

**URGANCH DAVLAT UNIVERSITETI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI  
PhD. 03/28.08.2020.I.55.03 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

---

**TERMIZ IQTISODIYOT VA SERVIS UNIVERSITETI**

**JURAEV XUSAN ATAMURATOVICH**

**MAHALLIY ISHBILARMONLIK SALOHIYATIDAN SAMARALI  
FOYDALANISH ASOSIDA MINTAQANI KOMPLEKS RIVOJLANTIRISH  
(SURXONDARYO VILOYATI MISOLIDA).**

**08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (RhD) dissertasiyasi  
AVTOREFERATI**

**Urganch - 2023**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
dissertasiyasi avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)  
по экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)  
on economical sciences**

**Juraev Xusan Atamuratovich**

Mahalliy ishbilarmonlik salohiyatidan samarali foydalanish asosida mintaqani kompleks rivojlantirish (Surxondaryo viloyati misolida).....3

**Жураев Хусан Атамуратович**

Комплексное развитие региона на основе эффективного использования местных бизнес-компетенсий (На примере Сурхандарьинской области).....25

**Juraev Husan Atamuratovich**

Complex development of the region based on the efficient use of local business competences ( In the case of Surkhandaryo region)..... 49

**E'lon qilingan ishlar ro'yxati**

Список опубликованных работ

List of published works .....53

**URGANCh DAVLAT UNIVERSITETI**  
**HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI**  
**PhD. 03/28.08.2020.I.55.03 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

---

**TERMIZ IQTISODIYOT VA SERVIS UNIVERSITETI**

**JURAEV XUSAN ATAMURATOVICH**

**MAHALLIY ISHBILARMONLIK SALOHIYATIDAN SAMARALI**  
**FOYDALANISH ASOSIDA MINTAQANI KOMPLEKS RIVOJLANTIRISH**  
**(SURXONDARYO VILOYATI MISOLIDA).**

**08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (RhD) dissertasiyasi**  
**AVTOREFERATI**

**Urganch – 2023**

**Iqtisodiyot fanlari boyicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2020.2.PhD/Iqt1337 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya Termiz iqtisodiyot va servis universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengashning veb-sahifasi ([www.urdu.uz](http://www.urdu.uz)) va "Ziyonet" axborot-ta'lim portalida ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)) joylashtirilgan.

**Ilmiy rahbar:**

**Ruzmetov Baxtiyar.**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Rasmiy opponentlar:**

**Kadirov Abdurashid Majidovich**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Ibodullayev Dilshod Ibragimovich**  
iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD

**Yetakchi tashkilot:**

**Qoraqalpoq davlat universiteti**

Dissertatsiya himoyasi Urganch davlat universiteti huzuridagi iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) ilmiy darajasini beruvchi PhD.03/28.08.2020.I.55.03 raqamli ilmiy kengashning 2023 yil "\_\_\_" \_\_\_\_\_ soat \_\_\_:\_\_\_dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 220100, Urganch shahri, Hamid Olimjon ko'chasi 14 uy. Tel.: (99 862) 224-67-00, e-mail: [info@urdu.uz](mailto:info@urdu.uz).

Dissertatsiya bilan Urganch davlat universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (\_\_\_\_\_ raqam bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 220100, Urganch shahri, Hamid Olimjon ko'chasi 14 uy. Tel.: (99 862) 224-67-00, e-mail: [arm@urdu.uz](mailto:arm@urdu.uz)

Dissertatsiya avtoreferati 2023 yil "\_\_\_" \_\_\_\_\_ kuni tarqatildi.

(2023 yil "\_\_\_" \_\_\_\_\_ dagi \_\_\_\_\_ raqamli reyestr bayonnomasi).

**I.S. Abdullayev**

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash raisi, i.f.d, professor

**T.J. Raximov**

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash ilmiy kotibi, PhD

**U.R. Matyaqubov**

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash asosida ilmiy seminar raisi, DSc., dotsent

## **Kirish (falsafa doktori (PhD) dissertasiyasi annotasiyasi)**

**Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati.** Jahon iqtisodiyoti rivojlanishiga nazar tashlasak, ularda kichik va oʻrta biznesni rivojlantirish mamlakatda iqtisodiy oʻsishning asosiy omillaridan biriga aylanmoqda. Bunda har bir mintaqani raqobatbardoshlik afzaliklaridan, ishbilarmonlik muhitini faollashtirishdan mavjud tabiiy, mineral-xomashyo, sanoat, qishloq xoʻjaligi, xizmatlar va mehnat salohiyatidan unumli foydalanishni taʼminlash orqali kompleks rivojlantirishga alohida eʼtibor qaratiladi.

Jahon iqtisodiyotida “hozirgi vaqtda dunyodagi 90,0 foiz korxonalar kichik va oʻrta biznesga tegishli boʻlib, ular jahon aholisining 63,0 foizini ish bilan taʼminlamoqda. Yevropa Ittifoqida kichik va oʻrta biznesning nomoliyaviy korxonalaridagi umumiy salmogʻi 99,8 foizni tashkil etgani holda aholining uchdan ikki qismini ish bilan taʼminlamoqda”<sup>1</sup>. Bu yoʻnalishdagi ilmiy muammolarni yechishga qaratilgan keng koʻlamli tadqiqotlar olib borilmoqda.

Yangi Oʻzbekistonni taraqqiyot strategiyasida mamlakatni jahonda rivojlangan davlatlardan biriga aylantirish koʻzda tutilgan. Bu esa samarali mintaqaviy siyosatni olib borishni taqozo etmoqda. Strategiyaning 21-maqsadida “Iqtisodiyot tarmoqlarida barqaror yuqori oʻsish surʼatlarini taʼminlash orqali kelgusi besh yilda aholi jon boshiga yalpi ichki mahsulotni – 1,6 baravar va 2030 yilga borib aholi jon boshiga toʻgʻri keladigan daromadni 4 ming AQSh dollaridan oshirish hamda “daromadi oʻrtachadan yuqori boʻlgan davlatlar” qatoriga kirish uchun zamin yaratish deb taʼkidlangan<sup>2</sup>. Mazkur vazifalarni hal etishda investitsion faollikni jadallashtirish asosida mintaqani kompleks rivojlantirishga yangicha uslub va vositalarni qoʻllash yoʻnalishida ilmiy tadqiqot ishlari olib borish dolzarb hisoblanadi.

Shu sababli, mintaqadagi mavjud salohiyatdan unumli foydalanishga qaratilgan rivojlanish strategiyasini ishlab chiqish, samarali ishbilarmonlik muhitini shakllantirishni taʼminlovchi yangi omillarni izlab topish eng dolzarb muammolardan hisoblanadi. Ayniqsa, ishbilarmonlik muhitida faollikni talab etuvchi yetakchi tarmoqlarni aniqlash, ularning mintaqadagi boshqa sohalarni rivojlanishiga asos boʻlishini ilmiy-uslubiy asoslash, bu borada jahon amaliyotidagi ilgʻor tajribalarni, innovatsion usul va modellarni qoʻllash muhim ahamiyat kasb etadi.

Oʻzbekiston Respublikasi Prezidentining 2017 yil 8 sentyabrdagi PF-5185-sonli “Oʻzbekiston Respublikasida Maʼmuriy islohotlar konsepsiyasini tasdiqlash toʻgʻrisida”gi, 2019 yil 8 yanvardagi PF-5614-sonli “Iqtisodiyotni yanada rivojlantirish va iqtisodiy siyosat samaradorligini oshirishning qoʻshimcha chora-tadbirlari toʻgʻrisida”gi Farmonlarida, 2017 yil 8 avgustdagi PQ-3182-sonli “Hududlarning jadal ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini taʼminlashga doir ustuvor chora-tadbirlar toʻgʻrisida”gi Qarorida, 2022 yil 28 yanvardagi PF-60-sonli “2022-2026 yillarga moʻljallangan Yangi Oʻzbekistonning taraqqiyot strategiyasi toʻgʻrisida”gi Farmoni hamda mazkur sohaga tegishli boshqa meʼyoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan

<sup>1</sup> <http://www.imf.org/external/pubs/ft/sdn/2015/sdn1504.pdf>

<sup>2</sup> Oʻzbekiston Respublikasi Prezidentining 28.01.2022 yildagi PF-60-son “2022 — 2026 yillarga moʻljallangan yangi Oʻzbekistonning taraqqiyot strategiyasi toʻgʻrisida”gi farmoni. <https://lex.uz/ru/docs/5841063>

darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi.** Tadqiqot respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma’naviy-ahloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajariladi.

**Muammoning o‘rganilganlik darajasi.** Xorijiy mamlakatlar mintaqashunos olimlari M.Porter, R.S.Kaplan, D.Norton, A.Tompson, X.R.Fridag, R.Xarris, V.Kokren, J.Put, R.Kapell, U.Fretesi tomonidan hududlarni kompleks va mutanosib rivojlantirish va uni tartibga solish mexanizmlarini takomillashtirishga qaratilgan ilmiy tadqiqotlar olib borilgan<sup>3</sup>.

Hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va uni davlat tomonidan tartibga solish masalalari MDH davlatlari olimlari В.И.Видяпин, А.Г.Гранберг, Г.В.Гутман, Р.Н.Евстигнеев, Л.П.Евстигнеева, Н.В.Зубаревич, Е.Г.Коваленко, О.В.Кузнецова, В.Н.Лексин, Н.А.Михальченко, Т.Г.Морозова, М.В.Степанов va А.Н.Швецовlar tomonidan keng o‘rganilgan<sup>4</sup>. Ularning ilmiy tadqiqot natijalari mintaqaviy iqtisodiyot fanining metodologik asoslarini boyitishga, hududiy siyosat tamoyillarini asoslab berishga, hududlar rivojlanishini tartibga solishning nazariy-amaliy asoslarini ishlab chiqishni takomillashtirishga katta hissa qo‘shdi.

Hududiy iqtisodiyotning nazariy-metodologik jihatlari, O‘zbekistonda ishlab chiqarish kuchlarini joylashtirish va rivojlantirish, hududlar ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini davlat tomonidan tartibga solish masalalari mamlakatimiz iqtisodchi olimlardan M.A.Abdusalyamov, T.M.Axmedov, A.V.Mamatkulov, Sh.X.Nazarov, A.B.Nizamov, O.O.Olimjonov, D.A.Ortikova, B.Ruzmetov, A.M.Sodikov, A.T.Yusupov, F.T.Egamberdiyev, A.M.Qodirov, S.S.Zokirov, X.M.Saydaxmedov, Sh.J.Ermamatov, B.D.Ollonazarov va boshqalarning asarlari va ilmiy ishlanmalarida keng yoritilgan<sup>5</sup>.

---

<sup>3</sup> Портер М. Конкуренция. : Пер. с англ. - М.: Издательский дом “Вильямс”, 2003. - 608 с. : ил. - Парал. тит англ. Kaplan R.S., Norton D. P. The strategy-focused organization: How balanced scorecard companies thrive in the new business environment[Text] / R. S. Kaplan,. - Harvard Business School Press, 2001; Томпсон А. А. Стратегический менеджмент [Текст] / Пер. с англ.- М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998.- 576 с.; Фридаг Х. Р. Сбалансированная система показателей. [Текст] / Пер. с нем. - М.: Финансы и статистика, 2007; Harris R. Models of Regional Growth: Past, Present and Future // Urban and Regional Economics Seminar Group Seminar Meeting: University of Glasgow, 10-11 January 2008; Cochrane W., Poot J. Demand-Driven Theories and Models of Regional Growth // Handbook of Regional Science. July 2013. P. 259-276; Capello R., Fratesi U. Modelling Regional Growth: An Advanced MASST Model // Spatial Economic Analysis, Vol. 7, No. 3, September 2012. P. 293-318.

<sup>4</sup> Видяпин В.И., Степанов М.В. Региональная экономика: Учебник / Под ред. В.И. Видяпина и М.В. Степанова. М.: ИНФРА-М, 2009. - 666 с.; Гранберг А.Г. Основы региональной экономики. Учебник для вузов - 4-е изд. М.: Изд. дом ГУ ВШЭ, 2004. - 495 с. Гутман Г.В. и др. Управление региональной экономикой. М.: Финансы и статистика. 2002. - 175 с.; Евстигнеев Р.Н., Евстигнеева Л.П. Глобализация и российские регионы // Проблемы теории и практики управления, 2003. - №1. - С. 33. Зубаревич Н.В. Стратегия пространственного развития: приоритеты и инструменты. Вопросы экономики, №1, 2019 г. - С. 135-145; Коваленко Е. и др. Региональная экономика и управление: Учебное пособие, 2-е изд., перераб. и доп. - СПб.: Питер, 2008. -151 с.; Кузнецова О.В. Экономическое развитие регионов: Теоретические и практические аспекты государственного регулирования. Изд. 6-е. - М.:ЛЕНАНД, 2015. - 304 с.; Лексин В.Н., Швецов А.Н. Государство и регионы. М.: УРСС. 2002; Лексин В.Н. Методы и практика системного регулирования регионального и хозяйственного развития. М.: УРСС. 2002; Михалченко Н.А., Сметанина Т.М. Государственное регулирование экономики: учебное пособие / КРАГСИУ, 2004. - 154 с.; Морозова Т.Г. Государственное регулирование экономики. Под ред. Т.Г. Морозовой. М.: ЮНИТИ. 2001 - 255 с.; Региональная экономика. 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 641 с.

<sup>5</sup> Абдусаломов М. О целях и методологических основах региональной политики. Научно-исследовательский центр “Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана” при ТГЭУ. - Ташкент, 2015 г.; Ахмедов

**Tadqiqotning dissertasiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi.** Dissertasiya tadqiqoti Termiz iqtisodiyot va servis universiteti ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq bajariladi.

**Tadqiqotning maqsadi** Surxondaryo viloyatini ishbilarmonlik muhitini faollashtirish asosida kompleks rivojlantirishga qaratilgan taklif va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning vazifalari:**

mintaqada ishbilarmonlik muhitini faollashtirish zarurati va ahamiyatini asoslab berish;

mintaqani kompleks rivojlantirish tendensiyalari, tizimli muammolari va omillarini aniqlash;

mintaqada ishbilarmonlik muhiti faollashgan xolda kompleks rivojlantirish konsepsiyasining asosiy yo'nalishlarini ilmiy asoslash;

tarmoqlararo klasterlar tashkil qilish asosida mintaqani kompleks rivojlantirishga qaratilgan ilmiy-amaliy tavsiyalarni ishlab chiqish;

o'rta va uzoq muddatli, istiqbolda viloyatni ishbilarmonlik muhitini faollashtirgan holda kompleks rivojlantirishga qaratilgan ilmiy takliflar va amaliy tavsiyalarni ishlab chiqish.

**Tadqiqotning ob'ekti** sifatida Surxondaryo viloyati iqtisodiyoti tarmoqlari tanlangan.

**Tadqiqotning predmetini** Surxondaryo viloyatida investision faollikni jadallashtirish jarayonida yuzaga keladigan ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar tashkil etadi.

**Tadqiqotning usullari.** Dissertasiyada maqsadli rejalashtirish, monografik kuzatuv, statistik guruhlash, tizimli va qiyosiy tahlil, ekonometrik modellashtirish, ekspert baholash usullaridan foydalanilgan.

**Tadqiqotning ilmiy yangiligi** quyidagilardan iborat:

mahalliy ishbilarmonlik salohiyatini yuksaltirish manbalarini aniqlash (mahoratli tadbirkor - 68 foiz, salohiyatli tadbirkor -20 foiz) asosida mintaqani kompleks rivojlantirishni tashkiliy-iqtisodiy modeli taklif etilgan;

---

T.M., Хасанджанов К.А., Хакимов Н.Х.. Региональная экономика: Учебное пособие. - М.: изд. РЭА им. Г.В.Плеханова. 2006. - 231 с.; Mamatkulov A.V. The role of free economic zones in attracting foreign direct investment through small business and private entrepreneurship in Uzbekistan. "Economic development and liberalization issues of implementation the five priority areas of Uzbekistan's development strategy". -Tashkent, 2018.; Назаров Ш.Х. Методологические аспекты повышения конкурентоспособности регионов. -Ташкент: IFMR, 2014. - 212 с.; Низамов А.Б. Совершенствование системы управления региональной экономикой в условиях устойчивого экономического роста. Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук. Ташкент, 2018 г. - 45 с.; Олимжонов О.О. Вопросы повышения конкурентоспособности сельских районов. Агрэкономика, 2017, №1. -С. 7-12; Ортикова Д.А. Иктисодиёт ракобатбардошлигини оширишнинг асосий йуналишлари. "Минтака иктисодиёти ракобатбардошлигини ошириш муаммолари ва ечимлари" мавзусидаги республика илмий -амалий конференция материаллари. - Сурхондарё, 2015.; Рузметов Б. Региональная экономика: опыт, проблемы, эффективность комплексного развития. - Ташкент: Фан, 2002. - 220 с.; Садыков А.М. Основы регионального развития: теория, методология, практика. -Ташкент: Iqtisod- moliya, 2005. - 280 с.; Садыков А.М. Новая стратегия развития Узбекистана: формирование, приоритеты, реализация. Монография. - Ташкент, 2019. - 536 с.; Эгамбердиев Ф.Т. Иктисодиёт назарияси, укув кулланма. - Т.: Иктисод- молия нашриёти, 2014й.; Кадыров А. М. и др. Региональная экономика. - Т.: LESSON PRESS, 2018. - 239 с.; Зокиров С.С. Инструменты государственного регулирования комплексного развития регионов Узбекистана. Материалы VI Форума экономистов. Т. II. Ташкент: IFMR, 2015. -С. 94-101; Сайдахмедов Х.М. Развитие регионов Узбекистана. Информационно-аналитический бюллетен «Экономика Узбекистана» за 2017 год. ЦЭИ, 2018г.

mintaqada hukumat qarori bilan beshinchi toifaga kiritilgan (Qiziriq, Bandihon, Muzrabod) tumanlarni kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish, tadbirkorlikka qulay shart-sharoitlar yaratish klaster tizimi ishlab chiqilgan;

mintaqada ishbilarmonlik muhitini faollashtirishda kichik biznesni strategik rivojlantirish hududlari (Oltinsoy, Boysun, Denov, Uzun tumanlari), kovorking markazlari (Termiz va Boysun shaharlari, Sherobod, Boysun tumanlarida), mahallalarni ixtisoslashuvi negizida mikromarkazlar (Angor, Bandihon, Jarqo'rg'on, Qumqo'rg'on, Sariosiyo, Sho'rchi tumanlarida) tashkil qilish asoslangan; mintaqani yalpi hududiy mahsulotini o'sish darajasi ko'rsatkichlarini 2023-2027-yillarga mo'ljallangan prognoz qiymatlari ishlab chiqilgan.

**Tadqiqotning amaliy natijasi quyidagilardan iborat:**

Surxondaryo viloyatini kompleks rivojlantirish darajasi ishbilarmonlik salohiyatidan foydalanish asosida baholanib viloyatining shahar va tumanlarini rivojlantirish darajasidagi hududlararo tabaqalashuvni qisqartirish, kichik va o'rta biznesni ustuvor yo'nalishlari aniqlangan;

mintaqani kompleks rivojlantirishda kichik biznes strategik zonalari, kavorking markazlari, monomarkazlarni tashkil qilish yuzasidan takliflar ishlab chiqilgan;

mahalliy ishbilarmonlikni jadallashtirish orqali mintaqani kompleks rivojlantirish tashkiliy-iqtisodiy modeli ishlab chiqilgan;

Surxondaryo viloyatida kompleks rivojlanish darajasini o'rganish smart markazini yaratish taklifi ishlab chiqilgan.

