

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ

САМАРҚАНД ИҚТИСОДИЁТ ВА СЕРВИС ИНСТИТУТИ

Менежмент кафедраси

5A340201-Менежмент мутахассислиги учун магистрлик диссертациясини бажариш ва
расмийлаштириш бўйича

УСЛУБИЙ КЎРСАТМА

Самарканд -2006

Тузувчилар: проф. Жабриев А.Н., доц. Усманов И.А.

Такризчилар: доц. Ш.А. Мусаева

СамҚҲИ «Қишлоқ хўжалик иқтисодиёти ва бошқарув»
кафедраси мудири, доцент О. Муртазаев

Кафедранинг 2006 йил
26 август 2006 1 баённомаси
йифилишида муқокама қилинган ва чоп этишга тавсия этилди.

Мундарижа.

Кириш	4
Магистрлик диссертациясининг мақсади ва вазифалари	4	
Магистрлик диссертацияси мавзуси ва илмий рақбарини танлаш	5	
Магистрлик диссертацияси таркиби	6	
Магистрлик диссертациясини расмийлаштириш	10	

Магистрлик диссертациясининг химояси.	11
Иловалар	14
Илова 1. Магистрлик диссертация намунавий мавзулари.	
Илова 2. Магистрлик диссертацияси титул варагининг намунаси	

А Н Н О Т А Ц И Я

Ушбу услугбий кўлланма 5A340201-Менежмент мутахассислиги бўйича магистрлик диссертациясини бажарувчилар учун мўлжаланган. Кўрсатмада бу турдаги илмий ишларга куйиладиган асосий талаблар, уларни мазмуни ва таркиби қақида тавсиялар берилган.

Диссертациянинг хар бир кисмида нималарга ахамият бериш кераклиги, кайси масалаларни ёритиш ва кандай тартибда изохлаш хакида мулохаза юритилган. Шу билан бирга ишни расмийлаштириш кўйиладиган талаблар хам ёритилган.

Кўрсатма устида ишлаганда Магистрлик диссертацияси тўғрисида «Намунавий Низом», Ўзбекистон Республикаси Президенти қўзуридаги Давлат ва жамият курилиш академияси тингловчиларини «Бизнес бошқаруви магистри» диссертацияси тўғрисидаги Низомлардан фойдаланилди.

Магистратура - бакалавриат негизида таълим муддати камида икки йил давом этадиган, аниқ мутахассислик буйича фундаментал ва амалий билим берадиган олий таълимдир.

Магистрлик диссертацияси илмий – тадқиқот мазмунидаги, ички яхлитликка эга, танланган мавзу бўйича иш жараёни ва натижаларини акс эттирувчи битирув малакавий илмий ишдир. Магистрлик диссертацияси «Менежмент» мутахассислиги буйича битирувчиларнинг умумметодологик ва маҳсус фанлардан олган назарий билимларини амалиётда, миллий иқтисодиётимида долзарб муаммо ва вазифаларни самарали қал этиш, иқтисодий ўсишнинг муќим омили бўлмиш замонавий

менежмент усулларини турли мулк шаклларидағи ташкилотларда тадбик эта билишга каратылған.

Шу болан биргалиқда магистрлик диссертация мавзуси менежмент мутахассислиги буйича долзарб ва одатда кафедрада кабул килингандай илмий масалаларни ечишга каратылған булиши керак.

Магистрлик диссертациясининг илмий савияси менежмент мутахассислигининг ўқув дастурига мос бўлиши талаб қилинади.

Ишнинг бажарилишида унинг муаллифи мустақил илмий изланиш олиб бора олиши, касбий муаммоларни кўра олиши ва уларни ечишнинг умумий усулларини билишини намоён қилиш керак.

МАГИСТРЛИК ДИССЕРТАЦИЯСИННИГ МАҚСАДИ ВА ВАЗИФАЛАРИ.

Магистрлик диссертациясининг асосий мақсади «Менежмент» мутахассислигининг маҳсус ихтисослик фанларидан олинган назарий билимларни умумлаштириш асосида мустақил илмий тадқиқот олиб бориб унинг натижаларини ишда акс эттиришга каратылған. Диссертация устида ишлаш жараёнида магистрларда мустақил фикрлаш, иқтисодиётдаги ислоқотларни олиб бориш, замонавий бошқарув тизимларини жорий этиш каби куникмаларни ривожлантириш ёки кўзда тутилади.

