

**ТОШКЕНТ ИРРИГАЦИЯ ВА ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИНИ МЕХАНИЗАЦИЯЛАШ  
МУҲАНДИСЛАРИ ИНСТИТУТИ ҲУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР  
БЕРУВЧИ DSc.03./30.01.2020.I.10.03 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ**

**БЕГЛАЕВ УЧҚУН ХУРРАМОВИЧ**

**БАЛИҚЧИЛИК ХЎЖАЛИКЛАРИНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШ ВА  
БОШҚАРИШ МЕХАНИЗМЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ  
(Қашқадарё вилояти мисолида)**

**08.00.04-Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти  
08.00.13 – Менежмент**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2021**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по  
экономическим наукам**

**Contents of the Dissertation Abstract of doctor of philosophy (PhD) on  
Economics Sciences**

**Беглаев Учқун Хуррамович**

Балиқчилик хўжаликларини барқарор ривожлантириш ва бошқариш  
механизмларини такомиллаштириш (Қашқадарё вилояти мисолида).....3

**Беглаев Учқун Хуррамович**

Устойчивое развитие рыболовческих хозяйств и совершенствование механизмов  
управления ими (на примере Кашкадарьинской области).....25

**Beglaev Uchkun Xurramovich**

Sustainable development of fishery and improvement of mechanisms for managing them  
(for example, Kashkadarya region).....47

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ

List of published works.....51

**ТОШКЕНТ ИРРИГАЦИЯ ВА ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИНИ  
МЕХАНИЗАЦИЯЛАШ МУҲАНДИСЛАРИ ИНСТИТУТИ ҲУЗУРИДАГИ  
ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ DSc.03./30.01.2020.I.10.03 РАҚАМЛИ  
ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ**

**БЕГЛАЕВ УЧҚУН ХУРРАМОВИЧ**

**БАЛИҚЧИЛИК ХЎЖАЛИКЛАРИНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШ ВА  
БОШҚАРИШ МЕХАНИЗМЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ  
(Қашқадарё вилояти мисолида)**

**08.00.04-Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти  
08.00.13 – Менежмент**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2021**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2019.1.PhD/Iqt848 рақам билан рўйхатга олинган.**

Диссертация Тошкент давлат аграр университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгаш веб-саҳифасида ([www.tdau.uz](http://www.tdau.uz)) ва “ZiyoNet” Ахборот-таълим порталида ([www.ziyounet.uz](http://www.ziyounet.uz)) жойлаштирилган.

**Илмий раҳбар:**

**Эргашев Раҳматулла Хидирович,**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Расмий оппонентлар:**

**Хошимов Ақром Абдиевич,**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Юнусов Искандар Орифович,**  
иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD)

**Етакчи ташкилот:**

**Андижон қишлоқ хўжалиги ва  
агротехнологиялар институти**

Диссертация ҳимояси Тошкент ирригация ва қишлоқ хўжалигини механизациялаш муҳандислари институти ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.03./30.01.2020.I.10.03 рақамли Илмий кенгашнинг 2021 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ куни соат \_\_ даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100003, Тошкент шаҳар, Қори Ниёзий кўчаси, 39-уй. Тел.: (99871) 237-19-31, e-mail: [admin@tiame.uz](mailto:admin@tiame.uz).

Диссертация билан Тошкент ирригация ва қишлоқ хўжалигини механизациялаш муҳандислари институтининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин ( \_\_ рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100003, Тошкент шаҳар, Қори Ниёзий кўчаси, 39-уй. Тел.: (99871) 237-19-31, e-mail: [admin@tiame.uz](mailto:admin@tiame.uz).

Диссертация автореферати 2021 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ куни тарқатилди.  
(2021 йил “\_\_” \_\_\_\_\_ даги \_\_ рақамли реестр баённомаси).

**Н.С.Хушматов**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш  
раиси ўринбосари, и.ф.д., профессор

**Б.Ф.Султанов**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш  
котиби, и.ф.д., кат.и.х

**Н.С.Хушматов**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш  
қошидаги илмий семинар раиси, и.ф.д.,  
профессор

## КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

**Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати.** Дунёнинг аксарият давлатларида балиқ ва денгиз маҳсулотлари аҳоли парҳезининг муҳим унсурини ташкил этадиган энг қимматли ва тўйимли озиқ-овқат маҳсулотларидан бири саналади. Аммо, турли объектив ва субъектив омиллар таъсирида истиқболда дунё бўйича балиқ етиштириш ҳажми сезиларли даражада камайиши башорат қилинмоқда. Озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш шароитида ҳамда дунё аҳолисининг тез суръатларда кўпайиши, табиий ресурсларнинг тобора камайиб бориши, балиқчиликни бошқаришдаги муаммоли вазиятларни сақланиб қолиниши мамлакатларнинг балиқ маҳсулотига бўлган талабини фақатгина импорт қилиш йўли билан қондирилиш ҳолатини келтириб чиқаради. Шу боис, ривожланган мамлакатларда балиқчилик тармоғини ривожлантиришда замонавий технологияларни қўллаш, замонавий бошқарув тизимининг мукаммаллигига кенг эътибор қаратилмоқда.

Глобал табиий-иқлим ўзгариши, пандемия сабабли қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқариш суръатларининг кескин пасайиши, турли экологик инқирозлар ҳамда аҳолининг ўсишини ҳисобга оладиган бўлсак, озиқ-овқат танқислиги муаммосининг юзага келиши, экологик тоза сифатли маҳсулотлар ишлаб чиқариш кўрсаткичининг аҳоли талабига нисбатан камайиши, қишлоқ хўжалик маҳсулотлари билан бир қаторда балиқ маҳсулотларини етиштиришда ҳам ўз таъсирини кўрсатмоқда. ФАО маълумотида кўра: “хавфсиз истеъмол маҳсулотлари ишлаб чиқариш танқислиги кузатилиши”<sup>1</sup> таъкидланган. Шу сабабли, балиқчиликда ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш, экологик тоза, хавфсиз сифатли балиқ етиштиришни йўлга қўйиш, аҳолини тиббий меъёр бўйича балиқ маҳсулотларига бўлган талабини қондириш глобал кўламда долзарб масалалардан ҳисобланади.

Ўзбекистон мустақилликка эришгандан сўнг балиқчилик соҳасини янада ривожлантириш борасида туб ислохотларни амалга оширди. Бунда қонун ҳамда қонун ости ҳужжатларнинг соҳа ривожини учун қабул қилиниши, кенг қўламда амалий ишларнинг олиб борилишига замин яратди. Аммо, Янги Ўзбекистонни барпо этиш жараёнида амалга оширилаётган жадал аграр-иктисодий ислохотлар шароитида мамлакатимизни тараққий эттириш ва аҳоли озиқ-овқат муаммосини ҳал этишнинг бири сифатида балиқчилик хўжаликларини ривожлантириш ва бошқариш устувор вазифага айланмоқда. Хусусан, Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёев таъкидлаганидек, “...балиқ етиштиришни 150 минг тоннага етказиш мақсадида 215 миллиард сўмлик 280 та лойиҳа амалга оширилади, 1 минг 650 гектар сунъий сув ҳавзалари ташкил этилади”<sup>2</sup>. Шу боис, бугунги кунда

<sup>1</sup> FAO Sofia Report 2016 and Globefish Highligh October 2017; FAO Food Outlook June 2016, EUMOFA Monthly Highlights 4/2016. –p 72.

<sup>2</sup> Ш.М.Мирзиёев. Ризқ-рўзимиз бунёдкори бўлган қишлоқ хўжалиги ходимлари меҳнатини улуғлаш, соҳа ривожини янги босқичга кўтариш – асосий вазифамиздир, Халқ сўзи, 10.12.2017 йил

балиқчилик тармоғини ривожлантириш, тизимда инновацион технологияларни жорий этиш ва уларни самарали бошқариш йўналишида илмий-тадқиқотларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон “Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида”ги Фармони, 2017 йил 1 майдаги ПҚ-2939-сон “Балиқчилик тармоғини бошқариш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги, 2018 йил 6 ноябрдаги ПҚ-4005-сон “Балиқчилик соҳасини янада ривожлантиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги, 2020 йил 29 августдаги ПҚ-4816-сон “Балиқчилик тармоғини қўллаб-қувватлаш ва унинг самарадорлигини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида” ги қарорлари ва ҳамда мазкур фаолиятга тегишли бошқа норматив-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишга ушбу диссертация тадқиқоти муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг густвуор йўналишларига мослиги.** Диссертация мавзуси республика фан ва технологиялар тараққиётининг I. “Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш” устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.** Балиқчилик соҳасини ривожлантиришнинг назарий ва амалий жиҳатлари ҳамда ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш, бозор иқтисодиёти шароитида балиқчилик хўжалиklarини барқарор ривожлантириш, тизимни самарали бошқариш механизмининг такомиллаштириш, соҳани интенсив ва инновацион технологиялар асосида ривожлантириш муаммолари бўйича мамлакатимиз ва хорижий давлатлар иқтисодчи олимлари турли йўналишда илмий-тадқиқот ишлари олиб боришган. Жумладан, хорижий давлатлар олимлари: С.Анси, В.Т.Нгуйен, Ф.Беркис, Р.Махон, М.Соломон, Д.Вилсон, Р.Хилборн, П.Даниел, Ф.Райнер, Ф.Д.Жонстон, А.С.Томмас, С.Ҳаммерланд, К.Греер, Ж.Маттиас<sup>3</sup> балиқчиликни барқарор ривожлантириш ва

---

<sup>3</sup> S.Ancy. Development of Safety and Quality Management System in Shrimp Farming. – Cochin University of Science and Technology, 2009. – 328 p.; V.T.Nguyen. The influences of shrimp farming and fishing practices on natural fish conservation in Can Gio, Ho Chi Minh City, Vietnam. University of Newcastle, – Australia.: 2008. – 327 p.; F.Berkes, R.Mahon and others. Managing Small-scale Fisheries Alternative Directions and Methods. – Canada.: 2001. – 321 p.; M.Solomon Fischereimanagement in Meeresschutzgebieten Haden und Optionen der Konfliktlösung – Hamburg.: 2013. – 204 p.; D.Wilson. Comparative Evaluations of Innovative Fisheries Management. – London.: 2009. – 293 p.; Ray Hilborn “Are Sustainable Fisheries Achievable” Chapter 15, – in Norse and Crowder. 2005. –247–259 pp.; P.Daniel und F.Rainer. Nachhaltiges Fischereimanagement – kann es das geben? – D. 2010. –27 p.; F.D. Johnston. Towards the sustainable management of recreational fisheries: accounting for diversity in angler behaviour and fish life history. – Humboldt-Universität zu Berlin.: 2014. – 199 p.; A.S.Thomas. Influences of fisher attitudes and behaviour on regulation non-compliance: A case study from the Marlborough Sounds, – New Zealand recreational blue cod fishery. Victoria University of Wellington. 2015. – 201 p.; C.Hammarlund. Fish and Trips in the Baltic Sea - Prices, Management and Labor Supply Lund University, – Sweden. 2015. – 153 p.; K.Greer. Considering the ‘effort factor’ in fisheries: a methodology for reconstructing global fishing effort and co 2 emissions, 1950-2010. – The University Of British Columbia. 2014. – 107 p.; M.Johannes. The effect of an integrated quality management system on a leading fish product manufacturer: a pre-implementation viability study University Of South Africa.

бошқаришда МДХ давлатлари олимларидан: Г.А.Волошин, С.И.Курдюков, А.К.Богерук, Дж.Бардач, Дж.Ритер, О.В.Кузнецова, Н.В.Алесина, Р.Р.Галулиния, Ж.М.Гордон, В.К.Киселёв, П.А.Душин, А.А.Тарасенко, В.С. Казанчева, Д.Ш.Якубова<sup>4</sup> ва бошқалар илмий изланишлар олиб борган, ҳамда бу борадаги айрим масалалар мамлакатимиз аграр иқтисодчи олимларидан: Д.Р.Шохимардонов, С.С.Ғуломов, Р.Х.Эргашев, И.О.Юнусов<sup>5</sup> ва бошқа олимларнинг илмий асарларида қисман ўрганилган ҳамда тадқиқ этилган.

Ўзбекистонда балиқчилик хўжаликларини барқарор ривожлантириш ва бошқариш механизмларини такомиллаштириш бўйича методологик асослари алоҳида илмий-тадқиқот объекти сифатида ўрганилмаганлиги, бозор муносабатлари шаклланаётган даврда балиқ маҳсулотларини етиштириш, сақлаш, омухта-ем билан ишловчи субъектлар ўртасидаги ўзаро муносабатлар жараёнида юзага келадиган муаммолар ва тармоқнинг бошқаруви, ташкилий, таъминот масалаларининг тўла ўрганилмаганлиги тармоқни ривожлантириш ва самарадорлигини ошириш зарурлигини тақозо этади ҳамда тадқиқот мавзусини долзарблигини белгилайди.

**Тадқиқотнинг диссертация бажарилаётган олий таълим муассасасининг илмий-тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги.** Диссертация тадқиқоти Тошкент давлат аграр университетининг илмий-тадқиқот ишлари режасидаги ҚХ-А-ҚХ-2018-196 “Тошкент вилояти шароитида оқар сув ҳавзаларида Фарель балиғини боқиш технологияси” мавзусидаги амалий лойиҳа доирасида бажарилган (2018-2020 йй.).

**Тадқиқотнинг мақсади** иқтисодийтни модернизациялаш шароитида балиқчилик хўжаликларини барқарор ривожлантириш ва бошқариш

---

2013. – 175 р.

<sup>4</sup> Г.А. Волошин. Регулирование устойчивого развития морского промышленного рыболовства в условиях реформирования экономики Российской Федерации. авт. дисс. к.э.н. 08.00.05, – Москва.: 2012. – 28 стр.; С.И.Курдюков. Формирование стратегии устойчивого развития рыбохозяйственного комплекса. авт. дисс. – Москва 2007. – 36 стр.; А.К.Богерук. Биологические и организационно-методические основы селекционно-племенного дела в рыбоводстве. – Москва.: 2000. – 334 стр.; Дж.Бардач, Дж.Ритер. Аквакультура. – М.: 1978. – 294 стр.; Кузнецова О.В. Управление формированием региональных кластеров рыбоводства. – Ижевск.: 2012. – 194 стр.; Алесина Н.В. Совершенствование структуры управления рыбохозяйственным комплексом на микроуровне (на примере пред- тий Керченского п-ва). авт. дисс. к.э.н. – М. 2001. – 20 стр.; Р.Р.Галулиния. Управление развитием регионального рынка рыбопродукции – Уфа.: 2009 – 180 стр.; Л.М.Гордон. Экономика, организация и планирование промышленного рыбоводства. – М. Пищевая промышленность, 1980. – 296 стр.; В.К. Киселев. Управление рыбным хозяйством России/ Рыбное хозяйство, 1994. №2. – 15-20 стр.; П.А. Душин. Формирование региональной стратегии развития товарного рыбоводства. – Санкт-Петербург. 2003. – 204 стр.; А.А.Тарасенко. Стратегическое управление инвестиционным процессом на предприятиях рыбного хозяйства. – Санкт-Петербург.: 2006. – 186 стр.; В.С.Казанчева. Организационно-экономический механизм повышения эффективности рыбоводства: на материалах Кабардино-Балкарской республики. – Налчик.: 2010. – 179 стр.; Д.Ш. Якубова. Формирование механизма устойчивого развития экономики рыбной отрасли. – Астрахан.: 2003. – 186 стр.

<sup>5</sup> Д.Р.Шохимардонов. Минтақаларда балиқчиликни ривожлантириш. – Т.: 2010 – 82 б.; С.С.Ғуломов. Менежмент асослари. – Т.: 2012. – 288 б.; Р.Х.Эргашев. Қишлоқ хўжалиги иқтисодийети. Дарслик – Т.: Молия-иқтисод. 2018. – 394 б.; И.О.Юнусов. Балиқчилик тармоғини ривожлантириш ва самарадорлигини ошириш йўллари. авт. дисс. к.х.и. – Тошкент.: 2019. – 30 б.