**Tadqiqot natijalarining ishonchliligi.** Tadqiqot natijalarining ishonchliligi tadqiqot jarayonida qo'llanilgan yondashuv va usullarni maqsadga muvofiqligi, rasmiy statistik manbalar, jumladan, O'zbekiston Respublikasi davlat statistika qo'mitasi, Iqtisodiyot va moliya vazirligi, Surxondaryo viloyat hokimligining statistik ma'lumotlaridan olinganligi, keltirilgan tahlillar matematik va ekonometrik usullar orqali asoslanganligi, xulosa, taklif va tavsiyalarning amaliyotga joriy etilganligi, tadqiqot natijalarining mas'ul tashkilotlar tomonidan tasdiqlanganligi bilan belgilanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati.** Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati ulardan mintaqada ishbilarmonlik salohiyatidan samarali foydalanish asosida mintaqani kompleks rivojlantirish yo'nalishlarini asoslash, shu asosda rivojlanish davlat, tarmoq va mahalliy rivojlanish dasturlari, strategiya va konsepsiyalarni ishlab chiqishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati** O'zbekiston Respublikasi mintaqalari, hokimliklar, hududlardagi kichik va o'rta biznes korxonalari va tashkilotlari faoliyatini takomillashtirish, mintaqani kompleks rivojlantirish maqsadli dasturlarini shakllantirish, oliy o'quv yurtlari o'quv jarayonida keng foydalanish mumkinligi bilan belgilanadi.

**Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.** Mahalliy ishbilarmonlik salohiyatidan samarali foydalanish asosida mintaqani kompleks rivojlantirish bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

mahalliy ishbilarmonlik salohiyatini yuksaltirish manbalarini aniqlash (mahoratli tadbirkor - 68 foiz, salohiyatli tadbirkor -20 foiz) asosida mintaqani kompleks rivojlantirishni tashkiliy-iqtisodiy modeli bo'yicha taklif xalq deputatlari Surxondaryo viloyati Kengashining 2021-yil 15- iyundagi "Viloyatda investisiyalarni jalb qilish va investisiya loyihalari yuzasidan amalga oshirilgan ishlar to'g'risida"gi VI-29-7-8-0-K/21-son qarorini ishlab chiqishda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi

Surxondaryo viloyati hokimligining 2023-yil 26-apreldagi 07-07/142-son ma'lumotnomasi). Ushbu taklifning amalga oshishi Surxondaryo viloyatining 2023-yilgi ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish dasturi doirasida 7,8 trln, so'mlik 512 ta investision loyihalarni ishlab chiqish va amaliyotga joriy etish imkonini bergan; mintaqada hukumat qarori bilan beshinchi toifaga kiritilgan (Qiziriq, Bandihon, Muzrabod) tumanlarni kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish, tadbirkorlikka qulay shart-sharoitlar yaratish klaster tizimi bo'yicha taklif Surxondaryo viloyati hokimining 2022-yil 31-maydagi "2022-2026-yillarda Surxondaryo viloyati hududlarini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va aholi turmush darajasini yanada yaxshilashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi 341-8-0-Q/22-son qarorini ishlab chiqishda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Surxondaryo viloyati hokimligining 2023-yil 26-apreldagi 07-07/142-son ma'lumotnomasi). Natijada, ushbu tumanlarni yuqori toifaga o'tkazish imkoniyatlari asoslangan va klaster tizimini takomillashtirish imkoniyatini bergan;

mintaqada ishbilarmonlik muhitini faollashtirishda kichik biznesni strategik rivojlantirish hududlari (Oltinsoy, Boysun, Denov, Uzun tumanlari), kovorking markazlari (Termiz va Boysun shaharlari, Sherobod, Boysun tumanlarida), mahallalarni ixtisoslashuvi negizida mikromarkazlar (Angor, Bandihon, Jarqo'rg'on, Qumqo'rg'on, Sariosiyo, Sho'rchi tumanlarida) tashkil qilish bo'yicha taklif Surxondaryo viloyati hokimining 2021-yil 27-avgustdagi "Ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishda iqtisodiy tadqiqotlar sifati va rolini oshirishning qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi 119-8-0-Q/21-son qarorini ishlab chiqishda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Surxondaryo viloyati hokimligining 2023-yil 26-apreldagi 07-07/142-son ma'lumotnomasi). Ushbu taklif orqali kichik va o'rta biznesni rivojlantirish bo'yicha jami 5,2 mlrd. so'mlik loyihalarni amalga oshirish imkoni yaratilgan; mintaqani yalpi hududiy mahsulotini o'sish darajasi ko'rsatkichlarini 2023-2027-yillarga mo'ljallangan prognoz qiymatlari Surxondaryo viloyati hokimining 2022-yil 31-maydagi "2022-2026-yillarda Surxondaryo viloyati hududlarini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va aholi turmush darajasini yanada yaxshilashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi 341-8-0-Q/22-son qarorini ishlab chiqishda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Surxondaryo viloyati hokimligining 2023-yil 26-apreldagi 07-07/142-son ma'lumotnomasi). Natijada, 2026-yilga kelib YaHM hajmi 1,4 barobarga va kichik va o'rta biznes sub'ektlari soni 2 barobarga oshishi prognoz qilinib, Surxondaryo viloyatini kompleks rivojlantirish darajasini oldindan aniqlash va samarali rejalashtirish imkoni yaratilgan.

**Tadqiqot natijalarining aprobasiyasi.** Tadqiqot natijalari jami 18 ta, jumladan, 3 ta xalqaro va 7 ta respublika miqyosidagi ilmiy-amaliy anjumanlarda muhokamadan o'tkazilgan.

**Tadqiqot natijalarining e'lon qilinishi.** Tadqiqot bo'yicha jami 20 ta ilmiy ish, shu jumladan, O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Oliy attestasiya komissiyasi tomonidan doktorlik dissertasiyalarga asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlarda 4 ta mahalliy va 2 ta xalqaro jurnalda maqolalar chop etilgan.

**Dissertasiyaning xajmi va tuzilishi.** Dissertasiya kirish, uchta bob, xulosa va takliflar, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan tashkil topgan. Dissertasiya xajmi 148 betdan iborat.

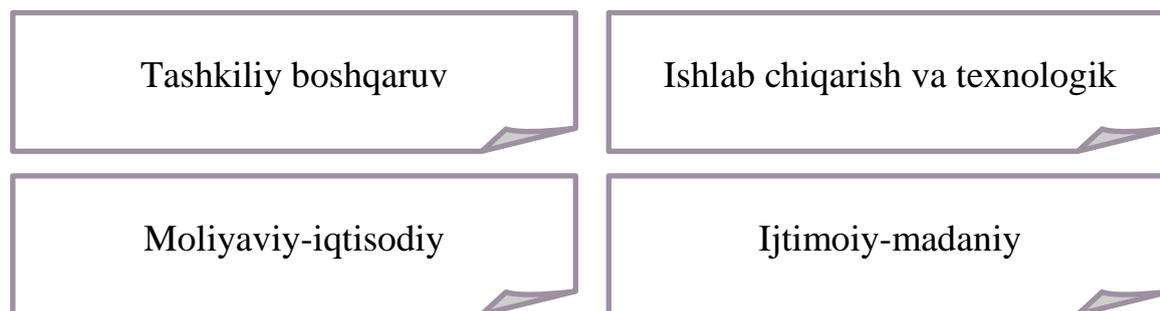
## DISSERTASIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida dissertasiya mavzusining dolzarbligi va zaruriyati asoslangan, tadqiqotning maqsadi va vazifalari, ob'yekti hamda predmeti shakllantirilgan, mavzuning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga bog'liqligi ko'rsatilgan, tadqiqotning ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilingan, olingan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati yoritib berilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy qilishning sinovdan o'tganligi hamda nashr etilgan ishlar va dissertasiya tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan.

Dissertasiyaning **“Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida mintaqani kompleks rivojlantirishning metodologik asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida ishbilarmonlik muhitini faollashtirish asosida mintakani kompleks rivojlantirish ob'ektiv zarurati, mintaqani kompleks rivojlantirishni davlat tomonidan tartibga solish mexanizmlari va mintakani kompleks rivojlantirishning xorij tajribasi tahlil qilingan .

Bugungi kunda iqtisodiyotni rivojlantirishning muhim yo'nalishi sifatida *ishbilarmonlik muhitini faollashtirish bo'lib, uni asosida ishbilarmonlik yoki biznes muhitini rivojlantirish yotadi. Aslida, iqtisodiy tarmoqlarga tegishli biznes tizimi tushunchasi “biznes muhiti” tushunchasining umumiy jihatlarini aks ettiradi. Ushbu muhit har bir hudud yoki mintaqa sharoitida rivojlantirilishi mumkin. Biznes muhitining asosiy maqsadi ishbilarmonlik faoliyatini amalga oshirish va uni samarali rivojlantirishni taqozo qiladi. Biznes muhiti tushunchasi iqtisodiy kategoriya sifatida biznes faoliyatini amalga oshirishning o'zgarib turadigan, xilma-xil va ko'p qismli maydoni, shakli va ko'rinishi sifatida mustaqil ravishda ajralib chiqdi. Biznes muhiti - tashkilotning ichki va tashqi muhiti, biznes tizimi birlashtirilgan va tashkiliy xatti-harakatlarini belgilaydigan tizim turlari to'plamidir<sup>6</sup>.*

Biznes muhiti biznes tizimi tarkibiga kirib, tashqariga chiqadi. Biznes maydonining ichki qismi tashkilotning ichki muhitiga o'xshaydi. U funksional quyi tizimlarning quyidagi to'plamini ifodalaydi (1-rasm):



### 1-rasm. Biznes muhitidagi mavjud tizimlar to'plami<sup>7</sup>

Biznes maydonining tashqi qismi ko'p o'lchovli tizim bo'lib, quyidagi bir nechta darajalarni o'z ichiga oladi:

- kontragent sub'yektlar (iste'molchilar, yetkazib beruvchilar, mijozlar, pudratchilar, raqobatchilar, autsorserlar) ya'ni, biznes tizimida turli xil shartnomaviy

<sup>6</sup> Manba: [https://studme.org/359074/ekonomika/biznes\\_sreda\\_biznes\\_prostranstvo](https://studme.org/359074/ekonomika/biznes_sreda_biznes_prostranstvo)

<sup>7</sup> Muallif ishlanmasi

munosabatlarga ega bo'lganlar;

- biznes tizimini resurslar bilan ta'minlaydigan kapital, mehnat, xizmatlar, axborot va boshqalar bozorlari;

- ushbu biznes tizimi boshqaruv ob'yekti bo'lgan nazorat organlari;

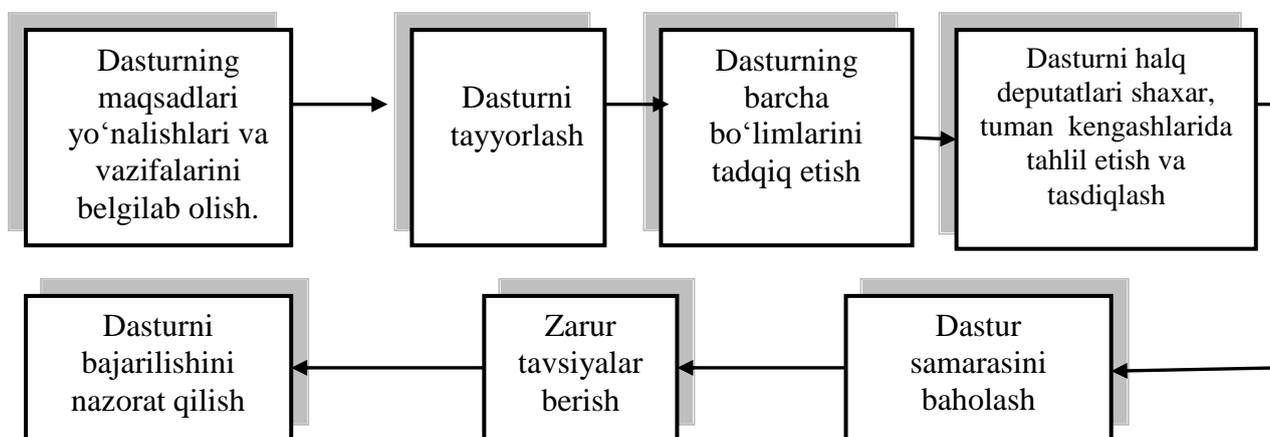
- biznes tizimi faoliyatida ishtirok etadigan infratuzilma ob'yektlari;

- boshqaruvning ushbu segmentida mavjud bo'lgan shartlar va o'yin qoidalari;

- biznes tizimining imidj salohiyati.

Shuningdek, *mintaqani kompleks rivojlantirishni davlat tomonidan tartibga solish mexanizmlari qatoriga* mintaqalararo ijtimoiy-iqtisodiy hamkorlikni amalga oshirish kiradi. Mintaqalararo ijtimoiy-iqtisodiy hamkorlikni rivojlantirish zaruriyati deyarli barcha xorijiy va mamlakatimiz olimlari tomonidan qayd etilgan bo'lib, uning asoslarini ishlab chiqish O'zbekiston sharoitida juda dolzarb bo'lib qolmoqda.

*Mahalliy ishbilarmonlik salohiyatidan samarali foydalangan holda mintaqani kompleks rivojlantirish dasturlarini ishlab chiqish* jarayoni quyidagi bosqichlarni o'z ichiga oladi(1-rasm):



## 2-rasm. Mahalliy ishbilarmonlik salohiyatidan samarali foydalangan holda mintaqani kompleks rivojlantirish dasturlarini ishlab chiqish bosqichlari<sup>8</sup>

Shundan kelib chiqib, kichik biznes rivojlanishining strategik vazifalari sifatida:

- eng muhim ustuvor yo'nalishlar rivojini rag'batlantirish;

- ishbilarmonlik salohiyatiga qulayliklar yaratish;

- tarmoq va hudud rivoji uchun zarur, ammo rentabelligi past bo'lgan subektlarni qo'llab - quvvatlash;

- yuqori foyda keltiradigan bo'shliqni egallashga ixtisoslashuv; yirik korxonalar bilan kooperasiyalashuv;

- iste'molchilar talabiga moslashuv;

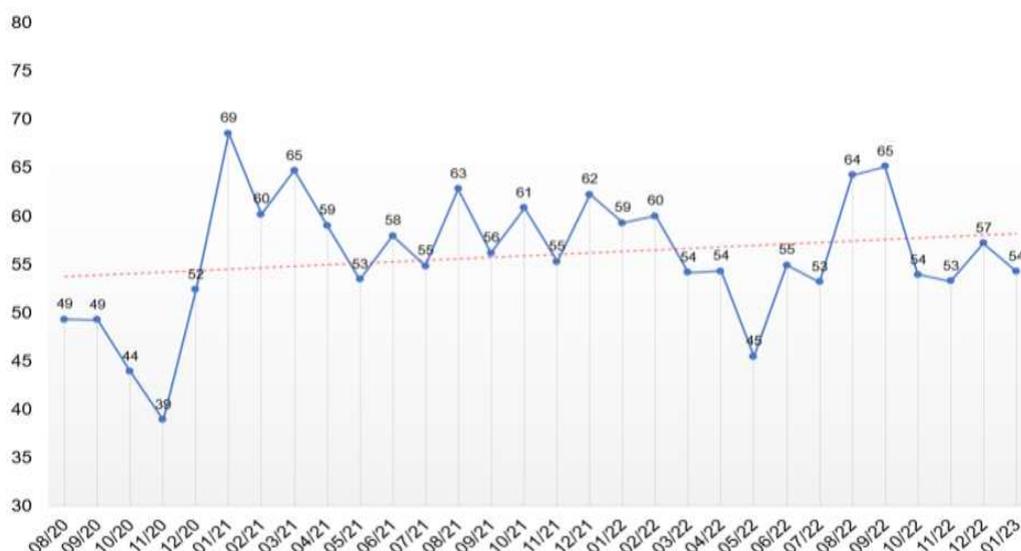
- ishbilarmonlik muhitini mustahkamlash kabilarni ko'rishimiz mumkin.

Dissertasiyaning "**Ishbilarmonlik muhitini faollashtirish asosida mintaqani kompleks rivojlantirish omillari**" deb nomlangan ikkinchi bobida mintaqani kompleks rivojlantirishda ishbilarmonlik muhitini o'rni, mintaqada ishbilarmonlik muhitini faollashtirish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish, mintaqada innovasion-investision jarayonlarni faollashtirish yo'nalishlari tadqiq qilingan.

<sup>8</sup> Manba: Muallif ishlanmasi.

Mamlakatimizda mintaqalarni kompleks rivojlantirishda ishbilarmonlik muhiti muhim o‘rinni egallab, bunda asosiy e‘tibor tadbirkorlik faoliyatini uning zamonaviy shakllari asosida tashkil etish bo‘lib hisoblanadi. Shuning uchun ham, bugungi kunda O‘zbekistonda mintaqalarni kompleks rivojlantirishga e‘tibor keskin kuchaytirilib, me‘yoriy-huquqiy hujjatlar, maxsus maqsadli davlat dasturlari va chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. Ushbu chora-tadbirlarning ahamiyatini yuqoriligi borasida O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyev Oliy Majlis va O‘zbekiston xalqiga Murojaatnomasida iqtisodiy islohotlarni yangi, yanada yuqori darajaga ko‘tarishga erishish uchun amalga oshiriladigan ustuvor vazifalar qatorida “...iqtisodiy islohotlarni qat’iy davom ettiramiz, ichki imkoniyatlarni to‘liq safarbar qilib, xususiy sektorni yanada qo‘llab-quvvatlaymiz. Buning uchun, eng avvalo, tadbirkorlik muhitini tobora yaxshilash bo‘yicha islohotlarni jadallashtiramiz” deb ta’kidladilar<sup>9</sup>.

Jumladan, Iqtisodiy tadqiqotlar va islohotlar markazi har oyda iqtisodiyotning turli sohalaridagi 1000 nafar tadbirkor o‘rtasida so‘rov o‘tkazadi (3-rasm).