Шу болан биргалиқда магистрлик диссертацияси олдига қўйидаги вазифалар қўйилади:

- халк ҳўжалиги тармоғи ёки ташкilotлардаги долзарб бошқарув муаммоларнинг янги илмий асосланган ечимларини аниқлаш;
- муаммога оид илмий адабиётларнинг танқидий таҳлилини амалга ошириш;
- тадқиқот обьектларидагр қонуниятларни очиб бориш;
- илмий-услубий ёндашув асосида ижтимоий-иқтисодий фаолият натижаларини тақлил қилиш;
- диссертация йўналиши бўйича илмий хulosалар ишлаб чикиш;
- тадқиқот обьектида бошқарув тизимларининг самарадорлигини ошириш бўйича аниқ амалий таклифларни асослаб бериш.

МАГИСТРЛИК ДИССЕРТАЦИЯСИННИГ МАВЗУСИ ВА ИЛМИЙ РАХБАРИНИ ТАНЛАШ.

Магистрлик диссертациясининг мавзулари «Менежмент» кафедраси илмий - тадқиқот ишларининг умумий йуналиши асосида кафедра профессор-укитувчилари томонидан тайёрланади ва кафедра йиғилишида тасдиқланади. (Илова 1). Магистрлик диссертациялари мавзуларининг рўйхати хар укув йили бошида магистратурага кабул эълон килинишидан олдин янгиланиб туради.

Магистр берилған рўйхатдан узига якин йуналиш бўйича магистрлик диссертация мавзусини ва илмий раҳбарни танлайди. Магистрнинг узи мустакил равишда ёки кафедра мудири, тегишли профессор-укитувчилар, соҳа мутахассислари билан бамаслаҳат рўйхатга киритилмаган мавзуни танлаши мумкин. Ўкув йилининг

сентябр ойида шу масала буйича кафедра мудирига ёзма мурожаат килади. Кафедра йигилишида мавзу ва илмий раҳбар ва маслахатчи тасдикланади. Кабул килинган карор институт илмий кенгashiда куриб чикилиб институт ректори буйруги билан тасдиклангандан сўнг юридик кучга киради.

Илмий рақбар мавзу танлашдан бошлаб, қимоя жараёнинг охиригача, магистрға илмий-амалий йўл-йўриқ кўрсатувчи, тайёрланаётган диссертациянинг сифати, савиясига муаллиф билан баробар жавоб берувчи устоздир. Илмий рақбар кафедра профессор - ўқитувчилари, шунингдек, ташқаридаги илмий тадқиқот институтларидан, бошқа олий ўқув юртларидан, турли мулк шаклларидағи корхоналардан таклиф қилинган юқори малакали мутахассислар бўлиши мумкин.

Магистрлик диссертация икки фан туташлигига (ёки танланган рақбар кичик йўналиш мутахассиси) бажарилганда маслақатчи таклиф этилиши мумкин.

Магистрлик диссертациясига мутахассислик бўйича фан докторлари ва профессорлар илмий рақбарлик қиладилар.

Истисно тариқасида магистрлик диссертациясига илмий кенгаш қарори билан охирги уч йил давомида устувор мавзуда илмий фаолият билан шуғуланаётган фан номзодлари (доцент) ёки ишлаб чиқаришнинг етакчи мутахассислари рақбарлик қилиши мумкин.

Битта илмий рақбар бир вақтида учтагача магистратура талабасининг илмий фаолиятига рақбарлик қилиши мумкин.

Илмий рақбар магистрлик диссертацияси қақида хulosаларини қимоядан камида 3 кун олдин қимоя қайъатига ёзма равишда тақдим этиши керак.

МАГИСТРЛИК ДИССЕРТАЦИЯСИННИГ ТАРКИБИ

Магистрлик диссертацияси малакавий меҳнат булиб, назарий ва амалий ахамияти, хамда умумуслубий савияси ва илмий иш сифатида тайёрланиши билан баҳоланади.

Диссертация ишида **илмий масалани** тадқиқот килаетган магистратура талабаси.

- танланган илмий мавзунинг долзарблигини асослаши;
- тадқиқотнинг максади ва муайян масалаларни кўзиши ;
- тадқиқот обекти ва мавзусини аниклаб олиши ва таърифлаши ;
- тадқиқот усулини (ёки методикасини) танлаши;
- тадқиқот натижаларини жамлаш ва тахлил килиш ;
- олинган хulosаларни шакллантириши, натижаларни баҳолаши ва улар асосида иктисодиёт тармокларида самара берувчи аник таклифлар киритиши керак.

