

**BUXORO MUHANDISLIK-TEXNOLOGIYA INSTITUTE HUZURIDAGI  
PhD.03/30.09.2022.1.101.04 RAQAMLI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI  
ILMIY KENGASH**

---

**ANDIJON DAVLAT UNIVERSITETI**

**IMODINOV XAMIDILLO SOYIBJONOVICH**

**TADBIRKORLIK SUB'EKTLARI FAOLIYATIDA RISK MENEJMENTI  
TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.13 – Menejment**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Buxoro – 2023**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati  
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии(PhD)  
по экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)  
on economical sciences**

**Imodinov Xamidillo Soyibjonovich**

Tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk menejmenti tizimini  
takomillashtirish..... 3

**Имодинов Хамидилло Сойибжонович**

Совершенствование системы риск-менеджмента в деятельности  
субъектов предпринимательства..... 26

**Imodinov Hamidillo Soyibzhonovich**

Improving the risk management system in the activities of business  
entities..... 50

**E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati**

Список опубликованных работ

List of published works..... 54

**BUXORO MUHANDISLIK-TEXNOLOGIYA INSTITUTE HUZURIDAGI  
PhD.03/30.09.2022.1.101.04 RAQAMLI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI  
ILMIY KENGASH**

---

**ANDIJON DAVLAT UNIVERSITETI**

**IMODINOV XAMIDILLO SOYIBJONOVICH**

**TADBIRKORLIK SUB'YEKTLARI FAOLIYATIDA RISK MENEJMENTI  
TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.13 – Menejment**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Buxoro – 2023**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida B2022.2.PhD/Iqt2305 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya Andijon davlat universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasi ([www.bmti.uz](http://www.bmti.uz)) va «ZiyoNet» Axborot-ta'lim portalida ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)) joylashtirilgan.

**Ilmiy rahbar:** **Nosirov Ilxom Abbosovich**  
iqtisodiyot fanlari doktori, dosent

**Rasmiy opponentlar:** **Ochilov Akrom Odilovich**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Turdibekov Hasan Ibrohimovich**  
iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Yetakchi tashkilot:** **Navoiy davlat konchilik va texnologiyalar universiteti**

Dissertatsiya himoyasi Buxoro muhandislik-texnologiya instituti huzuridagi PhD. 03/30.09.2022.1.101.04 raqamli Ilmiy Kengashning 2023 yil «\_\_\_» \_\_\_\_\_ soat \_\_:\_\_\_ dagi majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 200100, Buxoro sh., Q. Murtazoyev ko'chasi 15, (8-365)223-78-84, faks: 223-78-84; e-mail: [bmti\\_info@edu.uz](mailto:bmti_info@edu.uz), Buxoro muhandislik-texnologiya instituti ma'muriy binosi, 2-qavat, 202-xona).

Dissertatsiya bilan Buxoro muhandislik-texnologiya instituti Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (\_\_\_\_-raqam bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 200100, Buxoro sh., Q.Murtazoyev ko'chasi 15, tel. (8-365) 223-78-84, faks: 223-78-84

Dissertatsiya avtoreferati 2023-yil "\_\_\_" \_\_\_\_\_kuni tarqatildi.  
(2023-yil "\_\_\_" \_\_\_\_\_dagi \_\_\_\_\_ - raqamli reestr bayonnomasi).

**A.B. Nizamov**  
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy  
kengash raisi, i.f.d., professor

**Sh.N. Xayitov**  
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy  
kengash kotibi, i.f.n., dotsent

**B.F. Azimov**  
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy  
kengash qoshidagi Ilmiy seminar raisi,  
i.f.n., dotsent

## KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotasiyasi)

**Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati.** Jahonda so‘nggi yillarda risk-menejment muammolari xalqaro yirik biznes vakillarining e‘tiborini tortdi, bunda rivojlangan mamlakatlardagi tadbirkorlar aksiyalar, valyutalar, tovarlarning bozordagi o‘zgarishi, shuningdek, milliy iqtisodiyotning ochiqlik darajasi va beqarorlashishi bilan bog‘liq ko‘plab risklarga duch kelmoqdalar. Asosan G‘arbiy Yevropa, AQSH, Kanada, Yaponiya mamlakatlarini o‘z ichiga olgan sanoati rivojlangan mamlakatlarning kompaniya va korporatsiyalarida risk-menejment tizimini joriy etish zarurati investorlarning investitsiyalar xavfsizligi va rentabelligini ta‘minlash talabiga aylandi, bu esa kompaniyalarda risklarni boshqarishga undaydi<sup>1</sup>. Allianz reyting tashkiloti tadqiqotlariga ko‘ra tadbirkorlik sub‘yektlarida ishlab chiqarishdagi uzilishlar bilan bog‘liq risklar faoliyatdagi eng katta ta‘sirchan risklar ekani aniqlandi<sup>2</sup>. Bu borada jahon amaliyotida to‘plangan tajribani qo‘llashga alohida e‘tibor qaratish va tadbirkorlik sub‘yektlarida risk-menejment tizimini takomillashtirishni talab etadi.

Xalqaro valyuta jamg‘armasining rivojlanayotgan mamlakatlar tadbirkorlik sub‘yektlarida risk-menejmentga oid tadqiqotlari xulosalariga ko‘ra, bu mexanizm yaxshi yo‘lga qo‘yilgan mamlakatlarda tadbirkorlik sub‘yektlarining rivojlanish darajasi ancha yuqoriligi asoslangan<sup>3</sup>. Shu boisdan, hozirgi jadal islohotlar davrida tadbirkorlik subektlarida risk-menejment tizimini takomillashtirishga qaratilgan tadqiqotlar olib borish dolzarbdir.

O‘zbekistonda tadbirkorlik sub‘yektlarida risk-menejment tizimini rag‘batlantirish, uning yangi samarali vosita va usullaridan foydalanish asosida iqtisodiyotni rivojlantirish va liberallashtirishning ustuvor yo‘nalish sifatida “Tadbirkorlik faoliyatini tashkil qilish va doimiy daromad manbalarini shakllantirish uchun sharoitlar yaratish, xususiyl sektorning yalpi ichki mahsulotdagi ulushini 80 foizga va eksportdagi ulushini 60 foizga yetkazish”<sup>4</sup> vazifalari belgilab berilgan. Mazkur vazifalar tadbirkorlik sub‘yektlarining xalqaro shartnomalari doirasida yuzaga keluvchi risklarning oldini olish, risklarni boshqarishda “korporativ boshqaruv”, “sifat menejmenti tizimi” va “risk menejment” tizimlarini integratsiyalash, kreditorlik riskini boshqarishda sug‘urta polislaridan maqsadli foydalanish, tashqi bozorlarda talab yuqori bo‘lgan va importning o‘rnini bosuvchi, yuqori qo‘shilgan qiymatli mahsulotlar ishlab chiqarish hamda tadbirkorlarning moliyaviy xavfsizlikni ta‘minlashdagi o‘rnini kuchaytirish bo‘yicha ilmiy tadqiqotlar olib borishni taqozo qiladi.

Dissertatsiya tadqiqoti O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 14-maydagi PF-5718-son “Tadbirkorlik faoliyatini qo‘llab-quvvatlash va himoya

<sup>1</sup> World investment report 2020. International production beyond the pandemic. 2020. United Nations. p. 2. [https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2020\\_overview\\_ru.pdf](https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2020_overview_ru.pdf)

<sup>2</sup> Allianz Risk Barometer. Top Business risks 2017, January 2017 URL.: [https://www.agks.allianz.com/assets/PDFs/Reports/Allianz\\_Risk\\_Barometer\\_2017\\_EN.PDF](https://www.agks.allianz.com/assets/PDFs/Reports/Allianz_Risk_Barometer_2017_EN.PDF).

<sup>3</sup> <https://www.imf.org/ru/News/Articles/2021/10/14/communique-of-the-forty-fourth-meeting-of-the-imfc>

<sup>4</sup> O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 28 yanvar PF-60-son “2022-2026-yillarga mulzhallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risid a”gi farmoni.

qilish tizimini tubdan takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi, 2020-yil 6-iyuldagi PF-6019-son "Raqobat muhitini yanada rivojlantirish va iqtisodiyotdagi davlat ishtirokini qisqartirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi, 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son "2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi farmonlari hamda boshqa me'yoriy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda muayyan darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi.** Mazkur tadqiqot respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-axloqiy hamda madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustuvor yo'nalishi doirasida bajarilgan.

**Muammoning o'rganilganlik darajasi.** Tadbirkorlik sub'yektlarida risk-menejment tizimini takomillashtirish masalalari xorijiy iqtisodchi olim va amaliyotchilar tomonidan keng o'rganilgan. Xususan, tadbirkorlik sub'yektlarida risk-menejment va iqtisodiy o'sishni boshqarish bilan bog'liq ilmiy ishlar qator xorijlik olimlar I.Ansoff, Dj.Stigler, V.M.Galperina, S.Kollinz, A.Marshall, K.Nikolas, T.Shuls<sup>5</sup> va boshqalarning ilmiy izlanishlarida o'z aksini topgan.

MDH mamlakatlari olimlari: V.Abshuk, YU.Rebrin, I.Pavlyushenko, A.Bolayev, A.Novikov, B.Rubsov<sup>6</sup>ning ilmiy asarlarida tadbirkorlik sub'yektlarida risk-menejment va uni baholash, uning boshqarish samaradorligini oshirish, xorijiy investitsiya faoliyati bilan bog'liq munosabatlarning iqtisodiy va huquqiy asoslari o'rganilgan.

O'zbekistonlik iqtisodchi olimlardan akademiklar M.Sharifxo'jayev, I.Iskandarov, S.G'ulomov, iqtisodiyot fanlari doktorlari, professorlar M.Tursunxojayev, M.Ikramov, Sh.Zaynutdinov, R.Nurimbetov, N.Yo'ldoshev, Sh.Shodmonov, A.Vaxabov, Sh.Tashmatov, N.Xaydarov<sup>7</sup>ning ilmiy izlanishlarida

---

<sup>5</sup> Ансофф И. Стратегический менеджмент. Классическое издание Strategic Management. – Питер, 2009. – с. 132-169.; Стиглер Дж. Теория олигополии // Веки экономической мысли. Том 2. Теория фирмы / Под ред. В.М. Гальперина – СПб.: Экономическая школа, 2000. - с. 371-401.; Коллинз С. The Practice of Management (1954). Русскоязычное издание: Практика менеджмента. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2015. – с. 416.; Маршалл А. Принципы экономической науки. Пер. с англ. – М.: Издательская группа "Прогресс", 1993. – с. 23.; Николас К. A Model of Economic Growth // The Economic Journal, Vol. 67, No. 268 (Dec., 1957). - pp. 591-624.; Schultz T.W. Origins of Increasing Returns, Cambridge, Massachusetts, Blackwell Publishers, 1993.

<sup>6</sup> Абчук В.А. Менеджмент: учебник. – СПб.: Издательство «Союз», 2002. – с. 463.; Ребрин Ю.И. Основы экономики и управления производством: Конспект лекций. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2000. – с. 145.; Павлюченко В.Ф. Управление эффективностью экономических процессов / В.И.Павлюченко. – М.: Мысль, 1986. – с. 352.; Болаев А.В. Привлечение прямых иностранных инвестиций как фактор внедрения зарубежных технологий в стране-реципиенте в условиях экономической глобализации // Управление экономическими системами. – 2014. – Апрель (№ 64).; Новиков А.В. Фондовый рынок как механизм привлечения инвестиций. – Н.: 2000. – с. 346.; Рубцов Б.Б. Мировые финансовые рынки: современное состояние и закономерности развития. – М.: Финансовая академия, 2007. – с. 30.

<sup>7</sup> Шарифхўжаев М. Менежмент. Дарслик. – Т.: Фафур Фулом номидаги НМИУ, 2002.- 454 б.; Турсунходжаев М. Производственный менежмент. – Т.: Иктисодий-молия, 2006. - 224 с. Зайнутдинов Ш. Шермухамедов А. Менежмент назарияси. Дарслик. – Т.: Иктисодчи, 2014. - 270 б. (29-боб. Менежмент самарадорлиги. 241-248 б.); Икромов М.А. Ходжаева М.Я. Менежмент: словарь-справочник. – Т.: ТАДИ, 2007. - 387 с. Хошимова Н.А. Инвестиционный потенциал. – Т., 2014.320 с.(глава IV.Анализ эффективности функционирования механизма формирования инвестиционного потенциала). Гуламов С.С. Менежмент ва бизнес асослари. – Т.: "Мехнаг"нашриёти, 1997. - 351 б.(II-IV, VII боблар) Нуриббетов Р.И Менежмент: амалий машқлар. – Т.: Verpoligraf, 2007. – 188 с. Йўлдошев Н. Менежмент. Дарслик. – Т.: ТДИУ, 2019. – 453б.; Йўлдошев Н.К., Набоков В.И. Менежмент назарияси. Дарслик. – Т.: ТДИУ, 2013. -433б.; Шодмонов Ш ва бошқалар.

tadbirkorlik shakllari rivojlanishining umumiy qonuniyatlari, shu jumladan menejment tizimining samarali vositalarida tadbirkorlik taraqqiyotining nazariy-amaliy muammolari atroflicha o'rganilgan. Ammo ilmiy yondashuvlar va nazariy izlanishlarning turlicha bo'lishiga qaramay, tadbirkorlik sub'yektlarida risk-menejment tizimini takomillashtirish masalalariga doir kompleks izlanishlar mavjud emas.

Aytish lozimki, mamlakatimizda raqamli iqtisodiyotga o'tish sharoitida tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk-menejmentni qo'llashni kengaytirish sohasida hal qilinmagan muammolar haliyam yetarlicha uchraydi. Bizningcha, hozirgacha risk-menejment jarayonining keng qamrovli, yaxlit ravishda ilmiy jihatdan chuqur o'rganilmaganligi ushbu muammolarning saqlanib qolishiga sabab bo'lmoqda. Shu munosabat bilan bu muammoni tadqiq etish tadbirkorlik sub'yektlarida risk-menejment tizimi samaradorligini oshirish bo'yicha taklif hamda tavsiyalar ishlab chiqish muhim ilmiy-amaliy masala hisoblanadi.

**Tadqiqotning dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi.** Mazkur dissertatsiya ishi Andijon davlat universitetining IH-2018-sonli "Iqtisodiyotni modernizatsiya qilish sharoitida tadbirkorlik taraqqiyoti asoslari va kafolatlarini ta'minlashning ilmiy asoslari" mavzusidagi fundamental tadqiqotlar grant loyihasi doirasida bajarilgan.