**3-rasm. O‘zbekistonda ishbilarmonlik muhitining o‘zgarish ko‘rsatkichi dinamikasi (08.2020-01.2023 yillarda)<sup>10</sup>**

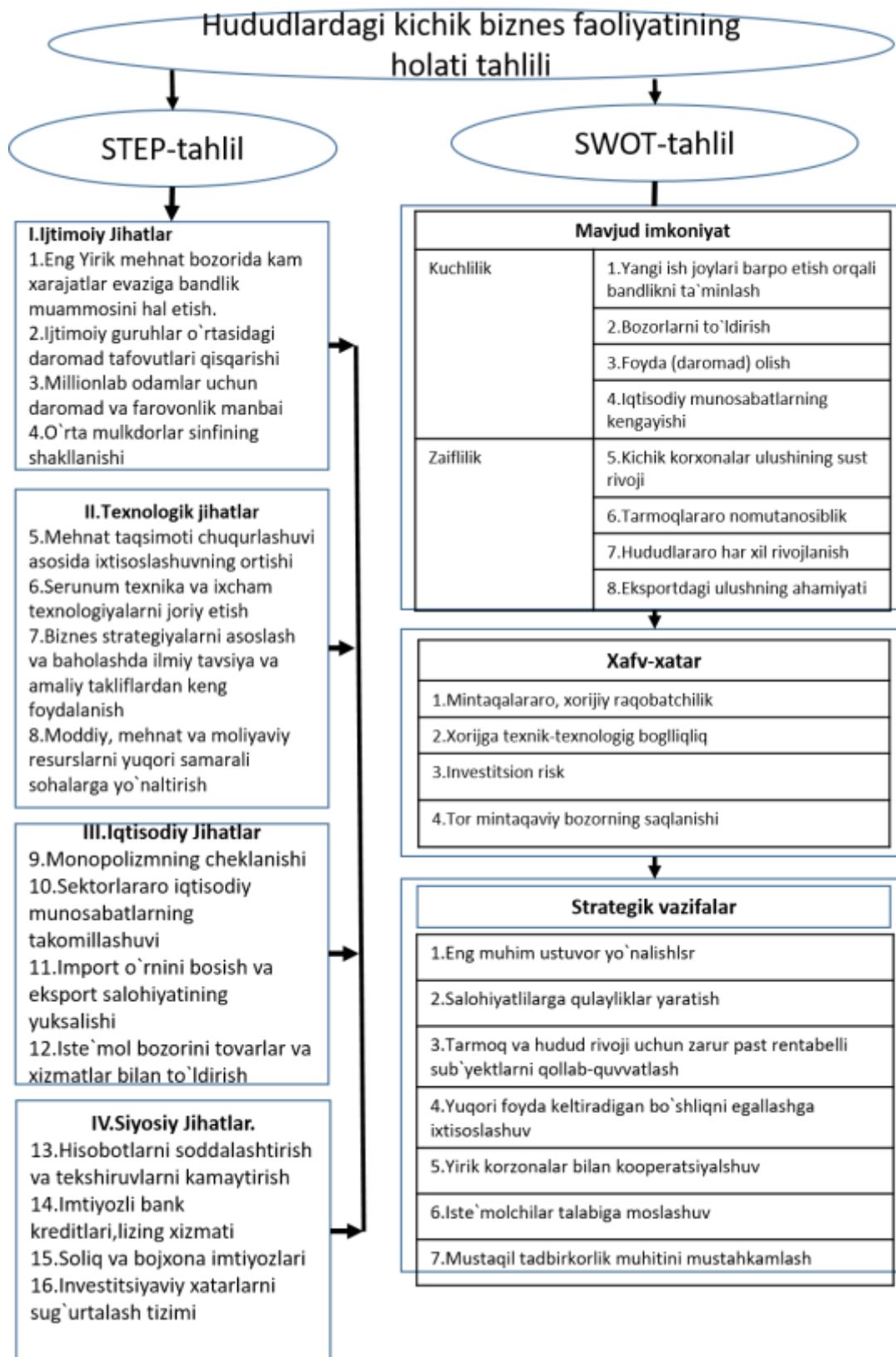
Ishbilarmonlik muhitining yig‘ma indeksi hozirgi holat va kutilayotgan ko‘rsatkichlar asosida shakllantirilmogda. Ular, o‘z navbatida, biznes yuritishdagi to‘siqlar haqida tashvishlanish darajasini namoyish etadilar. Jahon banking “Korxonalar so‘rovi” metodologiyasiga ko‘ra, tadqiqotning tanlab olish metodologiyasi sanoat tabaqalashuvida asoslangan. O‘z navbatida, O‘zbekistonning ishbilarmonlik muhiti indeksi “Ifo Institut” iqtisodiy tadqiqotlar instituti va “Berlin Economics” konsalting kompaniyasi ko‘magida Germaniyaning ishbilarmonlik muhiti indeksi (Geschäftsklimaindex) metodologiyasi asosida ishlab chiqilgan.

Tadqiqotlar natijasida kichik biznesni ishbilarmonlik salohiyati holati asosida hududlarda kichik biznes faoliyatining tahlil etish uslubi ishlab chiqildi. Bunda makroiqtisodiy tendensiyalarning ijtimoiy, texnologik, iqtisodiy va siyosiy jihatlarini o‘z ichiga olgan STEP-tahlil hamda mintaqalar rivojlanishining kuchli va zaif

<sup>9</sup> O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning Oliy Majlis va O‘zbekiston xalqiga Murojaatnomasi. 21.12.2022 yil. Manba: <https://president.uz/uz/lists/view/5774>

<sup>10</sup> <https://review.uz/oz/post/biznes-klimat-uzbekistana-predstavlen-na-platforme-trading-economics>

tomonlari, imkoniyatlari va tahdidlar baholanadigan SWOT-tahlil usullaridan foydalaniladi(4-rasm).



**4-rasm. Hududlarda ishbilarmonlik salohiyati holati asosida kichik biznes faoliyatini tahlil qilish uslubiyati**

Yuqoridagi jihatlarni hisobga olgan holda, *Surxondaryo viloyatini kompleks*

## ***ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish SWOT taxlili amalga oshirildi:***

### **Kuchli tomonlari (Strength):**

- issiqsevar subtropik ekinlarni yetishtirish imkoni mavjud;
- yer boniteti yuqori;
- tog‘ va tog‘oldi zonalarida chorvachilik va bog‘dorchilikni rivojlantirish salohiyati katta;
- foydali kazilma konlari mavjudligi (ohaktosh, rangli tosh, keramzit, g‘isht, sement xomashyosi; Boysun, Jarqo‘rg‘on, Sherobod, tumanlarida);
- atlas, ipak gilam va suzana (Termiz sh.), do‘ppi, chopon (Denov va Termiz tumanlari) kabi tikish hunarmandchiligi rivojlanganligi;
- tarixiy obidalarning ko‘pligi va rekreasiya resurslariga boyligi turistik xizmatlarni yanada rivojlantirishga imkon yaratadi;
- viloyat xududida mavjud bo‘lgan boy xomashyo va kulay iklim sharoiti mintaqaning investisiya jozibadorligini ta‘minlaydi;

### **Zaif tomonlari (Weakness):**

- investisiya multiplikatori sezilarli darajada past bo‘lmoqda;
- investisiya qaytimi 5 %dan kam bo‘lib, past darajada bo‘lgan;
- hududda ishlab chiqarish kuchlari konsentrasiyasi past darajada;
- aholining to‘lov qobiliyati kamligicha qolmoqda;
- hudud maydoniga nisbatan avtomobil yo‘llari zichligi past;
- aloqa tarmoqlarining unchalik rivojlanmaganligi;
- aholi soniga nisbatan korxonalar va tashkilotlar soni kam.

### **Imkoniyatlari (Opportunity):**

- qishloq xo‘jalik mahsulotlari eksportini kengaytirish maksadida agrologistika markazini tashkil etish;
- tarixiy obidalarning ko‘pligi, joylarning viloyatdagi ba‘zi noyob tabiati asosida turizm va mexmonxona xo‘jaligi xizmatlarini rivojlantirish;
- shifobaxsh suv konlari asosida Sherobod, Boysun tumanlarida pansionat, sanatoriy va boshqa turdagi shifogohlarni tashkil etish;
- tabiiy resurslarga boy xududlarni o‘zlashtirishga xorijiy investisiyalarni jalb qilish (Sherobod, Boysun va Sariosiyo tumanlariga);
- turistik biznesni rivojlantirishga investisiyalarni jalb qilish imkoniyati;

### **Tahdidlar (Threats):**

- iqtisodiyotning norasmiy tarmoqlarida bandlik darajasining ortib borishi o‘rta va uzoq muddatli istiqbolida jiddiy iqtisodiy va ijtimoiy muammolarni keltirib chiqaradi;
- tursunzoda alyuminiy zavodining atrof-muhitga zaharli gazlar chiqarishi Uzun, Sariosiyo va boshqa qo‘shni tumanlar ekologik muhitining yanada yomonlashuviga, meva va sabzovotlarning raqobatbardoshligi pasayishiga olib keladi.
- qishloq xo‘jaligi mahsulotlariga talab ortib borishi barobarida ularni qayta ishlash darajasini pastligi, saqlash va qadoqlash uchun yetarlicha shart-sharoitlarning yo‘qligi;

Quydagilarga asosan, mintaqaning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish salohiyati ko‘pincha ishbilarmonlik faoliyatining mavjudligi va mintaqaning mavjud shart-sharoitlaridan kelib chiqib belgilanadi.

O‘zbekiston Respublikasining Surxondaryo viloyati boy resurs salohiyatiga, jumladan, mineral-xomashyo va mehnat resurslariga, tadbirkorlik qobiliyatiga, aholining yuqori darajadagi bilimi va mehnat malakasiga, tabiiy iqlim sharoitiga va mintaqqa ijtimoiy- iqtisodiy rivojlanishi va aholi turmush darajasini oshirishda ahamiyat kasb etadigan noyob tarixiy merosga ega.

2021 yil yakuni bo‘yicha Surxondaryo viloyati yalpi hududiy mahsuloti 38,7 trln. so‘m bo‘lib, O‘zbekiston Respublikasining yalpi ichki mahsulotining 5,3 foizini (8-o‘rin), 4,6 foiz sanoat (7-o‘rin), 4,5 foiz xizmat ko‘rsatish (6-o‘rin), 9,1 foiz qishloq xo‘jalik mahsulotini (5-o‘rin) ta‘minlaydi (1-jadval).

### 1-jadval.

#### Surxondaryo viloyatining O‘zbekiston iqtisodiyotida tutgan o‘rni<sup>11</sup>

Ko‘rsatkichlar	2010 y.	2015 y.	2021 y.	Mamlakatimizda tutgan o‘rni (2021 yilda)
Hududi				3
Hudud aholisi	5,8	5,7	5,6	9
YAlpi hududiy mahsulot	5,9	5,6	5,3	8
Sanoat mahsulotlari	4,4	5,3	4,6	7
Iste‘mol tovarlari	5,6	5,4	5,7	6
Qishloq xo‘jaligi mahsulotlari	7,7	8,1	9,1	5
Asosiy kapitalga investisiyalar	13	9	7,7	3
Qurilish ishlari	7	8,1	6,9	3
Chakana savdo aylanmasi	5,9	6,3	5,8	9
Bozor xizmatlari	4	4,8	4,5	6
Tashqi savdo aylanmasi	3,4	3,7	2,6	7
shu jumladan:				
Ekspoy	2,7	2,6	1,9	8
Import	4,5	4,8	3	6

Surxondaryo viloyati iqtisodiyot tarmoqlarida kichik biznes ulushiga nazar tashlasak, uni YAHM dagi ulushi yildan-yilga oshib, 2010 yildagi 71,7 foizdan 2022 yilda 76,8 foizga etgan. Shu borada kichik biznesni sanoatdagi ulushi 25,4 foizdan 42,9 foizga, qurilishda 77,9 foizdan 92,2 foizga, aholi bandligida 75,0 foizga 80,1 foizga etgan(2-jadval).

<sup>11</sup> Muallif ishlanmasi

**2 -jadval****Surxondaryo viloyat iqtisodiyot tarmoqlarida kichik biznesni ulushi***(umumiy hajmga nisbatan % da)*

Yillar	YAHM	Sanoat	Qurilish	Bandlik
2010	71,7	25,4	77,9	75,0
2011	73,8	32,0	75,8	76,3
2012	73,7	32,9	77,8	77,5
2013	74,1	34,0	77,7	79,0
2014	74,5	37,6	79,1	79,9
2015	76,2	39,1	77,9	80,3
2016	78,0	45,2	83,9	80,9
2017	78,5	51,1	77,0	80,9
2018	80,2	48,2	81,1	79,4
2019	77,9	41,0	80,5	79,6
2020	77,1	45,3	84,2	-
2021	77,3	50,6	86,7	-
2022	76,8	42,9	92,2	-

Surxondaryo viloyati iqtisodiyotida kichik biznes hajmi ham yildan-yilga oshib bormoqda. Kichik biznes sub'yektlarini eksport salohiyati yuksalib, 2010 yilda 52, 1 mln. AQSh dollaridan 2022 yilda 145,6 mln. AQSh dollariga etgan va 2,8 marta ortgan (3- jadval).

**3-jadval****Surxondaryo viloyati iqtisodiyot tarmoqlarida kichik biznes xajmining asosiy ko'rsatkichlari, joriy narxlarda<sup>12</sup>**

Yillar	Sanoat (mlrd.sum)	Qurilish (mlrd.sum)	Bandlik (ming kishi)	Eksport (mln.AQ Sh.dol)	Import (mln.AQS h.dol)	Savdo (mlrd.sum)	Qishloq, o'rmon va baliq xo'jaligi (mlrd.sum)	Xizmatlar (mlrd.sum)
2010	192,3	252,3	588,6	52,1	14,5	1234,6	2319,9	653,6
2011	296,5	345,8	623,5	73,0	51,2	1630,5	4120,4	847,9
2012	362,9	444,9	653,5	55,4	56,1	2100,1	4872,3	1088,4
2013	449,2	632,6	688,2	129,5	91,4	2786,0	5453,9	1388,2
2014	608,2	832,1	720,6	25,9	31,4	3571,9	6812,6	1845,6
2015	747,6	1052,8	747,3	72,8	18,8	4337,8	8262,3	2360,0
2016	995,7	1303,7	778,2	54,7	79,3	5604,2	8826,5	3015,2
2017	1204,6	1407,4	802,6	109,0	181,9	6605,9	11763,3	3431,7
2018	1558,6	2336,3	781,0	168,5	361,4	8161,5	15243,9	4563,9
2019	1736,4	3205,1	815,7	176,9	241,3	9740,5	17962,6	4879,9
2020	2413,2	4020,9	-816,1	134,8	189,0	11500,2	19264,1	5331,3
2021	3378,6	5089,2	-820,2	141,0	185,7	14264,9	23281,8	10387,4
2022	3128,8	6033,6	-831,5	145,6	105,4	17868,0	27239,3	8417,2

Tadqiqot natijasida, 2022 yilning yanvar-fevral oylarida maxsus tuzilgan

<sup>12</sup> Muallif ishlanmasi

savolnoma vositasida Surxondaryo viloyatida faoliyat ko'rsatayotgan 100 ta kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sub'ektlarining tadbirkorlik qobiliyati rivojlanganlik darajasini ekspert usulida baholandi (4-jadval).

#### 4-jadval

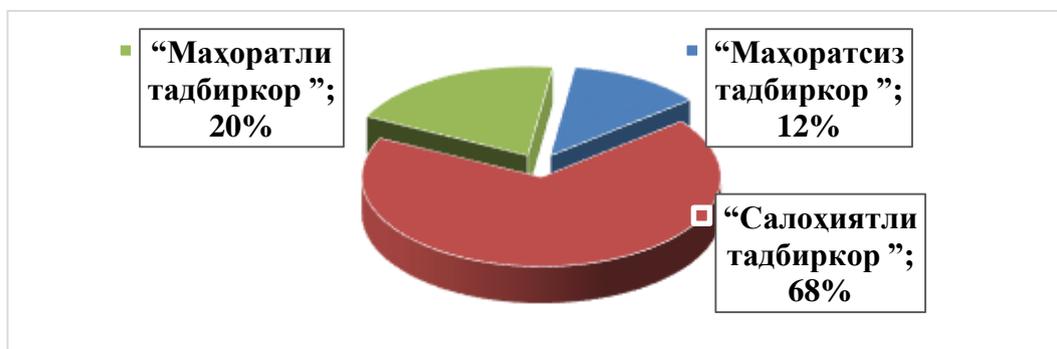
### Surxondaryo viloyatidagi 100 ta tadbirkorlik sub'ektlarini tadbirkorlik qobiliyati (TQ) rivojlanganlik darajasini baholash natijalari<sup>13</sup>

TQ real rivojlanganlik darajasining multiplikatori (Rtq)	Tadbirkorlik sub'ektlarining TQ rivojlanganlik darajasi	TQ Rivojlanganlik darajasiga xos tadbirkorlik sub'ektlari soni, birlikda	Ularning umumiy baholangan tadbirkorlik sub'ektlaridagi ulushi,%
0,0 dan 0,50 ga qadar	Past	12	12,0
0,51 dan 0,79 ga qadar	O'rta	68	68,0
0,80 dan 1,0 ga qadar	Yuqori	20	20,0
<b>Jami:</b>		100	100

Viloyatdagi 100 ta baholangan tadbirkorlik sub'ektlaridan 12 tasida tadbirkorlik qobiliyati real rivojlanganlik darajasining multiplikatori (Rtq) 0,0 dan 0,50 gacha oralig'ida qaror topib, "past" darajadagi tadbirkorlik qobiliyatiga ega ekanligi aniqlandi.

Baholangan tadbirkorlik sub'yektlari orasida real rivojlanganlik darajasining multiplikatori (Rtq) holati 0,51 dan 0,79 gacha oralig'ida "o'rta" darajadagi tadbirkorlik qobiliyatiga egalar soni eng ko'p - 68 tani tashkil qiladi. O'rganilgan tadbirkorlik sub'ektlarning real rivojlanganlik darajasining multiplikatori (Rtq) holati 0,80 dan 1,0 gacha oralig'ida "yuqori" darajada tadbirkorlik qobiliyati rivojlanganlarning soni, uncha ko'p emas, atigi - 20 taga etgani ma'lum bo'ldi.

Surxondaryo viloyatida faoliyat ko'rsatayotgan tadbirkorlik sub'ektlarining diagnostik tahliliga ko'ra, tadbirkorlik qobiliyatining "past", "o'rta" va "yuqori" darajalarda rivojlanganlik darajasiga mos ravishda uchta - "mahoratsiz", "salohiyatli" va "mahoratli" tadbirkorlar toifasi ajratildi. Ularning salmog'ini o'rganish esa 100 ta kichik biznes va xususiy tadbirkorlar o'rtasida "Mahoratli tadbirkor" sifat maqomidagilar 20 foizni, "Salohiyatli tadbirkor"lar - 68 foizni va "Mahoratsiz tadbirkor"larning ulushi 12 foizni tashkil qiladi (5-rasm).



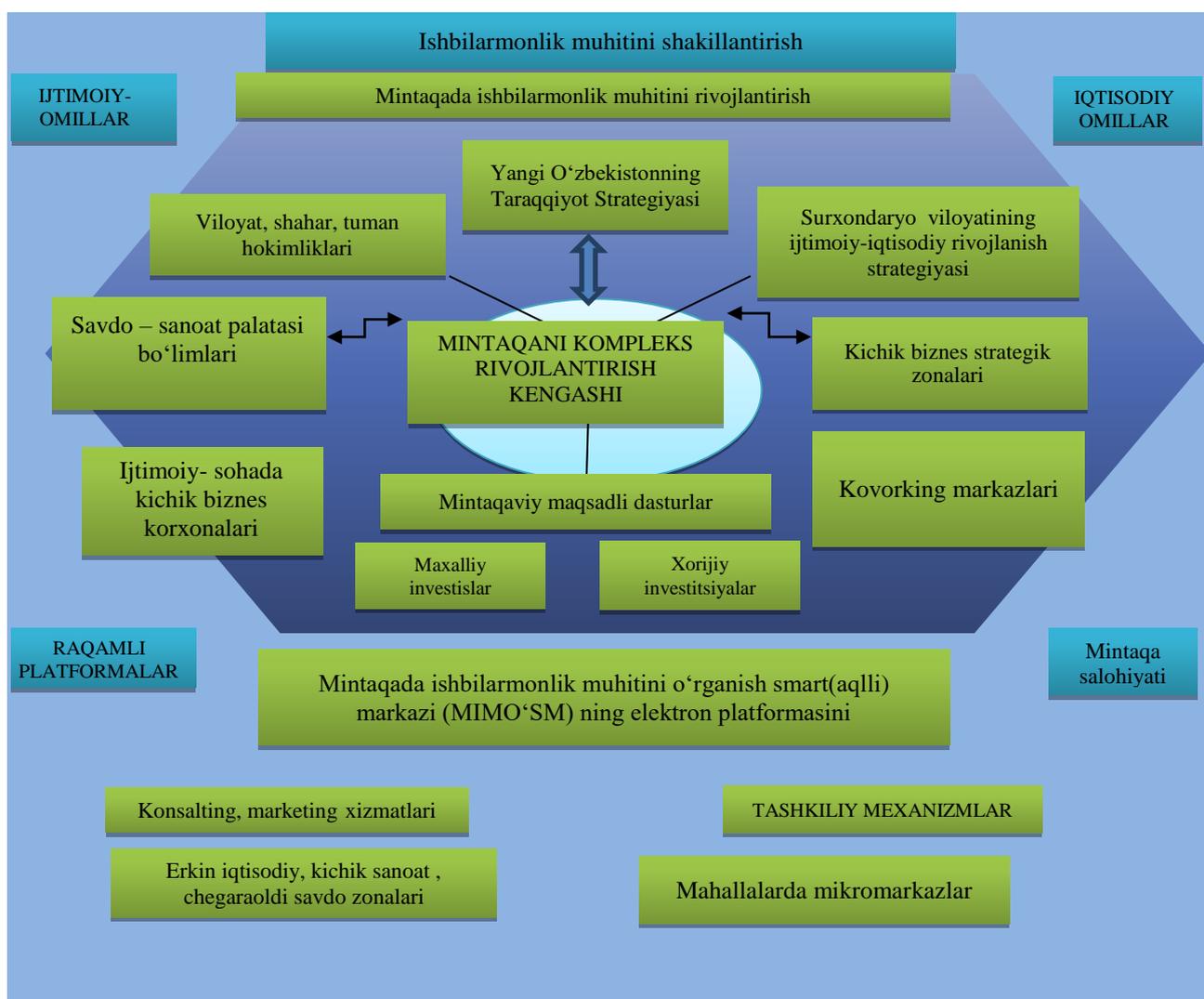
5-rasm. Surxondaryo viloyatidagi 100 ta tadbirkorlik sub'ektlarining sifat

<sup>13</sup> Manba: muallifning tadqiqotlari asosida tayyorlangan.