Илмий техник масалани ечиш буйича диссертация ишида магистр:

- танланган илмий-техник мавзунинг долзарблигини асослаш;
- ечилаётган илмий-техник соҳа буйича масала холатининг тахлилини жамлаб бериши;

• илмий-техник, техник-иктисодий ва бошка талабларни шакллантириш, куйилган масалани ечиш мукобилларини куриб чикиши ва энг самаралисини аниклаши масалани ечиш методикасини асослаши;

• энг мукобил ечимни илмий конструкторлик технологик ва (ёки) техник иктиносидий асослаб бериши;

• энг мукобил самарали ечимнинг патентга лойиклиги ва патентга соғлигини тадқик килиши;

• илмий техник масала ечимининг натижалари буйича хulosалар хамда тақлифларни шакллантириши ва иктисодиётнинг тегишли тармокларида куллаш соҳаларини аниклаши лозим.

Диссертация иши **илмий услубий масалаларини** хал килишга каратилган булса, магистратура талабаси :

- узлуксиз таълим тизимининг муайян погонасида танланган укитиш услуби ва технологиясининг долзарблиги;
- жамият тараккиётининг хозирги замон талабларидан келиб чиккан холда ушбу фаннинг урни ва ролини курсатиши;
- тадқикотнинг максади ва аник вазифасини курсатиши ;
- тадқикотнинг обьекти ва предметини аниклаши ва баён килиши ;
- тадқикот усулини танлаши;
- урганилаётган укитиш усулини амалга ошириш учун дидактик ва таркатувчи материалларни ишлаб чикиши;
- ноъананавий укитиш усууларини тадбик килиш учун методологик ва педагогик психологик тадқикотлар утказиши;
- хулоса килиши ва тадқикот натижаларини укув жараёнига куллаш учун аник таклифлар бериши лозим.

Магистрлик диссертациясининг таркиби қўйидагилардан иборат бўлиши керак.

- титул вараги;
- мундарижа;
- кириш;
- биринчи қисм. (Адабиётлар шархи ва тақлили);
- иккинчи қисм (Асосий қисм. ўрганиладиган соқада, ташкилотда олиб борилган изланишлар);
- Учинчи қисм. (ўрганиладиган муаммо буйича таклифлар, ечимлар, чора-тадбирлар);
- хулоса;
- диссертация мазмуни буйича муаллифнинг маколалари;
- фойдаланилган адабиётлар руйхати;
- Апробация ва амалиётга жорий килингандиги ҳакида маълумот;
- Илова (зарур бўлганда).

Мундарижа диссертациянинг бўлим, қисм ва параграфларини номлари ва бетлари кўрсатилган рўйхатdir. Буларни қисқартириб ёзиш мумкин эмас. Асосий матндан ва мундарижадаги ёзув бир хил бўлиши керак.

Кириш қисми диссертация ёзиб тутатилгандан кийин ёзилиши мақсадга мувофиқ. Кириш қисмida қўйидагиларни акс этириш тавсия этилади.

- мавзунинг долзарблиги;
- мақсади ва вазифалари;
- муаммонинг ўрганилганлик даражаси;
- тадқиқот обьекти;
- илмий янгилиги;
- амалий ақамияти;
- апробация ва олинган натижаларни амалиётга жорий қилиниши нима натижаларга эришилди.

Диссертациянинг кириш қисмини ўқиган киши илмий иш қақида асосий тасаввурига эга бўлиши керак, яъни кириш қисмida илмий ишда бажарилган изланишларни қисқача қилиб ёритиб бериш талаб қилинади.

Адабиётлар шарқи ва тақлили (1 қисм) назарий қисм ёки деб аталади. Бу қисмда магистрлик тадқиқот ишига таллуқли маълумотлар умумлаштирилади ва тақлил қилинади. Зарур бўлганда адабиётлар танқидий тақлил қилиниши ёки мумкин. Мавзуга тааллуқли адабиётларни тақлил қилиш магистратура талабасига олинган натижаларни холисона баъолаш ва тадқиқотни мақсадли режалаштириш имконини беради.

Адабиётлар шарқида мавжуд илмий хулосаларни таққослаб тақлил қилиш ушбу мавзу бўйича ва даврга қадар қандай ишлар бажарилгани қақида маълумот берилади.

Адабиётлар билан ишлашдан мақсад ушбу мавзунинг ўрганилганлик даражасини билишдир.

