

**TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI HUZURIDAGI FAN
DOKTORI ILMIY DARAJASINI BERUVCHI
№DSc.03/30.12.2019.I.03.05. RAQAMLI ILMIY KENGASH**

TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI

ABDULLAYEVA DILFUZA ABUBAKIROVNA

**SANOAT KORXONALARINING TASHKILY-IQTISODIY FAOLIYATI
MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH
(«Olmaliq KMK» AJ misolida)**

08.00.03 - «Sanoat iqtisodiyoti»

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2023

Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) on
economical sciences**

Abdullayeva Dilfuza Abubakirovna

Sanoat korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish
(«Olmaliq KMK» AJ misolida)5

Абдуллаева Дилфуза Абубакировна

Совершенствование механизма организационно-экономической деятельности
промышленных предприятий (на примере АО «Алмалыкский ГМК»)26

Abdullaeva Dilfuza Abubakirovna

Improving the mechanism of organizational and economic activities of industrial
enterprises (on the example JSC «Almalyk MMC»)51

E'lon qilingan ishlar ro'uxati

Список опубликованных работ

List of published works.....58

**TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI HUZURIDAGI FAN
DOKTORI ILMIY DARAJASINI BERUVCHI
№DSc.03/30.12.2019.I.03.05. RAQAMLI ILMIY KENGASH**

TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI

ABDULLAYEVA DILFUZA ABUBAKIROVNA

**SANOAT KORXONALARINING TASHKILY-IQTISODIY FAOLIYATI
MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH
(«Olmaliq KMK» AJ misolida)**

08.00.03 - «Sanoat iqtisodiyoti»

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2023

Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2023.1.PhD/Iqt565 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universitetida bajarilgan.
Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume) Ilmiy kengash veb-sahifasi (www.tdtu.uz) va «Ziyonet» axborot-ta'lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar: **Muxitdinova Kamola Alisherovna**
iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, dotsent

Rasmiy opponentlar: **Ikramov Murat Akramovich**
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Yuldasheva Saodat Arslanovna
iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Yetakchi tashkilot: **Milliy texnologik tadqiqotlar universiteti "MISiS"**

Dissertatsiya himoyasi Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti xuzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/30.12.2019.I.03.05 raqamli ilmiy kengashning 2023 yil «___» _____ da soat ___dagi majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 100095, Toshkent shahri, Universitet ko'chasi, 2 uy. Tel.: (99871) 246-46-00; faks: (99871) 227-10-32; e-mail: tdtu_info@tdtu.uz.

Dissertatsiya bilan Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (___ raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: Toshkent shahri, Universitet ko'chasi, 2 uy. Tel.: (99871) 246-03-41.

Dissertatsiya avtoreferati 2023 yil «___» _____ kuni tarqatildi.
(2023 yil «___» _____dagi ___ raqamli reestr bayonnomasi.

N.M.Maxmudov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

G.J.Allayeva

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash qoshidagi ilmiy seminar raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

M.Saitkamolov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash qoshidagi ilmiy seminar kotibi, iqtisodiyot fanlari falsafa doktori, dotsent

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahon oltin bozori global miqyosda oltin singari qimmatbaho metalning butun jahon iqtisodiyotidagi aylanish tizimini – ishlab chiqarish, tarqatish, iste'mol qilishni keng qamrab oladi. Markaziy bank ma'lumotlari shuni ko'rsatadiki, 2022-yilning 3-choragida jahon miqyosida oltin bo'lgan talab yillik hisobda 28 % va o'tgan chorakka nisbatan 22%ga oshib, 1181,5 tonnani tashkil etdi. O'sish zargarlik buyumlari va investitsiya segmentlarida kuchli iste'mol talabi, shuningdek, markaziy banklarning kuchli talabi bilan qo'llab-quvvatlandi.¹ Oltin bozorining o'ziga xos xususiyatlari shundaki, birinchidan, oltin deyarli barcha davlatlar tomonidan sug'urta va zaxira fondi sifatida ishlatiladi. Mamlakatning Markaziy banklari va zaxiralarida to'plangan oltinning qayd etilgan davlat zaxiralari doimiy uni to'ldirishga ko'plab mablag' sarflaydi. Bu mazkur sohaning uzluksiz rivojlanishiga bevosita ta'sir ko'rsatib, uning innovatsion va investitsion siyosatining qat'iy yuritilishi bilan belgilanadi.

So'nggi 25 yil ichida oltin qazib olish va razvedka ishlarini rivojlantirishning global tendensiyalari tahlili shuni ko'rsatadiki, oltin ishlab chiqarishni ko'paytirish va kamaytirishda faol tendensiyalar mavjud. Yetmishinchi yillarda oltinning bozor narxi bir necha bor oshishi, jahon hamjamiyatining aksariyat mamlakatlarida uni ishlab chiqaruvchilar faoliyatiga keskin ta'sir ko'rsatdi. Mahsuldorligi kam bo'lgan va boyitilishi qiyin bo'lgan rudalarni qayta ishlash, balansdan tashqari zaxiralarni (ilgari texnik, texnologik va iqtisodiy sabablarga ko'ra qazib olish uchun yaroqsiz deb hisoblangan) ishga jalb qilish, ilgari tashlab ketilgan va istiqbolli karyerlar va poligonlar, konlar va konlarning ishlashini tiklash, ma'lum miqdordagi metallarni o'z ichiga olgan ko'plab kon va qayta ishlash zavodlarining texnogen chiqindilarini qayta ishlash (bog'liq komponentlar sifatida yoki birlamchi qayta ishlash jarayonida to'liq qazib olinmagan) foydali bo'ldi. Bu oltin qazib olish sanoati korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmida qator kamchiliklarning mavjudligidan dalolat beradi. Shunga ko'ra, oltin qazib olish sanoati korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini tadqiq etish mazkur dissertatsiya ishining dolzarbligini oshiradi.

Oltin qazib olish va qayta ishlash mamlakat iqtisodiyotiga katta hissa qo'shadi. Bunday hissa shartli sof ishlab chiqish hajmi (qo'shilgan qiymat) bilan belgilanadi. Barcha iqtisodiy ko'rsatkichlarni baholash natijasida mamlakatimizdagi oltin qazib olish sanoati korxonalaridan biri bo'lgan «Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini to'liq takomillashtirilmaganligi, oltin qazib olish sanoatining infratuzilmaviy rivojlanishiga to'sqinlik qilishini oldini olish maqsadida ilmiy tadqiqot ishida korxonaning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish va uning samaradorligiga erishish o'rganilgan.

So'nggi yillarda mazkur sanoat sohasini strategik rivojlantirish yuzasidan qator qarorlar qabul qilinib, tegishli loyihalar amalga oshirilmoqda. Jumladan, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 17-yanvardagi «Kon-

¹ <https://ru.investing.com/analysis/article-200297699>

metallurgiya tarmog‘i korxonalari faoliyatini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida»gi PQ-4124-sonli Qarori, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 25-iyundagi «Kon-metallurgiya sanoati va unga bog‘liq sohalarni rivojlantirish bo‘yicha qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida»gi PQ-5159-sonli Qarori, O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2021-yil 5-avgustdagi «Geologiya, kon-metallurgiya va misni qayta ishlash sanoatini uzoq muddatli rivojlantirish strategiyasini amalga oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida»gi VM-498-sonli Qarori, O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2022-yil 25-avgustdagi «Geologiya, kon-metallurgiya va misni qayta ishlash sanoatini uzoq muddatli rivojlantirish strategiyasini amalga oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida»gi VM-474-sonli Qarori har tomonlama sohaning rivojlanishini qo‘llab-quvvatlamog‘da.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi. Dissertatsiya tadqiqoti respublika fan va texnologiyalar rivojlanishining «Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish» ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

Muammoning o‘rganilganlik darajasi. Jahon tajribasida oltin qazib olish sanoati korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish va uning iqtisodiy samaradorligini oshirish, shuningdek turli sohaviy rivojlantirish yuzasidan S.Y.Gaganov, A.V.Fafelov, V.N.Kotenov, A.A.Lobanova, O.Y.Osokina, A.Tolmachev, J.K.Galiev, N.V.Galieva, B.Luzin, Y.Kuchenko, L.Gurvits, A.Kulman, A.N.Bichkova, M.D.Korral, D.Xatton, M.Skonetsskiy, A.X.Bassam, B.Xausberger, J.X.Morris, J.Safford singari olimlar ishlarida ko‘rish mumkin.²

² Гаганов С.Ю. Организационно-экономический механизм управления спросом на золото в современной экономике: диссертация кандидата экономических наук: 08.00.05 / Место защиты: ФГБОУ ВПО Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе], 2016.- 188 с/ Фефелов А.В. Экономическое обоснование эффективности разработки россыпных месторождений золота артелями старателей: Дис. канд. экон. наук: 08.00.05: Москва, 2001 160 с. РГБ ОД, 61:02-8/1195-6// Котенев В.Н. Совершенствование организационно-экономического механизма функционирования золотодобывающих предприятий (На примере АК "Золото Нерюнгри"): Дис. канд. экон. наук: 08.00.05 : Москва, 2001 178 с. РГБ ОД, 61:01-8/2624-1// Лобанова А.А. Организационно-экономическое обоснование предложения золота на российском рынке драгоценных металлов: дис. канд. экон. наук: 08.00.05 Москва, 2006 140 с. РГБ ОД, 61:07-8/930// Осокина О.Ю. Механизм повышения экономической эффективности золотодобывающих предприятий на основе компенсационного лизинга, дис. канд. экон. наук : 08.00.05 Москва, 2001 140 с.// А. Толмачев, Ж.К. Галиев, Н.В. Галиева. Экономическое обоснование развития предприятия россыпной золотодобычи на основе формирования системы проектного финансирования 2017 г, 48 с// Лузин Б. Экономические проблемы золотодобывающей промышленности, Горная книга, 2017 г, 192 с//Кученко Е. Организационно-экономический механизм устойчивого развития региона. Бибком. 2016 г, 225 с// Hurwicz, L. On informationally decentralized systems // Decision and Organization. Amsterdam: North-Holland. - 1972. pp. 297 - 336.// Кульман, А. Экономические механизмы; пер. с фр. Н.И. Хрусталева. - М.: Издательская группа «Прогресс», «Универс», 1993.// Бычкова, А.Н. Экономический механизм: определение, классификация и применение// Вестник ОмГУ. Серия: Экономика. - 2010.- №4. - С.37-43.//Corral M.D. Formation and resource estimation? Economic and environmental impact. Nova Science Publishers, Inc.; UK ed. edition (July 31, 2009, 227 p//Hutton C. Mining economics explained: a guide for boards, executives, managers and investors. Independently published, April 12, 2022 y, 227 p// Skonieczny M/ How gold companies finance themselves financing options at various stages of development and production. Investment Publishing; 1st edition, November 20, 2016 y, 112 p// Hausberger B, Oro y plata en los inicios de la economía global: De las minas a la moneda (Spanish Edition). El Colegio de México, 31 Julio 2015, 370 p//Morris J.H. Going for gold: The history of Newmont Mining Corporation. University of Alabama Press, 2016 y, 334 p// Safford J. The mechanics of optimism: Mining companies technology and the hot spring gold rush, montana territory. 2004 y, 265 p

O‘zbekistonda oltin qazib olish sanoati korxonalari va ularning samaradorligini oshirishning iqtisodiy masalalarini A.E.Nishonboyev, I.M.Kleandrov, V.A.Roments, O.Valiyev, M.U.Isoqov, K.Kurpayanidi singari olimlar tomonidan o‘rganilgan.

Yuqorida keltirilgan olimlarning tadqiqot ishlari ilmiy-amaliy, uslubiy-loyihaviy, dasturiy manba bo‘lib xizmat qilsada, ularda mamlakatimizda kondan oltin qazib olishni uslubiy baholash, iqtisodiy samaradorlikni oshirish, oltin qazib olish hajmini o‘shining texnik-iqtisodiy ko‘rsatkichlarini baholash bo‘yicha iqtisodiy va moliyaviy masalalari, shuningdek, tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi yoritilmagan.

Mahalliy olimlarning tadqiqot ishlarida «Olmaliq KMK» AJ misolida izlanishlar olib borilishiga qaramasdan, konlardan oltin qazib olishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishga urg‘u bergan holda ishlab chiqarish faoliyatini izchil va raqamli takomillashtirish, zamonaviy texnologik yangilanishlarni amalga oshirish orqali innovatsion faoliyatning iqtisodiy va texnologik samaradorligini texnik-iqtisodiy baholanishi yuzasidan tadqiqotlar olib borilmaganligi va izlanishlanishlarning noyobligi dissertatsiya mavzusi tanlovini, uning dolzarbligini asoslaydi.

Dissertatsiya mavzusi dissertatsiya bajarilayotgan oliy ta’lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog‘liqligi.

Dissertatsiya tadqiqoti Toshkent davlat texnika universitetining ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq №F1-100 «O‘zbekiston iqtisodiyotining innovatsion rivojlanishi va modernizatsiya sharoitida mamlakatning investitsion salohiyati nazariyasini ishlab chiqish va uning shakllanish mexanizmlarini yaratishning ilmiy asoslari» mavzusidagi ilmiy loyiha doirasida bajarilgan.

Tadqiqot maqsadi – «Olmaliq kon-metallurgiya kombinati» aksiyadorlik jamiyati tizimida tashkiliy-iqtisodiy mexanizmni takomillashtirish yuzasidan ilmiy takliflar va amaliy tavsiyalar majmuini ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqot vazifalari. Tadqiqot maqsadidan kelib chiqib, ishda quyidagi asosiy vazifalar qo‘yildi:

oltin qazib olish sanoatida korxonaning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishning ilmiy-uslubiy yondashuvlari hamda ularning ilmiy mohiyatini ochib berish;

korxonaning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini baholash yuzasidan uslubiy va modelli baholashni tadqiq etish hamda indikatsion baholash usulini ishlab chiqish;

korxonaning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini afzallik va kamchiliklarini baholashda xorij tajribasidan foydalanish orqali ichki imkoniyatlarni o‘stirish;

korxonada mavjud tashkiliy-iqtisodiy mexanizmni tahlil etish va uni takomillashtirish borasida tavsiyalar ishlab chiqish, tavsiyalarni iqtisodiy va istiqbolli asoslash.

Tadqiqotning obyektini «Olmaliq kon-metallurgiya kombinati» aksiyadorlik jamiyatining joriy oltin qazib olish faoliyati olingan.

Tadqiqot predmeti. «Olmaliq kon-metallurgiya kombinati» aksiyadorlik jamiyati oltin qazib olish faoliyatining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishda iqtisodiy jarayonlardan iborat.

Tadqiqot usullari. Tadqiqotda tizimli, omilli, modeli, sinergetik tahlil qilish, ekspert va dasturiy baholash, statistik taqqoslash, iqtisodiy-matematik modellashdirish, bashoratlash hamda loyihalashtirish usullaridan foydalaniladi.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

Mamlakatimizda oltin qazib olish sanoati korxonalarini xalqaro baholash indikatsiyasini ishlab chiqish maqsadida faoliyatning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini iqtisodiy rivojlantirish indikatorlar asosida takomillashtirilgan;

«Olmaliq KMK» AJda ishlab chiqarish faoliyati mehnat unumdorligini yanada oshirish maqsadida ish hajmiga bogʻliq va bogʻliq boʻlmagan ish faoliyatini muvozanatlashtirilgan koʻrsatkichlar (BSS Balansed Scorecard) modeli takomillashtirilgan va uning algoritmi ishlab chiqilgan;

«Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi va oltin qazib olish sanoati korxonalarida GPS(V-avlodi) ilgʻor texnologiyalardan foydalanishni va tajriba almashuv mediakutubxonasi kengaytirishni ragʻbatlantirish mexanizmi takomillashtirilgan;

Mamlakatda oltin qazib olish sanoati korxonalariga «Advanta» texnologiyasini joriy etilishi boʻyicha «Micromine Beyond» texnologiyasi asosida tashkiliy-iqtisodiy mexanizm koʻrsatkichlari prognozi ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

Oltin qazib olish korxonalarini iqtisodiy rivojlantirish indikatorlari usuli asosida baholash tizimining nazariy va amaliy jihatlari asoslangan;

Konlarda innovatsion faoliyat va texnologik vositalarni tadbiq etish, texnik-iqtisodiy samaradorlikni oshirish yoʻllari yuzasidan xorijiy tajribalarni qoʻllashning taklif va tavsiyalari ishlab chiqilgan;

Oʻzbekiston oltin qazib olish sanoati zaxirasini oshirishga qaratilgan chora-tadbirlarni muvozanatlashtirilgan koʻrsatkichlari modeli orqali rivojlantirish qadamlari takomillashtirilgan hamda qazib olishni muqobillashtirish yuzasidan algoritmnining texnik-iqtisodiy, amaliy ahamiyati yoritilgan;

Oltin qazib olish sanoati korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmining faollashuvi va uning boshqaruv faoliyatidagi ishtirokini maksimal darajada taʼminlash maqsadida «Olmaliq KMK» AJ misolida tashkiliy-iqtisodiy mexanizm ishlab chiqildi;

Oltin qazib olish sanoati korxonalarida ilgʻor texnologiyalardan foydalanishni ragʻbatlantirish mexanizmi korxonadagi ilmiy va mehnat resurslarining salmoqli ishtirokini taʼminlash maqsadida, shuningdek, texnologik bilimni oshirish, malaka orttirishga uzluksiz intilishni oshirishda xizmat qilishi yuzasidan tegishli ilgʻor texnologiyani korxonaga kiritishning investitsion loyihasi ishlab chiqildi va uning samaradorligi asoslandi;

Oltin qazib olish sanoati korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish maqsadida tadqiqot ishida taklif etilgan texnologiyalarni tadbiq etishning samaradorlik koʻrsatkichi va uning mamlakat hamda korxonaning barqaror oʻsish suraʼtiga taʼsiri darajasi prognozi ishlab chiqildi va tavsiflandi.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. Tadqiqotda qoʻllanilgan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi, maʼlumotlarning rasmiy manbalardan, jumladan Oʻzbekiston Respublikasi Davlat statistika qoʻmitasi va Innovatsion

rivojlanish vazirligining statistik ma'lumotlari, «Olmaliq kon-metallurgiya kombinati» aksiyadorlik jamiyati, O'zbekiston davlat geologiya qo'mitasidan olingani, tegishli xulosa va takliflarning mutasaddi tashkilotlar tomonidan amaliyotga joriy etilganligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Mazkur tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati ishlab chiqilgan uslubiy takliflar, ilmiy asoslangan tavsiya va xulosalar oltin qazib olish sanoati korxonalarida texnologik rivojlantirish tizimi, qazib olish faoliyatiga innovatsion va raqamlashtirilgan texnologiyalarni tadbiiq etishni texnik-iqtisodiy baholash asoslarini takomillashtirishdan iborat.

Tadqiqot ishining amaliy ahamiyati korxonada tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish natijasida samaradorlikni oshirish, oltin zaxirasini samarali qazib olishda chuqur ilmiy tadqiqotlardan amaliy foydalanish imkoniyati bilan tavsiflanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi bo'yicha ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalar «Olmaliq KMK» AJ tomonidan amaliyotga joriy qilish uchun qabul qilingan:

Mamlakatimizda oltin qazib olish sanoati korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish maqsadida iqtisodiy rivojlantirish indikatorlari asosida baholash usulini ishlab chiqish «Olmaliq KMK» AJ 2021-yil «21» sentyabrdagi №167 son buyrug'i bilan ishlab chiqarishga joriy qilingan (2022-yil «6» sentyabrdagi №132 sonli dalolatnomasi). Natijada, konlarning rentabelligini baholash ishlab chiqarish faoliyatining 15% tavakkalchiligini so'ndirish va boshqarish samaradorligini 7%ga oshirish imkonini berdi;

«Olmaliq KMK» AJning muvozanatlashtirilgan ko'rsatkichlar tizimi modeli va uning algoritmini ishlab chiqish; «Olmaliq KMK» AJ 2021-yil «21» sentyabrdagi №167 son buyrug'i bilan ishlab chiqarishga joriy qilingan (2022-yil «6» sentyabrdagi №132 sonli dalolatnomasi). Natijada, korxonaning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishga to'sqinlik qiluvchi ko'rsatkichlarni yaxshilash yuzasidan 2022-yilda 2% samaradorlikka erishildi va bu korxonaga uchun 12 mln. so'm mablag'ni tejashga imkon bergan;

«Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi va oltin qazib olish sanoati korxonalarida ilg'or texnologiyalardan foydalanishni rag'batlantirish mexanizmi ishlab chiqildi hamda «Olmaliq KMK» AJ 2021-yil «21» sentyabrdagi №167 son buyrug'i bilan ishlab chiqarishga joriy qilingan (2022-yil «6» sentyabrdagi №132 sonli dalolatnomasi). Natijada, korxonada ishchi kuchini malakasini oshirish 9%ga oshirish imkonini berdi va «Mis klasteri» doirasida ta'lim berish uchun malaka oshirishga xizmat qiluvchi kutubxona tashkil etildi.