## maqomlari salmog‘i<sup>14</sup>

Dissertasiyaning “**Surxondaryo viloyatini kompleks rivojlantirishning ustuvor yunalishlari**” deb nomlangan uchinchi bobida Surxondaryo viloyatini mamlakat ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishidagi o‘rni, mintaqada kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari, mintaqani kompleks rivojlantirish ustuvor yo‘nalishlari ishlab chiqilgan.

Mintaqani kompleks rivojlantirish tashkiliy-iqtisodiy modeli asosini ishbarmonlik muhiti, iqtisodiy, ijtimoiy, innovasion omillar, raqamli platformalar, Surxondaryo viloyatining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish strategiyasi, kichik va o‘rta biznes korxonalari, moliya-kredit muassasalari, mintaqaviy, tarmoq va mahalliy maqsadli dasturlari tashkil qiladi (6-rasm).



**7-rasm. Mahalliy ishbarmonlik salohiyatini yuksaltirish orqali mintaqani kompleks rivojlantirish tashkiliy-iqtisodiy modeli<sup>15</sup>**

Surxondaryo viloyatini YAHM va kichik biznes sub’ektlari faoliyatini qamrab olgan vaqtli dinamik qator tuzildi va Unitroot testi asosida stasionarlikka tekshirildi.

Natijada tadqiqot uchun eng samarali bo‘lgan ARIMA (0 2 1) tanlab olindi va

<sup>14</sup> Manba: muallifning tadqiqotlari asosida tayyorlangan.

<sup>15</sup> Manba: muallif ishlamasi.

quyidagi ko‘rinishga ega bo‘ldi.

$$(1 - L)RY_t = 0,91 * (1 - L)RY_{t-3} + (1 - L)\varepsilon_{t-1} \quad (1)$$

Bu yerda: GRPR – Surxondaryo viloyatida yaratilgan yalpi hududiy mahsulotning o‘zgarish narxlaridagi real qiymat, i mrdl so‘m (2000 yil narxlarida).

Tuzilgan modelning adekvatligi tekshirilganda, determinasiya koeffitsienti 0,99 ga, MAPE ko‘rsatkichi 2,0 ga teng ekanligi aniqlandi. (5-jadval)

### 5-jadval

#### Surxondaryo viloyatida yaratilgan yalpi hududiy mahsulotning o‘zgarish narxlaridagi real qiymati bo‘yicha regression tahlil natijalari<sup>16</sup>

Model 6: ARIMA, using observations 2010-2022 (T = 12)

Dependent variable: (1-L)<sup>2</sup> GRPR

Standard errors based on Hessian

	Coefficient	Std. Error	z	p-value	
phi_3	0.908958	0.0785045	11.58	<0.0001	***
theta_1	1.00000	0.319000	3.135	0.0017	***
Mean dependent var	305.5306		S.D. dependent var	82.78917	
Mean of innovations	24.70766		S.D. of innovations	75.89201	
R-squared	0.995016		Adjusted R-squared	0.994517	
Log-likelihood	-73.40877		Akaike criterion	152.8175	
Schwarz criterion	154.2723		Hannan-Quinn	152.2790	
		<i>Real</i>	<i>Imaginary</i>	<i>Modulus</i>	<i>Frequency</i>
AR					
	Root 1	1.0323	0.0000	1.0323	0.0000
	Root 2	-0.5162	-0.8940	1.0323	-0.3333
	Root 3	-0.5162	0.8940	1.0323	0.3333
MA					
	Root 1	-1.0000	0.0000	1.0000	0.5000

Ushbu model asosida Surxondaryo viloyatini YAHM real qiymatlarini 2023-2027 yillardagi prognoz qiymatlari hisoblandi. (6-jadval).

### 6-jadval

#### Surxondaryo viloyatida YAHM real qiymatining 2023-2027 yillar uchun prognoz qiymatlari<sup>17</sup>

For 95% confidence intervals, z(0.025) = 1.96

Yillar	Prognoz	O‘sish sur‘ati	Standart xatolik	95 foizlik ishonch oralig‘i
2023	7257,4	102,8	75,892	(7108,65, 7406,14)
2024	7711,17	106,3	169,7	(7378,57, 8043,78)
2025	7958,63	103,2	227,676	(7512,39, 8404,86)
2026	8137,08	102,2	317,135	(7515,51, 8758,66)
2027	8549,55	105,1	429,568	(7707,61, 9391,49)

<sup>16</sup> Manba: muallif ishlanmasi

<sup>17</sup> Manba: muallif ishlanmasi.

Prognoz qiymatlariga ko'ra, 2027 yilda viloyatda yaratilgan YAHMning o'zgarmas narxlardagi real qiymati nisbati 1,29 barobarga ortishi aniqlandi.

Tanlangan model asosida kichik biznes sub'ektlari ko'rsatkichlari ham Unitroot testi yordamida stasionarlikka tekshirildi.

Kichik biznes sub'ektlari faoliyatini prognoz qiymatlarini ishlab chiqish uchun ARIMA (0 2 1) ko'rinishidagi modeldan foydalanish maqsadga muvofiq ekanligi aniqlandi va u quyidagi ko'rinishga ega bo'ldi.

$$(1 - L)RSBV_t = 247,2 + 0,63 * (1 - L)RSBV_{t-1} - (1 - L)\varepsilon_{t-1} \quad (2)$$

*Bu yerda: RSBV – Surxondaryo viloyatida kichik biznes sub'yektlari tomonidan yaratilgan maqsulot hajmi, mlrd. so'mda*

Ushbu model ham barcha mezonlar natijalariga ko'ra adekvat hamda ishonchliligi yuqori ekanligini kuzatildi. Xususan, determinasiya koeffisientining 0,99 ga teng. MAPE ko'rsatkichi 4,8 ga teng ekanligi aniqlandi. (7-jadval)

**7-jadval**

**Surxondaryo viloyatida kichik biznes sub'yektlari tomonidan yaratilgan mahsulot real hajmini prognoz qiymatlari<sup>18</sup>**

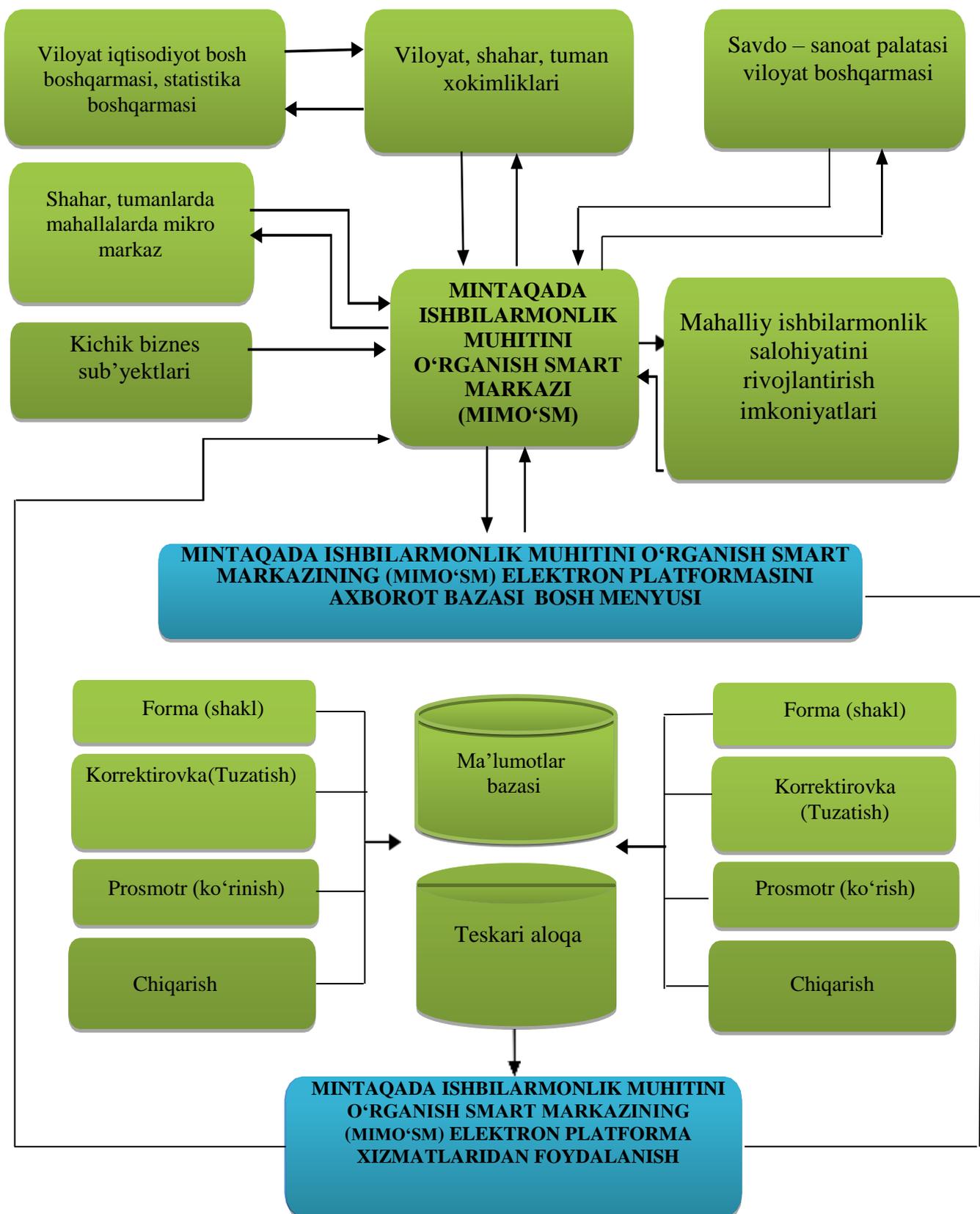
For 95% confidence intervals,  $z(0.025) = 1.96$

Yillar	Prognoz	O'sish sur'ati	Standart xatolik	95 foizlik ishonch oralig'i
2023	5696,56	105,0	88,0942	(5523,90, 5869,22)
2024	5960,57	104,6	104,353	(5756,04, 6165,10)
2025	6218,45	104,3	110,232	(6002,40, 6434,50)
2026	6472,44	104,1	112,516	(6251,91, 6692,97)
2027	6723,96	103,9	113,424	(6501,65, 6946,27)

Olingan natijalarga ko'ra, viloyatda kichik biznes sub'ektlari tomonidan yaratilgan mahsulot real hajmi 2027 yilga borib 6723,96 milliard so'mga etib 2022 yildagiga nisbatan 1,24 barobarga oshadi va YAHMga nisbatan yuqori o'sish sur'atiga ega bo'ladi. YA'ni keyingi yilda kichik biznes sub'ektlari tomonidan yaratilgan mahsulot real hajmini o'rtacha o'sish sur'ati 4,4 foizni tashkil qiladi.

Tadqiqotlar natijasida mintaqada ishbiarmonlik muhitini o'rganish smart markazi (MIMO'SM) ning elektron platformasini tizimli modeli yaratildi (8-rasm).

<sup>18</sup> Manba: muallif ishlanmasi



**8-rasm. Mintaqada ishbilarmonlik muhitini o'rganish smart markazi (MIMO'SM) ning elektron platformasini tizimli modeli<sup>19</sup>**

<sup>19</sup> Муаллиф ишланмаси

## XULOSA

Olib borilgan tadqiqotlar natijasida quyidagi ilmiy xulosa va amaliy tavsiyalar shakllantirildi:

1. Mahalliy ishbilarmonlik salohiyati kategoriyasining mohiyatini ochib beruvchi turli ilmiy yondashuvlar tadqiq qilindi va ta'rifi takomillashtirildi.

2. Mahalliy ishbilarmonlik salohiyati - bu mintaqaning kompleks va ijtimoiy yo'naltirilgan rivojlanishini ta'minlash maqsadida hududdagi tadbirkorlik, hunarmandchilik, kichik biznes imkoniyatlaridan oqilona foydalanish bo'yicha amalga oshiriladigan tadbirlar tizimidir.

Fikrimizcha, hududlardagi ishbilarmonlik salohiyatidan foydalanish samaradorligi ko'p jihatdan uning shakllanishida mintaqaviy jihatlar qanchalik hisobga olinganligi, hududlarning umumiy iqtisodiy natijalarga erishishida ishbilarmonlik muxitini yaratilishiga bog'liq. Bu esa shu asosda mintaqani kompleks rivojlantirish imkoniyatini yaratib beradi. Tumanlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish bo'yicha mavjud zaxiralardan samarali foydalanish va tadqiqotlarni qo'llab-quvvatlashga qaratilgan muhim manba bo'lib hisoblanadi.

3. Ushbu vazifalarni amalga oshirishda mintaqadagi mavjud salohiyatdan unumli foydalanishga qaratilgan rivojlanish strategiyasini ishlab chiqish, ishbilarmonlik muxitini shakllantirishni ta'minlovchi yangi omillarni izlab topish eng dolzarb muammolardan biridir. Ayniqsa, ishbilarmonlik salohiyatidan foydalanishni talab etuvchi yetakchi tarmoqlarni aniqlash, ularning mintaqadagi boshqa sohalarini rivojlanishiga asos bo'lishini ilmiy-uslubiy asoslash, bu borada jahondagi ilg'or tajribalarni, innovasion usul va modellarni qo'llash muhim ahamiyat kasb etadi.

4. Dissertasiyada maxalliy ishbilarmonlik salohiyatidan samarali foydalanishning quyidagi omillari ishlab chiqilgan:

- mahallalarda ishbilarmonlik muhitini yaxshilash hamda tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash orkali aholi bandligini ta'minlash;

- bo'sh turgan davlat aktivlari hamda mavjud bo'lgan tabiiy resurs va zaxiralardan samarali foydalanishni yo'lga qo'yish orkali ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish sohalarini rivojlantirish;

- mahallalar ixtisoslashuvini hisobga olgan holda sanoat, hunarmandchilik, va chorvachilik yo'nalishlarida kasanachilik mikromarkazlarni tashkil etish;

- yer va suv resurslaridan samarali foydalanish orqali yangi ish o'rinlari yaratish hamda qishloq xo'jaligi mahsulotlari etishtirishni ko'paytirish;

- infratuzilmaviy shart-sharoitlarni yaratib berish orqali ishlab chiqarishni kengaytirish hamda savdo va xizmat ko'rsatish sohalarini rivojlantirish;

- hududlarda turizm, ta'lim va tibbiy xizmatlarni rivojlantirish, ko'zda tutilmoqda.

5. Bugungi kunda Surxondaryo viloyati yalpi hududiy mahsuloti 31,2 trln. so'm

bo'lib, O'zbekiston Respublikasining yalpi ichki mahsulotining 5,1 foizini (8-o'rin), 2,0 foiz sanoat (7-o'rin), 3,7 foiz xizmat ko'rsatish (6-o'rin), 8,1 foiz qishloq xo'jalik mahsulotini (5-o'rin) ta'minlaydi.

6. Kichik biznes o'sish nuqtalarini shakllantirish mintaqa tumanlarini istiqbolli ixtisoslashuvi asosini tashkil etuvchi va mahsulotlarni keyinchalik jahon bozoriga chiqarish bilan texnika va texnologiyalarni joriy etish sohasida yuqori salohiyatga ega bo'lgan ishlab chiqarish quvvatlariga asoslanadi. Unga asoslanib, Surxondaryo viloyati shahar va tumanlarining "iqtisodiy o'sish nuqtalari" drayverlari aniqlandi.

7. Mintaqani kompleks rivojlantirish darajasini ishbilarmonlik salohiyatini baholash yordamida Surxondaryo viloyatining hududlararo tabaqalashuvini qisqartirish, ustuvor tarmoqlari, "o'sish nuqtalari" aniqlandi: Termiz shahri va Termiz, Sherobod, Boysun tumanlari - turizm, Jarqo'rg'on - to'qimachilik, Sariosiyo, Boysun, Sherobod tumanlari - ko'mir, Termiz tumani - issiqxona, Oltinsoy, Qumqo'rg'on, Sariosiyo tumanlari - qurilish materiallari, Sho'rchi, Oltinsoy, Termiz tumanlari - parrandachilik, Boysun tumani - bog'dorchilik, Termiz shahri va Termiz, Sherobod, Boysun tumanlari - xizmat ko'rsatish.

8. Surxondaryo viloyatida iqtisodiyot tarmoqlarida kichik va o'rta biznesni rivojlanish darajasiga ko'ra ishbilarmonlik muxiti asosida hududlarda kichik biznes strategik zonalari (Termiz shahri, Denov tumani, Muzrabod tumani, Sho'rchi tumani), kovorking markazlari (Termiz, Boysun, Jarqo'rg'on, Angor shahrlari), chegara oldi savdo zonalarini (Termiz shahri Muzrabod tumani) tashkil etish maqsadga muvofiqdir.

Beshinchi toifaga kiritilgan tumanlardagi mavjud salohiyatidan yanada to'liq va samarali foydalanishga, aholi turmush tarzini yaxshilashga, tadbirkorlarga yanada kulay shart-sharoitlar va imkoniyatlar yaratish, yangi ish o'rinlarini tashkil etish va aholi daromadlarini oshirishga erishiladi

9. Ushbu ilmiy takliflar Surxondaryo viloyati hokimligi va hududdagi boshqarmalar tomonidan "Yangi O'zbekiston strategiyasi"da belgilangan ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish dasturlarini ishlab chiqish jarayonida qo'llanildi. Xususan, O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2022-yil 10-maydagi 245-son "2022-2026-yillarda Surxondaryo viloyati hududlarini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va aholi turmush darajasini yanada yaxshilashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarorining ijrosini ta'minlash yuzasidan Surxondaryo viloyatining 2023-yilgi ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish dasturi doirasida 7,8 trln. so'mlik 512 ta investitsion loyihalarni ishlab chiqish va amaliyotga joriy etish jarayonida foydalanildi.