Диссертациянинг асосий қисми қўйидаги бўлимларни ўз ичига олади.

- қабул қилинган гипотезага мувофиқ назарий тадқиқотлар.
- тажриба қисми (ёки кўринаётган маслақат назарий модели), ўрганилаётган обьектда бу масала қайси қолда (статистик кўрсаткичлар шахсий кузатишлар, эксперементлар).

- олинган натижалар ва уларни умумлаштириш. Тадқиқотчининг фикрича қайси факторлар ва қай тарзда таъсир қилияпти. **Олинган натижалар ва уларнинг тахлили** айrim бобларга ажратилиб еки ажратмай ёзилиши мумкин.

Бу булимда тажриба маълумотлари илмий маколага (журналдаги) нисбатан туларок езилиши керак. Ушбу булим муаллиф танлаган шаклда езилади ва маълум бир стандарт билан чекланмайди.

Учинчи қисм. Тадқиқот натижасида аниқланган камчиликлар, ечилмаган муаммолар бўйича магистрант ўзининг таклифларини ёритади. Керак бўлса чоратадбирлар, янги бошқариш усусларини таклиф қилиниши мумкин.

Учинчи қисмнинг охриги бўлими бажарилган ишнинг самарадорлигини бақолашга қаратилган бўлиши керак. Бажарилган иш қайси соқага ва қай микдорда самарадорлик келтиради.

Хулоса. Илмий ишнинг бу қисмida олдинги қамма қисмлар бўйича қабул қилинган хулосалар бир тартибга келтирилади. Олдин сурилган гипотеза бўйича

- 1) Нима ишлар қилинди
- 2) Нималар аниқланди.
- 3) Қайси натижаларга эришилди.

Олинган натижалар ва хулосалар қар бобнинг охирида алоқида кўрсатилиб бориши шарт. Хар бир хулоса тартибли рақамланиши керак.

Умуман укувчи диссертациянинг «Кириш» ва «хулоса» қисмлари билан танишиб чикиб ишнинг максади ва эришилган натижалар хакида тасаввурга эга булиши лозим.

Диссертация мазмуни бўйича муаллифнинг мақолалари. Бу бўлимда муаллифнинг (ёки рақбар билан қамкорликда) диссертация мазмуни ва илмий натижалар бўйича чоп этилган мақолалар рўйхати келтирилади. Химояга чиқиши учун бундай мақолалар камида иккита бўлиши шарт. Рўзномаларда эълон қилинган мақолалар бундан истисно.

Фойдаланилган адабиётлар рўйхати. Фойдаланилган адабиётлар қўйидаги тартибда ёзилиши талаб қилинади.

1. Қонунлар, қуқуқий ва сиёсий хужжатлар.
2. Китоблар ва рисолалар.
3. Рўзнома ва журналлардаги мақолалар.
4. Диссертациялар, авторефератлар.
5. Статистик тўпламлар ва бошқалар.

Адабиётлар рўйхатига муаллиф томонидан фойдаланилган қамма адабиётлар киритилади. Адабиётлар номи алфавит тартибида келтирилади. Қарорлар, норматив қужжатлар бундан истисно рўйхат бошида келтирилади.

Агар адабиётда ёки мақолада бир нечта муаллифнинг фамилияси келтирилган бўлса биринчи учта муаллиф ёзилади. Учтадан кейингиси ва бошқалар дейилади. Мисолларни кўриб чиқамиз.

1. Китоблар учун. Муаллифнинг фамилияси, исми - шарифининг бош харфлари (нуқта), китобнинг тўлиқ номи (нуқта), шақар (нуқта), нашриёт (вергул) чоп этилган йили (вергул), бета (нуқта) нашриёт (вергул) чоп этилган йили (вергул), бети (нуқта). Мисол

1. Шарифхужаев М., Абдуллаев Ё., Менежмент Тошкент. Ўқитувчи, 2001 , 702 в
2. Журнал мақоллари учун. Муаллифнинг фамилияси, исми- шарифининг бош қарфлари (нукта), номи (нукта), чоп этилган йил (нукта), жилд (вергул), бетлар (нукта)

Мисол: Жабриев А.Н. Бўриев Х. Бозор иқтисодиёти шароитида бошқарув функцияларининг такомиллашуви. Ж.–Иқтисодиёт ва таълим 2004 № 1 16-206

3. Диссертация ва авторефератлар учун.