Mamlakatda oltin qazib olish sanoati korxonalariga «ADVANTA» texnologiyasini joriy etilishi bo'yicha «Micromine Beyond» texnologiyasi asosida tashkiliy-iqtisodiy mexanizm ko'rsatkichlari prognozini sarhisob qilish «Olmaliq KMK» AJ 2021-yil «21» sentyabrdagi №167 son buyrug'i bilan ishlab chiqarishga joriy qilingan (2022-yil «6» sentyabrdagi №132 sonli dalolatnomasi). 2023-yilda mehnat unumdorligi 9% oshishi prognozi kutilmoqda.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Mazkur tadqiqot natijalari, jumladan

5 ta xalqaro va 3 ta respublika ilmiy-amaliy anjumanlarida muhokamadan o'tkazilgan.

Natijalarning e'lon qilinganligi. Ilmiy tadqiqotning asosiy g'oyasi, unda ilgari surilgan fikr va mulohazalar yuzasidan jami 5 bosma taboq hajmda maqola va 8 ta respublika va xorij nashriyot (jurnal va to'plam)larida chop etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya ishi kirish, 3 ta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxatini o'z ichiga oladi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi, vazifalari, obyekt va predmeti shakllantirilgan. Respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga bog'liqligi, ilmiy yangiligi va amaliy natijalari keltirilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy etish, nashr etilgan ilmiy ishlar, dissertatsiya tuzilishi ma'lumotlari berilgan.

Dissertatsiyaning «**O'zbekiston oltin qazib olish sanoati korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini nazariy va uslubiy asoslari**» deb nomlangan birinchi bobida mamlakatimizda oltin qazib olish sanoati korxonalarida tashkiliy-iqtisodiy mexanizmning maqsadi va vazifasi, uni takomillashtirishga ta'sir etuvchi omillar yoritilgan. Oltin qazib olish korxonalarini iqtisodiy rivojlantirish indikatorlari usuli asosida baholashda muallif yondashuvi aks ettirilgan.

Korxonalarni iqtisodiy rivojlantirish indikatorlari usuli indikatsion baholash asosida tuzilgan, uning tadqiqot ishidagi maqsadi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini faollashtirishga qaratilgan ko'rsatkichlarni tahlil qilish va mavjud kamchiliklarni bartaraf etishdir.

Dissertatsiya ishida jahon mamlakatlarining freymvorkli tadqiqot va uning qoidasi bo'yicha tarkibidagi tanlanma tahliliy va strategiyalarni qo'llash asosida korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish yuzasidan mumkin bo'lgan jihatlari taklif etilgan.

1-jadval

«Olmaliq KMK» AJning asosiy ko'rsatkichlari (2017-2021 yy.)³

№	Ko'rsatkich nomi	O'lchov birligi	2017 y	2018 y	2019 y	2020 y	2021 y
1	Mahsulot ishlab chiqarish hajmi	Mrld.so'm	26572,4	26993,2	28764,4	31374,2	31755,3
2	Investitsiya dasturi doirasida mablag'lar yo'naltirilganligi	Mrld.so'm	45327,3	45534,5	52673,5	55576,1	59413,4
3	Yangi ish o'rinlarini tashkil etish	Kishi	56	65	62	55	34
4	Mahsulot tannarxini pasaytirish dinamikasi	Mrld.so'm	455	467	516	522	523
6	Mahalliyashtirilgan mahsulot ishlab chiqarish	Mrld.so'm	147,4	133	149,4	154,3	156,7
7	Sof foyda	Mrld.so'm	11004,6	10056	11330,9	12052,2	12273,4

³ «Olmaliq KMK» AJ ma'lumotlari

Tadqiqotning «Mamlakat iqtisodiyotini innovatsion taraqqiy ettirish sharoitida oltin qazib olish sanoati korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy holat tahlili» nomli ikkinchi bobida «Olmaliq KMK» AJ va «Navoiy KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy holati tahlil qilingan va mexanizmi faollashtirish masalalari ochib berilgan.

«Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi ko‘rsatkichlarini ifodalashda ijtimoiy me‘zonni tahlil qilganda, yangi ish o‘rinlarini tashkil etish 2017-2021-yillarda ijobiy natijani bergan. Korxonada xavf yuqori bo‘lgan shaxtalarda avtomatlashtirilgan ishlab chiqarish faoliyati tashkil etish takomillashtirilganligi aniqlandi.

Mahsulot ishlab chiqarish hajmi natijalari korxonaning barqaror ish faoliyatini tavsiflaydi. Investitsiya doirasida o‘zlashtirilgan mablag‘lar investitsion salohiyatning samaradorligini tavsiflaydi.

Mahsulot tannarxini kamaytirishda «Olmaliq KMK» AJ qator yutuqlarga erishgan: 2018/2017-yil nisbatida 12 mlrd.so‘m mablag‘ tejalgan. 2019/2018-yil nisbatida 50 mlrd.so‘m, 2020/2019-yil nisbatida 6 mlrd. so‘m, 2021-2020-yilga 1 mlrd.so‘m mablag‘ tejaldi.

Mahalliyashtirish dasturi doirasida «Olmaliq KMK» AJning faoliyati ijobiy holat ko‘rsatkichlarni qayd etgan bo‘lib, 2018-yilda mahalliyashtirilgan mahsulot hajmi yuzasidan 14 mlrd.so‘m kamroq natija bergan bo‘lsada, 2019-yilda 2018-yilga nisbatan 1,03% ga o‘shish sur‘ati kuzatildi. Shuningdek, 2020-yilda 2019-yilgan nisbatan bu ko‘rsatkich turg‘unlikni saqlab qolgan, 2021-yilda 2020-yilga nisbatan 1,01% ga oshgan.

2-jadval

Mamlakatimizda oltin qazib olish sanoati korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini iqtisodiy rivojlantirish indikatorlari asosida baholash usuli⁴

t/r	Ko‘rsatkich nomi	Me‘yor	2017 yil	2018 yil	2019 yil	2020 yil	2021 yil
1	2	3	4	5	6	7	8
Korxonaning raqobatbardoshlilik ko‘rsatkichi							
1.	Korxonaning tuzilmaviy holatini baholash	1-0,55	0,58	0,58	0,59	0,59	0,59
2.	Intensiv raqobatbardoshlilik	1-0,55	0,55	0,56	0,56	0,62	0,64
3.	Bozor rentabelligini hisobga oluvchi intensiv raqobatbardoshlilik	0,5≤0,01	0,44	0,44	0,47	0,48	0,48
4.	Bozor raqobatbardoshligida mahsulotning ulushi	-	0,38	0,39	0,42	0,43	0,45
5.	Bozordagi raqiblar intensiv raqobatbardoshlilik ko‘rsatkichi	Rb≥0,01	0,56	0,56	0,53	0,52	0,52
Korxonani innovatsion takomillashtirish							
6.	Mahsulot xarajatlari va rentabellik asosida rivojlantirish	T≥0,3	0,23	0,17	0,19	0,22	0,23
7.	Mahsulotning sifati va unga bo‘lgan talab	N≥0,1	0,41	0,41	0,42	0,42	0,42
8.	Strategik marketingda mahsulotning chekli me‘yori	Nm ≥ 0,2	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22

⁴ Muallif ishlanmasi

Moliyaviy ko'rsatkichlarni baholash							
9.	Qoplash ko'rsatkichi	$L_j \geq 0,1$	0,1116	0,1134	0,1152	0,1116	0,1224
10.	Likvidlik ko'rsatkichi	$L \geq 0,4$	0,478	0,492	0,496	0,458	0,532
11.	Manyovra qo'llash koeffitsienti	$Str \geq 0,3$	1,5	1,5	1,6	1,5	1,5
12.	Aylanma kapitalning aylanma koeffitsienti	$Pfi \geq 0,2$	1	1	1	1,1	1
Tashkiliy-iqtisodiy rivojlantirish							
13.	Mahsulotning rentabelligi	-	1,14	1,19	1,22	1,23	1,23
14.	Raqobat muhitida tashkiliy funktsional raqobatbardoshlilik	-	1,09	1,1	1,11	1,14	1,14
15.	Mahsulotning xayotiylik indeksi	-	1,11	1,11	1,12	1,11	1,11
Investitsion rivojlantirish							
16.	Tadqiq etilgan davr uchun investitsiya daromadning o'sish sur'ati	$Is \geq 1$	1	1	1,16	1,06	1,07
17.	Tashqi bozorda mahsulotning raqobatbardoshlilik	$Cf \geq 0,1$	0,27	0,28	0,28	0,28	0,28
18.	Yangilangan asosiy fondlarni tashkillashtirish	$Mc \geq 0,2$	0,23	0,23	0,23	0,23	0,23
19.	Sof diskontlangan daromad	$Sd \geq 0,1$	0,3	0,33	0,4	0,34	0,35
20.	Daromadlilik darajasi	$Ps \geq 0$	0,5	0,5	0,7	1	1
Mahsulot tannarxini pasaytirish							
21.	Mahsulot tannarxini umumiy yangilanganligi	$\Delta Pg \geq 0,3$	0,3	0,31	0,33	0,35	0,33
22.	Yordamchi materiallar, transport, energiya xarajatlar asosida mahsulot tannarx o'zgarishi	$\Delta Pm \geq 0,2$	0,28	0,28	0,29	0,29	0,29
23.	Ishchilarning mehnat unumdorligi va maoshi hisobiga tannarxning o'zgarishi darajasi	$Phr \geq 0,2$	0,05	0,04	0,03	0,03	0,03

Korxonaning tuzilmaviy holatini baholash korxonadagi ishchilarning qo'nimsizligi, boshqaruv qarorlarining bajarilishi, boshqaruv faoliyatining samaradorligi hamda rejaga muvofiq strategiyalarni olib borilishini nazarda tutadi. Mazkur holatda «Olmaliq KMK» AJ me'yoriy ko'rsatkich doirasidagi natijalarga ega bo'lib, 2017-2021-yillar mobaynida o'rtacha 0,59 koeffitsientga muvaffaq bo'lgan.

Intensiv raqobatbardoshlilik ko'rsatkichi mavjud resurslardan samarali foydalanish hisobiga erishiladigan natija, bunda korxonani boshqarish mahoratining salohiyati darajasi muhimdir. Bu holatda «Olmaliq KMK» AJda intensiv raqobatbardoshlilik natijalari boshqaruv faoliyatining to'g'ri tashkillashtirilganligidan dalolat beradi.

Bozor rentabelligini hisobga oluvchi intensiv raqobatbardoshlilik darajasi «Olmaliq KMK» AJning aktivlari rentabelligi darajasiga muvofiq resurslardan samarali foydalanish salohiyatini ifodalaydi. Bunda «Olmaliq KMK» AJ 0,5 ya'ni yuqori ko'rsatkichga yaqin natijalarga ega bo'lib, uning raqobatbardosh korxonaligini bildiradi.

Bozorda raqobatbardoshlilik ko'rsatkichi bo'yicha mahsulot ulushi milliy iqtisodiyotning muhim indikatorlaridan biri sanaladi. Mazkur ko'rsatkich yuzasidan «Olmaliq KMK» AJning mahsulot ulushining raqobatbardoshlilik jahon bozorida ham o'zini namoyon eta olish ko'rsatkichlariga egaligidan dalolat beradi. Bozordagi raqiblarning intensiv raqobatbardoshlilik ko'rsatkichi «Olmaliq KMK»

AJ ko'rsatkichlariga qaraganda yuqori bo'lib, bu «Olmaliq KMK» AJning kengayib borayotganligini anglatadi.

Mahsulot xarajatlari va rentabellik asosida rivojlantirish ko'rsatkichi «Olmaliq KMK» AJda me'yor darajasidan past natijalarga ega bo'lib, bunda mahsulot rentabelligini ta'minlashda innovatsion mahsulotlarni ulushi sarhisob qilindi. «Olmaliq KMK» AJda innovatsion mahsulot ishlab chiqarish xarajatlarining yuqoriligi tufayli mahsulot tannarxining yuqorilashi hisobiga me'yor darajasidan past koeffitsientlarga ega.

Mahsulotning sifati uning talabini ifodalashda bosh me'zon va omil bo'lib xizmat qiladi. «Olmaliq KMK» AJda mahsulot ishlab chiqarish sifati va uning bozordagi talabi me'yordan ancha yuqori bo'lib, bozorda mahsulotga bo'lgan talabning va mahsulot sifatining yuqoriligi me'yor ko'rsatkichidan 4 barobar ko'proq koeffitsientga ega.

Bu indikatorga investorlar ham murojaat etgan holda korxonani baholaydilar. «Olmaliq KMK» AJ amaliyotida mazkur ko'rsatkich me'yor ko'rsatkichidan yuqori bo'lsada, barqaror ko'rsatkichlar asosida turg'unligi korxonaning mahsulot ishlab chiqarish va ilmiy faoliyatini strategik boshqaruvidagi tavakkalchilikni ko'rib chiqishni taqozo etadi.

Korxonalarining moliyaviy faoliyatida tanlanma ko'rsatkichlarni sarhisoblash investitsion loyiha va biznes loyihalarni takomillashtirishda, shuningdek korxonaning moliyaviy sog'lomligi, mustaqilligini baholashda xizmat qiladi. «Olmaliq KMK» AJda moliyaviy xarajatlarning qoplanish ko'rsatkichi me'yor darajasidan yuqori bo'lsada, ijobiy natijaviylikni ko'rsatdi. Umumiy holatda bu moliyaviy faoliyatni boshqaruvdagi kamchiliklarni borligidan va korxonaning o'z mablag'larini reinvestitsiya qilishga kam jalb etilganligini anglatadi.

Moliyaviy xarajatlarni amalga oshirishda hamkor, yordam sifatida bank, investorlar, sarmoyadorlar hamda korxonaning mablag'lari ulushi tarkiblarga ajratilganligini ifodalaydi. Natijalar ijobiy sanalsada, korxonaning moliyaviy holatini mustahkamlash talab etiladi, buning uchun strategik stsenariy, mexanizm ishlab chiqish taqozo etiladi.

«Olmaliq KMK» AJning moliyaviy operatsiyalarini samarali amalga oshirilishi salohiyati muqobil ko'rsatkichlarga ega va bu korxonaning ustun tomonini bildiradi. Manyovr qo'llash koeffitsienti moliyaviy faoliyatning strategik va mahoratona olib borilishini sarhisoblashda xizmat qiladi. Tahlilni chuqurlashtirishda ma'lum bo'ldiki, manyovr qo'llashda asosiy ustunlikni majburiy va ijtimoiy hamda ilmiy rivojlantirishga qilingan to'lovlarning tezkorligi va rejaga muvofiq amalga oshirilishidir. Aylanma kapitalning aylanma koeffitsienti investitsion salohiyati va moliyaviy afzalliklari korxonaning ustunligini oshirib borishini anglatadi.

Investitsion faoliyat har bir korxonaga uchun qo'shilgan qiymat yaratishda ahamiyatga ega. «Olmaliq KMK» AJda investitsion rivojlantirishni baholashda tadqiq etilayotgan davr uchun investitsiya daromadining o'sish sur'ati korxonaga kiritilgan investitsiyaning samaradorligi darajasini aniqlashda xizmat qiladi.

«Olmaliq KMK» AJning investitsion daromadining o'sish darajasi 2017 va 2018-yillarda 100%ni tashkil etgan bo'lsa, 2019-yilda 2018-yilga nisbatan 16% va

2020-yilda 6%, shuningdek 2021-yilda 7%ga o'sish sur'ati kuzatiladi. Bunda investitsion faoliyatning muvaffaqiyatli jalb etilishiga qaramasdan, investitsion pul oqimlaridan boshqa turdagi moliyaviy mablag'larning ulushi ko'proq ekanligini ifodalaydi. Bu korxonaga uchun kredit va aksiyalar savdosini anglatadi. Qo'shilgan qiymat yaratishda investitsiyaning ishtirokini kamligi tavakkalchilikni keltirib chiqaradi.

Tashqi bozorda mahsulot raqobatbardoshligi darajasi korxonaning rekviziti sifatida investitsion jozibadorligini baholashda xizmat qiladi. «Olmaliq KMK» AJning tashqi bozorda mahsulotning raqobatbardoshlik ko'rsatkichi o'rtacha 0,28 koeffitsientni tashkil etadi. Bu «Olmaliq KMK» AJning nufuzli oltin qazib oluvchi korxonalarining ishlab chiqaradigan mahsuloti bilan raqobatlasha olishini nazarda tutadi.

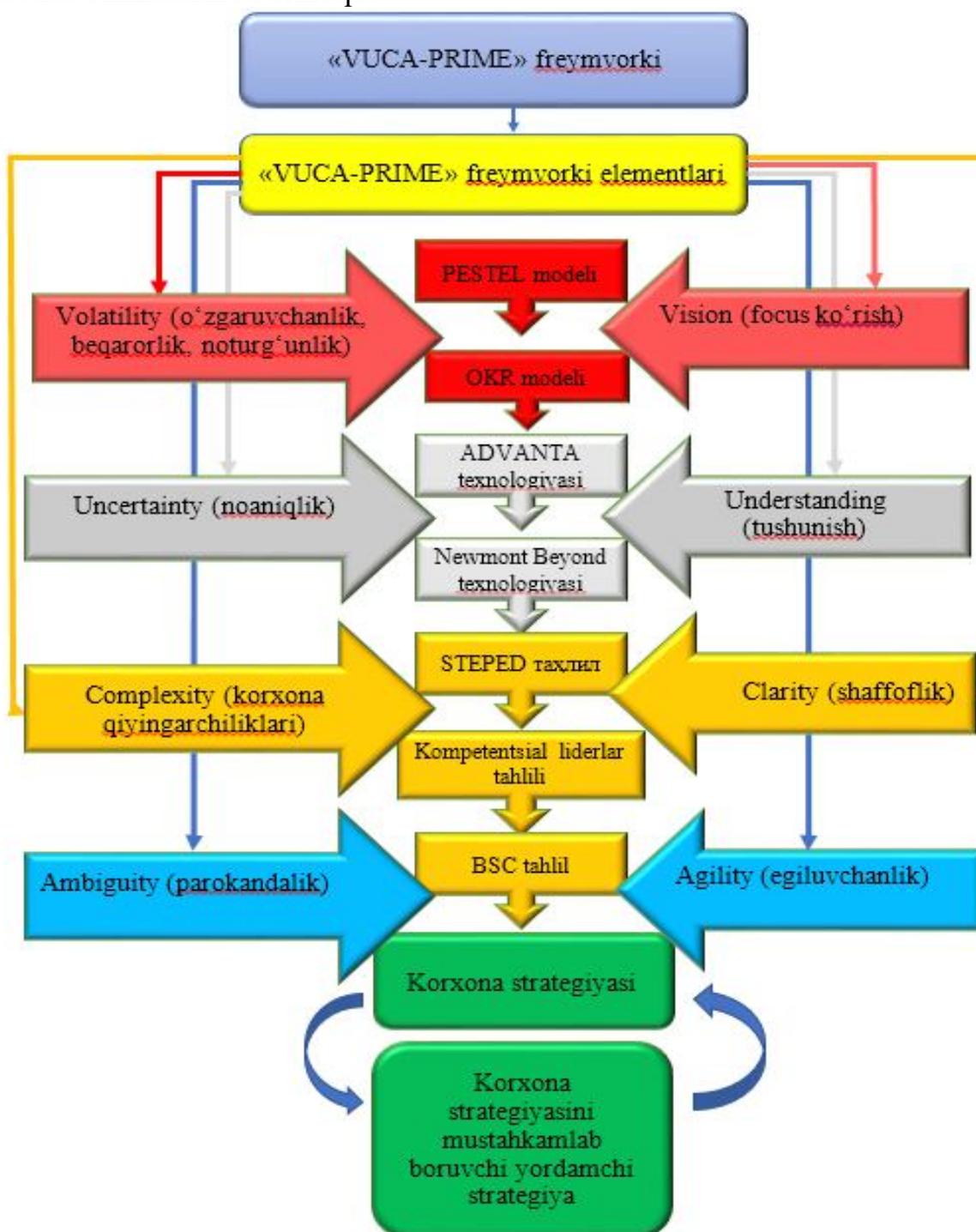
Yangilangan asosiy fondlarni tashkillashtirish korxonani texnologik va intellektual investitsiya asosida rivojlantirishni baholashda xizmat qiladi. 2017-2021-yillarda bu ko'rsatkich barqaror 0,23 koeffitsientdan iborat. Bu «Olmaliq KMK» AJda zamonaviy texnologiyalarning ishlab chiqarish obyektlariga nisbatan kam jalb etilganligini anglatadi. Bunda korxonaga obyektlariga zamonaviy asbob-uskunalar, texnologiyalarni jalb etishni taqozo etadi. Aks holda, ishlab chiqarish faoliyatida uzilishlar yuzaga keladi, ilg'or texnologiya asosida ishlab chiqarish faoliyati tezkor amalga oshirilsa, bosqichma-bosqich bajariladigan ishlarda keskin katta hajmdagi ishni amalga oshirish yoki ulgurmaslik holatlari asosida yangilanmagan texnikalarning ma'naviy eskirishi tezlashadi.