10. Surxondaryo viloyati YAHM va aholi jon boshiga real daromadlari ko'rsatkichlari Unitroot testi asosida stasionarlik mezoni aniqlanib, ARIMA ekonometrik modeli tuzilib, 2022-2026 yillarga mo'ljallangan prognoz qiymatlari ishlab chiqildi. Prognoz qiymatlariga ko'ra, YAHM hajmi yildan yilga oshib borib, 2026 yilda 2022 yilga nisbatan 1,6 baravarga oshishi, kichik biznesni YAHMdagi

ulushi 1,6 baravarga oshishi aniqlandi.

Tadqiqot natijasida ishlab chiqilgan ilmiy-nazariy hamda amaliy taklif va tavsiyalarning joriy qilinishi 2022-2026 yillarga mo'ljallangan YAngi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasida belgilangan vazifalarni bajarilishiga, mintaqa yalpi hududiy mahsuloti (YAHM), aholi jon boshiga real daromadlarni oshishiga xizmat qiladi, hamda ishbilarmonlik salohiyatini yuksaltirish imkonini beradi.

**УЧЕНЫЙ СОВЕТ РнD.03/28.08.2020.I.55.03 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ УРГЕНЧСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ  
УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**ТЕРМЕЗСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА**

**ДЖУРАЕВ ХУСАН АТАМУРАТОВИЧ**

**КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ  
ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО  
ПОТЕНЦИАЛА (НА ПРИМЕРЕ СУРХАНДАРЬИНСКОЙ ОБЛАСТИ).**

**08.00.12 – Региональная экономика**

**АВТОРЕФЕРАТ  
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
ДОКТОРА ФИЛОСОФИИ (РнD) ПО ЭКОНОМИЧЕСКИМ НАУКАМ**

**Ургенч - 2023**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована в Высшая аттестационная комиссия под номером В2020.2.PhD/Iqt1337.**

Диссертация выполнена в Термезском университете экономики и сервиса.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета ([www.urdu.uz](http://www.urdu.uz)) и в информационно-образовательном портале «Ziyonet» по адресу ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Научный руководитель:**

**Рузметов Бахтияр.**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:**

**Кадыров Абдурашид Маджидович**  
доктор экономических наук, профессор

**Ибодуллаев Дилшад Ибрагимович**  
доктор философии по экономическим наукам (PhD)

**Ведущая организация:**

**Каракалпакский государственный университет**

Защита диссертации состоится 2023 г. «\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 года в \_\_:\_\_\_-часов на заседании Научного совета при Ургенчском государственном университете под номером PhD.03/28.08.2020.I.55.03. Адрес: 220200, г. Ургенч, улица Хамида Олимжона, 14. Тел.: (99 862) 224-67-00; факс: (998-62) 224-6700; e-mail: [info@urdu.uz](mailto:info@urdu.uz)

С диссертацией доктора философии (PhD) можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ургенчского государственного университета (регистрационный номер № \_\_\_\_\_). Адрес 220200, г. Ургенч, ул. Х.Олимжона -14. Тел.: (998-62) 224-6700; факс: (998-62) 224-6700; e-mail: [arm@urdu.uz](mailto:arm@urdu.uz)

Автореферат диссертации разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 года.

(протокола рассылки №\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 года)

**Абдуллаев И.С.**

Председатель ученого совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

**Т. Рахимов**

Ученый секретарь ученого совета по присуждению ученых степеней, PhD

**У. Матякубов**

Председатель научного семинара при ученом совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., доцент

## Введение (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

**Актуальность темы диссертации.** В мире состояние мировой экономики показывает, что развитие в них малого и среднего бизнеса становится одним из основных факторов экономического роста в стране. Особое внимание уделяется комплексному развитию регионов путем обеспечения эффективного использования имеющегося природного, минерально-сырьевого, промышленного, сельскохозяйственного и трудового потенциала за счет конкурентных преимуществ, активизации деловой среды.

В мировой экономике «в настоящее время 90,0 процентов предприятий принадлежат малому и среднему бизнесу, которые обеспечивают занятость 63,0 процентов населения земного шара. В Европейском Союзе общая доля малого и среднего бизнеса в нефинансовых предприятиях составляет 99,8 процента, обеспечивая занятость двух третей населения<sup>20</sup>. Ведутся широкомасштабные исследования, направленные на решение актуальных задач в этом направлении.

Стратегия развития Нового Узбекистана предусматривает превращение страны в одну из самых развитых стран мира. Для этого необходима эффективная региональная политика. В 21-й цели Стратегии<sup>21</sup> подчеркнуто, что, за счет обеспечения стабильно высоких темпов роста в отраслях экономики, в ближайшие пять лет валовой внутренний продукт на душу населения увеличится в 1,6 раза, а к 2030 году доход на душу населения возрастет до 4 тыс. долларов, создаётся почва для включения страны в число среднего<sup>22</sup>. При решении этих задач актуальным является проведение научных исследований в направлении применения новых методов и инструментов комплексного развития региона на основе активизации предпринимательского потенциала и делового климата.

Поэтому разработка стратегии развития, направленной на эффективное использование имеющегося потенциала в регионе, поиск новых факторов, обеспечивающих формирование эффективной бизнес-среды, относятся к числу наиболее актуальных задач. В частности, важно выявить ведущие отрасли, требующие активности в бизнес-среде, научно и методически обосновать их основу для развития других сфер экономики региона, применить в этой связи зарубежный и передовой опыт, инновационные методы и модели.

Диссертационное исследование в определенной степени служит реализации задач, указанных в Постановлениях и Указах Президента Республики Узбекистан от 8 сентября 2017 года № ПФ-5185 «Об утверждении Концепции административной реформы в Республике Узбекистан», от 8 января 2019 года № ПФ-5614 «О дополнительных мерах по дальнейшему развитию экономики и повышению эффективности экономической политики», Постановление № ПП-3182 от 8 августа 2017 года «О первоочередных мерах по обеспечению опережающего социально-экономического развития регионов»,

---

<sup>20</sup> <http://www.imf.org/external/pubs/ft/sdn/2015/sdn1504.pdf>

<sup>21</sup> Указ Президента Республики Узбекистан № ПФ-60 от 28.01.2022 «Стратегия развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы». <https://lex.uz/ru/docs/5841063>

<sup>22</sup> Указ Президента Республики Узбекистан № ПФ-60 от 28.01.2022 «Стратегия развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы». <https://lex.uz/ru/docs/5841063>

Постановление № ПФ-60 от 28 января 2022 года «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы» а также в других нормативно правовых документах, относящихся к данной сфере.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и техники республики: «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Предпринимательская среда изучались в трудах ученых зарубежных стран М. Портера, Р. С. Каплана, Д. Нортон, А. Томпсона, Х. Р. Фридага, Р. Харриса, В. Кокрана, Дж. Пута, Р. Капелла, У. Фретезии других <sup>23</sup>.

Вопросы социально-экономического развития регионов и его регулирования государством изучали ученые СНГ Видяпин В.И., Гранберг А.Г., Гутман Г.В., Евстигнеев Р.Н., Евстигнеева Л.П., Зубаревич Н.В., Коваленко Е.Г., Кузнецова О.В., Лексин В.Н., Михальченкова Н.А., Морозова Т.Г., Морозова М.В. Степанова и А. Н. Швецова и другие <sup>24</sup>. Результаты их научных исследований внесли большой вклад в углубление методологических основ региональной экономики, обоснование принципов региональной политики, совершенствование разработки теоретических и практических основ комплексного развития регионов.

В Узбекистане теоретико-методологические проблемы развития региональной экономики, малого и среднего бизнеса, предпринимательской среды широко освещены в работах М.А.Абдусалымова, Т.М.Ахмедова, А.В.Маматкулова, Ш.Х.Назарова, А.Б.Низамова, О.О.Олимжонова, Н.Мурадовой, Д.А.Ортиковой, Б.Рузметова, А.М.Содикова, А.Т.Юсупова,

---

<sup>23</sup> Портер М. Соревнование. : пер. Английский - М.: Издательский дом "Вильямс", 2003. - 608 с. : ил. - Парал. синица английский Каплан Р.С., Нортон Д.П. Организация, ориентированная на стратегию: как компании со сбалансированной системой показателей преуспевают в новой бизнес-среде [Текст] / Р.С. Каплан, - Издательство Гарвардской школы бизнеса, 2001 г.; Томпсон А. \_ А. \_ Стратегический управление [ Текст ] / Пер . с англ.- М.: Банки биржи, ЮНИТИ , 1998.- 576 с.; Пятница Х. Р. Сбалансированная система показов. [ Текст ] / Пер . с влажност \_ - М : Финансы я статистика , 2007; Харрис Р. Модели регионального роста: прошлое, настоящее и будущее // Семинар по городской и региональной экономике Заседание группы семинаров: Университет Глазго, 10-11 января 2008 г.; Кокрейн В., Пут Дж. Теории и модели регионального роста, ориентированные на спрос // Справочник по региональной науке. Июль 2013. С. 259-276; Капелло Р., Фратези У. Моделирование регионального роста: усовершенствованная модел MASST // Пространственный экономический анализ, Vol. 7, нет. 3 сентября 2012 г. Р. 293-318.

<sup>24</sup> Видяпин В.И., Степанов М.В. Региональная экономика: Учебник / Под ред. В.И. Видяпина и М.В. Степанова.М.: ИНФРА-М, 2009. – 666 с.; Гранберг А.Г. Базовая региональная экономика. Учебник для вузов - 4-е изд. М.: Изд. дом ГУ ВШЭ, 2004. - 495 с. Гутман Г.В. я доктор Региональное экономическое управление. М.: Финансы и статистика. 2002. - 175 с.; Евстигнеев Р.Н., Евстигнеева Л.П. Глобализация и российские регионы // Проблемы теории и практического управления, 2003. - №1. - С. 33. Зубаревич Н.В. Стратегия пространственного развития: приоритет и инструменты. Вопросы экономики, № 1, 2019. - С. 135-145; Коваленко Е. я доктор Региональная экономика и управление: Учебное пособие, 2-е изд., перераб. я доп. – СПб.: Питер, 2008. – 151 с.; Кузнецова О.В. Экономическое развитие регионов: Теоретические и практические аспекты государственного регулирования. изд. 6-е. – М.: ЛЕНАНД, 2015. – 304 с.; Лексин В.Н., Швецов А.Н. Государство и регионы. М.: СССР. 2002 г.; Лексин В.Н. Методика и практика системного регулирования регионального и экономического развития. М.: СССР. 2002 г.; Михалченкова Н.А., Сметанина Т.М. Государственное регулирование экономики: учебное пособие / КРАГСИУ, 2004. - 154 с.; Морозова Т.Г. Государственное регулирование экономики. Под ред. Т.Г. Морозова. М.: Юнит. 2001 г. - 255 стр.; Региональная экономика. 4-е изд., перераб. я доп. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 641 с.

Ф.Т.Эгамбердиева, А.М.Кадырова, и других <sup>25</sup>.

**Связь темы диссертации с планами научно-исследовательской работы вуза, где выполнена диссертация.** Исследование выполнено в рамках плана научно-исследовательских работ Термезского университета экономики и сервиса .

**Целью исследования** является разработка научных предложений и практических рекомендаций, направленных на комплексное развитие Сурхандарьинской области на основе активизации предпринимательского потенциала.

**Задачи исследования:**

обоснование необходимости и важности активизации деловой среды в регионе;

определить тенденции, системные проблемы и факторы комплексного развития региона;

научное обоснование основных направлений концепции комплексного развития при активизации деловой среды в регионе;

разработка научно-практических рекомендаций, направленных на комплексное развитие региона на основе организации межотраслевых кластеров;

разработка научных предложений и практических рекомендаций, направленных на комплексное развитие региона прогнозных параметров развития предпринимательства на 2023-2027-годы за счет активизации предпринимательского потенциала.

В качестве **объекта исследования были выбраны** отрасли экономики Сурхандарьинской области, субъекты малого бизнеса..

**Предметом исследования** являются социально-экономические отношения, возникающие в процессе активизации предпринимательского потенциала в Сурхандарьинской области .

---

<sup>25</sup> Абдусалымов М. Отселиях и методологические основы региональной политики. Научно-исследовательский центр «Научные основы и проблемы экономического развития Узбекистана» при ТГЭУ. - Ташкент, 2015; Ахмедов Т.М., Хасанджанов К.А., Хахимов Н.Х.. Региональная Экономика: Учебное пособие \_ - М .: изд . REA я . Г. \_ В. \_ Плеханова. 2006. - 231 с.; Маматкулов А.В. Роль свободных экономических зон в привлечении прямых иностранных инвестиций через малый бизнес и частное предпринимательство в Узбекистане. «Экономическое развитие и вопросы либерализации реализации пяти приоритетных направлений стратегии развития Узбекистана». -Ташкент, 2018г.; Назаров Ш. Х. \_ Методология аспектов увеличения соревнования регионалов \_ – Ташкент: ИФМР, 2014. – 212 с.; Низамов А. \_ Б. \_ Совершенствование система Управление региональный экономический с условия владелиц экономический это правда Автореферат диссертаций на исследование ученой степени доктора экономических наук. Ташкент, 2018. - 45 р.; Олимжонов О.О. Вопросы повышения конкурентоспособности сельских районов. Агрэкономика, 2017, №1. -С. 7-12; Ортикова Д.А. Эконом конкурентоспособност увеличиват основной направления. «Регион экономика конкурентоспособност увеличиват проблемы и материалы республиканской научно - практической конференции «Решения». - Сурхандаринская, 2015г.; Рузметов Б. Региональная экономика: опыт, проблемы, эффективность комплексного развития. – Ташкент: Наука, 2002. – 220 с.; Садыков А.М. Основы регионального развития: теория, методология, практика. -Ташкент: Экономика - Финансы, 2005. - 280 с.; Садыков А.М. Новая стратегия развития Узбекистана: формирование, приоритеты, реализация. Монография. – Ташкент, 2019. – 536 с.; Эгамбердиев Ф.Т. Эконом теория, изучение исползоват \_ - Т.: Экономика и финансы. изд-во, 2014г.; Кадыров А. М. я доктор Региональная экономика. - Т.: УРОК ПРЕСС, 2018. - 239 с.; Закиров С.С. Инструменты государственного регулирования комплексного развития регионов Узбекистана. Материалы VI Форума экономистов. Т. II. Ташкент: ИФМР, 2015. -С. 94-101; Саидахмедов Х.М. Развитие регионов в Узбекистане. Информационно-аналитический бюллетен «Экономика Узбекистана» за 2017 год. ЦЭИ, 2018г.

**Методы исследования.** В диссертации использованы такие методы, как, монографическое наблюдение, статистическая группировка, системный и сравнительный анализ, эконометрическое моделирование и прогнозирование, экспертная оценка, комплексный подход, анкетирование.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

- определены источники активизации предпринимательского потенциала и деловой среды (потенциальный предприниматель-20 процентов, умный предприниматель-68 процентов) в регионе, исходя из того, что они оказывают большое влияние на рост объема валового регионального продукта;
- разработаны программы комплексного социально-экономического развития районов, включенных в пятую группу (Кизирик, Бандихан, Музрабад) создания в них благоприятных условий для развития предпринимательства малого бизнеса;
- активизация бизнес-среды региона на основе организации стратегии развития малого бизнеса (Олтинсой, Бойсун, Денов, Узун), коворкинг-центров (город Термез, Шеробод) и микроцентров на основе специализации территорий;
- разработаны прогнозные значения темпов роста валового регионального продукта Сурхандарьинской области на 2023-2027 годы на основе активизации предпринимательского потенциала и деловой среды.

**Практические результаты исследования состоят в следующем:**

Уровень комплексного развития Сурхандарьинской области оценена на основе использования предпринимательского потенциала, снижения межрегионального расслоения в уровне развития городов и районов области, определены приоритеты развития малого и среднего бизнеса;

Разработаны предложения по организации стратегических зон малого бизнеса, коворкинг-центров и моноцентров на местах;

разработана организационно-экономическая модель комплексного развития региона за счет активизации предпринимательского потенциала;

Разработана организационно-экономическая модель по созданию смарт-центра по изучению предпринимательской среды в Сурхандарьинской области.

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов исследования основана на адекватности подходов и методов, использованных в процессе исследования, официальных статистических источников, в том числе статистических данных Госкомстата Республики Узбекистан, Министерства экономики и финансов, Сурхандарьинского областного хокимията, результаты основаны на математических и эконометрических методах, выводы, предложения и практические рекомендации одобрены ответственными организациями.

**Научная значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что они могут быть использованы при разработке государственных, отраслевых и территориальных программ развития, стратегий и концепций на основе эффективного использования предпринимательского потенциала региона .

**Практическая значимость результатов исследования** определяется совершенствованием деятельности предприятий и организаций малого и среднего бизнеса в регионах Республики Узбекистан, хокимиятов и организаций, формированием целевых программ комплексного развития региона, а также возможностью широкого использования в учебном процессе высших учебных заведений.

**Внедрение результатов исследований.** На основе полученных научных результатов комплексного развития региона на основе эффективного использования предпринимательского потенциала:

Предложение по определению источников активизации предпринимательского потенциала и деловой среды в регионе на рост валового регионального продукта была использована областным Кенгашем народных депутатов Сурхандарьинской области при подготовке постановления № ВИ-29-7-8-0-К от 15 июня. 2021 года «О деятельности, осуществляемой в связи с привлечением инвестиций и инвестиционных проектов в области» (справка № 07-07/142 от 26 апреля 2023 года Сурхандарьинского областного хокимията Республики Узбекистан). Реализация данного предложения позволила разработать и реализовать 512 инвестиционных проектов на сумму 7,8 трлн сумов в рамках программы социально-экономического развития Сурхандарьинской области до 2027 года.

Предложение по разработке программ комплексного социально-экономического развития районов включенных в пятую группу (Кизрик, Бандихан, Музрабод), создания в них благоприятных условий для развития предпринимательства и малого бизнеса была использована хокимиятом Сурхандарьинской области при подготовке постановления от 31 мая 2022 года № 341-8-0-Q/22 «Комплексное социально-экономическое развитие Сурхандарьинской области на 2022-2026 годы» (справка № 07-07/142 от 26 апреля 2023 года Сурхандарьинского областного хокимията Республики Узбекистан). Реализация данного предложения создает возможности перевода этих районов в более высокую группу.

Предложение по организации стратегических зон развития малого бизнеса, коворкинг-центров и микроцентров на основе специализации территорий для активизации деловой среды в регионе была использована при подготовке Постановления хокима Сурхандарьинской области от 27 августа 2021 года № 119-8 «О дополнительных мерах по повышению качества и роли экономических исследований в социально-экономическом развитии» (справка № 07-07/142 от 26 апреля 2023 года Сурхандарьинского областного хокимията Республики Узбекистан). Благодаря этому предложению реализованы проекты на сумму 5,2 млрд. сумов. Предложения по разработке прогнозных значений темпов роста валового регионального продукта региона на 2023-2027 гг. использованы при подготовке постановления № 341-8-0-Q/22 от 2 сентября 2022 года «О дополнительных мерах по дальнейшему повышению уровня жизни населения» (справка № 07-07/142 от 26 апреля 2023 года Сурхандарьинского областного хокимията Республики Узбекистан). По прогнозным данным к 2027 году объем ВРП области увеличится в 1,4 раза и количества субъектов малого и среднего

предпринимательства в 2 раза.

**Утверждение результатов исследований.** Результаты исследований обсуждались на 18 научно-практических конференциях, в том числе на 3-х международных и 7-ми республиканских.

**Публикация результатов исследования.** Всего по теме диссертации опубликовано 20 научных работ, в частности , 5 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для публикации основных научных результатов докторских диссертаций ,4 из которых в республиканских, и 1 в зарубежных изданиях.

