

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ТЕХНИКА УНИВЕРСИТЕТИ ҲУЗУРИДАГИ  
ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ №DSc. 03/30.12.2019.I.03.05  
РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ИБРАГИМОВ ҒАНИЖОН ҒАЙРАТОВИЧ**

**ОЗИҚ-ОВҚАТ САНОАТИНИ ТРАНСФОРМАЦИЯЛАШ АСОСИДА  
ИҚТИСОДИЙ САМАРАДОРЛИКНИ ОШИРИШ  
(«Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамияти мисолида)**

**08.00.03 – Саноат иқтисодиёти**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2022**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)  
по экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)  
on economical sciences**

**Ибрагимов Ганижон Гайратович**

Озиқ-овқат саноатини трансформациялаш асосида иқтисодий  
самарадорликни ошириш («Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик  
жамияти мисолида).....3

**Ибрагимов Ганижон Гайратович**

Повышение экономической эффективности на основе трансформации  
пищевой промышленности (На примере акционерного общества «Когон ёг  
экстракция заводи»).....25

**Ibragimov Ganijon Gayratovich**

Increasing economic efficiency based on the transformation of the food industry (On  
the example of the joint stock company («Когон ёғ экстракция заводи»).....47

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ  
List of published works.....51

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ТЕХНИКА УНИВЕРСИТЕТИ ҲУЗУРИДАГИ  
ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ №DSc. 03/30.12.2019.I.03.05  
РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ИБРАГИМОВ ҒАНИЖОН ҒАЙРАТОВИЧ**

**ОЗИҚ-ОВҚАТ САНОАТИНИ ТРАНСФОРМАЦИЯЛАШ АСОСИДА  
ИҚТИСОДИЙ САМАРАДОРЛИКНИ ОШИРИШ  
(«Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамияти мисолида)**

**08.00.03 – Саноат иқтисодиёти**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2022**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертация мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2019.2.PhD/Iqt881 рақам билан рўйхатга олинган.**

Диссертация иши Тошкент давлат иқтисодиёт университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгашнинг веб-саҳифасида ([www.tdtu.uz](http://www.tdtu.uz)) ва «Ziynet» ахборот-таълим порталида ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)) жойлаштирилган.

**Илмий раҳбар:** **Мустафакулов Шерзод Игамбердиевич**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Расмий оппонентлар:** **Расулов Саидаббос Асаметдинович**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор  
**Тилляходжаев Музаффарходжа Абдулаттахович**  
иқтисодиёт фанлари доктори

**Етакчи ташкилот:** Тошкент кимё-технология институти

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат техника университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.03/30.12.2019.I.03.05 рақамли илмий кенгашнинг 2022 йил «\_\_\_» \_\_\_\_\_ соат \_\_\_\_\_ даги мажлисида бўлиб ўтади. (Манзил: 100000, Ўзбекистон, Тошкент шаҳри, Университет кўчаси 2-уй. Тел.:(+99 871) 246-46-00; факс: (+99 871) 246-46-00; e-mail:tstu\_info@tdtu.uz).

Диссертация билан Тошкент давлат техника университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (\_\_\_ рақами билан рўйхатга олинган). (Манзил: 100000, Ўзбекистон, Тошкент шаҳри, Университет кўчаси 2-уй. Тел.: (+99871)246-46-00; факс(+99871) 246-46-00; e-mail: tstu\_info@tdtu.uz

Диссертация автореферати 2022 йил «\_\_\_» \_\_\_\_\_ куни тарқатилди.  
(2022 йил \_\_\_\_\_ даги № \_\_\_\_\_ рақамли реестр баённомаси)

**Н.М. Махмудов**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш  
раиси, и.ф.д., профессор

**Г.Ж. Аллаева**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш  
илмий котиби, и.ф.д., доцент

**М.А. Маҳкамова**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш  
қошидаги илмий семинар раиси, и.ф.д.,  
профессор

## **КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)**

**Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати.** Жаҳонда озиқ-овқат маҳсулотларини ишлаб чиқарувчи корхоналарни трансформациялаш ва улар фаолиятини такомиллаштиришда экологик ва инновацион ривожлантириш талабларига алоҳида эътибор қаратилмоқда. «Иқтисодий фаол аҳолининг 60 фоизи ўтиш даври иқтисодиёти бўлган мамлакатларда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини қайта ишлаши, ривожланган давлатларда билимларни янги комбинациясидан фойдаланиш имконияти орқали ишлаб чиқаришда бандлиги билан ифодаланади. Бу эса меҳнат натижадорлиги ва ишлаб чиқаришнинг ўсиши, трансформация жараёнлари ва ишчиларнинг даромадлари ошишига катта таъсир кўрсатади»<sup>1</sup>. Шу жиҳатдан, бугунги кун мураккаб таъминот занжирларига боғлиқ озиқ-овқат саноатини трансформациялаш негизида ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш масалаларига жиддий эътибор берилмоқда.

Дунёда сифатли ва хавфсиз озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқаришда экологик ва инновацион талабларга мувофиқ ҳолда соҳани трансформациялаш, унинг самарадорлигини ошириш, шу билан бир қаторда ижтимоий самарани оширишга йўналтирилган тадқиқотларга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Бу борада соҳанинг асосий хомашё базаси бўлган қишлоқ хўжалигини саноат ишлаб чиқариш билан уйғун ҳолда ривожлантириш, маҳсулот сифатини «ишлаб чиқариш - хизмат кўрсатиш - жараёнга оид бошқа объектлар» доирасида яхлит жараён сифатида амалга ошириш ҳамда ички сифат назоратини ташкилий-услубий жиҳатдан такомиллаштириш каби йўналишларда илмий изланишлар устувор даражада бажарилмоқда.

Ўзбекистонда озиқ-овқат саноатини ривожлантириш, юқори қўшилган қийматга эга бўлган рақобатбардош маҳсулотлар ишлаб чиқариш ва уларнинг турларини кенгайтириш ҳамда аҳолини сифатли озиқ-овқат маҳсулотларига бўлган талабини тўла қондириш юзасидан кенг кўламдаги ислохотлар изчиллик билан амалга оширилмоқда. Жумладан, 2022-2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегиясида «Мамлакатимизда миллий иқтисодиёт барқарорлигини таъминлаш ва ялпи ички маҳсулотда саноатнинг улушини оширишга қаратилган саноат сиёсатини давом эттириб, саноат маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажмини 1,4 бараварга ошириш» устувор мақсадлардан бири сифатида белгиланди. Бу борада озиқ-овқат саноатини трансформациялаш, бозор талабларига мувофиқ ҳолда унинг самарадорлигини ошириш, бозор механизмига кўра бошқариш ва ислох қилиш стратегиясини амалга оширишда, жумладан давлат активларидан самарали фойдаланиш, ишлаб чиқаришга қўшимча инвестиция ва янги технологияларни киритишда бозор рақобатига мувофиқ меҳнат натижадорлигини таъминлаш каби йўналишларда илмий тадқиқотлар кўламини янада кенгайтириш долзарб масалалардан бири ҳисобланади.

---

<sup>1</sup>Industrial Development Report 2016. Sustaining Employment Growth: The Role of Manufacturing and Structural Change. Vienna, Austria. 2013. <http://www.unido.org>.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 28 январдаги «2022-2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси тўғрисида»ги ПФ-60-сон, 2017 йил 24 июлдаги «Ўзбекистон Республикасида лойиҳа бошқаруви тизимини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПФ-5120-сон, 2020 йил 27 октябрдаги «Давлат иштирокидаги корхоналарни ислоҳ қилишни жадаллаштириш ҳамда давлат активларини хусусийлаштиришга оид чора-тадбирлар тўғрисида»ги ПФ-6096-сон Фармонлари, 2019 йил 29 июлдаги «Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини чуқур қайта ишлаш ва озик-овқат саноатини янада ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги ПҚ-4406-сон, 2020 йил 9 сентябрдаги «Республика озик-овқат саноатини жадал ривожлантириш ҳамда аҳолини сифатли озик-овқат маҳсулотлари билан тўлақонли таъминлашга доир чора-тадбирлар тўғрисида» ПҚ-4821-сон, 2020 йил 18 мартдаги «Аграр ва озик-овқат соҳаларини бошқариш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-4643-сон, 2021 йил 22 декабрдаги «Озик-овқат ва қишлоқ хўжалиги соҳасида ислоҳотларни тадқиқ қилиш, стратегик режалаштириш ҳамда бошқариш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-58-сон қарорлари, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2021 йил 29 мартдаги «2021-2025 йилларда давлат иштирокидаги корхоналарни бошқариш ва ислоҳ қилиш стратегиясини тасдиқлаш тўғрисида»ги 166-сон қарори ҳамда мазкур соҳага тегишли бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда мазкур диссертация тадқиқоти муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги.** Мазкур тадқиқот республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.** Озик-овқат саноатини трансформациялаш ва самарадорлигини ошириш масалалари хорижий олимлардан Р.Коуз, Дж. Ходжсон, Э.Барбер, А.Lavora, К.Ding, Н.Chang, Дж.Гибсон, Т.Berry, В. Лapidус ва бошқаларнинг<sup>2</sup> илмий ишларида ёритиб берилган.

МДХ мамлакатларининг олимларидан А.Олейник, О.Сухарев, В.Нечаева, Н.Бурмистров, Т.Анопченко, М.Шашнов, Н.Садекова, А.Межевов,

---

<sup>2</sup> Коуз Р. Фирма, рынок и право. – М.: Дело ЛТД, 1993. 8-9 б., Ходжсон Дж. Экономическая теория и институты: Манифест современной институциональной экономической теории. М.: Дело, 2003. -464 стр., Conway G., Barber E. After the Green Revolution. Sustainable Agriculture for Development.-London. 1990 – 60 p., Lavora A. and Szirmai A. (2012). Industrialization, Employment and Poverty, UNU-MERIT Working Paper Series, 2012-081. Maastricht, The Netherlands: United Nations University, Maastricht Economic and Social Research Institute on Innovation and Technology; Ding K., Jiang P., Zheng M. Environmental and economic sustainability - aware resource service scheduling for industrial product service systems. Journal of intelligent manufacturing, aug.2017; Chang H.J., Lin J. Should Industrial Policy in Developing Countries conform Comparative Advantage or Defy it? A debate between Justin Lin and Ha-Joon Chang // Development Policy Review, 2009. No. 27(5), 28; Гибсон Дж. и др. Организации: поведение, структура, процессы. / Дж. Гибсон, Д. М. Иванцевич, Д. Х. Донелли. - М., 2004. С.28, Berry T. The Plan-as-You-Go Business Plan. Entrepreneur Press, – 2008; Лapidус В.А. Всеобщее качество (TQM) в компаниях. М.: Новости, 2000.С.303.

И.Радионова ва бошқаларнинг<sup>3</sup> асарлари ҳамда илмий ишларида мазкур тадқиқот йўналишига доир масалалар атрофлича ўрганилган.

Озиқ-овқат саноати корхоналари самарадорлигини ошириш ва тармоқда трансформациялаш жараёнларини амалга ошириш билан боғлиқ муаммоларнинг айрим жиҳатлари мамлакатимизнинг етакчи иқтисодчиларидан С.Ғуломов, Б.Беркинов, А.Ишмухамедов, А.Ортиқов, Э.Махмудов, А.Юсупов, А.Қодиров, Н.Махмудов, М.Турсунходжаев, С.Туробжонов, Н.Зиявитдинова<sup>4</sup> ва бошқа олимларнинг илмий ишларида тадқиқ этилганган.

Бироқ юқорида келтирилган илмий тадқиқот ишларида республика озиқ-овқат саноати самарадорлигини оширишда трансформация жараёнларини қўллаш билан боғлиқ ҳолат алоҳида тадқиқот объекти сифатида ўрганилмаган. Мазкур тадқиқотда республика озиқ-овқат саноати ривожланишининг, трансформация ва самарадорликни оширишнинг ҳозирги хусусиятлари эътиборга олинган бўлиб, бу танланган тадқиқот мавзусининг долзарблиги, мақсади ҳамда унда ҳал этиладиган масалалар доирасини белгилашга кенг имкониятлар яратиб беради.

**Диссертация мавзусининг диссертация бажарилаётган олий таълим муассасасининг илмий-тадқиқот ишлари билан боғлиқлиги.** Диссертация мавзуси Тошкент давлат иқтисодиёт университети илмий-тадқиқот ишлари режасига мувофиқ №ОТ-Ф1-154 «Миллий иқтисодиёт таркибий ўзгаришининг ялпи ички маҳсулот ўсишига таъсирини баҳолаш методологиясини такомиллаштириш» мавзусидаги илмий лойиҳа доирасида бажарилган.

---

<sup>3</sup> Олейник А.Н. Институциональная экономика: Учебно-методическое пособие. М., 2008 г., Аузана А.А. Институциональная экономика: новая институциональная экономическая теория: учебник. – М.: ИНФРА. – 2006. – 416 с., В.И. Нечаева. Концепция развития пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2020 года – Краснодар: Просвещение-Юг, 2011. – 306 с, Бурмистров Н.А. Формирование модернизационной стратегии развития предприятий пищевой промышленности: автореф. дис. канд. экон. наук. – Саратов, 2011.; Анопченко Т.Ю., Новицкая А.И. Динамика и тенденции развития пищевой промышленности в современных условиях России [электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/dinamika-i-tendentsii-razvitiya-pischevoyu-promyshlennosti-v-ovremennyh-usloviyah-rossii>; Садекова Н.К. Развитие пищевой промышленности России в условиях импортозамещения [электронный ресурс]: <https://creativeconomy.ru/lib/35798>, Межевов А.Д. Современные тенденции развития отечественной пищевой промышленности. // Экономические науки № 5. 2016 г., Радионова И.А. Мировая промышленность: структурные сдвиги и тенденции развития. Монография. – М.: ГОУВПОМГУЛ, 2009.

<sup>4</sup> Гулямов С.С. и др. Моделирование использования и развития производственного потенциала региона. //Т.:Ўқитувчи, 1995; Беркинов Б.Б. Институционал иқтисодиёт: Дарслик. 3-нашр, қайта ишланган.– Т.:Иқтисодиёт, 2018.– 226 б., Ишмухамедов А.Э. Бозор иқтисодиёти ва бизнес асослари. Ўқув кулланма -Т.: ТДИУ, 2004.-160 б., Ортиқов А. Саноат иқтисодиёти. //Т.:Ўзбекистон ёзувчилар уюшмаси Адабиёт жамғармаси нашриёти, 2004; Махмудов Э.Х. Промышленность Узбекистана: экономика, размещение, приоритетные направления развития. -Т.: Иқтисодиёт, 2013; Юсупов А.Т. Развитие и размещение производства товаров народного потребления в Узбекистане. - Т.: Мехнат, 1991; Қодиров А.М. ва бошқ. Хўжалик юришининг янги шароитида ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш. //Т.:ТДИУ, 1995; Махмудов Н.М., Хомидов С.О. Ўзбекистон саноати: ривожланиш омиллари, тенденцияси ва муаммолари. Монография. - Т.: Иқтисодиёт, 2017., Турсунходжаев М.Л. Корхоналарда ишлаб чиқариш ва режалаштириш. – Дарслик.Т.: Ўзбекистон, 2017.–8 б., Туробжонов С.М ва бошқалар. «Ўзбекистон Республикаси озиқ-овқат саноати: қисқача тарихи; ривожланиш истикболлари; муаммолари» – Т.:»Фан ва технология», 2014, 410 б, Зиявитдинова Н.М. «Озиқ-овқат саноати корхоналари фаолияти иқтисодий самарадорлигини ошириш» (Бухоро вилояти мисолида) иқтисод фанлари номзоди илмий даражасини олиш учун диссертация автореферати.

**Тадқиқотнинг мақсади** озиқ-овқат саноатини трансформациялаш асосида иқтисодий самарадорликни ошириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

**Тадқиқотнинг вазифалари қуйидагилардан иборат:**

миллий иқтисодиётни ривожлантиришда озиқ-овқат саноатининг тутган ўрни ва ўзига хос хусусиятларини ёритиб бериш;

Ўзбекистонда озиқ-овқат саноати тармоғининг ривожланишини ва унга таъсир этувчи омилларни баҳолаш;

озиқ-овқат саноати корхоналарида иқтисодий самарадорликни ошириш масалаларини илмий-назарий жиҳатдан тадқиқ этиш;

республика озиқ-овқат саноатида трансформациялаш жараёнларини амалга ошириш бўйича чора-тадбирлар ишлаб чиқиш;

Ўзбекистонда озиқ-овқат саноати ривожланиши тенденцияларининг прогнозларини амалга ошириш.

**Тадқиқотнинг объекти** сифатида озиқ-овқат саноати тизимидаги «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамияти олинган.

**Тадқиқотнинг предмети** озиқ-овқат саноатини трансформациялаш ва иқтисодий самарадорликни ошириш жараёнида вужудга келадиган иқтисодий муносабатлар ҳисобланади.