Sof diskontlangan daromad investitsion faoliyatning chegirma miqdorini baholashda muhim, bu holatda ijobiy natijalar qayd etilgan. Daromadlilik darajasi investitsion loyihalarning to'g'ri tashkillashtirilishi va samarali yuritilishini ta'minlashini baholashda xizmat qiladi. Bu holatda natija 0 ga teng bo'lmasligini ta'minlash muhim. Negaki, investitsiyaning jalb etish qo'shilgan qiymatni yaratishga xizmat qilishi lozim. Shunga ko'ra, 2017-yilda investitsion loyihalarning daromadlilik 2017-2021-yillar uchun o'rtacha 0,74 o'sish sur'atiga ega. Bu investitsion loyihalarni jalb etish intensivligidagi muammolarni ko'rib chiqishga e'tibor berish lozimligini anglatadi.

Mahsulot tannarxi korxonaning xarajatlari bilan hisoblashadigan ko'rsatkich sanalib, uni pasaytirishning ko'plab yo'llari mavjud. «Olmaliq KMK» AJda mahsulot tannarxini pasaytirish yuqori darajada bo'lmasada, mahsulot tannarxini pasaytirishda mahsulot ishlab chiqarish texnologiyalarni tejamkor texnologiyalarga almashtirish yoki transformatsiyalashni taqozo etadi. Ushbu ko'rsatkichni natijaviyligini oshirishda energiya va transport xarajatlari hisobidan kamaytirish ulushi mavjud bo'lib, 2017-2021-yillarda o'rtacha 0,29 koeffitsientdan iborat. Bu «Olmaliq KMK» AJning transport va energiya uskunalari modernizatsiyasini anglatadi.

Ishlab chiqarishda mahsulot tannarxini ijtimoiy to'lovlar hisobidan pasaytirish strategiyasi faqatgina jazo holatida qo'llanilgan, bunda asosiy maqsad mahsulot tannarxini pasaytirish emas balki, kadrlar boshqaruvini muqobillashtirishdir. Bu ko'rsatkichning salbiy natijadali korxonadagi ishchilarning ijtimoiy muhofazalanganligini va korxonaning moliyaviy barqarorligini anglatadi.

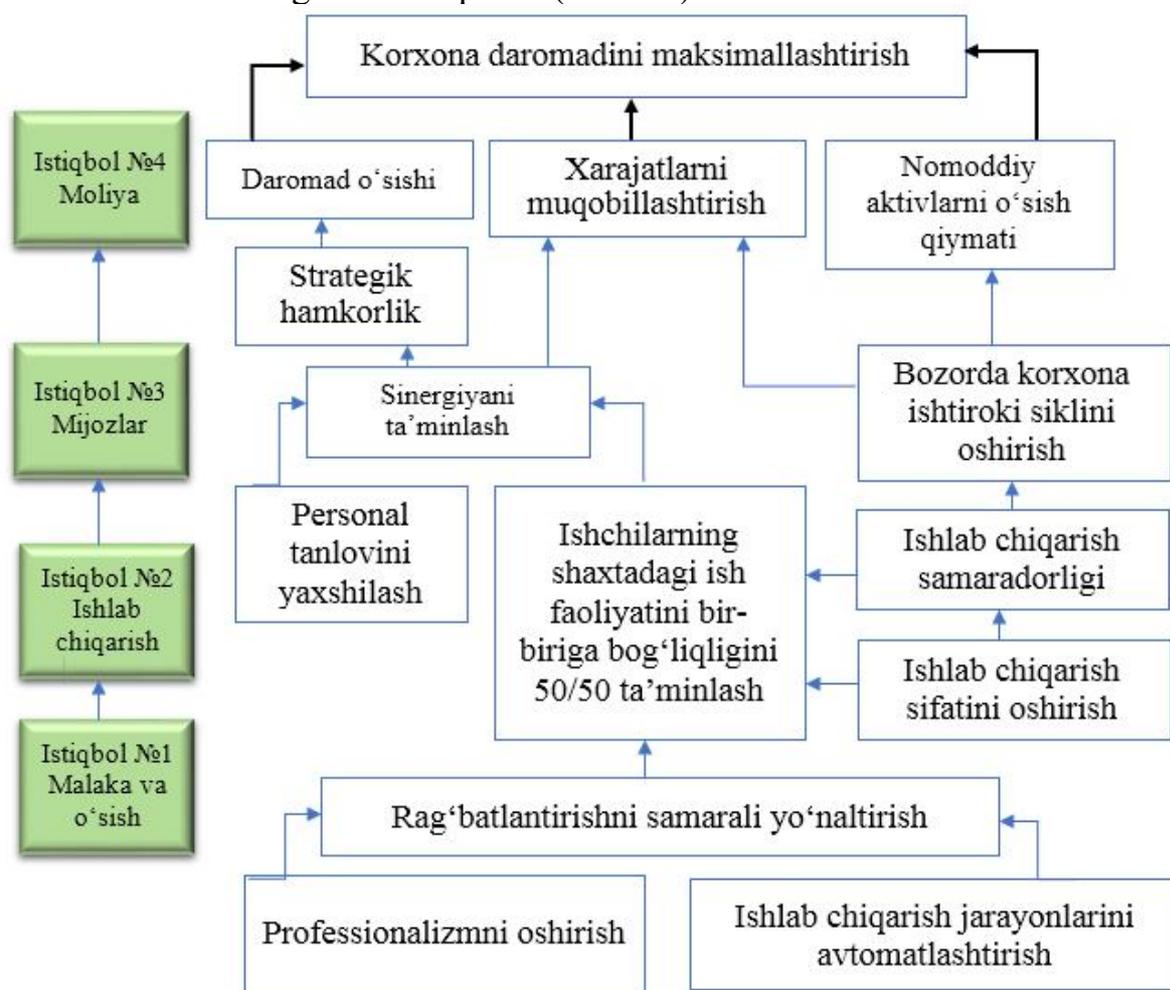
Yuqoridagilarni hisobga olgan holda «VUCA-Prime» freymvorki tarkibi va tavsifi bilan tanishish, uning elementlarini tadqiq etish hamda freymvorkni ishlab chiqarishga tadbiq etgan holda korxonani strategik boshqaruv faoliyatini modelli baholash sxemasini tartiblashtirish talab etiladi. (1-rasm) Qolaversa, freymvork baholash o'z ichiga kamida 4 ta modelni olishi bilan korxonalarining strategik rejalashtirish bo'limlarini ichki imkoniyatlarini baholashda keng qo'llanilishi oqibatida ommalashib bormoqda.



1-rasm. Oltin qazib olish sanoati korxonalari strategik boshqaruv faoliyatini «VUCA-Prime» freymvorki asosida baholash sxemasi⁵

⁵ Muallif ishlanmasi

Korxonada daromadini maksimallashtirishda istiqbollarni belgilash muhim sanaladi. «Olmaliq KMK» AJ uchun 4 ta asosiy istiqbolni ajratib ko'rsatishni joiz deb topdik: malaka va o'sish, ishlab chiqarish, mijozlar va moliyaviy istiqbollari. Ularning barchasi ishlab chiqarishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini muvozanatlashtirishga xizmat qiladi. (2-rasm.)



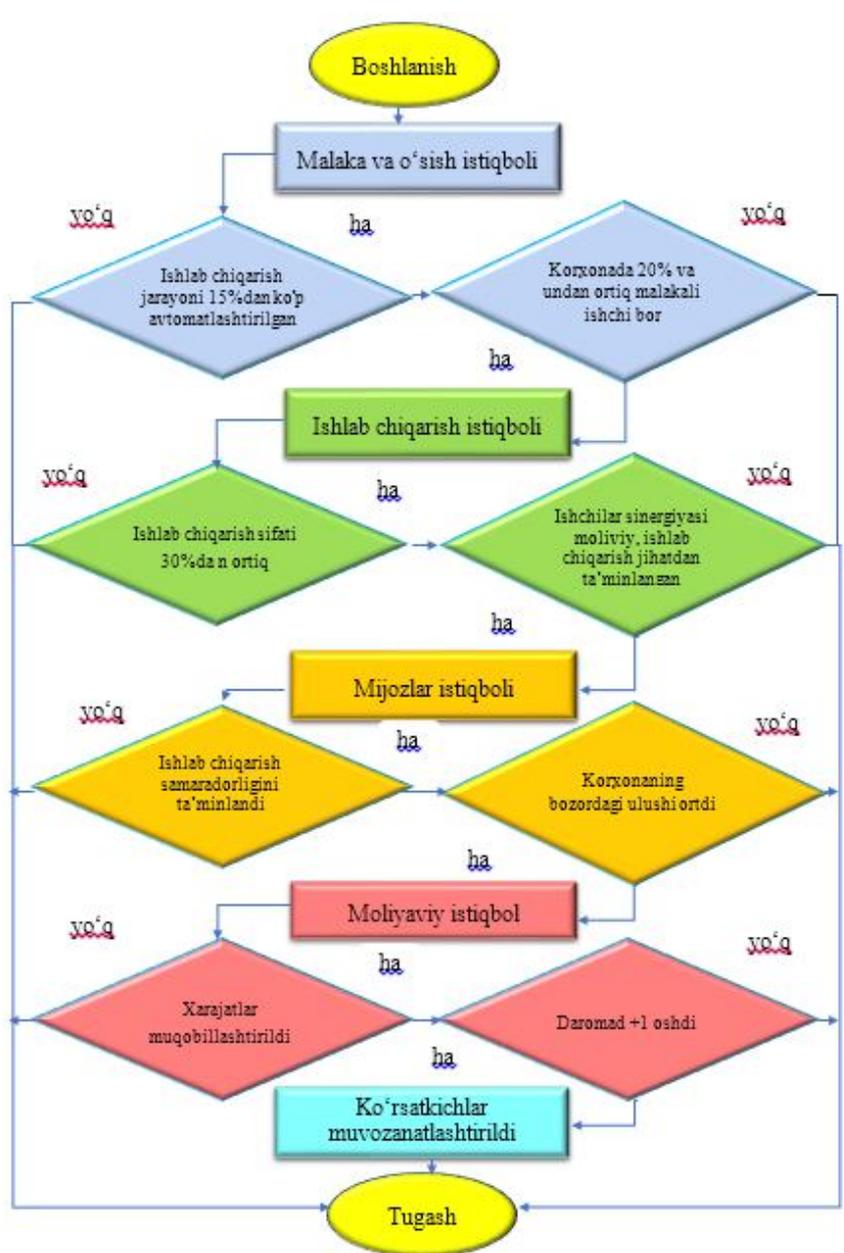
2-rasm. «Olmaliq KMK» AJning muvozanatlashtirilgan ko'rsatkichlar tizimi modeli⁶

Ishlab chiqarish istiqbolida ko'plab ishlab chiqarish elementlarining majmuaviy holatda yaxshilanishi ko'zlangan bo'lib, unda ishchilarni ishlab chiqarishdagi ishtirokini unumdor bo'lishiga qaratilgan. Bunda ishlab chiqarish sifatini va samaradorligini oshirishda ishlab chiqarishdagi yer osti kon shaxtalarida ish faoliyatini bir-biriga bog'liqligini 50/50 ta'minlash asosiy ahamiyat kasb etadi. Kon shaxtalarida ish faoliyatini bir-biriga bog'liqligini 50/50 ta'minlashda ish hajmiga bog'liq bo'lmagan maoshli ishchilarni ish faoliyati boshida ish hajmiga bog'liqmasligini saqlab, kon qazishni 1 dan keyingi bosqichlarida ish hajmiga bog'liqligini ta'minlash ish faoliyatidagi sinergiyani oshiradi. Natijada, korxonaning bozordagi ishtiroki va hodimlar orasidagi hamjihatlik samaradorligini oshiradi. Barcha yuqorida keltirilgan elementlarni strategik hamkorlikda

⁶ Muallif ishlanmasi

mujassamlashtirish orqali daromadni o‘stirish, harajatlarni muqobillashtirish va nomoddiy aktivlarning qiymatini oshirish mumkin. Bunda moliyaviy istiqbollik yuzaga kelib, korxonada daromadini maksimallashtirish imkoniyati yaratiladi va muvozanatlashtirilgan ko‘rsatkichlar tizimi modeli va uning algoritmini tuzish taqozo etiladi.

«Olmaliq KMK» AJning muvozanatlashtirilgan ko‘rsatkichlar tizimi modeli va uning algoritmini korxonada faoliyatida qo‘llash orqali ishlab chiqarish jarayonida mehnat unumdorligini oshishi, xarajatlarning qisqarishi va to‘g‘ri yo‘naltirilishi, alohida jamg‘arma sifatida tashkillashtirilib xarajatlarni muvozanatlashtirish hisobiga o‘shishi ko‘rsatkichlarni barqaror ravishda oshishiga xizmat qiladi. (3-rasm)

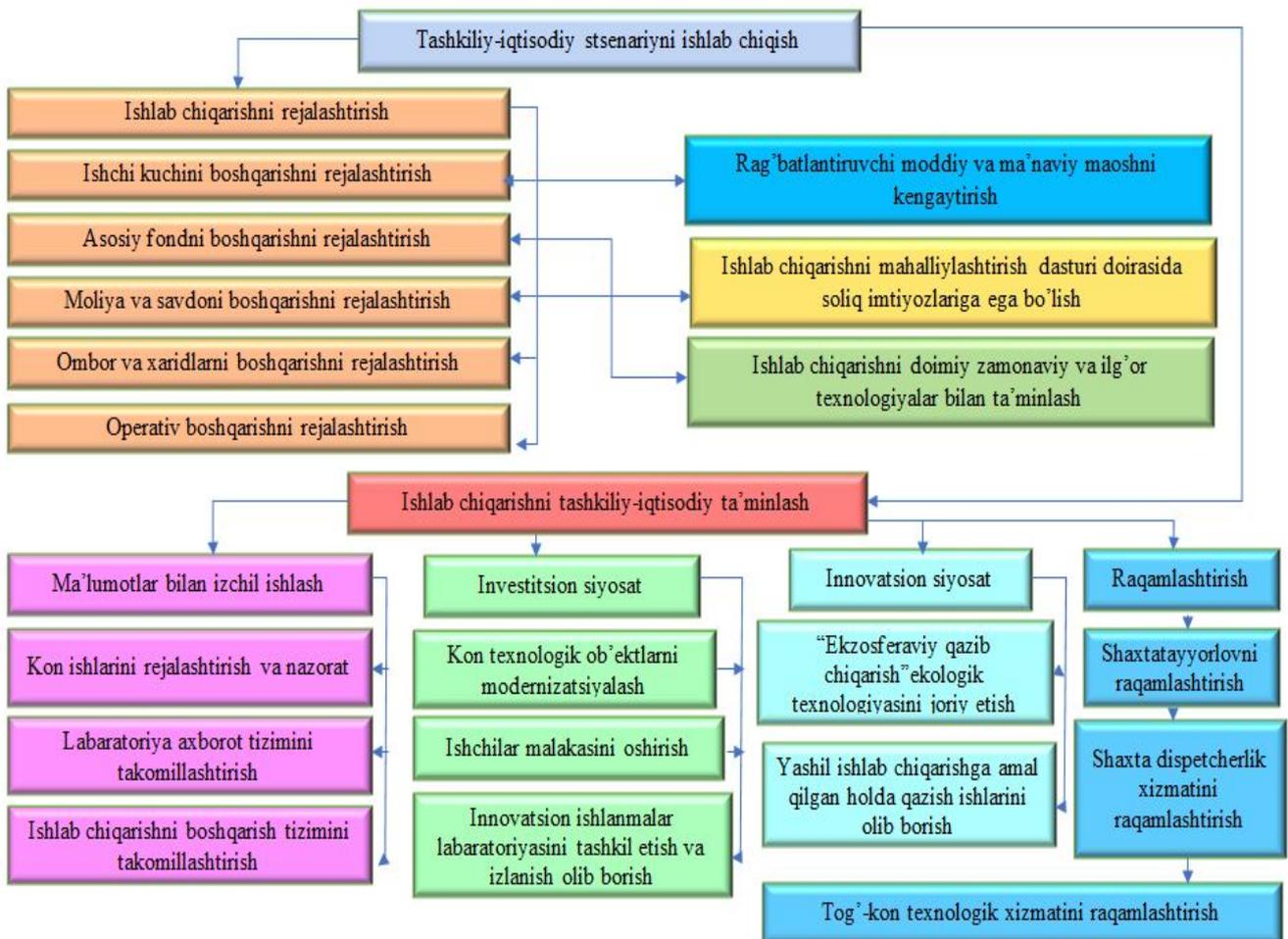


3-rasm. «Olmaliq KMK» AJning muvozanatlashtirilgan ko‘rsatkichlar algoritmi ⁷

⁷ Muallif ishlanmasi

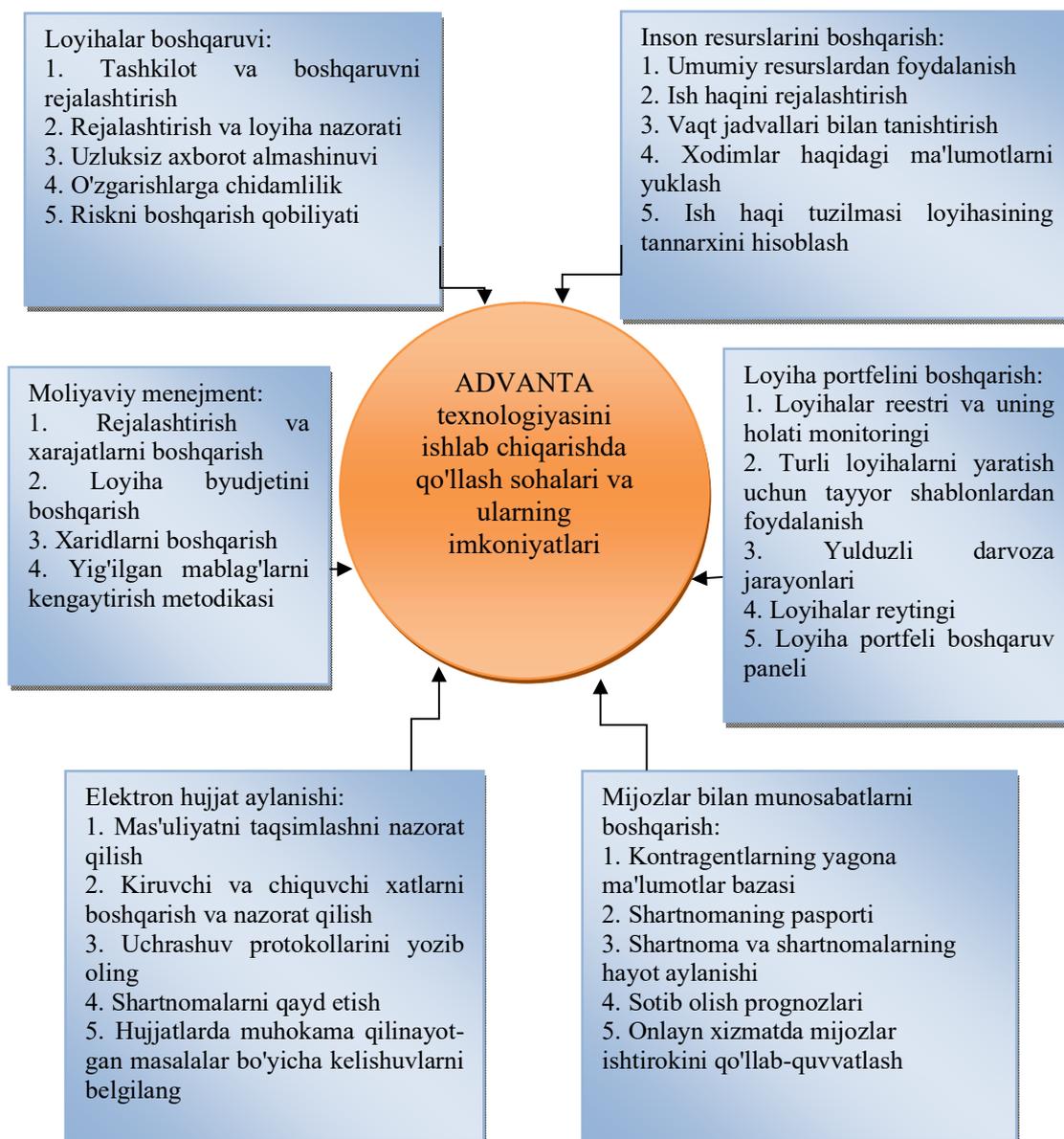
Tadqiqot ishining uchinchi bobi «Oltin qazib olish sanoati korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish samaradorligi va istiqbollari» deb nomlanadi. Mazkur bob doirasida mamlakatdagi oltin qazib olish sanoati korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishga qaratilgan ilg'or texnologiyalar, boshqaruv ofis hamda mexanizmni faollashtirishga xizmat qiluvchi rag'batlantirish choralari, ularning amaliy qo'llanilishi natijasida ko'zda tutilgan erishilajak samaradorlik hamda 2031-yilga qadar iqtisodiy istiqboli ko'rsatkichlarini qamrab olgan.

«Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishda raqamli texnologiyalardan «ADVANTA» texnologiyasi mos sanaladi. Bu texnologiyaning ishlab chiqarishning barcha jarayonlarini qamrab olishi va loyiha ishtirokchilarini avtomatik tarzda boshqaruvini yo'lga qo'ya olish imkoniyati mavjud. Bu tizim Rossiyada ishlab chiqarilgan, MS Projest Server + Sharepoint + BI + Exsel singari dasturiy paketlarning analogidir. Texnologiya amaliyotga joriy etilishida muammolar va qiyinchiliklar tug'dirmaydi, shuningdek 2 oyda butunlay korxonani «ADVANTA» loyiha boshqaruvi ofisiga o'tkazish imkoniyati mavjud.



4-rasm. «Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi⁸

⁸Muallif ishlanmasi



5-rasm. «Olmaliq KMK» AJda «Advanta» texnologiyasini qo'llash imkoniyatlari va afzalliklari⁹

Korxonada mazkur texnologiyani joriy etishda boshqaruv faoliyatidan boshlash mumkin. Ya'ni, mazkur texnologiyani ishlatish sodda ko'rsatmalar majmuini tashkil etib, korxonaning bazaviy ma'lumotlari bilan ishlash darajasidan boshlanadi.(5-rasm)

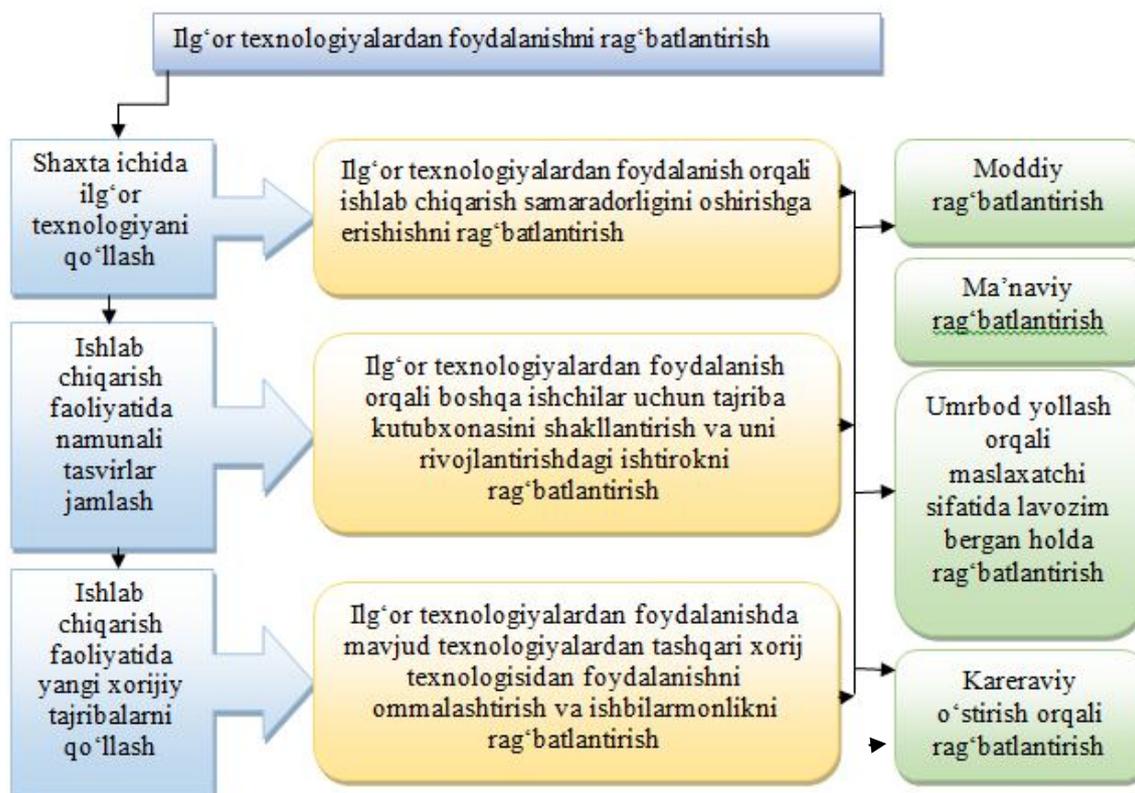
3-jadvalda keltirilgan prognozga ko'ra mahsulot sotishdan tushgan tushum oshib boradi, mahsulotga ketgan xarajat esa kamayib boradi. 10% tejamkorlik kuzatiladi hamda sof foyda olishda ham ko'rsatkichlar salmoqli oshib borishi natijasida miqdori mutanosib ravishda o'sib boradi.

⁹ Muallif ishlanmasi

**«Advanta» texnologiyasini joriy etishning prognoz
ko'rsatkichlari(mlrd.so'm)¹⁰**

№	Moliyaviy operatsiyalar nomi	2022y	2023y	2024y	2025y	2026y
1.	Mahsulot sotishdan tushgan tushum	30,79983	30,80409	30,90844	31,02637	31,14614
2.	Mahsulotga ketgan xarajat	10,18096	9,9591	9,77104	9,58981	9,40995
3.	Sof foyda	15,15154	15,22639	16,03142	16,32879	16,08869

Oltin qazib olish sanoati korxonasining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishda malakali kadrlar muhim, har bir malakali hodimning bilim berish, tajriba bo'lishishning ijtimoiy doirasi 3%ga teng. Bu holatda «Barrick Gold» kompaniyasining tajribasi - ko'tarma texnikalardan shaxtalarda foydalanilishini taklif etamiz. Bu shaxtaning nazorat darajasini va boshqaruv faoliyatining samaradorligini oshishiga xizmat qiladi. Bu holatda shaxta ichida texnologiyalardan foydalanishda ishchilarning ishtirokini rag'batlantirish mexanizmini ishlab chiqish taqozo etiladi. (6-rasm)



6-rasm. Oltin qazib olish sanoati korxonalarida ilg'or texnologiyalardan foydalanishni rag'batlantirish mexanizmi¹¹

Oltin qazib olish sanoati korxonalarida shaxtani rivojlantirishning strategik va hayotiylikini oshirish uchun butun konni rejalashtirish jarayonini kuchaytirish talab etiladi. Tog'-kon muhandislarining o'ziga xos ehtiyojini qondirish maqsadida

¹⁰ Muallif ishlanmasi

¹¹ Muallif ishlanmasi

«Micromine Beyond» yer osti va ustida bajariladigan ishlarni muqobillashtirish, konlarni loyihalash va ishchilarning ish faoliyatida xavfsiz ishlashini ta'minlashga qaratilgan texnologiya sanaladi. U yagona integratsiyalashgan muhitni ta'minlashga xizmat qiladi. «Olmaliq KMK» AJ uchun bunday infratuzilmaviy ta'minoti tashkiliy-iqtisodiy mexanizmni takomillashtirishda qo'l keladi.

«Micromine Beyond» texnologiyasi AQShning konchilik sanoati korxonalarini uchun innovatsion ishlanmalar va vositalar taqdim etuvchi korxonaga tegishli texnologiyasi sanaladi.

«Micromine Beyond» texnologiyasini «Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishdagi afzalliklari quyidagilardan iborat: ishlab chiqarish jarayonida kon ishlarining davomiyligini qisqartirish maqsadida 25 dan ortiq keng tarqalgan mahsulotlarning 70 dan ortiq fayl shakli uchun mosligi bilan dasturiy yechimlar bo'ylab integratsiyalashgan; oltin qazib olish strategiyasi quvvatli, maqsadli ishlab chiqilgan stop va pit stop optimizatorlari, jumladan, soddalashtirilgan va moslashuvchan vositalar yordamida zaxiraviy konlarni o'zlashtirishda qiyinchiliklarni bartaraf etadi; zamonaviy 3D grafik dvigateli kon ostidagi yuza, chuqurlar, g'ovaklar, shaftlar, ko'tarilmalar, egiklik va qiyaliklarning tezkor, batafsil holatini tasvirlab bera oladi; ish oqimlarini qisqartirishda cheksiz sozlash va avtomatlashtirish imkoniyatlari, makrosalar va Phuton Sscript bilan g'oyalarni tadqiq etish, ularni sinab ko'rish va qayta ishlashning elektron shaklini yasashga qodir.

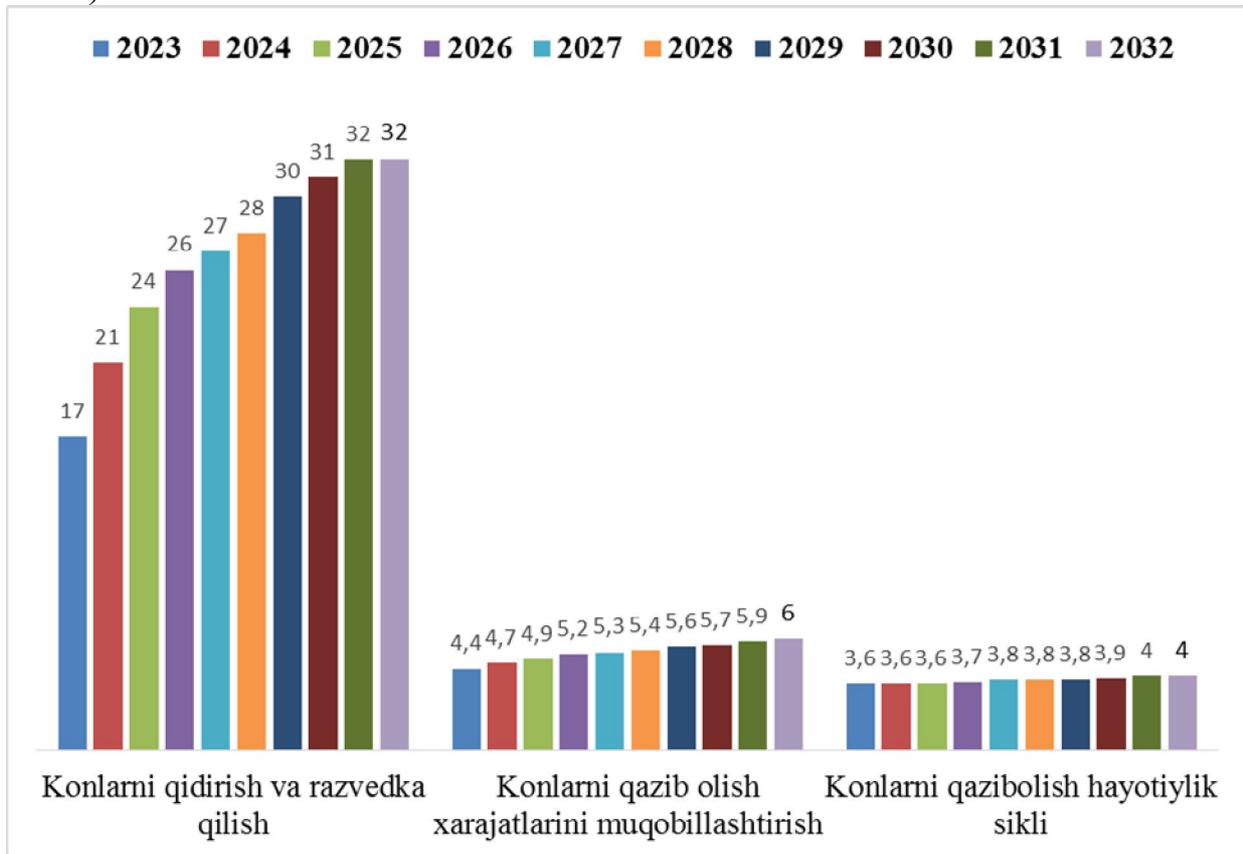
«Micromine Beyond» texnologiyasining «Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishda «ADVANTA» texnologiyasi uchun mukammal to'ldiruvchi texnologik mahsulot bo'lishi mumkin. Ofis boshqaruvi uchun ishonchli axborot bilan ta'minlash har bir mexanizm elementini takomillashuvi uchun salmoqli natijalarni ko'rsatadi.

«Micromine Beyond» texnologiyasi strategik rejalashtirishda yer osti va yer usti konlari uchun haqiqiy cheklovlarni hisobga olgan holda rentabellikni maksimal darajada oshiradigan mustahkam kon rejalarini taqdim etadi. Buning natijasida korxonaning iqtisodiy samaradorligiga ta'sir etish darajasi prognozini baholash dolzarbligi oshadi. (7-rasm.)

Konlarni qidirish va razvedka qilish har bir geologiya tarmog'i uchun muhim sanaladi. Uning ishonchliligi korxonaning kelgusi ish hajmini belgilaydi va obyektlarni qazib olishda vaqt, mablag' tejamkorligini saqlaydigan jarayon bo'lishini talab etadi. «Micromine Beyond» texnologiyasi konlarning iqtisodiy, metallurgik va ishlab chiqarish parametrlarini komp'yuterga kiritish orqali konning osti va ustki qismini vizuallashtirish istiqbollilik darajasini belgilab beradi. Natijada, korxonada kon qazish ishlarini ishonchli ma'lumotlarga tayangan holda qazish ishlarini olib borishi mumkin bo'ladi.

7-rasmda konlarni qidirish va razvedka qilish jarayoni foizda o'sish sur'atiga ega bo'lib, har bir tadqiq etilgan qatlam kelgusi qatlamning tadqiq etilishi natijaviyligini oshiradi. Shuningdek, tadqiqotlar natijalari haqiqiy va vizuallashtirilgan ko'rsatkichlar bilan solishtirilganda farqli tafovuti maksimal 10%ni tashkil etishi hisobiga ishonchli qidiruv xaritalari shakllantiriladi. 2022-yilda qonlarni razvedka qilish 14%ni tashkil etgan bo'lsa, 2031-yilga kelib o'sish

sur'ati 2 barobarga oshishi kutiladi. Bu esa «Olmaliq KMK» AJning ishchi kuchini yollash darajasi o'sishini va mamlakatda moliya bozorini mustahkamlanishini hamda yangi obyektlarni o'zlashtirish orqali ish hajmining oshishini anglatadi. Bu holat oltin qazib olish hajmini salmoqli ravishda o'sishiga ta'sir ko'rsatadi. (7-rasm.)



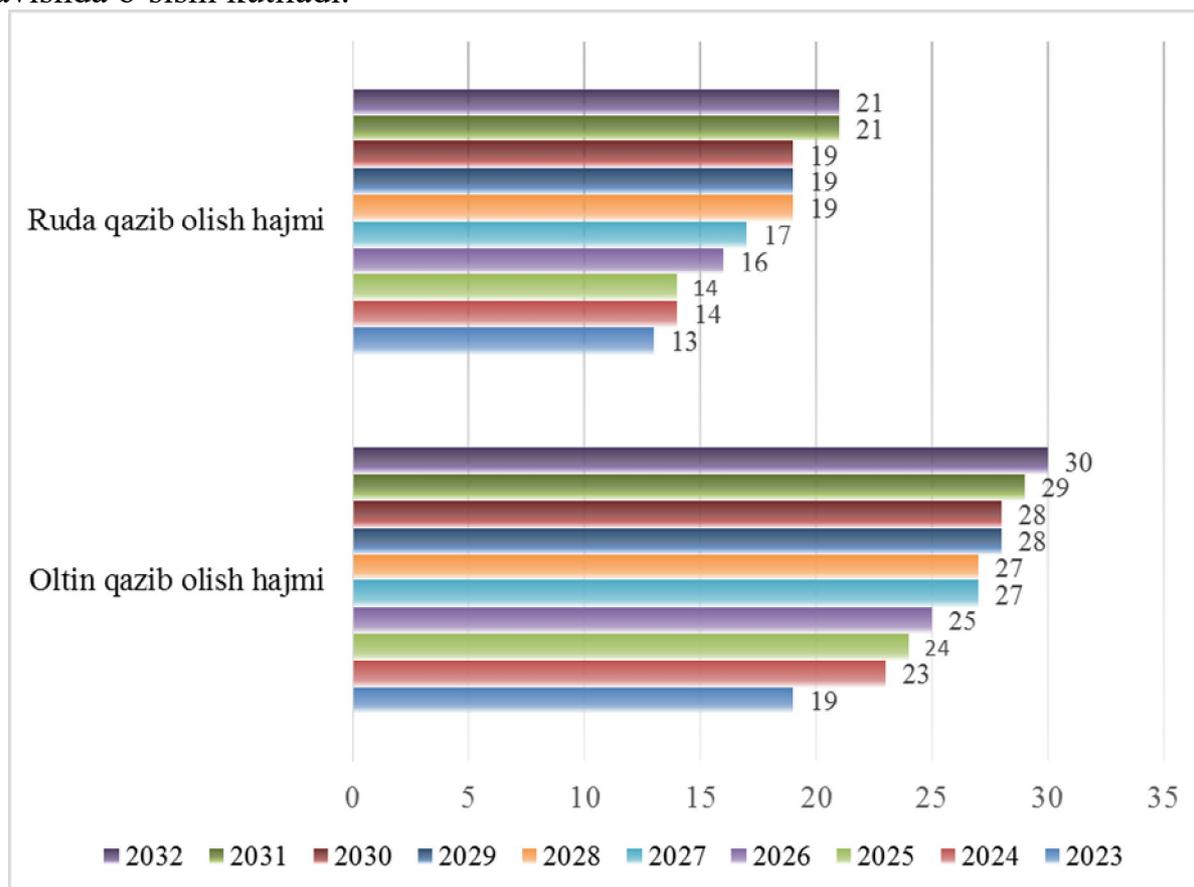
7-rasm. «Micromine Beyond» texnologiyasi asosida «Olmaliq KMK» AJning kon ishlari samaradorligi ko'rsatkichi (2022-2031, foizda)¹²

Oltin qazib olish hajmi 2022-yilda 16 ming tonnani tashkil etsa, 2023-yilda 2022-yilga nisbatan 18% ga o'sishi kutiladi, 2024-yilda 2023-yilga nisbatan 21%, 2025 va 2026-yilda 2024-yilga va 2025 nisbatan 4%, 2027 va 2028-yilda 2026-yilga nisbatan barqaror 8%, 2029 va 2030-yilda 2028-yilga nisbatan 3,5% hamda 2031-yilda 2029-2030-yillardagidek barqaror 3,5%ga o'sish sur'ati prognozli kuzatiladi. Bu ko'rsatkichlar mamlakatni oltin qazib olish bo'yicha yanada pog'onani yuqorilashiga olib kelishi, aholi turmush tarzini yanada yaxshilanishi, mamlakatning valyuta fondini va byudjet zaxirasini salmoqli mustahkamlanishiga xizmat qiladi. (8-rasm)

Ruda qazib olish oltin qazib olish sanoatining ajralmas qismi sanalib, unga kimyoviy ishlov berish natijasida undan oltin, kumush, mis, molibden va shu kabi metallarni ajratib olish mumkin. Ruda qazib olish hajmi ham salmoqli o'sishi kutiladi, barcha ko'rsatkichlar o'suvchi xususiyatga ega bo'lib, oltin qazib olishning ravnaqiga ijobiy ta'sir etadi (8-rasm).