механизмларининг илмий-назарий ва услубий асосларини такомиллаштиришга қаратилган илмий таклиф ҳамда амалий тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

**Тадқиқотнинг вазифалари:**

балиқчилик хўжаликларини ривожлантириш ва самарали бошқаришни такомиллаштиришнинг илмий-назарий жиҳатларини асослаш;

соҳани самарали бошқариш ва барқарор ривожлантириш жараёнида мониторинг қилиш, иқтисодий самарадорлик кўрсаткичларини ҳамда ҳисоблаш усулларини асослаш;

интенсив ва инновацион технологияларни балиқчилик соҳасида жорий этиш натижасида эришиладиган иқтисодий самарадорликни аниқлашнинг амалдаги усулларини такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш;

балиқчилик хўжаликларини ташкил этиш ва самарали бошқарувни бозор тамойилларига мослаш йўналишларини аниқлаш;

истикболдаги замонавий балиқчилик хўжаликларини бошқарув тузилмасини ишлаб чиқиш ҳамда такомиллаштириш бўйича илмий-амалий таклифлар бериш;

балиқчилик хўжаликларини бошқариш ва унинг самарадорлигини оширишга қаратилган 2025 йилгача мўлжалланган прогноз параметрларини ишлаб чиқиш;

балиқчилик хўжаликларини самарали бошқариш ва унинг самарадорлигини ошириш тадбирларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизминини такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

**Тадқиқотнинг объекти** сифатида республика ҳамда Қашқадарё вилоятида балиқчилик соҳасида фаолият юритаётган турли даражадаги хўжаликлар танлаб олинган.

**Тадқиқотнинг предмети**ни балиқчилик хўжаликларини барқарор ривожлантириш ва бошқариш механизминини такомиллаштириш билан боғлиқ ташкилий-иқтисодий муносабатлар ташкил этади.

**Тадқиқотнинг усуллари.** Тадқиқот жараёнида анализ ва синтез, иқтисодий таҳлил қилиш, монографик кузатув, анкета-сўров, SWOT-таҳлил, эконометрик таҳлил ва прогнозлаштириш каби усуллардан кенг фойдаланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қуйидагилардан иборат:

“балиқчиликни барқарор ривожлантириш”, “балиқчилик менежменти” ва “биобалиқ маҳсулоти” тушунчаларининг иқтисодий мазмуни балиқчилик хўжаликларининг ташкилий асослари, иқтисодий ҳолати ҳамда уларнинг амалга ошириш воситалари ва объектларини эътиборга олган ҳолда такомиллаштирилган;

бозор талабига мувофиқ товар балиқ етиштиришда табиий ва сунъий озуқа меъёрини эътиборга олган ҳолда балиқларнинг кунлик ўсишини “самарали” (100-90), “ўртача самарали” (89-70), “самарасиз” (69-60) мезонлари асосида баҳолаш бўйича услубий ёндошув таклиф этилган;

“Намуна балиқчилиги кластер” МЧЖ, соф зотли балиқлар, ота-она балиқлар, элита-рекорд, элита-класс балиқлар, лечинка ҳамда омухта-ем ишлаб чиқариш ва етказиб беришга мўлжалланган наслчиликка ихтисослашган балиқчилик хўжалиги ва наслчиликка ихтисослашган балиқчилик заводининг истиқболдаги бошқарув тузилмаси ишлаб чиқилган;

тармоқ ривожига таъсир этувчи омилларни ҳисобга олган ҳолда балиқ чавоқларини етиштириш ҳажмини оширишга қаратилган 2020-2025 йилларга мўлжалланган прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

**Тадқиқотнинг амалий натижаси** қуйидагилардан иборат:

балиқчилик тармоғининг Қашқадарё вилоятидаги ҳозирги ҳолатига баҳо берилиб, мазкур соҳани ривожлантириш ва бошқаришнинг объектив зарурлиги асосланган;

балиқчилик хўжаликларида замонавий бошқарувни йўлга қўйиш асосида наслчиликка ихтисослашган балиқчилик хўжаликларини янгича бошқарув механизми таклиф қилинган;

балиқчилик хўжаликларини бошқаришда самарадорликни белгиловчи натижавийлик билан боғлиқ кўрсаткичлар тизими ва уларни аниқлаш йўллари ҳисоблаш усуллари ишлаб чиқилган;

бошқарувда маркетинг хизматини йўлга қўйиш маҳсулотлар исрофгарчилигини камайтириши мумкинлиги асосланган;

Қашқадарё вилояти балиқчилик хўжаликлари ривожланишига ва бошқаришга таъсир этувчи ички-ташқи ва ижобий-салбий омилларни ҳисобга олган ҳолда SWOT-таҳлил амалга оширилган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги.** Балиқчилик хўжаликларини барқарор ривожлантириш ва бошқариш механизмларини такомиллаштириш бўйича фойдаланилган маълумотларнинг расмий манбалардан олинганлиги, балиқчилик тармоғининг ўзига хос хусусиятларини акс эттирувчи меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларга асосланганлиги, ишда умумқабул қилинган усуллардан фойдаланилганлиги, ҳулосада келтирилган таклиф ва тавсияларнинг амалда синовдан ўтганлиги, уларнинг амалиётга жорий этилганлиги, олинган натижаларнинг ваколатли ташкилотлар томонидан тасдиқланганлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.** Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти балиқчилик маҳсулотларини етиштириш, сақлаш ва қайта ишлаш тизимини ташкил этишни баҳолаш, соҳани ривожлантириш ва самарали бошқаришни такомиллаштиришга оид илмий ҳулосалардан иқтисодиёт соҳалари ва менежмент йўналишида бажариладиган ишларда манба сифатида фойдаланиш мумкинлиги билан белгиланади.

Тадқиқотнинг амалий аҳамияти олинган натижалар асосида балиқчилик хўжаликларини самарали бошқариш тизимини такомиллаштириш ва уларнинг самарадорлигини ошириш юзасидан услубий ва амалий йўналишдаги соҳага оид истиқболли режа ва дастурларни тайёрлаш; “Балиқчилик иқтисодиёти”, “Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти ва менежменти”, “Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти” каби фанларидан дарслик,

ўқув қўлланмалар яратишда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Балиқчилик хўжалиklarини барқарор ривожлантириш ва бошқарув механизмининг назарий ва услубий асосларини такомиллаштириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

балиқчилик соҳасига “балиқчиликни барқарор ривожлантириш”, “балиқчилик менежменти”, “биобалиқ маҳсулоти” тушунчаларига иқтисодий такомиллаштирилган таклифидан балиқчилик хўжалиklarини ташкил этиш бошқарув тузилмасини инновацион ривожлантиришни илмий, назарий ва услубий асосларини такомиллаштиришга оид масалалар 5410600 – Зоотехния (балиқчилик) таълим йўналиши талабалари учун мўлжалланган “Балиқчилик иқтисодиёти” дарслигида фойдаланилган (Олий ва ўрта махсус таълим вазирлигининг 2020 йил 14 августдаги 418-сон буйруғи, 418-256 рўйхат рақами). Натижада балиқчилик хўжалиklarининг ижтимоий-иқтисодий мазмунини кенгроқ тушуниш орқали уни инновацион ривожлантиришнинг истиқболли йўналишлари бўйича талабаларда назарий билим ва амалий кўникмалар ҳосил қилишга эришилган;

бозор талабига мувофиқ товар балиқ етиштиришда табиий ва сунъий озуқа меъёрини эътиборга олган ҳолда балиқларнинг кунлик ўсишини “самарали” (100-90), “ўртача самарали” (89-70), “самарасиз” (69-60) мезонлари асосида баҳолаш бўйича услубий ёндошуви Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг тизим ташкилотлари амалиётига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 18 майдаги 02/23-731 сон маълумотномаси). Натижада хўжалиklar фаолиятини мониторинг қилиш, ишлаб чиқариш ҳажмининг ошиши ва соҳанинг барқарорлашуви таъминланган;

“Намуна балиқчилиги кластер” МЧЖ, соф зотли балиқлар, ота-она балиқлар, элита-рекорд, элита-класс балиқлар, лечинка ҳамда омукта-ем ишлаб чиқариш ва етказиб беришга мўлжалланган наслчиликка ихтисослашган балиқчилик хўжалиги ва наслчиликка ихтисослашган балиқчилик заводининг истиқболдаги бошқарув тузилмасидан Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг тизим ташкилотлари амалиётида фойдаланилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 18 майдаги 02/23-731 сон маълумотномаси). Натижада балиқчилик хўжалиklarида бошқарувни тўғри ташкил этилиши негизида 1 га сув ҳавзасидан интенсив усулда анъанавий усулга нисбатан балиқ етиштиришдан 619 млн.сўм соф даромад олинди, рентабеллик даражаси 182,7 фоизга кўпайишига эришилган;

тармоқ ривожига ва бошқарув тизимига таъсир этувчи омиллар аниқланиб, балиқчилик соҳасини ривожлантириш ва бошқариш салоҳиятидан самарали фойдаланишга йўналтирилган истиқболдаги 2025 йилга мўлжалланган мақсадли прогноз параметрларидан Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат

қўмитаси фаолиятида фойдаланилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 18 майдаги 02/23-731-сон маълумотномаси). Натижада республика бўйича балиқ етиштириш ҳажми 2025 йилда 2019 йилга нисбатан 1,3 баробарга ортиши башорат қилинган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Диссертациянинг асосий илмий ва амалий натижалари 2 та халқаро ва 3 та республика илмий-амалий анжуманларида маъруза қилинган ва муҳокамадан ўтказилган.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги.** Диссертация мавзуси бўйича жами 15 та илмий иш, шу жумладан, 1 та илмий монография, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг докторлик диссертациялари асосий илмий натижаларини чоп этишга тавсия этилган илмий нашрларда 10 та мақола, жумладан, 8 таси республика ва 2 таси хорижий илмий журналларда чоп этилган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Диссертация таркиби кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхатидан иборат бўлиб, ўз ичига 26 та жадвал, 24 та расмни олган. Умумий ҳажми 163 бетни ташкил этади.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Диссертация ишининг **кириш** қисмида ўтказилган тадқиқотнинг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади ва вазифалари ҳамда объекти ва предмети шакллантирилган, республикада фан ва технологиялар ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги кўрсатилган. Тадқиқотнинг илмий янгилиги ва амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг назарий ва амалий аҳамияти очиб берилган, уларнинг амалиётга жорий қилиниши, нашр этилган ишлар ва диссертация тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг **“Балиқчилик хўжаликларини барқарор ривожлантириш ва бошқаришнинг илмий-амалий асослари”** деб номланган биринчи бобида балиқчилик хўжаликларини ривожлантиришнинг илмий-методологик асослари, балиқчилик хўжаликларини бошқариш механизмининг ҳуқуқий назарий жиҳатлари ва балиқчилик маҳсулотларини ишлаб чиқаришнинг иқтисодий самарадорлиги кўрсаткичлари ва уларни ҳисоблаш усуллари ёритилган.

Тадқиқот жараёнида куйидаги тушунчаларнинг такомиллашган муаллифлик таърифлари ишлаб чиқилди:

**Балиқчиликни барқарор ривожлантириш** – бу иқлим ўзгариши шароитида мавжуд абиотик, биотик ва антропоген омилларни ҳисобга олиб, аҳолини балиқ маҳсулотларига бўлган талабини қондириш, балиқ етиштириш ҳажмининг йилдан-йилга ўсиб боришини таъминлаш ҳамда соҳада харажатлар тежалиб балиқчилик соҳасининг даромадларининг кўпайиши ва фойданинг йиллар кетма-кетлигида ошиб боришидир.

**Балиқчилик менежменти** – бу балиқчилик хўжаликларини ташкил этиш, замонавий бошқарув усулларини қўллаш ҳамда хўжалик фаолиятини

самарали юритишда мустақил қарорлар қабул қилиш фаолиятидир.

**Биобалиқ маҳсулоти** – бу ҳеч қандай кимёвий воситаларсиз табиий усулда етиштирилган балиқ, яъни табиийлик даражаси 97-98 % бўлган балиқ маҳсулотларидир.

Тадқиқотлар шуни кўрсатдики, балиқчилик хўжалиklarининг иқтисодий кўрсаткичлари ва самарадорлигини оширишда муҳим омилларни ҳисобга олиб, бошқарувни ҳам тўғри йўлга қўйиш талаб этилади.

Энг муҳими, ҳозирги пайтда барча кўрсаткичлар амалий маълумотлар асосида аниқланадиган, балиқчилик хўжалиklари фаолиятини таҳлил қилганда ўрганадиган ва самарадорликни оширишга қаратилган бошқарув қарорларини қабул қилишда фойдаланиладиган бўлиши лозим.

Шу билан бир қаторда балиқчилик хўжалиklарида ҳар бир харажатнинг тўлиқ ҳисобга олиниши, барқарор ривожлантиришни таъминлаш, бошқарувни самарали ташкил этишда, 1 га майдонда балиқ етиштириш ҳажмини асосий мезонлар асосида ҳисобланиши хўжалиқ фаолиятига ижобий таъсир кўрсатади.

Юқоридагиларни инобатга олиган ҳолда балиқларнинг кунлик ўсиши шкаласини қуйидаги формула орқали ҳисоблаш мумкин<sup>6</sup>.

$$Bku = \frac{N_u - N_b}{T} * 100$$

Бу ерда:

$N_u$  – ўртача балиқ оғирлиги;

$N_b$  – бошланғич балиқ оғирлиги;

$T$  – ўсиш даври давомийлиги (кун);

Балиқларнинг нисбий ўсишини ҳисоблаш учун: ўртача балиқ оғирлиги бошланғич балиқ оғирлигидан айирilib, натижа ўсиш давомийлигига бўлинади. Бунда балиқларнинг ўсиш кўрсаткичи кунлар кесимида 100 баллик мезонда баҳоланса, балиқ етиштириш тўғри йўлга қўйилганини билдиради. Яъни, 30 кунда ўртача балиқ оғирлиги 350 гр, бошланғич балиқ оғирлиги эса 300 гр ташкил этган. Агар юқоридаги формула асосида ҳисоблайдиган бўлсак  $350-300/30*100=166$  беради. Бу формуладан фойдаланишда балиқ зоти, омукта-ем базаси, сувнинг сифати муҳим рол ўйнайди. Шу туфайли келтириб ўтилган кўрсаткичларнинг аниқланиш йўларини ишлаб чиқиш ва улардан амалиётда кенг фойдаланиш учун тегишли тадбирларни белгилаб олиш лозим бўлади.

Диссертациянинг **“Балиқчилик хўжалиklарини ривожлантириш ва бошқарув механизмининг ҳозирги ҳолати”** деб номланган иккинчи бобида балиқчилик маҳсулотлари етиштириш, унинг иқтисодий самарадорлиги динамикаси, балиқчилик хўжалиklари бошқарув фаолиятининг ҳозирги ҳолати ва балиқчилик хўжалиklарини барқарор ривожлантириш ҳамда бошқаришда хорижий мамлакатлар тажрибаларидан фойдаланиш йўналишлари ишлаб чиқилган.

Қишлоқ хўжалигини модернизация қилиш ҳамда балиқчилик тармоғини

---

<sup>6</sup> Муаллиф тадқиқоти асосида ишлаб чиқилган.

жадал ривожлантириш юзасидан мамлакатимизда комплекс тадбирлар амалга ошириб келинмоқда. Балиқчиликни ривожлантириш, биологик хилма-хилликни сақлаб қолиш ҳамда интенсив усулларда (қафасларда, ёпиқ сув айланиш тизимида, кичик интенсив ҳавзаларда) балиқларни кўпайтириш билан боғлиқ масалаларни ҳал этишга комплекс ёндашувни аграр соҳада олиб борилаётган иқтисодий ислоҳотларнинг асосий вазифаларидан ҳисоблаш мумкин.

Балиқчилик хўжаликларини Қашқадарё вилояти бўйича таҳлилига кўра, бугунги кунда вилоятда 300 га яқин балиқчилик хўжаликлари мавжуд бўлиб, 2019 йилда сунъий ҳавзаларнинг ўзида 2432,3 тоннага яқин балиқ маҳсулотлари етиштирилди Қашқадарё вилоятида йилдан-йилга балиқ ва балиқ маҳсулотлари йилдан етиштириш ҳажмининг ошиб боришини соҳага янги интенсив технологияларнинг кириб келиши билан изоҳлаш мумкин (1- жадвал).

1-жадвал.