**Объем и структура диссертации .** Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и рекомендаций, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 140 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснованы актуальность и востребованность темы исследования, сформулированы цели и задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие приоритетным направлениям развития науки и техники в республике, изложены научная новизна и практические результаты, внедрение результатов в практику, представлена научная и практическая значимость полученных результатов, даны сведения об опубликованных работах, структуре диссертации.

В первой главе диссертации **«Методологические основы комплексного развития региона в условиях модернизации экономики»** изучена объективные предпосылки комплексного развития региона на основе активизации предпринимательского потенциала и деловой среды, проанализированы механизмы государственного регулирования и зарубежный опыт комплексного развития региона.

В современных условиях важным направлением экономического развития **является активизация бизнес-среды, в основе которой лежит развитие бизнеса и предпринимательского потенциала.** По сути, понятие бизнес-системы, относящейся к секторам экономики, отражает общие аспекты понятия «бизнес-среда». Эта среда может развиваться в условиях каждого региона или территорий. Основной целью бизнес-среды является осуществление предпринимательской деятельности и ее эффективное развитие. Самостоятельно было выделено понятие деловой среды, как экономической категории, как изменяющееся, разнообразное и многогранное пространство, форма и облик хозяйственной деятельности . Бизнес-среда — это внутренняя и внешняя среда организации, интегрированная бизнес-система и совокупность системных типов, определяющих организационное поведение <sup>26</sup>.

Бизнес-среда входит и выходит из бизнес-системы. Интерьер бизнес-пространства подобен внутренней среде организации. Она представляет собой следующий набор функциональных подсистем (рис. 1):

---

<sup>26</sup> Источник: [https://studme.org/359074/ekonomika/biznes\\_sreda\\_biznes\\_prostranstvo](https://studme.org/359074/ekonomika/biznes_sreda_biznes_prostranstvo)



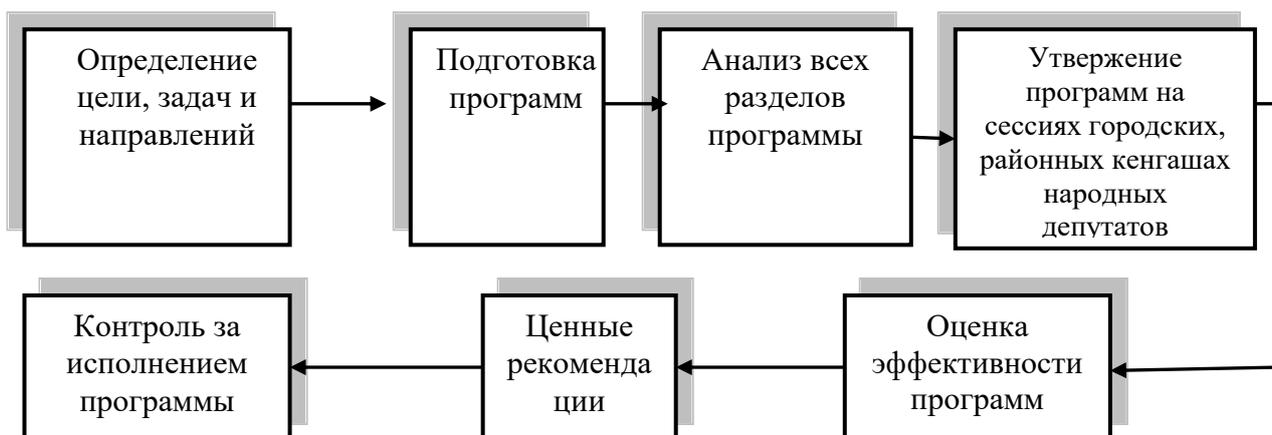
**Рисунок 1. Характеристика существующих систем в бизнес-среде<sup>27</sup>**

Внешняя часть бизнес-пространства представляет собой многомерную систему, включающую в себя следующие несколько уровней:

- субъекты-контрагенты (потребители, поставщики, заказчики, подрядчики, конкуренты, аутсорсеры), т.е. те, у кого разные договорные отношения в бизнес-системе;
- обеспечения бизнес-системы ресурсами (капитал, труд, услуги, информации и другие рынки);
- органы контроля (объекты управления бизнес среды);
- инфраструктура бизнес среды;
- условия и правила в сегменте управления бизнес среды;
- имиджевый потенциал бизнес- системы.

Также, *среди механизмов государственного регулирования комплексного развития региона* выделяется межрегиональное социально-экономическое сотрудничество. Необходимость развития межрегионального социально-экономического сотрудничества отмечается практически всеми зарубежными и отечественными учеными, и разработка его основ остается весьма актуальной в условиях Узбекистана.

*Разработка региональных комплексных программ развития на основе эффективного использования потенциала местного предпринимательства* включает следующие этапы (рисунок 1):



**Рис 2. Этапы разработки региональных комплексных программ развития на основе эффективного использования предпринимательского потенциала и деловой среды<sup>28</sup>**

<sup>27</sup> Авторская разработка

<sup>28</sup> Источник: Авторская разработка.

Исходя из этого, определены стратегические задачи развития малого бизнеса в регионе:

- поддержка приоритетных направлений развития (стратегические зоны, коворкинг центры и др.)

- возможности для бизнес-потенциала создать;

- создание благоприятных условий для активизации предпринимательского потенциала;

- поддержка субъектов низкой рентабельности для отраслевого и территориального развития;

- специализация в целях получения высокой прибыли и дохода;

- кооперация с крупными предприятиями;

- адаптация к требованию потребителей;

- усиление предпринимательской среды.

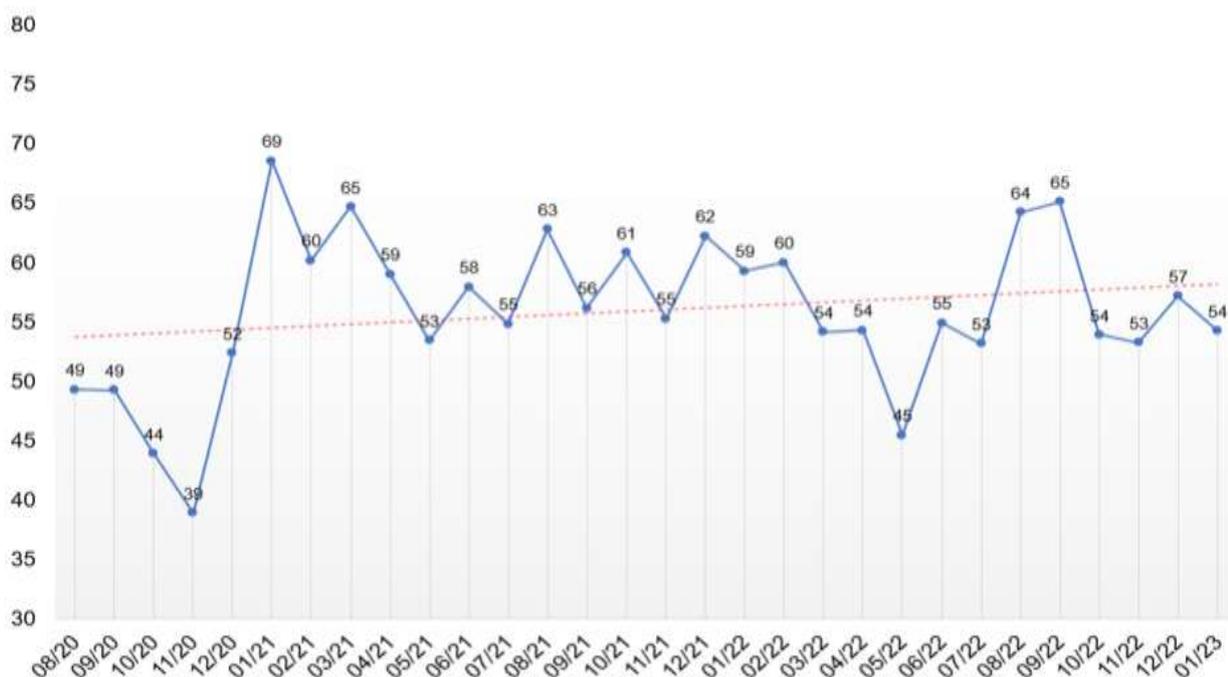
Вторая глава диссертации **«Факторы комплексного развития региона на основе активизации деловой среды»** посвящена оценке роли деловой среды во всестороннем развитии региона, совершенствовании организационно-экономических механизмов активизация предпринимательского потенциала и деловой среды в регионе, изучению инновационно-инвестиционных процессов.

Деловая среда занимает важное место во всестороннем развитии регионов нашей страны и основное внимание уделяется организации предпринимательской деятельности на основе ее современных форм. Именно поэтому сегодня Узбекистан уделяет внимание комплексному развитию регионов, реализации нормативно-правовых документов, целевых государственных программ и мероприятий. Относительно важности этих мер Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев в Послании Олий Мажлису и народу Узбекистана заявил, что в числе первоочередных задач, подлежащих реализации для достижения нового, более высокого уровня экономических реформ «...мы продолжим экономические реформы, полностью мобилизовав внутренние возможности, а частный сектор будем и дальше поддерживать. Для этого, в первую очередь, мы ускорим реформы по улучшению бизнес-среды»<sup>29</sup>.

Центр экономических исследований и реформ ежемесячно проводит опрос 1000 предпринимателей в различных секторах экономики (рис. 3).

---

<sup>29</sup>Обращение Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева к Олий Мажлису и народу Узбекистана. 21.12.2022. Источник: <https://president.uz/uz/lists/view/5774>

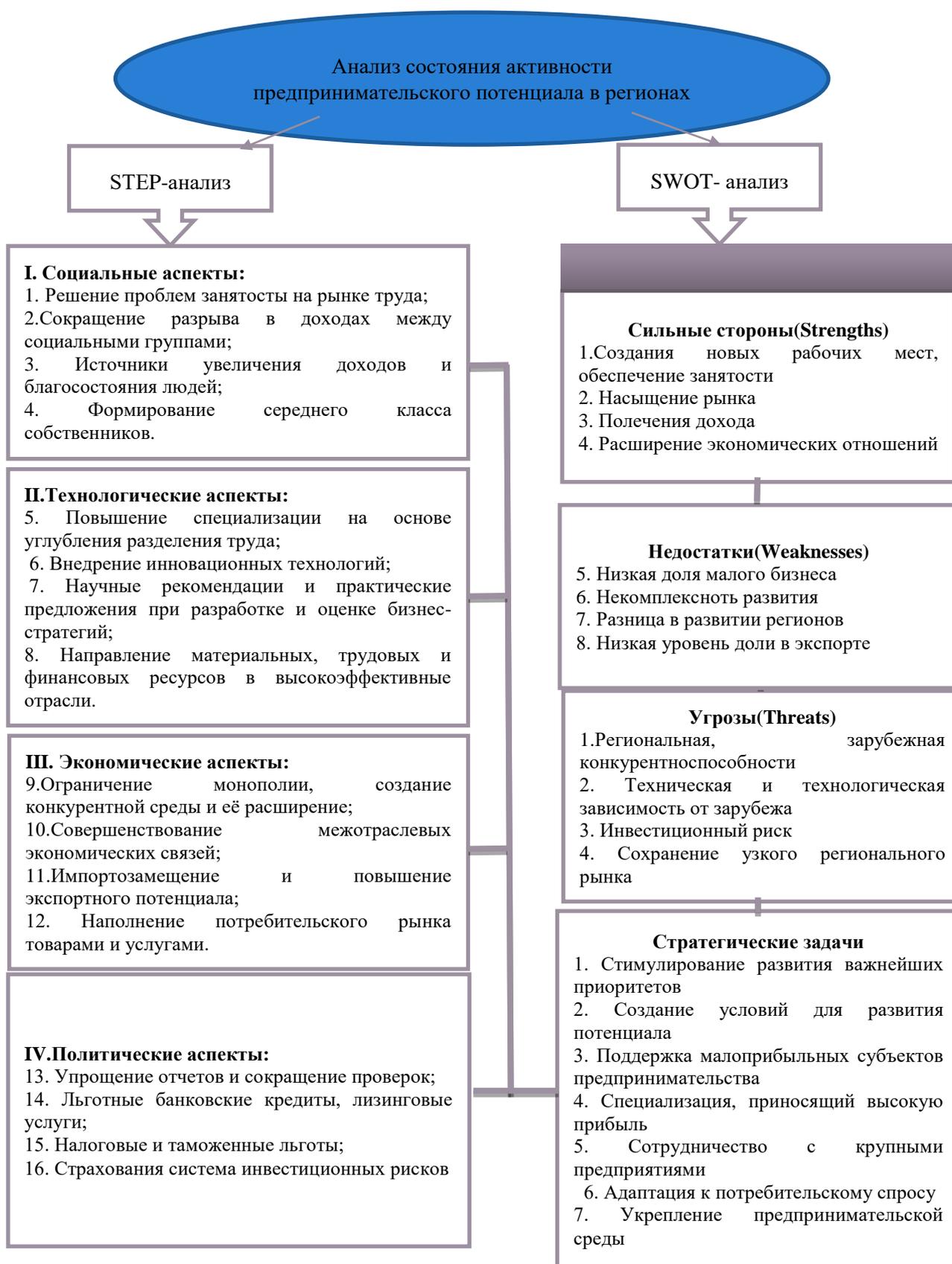


**Рисунок 3. Динамика изменения бизнес-среды в Узбекистане (08.2020-01.2023)<sup>30</sup>**

Совокупный индекс бизнес-среды формируется на основе текущей ситуации и ожидаемых показателей. Они, в свою очередь, проявляют определенную озабоченность по поводу препятствий для ведения бизнеса. Согласно методологии Всемирного банка «Enterprise Survey», выборочная методология исследования основана на отраслевой стратификации. В свою очередь, индекс делового климата Узбекистана был разработан на основе методологии индекса делового климата Германии (Geschäftsklimaindex) при поддержке института экономических исследований «Ifo Institute» и консалтинговой компании «Berlin Economics».

В результате проведенных исследований разработана методика анализа активности малого бизнеса в регионах на основе оценки состояния бизнеса. При этом использованы STEP-анализ, включающий социальные, технологические, экономические и политические аспекты макроэкономических тенденций, и SWOT-анализ, оценивающий сильные и слабые стороны, возможности и угрозы развития регионов (рис. 4).

<sup>30</sup><https://review.uz/oz/post/biznes-klimat-uzbekistana-predstavlen-na-platforme-trading-economics>



**Рисунок 4. Методика анализа деятельности малого бизнеса на основе предпринимательского потенциала территорий.**

С учетом вышеуказанных аспектов был проведен *комплексный SWOT-анализ социально-экономического развития Сурхандарьинской области:*

### **Сильные стороны (strengths):**

- можно выращивать теплолюбивые субтропические культуры;
- высокий земельный бонитет;
- большой потенциал для развития животноводства и садоводства в горном и предгорной зонах;
- наличие месторождений полезных ископаемых (известняк, цветные металлы, керамзит, кирпич, цементное сырье в Байсунском, Жаркурганском, Шерабадском районах);
- развитие швейных промыслов, таких как атлас, шелковый ковер и сюзана (Термезский район), головные уборы, чапон (Деновский и Термезский районы);
- обилие исторических памятников и богатство рекреационных ресурсов позволяют и дальше развивать туристские услуги;
- богатые сырьевые ресурсы и уникальные климатические условия на территории области обеспечивают инвестиционную привлекательность региона;

### **Слабые (Weak):**

- низкий уровень мультипликатора инвестиций;
- инвестиции возвращаться от 5 процентов и меньше;
- низкая концентрация производительных сил ;
- платежеспособность населения не на должном уровне;
- плотность автомобильных дорог низкая;
- низкий уровень развития коммуникационных сетей ;
- количество предприятий и организаций недостаточно по отношению к числу населения .

### **Возможности (Opportunity):**

- создание агрологистического центра с целью расширения экспорта сельскохозяйственной продукции;
- развитие туризма и гостеприимства на основе обилия исторических памятников, уникальности мест в регионе;
- создание пансионатов, санаториев и других видов лечебных учреждений в Шерабадском, Байсунском районах на базе источников целебных вод ;
- привлечение иностранных инвестиций в развитие территорий, богатых природными ресурсами (в Шерабадском, Байсунском и Сарыосийском районах);
- возможность привлечения инвестиций для развития туристического бизнеса;

### **Угрозы (Threats):**

- увеличение уровня занятости в неформальных секторах экономики вызывает серьезные экономические и социальные проблемы в среднесрочной и долгосрочной перспективе;
- выброс токсичных газов алюминиевого завода в г. Турсунзаде приведет к дальнейшему ухудшению экологической обстановки Узунского, Сарыосийского и других близлежащих районов, снижению конкурентоспособности плодоовощной продукции.
- по мере увеличения спроса на сельскохозяйственную продукцию уровень

ее переработки низкий, отсутствуют достаточные условия для хранения и упаковки;

Исходя из этого, потенциал социально-экономического развития региона определяется исходя из наличия эффективной предпринимательской и среды на территориях.

Сурхандарьинская область Республики Узбекистан обладает богатым ресурсным потенциалом, в том числе минерально-сырьевыми и трудовыми ресурсами, предпринимательством, высоким уровнем образования и трудовой квалификации населения, природно-климатическими условиями, уникальным историческим наследием, имеющим важное значение для социально-комплексного развития региона и повышения уровня жизни населения.

К концу 2021 года валовой региональный продукт Сурхандарьинской области составляет 38,7 трлн. сумов, 5,3 процента валового внутреннего продукта Республики Узбекистан (8-е место), 4,6 процента промышленности (7-е место), 4,5 процента услуг (6-е место), 9,1 процента сельскохозяйственной продукции (5-е место) (табл. 1).

**Таблица 1.**

**Место Сурхандарьинской области в экономике Узбекистана, в процентах<sup>31</sup>**

Индикаторы	2010	2015	2021	Место в стране ( в 2021 году )
Территория				3
Население	5,8	5,7	5,6	9
Валовой региональный продукт	5,9	5,6	5,3	8
Промышленные товары	4,4	5,3	4,6	7
Потребительские товары	5,6	5,4	5,7	6
Сельскохозяйственные продукты	7,7	8,1	9,1	5
Инвестиции в основной капитал	13	9	7,7	3
Строительные работы	7	8,1	6,9	3
Розничный товарооборот	5,9	6,3	5,8	9
Услуги рынка	4	4,8	4,5	6
Внешнеторговый оборот	3,4	3,7	2,6	7
включая:				
Экспорт	2,7	2,6	1,9	8
Импортировать	4,5	4,8	3	6

Доля малого бизнеса в ВРП региона увеличился с 71,7 процента в 2010 году до 76,8 процента в 2022 году. За этот период доля малого бизнеса в промышленности увеличился с 25,4 процента до 42,9 процента, в строительстве с 77,9 до 92,2 процента, занятость населения с 75,0 процента до

<sup>31</sup> Разработана автором

80,1 процента (табл. 2).

**Таблица 2**

**Доля малого бизнеса в отраслях экономики Сурхандарьинской области, в процентах**

Годы	ВВП	Промышленность	Строительство	Работа
2010	71,7	25,4	77,9	75,0
2011	73,8	32,0	75,8	76,3
2012	73,7	32,9	77,8	77,5
2013	74,1	34,0	77,7	79,0
2014	74,5	37,6	79,1	79,9
2015	76,2	39,1	77,9	80,3
2016	78,0	45,2	83,9	80,9
2017	78,5	51,1	77,0	80,9
2018	80,2	48,2	81,1	79,4
2019	77,9	41,0	80,5	79,6
2020	77,1	45,3	84,2	79,8
2021	77,3	50,6	86,7	79,9
2022	76,8	42,9	92,2	80,1

Анализ объемов производство субъектов малого предпринимательства показал, что экспортные поставки в них увеличилось с 52,1 млн. долларов США в 2010 году до 145,6 млн долларов США в 2022 году и увеличилось в 2,8 раза ( Таблица 3 ) .