**Tadqiqotning maqsadi** tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk-menejmentni takomillashtirish bo'yicha nazariy-uslubiy, amaliy taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning vazifalari:**

tadbirkorlik faoliyatida risk menejment tizimining ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati va o'ziga xos xususiyatlarini yoritish;

tadbirkorlik faoliyati risklarining turlari va uni boshqarish usullarini tadqiq etish;

risk-menejment tizimining tarkibi va joriy qilish uslubini ilmiy-nazariy asoslash;

Andijon viloyatida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanish holatini tahlil qilish va uning faoliyatida yuzaga keluvchi risklarni aniqlash;

tadbirkorlarning investitsion faoliyatida risklarni boshqarish jarayonlaridagi omillarni aniqlash va ularning ta'sirini baholash;

tadbirkorlik faoliyatiga ta'sir ko'rsatuvchi omillar ta'sir darajasini ekonometrik baholagan holda 2023-2026-yillarga mo'ljallangan prognoz ko'rsatkichlarini ishlab chiqish;

tadbirkorlik sub'yektlarida risk-menejment tizimini takomillashtirishda mavjud muammolarni aniqlash va risk-menejment strategiyasini ishlab chiqish;

tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatidagi risklarni sug'urtalashni samarali tashkil etish yo'llarini taklif qilish;

tadbirkorlik sub'yektlarida risk menejment tizimini joriy etish asosida faoliyat samaradorligini oshirish yo'llari bo'yicha ilmiy-nazariy takliflar ishlab chiqish.

---

Иқтисодиётда тежамкорлик ва мутаносибликни таъминлашнинг назарий-услубий асослари. Монография. – Т.: ТДИУ, 2010. – 256 б.; Tadbirkorlik risklarini boshqarish asoslari: o'quv qo'llanma/ A.V.Vaxabov, Sh.A.Tashmatov, N.X.Xaydarov, A.V.Vaxabov. – Toshkent: Baktريا Press, 2013. – 198 b.

**Tadqiqotning obyekti** sifatida Andijon viloyatida faoliyat yuritayotgan tadbirkorlik sub'yektlari faoliyati olingan.

**Tadqiqotning predmetini** tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk menejment tizimi jarayonida vujudga keluvchi ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar tashkil etadi.

**Tadqiqotning usullari.** Dissertatsiyada tahlil, sintez, kuzatish, guruhlash, tizimli fikrlash, abstrakt-mantiqiy, iqtisodiy-matematik, prognozlash hamda integratsion yondashuv, so'rovnomalar usullaridan foydalanilgan.

**Tadqiqotning ilmiy yangiliklari** quyidagilardan iborat:

kreditorlik riskini boshqarishda tadbirkorlik sub'yektlarining bankdan olingan kreditlar bo'yicha sug'urta polislari jami ta'minotining 30 foizdan oshirmaslikning maqsadga muvofiqligi asoslangan;

tadbirkorlik sub'yektlarining tashqi bozorlarda talab yuqori bo'lgan va importning o'rnini bosuvchi, yuqori qo'shilgan qiymatli mahsulotlar ishlab chiqarish bo'yicha yuzaga keladigan moliyaviy risklarni boshqarishda yuridik shaxs maqomiga ega bo'lmagan "Yosh tadbirkorlarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi"ni tashkil etish taklif etilgan;

tadbirkorlik sub'yektlarining xalqaro shartnomalari doirasida yuzaga keladigan risklarni oldini olishda Savdo-sanoat palatasi tarkibida "Xalqaro risklarni baholash va boshqarish" bo'limini tashkil etish taklif etilgan;

risklarni boshqarish tizimida integratsiyalashtirish va avtomatlashtirish jarayonlarining qarzдорlik va yo'qotishlarga ta'sirining 2023-2026-yilga bo'lgan prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

**Tadqiqotning amaliy natijasi** quyidagilardan iborat:

tadbirkorlik faoliyatida risk menejment tizimining ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati va xususiyatlarini e'tiborga olgan holda "risk-menementi" tushunchasining mualliflik ta'rifi taklif etildi;

tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida yuzaga keluvchi risklarning turlari va ularni samarali boshqarish tizimining tarkibi, usullari hamda ularni joriy etish uslubi ilmiy-amaliy jihatdan asoslangan;

tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatidagi investitsion risklarni boshqarish jarayonlariga ta'sir ko'rsatuvchi omillar aniqlanib, ularning ta'sir darajasi ekonometrik baholangan hamda 2023-2026-yillarga mo'ljallangan prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan;

tadbirkorlik sub'yektlari raqobatchilik muhitidagi risk menejment strategiyasi ishlab chiqilib, Andijon viloyatida faoliyat yuritayotgan tadbirkorlik sub'yektlariga joriy etilgan;

tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk menejmentini samarali joriy etish asosida faoliyat samaradorligini oshirish yo'llari taklif etilgan.

**Tadqiqot natijalarining ishonchliligi** qo'llanilgan yondashuv va usullar, uning doirasida foydalanilgan nazariy yondashuvlarning rasmiy manbalardan olingani, mamlakatda faoliyat yuritayotgan xo'jalik sub'yektlari ma'lumotlariga asoslangani, xulosa, taklif va tavsiyalarning amaliyotda joriy etilgani, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat statistika agentligi, Andijon viloyati

statistika boshqarmasi ma'lumotlari, shuningdek, boshqa amaliy ma'lumotlar tahliliga asoslangani bilan belgilanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati.** Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati olingan natijalarning nazariy jihatdan asoslanganligi, ishlab chiqilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalardan tadbirkorlik sub'yektlari taraqqiyoti jarayonida risk menejmentni takomillashtirish masalalariga qaratilgan ilmiy tadqiqot ishlarida foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati dissertatsiyada ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalardan tadbirkorlik sub'yektlarida risk menejmentni takomillashtirish, tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida boshqarish samaradorligini oshirish, tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida iqtisodiy o'sishga qaratilgan boshqaruv qarorlarini ishlab chiqish, shuningdek, "Menejment", "Tadbirkorlik asoslari", "Risk-menejment", "Risklarni boshqarish", "Risk tahlili" fanlari bo'yicha keystadilar, ma'ruzalar matni, o'quv qo'llanmalarni tayyorlashda ilmiy manba sifatida foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.** Tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk-menejmentni takomillashtirish bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

kreditorlik riskini boshqarishda tadbirkorlik sub'yektlarining bankdan olingan kreditlari bo'yicha ta'minotida sug'urta polislari jami ta'minotning 30 foizdan oshirmaslik taklifi O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasi ijroiya qo'mitasining 2021-yil 5-fevraldagi 4/325-son qarori bilan tasdiqlangan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2021-yil 16-noyabrdagi 11/05-15-1440-son ma'lumotnomasi). Natijada tadbirkorlarning 67,1 mlrd. so'mlik kreditlaridan 18,1 mlrd. so'mlik qiymatlari sug'urta polislari bilan ta'minlangan;

tadbirkorlik sub'yektlarining tashqi bozorlarda talab yuqori bo'lgan va importning o'rnini bosuvchi, yuqori qo'shilgan qiymatli mahsulotlar ishlab chiqarish bo'yicha yuzaga keladigan moliyaviy risklarni boshqarishda yuridik shaxs maqomiga ega bo'lmagan "Yosh tadbirkorlarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi"ni tashkil etish taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 21-apreldagi PQ-5088-son "Yoshlar sanoat va tadbirkorlik zonalari faoliyatini tashkil etish hamda yoshlarning tadbirkorlikka oid tashabbuslarini qo'llab-quvvatlash chora-tadbirlari to'g'risida"gi qaroriga kiritilgan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2021-yil 16-noyabrdagi 11/05-15-1440-son ma'lumotnomasi). Natijada jamg'arma tomonidan tadbirkorlik sub'yektlarining 86,4 mln. dollarlik mahsulotlari eksport qilingan;

tadbirkorlik sub'yektlarining xalqaro shartnomalari doirasida yuzaga keladigan risklarni oldini olishda Savdo-sanoat palatasi tarkibida "Xalqaro risklarni baholash va boshqarish" bo'limini tashkil etish taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 15-sentyabrdagi PF-6314-son "Tadbirkorlik sub'yektlari uchun ma'muriy va soliq yukini yanada kamaytirish, biznesning qonuniy manfaatlarini himoya qilish tizimini takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi farmoniga kiritilgan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2021-yil 16-noyabrdagi 11/05-15-1440-son ma'lumotnomasi). Natijada 27 ta tadbirkorlik sub'yektining xalqaro shartnomalar doirasida 12,7 mlrd. so'mlik mablag'lari yo'qotishlari oldi olingan;

risklarni boshqarish tizimida integrasiyalashtirish va avtomatlashtirish jarayonlarining qarzidorlik va yo‘qotishlarga ta‘sirining 2026-yilga bo‘lgan prognoz ko‘rsatkichlari O‘zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasi ijroiya qo‘mitasining 2021-yil 5-fevraldagi 4/325-son qarori bilan joriy etilgan (O‘zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2021-yil 16-noyabrdagi 11/05-15-1440-son ma‘lumotnomasi). Uchbu taklif natijasida tadbirkorlik sub’yektlari tomonidan 2026-yilgacha 634,2 mlrd. so‘mlik mahsulotlari bo‘yicha yuzaga keladigan risklardan qarzidorlik hosil bo‘lmaslik prognoz qilingan.

**Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi.** Mazkur tadqiqot natijalari 2 ta xalqaro, 4 ta respublika ilmiy-amaliy anjumanlarida muhokamadan o‘tkazilgan.

**Tadqiqot natijalarining e‘lon qilinganligi.** Dissertatsiya ishi mavzusi bo‘yicha uning asosiy g‘oyalari va mazmunini aks ettiruvchi jami 13 ta ilmiy ish, shu jumladan, OAK e‘tirof etgan jurnallarda 5 ta, nufuzli xorijiy jurnallarda 2 ta ilmiy maqola, shuningdek, ilmiy-amaliy konferensiyalar to‘plamlarida 6 ta ma‘ruza tezisi nashr etilgan.

**Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi.** Dissertatsiyaning tarkibi kirish, 3 ta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxatidan iborat. Dissertatsiyaning hajmi 138 betni tashkil etadi.

## DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

**Kirish** qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi va asosiy vazifalari, ob‘yekti va predmeti shakllantirilgan, respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga bog‘liqligi ko‘rsatilgan, tadqiqotning ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilingan, olingan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati yoritib berilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy qilish, ularning sinovdan o‘tganligi, nashr etilgan ishlar va dissertatsiya tuzilishi bo‘yicha ma‘lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning **“Tadbirkorlik sub’yektlari faoliyatida risk-menejment tizimini tashkil etishning ilmiy-nazariy asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida tadbirkorlik sub’yektlari faoliyatida risk menejment tizimining ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati va o‘ziga xos xususiyatlari, tadbirkorlik sub’yektlari faoliyati risklarining turlari va boshqarish usullari, tadbirkorlik sub’yektlari faoliyatida risk-menejment tizimining tarkibi va joriy qilish uslubi tadqiq qilingan.

Iqtisodiy adabiyotda tadbirkorlik sub’yektlarida risk-menejment tizimini ta‘riflashda yagona yondashuv yo‘qligini ko‘rish mumkin. Xorijiy adabiyotlarda ushbu kategoriya negizida aksariyat holatlarda tadbirkorlik sub’yektlarida operativ va strategik risk-menejmentning muhim baholovchi ko‘rsatkichi tuchuniladi. Jumladan, Richard Stoun, Stendli Brayn (Richard Stone & Stendley Brown, 2016) tadqiqotlarida qayd etilishisha, tadbirkorlik sub’yektlarida risk-menejment tizimi mamlakatda amal qiluvshi qonunchilik asosida tadbirkorlik faoliyati vakilining samarali rivojlanishi uchun zarur bo‘lgan barcha himoya va kafolatlar majmuidir<sup>8</sup>.

---

<sup>8</sup> Richard Stone. Stendley brown Effective risk management models for business entities // Public finance. Paris, 2017. – p. 22-28.

Ju Xuan Ji (Ju Huang Ji, 2016) tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk-menejment tizimini hozirgi zamon sharoitida davlat va tadbirkorlik faoliyati iqtisodiy xavfsizligini ta'minlashning muhim yo'nalishi sifatida o'rganib, bunda tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatining moliyaviy, iqtisodiy, innovatsion-investitsion salohiyati oshib borishi va davlatning tadbirkorlik faoliyati ravnaqidan kutayotgan samarasi balansi e'tiborda bo'lishi lozimligini ta'kidlaydi<sup>9</sup>.

Ba'zi mualliflar tomonidan esa "tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk-menejment tizimi mamlakatda risk menejmentining iqtisodiy funksiyasidan foydalanish samaradorligi ko'rsatkichi"<sup>10</sup> sifatida izohlanadi.

Ayrim iqtisodchilar "tadbirkorlik sub'yektlarida risk-menejment tizimi samaradorligi ko'rsatkichi tadbirkorlik sub'yektlarining YaIMdagi ulushi dinamikasini hisobga olgan holda shu moliya yilida faoliyatini zarar bilan yuritgan, faoliyatini to'xtatgan va hatto bankrot bo'lgan sub'yektlar sonining haqiqatda faoliyat yuritayotgan tadbirkorlik sub'yektlari soniga bo'lish orqali hisoblanishi"<sup>11</sup>ni ta'kidlaydilar.

Dissertatsiya ishida yuqoridagi fikrlar muallif tomonidan umumlashtirib, ijtimoiy-iqtisodiy tizimlashtirish qoidalari asosida tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk menejmenti tizimining muallif talqini berildi: "Tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk menejmenti tizimi – yaxlit tashkiliy-iqtisodiy asoslarda tadbirkorlik sub'yektlarining bozor qonuniyatlari asosida bozor sub'yektlari bilan o'zaro hamkorlikda rivojlanishga erishish orqali yuzaga keluvchi risklarni samarali boshqarish vositalari, usullari va tadbirlari majmuyidir".

Tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk menejmentini iqtisodiy tizimlashtirish qoidalari asosida o'rganish bu jarayonni bir vaqtning o'zida uch darajadagi munosabatlar ishtirokchilarining maqsadli faoliyati yig'indisi sifatida o'rganishni talab etadi va mazkur tizim quyidagi elementlar: tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk-menejment tizimining mohiyati, maqsadi, omillari, tamoyillari, turlari va tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk menejmenti tizimi samarali faoliyatidan kutiladigan natijani qamrab oladi (1-rasm).