**Қашқадарё вилояти Қарши туманидаги “Намуна балиқчилиги кластер” МЧЖ балиқчилик хўжалигида 1 га сув ҳавзасидан балиқ етиштиришнинг иқтисодий самарадорлик кўрсаткичлари<sup>7</sup>**

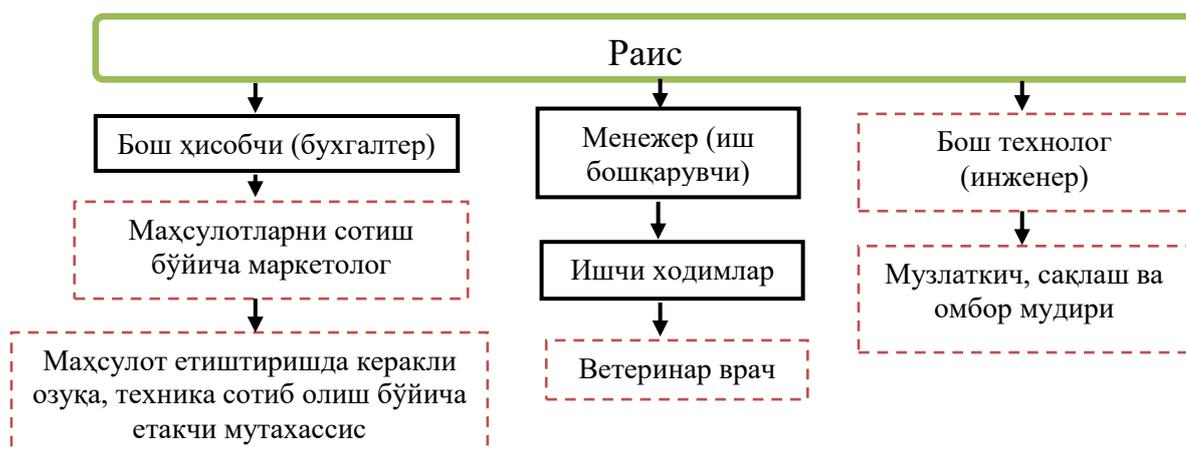
	Харажатларнинг номланиши	Ўлчов бирлиги	Балиқ етиштириш		Фарқи +,-
			Анъанавий усулда	Интенсив усулда	
1.	Иш ҳақи харажатлари	минг сўм	7500	11500	4000
2.	Балиқ чавоқ харажати (сотиб олиш)	минг сўм	4200	8400	4200
3.	Озуқа харажати	минг сўм	12900	39840	26940
4.	Электр энергия харажатлари	минг сўм	57	1500	1443
5.	Амортизация	минг сўм	150	350	200
6.	Транспорт харажатлари	минг сўм	100	500	400
7.	Сувни филтёрловчи ускуна	минг сўм	-	200000	200000
8.	Ветеринария хизмати	минг сўм	150	600	450
9.	1га сув ҳавза майдонида кўшимча харажатлар	минг сўм	170	3000	2830
10.	Жами харажатлар	минг сўм	25227	265690	240463
11.	Давр харажатлари	минг сўм	125	450	325
12.	Маркетинг ва модернизация	минг сўм	225	500	275
13.	<b>Умумий харажатлар</b>	минг сўм	<b>25577</b>	<b>266640</b>	<b>241063</b>
14.	1 га майдондан балиқ маҳсулдорлиги	т/га	2,2	50	47,8
15.	Ялпи маҳсулот қиймати (1 кг 18000 сўмдан олинса)	минг сўм	39600	900000	860400
16.	1 га сув ҳавза майдондан олинган фойда	минг сўм	14023	633360	619337
17.	<b>Рентабеллик</b>	<b>%</b>	<b>54,8</b>	<b>237,5</b>	<b>182,7</b>

Жадвал маълумотларига кўра, анъанавий ва интенсив усулда балиқ етиштириш харажатлари ҳисоблаб чиқилганда, 1 га сув ҳавзаси майдонидан

<sup>7</sup> Муаллиф тадқиқоти асосида ишлаб чиқилган.

анъанавий усулдан 14 млн. сўм даромад қилиниб, рентабеллик даражаси 54,6 фоизни, интенсив усулда эса 633 млн.сўм соф даромад қилиниб рентабеллик кўрсаткичи 237,5 фоизни ташкил этди. Интенсив усулда балиқ етиштириш бугунги кунда хўжалик даромадини оширишга хизмат қилиши билан бир қаторда, аҳолини сифатли балиқ маҳсулотлари билан таъминлаш имконини беради.

Таҳлилларга кўра, Қарши тумани “Намуна балиқчилиги кластер” МЧЖ нинг фаолиятини тубдан яхшилаш бошқарув тузилмасида раҳбарнинг назоратини тўлиқ таъминлаш ҳамда балиқчиликни янада ривожлантириш ва бошқаришни такомиллаштиришга қаратилган бўлиши муҳимлигини кўрсатади (1-расм).



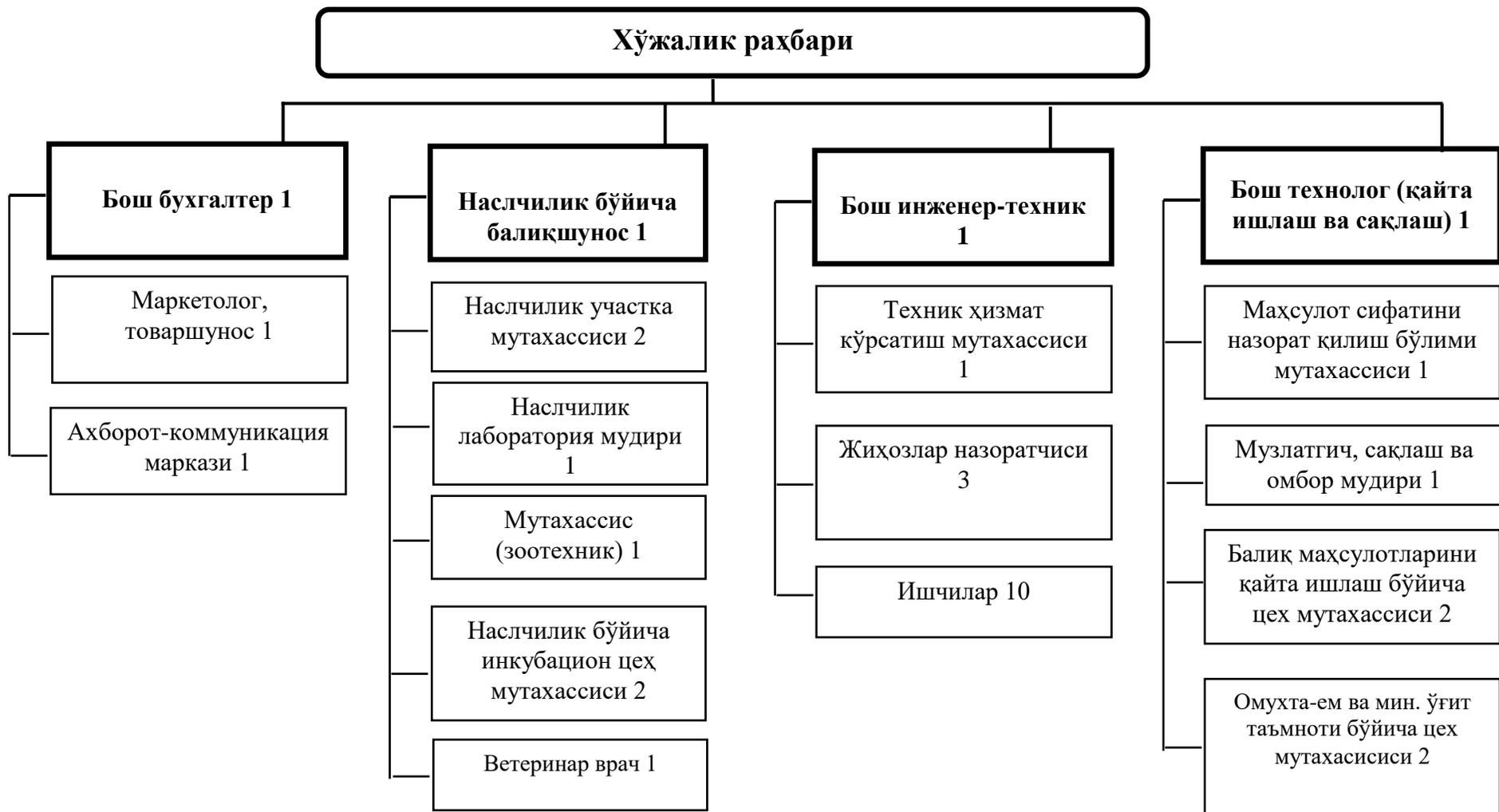
**1-расм. Қарши тумани “Намуна балиқчилиги кластер” МЧЖ нинг таклиф этилаётган бошқарув тузилмаси<sup>8</sup>**

Таклиф этилаётган бошқарув тузилмаси Қарши тумани “Намуна балиқчилиги кластер” МЧЖ фаолиятининг тубдан ўзгариши ҳамда маҳсулот сотиш бўйича бозорни хўжаликнинг ўзи танлаши ва шартномаларни маҳсулот турлари бўйича тузиш имкониятини яратади.

Тадқиқот жараёнида истиқболда Қашқадарё вилоятида наслчиликка ихтисослашган балиқчилик хўжаликларини ҳамда наслчиликка ихтисослашган балиқчилик заводининг бошқарув тузилмаси таклиф этилди (2 расм).

Тавсия этилаётган наслчиликка ихтисослашган балиқчилик хўжалигининг бошқарув тузилмасининг афзаллик томони шундаки, **биринчидан**, бозор иқтисодиёти шароитида хўжалик томонидан ўз бошқарув тузилмасидан келиб чиқиб, аниқ мақсад белгилаб олинган бўлади; **иккинчидан**, мавжуд балиқчилик хўжаликларига соф зотли балиқлар, ота-она балиқлар, элита-рекорд, элита-класс балиқлар, лечинка ҳамда омукта ем етказиб бериш билан шуғуллана олади; **учинчидан**, хўжаликда тансиқ (фарель, осётра, карп) балиқларни етиштиришни амалга ошириш мумкин; **тўртинчидан**, хўжаликда балиқ маҳсулотларини сақлаш, қайта ишлаш имконияти мавжудлиги, соҳага кадрлар талаби ҳам ортиб бориши назарда тутилади.

<sup>8</sup> Муаллиф ишланмаси.



**2-расм. Наслчиликка ихтисослашган балиқчилик хўжалиги бошқарувининг тавсия этилаётган тузилмаси<sup>9</sup>**

<sup>9</sup>Муаллифнинг тадқиқотлари асосида тузилган.

Тавсия этилаётган наслчиликка ихтисослашган балиқчилик заводи балиқларнинг маълум бир турини такомиллаштиришга ихтисослашган олий тоифадаги наслчилик хўжалиги бўлиб, балиқ турлари билан узоқ вақт давомида селекция иши олиб борадиган асосий хўжалик ҳисобланади. Ҳар қайси наслчилик заводида ота-она балиқлар, элита-рекорд, элита-класс балиқлар талабларига жавоб берадиган соф зотли, сермахсул балиқлар ва тансиқ (фарель, осётра, карп) балиқлар бўлишини тахминлаш лозим. Наслчилик заводларида наслчилик ишлари 5-10 йил ва ундан ҳам ортиқ муддатга мўлжаллаб тузиладиган истиқбол селекция-наслчилик иши режаси асосида олиб борилади. Ушбу таклиф этилаётган балиқ наслчилик заводининг асосий вазифаси танланган балиқ турининг маҳсулдорлик сифатларини такомиллаштириш, шунингдек, наслчилик хўжаликларига наслдор ва зотли балиқларни етиштириб бериш ҳамда хўжаликлардан қабул қилинган балиқларни сақлаш, қайта ишлаш ва истеъмолчиларга етказиб беришни назарда тутади (3 расм).

Наслчиликка ихтисослашган балиқчилик заводи ҳамда хўжаликлари ҳамкорликда ягона селекцион дастур асосида маълум бир турдаги балиқларни етиштириб кўпайтиради, уларнинг тип ва тизимларини такомиллаштиради.

Шунингдек, бу наслчилик заводлари ўз балиқларини оддий наслчилик хўжаликларига, деҳқон (фермер) ва МЧЖ хўжаликларига етказиб беради. Бу ўз навбатида, балиқчилик хўжаликларининг балиқ маҳсулдорлигининг ошишига ва юқори иқтисодий самарадорликка эришиш билан изоҳланади.

Тадқиқот жараёнида Қашқадарё вилоятидаги балиқчилик хўжаликлари ўрганилганда, қуйидаги хулосаларга келинди:

- балиқчилик хўжаликларида етиштирилган балиқ маҳсулотларининг товарлилик даражасини ошириш;
- балиқчилик хўжаликларида ишлаб чиқариш ва уларни истеъмолчиларга етказишдаги муаммоларни бартараф этиш, бунда, асосан, бозорни топиш, маҳсулот исрофгарчилигининг олдини олиш;
- балиқчилик хўжаликларида етиштирилган балиқ маҳсулотларини аҳоли гавжум жойлар, бозорларга сифатли етказиш учун логистик транспорт тизимини йўлга қўйиш ва такомиллаштириш;
- балиқчилик хўжаликларини бошқаришда замонавий бошқарув тузилмасидан фойдаланиш;
- хўжаликларни бошқаришда инновацион тизимдан фойдаланиш;
- балиқчилик хўжаликларининг ривожланиши ва самарадорлигини ошириш учун, энг аввало, хўжаликнинг SWOT-таҳлилининг амалга ошириш лозим бўлади.



3-расм. Наслчиликка ихтисослашган балиқчилик заводи бошқарувининг тавсия этилаётган тузилмаси <sup>10</sup>

<sup>10</sup>Муаллифнинг тадқиқотлари асосида тузилган.

Тадқиқот давомида Қашқадарё вилояти балиқчилик хўжаликлари ўртасида сўровнома ўтказилди. Сўровномада иштирок этган 212 та респондент балиқчилик хўжаликлари бошқарувидаги муаммолар, омухта ем, минерал ўғит ўрганилганда, қуйидаги маълумотга эга бўлди:

Респондентлар балиқчилик хўжалиklarининг раҳбарлари томонидан тўлдириб берилган сўровнома ўрганилганда бошқарув, омухта ем, минерал ўғит билан боғлиқ муаммолар бўйича, энг юқори омухта ем етишмовчилиги 97 та (46%), минерал ўғит етишмовчилиги 65 та (31%), бошқарувдаги муаммолар 50 та (23%)ни ташкил этган. Балиқчилик хўжалиklarига асосий зарур маҳсулот бўлган омухта емни етказиб бериш ҳақиқатдан ҳам қийин эканлиги, мавжудларининг ҳам нархи қиммат эканлиги боис сўровномада кўпчилик шу муаммони биринчи ўринга қўйган. Сўровнома натижалари қиёсий таҳлил қилинганда, омухта емни ўзида ишлаб чиқарадиган балиқчилик хўжалиklarида бундай муаммо кузатилмаган.

Шунингдек, балиқчиликни ривожлантириш бўйича хорижий тажрибалар таҳлил этилиб, улардан қуйидаги аҳамиятли жиҳатларини республикада жорий этишни мақсадга мувофиқ, деб ҳисоблаймиз:

балиқчилик тармоғининг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиқиб, ишлаб чиқариш харажатларининг маълум бир қисмини қоплаш учун субсидияларнинг жорий этилиши фойда бериши мумкинлиги (Қозоғистон тажрибаси);

балиқ турларини кўпайтириш ва экспорт салоҳиятини ошириш мақсадида хорижий мутахассисларни кенгроқ жалб этиб, ўқув семинар-тренинглари ташкил этиш;

интенсив технологиялар (қафас, ёпиқ сув айланиш тизими)ни жорий этиш орқали балиқ етиштиришни кўпайтириш.

Диссертациянинг **“Балиқчилик хўжалиklarини барқарор ривожлантириш ва бошқариш механизмини такомиллаштириш”** деб номланган учинчи бобида балиқчилик тизимида барқарор ривожлантиришни ташкил этиш ва бошқарув механизмини бозор тамойилларига мослаш йўллари, балиқчилик маҳсулотларини сақлаш, қайта ишлаш тизимини ташкил этишни такомиллаштириш ва балиқчилик хўжалиklarини барқарор ривожлантиришни иқтисодий дастаклар орқали қўллаб-қувватлаш механизмини такомиллаштиришга оид таклифлар ишлаб чиқилган.

Янги замонавий технологиялар асосида юқори даражада маҳсулотларни сақлаш ва қайта ишлаш соҳасини ривожлантириш ва дунё бозорларида харидоргир экспортбоп балиқ маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмларини ошириш, даромад олиш бўйича замонавий технология ва тажрибаларни тарғибот қилиш ҳамда тарқатиш; балиқ ва балиқ маҳсулотларини қайта ишлаш, маҳсулотларни сақлаш тартибининг қўллаган ҳолда режалаштириш балиқчиликни модернизациялашнинг асосий йўналишлари этиб белгиланган.

Қашқадарё вилоятида балиқ маҳсулотларини қайта ишлайдиган кичик корхоналар вилоятнинг турли ҳудудларига тўғри келади. Ушбу

корхоналарнинг афзаллик томони шундаки, уларнинг барчаси аҳоли яшайдиган манзилгоҳларга яқин ва шунинг ҳисобга олиб, маҳсулотни реализация қилиш билан боғлиқ муаммолар деярли кузатилмаган. Сабаби, шаҳардаги 90 % савдо мажмуалари, супермаркетлар, минимаркетлар, бозор расталари терминаллар билан таъминланган ва аҳоли учун сифатли хизмат кўрсатмоқда. Ушбу савдо марказлари ўз вақтида балиқчилик хўжаликлари етиштирган маҳсулотлари билан биргаликда уларнинг қайта ишланган маҳсулотлари билан таъминланмоқда.

