

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**DSc.03/10.12.2019.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ**

**ДЖУРАБАЕВ ОТАБЕК ДЖУРАБАЕВИЧ**

**АСАЛАРИЧИЛИК ХЎЖАЛИКЛАРИНИ БОШҚАРИШНИНГ**  
**ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ МЕХАНИЗМЛАРИ**

**08.00.13 – Менежмент**  
**08.00.04 – Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2020**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по  
экономическим наукам**

**Contents of Dissertation Abstract of the Doctor of Philosophy (PhD) in  
Economic Sciences**

**Джурабаев Отабек Джурабаевич**

Асаларичилик хўжалиқларини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий  
механизмлари ..... 3

**Джурабаев Отабек Джурабаевич**

Организационно-экономические механизмы управления пчеловод-  
ческими хозяйствами ..... 27

**Djurabaev Otabek Djurabaevich**

Organizational-economic mechanisms of management of beekeeping  
farms ..... 49

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ  
List of published works ..... 53

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ҲУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**DSc.03/10.12.2019.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ**

**ДЖУРАБАЕВ ОТАБЕК ДЖУРАБАЕВИЧ**

**АСАЛАРИЧИЛИК ХЎЖАЛИКЛАРИНИ БОШҚАРИШНИНГ**  
**ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ МЕХАНИЗМЛАРИ**

**08.00.13 – Менежмент**  
**08.00.04 – Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2020**

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2020.3.PhD/Iqt815 рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Тошкент давлат аграр университетига бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгаш веб-саҳифаси ([www.tdiu.uz](http://www.tdiu.uz)) ва «ZiyoNet» ахборот-таълим порталида ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)) жойлаштирилган.

**Илмий раҳбар**

**Юсупов Эркин Джураевич**  
иқтисодиёт фанлари доктори

**Расмий оппонентлар:**

**Муртазов Олим**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Саттаров Сайидмурод Абдушарипович**  
PhD

**Етакчи ташкилот:**

**Фаргона давлат университети**

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.27.06.2017.I.16.01 рақамли Илмий кенгашнинг 2020 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ соат \_\_\_\_\_ даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 232-01-49, e-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdiu@tdiu.uz).

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (\_\_\_\_ рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 232-01-49, e-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdiu@tdiu.uz).

Диссертация автореферати 2020 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ куни тарқатилди.

(2020 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ даги № \_\_\_\_\_ рақамли реестр баённомаси).



**Н.Х.Жумаев**

Илмий даражалар берувчи Илмий кенгаш раиси, и.ф.д., профессор

**У.В.Гафуров**

Илмий даражалар берувчи Илмий кенгаш илмий котиби, и.ф.д., профессор

**К.Б.Ахмеджанов**

Илмий даражалар берувчи Илмий кенгаш қошидаги илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор

## **КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)**

**Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати.** Жаҳон миқёсида олиб борилган махсус тадқиқотлар иқтисодий тармоқларида асаричилик тармоғининг ўрни муҳим эканлигини кўрсатмоқда. Ушбу тармоқнинг муҳимлиги унинг инсоният учун зарур бўлган асаричилик маҳсулотларини етиштириб бериш билан биргаликда, қишлоқ хўжалиги экинларини чанглатиш воситаси эканлиги билан ҳам белгиланади. «Дунёнинг турли нуқталаридан асариларнинг қирилиб кетаётганлиги тўғрисида олинаётган ахборотлар мазкур тармоқнинг йўқолиб кетиш хавфи остида эканлигини кўрсатмоқда»<sup>1</sup>. Шунга кўра, дунёнинг кўплаб мамлакатларида мазкур тармоқнинг фаолият самардорлиги ва барқарорлигини таъминлашнинг муҳим шарти сифатида асаричилик хўжаликларини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштиришга алоҳида эътибор қаратилмоқда.

Ҳозирда жаҳоннинг турли илмий марказлари ва тадқиқот муассасаларида асаричилик хўжаликлари фаолиятини самарали бошқаришнинг кўплаб илмий йўналишлари бўйича тадқиқотлар олиб борилмоқда. Жумладан, асаричилик хўжаликлари фаолиятини бошқариш стратегияларини шакллантириш, бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари асосий ёндашувларини такомиллаштириш, нисбатан кичик миқёсдаги хўжаликлар ўртасида кооперация алоқаларини кенгайтириш, асаричилик маҳсулотларининг диверсификация даражасини кучайтириш, мазкур хўжаликларда инновацион жараёнларни бошқариш самардорлигини долзарб масалалардан ҳисобланади.

Ўзбекистонда асаричилик тармоғида меҳнатни ташкил этишга илмий ёндашувларнинг мавжуд эмаслиги ва менежмент тизими борасидаги мавжуд имкониятлардан тўлиқ фойдаланмаслик мазкур хўжаликларнинг қисқаришига олиб келмоқда. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 16 октябрдаги «Республикамизда асаричилик тармоғини янада ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-3327-сон қарорига мувофиқ, мамлакатда асаричилик самардорлигини ошириш, жумладан, илғор тажрибаларни ўрганиш, асаричилик маҳсулотлари ҳажмини кўпайтириш учун захиралардан фойдаланиш, асал маҳсулоти сифатини яхшилаш, асални қайта ишлашда замонавий технологиялардан фаол фойдаланиш каби масалалар кўзда тутилган. Тармоқ бошқаруви самардорлигини ошириш борасида «Фарғона давлат университетида асаричилик бўйича олий маълумотли мутахассислар тайёрлаш, хорижий давлатлар, шунингдек АҚШ билан ҳамкорликни йўлга қўйиш зарурлиги ҳамда соҳа мутахассислари доимо тажриба алмашиши учун ўзбек-америка қўшма корхоналарини ташкил этиш зарур»лиги белгиланган<sup>2</sup>. Асаричиликда менежмент самардорлигини ошириш соҳанинг барқарор ривожланиши, ички бозорда юқори сифатли арзон ва табиий маҳсулотлар концентрациясини вужудга келтиришда, саноатга зарурий хом ашёларни етказиб беришда катта аҳамиятга эга. Шу нуқтаи назардан, асаричилик соҳасини ривожлантириш ва соҳада

<sup>1</sup> Манба: <http://news.21.by/other-news/2019/07/19/1842722.html>

<sup>2</sup> Манба: <https://news.rambler.ru/world/37220442-mirzееv-v-fergane-pchelovodstvo-park-kultury-i-partnerstvo-s-ssha/>; <https://anhor.uz/news/ferganskomu-gosuniversitetu-porucheno-gotovit-pchelovodov-s-visshim-obrazovaniem>

менежмент самарадорлигини ошириш муаммолари, шунингдек, соҳани иқтисодийнинг бошқа тармоқлари билан интеграцияси ҳозирги куннинг долзарб вазифаси бўлиб, унинг услубий ва назарий асосларини такомиллаштириш, замонавий бозор шароитига мос келадиган амалий тавсияларни ишлаб чиқишни талаб қилади.

Мазкур диссертация тадқиқоти Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида», 2019 йил 28 мартдаги ПФ-5696-сон «Ветеринария ва чорвачилик соҳасида давлат бошқаруви тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги фармонлари, 2017 йил 16 октябрдаги ПҚ-3327-сон «Республикамизда асаларичилик тармоғини янада ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2020 йил 1 майдаги ПҚ-4700-сон «Коронавирус пандемияси даврида озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, мавжуд ресурслардан оқилона фойдаланиш, қишлоқ хўжалигини давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг кўшимча чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорлари ва ушбу соҳага оид меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишга муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги.** Тадқиқот иши республика фан ва технологиялар ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.** Асаларичиликни бошқаришнинг назарий ва методологик асослари Г.А.Аветисян<sup>3</sup>, А.Г.Чепик, В.В.Жилин, Е.П.Колосов, Н.А.Беляева, Н.И.Кривцов, С.В.Малкин, Е.О.Одиноква, А.Н. Прохоров, З.А.Залилова, А.Г.Маннапов, М.Х.Холназаров каби хорижий олимларнинг асарларида тадқиқ этилган ҳамда асаларичиликни бошқариш концепцияси ривожлантирилган.

---

<sup>3</sup> Аветисян Г.А. Разведение и содержание пчел. – М.: Колос, 1983 – 95 с.; Чепик А.Г. Экономика и организация инновационных процессов в пчеловодстве и развитие рынка продукции отрасли монография / А.Г. Чепик, В.Ф. Некрашевич, Т.В. Торженова ; Ряз. гос. ун-т им. С.А. Есенина. – Рязань, 2010. – 212 с.; Жилин В.В. Повышение эффективности производственных процессов в пчеловодстве (теория, методология, практика): дис. на соискание ученой степени доктора экономических наук, М., 2009. – 292 с.; Колосова Е.П. Повышение эффективности пчеловодства / Е. П. Колосова. – Москва: Проспект, 2008. – 131 с.; Беляева, Н. А. Перспективы экономики пчеловодства / Н. А. Беляева // Вестник Ижевской государственной сельскохозяйственной академии. – 2008. – № 2 (16). – С. 67-68.; Кривцов Н.И. Селекция пчел: достижения и задачи // Пчеловодство. – 2007. – № 10. – С. 3-6.; Малкин С.В. Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в системе продовольственного обеспечения: автореферат дисс. канд. экон. Наук, Саранск, 2015. – 25 с.; Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в системе продовольственного обеспечения: автореферат дисс. канд. экон. Наук, Саранск, 2015. – 25 с.; Одиноква Е.О. Развитие пчеловодства в Иркутской области: монография / Г.М. Винокуров, Е.О. Одиноква. – Иркутск: Изд-во ИрГСХА, 2013. – 88 с.; Прохорова А.Н. Повышение эффективности пчеловодства в Красноярском крае. Диссертация на соискание ученой степени к.э.н. – Краснодар, 1998.; Залилова З.А., Маннапов А.Г. Экономические факторы и организационные вопросы устойчивого развития отрасли пчеловодства//Вестник Оренбургского государственного университета 2008. – № 8, – С. 123-127.; Пчеловодство. Практический курс. Учебное пособие (с грифом Министерства СХ РФ) / А.Г. Маннапов, О.А. Антимилова – М: Изд. РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева, 2012 – 330 с.; Холназаров М. Х. Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в регионе (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан автореф. дис. ... канд. экономических наук. – Душанбе, 2016 – 26 с.;

Ўзбекистон қишлоқ хўжалигининг рақобатбардошлилигини ошириш, бошқарувнинг назарий ва амалий жиҳатларини такомиллаштириш, шунингдек, қишлоқ хўжалигини етакчи тармоқларидан бўлган асаларичиликни бошқаришнинг назарий ва услубий асослари С.Н.Кабилжанов, Р.М.Мухаматзанова, Г.С.Ярошевич ва бошқа бир қатор маҳаллий олимларнинг ишларида ўз аксини топган.

Турли соҳаларда, жумладан, қишлоқ хўжалигида бошқарув тизимларини ишлаб чиқиш ва такомиллаштириш И.А.Асташкина<sup>4</sup>, В.М.Мишин, О.С.Виханский, А.И.Наумов каби олимларнинг асарларида кўриб чиқилган.

Асаларичилик соҳасини ривожлантиришда асал олинадиган табиий ўсимликларнинг хусусиятлари А.Н.Бургомистров<sup>5</sup>, А.Халко, Р.Френкел, Г.Х.Ҳамидов, Д.Т.Шакиров каби олимлар томонидан тадқиқ этилган.

Шу билан бирга, Ўзбекистон Республикасида асаларичиликни бошқаришнинг технологик, экологик-иқтисодий, иқтисодий ва ижтимоий самарадорлигини оширишнинг ўзига хос назарий, услубий ва амалий масалалари етарлича ўрганилмаган. Ушбу ҳолат мазкур йўналишларда илмий изланишлар олиб бориш зарурлигини тақозо этади ҳамда тадқиқот мавзусининг долзарблигини белгилайди.

**Тадқиқотнинг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги.** Диссертация тадқиқоти Тошкент давлат аграр университетининг илмий тадқиқот ишлари режасининг «Ўзбекистонда чорвачиликни ривожлантиришнинг методологик асосларини такомиллаштириш» мавзуси доирасида амалга оширилган.

**Тадқиқотнинг мақсади** Ўзбекистонда асаларичилик тармоғини бошқариш самарадорлигини ва соҳа маҳсулдорлигини ошириш ташкилий-иқтисодий асосларини ишлаб чиқиш ва такомиллаштириш бўйича илмий ва амалий тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

#### **Тадқиқотнинг вазифалари:**

асаларичилик тармоғини ташкил этиш ва бошқаришнинг илмий-назарий асосларини тизимлаштириш;

---

Кабилджанов С.Н. Причины уменьшения количества пчел в Кашкадарьинской области [Электронный ресурс] [http://uz-honey.narod.ru/stati\\_prichini.htm](http://uz-honey.narod.ru/stati_prichini.htm).; Мухаматзанова Р.М. Хлопчатник, как основной медонос Сурхандарьинской области [Электронный ресурс] <http://сайтпчеловодов.рф/3440-hlopchatnik-kak-osnovnoi-medonos-surhandarinskoi-oblasti.htm>.; Ярошевич Г.С. Зависимость экономической эффективности применения в пчеловодстве биологически активных веществ от плодовитости маток и продуктивности кормового участка // Материалы 1-й Международной, 3-й Всероссийской научно-практической конференций (Псков 8-11 сентября 2005г.). – М., 2006. – С. 153-156.

<sup>4</sup> Асташкина И.А, Мишин В.М, Стадии и этапы исследования систем управления. М.: 2015. – 503 с.; Мишин В.М. Исследование систем управления. Учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, – 527 с.. 2003 г.; Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс: 2-е изд.: Учебник. – М.: Фирма «Гардарика», 2015. – 152 с.; Наумов А. Качества менеджмента XXI века // Менеджмент сегодня. – 2003. – № 6. – С. 2-5;

<sup>5</sup> Бургомистров А.Н., Никитина В.А. Медоносные растения и их пыльца М. Росагропромиздат, 1990. – 192 с.; Халько А. Н. Методика определения пыльцы в меде// Пчеловодство, 2014. №5. – С. 17-24.; Френкель, Р. Механизмы опыления, размножение и селекция растений / Р. Френкель, Э. Галун. – М. : Колос, 1982. – 384 с.; Хамидов Г.Х. Медоносные растения Узбекистана и пути их рационального использования / Под ред. Д. К. Саидова Ташкент, Фан, 1987. – 127 с.; Шакиров Д.Т., Хамматова Г.С. Особенности природно-медоносных условий Башкирской АССР // Пути повышения эффективности пчеловодства в Башкирии : сб. науч. тр. Ульяновск, 1977. С. 5-14.

асаларичиликни бошқариш самарадорлигини баҳолаш кўрсаткичлар тизими ва ёндашиш методикасини тизимлаштириш ҳамда такомиллаштириш;

асаларичиликда ишлаб чиқариш жараёнларини бошқаришнинг методик ёндашувларинг хусусиятларини очиб бериш;

асаларичиликнинг ишлаб чиқариш кучлари ривожланиш омилларини ўрганиш;

Ўзбекистонда асаларичиликни ривожлантиришда асал олинадиган таъбий маҳсулотларни роли ва ўзига хос хусусиятларини асослаш;

соҳанинг самарадорлигини баҳолаш ва асаларичиликни ташкил этишни оптималлаштириш йўллари бўйича амалий тавсиялар ишлаб чиқиш;

инновацион технологиялардан фойдаланиш ва асаларичилик маҳсулотлари бозорини шакллантириш истиқболларини прогнозлаш;

асаларичиликда намунали асаларичилик хўжаликлари ва модернизация қилинган тармоқлараро алоқаларни шакллантириш механизминини ишлаб чиқиш.

**Тадқиқотнинг объектини** Ўзбекистон Республикасининг асаларичиликка ихтисослаштирилган хўжаликлари ташкил этади.

**Тадқиқотнинг предметини** асаларичилик хўжаликлари, шунингдек, тармоғни ташкил этиш ва бошқариш жараёнида вужудга келадиган ижтимоий-иқтисодий муносабатлар ташкил этади.