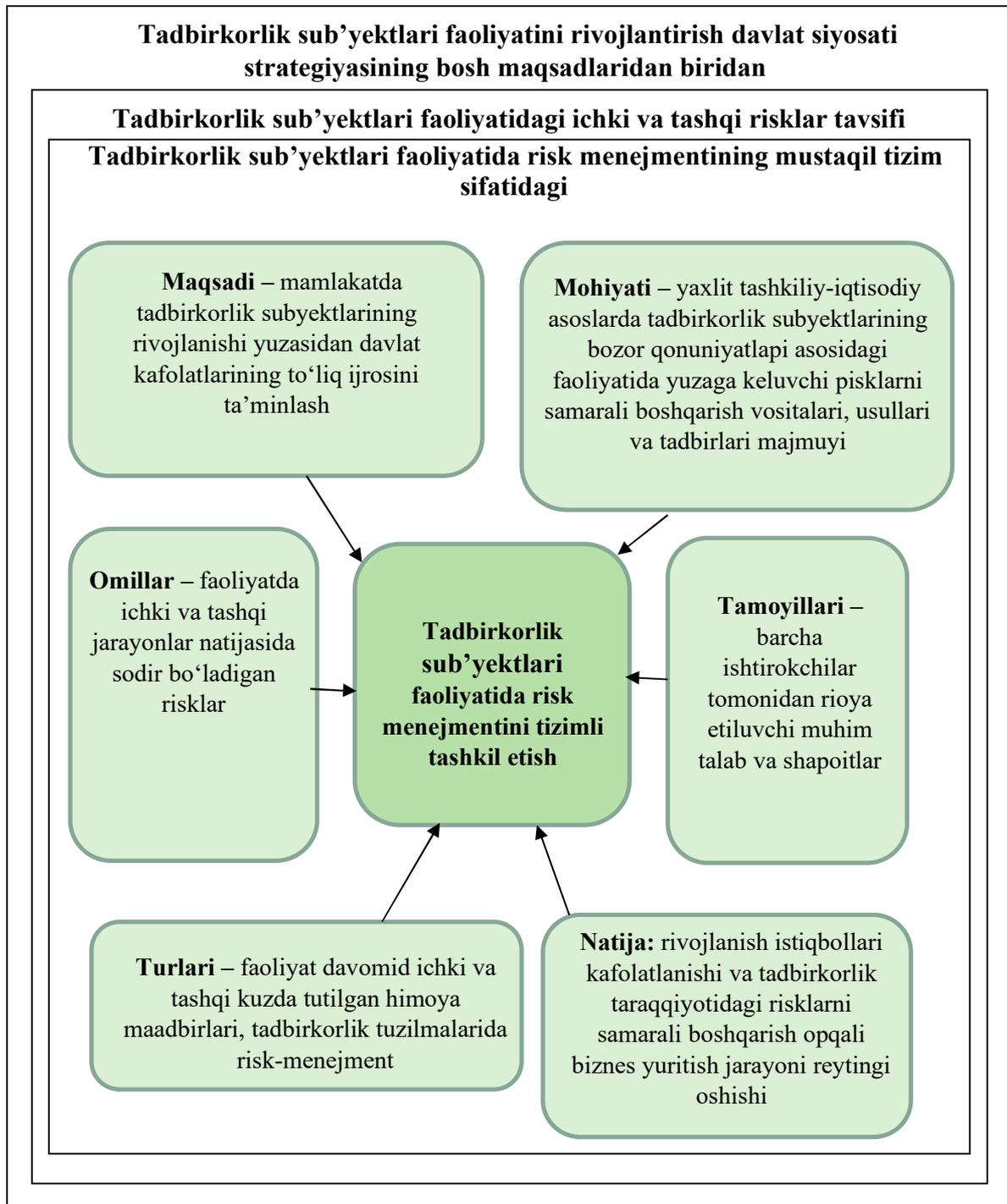
Tadbirkorlik riski shakllanishiga ko'plab jarayonlar, shu jumladan turli xo'jalik sub'yektlari xulq-atvorini belgilovchi omillar bevosita ta'sir ko'rsatadi: umumiy xususiyatdagi omillar (tabiiy-geografik, iqtisodiy, siyosiy, texnogen, ijtimoiy, ilmiy-texnik, huquqiy); umumiy iqtisodiy xususiyatdagi omillar (makroiqtisodiy barqarorlik, iqtisodiy o'sish, iqtisodiy xavfsizlik, siklga qarshi tartibga solish, tadbirkorlik faoliyatini me'yoriy-huquqiy tartibga solish). Bu omillardan quyidagi ikki guruh omillar shakllanadi – tadbirkorlik xususiyatidagi omillar (ishlab chiqarish, savdo, logistik, axborot, marketingga oid, raqobatga oid)

<sup>9</sup> Ju Huang Ji. Risk management system for business entities: from forecast to reality JDI Executive Programs. - 2016. – p. 34.

<sup>10</sup> Воробьев С.Н. Урегулирование системы рисков предпринимательских структур: комплексное решение. // Российское предпринимательство, 2017. №22 (220). – с. 190-194.; Забирова Л.М. Комплексный подход к процессу защиты рисков предпринимательских структур // Казанская наука, 2018. - с. 114-119.

<sup>11</sup> Margianti E.S., Ikramov M.A., Abdullaev A.M. Entrepreneurship in Uzbekistan: trends, competitiveness, efficiency // Indonesia, Jakarta, Gunadarma Publisher, 2016.; Abdullaev A.M., and ets., 2018. Actual issues of the functioning of an innovative industrial enterprise. ISJ Theoretical & Applied Science, 11 (67), 74-81. doi: <http://s-o-i.org/1.1/TAS-11-67-14> doi: <https://dx.doi.org/10.15863/TAS.2018.11.67.14>.

hamda xulq-atvorli omillar (manfaatlar, sabablar, rag‘batlar, inson kapitali bilan bog‘liq omillar, xodimlarni boshqarish bilan bog‘liq omillar). Mazkur omillar pirovardida moliyaviy natijani shakllantiruvchi omillarni (investitsion; kredit; bank; milliy valyuta barqarorligi bilan bog‘liq) ifodalaydi.



**1-rasm. Tadbirkorlik sub’yektlari faoliyatida risk menejmentni tizimli tashkil etish mazmuni<sup>12</sup>**

Mazkur omillar o‘zaro ta‘sirining o‘ziga xos belgilarini ajratib ko‘rsatish mumkin. Bir tomondan – bu, turli risklarning yuzaga kelish jarayonini tahlil

<sup>12</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

qilishga tizimli yondashuvni talab etsa, boshqa tomondan esa – har qaysi aniq holatda risk tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatiga nisbatan ham ichki yoki tashqi, yuqori yoki past darajada boshqariluvchi ob'yekt sifatida namoyon bo'lishi mumkin. Bu bilan risk menejmentini boshqarish yuzasidan vazifalarning tabaqalashuvi va birmuncha sezilarli natijaga erishish ta'minlanadi.

Tadbirkorlik faoliyati amaliyotida risklarning ko'plab turlari uchraydi. Umumqabul qilingan yondashuv doirasida risk turlarini tasniflashda uning quyidagi ikki turi ajratib ko'rsatiladi: ichki turlarga: pul oqimlari, ishlab chiqarish, tijoriy, strategik, boshqaruv, kadrlarga xos, imijga xos, reputatsiyaga oid, mahsulot (xizmat) sifati; tashqi turlarga: huquqiy, loyihali, investitsiyali, logistik, raqobat muhiti, valyuta kursi, xomashyo, ekologik va hokazolar kiradi.

Tadbirkorlik muammolariga bag'ishlangan turli adabiyotlarda tadbirkorlik faoliyatidagi risklarning tizimli tasnifi yaratilmagan. Bu risklarni tasniflash uchun, muallifning fikricha, birinchi navbatda risklarni muayyan guruhlarga ajratish imkonini beruvchi asosiy belgilarini aniqlab olish zarur.

Binobarin, risklarni yuzaga kelishiga ko'ra quyidagicha tasniflash mumkin: vujudga kelish sohasiga ko'ra; vaqtga nisbatan davomiyligiga ko'ra; risklilik darajasiga ko'ra va oqibatlarining xususiyatlariga ko'ra. Risklarni ta'sir darajasiga ko'ra tarkibiy, chiziqli va tizimli turlarga bo'lish mumkin. Tadbirkorlik faoliyatida yuzaga keluvchi tarkibiy risklar moliyaviy, strategik, operatsion va tahdidli ichki va tashqi risklarga bo'linadi. Dissertatsiya ishida tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatidagi ushbu risklarning keng miqyosli tasnifi va risklar shakllanishiga ko'plab jarayonlar ta'sir ko'rsatishi ham keltirib o'tildi.

Dissertatsion tadqiqotlar natijasida tadbirkorlik faoliyatidagi risklarni tartibga solish yo'llari aniqlandi: risklarning oldini olish; riskli holatni chegaralash; o'z-o'zini sug'urtalash; zahira yaratish; diversifikatsiya (riskni bir faoliyatdan kelgan zararni boshqa faoliyatdan kelgan daromad hisobiga qoplash imkoniyatiga ega bo'lish); limitlash; xejirlash; sug'urtalash (asosan yuqori darajadagi risklarni). Tadbirkorlik faoliyatidagi risk menejmenti tizimini tashkil etish va joriy qilish uslubi hamda samarali boshqarish tizimi ishlab chiqildi.

Tadbirkorlik faoliyatida vujudga keluvchi risk turlarini aniqlash, ularning ta'sir darajasini baholash va samarali boshqarish usullari hamda vositalarini takomillashtirish risklar natijasida ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarning oldini olish va pirovardida tadbirkorlarning moliyaviy-iqtisodiy xavfsizligini oshirishga xizmat qilishi ilmiy-nazariy jihatdan asoslandi.

Dissertatsiyaning **“Tadbirkorlik sub'yektlarida risk menejmentiga ta'sir ko'rsatuvchi omillar tahlili”** deb nomlangan ikkinchi bobida Andijon viloyatida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanish holati tahlili, tadbirkorlik sub'yektlarining investitsion faoliyatidagi risklarni boshqarish jarayonlariga omillar ta'siri tahlili, tadbirkorlik sub'yektlarida risk-menejment faoliyatini ekonometrik baholash amalga oshirilgan.

Andijon viloyatida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanishiga oid so'nggi yillardagi tendensiyalarni o'rganish muhim ahamiyat kasb etadi.

1-jadvalda 2018-2022-yillarda Andijon viloyati kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning ulushi umumiy hajmga nisbatan foizlarda keltirib o'tilgan.

Xususan, 1-jadval tahlili davomida Andijon viloyatining YaIMdagi, sanoatdagi, qurilishdagi, bandlik, eksport, importdagi ulushlarini ko‘rib chiqish mumkin. YaIM ulushi 2018-yilda 83,1 %ni, 2019-yilda 79,6 %ni, 2020-yilda 73,1 %ni, 2021-yilda 81,1 %ni, 2022-yilda esa 82,4 %ni tashkil etdi. 2022-yilda 2018-yilga nisbatan 0,9 %ga kamaygan. Andijon viloyatining jami sanoatdagi ulushi esa 2018-yilda 50,4 %ni, 2019-yilda 34,5 %ni, 2020-yilda 21,2 %ni, 2021-yilda 32,2 %ni, 2022-yilga kelib esa 35,1 %ni tashkil etgan (2018-yilga nisbatan 30,4 %ga kamaygan).

### 1-jadval

#### Andijon viloyatida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning ulushi va rivojlanish dinamikasi (umumiy hajmga nisbatan %da)<sup>13</sup>

Ko‘rsatkichlar	2018-y.	2019-y.	2020-y.	2021-y.	2022-y.	2022-yil 2018-yilga nisbatan o‘zgarishi, (%,-; +)
YAIM	83,1	79,6	73,1	81,1	82,4	-0,9
Sanoat	50,4	34,5	21,2	32,2	35,1	-30,4
Qurilish	93,2	93,8	93,3	94,9	96,9	4
Bandlik	84,4	81,7	81,8	84,2	85,3	1,07
Eksport	75,3	58,9	44,5	36,5	32,4	-57
Import	16,7	15,2	12,9	13,1	17,8	-6,6

Shuningdek 2018-yilda Andijon viloyatining qurilishdagi ulushi umumiy hajmining 93,2 %ini, 2019-yilda 93,8 %ini, 2020-yilda 93,3 %ini, 2021-yilda 94,9 %ini, 2022-yilda esa 96,9 %ini tashkil etdi (2018-2022-yillar oralig‘ida 4 %ga ortgan). Bandlik ulushi 2018-yilda 84,4 %ni, 2019-yilda 81,7 %ni, 2020-yilda 81,8 %ni, 2021-yilda 84,2 %ni, 2022-yilda 85,3 %ni tashkil etdi (2018-yilga nisbatan 1,07 %ga ortgan). Andijon viloyatining eksport ulushida ushbu ko‘rsatkich 2018-yilda 75,3 %ni, 2019-yilda 58,9 %ni (o‘tgan yilga nisbatan 21,8 %ga kamaygan), 2020-yilda 44,5 %ni, 2021-yilda 36,5 %ni, 2022-yilda esa 32,4 %ni tashkil etdi (2018-yilga nisbatan 57 %ga kamaygan). Andijon viloyatining import ulushi 2018-yilda 16,7 %ni, 2019-yilda 15,2 %ni, 2020-yilda 12,9 %ni, 2021-yilda 13,1 %ni, 2022-yilda 17,8 %ni tashkil etdi (2018-yilga nisbatan 6,6 %ga kamaygan).

So‘nggi yillarda kichik biznes sub‘yektlarining mamlakatimizda yangi ish o‘rinlarini tashkil etish, aholi daromadlari va farovonligini oshirishning muhim omili sifatidagi natijalari salmoqli bo‘lib bormoqda. Quyidagi 2-jadvalda 2018-2022-yillar oralig‘ida Andijon viloyati bo‘yicha kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sub‘yektlari bo‘yicha faoliyat yuritayotgan va tugatilayotgan sub‘yektlar sonini tahlil qilish mumkin.

Andijon viloyatida ro‘yxatga olingan kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sub‘yektlari sonining so‘ngi 5 yilligi tahlil qilinsa, 2018-yilda 21631 ta, 2019-yilda 23978 ta (o‘tgan yilga nisbatan, 10,9 %ga ortgan), 2020-yilda 28880 ta, 2021-yilda

<sup>13</sup> O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligining 2018-2022-yillardagi byulleten ma‘lumotlari asosida muallif hisob-kitobi.

35795 ta, 2022-yilda esa 38057 tani tashkil etdi (o'tgan yilga nisbatan 6,3 %ga ortgan). Faoliyat yuritayotgan korxonalar soni 2018-yilda 20342 tani, 2019-yilda 22560 tani, 2020-yilda 31683 tani, 2021-yilda 31683 tani, 2022-yilga kelib esa 34999 tani tashkil etdi.

Andijon viloyatidagi faoliyat yuritmayotgan korxonalar soni 2018-yilda 1283 tani (jami ro'yxatga olingan korxonalar sonining 5,9 %ini tashkil etdi), 2019-yilda 1418 tani (o'tgan yilga nisbatan 10 %ga ortgan), 2020-yilda 3073 tani, 2021-yilda 4112 tani, 2022-yilda 3058 tani tashkil etdi (so'ngi 5 yil davomida 138,3 %ga ortdi). 2018-yilda yangi tashkil etilgan korxonalar soni 2476 tani, 2019-yilda 3131 tani, 2020-yilda 6632 tani, 2021-yilda 7684 tani, 2022-yilda 7111 tani tashkil etdi (o'tgan yilga nisbatan 8,5 %ga kamaygan). 2018-yilda Andijon viloyatida jami tugatilgan korxonalar soni 4014 tani tashkil etdi, 2019-yilda 864 tani (o'tgan yilga nisbatan 79 %ga kamaygan), 2020-yilda 1952 tani, 2021-yilda 791 tani, 2022-yilda 4836 tani tashkil etdi (o'tgan yilga nisbatan 6 baravarga ortgan).