Шу боис, ушбу вазифаларни ҳал этиш учун қуйидагиларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ деб ҳисоблаймиз;

– балиқчилик хўжаликларини ҳуқуқий, иқтисодий ва маркетинг ахборотлари билан таъминлайдиган, уларни хўжалик юритишнинг замонавий қоида ва усулларига ўргатадиган махсус хизматлар ташкил этиш;

– илғор агротехнология ва қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти масалалари бўйича балиқчилик хўжаликлари бошлиқларининг малакасини ошириш ва касбга ўқитиш бўйича доимий фаолият кўрсатувчи тизимлар ишини янада жонлантириш;

– балиқчилик хўжаликлари манфаатини қондириш мақсадида уларда етиштирилган маҳсулотларни сотиш учун қулайликлар яратиш ва балиқчилик соҳасини замонавий савдо ускуналари ва омборхоналар, терминаллар билан жиҳозлаш ишларини жадаллаштириш;

– балиқчиликда иқтисодий кўрсаткичларни оширишга эришиш;

– балиқчилик хўжалигини ривожлантиришнинг ҳам интенсив, ҳам экстенсив ривожлантириш йўллариини излаб топиш;

– шунингдек, қайта ишлаб чиқаришни балиқчилик хўжалиги негизида ташкил этиш;

– балиқчилик хўжаликларини ривожлантириш ва даромадини оширишга қаратилган ички ва чет эл инвестицияларини киритиш;

– балиқчилик хўжаликлари таркибида инфратузилмани ривожлантириш;

– балиқчилик хўжаликларини ривожлантириш учун микрокредитлар беришни кўпайтириш мақсадга мувофиқдир.

Балиқчиликни ривожлантиришда барча йўналишларни бирдек йўлга қўйиш муҳим ҳисобланибгина қолмай, интенсив технологияларни жорий этиш хўжаликларнинг ривожланишига имкон беради. Ҳар бир интенсив ва инновацион жараёнларнинг боғлиқ қисмини йўлга қўйиш, назорат остига олиш балиқчиликнинг барқарор ривожланишига хизмат қилади.

Балиқчилик соҳасини жойлаштириш меҳнатнинг ижтимоий бўлиниши, географик (худудий) бўлиниши, мавжуд ресурслардан фойдаланишнинг ҳар бир шаклини тўлиқ ўрганиш асосида ишлаб чиқаршининг ўзига хос хусусиятлари юзага келади. Умумий кўринишда балиқчилик соҳаси ишлаб чиқаришни худудлар бўйича маълум принциплар асосида ва қатор омиллар таъсирида шаклланган табиат, ижтимоий, демографик, сиёсий шароитларга

кўра тақсимланишини кўрсатади. Биз томонимиздан табиий ва сунъий сув ҳавзаларида балиқ етиштириш ҳажмини кўпайтиришнинг эконометрик модели тузилди. Натижавий омил билан таъсир этувчи омиллар куйидагича белгилаб олинди (2-жадвал).

2-жадвал.

**Балиқ етиштириш ҳажмини регрессион таҳлил қилишга таъсир қилувчи омиллар қийматлари**

Йиллар	Табиий ва сунъий сув ҳавзаларида балиқ етиштириш (тонна)	Сунъий сув ҳавзаларини кенгайтириш (гектар)	Балиқ чавоқларини етиштириш ҳажмини ошириш (млн. дона)	Сув ҳавзаларида балиқлантириш ишларини ташкил этиш (млн. дона)	Инкубация цехларида лечинка ишлаб чиқаришни кўпайтириш (млн. дона)	Балиқ маҳсулотларини қайта ишлаш корхоналари қувватини ошириш (тонна)
	Y	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>	X <sub>4</sub>	X <sub>5</sub>
2009	22811	8142	70,5	73,8	764	3571
2010	28001	9331	74,5	79,6	769	5768
2011	32008	11918	84	85,4	774	5963
2012	36970	14151	87	90,8	780	6541
2013	42623	16029	92	96,9	785	6985
2014	47865	19023	98	101,4	791	7384
2015	59852	22065	103	108,8	796	7964
2016	65322	23625	110,7	112,5	802	8431
2017	83900	27156	116,2	119,7	807	9457
2018	90984	29364	121	125	813	9842
2019	115435	33 820	134	133,9	819	11 400

EXCEL дастурида кўп омилли чизиқли регрессия моделини юқоридаги маълумотлар асосида амалга оширганда куйидаги модель ҳосил қилинди:

$$\hat{y} = 103918,1 + 7,73x_1 + 679,74x_2 - 2587,74x_3$$

Ушбу ечимнинг таҳлили куйидагича: озод ҳад **103918,1** таҳлил қилинмайди. Шу билан бирга, **x<sub>1</sub>** омили яъни **X<sub>1</sub>**– сунъий сув ҳавзаларини кенгайтириш 1 бирликка оширилганда натижавий омил билан тўғри пропорционаликка эга бўлиб, ушбу омилнинг ўсиши натижавий омилнинг ўсишини таъминлайди. **X<sub>2</sub>**– балиқ чавоқларини етиштириш ҳажмини оширганда, **Y**– табиий ва сунъий сув ҳавзаларида балиқ етиштириш ҳажми 679,74 бирликка ошар экан, **X<sub>3</sub>**– сув ҳавзаларида балиқлантириш ишларини ташкил этишда, **Y**– табиий ва сунъий сув ҳавзаларида балиқ етиштириш ҳажми -2587,74 га камаяр экан. Бу омиллар ичида **Y**– табиий ва сунъий сув ҳавзаларида балиқ етиштириш ҳажмига энг катта таъсир кўрсатувчи

$X_2$ – балиқ чавоқларини етиштириш ҳажмини ошириш экан, ундан кейингиси  $X_1$ – сунъий сув ҳавзаларини кенгайтириш,  $X_3$ – табиий ва сунъий сув ҳавзаларида балиқ етиштириш ҳажми тескари таъсир кўрсатапти.

Демак, қўлланилган кўп омилли модель адекват ҳисобланиб, ундан балиқ етиштириш ҳажмини келгуси даврлар учун прогнозлашда фойдаланиш мумкин.

Республикамиз маълумотлари асосида тренд моделлар бўйича ҳар бир омилни башорат қилиш натижасида табиий ва сунъий сув ҳавзаларида балиқ овлаш ҳажми 2025 йилда 151354 тоннани ташкил этиб, бу 2019 йилга нисбатан 1,3 баробарга кўп бўлишини кўрсатади (3-жадвал).

**3-жадвал.**

**Балиқ етиштириш ҳажми ўзгаришининг 2020-2025 йилларгача бўлган прогноз кўрсаткичлари<sup>11</sup>**

Йиллар	Табиий ва сунъий сув ҳавзаларида балиқ етиштириш (тонна)	Сунъий сув ҳавзаларини кенгайтириш (гектар)	Балиқ чавоқларини етиштириш ҳажмини ошириш (млн. дона)	Сув ҳавзаларида балиқлантириш ишларини ташкил этиш (млн.дона)
	Y	X1	X2	X3
<b>2020*</b>	108415	34741	135	137.4
<b>2021*</b>	117003	37279	141	143.2
<b>2022*</b>	125590	39818	147	149.0
<b>2023*</b>	134178	42356	153	154.9
<b>2024*</b>	142766	44894	159	160.7
<b>2025*</b>	151354	47433	165	166.5

Мазкур прогноз даври мобайнида сунъий сув ҳавзаларини кенгайтириш 2025 йилда 47433 гектарни ташкил этиб, 2019 йилга нисбатан 1,3 баробар ёки 136 фоизга кенгайиши прогноз қилинди.

Балиқчилик хўжаликларида ишлаб чиқаришнинг вужудга келиши бозор талабига жавоб берадиган маҳсулотлар етиштириш имконини бериши орқали рақобатни юзага келтиришимиз мумкин. Тадқиқот жараёнида балиқчилик хўжалиklarининг истиқболдаги ривожланиши ва даромадларини оширишнинг қуйидаги концептуал йўналишлари аниқланди:

– балиқчилик хўжалиги ихтиёридаги ер ва сув майдонларини кенгайтириш, бунинг умуман иложи бўлмаган жойларда замонавий интенсив технологияларни, иқлимимизга мос балиқ турларини киритиш лозим;

– балиқчилик хўжалиklarининг маҳсулот етиштириши учун барча имкониятлар яратиш, муаммолар ечимини топиш ва бунда кредит механизмларини такомиллаштириш;

– балиқчилик хўжалиги негизида омухта ем ишлаб чиқаришни йўлга қўйиш ҳамда минерал ўғит ишлаб чиқарувчи корхоналар ўртасида етказиб бериш шартномасини тўғридан тўғри йўлга қўйиш имкониятини яратиш;

<sup>11</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

- балиқчилик хўжалиги етиштирган маҳсулотларни қайта ишлаш механизмини йўлга қўйиш;
- балиқчилик хўжалиги етиштирган маҳсулотларни сотиш чоратadbирларини ишлаб чиқиш ва такомиллаштириш ва ҳ.к.

## ХУЛОСА

1. Тадқиқотлар натижасида балиқчилик хўжаликларининг бошқарув механизми ва хўжаликлар фаолиятини такомиллаштиришнинг ўзига хос хусусиятлари ҳамда балиқчилик хўжаликларининг ташкилий асослари, иқтисодий ҳолати ҳамда уларнинг амалга ошириш воситалари ва объектларини эътиборга олган ҳолда “*балиқчиликни барқарор ривожлантириш*”, “*балиқчилик менежменти*”, “*биобалиқ маҳсулоти*” каби тушунчаларига такомиллашган муаллифлик таърифлари берилди.

2. Балиқчилик хўжаликларини бошқаришда самарадорлигини ифодаловчи натижавийлик билан боғлиқ кўрсаткичлар тизими ва уларни аниқлаш усуллари ишлаб чиқилди. Бу тизим балиқчилик хўжаликларида балиқ маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмини кўпайтириш ва унинг иқтисодий самарадорлигини ошириш йўллари таклиф этилди. Шунингдек, балиқ сув ҳавза майдонларининг тузилишини иқтисодий баҳолаш кўрсаткичлари ва балиқчиликда табиий ва сунъий озукани ҳисобга олиш усуллари ишлаб чиқилди.

3. Қашқадарё вилояти балиқчилик хўжаликларида молиявий хўжалик фаолиятини ифодаловчи кўрсаткичлар таркибида балиқчилик хўжаликларининг самарадорлигини ифодаловчи кўрсаткичларнинг ўрни ҳам очиқ берилди ва бошқарувнинг балиқчилик хўжаликлари бўйича замонавий Қарши тумани “Намуна балиқчилиги кластер” МЧЖ, наслчиликка ихтисослашган балиқчилик хўжалиги, наслчиликка ихтисослашган балиқчилик заводининг тузилмаси ишлаб чиқилди ва такомиллаштирилди.

4. Тадқиқот натижасида балиқчилик хўжаликларини бошқаришда 1 га сув ҳавзасида анъанавий ва интенсив усулда балиқ етиштиришнинг иқтисодий самарадорлик кўрсаткичлари ҳисобланиб, интенсив усулда анъанавий усулга нисбатан балиқ етиштиришдан 619 млн. сўм соф даромад олиниб, рентабеллик даражаси эса 182,7 фоизга кўпайди. Интенсив усулда балиқ етиштириш хўжалик даромадининг ошишига хизмат қилиши билан бир каторда аҳолини сифатли балиқ маҳсулотлари билан таъминлаш натижасида хўжаликларнинг янги бошқарув тизими асосида молиявий фаолияти яхшиланиб, балиқ маҳсулотларининг ошишига олиб келди.

5. Тренд модели асосида Қашқадарё вилоятининг 2020-2025 йилларга мўлжалланган прогнози ишлаб чиқилиб, 2025 йилда 11409,9 тонна балиқ етиштирилиши, 2016 йилга нисбатан 9225,4 тоннага ёки 522 % га кўпроқ балиқ етиштирилиши прогноз қилинди. Табиий ва сунъий сув ҳавзаларида балиқ етиштиришни кўпайтиришнинг 2020-2025 йилларга мўлжалланган

параметр кўрсаткичлари эконометрик моделини тузиш йўли билан 2025 йилга бориб табиий ва сунъий сув ҳавзаларида 151 минг тонна балиқ овлашнинг йўлга қўйилиши прогноз қилинди.

6. Тадқиқотлар натижасида Қашқадарё вилояти барча туманларидан 212 та балиқчилик хўжалиги таҳлил этилди ва гуруҳлаш усули ёрдамида қуйидаги хулосалар олинди:

**биринчидан**, сув ҳавзалари ва балиқ турлари қанча кўп бўлса, хўжалик шунча кўп даромад олишга эришган. Ҳар бир хўжалик юқори фойда олишга интиланган; **иккинчидан** эса, балиқчилик хўжаликларининг ихтисослашуви юқори даромад олишга таъсир этган; **учинчидан**, балиқчилик хўжаликларида етиштирилган балиқ маҳсулотларнинг товарлилик даражаси қанча юқори бўлса, даромади ўртача 20 фоизга ошган; **тўртинчидан**, қанчалик инфратузилма объектлари билан самарали алоқа қилинса, шунча балиқчилик хўжалигининг даромадини оширишга таъсир қилган.

7. Истиқболда балиқчилик хўжаликларини тўғри бошқаришни ташкил этиш орқали балиқчилик хўжаликларини қўллаб-қувватлаш балиқ маҳсулотлари билан аҳолини тўлиқ таъминлаш, озиқ-овқат маҳсулотларига бўлган эҳтиёжини қондириш орқали хўжалик даромадини кўпайтириш, қишлоқдаги меҳнат даромадлигини шаҳардаги даражага яқинлаштириш имконияти туғилади. Шу боис, бизнингча тармоқни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизмлари қуйидагилардан иборат:

– балиқчилик хўжалиги томонидан ёқилғи–мойлаш материаллари, минерал ўғитлар, балиқ чавоқлари, омухта-ем, замонавий техника ва технология сотиб олиш учун олинган кредитлар ставкаларининг бир қисмини қоплаб бериш;

– балиқчилик хўжаликларини қўллаб-қувватлашга йўналтирилган уюшмалар орқали уларнинг маҳсулотини сотиб олишни ташкил қилиш;

– ветеринария хизмати кўрсатишга ва балиқ турларини кўпайтиришга қаратилган дастурлар ишлаб чиқишни молиялаштириш;

– маҳсулдорликка эришган балиқчилик хўжалигини рағбатлантириш механизмларини йўлга қўйиш мақсадга мувофиқ.

8. Балиқчилик хўжаликлари даромад манбаларини кўпайтириш учун қуйидаги ишларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ, деб ўйлаймиз:

балиқ маҳсулотларини қайта ишловчи минитехнологиялар билан балиқчилик хўжаликларини таъминлаш, кооперация муносабатларини ўрнатиш. Етиштирилган балиқларнинг асосий қисми тўғридан тўғри бозорларга сотишга йўналтирилади яъни деярли қайта ишланмайди ва сифатсиз маҳсулотларга айланиб қолади. Бунинг учун **биринчидан**, бозор тамойилларга мос стратегияни ишлаб чиқиш, балиқчилик хўжаликларини маҳсулотларини сотиш тартибини эркинлаштириш лозим; **иккинчидан**, балиқ маҳсулотларини қайта ишлаб чиқаришда ҳам минитехнологиялардан фойдаланилса, ижобий натижага эришилади. Ҳар бир хўжалик етиштирган балиқ маҳсулотининг 60 фоизини қайта ишласа, хўжалик фаолиятини

юритишда ҳамда даромадини оширишга, тайёр маҳсулот сотиш имконияти яратилади.

9. Балиқчилик хўжаликлари қуйи кластерининг барча қатнашчилари бир-бирлари билан ташкилий-иқтисодий механизмлар ёрдамида муносабатда бўлиб, фаолиятини ҳам қамраб оладиган умумий характери ҳисобга олган ҳолда ижтимоий-иқтисодий инфратузилмаси шакллантирилиб, балиқчилик хўжаликларининг ривожланиши ва бошқарув қарорларини қабул қилишда ҳар томонлама ҳамма жиҳатларини қамраб оладиган битта субъектнинг хусусий мулкига асосланган бошқаришнинг энг самарали йўлларида бири бўлган Қашқадарё “Балиқчилик кластери” ни шакллантириш механизми ишлаб чиқилди ва Қашқадарё вилояти балиқчилик соҳаси амалиётига татбиқ этилди.