¹²Muallif ishlanmasi

Konlarni qazib olish xarajatining muqobillashtirishini - vaqtni tejash, sanoat xavfsizligini ta'minlash, inson resurslarining zararli ishlab chiqarishdagi ishtirokini kamaytirish, ishlab chiqarish tavakkalchiligini pasaytirish singari omillar ta'sirida samarali ko'rsatkichlarni namoyon eta olishi mumkin. 2031-yilga qadar o'rtacha 0,25% xarajatlarni muqobillashtirish prognozi kutiladi. Bu ko'rsatkichlarni mablag' hisobiga o'girganda milliardlab pul tejamkorligi borasida sarhisob olib borilganligini ifodalaydi. Buning natijasida «Olmaliq KMK» AJning o'z mablag'larini jamg'arish 2022-yildan 2031-yilga qadar o'rtacha 4,3% salmoqli ravishda o'sishi kutiladi.



8-rasm. Oltin va ruda qazib olish hajmi prognozi (2022-2031 yy, ming tonna)¹³

«Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmida keltirilgan elementlararo samaradorlik sarhisobi jamlanmasi asosida prognozlashtirildi. «Micromine Beyond» hamda «ADVANTA» texnologiyalarining uyg'unligini ta'minlagan holda ishlab chiqarishda foydalanish inobatga olindi. Uning natijasida «Olmaliq KMK» AJning erishishi kutilgan samardorlik sarhisoblandi. Shuningdek, korxonaning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish bloklari doirasida ta'sir darajalari aniqlandi. Tadqiqotdan kutilgan asosiy natijaviylik «Micromine Beyond» texnologiyasini tadbiq etishning samaradorligini asoslab berish, uning tashkiliy-iqtisodiy elementlarini korxonaning barqaror rivojlanishi uchun zaruratini o'rganishdir. (4-jadval)

¹³ Muallif ishlanmasi

Boshqaruvni rejalashtirish bloki ishlab chiqarish, ishchi kuchi, asosiy fondlar, moliya, savdo, ombor, xaridlarni boshqarishni va operativ boshqaruvni rejalashtirishni qamrab oladi. «Micromine Beyond» va «ADVANTA» texnologiyalarini uyg'unligini ta'minlash mahsulot ishlab chiqarishdagi rejalashtirish blokidagi biznes reja, moliyaviy reja, ishlab chiqarishni rejalashtirish singari muhim jarayon uchun loyihalar, xaritalar, yo'riqnomalar hamda tavsiyalar berib borilishi hisobiga samaradorligi ko'rsatkichi 2022-yildan 2031-yilga qadar 2 barobarga oshishiga olib keladi.

4-jadval.

«Olmaliq KMK» AJda «Micromine Beyond» texnologiyasini tadbiq etishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmidagi samaradorligi(%da)¹⁴

Yillar	Boshqaruvni rejalashtirish	Ma'lumot	Yillar	Boshqaruvni rejalashtirish	Ma'lumot
2022	7	23	18	4	7
2023	9	25	18	4	7
2024	10	26	19	4	7
2025	10	28	22	5	9
2026	11	30	23	5	9
2027	12	31	23	5	9
2028	14	33	25	6	12
2029	16	34	26	7	12
2030	16	36	28	7	12
2031	19	37	29	7	14

Yillar mobaynida ma'lumotlar almashinuvining samarali ta'minoti korxonada mobillikni oshirishga, o'zaro aloqa almashinuvining izchilligi, hamkorlikda faoliyat olib borish sinergiyasining natijaviyligi salmoqli o'sib borishiga yuz tutadi. «Olmaliq KMK» AJning investitsion siyosati texnologik, intellektual, kapital investitsiyalar majmuasining maqsadli yo'nalishlarini funktsionallashuvi, tashkiliy-iqtisodiy mexanizmning elementlarini tashkil etadi. «Micromine Beyond» texnologiyasini sof diskontlangan joriy qiymatini sarhisoblash (NPV) investitsiyani baholash uslubiy qismidan tashkil topgan. Bu korxonaning investitsion jozibadorligini 15%ga oshishiga imkon beradi.

Korxonada tashkiliy-iqtisodiy mexanizmining takomillashuvi «Micromine Beyond», «Advanta» texnologiyalari asosida natijaviyligi kutilganda innovatsion faoliyatning samaradorligida ijobiy ta'sir natijalarini keltirib chiqarishi iqtisodiy mutanosiblikni saqlaydi.

Raqamlashtirish korxonaning modernizatsion holati, innovatsion ishlanmalar bilan ishlashga tayyorlik darajasini belgilovchi me'zondan va rivojlangan korxonalarning bozor iqtisodiyotidagi o'rnini mustahkamlashda zamon talabiga aylanib ulgurgan iqtisodiy-texnik kategoriyadir. «Olmaliq KMK» AJda raqamlashtirish texnologiyalarini tadbiq etish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmning faol ishlashida raqamlashtirishni rivojlantirishda operativ harakat zarurati ortmoqda.

¹⁴ Muallif ishlanmasi

«Micromine Beyond» va «Advanta» texnologiyalarini ishlab chiqarishga tadbiriq etish raqamlashtirishni, uning samaradorligini oshishi kutiladi. Tadqiqot ishidagi prognozda raqamlashtirish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmning salmoqli o‘shish natijaviyligini taqdim etadi. Ya’ni, korxonada ilg‘or texnologik boshqaruv, kadrlarning avtomatlashtirish qurilmalaridan foydalanish malakasi, tajribasining produktiv oshishi va korxonaning texnologik ta’minotining ortishi natijasida modernizatsion holati yuqorilab boradi. Bu yangi innovatsion ishlanmalar, zamonaviy va ilg‘or texnologiyalar tadbiriq‘i uchun keng imkoniyatlar yaratib berishga xizmat qiladi. Ilg‘or texnologiyalarning raqamlashtirish texnologiyalar zanjirini hosil qilishi korxonaning iqtisodiy samaradorligi 2023-yilda mehnat unumdorligi 9%ga oshishi prognozlashtirildi.

Yuqorida keltirilgan prognoz va uning tahliliy natijalarini inobatga olgan holda «Olmaliq KMK» AJda «Micromine Beyond» va «Advanta» texnologiyalarini joriy etish tavsiya etiladi. Xususan, «Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish oltin qazib olish infratuzilmasini takomillashtirishga bevosita ta’sir qilishi mamlakat iqtisodiyotini raqamli texnologiyalar asosida rivojlantirish sharoitida dolzarb masala sanaladi.

XULOSA

Dissertatsiya ishi doirasidagi izlanishlar, tadqiqotlar natijasida xulosalar qilindi va ularga mutanosib tarzda tavsiyalar ishlab chiqildi:

1. Mamlakatda oltin qazib olish sanoati korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi to‘liq shakllantirilmaganligi uni ishlab chiqish, faollashtirish boshqaruv texnologiyalarini amaliy tadbiriq‘ini taqozo etadi.

2. Korxonada tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishni texnologik ta’minlashda loyiha ofisi, platformasi, algoritmini amaliy tadbiriq‘ini talab etadi.

3. Indikatsion baholash usulining tahliliy natijalari «Olmaliq KMK» AJda kadrlar malakasini oshirish, tajriba maktabini yaratishga asoslandi.

4. «Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishda axborot almashinuvini ilmiy faoliyat, innovatsion va investitsion faoliyatning rivojlanishiga salmoqli ta’siri tufayli muntazam oshirib borish chora-tadbirlari ishlab chiqildi.

5. Korxonaning zararli ishlab chiqarish faoliyatini chegaraviy me’yorini saqlash maqsadida yashil iqtisodiyot, ekzosferaviy ekologik xavfsizlikni ta’minlashga qaratilgan texnologiyalarni joriy etish talab etadi.

6. Tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish maqsadida inobatga olinishi ko‘zlangan elementlar zanjirlarining faollashuviga ta’sir etuvchi «Advanta», «Micromine Beyond» ilg‘or texnologiyalardan foydalanish korxonaning barqaror rivojlanishiga imkon yaratadi.

7. Korxonaning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmida mavjud muammolarni aniqlash va sinergetik xususiyatini ta’minlash maqsadida «VUCA PRIME» hamda «indikatsion baholash usuli»dan foydalanish tavsiya etiladi.

8. «Advanta», «Micromine Beyond» ilg‘or texnologiyalardan foydalanishning korxonaning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishdagi samaradorligini asoslashda prognoz ko‘rsatkichlarini taqdim etish, natijaviy tahlil etishni tavsiya etadi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ
DSc.03/30.12.2019.I.03.05. ПРИ ТАШКЕНТСКОМ
ГОСУДАРСТВЕННОМ ТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

АБДУЛЛАЕВА ДИЛФУЗА АБУБАКИРОВНА

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ОРГАНИЗАЦИОННО-
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
(на примере АО «Алмалыкский ГМК»)**

08.00.03 - «Экономика промышленности»

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

Ташкент – 2023

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована за №В.2019.1.PhD/Iqt.3 в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном техническом университете имени Ислама Каримова.

Автореферат диссертации в трех (узбекском, русском, английском (резюме)) языках размещен на веб-странице (www.tdtu.uz) Научного совета и информационно-образовательном портале «Ziyonet» ахборот-таълим порталида (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель: **Мухитдинова Камола Алишеровна**
доктор философии по экономическим наукам, доцент

Расмий оппонентлар: **Икрамов Мурат Акрамович**
Доктор экономических наук, профессор

Юлдашева Саодат Арслановна
Кандидат экономических наук, доцент

Етакчи ташкилот: **«Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»**

Защита диссертации состоится на заседании научного совета № DSc.03/30.12.2019.I.03.05 по присуждению ученых степеней при Ташкентском государственном техническом университете имени Ислама Каримова «_____» _____ 2023 года в _____ часов. (Адрес: 100095, город Ташкент, улица Университетская, дом 2. Тел.: (99871) 246-46-00; факс: (99871) 227-10-32; e-mail: tdtu_info@tdtu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного технического университета имени Ислама Каримова (зарегистрирован за № ____). Манзил: Адрес: город Ташкент, улица Университетская, дом 2. Тел.: (99871) 246-03-41.

Автореферат диссертации распространен «_____» _____ 2023 года (реестровый протокол № ____ от «_____» _____ 2023 года).

Н.М.Махмудов

Председатель научного совета по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, профессор

Г.Ж.Аллаева

Председатель научного семинара при научном совете по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, доцент

М.Саиткамоллов

Секретарь научного семинара при научном совете по присуждению ученых степеней, доктор философии по экономическим наукам, доцент

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и необходимость темы диссертации. Мировой рынок золота в глобальном масштабе охватывает систему обращения такого драгоценного металла, как золото, по всей мировой экономике – производство, распределение, потребление. «Объем поставок золота на мировой рынок складывается из трех источников: добыча золота, его переработка и защита чистого золота. В настоящее время третий источник практически не имеет влияния на рынок».¹⁵ Одной из уникальных особенностей рынка золота является то, что золото используется почти всеми странами в качестве страхового и резервного фонда. Учетные государственные резервы золота, накопленные в центральных банках и фондах страны, тратят большие средства на постоянное его пополнение. Это оказывает прямое влияние на постоянное развитие этой отрасли и определяется строгим ведением его инновационной и инвестиционной политики.

Анализ глобальных тенденций развития добычи и разведки золота за последние 25 лет показывает, что существуют активные тенденции увеличения и уменьшения добычи золота. В 70-х годах XX века резкое увеличение рыночной цены золота в несколько раз оказало резкое влияние на деятельность его производителей в большинстве стран мирового сообщества.

Выросла эффективность от переработки низкопродуктивных и труднообогащаемых руд, в том числе эксплуатация забалансовых (ранее считавшихся непригодными для добычи по технико-технологическим и экономическим причинам или не полностью выработанных при первичной переработке) запасов, ранее заброшенных и перспективных карьеров и полигонов, шахт и рудников, велась работа по переработке техногенных отходов многих рудников и обогатительных фабрик, содержащих определенное количество металлов. Это свидетельствует о наличии ряда недостатков в организационно-хозяйственном механизме предприятий золотодобывающей отрасли. Соответственно, исследование организационно-экономического механизма предприятий золотодобывающей отрасли повышает актуальность данной диссертационной работы.

Доходы, выручаемые от добычи золота и его переработки, вносят большой вклад в экономику страны. Такой вклад определяется объемом условно-чистой выработки (добавленной стоимости). В научно-исследовательской работе изучено неполное совершенствование организационно-хозяйственного механизма АО «Алмалыкский ГМК» – одного из предприятий золотодобывающей отрасли нашей страны – с целью предотвращения препятствования этого фактора инфраструктурному развитию золотодобывающей промышленности и совершенствование организационно-хозяйственного механизма предприятия, достижение его эффективности.

¹⁵ Кондратьев В.Б. «Глобальный рынок золота». Журнал «Горная промышленность», №3(133), 2017, стр 62.

В последние годы принят ряд решений по стратегическому развитию данной отрасли промышленности, реализуются соответствующие проекты. В частности, Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП-4124 от 17 января 2019 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности предприятий горно-металлургической отрасли», Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП-5159 25 июня 2021 года «О дополнительных мерах по развитию горно-металлургической промышленности и смежных отраслей», Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан №498 от 5 августа 2021 года «О мерах по реализации стратегии долгосрочного развития геологической, горно-металлургической и медиперерабатывающей промышленности», Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан №474 от 25 августа 2022 года «О мерах по реализации стратегии долгосрочного развития геологической, горно-металлургической и медиперерабатывающей промышленности» всесторонне поддерживают развитие отрасли.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологии республики. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологии республики I. «Духовно-этическое и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Вопросы совершенствования организационно-экономического механизма предприятий золотодобывающей промышленности и повышения их экономической эффективности, а также различного отраслевого развития в мировой практике можно увидеть из стран СНГ в работах таких ученых, как С.Ю.Гаганов, А.В.Фафелов, В.Н.Котенов, А.А.Лобанова, О.Ю.Осокина, А.Толмачев, Ж.К.Галиев, Н.В.Галиева, Б.Лузин, Е.Куценко, Л. Гурвиц, А.Кульман, А.Н.Бычкова, из зарубежных стран М.Д.Коррал, Д.Хаттон, М.Сконецкий, А.Х.Бассам, Б.Хаусбергер, Дж.Х.Моррис, Дж.Саффорд.¹⁶

¹⁶ Гаганов С.Ю. Организационно-экономический механизм управления спросом на золото в современной экономике: диссертация кандидата экономических наук: 08.00.05 / Гаганов Сергей Юрьевич; [Место защиты: ФГБОУ ВПО Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе], 2016.- 188 с/ Фафелов А.В. Экономическое обоснование эффективности разработки россыпных месторождений золота артелями старателей : Дис. канд. экон. наук : 08.00.05 : Москва, 2001 160 с. РГБ ОД, 61:02-8/1195-6// Котенов В.Н.. Совершенствование организационно-экономического механизма функционирования золотодобывающих предприятий (На примере АК "Золото Нерюнгри") : Дис. канд. экон. наук: 08.00.05 : Москва, 2001 178 с. РГБ ОД, 61:01-8/2624-1// Лобанова А.А. Организационно-экономическое обоснование предложения золота на российском рынке драгоценных металлов: дис. канд. экон. наук: 08.00.05 Москва, 2006 140 с. РГБ ОД, 61:07-8/930// Осокина О.Ю. Механизм повышения экономической эффективности золотодобывающих предприятий на основе компенсационного лизинга, дис. канд. экон. наук: 08.00.05 Москва, 2001 140 с.// А. Толмачев, Ж. К. Галиев, Н. В. Галиева. Экономическое обоснование развития предприятия россыпной золотодобычи на основе формирования системы проектного финансирования 2017 г, 48 с// Лузин Б. Экономические проблемы золотодобывающей промышленности, Горная книга, 2017 г 192 с// Куценко Е. Организационно-экономический механизм устойчивого развития региона. БИБКОМ. 2016 г 225 с// Hurwicz, L. On informationally decentralized systems// Decision and Organization. Amsterdam: North-Holland. - 1972. pp. 297 - 336.// Кульман, А. Экономические механизмы. / А. Кульман; пер. с фр. Н.И. Хрусталева. - М.: Издательская группа «Прогресс», «Универс», 1993.// Бычкова, А.Н. Экономический механизм: определение, классификация и применение / А.Н. Бычкова // Вестник ОмГУ. Серия: Экономика. - 2010.- №4. - С.37-43.//Corral M.D. Formation and resource estimation? Economisc

В Узбекистане экономические вопросы предприятий золотодобывающей промышленности и повышения их эффективности изучены такими учеными, А.Э.Нишонбоев, И.М.Клеандров, В.А.Роменц, О.Валиев, М.У.Исоқов, К.Курпаяниди.¹⁷

Выбор темы диссертации и ее актуальность обоснованы тем, что, хотя что отечественными учеными проводились исследования на примере АО «Алмалыкский ГМК», однако не велись исследования с упором на совершенствование организационно-экономического механизма добычи золота из месторождений по совершенствованию производственной деятельности, технико-экономической оценке экономической эффективности инновационной деятельности за счет технологических обновлений.

Связь темы диссертации с научно-исследовательскими работами высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Данное диссертационное исследование выполнено в рамках государственной научно-технической программы согласно планам исследовательских работ соответствующего учебного заведения, то есть Ташкентского государственного экономического университета.

Целью исследования является разработка комплекса научных предложений и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-хозяйственного механизма в системе акционерного общества «Алмалыкский горно-металлургический комбинат».

Задачи исследования. Исходя из цели исследования, в работе были поставлены следующие основные задачи:

раскрыть научно-методические подходы и их научную суть по совершенствованию организационно-экономического механизма предприятия золотодобывающей отрасли;

исследование методической и модельной оценки и разработка индикационной системы оценки применительно к оценке организационно-

and environmental impact. Nova Science Publishers, Inc.; UK ed. edition (July 31, 2009, 227 p//Hutton C. Mining economics explained: a guide for boards, executives, managers and investors. Independently published, April 12, 2022 y, 227 p// Skonieczny M/ How gold companies finance themselves financing options at various stages of development and production. Investment Publishing; 1st edition, November 20, 2016 y, 112 p// Бассам Аль-Хаджар, Экономика золота. 2006 г (<https://www.lebarmy.gov.lb/>)// Hausberger B, Oro y plata en los inicios de la economía global: De las minas a la moneda (Spanish Edition). El Colegio de México, 31 Julio 2015, 370 p//Morris J.H. Going for gold: The history of Newmont Mining Corporation. University of alabama Press, 2016 y, 334 p// Safford J. The mechanics of optimism: Mining companies technology and the hot spring gold rush, montana territory. 2004 y, 265 p

¹⁷ Нишонбоев А.Э. Ковулди олтин кони шароитида қазиб олиш тизимини такомиллаштиришни асослаш, ТДТУ, 2022, 89 б// Клеандров И.М. Экономика горно-Бадахшанской автономной области (современное состояние и перспективы развития) Автореферат дис.кандидата экономических наук, 1970, 25 с// Роменц В.А. Экономика и управление в металлургии / под науч. ред. В.А. Роменца, Т.: Металлургия, 1982// Валиев О. Полезные ископаемые Узбекистана. Ташкент.:Фан, 1964 год, стр. 48 // Исоқов М.У. Совершенствование методологии геолого-изыскательских работ в месторождениях золота в Узбекистане и повышение надежности оценки резервов. 553-Экономическая геология. Месторождения полезных ископаемых Автореферат., ТДТУ, 2017 й, 49 б// Ашуров З.А. Организационно-экономический механизм корпоративного управления. Монография, Lesson press, 2019 й, 276 б.// Курпаяниди К., Совершенствование организационно-экономических механизмов экспорта промышленной продукции. Фергана. Al-Ferganus, 2022, стр.184.// Сатимбаевич Ш.С. Совершенствование организационно-экономического механизма использования локализации в отраслях промышленности. дис. Доктора философии в экономических науках (PhD) ТГЭУ, 2020, 150 с.