**Тадқиқотнинг усуллари.** Тадқиқот жараёнида мантиқий фикрлаш, таркибий ва қиёсий таҳлил, илмий умумлаштириш, иқтисодий-математик моделлаштириш, эмпирик ва эконометрик таҳлил усулларидан фойдаланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қуйидагилардан иборат:

«Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятини бозор механизмларига кўра бошқариш ва ислоҳ қилиш стратегиясини амалга оширишда, жумладан давлат акция пакетлари улушини ишончли бошқарувга бериш, ички аудит хизматини ташкил этиш ва «уч ҳимоя чизиғи» ёндашуви кабиларга асосланган ҳолда 2022-2025 йилларга мўлжалланган чора-тадбирлар асослаб берилган;

озиқ-овқат саноатини трансформациялаш жараёнида ишлаб чиқаришга қўшимча инвестициялар ва янги технологияларни киритишда бозор рақобатига мувофиқ меҳнат натижадорлигини эътиборга олган ҳолда маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмининг 2026 йилгача прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган;

андоза олиш ва умумий сифат назорати бўйича озиқ-овқат маҳсулотлари рақобатбардошлигини оширишда «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятининг сифат ва назорат тизимида хомашё сифатини назорат қилишга устуворлик беришнинг мақсадга мувофиқлиги асосланган;

озиқ-овқат саноати корхоналари, хусусан «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятини трансформациялаш самарадорлигини ошириш, жумладан акцияларнинг давлат улушини сотиш вақтини оптималлаштириш асослаб берилган.

**Тадқиқотнинг амалий натижаси** қуйидагилардан иборат:

озик-овқат саноати корхоналарини трансформация жараёнларида вужудга келадиган муаммоларни бартараф этиш бўйича таклифлар ишлаб чиқилган;

озик-овқат саноати корхоналарида иқтисодий самарадорликни ошириш бўйича чора-тадбирлар ишлаб чиқилган;

озик-овқат саноати корхоналарида сифатдан андоза олиш ва умумий сифат назоратини жорий қилиш тадбирлари амалга оширилган;

республика озиқ-овқат саноатининг ривожланиш тенденциялари таҳлил қилиниб, тармоқни мутаносиб ривожлантириш бўйича илмий-амалий тавсиялар ишлаб чиқилган.

**Олинган натижаларнинг ишончлилиги.** Диссертацияда фойдаланилган ахборот базасининг ишончлилиги, уларнинг расмий манбалардан олинганлиги, олинган натижаларнинг ишончлилиги, уларнинг турли статистик усуллар ёрдамида баҳоланганлиги, ишлаб чиқилган таклиф ва тавсиялар республика озиқ-овқат саноатини ривожлантириш бўйича қабул қилинган устувор йўналишлар ва дастурларга мувофиқлиги ҳамда тегишли хулосаларнинг мутасадди ташкилотлар томонидан амалиётга жорий этилгани билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.** Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти, озиқ-овқат саноатини трансформациялаш ва иқтисодий самарадорлигини ошириш бўйича таклифлардан соҳани самарали ривожлантиришнинг услубий асосларини такомиллаштириш, соҳани ривожлантириш истиқболларини белгилаш бўйича самарали ёндашувларни ишлаб чиқишда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқотнинг амалий аҳамияти олинган илмий натижаларнинг озиқ-овқат саноати корхоналари амалий фаолиятида жорий қилингани, ишлаб чиқилган чора-тадбирлардан соҳани ривожлантириш бўйича дастурлар ва бошқа меъёрий ҳужжатларни тайёрлашда ҳамда олий таълим ўқув дастурларига мувофиқ тегишли ўқув адабиётларини такомиллаштиришда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Озиқ-овқат саноатини трансформациялаш ва иқтисодий самарадорликни ошириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

«Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятини бозор механизмига кўра бошқариш ва ислоҳ қилиш стратегиясини амалга оширишда, жумладан давлат акция пакетлари улушини ишончли бошқарувга бериш, ички аудит хизматини ташкил этиш ва «уч ҳимоя чизиғи» ёндашуви кабиларга асосланган ҳолда 2022-2025 йилларга мўлжалланган чора-тадбирларни ишлаб чиқиш бўйича берилган таклиф Қишлоқ хўжалиги вазирлиги тизимидаги озиқ-овқат саноати корхоналари фаолиятига жорий қилинган (Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2021 йил 20 декабрдаги 04/024-5086-сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятини ривожлантириш стратегияси доирасида белгиланган тадбирлар самарали амалга оширилишига хизмат қилган;

озик-овқат саноатини трансформациялаш жараёнида ишлаб чиқаришга қўшимча инвестициялар ва янги технологияларни киритишда бозор рақобатига мувофиқ меҳнат натижадорлигини эътиборга олган ҳолда маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмининг 2026 йилгача прогноз кўсаткичлари Қишлоқ хўжалиги вазирлиги тизимидаги озиқ-овқат корхоналари фаолиятига қабул қилинган (Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2021 йил 20 декабрдаги 04/024-5086-сон маълумотномаси). Прогноз кўрсаткичлар бўйича таклифлар озиқ-овқат саноати маҳсулотлари ишлаб чиқаришнинг умумий ҳажмини бозор рақобатига мувофиқ ҳолда ошириш ва жараёнларни самарали назорат қилиш имконини берган;

андоза олиш ва умумий сифат назорати бўйича озиқ-овқат маҳсулотлари рақобатбардошлигини оширишда «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятининг сифат ва назорат тизимида хомашё сифатини назорат қилишга устуворлик беришнинг мақсадга мувофиқлигини асослаб бериш бўйича таклиф Қишлоқ хўжалиги вазирлиги тизимидаги озиқ-овқат корхоналари фаолиятига жорий қилинган (Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2021 йил 20 декабрдаги №04/024-5086 сон маълумотномаси). Ушбу таклифнинг жорий этилиши «Когон ёғ экстракция заводи» ишлаб чиқариладиган маҳсулотларнинг сифатини ошириш ва ишлаб чиқариш қувватларидан тўла фойдалинишнинг қўшимча имкоятларини яратишга хизмат қилган;

озик-овқат саноати корхоналари, хусусан «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятини трансформациялаш самарадорлигини ошириш, жумладан акцияларнинг давлат улушини сотиш вақтини оптималлаштириш бўйича таклиф Қишлоқ хўжалиги вазирлиги тизимидаги озиқ-овқат корхоналари фаолияти амалиётига жорий қилинган (Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2021 йил 20 декабрдаги 04/024-5086-сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши натижасида «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятида трансформациялаш жараёнларини амалга ошириш тадбирлари ўз вақтида ва самарали амалга оширилиши таъминланган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Тадқиқот натижалари 5 та халқаро ва 3 та республика илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтган.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилиниши.** Диссертация мавзуси бўйича 14 та илмий иш, шундан 3 та маҳаллий журналларда, 3 та халқаро журналларда мақола, 8 та маъруза тезислари чоп этилган.

**Диссертациянинг ҳажми ва тузилиши.** Диссертация кириш, учта боб, 9 та параграф, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан ташкил топган бўлиб, унинг ҳажми 144 бетдан иборат.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

**Кириш** қисмида диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади, вазифалари, объекти ва предмети тавсифланган, республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор

йўналишларига мослиги кўрсатилган ҳамда тадқиқотнинг илмий янгилиги, амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти ёритилган, тадқиқот натижаларининг амалиётга жорий қилиниши, нашр қилинган ишлар ва ишнинг тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг «**Озиқ-овқат саноатини трансформациялаш ва иқтисодий самарадорликни оширишнинг илмий назарий асослари**» деб номланган биринчи бобида озиқ-овқат саноатининг ривожланиши ва унинг республика саноатида тутган ўрни, озиқ-овқат саноатини трансформациялаш жараёнларининг мазмуни ҳамда уни амалга ошириш йўналишлари, иқтисодий самарадорлик ҳамда озиқ-овқат саноати корхоналарида уни ҳисоблаш услубиёти илмий-назарий ва услубий жиҳатдан тадқиқ қилинган.

Озиқ-овқат саноати Ўзбекистон миллий иқтисодиётининг энг йирик, анъанавий тармоқларидан бири ҳисобланади ва мазкур тармоқ миллий иқтисодиётнинг ривожланиши учун алоҳида аҳамият касб этади. Озиқ-овқат саноатининг жамиятдаги ўрни ва аҳамияти унинг инсон ҳаёти учун зарур бўлган маҳсулотларни ишлаб чиқариши билан изоҳланади. Озиқ-овқат саноати умумий саноатнинг маълум бир таркибий қисми бўлиб, бир томондан иқтисодиётнинг энг асосий тармоқларидан бири ҳисобланса, иккинчи томондан агросаноат мажмуининг тугалловчи бўғини ва асосини ташкил этади. Озиқ-овқат саноати тайёр ва ярим тайёр маҳсулотларни ишлаб чиқариш билан шуғулланадиган қирқдан ортиқ алоҳида соҳаларни ўз ичига олади.

Диссертация ишида озиқ-овқат саноатининг ривожланиши ва унинг ўзига хос хусусиятлари тўғрисидаги хорижлик ва маҳаллий олимларнинг турли фикрлари келтирилган бўлиб, тармоқнинг моҳияти ва унинг ўзига хос хусусиятлари ёритилган. Улардан умумий хулоса чиқарилган ҳолда озиқ-овқат саноати – иқтисодиётда муҳим аҳамиятга эга бўлган тармоқлардан бири бўлиб, у бир томондан инсонлар турмуш кечиришлари учун зарур бўлган озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқариш билан характерланса, бошқа томондан ишлаб чиқарувчи саноатнинг бир қисми сифатида аҳолини иш билан таъминлаш ва даромадларини ошириш манбаи сифатида муаллифлик ёндашуви берилган.

Озиқ-овқат саноати корхоналари таркиби жиҳатидан бир-бирига ўхшаш бўлиб, маълум бир хом ашёдан турли маҳсулотлар ишлаб чиқаради. Бу саноат мажмуига тегишли жараёнларни, тайёрланган маҳсулотларнинг таркибий жиҳатдан бир-бирига ўхшашлигини эътиборга олган ҳолда озиқ-овқат саноати таркибий қисмининг тузилишини кичик тизимларга бўлиб ўрганилади.

Озиқ-овқат саноати тармоғининг олдида турган долзарб вазифаларидан бири тармоқда трансформациялаш жараёнларини амалга ошириш орқали корхоналар фаолиятини ривожлантириш ва ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш ҳисобланади.

Тадқиқот ишида трансформация жараёнлари илмий жиҳатдан ўрганилган бўлиб, унга кўра трансформация сўзи латинча *Transformatio* – ўзгартириш, қайта ташкил этиш бўлиб:

1) таркиб, шакл ва услубларни қайта ташкил этиш, фаолиятнинг мақсадли йўналишини ўзгартириш;

2) алмаштириш усулларидан бири, халқаро ҳуқуқ нормаларини ички давлат ҳуқуқи нормаларига қайта ташкил қилиш маъноларини англатади.<sup>5</sup>

Трансформация бўйича тажриба босқичма-босқич шаклланиб боради ва натижада йилдан-йилга трансформация жараёнларининг чуқурлашиб бориши корхоналар тез суръатлар билан ривожланишини таъминлайди ҳамда ижтимоий соҳа билан боғлиқ муаммоларни ҳал этишда муҳим роль ўйнайди. Озиқ-овқат саноати корхоналарида қўллаш мумкин бўлган трансформация турлари ва уларнинг мазмуни 1-жадвалда келтирилган.

### 1-жадвал

#### Озиқ-овқат саноати корхоналарида қўлланиладиган трансформация турлари ва уларнинг мазмуни<sup>6</sup>

Трансформация турлари	Мазмуни
<b>технологик трансформация</b>	маҳаллий хом ашёдан ярим тайёр маҳсулотларни, шу жумладан органик синтез ва нанотехнологиялар орқали ишлаб чиқаришнинг янги қувватлари негизида хом ашёдан тайёр маҳсулотгача бўлган кўп поғонали қўшилган қиймат занжирларини яратиш. Бунда, қайта ишланмаган хом ашё ресурсларини мамлакат ҳудудида чуқур қайта ишлашни ташкил этиш орқали уларни хом ашё сифатида экспорт қилинишини босқичма-босқич қисқартириш
<b>хўжалик муносабатлари тизими трансформацияси</b>	қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқарувчилар билан озиқ-овқат саноати корхоналари ўртасидаги муносабатлар соҳасида давлат томонидан аралашувга чек қўйиш ва эскича режа-тақсимлаш тизимидан батамом воз кечиш
<b>мулкӣ муносабатлар тизими трансформацияси</b>	соҳада янги ишлаб чиқариш қувватларини яратишга хусусий капитални, шу жумладан хорижий инвестицияларни жалб қилиш орқали корхоналарда давлат улушини кескин камайтириш ва озиқ-овқат саноати корхоналарини хусусийлаштириш, шунингдек, корхоналар фаолиятига давлат ҳокимияти органлари аралашувининг олдини олиш
<b>рақамли трансформация</b>	молиявий, моддий ва кадрларга оид ресурслар ҳаракатини бошқариш, ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни маркировкалаш, молиявий ҳисоботларнинг халқаро стандартлари асосида бухгалтерия ҳисобини юритиш тизимларини жорий этиш учун соҳага замонавий рақамли технологиялар билан ишловчи дастурий таъминот тизимларини татбиқ этиш
<b>илм-фан ва ишлаб чиқариш ўртасидаги муносабатлар трансформацияси</b>	инновация жараёнларини ташкил этиш, замонавий технологияларни трансфер қилиш бўйича илғор хорижий тажрибалар асосида фан ва ишлаб чиқариш ўртасидаги ўзаро ҳамкорликнинг янги тизимини йўлга қўйиш
<b>кадрлар тайёрлаш тизимининг трансформацияси</b>	соҳада кадрлар тайёрлаш, қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш тизимини тубдан такомиллаштириш, шунингдек, мавжуд ва янги барпо этиладиган ишлаб чиқариш қувватларини юқори малакали маҳаллий ва хорижий мутахассислар билан таъминлаш

<sup>5</sup> [http://www.dic.academic.ru/dic.nsf/\\_economic\\_law/16427/Трансформация](http://www.dic.academic.ru/dic.nsf/_economic_law/16427/Трансформация).

<sup>6</sup> Мулликф томонидан тизимлаштирилган.

Ҳозирги кунда озиқ-овқат саноати корхоналарида трансформация жараёнларини амалга оширишда мулкӣ муносабатлар тизими трансформацияси, рақамли трансформация, технологик трансформация, хўжалик муносабатлари тизими трансформацияси каби трансформациялаш турларини амалга ошириш мақсадга мувофиқ ҳисобланади.

Муаллифнинг фикрича, озиқ-овқат саноатини трансформациялаш, юқори технологияли қайта ишлаш тармоқларини, энг аввало, маҳаллий хом ашё ресурсларини чуқур қайта ишлаш асосида юқори қўшимча қийматли тайёр маҳсулотларни ишлаб чиқаришни жадал ривожлантиришга қаратилган сифат жиҳатидан янги босқичга ўтказиш орқали тармоқни янада модернизация ва диверсификация қилиш, озиқ-овқат саноати тармоқларининг иқтисодий самарадорлигини ошириш ҳамда маҳсулот ва хизматлар бозорида монополияни босқичма-босқич камайтириш, янги маҳсулот ва технологияларни ўзлаштириш, ички ва ташқи бозорда миллий озиқ-овқат маҳсулотлари рақобатбардошлигини ошириш ислоҳотларнинг муҳим устувор вазифалари ҳисобланади.

Тадқиқот ишида озиқ-овқат саноатида трансформация жараёнларини амалга оширишда, хусусан, янги ишлаб чиқариш қувватларини яратишда асосан хусусий, шу жумладан хорижий инвесторлар ва технологик шерикларни жалб қилишни назарда тутувчи «Озиқ-овқат саноатида технологик кластерларни яратиш бўйича очиқ ҳамкорлик дастури»ни ишлаб чиқиш асослаб берилган.

Диссертация ишида озиқ-овқат саноати корхоналарида иқтисодий самарадорликни оширишнинг илмий ва услубий асослари кенг ёритилган. Самарадорлик – бу харажат ва натижавий кўрсаткич орасидаги боғланиш, яъни саноат корхонасининг фойдалилигидир. Иқтисодий самарадорлик ва уларни ҳисоблаш услулари бўйича кўплаб иқтисодчилар томонидан илмий қарашлар билдирилган бўлиб, уларга асосланган ҳолда муаллиф иқтисодий самарадорлик натижавийликни ифодаловчи асосий кўрсаткич деб ҳисоблашни асослаган ва уни турли омиллар орқали ўрганиш мақсадга мувофиқ деб ҳисоблаган. Шу сабабли, озиқ-овқат саноатини трансформациялаш жараёнлари иқтисодий самарадорликни оширишнинг муҳим омили сифатида тадқиқ қилинган.