Муаллифнинг фамилияси, исми-шарифининг бош қарфлари (нукта) ишнинг номи (нукта) кандай илмий даража берилган (нукта), шахар (вергул), йили (вергул), бетлар сони (нукта)

Мисол. Турдибеков Х.И. Совершенствование управления процессом формирования качества зданий непроизводственной сферы. Диссертация автореферати. Иқтисод фанлари номзоди. Самарқанд 2005 23 б.

Жадвал ва намойиш этиладиган материалларни келтириш. Диссертация ишида тадқиқотнинг айрим кўрсаткичларини таққослаш зарурияти бўлганди уларни жадвал кўринишида келтириш мумкин.

Маъносига кўра жадваллар тақлилий ва нотаклилий бўлиши мумкин. Тақлилий жадвал рақамли маълумотларни тақлил қилиш ва қайта ишлаш натижалари бўлиб, одатда бундай жадвалдан қийин янгича билим натижаси сифатида умумлаштирилади, қамда матнда «3 жадвалдан кўйидаги хулоса қилиш мумкин», «5 жадвалдан кўринадики» ва х.о. баён килинади.

Айрим холларда жадвалнинг давоми кейинги бетга утиши мумкин, у холда жадвал сарловхасини ёзиб устига «жадвал давоми»-деб ёзиб куйилади. Магистрлик диссертациясидаги барча намойиш килинадиган маълумотлар бир тартибда ракамланган булиши керак. Пастги қисмида шу маълумотга мос келадиган номи ёзилиши керак. Намойиш этиладиган материални номлаш З та асосий элементни ўз ичига олади.

- график сюжетини номлашди «Расм» ёки «жадвал» деб белгиланади.
- намойиш этилаётган материаллни тартиб раками номи

Апробация ва амалиётга жорий килинганлиги хакида маълумот. Апробация булимида. Диссертант илмий ишнинг асосий натижалар каерда, качон, кайси конференция, симпозиция, йигилиш. Техник кенгашларда баён килганлиги хакида маълумотлар келтиради. Исботловчи хужжатлардан нухса куйилади. Амалиёт булимида илмий ишнинг асосий натижалари амалиётга кайси куринишда татбик этилди. Кутилаётган (ёки олинган) самарадорлик курсаткичлар хакида маълумот беради. Исботловчи хужжатлардан нусха куйилади

Жадваллар, Расмлар, Чизмлар- А-4 форматли ок когозда бажарилади ёки ёпиширилади. Буларга тегишли тушунчалар уларнинг типида ёзилади.

Магистрлик диссертацияси узбек, рус ёки бирор бир чет тилида тайёрланиши мумкин. Иш чет тилда тайёрланса, албатта давлат тилида аннотация ёзилиши шарт. Диссертация химояси таржимон ёрдамида утади.

МАГИСТРЛИК ДИССЕРТАЦИЯСИНИ РАСМИЙЛАШТИРИШ

Диссертация қўлёзмаси тайёрлангандан сўнг, илмий раҳбарнинг розилиги билан уни компьютерда теради. Диссертациянинг умумий ҳажми 12 катталигига Times New Roman IRO шрифт компьютер ёзувида 1, 5 интервалда 60-75 бет орасида бўлади.

Диссертация А-4 ўлчамли ёзув қоғозида бажарилиб қўйидагича интервал қолдирилиши лозим.

Чап томонидан 30 мм.

Юқоридан -20 мм

Ўнг томонидан 10 мм

Пастдан -25 мм

Бетларнинг тартиб рақами ўнг томонда юқоридаги бурчакда ёзилади.

Формулалар тушунарли ҳолда терилади ёки қора сиёҳ, қора тушда ёзилади. Формула, белгилар ўлчами қўйидагича бўлиши тавсия килинади.

Босма ҳарфлар ва рақамлар – 7- 8мм.

Ёзувлари - 4 мм.

Каферда йигилишида магистрлик диссертацияси, раҳбар такризи билан (2 нусхада) кафедрага дастлабки химоя учун тақдим этилади. Дастбалки химоядан утган магистрлик иши кафедранинг баённомаси билан ДАКнинг химоясига тавсия этилади. Шу йигилишда диссертация ишига ташки оппонент тайинланади.

Магистрлик диссертациясига илмий раҳбарнинг хulosаси ва оппонентнинг тақризи олинади. Буларда куйидагилар акс эттирилиши керак.