10. Балиқчилик хўжаликларини бошқаришда замонавий интенсив технологиялардан фойдаланиб, кам маблағ талаб этувчи минитехнологиялар киритиш – балиқ маҳсулотларини ишлайдиган кичик технологиялар киритиш орқали қишлоқ аҳолиси иш билан банд бўлади, аҳолига ярим тайёр маҳсулотлар етказиш орқали даромади 1,2 марта ошиши асосланди. Совуткичлар сотиб олиш орқали етиштирилган қишлоқ хўжалиги маҳсулотини узоқ вақт сақлаш ва даромадини 1,6-2 марта ошириш имкони яратилди.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03./30.01.2020.I.10.03 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКИЙ ИНСТИТУТ  
ИНЖЕНЕРОВ ИРРИГАЦИИ И МЕХАНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОГО  
ХОЗЯЙСТВА**

---

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**БЕГЛАЕВ УЧКУН ХУРРАМОВИЧ**

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЫБОВОДЧЕСКИХ ХОЗЯЙСТВ И  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ ИМИ  
(на примере Кашкадарьинской области)**

**08.00.04 – Экономика сельского хозяйства  
08.00.13 – Менеджмент**

**АВТОРЕФЕРАТ  
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

**Ташкент – 2021**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан за номером В2019.1.PhD/Iqt848.**

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном аграрном университете.

Автореферат диссертации на трёх языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета ([www.tdau.uz](http://www.tdau.uz)) и в Информационно-образовательном портале “ZiyoNet” ([www.ziyo.net](http://www.ziyo.net)).

**Научный руководитель:**

**Эргашев Рахматулла Хидирович,**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:**

**Хашимов Акрам Абдиевич,**  
доктор экономических наук, профессор

**Юнусов Искандар Орифович,**  
доктор философии (PhD) по экономике

**Ведущая организация:**

**Андижанский институт сельского хозяйства и агротехнологии**

Защита диссертации состоится «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 года в \_\_ ч. на заседании Научного совета DSc.03./30.01.2020.I.10.03 по присуждению ученых степеней при Ташкентский институт инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства. Адрес: 100003, г.Ташкент, ул.Кори Ниёзий, 39-дом. Тел.: (99871) 237-19-31, e-mail: [admin@tjame.uz](mailto:admin@tjame.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентский институт инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства (регистрационный № \_\_\_\_\_). Адрес: 100003, г.Ташкент, ул.Кори Ниёзий, 39-дом. Тел.: (99871) 237-19-31, e-mail: [admin@tjame.uz](mailto:admin@tjame.uz).

Автореферат диссертации разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 года.  
(реестр протокола рассылки № \_\_. от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 года).

**Н.С.Хушматов**

Заместитель председателя научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

**Б.Ф.Султанов**

Ученый секретарь научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., ст.н.с

**Н.С.Хушматов**

Председатель научного семинара при научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В большинстве государств мира рыба и морепродукты считаются одним из ценнейших и питательных продовольственных продуктов, которые являются важным элементом в диете населения. Однако прогнозируется, что в перспективе под воздействием различных объективных и субъективных факторов объем выращивания рыбы по миру существенно сократится. В условиях обеспечения продовольственной безопасности, а также увеличение мирового населения быстрыми темпами, постепенное истощение природных ресурсов, сохранение проблемных ситуаций в управлении рыбоводством приведут к тому, что удовлетворение спроса населения к рыбопродуктам возможно будет только путем импорта. В связи с этим, в развитых странах при развитии рыбной отрасли уделяется огромное внимание на применение современных технологий, усовершенствование современной системы управления.

В силу глобальных природно-климатических изменений и пандемии с учетом резкого снижения темпов производства сельскохозяйственной продукции, различных экологических кризисов, а также роста населения, возникновение дефицита продовольствия, наряду со снижением показателя производства экологически чистых качественных продуктов, сельскохозяйственных продуктов относительно спроса населения, оказывает влияние и на выращивание рыбопродуктов. По данным ФАО отмечается: "наблюдение дефицита производства безопасных пищевых продуктов". В связи с этим, увеличение объема производства в рыбном хозяйстве, налаживание выращивания экологически чистой качественной рыбы, удовлетворение спроса населения к рыбопродуктам по медицинским нормам считаются актуальными задачами глобального масштаба.

После приобретения независимости Узбекистан осуществил коренные реформы в области дальнейшего развития рыбной отрасли. При этом принятие законодательных и подзаконных актов для развития сферы заложило основу для проведения широкомасштабных практических работ. В условиях ускоренных аграрных и экономических реформ в процессе строительства нового Узбекистана развитие рыбных хозяйств и управление ими становятся приоритетной задачей как один из путей развития страны и решения продовольственных проблем населения. В частности, как отметил Президент Республики Узбекистан Ш.М.Мирзиёев: "...в целях наращивания производства рыбы до 150 тысяч тонн будет осуществляться 280 проектов со стоимостью 215 млрд. сум, создаваться 1 тыс.650 гектаров искусственных водоёмов". В связи с этим, целесообразным является на сегодняшний день осуществление научных исследований в направлении развития рыбной отрасли, внедрения в систему инновационных технологий и эффективного управления ими.

Данное диссертационное исследование в определенной мере служит реализации задач, намеченных в Указе Президента Республики Узбекистан

УП-4947 «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан» от 7 февраля 2017 года, Постановлении ПП-2939 «О мерах по совершенствованию системы управления рыбной отраслью» от 1 мая 2017 года, Постановлении ПП-4005 «О дополнительных мерах по дальнейшему развитию рыбоводческой отрасли» от 6 ноября 2018 года, Постановлении ПП-4816 «О мерах поддержки рыбоводческой отрасли и повышения ее эффективности» от 29 августа 2020 года, а также в других нормативно-правовых документах, относящихся к данной деятельности.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Диссертация выполнена в рамках приоритетного направления развития науки и технологий республики I. “Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики”.

**Степень изученности проблемы.** Отечественные и зарубежные ученые экономисты проводили научные исследования в таких направлениях, как вопросы теоретических и практических аспектов развития сферы рыбоводства, совершенствования ее организационно-экономических механизмов по устойчивому развитию рыбоводческих хозяйств в условиях рыночной экономики, совершенствование механизма эффективного управления системой, проблемы развития сферы на основе интенсивных и инновационных технологий. В частности, зарубежные ученые: С.Анси, В.Т.Нгуйен, Ф.Беркис, Р.Махон, М.Соломон, Д.Вилсон, Р.Хилборн, П.Даниел, Ф.Райнер, Ф.Д.Жонстон, А.С.Томмас, С.Хаммерланд, К.Греер, Ж.Маттиас<sup>12</sup>, ученые из стран СНГ Г.А.Волошин, С.И.Курдюков, А.К.Богерук, Дж.Бардач, Дж.Ритер, О.В.Кузнецова, Н.В.Алесина, Р.Р.Галулиния, Ж.М.Гордон, В.К.Киселёв, П.А.Душин, А.А.Тарасенко, В.С. Казанчева, Д.Ш.Якубова<sup>13</sup> и другие проводили научные исследования по

---

<sup>12</sup> S.Ancy. Development of Safety and Quality Management System in Shrimp Farming. – Cochin University of Science and Technology, 2009. – 328 p.; V.T.Nguyen. The influences of shrimp farming and fishing practices on natural fish conservation in Can Gio, Ho Chi Minh City, Vietnam. University of Newcastle, – Australia.: 2008. – 327 p.; F.Berkes, R.Mahon and others. Managing Small-scale Fisheries Alternative Directions and Methods. – Canada.: 2001. – 321 p.; M.Solomon Fischereimanagement in Meeresschutzgebieten Haden und Optionen der Konfliktlösung – Hamburg.: 2013. – 204 p.; D.Wilson. Comparative Evaluations of Innovative Fisheries Management. – London.: 2009. – 293 p.; Ray Hilborn “Are Sustainable Fisheries Achievable” Chapter 15, – in Norse and Crowder. 2005. –247–259 pp.; P.Daniel und F.Rainer. Nachhaltiges Fischereimanagement – kann es das geben? – D. 2010. –27 p.; F.D. Johnston. Towards the sustainable management of recreational fisheries: accounting for diversity in angler behaviour and fish life history. – Humboldt-Universitdt zu Berlin.: 2014. – 199 p.; A.S.Thomas. Influences of fisher attitudes and behaviour on regulation non-compliance: A case study from the Marlborough Sounds, – New Zealand recreational blue cod fishery. Victoria University of Wellington. 2015. – 201 p.; C.Hammarlund. Fish and Trips in the Baltic Sea - Prices, Management and Labor Supply Lund University, – Sweden. 2015. – 153 p.; K.Greer. Considering the ‘effort factor’ in fisheries: a methodology for reconstructing global fishing effort and co 2 emissions, 1950-2010. – The University Of British Columbia. 2014. – 107 p.; M.Johannes. The effect of an integrated quality management system on a leading fish product manufacturer: a pre-implementation viability study University Of South Africa. 2013. – 175 p.

<sup>13</sup> Г.А. Волошин. Регулирование устойчивого развития морского промышленного рыболовства в условиях реформирования экономики Российской Федерации. авт. дисс. к.э.н. 08.00.05, – Москва.: 2012. – 28 стр.; С.И.Курдюков. Формирование стратегии устойчивого развития

устойчивому развитию рыбоводство, а также некоторые вопросы в этом плане были частично изучены и исследованы в научных работах ученых-экономистов аграрников нашей страны - Шохимардонова Д.Р., Гуломова С.С., Эргашева Р.Х., Юнусова И.О.<sup>14</sup>.

Методологические основы совершенствования механизмов устойчивого развития и управления рыболовством в Узбекистане не изучены как отдельный объект исследования, а также неполное изучение вопросов по проблемам возникающих в процессе выращивания, хранения, смешивания рыбной продукции в период формирования рыночных отношений и по управлению, организации, обеспечения отрасли требует развитие и эффективности отрасли и определяет актуальность темы исследования.

**Связь темы диссертации с планом научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация.**

Диссертационная работа выполнена в соответствии плана научно-исследовательских работ Ташкентского государственного аграрного университета ҚХ-А-ҚХ-2018-196 в соответствии с практическим проектом по теме “Технология содержания рыбы Форель в проточных водоёмах в условиях Ташкентской области” (2018-2020 гг.).

**Целью исследования** состоит из разработки научных предложений и практических рекомендаций, направленных на совершенствование научно-теоретических и методических основ механизмов устойчивого развития и управления рыболовческих хозяйств в условиях модернизации экономики.

**Задачи исследования:**

обоснование научное развития и совершенствования эффективного управления рыболовством в республике.;

обоснование методов мониторинга и расчета показателей экономической эффективности в процессе эффективного управления рыболовством;

анализ действующих методов определения экономической

---

рыбохозяйственного комплекса. авт. дисс. – Москва 2007. – 36 стр.; А.К.Богерук. Биологические и организационно-методические основы селекционно-племенного дела в рыбоводстве. – Москва.: 2000. – 334 стр.; Дж.Бардач, Дж.Ритер. Аквакультура. – М.: 1978. – 294 стр.; Кузнецова О.В. Управление формированием региональных кластеров рыбоводства. – Ижевск.: 2012. – 194 стр.; Алесина Н.В. Совершенствование структуры управления рыбохозяйственным комплексом на микроуровне (на примере пред- тий Керченского п-ва). авт. дисс. к.э.н. – М. 2001. – 20 стр.; Р.Р.Галулиния. Управление развитием регионального рынка рыбопродукции – Уфа.: 2009 – 180 стр.; Л.М.Гордон. Экономика, организация и планирование промышленного рыбоводства. – М. Пищевая промышленность, 1980. – 296 стр.; В.К. Киселев. Управление рыбным хозяйством России/ Рыбное хозяйство, 1994. №2. – 15-20 стр.; П.А. Душин. Формирование региональной стратегии развития товарного рыбоводства. – Санкт-Петербург. 2003. – 204 стр.; А.А.Тарасенко. Стратегическое управление инвестиционным процессом на предприятиях рыбного хозяйства. – Санкт-Петербург.: 2006. – 186 стр.; В.С.Казанчева. Организационно-экономический механизм повышения эффективности рыбоводства: на материалах Кабардино-Балкарской республики. – Нальчик.: 2010. – 179 стр.; Д.Ш. Якубова. Формирование механизма устойчивого развития экономики рыбной отрасли. – Астрахан.: 2003. – 186 стр.

<sup>14</sup> Д.Р.Шохимардонов Минтақаларда балиқчиликни ривожлантириш Т.: - 2010. - 82 б.; Фуломов С.С. Менежмент асослари Т.; - 2012 - 288 б; Эргашев Р.Х. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти. Дарслик Т.: Молия-иқтисод, 2018. – 394 б; Юнусов И.О Балиқчилик тармоғини ривожлантириш ва самарадорлигини ошириш йўллари // Авт реф дисс қ х иқт. Тошкент.: - 2019. - 30 б.

эффективности в результате внедрения интенсивных и инновационных технологий в рыбоводческих хозяйствах и теоретическое обоснование предложений по их совершенствованию;

дать предложения и рекомендации по организации устойчивого рыбоводческих хозяйств и направлениям адаптации эффективного управления к рыночным принципам;

научные и практические рекомендации по развитию и совершенствованию современной структуры управления рыболовством;

разработать направленные на управление рыбоводческих хозяйств и повышение их эффективности параметры прогноза, предусмотренные до 2025 года;

разработать предложения и рекомендации по совершенствованию механизмов поддержки государством мероприятий устойчивого развития рыбоводческих хозяйств и повышения их эффективности.

В качестве **объекта исследования** выбраны хозяйства различного уровня, ведущие деятельность в сфере рыбоводства в республике и Кашкадарьинской области.

**Предметом исследования** считаются экономические отношения, связанные с совершенствованием механизма устойчивого развития и управления рыбоводческими хозяйствами.

**Методы исследования.** В процессе исследования широко использованы методы анализа и синтеза, экономического анализа, монографического наблюдения, анкеты-опроса, SWOT-анализа, эконометрического анализа и прогнозирования.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

усовершенствовано экономическое содержание понятий «устойчивое развитие рыбоводства», «менеджмент рыбоводства» и «биорыб продукты» с учетом организационных основ, экономического состояния рыбоводческих хозяйств и средств их реализации;

в соответствии с рыночным спросом предложен методический подход к оценке суточного роста рыб на основе критериев «эффективный» (100-90), «умеренно эффективный» (89-70), «неэффективный» (69-60) с учетом норм натурального и искусственного питания при выращивании товарной рыбы;

разработана перспективная структура управления рыбным хозяйством, специализирующимся на производстве и поставке чистопородной рыбы, рыбы-родителя, элит-рекордной, элитной рыбы, личинки и комбикорма, а также рыбзавода, специализирующегося на племенной продукции.

разработаны прогнозные показатели на 2020-2025 годы, направленные на увеличение объема плотва с учетом факторов, влияющих на развитие отрасли.

**Практические результаты исследования** заключаются в следующем:

оценка нынешнему состоянию рыбоводческой отрасли в Кашкадарьинской области, обосновано ее место и значение в производстве;

на основе налаживания современного управления в рыбоводческих хозяйствах предложен механизм управления племенными рыбоводческими

хозяйствами;

разработана система показателей, связанных с результативностью, представляющей собой эффективность при управлении рыбоводческими хозяйствами, и методика расчета способов их определения;

обоснована возможность снижения излишества продуктов в рыбоводческих хозяйствах путем налаживания в управлении службы маркетинга;

осуществлен SWOT-анализ с учетом внутренних-внешних и положительных-отрицательных факторов, оказывающих влияние на развитие рыбоводческих хозяйств Кашкадарьинской области и управления ими.

**Достоверность результатов исследования.** Получение сведений, которые использовали для совершенствования механизмов развития рыбоводческих хозяйств и управления ими, из официальных источников, основоположение наблюдения на нормативно-правовых документах, отражающих особенности рыбоводческой отрасли, использование в работе общепринятых методов, испытание предложений и рекомендаций на практике, внедрение их в производство, подтверждение полученных результатов со стороны представительных организаций обосновывают достоверность результатов.

**Научное и практическое значения результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования заключается в том, что разработанные научно-практические рекомендации могут быть использованы в качестве ресурса для исследований, направленных на оценку организации системы выращивания, хранения и переработки рыбной продукции, развития и эффективного управления отраслью.

Практическое значение исследования объясняется возможностью использования предложений и практических рекомендаций, разработанных в диссертации, в подготовке перспективных планов и программ методического и практического направления по выращиванию, хранению и переработке рыбопродуктов, а также предложений по совершенствованию механизма управления сферой, при процессе совершенствования учебных программ таких дисциплин, как “Экономика рыбоводства”, “Экономика и менеджмент сельского хозяйства”, “Экономика сельского хозяйства” в соответствующих высших образовательных учреждениях и в целевых научных исканиях.