экономического механизма предприятия;

повысить внутренние возможности за счет использования зарубежного опыта оценки преимуществ и недостатков организационно-экономического механизма предприятия;

анализ существующего на предприятии организационно-хозяйственного механизма и разработка рекомендаций по его совершенствованию, экономическое и перспективное обоснование рекомендаций.

Объектом исследования является технико-экономическая и инновационная и организационно-хозяйственная деятельность акционерного общества «Алмалыкский горно-металлургический комбинат».

Предмет исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие при совершенствовании золотодобычи и организационно-хозяйственного механизма акционерного общества «Алмалыкский горно-металлургический комбинат».

Методы исследования. В исследовании использованы методы модельного и синергетического анализа, экспертной и программной оценки, статистического сравнения, экономико-математического моделирования, алгоритмизации, прогнозирования и проектирования.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

В нашей стране усовершенствована методика оценки организационно-экономического механизма предприятий золотодобывающей отрасли на основе индикаторов экономического развития;

Предложена модель BSC Balanced Scorecard и ее алгоритм через оптимизацию расчетов с целью дальнейшего повышения производительности труда в производственной деятельности АО «Алмалыкский ГМК»;

Усовершенствован организационно-экономический механизм АО «Алмалыкский ГМК» и механизм стимулирования, основанный на использовании передовых технологий на предприятиях золотодобывающей отрасли;

На основе технологии Micromine Beyond разработаны показатели организационно-экономического механизма внедрения технологии АДВАНТА на золотодобывающих предприятиях страны.

Практическими результатами исследования являются:

на основе методики показателей экономического развития золотодобывающих предприятий обоснованы теоретические и практические аспекты системы оценки;

разработаны предложения и рекомендации по применению зарубежного опыта в сферах инновационной деятельности и применения технологических средств, путей повышения технико-экономической эффективности на месторождениях;

усовершенствованы этапы разработки мероприятий, направленных на увеличение резервов золотодобывающей промышленности Узбекистана через модель сбалансированных показателей, уточнена технико-

экономическая и практическая значимость алгоритма альтернативизации добычи;

в целях совершенствования организационно-экономического механизма предприятий золотодобывающей отрасли и обеспечения максимального участия в управленческой деятельности разработан организационно-экономический механизм на примере АО «Алмалыкский ГМК»;

в целях повышения научного потенциала трудовых ресурсов на предприятии разработан механизм поощрения использования передовых технологий на предприятиях золотодобывающей отрасли, в целях повышения их технологических знаний, стимулирования постоянного стремления к повышению квалификации, увеличению инвестиций разработан проект внедрения на предприятии соответствующей передовой технологии и обоснована его эффективность;

в целях совершенствования организационно-экономического механизма предприятий золотодобывающей отрасли разработан и описан прогноз показателя эффективности применения предложенных в научно-исследовательской работе технологий и степени его влияния на устойчивые темпы роста страны и предприятия.

Достоверность результатов исследования. Определяется целесообразностью используемых в исследовании подходов и методов, внедрением информации из открытых источников, в том числе Государственного стратегического комитета Республики Узбекистан и АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат», и выполнением соответствующих рекомендаций и предложений профессиональных организаций.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов данного исследования заключается в разработке комплексных предложений, научных предложений и систем технологического развития в на предприятиях золотодобывающей отрасли, технико-экономической оценке применения инновационных и оцифрованных технологий в горнодобывающей деятельности.

Практическая значимость научно-исследовательской работы характеризуется возможностью практического использования научных исследований в совершенствовании организационно-экономического механизма предприятия, обеспечении синергетической системы управленческой деятельности.

Предложения и рекомендации по внедрению результатов исследований приняты к реализации АО «Алмалыкский ГМК»: усовершенствование метода оценки на основе экономических индикаторов в целях улучшения организационно-экономического механизма предприятий золотодобывающей отрасли в стране внедрены в производство приказом АО «Алмалыкский ГМК» №167 от «21» сентября 2021 года (акт №132 от "6" сентября 2022 года). В результате оценка рентабельности шахт погасила 15% риска производственной деятельности и позволила повысить эффективность

управления на 7%;

Результаты, полученные в результате предложения модели BSC Balanced Scorecard и ее алгоритма в АО «Алмалыкский ГМК» через оптимизацию расчетов в целях дальнейшего повышения производительности труда в производственной деятельности внедрены в производство приказом №167 АО «Алмалыкский ГМК» от 21 сентября 2021 года (акт №132 от «6» сентября 2022 года). В результате в качестве инвестиционного проекта был предложен стратегический проект по улучшению показателей, препятствующих совершенствованию организационно-экономического механизма предприятия.

Результаты по разработке механизма стимулирования использования организационно-экономического механизма АО «Алмалыкский ГМК» и передовых технологий на предприятиях золотодобывающей отрасли внедрены в производство приказом №167 АО «Алмалыкский ГМК» от 21 сентября 2021 года (акт №132 от «6» сентября 2022 года). В результате это позволило увеличить рост квалификации рабочей силы на предприятии на 9%, а в рамках «Медного кластера» создана библиотека для обучения в целях повышения квалификации.

Результаты разработки показателей организационно-экономического механизма на основе технологии «Micromine Beyond» по внедрению технологии «АДВАНТА» на предприятиях золотодобывающей отрасли страны внедрены в производство приказом №167 АО «Алмалыкский ГМК» от 21 сентября 2021 года (акт №132 от «6» сентября 2022 года). Прогнозируется рост производительность труда в 2023 году на 9%.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования обсуждались на 5 международных и 3 региональных научно-практических форумах. Всего на основе основной идеи научного исследования, выдвинутых в нем суждений и мнений опубликовано 13 статей и публикаций в 8 республиканских и зарубежных изданиях (журналах и сборниках).

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из 122 страниц, включая введение, 3 главы, заключение и список использованной литературы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обосновываются актуальность и необходимость темы диссертации, формируются цель, задачи, объект и предмет исследования. Представлена зависимость от приоритетных направлений научно-технического развития республики, приведены научная новизна и практические результаты, внедрение результатов исследований в практику, опубликованные научные работы, сведения о структуре диссертации.

В первой главе диссертации, озаглавленной «Теоретико-методологические основы организационно-экономического механизма предприятий золотодобывающей промышленности Узбекистана», описаны цели и задачи организационно-экономического механизма на предприятиях золотодобывающей промышленности, факторы, влияющие на его улучшение, их изученность в нашей стране. Отражен авторский подход в

оценке золотодобывающих предприятий на основе метода индикаторов экономического развития.

Метод индикаторов экономического развития предприятий основан на индикативной оценке, его целью в исследовательской работе является анализ показателей, направленных на активизацию организационно-экономического механизма и устранение имеющихся недостатков.

В диссертационной работе предложены возможные аспекты совершенствования организационно-экономического механизма предприятий на основе фреймворк исследования стран мира и применения выборочных аналитических и стратегических стратегий.

Во второй главе исследования под названием «Анализ организационно-экономического положения предприятий золотодобывающей отрасли в условиях инновационного развития экономики страны» проанализировано организационно-экономическое состояние АО «Алмалыкский ГМК» и АО «Навоийский ГМК» и раскрыты вопросы активации механизма.

При анализе социальных критериев в представлении показателей организационно-хозяйственного механизма АО «Алмалыкский ГМК» положительный результат дало создание новых рабочих мест в 2017-2021 гг. Установлено, что предприятие улучшило организацию автоматизированной производственной деятельности на шахтах повышенной опасности.

Результаты объема производства продукции характеризуют стабильную работу предприятия. Средства, освоенные в рамках инвестиций, характеризуют эффективность инвестиционного потенциала.

Таблица 1

Основные показатели АО «Алмалыкский ГМК» (2017-2021 гг.)¹⁸

№	Наименование показателя	Единица измерения	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
1	Объем производства продукции	млрд сумов	26572,4	26993,2	28764,4	31374,2	31755,3
2	Направление средств в рамках инвестиционной программы	млрд сумов	45327,3	45534,5	52673,5	55576,1	59413,4
3	Создание новых рабочих мест	Человек	56	65	62	55	34
4	Динамика снижения себестоимости продукции	млрд сумов	455	467	516	522	523
6	Производство локализованной продукции	млрд сумов	147,4	133	149,4	154,3	156,7
7	Чистая прибыль	млрд сумов	11004,6	10056	11330,9	12052,2	12273,4

АО «Алмалыкский ГМК» добился ряда достижений по снижению себестоимости продукции: в соотношении 2018/2017 гг. сэкономлено 12 млрд сумов. В соотношении 2019/2018 гг. сэкономлено 50 млрд сумов, в соотношении 2020/2019 гг. – 6 млрд сумов, а в соотношении 2021-2020 гг. – 1 млрд сумов средств.

В рамках программы локализации деятельность АО «Алмалыкский ГМК» зафиксировала положительные показатели, и хотя в 2018 году результат был на 14 млрд. сум меньше объема локализованной продукции, в 2019 году, по сравнению с 2018 годом, наблюдались темпы роста в 1,03%.

¹⁸ Сведения АО «Алмалыкский ГМК»

Также в 2020 году по сравнению с 2019 годом этот показатель остался на прежнем уровне, в 2021 году он увеличился на 1,01% по сравнению с 2020 годом.

Оценка структурного состояния предприятия предполагает текучесть работающих на предприятии кадров, выполнение управленческих решений, эффективность управленческой деятельности, ведение стратегии в соответствии с планом. При этом АО «Алмалыкский ГМК» имеет результаты в пределах нормативного показателя, и за 2017-2021 годы добился среднего коэффициента 0,59. Показателем интенсивной конкурентоспособности является результат, достигаемый за счет эффективного использования имеющихся ресурсов, при котором большое значение имеет уровень потенциала управленческих навыков предприятия. В этих условиях результаты интенсивной конкурентоспособности в АО «Алмалыкский ГМК» свидетельствуют о правильной организации управленческой деятельности.

Таблица 2.

Методика оценки организационно-экономического механизма предприятий золотодобывающей промышленности нашей страны на основе индикаторов экономического развития¹⁹

Т/р	Название индикатора	Норма	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
1	2	3	4	5	6	7	8
Индекс конкурентоспособности предприятия							
1.	Оценка структурного состояния предприятия	1-0,55	0,58	0,58	0,59	0,59	0,59
2.	Интенсивная конкуренция	1-0,55	0,55	0,56	0,56	0,62	0,64
3.	Интенсивная конкуренция, учитывающая рыночную рентабельность	0,5≤0,01	0,44	0,44	0,47	0,48	0,48
4.	Доля продукта в конкурентоспособности на рынке	-	0,38	0,39	0,42	0,43	0,45
5.	Показатель конкурентов интенсивной конкуренции на рынке	Rb≥0,01	0,56	0,56	0,53	0,52	0,52
Инновационное совершенствование предприятия							
6.	Разработка на основе себестоимости продукта и рентабельности	T≥0,3	0,23	0,17	0,19	0,22	0,23
7.	Качество продукции и спрос	N≥0,1	0,41	0,41	0,42	0,42	0,42
8.	Предельная норма продукта в стратегическом маркетинге	Nm ≥ 0,2	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22
Оценка финансовых показателей							
9.	Индикатор покрытия	Lj≥0,1	0,1116	0,1134	0,1152	0,1116	0,1224
10.	Индикатор ликвидности	L≥0,4	0,478	0,492	0,496	0,458	0,532
11.	Коэффициент применения маневра	Str ≥ 0,3	1,5	1,5	1,6	1,5	1,5
12.	Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала	Pfi≥0,2	1	1	1	1,1	1
Организационно-экономическое развитие							
13.	Рентабельность продукта	-	1,14	1,19	1,22	1,23	1,23
14.	Организационная функциональная конкурентоспособность в конкурентной среде	-	1,09	1,1	1,11	1,14	1,14
15.	Индекс жизнеспособности продукта	-	1,11	1,11	1,12	1,11	1,11
Инвестиционное развитие							
16.	Темп роста инвестиционного дохода за исследуемый период	Is≥1	1	1	1,16	1,06	1,07
17.	Конкурентоспособность продукции на внешнем рынке	Cf≥0,1	0,27	0,28	0,28	0,28	0,28
18.	Организация обновленных основных фондов	Mc≥0,2	0,23	0,23	0,23	0,23	0,23
19.	Чистый дисконтированный доход	Sd≥0,1	0,3	0,33	0,4	0,34	0,35
20.	Уровень прибыли	Ps≥0	0,5	0,5	0,7	1	1
Снижение себестоимости продукта							
21.	Общее обновление стоимости продукта	ΔPg≥0,3	0,3	0,31	0,33	0,35	0,33
22.	Изменение себестоимости продукции в зависимости от затрат на вспомогательные материалы, транспортировку, энергию	ΔPm≥0,2	0,28	0,28	0,29	0,29	0,29
23.	Степень изменения себестоимости за счет производительности труда и заработной платы рабочих	Phr≥0,2	0,05	0,04	0,03	0,03	0,03

Уровень интенсивной конкурентоспособности с учетом рыночной

¹⁹ Разработка автора

рентабельности представляет собой потенциал эффективного использования ресурсов в соответствии с уровнем рентабельности активов АО «Алмалыкский ГМК». В этом отношении АО «Алмалыкский ГМК» имеет результаты, близкие к 0,5, т.е. высокий показатель, что свидетельствует о конкурентоспособности предприятия. По рыночной конкурентоспособности доля продукции является одним из важных индикаторов национальной экономики. По данному показателю конкурентоспособность товарной доли АО «Алмалыкский ГМК» свидетельствует о том, что она имеет возможность проявить себя на мировом рынке. Показатель интенсивной конкурентоспособности конкурентов на рынке выше показателей АО «Алмалыкский ГМК», что свидетельствует о расширении АО «Алмалыкский ГМК». Показатель развития по себестоимости продукции и рентабельности в АО «Алмалыкский ГМК» имеет показатели ниже нормативных, при этом учтены расчет доли инновационной продукции в обеспечении рентабельности продукции. АО «Алмалыкский ГМК» имеет коэффициенты ниже нормативного уровня в связи с увеличением себестоимости продукции в связи с высокой себестоимостью производства инновационной продукции.

Качество продукта служит основным критерием и фактором, выражающим его востребованность. Качество производства продукции в АО «Алмалыкский ГМК» и востребованность ее на рынке намного выше нормы, а востребованность продукции и высокое качество продукции на рынке имеют коэффициент в 4 раза превышающий нормативный показатель.

Инвесторы оценивают компанию в том числе обращаясь к этому индикатору. Хотя в практике АО «Алмалыкский ГМК» этот показатель выше нормативного, однако стабильность на основе устойчивых показателей требует учета риска в стратегическом управлении производством продукции и научной деятельностью предприятия. Обобщение отдельных показателей финансовой деятельности предприятий служит для совершенствования инвестиционных проектов и бизнес-проектов, а также для оценки финансового здоровья и самостоятельности предприятия. Хотя показатель возмещения финансовых затрат в АО «Алмалыкский ГМК» выше нормативного уровня, он показал положительные результаты. В целом это означает наличие недостатков в управлении финансовой деятельностью и меньшее участие предприятия в реинвестировании собственных средств. Это выражает, что доля средств партнера, банка, инвесторов, вкладчиков и предприятия распределяется на составляющие при осуществлении финансовых расходов. Если результаты признать положительными, необходимо укрепить финансовое положение предприятия, для этого необходимо разработать стратегический сценарий и механизм.

Потенциал эффективного осуществления финансовых операций «Алмалыкского ГМК» имеет альтернативные показатели, что свидетельствует о преимуществе предприятия. Коэффициент маневренности служит для расчета стратегического и умелого ведения финансовой деятельности. При углублении анализа стало ясно, что главным приоритетом в применении маневра является принудительная своевременность и

осуществление выплат на социальное и научное развитие по плану. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств означает, что инвестиционный потенциал и финансовые преимущества предприятия увеличиваются.

Инвестиционная деятельность важна в создании добавленной стоимости для каждого предприятия. При оценке инвестиционного развития АО «Алмалыкский ГМК» темп роста инвестиционного дохода за исследуемый период служит для определения уровня эффективности вложенных в предприятие инвестиций. В 2017 и 2018 годах темп роста инвестиционного дохода АО «Алмалыкский ГМК» составил 100%, в 2019 году по сравнению с 2018 годом он увеличится на 16%, в 2020 году на 6%, в 2021 году на 7%. Несмотря на успешное привлечение инвестиционной деятельности, это означает, что доля других видов финансовых средств больше, чем инвестиционные денежные потоки. Это означает для предприятия торговлю кредитами и акциями, низкое участие инвестиций в создании добавленной стоимости создает риск.

Уровень конкурентоспособности продукции на внешнем рынке служит предпосылкой оценки инвестиционной привлекательности предприятия. Показатель конкурентоспособности продукции АО «Алмалыкский ГМК» на внешнем рынке составляет в среднем коэффициент 0,28. Это означает, что АО «Алмалыкский ГМК» сможет конкурировать с продукцией, выпускаемой известными золотодобывающими предприятиями.

Организация обновленных основных фондов служит для оценки развития предприятия на основе технологических и интеллектуальных инвестиций. На 2017-2021 годы этот показатель представляет собой стабильный коэффициент 0,23. Это означает, что в АО «Алмалыкский ГМК» современные технологии меньше внедряются в производственные мощности. Что предполагает необходимость привлечения современного оборудования и технологий на все объекты предприятия. В противном случае будут иметь место перебои в производственной деятельности, если производственная деятельность осуществляется ускоренно на основе передовой технологии, может произойти ускорение морального устаревания не обновленного оборудования из-за возникновения или невозможности успевающего выполнения большого объема работ в поэтапно осуществляемых проектах.

Чистый дисконтированный доход важен при оценке дисконтной суммы инвестиционной деятельности, в этом случае отмечаются положительные результаты. Уровень доходности служит для оценки правильной организации и эффективного управления инвестиционными проектами. При этом важно следить, чтобы результат не был равен 0. Так как привлечение инвестиций должно служить созданию добавленной стоимости. Соответственно, доходность инвестиционных проектов в 2017 году имеет средний темп роста 0,74 за 2017-2021 годы. Это означает, что необходимо уделить внимание рассмотрению проблем интенсивности привлечения инвестиционных проектов.

Себестоимость продукта является мерой расходов компании, и

существует много способов ее снижения. Хотя снижение себестоимости продукции в АО «Алмалыкский ГМК» не очень высокое, снижение себестоимости продукции предполагает замену или перевод технологий производства на экономичные технологии. В повышении результативности данного показателя есть доля снижения за счет энергетических и транспортных затрат, что составляет средний коэффициент 0,29 за 2017-2021 годы. Это подразумевает модернизацию транспортного и энергетического оборудования АО «Алмалыкский ГМК». Стратегия снижения себестоимости продукции за счет социальных выплат применялась только в качестве санкций в АО «Алмалыкский ГМК», при этом основной целью было не снижение себестоимости продукции, а альтернативное управление персоналом. Соответственно, оценка данной сводки отрицательными показателями означает социальную защищенность работающих на предприятии и финансовую устойчивость предприятия.