Илмий раҳбарнинг хulosасида:

- мавзунинг долзарблиги;
- диссертация мавзусини кафедранинг илмий йуналиши билан боғликлиги.
- тадқикотнинг илмий янгилигининг асосланганлиги.
- максади вазифалари кай даражада ёритилгани;
- магистратура талабасининг илмий тадқикот ишларига кобилияти хакида киска маълумот;
- хulosаларнинг сифати;
- диссертациянинг магистрлик диссертацияларига куйиладиган талабларга мос келиши. акс эттирилиши керак.

Ташки оппонентнинг тақризида:

- диссертация иши мавзусининг долзарблиги;
- диссертациядаги асосий илмий хulosалар ва натижаларнинг исботланганлиги, илмий --янгиликларнинг мавжудлиги ва салмолини исботлаб бериш;
- магистрлик диссертациясининг тугаганлиги ва мазмунга баҳо;
- диссертациянинг куйиладиган талабларга жавоб бериши.

Муддатда тайёрланган диссертация иши, илмий раҳбар ва оппонентнинг тақризлари, магистрнинг мутахассислик буйича ўқув режани тўлиқ бажарилганлиги хакидаги маълумотнома билан бирга давлат аттестация комиссиясига тақдим этилади.

МАГИСТРЛИК ДИССЕРТАЦИЯСИННИГ ХИМОЯСИ.

Диссертацияни расмий химоя килишга рухсат берилган магистратура талаблари руйхати деканат (булим) томонидан ДАК химоя бошланишдан камида 2 кун олдин тақдим этилади.

ДАКнинг мажлиси бир кунда 6 соатдан ортик давом этмаслиги керак. ДАК аъзоларининг камида 2/3 кисми мавжуд булганда химояни бошлаш мумкин.

Магистрлик диссертацияси химоя сининг натижаси «Розиман» ёки «Рози эмасман» тизимида аникланади. Комиссия аъзодларини яширин овоз беришда катнашган куп кисмининг «Розиман» овозини олганда диссертент химоя килган хисобланади.

Овозлар сони менг булганда ДАК раисининг овози хал килувчи хисобланади. Бунда ДАК раиси уз фикрини расман асослаб беради.

Овоз бериш ва натижаларни якунлаш учун комиссия аъзолари таркибидан очик овоз бериш йули Билан хисоб комиссияси ДАКнинг хар бир кенгашида кайтадан ташкил этилади.

ДАК ва хисоб комиссияси баённомалари, яширин овоз бериш бюллетен хамда магистратура талабсининг билим даражаси тасдикланган шакл буйича расмийлаштирилади.

Маълум сабабларга кура диссертацияни якунлай олмаган талабага келаси йил химоя килишга рухсат берилади. Бундай холатда диссертация янги олинган тадқикот натижалари билан тулдирилиши ва кафедрада дастлабки химоядан утиши шарт. Дастребаби химоя баённомасида аввал нималар килинганилиги ва кандай янги маълумотлар кушилганилиги курсатилиши керак.

Магистрлик диссертациясини химоя килмаган талабага магистрлик диссертациясини кийинги укув йилида бажариш учун контракт тulos асосида янгиланган ишни химоя килишга рухсат берилади.

ДАК уз ишини якунлагандан сунг куйидагилар акс эттирилган хисботни укув булимии ва илмий кенгашга тақдим этади.

- магистрларни тайёрлаш даражаси;
- тайёрланган диссертациялар сифати;
- диссертациялар мавзуларини Фан, техник, технология ва амалиётнинг хозирги замон холатига мос келиши;
- магистратура талабасининг билим даражаси;
- магистрлар тайёрлашдан айрим камчиликлар (фанлар буйича);
- мехнат бозори талабларини хисобга олган холда укув жараёнини ташкил этиш ва мутахассислар тайёрлашни тақомиллаштириш юзасидан тавсиялар.

ДАК мажлисини утказиши тартиби куйидагича тавсия этилади:

Раислик килувчи кенгашни очиб, магистратурани тугалловчи (Ф.И.Ш.) томонидан ушбу мавзудаги диссертация ишининг химояси утказилишини эълон килади. Сузни ДАК кенгаши котибига беради

ДАК котиби магистратура талабасининг талаб килинган хамма хужжатлар бирлиги хакида ахборот бериб, диссертантга берилган таснифни укиб беради.

Раис сузни диссертантга беради. Магистрант ишнинг асосий натижалари хакида 15 дакика ичидаги сузлаб беради. Ахборот беришда магистратура талабаси узи тайёрлаб келган слайд, плакатлар, жадваллар ва бошка намойиш материаллардан фойдаланини мумкин.