## 2-jadval

### Andijon viloyati bo'yicha faoliyat yuritayotgan va tugatilgan kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sub'yektlari soni<sup>14</sup>

Ko'rsatkichlar	2018-y.	2019-y.	2020-y.	2021-y.	2022-y.
Ro'yxatga olingan	21631	23978	28880	35795	38057
shu jumladan:					
Faoliyat yuritayotgan	20342	22560	25807	31683	34999
Faoliyat yuritmayotgan	1289	1418	3073	4112	3058
Yangi tashkil etilgan	2476	3131	6632	7684	7111
Tugatilgan	4014	864	1952	791	4836

Andijon viloyatida faoliyat yurituvchi korxonalarining debitorlik hamda kreditorlik qarzdorligi to'g'risida ma'lumotlari tahlil qilindi. Andijon viloyatida faoliyat yuritayotgan korxonalaridagi 2018-yildagi jami debitorlik qarzlari 2838043,7 mln.so'mni, shundan muddati o'tgani 2957,3 mln. so'mni tashkil etdi. 2019-yilda 2754516,9 mln.so'mni (o'tgan yilga nisbatan 0,3 %ga kamaygan), muddati o'tgani esa 18163,3 mln. so'mni, 2020-yilda 4770189,3 mln.so'mni (o'tgan yilga nisbatan 73,1 %ga ortgan), muddati o'tgani 21120,0 mln. so'mni, 2021-yilda 7491299,5 mln. so'mni, shundan muddati o'tgani 86868,1 mln.so'mni, 2022-yilda 11288949,0 mln. so'mni (so'ngi 5 yilda 3 baravarga ortgan), shundan muddati o'tgani 74050,9 mln. so'mni tashkil etdi.

Andijon viloyatida faoliyat yuritayotgan korxonalaridagi 2018-yildagi jami kreditorlik qarzlari 5575353,3 mln.so'mni, shundan muddati o'tgani 5363,4 mln. so'mni tashkil etdi. 2019-yilda 8249101,0 mln.so'mni (o'gan yilga nisbatan 47,9 %ga ortgan), muddati o'tgani esa 17361,9 mln. so'mni, 2020-yilda 10451858,0 mln.so'mni (o'tgan yilga nisbatan 26,7 %ga ortgan), muddati o'tgani 17638,0 mln. so'mni, 2021-yilda 8605121,2 mln. so'mni, shundan muddati o'tgani 55557,4

<sup>14</sup> O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligining 2018-2022-yillardagi byulleten ma'lumotlari asosida muallif hisob-kitobi.

**Andijon viloyatida faoliyat yurituvchi korxonalarining debitorlik hamda kreditorlik qarzdorligi to‘g‘risida ma’lumot (mln.so‘m)<sup>15</sup>**

<b>Ko‘rsatkichlar</b>	<b>2018-y.</b>	<b>2019-y.</b>	<b>2020-y.</b>	<b>2021-y.</b>	<b>2022-y.</b>
<b>Jami debitorlik qarzdorlik</b>	2838043,7	2754516,9	4770189,3	7491299,5	11288949,0
shundan: muddati o‘tgan	2957,3	18163,3	21120,0	86868,1	74050,9
<b>Jami kreditorlik qarzdorlik</b>	5575353,3	8249101,0	10451858,0	8605121,2	17377532,3
shundan: muddati o‘tgan	5363,4	17361,9	17638,0	55557,4	43001,7

mln.so‘mni, 2022-yilda 17377532,3 mln. so‘mni (so‘ngi 5 yilda 2 baravarga ortgan), shundan muddati o‘tgan 43001,7 mln. so‘mni tashkil etdi.

Mamlakat iqtisodiyotining taraqqiyot darajasi qancha yuqori bo‘lishi bevosita tadbirkorlik sub’yektlari faoliyatining investitsion va innovatsion faolligiga bog‘liq. Bu esa, tadbirkorlik faoliyatida yuzaga kelishi mumkin bo‘lgan risklar ta‘sirini kamaytirish (moliyalashtirish) va samarali boshqarish imkoniyatini oshiradi. Mazkur tendensiyalarning rivojlanayotgan mamlakatlar, jumladan O‘zbekiston Respublikasi uchun ham amal qilishini istagan holda buning uchun hozirlanishi lozim bo‘lgan sharoitlar, uchrashi mumkin bo‘lgan risk va tahdidlar, ularni boshqarishga oid samarali vosita va tadbirlarning xususiyatlarini o‘rganish talab etiladi.

Bu jihatdan, rivojlanishni – tadbirkorlik sub’yektlari faoliyati hayot tarzining bosh mezoni sifatida tushunish lozim va uning ta‘minlanishi innovatsion va investitsion loyihalarni amalga oshirishda tadbirkorlik risklarini samarali boshqarishga bevosita bog‘liq. Dissertatsiya ishida investitsion faoliyatdagi risklar aniqlandi, risklarni baholash va boshqarishning tashkiliy jarayonlari, investitsion risk menejmentining asosiy bosqichlari tahlil qilindi.

Andijon shahridagi “Novator” MCHJ korxonasi tomonidan amalga oshirilgan investitsion loyiha misolida loyiha bo‘yicha risklarning rejalashtirilayotgan foydaga ta‘siri tahlil qilindi (4-jadval).

<sup>15</sup> O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligining 2018-2022-yillardagi byulleten ma’lumotlari asosida muallif hisob-kitobi.

**4-jadval**

**“Novator” MCHJ investitsiya loyihasida rejalashtirilgan foydaning riskka ta’sirchanlik darajasi tahlili<sup>16</sup>, (mln. AQSH doll.)**

<b>Ko‘rsatkichlar</b>	<b>2018- y.</b>	<b>2019- y.</b>	<b>2020- y.</b>	<b>2021- y.</b>	<b>2022- y.</b>	<b>2022-y.da 2018-y.ga nisbatan o‘zgapishi, % da</b>
Realizatsiyadan tushum	40,9	71,7	160,3	99,4	60,2	147,2
Tannapx	19,3	32,5	68,3	57,2	43,6	225,9
Yalpi foyda	21,6	39,2	92,0	42,2	16,4	76,8
Asosiy faoliyatdan olingan foyda	16,0	31,8	68,6	28,5	9,4	60,4
Boshqa faoliyatlardan olingan foyda	0,1	0,2	2,4	3,7	2,1	2,1 mapta
Yagona soliq to‘lovi <sup>17</sup>	5,5	7,2	21,0	10,0	4,9	89,1
Joriy yilning sof foydasi	7,9	23,6	42,5	17,3	4,8	60,8

4-jadval ma’lumotlaridan ko‘rinadiki, 2018-2022-yillarda “Novator” MCHJda investitsion loyiha uchun rejalashtirilayotgan foydaning riskka ta’sirchanlik darajasi tahlili uchun barcha moliyaviy ko‘rsatkichlar dinamik xususiyatga ega. 2020-2022-yillarda kuzatilgan tushum hajmi, yalpi foyda, asosiy faoliyatdan foyda ko‘rsatkichlarining pasayish tendensiyasi uning sabablarini kengroq o‘rganishni talab etadi.

Mazkur holat, “Novator” MCHJ faoliyatidagi risklarning va ayniqsa operatsion riskning foydaga ta’siri past darajada ekanligidan dalolat beradi va risk menejment samaradorligi nuqtai nazaridan uni ijobiy holat deb baholash mumkin. Moliyaviy va iqtisodiy natija ko‘rsatkichlar past bo‘lgan bo‘lsada (boshqa yillarga nisbatan), biroq minimal o‘shishga erishilgan.

Tadqiqotni amalga oshirish mobaynida Andijon shahrida faoliyat yuritayotgan kichik biznes va xususiy tadbirkorlar sub’yektlari rahbar va menejerlarini qamrab olgan so‘rovnoma o‘tkazildi. So‘rovnomada o‘z tadbirkorlik yo‘lini tanlagan va faoliyatda katta natijalarga erishgan 135 ta respondent ishtirok etdi. O‘tkazilgan so‘rovnoma natijalari risklarni boshqarish jarayonida eng maqbul natijalar olinishini ta’minlovchi risk menejment tahlilining asosiy usul va modellarini aniqlash imkonini berdi. Bu modellar dissertatsiyada keng tahlil qilingan.

Bunda jami so‘rovnomada ishtirok etgan respondentlarning deyarli 70 foizi turli risk turlarini baholashning metodologik muammolari mavjudligini, 53 foiz respondentlar esa risklarni baholashning biznesga moslashgan uslubiyoti mavjud emasligini, 40 foizdan ko‘prog‘i – risk menejment bo‘yicha vakolatli

<sup>16</sup> “Novator” investitsiya loyihasining texnik-iqtisodiy asosnomasi ma’lumotlaridan foydalangan holda muallif tomonidan shakllantirilgan.

<sup>17</sup> 2020-yildan qabul qilingan Yangi tahrirdagi O‘zbekiston Respublikasi soliq kodeksiga acosan kopxona yillik oborotini inobatga olib, foyda solig‘i va QQS to‘lovchisi hisoblanadi.

mutaxassislar yetishmasligini, 31 foizi esa – statistik ma'lumotlar bilan bog'liq muammolar yetarli ekanligini ta'kidladilar. Shuningdek so'rovnomada tadbirkorlik sub'yektlari faoliyati inson omili bilan bog'liq mehnat munosabatlaridagi risklarni e'tiborga olgan holda amalga oshirildi. So'rovnoma natijasida ko'zga tashlangan muammolardan yana biri sifatida tijorat banklarining kreditlash amaliyotida kreditlar bo'yicha sug'urta polislari jami ta'minotning juda katta qismini (75-80 foiz) tashkil etishi bilan bog'liq holatni jami 41 ta (30,3 %) respondent tomonidan ko'rsatib o'tilgan. Ma'lumki, kreditlash jarayonida tadbirkorlik sub'yektlarining mulklari sug'urta munosabatlarining asosiy ob'yekti sifatida sug'urtalab kelinmoqda. Dissertatsiya ishida kreditorlik riskini boshqarishda tadbirkorlik subyektlarining bankdan olingan kreditlar bo'yicha sug'urta polislari jami ta'minotining 30 foizdan oshirmasligining maqsadga muvofiqligi asoslab berildi.

Tadbirkorlik sub'yekti faoliyatining bozordagi risk mavqeini izohlash uchun tegishli koeffitsientlarni dinamikada qiyoslash orqali korxonalar tarkibiy bo'linmalari bo'yicha faoliyatdagi risk zonalarini aniqlash imkonini beruvchi koeffitsientli tahlil usulidan foydalanish maqsadga muvofiq. Tahlil asosida 2021-yilda Andijon shahridagi "Novator" MCHJ korxonasi to'lovga layoqatliligini ifodalovchi koeffitsientlar hisoblab chiqildi. Tahlil natijalariga ko'ra, 2021-yil yakunlariga ko'ra "Novator" MCHJ korxonasida aylanma mablag'lar bilan umumiy ta'minlanganlik darajasini izohlovchi joriy likvidlilik koeffitsienti me'yordagidan qariyb 2 marta past miqdorni ko'rsatmoqda.

Mazkur koeffitsiyent korxonada moliyaviy barqarorlikning imkoniyatlari kichik miqdori hamda qisqa muddatli majburiyatlar bo'yicha yuqori risk darajasini ko'rsatadi. Risk menejment nuqtai nazaridan korxonada aylanma mablag'lar aylanuvchanligi ko'rsatkichining yuqori darajasi (247 kun) xomashyo sotib olish uchun mablag'lardan foydalanishning samarasizligidan darak beradi. Ishlab chiqarish zahiralari aylanuvchanligining yuqoriligi (178 kun) esa ortiqcha xarajatlar mavjudligi hamda tadbirkorlik tarkibi nolikvidliligi riskning oshganligini ifodalaydi.

Tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatining risklar bilan bog'liq holdagi rivojlanish qonuniyatlarini ifodalovchi dinamikada sof foyda qiymatining o'rtacha yillik qo'shimcha o'sishini aniqlash, unga ta'sir ko'rsatuvchi omillar (mahsulot ishlab chiqarish hajmi, korxonalar faoliyatida axborot taraqqiyoti ta'siri, jalb etilgan investitsiyalar, kreditorlik qarzlari, umumiy daromad va umumiy xarajatlar) ta'sir darajasini hisoblash maqsadida dissertatsiya ishida Andijon shahridagi "XOLIS" MCHJ faoliyatiga ta'sir ko'rsatuvchi omillarning o'zaro bog'liqligi korrelyatsion usul bilan tekshirilib, regressiya tenglamasi yordamida ekonometrik baholandi. Regressiya tenglamasining ishonchliligi Fisher va Student mezonlari asosida tekshirib ko'rildi. Hosil qilingan ekonometrik model yordamida "XOLIS" MCHJning 2023-2026-yillarga mo'ljallangan prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqildi (5-jadval).

**Andijon shahridagi ko‘p tarmoqli “XOLIS” MCHJ faoliyati prognozi (mlrd. so‘m)<sup>18</sup>**

Yillar	Sof foyda, U	Jalb etiladigan investitsiyalar, X1	Kreditorlik qarzlari, X2	Umumiy daromadlar, X3	Umumiy Xarajatlar X4
2023 (prognoz 10)	0,857	3,680	1,020	2,087	1,995
2024 (prognoz 11)	0,921	4,073	1,084	2,242	2,089
2025 (prognoz 12)	0,984	4,335	1,148	2,356	2,237
2026 (prognoz 13)	1,078	4,662	1,211	2,470	2,298

Jadval ma’lumotlaridan ko‘rinadiki, “XOLIS” MCHJ faoliyatida 2026 yilga borib, jalb etiladigan investitsiyalar 4,662 mlrd. so‘m, kreditorlik qarzдорligi 1,211 mlrd. so‘m, umumiy daromad 2,470 mlrd. so‘m va umumiy xarajatlar 2,298 mlrd. so‘mga yetgan holatda sof foyda 2023 yilga nisbatan 25,8 foizga oshib, 1,078 mlrd. so‘mga yetishi kutilmoqda.

Dissertatsiyaning **“Raqamli iqtisodiyot sharoitida tadbirkorlik sub’yektlarida risk menejmenti tizimini takomillashtirish yo‘llari”** deb nomlangan uchinchi bobida tadbirkorlik sub’yektlarida risk menejment tizimini takomillashtirishdagi mavjud muammolar va ularni bartaraf etish yo‘llari, tadbirkorlik sub’yektlari faoliyatidagi risklarni sug‘urtalashni samarali tashkil etish yo‘llari, tadbirkorlik sub’yektlari faoliyatidagi risklar ta’sirini baholash uslubiyotini takomillashtirish yo‘llari, tadbirkorlik sub’yektlarida risk menejmenti tizimini joriy etish asosida faoliyat samaradorligini oshirish yo‘llari bo‘yicha ilmiy tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Disseptasiya tadqiqotini amalga oshirish jarayonida tadbirkorlik sub’yektlarida risk-menejment tizimini takomillashtirish bilan bog‘liq quyidagi asosiy muammolar aniqlandi.

1. Tadbirkorlik sub’yektlari faoliyati raqobatchilik muhitidagi risk menejment strategiyasini shakllantirishga nisbatan me’yoriy tusdagi talablar mavjud emasligi. Yangi tahrirdagi “Raqobat to‘g‘risida”gi qonunda raqobatga qarshi harakatlarni sodir etgan kompaniyalarga moliyaviy jarimalarning aniq miqdorlari va ularni qo‘llash tartiblari belgilangan. Biroq raqobat muhitida risklarni boshqarish siyosatining ustuvor yo‘nalishlari, risklarni boshqarish strategiyalari, shuningdek, taktik choralari bo‘yicha aniq talab va ko‘rsatmalar belgilanmagan. Boshqacha aytganda, yuqoridagi qonun umumiy tusga ega bo‘lib, risklarning tarkibi va ularni boshqarish strategiyalari bo‘yicha tadbirkorlik sub’yektlarining raqobat muhitidagi risk strategiyasini to‘liq ifoda etmagan.