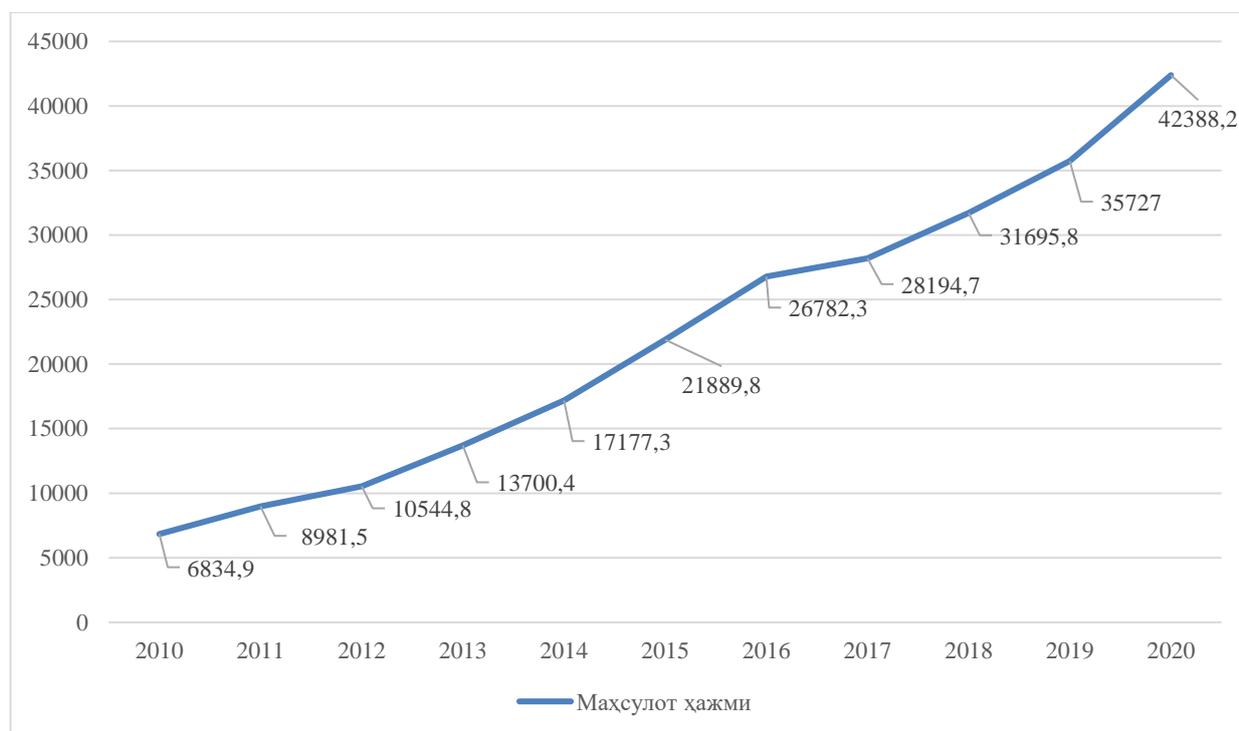
Диссертациянинг «**Озиқ-овқат саноатида трансформация жараёнлари ва иқтисодий самарадорликнинг ҳозирги ҳолати**» деб номланган иккинчи бобида Ўзбекистонда озиқ-овқат саноати ривожланишининг асосий тенденциялари, озиқ-овқат саноати корхоналарида иқтисодий самарадорлик кўрсаткичларининг таҳлили, озиқ-овқат саноатидаги таркибий ўзгаришлар жараёнларини баҳолаш масалалари ёритилган.

Ўзбекистонда озиқ-овқат саноатини ривожлантиришнинг асосий мақсади нафақат мазкур тармоқда юқори ўсиш суръатларини таъминлаш, балки бой табиий ресурслар салоҳиятидан самарали фойдаланиш асосида ишлаб чиқаришни ривожлантириш, унинг замонавий таркибини шакллантириш, озиқ-овқат саноати корхоналари самарадорлигини ошириш чора-тадбирлар мажмуини ишлаб чиқишдан иборат. Стратегик йўналиш ҳисобланган озиқ-

овқат саноатининг янги таркибини вужудга келтириш ва экспортда хом-ашёга нисбатан тайёр маҳсулотларнинг улушини ошириш бугунги кунда мазкур тармоқнинг олдида турган долзарб муаммолардан бири ҳисобланади.

Тадқиқот ишида Ўзбекистон Республикаси озиқ-овқат саноатининг ривожланиш кўрсаткичлари таҳлил қилинган бўлиб, 2019 йилда озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқаришнинг улуши ишлаб чиқарадиган саноат таркибида 13,9 % ни, унинг физик ҳажм индекси 10,9 % ни ташкил этган бўлса, 2020 йилда озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқаришнинг улуши 13,9 % ни ташкил этган, 2019 йилга нисбатан физик ҳажм индекси 8,7 % га ошган ва ишлаб чиқариш ҳажми 42 388,2 млрд. сўмни ташкил этган. Мамлакат ҳудудлари кесимида 2020 йилда озиқ-овқат маҳсулотларини ишлаб чиқариш бўйича энг юқори улуш Тошкент шаҳри (21,7%), Тошкент (16,4 %), Самарқанд (10,5%), Қашқадарё (6,5%) ва Фарғона (7,4 %) вилоятларида қайд этилган. Шунингдек, озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқариш бўйича энг кам улуш Жиззах (2,0 %), Сурхондарё (2,5 %), Сирдарё (3,0 %) ва Навоий (3,6%) вилоятларида қайд этилган. Умуман, охириги йилларда Ўзбекистонда озиқ-овқат маҳсулотларини ишлаб чиқариш соҳасида ижобий ўзгаришлар кузатилган.

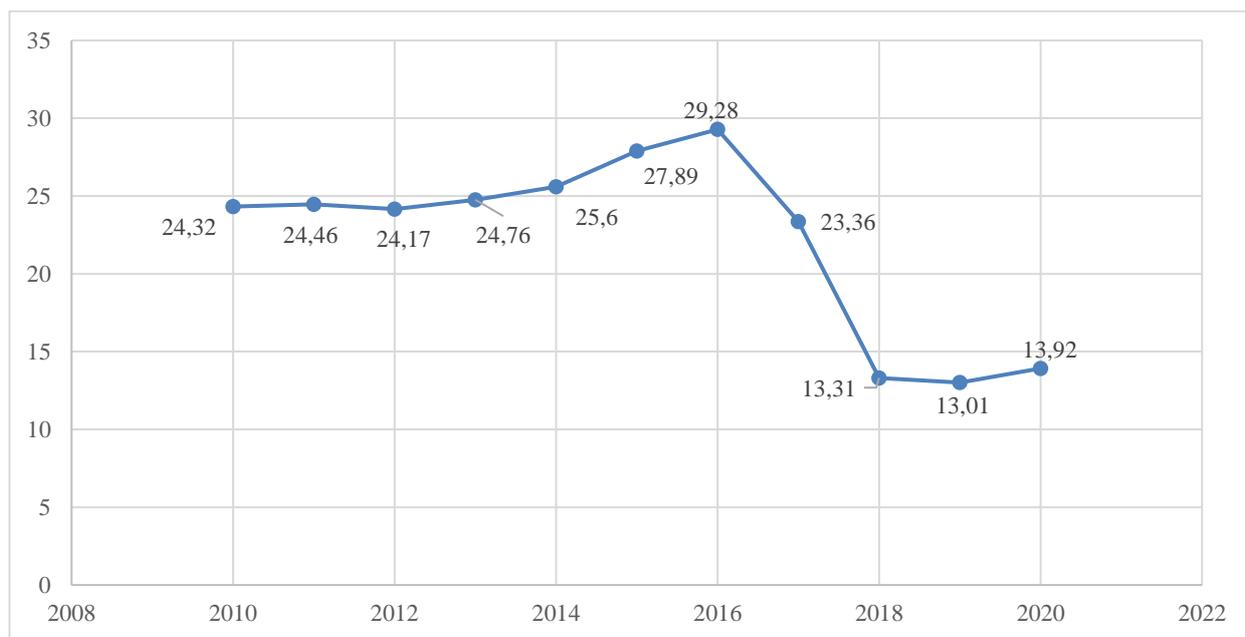
Тадқиқот ишида Ўзбекистон Республикаси озиқ-овқат саноати тармоғининг 2010-2020 йиллардаги ривожланиш тенденциялари таҳлил қилинган (1-расм).



**1-расм. Ўзбекистон Республикасида озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқариш динамикаси (млрд.сўмда)<sup>7</sup>**

<sup>7</sup>Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

Диссертацияда 2010-2020 йиллар оралиғида ишлаб чиқарадиган саноат таркибида асосий озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқаришнинг улуши 13,01-29,28 фоиз оралиғида турлича ўзгариш тенденциясига эга бўлган. Ишлаб чиқарадиган саноат маҳсулотлари таркибида озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқариш улушининг энг қуйи кўрсаткичи 2019 йилда (мазкур таркибдаги улуши 13,01 фоиз) ташкил этган бўлса, 2016 йилда мазкур таркибда энг юқори кўрсаткич 29,28 фоизни ташкил этган. Айниқса, охириги 3 йилда ишлаб чиқарадиган саноат таркибида озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқариш улушининг олдинги йилларга нисбатан камайиши кузатилган (2-расм).



**2-расм. Ўзбекистон Республикасида ишлаб чиқарадиган саноат таркибида асосий озиқ - овқат маҳсулотлари ишлаб чиқаришнинг улуши (фоизда)<sup>8</sup>**

Корхоналар олдида турувчи асосий вазифалардан бири доимий равишда иқтисодий самарадорликни ошириш бўлиб, у бир томондан харажатлар ёки ресурслар сарфи суръатларининг пасайиши билан, иккинчи томондан эса маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми ва фойда миқдори ўсиши билан аниқланади.

Диссертация ишида озиқ-овқат саноати корхоналари фаолиятининг самарадорлигини баҳолаш жараёнлари «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамияти мисолида амалга оширилган ва корхонада иқтисодий самарадорликни ифодаловчи умумий кўрсаткичлар 2-жадвалда келтирилган.

2-жадвалда келтирилган маълумотлардан кўриш мумкинки, корхонада меҳнат унумдорлиги кўрсаткичи юқори суръатда ўсгани ҳолда фонд самараси ва материал қайтими паст суръатларда ўсган. Бу, корхонада асосий фондлар ва моддий ресурслардан самарали фойдаланиш бўйича чора-тадбирлар ишлаб чиқиш зарурлигини билдиради.

<sup>8</sup> Ўзбекистон республикаси давлат статистика қўмитасининг маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китоблари.

## 2-жадвал

«Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятида иқтисодий самарадорликни ифодаловчи умумий кўрсаткичлари таҳлили<sup>9</sup>

Кўрсаткичлар номи ва ўлчов бирлиги	2016 й.	2017 й.	2018 й.	2019 й.	2020 й.	2020 й. 2016 й.га нисб-н %
<b>Маҳсулот ҳажми, млн. сўм</b>	108124,3	110286,8	112449,3	114661,7	116772,2	107,9
<b>Ишловчилар сони, киши</b>	550	543	532	519	495	90,0
Меҳнат унумдорлиги	196590	203106	211371	220928	235903	119,9
Меҳнат сиғими	0,508	0,492	0,473	0,452	0,424	83,4
<b>Асосий фондлар қиймати, млн. сўм</b>	13391,7	13458,6	13525,9	13593,5	13661,5	102,1
Фонд самараси	8,073	8,193	8,314	8,438	8,541	105,8
Фонд сиғими	0,124	0,122	0,120	0,118	0,117	94,3
<b>Моддий харажатлар, млн. сўм</b>	90440,7	91884,9	93329,0	94676,8	96024,7	106,2
Материал қайтими	1,195	1,201	1,205	1,211	1,216	101,8
Материал сиғими	0,836	0,833	0,829	0,825	0,822	98,3

Диссертация ишида «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамияти фаолиятини бозор механизмларига кўра бошқариш ва ислоҳ қилиш стратегиясини амалга оширишда, жумладан давлат акциялари пекетини ишончли бошқарувга бериш, ички аудит хизматини ташкил этиш ҳамда «уч ҳимоя чизиғи» модели каби ёндашувларни жорий этиш асослаб берилган. «Уч ҳимоя чизиғи» модели 3-расмда келтирилган.

Тадқиқот ишида озиқ-овқат саноати корхоналарини трансформациялаш жараёнида жавобгарлик соҳаларини аниқлаш мақсадида «ҳимоя харитаси» таклиф этилган. «Ҳимоя харитаси» озиқ-овқат саноати корхоналаридаги рисклар ва бизнес жараёнларнинг назорат қилинишини акс эттирувчи ҳужжат бўлиб, у турли назорат функцияларини амалга оширадиган таркибий бўлинмалар ишини янада яхшироқ мувофиқлаштириш имконини тақдим этади.

Ҳимоя харитаси қуйидаги маълумотларни ўз ичига олади:

корхона рискларининг рўйхати;

корхона бизнес жараёнларининг рўйхати;

риск эгалари (ташкilotда рискларни бошқариш учун масъул бўлган ходимлар);

ҳар бир хавфга нисбатан мониторинг/баҳолашни амалга оширувчи ички назорат тизими субъектлари.

<sup>9</sup> «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятининг маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китоблари.



**3-расм. Уч ҳимоя чизиғи модели<sup>10</sup>**

Тадқиқот ишида давлат иштирокидаги корхоналарни бошқариш ва ислох қилиш стратегиясини озиқ-овқат саноати корхоналари фаолиятига жорий этиш вариантлари таклиф этилган. Давлат улуши бўлган озиқ-овқат саноати корхоналарини трансформация қилиш вариантлари ва улар олиб келиши мумкин бўлган натижалар 4-расмда келтирилган.



**4-расм. Озиқ-овқат саноати корхоналарини трансформация қилиш вариантлари ва улар олиб келиши мумкин бўлган натижалар <sup>11</sup>**

<sup>10</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

<sup>11</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Диссертацияда «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамияти фаолиятига бошқариш ва ислоҳ қилиш стратегиясини жорий этиш чора-тадбирларини ишлаб чиқиш орқали қуйидаги натижаларга эришилиши асослаб берилган:

корхонани трансформация қилиш жараёнининг норматив-ҳуқуқий асослари такомиллаштирилган;

корхона фаолиятига давлат иштирокини кескин қисқартириш чора-тадбирлари ишлаб чиқилган;

корхона фаолиятини тўлиқ бозор механизмларига ўтказиш чора-тадбирлари амалга оширилган;

корхонада корпоратив бошқарувнинг замонавий услубларини жорий этиш механизмлари шакллантирилган;

корхона фаолиятида шаффофликни таъминлаш ва маълумотни ошкор қилиш тизими йўлга қўйилган.

Диссертация ишининг «**Озиқ-овқат саноатини трансформациялаш ва унинг самарадорлигини ошириш жараёнларини такомиллаштириш истиқболлари**» деб номланган учинчи бобида озиқ-овқат саноати корхоналарида самарадорликни ошириш ва трансформация жараёнлари самарадорлигини таъминлаш йўллари, озиқ-овқат саноатида трансформация дастури ва стратегиясини самарали амалга ошириш чора-тадбирлари, Ўзбекистонда озиқ-овқат саноати ривожланиш тенденцияларини прогнозлаш каби илмий тадқиқот натижалари келтирилган.

Озиқ-овқат саноати корхоналари самарадорлигини оширишнинг асосий йўналишларидан бири сифатдан андоза олиш ҳисобланади. Сифатдан андоза олиш рақобатчи ва рақобатчи бўлмаган корхоналарнинг энг муваффақиятли фаолиятини корхонанинг фаолиятига жорий этишни билдиради. Андоза олиш жараёни тўрт босқичда амалга оширилиб, улар 3-жадвалда келтирилган.