**Тадқиқотнинг усуллари.** Тадқиқот жараёнида умумий илмий, расмий-манتيкий, вазиятни ўрганишнинг ўзига хос усуллари, таснифлаш, умумлаштириш, горизонтал ва вертикал таққослаш, эконометрик моделлаштириш, эмпирик, омилларни таҳлил қилиш, прогнозлаш усуллари кенг фойдаланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қуйидагилардан иборат:

асосий ишлаб чиқариш жараёнларини амалга ошириш кетма-кетлиги ҳамда оралиқ вақт муддатларини тартибга солиш орқали асаларичилик хўжаликларининг бошқаришнинг жараёни ёндашуви такомиллаштирилган;

ишлаб чиқариш самарадорлигини бошқаришда даромадларни баҳолаш усули асаларичилик хўжалигининг ўсимликчилик тармоғига ижобий таъсири орқали ҳосил қилинган кўшимча даромадни ҳисобга олиш асосида такомиллаштирилган;

майда товар хўжаликлари ишлаб чиқаришининг интеграциялаш, маҳсулот сотишнинг муқобил каналларининг йўлга қўйиш асосида асаларичилик хўжаликларининг бошқаришнинг оптимал намунавий шакли таклиф этилган; Ўзбекистонда асаларичилик хўжаликларининг амалдаги ишлаб чиқариш қуввати ҳамда уни ривожлантириш асосий омилларининг ҳисобга олган ҳолда 2025 йилга қадар прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

**Тадқиқотнинг амалий натижалари** қуйидагилардан иборат:

асаларичилик тармоғининг бошқаришга доир жараёни ёндашув усули ишлаб чиқилган;

асаларичиликни стратегик ривожлантиришнинг асосий ва қўллаб-қувватловчи бизнес-жараёнлари моделлари ишлаб чиқилган;

асаларичиликни бошқариш рентабеллиги ҳисоблаш усули ишлаб чиқилиб, тавсия этилган;

Ўзбекистонда асаричиликни бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий тузилмаларининг истиқболли моделлари тавсия этилган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги.** Илмий натижаларнинг ишончлилиги асаричиликда тармоқ самарадорлигини оширишга имкон берувчи ишлаб чиқариш жараёнларини бошқариш тамойиллари ва усулларини тадқиқ этган олимларни илмий қарашлари танқидий ва қиёсий таҳлил этилганлиги, тадқиқот жараёнида қўлланиладиган методологик ёндашувларнинг асосланганлиги, шунингдек, ахборот базасининг ишончлилиги ҳамда таклиф ва тавсияларни амалиётда синаб кўрилганлиги ҳамда тадқиқот натижаларининг ваколатли тузилмалар томонидан тасдиқлагани билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.** Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти диссертацияда ишлаб чиқилган назарий хулоса, илмий таклиф ва амалий тавсиялардан Ўзбекистон Республикасида асаричилик хўжаликларини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштиришга қаратилган махсус илмий тадқиқотларни амалга оширишда услубий асос сифатида фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти республикамиз асаричилик тармоғини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини ишлаб чиқишда, асаричилик тармоғини ривожлантиришнинг истиқболдаги кўрсаткичларини асослаш, асаричиликни бошқаришда бизнес-жараёнларнинг кетма-кетлигини такомиллаштириш ва тартибга солиш, асаричиликни стратегик ривожлантириш моделларини қўллашда кенг фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Ўзбекистонда асаричиликни бошқариш самарадорлигини оширишнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари бўйича ишлаб чиқилган илмий ва амалий тавсиялар асосида:

асосий ишлаб чиқариш жараёнларини амалга ошириш кетма-кетлиги ҳамда оралиқ вақт муддатларини тартибга солиш орқали асаричилик хўжаликларини бошқаришнинг такомиллаштирилган жараёни ёндашуви Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги ва Бўстонлик тумани асаричилик хўжаликлари фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чоравачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Бунинг натижасида Оҳангарон давлат ўрмон хўжалигида асаричилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш 2019 йилда 2018 йилга нисбатан ўртача 19,3 фоизга, Бўстонлик туманида ўртача 17,1 фоизга ошириш имкониятини яратган;

ишлаб чиқариш самарадорлигини бошқаришда даромадларни баҳолаш усули асаричилик хўжалигининг ўсимликчилик тармоғига ижобий таъсири орқали ҳосил қилинган кўшимча даромадни ҳисобга олиш асосида такомиллаштирилган таклиф Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги ва Бўстонлик тумани асаричилик хўжаликлари фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чоравачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Натижада асаричилик хўжаликлари рентабеллик даражаси Оҳангарон давлат

ўрмон хўжалигида ўртача 20,3%га, Бўстонлик тумани асаларичилик хўжаликларида 18,1 %га ортишига эришилган;

майда товар хўжаликлари ишлаб чиқаришини интеграциялаш, маҳсулот сотишининг муқобил каналларини йўлга қўйиш асосида таклиф этилган асаларичилик хўжалиklarини бошқаришининг оптимал намунавий шакли Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги ва Бўстонлик тумани асаларичилик хўжаликлари фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чоравачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Бунинг натижасида Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги ва Бўстонлик тумани асаларичилик хўжаликларида бошқарув жараёнини унификация қилиш имкони яратилган;

Ўзбекистонда асаларичилик хўжалиklarининг амалдаги ишлаб чиқариш қуввати ҳамда уни ривожлантириш асосий омилларини ҳисобга олган ҳолда ишлаб чиқилган 2025 йилга қадар прогноз кўрсаткичларидан Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чоравачиликни ривожлантириш давлат қўмитаси томонидан истиқболдаги фаолиятни белгилашда фойдаланилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чоравачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Бунинг натижасида республикадаги асаларичилик хўжалиklarини фаолиятини ривожлантириш борасида аниқ чора-тадбирларни ишлаб чиқиш имкони яратилган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Мазкур илмий тадқиқот натижалари 4 та халқаро, 5 та республика илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтказилган.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги.** Диссертация мавзуси натижалари бўйича жами 16 та илмий иш, шу жумладан, Ўзбекистон Республикаси ОАК эътироф этган журналларда 5 та, нуфузли хорижий журналларда 2 та илмий мақола, шунингдек, илмий-амалий конференция материаллари тўпламларида 10 та маъруза ва тезислар нашр этилган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Диссертация таркиби кириш, учта боб, хулоса ва фойдаланилган адабиётлар рўйхатидан иборат. Диссертация ҳажми 159 бетни ташкил этади.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Диссертациянинг **кириш** қисмида тадқиқот мавзусининг долзарблиги, диссертация тадқиқотининг республика фан ва технологиялари ривожланишининг асосий устувор йўналишларига мослиги, диссертация мавзусининг ўрганилганлик ҳолати, тадқиқот ишининг диссертация бажарилаётган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари билан боғлиқлиги, диссертациянинг мақсади ва вазифалари, объекти ва предмети, усуллари, тадқиқотнинг илмий янгилиги, назарий ва амалий аҳамияти, уларнинг жорий этилиши, тадқиқот натижаларининг апробацияси, диссертациянинг мавзуси бўйича хорижий илмий тадқиқотлар шарҳи, натижаларнинг эълон қилинганлиги, диссертациянинг ҳажми ва тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг биринчи боби «**Асаларичилини бошқаришнинг назарий – методик асослари ва принциплари**» деб номланган бўлиб, бунда асаларичилик хўжаликларини ташкил этиш ва бошқаришнинг назарий асослари, асаларичилик соҳаси самарадоригини баҳолаш кўрсаткичлари тизими ва методик ёндашувлар, жумладан, асаларичиликда ишлаб чиқариш жараёнини бошқаришга методик ёндашувларнинг ўзига ҳослиги ўрганилган.

Диссертацияда таъкидланишича, бозор иқтисодиёти шароитида иқтисодий муҳитнинг ўзгарувчанлиги, ҳар бир соҳада, шу жумладан, асаларичиликда, бозорнинг ташқи ва ички конъюнктурасига мос равишда маҳсулотни ишлаб чиқариш ва сотишнинг объектив талаблари бўйича яхшиланиш имкониятини берувчи самарали бошқарув тизими мавжудлиги муваффақиятнинг асосий омили ҳисобланади.

Диссертант фикрича, иқтисодий бекарорлик шароитида асаларичилик хўжаликларини самарали бошқариш жараёнига қуйидаги муаммолар тусиқ бўлмоқда:

асаларичилик хўжаликларининг ишлаб чиқариш ва молиявий натижаларига табиий ва иқлим шароитлари таъсирининг сезиларли даражада эканлиги;

асаларичилик маҳсулотларига талаб юқори даражада эгилувчанлигига қарамай, амалдаги бозорни тартибга солувчи механизмларнинг талаб ва таклиф ўртасидаги нисбатни таъминламаслиги;

хўжаликларни техник жиҳозлашда инвестицияларни жалб этиш зарурияти мавжудлигига қарамай, инвестициялар қопланиш даражасининг пастлиги;

асаларичилик маҳсулотларини олиш жараёнида ўсимликлар ва ҳашаротлар каби биологик омиллардан фойдаланилиши, бу эса ишларнинг мавсумийлигини белгилаши ва ишлаб чиқариш даври ҳамда иш даври ўртасида тафовутни юзага келтириши<sup>6</sup>.

Тадқиқотда таъкидланишича, асаларичилик хўжаликлари менежменти воситалари янги хусусиятларга эга бўлган модернизация қилинган бошқарув тизимини шакллантиради. Уларни аниқлаш учун, авваламбор, «менежмент тизими» тушунчасини кўриб чиқиш лозим. Менежмент тизими-тегишли тузилишга эга, яъни бошқарув жараёнини вужудга келтирадиган муайян элементлар, муносабатлар ва ўзаро таъсирлар тўпламидир. Асаларичилик хаёт фаолият жараёни ташқи ва ички муҳит ўртасида алмашинув билан белгиланадиган муҳим канал, ҳар қандай асаларичилик хўжалиги менежмент тизимининг ажралмас элементи бўлган боғлиқликдир<sup>7</sup>.

Асаларичиликда бошқарув ёндашувлари ва жараёнлари методологиясини кўриб чиқишда, «когнетив вазияти», «менежмент объекти ва предмети», «бошқарув ёндашувлари» тизими каби тушунчаларга алоҳида тўхталиб ўтиш керак.

Жараёнли ёндашув концепцияси корхонани бизнес-жараёнлар жамланмаси йиғиндиси сифатида кўриб, унда ҳар бир бизнес-жараённинг бошқарилиши кўзда тутилган. Жараёнли ёндашувда корхонани бошқариш ўзаро боғлиқ

---

<sup>6</sup> Курьяков И. А. Основы экономики, организации и управления сельскохозяйственным производством: уч. Пособие / И. А. Курьяков, С. Е. Метелев. – Омск, 2008. – 501 с.

<sup>7</sup> Игнатъева А.В., Максимова М.М. Исследование систем управления: Учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 157 с.

бизнес-жараёнлар занжири сифатида кўрилади. Жараёнли ёндашув доирасида асосий, ёрдамчи, ташкилотни бошқариш жараёнлари кўриб чиқилган<sup>8</sup>. Ёрдамчи жараёнлар асосий жараёнларни моддий ва ресурс таъминотига йўналтирилган. Асаларичиликда ёрдамчи жараёнларга кўйидагиларни киритиш мумкин: асбоб-ускуналар хизмат кўрсатиш, транспорт ва алоқа билан таъминлаш, бизнес – режалаштириш ва молиявий таъминот, ишлаб чиқаришда бухгалтерлик ҳисоби, хавфсизликни таъминлаш, маъмурий-хўжалик жараёнларини таъминлаш.

Бошқарув объекти – асаларичилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш тизими сифатида бир қанча асалари оилаларидан ташкил топадиган асалари хўжаликлари ҳисобланади. Бошқарув предмети сифатида тизимдаги асаларичилик хўжалигида таъсир қилувчи турли жиҳатлар ва амал қилувчи қонуниятлар олинishi керак.

Диссертация тадқиқоти натижасида, асаларичилик хўжаликлари бизнес-моделида ўз аксини топган бошқарув қарорларини қабул қилиш кетма-кетлиги ва таркиби тизимлаштирилган. Бизнес-модель ишлаб чиқариш жараёнларини лойиҳалаштириш ва режалаштиришнинг замонавий бозор воситаси бўлиб, бизнесни оқланишига, хусусан, барча харажатларни қоплаб фойда олишга кўмаклашади. Бизнес-модель тасвирлаб берадиган объектнинг асосий элементларини, уларнинг муносабатлари ва ташқи муҳит билан муносабатлар тизимини таъминлайди, бу бизнеснинг соддалаштирилган яхлит кўринишини яратишга ва унинг истеъмолчи учун қиймат, ресурслардан фойдаланиш тартиби, мавжудлиги ёки йўқлиги, барқарор рақобат устунлиги, олинган даромад ва соф фойда миқдори каби муҳим хусусиятларини акс эттиришга ёрдам беради.

Диссертациянинг «**Ўзбекистонда асаларичиликнинг ҳозирги ҳолати ва ривожланиш тенденциялари**» деб номланган иккинчи бобида асаларичилик хўжаликларини бошқаришни такомиллаштириши бўйича илмий таклифлар ва амалий тавсиялар ишлаб чиқилган. Ўзбекистоннинг турли ҳудудларидаги асаларичилик кўрсаткичлари динамикаси, Ўзбекистон қишлоқ хўжалиги корхоналарида мулк турлари бўйича асаларичилик оилалари сони динамикаси, Ўзбекистон Республикаси аҳолисининг тиббий нормаларга мувофиқ асалга бўлган эҳтиёжини таъминлаш бўйича ҳисоб-китоблар амалга оширилган.

Диссертант томонидан Ўзбекистонда асал ресурсларини ҳудудий жойлашиши ва асаларичиликни ривожлантириш ҳолатининг таҳлили ўтказилган. Тадқиқот объекти қилиб олинган Тошкент вилояти Бурчмулло ва Оҳангарон давлат ўрмон хўжаликларида асаларичилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш ва жараёнларини оптималлаштириш бўйича таҳлиллар ўтказилган ҳамда тегишли хулосалар шакллантирилган.

Тадқиқот натижаларига асосланган ҳолда, тадқиқотчи томонидан асалари оилаларининг кескин даражада камайишининг асосий сабаблари аниқланган:

1. Узоқ муддатли интеграцион алоқаларнинг узилиши ва МДХ давлатларида мустақилликдан кейин барча мамлакатларда умумий иқтисодий пасайишнинг юзага келиши.

---

<sup>8</sup> Чудновская С.Н. Управленческие решения : учебник / С.Н. Чудновская. – М.: Эксмо, 2007. – 356 с.

2. Асаларичилик хўжаликларини ташкил этишнинг йўналишининг ўзгариши ва бозор механизмларига ўтиш, уларни парвариш қилиш учун ажратилган ҳаражатларнинг камаиши, механизациялаштириш даражасининг пасайиши.

3. Асалариларни боқиш учун зарур бўлган хом ашё танқислиги, асалари оилаларини сифатсиз озуқа билан боқиш, шакар ўрнига турли хил сурогатлардан фойдаланиш асалариларнинг турли касалликларга чалинишига олиб келган.

4. Маҳаллий тажрибали асаларичиларнинг етишмаслиги, тажрибали ва малакали асаларичиларни соҳадан оммавий равишда чиқиб кетиши асаларичилик соҳасидаги билимлар ва инновацион ёндашувларни пасайишига олиб келган.

5. Соҳанинг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиққан ҳолда, бир қанча асалари оилаларидан ташкил топган асалари кичик хўжаликлари жойини вақти- вақти билан алмаштириб туриш ёқилғи-мойлаш материалларига бўлган ҳаражатлар талаб қилиши сабабли, ёқилғи-мойлаш материллари нархларининг мувозанатсиз ўсиши асал ва асаларичилик маҳсулотлари тан-нархининг ўсишига олиб келган.

6. Асаларичилик соҳасига етарли даражада инвестициялар киритилмаганлиги соҳа моддий ва техник базасининг жисмоний ва маънавий эскиришига олиб келган.

7. Асаларичилик соҳасидаги илмий тадқиқот ишларини молиялаштириш даражасининг етарли эмаслиги ишлаб чиқариш кучларининг пасайишига олиб келган.

Диссертацияда кўрсатилишича, Ўзбекистон Республикаси бўйича 2016-2019 йилларда асалари оиласи сонининг ўсиш суръати 21% ни ташкил этган. Асаларичиликнинг энг юқори ўсиш кўрсаткичлари Қорақалпоғистон Республикаси, Наманган, Андижон, Қашқадарё, Сурхондарё, Тошкент ва Бухоро вилоятларида кузатилмоқда.

Диссертацияда таъкидланишича, сўнгги йилларда Ўзбекистон бўйича асал билан таъминланиш даражаси меъёри ўртача 20 % ни ташкил этди, бу, ўз навбатида асалнинг энг кам истеъмол даражасини ҳисобга олган ҳолда ҳам сезиларли даражада паст кўрсаткич ҳисобланди.

#### 1-жадвал

### Тиббий стандартларга мувофиқ Ўзбекистон Республикаси аҳолисини асалга бўлган эҳтиёжини ҳисоб-китоби<sup>9</sup>

Курсаткич	2000 й.	2005 й.	2010 й.	2015 й.	2016 й.	2017 й.	2018 й.	2019 й.
Олинган асал, тонна	2 685	2 115,7	3 171,9	10 157	12 050	11 737,6	11 737	12369
Ўзбекистон аҳолиси сони, минг киши	24430	26021	29123	29749	31575	32120	32120	34036
Эҳтиёж (1 кишига 1,8 кг), тонна	43974	46837,8	52421,4	53548,2	56835	57816	57816	61264
Асал билан таъминланган лик, %	6	4	6	18	21	20	20	20

2011 йилдан 2019 йилгача деҳқон хўжаликларида асаларичилик оилалари сони ўсиши кузатилади. Ўзбекистонда мулкчилик муносабатларини ислоҳ қилиш натижасида деҳқон ва фермер хўжаликлари асаларичиликни

<sup>9</sup> Муаллиф томонидан Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида ҳисоблаб чиқилган.

ривожлантиришда энг кенг тарқалган ишлаб чиқариш субъектига айланди, бу ерда умумий якуний самарали натижага эришиш соҳада паст малакага эга бўлган оила аъзоларига боғлиқ бўлиб қолди.

Тошкент вилояти Бурчмулло давлат ўрмон хўжалиги асал етиштириш билан бир қаторда, мум ишлаб чиқариш билан ҳам шуғулланиб келмоқда. Ўрганиш даврида, 2012-2014 йилларда илмий асосланган бошқарув усуллари йўқлиги ва турли омиллар таъсирида асалариларнинг 20 % и нобуд бўлган. Бу хўжаликларда асалариларни қишга тайёргарлик ишларини амалга оширишда ташкилий тайёргарлик ишлари ва бошқарувда номутаносиблик мавжудлигидан далолат беради.