<sup>18</sup> Manba: Andijon shahridagi “XOLIS” MCHJ ma’lumotlari asosida muallif tomonidan hisoblangan.

Muallifning fikricha, yaxlit strategiyani shakllantirishga nisbatan raqobat muhitida risk menejment talablarini ishlab chiqish lozim. Bunda tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risklarni boshqarish strategiyasini shakllantirish va nazorat qilish bo'yicha vakolat va majburiyatlarini oshirish lozim.

2. Tadbirkorlik sub'yektlari faoliyati risk menejment tizimini qo'llash bo'yicha aniq strategiya, yetarlicha usul va vositalarga ega emasligi. Ma'lumki, tadbirkorlik sub'yektlari faoliyat davomida o'zaro, mijozlar bilan, shuningdek, xalqaro bozorlarda tovarlarni sotib olish va sotish bo'yicha operatsiyalarni amalga oshiradilar. Bunda istalgan bir iqtisodiy jarayonda shartnomaviy munosabatlar doirasida risklar paydo bo'lishi mumkin.

3. Tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatidagi operatsion risk (ishlab chiqarish jarayoni va sotish xarajatlari bilan bog'liq) darajasini tartibga solish amaliyotini takomillashtirish muammosi mavjud.

Tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatidagi operatsion risklarning joriy holatini boshqarish bo'yicha o'tkazilgan tahlillar ko'rsatdiki, bugungi kungacha respublikamiz tadbirkorlik sub'yektlarida operatsion risklarni muntazam aniqlash, baholash va ularni kamaytirishni ifoda etuvchi operatsion risklarni boshqarishning kompleks konsepsiyasi amaliyotga joriy etilmagan. Muallifning fikricha, tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida operatsion risklarni aniqlash va shu maqsadda zarur ma'lumotlar bazasini shakllantirish uchun operatsion zararlar to'g'risidagi ma'lumotlarni doimiy yig'ib borish, operatsion zararlar bo'yicha hisobot shaklini ishlab chiqish va ularni muntazam to'ldirib borish lozim.

Muallifning fikricha, tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida operatsion riskni boshqarishni samarali tashkil etish maqsadida, birinchidan, operatsion risklarni boshqarishni tashkiliy jihatdan 2 bo'g'inga ajratish, ya'ni operatsion risklarni idora qilish bo'yicha bo'g'in (axborot to'plash, monitoring va operatsion risklar tahlili uchun javob beradi) va biznes-jarayonlar metodologiyasi bo'yicha bo'g'in (bir vaqtda yuz beruvchi risklarni kamaytirish bo'yicha chora-tadbirlar ishlab chiqadi va biznes jarayonlari tahlilini amalga oshiradi) faoliyatini tashkil etish; ikkinchidan, operatsion risklarning vujudga kelishini oldindan anglash tizimini ifodalovchi operatsion risklar asosiy ko'rsatkichlarini ishlab chiqish va joriy etishda jarayonli yondashuvdan foydalanish lozim. Masalan, bu maqsadda 6-jadvalda keltirilgan ko'rsatkichlardan foydalanish mumkin.

Tadbirkorlar investitsion faoliyatidagi risklardan sug'urtalash tadbirkorlik faoliyatining sug'urta shartnomasida nazarda tutilgan hodisalar yuz berishi natijasida ma'lum muddatga to'xtab qolishi tufayli tadbirkorning ko'radigan zararlarini qoplashni ko'zda tutadi. Kuzatish va tahlillarga ko'ra, tadbirkorning mulkiga yetkazilgan zarar hajmiga nisbatan, uning ma'lum risklar natijasida ishlab chiqarish faoliyatining to'xtab qolishidan ko'radigan zarari bir necha barobar optiq bo'lishi mumkin ekan. Xo'jalik yuritish amaliyotida masalaning shu tarzda davom etishi bir tomondan tadbirkorlik sub'yektlarining sug'urta kompaniyalariga bo'lgan ishonchini pasaytirishga olib keladi, ikkinchi tomondan korxonalar va sug'urta kompaniyalar o'zaro hamkorlikdan uzoqlashuvdan keladigan moliyaviy zararlar va yo'qotishlar pirovardida yana tadbirkorlar aktivlari hisobidan qoplanishiga to'g'ri keladi. Rivojlangan xorijiy mamlakatlarning ilg'or tajribalarida shunday salbiy

**Tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida operatsion risklarning asosiy ko'rsatkichlari<sup>19</sup>**

Operatsion risklar gupuhi	Asosiy ko'rsatkichlar tizimi
Normativ risklar	– yangi turdagi mahsulot ishlab chiqarish (xizmat ko'rsatish)ni amaliyotga joriy etish dinamikasi; – tadbirkorlik faoliyatiga o'zgartirish va qo'shimchalar kiritish tezligi
Personal riski	– risk menejeri va boshqa operatsion jarayonlarga bog'liq xodimlar malakasini oshirish va attestatsiya natijalari; – risk menejeri va operatsion jarayonlarga bog'liq xodimlarning mehnat qo'nimsizligi, mehnat samaradorligi, kadrlar pozitsiyasini to'ldirish darajasi, mehnatga munosabati
Texnik risklar	– yangi innovatsion texnologiyalarni faoliyatga joriy etish dinamikasi; – asosiy fondlar bo'yicha moddiy zararlarning mutlaq qiymati
Raqamli risklar	– raqamli texnologiyalarni joriy etish asosida kelib chiquvchi axborot xavfsizligi, zararlarning mutlaq qiymati; – raqamli texnologiyalarni faoliyatga keng joriy etish va zarur ma'lumotlarni operativ bazaga kiritib borish

hodisalarning moliyaviy oqibatlarini bartaraf etish yoki ma'lum darajada yumshatish sarflarini qoplovchi davlat va nodavlat mulklariga asoslangan turli jamg'armalar tashkil etiladi. Bu sohadagi ilg'or xorij tajribalarini O'zbekiston sharoitlarida qo'llash ustunliklaridan foydalangan holda ishlab chiqarish bo'yicha yuzaga keladigan moliyaviy risklarni boshqarishda "Yosh tadbirkorlarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi"ni tashkil etish taklif etiladi. Ushbu jamg'arma qo'llab-quvvatlash mablag'lari avvalambor tashqi bozorlarda talab yuqori bo'lgan, importning o'rnini bosuvchi, yuqori qo'shilgan qiymatli mahsulotlar ishlab chiqaruvchi tadbirkorlik sub'yektlari uchun mo'ljallansa yanada maqsadga muvofiq bo'lgan bo'lar edi.

Ta'kidlash joizki, tadbirkorlik faoliyatidagi risklardan sug'urtalashni amalga oshiruvchi sug'urta kompaniyalari sug'urtalanuvchida sug'urta hodisalarining yuz berishini kamaytirishdan manfaatdor. Mazkur muammoni hal etishning asosiy yo'llaridan biri tadbirkorlik faoliyatidagi risklarning yuz berishini kamaytirishga qaratilgan ogohlantirish tadbirlarini amalga oshirib borishdan iborat.

Tadbirkorlik faoliyatida ogohlantirish tadbirlarining iqtisodiy jihatdan maqsadga muvofiqligi, faoliyatda yuzaga keluvchi risklarning yuz berish ehtimolini kamaytirishga yo'naltirilgan profilaktik tadbirlarni aniqlashdan iborat. Ular quyidagilardan iborat:

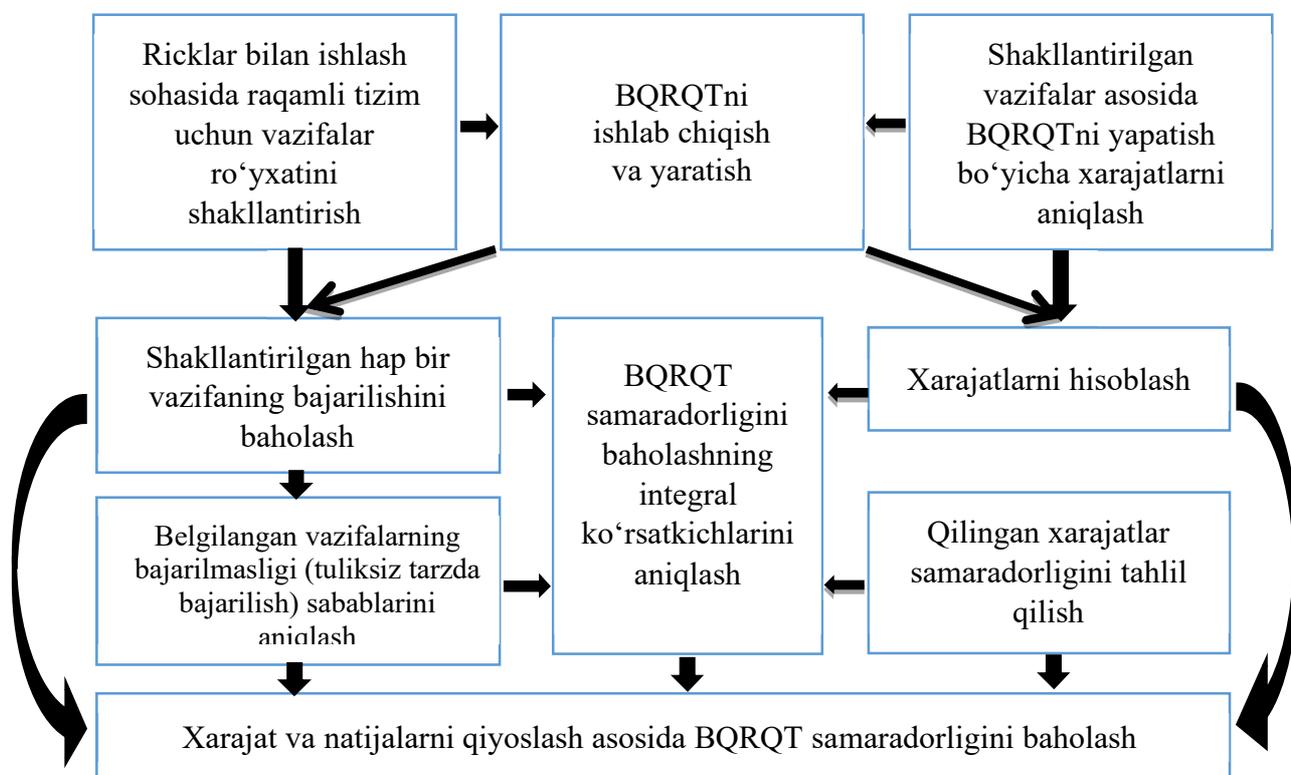
- korxonaning ishlab chiqarish vosita va texnologiyalarini ekspluatatsiya qilish bo'yicha ishonchlilik darajasini oshirish;
- ishlab chiqarish jarayonida foydalanilayotgan xom-ashyo va yarim tayyor mahsulotlar (ishlar, xizmatlar) xavfsizligini ta'minlash;
- korxonalar standartlari va ularni joriy etishning ilmiy-texnik darajasini oshirish;

<sup>19</sup> Olib borilgan tadqiqotlar asosida muallif tomonidan tuzilgan.

- xavfsizlik va boshqa ishlab chiqarishning sifat ko'rsatkichlarini ta'minlash bo'yicha ilmiy tadqiqot ishlarini olib borish;
- ishlab chiqarishdagi uzilishlarning yuz berishini kamaytirish bo'yicha xorijiy mamlakatlar tajribasini o'rganish va tahlil qilish;
- sug'urta hodisalarining sabablarini aniqlash va ko'rib chiqish bilan bog'liq ilmiy tekshiruv va tajriba-konstruktorlik ishlarini moliyalashtirish;
- sug'urta kompaniyasi mutaxassislarini o'qitish, qayta tayyorlash va malakasini oshirishning uslubiy ta'minotini amalga oshirish;
- ishlab chiqarishdagi uzilishlar yuz berishi va korxonalarda sifatni boshqarish tizimlari bilan bog'liq muammolarga bag'ishlangan konferensiyalar va xalqaro simpoziumlarni tashkil etish va ularda qatnashish.

Tadbirkorlik faoliyatidagi risklarning yuz berishini kamaytirish bilan bog'liq ogohlantirish tadbirlari samarali risk menejmentni amalga oshirish imkonini beradi hamda tadbirkorlik faoliyatidagi risklardan sug'urtalashni samarali joriy etish tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatining iqtisodiy xavfsizligi va samaradorligini ham ta'minlaydi.

Globalashuv jarayoni va innovatsion taraqqiyotning shiddat bilan rivojlanib borishi sharoitida raqamli texnologiyalarni qo'llash tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatidagi riskli holatlar sharoitida samarali ishlashning asosiy vositalaridan biri sifatida o'rganilib, ulardan keng va samarali foydalanish tadbirkorlik sub'yektlariga turli yangi imkoniyatlar yaratadi, jumladan raqobatbardoshlik darajasini oshirish imkonini beradi.



**2-pasm. BQRQTni yaratish va ulardan foydalanish samaradorligini baholash tizimi<sup>20</sup>**

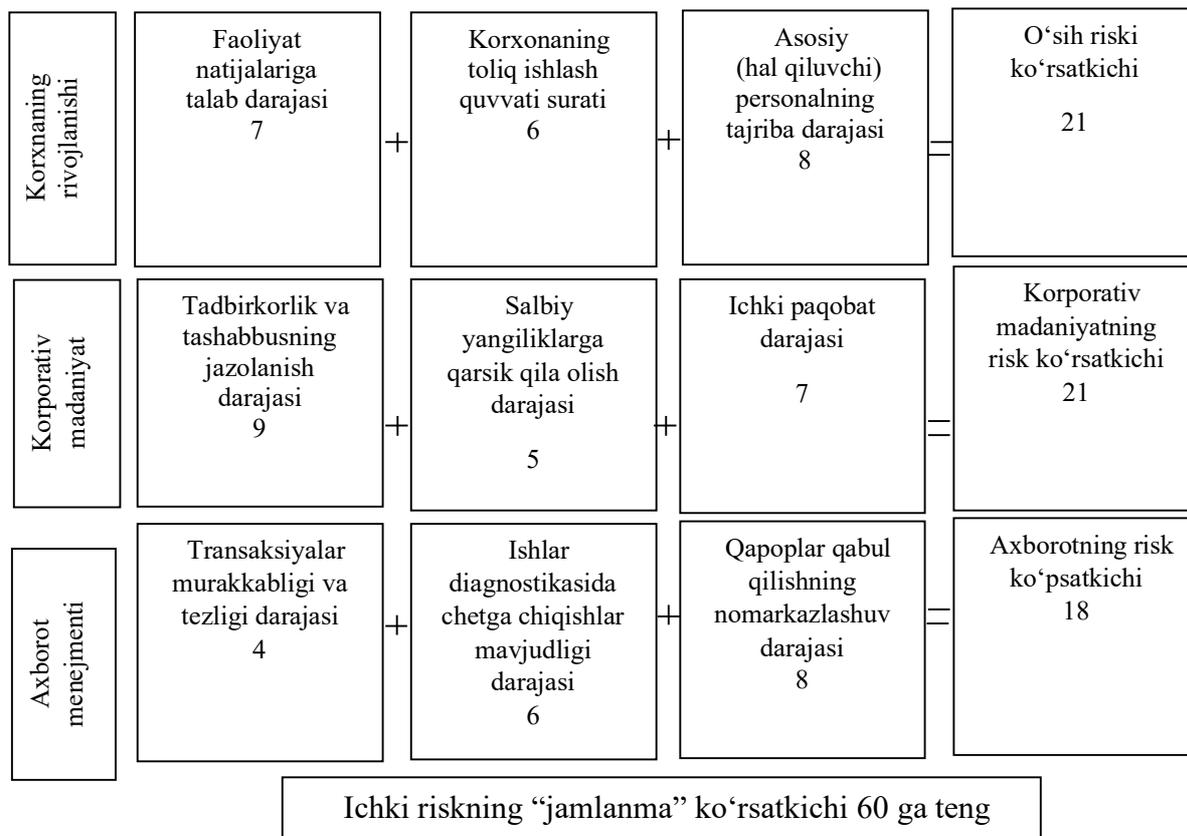
<sup>20</sup> Muallif ishlanmasi.