### 3-жадвал

#### Андоза олиш жараёни босқичлари<sup>12</sup>

Босқичлар	Мазмуни
<b>1-босқич</b>	Корхонада сифатдан андоза олиш ишчи гуруҳи ташкил этилади. Ишчи гуруҳ томонидан сифатдан андоза олишнинг мақсадларини белгиланади, ўрганилиши лозим бўлган корхоналар рўйхати ҳамда маълумотларни йиғиш усули аниқланади;
<b>2-босқич</b>	Ишчи гуруҳ томонидан корхонанинг ички жараёнлар тўғрисидаги ва бошқа ташкилотлар тўғрисидаги маълумотлари йиғилади
<b>3-босқич</b>	Жараёнлар ёки маҳсулотлардаги тафовутлар ҳамда уларнинг сабабини аниқлаш учун йиғилган маълумотлар таҳлил қилинади
<b>4-босқич</b>	Бошқа корхоналарнинг юқори даражадаги стандартларга жавоб берадиган жараён ёки маҳсулотларини ўзлаштириш жараёни амалга оширилади

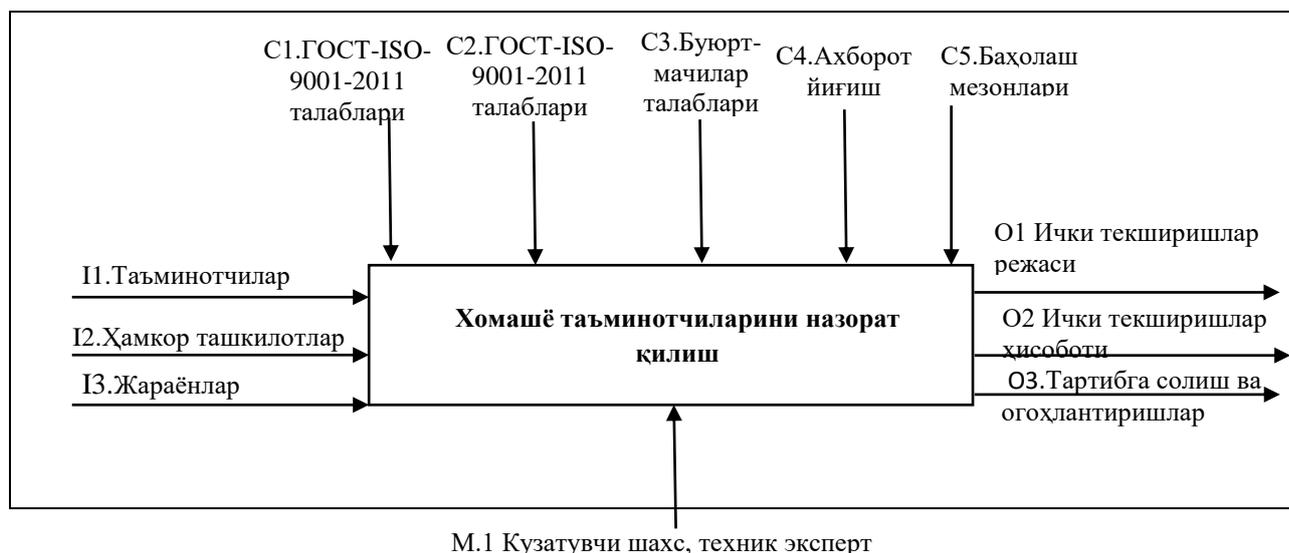
Озиқ-овқат саноати корхоналарида иқтисодий самарадорликни ошириш йўналишларидан яна бири умумий сифат назорати ҳисобланади. Бугунги кунда умумий сифат назоратини рақобат устуворлигини таъминлаш учун

<sup>12</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

восита сифатида қўллайдиган корхоналар кундан-кунга ошиб бормоқда. Умумий сифат назоратини амалга оширишнинг асосий мақсади маҳсулот сифатини ошириш ва унинг узлуксиз давом эттириш бўлиб, у истеъмолчиларни сифатга бўлган талабини қондириш орқали ўзини рақобатчилардан фарқлаш ва доимий мижозлар базасини яратиш, бу базани сақлаб қолиш имконини беради.

Тадқиқот ишида озиқ-овқат саноатини тизимли ривожлантириш, тармоқни трансформация қилиш борасида муаммоларни бартараф этиш учун озиқ-овқат саноати корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланишни таъминлаш ва ишлаб чиқариладиган маҳсулотларнинг рақобатбардошлигини ошириш мақсадида хомашё сифатини назорат қилиш тизими таклиф этилган. Хомашёдан фойдаланишда корхона томонидан шлаб чиқариладиган маҳсулот сифатига таъсирини инобатга олиш лозим. Хомашёнинг сифат кўрсаткичлари белгиланган стандартларга мос келса, у ишлаб чиқариладиган маҳсулотнинг сифати ошишига ва ишлаб чиқариш технологик жараёнлар яхшиланишига сезиларли даражада таъсир кўрсатади. Озиқ-овқат саноатида хомашё таъминотчилари фаолиятини назорат қилиш имконини берувчи самарали услубиёт сифатида SADT услубиёти қўлланилди.

SADT («Structured Analysis and Design Technique») таркибий таҳлил ва лойиҳалаш услубиёти бирор объектнинг функционал моделини қуриш учун мўлжалланган усуллар, қоидалар ва тартиблар йииндисини ўз ичига олади. SADT услубиёти объектнинг функционал таркибини ва объектда амалга ошириладиган ҳаракатлар ўртасидаги боғлиқликларни ифодалайди<sup>13</sup>. Озиқ-овқат саноатида хомашё таъминотчиларини назорат қилишнинг SADT услубиёти 5-расмда келтирилган.



**5-расм. Озиқ-овқат саноатида хомашё таъминотчиларини назорат қилишнинг SADT услубиёти<sup>14</sup>**

<sup>13</sup> Калянов Г. Н. Основы консалтинга при автоматизации предприятий и учреждений. Обзорный курс. М.: Академия АйТи, 1988. с.82.

<sup>14</sup> Новиков М.В.Маркетингово-экономическая модель аттестации поставщиков М.: Финансы и статистика,2000. с.200.

Мазкур услубиёт асосида озиқ-овқат саноатида хомашё таъминотчилари фаолиятини назорат қилиш жараёни ГОСТ-ISO-9001-2011, ГОСТ-ISO-19011-2012 талаблари ва буюртмачилар ишлаб чиқариш жараёнларига қўядиган талабини инобатга олиб текшириш мақсади аниқланади.

Диссертацияда озиқ-овқат саноати корхоналарида трансформация жараёнларини амалга ошириш жараёнида бир вақтнинг ўзида бир нечта фаолиятларни мувофиқлаштириш талаб қилиши ўрганилган. Унда айрим фаолиятлар бир вақтда бажарилса, айримлари бошқаси тугагандан сўнг бошланади. Бу каби катта ва мураккаб лойиҳаларни бошқаришда PERT таҳлил усули қўлланилади. PERT (Program Evaluation and Review Technique) сўзи инглиз тилидан олинган бўлиб, дастурни баҳолаш ва қайта кўриш техникаси деган маънони билдиради.

Диссертацияда озиқ-овқат саноати корхоналарида трансформациялашда акцияларнинг давлат улушини сотиш жараёнини амалга ошириш лойиҳаси ўрганилган. Бунда асосий мезон сифатида вақт олиниб, лойиҳани амалга ошириш учун қанча вақт кераклигини ҳисоблаб чиқилиши лозим. PERTни қўллаш учун лойиҳа фаолият ёки вазифаларга бўлиб чиқилиб уларга сарфланадиган вақтлар белгилаб олинган (4-жадвал).

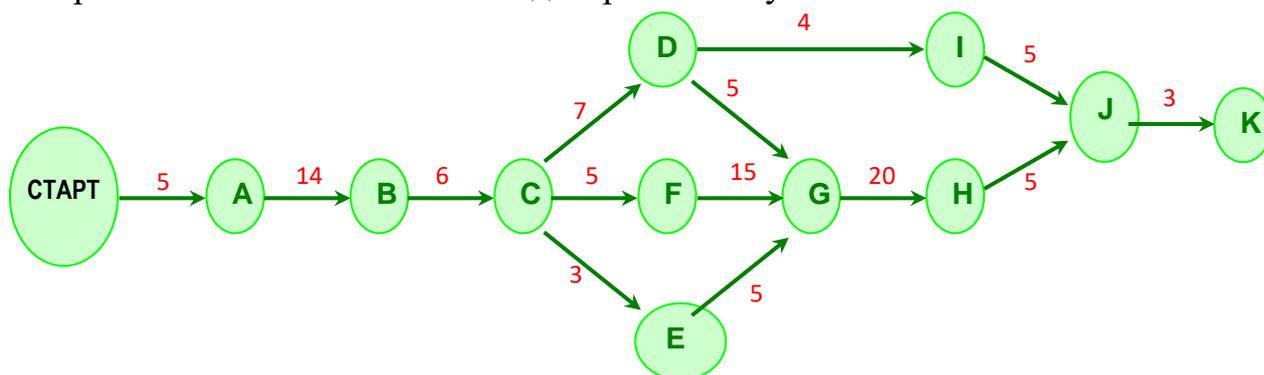
#### 4-жадвал

#### Озиқ-овқат саноати корхоналарини трансформациялашда акцияларнинг давлат улушини сотишда PERT тизимини қўллаш<sup>15</sup>

	Жараёнлар тавсифи	Кутилаётган вақт (кун)	Бундан илгариги фаолият
A	Зарур меъёрий ҳужжатларни ишлаб чиқиш	5	Йўқ
B	Трансформация жараёнини амалга ошириш бўйича ишчи гуруҳни тузиш ва халқаро экспертларни жалб қилиш	14	A
C	Сотув жараёнига мўлжалланган ҳуқуқий платформани яратиш	6	B
D	Корхонанинг фаолиятини ёритиб берувчи маълумотларни тайёрлаш	7	C
E	Маркетинг материаллари ва ҳужжатларни тайёрлаш	3	C
F	Барча манфаатдор томонларни иштирок этишга таклиф қилувчи ахборот хабари эълон қилиш	5	C
G	Сотувга иштирок этишга қизиқиш билдирган инвесторлар билан дастлабки мулоқотни олиб бориш	15	D, E, F
I	Иштирокчилар билан махфийлик тўғрисидаги шартномани тузиш	5	G
H	Хорижий компания томонидан корхона фаолиятини таҳлил қилиш	20	D
J	Тендер савдосини амалга ошириш	5	I, H
K	Тендерда ғолиб бўлган компанияга акцияларни бириктириш бўйича ҳужжатларни расмийлаштириб бериш	3	J

<sup>15</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

Ҳар бир фаолият учун кетадиган вақт ҳисоблаб чиқилган ва 6-расмда келтирилгани каби PERT тизими диаграммаси тузилган.



6-расм. PERT тизими диаграммаси<sup>16</sup>

Диаграммада векторлар фаолиятни амалга ошириш жараёнини билдирса, доиралар шу жараённинг тугаш нуқтасини кўрсатиб беради. PERT тизимида асосан ҳаммаси режага мувофиқ бўлса акцияларнинг давлат улушини сотиш жараёнини амалга ошириш учун 60 кун вақт сарфланиши аниқланган. Буни ҳисоблаш учун PERT тизимидаги критик тартиб тушунчаси қўлланилган. Критик тартиб PERT тизимида лойиҳани амалга ошириш учун фаолиятнинг энг узок вақт бирлигини талаб қиладиган ва лойиҳа охиригача борадиган тузилишини билдиради. Бу орқали «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятида акцияларнинг давлат улушини сотиш вақти оптималлаштирилган.

Дунё аҳолиси сонининг тўхтовсиз ортиб бориши, рақобат курашининг кескинлашуви ва иқтисодийнинг глобаллашуви, хусусан, «2050 йилга бориб жаҳон аҳолиси 10 млрд. кишига етиши натижасида аҳолини сифатли озиқ-овқат маҳсулотлари билан таъминлаш, қишлоқ хўжалиги соҳасида интенсив тарзда хомашё етиштириш, озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқарувчи тармоқларнинг ҳудудий таркибини такомиллаштириш, янги ишлаб чиқариш шаклларида фойдаланишни тақозо қилмоқда»<sup>17</sup>.

Тадқиқот давомида ARIMA моделидан фойдаланилган ҳолда озиқ-овқат маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажмини прогнозлаш амалга оширилган. Бунда «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятининг 2012-2021 йиллар оралиғидаги маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми, млн.сўм (Y), корхонада ишловчи ходимлар сони, киши (L) ва ишлаб чиқаришга киритилган инвестициялар, млн.сўм (K) каби маълумотларидан фойдаланилган.

Ҳисоб-китобларни амалга ошириш учун корхонанинг ишлаб чиқариш салоҳияти ва ундан фойдаланиш эҳтимолли кўрсаткичларидан келиб чиқиб, иқтисодий прогнозларни амалга оширишда Кобб-Дугласнинг ишлаб чиқариш функциясидан фойдаланилган.

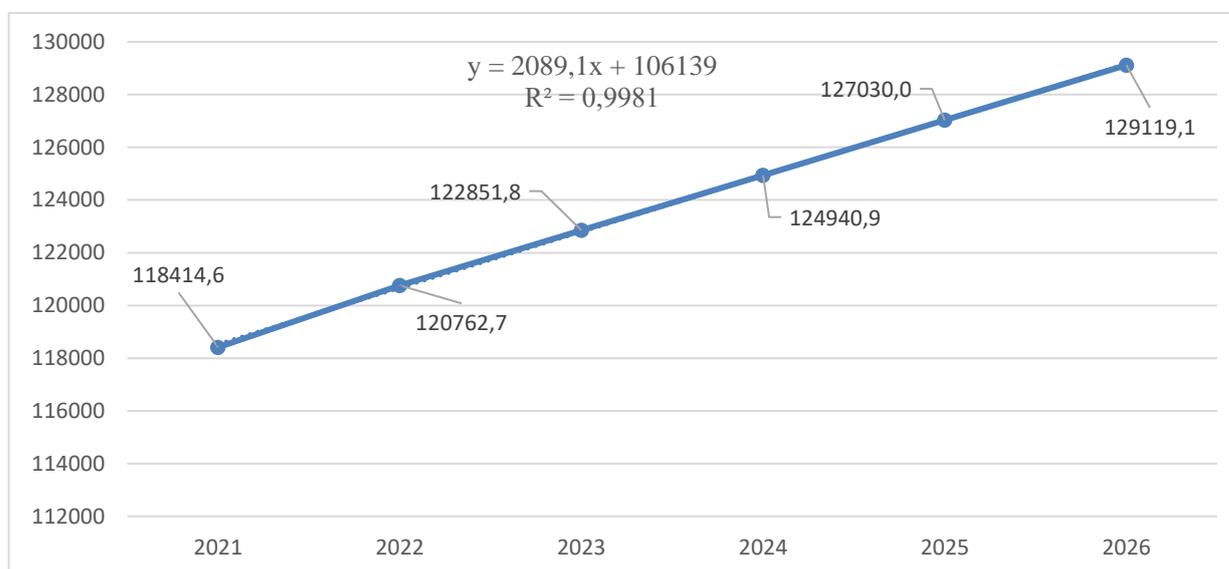
Диссертация ишида капитал (K) ва меҳнат (L) ўзгарувчиларни AR(1) ва AR(2) моделлари асосида ўрта муддатли прогнозлари амалга оширилган. Динамик қаторларда K ўзгарувчисининг t вақтда қабул қилган қиймати  $K_t$ ,

<sup>16</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

<sup>17</sup> БМТ ФАО ташкилотининг барқарор озиқ-овқат ишлаб чиқаришни ошириш бўйича стратегик ишлари <http://www.fao.org>.

бунда кузатишлар сони  $T$ , яъни  $t = 1, 2, \dots, T$  деб белгиланган. Танлама доирасида  $t$  ва ундан кейинги вақт  $t + 1$  кузатишларнинг вақт бўйича интервалини кўрсатади. Динамик қаторларда ўзгарувчининг олдинги қийматларини ишлатишда махсус атамалар қўлланилган.

$K_{t-1}$  – маъно жихатдан  $K$  ўзгарувчисининг ўтган вақтдаги қийматини кўрсатса-да, уни  $K$  ўзгарувчисининг биринчи лаги ёки биринчи лаги  $K$ ,  $K_{t-j}$  эса  $K$  ўзгарувчисининг  $j$ -лагли ёки  $j$ -лагли  $K$  деб юритилади.  $K$  ўзгарувчисининг  $t$  ва  $t - 1$  оралиғидаги ўзгариши  $K_t - K_{t-1}$  унинг биринчи айирмаси деб аталади ва  $\Delta K_t = K_t - K_{t-1}$  деб белгиланади.  $K$  ўзгарувчининг озиқ-овқат маҳсулотларини ишлаб чиқаришга киритилган инвестициялар қиймати ва унинг лагли қиймати келтирилган. «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятида 2022-2026 йиллардаги маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмининг прогноз кўрсаткичлари 7-расмда келтирилган.



**7-расм. «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятида маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми прогнозлари, млн.сўм**

Юқоридаги прогноз кўрсаткичларида корхонада маҳсулот ишлаб чиқариш кўрсаткичининг ўзгариш тенденциялари чизиқли боғлиқликка эга эканлиги аниқланган ва у юқори аниқлик даражасини кўрсатиб турибди. «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятининг ривожланиши сўнгги йилларда кузатилган тенденцияни сақлаб, 2022 йил маҳсулот ишлаб чиқариш 120672,7 млн.сўмни, 2026 йилда 129119,1 млн.сўмни ташкил этиши прогноз қилинган.