## 2-жадвал

### 2012-2019 йиллар давомида Тошкент вилоятида асаларичиликнинг самарадорлиги<sup>10</sup>

Кўрсаткичлар	2012 й	2013 й	2014 й	2015 й	2016 й	2017 й	2018 й	2019 й
Асалари оилалари сони	13540	14540	15645	14642	16669	17468	20638	21300
Асал ишлаб чиқилган, кг	223410	251542	278481	279662	336713	345866	363228	391920
1 асалари оиласининг асал бўйича унумдорлиги, кг.	16,5	17,3	17,8	19,1	20,2	19,8	17,6	18,4
Сотилган асал ҳажми, кг	183642	214531	267123	268345	332473	342458	354127	384930
Сотиш нархи 1 кг., асал, минг сўм	11,1	20	22	26	30	35	40	60
Асал сотишдан олинган ялпи даромад, минг сўм	2038426	4290620	5876706	6976970	9974190	11986030	14165080	23095800
Асал ишлаб чиқиш таннархи минг сўм	1952365	4082563	5347803	6279273	8976771	10787427	12748572	20786220
Асал сотишдан олинган соф даромад, минг сўм.	86061	208057	528903	697697	997419	1198603	1416508	2309580

2-жадвалдан кўриниб турибтики, 2012 йилдан 2019 йилгача бўлган даврда Тошкент вилоятида асаларичилик самарадорлиги сезиларли даражада ошган: асаларичилик уялари сони сезиларли ошган, ишлаб чиқарилган асал ҳажми, уни сотишдан олинган ялпи даромад ва асаларичилик хўжаликлари соф фойдаси ошган. Айрим асаларичилик хўжаликлариде асал ишлаб чиқариш таннархининг юқори кўрсаткичлари мавжудлигига, асал ва асалчилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш учун мавжуд бўлган моддий ресурслардан етарли даражада самарали фойдаланилмаганлигига қарамай, Тошкент вилоятидаги асаларичилик хўжалиklarининг самарадорлик кўрсаткичлари таҳлили асаларичиликнинг умумий ўсишидан далолат беради

Тадқиқот натижаларига кўра, монографик тадқиқот объекти сифатида Тошкент вилояти Оҳангарон давлат ўрмон хўжалигида 2015-2016 йилларда максимал маҳсулдорликка эришилган ва 2017-2019 йилларда ишлаб чиқарилган

<sup>10</sup> Ўзбекистон Республикаси Давлат Статистика кўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилган.

асал ҳажмининг пасайиши тенденцияси кузатилган. Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги бошқа турдаги асаларичилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш билан шуғулланмайди.

### 3-жадвал

#### Тошкент вилояти Бурчмулло ва Оҳангарон давлат ўрмон хўжаликлариди 2012-2019 йилларда асаларичилик маҳсулоти ишлаб чиқариш самарадорлиги таҳлили<sup>11</sup>

Кўрсаткичлар	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Тошкент вилояти Бурчмулло Давлат ўрмон хўжалиги</b>								
Асалари оилалари сони, дона.	650	650	550	660	762	885	1011	1025
Асал ишлаб чиқариш ҳажми, кг	9512	8600	10164	12470	13028	18497	20767	21566
1 та асалари оиласининг асал бўйича маҳсулдорлиги, кг.	14,6	13,2	18,5	18,9	24,7	20,9	20,6	21,2
Сотилган асал, кг	2108	1147	740	1645	3204	2174	4204	4435
1 кг. асални сотиш нархи, минг сўм	11,1	14,0	18,0	17,0	22,9	20,7	20,7	20,7
Асал сотишдан тушган умумий фойда, минг сўм	23346	16058	13327	27978	73400	44898	86832	91805
Асал ишлаб чиқариш таннархи, минг сўм	19580	28217	32340	32630	37500	38058	39350	38890
Асал сотишдан олинган соф фойда, минг сўм	3766	-12159	-19013	-4655	35899	6840	47468	52915
Олинган мум, кг	-	7,8	-	52,4	123	77	98	101
1 та асалари оиласининг мум бўйича маҳсулдорлиги, кг.	-	0,01	-	0,07	0,16	0,08	0,09	0,10
Мум сотишдан олинган фойда, минг сўм	-	51	-	1272	5959	1492	6300	6890
Асал ва мумдан хўжаликнинг умумий соф фойдаси, минг сўм	3766	-12108	-19013	-3383	41858	8332	53768	59805
<b>Тошкент вилояти Оҳангарон Давлат ўрмон хўжалиги</b>								
Асалари оилалари сони, дона.	511	540	561	691	801	881	969	993
Асал ишлаб чиқариш ҳажми, кг	8200	7200	12000	13600	19100	18600	21200	22420
Шу жумладан, товар кўринишдаги асал, кг	2358	2800	2030	3840	4140	-	405	896
1 та асалари оиласининг асал бўйича маҳсулдорлиги, кг.	16,04	13,33	21,39	19,68	23,84	21,11	21,87	23,65
Сотилган асал, кг	621	711	773	2202	2882	2174	1052	3704
1 кг. асални сотиш нархи, минг сўм	12,8	15,3	13,8	17,5	27,9	25,1	25,1	25,1
Асал сотишдан тушган умумий фойда, минг сўм	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	92975
Асал ишлаб чиқариш таннархи, минг сўм	54694	51787	79886	130962	73326	113972	117600	91720
Асал сотишдан олинган соф фойда, минг сўм	-46745	-40909	-69219	-92427	6888	-59358	-91199	1255

<sup>11</sup> Тошкент вилояти Бурчмулло ва Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиklarининг молиявий ҳисоботи асосида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилган.

Тадқиқот давомида ўрмон хўжаликларида асаларичилик маҳсулоти ишлаб чиқариш самарадорлиги ҳисоб-китоблари амалга оширилди. Ҳисоб-китобларга кўра, Оҳангарон Давлат ўрмон хўжалиги асал ишлаб чиқариш бўйича 2012-2015 йиллар ва 2017-2019 йилларда зиён кўрилган.

Мазкур ҳолат хўжаликда асал ишлаб чиқаришда таннархнинг асоссиз равшда юқорилиги ва катта миқдорда сотилмай қолган асалнинг заҳира товар сифатида сақланаётганлиги билан боғлиқдир.

Асалчилик хўжаликларида асосий иш жараёнлари самарадорлигини оширида захираларини аниқлаш учун маҳсулотларнинг барча турлари бўйича харажатларни тизимли равшда таҳлил қилиш мақсадга мувофиқ. Ҳар қандай ихтисослашган асалчилик хўжалиги харажатларни камайтиришга интилади. Бундай таҳлилни вақти-вақти билан ўтказиш зарурати сабаби, харажатларни таҳлил қилиш методикасини асалчилик тармоғига мослаштирган ҳолда, келиб чиқиш жойи бўйича қўллаш тавсия этилади.

Асаларичиликда харажатлар келиб чиқиш жойи бўйича қўйидаги таснифи таклиф қилинган:

**А – гуруҳ** - асалариларни сақлаш билан боғлиқ харажатлар. Ушбу харажатлар қисмига асаларичиликда харажатларни кўп қисми тўғри келади, шу жумладан, жиҳоз ва инвентарь, ишчиларнинг меҳнатига ҳақ тўлаш, асалариларни парвариш қилиш харажатлари.

**Б – гуруҳ** – асални сақлаш, қайта ишлаш ва сотиш бўйича бўлинмалар харажатлари. Харажатлар нисбати бўйича ушбу бўлинма харажатлари ўрта харажатли ҳажмга эга.

**В – гуруҳ** – маъмурий ва иқтисодий жараёнларни таъминлаш, молиявий қўллаб-қувватлаш ва бухгалтерия ҳисоби бўйича бўлинмалар харажатлари. Харажатлар нисбати бўйича ушбу бўлинма харажатлари нисбатан кам харажат ҳисобланади.

Белгиланган гуруҳларнинг ҳар бири учун амалга оширилган харажатлар келиб чиқиши бўйича таҳлил асаларичилик тармоғида харажатларнинг ўсишининг асосий сабабини аниқлаш, келажакда уларни камайтириш бўйича фаол ҳаракатларни амалга оширишга ва энг кўп харажатга эга қисмларини бошқаришга эътиборни қаратишга ёрдам беради.

Энг юқори харажатга эга А – гуруҳни таҳлил қилишда, шуни тақитлаш лозимки харажатлар орасида катта харажат бу иш ҳақи ва арилар озуқаси харажатлари ҳисобланади.

#### 4-жадвал

#### А-гуруҳида фойданинг муҳим харажатларга боғлиқлигини статистик таҳлил қилиш матрицаси

Кўрсаткичлар	2012 й	2013 й	2014 й	2015 й	2016 й	2017 й	2018 й	2019 й
X1	20100	25300	32100	51400	59700	77100	85000	87560
X2	34594	26487	31286	79562	7226	36872	16200	35870
Самарали кўрсаткич У	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	28750

Корреляцион-регрессион таҳлил усулидан фойдаланган ҳолда, **Stata 14** электрон дастури ёрдамида, тадқиқот давомида асални сотишдан олинган фойданинг А-гуруҳидаги энг катта бўлган харажатларга боғлиқлигини аниқлашга имкон берадиган модель тузилди.

У – асал сотишдан олинган ялпи даромад, минг сўм.

X<sub>1</sub> – иш ҳақи харажатлари, минг сўм.

X<sub>2</sub>- озуқа харажатлари, минг сўм.

Амалга оширилган ҳисоб-китоблар натижасида кўйидаги регрессия тенгламаси олинган:

$$Y = 15193,42 - 0,4277X_1 - 0,1766X_2.$$

Олинган натижалар шуни кўрсатдики, натижада X<sub>1</sub> кўрасткичнинг 1 минг сўмга ўсиши самарали кўрсаткич Y нинг ўртача 0,43 минг сўмга пасайишига олиб келади; X<sub>2</sub> кўрсаткичининг 1 бирликка кўпайиши Y самарали кўрсаткичнинг ўртача 0,18 минг сўмга пасайишига олиб келади. Самарали кўрсаткич Y га X<sub>1</sub> омили катта таъсир қилади, яъни асални сотишдан олинган ялпи фойдага иш ҳақи хажми катта таъсир кўрсатади. А-гуруҳи харажатларини камайтириш учун меҳнат унумдорлигини ошириш, меҳнатни механизациялаштириш ва автоматизациялаштириш, оғир ва самарасиз кўл меҳнатини минималлаштириш тавсия этилади.

Учинчи боб «**Асаларичилик соҳасини самарали бошқариш ва ривожлантиришнинг асосий йўналишлари**» деб номланиб, унда асаларичиликда бошқарувнинг иқтисодий самарадорлигини баҳолаш методологиясини такомиллаштириш масалалари кўриб чиқилган. Бошқарувга технологик ёндашув методологиясидан фойдаланиб, асаларичилик хўжалиқларини бошқаришда асосий ва ёрдамчи бизнес-жараёнлар модели ишлаб чиқилган.

Диссертант томонидан маҳсулот ишлаб чиқариш жараёни самарадорлиги бошқарув қарорлари ҳамда ташкилий ва иқтисодий чораларига боғлиқлиги асосланган. Ўзаро чанглатишдан олинган қўшимча даромадни ҳисобга олган ҳолда, Ўзбекистонда асаларичилик тармоғининг рентабеллигини ҳисоблаш усули таклиф қилинган. Асаларичилик хўжалиқларида бошқариш самарадорлигига таъсир этувчи омилларни аниқлаш усули такомиллаштирилган, асаларичилик маҳсулотини ишлаб чиқариш жараёнини бошқариш ва самарадорлигини ҳисоблаш кўрсаткичлари асосланган.

Диссертант фикрича, Тошкент вилояти Оҳаргарон давлат ўрмон хўжалиқларида 2012-2015 йиллар ва 2017-2019 йилларда иш ҳақи ва меҳнат унумдорлиги ўртасида номутаносиблик кузатилиб, бу бозор иқтисодиёти шароитида бошқарувнинг иқтисодий қонунларининг тўғридан-тўғри бузилиши ҳисобланади. Бу йиллар давомида хўжалиқнинг асал етиштириш фаолияти салбий бўлгани кузатилган. Фақатгина 2016 йилда иш ҳақининг унумдорликка нисбати 0,7 ни ташкил этиб, меҳнат умдорлигининг ўсиши иш ҳақиға нисбатан юқори бўлган.

Диссертант томонидан жараёнли ёндашув методикасидан фойдаланиб, асаларичиликни ривожлантиришда стратегик асосий ва қўллаб-қувватловчи модель ишлаб чиқилган (1 расм).



**1-расм. Асаларичилик хўжалигини асосий ва қўллаб-қувватловчи бизнес-жараёнлари модели<sup>12</sup>**

Таклиф этилган модель 6 та асосий ва 5 та қўллаб-қувватловчи бизнес жараёнларни, хусусан, ускуналарга техник хизмат кўрсатиш ва таъмирлаш, транспорт ва коммуникациялар, молиявий қўллаб-қувватлаш, маъмурий ва бизнес жараёнлар, асални сақлаш, қайта ишлаш ва сотиш жараёнларини ўз ичига олади.

Диссертант томонидан, асаларичиликда жараёнга йўналтирилган бошқарувнинг афзалликлари асосланган:

бошқарув қарорларининг ўз вақтида ишлаб чиқиши ва қабул қилиниши; натижаларни олдиндан башорат қила олиш;

бошқарув қарорлари қабул қилинишининг асосланганлиги;

бошқарув қарорларини ижроцига тезкор етказилиши;

бошқарув қарорларининг қабул қилишда маълумотларнинг сифати ва тўлиқлигини таъминланиши;

ортиқча вертикал ўзаро таъсир кўрсатувчилар сонининг камайиши;

ишлаб чиқариш жараёни доирасида барча бўлинмалар ҳаракатларини мувофиқлаштириш.

Фаолият мониторинги ва самарадорлигининг таҳлили натижасига кўра, хўжаликларда етиштирилган асалнинг катта қисми сотилмай қолган, натижада хўжаликларда фойда миқдори камайган. Асаларичилик маҳсулотларини сотишда юзага келган қийинчиликлар асаларичилик хўжаликлари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар маркетинг тизимидаги камчиликлар билан

<sup>12</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

боғлиқ. Бу эса, ўз навбатида, соҳанинг бошқарув самарадорлигига сезиларли даражада таъсир қилади.

Юқоридаги салбий ҳолатларнинг ечими сифатида муаллиф томонидан асаларичилик маҳсулотларини сотиш схемаси тавсия қилинган (2-расм).



2-расм . Асаларичилик маҳсулотларини сотиш схемаси<sup>13</sup>

Шунингдек, бошқарув қарорларининг самарадорлиги асаларичиликда ишлаб чиқариш жараёнларига таъсир кўрсатишнинг ташкилий-иқтисодий чораларига боғлиқлиги асосланган (5-жадвал).

Диссертант томонидан асаларичиликни бошқаришнинг иқтисодий самарадорлигини баҳолаш усули такомиллаштирилган:

жараёнга йўналтирилган ёндашувга асосланиб, асаларичилик соҳасининг асосий ва ёрдамчи бизнес-жараёнларининг ўзаро боғлиқлигини акс эттирувчи модель ишлаб чиқилган;

асаларичилик сарф-харажатларининг нисбий-қиёсий кўрсаткичларини ҳисоблаш усули тавсия этилган;

асаларичиликда бошқарув қарорларининг ишлаб чиқариш жараёнлари самарадорлигига таъсир кўрсатишида ташкилий-иқтисодий чора-тадбирларга боғлиқлиги асосланган;

омилли таҳлилдан фойдаланиб, асаларичиликнинг иқтисодий самарадорлигига таъсир этувчи бевосита ва билвосита омиллар аниқланган.

Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ҳажмининг жадал ўсишини таъминлашда ва экологик тоза маҳсулотларни олишда асаларилар муҳим ўрини эгаллайди.

<sup>13</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

**Бошқарув қарорлари самарадорлигининг асараричиликдаги ишлаб  
чиқариш жараёнларига таъсир қилишнинг ташкилий-иқтисодий  
чораларига боғлиқлиги<sup>14</sup>**

<b>Ишлаб чиқариш жараёни</b>	<b>Ташкилий-иқтисодий таъсирлар</b>	<b>Ташкилий бошқарув тизимдаги бошқарув қарори</b>
Асарариларни гуруҳда парваришлаш	Асарариларни гуруҳда парваришлашнинг мақсади барча асарари оилалари билан бир хил ишни бажариш учун барча арилар оилалари томонидан бир вақтнинг ўзида ишлаш ва ривожлантиришнинг турли босқичларига ўтиш	Режалаштириш - ташкил этиш – мотивация. Мониторинг натижалари ва оғишларни таҳлил қилиш. Натижани баҳолаш
Уяларни кенгайтириш	Мавсум бошлангунча гуруҳлар томонидан олдиндан тайёрланган уялар билан, инларни уянинг турига қараб кенгайтирилади. Гуруҳ раҳбари томонидан уларнинг сифати текширилади.	Натижалар ва оғишлар мониторинги. Натижани баҳолаш
Асарарилар янги оилаларини шакллантириш	Кучли янги асарари оилаларини маҳсулдор оналиклари билан шакллантириш. 8 соат давомида гуруҳ раҳбари 2 та ишчиси билан 50 та янги асарари оилаларини тайёрлаши мумкин.	Янги асарари оилалари ўлиши ҳисобига йўқотишларни назорат қилиш. Қўшимча янги асарари оилаларини шакллантиришнинг зарурийлиги тўғрисида қарор қабул қилиш
Озуқаларни тезлик билан бериш	Асал-шакар қоришмаси энг самарали ва энг кам меҳнат талаб озуқа бериш ҳисобланади. 2 та аричи асал-шакар қоришмасини тайёрлайди ва асарариларга таркатади.	Гуруҳ раҳбари озуқа тарқатиш жараёнини назорат қилади
Асарариларни кўчириш	Кўчиришга тайёрлаш ва уяларни қотириш. Контейнер уяларига юклаш ва кўчириш. Асал йиғиш жойига тушириш.	Натижаларни ва оғишларни пайдо бўлганда уларни назорат қилиш
Асал олиш	Асал олиш жараёнида асалчи фақат асарари уяларини танлаб олади ва ўрнига бўш уя ёки ин қўяди. Асални куйиш, филтрлаш ва кадоқлаш асал йиғиш тугагандан сўнг амалга оширилади.	Тўғридан-тўғри алоқа: Режалаштириш-ташкил этиш-мотивация
Асарариларни қишга тайёрлаш	Асарари оилаларини текшириб чиқиш. Заиф оилаларни четлаштириш ва янги асарари оилалари билан ўрнини тўлдириш. Кузги озуклантиришни амалга ошириш.	Мавсум натижаларини якунлаш, хулоса қилиш. Ресурслар ва меҳнат натижалари нисбатини аниқлаш.
Инвентарь ва ускуналарни янги мавсумга тайёрлаш	Асараричилар гуруҳи томонидан уяларни таъмирлаш, озуқа ликобчаларини, муҳим материалларни тайёрлаш.	Қайта алоқа: меҳнат натижалари самарадорлигини баҳолаш. Ресурс тежамкорлиги учун рағбатлантириш.