Магистратура талабси берилган саволларга жавоб бериб булгандан сунг сиз илмий раҳбарга берилади.

Маълум сабабларга кура илмий раҳбар кенгашда катшанмаётган булса, котиб унинг ёзма хулосасини укиб эшилтиради.

Котиб расмий оппонентнинг тақризини укиб эшилтиради.

Диссертант расмий оппонентнинг курсатган камчиликларига жавоб беради.

ДАК аъзолари оғзаки равишда уз фикр ва мулоҳазаларини билдиришлари мумкин. Мунозаралар тугагандан сунг диссертантга якунловчи сиз берилиши мумкин. Шу билан химоянинг асосий кисми тугалланади.

ДАК аъзоларининг ёпик кенгашида яширин овоз бериш йули билан диссертация ишига баҳо берилади.

Хисоб комиссиясининг раиси овоз бериш якунини эълон берилади.

Хисоб комиссияси баённомаси тасдикланади. Битирувчига МАГИСТР академик даражаси берилганилиги хакида карор кабул килинади.

Расмий химоя давомида четлатилган диссертация иши «химоя килинмаган» хисобланади.

Химоядан сунг магистрлик диссертацияси (асл нусхаси) кафедрага топширилади. Диссертация натижалари амалиётда тадбик этиладиган булса, ёки курик-танловда катнашишга тавсия этилса ундан нусха кучирилади.

Кафедранинг маъсул ходими, диссертацияларни акт оркали бир ой муддатда архивга топшириши керак.

Магистрлик диссертация тахминий мавзулари

1. Хусусийлаштириш ва минтакавий ривожланиш муаммолари.
2. Кушма корхоналарда персонални бошкаришда ижтимоий меъерларнинг кулланиши.
3. Кадрлар билан ишлашни такомиллаштириш йуллари.
4. Бозор муносабатлари шароитида кадрларни тайёрлаш ва кайта тайерлашнинг асосий ўналишлари.
5. Персонални бошкариш ва уни баҳолаш услублари.
6. Корхона ва ташкилотларда ходимларни баҳолаш , танлаш ва аттестация утказиш
7. Савдо ишлаб чикариш ташкилотларида кадрлар менежменти тамойилларини куллаш
8. Туризм ривожланишида шаҳарларнинг таъсири ва туризмда инсон ресурсларининг менежменти
9. Хусусий корхонада ишлаб чикариш персонал таркибини шакллантириш.
10. Банкнинг туман булимида инсон ресурсларини бошкариш муаммолари.
11. Олий маълумотли мутахассисларга куйиладиган касбий талабларнинг моҳияти.
12. Бозор иктисодиёти шароитида корхона стратегиясини тахлил килиш ва такомиллаштириш.
13. Корхона стратегиясини тахлил килиш ва такомиллаштириш.
- 14. Ишлаб чикариш корхоналарини стратегик бошкариш**
15. Корхонада сифатни бошқариш тизимини шакллантириш.
16. Акционерлик капитал шароитида бошкариш фаолиятининг хусусиятлари.
17. Раҳбарлик фаолиятининг иктисодий ижтимоий моҳияти ва уни такомиллаштириш
18. Раҳбарлик фаолиятини ташкил этишни такомиллаштириш.
19. Корхона ва ташкилотларда низолар ва уларни бартараф килиш йуллари.
20. Корхоналарда замонавий компьютер технологияларини тадбик этиш муаммолари.
21. Замонавий компьютер технологияларининг бошқарув самарадорлигини оширишдаги аҳамияти.