Умуман, юқорида келтирилган тадбирлар асосида «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятининг ривожланиши билан узвий боғлиқ барча омилларни инобатга олиб, унинг устувор йуналишларидан четга чиқмаган ҳолда юқори иқтисодий ўсиш кўрсаткичларга эришилади ва бу корхона томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар сифати ошишига, ички ва ташқи бозорларни сифатли маҳсулотлар билан таъминлашга, экспортбоп ҳамда рақобатбардош маҳсулотлар ишлаб чиқаришга ёрдам беради.

## ХУЛОСА

Тадқиқот натижасида қуйидаги хулосаларга келинди:

1. Озиқ-овқат саноати тармоқлари ривожланиш самарадорлигини ошириш бир қатор масалалар мажмуини ҳал қилишни талаб этади. Хусусан, тармоқда тўлақонли бозор механизмини таркиб топтириш, уларда замонавий бошқарувни ташкил этиш, тармоқ тузилишини такомиллаштириш, ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар сифатини ошириш, замонавий техника ва технологияларни ишлаб чиқаришга татбиқ этиш йўли билан тармоқни модернизациялаш муҳим аҳамиятга эга. Мазкур муаммоларни ечиш учун озиқ-овқат саноатини тарнсформациялаш ва корхоналар рақобатбадошлигини ошириш зарур.

2. Озиқ-овқат саноати корхоналарида трансформация жараёнларини амалга ошириш уни ташкил этиш билан боғлиқ бир қатор назарий, амалий, услубий ва ташкилий масалаларни ўрганишнинг зарурати ортиб бормоқда. Трансформация бўйича тажриба босқичма-босқич шаклланиб боради ва натижада озиқ-овқат саноатида йилдан-йилга трансформация жараёнларининг чуқурлашиб бориши корхоналарнинг тез суръатлар билан ривожланишини таъминлайди ҳамда ижтимоий соҳа билан боғлиқ муаммоларни ҳал этишда муҳим роль ўйнайди.

3. Озиқ-овқат саноатининг олдида турган муҳим масалалардан бири тармоқ корхоналарининг иқтисодий самарадорлигини ошириш ҳисобланади. Маҳаллий озиқ-овқат саноати корхоналари маҳсулот ишлаб чиқариш ва уни истеъмолчиларга етказиб бериш бўйича хорижий мамлакатларнинг етакчи компаниялари билан рақобатлашишига тўғри келмоқда. Озиқ-овқат саноати корхоналарида трансформациялаш жараёнларининг амалга оширилиши тармоқ корхоналарининг халқаро даражада рақобатбардош бўлишини таъминлашга ёрдам беради.

4. «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятида иқтисодий самарадорлик кўрсаткичларининг таҳлилидан маълум бўлдики, корхонада меҳнат унумдорлиги кўрсаткичи юқори суръатда ўсгани ҳолда фонд самараси ва материал қайтими паст суръатларда ўсган. Бу корхонада асосий фондлар ва моддий ресурслардан самарали фойдаланиш бўйича чора-тадбирлар ишлаб чиқиш зарурлигини билдиради.

5. «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятини бозор механизмига кўра бошқариш ва ислоҳ қилиш стратегиясини амалга оширишда, жумладан давлат акция пакетлари улушини ишончли бошқарувга беришда ички аудит хизматини ташкил этиш ва «уч ҳимоя чизиғи» ёндашувларни қўллаш корхонада трансформация жараёнларининг самарали амалга оширилишини таъминлайди.

6. Ўзбекистон озиқ-овқат саноати корхоналарида сифатдан андоза олиш ва умумий сифат назорати услубларини қўллаш орқали корхоналарда иқтисодий самарадорлик ошишига эришилади.

7. Озиқ-овқат саноати корхоналарида PERT (Program Evaluation and Review Technique) таҳлил усулидан фойдаланиш асосида трансформация

жараёнлари самарадорлиги вақт сарфини оптималлаштириш орқали таъминланади. Бу озиқ-овқат саноати корхоналарини трансформациялашда белгиланган тадбирлар ўз вақтида ва самарали амалга оширилишига ёрдам беради.

8. «Когон ёғ экстракция заводи» акциядорлик жамиятида маҳсулот ишлаб чиқариш тенденцияларини прогнозлаш авторегрессия усули орқали Eviews 9 амалий дастури асосида амалга оширилди. Корхонанинг ривожланиши сўнгги йилларда кузатилган тенденцияларни сақлаб қолиб, 2022 йилда маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми 120672,7 млн.сўмни, 2026 йилда 129119,1 млрд.сўмни ташкил этиши прогноз қилинди.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/30.12.2019.I.03.05. ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ  
ТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**ИБРАГИМОВ ГАНИЖОН ГАЙРАТОВИЧ**

**ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА  
ОСНОВЕ ТРАНСФОРМАЦИИ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**(на примере акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи»)**

**08.00.03 – Экономика промышленности**

**АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

**Ташкент – 2022**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан под №B2019.2.PhD/Iqt881.**

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-сайте Научного совета ([www.tdtu.uz](http://www.tdtu.uz)) и информационно-образовательном портале «ZiyoNet» ([www.ziyo.net](http://www.ziyo.net))

**Научный руководитель:** **Мустафакулов Шерзод Игамбердиевич**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:** **Расулов Саидаббос Асаметдинович**  
доктор экономических наук, профессор

**Тилляходжаев Музаффарходжа Абдупаттахович**  
доктор экономических наук

**Ведущая организация:** **Ташкентский химико-технологический институт**

Защита диссертации состоится «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 года в \_\_\_\_ на заседании научного совета DSc.03/30.12.2019.I.03.05 по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном техническом университете. (Адрес: 100000, Узбекистан, г.Ташкент, ул. Университетская, 2. Тел.:(+99 871) 246-46-00; факс: (+99 871) 246-46-00; e-mail:tstu\_info@tdtu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного технического университета (зарегистрировано № \_\_\_\_). (Адрес: 100000, Узбекистан, г.Ташкент, ул. Университетская, 2. Тел.: (+99871)246-46-00; факс (+99 871) 246-46-00; e-mail: tstu\_info@tdtu.uz.

Автореферат диссертации разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 года.  
(протокол реестра № \_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 года).

**Н.М. Махмудов**

Председатель научного совета по присуждению ученой степени, д.э.н., профессор

**Г.Ж.Аллаева**

Ученый секретарь научного совета по присуждению ученой степени, д.э.н., доцент

**М.А.Махкамова**

Председатель научного семинара при научном совете по присуждению ученой степени, д.э.н., профессор

## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В мире особое внимание уделяется требованиям экологического и инновационного развития при трансформации и эффективном развитии предприятий, производящих пищевую продукцию. «В странах с переходной экономикой 60 процентов экономически активного населения работает на предприятиях, перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию, а развитые страны характеризуются высоким уровнем возможностей использования новых комбинаций знаний. Это, в свою очередь, существенно влияет на увеличение результативности труда и рост производства, процесса трансформации и доходов работников»<sup>1</sup>. В связи с этим сегодня в мире серьезное внимание уделяется вопросам повышения эффективности производства за счет трансформации пищевой промышленности, связанной со сложными цепочками поставок.

Особое внимание в мире уделяется исследованиям, направленным на трансформацию сферы в соответствии с экологическими и инновационными требованиями при производстве качественной и безопасной продовольственной продукции, а также на повышение ее эффективного эффекта. В этой связи на приоритетном уровне проводятся научные исследования по таким направлениям как, гармоничное развитие сельского хозяйства, которое считается основной сырьевой базой отрасли, с промышленным производством, реализация качества продукции как целостного процесса в рамках «производства-услуги-другие объекты процесса», а также организационное и методологическое совершенствование внутреннего контроля качества.

В Узбекистане последовательно проводятся широкомасштабные реформы, направленные на эффективное развитие пищевой промышленности, выпуск качественной конкурентоспособной продукции с высокой добавленной стоимостью, расширение ассортимента выпускаемой продукции и полное обеспечение потребности населения в качественных продуктах питания. В частности, в Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы в качестве одной из приоритетных задач было определено: «Продолжение реализации промышленной политики, направленной на обеспечение стабильности национальной экономики, увеличение доли промышленности в валовом внутреннем продукте и рост объема производства промышленной продукции в 1,4 раза»<sup>2</sup>. В связи с этим одним из актуальных вопросов является дальнейшее расширение масштабов научных исследований по таким направлениям, как трансформация пищевой промышленности, повышение ее эффективности в соответствии с требованиями рынка, реализация стратегий управления и реформ в соответствии с рыночным механизмом, включая эффективное использование государственных активов,

---

<sup>1</sup>Industrial Development Report 2016. Sustaining Employment Growth: The Role of Manufacturing and Structural Change. Vienna, Austria. 2013. <http://www.unido.org>.

<sup>2</sup>Указ Президента Республики Узбекистан от 22 января 2021 года № УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022 — 2026 годы».

дополнительные инвестиции в производство и обеспечение результативности труда в соответствии с рыночной конкуренцией.

Настоящее диссертационное исследование в определенной степени служит реализации задач, отмеченных в Указах и Постановлениях Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы», от 24 июля 2017 года № УП-5120 «О мерах по внедрению системы проектного управления в Республике Узбекистан», от 27 октября 2020 года № УП-6096 «О мерах по ускоренному реформированию предприятий с участием государства и приватизации государственных активов», от 29 июля 2019 года №ПП-4406 «О дополнительных мерах по глубокой переработке сельскохозяйственной продукции и дальнейшему развитию пищевой промышленности», от 9 сентября 2020 года № ПП-4821 «О мерах по ускоренному развитию пищевой промышленности республики и полноценному обеспечению населения качественной продовольственной продукцией», от 18 марта 2020 года № ПП-4643 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления аграрной и продовольственной сферами», от 22 декабря 2021 года № ПП-58 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы исследования реформ, стратегического планирования и управления в сфере продовольствия и сельского хозяйства», постановлении Кабинета Министров Республики Узбекистан от 29 марта 2021 года № 166 «Об утверждении стратегии управления и реформирования предприятий с государственным участием на 2021-2025 годы», а также в других нормативных документах, относящихся к данной сфере.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологии республики.** Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологии республики I.«Духовно-нравственное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Вопросы трансформации пищевой промышленности и повышения ее эффективности освещены в научных работах таких зарубежных ученых, как Р.Коуз, Дж. Ходжсон, Э.Барбер, А.Lavora, K.Ding, H. Chang, Дж.Гибсон, Т.Berry, В. Лapidус<sup>3</sup> и др.

В произведениях и научных работах таких ученых из стран СНГ, как А.Н.Олейник, О.Сухарев, В.Нечаева, Н.Бурмистров, Т.Анопченко,

---

<sup>3</sup> Коуз Р. Фирма, рынок и право. – М.: Дело ЛТД, 1993. 8-9 б., Ходжсон Дж. Экономическая теория и институты: Манифест современной институциональной экономической теории. М.: Дело, 2003. -464 стр., Conway G., Barber E. After the Green Revolution. Sustainable Agriculture for Development.-London. 1990 – 60 p., Lavora A. and Szirmai A. (2012). Industrialization, Employment and Poverty, UNU-MERIT Working Paper Series, 2012-081. Maastricht, The Netherlands: United Nations University, Maastricht Economic and Social Research Institute on Innovation and Technology; Ding K., Jiang P., Zheng M. Environmental and economic sustainability - aware resource service scheduling for industrial product service systems. Journal of intelligent manufacturing, aug. 2017; Chang H.J., Lin J. Should Industrial Policy in Developing Countries conform Comparative Advantage or Defy it? A debate between Justin Lin and Ha-Joon Chang // Development Policy Review, 2009. No. 27(5), 28; Гибсон Дж. и др. Организации: поведение, структура, процессы. / Дж. Гибсон, Д. М. Иванцевич, Д. Х. Донелли. - М., 2004. С.28, Berry T. The Plan-as-You-Go Business Plan. Entrepreneur Press, – 2008; Лapidус В.А. Всеобщее качество (TQM) в компаниях. М.: Новости, 2000.С.303.

М.Шашнов, Н.Садекова, А.Межевов, И.Радионова<sup>4</sup> и других, обширно изучены вопросы, связанные с направлением этого исследования.

Некоторые аспекты проблемы, связанные с повышением эффективности предприятий пищевой промышленности и реализацией процессов трансформации отрасли, исследованы в научных работах таких ведущих отечественных ученых, как С.Гулямов, Б.Беркинов, А.Ишмухамедов, А. Артиков, Э.Махмудов, А.Юсупов, А.Кадиров, Н.Махмудов, М.Турсунхаджаев, С.Туробжонов, Н.М. Зиявитдинова<sup>5</sup> и др.

Однако в приведенных выше научно-исследовательских работах ситуация, связанная с применением процессов трансформации в повышении эффективности пищевой промышленности республики, не изучалась как отдельный объект научного исследования. В данном исследовании учтены современные особенности развития, трансформации и повышения эффективности пищевой промышленности республики, что предоставляет широкие возможности для определения актуальности выбранной темы, цели исследования и круг решаемых в нем вопросов.

**Взаимосвязь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего учебного заведения.** Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Ташкентского государственного экономического университета в рамках научного проекта по теме № ОТ-Ф1-154 «Совершенствование методологии оценки влияния структурных изменений в национальной экономике на рост валового внутреннего продукта».

---

<sup>4</sup> Олейник А.Н. Институциональная экономика: Учебно-методическое пособие. М., 2008 г., Аузана А.А. Институциональная экономика: новая институциональная экономическая теория: учебник. – М.: ИНФРА. – 2006. – 416 с., В.И. Нечаева. Концепция развития пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2020 года – Краснодар: Просвещение-Юг, 2011. – 306 с, Бурмистров Н.А. Формирование модернизационной стратегии развития предприятий пищевой промышленности: автореф. дис. канд. экон. наук. – Саратов, 2011.; Анопченко Т.Ю., Новицкая А.И. Динамика и тенденции развития пищевой промышленности в современных условиях России [электронный ресурс]:<https://cyberleninka.ru/article/n/dinamika-i-tendentsii-razvitiya-pischevoy-promyshlennosti-v-ovremennyh-usloviyah-rossii>; Садекова Н.К. Развитие пищевой промышленности России в условиях импортозамещения [электронный ресурс]:<https://creativeconomy.ru/lib/35798>, Межевов А.Д. Современные тенденции развития отечественной пищевой промышленности.// Экономические науки № 5. 2016 г., Радионова И.А. Мировая промышленность: структурные сдвиги и тенденции развития. Монография. – М.: ГОУВПОМГУЛ, 2009.

<sup>5</sup> Гулямов С.С. и др. Моделирование использования и развития производственного потенциала региона. //Т.:Ўқитувчи, 1995; Беркинов Б.Б. Институционал иқтисодиёт: Дарслик. 3-нашр, қайта ишланган.– Т.:Иқтисодиёт, 2018.– 226 б., Ишмухамедов А.Э. Бозор иқтисодиёти ва бизнес асослари. Ўқув кулланма -Т.: ТДИУ, 2004.-160 б., Артиков А. Саноат иқтисодиёти. //Т.:Ўзбекистон ёзувчилар уюшмаси Адабиёт жамғармаси нашриёти, 2004; Махмудов Э.Х. Промышленность Узбекистана: экономика, размещение, приоритетные направления развития. -Т.: Иқтисодиёт, 2013; Юсупов А.Т. Развитие и размещение производства товаров народного потребления в Узбекистане. - Т.: Мехнат, 1991; Қодиров А.М. ва бошқ. Хўжалик юришининг янги шароитида ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш. //Т.:ТДИУ, 1995; Махмудов Н.М., Хомидов С.О. Ўзбекистон саноати: ривожланиш омиллари, тенденцияси ва муаммолари. Монография. - Т.: Иқтисодиёт, 2017., Турсунхаджаев М.Л. и др. Пищевая промышленность Узбекистана: темпы, эффективность, пропорции. – Т.: Узбекистан, 2001.-176 с., Туробжонов С.М ва бошқалар. «Ўзбекистон Республикаси озиқ-овқат саноати: қисқача тарихи; ривожланиш истиқболлари; муаммолари» - Т.:»Фан ва технология», 2014, 410 б, Зиявитдинова Н.М. «Озиқ-овқат саноати корхоналари фаолияти иқтисодий самарадорлигини ошириш» (Бухоро вилояти мисолида) иқтисод фанлари номзоди илмий даражасини олиш учун диссертация автореферати.

**Цель исследования** заключается в разработке предложений и рекомендаций по повышению экономической эффективности на основе трансформации пищевой промышленности.

**Задачи исследования** заключаются в следующем:

освещение роли и особенностей пищевой промышленности в развитии национальной экономики;

оценка развития пищевой промышленности в Узбекистане и влияющих на неё факторов;

научно-теоретическое исследование вопросов повышения экономической эффективности предприятий пищевой промышленности;

разработка мер по реализации процессов трансформации в пищевой промышленности республики;

определение прогнозов тенденций развития пищевой промышленности Узбекистана.

**Объектом исследования** является акционерное общество «Когон ёғ экстракция заводи», функционирующее в системе пищевой промышленности.