Энтомофил ўсимликлар чангланишининг ҳосилдорликка таъсири бўйича турли мамлакатлардаги олимларнинг кўплаб тадқиқотлари шуни кўрсатадики, 1 асарари оиласи томонидан чанглантиш пахта ҳосилдорлигини 30 % га, кунгабоқарни 40 % га, рапсни 25 % га, полиз экинларини 30 % га оширади.

Полоц давлат университети доценти, иқтисодиёт фанлари номзоди Е.Ю.Афанасьева экинларни ўзаро чангланишидан асараричиликнинг

<sup>14</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

даромадларини ҳисоблаш учун қўйидаги формуладан фойдаланишни таклиф қилган<sup>15</sup>.

$$D = \Delta Y * \text{НП} * \text{Цм}$$

бунда  $\Delta Y$  – қишлоқ хўжалиги экинларини чанглатиш натижасида олинган ҳосилдорлик ц/га;

НП – чангланадиган экинларнинг нектар маҳсулдорлиги, ц/га

Цм – асални ўртача сотиш нархи.

Тадқиқот натижаларига кўра, ўзаро чанглатишдан олинган қўшимча даромадни ҳисобга олган ҳолда, асаларичиликнинг рентабеллигини ҳисоблаш усули таклиф қилинган:

$$\text{Э} = \frac{M \times \text{Ц} + \sum_{i=1}^n (\Delta \text{П}_i \times \text{ЦК}_i)}{\text{ЗП}} \times 100\%$$

M – ишлаб чиқарилган асал ҳажми;

Ц – бир тонна асалнинг нархи, минг сўм;

ЗП – асаларичилик соҳаси ишлаб чиқариш харажатлари, минг сўм;

$\Delta \text{П}_i$  – чанглатишдан олинган қўшимча қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари, тонна;

$\text{ЦК}_i$  – чангланган қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари баҳоси, сўм.

**6-жадвал**

**Ўзбекистонда ўзаро чанглатишдан олинган қўшимча даромадни ҳисобга олган ҳолда асаларичиликнинг рентабеллик даражаси ҳисоби**

Кўрсаткич номи	Қиймати
Ишлаб чиқарилган асал ҳажми, тонна, (M)	11737
Асал нархи, минг сўм, (Ц)	40000,0
Ўзаро чанглатиш натижасида олинган, қўшимча пахта ҳажми, минг т., ( $\Delta \text{П}_1$ )	720
Пахта хом ашёси нархи 1 т., минг сўм	700
Ўзаро чанглатиш натижасида олинган қўшимча сабзавотлар ҳажми, минг т., ( $\Delta \text{П}_2$ )	844
Сабзавотлар нархи 1 т., минг сўм	900
Ўзаро чанглатиш натижасида олинган қўшимча мева ва резаворлар ҳажми, минг т., ( $\Delta \text{П}_3$ )	160
Мева ва резаворнинг ўртача нархи 1 т.	400
Асаларичилик соҳаси харажатлари, сўм.	810000000

Келтирилган маълумотлар ва диссертация тадқиқоти натижасида яратилган усул асосида Ўзбекистон Республикасида асаларичиликнинг рентабеллигини ҳисоблаймиз:

$$\text{Э} = \frac{11737 \times 40000 + (720 \times 700 + 844 \times 900 + 160 \times 400)}{810000000} \times 100\% = 58,0 \%$$

Хўжаликларда чанглатишдан олинган даромадлар Ўзбекистонда асаларичиликнинг рентабеллигини сезиларли даражада оширади, ҳозирда у, ҳисоб-китоб натижаларига кўра 25-30% ни ташкил қилади.

<sup>15</sup> Афанасьева Е.Ю. Распределение затрат на содержание пчелосемей в прогрессивном пчеловодстве <https://ylejbees.com/index.php/ekonomika-pchelovodstva/2068-rasped>

Асаларичилик самарадорлигини оширишнинг вазифаларига: озиқ-овқат таъминоти тизимида тармоқнинг ривожини, таклиф ўсишининг таъминланиши ва асаларичилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш, асаларичилик тармоғининг аграр иқтисодиётдаги ҳамроҳ тармоқлар билан бирикиши.

7-жадвал

**Асаларичилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришни бошқариш самарадорлигини ҳисоблаш кўрсаткичлари<sup>16</sup>**

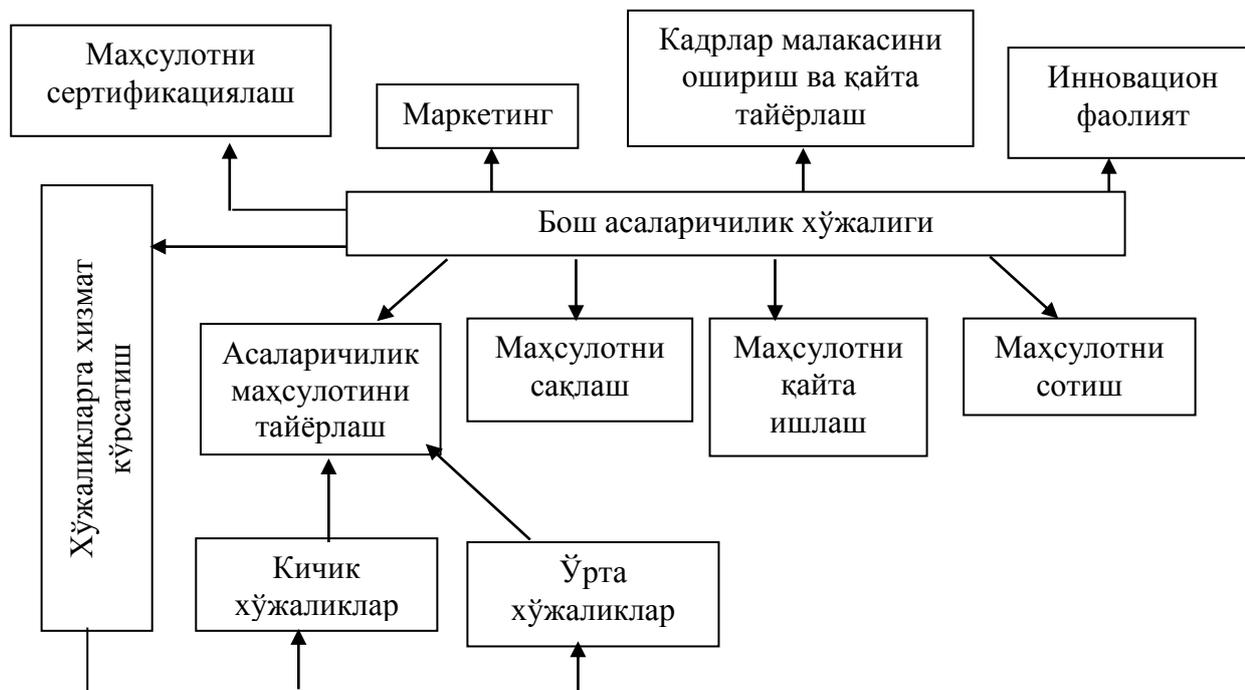
Формула	Формуланинг таснифи
$П = \frac{З}{К}$	1та асалари оиласини боқиш харажатлари, бу ерда П – 1та асалари оиласини сақлаш харажатлари даражаси сўм. З – ҳисобот даври учун асалари сақлаш участкаси харажатлари сўм; К – ҳисобот даври учун жойлаштирилган асалари уяларининг ўртача сони, дона.
$С = \frac{З}{Кп * ПР}$	Асалариларни боқиш участкасида ишлаб чиқариш маҳсулоти бирлиги таннархи,бу ерда С – ишлаб чиқарилган маҳсулот бирлиги таннархи, сўм/кг. З- ҳисобот даври учун асалари сақлаш участкаси харажатлари сўм. ПР – асалари оиласининг ўртача маҳсулдорлиги, кг. Кп – участкадаги асалари сони, дона
$\Xi = \frac{М \times ЦР}{З \times П \times Кп} + \sum_{i=1}^n (ПТ_i \times ЦР_i)$	Кичик асаларичилик хўжалигидаги ишлаб чиқариш фаолиятининг самарадорлиги, бу ерда: М – ишлаб чиқарилган асал ҳажми, кг.; ЦР – маҳсулот бирлиги нархи, сўм; ПТ – участкада ишлаб чиқарилган асал ҳажми, кг. ЗП – асалари оиласини боқиш харажатлари миқдори, сўм; Кп – участкадаги асалари оилалари сони, дона; Агарда, асалари хўжалигида нафақат асал сотилса, шу билан бирга, асаларичиликнинг бошқа маҳсулотлари ҳам ишлаб чиқарилса, формулага ушбу маҳсулотни белгиловчи i индекси билан иккинчи қисм қўшилади.
$ЧПС = З / \sum_{i=1}^n ПП_i \times ЦР_i$	Харажатларни тўлиқ қоплаш учун асалариларнинг минимум сони, бу ерда ЧПС – харажатларни тўлиқ қоплаш учун асалариларнинг минимум сони, дона. З - кичик асалари хўжалигини ташкил этиш харажатлари, сўм. ЦР – маҳсулот бирлиги нархи, сўм. ПП – бир асалари оиласининг маҳсулдорлиги, кг. i – индекс, асаларичилик маҳсулотини белгиловчи индекси
$Б = ЧПС \times ПП_i$	Зарарларсиз маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми, бу ерда Б – зарарларсиз маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми, кг. ЧПС – харажатларни қоплаш учун зарур бўлган асалари оиласи сони ПП – битта асалари оиласининг маҳсулдорлиги, кг.

Диссертант фикрича, асаларичилик маҳсулотини ишлаб чиқаришнинг микроиқтисодий самарадорлигини баҳоловчи кўрсаткичлар сифатида:  
асалари оиласини боқиш харажатлари;  
маҳсулоти хўжалик бирлигининг таннархи;

<sup>16</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

хўжаликнинг ишлаб чиқариш фаолияти самарадорлиги;  
харажатларни қоплаш учун зарур минимал асалари оиласи сони;  
зарарсиз ишлаб чиқариш ҳажми.

Асаларичилик интеграцион тизимини яратиш объектив заруратдир, чунки асал ишлаб чиқаришга ихтисослаштирилган кичик, ўрта ва йирик хўжаликлар тайёр маҳсулотни сотиш, маҳсулотни қайта ишлашда ўсиб бораётган рақобат билан тўқнашади. Тадқиқот давомида ихтисослаштирилган йирик интеграцион хўжалиги модели ишлаб чиқилган.



**3-расм. Интеграциялашган асаларичилик хўжалиги модели<sup>17</sup>**

Интеграциялашган асаларичилик хўжаликларининг асосий вазифаси ҳар бир иштирокчиларга фойдали фаолиятни таъминлашдан иборат бўлади, у кенгайтирилган такрор ишлаб чиқаришни амалга ошириш, фойданинг бир қисмини техник қайта жиҳозлаш учун қайта инвестиция қилиш ва иқтисодий салоҳиятни мустаҳкамлаш имкониятини беради.

Диссертант томонидан Ўзбекистон Республикасида асал етиштиришнинг ҳақиқий кўрсаткичларини ҳисобга олган ҳолда, тренд тенграмаси ёрдамида асалари оиласи сони, ишлаб чиқарилган ялпи маҳсулот, битта асалари оиласи маҳсулдорлигининг ўзгариши таҳлил қилинган ҳамда ушбу кўрсаткичларнинг вақт бўйича ўзгаришини тренд тенграмасидан фойдаланган ҳолда прогноз кўрсаткичлари келтирилган.

2020-2025 йиллар учун асал ишлаб чиқаришнинг истиқболдаги ҳисоб-китоби таъбий асал берувчи ресурсларни ҳисобга олган ҳолда тренд тенграмалар ёрдамида амалга оширилиб, экстенсив ҳисобланади, чунки у аниқ ишлаб чиқариш маълумотларига асосланган.

<sup>17</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

**Ўзбекистон Республикасида асал етиштиришнинг истиқболли  
кўрсаткичлари<sup>18</sup>**

Кўрсаткичлар	Факт			Режа	Прогноз					Тренд тенгламаси
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	
Асалари оиласи сони	42882	488211	510000	565800	580000	592500	594000	597400	601000	$y=85594\ln(x)+42888$
Ялпи асал ишлаб чиқариш ҳажми	12050	11737	12055	12795	13500	13625	13750	13897	13980	$y=1577\ln(x)+10373$
Ялпи даромад	241000	234740	23000	23350	23600	24125	24960	25100	25250	$y=9031\ln(x)+24100$
1га асалари оиласининг маҳсулдорлиги	28,1	24,0	25,3	25,6	25,9	26,1	26,4	26,6	26,8	$y=0,61\ln(x)+26,16$
Кўп йиллик ўтлар майдони, га.	2200	2180	2163	2157	2152	2149	2144	2139	2132	$y=-28,8\ln(x)+2200$

### ХУЛОСА

Амалга оширилган тадқиқот иши натижасида Ўзбекистон Республикасида асаларичилик соҳасини бошқариш фаолиятини такомиллаштириш бўйича кўйидаги хулосалар шакллантирилди:

1. Асаларичилик хўжалигининг янги таснифга эга бошқарув тизими сифатидаги менежментнинг воситалари аниқланган. Асаларичилик хўжалигининг бошқариш тизими мақсадли, хўжалик, бошқарув ҳамда асаларичилик хўжалигининг ҳаётини таъминловчи куйи тизимни ўз ичига олади. Ушбу тизим асал ва бошқа асаларичилик маҳсулотларининг сифатига юқори талабларни кўяди, харажатларларнинг ўзгаришида, ташқи муҳитнинг ноаниқлиги шароитида ишлаб чиқариш омиллари ўзгаришида мақбул чоралар қабул қилишни таъминлашга қаратилган.

2. Асаларичилик хўжаликларини бошқаришда жараёнли ёндашув методикаси ва асаларичилик хўжалиги бир тизим сифатида фаолият кўрсатишини таъминлайдиган модели ишлаб чиқилди. Асаларичилик хўжалиги

<sup>18</sup> Муаллиф томонидан Stata 14 дастурида ҳисобланган

юқори асал маҳсулдорлигини таъминлайдиган техник-иқтисодий мезонлар кўриб чиқилди.

3. Асаларичилик соҳасининг самарадорлигини оширишнинг энг истиқболли йўналиши бўлган асаларичиликни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш асалариларни кўпайтириш ва парвариш қилиш билан боғлиқ ҳамда ишлаб чиқариш жараёнларини автоматлаштириш ва механизациялашга қаратилган инновацияларни жорий этишга қаратилган бўлиши лозим. Инновациялардан фойдаланиш асаларичиликда биологик, моддий ва меҳнат ресурсларидан оқилона фойдаланиш, асалари оиласи кучини ошириш имконини беради. Ушбу натижаларга эришишда мотивацион бошқарув усулларида фойдаланиш, янги техник ва технологияларни жорий этиш, бошқариш усулларини такомиллаштириш, инновацион биологик технологиялар ёрдам беради.

4. Ўзбекистон асал ресурсларини ўрганиш жараёнида Республиканинг турли иқлим зоналар бўйича асал ресурслари потенциали, жумладан, асал берувчи ўсимликларнинг гуллаш даври, мевали дарахтлар, пахта ва кунгабоқарнинг чанглатиш самарадорлиги асосланган.

5. Тошкент вилояти Оҳангарон ва Бурчмулло давлат ўрмон хўжаликлари маълумотлари бўйича асаларичиликнинг самарадорлиги таҳлили натижаларига асосланиб, асаларичиликнинг ишлаб чиқариш жараёнларини бошқаришдаги камчиликлари аниқланган, ҳамда уларни бартараф этиш чора-тадбирлари таклиф қилинган:

меҳнат унумдорлигини оширишга имкон берувчи асаларичилилар меҳнатини механизациялашни ва ташкил этишни яхшилаш.

соҳа ходимларни моддий қизиқтириш ва рағбатлантиришни тизимини такомиллаштириш;

асалчилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришни мум, перга, прополис шаклида диверсификация қилиш маҳсулотларни сотишдан олинган қўшимча даромадни ва иқтисодий самарадорликни оширади;

асалари оилалари маҳсулдорлигини ошириш мақсадида наслчилик ишларини яхшилаш;

ўрмон хўжаликларида ишлаб чиқарилган экологик тоза, баланд тоғларда олинган, асални сотишга ёрдам берадиган маркетинг тадбирларини ривожлантириш.

6. Асаларичиликни бошқаришнинг иқтисодий самарадорлигини баҳолаш методикасини такомиллаштириш бўйича қўйидаги чора-тадбирлар таклиф қилинди:

жараёнли ёндашув асосида, асаларичилик хўжалиklarини асосий ва қўллаб-қувватловчи бизнес-жараёнларни ўзаро боғлиқлигини акс эттирувчи модель ишлаб чиқилган

асаларичиликда харажатларнинг нисбий кўрсаткичларини ҳисоблаш усули ишлаб чиқилган;

асаларичиликда бошқарув қарорлари самарадорлигининг ишлаб чиқариш жараёнларига таъсирининг ташкилий-иқтисодий чораларга боғлиқлиги аниқланган;

7. Инновацион технологиялардан самарали фойдаланиш ва асаричилик маҳсулотлари бозорини шакллантириш учун зарур бўлган омиллар асосланган. Ўзаро чанглантишдан олинган қўшимча даромадларни ҳисобга олган ҳолда, Ўзбекистонда асаричилик соҳасининг рентабеллигини ҳисоблаш формуласи ишлаб чиқилди ва таклиф қилинди.