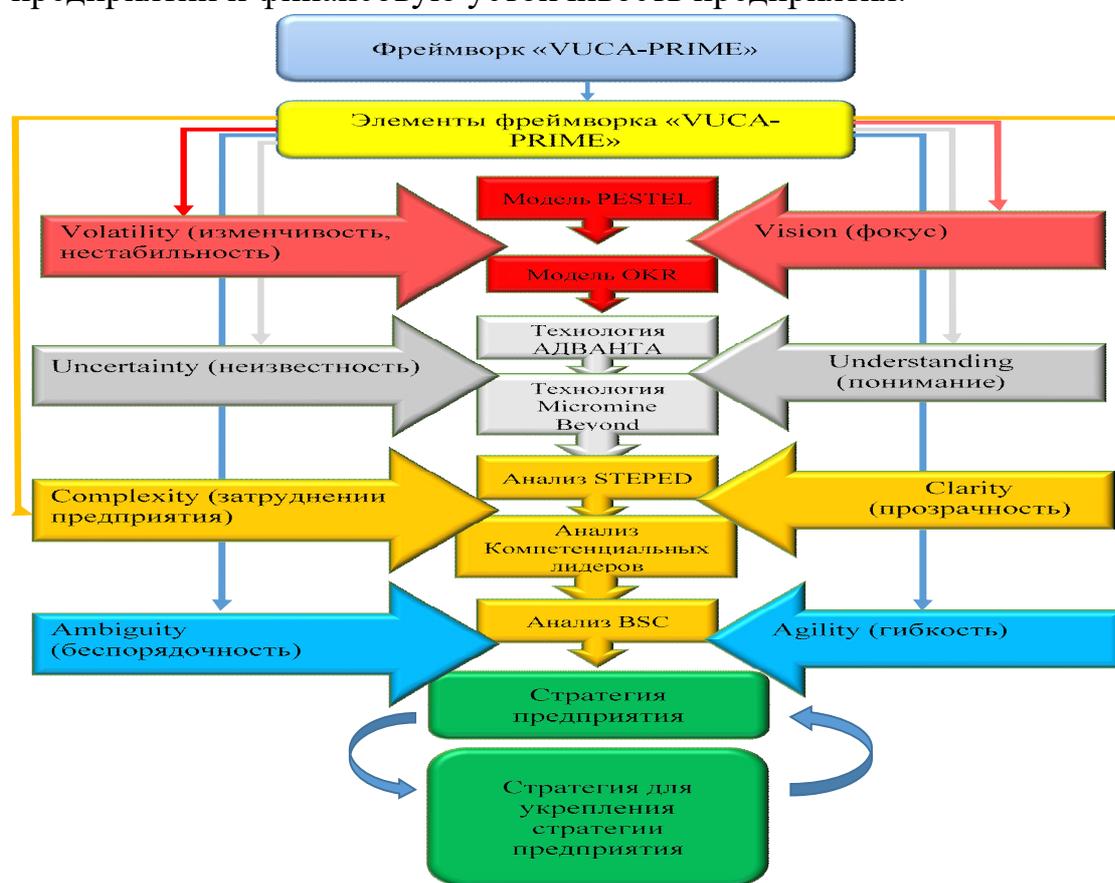


Рисунок 1. Схема оценки деятельности по стратегическому управлению предприятиями золотодобывающей отрасли на основе фреймворка «VUCA-Prime»²⁰

Учитывая изложенное, необходимо ознакомиться с составом и характеристиками фреймворка «VUCA-Prime», изучить его элементы, а также организовать типовую схему оценки стратегического управления предприятием, внедряя фреймворк в производство (рис. 1). Кроме того, фреймворкная оценка набирает популярность благодаря тому, что включает в себя не менее 4 моделей при оценке внутренних возможностей отделов стратегического планирования предприятий. Определение перспектив важно

²⁰ Разработка автора

для максимизации доходов компании. Мы сочли допустимым выделить для АО «Алмалыкский ГМК» 4 основные перспективы: квалификация и рост, производство, клиенты и финансовые перспективы. Все они служат для уравнивания организационно-экономического механизма в производстве (рис. 2.)



Рисунок 2. Модель системы сбалансированных показателей АО «Алмалыкский ГМК»²¹

В производственной перспективе предусмотрено коллективное совершенствование многих элементов производства, направленное на повышение производительности участия работников в производстве. При этом обеспечение соотношения 50/50 взаимозависимости трудовой деятельности подземных шахт в производстве имеет первостепенное значение в повышении качества и эффективности производства. В обеспечении соотношения 50/50 взаимозависимости трудовой деятельности на шахтах, содержание внештатных наемных работников в начале проходки шахты и обеспечение трудовой зависимости на 1-м и последующих этапах добычи увеличивает синергию в трудовой деятельности. В результате повышается эффективность участия предприятия на рынке и взаимодействия персонала. Путем воплощения всех вышеперечисленных элементов в стратегическое партнерство, можно увеличить доход, альтернативизировать затраты и увеличить стоимость нематериальных активов. В этом случае создается финансовая перспектива, тем самым создается возможность максимизировать доход компании. Ради упрощения этого расчета, необходимо создать модель сбалансированной системы показателей и ее алгоритм.

Путем применения модели сбалансированной системы показателей АО «Алмалыкский ГМК» и ее алгоритма в деятельности предприятия, это

²¹ Разработка автора

служит повышению производительности труда в процессе производства, снижению и правильному направлению затрат, а также повышению требуемых показателей за счет его организации в качестве отдельного фонда, балансирующего расходы (рисунок 3).

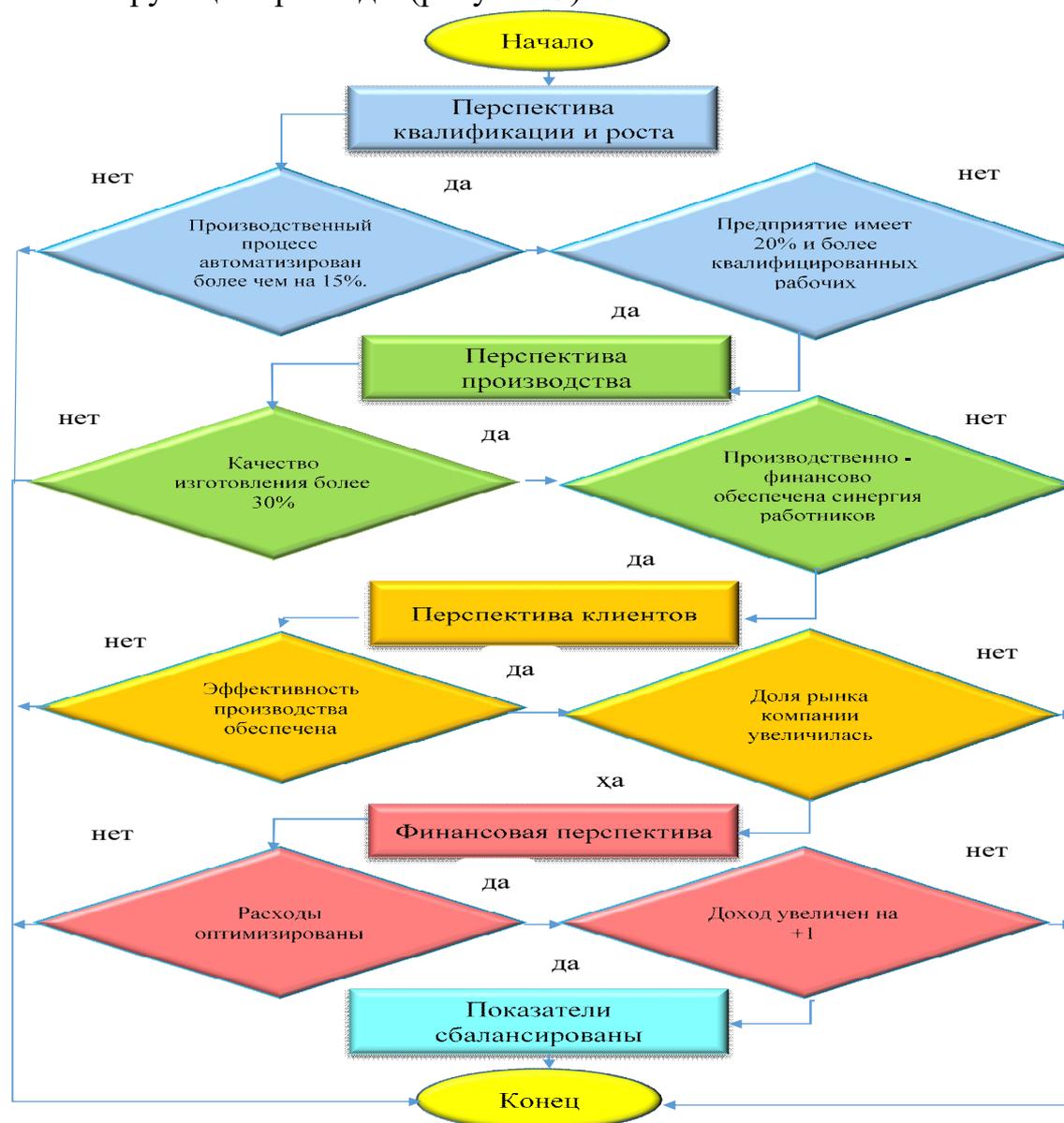


Рисунок 3. Алгоритм сбалансированных показателей АО «Алмалыкский ГМК»²²

Хотя по результатам таблицы 3 было получено множество влияющих факторов, в целях совершенствования организационно-экономического механизма АО «Алмалыкский ГМК» внимание было адресно обращено на исследование возможностей организационного влияния на деятельность предприятия. В частности, в рамки аналитического охвата были включены учитываемые в бизнесе аспекты, как операционная эффективность, лидерство, способности и потенциал сотрудников, наличие объединенных предприятий, работа с клиентами, сфера эффективного влияния внешней коммуникации для предприятия, выполнение обязательств и тому подобные.

²² Разработка автора

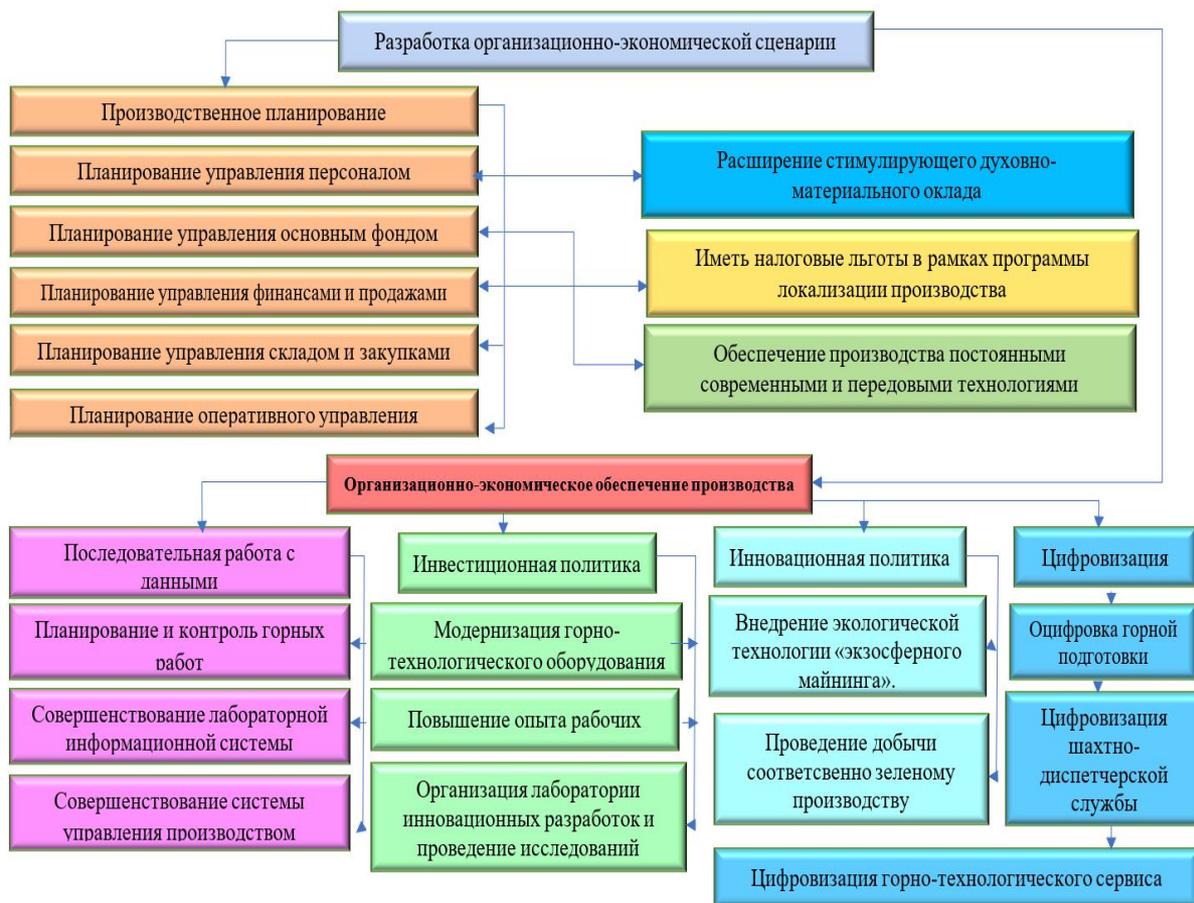


Рисунок 4. Организационно-экономический механизм АО «Алмалыкский ГМК»²³

Технология «АДВАНТА» из цифровых технологий очень подходит для совершенствования организационно-экономического механизма АО «Алмалыкский ГМК». Эта технология может охватывать все производственные процессы и наладить автоматическое управление участниками проекта. Эта система разработана в России, используется в качестве аналога программных комплексов типа MS Project Server + Sharepoint + BI + Excel. Технология не вызывает проблем и сложностей при ее внедрении в практику, и есть возможность полностью перевести предприятие в проектный офис «АДВАНТА» в течение 2 месяцев.

²³ Разработка автора



Рисунок 5. Возможности и преимущества использования технологии «АДВАНТА» на АО «Алмалыкский ГМК»²⁴

При внедрении данной технологии на предприятии можно начать с управленческой деятельности. То есть использование данной технологии начинается с уровня работы с базовой информацией предприятия, формируя набор простых инструкций (рис. 5).

²⁴ Разработка автора

Таблица 4

Прогнозные показатели внедрения технологии «АДВАНТА» (млрд.сум)²⁵

№	Наименование финансовых операций	2022 год	2023 год	2024год	2025год	2026год
	Доход от реализации продукции	30,79983	30,80409	30,90844	31,02637	31,14614
2.	Стоимость продукта	10,18096	9,9591	9,77104	9,58981	9,40995
3.	Чистая прибыль	15,15154	15,22639	16,03142	16,32879	16,08869

Согласно прогнозу, представленному в таблице 4, доход от реализации продукции, а себестоимость продукции уменьшится. Наблюдается 10%-ная экономия и пропорционально увеличивается чистая прибыль в результате существенного роста показателей в получении доходов.

Квалифицированные кадры имеют важное значение в совершенствовании организационно-экономического механизма золотодобывающей отрасли, социологический охват передачи знаний и обмена опытом каждого квалифицированного работника равен 3%.²⁶ В этом случае мы предлагаем использовать опыт компании «Barrick Gold» – использование в шахтах подъёмных технологий. Это служит повышению уровня контроля шахты и эффективности управленческой деятельности. В этом случае необходимо разработать механизм поощрения участия рабочих в использовании технологий на шахте (рисунок 6).



Рисунок 6. Механизм стимулирования использования передовых технологий на предприятиях золотодобывающей отрасли²⁷

На предприятиях золотодобывающей промышленности требуется усиление всего процесса планирования горных работ для повышения стратегического и жизнеспособного развития шахт. В целях удовлетворения

²⁵ Разработка автора

²⁶Унинг А.А. “Человеческий капитал. Как с помощью нейробиологии управлять профессиональными командами”, Бомбора, 2022 г, 432 стр

²⁷ Разработка автора

уникальных потребностей горных инженеров, «Micromine Beyond» представляет собой технологию, направленную на альтернативизацию выполнения подземных и надземных работ, проектирование шахт и обеспечение безопасности трудовой деятельности рабочих. Она служит для обеспечения единой интегрированной среды. Такое инфраструктурное обеспечение для АО «Алмалыкский ГМК» способствует совершенствованию организационно-экономического механизма.

Технология «Micromine Beyond» считается технологией, принадлежащей компании, предоставляющей инновационные разработки и инструменты для горнодобывающей промышленности США.

Преимущества технологии «Micromine Beyond» в совершенствовании организационно-экономического механизма АО «Алмалыкский ГМК» заключаются в следующем: с целью сокращения продолжительности горных работ в производственном процессе более 25 общих продуктов интегрированы в программные решения с совместимостью для более чем 70 форматов файлов; стратегия золотодобычи преодолевает трудности при разработке резервных месторождений с помощью упрощенных и гибких инструментов, в том числе мощных, специально разработанных оптимизаторов стопов и пит-стопов; современный 3D - графический движок может отобразить быстрое и детальное состояние поверхностей, ям, полостей, shaft, подъемов, наклонов и откосов; неограниченные возможности настройки и автоматизации для сокращения рабочих процессов, а также возможность исследовать, тестировать и обрабатывать идеи с помощью макросов и Python Script.

Технология «Micromine Beyond» может стать прекрасным дополняющим технологическим продуктом технологии «АДВАНТА» в совершенствовании организационно-экономического механизма АО «Алмалыкский ГМК». Предоставление достоверной информации для офис-менеджмента показывает значительные результаты по совершенствованию каждого элемента механизма.

Технология Micromine Beyond представляет надежные планы горных работ, которые максимизируют рентабельность, принимая во внимание достоверные ограничения как для подземных, так и для открытых месторождений при стратегическом планировании. В результате повышается актуальность оценки прогноза уровня влияния на экономическую эффективность предприятия (рисунок 7). Поиск и разведка важны для каждой отрасли геологии. Его надежность определяет будущий объем работ предприятия и требует процесса, экономящего время и деньги при извлечении объектов. Технология «Micromine Beyond» определяет уровень перспективности визуализации нижней и верхней части месторождения путем ввода в компьютер экономических, металлургических и производственных параметров шахт. В результате предприятие сможет осуществлять добычу полезных ископаемых на основе достоверных данных.

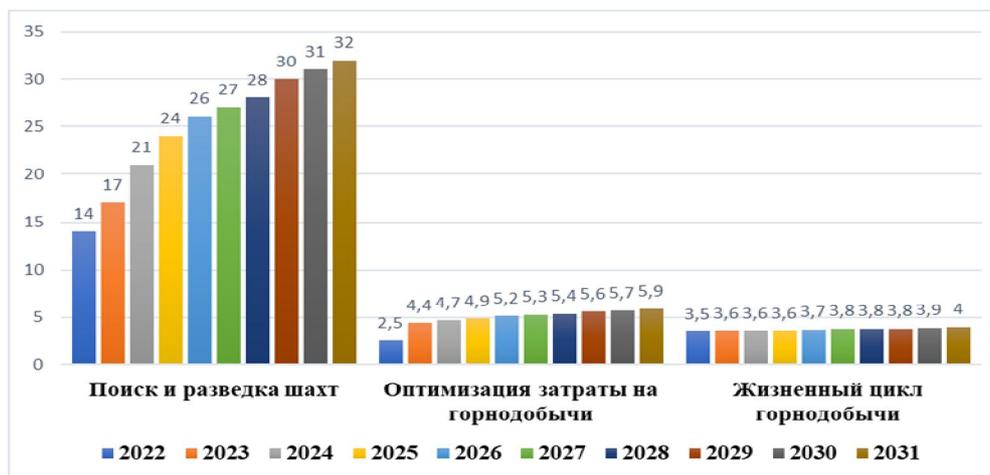


Рисунок 7. Показатели эффективности горных работ АО «Алмалыкский ГМК» на основе технологии Micromine Beyond (2022-2031 гг., в процентах)²⁸

На рисунке 7 показан процесс поиска и разведки в процентах от роста, при этом каждый разведанный пласт повышает продуктивность разведки следующего пласта. Также формируются достоверные карты поиска с учетом того, что разница между результатами исследования и фактическими и визуализированными показателями составляет не более 10%. Если в 2022 году разведка месторождений составляла 14%, то к 2031 году ожидается удвоение темпов роста. Это означает повышение уровня найма рабочей силы АО «Алмалыкский ГМК» и укрепление финансового рынка в стране, а также увеличение объемов работ за счет освоения новых объектов. Такая ситуация оказывает влияние на существенный рост увеличения объемов добычи золота (рисунок 7).