**Внедрение результатов исследования.** На основе полученных научных результатов по устойчивому развитию рыбоводческих хозяйств и совершенствованию теоретических и методических основ механизма управления:

обоснованная важность управления рыболовством за счет внедрения экономически эффективных понятий о «устойчивое развитие рыбоводства», «менеджмент рыбоводства», «биорыбный продукт» в секторе рыболовства была использована в целях обеспечения реализации Постановления Президента Республики Узбекистан от 1 мая 2017 года № ПП-2939 «О мерах

по совершенствованию системы управления рыбной промышленностью» вопросы совершенствования научных, теоретических и методических основ инновационного развития управленческой структуры по созданию и развитию рыбоводческих хозяйств внесены в учебник “Экономика рыбоводства”, предназначенный для студентов образовательного направления 5410600 – Зоотехния (рыбоводство) (приказ № 418 Министерства высшего и среднего специального образования от 14 августа 2020 года, регистрационный номер 418-256). В итоге, достигли формирования у студентов теоретических знаний и практических навыков по перспективным направлениям инновационного развития рыбоводческих хозяйств путем более широкого понимания их социально-экономического содержания;

методический подход к оценке суточного роста рыб на основе критериев «эффективный» (100-90), «умеренно эффективный» (89-70), «неэффективный» (69-60) с учетом норм естественного и искусственного питания при выращивании товарной рыбы в соответствии с рыночным спросом введено в практику системных организаций Государственного комитета ветеринарии и развития животноводства Республики Узбекистан (справка Государственного комитета ветеринарии и развития животноводства республики Республики Узбекистан № 02 / 23-731 от 18 мая 2020 г.). В результате реализации данного предложения обеспечен мониторинг деятельности хозяйств, увеличения объема производства и устойчивость сферы;

разработанная современная структура управления ООО «Намуна баликчилик кластер» рыбоводческого хозяйства, специализирующегося на производстве и поставке чистопородной рыбы, рыбы-родителя, элит-рекордной, элитной рыбы, личинки и комбикорма, а также рыбзавода, специализирующегося на племенной продукции, при разработке была внедрена в практику системных организаций Государственного комитета ветеринарии и развития животноводства Республики Узбекистан (справка №02/23-731 Государственного комитета развития ветеринарии и животноводства Республики Узбекистан от 18 мая 2020 года.). В результате данного предложения были рассчитаны показатели экономической эффективности выращивания традиционным и интенсивным способами в водоёме в 1 га, в интенсивном способе, по сравнению с традиционным способом, было получено 619 млн. сум чистого дохода, уровень рентабельности увеличился на 182,7 процентов.

разработанные целевые параметры прогноза на 2025 год с учетом факторов, влияющих на развитие отрасли и системы управления, направленные на развитие рыбной отрасли и эффективное использование управленческого потенциала использованы в деятельности Государственного комитета развития ветеринарии и животноводства Республики Узбекистан (справка №02/23-731 Государственного комитета развития ветеринарии и

животноводства Республики Узбекистан от 18 мая 2020 года.). По результатам прогноза обосновано увеличение объема выращивания рыбы в 2025 году относительно 2019 года в 1,3 раз.

**Апробация результатов исследования.** Основные научные и практические результаты диссертации прошли апробацию и представлены в качестве докладов на 3 республиканских и 2 международных научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследования.** По теме исследования всего опубликовано 15 научных работ, в том числе 1 научная монография, 10 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан для издания основных научных результатов докторских диссертаций, в том числе 8-в республиканских и 2-в зарубежных журналах.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, включает также 26 таблиц, 24 рисунка. Общий объем составляет 163 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обоснованы актуальность и востребованность исследования, сформулированы цель и задачи, а также объект и предмет исследования, указана его связь с приоритетными направлениями развития науки и технологий республики, изложены научная новизна и практические результаты исследования, раскрыты теоретическое и практическое значения полученных результатов, приведены сведения об их внедрении в практику, об опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации **«Научно-практические основы стабильного развития рыбоводческих хозяйств и управления ими»** освещаются научно-методологические основы развития рыбоводческих хозяйств, теоретико-правовые аспекты механизма управления рыбоводческими хозяйствами, показатели экономической эффективности производства рыбопродуктов и методика их расчета.

В процессе исследования разработаны усовершенствованные авторские подходы ко следующим понятиям:

**Устойчивое развитие рыболовства** - заключается в удовлетворении спроса населения на рыбную продукцию с учетом абиотических, биотических и антропогенных факторов в контексте изменения климата, обеспечении ежегодного роста производства рыбы, экономии затрат и увеличения доходов от рыболовства и прибыли более годы.

**Менеджмент рыбоводства** – деятельность по самостоятельному принятию решений при создании рыбоводческих хозяйств, применению современных методов управления, а также эффективному ведению хозяйственной деятельности.

**Биорыбопродукт** – рыба, выращенная естественным способом без каких-либо химических средств, т.е. обеспечивает рыбопродукты с уровнем

97-98 % естественности.

Исследования показали, что необходимо также ввести управление с учетом важных факторов в улучшении экономических показателей и эффективности рыбоводства.

Самое главное, в настоящее время все показатели должны быть определены на основе практических данных, изучены при анализе деятельности рыбоводческих хозяйств и использованы при принятии управленческих решений, направленных на повышение эффективности. В то же время, полный учет каждой стоимости в рыбоводстве, обеспечение устойчивого развития, эффективное управление, расчёт объема выращивания рыбы на 1 га площади на основе критериев положительно сказывается на экономической деятельности.

С учетом вышеизложенного, суточный масштаб роста рыбы можно рассчитать по следующей формуле.<sup>15</sup>

$$Bku = \frac{N_u - N_b}{T} * 100$$

Здесь:

$N_u$  – средний вес рыбы;

$N_b$  – начальный вес рыбы;

$T$  – периода роста (дни);

Для расчета относительного роста рыбы: средний вес рыбы вычитается из первоначального веса рыбы, а результат делится на продолжительность роста. В то же время, если оценивать скорость роста рыбы по 100-балльной шкале за сутки, это означает, что рыбоводство идет в правильном направлении. То есть средний вес рыбы за 30 дней составлял 350 г, а исходный вес - 300 г. Если рассчитать по приведенной выше формуле, получим  $350-300 / 30 * 100 = 166$ . Породы рыб, комбикормовая база, качество воды играют важную роль при использовании этой формулы. Преимущество системы показателей заключается в том, что она всесторонне охватывает все аспекты анализируемой категории или процессов и полностью выражает их содержание.

Во второй главе диссертации «**Современное состояние механизма развития и управления рыбоводческих хозяйств**» разработаны: динамика выращивания рыбопродуктов и его экономической эффективности, нынешнее состояние управленческой деятельности рыбоводческих хозяйств и направления использования опыта зарубежных стран по устойчивому развитию рыбоводческих хозяйств и управлению ими.

По модернизации сельского хозяйства и интенсивному развитию рыбоводческой отрасли в нашей стране осуществляются комплексные мероприятия. Комплексный подход к решению задач, связанных с развитием рыбоводства, сохранением биоразнообразия, а также разведением рыб интенсивными способами (в клетках, в системе замкнутого водоснабжения, в малых интенсивных водоёмах) можно считать основными задачами экономических реформ, которые проводятся в аграрном секторе.

---

<sup>15</sup> Разработана на основе научных исследований автора.

При анализе рыбоводческих хозяйств Кашкадарьинской области выявили, что на сегодняшний день в области имеется около 300 рыбоводческих хозяйств, в 2019 году только в искусственных водоёмах выращено около 2432,3 тонны рыбопродуктов. Увеличение из года в год объема выращивания рыбы и рыбопродуктов в Кашкадарьинской области можно объяснить внедрением в эту сферу новых интенсивных технологий(таблица 1).

**Таблица- 1.**

**Показатели экономической эффективности выращивания рыбы в водоёме в 1 га в рыбоводческом хозяйстве “Намуна баликчилиги кластер” ООО Каршинского района Кашкадарьинской области <sup>16</sup>**

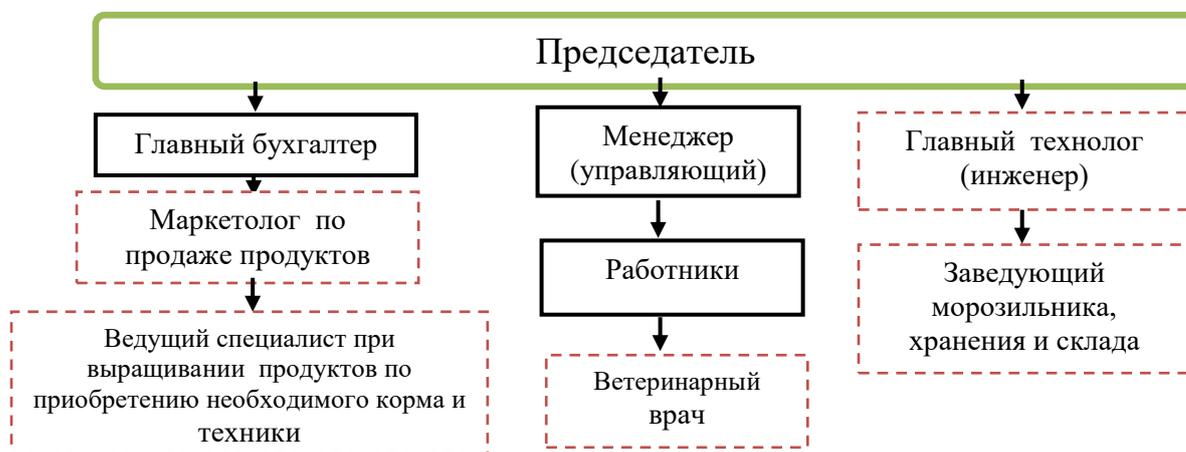
№	Наименование расходов	Единица измерения	Выращивание рыбы		Разница +,-
			Традиционным способом	Интенсивным способом	
1.	Расходы на заработную плату	тыс. сум	7500	11500	4000
2.	Расходы на мальки (покупка)	тыс. сум	4200	8400	4200
3.	Расходы на корм	тыс. сум	12900	39840	26940
4.	Расходы электроэнергии	тыс. сум	57	1500	1443
5.	Амортизация	тыс. сум	150	350	200
6.	Транспортные расходы	тыс. сум	100	500	400
7.	Прибор для фильтрации воды	тыс. сум	-	200000	200000
8.	Ветеринарные услуги	тыс. сум	150	600	450
9	Дополнительные расходы на площадь водоёма в 1га	тыс. сум	170	3000	2830
10	Всего израсходовано	тыс. сум	25227	265690	240463
11	Периодические расходы	тыс. сум	125	450	325
12	Маркетинг и модернизация	тыс. сум	225	500	275
13	<b>Общие расходы</b>	минг сўм	<b>25577</b>	<b>266640</b>	<b>241063</b>
14	Продуктивность рыбы с 1 га	т/га	2,2	50	47,8
15	Значение валового продукта (если 1 кг купить за 18000)	тыс. сум	39600	900000	860400
16	Доход с площади водоёма 1 га	тыс. сум	14023	633360	619337
17	<b>Рентабельность</b>	%	<b>54,8</b>	<b>237,5</b>	<b>182,7</b>

По данным таблицы можно увидеть, что при расчете расходов традиционным и интенсивным методами, с площади водоёма в 1 га традиционным методом получили 14 млн. сум прибыли, а уровень рентабельности составил 54,6%, а интенсивным методом – получили 633 млн. сум чистого дохода и уровень рентабельности составил 237,5%. Выращивание рыбы интенсивным методом наряду с увеличением дохода хозяйства, дает возможность обеспечить население качественными рыбопродуктами.

В ходе исследования было установлено, что управление ООО “Намуна баликчилик кластер” Каршинского района в основном осуществляется председателем, а структура управления в традиционном стиле, что

<sup>16</sup> Разработана на основе исследования автора

способствует возникновению различных проблем в управлении. По нашему мнению, в управлении руководитель хозяйства должен контролировать данные и работу, а также находить пути устранения проблемных ситуаций, когда последние возникают, наряду с этим, управленческая структура хозяйства должна соответствовать управленческой структуре настоящего времени. (рисунок 1).



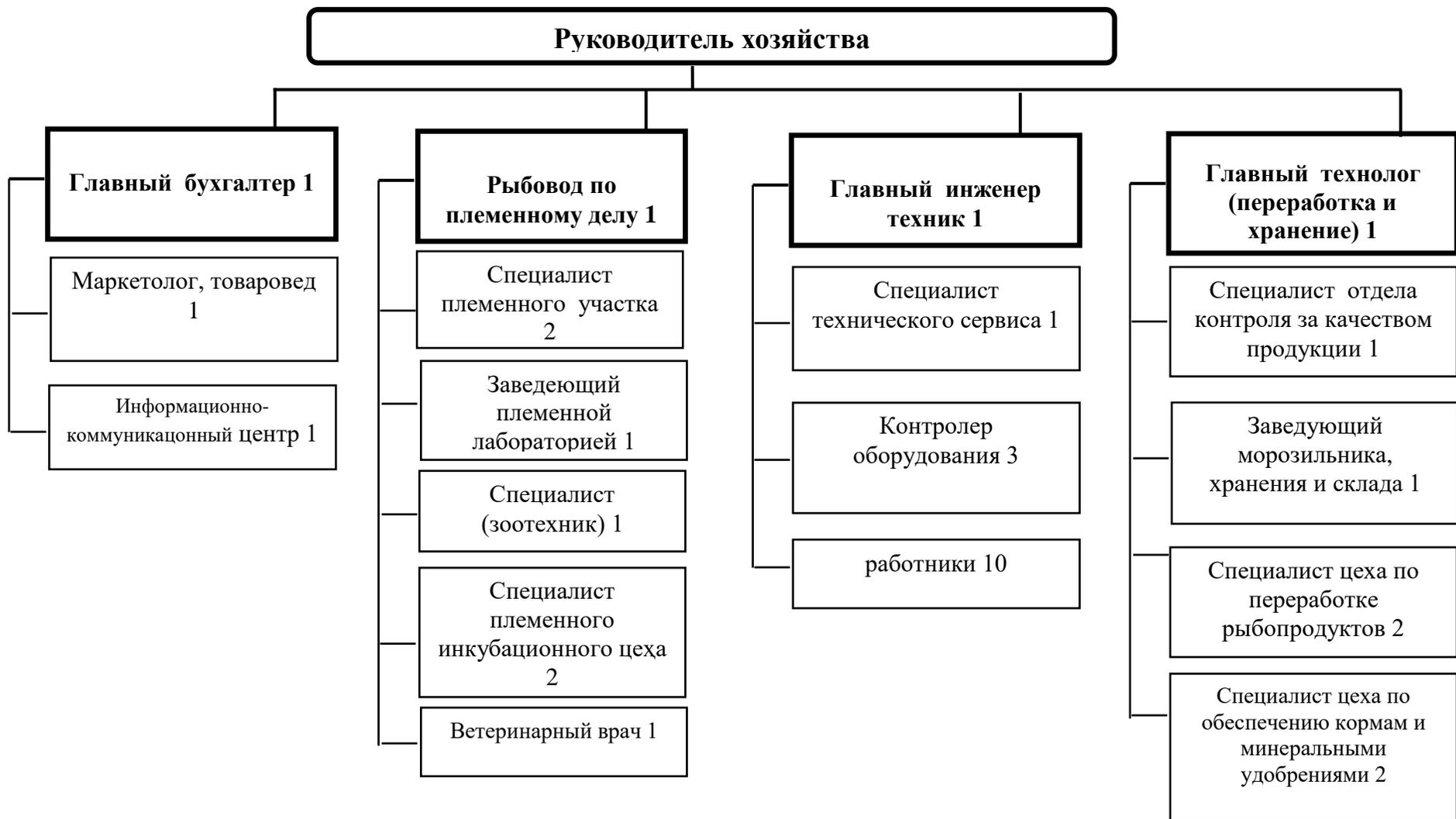
**Рисунок 1. Предложенная управленческая структура ООО “Намуна баликчилик кластер” Каршинского района<sup>17</sup>**

Предложенная управленческая структура способствовала коренному изменению деятельности ООО “Намуна баликчилик кластер” Каршинского района, а также хозяйство получило возможность самостоятельно выбрать рынок для реализации продуктов и составлять договора по видам продукции.

В ходе исследования была разработана управленческая структура рыбноводческих хозяйств Кашкадарьинской области в перспективе, специализирующихся на племенном деле, а также рыбноводного завода, тоже специализирующегося на племенном деле, и обоснована целесообразность внедрения в рыбноводческую ассоциацию Кашкадарьинскую область (рисунок 2).