**Предметом исследования** являются экономические отношения, возникающие в процессе трансформации пищевой промышленности и повышения экономической эффективности.

**Методы исследования.** В процессе исследования использованы методы логического мышления, структурного и системного подхода, научного обобщения, экономико-математического моделирования, эмпирического и эконометрического анализа.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

обоснованы меры реализации стратегии управления и реформирования акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи» по рыночным механизмам на 2022-2025 гг., включая передачу государственных акций в доверительное управление, создание службы внутреннего аудита и подход «трех линий защиты»;

разработаны прогнозные показатели объема производства продукции до 2026 года с учетом результативности труда в соответствии с рыночной конкуренцией в процессе привлечения дополнительных инвестиций в производство и внедрения новых технологий при трансформации пищевой промышленности;

обоснована целесообразность придания приоритетного значения контролю качества сырья в системе качества и контроля акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи» при повышении конкурентоспособности пищевой продукции в части получению шаблонов и общего контроля качества;

обосновано повышение эффективности трансформации предприятий пищевой промышленности, в частности, акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи», в том числе оптимизация сроков реализации государственных долей акций.

**Практические результаты исследования** заключаются в следующем:

разработаны предложения по решению проблем, возникающих в процессе трансформации на предприятиях пищевой промышленности;

разработаны меры по повышению экономической эффективности на предприятиях пищевой промышленности;

приняты меры по получению шаблонов качества и внедрению общего контроля качества на предприятиях пищевой промышленности;

проанализированы тенденции развития пищевой промышленности республики и разработаны научно-практические рекомендации по сбалансированному развитию отрасли.

**Достоверность полученных результатов.** Достоверность полученных результатов определяется информационной базой, использованной в диссертации, получением их из официальных источников, оценкой их с использованием различных статистических методов, соответствием их приоритетным направлениям и программам, принятым для развития пищевой промышленности республики, а также тем, что соответствующие выводы приняты на практике ответственными организациями.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования заключается в том, что предложения, разработанные по трансформации и повышению экономической эффективности пищевой промышленности, могут быть использованы при разработке эффективных подходов по совершенствованию методологических основ эффективного развития, а также определения перспектив развития сферы.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что полученные научные результаты внедрены в практическую деятельность предприятий пищевой промышленности, и тем, что разработанные мероприятия могут быть использованы при разработке программ и других документов по развитию отрасли, а также при совершенствовании соответствующей учебной литературы в соответствии с программами высшего образования.

**Внедрение результатов исследования.** На основе полученных научных результатов по трансформации и повышению экономической эффективности пищевой промышленности:

предложения по мерам реализации стратегии управления и реформирования акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи» по рыночным механизмам на 2022-2025 гг., включая передачу доли государственных пакетов акций в доверительное управление, создание службы внутреннего аудита и подходам «трех линий защиты» внедрены в деятельность предприятий пищевой промышленности, в частности акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи» (справка Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан от 20 декабря 2021 года № 04/024-5086). Внедрение в практику данного предложения послужила эффективной реализации намеченных мероприятий в рамках стратегии развития акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи»;

прогнозные показатели объема производства продукции до 2026 года с учетом результативности труда в соответствии с рыночной конкуренцией в процессе привлечения дополнительных инвестиций в производство и

внедрения новых технологий при трансформации пищевой промышленности, внедрены в практику предприятий пищевой промышленности, подведомственных Министерству сельского хозяйства Республики Узбекистан (справка Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан от 20 декабря 2021 года № 04/024-5086). Предложения по прогнозным показателям предоставили возможность увеличить общий объем производства продукции пищевой промышленности в соответствии с рыночной конкуренцией и эффективно контролировать процессы;

предложение по обоснованию целесообразности придания приоритетного значения контролю качества сырья в системе качества и контроля акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи» при повышении конкурентоспособности пищевой продукции в части получении шаблонов и общего контроля качества внедрено в практику предприятий пищевой промышленности, подведомственных Министерству сельского хозяйства Республики Узбекистан (справка Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан от 20 декабря 2021 года № 04/024-5086). Внедрение этого предложения послужило повышению качества продукции, производимой в АО «Когон ёғ экстракция заводи» и созданию дополнительных возможностей для более полного использования производственных мощностей;

предложение по повышению эффективности трансформации, в частности, оптимизации сроков реализации государственной доли акций предприятий пищевой промышленности, в частности акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи» внедрены в практику предприятий пищевой промышленности, подведомственных Министерству сельского хозяйства Республики Узбекистан (справка Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан от 20 декабря 2021 года № 04/024-5086). В результате реализации этого предложения на практике обеспечено своевременное и эффективное внедрение процессов трансформации в акционерном обществе «Когон ёғ экстракция заводи».

**Апробированность результатов исследования.** Результаты исследования обсуждались на 5 международных и 3 республиканских научно-практических конференциях.

**Опубликованность результатов исследования.** По теме диссертации опубликовано всего 14 научных работ, из них 3 статьи в местных журналах, 3 статьи в международных журналах, 8 тезисов.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, 9 параграфов, заключения, списка использованной литературы, а также приложений. Объем диссертации составляет 144 страниц.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

Во **Введении** обоснованы актуальность и востребованность научного исследования, сформулированы цели и задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие темы исследования приоритетным направлениям

развития науки и технологий в республике, изложены научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта научная и практическая значимость полученных результатов, представлены данные о внедрении результатов исследований в практику, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации **«Теоретические и методологические основы трансформации пищевой промышленности и повышения экономической эффективности»** научно-теоретически и методически исследовано развитие пищевой промышленности и ее роль в промышленности республики, содержание процессов трансформации пищевой промышленности, а также направления ее реализации, экономический эффект и методика его расчета на предприятиях пищевой промышленности.

Пищевая промышленность является одной из крупнейших и традиционных отраслей национальной экономики Узбекистана, и этот сектор имеет особое значение для развития национальной экономики. Роль и значение пищевой промышленности в обществе объясняется производством продукции, необходимых для жизни человека. Пищевая промышленность является составной частью общей промышленности, с одной стороны, она считается одной из самых базовых отраслей экономики, с другой стороны, она является завершающим звеном и основой агропромышленного комплекса. Пищевая промышленность включает в себя более сорока отдельных отраслей промышленности, которые занимаются производством готовой продукции и полуфабрикатов.

В диссертации представлены различные мнения зарубежных и отечественных ученых о развитии пищевой промышленности и ее особенностях, раскрыта сущность отрасли и ее особенности. Обобщая их, данный авторский подход о том, что пищевая промышленность является одним из важных секторов экономики, с одной стороны, она характеризуется производством продуктов питания, необходимых для жизни людей, с другой стороны, как часть обрабатывающей промышленности, она является источником занятости и увеличения доходов населения.

Предприятия пищевой промышленности структурно похожи друг с другом, они производят различную продукцию из определенного сырья. Целесообразно исследовать структуру компонентов пищевой промышленности, разделив ее на подсистемы, принимая во внимание процессы, связанные с этим промышленным комплексом, и структурного сходства их готовой продукции.

Одной из актуальных задач, стоящих перед отраслью пищевой промышленности, является развитие деятельности предприятий за счет внедрения процессов трансформации в отрасли, повышение эффективности производства.

В исследовательской работе научно изучены процессы трансформации, согласно которым трансформация (лат. Transformatio) имеет значение преобразование, реорганизация, которая означает:

1) реорганизацию содержания, форм и методов, изменение целевого направления деятельности;

2) один из методов трансформации, реорганизацию норм международного права в нормы внутреннего государственного права<sup>6</sup>.

Опыт по трансформации формируется поэтапно, и в результате ежегодного углубления процессов трансформации обеспечивается быстрое развитие предприятий, которое играет важную роль в решении проблем, связанных с социальной сферой. Типы трансформаций, которые могут быть применены на предприятиях пищевой промышленности, и их содержание представлены в таблице 1.

Таблица 1

**Типы и содержание трансформаций, используемых на предприятиях пищевой промышленности<sup>7</sup>**

<b>Типы трансформации</b>	<b>Содержание</b>
<b>технологическая трансформация</b>	создание многоуровневой цепочки создания добавленной стоимости от сырья до готовой продукции на основе новых мощностей по производству полуфабрикатов из отечественного сырья, включая органический синтез и нанотехнологии. Поэтапное сокращение их экспорта в качестве сырья за счет организации глубокой переработки необработанных сырьевых ресурсов на территории страны
<b>трансформация системы экономических отношений</b>	прекращение вмешательства государства в сферу отношений между производителями сельскохозяйственной продукции и предприятиями пищевой промышленности и полный отказ от старой системы планового размещения
<b>трансформация системы отношений собственности</b>	резкое сокращение государственной доли на предприятиях путем привлечения частного капитала, в том числе иностранных инвестиций, в создание новых производственных мощностей в отрасли и приватизации предприятий пищевой промышленности, а также недопущение вмешательства государственных органов власти в деятельность предприятий
<b>цифровая трансформация</b>	управление движением финансовых, материальных и кадровых ресурсов, маркировка выпускаемой продукции, внедрение современных программных систем, работающих на цифровых технологиях для внедрения системы ведения бухгалтерского учета на основе международных стандартов финансовой отчетности
<b>трансформация отношений между наукой и производством</b>	налаживание новой системы взаимодействия науки и производства на основе передового зарубежного опыта организации инновационных процессов, трансфера современных технологий
<b>трансформация системы подготовки кадров</b>	радикальное совершенствование системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в данной области, а также обеспечение действующих и новых возобновляемых производственных мощностей высококвалифицированными местными и зарубежными специалистами

<sup>6</sup> [http://www.dic.academic.ru/dic.nsf/\\_economic\\_law/16427/Трансформация](http://www.dic.academic.ru/dic.nsf/_economic_law/16427/Трансформация).

<sup>7</sup> Разработано автором

В настоящее время на предприятиях пищевой промышленности целесообразно осуществлять такие типы трансформации, как трансформация системы отношений собственности, цифровая трансформация, технологическая трансформация, трансформация системы хозяйственных отношений.

На наш взгляд, трансформация пищевой промышленности, дальнейшая модернизация и диверсификация отраслей промышленности посредством поднятия ее на новый качественный уровень, направленной на стремительное развитие высокотехнологичных перерабатывающих производств, прежде всего на основе глубокой переработки отечественных сырьевых ресурсов, производства готовой продукции с высокой добавленной стоимостью, повышение экономической эффективности отраслей пищевой промышленности, поэтапное снижение монополизма на рынке товаров и услуг, усвоение принципиально новых видов продукции и технологий, повышение конкурентоспособности национальных продовольственных товаров на внутреннем и внешнем рынках является важнейшей приоритетной задачей нынешних реформ.

В исследовании обоснована разработка «Программы открытого партнерства по созданию технологических кластеров в пищевой промышленности», которая подразумевает привлечение преимущественно частных, в том числе иностранных инвесторов и технологических партнеров к реализации процессов трансформации в пищевой промышленности, в частности в создании новых производственных мощностей.

В диссертации широко освещены научно-методические основы повышения экономической эффективности деятельности предприятий пищевой промышленности. Эффективность это связующее звено между затратами и результатом, то есть полезность промышленного предприятия. Многие экономисты высказали свои научные взгляды относительно экономической эффективности и метода ее расчета. Основываясь на них, автор считает, что экономическая эффективность является основным показателем, выражающим результативность, и его стоит изучить с точки зрения различных факторов. В связи с этим, процесс трансформации пищевой промышленности исследована как важный фактор повышения экономической эффективности.

Во второй главе диссертации **«Анализ процессов трансформации и состояния экономической эффективности в пищевой промышленности»** освещены основные тенденции развития пищевой промышленности Узбекистана, проведен анализ показателей экономической эффективности на предприятиях пищевой промышленности, дана оценка процессов структурных изменений в пищевой промышленности.

Основной целью развития пищевой промышленности Узбекистана является не только обеспечение высоких темпов роста в этом секторе, но и развитие производства на основе эффективного использования потенциала богатых природных ресурсов, формирование его современной структуры, разработка комплекса мер по повышению эффективности предприятий пищевой промышленности. Формирование новой структуры пищевой

промышленности, которое считается стратегическим направлением, и увеличение доли готовой продукции в экспорте по сравнению с сырьем, является одной из насущных проблем, стоящих сегодня перед данной отраслью.

В исследовательской работе проанализированы показатели развития пищевой промышленности нашей страны, и если обратить внимание на нижеприведенные показатели, то доля производства продовольственной продукции в 2019 году составила 13,9% в структуре производимой промышленности, а ее индекс физического объема - 10,9%, в то время как доля производства продовольственной продукции в 2020 году составила 13,9%, а ее индекс физического объема по сравнению с 2019 годом увеличился на 8,7 %, объем производства же составил 42 388,2 млрд. сумов. Наибольшая доля в производстве продовольственной продукции в разрезе регионов нашей страны в 2020 году была зафиксирована в городе Ташкенте (21,7%), Ташкентской (16,4%), Самаркандской (10,5%), Кашкадарьинской (6,5%) и Ферганской (7,4%) областях. Также наименьшая доля в производстве продовольственной продукции была зафиксирована в Джизакской (2,0%), Сурхандарьинской (2,5%), Сырдарьинской (3,0%) и Навоийской (3,6%) областях. В целом, в последние годы в сфере производства продовольственной продукции в регионах нашей страны наблюдаются позитивные изменения.

В исследовательской работе также были изучены тенденции развития отрасли пищевой промышленности Узбекистана в 2010-2020 годах (рис.1).

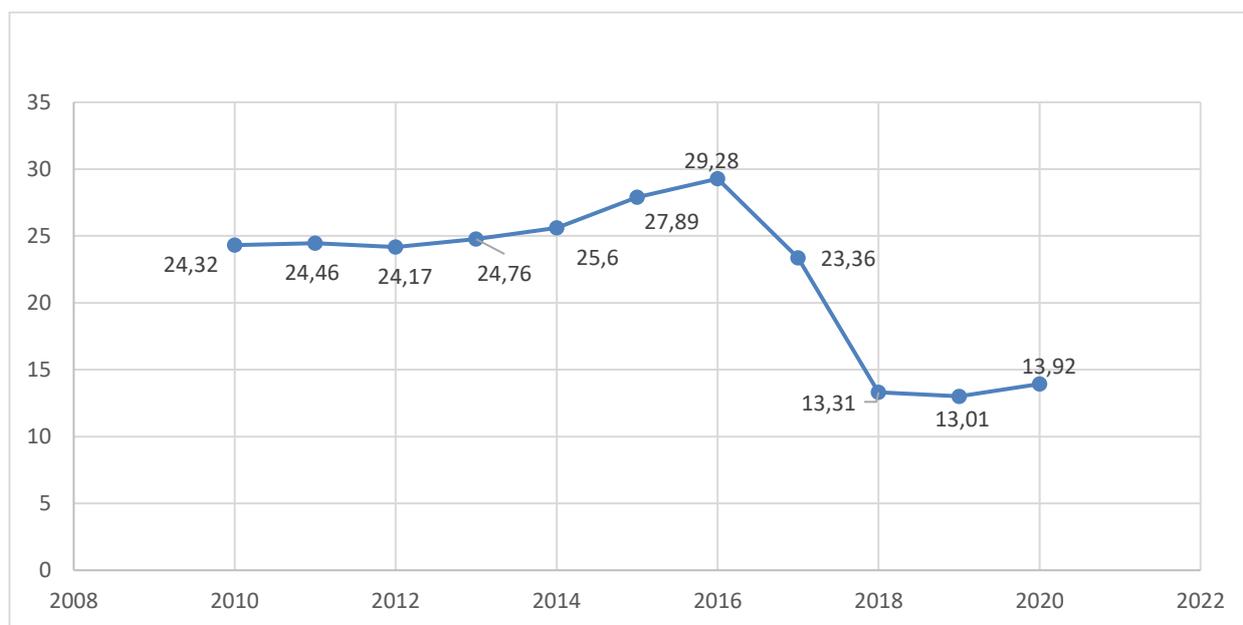


**Рис.1. Динамика производства продуктов пищевой промышленности в Республике Узбекистан (в млрд.сумах)<sup>8</sup>**

В диссертации проанализирована доля производства основной продовольственной продукции в структуре производимой промышленности за период 2010-2020 годов, и этот показатель за исследуемый период имел

<sup>8</sup>Составлено автором на основе данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике.

разную тенденцию изменения в диапазоне 13,01-29,28 процента. Самый низкий показатель доли производства продовольственной продукции в производимой промышленности наблюдалась в 2019 году (доля в данной структуре составила 13,01 процента), самый высокий в данной структуре наблюдалась в 2016 году и составила 29,28 процента. Особенно в последние 3 года наблюдалось снижение доли производства продовольственной продукции в структуре производимой промышленности по сравнению с предыдущими годами (рис. 2).