Если добыча золота в 2022 году достигнет 16 тыс. Тонн, то наблюдается прогноз роста темпов в 2023 году на 18% по сравнению с 2022 годом, в 2024 году на 21% по сравнению с 2023 годом, в 2025 и 2026 годах на 4% по сравнению с 2024 и 2025 годами, в 2027 и 2028 годах на устойчивые 8% по сравнению с 2026 годом, в 2029 и 2030 гг. на 3,5% по сравнению с 2028 годом, а также в 2031 году устойчивых 3,5%, как и в 2029-2030 гг.

Эти показатели выведут страну на более высокий уровень по добыче золота, послужат дальнейшему улучшению образа жизни населения, значительному укреплению валютного фонда и бюджетного резерва страны (Рисунок 8).

Добыча руды является составной частью золотодобывающей промышленности, и в результате химической переработки из нее можно извлечь золото, серебро, медь, молибден и подобные им металлы. Также ожидается значительный рост объемов добычи руды, все показатели имеют растущий характер, оказывают положительное воздействие на развитие золотодобычи (рисунок 8).

Оптимизация расходов добычи на месторождениях может показывать

²⁸ Разработка автора

эффективные показатели под влиянием таких факторов, как экономия времени, обеспечение промышленной безопасности, снижение участия человеческих ресурсов во вредном производстве, снижение производственного риска. К 2031 году ожидается средний прогноз оптимизации затрат на уровне 0,25%. В случае преобразования этих показателей в денежный эквивалент это выражается в миллиардных экономиях средств. В результате ожидается рост накопления собственных средств АО «Алмалыкский ГМК» в среднем на 4,3% с 2022 по 2031 год.

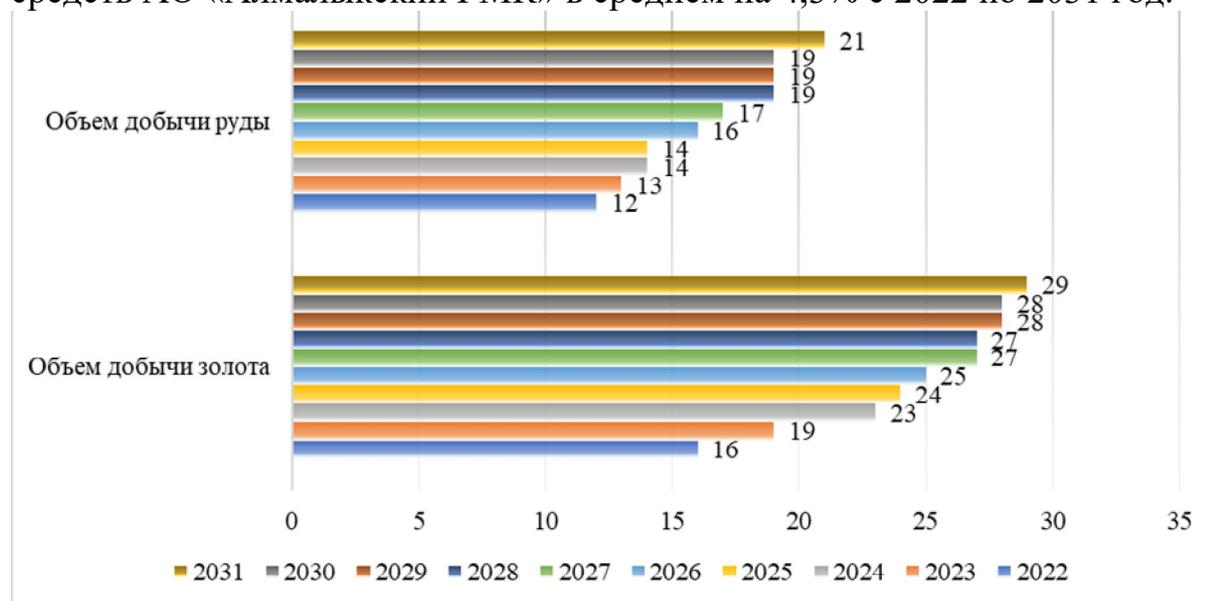


Рисунок 8. Прогноз объемов добычи золота и руды (2022-2031гг., тыс.т)²⁹

Спрогнозировано на основе сводного отчета межэлементной эффективности, представленной в организационно-экономическом механизме АО «Алмалыкский ГМК». Учитывалось гармоничное использование в производстве технологий «Micromine Beyond» и «АДВАНТА». В результате была рассчитана ожидаемая эффективность, которой должно достичь АО «Алмалыкский ГМК». Также определены уровни воздействия в рамках блоков совершенствования организационно-экономического механизма предприятия. Основной ожидаемый от исследования результат – обоснование эффективности применения технологии «Micromine Beyond», изучение необходимости ее организационно-экономических элементов для устойчивого развития предприятия (Таблица 5). Блок планирования управления охватывает управление производством, рабочей силой, основными фондами, финансами, торговлей, складом, управление закупками и планирование оперативного управления.

Обеспечение гармоничности технологий «Micromine Beyond» и «АДВАНТА» приведет к удвоению показателя эффективности с 2022 по 2031 год за счет предоставления проектов, карт, инструкций и рекомендаций по

²⁹ Разработка автора

таким важным процессам, как бизнес-план, финансовый план, производственное планирование в блоке планирования производства продукции.

Таблица 5.

Эффективность организационно-экономического механизма применения технологии «Micromine Beyond» на АО «Алмалыкский ГМК» (в процентах)³⁰

Годы	Планирование управления	Обмен информацией	Инвестиционная политика	Инновационная политика	Цифровизация
2022	7	23	18	4	7
2023	9	25	18	4	7
2024	10	26	19	4	7
2025	10	28	22	5	9
2026	11	30	23	5	9
2027	12	31	23	5	9
2028	14	33	25	6	12
2029	16	34	26	7	12
2030	16	36	28	7	12
2031	19	37	29	7	14

С годами эффективное обеспечение обмена информацией приводит к повышению мобильности на предприятии, поступательному росту последовательного коммуникационного обмена и результативности синергии сотрудничества. Инвестиционная политика АО «Алмалыкский ГМК» представляет собой функционированию целевых направлений комплекса технологических, интеллектуальных, капитальных инвестиций и представляет собой элементы организационно-экономического механизма. Подведение итогов чистой дисконтированной приведенной стоимости (NPV) технологии «Micromine Beyond» является частью методологии оценки инвестиций. Это повысит инвестиционную привлекательность предприятия на 15%.

Совершенствование организационно-экономического механизма предприятия на базе технологий «Micromine Beyond» и «АДВАНТА», когда ожидается его результативность, поддержит экономическую совокупность при положительных результатах воздействия в эффективности инновационной деятельности.

Цифровизация является технико-экономической категорией, ставшей требованием времени для укрепления позиций передовых предприятий в условиях рыночной экономики, и критерием, определяющим уровень готовности к работе с инновационными разработками и модернизацией предприятия. Возрастает потребность в оперативных действиях по развитию цифровизации при активной работе организационно-экономического механизма применения технологий цифровизации в АО «Алмалыкский ГМК».

Ожидается, что внедрение технологий «Micromine Beyond» и «Адванта» в производство повысит цифровизацию и ее эффективность. В

³⁰ Разработка автора

прогнозе в исследовательской работе цифровизация представляет результаты значительного роста организационно-экономического механизма. То есть в результате роста на предприятии передового технологического управления, квалификации персонала по использованию средств автоматизации, продуктивного увеличения опыта и увеличения технологического обеспечения предприятия повышается состояние модернизации. Он служит созданию широких возможностей для новых инновационных разработок, применения современных и передовых технологий. Прогнозируется, что экономическая эффективность и производительность труда предприятия увеличится на 9% в 2023 году за счет цифровизации технологической цепочки передовых технологий.

С учетом вышеизложенного прогноза и результатов его анализа рекомендуется внедрение технологий «Micromine Beyond» и «АДВАНТА» в АО «Алмалыкский ГМК». В частности, совершенствование организационно-экономического механизма АО «Алмалыкский ГМК» оказывает непосредственное влияние на совершенствование инфраструктуры золотодобычи, что считается актуальным вопросом в условиях развития экономики страны на основе цифровых технологий.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате изысканий и исследований в рамках диссертационной работы сделаны выводы, в соответствии с которыми выработаны рекомендации:

1. Не сформированность до конца организационно-экономического механизма предприятий золотодобывающей отрасли в стране требует практического применения управленческих технологий для его развития и активизации.

2. В технологическом обеспечении совершенствования организационно-экономического механизма предприятия требует практического применения офиса, платформы, алгоритма проекта.

3. Аналитические результаты индикативного метода оценки были основаны на создании экспериментальной школы повышения квалификации персонала в АО «Алмалыкский ГМК».

4. В совершенствовании организационно-экономического механизма АО «Алмалыкский ГМК» разработаны мероприятия по регулярному увеличению обмена информацией в связи с его значительным влиянием на развитие научной деятельности, инновационной и инвестиционной деятельности.

5. Зеленая экономика требует внедрения технологий, направленных на обеспечение экосферной экологической безопасности с целью поддержания предельного уровня вредной производственной деятельности предприятия.

6. Применение передовых технологий «АДВАНТА», «Micromine Beyond», влияющих на активацию цепочек элементов, которые учитываются в целях совершенствования организационно-экономического механизма, позволит обеспечить устойчивое развитие предприятия.

7. Рекомендуется использовать «VUCA PRIME» и «метод индикативной

оценки» с целью выявления существующих проблем в организационно-экономическом механизме предприятия и обеспечения его синергетического характера.

8. «АДВАНТА», «Micromine Beyond» рекомендует представление прогнозных показателей и анализ результатов для обоснования эффективности использования передовых технологий в совершенствовании организационно-экономического механизма предприятия.

**SCIENTIFIC COUNCIL DSc.03/30.12.2019.I.03.05
ON ADDMISSION OF SCIENTIFIC DEGREES AT
THE TASHKENT STATE TECHNICAL UNIVERSITY**

TASHKENT STATE TECHNICAL UNIVERSITY

ABDULLAEVA DILFUZA ABUBAKIROVNA

**IMPROVING THE MECHANISM OF ORGANIZATIONAL AND
ECONOMIC ACTIVITIES OF INDUSTRIAL ENTERPRISES
(on the example JSC «Almalyk MMC»)**

08.00.03 - Economics of Industry

**dissertation abstract of the doctor of philosophy (PhD)
in economic sciences**

Tashkent – 2023

The theme of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation was registered under number B2020.4.PhD/Iqt645.at the Supreme Attestation Commission under the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan

This dissertation has been prepared at the Tashkent State Technical University.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English(synopsis)) on the website tdtu.uz and website of "Ziyonet" information and educational portal www.ziyonet.uz.

Scientific consultant: **Muxitdinova Kamola Alisherovna**
Doctor of philosophy (PhD), PhD in Economics, Docent

Official opponents: **Ikramov Murat Akramovich**
Doctor of Economics, Professor

Yuldasheva Saodat Arslanovna
PhD in Economics, Docent

Leading organization: «Branch of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "National Research Technological University" MISIS "in Almalyk of the Republic of Uzbekistan (Almalyk branch of NUST MISIS (AF NUST MISIS)).»

The defense of the dissertation will be held on “_____” _____ 2021 at _____ o'clock at the meeting of Scientific Council DSc.03/30.12.2019.I.03.05 on award of scientific degrees at Tashkent State Technical University number after Islam Karimov. Address 100095, Tashkent, University Street, 2, Phone: .: (99871) 246-46-00; fax: (99871) 227-10-32. e-mail:tstu_info@tdtu.uz

The doctoral dissertation could be reviewed at the Information Resource Center of Tashkent State Technical University number after Islam Karimov (is registered under № _____) Address 100095, Tashkent, University Street, 2, Phone: .: (99871) 246-03-41.

The abstract of the dissertation was distributed «_____» _____ 2021.
(Register of mailing № _____ » _____ » _____ 2021).

N.M.Makhmudov
Chairman of the Scientific Council
awarding scientific degrees,
Doctor of Economic Sciences,
Professor

M.Saitkamolov
Scientific Secretary of the Scientific
Council awarding scientific degrees,
Doctor of philosophy (PhD), Docent

G.J.Allayeva
Chairman of the Scientific seminar
of the Scientific Council awarding
scientific degrees, Doctor of
Economic Sciences, Docent

INTRODUCTION (abstract of PhD thesis)

The aim of the research work is the development of a set of scientific proposals and practical recommendations for improving the organizational and economic mechanism in the system of the joint-stock company "Almalyk Mining and Metallurgical Plant".

The subject of the research are the organizational and economic relations arising from the improvement of gold mining and the organizational and economic mechanism of the joint-stock company "Almalyk Mining and Metallurgical Combine".

The object of the research is the technical, economic and innovative, organizational and economic activities of the joint-stock company "Almalyk Mining and Metallurgical Plant".

The scientific novelty of the research work is as follows:

In our country, the methodology for assessing the organizational and economic mechanism of enterprises in the gold mining industry has been improved on the basis of indicators of economic development;

The BSC Balanced Scorecard model and its algorithm are proposed through the optimization of calculations in order to further increase labor productivity in the production activities of Almalyk MMC JSC;

The organizational and economic mechanism of Almalyk MMC JSC and the incentive mechanism based on the use of advanced technologies at the enterprises of the gold mining industry have been improved;

On the basis of Micromine Beyond technology, indicators of the organizational and economic mechanism for the implementation of ADVANTA technology at the country's gold mining enterprises were developed.

Implementation of research results. The scientific significance of the results of this study lies in the development of comprehensive proposals, scientific proposals and systems of technological development in the enterprises of the gold mining industry, a technical and economic assessment of the use of innovative and digitized technologies in mining activities.

The practical significance of research work is characterized by the possibility of practical use of scientific research in improving the organizational and economic mechanism of the enterprise, providing a synergistic system of management activities.

Proposals and recommendations for the implementation of research results were accepted for implementation by Almalyk MMC JSC: improvement of the evaluation method based on economic indicators in order to improve the organizational and economic mechanism of gold mining enterprises in the country was introduced into production by order of Almalyk MMC JSC No. 167 dated "21" September 2021 (act No. 132 dated September 6, 2022). As a result, the assessment of the profitability of mines extinguished 15% of the risk of production activities and made it possible to increase management efficiency by 7%;

The results obtained as a result of the proposal of the BSC Balanced Scorecard model and its algorithm in Almalyk MMC JSC through the optimization

of calculations in order to further increase labor productivity in production activities were introduced into production by order No. 167 of Almalıy MMC JSC dated September 21, 2021 (act No. 132 of September 6, 2022). As a result, as an investment project, a strategic project was proposed to improve the indicators that impede the improvement of the organizational and economic mechanism of the enterprise.

The results on the development of a mechanism to stimulate the use of the organizational and economic mechanism of Almalıy MMC JSC and advanced technologies at the enterprises of the gold mining industry were introduced into production by order No. 167 of Almalıy MMC JSC dated September 21, 2021 (act No. 132 dated September 6, 2022) . As a result, this made it possible to increase the growth in the qualification of the workforce at the enterprise by 9%, and as part of the Copper Cluster, a library was created for training in order to improve qualifications.

The results of the development of indicators of the organizational and economic mechanism based on the Micromine Beyond technology for the implementation of the ADVANTA technology at the enterprises of the country's gold mining industry were put into production by order No. 167 of Almalıy MMC JSC dated September 21, 2021 (act No. 132 dated September 6 2022). Labor productivity is predicted to grow by 9% in 2023.

The structure and volume of the dissertation. The structure and scope of the dissertation. The dissertation consists of 122 pages, including an introduction, 3 chapters, a conclusion and a list of references.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть; part I)

1. Abdullayeva D.A. «Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishda modellardan foydalanish. «Ta'lim tizimida ijtimoiy-gumanitar fanlar» ilmiy jurnali. 2023 yil, №1 son. 108-112 b. (08.00.00 №28)
2. Abdullayeva D.A. Oltin qazib olish korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishning jahon tajribasi. «Biznes va ekspert» ilmiy jurnali.2022 yil 4-son, 27-31 betlar. (08.00.00 №3)
3. Abdullayeva D.A. «Olmaliq KMK» AJning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish yo'llari va samaradorligi. Xorazm Ma'mun akademiyasi axborotnomasi: ilmiy jurnal.-№3/2 (99), 2023 y. 51–56 b. (08.00.00 №17)
4. Abdullaeva D.A. Methods of evaluation of the gold mining industry in Uzbekistan Journal of Management Value & Ethics Oct- 20 Vol.10 No.04 SJIF 7.201 & 0.626.2022 y, 81-85 p. (08.00.00 №12)
5. Abdullaeva D.A. The experience of foreign countries in managing the gold mining industry. Berlin Studies Transnational Journal of Science and Humanities.2022 y, 284-292 p. (08.00.00 №18)
6. Abdullaeva D.A. Organizational and economic mechanism of agricultural engineering management. International Journal of Scientific & Engineering Research Volume 10, Issue 4, ISSN 2229-5518. 2019 y,789-794 p.
7. Abdullaeva D.A. World experience in the organization and functioning of financial and industrial groups. The American journal of interdisciplinary innovations and research ISSN: 2642-7478 2020 y. SJIF 2020: 5.498. 82-187 p
8. Abdullayeva D.A. Mamlakatimiz oltin qazib olish sanoati korxonalarining iqtisodiy holati. Soliq va hayot elektron ilmiy ommabop jurnal.2022 yil 3-son, 21-29 b.
9. Abdullayeva D.A. Oltin qazib olish sanoati korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish samaradorligi va istiqbollari. Jamiyat va innovatsiyalar jurnali 2022 yil 4-son,30-35 b.
10. Abdullaeva D.A. The oretical and methodological foundations of the economic mechanism of the economic mechanism Инновационные подходы в современной науке Сборник статей по материалам СХХIX международной научно-практической конференции№ 21 (129) Ноябрь 2022 год, 60-63 с.
11. Абдуллаева Д.А. Методологические основы и теоретические подходы к проблемам финансово-промышленной интеграции в экономике Узбекистана. «Eurasia Science» XXIV Международной научно-практической конференция. 2019, 122-124 с.
12. Abdullayeva D.A. Olmaliq va Navoiy KMK AJlarning iqtisodiyotni strategik taraqqiy ettirishdagi o'rni. O'zbekistonda ilmiy tadqiqotlar: davriy anjumanlar: 9-qism 2022 yil.30 noyabr.

13. Abdullayeva D.A. Sanoat korxonalarining milliy iqtisodiyotimizni rivojlantirishdagi oʻrni va ahamiyati. Экономические механизмы формирования и использования и использования интеллектуального капитала в системе инновационного сотрудничества образования, науки и производства» сборник научных статей участников круглого стола, 2018 yil, 20 dekabr, 302-305 betlar.

II boʻlim (II часть; part II)

14. Mukhitdinova K.A., Abdullaeva D.A. Modeling of the organizational-economic mechanism of "Almalyk MMC" JSC and its effectiveness, International Engineering Journal for Research & Development Volume: 8. 2023, 1-4 p.

15. Mukhitdinova K.A., Abdullaeva D.A. (2023). Ways to Improve the Organizational and Economic Mechanism of "Almalyk MMC" JSC. European Multidisciplinary Journal of Modern Science, Volume: 14 | Jan-2023, 11-15 p.

16. Бобожонова З.Ш., Абдуллаева Д.А. Использование труб и способы повышения их экономии в нефтегазовой экономике Узбекистана // Проблемы Науки. 2016. №36 (78). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-trub-i-sposoby-povysheniya-ih-ekonomii-v-neftegazovoy-ekonomike-uzbekistana> (дата обращения: 17.04.2023).

17. Бобожонова З.Ш., Абдуллаева Д. Инновационное развитие промышленного производства, основанного на синергетическом принципе // Проблемы Науки. 2016. №36 (78). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnoe-razvitie-promyshlennogo-proizvodstva-osnovannogo-na-sinergeticheskom-printsipe> (дата обращения: 17.04.2023).