Ўзбекистон Республикасидаги пахта-текстиль кластерларида пахта экинларини чанглантиш учун асалари оилаларига бўлган талаб ҳисоб-китоби амалга оширилган. Қишлоқ хўжалиги якуний маҳсулотидан келиб чиқиб, асаричилик хўжаликларини рағбатлантириш механизми ишлаб чиқилган.

8. 400 та асалари оиласидга мўжалланган намунали асаричилик хўжалиги фаолиятининг ҳисоб-китоби амалга оширилди. Қайта ишловчи ва фирма орқали тайёр маҳсулотларни сотишни ташкил этиш, ишлаб чиқарни технологик режимларига риоя қилиш, юқори меҳнат унумдорлиги ва ишлаб чиқариш жараёнини яхши йўлга қўйиш орқали хўжалик фаолият юритишнинг натижаларининг сезиларли ўсиши имконияти асосланган.

9. Асаричилик хўжаликлари бошқарувининг юқори самарали моделини яратиш, қўшилган қиймат занжирини шакллантириш мақсадида асаричилик кластерлари таркибида маҳсулотларни қайта ишлаш ва қадоқлаш участкасини шакллантириш йўли билан 400 та асалари оиласидан иборат хўжаликни бошқаришнинг иқтисодий модели яратилган.

10. Асалари оилаларини боқиш харажатлари, маҳсулот бирлигининг таннархи, асаричилик хўжаликларининг ишлаб чиқариш фаолиятининг самарадорлиги, харажатларни қоплаш учун зарур бўлган асаричилик оиласи сони ва ишлаб чиқариш таннархи ҳажмининг қиймати каби кўрсаткичларни ўз ичига олган кўрсаткичлар тизими ишлаб чиқилган.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/10.12.2019.I.16.01 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ  
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ДЖУРАБАЕВ ОТАБЕК ДЖУРАБАЕВИЧ**

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ ПЧЕЛОВОДЧЕСКИМИ ХОЗЯЙСТВАМИ**

**08.00.13 – Менеджмент  
08.00.04- Экономика сельского хозяйства**

**АВТОРЕФЕРАТ  
диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD)  
по экономическим наукам**

**Ташкент – 2020**

**Тема докторской диссертации (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан за B2020.3.PhD/Iqt815.**

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном аграрном университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) и Информационно-образовательном портале «Ziyonet» ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Научный руководитель:** **Юсупов Эркин Джураевич**  
доктор экономических наук

**Официальные оппоненты:** **Муртазов Олим**  
доктор экономических наук, профессор  
**Саттаров Сайидмурод Абдушарипович**  
PhD

**Ведущая организация:** **Ферганский государственный университет**

Защита диссертации состоится «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 года в \_\_\_\_\_ часов на заседании разового совета при Научном совете DSc.3/10.12.2019.I.16.01 по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете (Адрес: 100003, город Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdiu@tdiu.uz))

Сдиссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный № \_\_\_\_\_). (Адрес: 100003, город Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51.

Автореферат диссертации разослан «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 года.  
(реестр протокола рассылки № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 года.)

**Н.Х.Жумаев**  
Председатель Научного совета по  
присуждению ученых степеней, д.э.н.,  
профессор

**У.В.Гафуров**  
Ученый секретарь Научного совета по  
присуждению ученых степеней, д.э.н.,  
профессор

**К.Б.Ахмеджанов**  
Председатель научного семинара при  
Научном совете по присуждению ученых  
степеней, д.э.н., профессор

## ВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** Специальные исследования, проводимые по всему миру, показывают, что пчеловодство играет важную роль в различных секторах экономики. Важность этой отрасли определяется не только в производстве продуктов пчеловодства, которые необходимы человечеству, но и как средства опыления сельскохозяйственных культур. «Сообщения об исчезновении пчел со всего мира показывают то, что пчеловодство находится под угрозой исчезновения»<sup>1</sup>. Соответственно, во многих странах мира особое внимание уделяется совершенствованию организационных и экономических механизмов управления пчеловодством как важному условию обеспечения эффективности и устойчивости отрасли.

В настоящее время в различных научных центрах и научно-исследовательских учреждениях по всему миру ведутся исследования во многих областях эффективного управления пчеловодством. В частности, формирование стратегии управления пчеловодством, совершенствование основных подходов к организационно-экономическим механизмам управления, расширение кооперации между относительно небольшими фермерскими хозяйствами, усиление диверсификации продуктов пчеловодства, повышение эффективности управления инновационными процессами в этих хозяйствах является актуальными вопросами.

В Узбекистане отсутствие научных подходов к организации труда в пчеловодческой отрасли и неполное использование имеющихся возможностей в системе управления привело к сокращению количества таких хозяйств. В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 16 октября 2017 года № ПП-3327 «О мерах по дальнейшему развитию отрасли пчеловодства в республике», предусмотрено повышение эффективности пчеловодства в стране, в том числе изучение передового опыта, активное использование современных технологий в переработке меда. Для повышения эффективности управления пчеловодством «Ферганскому государственному университету поручено готовить высокообразованных специалистов в области пчеловодства, налаживать сотрудничество с зарубежными странами, в том числе с США, а также создавать узбекско-американские совместные предприятия для регулярного обмена опытом»<sup>2</sup>. Повышение эффективности менеджмента в пчеловодстве имеет большое значение для устойчивого развития отрасли, создания на внутреннем рынке концентрации качественной дешевой и натуральной продукции, обеспечения отрасли необходимым сырьем. В связи с этим проблемы развития пчеловодства и эффективности управления в отрасли, а также интеграции отрасли с другими секторами экономики сегодня являются актуальной задачей, требующей совершенствования ее методологической и теоретической базы, разработки практических рекомендаций в соответствии с современными рыночными условиями.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, определенных в указах и Постановлениях Президента

---

<sup>1</sup> Источник: <http://news.21.by/other-news/2019/07/19/1842722.html>

<sup>2</sup>Источник: <https://news.rambler.ru/world/37220442-mirzeev-v-fergane-pchelovodstvo-park-kultury-i-partnerstvo-s-ssha/>; <https://anhor.uz/news/ferganskomu-gosuniversitetu-porucheno-gotovit-pchelovodov-s-visshim-obrazovaniem>

Республики Узбекистан УП-4947 от 7 февраля 2017 года « о Стратегия действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», ПП-3327 от 16 октября 2017 года «О мерах по дальнейшему развитию отрасли пчеловодства в Республике», УП-5696 от 28 марта 2019 года «О мерах по коренному совершенствованию системы государственного управления в сфере ветеринарии и животноводства», ПП-4700 от 1 мая 2020 года «О дополнительных мерах по обеспечению продовольственной безопасности, рациональному использованию имеющихся ресурсов и государственной поддержке сельского хозяйства в период коронавирусной пандемии» и в других нормативно-правовых документах по данной сфере.

### **Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.**

Диссертация выполнена в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики «1. Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень разработанности проблемы.** Проблема повышения эффективности пчеловодства является предметом научных исследований многих зарубежных и отечественных учёных. Её разработка в сельском хозяйстве связана с трудами зарубежных ученых, таких как Г.А. Аветисян<sup>3</sup>, А.Г. Чепик, В.В. Жилин, Е.П. Колосова, Н.А. Беляева, Н.И. Кривцов, С.В. Малкин, Е.О. Одиноква, А.Н. Прохорова, З.А. Залилова, А.Г. Маннапова, М.Х. Холназарова и отечественных, таких как: С.Н. Кабылджанова, Р.М. Мухаматзановой, Г.С. Ярошевича.

---

<sup>3</sup> Аветисян Г.А. Разведение и содержание пчел. – М. : Колос, 1983- 95 с.; Чепик А.Г. Экономика и организация инновационных процессов в пчеловодстве и развитие рынка продукции отрасли монография / А.Г. Чепик, В.Ф. Некрашевич, Т.В. Торженева ; Ряз. гос. ун-т им. С.А. Есенина. – Рязань,2010. – 212 с.; Жилин В.В. Повышение эффективности производственных процессов в пчеловодстве (теория, методология, практика): дис. на соискание ученой степени доктора экономических наук, М., 2009. – 292 с.; Колосова Е.П. Повышение эффективности пчеловодства / Е. П. Колосова. – Москва : Проспект, 2008. – 131 с.; Беляева, Н. А. Перспективы экономики пчеловодства / Н. А. Беляева // Вестник Ижевской государственной сельскохозяйственной академии. – 2008. – № 2 (16). – С. 67-68.; Кривцов Н.И. Селекция пчел: достижения и задачи // Пчеловодство. – 2007. – № 10. – С. 3-6.; Малкин С.В. Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в системе продовольственного обеспечения: автореферат дисс. канд. экон. Наук, Саранск, 2015. – 25 с.; Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в системе продовольственного обеспечения: автореферат дисс. канд. экон. Наук, Саранск, 2015. – 25 с.; Одиноква Е.О. Развитие пчеловодства в Иркутской области: монография / Г.М. Винокуров, Е.О. Одиноква. – Иркутск: Изд-во ИрГСХА, 2013. – 88 с.; Прохорова А.Н. Повышение эффективности пчеловодства в Красноярском крае. Диссертация на соискание ученой степени к.э.н. – Краснодар, 1998.; Залилова З.А., Маннапов А.Г. Экономические факторы и организационные вопросы устойчивого развития отрасли пчеловодства//Вестник Оренбургского государственного университета 2008. – №8, С. 123-127.; Пчеловодство. Практический курс. Учебное пособие (с грифом Министерства СХ РФ) / А.Г. Маннапов, О.А. Антимирова – М: Изд. РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева, 2012 – 330 с.; Холназаров М. Х. Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в регионе (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан автореф. дис. ... канд. экономических наук. – Душанбе, 2016 – 26 с.; Кабылджанов С.Н. Причины уменьшения количества пчел в Кашкадарьинской области [Электронный ресурс] [http://uz-honey.narod.ru/stati\\_prichini.htm](http://uz-honey.narod.ru/stati_prichini.htm).; Мухаматзанова Р.М. Хлопчатник, как основной медонос Сурхандарьинской области [Электронный ресурс] <http://сайтпчеловодов.рф/3440-hlorchatnik-kak-osnovnoi-medonos-surhandarinskoi-oblasti.htm>.; Ярошевич Г.С. Зависимость экономической эффективности применения в пчеловодстве биологически активных веществ от плодовитости маток и продуктивности кормового участка// Материалы 1-й Международной, 3-й Всероссийский научно-практической конференций (Псков 8-11 сентября 2005г.). – М., 2006. – С. 153-156.

Разработка систем управления в различных отраслях, в том числе сельскохозяйственной, рассматривались в работах следующих авторов: И.А. Асташкина<sup>4</sup>, В.М. Мишина, О.С. Виханского, А.И. Наумова и многие другие.

Значение медоносных растений в развитии отрасли пчеловодства рассматривались в трудах следующих ученых: А.Н. Бургомистров<sup>5</sup>, А. Халько, Р. Френкель, Г.Х. Хамидов, Д.Т. Шакиров.

Несмотря на значительное количество работ, посвященных управлению и повышению эффективности сельскохозяйственного производства, недостаточно изучены специфические, теоретические, методологические и практические вопросы повышения технологической, эколого-экономической, и социальной эффективности управления пчеловодства в Республике Узбекистан, что требует необходимость в разработке новых организационно-экономических подходов к управлению и повышению эффективности производственных процессов в отрасли с учётом специфики пчеловодства.

Актуальность и недостаточная разработанность данных проблем послужили основанием для выбора темы диссертационного исследования.

**Связь темы диссертации с научно-исследовательскими работами высшего учебного заведения, где выполнена диссертация.** Исследование диссертации проводилось в рамках научно-исследовательского плана «Усовершенствования методологических основ развития животноводства в Республике Узбекистан» и фундаментальных проектов Ташкентского государственного аграрного университета.

**Цель исследования** заключается в разработке и совершенствовании организационно-экономических основ повышения продуктивности отрасли и эффективности управления пчеловодческой отраслью.

**Задачи исследования:**

систематизация теоретических основ организации и управления пчеловодческой отраслью;

систематизация и совершенствование методики подходов и систем показателей оценки эффективности управления пчеловодства;

раскрытие особенностей методологических подходов управления производственным процессом в пчеловодстве;

исследование факторов развитие производительных сил пчеловодства;

раскрытие роли и особенностей медоносных ресурсов Узбекистана в развитии пчеловодства;

---

<sup>4</sup> Асташкина И.А, Мишин В.М, Стадии и этапы исследования систем управления. М.: 2015. – 503 с.; Мишин В.М.. Исследование систем управления. Учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, – 527 с.. 2003 г.; Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс: 2-е изд.: Учебник. - М.: Фирма «Гардарика», 2015. – 152 с.; Наумов А. Качества менеджмента XXI века // Менеджмент сегодня. – 2003. – № 6. – С.2-5;

<sup>5</sup> Бургомистров А.Н., Никитина В.А. Медоносные растения и их пыльца. М., Росагропромиздат, 1990. – 192 с.; Халько А. Н. Методика определения пыльцы в меде// Пчеловодство, 2014. №5. – С. 17-24.; Френкель, Р. Механизмы опыления, размножение и селекция растений / Р. Френкель, Э. Галун. – М. : Колос, 1982. – 384 с.; Хамидов Г.Х. Медоносные растения Узбекистана и пути их рационального использования / Под ред. Д. К. Саидова Ташкент, Фан, 1987. – 127 с.; Шакиров Д.Т., Хамматова Г.С. Особенности природно-медоносных условий Башкирской АССР // Пути повышения эффективности пчеловодства в Башкирии : сб. науч. тр. Ульяновск, 1977. – С. 5-14.

оценка эффективности отрасли и разработка путей оптимизации организации пчеловодства;

прогнозирование перспектив использования инновационной технологии и формирования рынка пчеловодческой продукции;

разработка механизма формирования модельных пчеловодческих хозяйств и модернизированных межотраслевых связей в пчеловодстве.

**Объектом исследования** являются пчеловодческие хозяйства Республики Узбекистан.

**Предметом исследования** являются социально-экономические отношения, возникающие в процессе организации и управления пчеловодческих хозяйств, а так же отраслью.

**Методы исследования.** В процессе подготовки диссертации использованы такие методы, как общенаучные, формально-логические, специфические методы исследования ситуации, классификации, обобщения, горизонтального и вертикального сравнения, эконометрического моделирования, эмпирических исследований, факторного анализа, прогнозирования.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

Усовершенствован процессный подход к управлению пчеловодческими хозяйствами на основе упорядочения последовательности и периодов выполнения основных производственных процессов.

Усовершенствована методика оценки доходов в управлении производственной эффективностью с учетом дополнительного дохода от положительного влияния пчеловодства на отрасль растениеводства.

Предложена оптимальная модельная форма пчеловодческих хозяйств на основе интеграции производства мелкотоварных хозяйств, налаживания альтернативных каналов реализации продуктов.

Разработан прогноз до 2025 года на основе учета действующих производственных мощностей пчеловодство Узбекистана и основных факторов его развития.

**Практические результаты исследования** состоят в следующем:

разработан процессный подход к управлению пчеловодческой отрасли; разработаны базовые модели бизнес-процессов, поддерживающие стратегическое развитие пчеловодства;

разработана и рекомендована методика расчета рентабельности ведения пчеловодства;

Предложены перспективные модели организационно-экономических структур управления пчеловодством в Узбекистане.

**Достоверность результатов исследования.**

Достоверность научных результатов выражается критическим и сравнительным анализом научных взглядов ученых, изучающих принципы и методы управления производственными процессами в пчеловодстве, способствующие повышению эффективности отрасли, обоснованностью методик подходов, применяемых в процессе исследования, а также достоверностью информационной базы и апробацией предложений и рекомендаций на практике.

## **Научная и практическая значимость результатов исследования**

Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что разработанные в диссертации теоретические выводы, научные предложения и практические рекомендации могут быть использованы как методологическая основа для специальных исследований, направленных на совершенствование организационно – экономических механизмов управления пчеловодства в Узбекистане.

Практическая значимость результатов исследования объясняется тем, что они могут быть широко использованы при разработке организационно-экономических механизмов управления пчеловодства, обосновании перспектив развития пчеловодства, совершенствовании и регулировании бизнес-процессов в пчеловодстве, применении моделей стратегического развития пчеловодства.