Преимущество предлагаемой управленческой структуры племенного рыбноводческого хозяйства заключается в том, что **во-первых**, хозяйство, исходя из своей управленческой структуры, намечает точную цель, **во-вторых**, может заниматься поставкой в существующие рыбноводческие хозяйства чистопородистых рыб, родительских рыб, элита-рекордных, элита-классных рыб, личинок, а также комбинированные корма, **в-третьих**, в хозяйстве можно наладить выращивание деликатесных рыб (форели, осётра, карпа), **в-четвертых**, наличие возможности в хозяйстве хранения и переработки рыбопродуктов предусматривает рост кадрового спроса в сфере.

<sup>17</sup> Разработка автора.



**Рисунок 2. Предлагаемая управленческая структура племенного рыбоводческого хозяйства<sup>18</sup>**

<sup>18</sup>Разработано на основе исследований автора.

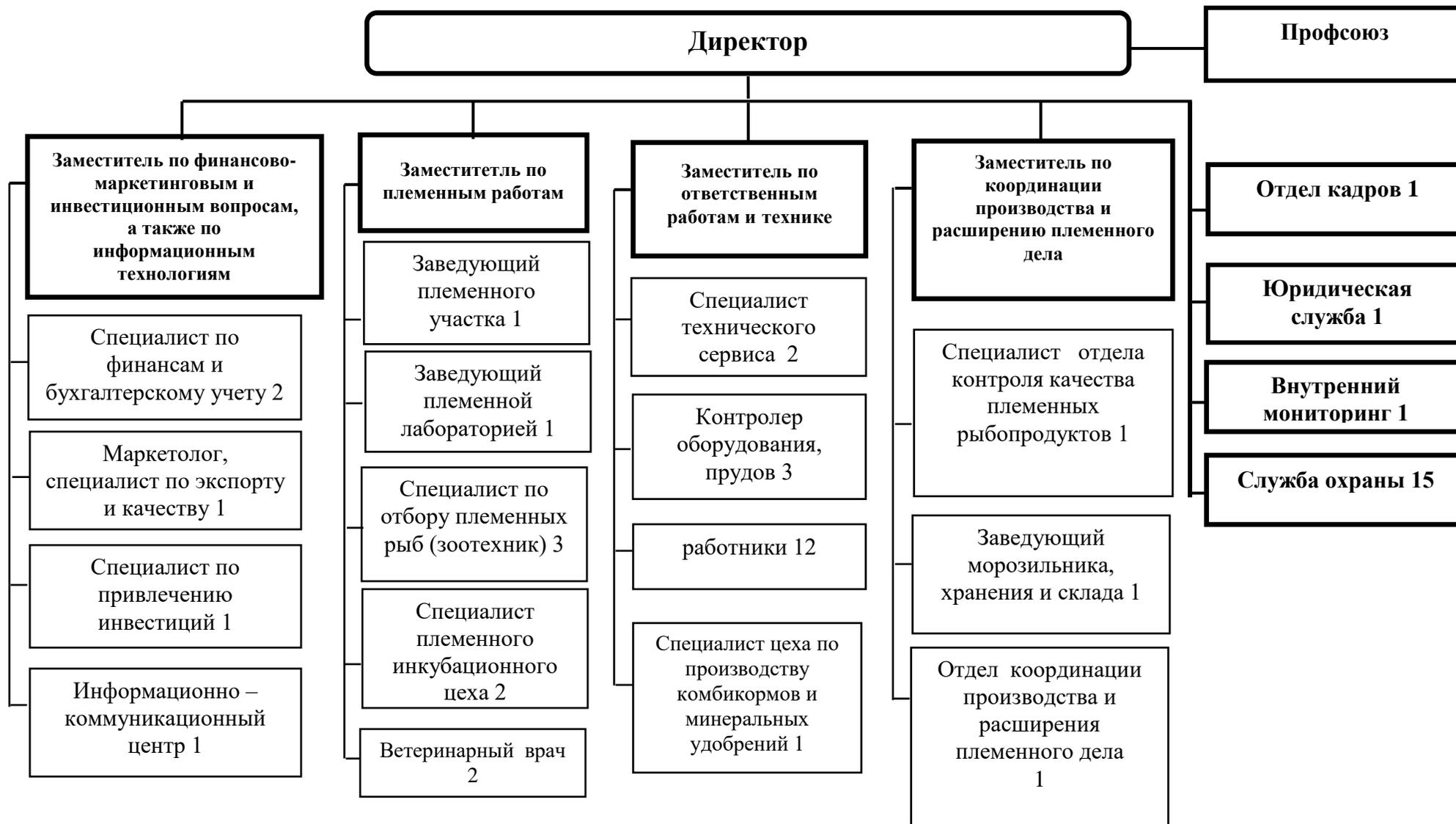
Предлагаемый племенной рыбоводческий завод – это племенное хозяйство высшей категории, специализирующееся на совершенствовании определенного вида рыб, считается основным хозяйством в рыбоводстве, который ведет селекционную работу с каким-либо видом рыбы. Предусматривается наличие на каждом племенном заводе чистопородистых, продуктивных и деликатесных (форели, осётра, карпа) рыб, отвечающих требованиям родительских рыб, элита-рекордных, элита-классных рыб. На племенных заводах племенные работы ведутся на основе плана перспективных селекционно-племенных работ, которые составляют на 5-10 лет и более. Основная задача предлагаемого племенного рыбоводческого завода заключается в совершенствовании продуктивных качеств выбранной рыбы, а также предусматривается предоставление племенным хозяйствам племенных и породистых рыб, хранение, переработка и поставка потребителям принятых рыб (рисунок 3).

Племенные заводы и хозяйства в сотрудничестве на основе единой селекционной программы разводят рыбу определенного вида, совершенствуют ее тип и системы.

Также, эти племенные заводы поставляют свою рыбу в обыкновенные племенные хозяйства, дехканские (фермерские) хозяйства и хозяйства ООО. Это, в свою очередь, будет способствовать повышению продуктивности рыбы в рыбоводческих хозяйствах и достижению высокой экономической эффективности.

В ходе исследования при изучении рыбоводческих хозяйств в Кашкадарьинской области пришли к следующим выводам:

- следует повысить уровень товарности рыбопродуктов, выращенных в рыбоводческих хозяйствах;
- устранить проблемы, связанные с производством в рыбоводческих хозяйствах, с поставкой рыбопродуктов потребителям, при этом главное найти рынок и предотвратить излишества продуктов;
- наладить и усовершенствовать логистическую транспортную систему для качественной поставки рыбопродуктов, выращенных в рыбоводческих хозяйствах, в густонаселенные места и на рынок;
- пользоваться современным менеджментом при управлении рыбоводческими хозяйствами;
- пользоваться инновационной системой при управлении;
- для развития и повышения эффективности рыбоводческих хозяйств следует прежде всего осуществить SWOT-анализ хозяйства.



**Рисунок 3. Предлагаемая управленческая структура племенного рыбоводного завода<sup>19</sup>**

<sup>19</sup>Составлена на основе исследований автора.

В ходе исследования провели опрос среди рыбоводческих хозяйств Кашкадарьинской области. При изучении 212 респондентов, участвовавших в опросе, а также проблем в управлении рыбоводческими хозяйствами, комбикормов, минеральных удобрений, получили следующие сведения:

При изучении анкет, заполненных респондентами, руководителями рыбоводческих хозяйств по проблемам, связанным с управлением, комбикормами и минеральными удобрениями, можно увидеть из вышеприведенной диаграммы, что самая острая проблема - нехватка комбикормов составляет 97 (46%), нехватка минеральных удобрений - 65 (31%), проблемы в управлении - 50 (23%). В связи с реальными трудностями в поставке комбикормов, которые являются самым необходимым продуктом в рыбоводческих хозяйствах, а также дороговизной имеющихся комбикормов, большинство респондентов в анкетах поставили эту проблему на первое место. При сопоставительном анализе результатов опроса такой проблемы не наблюдается в рыбоводческих хозяйствах, которые одновременно являются производителями комбикормов.

А также, проанализировав зарубежный опыт по развитию рыбоводства, считаем целесообразным внедрить в республике следующие существенные аспекты:

исходя из особенностей рыбоводческой отрасли, внедрение субсидий для покрытия определенной части расходов может быть полезным (опыт Казахстана);

организация семинаров-тренингов с широким привлечением зарубежных специалистов в целях увеличения видов рыбы и повышения экспортного потенциала;

увеличение выращивания рыбы путем внедрения интенсивных технологий (клетка, система замкнутого водоснабжения).

В третьей главе диссертации **“Совершенствование механизмов устойчивого развития и управления рыбным хозяйством”** разработаны предложения по организации в системе рыбоводства устойчивого развития и способам координации механизма управления с рыночными принципами, совершенствованию системы хранения и переработки рыбопродуктов, совершенствованию механизма поддержки устойчивого развития рыбоводческих хозяйств через экономические рычаги.

Развитие сферы хранения и переработки продуктов на высоком уровне на основе новых современных технологий и увеличение производства на мировом рынке объемов годовых экспортных рыбопродуктов, пропаганда и распространение современных технологий, опытов по получению прибыли, переработка рыбы и рыбопродуктов, планирование долгосрочного размещения сельскохозяйственных культур намечены как основные направления модернизации сельского хозяйства. В Кашкадарьинской области обеспечение рыбоводческих хозяйств своеобразной материально-технической базой в соответствии с их составной структурой считается

важнейшим приоритетным направлением в развитии экономики области.

В Кашкадарьинской области малые предприятия по переработке рыбопродуктов находятся на разных уголках области. Преимущество данных предприятий в том, что все они расположены вблизи населенных пунктов и поэтому почти не наблюдалось проблем, связанных с реализацией продуктов. Причина в том, что 90 % торговых комплексов, супермаркетов, минимаркетов, рыночных прилавков обеспечены терминалами и оказывают качественную услугу населению. Данные торговые центры, наряду с продуктами, выращенными рыбоводческими хозяйствами, своевременно обеспечиваются также и продуктами их переработки.

Для решения этих задач целесообразно осуществление следующих:

- создание специальных служб, обеспечивающих рыбоводческие хозяйства правовыми, экономическими и маркетинговыми информациями, обучающих их современным порядкам и способам ведения хозяйства;

- повышение квалификации руководителей рыбоводческих хозяйств по вопросам передовых агротехнологий и экономики сельского хозяйства, дальнейшее оживление работы систем, осуществляющих постоянную деятельность по обучению профессиям;

- в целях удовлетворения интересов рыбоводческих хозяйств создать удобства для реализации продуктов, выращенных в них, а также ускорение работ, связанных с оснащением рыбоводства современным торговым оборудованием и складскими помещениями, терминалами;

- достичь в рыбоводстве повышения экономических показателей;

- искать и находить и интенсивные, и экстенсивные пути развития рыбоводческих хозяйств;

- также организовать переработку на базе рыбоводческого хозяйства;

- внести внутренние и зарубежные инвестиции, направленные на развитие рыбоводческих хозяйств и повышение их дохода;

- развивать инфраструктуру в составе рыбоводческих хозяйств;

- целесообразно увеличение выдачи микрокредитов для развития рыбоводческих хозяйств.

В развитии рыбоводства не только налаживание всех направлений считается важным, но и внедрение интенсивных технологий также способствует развитию хозяйств. Налаживание каждой взаимосвязанной части интенсивных и инновационных процессов, взятие под контроль служат устойчивому развитию рыбоводства.

При размещении рыбоводческой сферы возникают социальное деление труда, географическое (территориальное) деление, своеобразные особенности производства на основе полного изучения каждой формы использования имеющихся ресурсов. В общем виде рыбоводческая сфера показывает территориальное распределение производства по природным, социальным, демографическим и политическим условиям, сформировавшимся на основе определенных принципов и под влиянием ряда

факторов. Нами составлена эконометрическая модель увеличения объема выращивания рыбы в естественных и искусственных водоемах. Результативный фактор с влияющими факторами были обозначены по следующему (таблица 2)

**Таблица-2.**

**Значения факторов, влияющих на регрессивный анализ объема выращивания рыбы**

Годы	Выращивание рыбы в естественных и искусственных водоемах (тонна)	Расширение искусственных водоемов (гектар)	Увеличение объема производства мальков (млн. шт)	Организация работ по зарыблению водоемов (млн.шт)	Увеличение производства личинок в инкубационных цехах (млн.шт)	Увеличение мощности организаций по переработке рыболовков (тонна)
	Y	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>	X <sub>4</sub>	X <sub>5</sub>
2009	22811	8142	70,5	73,8	764	3571
2010	28001	9331	74,5	79,6	769	5768
2011	32008	11918	84	85,4	774	5963
2012	36970	14151	87	90,8	780	6541
2013	42623	16029	92	96,9	785	6985
2014	47865	19023	98	101,4	791	7384
2015	59852	22065	103	108,8	796	7964
2016	65322	23625	110,7	112,5	802	8431
2017	83900	27156	116,2	119,7	807	9457
2018	90984	29364	121	125	813	9842
2019	115435	33 820	134	133,9	819	11 400

При осуществлении в программе EXCEL модели многофакторной линейной регрессии на основе вышеприведенных сведений образована следующая модель:

$$\hat{y} = 103918,1 + 7,73x_1 + 679,74x_2 - 2587,74x_3$$

Анализ этого решения следующее: свободный член (предел) 103918,1 не анализируется. Вместе с этим, когда увеличение фактора  $x_1$ , то есть  $X_1$ -расширение искусственных водоемов, было повышено на 1 единицу, то оно стало пропорционально с результативным фактором и рост данного фактора обеспечил рост результативного фактора. При увеличении  $X_2$ -объема выращивания мальков  $Y$ - объем выращивания рыбы в естественных и искусственных водоемах на 679,74 единицу, при организации работ по зарыблению  $X_3$ - водоемов объем выращивания рыбы в  $Y$ - естественных и искусственных водоемах уменьшается на 2587,74. Среди этих факторов  $X_2$ -увеличение объема выращивания мальков оказалса фактором, оказывающем самое большое влияние на  $Y$ -объем выращивания рыбы в естественных и искусственных водоемах, а следующий -  $X_1$  - расширение искусственных

водоемов, а  $X_3$ -объем выращивания рыбы в естественных и искусственных водоемах оказывает обратное влияние.

Значит, примененная многофакторная модель считается адекватной и ее можно использовать при прогнозировании объема выращивания рыбы для будущих времен.

В результате прогнозирования каждого фактора по трендовым моделям на основе данных Республики объем вылова рыбы в 2025 году составит 151354 тонны, что показывает увеличение вылова относительно 2019 года на 1,3 раза (таблица 3).

**Таблица-3.**

**Показатели прогноза изменения объема выращивания рыбы до 2020-2025 гг.<sup>20</sup>**

Годы	Выращивание рыбы в естественных и искусственных водоемах (тонна)	Расширение искусственных водоемов (гектар)	Увеличение объема выращивания мальков (млн. шт)	Организация работ по зарыблению водоемов (млн.шт)
	Y	X1	X2	X3
<b>2020*</b>	108415	34741	135	137.4
<b>2021*</b>	117003	37279	141	143.2
<b>2022*</b>	125590	39818	147	149.0
<b>2023*</b>	134178	42356	153	154.9
<b>2024*</b>	142766	44894	159	160.7
<b>2025*</b>	151354	47433	165	166.5

Во время данного прогнозирования был сделан прогноз о том, что увеличение искусственных водоемов в 2025 году составит 47433 гектаров, что относительно 2019 года увеличится в 1,3 раза или же на 136 %.

Среди рыбоводческих хозяйств возникнет конкуренция, когда в хозяйствах организация производства дает возможность выращивать продукцию, отвечающую требованиям рынка. В ходе исследования установлены следующие концептуальные направления развития рыбоводческих хозяйств в перспективе и повышения их доходов:

- расширение земельных и водных угодий, находящихся в распоряжении рыбоводческого хозяйства на местах, где это невозможно, следует внедрять современные интенсивные технологии, вводить виды рыб, соответствующих нашему климату;
- создать все возможности для выращивания продукции в рыбоводческих хозяйствах, найти решения проблемам и при этом совершенствовать механизмы кредитования;
- наладить производство комбикормов на базе рыбоводческих хозяйств, также создать возможность непосредственного налаживания поставочных договоров между предприятиями, производителями минеральных удобрений;
- наладить механизм переработки продукции, выращенных рыбоводческими хозяйствами;

<sup>20</sup> Разработано автором

– разработать и совершенствовать меры по реализации продукции, выращенных рыбоводческими хозяйствами.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. В результате исследования установлено авторство таких понятий, как «устойчивое развитие рыбоводства», «менеджмент рыбоводства», «биорыбопродукт» с учетом механизма управления рыболовством и специфики совершенствования хозяйственной деятельности, а также Приведены организационные основы, экономическое положение, рецепты средств и объектов их реализации.