Dissertatsiya ishida tadbirkorlik sub'yektlarida boshqaruv qarorlarini raqamli qabul qilish tizimi(BQRQT)ni yaratish sharoitlari, risklar holatida boshqaruv qarorlarini qabul qilishning maxsys tizim elementlari ilmiy asoslandi.

Tadqiqotda muallif taklif etayotgan BQRQTni yaratish va undan foydalanish samaradorligini baholash tizimini ko'rib chiqish mumkin (2-pasm). Mazkur tizim qilingan xarajatlar va tadbirkorlik sub'yektlarining risklardan muhofazalanganligini baholash nisbatini ifoda etuvchi boshqarish vositasi hisoblanadi.

Tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida barqarorlik va muvozanat buzilishi hamda kelishmovchiliklarga olib keluvchi potensial vaziyat keskinligining alohida nuqta va yo'nalishlari diagnostikasini amalga oshirish, olingan natijalarga ko'ra biznesning rivojlanish strategiyasini shakllantirish yoki unga tuzatishlar kiritish imkonini bepuvchi "Risk kalkulyatori"<sup>21</sup>ni qo'llash asosida risklarning yuzaga kelish sabablari bo'yicha diagnostikani amalga oshirish muhim ahamiyatga ega.

Dissertatsiyada "risk kalkulyatori"ni qo'llash asosida Andijon shahridagi "Novator" MCHJ korxonasida riskning yuzaga kelish sabablari diagnostikasi amalga oshirilgan. Mazkur uslubiyot korxonada muvozanat buzilishi va kelishmovchiliklarga olib keluvchi korxonada potensial vaziyat keskinligi alohida nuqta va yo'nalishlarining diagnostikasini amalga oshirish, olingan natijalarga ko'ra biznesning rivojlanish strategiyasini shakllantirish yoki unga tuzatishlar kiritish imkonini beradi (3-rasm).



### 3-pasm. "Risk kalkulyatori" ni qo'llash asosida tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risklarini baholash

<sup>21</sup> Dissertation tadqiqoti natijasida muallif tomonidan ishlab chiqarilgan.

Dissertatsiyada foydalanilgan “risk kalkulyatori” korxonaning asosiy risk yo‘nalishlari bo‘yicha 3 qator klavishlarni o‘z ichiga oladi: korxonaning rivojlanishi, korporativ madaniyat, innovatsion menejment. Kalkulyatorning har bir qatorida 4 tadan klavishlar joylashgan va ularning 3 tasi keskinlikning mazkur yo‘nalishini ifodalaydi, to‘rtinchisi esa oldingi uchta klavishning yig‘indi summasini ko‘rsatadi. Oxirida esa korxonada ichki riskning “jamlanma” ko‘rsatkichi hisoblab chiqilgan.

Amalga oshirilgan hisob-kitoblarga ko‘ra, Andijon shahridagi “Novator” MCHJ korxonasida ichki riskning “jamlanma” ko‘rsatkichi 60 ballni tashkil etgan. Mazkur holat korxonada barqaror vaziyat hukm surayotganligini tasdiqlaydi, chunki baholash natijasi 42 ball dan 68 ballgacha bo‘lgan zonaga tushmoqda. Shunday qilib, zamonaviy axborot texnologiyalari hamda barcha darajalardagi personalni samarali boshqarish imkoniyatlaridan to‘liq foydalanish ham nazariy jihatdan, ham aniq boshqaruv qarorlari qabul qilish uchun ham globallashtirish va fan-texnika taraqqiyoti sharoitida risk menejmentning muhim yo‘nalishi sifatida namoyon bo‘ladi.

Tadqiqot natijalari shuni ko‘rsatib turibdiki, biz tomonimizdan taklif etilayotgan boshqaruv qarorlarini raqamli qabul qilish tizimi (BQRQT) va “risk kalkulyatori”ni alohida olingan tadbirkorlik sub’yekti, jumladan kichik biznes sub’yekti faoliyatiga qo‘llash risklarni baholash bo‘yicha ma‘lumotlarning yetishmasligi va ushbu ma‘lumotlarni qayta ishlash bilan bog‘liq ayrim qiyinchiliklarni keltirib chiqarishi mumkin. Ayniqsa, tadbirkorlik sub’yektlar faoliyati tashqi iqtisodiy faoliyat bilan bog‘langan bo‘lsa vazifalar yanada murakkablashish ehtimolini pasayitirish maqsadida Savdo-sanoat palatasi tarkibida “Xalqaro risklarni baholash va boshqarish” bo‘limini tashkil etish lozim, deb hisoblaymiz. Yangidan taklif etilayotgan tashkiliy tuzilma tadbirkorlik sub’yektlarining xalqaro shartnomalari doirasida yuzaga keluvchi risklarning va noaniqliklarning oldini olishga yoki hech bo‘lmaganda ular ta‘sirini yumshatishga va boshqaruv risklarni boshqarish bo‘yicha qarorlarni optimallashtirishga ko‘maklasha oladi. Tadqiqotda qilingan xulosalar va berilgan takliflar tadbirkorlik sub’yektlari faoliyatidagi risklarni zamonaviy xo‘jalik tizimining muhim elementi sifatida samarali boshqarish imkonini beradi.

## XULOSA

Dissertatsiya ishida amalga oshirilgan tadqiqotlar natijasida quyidagi xulosalar ishlab chiqildi:

1. Jahon iqtisodiyotiga integratsiyalashuv va globallashtirishning ijobiy tomonlari bilan bir qatorda ma‘lum ziddiyatli jihatlari ham mavjud. Jumladan, turli mamlakatlardagi iqtisodiy rivojlanishning bir tekisda bormasligi, dunyo mamlakatlari o‘rtasida ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish jihatidan tafovutning, ekologik tahdidlarning kuchayib borishi, turli mamlakatlarda aholi soni o‘zgarishining keskin farqlanishi singari holatlar jahon xo‘jaligining yaxlit tizim sifatida barqaror rivojlanishiga to‘sqinlik qiladi.

2. Investitsiya loyihasini ishlab chiqish va amalga oshirish davrida yuzaga kelishi mumkin bo‘lgan har bir risk turini alohida hisobga olish, o‘rganish, aniqlash

va tahlil qilish, ularni kamaytirish choralarini ishlab chiqish zarur, bunday boshqaruv qarori zamonaviy risk menejmentining muhim elementi hisoblanadi. Bunda faoliyatning har qaysi holatiga tahdid va mavjud muammolarning o'ziga xos xususiyatlarini ham e'tiborga olish maqsadga muvofiq.

3. Tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatidagi risk menejment choralari va usullarini tanlash juda muhim va o'ta mas'uliyatli bosqich hisoblanadi. Aniq tanlangan usul doirasida aniq chora-tadbirlarni qo'llash mumkin. Bu bosqich tadbirkorlik sub'yektlarining yangi yo'nalishdagi faoliyatini boshlash haqidagi qarorni qabul qilishdan avval o'tkazilishi kerak. Tanlashda kechikish tadbirkorlik sub'yektlari faoliyati rivoji uchun muammoli vaziyat va salbiy oqibatlarni keltirib chiqarishi yoki ishtirokchilar o'rtasida jiddiy kelishmovshiliklar kelib chiqishiga sabab bo'lishi mumkin.

4. Samarali risk menejmentda zarur chora va usullarning optimal variantini tanlash tadbirkorlik sub'yektlarining barcha xodimlari (mulkdorlar va rahbariyatdan tortib to oddiy xodimga qadar) o'rtasida hamjihatlik va ehtiyotkorlik bo'lishini talab etadi.

5. Riskning oldini olish va nazorat qilish bosqichida ma'lum reja va dasturlar asosida aniq tashkiliy-texnik masalalar o'ganiladi. Bu bosqichda quyidagi tadbirlar: risk monitoringi; riskning istiqbolini belgilash; tahdid soluvchi xatarlar haqida rahbarlarga ma'lumot berish va bu bilan bog'liq ko'rsatmalarni ishlab chiqish; riskning oldini olish va nazorat qilish dasturi doirasida maxsus tashkiliy-texnik tadbirlar amalga oshiriladi.

6. Ta'kidlash joizki, shunday risklar mavjud bo'ladiki, ularning oldini olish yoki ularning salbiy ta'sirini kamaytirish mumkin emas, ya'ni ular tadbirkorlik sub'yektlar faoliyati rahbariyati va xodimlari ta'siridan tashqarida bo'ladi. Bunday risklar ko'p xarajat talab etganligi sababli, ularni moliyalash tadbirlari belgilanadi, uning tegishli usuli qo'llaniladi, natijada tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida yuzaga kelayotgan risklarni bartaraf etish yoki ularning salbiy ta'sirini kamaytirish borasida samarali yutuqlarga erishish mumkin.

7. Investitsiya risklarini boshqarish va takomillashtirish maqsadida quyidagi takliflarni amaliyotga tatbiq etish maqsadga muvofiq bo'lar edi:

a) investorlar tomonidan oldi-sotdida investitsiya risklari ta'sirida ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni sug'urtalash tizimini joriy etish. Bunday holat investorlarni, jumladan xorijiy investorlarning qo'rqmay operasialarni amalga oshirishlariga turtki bo'ladi;

b) jahon bozorida kichik investorlarning keng ishtirok etishini ta'minlash va ularning investitsiyalarini himoyalash mexanizmlarini tatbiq etish lozim;

c) jahon fond bozorida moliyaviy vositalarning diversifikatsiya darajasini oshirish lozim, ya'ni amaliyotda moliyaviy fyushers, emitent-opsion, depozitar tilxatlar singari vositalarlarning joriy etilishi muhim ahamiyat kasb etadi.

Ilmiy izlanishlar natijasida yuqorida bildirilgan taklif va amaliy tavsiyalar Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasida nazarda tutilgan tadbirkorlik sub'yektlari faoliyatida risk-menejment tizimini takomillashtirish imkonini beradi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ PhD.03/30.09.2022.1.101.04 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ БУХАРСКОМ ИНЖЕНЕРНО-  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ ИНСТИТУТЕ**

---

**АНДИЖАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ИМОДИНОВ ХАМИДИЛЛО СОЙИБЖОНОВИЧ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА  
В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**08.00.13 – Менеджмент**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD)**  
**по экономическим наукам**

**Бухара – 2023**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована под №В 2022.2.PhD/Iqt2305 в Высшей аттестационной комиссии при министерстве Высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан**

Диссертация выполнена в Андижанском государственном университете.

Автореферат диссертации размещен на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) на веб-странице Научного совета ([www.bmti.uz](http://www.bmti.uz)) и на информационно-образовательном портале «ZiyoNet» ([www.ziyo.net](http://www.ziyo.net)).

**Научный руководитель:** **Носиров Илхом Аббосович**  
доктор экономических наук, доцент

**Официальные оппоненты:** **Очиллов Акром Одилович**  
доктор экономических наук, профессор

**Турдибеков Хасан Иброхимович**  
кандидат экономических наук, доцент

**Ведущая организация:** **Навоийский государственный горно-технологический университет**

Защита диссертации состоится « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 года в \_\_\_\_ : \_\_\_\_ часов на заседании разового Научного совета PhD.03/30.09.2022.1.101.04 при Бухарском инженерно-технологическом институте по адресу: 100100, г. Бухара, ул. К.Муртазоева, 15, Административное здание Бухарского инженерно-технологического института, 202-аудитория, тел. (+99871) 223-78-83, факс 253-36-17, e-mail: [bmti\\_info@edu.uz](mailto:bmti_info@edu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Бухарского инженерно-технологического института (диссертация зарегистрирована за № 337) Адрес: Бухара, ул. К.Муртазоева, 15, тел. (+99871) 223-78-83.

Автореферат диссертации разослан « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 года.  
(протокол регистра от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 г.).

**А.Б. Низамов**

Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

**Ш.Н. Хайитов**

Секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней, к.э.н., доцент

**Б.Ф. Азимов**

Председатель Научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, к.э.н., доцент

## ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В последние годы проблемы риск-менеджмента привлекают внимание представителей крупного международного бизнеса во всём мире, при этом предприниматели в развитых странах сталкиваются со многими рисками, связанными с рыночными изменениями акций, валют, товаров, а также степенью открытости и нестабильности национальной экономики. Необходимость внедрения системы риск-менеджмента в компаниях и корпорациях развитых стран, таких как страны Западной Европы, США, Канада, Япония представляется требованием к инвесторам для обеспечения безопасности и прибыльности вложений, что стимулирует управление рисками в компании.<sup>1</sup> Согласно исследованиям рейтинговой организации Allianz, установлено, что наибольшее влияние на деятельность субъектов предпринимательства оказывают риски, связанные с перебоями в производстве.<sup>2</sup> Соответственно, в этом направлении необходимо уделить особое внимание применению опыта ведения риск менеджмента, накопленного мировой практикой, а также совершенствованию его системы для деловых субъектов.

По итогам исследования Международного валютного фонда в области риск-менеджмента в предпринимательстве развивающихся стран было отмечено, что уровень развития субъектов предпринимательства значительно выше в странах, где этот механизм хорошо отлажен.<sup>3</sup> Данный факт является важной причиной необходимости проведения исследований, направленных на совершенствование системы риск-менеджмента в предпринимательской среде в текущий период происходящих стремительных экономических изменений.

На основе стимулирования системы риск-менеджмента у субъектов предпринимательства, использования его новых средств и методов как основное направление экономического развития и либерализации в Узбекистане определены задачи, такие как, «Создание условий для организации предпринимательской деятельности и формирования постоянных источников дохода, увеличение доли транспортного сектора в валовом внутреннем продукте до 80 % и доли экспорта до 60 %»<sup>4</sup>. К этим задачам относятся: предотвращение рисков, возникающих в рамках международных договоров субъектов предпринимательства ; интеграция систем «корпоративного менеджмента», «системы менеджмента качества» и «риск-менеджмента» в управление рисками; целевое использование страховых полисов в менеджменте, кредитных рисках; высокого спроса на внешних рынках и замещения импорта; требования к проведению научных исследований по производству инновационной продукции с высокой

---

<sup>1</sup> World investment report 2020. International production beyond the pandemic. 2020. United Nations. p. 2. [https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2020\\_overview\\_ru.pdf](https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2020_overview_ru.pdf)

<sup>2</sup> Allianz Risk Barometer. Top Business risks 2017, January 2017 URL.: [https://www.agks.allianz.com/assets/PDFs/Reports/Allianz\\_Risk\\_Barometer\\_2017\\_EN.PDF](https://www.agks.allianz.com/assets/PDFs/Reports/Allianz_Risk_Barometer_2017_EN.PDF).