**Рис.2. Доля производства продуктов пищевой промышленности в структуре производимой промышленности в Республике Узбекистан (в процентах)<sup>9</sup>**

Одной из основных задач, стоящих перед предприятиями, является постоянное повышение экономической эффективности, которая определяется, с одной стороны, снижением нормы затрат или расхода ресурсов, с другой стороны, увеличением объема производства и прибыли.

В диссертационной работе процессы оценки эффективности деятельности предприятий пищевой промышленности проведены на примере акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи». Общие показатели, отражающие экономическую эффективность данного предприятия, представлены в таблице 2.

Из анализа данных таблицы 2 видно, что показатели фондоотдачи и материальной отдачи росли низкими темпами, в то время как показатель производительности труда на предприятии рос высокими темпами. Это свидетельствует о необходимости разработки мер по эффективному использованию основных фондов и материальных ресурсов на предприятии.

<sup>9</sup> Составлено автором на основе данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике.

**Таблица 2**

**Анализ общих показателей, отражающих экономическую эффективность в акционерном обществе «Когон ёг экстракция заводи»<sup>10</sup>**

Наименование показателей и единица измерения	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2020 год по отношению к 2016 году, %
<b>Объем продукции, млн. сум</b>	108124,3	110286,8	112449,3	114661,7	116772,2	107,9
<b>Численность сотрудников, чел.</b>	550	543	532	519	495	90,0
Производительность труда	196590	203106	211371	220928	235903	119,9
Трудоёмкость	0,508	0,492	0,473	0,452	0,424	83,4
<b>Стоимость основных фондов, млн. сум</b>	13391,7	13458,6	13525,9	13593,5	13661,5	102,1
Фондоотдача	8,073	8,193	8,314	8,438	8,541	105,8
Фондоёмкость	0,124	0,122	0,120	0,118	0,117	94,3
<b>Материальные затраты, млн. сум</b>	90440,7	91884,9	93329,0	94676,8	96024,7	106,2
Материальная отдача	1,195	1,201	1,205	1,211	1,216	101,8
Материалоемкость	0,836	0,833	0,829	0,825	0,822	98,3

В диссертационной работе обоснована реализация стратегии управления и реформирования деятельности акционерного общества «Когон ёг экстракция заводи» в соответствии с рыночными механизмами, включая предоставление государственного пакета акций доверительному управлению, организация службы внутреннего аудита и внедрение таких подходов, как модель «три линий защиты». Модель «три линии защиты» представлена на рисунке 3.

В исследовательской работе предлагается «карта защиты», чтобы четко разграничить зоны ответственности в процессе трансформации предприятий пищевой промышленности. «Карта защиты» это документ, отражающий контроль рисков и бизнес процессов на предприятиях пищевой промышленности, который дает возможность лучше координировать работу структурных подразделений, выполняющих различные контрольные функции.

Карта защиты может включать в себя следующее:

- перечень рисков предприятия;
- список бизнес процессов предприятия;
- владельцев рисков (сотрудники, ответственные за управление рисками в организации);
- субъекты системы внутреннего контроля, которые осуществляют мониторинг/оценку в отношении каждого риска.

<sup>10</sup> Расчеты автора на основе данных акционерного общества «Каганский маслоэкстракционный завод».



**Рис.3. Модель «три линии защиты»<sup>11</sup>**

В исследовательской работе предложены варианты внедрения стратегии управления и реформирования предприятий с государственным участием в деятельность предприятий пищевой промышленности. Варианты трансформации предприятий пищевой промышленности с государственной долей, и результаты, которые они могут принести, представлены на рисунке 4.

**3 варианта трансформации предприятий пищевой промышленности с государственной долей и результаты, которые они могут принести:.**



**Рис.4. Варианты трансформации предприятий пищевой промышленности и результаты, которые они могут принести <sup>12</sup>**

<sup>11</sup> Разработано автором

<sup>12</sup> Разработано автором.

В диссертации обоснованы меры по внедрению стратегий управления и реформирования деятельности акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи» и достигнуты в следующие результаты:

усовершенствована нормативно-правовая база процесса трансформации предприятия;

разработаны меры по резкому сокращению участия государства в деятельности предприятия;

реализованы меры для полного перехода деятельности предприятия на рыночные механизмы;

сформированы механизмы внедрения современных методов корпоративного управления на предприятии;

создана система обеспечения прозрачности и раскрытия информации в деятельности предприятия.

В третьей главе диссертации «**Перспективы совершенствования процессов трансформации пищевой промышленности и повышения ее эффективности**» представлены результаты научных исследований такие, как пути повышения эффективности и обеспечения эффективности процессов трансформации на предприятиях пищевой промышленности, меры по эффективной реализации программы и стратегии трансформации в пищевой промышленности, прогнозирование тенденций развития пищевой промышленности в Узбекистане.

Одним из основных направлений повышения эффективности предприятий пищевой промышленности является получение шаблона качества. Получение шаблона качества означает внедрение в деятельность предприятия наиболее успешных видов деятельности как конкурентоспособных, так и неконкурентоспособных предприятий. Процесс получения шаблона качества осуществляется в четыре этапа, содержание которых представлено в таблице 3.

**Таблица 3**

**Процесс получения шаблона качества<sup>13</sup>**

<b>Этапы</b>	<b>Содержание</b>
<b>1-этап</b>	Предприятия создает рабочую группу для получения шаблона качества. Определяет целей получения шаблона качества, определяет предприятий, подлежащих изучению, а также метод сбора данных
<b>2-этап</b>	Данные других предприятий, входящих и не входящих во внутренние процессы предприятия, собираются рабочей группой
<b>3-этап</b>	Анализируются данные, собранные для определения разницы в процессе или продуктах, а также их причинах.
<b>4-этап</b>	Овладение результатом процесса или продукта, который соответствует относительно высоким стандартам других предприятий

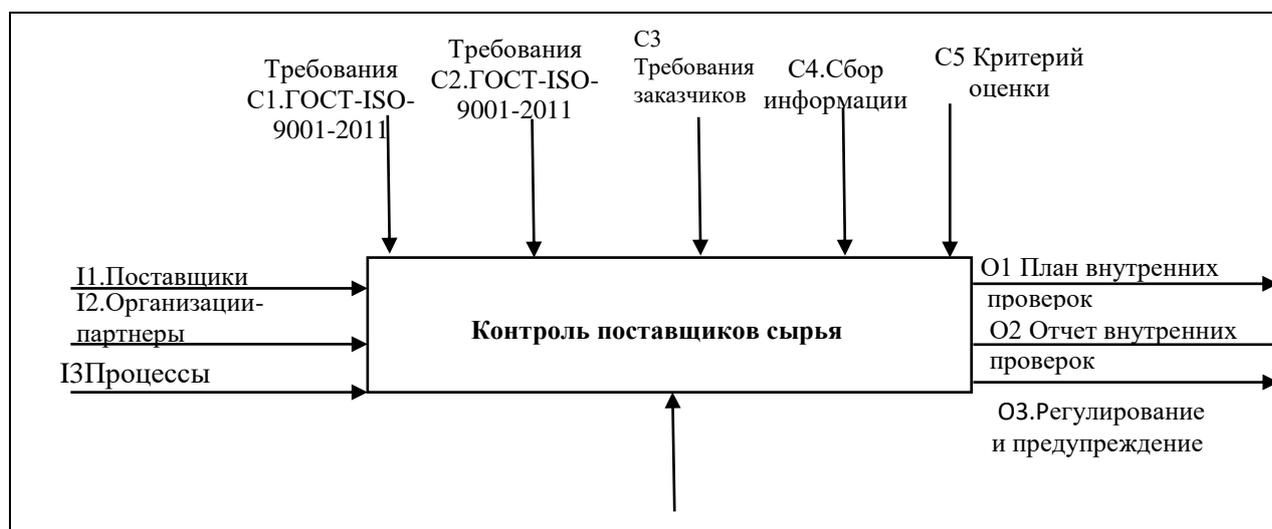
Одним из направлений повышения экономической эффективности на предприятиях пищевой промышленности является общий контроль качества. Сегодня число предприятий, использующих общий контроль качества в качестве инструмента обеспечения конкурентных преимуществ, ежедневно

<sup>13</sup> Разработано автором

растет. Основной целью реализации общего контроля качества является повышение качества продукта и его непрерывное продолжение, которое позволяет предприятию пищевой промышленности отличаться от своих конкурентов путем создания постоянной клиентской базы и поддержания этой базы. Постоянное улучшение качества продукции предприятия приводит к доверию потребителей. Это, в свою очередь, дает ему гораздо более высокое конкурентное преимущество, чем другие конкуренты.

В исследовательской работе предлагается система контроля качества сырья в целях системного развития пищевой промышленности, обеспечения эффективного использования производственных мощностей в пищевой промышленности и повышения конкурентоспособности продукции для преодоления проблем трансформации отрасли. При использовании сырья необходимо учитывать его влияние на качество продукции. Если качественные показатели сырья будут соответствовать установленным стандартам, это окажет существенное влияние на качество продукта и совершенствование технологических процессов производства. В пищевой промышленности методология SADT используется как эффективная методология контроля деятельности поставщиков сырья.

Методология структурного анализа и проектирования SADT (Structured Analysis and Design Technique) включает в себя набор методов, правил и процедур, предназначенных для построения функциональной модели объекта. Методология SADT представляет собой функциональную структуру объекта и отношения между действиями, выполняемыми над объектом<sup>14</sup>. Методология SADT для контроля поставщиков в пищевой промышленности представлена графически на рис.5.



М.1 Наблюдатель, технический эксперт

**Рис. 5. Методология SADT для проверки поставщиков сырья в пищевой промышленности<sup>15</sup>**

<sup>14</sup> Калянов Г. Н. Основы консалтинга при автоматизации предприятий и учреждений. Обзорный курс. М.: Академия АйТи, 1988. с.82.

<sup>15</sup> Новиков М.В.Маркетингово-экономическая модель аттестации поставщиков М.: Финансы и статистика,2000. с.200.

На основе данной методологии определяется процесс контроля деятельности поставщиков сырья в пищевой промышленности с учетом требований ГОСТ-ИСО-9001-2011, ГОСТ-ИСО-19011-2012 и требований клиентов к производственным процессам.

В диссертации указано, что в процессе реализации процессов трансформации в пищевой промышленности требуется координации сразу нескольких видов деятельности. Если некоторые действия выполняются в одно и то же время, некоторые начинаются после завершения других. При управлении такими крупными и сложными проектами используется метод анализа PERT. PERT (Program Evaluation and Review Technique) происходит от английского языка, которая означает технику оценки и пересмотра программ.

В диссертации изучен проект реализации процесса продажи государственной доли акций при трансформации предприятий пищевой промышленности. При этом, необходимо будет рассчитать, сколько времени потребуется на реализацию проекта, так как главным критерием в этом является время. Для применения PERT проект необходимо разделить на деятельность проекта или задачи, и время, затрачиваемое на них (таблица 4).

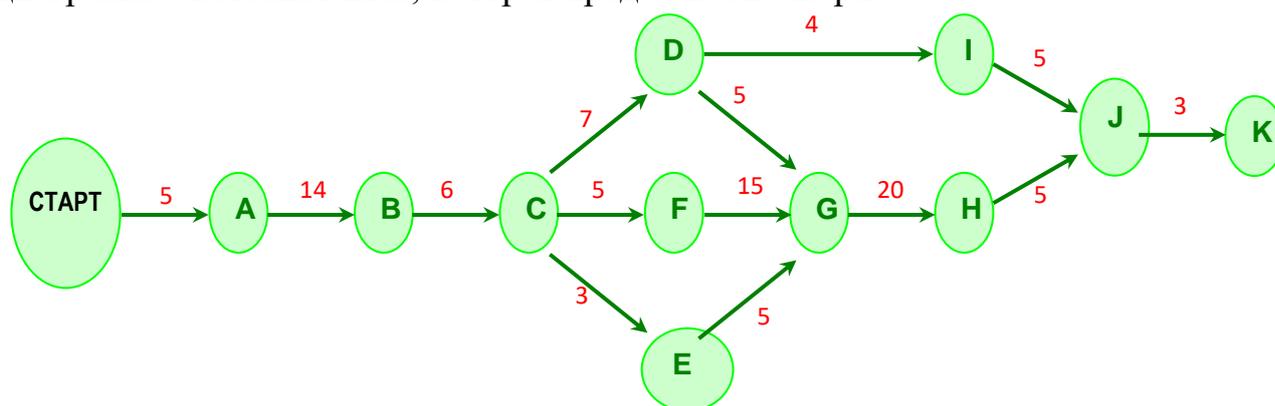
**Таблица 4**

**Применение системы PERT при продаже государственной доли акций при трансформации предприятий пищевой промышленности<sup>16</sup>**

	<b>Описание процесса</b>	<b>Ожидаемое время (день)</b>	<b>Предыдущая деятельность</b>
A	Разработка необходимых нормативных документов	5	Нет
B	Создание рабочей группы по реализации процесса трансформации и привлечение международных экспертов	14	A
C	Создание правовой платформы для процесса продаж	6	B
D	Подготовка информации, освещающей деятельность предприятия	7	C
E	Подготовка маркетинговых материалов и документов	3	C
F	Объявление информационного сообщения с приглашением всех заинтересованных сторон принять участие	5	C
G	Проведение первоначальной связи с инвесторами, заинтересованными в участии в продаже	15	D, E, F
I	Заключение соглашений о конфиденциальности с участниками	5	G
H	Анализ различных аспектов деятельности предприятия иностранной компанией	20	D
J	Осуществление тендерных торгов	5	I, H
K	Оформление документов о присоединении акций к компании-победителю тендера	3	J

<sup>16</sup> Разработано автором

Рассчитано время, затрачиваемое на каждое действие, и сформирована диаграмма системы PERT, которая представлена на рис. 4.



**Рис.6. Диаграмма системы PERT<sup>17</sup>**

Согласно системе PERT, если все пойдет по плану, для осуществления процесса продажи государственной доли акций потребуется 60 дней. Для расчета этого используется критическое значение в системе PERT. Критический порядок в системе PERT означает структуру, для которой требуется самая длинная единица времени деятельности для реализации проекта, а также для завершения проекта. Если на диаграмме векторы обозначают процесс выполнения действия, то окружности будут конечной точкой того же процесса.

Непрерывный рост численности мирового населения, жесткая конкуренция и глобализация экономики, в частности, «в результате роста численности населения мира к 2050 году до 10 миллиардов человек, требует обеспечения качественными продуктами питания, интенсивного выращивания сырья в сельскохозяйственном секторе, улучшения территориальной структуры секторов производства продовольственной продукции, использования новых производственных форм»<sup>18</sup>.

В ходе исследования прогнозирование производства продовольственной продукции выполнялось с использованием модели ARIMA. При этом использован объем производства продуктов в акционерном обществе «Когон ёг экстракция заводи» за 2012-2021 годы, млрд. сум (Y), численность занятых на предприятиях, чел. (L) и инвестиции в производство продуктов питания, млрд. сум (K). Также учитывался правильный выбор места и способа размещения предприятий пищевой промышленности, а также эффективное использование кластерной системы в производстве конкурентоспособных товаров народного потребления, формирование и управление инновационной экономикой.

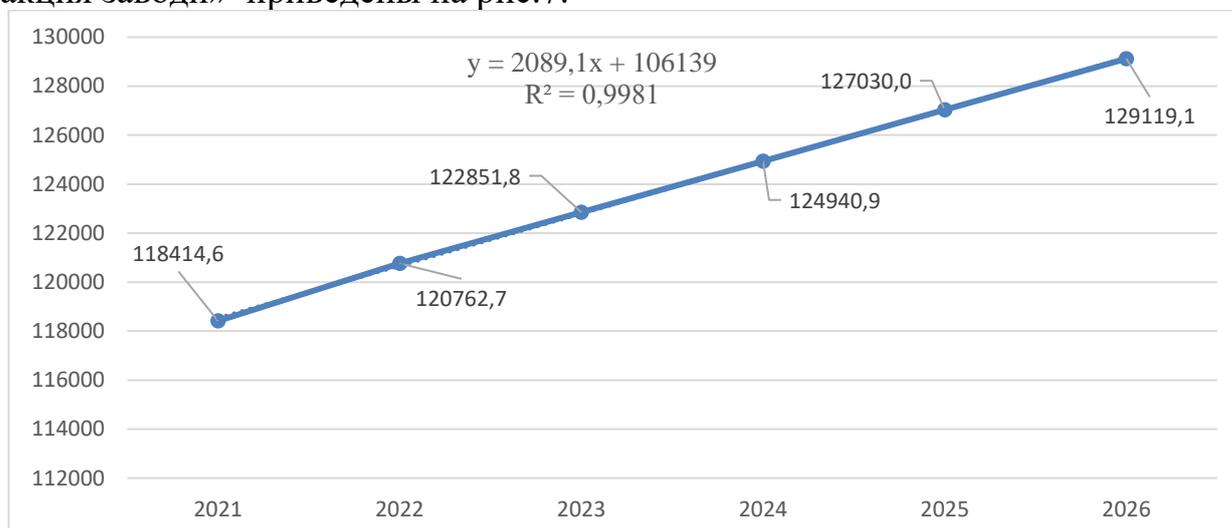
При осуществлении расчетов исходили из производственной мощности страны и вероятных показателей их использования, а при реализации экономических прогнозов использовалась производственная функция Кобба-Дугласа.