2. Разработана система показателей, связанных с результативностью, представляющей собой эффективность управления рыбоводческими хозяйствами, и методика их определения. Этой системой предложены пути увеличения объема производства рыбопродуктов в рыбоводческих хозяйствах и повышение их экономической эффективности. Также разработаны показатели экономической оценки строения площадей водоёмов и методы учета естественных и искусственных кормов в рыбоводстве.

3. Раскрыто место показателей, представляющих собой эффективность рыбоводческих хозяйств, в составе показателей финансовой хозяйственной деятельности рыбоводческих хозяйств Кашкадарьинской области и по рыбоводческим хозяйствам разработаны управленческие структуры современного ООО «Намуна баликчилик кластер» Каршинского района, племенного хозяйства, специализирующегося на рыбоводстве и рыбоводного завода, специализирующегося на рыбоводстве.

4. В результате исследования были рассчитаны показатели экономической эффективности традиционного и интенсивного рыбоводства в 1 га в ведении рыболовства, и 619 млн. сумов чистой прибыли, при этом доходность увеличилась на 182,7%. Интенсивное рыбоводство способствовало увеличению доходов хозяйств, а также обеспечению населения качественной рыбной продукцией, что улучшило финансовые показатели хозяйств при новой системе управления и привело к увеличению производства рыбы.

5. На основе трендовой модели разработан прогноз Кашкадарьинской области на 2020-2025 гг. и предварительно рассчитано выращивание в 2025 году 11409,9 тонн рыбы, что относительно 2016 года больше на 9225,4 тонны или на 522 %. Путем составления эконометрической модели показателей параметров увеличения выращивания рыбы в естественных и искусственных водоёмах, намеченных на 2020-2025 гг., определив прогноз, установили, что к 2025 году вылов рыбы в естественных и искусственных водоёмах по предварительным данным составит 151 тыс. тонны.

6. В результате исследований проанализировали 212 рыбоводческих хозяйств во всех районах Кашкадарьинской области и методом группирования получили следующие заключения:

**во-первых**, чем больше водоёмов и видов рыбы, тем больше дохода получало хозяйство. Каждое хозяйство стремилось получить больше прибыли. **А во-вторых**, специализация рыбоводческих хозяйств повлияла на получение высокой прибыли. **В-третьих**, чем выше уровень товарности рыбопродуктов, выращенных в рыбоводческих хозяйствах, тем больше росла прибыль в среднем на 20 %. **В-четвертых**, чем больше эффективных отощений с объектами инфраструктуры, тем больше влияния они оказывают на рост доходов рыбоводческих хозяйств.

7. В перспективе появится возможность поддержки рыбоводческих хозяйств путем организации правильного управления рыбоводческих хозяйств, увеличения доходов хозяйства и приравнивания трудового дохода в селе к уровню трудового дохода в городе путем полного обеспечения населения рыбопродуктами, удовлетворения его спроса на продовольственные продукты. Для этого механизмы государственной поддержки следующие:

– покрыть часть кредитных ставок, полученных рыбоводческим хозяйством для приобретения горюче-смазочных материалов, минеральных удобрений, рыбных мальков, комбикормов, современной техники-технологии;

– организация покупки продуктов рыбоводческих хозяйств через ассоциации, которые направлены на их поддержку;

– финансирование разработки программ, направленных на оказание ветеринарной услуги и увеличение видов рыб;

– налаживание механизмов поощрения рыбоводческих хозяйств, достигших продуктивности.

8. Мы думаем, что для увеличения источников дохода для рыбоводческих хозяйств целесообразно реализовать следующие работы:

оснащение рыбоводческих хозяйств минитехнологиями, перерабатывающими рыбопродукты, установление отношений кооперации. Основную часть выращенных рыб отправляют прямо на рынок для реализации, то есть не перерабатывают, в результате чего она превращается в некачественный продукт. Для этого, во-первых, следует разработать стратегию, соответствующую рыночным принципам, осуществить либерализацию порядка реализации продукции рыбоводческих хозяйств. **Во-вторых**, если в переработке рыбопродуктов использовать минитехнологии, то можно добиться положительного результата. Если каждое хозяйство будет перерабатывать 60 процент выращенных рыбопродуктов, то откроются широкие возможности в деятельности хозяйства, увеличении доходов и реализации готового продукта.

9. Все участники нижних кластеров рыбоводческих хозяйств с

помощью организационно-экономических механизмов находились друг с другом в отношениях и учитывая общий характер, охватывающий также их деятельность, сформировав социально-экономическую инфраструктуру, разработан один из наиболее эффективных путей управления – механизм формирования “Рыбоводческого кластера” Кашкадарьинской области, который основывается на частной собственности одного субъекта, охватывающий со всех сторон и все аспекты при развитии рыбоводческих хозяйств и принятии управленческих решений, и внедрен в практику сферы рыбоводства Кашкадарьинской области.

10. Введение малорасходных минитехнологий при управлении рыбоводческими хозяйствами, используя современные интенсивные технологии, путем введения минитехнологий, обрабатывающих рыбопродукты, увеличивается занятость сельского населения, увеличился доход хозяйства на 1,2 раза путем поставки населению полуготовых продуктов. Путем приобретения холодильников появилась возможность долгого хранения выращенной сельскохозяйственной продукции и увеличения дохода в 1,6-2 раза.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING OF THE SCIENTIFIC DEGREES  
DSc.03./30.01.2020.I.10.03 AT THE TASHKENT INSTITUTE OF  
IRRIGATION AND AGRICULTURAL MECHANIZATION ENGINEERS**  

---

**TASHKENT STATE AGRARIAN UNIVERSITY**

**BEGLAEV UCHKUN XURRAMOVICH**

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF FISHERY AND IMPROVEMENT  
OF MECHANISMS FOR MANAGING THEM  
(for example, Kashkadarya region)**

**08.00.04 – Agricultural Economics**

**08.00.13 – Management**

**ABSTRACT OF DISSERTATION OF THE DOCTOR OF PHILOSOPHY (PhD) ON  
ECONOMIC SCIENCES**

**Tashkent-2021**

**The theme of doctoral dissertation (PhD) was registered under number B2019.1.PhD/Iqt848 the Supreme Attestation Commission under the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan**

The dissertation has been prepared at Tashkent State Agrarian University.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (uzbek, russian, english (resume)) on the website of Scientific council (www. tdau.uz ) and on the «ZiyoNet» Information and educational portal (www.ziynet.uz).

**Scientific supervisor:** **Ergashev Rahmatullo Xidirovich,**  
Doctor of Economics, Professor

**Official opponents:** **Akramov Xoshim Abdiyevich,**  
Doctor of Economics, professor

**Yunusov Iskandar Orifovich,**  
Doctor of philosophy (PhD) economics

**The leading organization:** **Andijan Institute of Agriculture and Agrotechnology**

Defense of the dissertation will be held on «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 at \_\_\_ hours at the a meeting of the Scientific DSc.03./30.01.2020.I.10.03 at the Tashkent institute of irrigation and agricultural mechanization engineers (Address: 100003, Tashkent city, K.Niyaziy St., 39-building. Phone: (99871) 237-19-31, e-mail: admin@tiame.uz).

Dissertation may be reviewed at the Information and Resource Center of the Tashkent institute of irrigation and agricultural mechanization engineers (is registered under № \_\_\_\_\_). (Address: 100003, Tashkent city, K.Niyaziy St., 39-building. Phone: (99871) 237-19-31, e-mail: admin@tiame.uz).

Abstract of the dissertation is posted on «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 year.  
(Mailing protocol № \_\_\_\_\_ dated «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 year).

**N.S. Xushmatov**

Deputy Chairman of the Scientific Council for awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

**B.F.Sultanov**

Scientific secretary of the Scientific Council for awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, s.r

**N.S. Xushmatov**

Chairman of scientific Seminar under the scientific council awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

## **INTRODUCTION (abstract of PhD thesis)**

**The aim of the research work** consists of the development of scientific proposals and practical recommendations aimed at improving the scientific, theoretical and methodological foundations of mechanisms for sustainable development and management of fish farms in the context of economic modernization.

**The objects of the research work** We have chosen farms of various levels, leading activities in the field of fish farming in Kashkadarya region.

**Scientific novelty of the research work** consists of the followings:

the economic content of the concepts "sustainable development of fish farming", "management of fish farming" and "biological fish products" has been improved, taking into account the organizational foundations, the economic state of fish farms and the means of their implementation;

methodological approach to assessing the daily growth of fish on the basis of the criteria of "effective" (100-90), "moderately effective" (89-70), "inefficient" (69-60), taking into account the norms of natural and artificial nutrition in the cultivation of commercial fish in accordance with market demand proposed;

“Namuna baliqchilik klaster” LLC, prospective management structure of a fish farm specializing in the production and supply of purebred fish, parent fish, elite-record, elite-class fish, larva and mixed fodder, and a fish factory specializing in breeding has been developed;

forecast indicators for 2020-2025 aimed at increasing the volume of fish fry production have been developed, taking into account the factors influencing the development of the industry.

**Implementation of the research results.** Results of investigations have allowed to realize the followings:

Based on the scientific results obtained on the sustainable development of fish farms and the improvement of the theoretical and methodological foundations of the management mechanism:

Issues related to improving the scientific, theoretical and methodological framework for the innovative development of the management structure of fisheries from the economically improved proposal to the concepts of "sustainable development of fisheries", "fishery management", "biofish products" in the field of fisheries 5410600 - Used in the textbook "Fisheries Economics" for students of zootechnical (fisheries) education (Order of the Ministry of Higher and Secondary Special Education of August 14, 2020 No 418, registration number 418-256). As a result, through a broader understanding of the socio-economic content of fisheries, the formation of theoretical knowledge and practical skills in students on promising areas of its innovative development;

a methodological approach to assessing the daily growth of fish based on the criteria "effective" (100-90), "moderately effective" (89-70), "ineffective" (69-60), taking into account the norms of natural and artificial nutrition when growing marketable fish in accordance with market demand introduced into the practice of

systemic organizations of the State Committee for Veterinary Medicine and Development of Animal Husbandry of the Republic of Uzbekistan (reference from the State Committee for Veterinary Medicine and Development of Animal Husbandry of the Republic of Uzbekistan No. 02 / 23-731 dated May 18, 2020). As a result of the implementation of this proposal, monitoring of the activities of farms, an increase in the volume of production and the stability of the sphere were ensured;

the developed modern management structure of LLC "Namuna balikchilik klaster" of a fish farm specializing in the production and supply of pure-bred fish, parent fish, elite record, elite fish, larvae and compound feed, as well as a fish factory specializing in breeding products, was introduced into the practice of systemic organizations of the State Committee for Veterinary Medicine and Development of Animal Husbandry of the Republic of Uzbekistan (reference No. 02 / 23-731 of the State Committee for the Development of Veterinary Medicine and Animal Husbandry of the Republic of Uzbekistan dated May 18, 2020). As a result of this proposal, indicators of the economic efficiency of cultivation by traditional and intensive methods in a reservoir of 1 hectare were calculated, in an intensive method, compared to the traditional method, net income was obtained 619 million soums, the level of profitability increased by 182.7 percent.

the factors influencing the development of the industry and the management system have been identified. Target forecast parameters for 2025 were used in the activities of the State Committee for Veterinary and Livestock Development of the Republic of Uzbekistan (State Committee for Veterinary and Livestock Development of the Republic of Uzbekistan) Reference No. 02 / 23-731 dated May 18, 2020). As a result, the volume of fish farming in the country in 2025 compared to 2019 a 1.3-fold increase is projected.

**The structure and volume of the dissertation.** The dissertation consists of an introduction, three chapters, conclusions, a list of used literature, also includes 26 tables, 24 figures. The total volume is 163 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I бўлим (I часть; I part)**

1. Беглаев У.Х. Балиқчилик маҳсулотларини сақлаш, қайта ишлаш тизимини ташкил этишни такомиллаштириш. // “Инновацион технологиялар” журнали № (2) 38. 2020. 83-87 б. (08.00.00. №30).

2. Beglaev U.X. Ways of organizing sustainable development of fish farming and adaptation to market management mechanisms. - // International journal for innovative research in multidisciplinary field. 2020. Vol-6, Issue-2, - p. 164-168

3. Беглаев У.Х. Балиқчилик маҳсулотлари етиштиришнинг бугунги кундаги ҳолати ва балиқчилик хўжаликларининг ўрни. // “Агро илм” Аграр иқтисодий, илмий-амалий журнали. 1-илова (71), 2021. 117-119 б. (08.00.00. №15).

4. Беглаев У.Х. Балиқ ишлаб чиқаришни ривожлантириш истиқболлари. // “Хоразм маъмун академияси ахборотномаси” илмий журнали. № 2 (72). 2021. 232-238 б. (08.00.00. №21).

5. Беглаев У.Х. Қашқадарё вилоятида балиқчилик фаолиятини ривожлантириш истиқболлари. // “Ўзбекистон қишлоқ ва сув хўжалиги” аграр иқтисодий илмий оммабоп журнали. №3. 2021. 43-44 б (08.00.00. №5).

6. Беглаев У.Х. Балиқчилик маҳсулотларини ишлаб чиқаришнинг иқтисодий самарадорлигини ошириш йўллари. // “Ўзбекистонда чорва озуқаси экинлари ҳосилдорлиги ва озуқа етиштиришнинг самарадорлигини ошириш” мавзусидаги Республика илмий-амалий анжумани. Материаллар тўплами. БухДУ. 2019 й. 243-244- бетлар.

7. Беглаев У.Х. Балиқчиликни ривожлантиришнинг илмий-назарий асослари. // “Аграр соҳа экспорт салоҳиятини ошириш, кўп тамоқли фермер хўжаликларини ташкил қилиш, уларга хизмат кўрсатувчи ишлаб чиқариш ва бозор инфратузилмасини ривожлантириш: Муаммо ва ечимлар” мавзусидаги Республика илмий амалий анжумани. ТошДАУ. 2019 й. 102-104- бетлар.

8. Beglaev U.X. Development and management of fishing farms. // “Підприємництво в аграрній сфері: глобальні виклики та ефективний менеджмент” Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції Запоріжжя, 12-13 лютого 2020 року Частина II. 17-19 стр.

9. Беглаев У.Х. Балиқчилик хўжаликларини барқарор ривожлантиришда Вьетнам тажрибасидан фойдаланиш. // “Инновацион ва рақамли иқтисодиёт шароитида хизмат кўрсатиш соҳасини ривожлантириш муаммолари” мавзусидаги халқаро илмий-амалий анжумани. Материаллар тўплами СамИСИ. 2020 й. 236-240- бетлар.

## II бўлим (II часть; II part)

10. Беглаев У.Х. Балиқчилик хўжаликларини ривожлантириш ва бошқариш. // Монография. – Т.: “Наврўз”, 2020. – 131 б.

11. Эргашев Р.Х., Беглаев У.Х. Балиқчилик хўжаликларини барқарор ривожлантириш ва бошқариш механизмларини такомиллаштириш. // “Инновацион иқтисодий шакллантиришда хизмат кўрсатиш соҳасининг ўрни ва ролини ошириш муаммолари” мавзусидаги Республика анъанавий илмий-амалий конференцияси. Материаллари III қисм. СамЙСИ. 2019 й. 208-211-бетлар.

12. Ergashev R., Beglaev U. The Ways Of Fishing Farms Management And Developing The Production Activity. –// INTERNATIONAL JOURNAL OF SCIENTIFIC & TECHNOLOGY RESEARCH, 2020. - Vol 9, Issue - 02,– p. 919-921.

13. Беглаев У., Болтаев Н. Балиқчилик хўжаликларини ривожлантиришнинг илмий-назарий асослари. // “Агроиқтисодий” журнали №3(6). 2018 й. 63-65-б. (08.00.00. №25).

14. Эргашев Р.Х., Беглаев У.Х. Балиқчилик хўжаликларида бошқарув фаолиятини ривожлантириш йўллари. // “Инновацион технологиялар” журнали № (2) 34. 2019 й. 79-85 б. (08.00.00. №30).

15. Эргашев Р.Х., Беглаев У.Х. Балиқчилик тармоғини инновацион ривожлантириш йўналишлари. // “Сервис” илмий-амалий журнал. № 2. 2019 й. 16-19 б. (08.00.00. №20).

16. Эргашев Р.Х., Беглаев У.Х. Балиқчилик хўжаликларида балиқ маҳсулотларини сақлаш, қайта ишлаш тизимини ташкил этишда кластернинг ўрни. // “Агроиқтисодий” журнали №2(16). 2020. 10-12 б. (08.00.00. №25).