<sup>3</sup> <https://www.imf.org/ru/News/Articles/2021/10/14/communique-of-the-forty-fourth-meeting-of-the-imfc>

<sup>4</sup> Указ Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № УП-60 «О стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы».

добавленной стоимостью и усиления роли предпринимателей в обеспечении финансовой безопасности.

Диссертационное исследование послужит в определенной степени реализации задач, намеченных в указах Президента Республики Узбекистан №УП-5718 «О мерах по коренному совершенствованию системы поддержки и защиты предпринимательской деятельности» от 14 мая 2019 года, №УП-6019 «О дополнительных мерах по сокращению государственного участия в экономике и дальнейшему развитию конкурентной среды» от 6 июля 2020 года, №УП-60 от 28 января 2022 года «О стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы» и других нормативно-правовых документах.

**Соответствие исследования с приоритетными направлениями развития науки и технологии республики.** Данное исследование выполнено в рамках приоритетного направления развития науки и технологии республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изучения проблемы.** Вопросы совершенствования системы риск-менеджмента субъектов предпринимательства широко изучены зарубежными учеными-экономистами и практиками. В частности, научные работы, связанные с данной сферой и управлением экономическим ростом субъектов предпринимательства, нашли свое отражение в научных исследованиях ряда зарубежных ученых, таких как, И.Ансофф, Дж.Стиглер, В.М.Гальперина, С.Коллинз, А.Маршалл, К.Николас, Т.Шульц<sup>5</sup> и другие.

В научных трудах ученых стран СНГ, таких как В.Абчук, Ю.Ребрин, И.Павлюченко, А.Болаев, А.Новиков, Б.Рубцов изучены оценка риск-менеджмента субъектов предпринимательства, повышение эффективности его управления, экономические и правовые аспекты отношений, связанных с иностранной инвестиционной деятельностью<sup>6</sup>.

В научных исследованиях узбекских ученых экономистов, таких как, академики М.Шарифходжаев, И.Искандеров, С.Гулямов, профессора М.Турсунхожаев, М.Икрамов, Ш.Зайнутдинов, Р.Нурымбетов, Н.Йўлдошев, Ш.Шодмонов, А.Вахабов, Ш.Ташматов, Н.Хайдаров всесторонне изучены общие закономерности развития предпринимательских форм, в том числе

---

<sup>5</sup> Ансофф И. Стратегический менеджмент. Классическое издание Strategic Management. – Питер, 2009. – с. 132-169.; Стиглер Дж. Дж. Теория олигополии // Веки экономической мысли. Том 2. Теория фирмы / Под ред. В.М. Гальперина – СПб.: Экономическая школа, 2000. - с. 371-401.; Коллинз С. The Practice of Management (1954). Русскоязычное издание: Практика менеджмента. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2015. – с. 416.; Маршалл А. Принципы экономической науки. Пер. с англ. – М.: Издательская группа "Прогресс", 1993. – с. 23.; Николас К. A Model of Economic Growth // The Economic Journal, Vol. 67, No. 268 (Dec., 1957). - pp. 591-624.; Schultz T.W. Origins of Increasing Returns, Cambridge, Massachusetts, Blackwell Publishers, 1993.

<sup>6</sup> Абчук В.А. Менеджмент: учебник. – СПб.: Издательство «Союз», 2002. – с. 463.; Ребрин Ю.И. Основы экономики и управления производством: Конспект лекций. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2000. – с. 145.; Павлюченко В.Ф. Управление эффективностью экономических процессов / В.И.Павлюченко. – М.: Мысль, 1986. – с. 352.; Болаев А.В. Привлечение прямых иностранных инвестиций как фактор внедрения зарубежных технологий в стране-реципиенте в условиях экономической глобализации // Управление экономическими системами. – 2014. – Апрель (№ 64).; Новиков А.В. Фондовый рынок как механизм привлечения инвестиций. – Н.: 2000. – с. 346.; Рубцов Б.Б. Мировые финансовые рынки: современное состояние и закономерности развития. – М.: Финансовая академия, 2007. – с. 30.

теоретико-практические проблемы развития предпринимательства в эффективных инструментах системы менеджмента. Но, несмотря на разнообразие научных подходов и теоретических исследований, существуют комплексные исследования по вопросам совершенствования системы риск-менеджмента субъектов предпринимательства.

Следует отметить, что развитие субъектов предпринимательства в условиях цифровой экономики в нашей стране имеет свои нерешенные проблемы. В частности, процесс риск-менеджмента в данных условиях не был всесторонне изучен. В связи с этим, исследование данной проблемы, разработка предложений и рекомендаций по повышению эффективности системы риск-менеджмента для субъектов предпринимательства является важной научно-практической задачей.

**Связь исследования с планами научно-исследовательских работ вуза, в котором выполнена диссертация.** Данная диссертационная работа выполнена в рамках грантового проекта фундаментальных исследований Андиганского государственного университета № ИИ-2018 на тему «Научные основы обеспечения гарантий и основ развития предпринимательства в условиях модернизации экономики».

**Целью исследования** является разработка теоретических и практических предложений и рекомендаций по совершенствованию риск-менеджмента в деятельности предпринимательских субъектов.

**Задачи исследования:**

освещение социально-экономической сущности и специфических особенностей системы риск-менеджмента в предпринимательской деятельности;

изучение видов предпринимательских рисков и методов управления ими в предпринимательской деятельности;

научно-теоретическое обоснование структуры системы риск-менеджмента и методов её внедрения;

анализ состояния развития малого бизнеса и частного предпринимательства в Андиганской области и выявление рисков, возникающих в их деятельности;

выявление и оценка влияния факторов процесса управления рисками в инвестиционной деятельности предпринимателей;

разработка прогнозных показателей на 2023-2026 годы с эконометрической оценкой уровня влияния факторов, влияющих на предпринимательскую деятельность;

выявление существующих проблем по совершенствованию системы риск-менеджмента у субъектов предпринимательства и разработка стратегии риск-менеджмента;

разработка способов эффективной организации страхования рисков в деятельности субъектов предпринимательства;

разработка научно-теоретических предложений по способам повышения эффективности деятельности субъектов предпринимательства на основе внедрения системы риск-менеджмента.

**Объектом исследования** выбрана деятельность субъектов предпринимательства, действующих на территории Андижанской области.

**Предметом исследования** являются социально-экономические отношения, возникающие в процессе системы риск-менеджмента у субъектов предпринимательства.

**Методы исследования.** В диссертации использованы методы анализа, синтеза, наблюдения, группировки, системного мышления, абстрактно-логические, экономико-математические методы, методы прогнозирования и интеграционного подхода, метод анкетирования.

**Научная новизна исследования** состоит в следующем:

обоснована целесообразность в управлении кредитными рисками не превышения 30 процентов от общего объема предложения страховых полисов по кредитам, полученным субъектами хозяйствования от банка;

предложено создание «Фонда поддержки молодых предпринимателей», не имеющий статуса юридического лица, в сфере управления финансовыми рисками, возникающими у субъектов предпринимательства при производстве импортозамещающей продукции с высокой добавленной стоимостью, пользующейся повышенным спросом на внешних рынках;

предложено создание отдела «Оценка и управление международными рисками» в структуре Торгово-промышленной палаты в целях предотвращения рисков, возникающих в рамках международных контрактов субъектов предпринимательства ;

разработаны прогнозные показатели влияния процессов интеграции и автоматизации на потери и долги в системе риск-менеджмента на 2023-2026 годы.

**Практический результат исследования** заключается в следующем:

предложено авторское определение понятия «риск-менеджмент», с учетом социально-экономической сущности и особенностей системы риск-менеджмента в предпринимательской деятельности;

научно и практически обоснованы виды рисков, возникающих в деятельности субъектов предпринимательства, структура их эффективной системы управления, методика её внедрения;

определены факторы, влияющие на управление инвестиционными рисками в деятельности субъектов предпринимательства, эконометрически оценен уровень их воздействия и разработаны прогнозные показатели на 2023-2026 годы;

разработана стратегия риск-менеджмента в конкурентной среде и внедрена среди субъектов предпринимательства, действующих в Андижанской области;

предложены способы повышения эффективности деятельности на основе эффективного внедрения риск-менеджмента в деятельность субъектов предпринимательства.

**Достоверность результатов исследования** определяется тем, что используемые подходы и методы, теоретические подходы, используемые в его рамках получены из официальных источников, основаны на данных

субъектов предпринимательства, действующих в стране, предложения и рекомендации внедрены на практике, основаны на информации Государственного агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан, Управления статистики Андижанской области, а также на анализе других практических данных.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что полученные результаты имеют теоретическое обоснование, а разработанное научное предложение и практические рекомендации могут быть использованы в научных исследованиях, направленных на совершенствование риск-менеджмента в деятельности субъектов предпринимательства.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что их можно использовать в совершенствовании риск-менеджмента, повышении эффективности управления, разработке управленческих решений, направленных на экономический рост среди субъектов предпринимательства, а также тем, что их можно использовать в качестве научного источника при подготовке учебников, учебных пособий и текстов лекций по предметам «Менеджмент», «Основы предпринимательства», «Риск-менеджмент», «Управление рисками», «Анализ рисков».

**Внедрение результатов исследования.** На основе полученных научных результатов по совершенствованию риск-менеджмента у предпринимательских субъектов:

предложение о не превышении 30 процентов от общего объема предложения страховых полисов по кредитам, полученным субъектами хозяйствования от банка в управлении кредитным риском, утверждено решением 4/325 Исполнительного комитета Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 5 февраля 2021 года (справка №11/05-15-1440 Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 16 ноября 2021 года). В результате из стоимости 67,1 млрд сумов кредитов предпринимателей 18,1 млрд сум был обеспечен страховыми полисами;

предложение о создании «Фонда поддержки молодых предпринимателей», не имеющий статуса юридического лица, в управлении финансовыми рисками, возникающими у субъектов предпринимательства по производству импортозамещающей продукции с высокой добавленной стоимостью, пользующейся повышенным спросом на внешних рынках, внесено в Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП-5088 «О мерах по поддержке молодежной предпринимательской инициативы и организации деятельности молодежных промышленных и предпринимательских зон» от 21 апреля 2021 года (справка №11/05-15-1440 Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 16 ноября 2021 года). В результате фондом экспортировано продукции на сумму 86,4 млн. долларов;

предложение о создании отдела «Оценка и управление международными рисками» в структуре Торгово-промышленной палаты при предотвращении

рисков, возникающих в рамках международных контрактов субъектов предпринимательства включено в Постановление Президента Республики Узбекистан №УП-6314 «О мерах по дальнейшему снижению административной и налоговой нагрузки для субъектов предпринимательства и совершенствованию системы защиты законных интересов бизнеса» от 15 сентября 2021 года (справка №11/05-15-1440 Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 16 ноября 2021 года). В результате предотвращена потеря денежных средств 27 субъектов предпринимательства на сумму 12,7 млрд. сумов в рамках международных договоров;

прогнозные показатели влияния процессов интеграции и автоматизации на потери и долги в системе риск-менеджмента на 2023-2026 годы внедрены решением Исполнительного комитета Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 5 февраля 2021 года (справка №11/05-15-1440 Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 16 ноября 2021 года). В результате этого предложения спрогнозировано, что до 2026 года задолженность от рисков, возникающих по производству продукции, на сумму 634,2 млрд. сумов не возникнет.

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследования обсуждены на 2-х международных и 4-х республиканских научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследования.** Всего по теме диссертации опубликовано 13 научных работ, отражающих ее основные идеи и содержание, в том числе 5 научных статей в журналах, признанных ВАК, 2 научные статьи в престижных зарубежных журналах, а также 6 тезисов лекций в сборниках научно-практических конференций.

**Структура и объем диссертации.** Структура диссертации состоит из введения, 3 глав, заключения и списка использованной литературы. Объем диссертации составляет 138 страниц.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

Во **введении** обоснованы актуальность и востребованность темы диссертации, сформированы цель и основные задачи, объект и предмет исследования, показана ее зависимость от приоритетных направлений развития науки и технологии республики, изложены научная новизна и практические результаты исследования, выделена научная и практическая значимость полученных результатов, представлены результаты исследования, сведения о внедрении, апробации, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации под названием **«Научно-теоретические основы организации системы риск-менеджмента в предпринимательской деятельности»** изучены социально-экономическая сущность и особенности системы риск-менеджмента в предпринимательской деятельности, виды и методы управления в предпринимательской деятельности, структура и метод реализации системы риск-менеджмента в предпринимательской деятельности.

В экономической литературе можно отметить, что единый подход к описанию системы риск-менеджмента у субъектов предпринимательства отсутствует. В зарубежной литературе под данной категорией в большинстве случаев понимается важный оценочный показатель операционного и стратегического риск-менеджмента у предпринимательских субъектов. В частности, в исследовании Ричарда Стоуна, Стэндли Брауна (Richard Stone & Standley Brown, 2016) отмечается, что система риск-менеджмента у субъектов предпринимательства представляет собой совокупность всех защит и гарантий, необходимых для эффективного развития представителя предпринимательской деятельности на основе действующего в стране законодательства<sup>8</sup>.

Жу Хуан Жи (Ju Huang Ji, 2016) рассматривает систему риск-менеджмента у субъектов предпринимательства как важное направление обеспечения экономической безопасности государства и предпринимательской деятельности в современных условиях, а также роста финансово-экономической, инновационно-инвестиционной способности субъектов предпринимательства и подчеркивает, что следует учитывать сбалансированность эффекта, которого государство ожидает от развития предпринимательской деятельности<sup>9</sup>.

Некоторые авторы разъясняют, что «система риск-менеджмента у субъектов предпринимательства является показателем эффективности использования экономической функции риск-менеджмента в стране»<sup>10</sup>.

Некоторые экономисты указывают, что «показатель эффективности системы риск-менеджмента у субъектов предпринимательства рассчитывается путем деления числа субъектов предпринимательства, которые работали убыточно, прекратили деятельность и даже обанкротились в данном финансовом году, на число фактически действующие предпринимательские субъекты с учетом динамики доли субъектов предпринимательства в ВВП»<sup>11</sup>.

В диссертационной работе автором обобщены вышеизложенные положения и приведена авторская трактовка системы риск-менеджмента у субъектов предпринимательства, основанная на правилах социально-экономической систематизации: «Система риск-менеджмента у субъектов предпринимательства представляет собой комплексное организационно-экономическое объединение субъектов предпринимательства на основе рыночных законов субъектов предпринимательства и правил рынка.

---

<sup>8</sup> Richard Stone. Standley brown Effective risk management models for business entities // Public finance. Paris, 2017. – p. 22-28.

<sup>9</sup> Ju Huang Ji. Risk management system for business entities: from forecast to reality JDI Executive Programs. - 2016. – p. 34.