**Таблица 3**

**Основные показатели объемов производства субъектов малого предпринимательства в отраслях экономики Сурхандарьинской области, в текущих ценах<sup>32</sup>**

Годы	Промышленность (млрд куб. м)	Строительство (млрд кубометров)	Работа (тыс. человек)	Экспорт (млн долларо в США)	Импорт (млн долларов США)	Торговля (млрд.сум м)	Деревня , лес и рыба экономика (млрд куб. м)	Услуги (млрд.сум м)
2010	192,3	252,3	588,6	52,1	14,5	1234,6	2319,9	653,6
2011	296,5	345,8	623,5	73,0	51,2	1630,5	4120,4	847,9
2012	362,9	444,9	653,5	55,4	56,1	2100,1	4872,3	1088,4
2013	449,2	632,6	688,2	129,5	91,4	2786,0	5453,9	1388,2
2014	608,2	832,1	720,6	25,9	31,4	3571,9	6812,6	1845,6
2015	747,6	1052,8	747,3	72,8	18,8	4337,8	8262,3	2360,0
2016	995,7	1303,7	778,2	54,7	79,3	5604,2	8826,5	3015,2
2017	1204,6	1407,4	802,6	109,0	181,9	6605,9	11763,3	3431,7
2018	1558,6	2336,3	781,0	168,5	361,4	8161,5	15243,9	4563,9
2019	1736,4	3205,1	815,7	176,9	241,3	9740,5	17962,6	4879,9
2020	2413,2	4020,9	- 816,1	134,8	189,0	11500,2	19264,1	5331,3
2021	3378,6	5089,2	- 820,2	141,0	185,7	14264,9	23281,8	10387,4
2022	3128,8	6033,6	- 831,5	145,6	105,4	17868,0	27239,3	8417,2

<sup>32</sup> Разработана автором

В целях определения факторов активизации предпринимательского потенциала с помощью анкетирования экспертным методом оценивался уровень предпринимательской способности 100 субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, действующих на территории Сурхандарьинской области (табл. 4).

**Таблица 4**

**Результаты оценки уровня развития предпринимательских способностей (ПС) 100 субъектов хозяйствования Сурхандарьинской области<sup>33</sup>**

Мультипликатор уровня развития (Rtq)	Степень развитости ПС субъектов, предпринимательства	Количество субъектов, предпринимательства характерных для уровня развития ПС, в ед.	Их доля в общем количестве оцениваемых субъектов, %, предпринимательства
от 0,0 до 0,50	Низкий	16	16,0
от 0,51 до 0,79	Редный	62	62,0
от 0,80 до 1,0	Высокий	22	22,0
<b>Общий:</b>		100	100

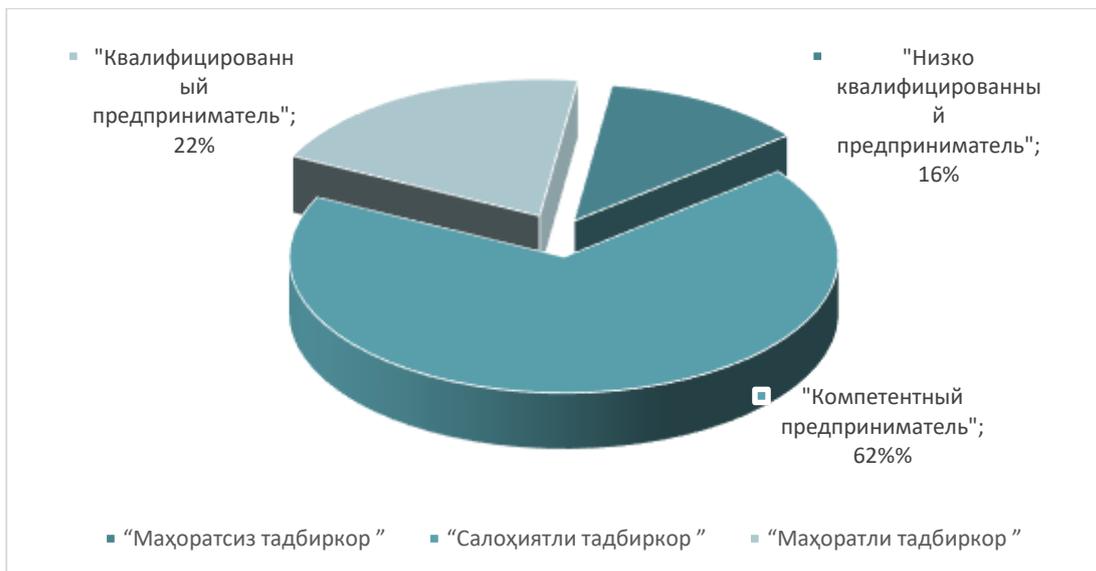
Как видно из результатов опроса, 16 из 100 оцененных субъектов предпринимательства региона имеют «низкий» уровень предпринимательской способности, определенный мультипликатором уровня развития деловой способности (Rtq), попадая в диапазон от 0,0 до 0,50.

Мультипликатор реального уровня развития (Rtq) среди оцененных субъектов предпринимательства находится в диапазоне от 0,51 до 0,79. Наибольшее из число людей со «средним» уровнем предпринимательских способностей – 62 человека. Выяснилось, что количество предпринимателей с «высоким» уровнем развития мультипликатора (Rtq) реального уровня развития исследуемых субъектов хозяйствования находится в пределах от 0,80 до 1,0 , всего 22 человека .

Согласно диагностическому анализу хозяйствующих субъектов, действующих в Сурхандарьинской области, выделяются три уровня развития предпринимательских способностей на «низком», «среднем» и «высоком» уровнях. На этой основе выделены три категории «низкоквалифицированные», «компетентные» и «квалифицированные» предприниматели. Исследование их

<sup>33</sup>Источник: подготовлено на основе исследования автора.

доли показала, что среди 100 малых предприятий и частных предпринимателей доля «квалифицированных предпринимателей» составляет 22 процентов, «компетентных предпринимателей» — 62%, «низко квалифицированных предпринимателей» — 16 процентов (рис. 5).

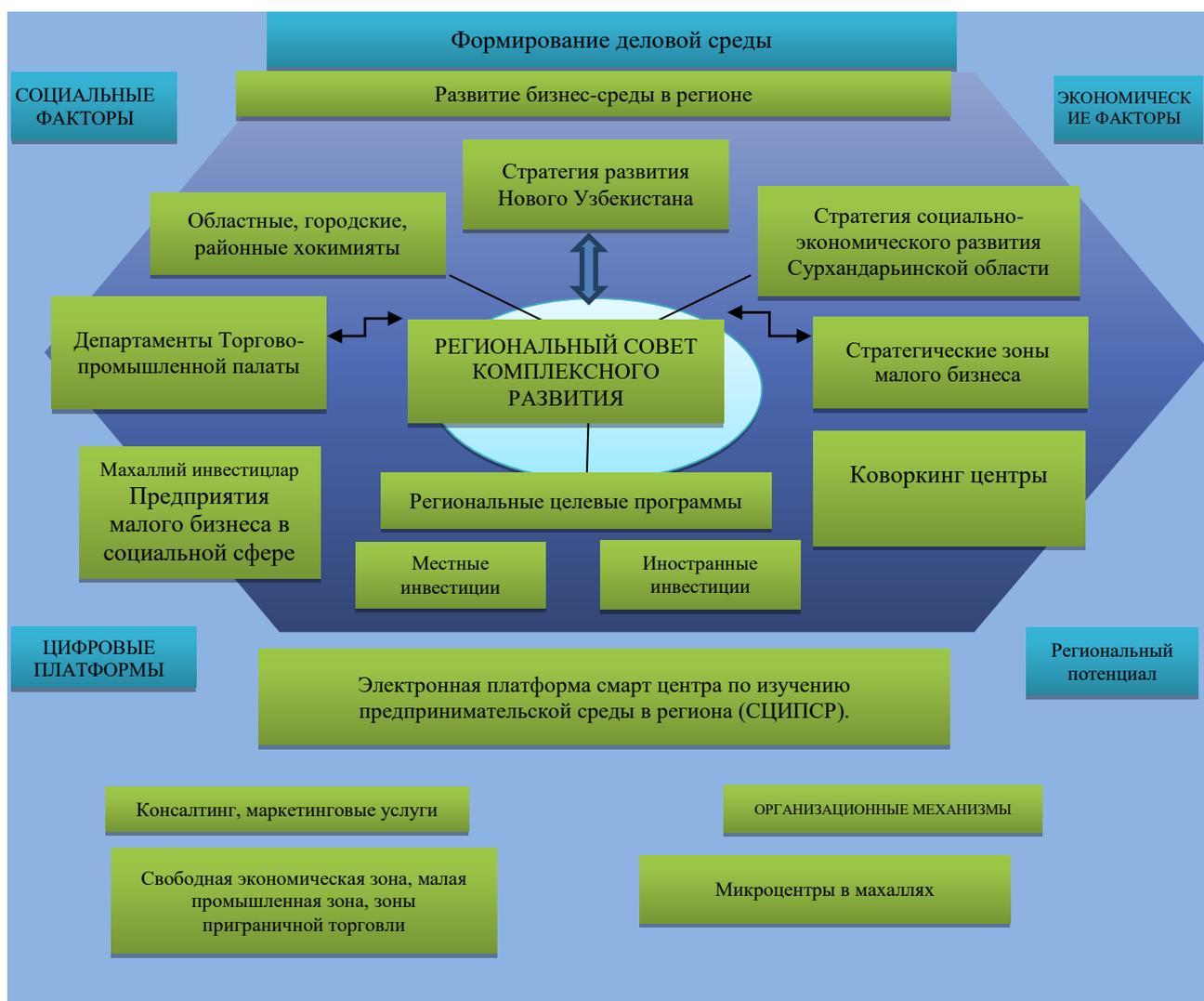


**Рисунок 5. Доля качественных характеристик 100 субъектов предпринимательства Сурхандарьинской области<sup>34</sup>**

В третьей главе «**Приоритетные направления комплексного развития Сурхандарьинской области**» обоснована оценка Сурхандарьинской области в социально-экономическом развитии страны, перспективы развития малого бизнеса и частного предпринимательства в регионе, определены приоритеты комплексного развития региона, разработаны предложения и практические рекомендации по этим направлениям.

Разработана организационно-экономическая модель комплексного развития региона на основе активизации предпринимательского потенциала, включающая бизнес-среду, экономические, социальные, инновационные факторы, цифровые платформы, стратегия социально-экономического развития Сурхандарьинской области, предприятия малого и среднего бизнеса, финансовые и кредитные организации, региональные, отраслевые и территориальные целевые программы (рис. 6).

<sup>34</sup>Источник: подготовлено на основе исследования автора.



**Рисунок 7. Организационно-экономическая модель комплексного развития региона на основе активизации предпринимательского потенциала Сурхандарьинской области<sup>35</sup>**

Построен динамический временной ряд, охватывающий деятельность ВРП и субъектов малого предпринимательства Сурхандарьинской области, и проверен на стационарность на основе теста Unitroot.

В результате для исследования была выбрана наиболее эффективная АРИМА (0 2 1), которая имела следующий вид.

$$(1 - L)RY_t = 0,91 * (1 - L)RY_{t-3} + (1 - L)\varepsilon_{t-1}(1)$$

Здесь: *CRPR* - реальная стоимость валового регионального продукта, созданного в Сурхандарьинской области в сопоставимых ценах, млрд.сум (в ценах 2000 года).

При проверке адекватности построенной модели оказалось, что коэффициент детерминации равен 0,99, а показатель MAPE равен 2,0. (Таблица 5)

<sup>35</sup> Источник: авторская разработка.

Таблица 5

**Результаты регрессионного анализа реальной стоимости валового  
регионального продукта, созданного в Сурхандарьинской области, в  
сопоставимых ценах<sup>36</sup>**

Модель 6: ARIMA, с использованием наблюдений 2010-2022 гг. (T = 12)

Зависимая переменная:  $(1 - L)^2 GRPR$

Стандартные ошибки на основе Гессе

	<i>Коэффициент</i> <i>t</i>	<i>станд .</i> <i>Ошибка</i>	<i>z</i>	<i>p- значение</i>	
фи_3	0,908958	0,0785045	11.58	<0,0001	***
тета_1	1.00000	0,319000	3.135	0,0017	***
Иметь в виду зависимый есть	305.5306		SD зависит есть		82,78917
Иметь в виду из инновации	24.70766		SD от инновации		75.89201
R- квадрат	0,995016		Скорректированный R- квадрат		0,994517
Логарифмическая вероятность	-73,40877		Акаике критерий		152,8175
Шварц критерий	154.2723		Ханнан-Куинн		152.2790
		<i>Настоящий</i>	<i>Вообража</i> <i>емый</i>	<i>Модуль</i>	<i>Частота</i>
AR					
	Корень 1	1.0323	0,0000	1.0323	0,0000
	Корень 2	-0,5162	-0,8940	1.0323	-0,3333
	Корень 3	-0,5162	0,8940	1.0323	0,3333
MA					
	Корень 1	-1.0000	0,0000	1.0000	0,5000

На основе построенной эконометрической модели рассчитаны реальные значения ВРП Сурхандарьинской области и прогнозные значения на 2023-2027 годы (таблица 6).

Таблица 6

**Прогнозные значения реальной величины ВРП в Сурхандарьинской  
области на 2023-2027 годы<sup>37</sup>**

for 95% confidence intervals  $z(0,025) = 1,96$ .

Годы	Прогноз	Скорость роста	Стандартная ошибка	95 процентов доверять диапазон
2023	7257,4	102,8	75 892	(7108.65, 7406.14)
2024	7711,17	106,3	169,7	(7378,57, 8043,78)
2025	7958,63	103,2	227 676	(7512.39, 8404.86)
2026	8137.08	102,2	317 135	(7515,51, 8758,66)
2027	8549,55	105.1	429 568	(7707,61, 9391,49)

По прогнозным значениям определено, что объем реальной стоимости

<sup>36</sup> Источник: авторская разработка

<sup>37</sup> Источник: авторская разработка.

ВРП, созданного в регионе в 2027 году в сопоставимых ценах, увеличится в 1,29 раза.

На основе выбранной модели также были протестированы показатели субъектов малого предпринимательства на стационарность с помощью теста Unitroot.

Определено, что модель в виде ARIMA (0 2 1) целесообразно использовать для разработки прогнозных значений деятельности субъектов малого предпринимательства, и она имеет следующий вид.

$$(1 - L)RSBV_t = 247,2 + 0,63 * (1 - L)RSBV_{t-1} - (1 - L)\varepsilon_{t-1} \quad (2)$$

Здесь: *RSBV* - объем продукции, созданной субъектами малого предпринимательства в Сурхандарьинской области, млрд. сум.

Эта модель также была отмечена как адекватная и надежная по результатам всех критериев. В частности, коэффициент детерминации равен 0,99. Показатель MAPE оказался равным 4,8. (Таблица 7)

**Таблица 7**

**Прогнозные значения реального объема продукции, создаваемой субъектами малого предпринимательства в Сурхандарьинской области<sup>38</sup>**

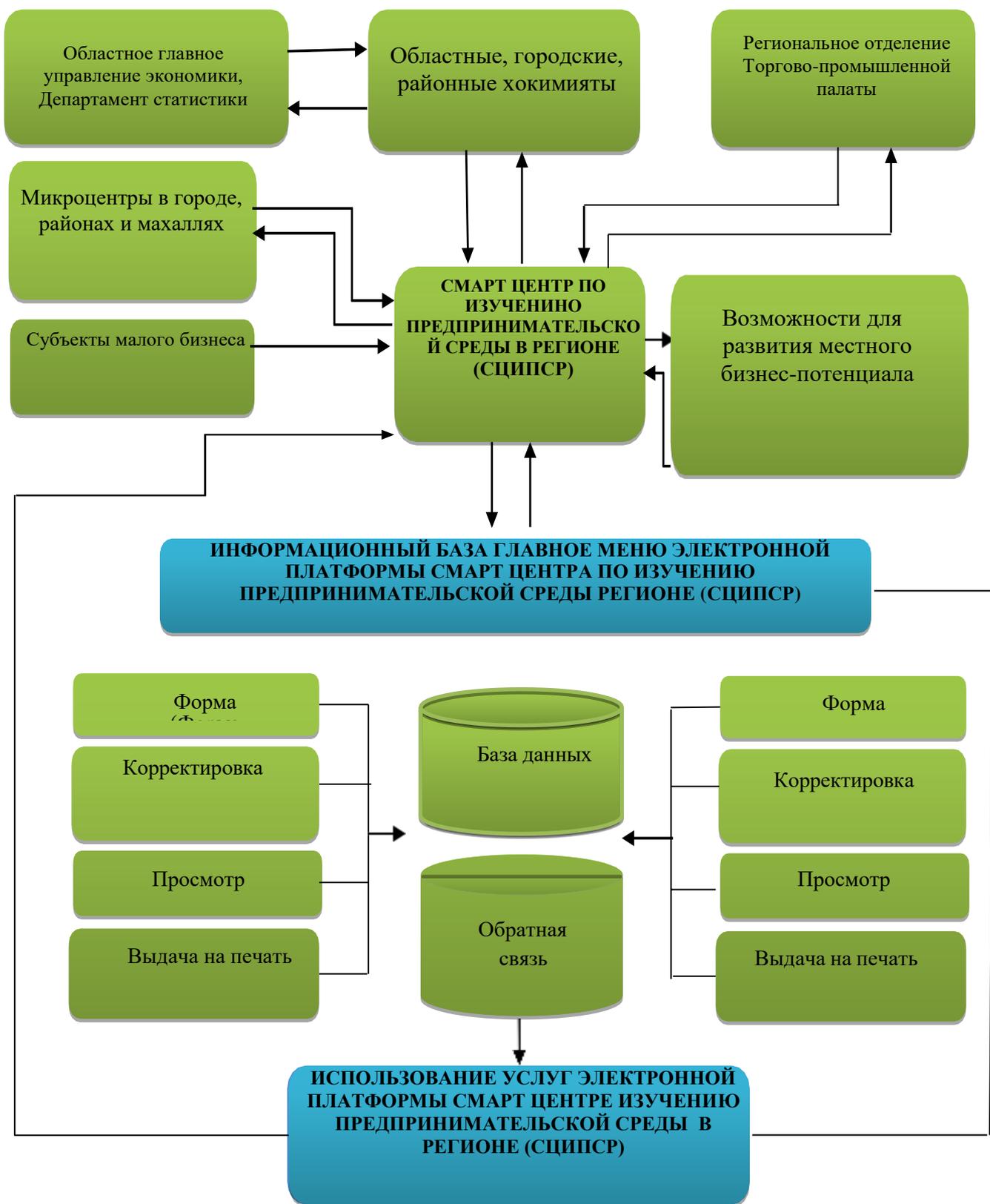
For 95% confidence intervals,  $z(0,025) = 1,96$

Годы	Прогноз	Скорость роста	Стандартная ошибка	95 процентов доверять диапазон
2023	5696,56	105,0	88.0942	(5523,90, 5869,22)
2024	5960,57	104,6	104 353	(5756.04, 6165.10)
2025	6218,45	104,3	110 232	(6002.40, 6434.50)
2026	6472,44	104.1	112 516	(6251,91, 6692,97)
2027	6723,96	103,9	113 424	(6501.65, 6946.27)

Согласно полученным результатам, реальный объем продукции, создаваемой субъектами малого предпринимательства области, к 2027 году достигнет 6723,96 млрд сумов и увеличится в 1,24 раза по сравнению с 2022 годом и будет иметь высокие темпы роста по отношению к ВРП. То есть в следующем году средний темп роста реального объема продукции, создаваемой субъектами малого предпринимательства, составит 4,4 процента.