22. Бозорни бошкаришда компьютер технологияси.
23. Корхона молиявий баркарорлигини таъминлашни бошкариш ва тахлил килиш.
24. Банклар фаолиятини бошкариш.
25. Маъмурий менежментда хизмат этикети.
26. Ташкилотчилик назарияси ва унинг бозор муносабатлари шароитида корхонани бошкаришдаги ахамияти.
27. Бозор иктисодиёти шароитида бошкариш функцияларини такомиллаштириш
- 28. Бозор иктисодиёти шароитида бошкарувни ташкилий шаклларини ривожлантириш**
29. Узбекистонда ахборот ва коммуникацион технологияларни ривожланиш муаммолари
30. Таълим муассасаларда ахборот технологияларни куллаш муаммолари
31. Банк фаолиятини бошкаришда локал-хисоблаш тармокларнинг роли ва урни
32. Инвестицион лойихаларни баҳолаш услублари ва уларнинг таркиби
33. Ахборот технологияларни менежмент тадқикотларида кулланилиши
34. Фирма иктисодиётининг ривожланишини башорат этиш
35. Бозор иктисодиёти шароитида тижорат банкларида менежментнинг долзарб масалалари
- 36. Ишлаб чикиришда инновацияларни бошкариш**
37. Ишлаб чикириш корхоналарида ишбилармонлик мухити
38. Бозор иктисодиёти шароитида инкиrozга карши бошкариш
39. Савдо ишлаб чикириш компанияларида бошкарув таркибини такомиллаштириш
- 40. Ишлаб чикириш самарадорлигини бошкариш**
- 41. Ишлаб чикириш корхоналарида сифатни бошкариш**
42. Ташки иктисодий фаолиятини ташкил этиш ва бошкариш
43. Банк тизимида инсон ресурсларни бошкариш
- 44. Саноат корхоналарида операцион менежмент функцияларини такомиллаштириш**
- 45. Туризм хизматларига талаб ва таклифларни бошкариш**
46. Корхоналар молиявий натижалар курсаткичлари тахлили ва бошкариш.
47. Корхоналар иктисодий потенциали тахлили ва бошкариш.
48. Корхоналар молиявий потенциали тахлили ва бошкариш.
49. Корхоналар узок муддатли активлар тахлили ва бошкариш.
50. Корхоналар уз маблаглари тахлили ва бошкариш.
51. Корхоналар жалб килган маблаглар тахлили ва бошкариш.
52. Корхоналар бозор фаоллиги тахлил ва бошкариш.
53. Корхоналар молиявий баркарорлиги тахлили ва бошкариш.
54. Корхоналар молиявий ва иктисодий мустахкамлиги тахлили ва бошкариш.
55. Бозор иктисодиёти шароитида бошкарув хисоби.
56. Корхоналарда харажатлар хисоби ва маҳсулот таннархини калькуляция килиш усуllibari.
57. Товар моддий захираларни баҳолаш ва уларнинг бошкариш.
58. Ишлаб чикириш жараёнини бошкариш марказлари буйича хисобга олиш.
59. Бошкарув хисоби маълумотларидан фойдаланиш.
60. Маҳсулотларни стандартлаштириш ва сертификатлаштиришнинг монтакавий тизимлари фаолиятини такомиллаштириш.
61. Тижорат банки фаолиятида кредитларни берилиши ва кайтарилишини бошкариш.
62. Ижтимоий таъминот булимида раҳбарининг иш вакти самарадорлигини ошириш йуллари.
63. Корхонада товар захираларини бошкариш.
64. Ходимларни кизикириш усуllibari такомиллаштириш йуллари.
65. Тижорат банкида мижозлар билан муносабатларни такомиллаштириш.
66. АЖда тезкор режаларнинг ишлаб чикилиши ва бажарилиши.
67. Савдо ишлаб чикапиш корхоналарида меҳнат унумдорлигини ошириш йуллари.
68. Савдо корхоналарида менежмент самарадорлигини ошириш йуллари.

69. Туманда шахсий ва кичик тадбиркорликни куллаб кувватлаш ва ривожлантириш.

Илова 2

Магистрлик диссертацияси титул варагининг намунаси

УЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ВА УРТА МАХСУС ТАЪЛИМ
ВАЗИРЛИГИ

САМАРКАНД ИКТИСОДИЁТ ВА СЕРВИС ИНСТИТУТИ

Кулёзма хукукида
(10 шрифт)

Рузиев Алишер Акрамович
(12 – шрифт)

КОНФЛИКТЛАРНИ БОШКАРИШ МУАММОЛАРИ
(16 шрифт)

Мутахассислик – Менежмент
Диссертация
(16 -шифт)

Менежмент магистри даражасини олиш учун
(12 - шрифт)

Илмий рахбар: Жабриев А.Н.
(12 шрифт)
Иш кўрилди ва химоя қилишга рухсат берилди.
Кафедра мудири Усманов И.А.
_____ «___» 200 й
(12 шрифт)

Самарканд 200 й
(14 шрифт)

Самарқанд иқтисодиёт ва сервис институти
босмахонаси
Шоҳруҳ кўчаси 60.

Буюртма №
Кажми 1,0 б.т.
Адади 30 нусха