**Внедрение результатов исследования.** На основе разработанных научно-практических рекомендаций по организационно-экономическим аспектам повышения эффективности пчеловодства в Узбекистане:

усовершенствован процессный подход к управлению пчеловодческими хозяйствами на основе упорядочения последовательности и периодов выполнения основных производственных процессов внедрены в деятельность пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного лесного хозяйства Ташкентской области (Справка Государственного комитета ветеринарии и развития животноводства № 02/23-54 от 11.01.2020 года). Применение данной научной новизны в пчеловодческих хозяйствах Бостанлыкского района позволило повысить производство продукции пчеловодства в среднем на 17,1 процентов, в Ахангаранском государственном лесном хозяйстве рост продукции пчеловодства составил 19,3 процентов по сравнению с предыдущим годом;

усовершенствована методика оценки доходов в управлении производственной эффективностью с учетом дополнительного дохода от положительного влияния пчеловодства на отрасль растениеводства внедрены в деятельность пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного лесного хозяйства Ташкентской области (Справка Государственного комитета ветеринарии и развития животноводства № 02/23-54 от 11.01.2020 года). Применение данной научной новизны в деятельности пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района Ташкентской области позволило повысить рентабельность пчеловодческих хозяйств района в среднем на 18,1 процентов, в пчеловодческих хозяйствах Ахангаранского государственного лесного хозяйства рентабельность повысилась в среднем на 20,3 процентов;

предложена оптимальная модельная форма пчеловодческих хозяйств на основе интеграции производства мелкотоварных хозяйств, налаживания альтернативных каналов реализации продуктов внедрены в деятельность пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного лесного хозяйства Ташкентской области (Справка Государственного комитета ветеринарии и развития животноводства № 02/23-54 от 11.01.2020 года). Применение данной научной новизны позволит значительно унифицировать процесс управления деятельностью и

совершенствования каналов сбыта продукции пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного лесного хозяйства Ташкентской области (Справка Государственного комитета ветеринарии и развития животноводства № 02/23-54 от 11.01.2020 года);

разработанный прогноз до 2025 года на основе учета действующих производственных мощностей пчеловодство Узбекистана и основных факторов его развития приняты в деятельность пчеловодческих хозяйств. В процессе принятия научного новшества создана основа мобилизации имеющихся ресурсов для достижения максимальной эффективности пчеловодческого производство и разработки стратегического плана развития отрасли пчеловодство.

**Апробация результатов исследования.** Результаты работы докладывались на 4 международных и 5 республиканских научно-практических конференциях.

**Опубликованность результатов исследования.** По теме диссертации опубликованы научные статьи общим количеством 16 статей, в том числе 5 статей в журналах рекомендованных Высшей Аттестационной Комиссией Республики Узбекистан, 2 в ведущих международных рецензируемых журналах, 10 научных работ опубликовано в международных и республиканских научно-практических конференциях.

**Структура и объем диссертации.** Общий объем диссертации составляет 159 страниц, структура состоит из 3-х глав, заключения и списка использованной литературы и 5 приложений.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

Во **введении** обоснованы актуальность и востребованность темы диссертационного исследования, поставлены и определены конкретные цели и задачи, объект и предмет диссертационного исследования, отмечена согласованность исследования с приоритетными направлениями развития науки и технологий, отражена научная новизна и практическая значимость полученных результатов.

В первой главе диссертации, **«Теоретико-методические основы и принципы управления в пчеловодстве»**, были изучены теоретические основы организации и управления пчеловодческими хозяйствами, методика подходов и система показателей оценки эффективности в отрасли пчеловодства, а также особенности методики подходов к управлению производственными процессами в пчеловодстве.

В условиях рисков рыночной экономики главным фактором успеха каждой отрасли аграрного сектора, в том числе пчеловодства, можно назвать наличие эффективной управленческой деятельности, которая может совершенствоваться в соответствии с изменениями внешней и внутренней конъюнктуры рынка, с объективными требованиями производства и реализации продукции.

В условиях нестабильности экономики процессу эффективного управления пчеловодческими хозяйствами препятствуют следующие проблемы:

на производственно-финансовый результат пчеловодческих хозяйств в значительной степени влияют природные и климатические условия;

в действующих механизмах рыночного регулирования не обеспечивается необходимый уровень соотношения спроса и предложения, несмотря на наличие высокой эластичности спроса на продукцию пчеловодства;

низкая отдача от инвестиций, в то время как для технического перевооружения пчеловодческих хозяйств имеется острая необходимость в их привлечении;

пчеловодство в процессе получения продукции использует биологические факторы растений и насекомых, что обуславливает сезонность работы и приводит к несовпадению периода производства и рабочего периода<sup>6</sup>.

Инструменты менеджмента пчеловодческими хозяйствами образуют модернизированную систему управления, обладающую новыми характеристиками. Для их уточнения необходимо, прежде всего, рассмотреть понятие «система менеджмента». Система менеджмента имеет соответствующую структуру, то есть имеет совокупность специфических элементов, взаимосвязей и взаимодействий, при помощи которых происходит процесс управления. Обязательным элементом любой системы менеджмента пчеловодческим хозяйством является связь, определяемая как важный канал обмена между внешней и внутренней средой в процессе жизнедеятельности<sup>7</sup>.

Рассматривая методики подходов к управлению и процессов пчеловодства, необходимо особо остановиться на таких понятиях, как познавательная ситуация, объект менеджмента, предмет управления, система подходов.

Концепция процессного подхода рассматривает организацию как совокупность бизнес-процессов, каждый из которых подлежит управлению. Процессный подход рассматривает управление организацией как цепочку взаимосвязанных бизнес-процессов. В рамках процессного подхода рассматривают следующие процессы управления: основные, вспомогательные, процессы управления организацией<sup>8</sup>.

Вспомогательные процессы направлены на материальное и ресурсное обеспечение основных процессов. К вспомогательным процессам в пчеловодстве можно отнести: профессиональную подготовку кадров, обслуживание оборудования, обеспечение транспортом и связью, бизнес планирование и финансовое обеспечение, бухгалтерский учет на производстве, обеспечение безопасности, обеспечение административно-хозяйственных процессов.

Объектом менеджмента является пасека как система, осуществляющая производство продукции пчеловодства.

В ходе исследования установлено, что предметом управления являются различные аспекты влияния на пчеловодческое хозяйство и закономерности, действующие в этой системе.

---

<sup>6</sup> Курьяков И. А. Основы экономики, организации и управления сельскохозяйственным производством. Уч. пособие / И. А. Курьяков, С. Е. Метелев. – Омск, 2008. – 501 с.

<sup>7</sup> Игнатъева А.В., Максимова М.М. Исследование систем управления. Учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 157 с.

<sup>8</sup> Чудновская С.Н. Управленческие решения : учебник / С.Н. Чудновская. - М.: Эксмо, 2007. – 356 с.

В ходе диссертационного исследования систематизированы содержание и последовательность принятия управленческих решений в пчеловодческом хозяйстве, которые отражены в бизнес-модели пчеловодства. Бизнес-модель является современным рыночным инструментом проектирования и планирования производственных процессов, который способствует окупаемости бизнеса, то есть обеспечению всех затрат и получению прибыли. Бизнес-модель, характеризуя основные элементы объекта, который она описывает, их отношения и систему связей с внешней средой, способствует созданию упрощенного целостного представления о бизнесе и отражению наиболее существенных его характеристик: например, ценность для потребителя, порядок использования ресурсов, наличие или отсутствие устойчивого конкурентного преимущества, величина получаемого дохода и чистой прибыли.

Во второй главе, «**Современное состояние и тенденции развития пчеловодства в Узбекистане**», сформированы научные предложения и практические рекомендации по совершенствованию управления пчеловодческими хозяйствами. Приведена динамика показателей пчелосемей на разных территориях Узбекистана, динамика количества пчелиных семей на сельскохозяйственных предприятиях Узбекистана по видам собственности, разработан расчет потребности населения Республики Узбекистан в меде по медицинским нормам. Проведен анализ территориального размещения медоносных ресурсов и развития пчеловодства в Узбекистане, дана динамика эффективности и оптимизации процессов производства продукции пчеловодства в специализированных хозяйствах на примере Бричмуллинского и Ахангаранского государственных лесных хозяйств.

В данной главе выявлены причины значительного сокращения пчелиных семей:

1. Разрыв многолетних интеграционных связей и общий экономический упадок во всех странах СНГ.

2. Изменение курса и переход на рыночные механизмы организации пчеловодческих хозяйств, сокращение субсидированных затрат на их содержание, экономия на средствах механизации.

3. Дефицит сырья, необходимого для подкормки пчел, послужит некачественной подкормке пчелиных семей, использование различных суррогатов вместо сахара приводило к различным заболеваниям пчел.

4. Отсутствие местных опытных пчеловодов, массовый уход из отрасли опытных и грамотных пчеловодов, что приводит к падению уровня знаний и инновационных подходов в пчеловодстве.

5. Несбалансированный рост цен на горюче-смазочные материалы, что приводит к подорожанию меда и пчелиной продукции, так как из-за особенностей отрасли частые переезды пасеки требуют больших расходов энергоносителей.

6. Недостаточность инвестиций в отрасль пчеловодства способствовало физическому и моральному износу материально-технической базы;

7. Недостаточное финансирование научных исследований пчеловодческой отрасли привело к снижению производительных сил.

По Республике Узбекистан в целом, темпы роста количества пчелосемей в 2016-2019 гг. составил 21%. Наиболее высокие показатели роста пчелосемей наблюдается в Республике Каракалпакистан, Наманганской, Андижанской, Кашкадарьинской, Сурхандарьинской, Ташкентской и Бухарской областях.

**Таблица 1**

**Расчет потребности населения Республики Узбекистан в меде по медицинским нормам<sup>9</sup>**

Показатель	2000 г.	2005 г.	2010 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г	2019 г
Получено меда, тонн	2 685	2 115,7	3 171,9	10 157	12 050	11 737,6	11 737	12369
Численность населения Узбекистана, тыс. чел.	24430	26021	29123	29749	31575	32120	32120	34036
Потребность (1,8 кг. на 1 человека), тонн	43974	46837,8	52421,4	53548,2	56835	57816	57816	61264
Уровень покрытия медоносных норм, %	6	4	6	18	21	20	20	20

По Республике Узбекистан уровень покрываемости медоносных норм за последние годы в среднем составляет 20 %, что в свою очередь является значительно низким показателем, даже из расчета минимального уровня потребления меда.

**Таблица 2**

**Эффективность пчеловодства Ташкентской области в период 2012-2019 гг.<sup>10</sup>**

Показатели	2012 г	2013 г	2014 г	2015 г	2016 г	2017 г	2018 г	2019 г
Количество пчелосемей	13540	14540	15645	14642	16669	17468	20638	21300
Произведено меда, кг.	223410	251542	278481	279662	336713	345866	363228	391920
Продуктивность по меду 1 пчелиной семьи, кг.	16,5	17,3	17,8	19,1	20,2	19,8	17,6	18,4
Реализовано меда, кг.	183642	214531	267123	268345	332473	342458	354127	384930
Цена реализации 1 кг. меда, тыс.сум.	11,1	20	22	26	30	35	40	60
Валовая прибыль от реализации меда, тыс.сум	2038426	4290620	5876706	6976970	9974190	11986030	14165080	23095800
Себестоимость производства меда, тыс.сум.	1952365	4082563	5347803	6279273	8976771	10787427	12748572	20786220
Чистая прибыль от реализации меда, тыс.сум.	86061	208057	528903	697697	997419	1198603	1416508	2309580

Из таблицы 2 видно, что в период с 2012 г. по 2019 г. эффективность пчеловодства Ташкентской области существенно повысилась: значительно возросло количество пчелосемей, возрос объем произведенного меда, валовая прибыль от его реализации и чистая прибыль пчеловодческих хозяйств. Несмотря на наличие в некоторых хозяйствах высоких показателей себестоимости производства меда, недостаточно эффективное использование имеющихся материальных средств для производства меда и продукции

<sup>9</sup> Рассчитано автором на основании данных Республиканского государственного комитета по статистике.

<sup>10</sup> Рассчитано автором на основании данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике.

пчеловодства, анализ показателей эффективности пчеловодческих хозяйств Ташкентской области свидетельствуют об общей тенденции ее роста.

В объектах монографического исследования, таких как Бричмуллинское государственное лесное хозяйство, наряду с производством меда, занимаются производством воска. За исследуемый период пчеловодческой деятельности, в 2012-2014 гг. в хозяйстве около 20% пчел погибали из-за отсутствия научных обоснованных методов менеджмента, что свидетельствует о несвоевременности предпринятых организационных мер по подготовке к зимнему периоду пчел и диспропорции в системе управления пчеловодческими хозяйствами.

**Таблица 3**

**Анализ эффективности производства продукции пчеловодства в Бричмуллинском и Ахангаранском государственных лесных хозяйствах в 2012-2019 гг.<sup>11</sup>.**

Наименование показателей	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Бричмуллинское государственное лесное хозяйство</b>								
Количество пчелосемей, шт.	650	650	550	660	762	885	1011	1025
Произведено меда, кг.	9512	8600	10164	12470	13028	18497	20767	21566
Продуктивность по меду 1 пчелиной семьи, кг.	14,6	13,2	18,5	18,9	24,7	20,9	20,6	21,2
Реализовано меда, кг.	2108	1147	740	1645	3204	2174	4204	4435
Цена реализации 1 кг.меда, тыс.сум.	11,1	14,0	18,0	17,0	22,9	20,7	20,7	20,7
Валовая прибыль от реализации меда, тыс.сум.	23346	16058	13327	27978	73400	44898	86832	91805
Себестоимость производства меда, тыс.сум.	19580	28217	32340	32630	37500	38058	39350	38890
Чистая прибыль от реализации меда, тыс.сум.	3766	-12159	-19013	-4655	35899	6840	47468	52915
Получено воска, кг.	-	7,8	-	52,4	123	77	98	101
Продуктивность 1 пчелиной семьи по воску, кг.	-	0,01	-	0,07	0,16	0,08	0,09	0,10
Прибыль от реализации воска, тыс.сум.	-	51	-	1272	5959	1492	6300	6890
Итого чистая прибыль хозяйства по меду и воску, тыс.сум.	3766	-12108	-19013	-3383	41858	8332	53768	59805
<b>Ахангаранское государственное лесное хозяйство</b>								
Количество пчелосемей, шт.	511	540	561	691	801	881	969	993
Произведено меда, кг.	8200	7200	12000	13600	19100	18600	21200	22420
В том числе товарного меда, кг.	2358	2800	2030	3840	4140	-	405	896
Продуктивность по меду 1 пчелиной семьи, кг.	16,04	13,33	21,39	19,68	23,84	21,11	21,87	23,65
Реализовано меда, кг.	621	711	773	2202	2882	2174	1052	3704
Цена реализации 1 кг.меда, тыс.сум.	12,8	15,3	13,8	17,5	27,9	25,1	25,1	25,1
Валовая прибыль от реализации меда, тыс.сум.	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	92975
Себестоимость производства меда, тыс.сум.	54694	51787	79886	130962	73326	113972	117600	91720
Чистая прибыль от реализации меда, тыс.сум.	-46745	-40909	-69219	-92427	6888	-59358	-91199	1255

По результатам исследований выяснилось, что Ахангаранский государственный лесхоз достигло максимальной продуктивности в 2015-2016 гг., а в 2017-2019 гг. наблюдается тенденция к снижению объемов производимого меда. Выпуском других видов продукции пчеловодства Ахангаранский лесхоз не занимается.

В ходе исследования проведены расчеты эффективности производства продукции пчеловодства в лесхозах, которые свидетельствуют о том, что в Ахангаранском государственном лесном хозяйстве производство меда было

<sup>11</sup> Рассчитано автором на основании финансового отчета Бричмуллинского и Ахангаранского государственных лесных хозяйств.

убыточным в 2012-2015 гг. и в 2017-2019 гг. Данная ситуация связана с необоснованной высокой себестоимостью производства меда в хозяйстве и остатком большого количества нереализованного меда, который хранится в качестве товарного запаса. Реализация этого запаса даст дополнительно прибыль, необходимую для повышения экономической эффективности.

Для определения резервов роста эффективности основных бизнес-процессов в пчеловодческих хозяйствах рекомендуется систематически проводить анализ затрат для всех видов производимой продукции.

Пчеловодческое хозяйство любой формы специализации стремится к сокращению затрат. В связи с необходимостью периодического проведения такого анализа, рекомендуется использовать методику анализа затрат по местам их возникновения, адаптированную к пчеловодческому хозяйству.

Предложена следующая классификация мест возникновения затрат в пчеловодческих хозяйствах:

**группа А** – затраты участка, который занимается содержанием пчел. На этот участок приходится значительная часть затрат хозяйства в пчеловодстве, включая затраты на корма пчелам, оборудование и инвентарь по уходу за ними, на оплату труда работников;

**группа Б** – подразделения по хранению, переработке и сбыту меда. По размеру затрат эти подразделения являются средnezатратными;

**группа В** – подразделения по обеспечению административно-хозяйственных процессов, финансовому обеспечению и бухгалтерскому учету. По размеру затрат эти подразделения являются малозатратными.

Анализ затрат по местам их возникновения, проведенный для каждой из обозначенных групп, помогает установлению первоочередных причин роста затрат в пчеловодческом хозяйстве, принятию упреждающих действий по их снижению в дальнейшем, а также сосредоточить внимание на управлении самыми затратными участками.

**Таблица 4**

**Матрица статистического анализа зависимости прибыли от наиболее значимых затрат на участке А<sup>12</sup>**

Показатели	2012 г	2013 г	2014 г.	2015 г.	2016 г	2017 г	2018 г.	2019 г
X1	20100	25300	32100	51400	59700	77100	85000	87560
X2	34594	26487	31286	79562	7226	36872	16200	35870
Результативный показатель У	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	28750

Анализируя наиболее затратный участок А, следует отметить, что среди всех затрат самыми значительными являются затраты на оплату труда и корма пчелам.

Методом корреляционно-регрессионного анализа в ходе исследования составлена модель, позволяющая определить зависимость получаемой прибыли от реализации меда от наиболее значимых затрат на участке А.

У – валовая прибыль от реализации меда, тыс.сум.

X1 – затраты на оплату труда, тыс.сум.

<sup>12</sup> Рассчитано автором на основании программы Stata 14.

X<sub>2</sub>- затраты на корма, тыс.сум.

В результате проведенных расчетов получено уравнение регрессии:

$$Y = 15193,42 - 0,4277X_1 - 0,1766X_2.$$

Полученный результат свидетельствует о том, что увеличение X<sub>1</sub> на 1 тыс.сум. приводит к уменьшению результативного показателя Y в среднем на 0,43 тыс.сум; увеличение X<sub>2</sub> на 1 ед.изм. приводит к уменьшению Y в среднем на 0,18 тыс.сум. Наибольшее влияние на результат Y оказывает фактор X<sub>1</sub>, то есть наибольшее влияние на валовую прибыль от реализации меда оказывает размер затрат на оплату труда. Для снижения затрат на участке А, рекомендуется повышать производительность, механизацию и автоматизацию труда, минимизировать тяжелый и непроизводительный ручной труд.