<sup>17</sup> Разработано автором

<sup>18</sup> <http://www.fao.org>. Стратегическая работа ФАО ООН по увеличению устойчивого производства продовольствия

В диссертационной работе проведены среднесрочные прогнозы переменных капитала ( $K$ ) и труда ( $L$ ) на основе моделей  $AR(1)$  и  $AR(2)$ . Значение переменной  $K$ , полученное в момент  $t$  в динамических строках, равно  $K_t$ , количество наблюдений в нем равно  $T$ , то есть:  $t=1,2, T$ . В рамках выбора  $t$  и последующее время  $t+1$  указывают интервал наблюдений по времени. В динамических строках при использовании предыдущих значений переменной использовались специальные термины.

Если  $K_{t-1}$  – по содержанию указывает на значение переменной  $K$  в прошедшем времени, оно называется первым лагом переменной  $K$  или первой лаговой  $K$ , а  $K_{t-j}$  называется лагом  $j$  переменной  $K$  или  $j$ -ой лаговой переменной  $K$ . Изменение переменной  $K$  между  $t$  и  $t-1$  называется ее первой разницей  $K_t - K_{t-1}$  и определяется как  $\Delta K_t = K_t - K_{t-1}$ . Приведена величина переменных  $K$  в виде стоимости инвестиций в производство продовольственной продукции и ее лагового значения. Значение прогноза объема производства продуктов в акционерном обществе «Когон ёг экстракция заводи» приведены на рис.7.



**Рис.7. Прогнозы объёма производства продукции в акционерном обществе «Когон ёг экстракция заводи», млн.сум**

Используя вышеупомянутое количество работников и прогнозируемые значения инвестиций в производство продовольственной продукции, значения основного фактора нашли свое выражение на вышеприведенном рис.7. Развитие пищевой промышленности в нашей стране сохранило тенденцию, наблюдаемую за последние одиннадцать лет, в связи с этим производство продовольственной продукции в 2022 году составит 120762,7 млн.сумов, а в 2026 году 129119,1 млн.сумов.

В целом, в акционерном обществе «Когон ёг экстракция заводи» учетом всех факторов, тесно связанных с пищевой промышленностью, не отклоняясь от приоритетов ее развития, можно добиться высоких экономических показателей и повышения качества продукции, выпускаемой предприятиями пищевой промышленности, обеспечить внутренний и внешний рынки, экспорториентированной и конкурентоспособной продукции.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенного исследования были сделаны следующие выводы:

1. Повышение эффективности развития отраслей пищевой промышленности требует решения комплекса вопросов. В частности, важным считается модернизация отрасли путем формирования полноценного рыночного механизма в отрасли, организации в ней современного управления, совершенствования структуры отрасли, повышения качества выпускаемой продукции, внедрения в производство современной техники и технологий. Чтобы решить эти основные проблемы, необходимо трансформировать пищевую промышленность и повысить конкурентоспособность предприятий.

2. Возрастает необходимость изучения ряда теоретических, практических, методологических и организационных вопросов, связанных с внедрением процессов трансформации на предприятиях пищевой промышленности. Постепенно формируется опыт трансформации, и в результате углубления процессов трансформации в пищевой промышленности ежегодно обеспечивается стремительное развитие предприятий, которое играет важную роль в решении их проблем, связанных с социальной сферой.

3. Одной из важных задач, стоящих перед пищевой промышленностью, является повышение экономической эффективности отраслевых предприятий. Отечественным предприятиям пищевой промышленности приходится конкурировать с ведущими компаниями зарубежных стран в производстве продукции и ее доставке потребителям. Реализация процессов трансформации на предприятиях пищевой промышленности способствует повышению конкурентоспособности отраслевых предприятий на международном уровне.

4. Анализ показателей экономической эффективности в акционерном обществе «Когон ёғ экстракция заводи» выявил, что при высоком росте производительности труда на предприятии фондотдача и материальная отдача росли низкими темпами. Это свидетельствует о необходимости разработки мер по эффективному использованию основных фондов и материальных ресурсов на предприятии.

5. Реализация стратегии управления и реформирования акционерного общества «Когон ёғ экстракция заводи» по рыночным механизмам, включая передачу доли государственных пакетов акций в доверительное управление, создание службы внутреннего аудита и подход «трех линий защиты» обеспечит эффективное внедрение процессов трансформации на предприятии.

6. За счет использования методов получения шаблона качества и общего контроля качества на предприятиях пищевой промышленности Узбекистана будет достигнута экономическая эффективность на предприятиях.

7. На основе использования метода анализа PERT (Program Evaluation and Review Technique) на предприятиях пищевой промышленности обеспечивается эффективность процессов трансформации за счет оптимизации затрат времени. Это обеспечит своевременную и эффективную реализацию указанных мер по трансформации предприятий пищевой промышленности.

8. Прогнозирование тенденций производства продуктов в акционерном обществе «Когон ёг экстракция заводи» проведено на основе практической программы Eviews 9 методом авторегрессии. Производство продуктов в акционерном обществе «Когон ёг экстракция заводи» сохранило тенденцию, наблюдаемую за последние годы, в связи с этим производство продукции в 2022 году составит 120762,7 млн.сумов. В результате сделанных прогнозов этот показатель в 2026 году составит 129119,1 млн.сумов.

**SCIENTIFIC COUNCIL DSc.03/30.12.2019.I.03.05 ON AWARD OF  
SCIENTIFIC DEGREES AT TASHKENT STATE TECHNICAL  
UNIVERSITY**

---

**TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

**IBRAGIMOV GANIJON GAYRATOVICH**

**THE IMPROVEMENT OF ECONOMIC EFFICIENCY BY THE  
TRANSFORMATION OF THE FOOD INDUSTRY  
(«Когон ёғ экстракция заводи» joint stock company an example)**

**08.00.03 – Industrial Economics**

**ABSTRACT  
of the dissertation of the doctor of philosophy on economical sciences (PhD)**

**Tashkent-2022**

**The theme of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) in economic sciences was registered at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number B2020.4 PhD/Iqt647.**

The dissertation was defended at the Tashkent State Economics University.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) on the website of the Scientific Council [www.tdtu.uz](http://www.tdtu.uz) and on the educational portal «ZiyoNet» ([www.ziyo.net](http://www.ziyo.net)).

Scientific supervisor: **Mustafakulov Sherzod Igamberdievich**  
Doctor of Economic sciences, Professor

Official opponents: **Rasulov Saidabbos Asametdinovich**  
Doctor of Economic sciences, Professor

**Tillyakhodjaev Muzaffarkhodja Abdupattakhovich**  
Doctor of Economic sciences

Leading organization: **Tashkent Institute of Chemical Technology**

The defense of the dissertation will take place on «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 at \_\_\_\_\_. at the meeting of Scientific Council DSc. 03/30.12.2019.1.03.05 at the Tashkent State Technical University (Address: 100095, Tashkent, st. University 2. Phone.: (99871) 246-46-00; fax: (99871) 227-10-32; e-mail: [tstu\\_info@tdtu.uz](mailto:tstu_info@tdtu.uz)).

The doctoral dissertation can be found at the Information Resource Center of the Tashkent State Technical University (registration number \_\_\_\_\_). Address: 100095, Tashkent, st. University, 2. Phone.: (99871) 246-46-00.

The abstract of the dissertation was sent «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022.  
(Mailing report No. \_\_\_ dated «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022).

**N.M.Makhmudov**

Chairman of the scientific council  
awarding scientific degrees, Doctor of  
Economic sciences, Professor

**G.J.Allaeva**

Scientific secretary of the scientific  
council awarding scientific degrees,  
Doctor of Economic sciences, Associate  
professor

**M.A.Makhkamova**

Chairman of the academic seminar under  
the scientific council awarding scientific  
degrees, Doctor of Economic sciences,  
Professor

## **INTRODUCTION**

**(abstract of the dissertation of Doctor of Philosophy)**

**The aim** of the study is to develop proposals and recommendations in order to increase economic efficiency based on the transformation of the food industry.

**Objectives of the study:**

to highlight the role and specific features of the food industry in the development of the national economy;

to estimate development and impact of food industry in Uzbekistan;

to conduct scientific-theoretical research on the issues of increasing economic efficiency in food industry enterprises;

to develop measures for the implementation of transformational processes in the food industry of the Republic;

to implement forecasts of the development trends of the food industry in Uzbekistan.

**The object of the study** is the joint stock company "Когон ёғ экстракция заводи" which operates in the food industry.

**The subject of the research** is the economic relations that arise in the process of transforming the food industry and increasing economic efficiency.

**Research methods.** The research process used the methods of logical thinking, structural and comparative analysis, scientific generalization, economic-mathematical modeling, empirical and econometric analysis.

**The scientific novelties of the research are as follows:**

the implementation of the strategy of management and reform of the joint stock company "Когон ёғ экстракция заводи" according to market mechanisms, including the transfer of state owned shares to trust management, the establishment of an internal audit service and the "three protection lines" approach from 2022 to 2025 the measures are justified;

the forecast indicators of production volumes until 2026 has been worked out taking into account labor productivity in accordance with market competition in the process of transformation of the food industry, additional investment in production and the introduction of new technologies;

in order to obtain a template and increase the competitiveness of food products in terms of total quality control, the "Когон ёғ экстракция заводи" is based on the expediency of giving priority to the quality control of raw materials in the quality and control system of the joint stock company;

to increase the efficiency of the transformation of food industry enterprises, in particular, the joint stock company "Когон ёғ экстракция заводи", including the optimization of the timing of the sale of state shares.

**Implementation of the research results.** Based on the scientific results obtained on the transformation of the food industry and increasing economic efficiency:

In the implementation of the strategy of management and reform of joint stock company "Когон ёғ экстракция заводи" according to the market mechanism, including the transfer of state shareholdings to trust management, the establishment

of an internal audit service and the "three protection lines" approach, measures for 2022-2025 the proposal for the development of measures was introduced in the activities of enterprises of the food industry in the system of the Ministry of Agriculture (reference of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan dated December 20, 2021 No 04 / 024-5086). The implementation of this proposal has contributed to the effective implementation of the measures identified in the development strategy of the joint stock company «Когон ёғ экстракция заводи»;

Forecast indicators of production volumes until 2026, taking into account labor productivity in accordance with market competition in the process of transformation of the food industry with additional investment in production and introduction of new technologies adopted by the Ministry of Agriculture / Reference number 024-5086). Proposals on forecast indicators allowed to increase the total volume of food industry production in accordance with market competition and to effectively control the process;

The proposal to justify the priority of quality control of raw materials in the quality and control system of joint stock company «Когон ёғ экстракция заводи» to increase the competitiveness of food products in terms of standardization and general quality control was introduced in the activities of food enterprises in the Ministry of Agriculture. (Reference of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan dated December 20, 2021 No. №04 / 024-5086). The introduction of this proposal has helped to improve the quality of products produced by joint stock company "Когон ёғ экстракция заводи" and create additional opportunities for full utilization of production capacity;

The proposal to increase the efficiency of transformation of food industry enterprises, in particular, the joint stock company "Когон ёғ экстракция заводи", including the optimization of the time of sale of state shares, was introduced in the practice of food enterprises in the Ministry of Agriculture (Ministry of Agriculture of Uzbekistan Reference No. 04 / 024-5086). As a result of the implementation of this proposal, the timely and effective implementation of transformation processes in the joint stock company "Когон ёғ экстракция заводи" has been ensured.

The scope and structure of the dissertation. Introduction to the dissertation, three chapters, 9 paragraphs, conclusion, a list of references and appendices, and its volume is 144 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLICATIONS**

**I бўлим (I часть; I part)**

1. Ibragimov G.G. Issues of increasing food industry competitiveness in Uzbekistan. //«Scientific and Engineering Research» Journal December 2019. Volume 10, Issue 12. ISSN 2229-5518.

2. Ибрагимов Ғ.Ғ. Озиқ овқат саноатининг трансформациялашуви: назарий қарашлар ва уларнинг мазмун-моҳияти// Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар. Илмий электрон журнал. Тошкент, 2020. №6 ноябрь-декабрь (08.00.00; №10).

3. Ибрагимов Ғ.Ғ. Озиқ-овқат саноатини трансформациялашнинг устувор йўналишлари. Biznes–эксперт. Тошкент, 2021 й. 11- 12 сон. (08.00.00; № 3). 110-113 б.

4. Ибрагимов Ғ.Ғ. Трансформация жараёнлари ва уларни амалга оширишда PERT усулидан фойдаланиш. Biznes–эксперт. Тошкент, 2021й. 11-12-сон. (08.00.00; № 3). 147-150 б.

5. Ibragimov G.G. Ways to increase the economic efficiency of food industry enterprises.// Theoretical & Applied Science. International Scientific Journal.2021. Volume 104, Issue 04. ISSN 2409-0085. DOI: 10.15863/TAS. Impact factor (GIF 0.56.).

6. Ibragimov G.G. Food safety in the context of the coronavirus epidemic: recommendations for the food industry (who guidelines)// «Improving the mechanisms of implementation of innovations into spheres and sectors of the economy» Banking and finance academy of the Republic of Uzbekistan. Collection of thesis republican scientific and practical conference on topic: "Improving the mechanisms of implementation of innovations into spheres and sectors of the economy" – Tashkent, May 15, 2020.–p. 536-538.

7. Ибрагимов Ғ.Ғ. The problems of the formation and development of the food industry in Uzbekistan.// «Саноат корхоналарида инновацион фаолиятни ривожлантиришнинг асосий йўналишлари ва тамойиллари». Республика илмий-амалий онлайн конференцияси – Тошкент, 2020 –б. 229-234.

8. Ибрагимов Ғ.Ғ. Озиқ-овқат саноати корхоналарида трансформация жараёнларини амалга оширишнинг муҳим жиҳатлари// Oliy va oʻrta maxsus taʼlim vazirligi Buxoro davlat universiteti. Iqtisodiyot va turizm fakulteti. «Sanoat va xizmat koʻrsatish sohalarining raqamli transformatsiyasi: tendensiyalar, boshqaruv, strategiyalar». Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari toʻplami – Buxoro (2022 yil 2-3 mart) Buxoro «Durdona» nashriyoti. b. 198-201.

9. Ибрагимов Ғ.Ғ. The theoretical basis of attracting investments into the food industry// тезисы докладов республиканской научно-практической электронной конференции «Проблемы и пути трансформации национальных экономик: Новые вызовы инвестиционно-инновационного прорыва». – Ташкент: 2019 г. ст.43-44.

### **II бўлим; (II часть; II part)**

10. Ибрагимов Ғ.Ғ. Саноатни трансформациялаш орқали рақобатбардошликни таъминлашнинг асосий омиллари // «Рақамли иқтисодиёт ва ахборот технологиялари» электрон илмий журнали. №1 январь-март, 2021 й. 78-89 б.

11. Ibragimov G.G. The theoretical basis of attracting investments into the food industry// « European scientific conference» 2021. ст.151-153.

12. Ибрагимов Ғ.Ғ. Theoretical approaches food industry transformation// «Актуальные научные исследования в современном мире» №4. 2021. ст. 19-24.

13. Ибрагимов Ғ.Ғ. Озиқ-овқат саноатини ривожлантиришнинг аҳамияти ва устувор жихатлари// «Қишлоқ хўжалигини ривожлантириш орқали озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, рақобатдош саноат занжирларини яратиш ва инвестицияларни жалб этиш чора-тадбирлари. Халқаро илмий-амалий анжуман тўплами. 7-қисм.(2021йил 25 ноябрь).Т.: «IQTISODIYOT»,2021.– 252-253 б.

14. Ибрагимов Ғ.Ғ. Озиқ-овқат саноатининг рақобатбардошлигини таъминлашда умумий сифат назоратини жорий этиш // «Қишлоқ хўжалигини ривожлантириш орқали озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, рақобатдош саноат занжирларини яратиш ва инвестицияларни жалб этиш чора-тадбирлари. Халқаро илмий-амалий анжуман тўплами. 7-қисм. (2021йил 25 ноябрь). Т.: «IQTISODIYOT»,2021.– 254-255 б.

Автореферат «ТДИУ» таҳририятида таҳрирдан ўтказилиб, ўзбек, рус ва  
инглиз тилларидаги матнлар ўзаро мувофиқлаштирилди

Босишга рухсат этилди: 11.04.2022  
Бичими: 60x84 1/8 «Times New Roman»  
гарнитурда рақамли босма усулда босилди.  
Шартли босма табағи 4,0. Адади: 100. Буюртма: № 20.

«DAVR MATBUOT SAVDO» МЧЖ  
босмахонасида чоп этилди.  
100198, Тошкент, Қўйлик, 4-мавзе, 46