В результате исследования была создана структурная модель электронной платформы смартцентра по изучению предпринимательской среды региона (СЦИПСР) (рис. 8).

<sup>38</sup>Источник: авторская разработка



**Рисунок 8 . Структурная модель электронной платформы смарт центра по изучению предпринимательской среды в регионе (СЦИПСР).<sup>39</sup>**

<sup>39</sup> Авторская разработка

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенных исследований были сформированы следующие научные выводы и практические рекомендации:

1. Исследованы различные научные подходы, раскрывающие сущность категории предпринимательского потенциала, уточнено определение, связанное с комплексным развитием региона.

2. Предпринимательский потенциал – это система мероприятий, реализуемых по рациональному использованию возможностей предпринимательства, ремесел и малого бизнеса в регионе в целях обеспечения комплексного и социально ориентированного развития экономики региона.

На наш взгляд, эффективность использования предпринимательского потенциала регионов во многом зависит от того, насколько региональный аспект учитывается при его формировании, создании бизнес-среды для достижения общеэкономических результатов регионов. Это создаст возможность комплексного развития региона на этой основе. Это важный ресурс, направленный на эффективное использование имеющихся ресурсов и поддержку социально-экономического развития территорий.

3. При реализации этих задач одной из наиболее актуальных проблем является разработка стратегии развития, направленной на эффективное использование имеющегося в регионе потенциала, и поиск новых факторов, обеспечивающих формирование бизнес-среды. В частности, важно выявить ведущие отрасли, требующие использования предпринимательского потенциала, научно и методически обосновать их основу для развития других направлений в регионе, применить в этой связи передовой мировой опыт, инновационные методы и эконометрические модели.

4. В диссертации были разработаны следующие факторы эффективного использования предпринимательского потенциала:

- улучшение делового климата в махаллах и обеспечение занятости населения путем поддержки предпринимательства;
- развитие производственной и сферы услуг путем налаживания эффективного использования простаивающих государственных активов и существующих природных ресурсов;
- организация микроцентров в малых промышленных зонах, ремесел и животноводства с учетом специализации территорий;
- создание новых рабочих мест и увеличение производства сельскохозяйственной продукции за счет эффективного использования земельных и водных ресурсов;
- расширение производства и развитие сферы торговли и услуг за счет создания инфраструктурных условий;
- развитие различных видов туризма, образования и медицинского

обслуживания в регионах.

5. Сегодня валовой региональный продукт Сурхандарьинской области составляет 31,2 трлн. сумов, 5,1 процента валового внутреннего продукта Республики Узбекистан (8-е место), 2,0 процента промышленности (7-е место), 3,7 процента услуг (6-е место), 8,1 процента продукции сельского хозяйства (5-е место).

6. Формирование точек роста малого бизнеса базируется на производственных мощностях, составляющих основу перспективной специализации районов области и обладающих высоким потенциалом в области внедрения техники и технологий с последующим выпуском продукции на мировой рынок. На его основе определены драйверы «точек экономического роста» городов и районов Сурхандарьинской области.

7. На основе оценки уровня комплексного развития региона, предпринимательского потенциала, снижения межрегионального расслоения Сурхандарьинской области, были определены приоритетные отрасли, «точки роста»: город Термез и Термезский, Шерабадский, Байсунский районы - туризм, Жаркурбан - текстиль, Сариосинский, Байсунский, Шерабадский районы - уголь, Термезский район - тепличный, Алтынсайский, Кумкурбанский, Сариосийский районы - строительные материалы, Шурчинский, Алтынсайский, Термезский районы - птицеводство, Байсунский район - садоводство, город Термез и Термезский, Шерабадский, Байсунский районы - сфера услуг.

8. По уровню развития малого и среднего бизнеса в Сурхандарьинской области, исходя из бизнес-среды, выделены стратегические зоны малого бизнеса (г. Термез, Деновский район, Музрабадский район, Шурчинский район), коворкинг-центры (Термез, Байсун, Жаркурбан, Ангор), приграничных торговых зон (город Термез, Музрабадский район).

В районах, входящих в пятую группу на основе полного и эффективного использования ресурсов, создания более благоприятных условий и возможностей для предпринимателей, создание новых рабочих мест будет достигнуто повышение доходов населения и улучшения уровня жизни населения.

9. Разработанные научные предложения были использованы хокимьятом Сурхандарьинской области и районными хокимьятами в процессе разработки программ комплексного социально-экономического развития, намеченных в «Стратегии развития Нового Узбекистана». В частности, в целях обеспечения реализации постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан №245 от 10 мая 2022 года «О дополнительных мерах по комплексному социально-экономическому развитию Сурхандарьинской области на 2022-2026 годы и повышению уровня жизни населения» разработана годовая программа социально-экономического развития Сурхандарьинской области на 2023 год,

где реализовано 512 инвестиционных проектов на сумму 7,8 трлн. сумов.

10. На основе теста Unitroot определен критерий стационарности показателей ВРП Сурхандарьинской области, создана эконометрическая модель ARIMA, разработаны прогнозные значения на 2023-2027 годы. Согласно прогнозным значениям, объем ВРП увеличивается из года в год, и в 2027 году он увеличится в 1,4 раза по сравнению с 2022 годом, а доля малого бизнеса в ВРП увеличится в 1,3 раза.

Реализация научно-теоретических и практических предложений и рекомендаций, разработанных в результате исследования, послужит выполнению задач, определенных в Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы, увеличению валового регионального продукта (ВВП) региона, реальных доходов населения. на душу населения, а также повышению деловой предпринимательского потенциала.

**SCIENTIFIC COUNCIL ON AWARDING SCIENTIFIC  
DEGREES UNDER THE NUMBER PhD.03/28.08.2020.I.55.03  
AT URGENCH STATE UNIVERSITY**

---

**TERMIZ UNIVERSITY OF ECONOMICS AND SERVICE**

**JURAEV KHUSAN ATAMURATOVICH**

**INTEGRATED DEVELOPMENT OF THE REGION ON THE BASIS OF THE  
EFFICIENT USE OF ENTREPRENEURIAL POTENTIAL (BY THE  
EXAMPLE OF SURKHANDARYA REGION).**

**08.00.12 - Regional economy**

**Doctor of Philosophy (PhD) Thesis in Economics  
AUTHOR SUMMARY**

**Urgench - 2023**

**The topic of the dissertation of a Doctor of Philosophy (PhD) is registered with the Supreme Attestation Commission number B2020.2.PhD/Iqt1337.**

The dissertation was completed at the Termez University of Economics and Service.

The abstract of the dissertation in three languages (Uzbek, Russian, English (summary)) is posted on the website of the Council ([www.urdu.uz](http://www.urdu.uz)) and on the Information and Educational Portal "Ziyonet" ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz))

**Scientific supervisor:** **Ruzmetov Bakhtiyar.**  
doctor of economic sciences, professor

**Official opponents:** **Kadyrov Abdurashid Majidovich**  
doctor of economic sciences, professor

**Ibodullayev Dilshod Ibragimovich**  
doctor of philosophy in Economic Sciences (PhD)

**Leading organization:** **Karakalpak State University**

The defense of the dissertation will take place at a meeting of the Scientific Council PhD.03/28.08.2020.I.55.03 at Urgench State University "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 2023 at \_\_\_\_:\_\_\_\_. Address: 220100, Urgench, st. Hamid Olimjon, 14. Tel .: (99862) 224-67-00; email: [info@urdu.uz](mailto:info@urdu.uz).

The typescript variant of the doctoral thesis is available at the information resource center of Urgench State University (registered under number \_\_\_\_\_). Address: 220100, Urgench, st. Hamid Olimjon, 14. Tel .: (99862) 224-67-00; email: [arm@urdu.uz](mailto:arm@urdu.uz)..

The abstract of doctoral thesis was circulated " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 y.  
(mailing report № \_\_\_\_\_ on " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023).

The abstract of the dissertation was sent out on " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023.  
(Register of mailing protocol No. \_\_\_\_\_ dated " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023).

**Abdullaev I.S.**  
Chairman of the Academic Council for  
awarding academic degrees, Doctor of  
Economics, Professor

**T. Rakhimov**  
Scientific secretary of the Scientific  
Council awarding scientific degrees, PhD

**U. Matyakubov**  
Chairman of the scientific seminar under  
the Scientific Council awarding  
scientific degrees, DSc

## INTRODUCTION (Doctor of Philosophy dissertation annotation)

**The purpose of the research.** It consists in the development of scientific proposals and practical recommendations aimed at the comprehensive development of Surkhondarya region based on the activation of the business environment.

Sectors of the economy of Surkhondarya region were selected as **the object of the research.**

- The sources of activation of the business environment in the region are identified and based on their high impact on the growth of the gross regional product;

- In the region, programs have been developed for the complex socio-economic development of the districts of the fifth category (Kiziriq, Bandihan, Muzrabod) and the creation of favorable conditions for entrepreneurship;

- The activation of the business environment in the region is based on the organization of small business development strategic zones, co-working centers, and micro-centers based on the specialization of neighborhoods;

- Based on the activation of the business environment at the expense of creating multi-factor econometric models in the Surkhondarya region, forecast values of the regional GDP growth rate for 2023-2026 have been developed.

**Implementation of research results.** Based on the scientific results obtained on the comprehensive development of the region based on the effective use of local business potential:

Proposal on the sources of activation of the business environment in the identified region with a high impact on the growth of the gross regional product VI-29-7-8-0-K of the Council of People's Deputies of the Surkhondarya region dated June 15, 2021 "On the activities carried out in connection with attracting investments and investment projects in the region" /21-con was used in the development of the decision (Reference No. 07-07/142 dated April 26, 2023 of the Surkhondarya Regional Government of the Republic of Uzbekistan). The implementation of this proposal made it possible to develop and implement 512 investment projects worth 7.8 trillion soums within the 2023 socio-economic development program of Surkhondarya region.

The proposal for the development of programs for the comprehensive socio-economic development of the fifth-category district (Kiziriq, Bandihan, Muzrabod) and the creation of favorable conditions for entrepreneurship was approved by the Mayor of Surkhondarya region on May 31, 2022 "Complex socio-economic development of the regions of Surkhondarya region in 2022-2026 and was used in the development of the decision No. 341-8-0-Q/22-con "On additional measures to further improve the standard of living of the population" (Reference No. 07-07/142 dated April 26, 2023 of the Surkhondarya Regional Government of the Republic of Uzbekistan). As a result, the possibilities of transferring these districts to a higher category are based.

A proposal to organize small business development strategic zones, co-working centers, and micro-centers based on the specialization of neighborhoods to activate the business environment in the region. Surkhondarya Governor's Resolution No. 119-8 dated August 27, 2021 "On additional measures to increase the quality and role

of economic research in socio-economic development" - used in the development of the decision 0-Q/21-con (Reference No. 07-07/142 dated April 26, 2023 of the Surkhandarya Region Hokimiyat of the Republic of Uzbekistan). Through this proposal, it was possible to implement projects for the development of small and medium-sized businesses worth a total of 5.2 billion soums..

On the basis of the activation of the business environment due to the creation of multi-factor econometric models in the Surkhandarya region, the proposal on the forecast values of the growth rate of the region's gross domestic product for 2023-2026 according to the resolution of the mayor of the Surkhandarya region dated May 31, 2022 "2022-2026 It was used in the development of the decision No. 341-8-0-Q/22-con "On comprehensive socio-economic development of Surkhandarya regions and additional measures to further improve the living standards of the population" (07- reference number 07/142). As a result, by 2026, the volume of GNP is predicted to increase by 1.4 times and the number of small and medium business entities by 2 times, and it is possible to determine the level of complex development of Surkhandarya region in advance and to plan effectively.

**The size and structure of the dissertation.** Dissertation consists of introduction, three chapters, conclusion and proposals, list of used literature and appendices. The volume of the dissertation consists of 140 pages.

# **E'lon qilingan ishlar ro'yxati**

## **Список опубликованных работ**

### **List of published works**

#### **I часть (I bo'lim; I part)**

1. Джураев К.А. Факторы предпринимательской среды в формировании конкурентных преимуществ малого бизнеса в регионе // Экономика и предпринимательство, №10 (147), стр-421-425. Россия 2022. (08.00.00. #29).

2. Джураев К.А. Факторы комплексного развития региона на основе улучшения деловой среды // Вестник Хорезмской академии Маъмуна, 2023-5, с. 194-196. Хива 2023. (08.00.00. #21).

3. Джураев К.А. Объективная необходимость комплексного развития региона на основе активизации бизнес-среды.// Вестник Хорезмской академии Маъмуна|| 2023-6, стр. 194-196. Хива 2023. (08.00.00. #21).

4. Джураев К.А. Роль бизнес-среды в комплексном развитии региона.// Перспективы развития предпринимательства в регионах за счет внедрения свободных рыночных механизмов и создания здоровой конкурентной среды. Сборник материалов республиканской научно-практической конференции . 4 марта 2023 г. Андижан, стр. 302-305.

5. Джураев Х.А. Стратегия развития аграрного сектора на основе инновационной деятельности.// Наука, образование, инновации: актуальные проблемы и современные тенденции. Сборник материалов республиканской научно-практической конференции . 12 апреля 2023 г. Хива, 2023. С. 117-120.

6. Джураев Х.А. Значение активизации деловой среды в комплексном развитии региона.// Вестник научных исследований ТИСУ. Научно-методический журнал . № 1/2023 , стр. 100-105. Термез 2023.

7. Джураев К.А. Направления активизации инвестиционных процессов в регионе.// Приоритетные направления повышения конкурентоспособности региона. Материалы международной научно-практической конференции, 27-29 апреля 2023 г. Ургенч, 2023. С. 74-77.

8. Джураев К.А. Объективная необходимость комплексного развития региона на основе активизации деловой среды.// Приоритетные направления повышения конкурентоспособности региона. Материалы международной научно-практической конференции, 27-29 апреля 2023 г. Ургенч, 2023. С. 74-77.

9. Хусан Джураев.// ПОДХОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ ГОСУДАРСТВА В УСЛОВИЯХ УСИЛЕНИЯ ВНЕШНИХ ВОЗДЕЙСТВИЙ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ. Международный научный журнал. Теоретическая и прикладная наука. ISSN 2308-4944 Том Выпуск 11 Опубликовано: 07.10.2020.<http://T-Science.org>

10. Хусан Атамуратович Жураев/Тематический журнал управления бизнесом. Международный научный журнал «СОТРУДНИЧЕСТВО БИЗНЕСА И МЕСТНЫХ ВЛАСТЕЙ: ПРОБЛЕМЫ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ». ISSN 2277-3010 Том 10/Выпуск-7.2021

11. Джораев Х. А. Экономическая сущность и задачи концепции инвестирования. // Экономика и финансы. Научно-практический журнал. 2015. №8. - 41-58 р. (08.00.00; №21).

12. Джораев Х. А. Совершенствование механизмов развития предпринимательства и местной инициативы в регионе. // Материалы республиканской научно-практической конференции «Региональная экономика: инновационные технологии, инвестиции и экология», 24 ноября 2017 г. - Ташкент, с.184-185.

### **II отделение; (II частый; II часть)**

1. Бобомуродов И.И., Жораев Х. Природные ресурсы и стратегия их использования // "Проблемы развития народного хозяйства в условиях глобализации" сборник республиканской научно-практической конференции. 15-16 мая 2003 г., стр. 57-58.

2. Хамидова С. Жораев Х. Становление и развитие малого и среднего бизнеса в Узбекистане // Журнал «Рынок, деньги и кредит». 2003, № 6, стр. 59-60

3. Бобомуродов И.И., Жораев Х. Система маркетинга // Сельскохозяйственный журнал Узбекистана 2003 г. № 9.10 б

4. Бобомуродов И., Джораев Х. Демографическая ситуация и ее влияние на экономическое развитие // «Становление и развитие географической школы Южного Узбекистана» сборник республиканской научно-практической конференции 20-21 апреля 2006 г. Мы потеем. 81 р

5. Джораев Х. Халиков Б. Б. Благоприятные возможности для предпринимательства – залог экономического успеха «Региональные особенности смягчения последствий мирового финансово-экономического кризиса в Узбекистане. Сборник материалов Республиканской научно-практической конференции. Термез. 2010. С.330-331

6. Джораев Х. Туранов М. Теоретические вопросы учета и аудита доходов коммерческих банков в условиях модернизации экономики. «Проблемы развития экономического анализа и аудита в Республике Узбекистан» Республиканская научно-практическая конференция. Сборник конспектов лекций, Термез, 2011. 60-61 с.

7. Собитова Р., Джораев Х., Чориев У. Человеческий капитал – критерий экономического роста и эффективности. "Социально-экономическая и этнокультурная жизнь Узбекистана: история и анализ" Республиканская научно-практическая конференция. 11-12 июня 2014 г. Термез. 170-174 б

8. Гадоев С., Жораев Х. // Роль и задачи сельского хозяйства в экономике нашей страны "Инновационное развитие производственной инфраструктуры села в условиях модернизации экономики" Сборник материалов Республиканской научно-практической конференции . 17-18 апреля 2015 г. Термез. 210-211 р

9. Жораев Х., Худойкулов А. Роль налогового консультирования в развитии иностранных инвестиций. «Республиканская научно-практическая конференция молодых ученых», 29-30 января 2016 г. Термез, 86-с.

10. Жораев Х., Алиёров О. Инвестиционная среда и инвестиционная привлекательность региона. // Экономика и финансы. Научно-практический журнал. 2015. № 7. - 25-37 р

11. М.Гадойшаев, Х.Жораев. Роль инвестиционного и туристического потенциала Сурхандари в развитии бизнес-среды «Приоритетные направления комплексного развития туристского потенциала регионов на 2017-2021 годы» Материалы Республиканской научно-практической конференции. 24 ноября 2018 г. Ургенч. 124 р

12. Розметов Б., Джораев Х. Реализация межрегиональных проектов и комплексное развитие в регионе. «Концепции инновационного развития приоритетных секторов и отраслей экономики региона» 23-24 мая. Сурхандарьинская, 2019. С. 82-84.

13. Розиев О., Панджиева Н., Жораев Х. // Факторы инновационного развития сферы туризма в повышении конкурентоспособности региона // «Вестник Хорезмской академии Маъмуна» - «Приоритетные направления комплексного развития региона». и формирование инновационной экономики». Материалы международной научно-практической конференции. 25 сентября 2020 г. Ургенч. 55-58 с.

14. Розметов.Б.Джураев.Х, Дурумов.Т. Стратегические направления повышения конкурентоспособности региона. «Приоритетные направления повышения конкурентоспособности региона». Материалы Республиканской научно-практической конференции, 28 мая 2021 г., г. Ургенч, стр. 104-106

15. Розметов Б., Джораев Х. Основы и конкурентоспособности региональной экономики. // «Конкурентоспособная экономика и направления ее реализации» Материалы Республиканской научно-практической конференции. 28 ноября 2018 г. - Ташкент. 28-31 б

Dissertatsiya avtoreferati “Khwarezm travel” nashriyotida tahrir qilindi.

Bosishga ruxsat etildi: 17.08.2023-yil.  
Bichimi 60x84<sup>1/16</sup>, “Times New Roman”  
garniturada raqamli bosma usulida bosildi.  
Shartli bosma tabog‘i 3,7. Adadi: 100. Buyurtma: № 13  
“Khwarezm travel” bosmaxonasida chop etildi  
220502, Xorazm, Urganch tumani, Zargarlar mahallasi,  
Marvarid ko‘cha 7-yo‘lak 4-uy