В третьей главе, «**Основные направления эффективного управления и развития отрасли пчеловодства**», исследованы вопросы совершенствования методики оценки экономической эффективности управления пчеловодством. Используя методику процессного подхода к управлению, разработана модель основных и поддерживающих бизнес процессов в управлении пчеловодческих хозяйств. Обоснована зависимость эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве. Разработана и предложена формула расчета отраслевой рентабельности пчеловодства Узбекистана с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления, разработана методика определения факторов, влияющих на эффективность управления пчеловодческими хозяйствами, разработаны показатели для расчета эффективности управления и производства продукции пчеловодства.

В Ахангаранском государственном лесном хозяйстве наблюдается диспропорция между оплатой и производительностью труда на протяжении 2012-2015 гг. и в 2017-2019 гг., что является прямым нарушением экономических законов управления в условиях рыночной экономики. Все эти годы деятельность хозяйства по производству меда была убыточной. Исключение составляет лишь 2016 г., в этот период соотношение оплаты труда к производительности составляло 0,7, то есть производительность труда опережало его оплату.

Используя методику процессного подхода, в ходе исследования разработана модель основных и поддерживающих бизнес-процессов стратегического развития пчеловодческого хозяйства (рисунок 4).

В предлагаемой модели предусмотрено 5 поддерживающих бизнес-процессов, которые обеспечивают: содержание и ремонт оборудования, обеспечение транспортом и связью, финансовое обеспечение, обеспечение административно-хозяйственных процессов, хранение, переработка и сбыт меда.



**Рис. 1. Модель основных и поддерживающих бизнес-процессов пчеловодческого хозяйства<sup>13</sup>**

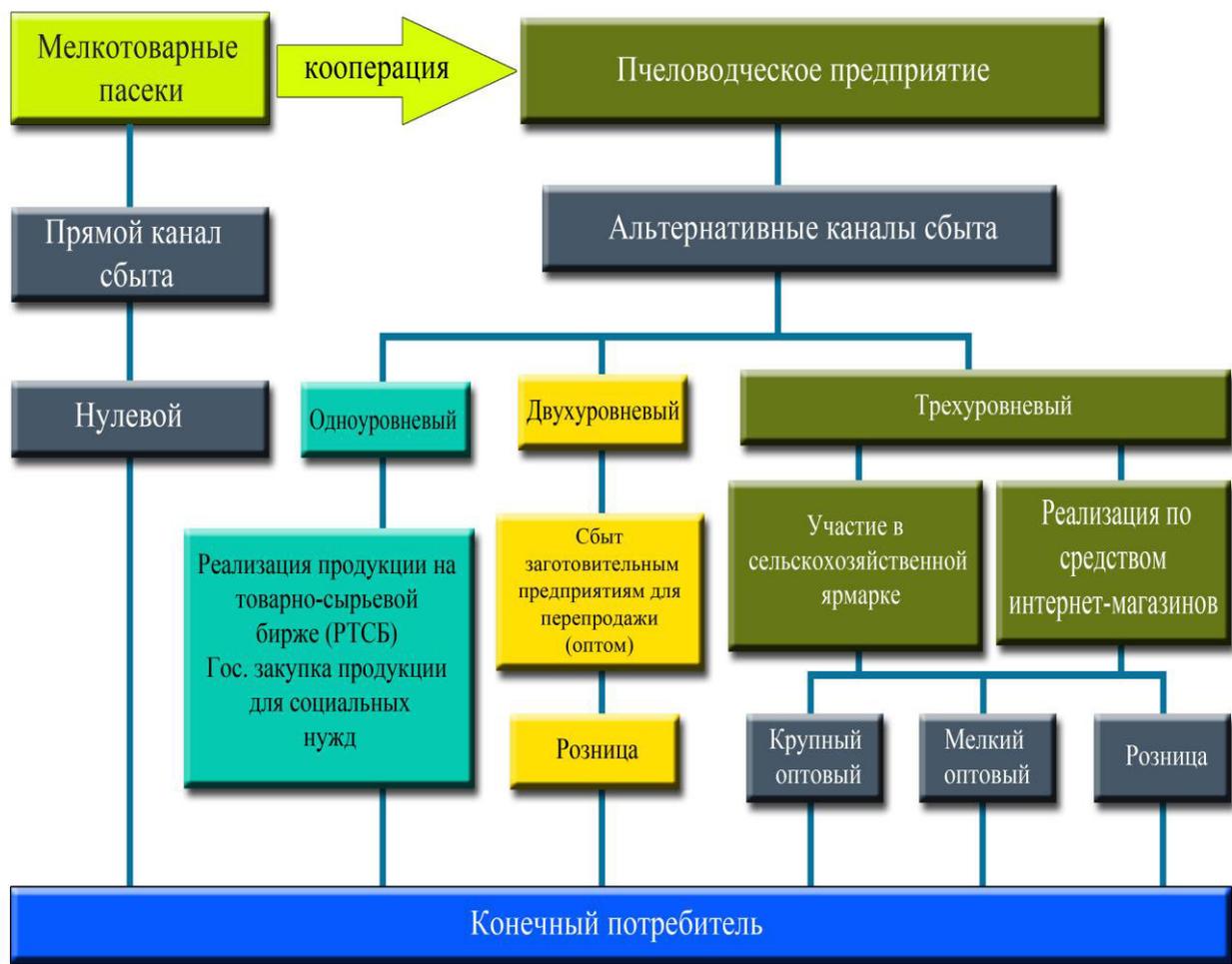
В качестве преимущества процессно-ориентированного управления можно назвать:

- своевременность выработки и принятия управленческих решений;
- повышение предсказуемости результатов;
- обоснованность принятия управленческих решений;
- оперативное доведение управленческих решений до исполнителей;
- повышение качества и полноты поступающей информации для принятия решений;
- уменьшение количества лишних вертикальных взаимодействий;
- осуществление координации действий всех подразделений в рамках производственного процесса.

По результатам мониторинга деятельности и анализа эффективности выявлено, что значительная часть произведенного меда в хозяйствах остается нереализованным, в результате чего хозяйства недополучают часть прибыли.

Трудности реализации продукции пчеловодства связаны с недостатками системы сбыта продукции произведенного пчеловодческими хозяйствами. Что в свою очередь значительно влияет на эффективность управление в отрасли. В ходе диссертационного исследования разработана схема сбыта продукции пчеловодства.

<sup>13</sup> Разработано автором.



**Рис. 2. Схема сбыта продукции пчеловодства<sup>14</sup>**

Таким образом, рассматривая методику оценки экономической эффективности управления пчеловодством, предложены следующие меры по ее совершенствованию:

на основе процессно-ориентированного подхода разработана модель, отражающая взаимосвязь основных и поддерживающих бизнес-процессов пчеловодческого хозяйства;

разработана методика расчета относительно-сравнительных показателей затрат в пчеловодстве;

установлены зависимость эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве;

при помощи факторного анализа выявлены прямые и косвенные факторы, влияющие на экономическую эффективность пчеловодства.

В обеспечении интенсивного роста объема сельхоз продукции, а также получении экологически чистого продукта медоносные пчелы занимают важное, значимое место.

<sup>14</sup> Разработано автором

Таблица 5

**Зависимость эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве<sup>15</sup>**

Производственные процессы	Организационно-экономическое воздействие	Управленческие решения в организационной системе управления
Групповой уход за пчелами	Цель звена пчеловодов - добиться одновременного прохождения тех или иных стадий роста и развития всеми пчелиными семьями, для выполнения одинаковой работы со всеми семьями.	Планирование-организация-мотивация. Контроль результатов и анализ отклонений. Оценка полученного результата.
Расширение гнезд	Гнезда расширяют в зависимости от типа улья корпусами, изготовление которых проводится звеном заранее, до начала сезона. Звеньевой проверяет качество изготовленных корпусов и рамок.	Контроль результатов и анализ отклонений. Оценка полученного результата.
Формирование отводков	Формирование сильных отводков с плодной маткой. Данный процесс является трудоемким. За 8 ч работы звеньевой с двумя помощниками может сформировать до 50 отводков.	Контроль потерь из-за гибели отводков. Принятие решения о необходимости дополнительного формирования отводков.
Ускоренная раздача подкормки	Наиболее эффективна и наименее трудоемка подкормка пчелиных семей медово-сахарным тестом. 2 пчеловода занимаются приготовлением подкормки и раздачей пчелиным семьям.	Звеньевой контролирует процесс подкормки.
Перевозка пчел	Подготовка к перевозке и закрепление ульев. Погрузка на контейнерную рамку и перевозка. Выгрузка в точке медосбора.	Контроль результатов и корректировка отклонений, в случае их возникновения.
Откачка меда	Во время медосбора пчеловоды только отбирают медовые соты, ставя вместо них рамки или корпуса с пустыми сотами. Процесс откачки меда, фильтрации и расфасовки осуществляется после окончания медосбора.	Прямая связь: планирование-организация-мотивация.
Подготовка пчел к зимовке	Ревизия пчелиных семей. Выбраковка слабых семей, замена их отводками. Проведение осенней подкормки.	Подведение итогов сезона. Определение соотношения ресурсов и результатов труда.
Подготовка инвентаря и оборудования к пчеловодческому сезону	Звено пчеловодов занимается подготовкой пасечного хозяйства (ремонт ульев, изготовление кормушек, заготовка необходимых материалов)	Обратная связь: оценка эффективности результатов труда. Премирование за экономию материалов.

Многочисленные исследования ученых разных стран по влиянию опыления энтомофильных растений на урожайность свидетельствуют о том, что опыление, проведенное 1 пчелиной семьи, повышает урожайность хлопчатника на 30 %, подсолнечника на 40%, рапса на 25%, бахчевых на 30%.

Кандидат экономических наук Е.Ю. Афанасьева из Полоцкого государственного университета предложила использовать следующую формулу для расчета дохода пчеловодства от перекрестного опыления сельскохозяйственных культур<sup>16</sup>:

<sup>15</sup> Разработано автором

<sup>16</sup> Афанасьева Е.Ю. Распределение затрат на содержание пчелосемей в прогрессивном пчеловодстве <https://ylejbees.com/index.php/ekonomika-pchelovodstva/2068-rasped>

$$D = \Delta Y * NP * C_m$$

где:  $\Delta Y$  – прирост урожайности, полученный от опыления сельскохозяйственной культуры ц/га;

NP – нектарная продуктивность опыленной сельскохозяйственной культуры, ц/га

$C_m$  – средняя цена реализации меда.

По результатам исследования была разработана и предложена методика расчета рентабельности пчеловодства с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления:

$$\varepsilon = \frac{M \times C + \sum_{i=1}^n (\Delta P_i \times C_{K_i})}{ЗП} \times 100\%$$

где: M – объем произведенного меда, тонн;

C – цена за тонну меда, тыс.сум;

ЗП – затраты отрасли пчеловодства, тыс.сум;

$\Delta P$  – дополнительный объем производства сельскохозяйственной продукции за счет перекрестного опыления, тн.

$C_K$  – цена опыляемой сельскохозяйственной культуры, сум.

**Таблица 6**

**Данные для расчета рентабельности отрасли пчеловодства с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления в Узбекистане**

Наименование показателя	Значение
Объем производство меда, тонн, M.	11737
Цена меда, тыс.сум, C.	40000,0
Дополнительный объем хлопчатника, полученный после перекрестного опыления, тыс.т., $\Delta P_1$ .	720
Цена хлопка-сырца за 1 т., тыс.сум.	700
Дополнительный объем бахчевых, полученный после перекрестного опыления, тыс.т, $\Delta P_2$	844
Цена бахчевых за 1 т., тыс.сум	900
Дополнительный объем плодов и ягод после перекрестного опыления, тыс.т., $\Delta P_3$	160
Средняя цена за 1 т. плодов и ягод	400
Затраты отрасли пчеловодства, сум.	810000000

На основе приведенных данных и разработанной нами формулы, рассчитаем отраслевую рентабельность пчеловодства Республики Узбекистан:

$$\varepsilon = \frac{11737 \times 40000 + (720 \times 700 + 844 \times 900 + 160 \times 400)}{810000000} \times 100\% = 58,0\%$$

Доходы от проведения перекрестного опыления значительно увеличат рентабельность пчеловодства в Узбекистане, которая в настоящее время составляет 25-30%.

Задачами повышения эффективности пчеловодства является развитие отрасли в системе продовольственного обеспечения, обеспечение роста предложения и снижения издержки производства продукции пчеловодства, сочетание отрасли пчеловодства с сопутствующими отраслями аграрной экономики.

Таблица 7

Показатели расчета эффективности управления и производства продукции пчеловодства<sup>17</sup>

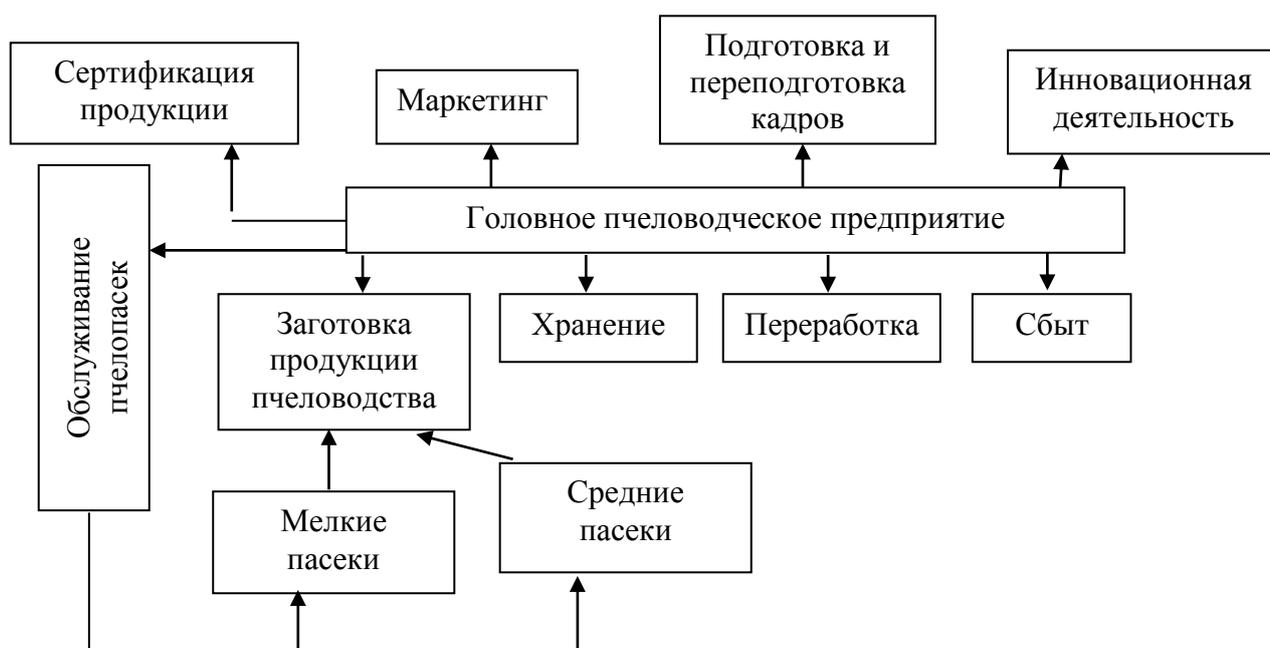
Формула	Описание формулы
$П = \frac{З}{К}$	Затраты на содержание 1 пчелосемьи, где: П – уровень затрат на содержание 1 пчелосемьи сум.; З – затраты участка содержания пчел за отчетный период сум; К – среднее количество пчелосемей на пасеке за отчетный период, шт.
$С = \frac{З}{Кп * ПР}$	Себестоимость производства единицы продукции пчеловодства на участке содержания где С – себестоимость единицы продукции пчеловодства, сумм/кг., З- затраты участка содержания пчелосемей, сум. ПР – средняя продуктивность пчелосемьи, кг. Кп – количество пчелосемей на участке, шт
$Э = \frac{М \times ЦР}{ЗП \times Кп} + \sum_{i=1}^n (ПТ_i \times ЦР_i)$	Эффективность производственной деятельности на данной пасеке; где М – объем произведенного меда, кг.; ЦР – цена за единицу продукции, сум; ПТ – объем продукции, произведенной на участке, кг. ЗП – величина затрат на содержание пчелиной семьи, сум; Кп – количество пчелиных семей на участке, шт.; В случае, если пасека производит и реализует не только мед, а также другие продукты пчеловодства, в формулу добавляется вторая часть с индексом i, который означает вид продукции пчеловодства.
$ЧПС = З / \sum_{i=1}^n ПП_i \times ЦР_i$	Количество пчелиных семей, минимально необходимое для окупаемости затрат где: ЧПС – количество пчелиных семей, минимально необходимое для того, чтобы окупить затраты на их содержание, шт. З - затраты на создание пасеки, сум. ЦР – цена за единицу продукции, сум. ПП – производительность одной пчелиной семьи, кг. i – индекс, означающий вид продукции пчеловодства
$Б = ЧПС \times ПП_i$	Безубыточный объем производства: где Б – безубыточный объем производства, кг. ЧПС – количество пчелиных семей, которое требуется для окупаемости затрат ПП – продуктивность одной пчелиной семьи, кг

Следовательно, к показателям, определяющим микроэкономическую эффективность производства продукции пчеловодства, следует отнести:

- затраты на содержание пчелосемьи;
- себестоимость единицы продукции хозяйства;
- эффективность производственной деятельности данного хозяйства;
- количество пчелиных семей, необходимое для окупаемости затрат;
- безубыточный объем производства.

Создание интегрированных систем в пчеловодстве является объективной необходимостью, так как небольшие, средние и крупные пчелопасеки, которые специализируются на производстве меда, сталкиваются с возрастающей конкуренцией в части переработки, реализации готовой продукции и приобретения высокопроизводительного оборудования. В ходе диссертационного исследования разработана модель интегрированного пчеловодческого предприятия.

<sup>17</sup> Разработано автором



**Рис. 3. Модель интегрированного пчеловодческого предприятия<sup>18</sup>**

Главной функцией интегрированного пчеловодческого предприятия является обеспечение каждому участнику рентабельной деятельности, обеспечивающей возможность ведения расширенного воспроизводства, реинвестирования части прибыли на техническое перевооружение, укрепление экономического потенциала.

**Таблица 8**  
**Фактические и прогнозные показатели производства меда в Республике Узбекистан<sup>19</sup>**

Показатели	Факт			План	Прогноз					Уравнение тренда
	2017 г.	2018 г.	2019 г.		2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	
Количество пчелосемей	42882	48821	51000	56580	58000	59250	59400	59740	60100	$y=85594\ln(x)+42888$
Валовое производство меда	12050	11737	12055	12795	13500	13625	13750	13897	13980	$y=1577\ln(x)+10373$
Валовый доход	241000	234740	23000	23350	23600	24125	24960	25100	25250	$y=9031\ln(x)+24100$
Продуктивность на 1 пчелиную семью	28,1	24,0	25,3	25,6	25,9	26,1	26,4	26,6	26,8	$y=0,61\ln(x)+26,16$
Площадь многолетних трав, га	2200	2180	2163	2157	2152	2149	2144	2139	2132	$y=-28,8\ln(x)+2200$

Рассматривая фактические показатели производства меда в Республике Узбекистан, проанализируем, как изменяются количество пчелосемей, валовое

<sup>18</sup> Разработано автором

<sup>19</sup> Рассчитано автором по средствам программного обеспечения Stata 14

производство меда, продуктивность 1 пчелиной семьи при помощи уравнений тренда, которые дают возможность спрогнозировать дальнейшее изменение показателей во времени.

Прогнозный расчет производства меда на 2020-2025 гг., проведенный при помощи уравнений тренда с учетом естественных медоносных ресурсов является экстенсивным, поскольку он основан на данных фактического производства.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Проведенное исследование позволило разработать рекомендации, направленные на совершенствование управления и повышение эффективности пчеловодства в Республике Узбекистан.

1. Выявлены инструменты менеджмента пчеловодческих хозяйств как системы управления, обладающей новыми характеристиками. Система управления пчеловодческими хозяйствами включает в себя целевую, хозяйственную, управляющую подсистемы, а также подсистему жизнеобеспечения пчеловодческого предприятия. Данная система предъявляет высокие требования к качеству меда и другой продукции пчеловодства, реагирует на изменение затрат и издержек, принимает адекватные меры в случае изменения производственных факторов в условиях неопределенности внешней среды.

2. Разработана методика процессного подхода к управлению пчеловодческим хозяйством и создана модель функционирования пасеки как целостной системы. Рассмотрены критерии технико-экономической эффективности пасеки, способствующие ее высокой мёдопродуктивности.

3. Наиболее перспективным направлением повышения эффективности отрасли пчеловодства является внедрение инноваций, касающихся как процесса разведения и содержания пчел, так и направленные на автоматизацию и механизацию производственных процессов, на государственную поддержку пчеловодов.

Использование инноваций способствует наиболее рациональному использованию биологических, материальных и трудовых ресурсов пчеловодческого хозяйства, повышению силы пчелиных семей. Достижению данных результатов способствует использование мотивационных методов управления, внедрение новой техники и технологии, совершенствование методов управления, инновационных биологических технологий.

4. В процессе изучения медоносных ресурсов Узбекистана была проведена оценка ресурсов медоносного потенциала по различным климатическим зонам республики; проведена периодизация цветения медоносных растений; определена результативность перекрестного опыления фруктовых деревьев, хлопчатника и подсолнуха.

5. Анализ эффективности пчеловодства, проведенный по данным Ахангаранского государственного лесного хозяйства и Бричмуллинского государственного лесного хозяйства, выявил ряд недостатков в управлении производственными процессами пчеловодства, для преодоления которых разработаны следующие меры:

улучшение механизации и организации труда пчеловодов, способствующие повышению производительности труда;

диверсификация производства продукции пчеловодства в виде воска, перги, прополиса, так как дополнительная прибыль от их реализации способствует повышению экономической эффективности хозяйства;

совершенствование племенной работы для повышения продуктивности пчелиных семей;

проведение маркетинговых мероприятий, способствующих реализации высокогорного экологически чистого меда, произведенного в лесных хозяйствах.

6. Предложены следующие меры по совершенствованию методики оценки экономической эффективности управления пчеловодством:

на основе процессно-ориентированного подхода разработана модель, отражающая взаимосвязь основных и поддерживающих бизнес-процессов пчеловодческого хозяйства;

разработана методика расчета относительных показателей затрат в пчеловодстве;

определена зависимость эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве.

7. Определены факторы, необходимые для эффективного использования инновационных технологий и формирования рынка продукции пчеловодства. Разработана и предложена формула для расчета макроэкономической рентабельности отрасли пчеловодства Узбекистана с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления.

Проведен расчет потребности в пчелиных семьях для опыления посевов хлопчатника в хлопково-текстильных кластерах Республики Узбекистан. Разработан механизм участия и стимулирования пчеловодческих хозяйств в зависимости от конечного продукта сельского хозяйства.

8. Проведены расчеты деятельности модельного пчелохозяйства на 400 пчелиных семей. Обоснована возможность существенного увеличения конечных результатов хозяйствования за счет лучшей организации производства и более высокой производительности труда, соблюдения технологических режимов производства, организации сбыта продукции в доработанном виде через фирменную торговлю и заготовителей.

9. Разработана модель управления высокорентабельными пчеловодческими хозяйствами, в состав которых включаются участки переработки и фасовки продукции в составе пчеловодческих кластеров, разработка экономической модели, а также управление деятельностью пчелохозяйства на 400 пчелиных семей.

10. Разработана система показателей, включающие такие показатели, как затраты на содержание пчелосемьи, себестоимость единицы продукции, эффективность производственной деятельности хозяйства, количество пчелиных семей, необходимое для окупаемости затрат, величина безубыточного объема производства.

**SCIENTIFIC COUNCIL No DSc.03/10.12.2019.I.16.01  
FOR AWARDIGS SCIENTIFIC DEGREES  
AT THE TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**  

---

**TASHKENT STATE AGRARIAN UNIVERSITY**

**DJURABAEV OTABEK DJURABAEVICH**

**ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISMS OF MANAGEMENT OF  
BEEKEEPING FARMS**

**08.00.13 – Management  
08.00.04 – Agricultural Economics**

**ABSTRACT**  
**of the doctor of philosophy (PhD) dissertation economical sciences**

**TASHKENT – 2020**

**The theme of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) was registered under number B2020.4. PhD/Iqt815 at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan.**

The dissertation has been prepared at the Tashkent State Technical University.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) on the website of the Scientific council ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) and of «Ziyonet» information and educational portal ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz))the.

**Scientific supervisor:** **Yusupov Erkin Djuraevich**  
doctor of Economics

**Official opponents:** **Murtazoev Olim**  
doctor of Economics, Professor

**Sattarov Sayidmurod Abdusharipovich**  
PhD

**Lead organization:** **Fergana State University**

The defense of the dissertation will take place «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 at: \_\_\_\_\_ at the meeting of the Scientific Council No. DSc.3/10.12. 2019.I/16.01of Tashkent State University of Economics. (Address: 100003, Tashkent city, Islam Karimov 49, Phone: (99871) 239-28-72; Fax: (99871) 239-43-51; e-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdu@tdiu.uz))

The dissertation can be reviewed at the Information Recourse Centre of Tashkent State University of Economics (registered under №\_\_\_\_). (Address: 100003, Tashkent city, Islam Karimov 49, Chilanzar, Phone: (99871) 239-28-72.

The abstract of dissertation sent out on «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020.

(mailing report №\_\_\_\_ on «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020.)

**N.H. Jumaev**

Chairman of the Scientific Council on awarding scientific degrees, Doctor of Economic Sciences, Professor

**U.V.Gafurov**

Scientific Secretary of Scientific Council on awarding scientific degrees, Doctor of Economic Sciences, Professor

**K.B.Akhmedjanov**

Chairman of the academic seminar under the scientific council awarding scientific degrees, Doctor of Economic Sciences, Professor

## INTRODUCTION (Doctor of Philosophy Thesis)

**The purpose of the research:** The purpose of the study is to develop and improve the organizational and economic foundations of increasing the productivity of the industry and the efficiency of managing the beekeeping industry. In order to further develop the industry and stimulate producers, in 2017, the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan «On measures for the further development of the beekeeping industry in the republic» was adopted. In accordance with the Decree, the country has taken a course to increase the efficiency of beekeeping, including the study of best practices, the use of reserves to increase the volume of beekeeping products, improve the quality of honey products, and the active use of modern technologies in the field of honey processing. During the visit of the President of the country Sh. Mirziyayev to the Ferghana region, a number of problems of the region were noted, including problems related to the beekeeping industry, where the President emphasized: «The Fergana State University needs to organize training of specialists in beekeeping, also necessary to establish cooperation with foreign countries, including the United States. It is necessary to create an Uzbek-American joint venture to establish a regular exchange of experience between experts of the two countries «

**The object of the research work** are beekeeping farms of the Republic of Uzbekistan.

**Scientific novelty** of the research is:

The process approach to the management of beekeeping farms has been improved on the basis of ordering the sequence and periods of the main production processes.

The methodology for assessing income in the management of production efficiency has been improved, taking into account the additional income from the positive impact of beekeeping on the crop production industry.

The optimal model form of beekeeping farms is proposed on the basis of the integration of production of small-scale farms, the establishment of alternative channels for the sale of products.

A forecast has been developed until 2025 based on the account of the existing production capacities of beekeeping in Uzbekistan and the main factors of its development.

**Implementation of the research results.** Based on the developed scientific and practical recommendations on the organizational and economic aspects of increasing the efficiency of beekeeping in Uzbekistan:

The process approach to the management of beekeeping farms has been improved on the basis of ordering the sequence and periods of the main production processes; introduced into the activities of beekeeping farms in the Bostanlyk region and the Akhangaran state forestry in the Tashkent region (Certificate of the State Committee of Veterinary Medicine and Development of Animal Husbandry No. 02 / 23-54 dated 11.01.2020 ).

The application of this scientific novelty in the beekeeping farms of Bostanlyk region made it possible to increase the production of beekeeping products by an

average of 17.1 percent, in the Akhangaran state forestry the growth of beekeeping production was 19.3 percent compared to the previous year.

The methodology for assessing income in the management of production efficiency has been improved, taking into account the additional income from the positive impact of beekeeping on the crop production industry, introduced into the activities of beekeeping farms in Bostanlyk district and Akhangaran state forestry in Tashkent region (Certificate of the State Committee for Veterinary Medicine and Development of Animal Husbandry No. 02 / 23-54 dated 11.01. 2020).

The application of this scientific novelty in the activities of beekeeping farms in Bostanlyk district of Tashkent region made it possible to increase the profitability of beekeeping farms in the district by an average of 18.1 percent, in beekeeping farms of the Akhangaran state forestry, profitability increased by an average of 20.3 percent.

An optimal model form of beekeeping farms has been proposed on the basis of the integration of the production of small-scale farms, the establishment of alternative channels for the sale of products, introduced into the activities of beekeeping farms of the Bostanlyk region and the Akhangaran state forestry of the Tashkent region (Statement of the State Committee for Veterinary Medicine and Development of Animal Husbandry No. 02 / 23-54 dated 11.01.2020 of the year).

The application of this scientific novelty will significantly unify the process of managing the activities and improving the sales channels for the products of beekeeping farms in the Bostanlyk region and the Akhangaran state forestry in the Tashkent region (Certificate of the State Committee for Veterinary Medicine and Development of Animal Husbandry No. 02 / 23-54 dated 01/11/2020)

The developed forecast until 2025 on the basis of taking into account the existing production capacities of beekeeping in Uzbekistan and the main factors of its development are taken into the activities of beekeeping farms.

In the process of adopting scientific innovations, a basis has been created for mobilizing available resources to achieve maximum efficiency in beekeeping production and develop a strategic plan for the development of the beekeeping industry.

**Dissertation structure and its volume:** The total volume of the thesis is 159 pages, the structure consists of 3 chapters, conclusion and bibliography and 5 appendixes.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I бўлим (I часть; I part)**

1. Джурабаев О.Д. Влияния гнилостных заболеваний медоностных пчел на их продуктивность. // Ўзбекистон қишлоқ хўжалиги. Т., 2016 йил № 5, 38-39-б. (08.00.00; №5)
2. Джурабаев О.Д. Изучения вреда и распространения варроатоза на пасаках Бостанлыкского района. // «Агро илм», 2016 йил, №3. 56-57-б. (08.00.00; №15)
3. Джурабаев О.Д. Особенности методологических подходов к управлению производственными процессами в пчеловодстве. // Т., «Агро илм», 2019 йил, №1. 50-52-б. (08.00.00; №15)
4. Джурабаев О.Д. Совершенствование методологии оценки экономической эффективности управления пчеловодством. // «Агро илм», Ж.Тошкент 2020 йил, 1-сон. (08.00.00; №15)
5. Djurabaev O.D. Formation of model beekeeping facilities and modernized interindustrial communications in human bearing management // International Journal of Scientific & Engineering Research .60-66 pages, 2019 y. (SJIF 2018 5.78)
6. Джурабаев О.Д. Организационные механизмы эффективной организации и управление пчеловодства в условиях рынка. // М., «Экономика и предпринимательство», 2019 год, №2, 707-710-б. (08.00.00; № 29)
7. Джурабаев О.Д. Методологические подходы и система показателей оценки эффективности в отрасли пчеловодства. // Т., «Агро илм», 2019 йил, №2. 53-54-с. (08.00.00; №15)
8. Джурабаев О.Д. Методики процессного подхода к управлению и определение критерий технологической эффективности пчеловодческих хозяйств. // Т., «Агроиктисодиёт», 4-сон, 2019 йил. (08.00.00; №25)
9. Джурабаев О.Д. Основные факторы повышения эффективности управление пчеловодством. // Международная научно-практическая конференция «От инерции к развитию: научно-инновационное обеспечение АПК». 18-19 февраля 2020 год.
10. Джурабаев О.Д. Цифровизация и формирование модельных пчеловодческих хозяйств и модернизированных межотраслевых связей в пчеловодстве. // «Ўзбекистонда рақамли иқтисодиётни шакллантиришда менежмент ва корпоратив бошқарувнинг аҳамияти». Халқаро илмий-амалий конференцияси. ТГЭУ, 2020 йил 20 май.
11. Джурабаев О.Д. Организационно-экономические аспекты развития и управления пчеловодства. // «2018 йил – «Фаол тадбиркорлик, инновацион ғоялар ва технологияларни қўллаб-қуватлаш йили» га бағишланган профессор-ўқитувчи ва ёш олимларнинг II илмий-амалий конференцияси, ТДАУ, 2018 йил 21 май, 398-б.

12. Джурабаев О.Д. Методология определения микроэкономической и макроэкономической эффективности производства меда в республике Узбекистан. // Сборник материалов республиканской научно-практической конференции с учетом зарубежных специалистов на тему: «Повышение экспортного потенциала аграрной отрасли, создания многоотраслевых фермерских хозяйств, развитие». ТГАУ, 2019 йил 27 апреля. 34-38-б.

### **II бўлим (II часть; II part)**

13. Юсупов Э.Д., Джурабаев О.Д. Экономико-организационные аспекты эффективной организации пчеловодческого бизнеса. // Материалы международной научно-практической конференции: «Повышение эффективности социально-экономической деятельности государства и международных отношений в условиях обеспечения конкурентоспособности Казахстана». Алмата 2019 год, 109-б.

14. Джурабаев О.Д. Разновидность продуктов пчеловодство и их социальная значения для жизнедеятельности человека. // «2018 йил – «Фаол тадбиркорлик, инновацион ғоялар ва технологияларни қўллаб-қуватлаш йили»га бағишланган профессор-ўқитувчи ва ёш олимларнинг II илмий-амалий конференцияси, 2018 йил 21-май, 400-б.

15. Джурабаев О.Д. Перспективы использования инновационных технологий и формирования рынка пчеловодческой продукции. // «Фаол инвестициялар ва ижтимоий ривожлантиришнинг долзарб масалалари» Халқаро илмий-амалий конференция илмий мақолалар ва материаллари тўплами, 2019 йил 11 октябрь.

16. Джурабаев О.Д. Динамика эффективности и оптимизации процессов производства продукции пчеловодства в специализированных хозяйствах. // Тошкент давлат аграр университети «Аграр секторни инновацион ривожлантиришнинг норматив-ҳуқуқий, ташкилий-иқтисодий ва ахборот таъминотини такомиллаштириш» мавзусидаги республика илмий- амалий анжумани, 2019 йил 25 ноябрь. 253-256-б.

Автореферат «Жамият ва бошқарув» журнали таҳририятида  
ўтказилди (02.12. 2020 йил).

Босишга рухсат этилди: \_\_\_\_\_ 2020 йил.  
Бичими 60x84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>, «Times New Roman»  
гарнитурда рақамли босма усулида босилди.  
Шартли босма табағи 4. Адади: 100. Буюртма: № \_\_\_\_\_.

Ўзбекистон Республикаси ИИВ Академияси,  
100197, Тошкент, Интизор кўчаси, 68.

«АКАДЕМИЯ НОШИРЛИК МАРКАЗИ»  
Давлат унитар корхонасида чоп этилди.