<sup>10</sup> Воробьев С.Н. Урегулирование системы рисков предпринимательских структур: комплексное решение // Российское предпринимательство, 2017. №22 (220). – с. 190-194.; Забирова Л.М. Комплексный подход к процессу защиты рисков предпринимательских структур // Казанская наука, 2018. - с. 114-119.

<sup>11</sup> Margianti E.S., Ikramov M.A., Abdullaev A.M. Entrepreneurship in Uzbekistan: trends, competitiveness, efficiency // Indonesia, Jakarta, Gunadarma Publisher, 2016.; Abdullaev A.M., and ets., 2018. Actual issues of the functioning of an innovative industrial enterprise. ISJ Theoretical & Applied Science, 11 (67), 74-81. doi: <http://s-o-i.org/1.1/TAS-11-67-14> doi: <https://dx.doi.org/10.15863/TAS.2018.11.67.14>.

Изучение риск-менеджмента у субъектов предпринимательства на основе правил экономической систематизации требует рассматривать этот процесс как совокупность целенаправленной деятельности участников трех уровней отношений одновременно, и эта система включает в себя следующие элементы: сущность, цель, факторы, принципы, виды и ожидаемый результат эффективного функционирования системы риск-менеджмента у субъектов предпринимательства (рис. 1).

На формирование предпринимательского риска непосредственно влияют многие процессы, в том числе факторы, определяющие поведение различных субъектов предпринимательства: факторы общего характера (природно-географические, экономические, политические, техногенные, социальные, научно-технические, правовые); общеэкономические факторы (макроэкономическая стабильность, экономический рост, экономическая безопасность, антициклическое регулирование, нормативно-правовое регулирование предпринимательской деятельности).

Из этих факторов формируются следующие две группы факторов – предпринимательские факторы (производственные, торговые, логистические, информационные, маркетинговые, конкурентные) и поведенческие факторы (интересы, причины, стимулы, факторы, связанные с человеческим капиталом, факторы, связанные с управлением персоналом). Эти факторы в конечном итоге характеризуют факторы, формирующие финансовый результат (инвестиционные, кредитные, банковские, связанные с устойчивостью национальной валюты).

Можно выделить характерные признаки взаимодействия этих факторов. С одной стороны, это требует системного подхода к анализу процесса возникновения различных рисков, а с другой стороны, в каждом конкретном случае риск может выступать как внутренний или внешний, высоко- или низкоуровневой объект управления в отношении субъектов предпринимательства. При этом обеспечивается дифференциация задач риск-менеджмента и достижение достаточно значимого результата.

В практике предпринимательской деятельности обнаружено множество видов риска. При определении вида отбора в принятом подходе выделяют два вида: внутренний тип, включающий: денежные потоки, производственный, коммерческий, стратегический, управленческий, кадровый, имиджный, репутационный, качество товара (услуги); внешний тип, включающий: правовые, проектные, инвестиционные, логистические, конкурентная среда, валютные, сырьевые, экологические и другие.

**Развитие предпринимательства – одна из основных целей государственной политики**

**Характеристика внутренних и внешних рисков предпринимательской деятельности**

**Характеристика риск-менеджмента как самостоятельной системы в предпринимательской деятельности**



**Рисунок 1. Содержание системной организации риск-менеджмента у субъектов предпринимательства <sup>12</sup>**

В научной литературе, посвященной предпринимательской проблеме, не выделена систематическая классификация риска в деятельности предпринимателя. Для того чтобы классифицировать риск, по мнению автора, в первую очередь необходимо выявить основной признак, позволяющий разделить риски на конкретные группы.

Поэтому можно классифицировать риск по его внешнему виду: по области возникновения; по длительности, чем по времени; по степени риска и

<sup>12</sup> Разработано автором.

особенностям последствия. Риски можно разделить на структурный, линейный и систематический. Структурные риски, возникающие в предпринимательской деятельности, делятся на финансовые, стратегические, операционные и угрожающие внутренние и внешние риски. В диссертационной работе также упоминалась масштабная классификация этих рисков в деятельности субъектов предпринимательства и то, что многие процессы влияют на формирование рисков.

В результате проведенного диссертационного исследования были определены пути предотвращения рисков в предпринимательской деятельности: предотвращение рисков; ограничение рискованного состояния; самостраховка; создание резерва; диверсификация (возможность компенсировать убытки от одного вида деятельности доходом от другого вида деятельности); лимитирование; хеджирование; страховка (в основном рисков высокого уровня). Разработаны методика организации и внедрения системы риск-менеджмента и эффективная система управления в предпринимательской деятельности.

Научно-теоретически обосновано, что определение риска, происходящего в предпринимательской деятельности, оценка их уровня влияния, совершенствование средств и методов управления послужит предотвращению возможного роста убытков в результате рисков и увеличению финансово-экономической безопасности предпринимателей в будущем.

Во второй главе диссертации под названием **«Анализ факторов, влияющих на риск-менеджмент субъектов предпринимательства»** проведен анализ состояния развития малого бизнеса и частного предпринимательства в Андижанской области, анализ влияния факторов на процессы управления рисками в инвестиционной деятельности субъектов предпринимательства, проведена эконометрическая оценка деятельности риск-менеджмента предпринимательских субъектов.

Важно изучить тенденции последних лет относительно развития малого бизнеса и частного предпринимательства в Андижанской области.

Доля малого бизнеса и частного предпринимательства в Андижанской области в 2018-2022 годах представлена в таблице 1.

В частности, при анализе таблицы 1 можно увидеть долю Андижанской области в ВВП, промышленности, строительстве, занятости, экспорте, импорте. В 2018 году доля в ВВП составила 83,1 %, 79,6 % в 2019 году, 73,1 % в 2020 году, 81,1 % в 2021 году и 82,4 % в 2022 году. В 2022 году снизился на 0,9 % по сравнению с 2018 годом. Доля Андижанской области в общем объеме промышленности составила 50,4 % в 2018 году, 34,5 % в 2019 году, 21,2 % в 2020 году, 32,2 % в 2021 году и 35,1 % к 2022 году (снижение на 30,4 % по сравнению с 2018 годом). Также в 2018 году доля Андижанской области в строительстве в общем объеме составила 93,2 %, в 2019 году – 93,8 %, в 2020 году – 93,3 %, в 2021 году – 94,9 %, в 2022 году – 96,9 % (увеличилась на 4 % за период с 2018 года по 2022 год).

Таблица 1

**Доля и динамика развития малого бизнеса и частного предпринимательства в Андижанской области (в % от общего объема)<sup>13</sup>**

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение в 2022 г по сравнению с 2018 г., (%,-; +)
ВВП	83,1	79,6	73,1	81,1	82,4	-0,9
Промышленность	50,4	34,5	21,2	32,2	35,1	-30,4
Строительство	93,2	93,8	93,3	94,9	96,9	4
Занятость	84,4	81,7	81,8	84,2	85,3	1,07
Экспорт	75,3	58,9	44,5	36,5	32,4	-57
Импорт	16,7	15,2	12,9	13,1	17,8	-6,6

Уровень занятости составил 84,4 % в 2018 году, 81,7 % в 2019 году, 81,8 % в 2020 году, 84,2 % в 2021 году и 85,3 % в 2022 году (по сравнению с 2018 годом увеличился на 07 %). Показатель доли экспорта Андижанской области составил 75,3 % в 2018 году. В 2019 году составил 58,9 % (на 21,8 % меньше, чем в прошлом году), в 2020 году – 44,5 %, в 2021 году – 36,5 %, в 2022 году – 32,4 % (снижение на 57 % по сравнению с 2018 годом). Доля импорта Андижанской области составила 16,7 % в 2018 году, 15,2 % в 2019 году, 12,9 % в 2020 году, 13,1 % в 2021 году, 17,8 % в 2022 году (снижение на 6,6 % по сравнению с 2018 годом).

В последние годы увеличиваются результаты деятельности сектора малого бизнеса как важного фактора создания новых рабочих мест в нашей стране, повышения доходов и благосостояния населения. В таблице 2 представлен анализ количества малых предприятий и коммерческих предприятий, действующих и прекративших деятельность по Андижанской области в период 2018-2022 годы.

Таблица 2

**Число субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, действующих и прекративших деятельность в Андижанской области<sup>14</sup>**

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Зарегистрированные	21631	23978	28880	35795	38057
<b>В том числе:</b>					
Действующие	20342	22560	25807	31683	34999
Недействующие	1289	1418	3073	4112	3058
Вновь созданные	2476	3131	6632	7684	7111
Прекратившие деятельность	4014	864	1952	791	4836

Сравнение количества субъектов малого бизнеса и предпринимательства, зарегистрированных в Андижанской области за последние 5 лет показывает тот факт, что они составили 21631 в 2018 году, 23978 в 2019 году (увеличение

<sup>13</sup> Расчет автора на основе данных бюллетеня Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан за 2018-2022 годы.

<sup>14</sup> Расчет автора на основе данных бюллетеня Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан за 2018-2022 годы.

на 10,9 % по сравнению с прошлым годом), 28880 в 2020 году, 35795 в 2021 году, в 2022 году было 38 057 (рост на 6,3 % по сравнению с прошлым годом.) В 2018 году было 20342, 22560 в 2019 году, 31683 в 2020 году, 31683 в 2021 году и 34 999 в 2022 году, соответственно.

В 2018 году в Андижанской области насчитывалось 1 283 предприятий, деятельность которых приостановлена (составили 5,9 % от общего количества зарегистрированных предприятий), в 2019 году – 1 418 (увеличение на 10 % по сравнению с прошлым годом), в 2020 году – 3 073, 4 112 в 2021, 2022 – 3058 (рост на 138,3 % за последние 5 лет). В 2018 году количество вновь созданных предприятий составило 2476, в 2019 году – 3131, в 2020 году – 6632, в 2021 году. – 7684, в 2022 году – 7111 (снижение на 8,5 % по сравнению с прошлым годом).

В 2018 году общее количество ликвидированных предприятий в Андижанской области составило 4014, в 2019 году – 864 (снижение на 79 % по сравнению с прошлым годом), в 2020 году – 1952, в 2021 году – 791, в 2022 году – 4836 (по сравнению с прошлым годом увеличились в 6 раз).

Проведен анализ данных дебиторской и кредиторской задолженности предприятий, действующих в Андижанской области. В 2018 году общая дебиторская задолженность предприятий, действующих в Андижанской области, составляет 2 838 043,7 млн. сумов, из них просроченных составило 2 957,3 млн. сумов. В 2019 году 2 754 516,9 млн. сумов (уменьшилось на 0,3 % по сравнению с прошлым годом), а просроченная составило 18 163,3 млн. сумов, в 2020 году 4770189,3 млн. сумов (увеличение на 73,1 % по сравнению с прошлым годом), просроченные 21120,0 млн. сумов, 7491299,5 млн. сумов в 2021 году, из них просроченная 86868,1 млн. сумов, в 2022 году 11288949,0 млн. сумов (увеличение на 3 раза за последние 5 лет), из них просроченная 74050,9 млн. сумов.

**Таблица 3**

**Информация о дебиторской и кредиторской задолженностях предприятий, действующих в Андижанской области (млн.сум)<sup>15</sup>**

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
<b>Общая дебиторская задолженность</b>	2838043,7	2754516,9	4770189,3	7491299,5	11288949,0
из них: с истекшим сроком действия	2957,3	18163,3	21120,0	86868,1	74050,9
<b>Общая кредиторская задолженность</b>	5575353,3	8249101,0	10451858,0	8605121,2	17377532,3
из них: просроченная	5363,4	17361,9	17638,0	55557,4	43001,7

В 2018 году общее количество кредиторской задолженности банкам, действующим в Андижанской области, составило 5 575 353,3 млн. сумов, из них просроченных 5 363,4 млн. сумов. В 2019 году 8 249 101,0 млн. сумов

<sup>15</sup> Расчет автора на основе данных бюллетеня Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан за 2018-2022 годы.

(увеличение на 47,9 % по сравнению с прошлым годом), просроченных 17 361,9 млн. сумов, 10 451 858,0 млн. сумов в 2020 году (рост на 26,7 % по сравнению с прошлым годом), просроченных 17 638,0 млн. сумов, 8605121,2 млн. сумов в 2021 году, из них просроченных 55557,4 млн. сумов, 17377532,3 млн. сумов в 2022 году (за последние 5 лет увеличилась в 2 раза), из них просроченных 43 001,7 млн. сумов.

Уровень развития экономики страны напрямую зависит от инвестиционной и инновационной активности субъектов предпринимательства. Это увеличивает возможность снижения (финансирования) и эффективного риск-менеджмента, которые могут возникнуть в предпринимательской деятельности. Необходимо изучить условия, которые необходимо учитывать, потенциальные проблемы и угрозы, ситуацию и динамику развития, чтобы применить это направление к развивающимся странам, в том числе и к Республике Узбекистан.

В целом, необходимо подчеркнуть развитие как основной критерий образа жизни предпринимательской структуры, а его обеспечение находится в прямой зависимости от эффективного управления предпринимательским риском при реализации инвестиционных и инновационных проектов. В диссертационной работе определены риски в инвестиционной деятельности, проанализированы организационные аспекты оценки и управления рисками, основные этапы инвестиционного риск-менеджмента.

На примере инвестиционного проекта, реализуемого предприятием ООО «Новатор» в городе Андижане, проанализировано влияние рисков на прогнозируемую прибыль (таблица 4).

**Таблица 4**

**Анализ уровня влияния к риску прибыли, запланированной в инвестиционном проекте ООО «Новатор»<sup>16</sup>, (млн. долл. США)**

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение в 2022 году относительно с 2018 годом, в %
Выручка от реализации	40,9	71,7	160,3	99,4	60,2	147,2
Себестоимость	19,3	32,5	68,3	57,2	43,6	225,9
Валовая прибыль	21,6	39,2	92,0	42,2	16,4	76,8
Прибыль от деятельности	16,0	31,8	68,6	28,5	9,4	60,4
Прибыль от другой деятельности	0,1	0,2	2,4	3,7	2,1	2,1 раз
Единый налоговый платеж <sup>17</sup>	5,5	7,2	21,0	10,0	4,9	89,1
Чистая прибыль текущего года	7,9	23,6	42,5	17,3	4,8	60,8

<sup>16</sup> Сформировано автором с использованием технико-экономической информации инвестиционного проекта «Новатор».

<sup>17</sup> Согласно новому государственному налоговому кодексу Узбекистана, принятому в 2020 году, компания является плательщиком налога на прибыль и НДС, согласно годовому обороту.

Как видно из таблицы 4, в 2018-2022 годах ООО «Новатор» имеет динамический финансовый показатель для анализа уровня влияния на прибыль, ожидаемую от инвестиционного проекта. Тенденция снижения выручки, валовой прибыли, показателя прибыли, наблюдаемая в 2020-2022 годах, требует более широкого изучения причин ее последствий.

Данная ситуация свидетельствует о том, что риски и особенно влияние оперативного риска к прибыли в деятельности ООО «Новатор» находится на низком уровне, и с точки зрения риск-менеджмента можно оценить как положительную ситуацию. Хотя финансово-экономические результаты были низкими (по сравнению с другими годами), был достигнут минимальный рост.

В ходе реализации исследования проведен опрос руководителей и менеджеров субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, ведущих деятельность в городе Андижане. В опросе приняли участие 135 респондентов, выбравших собственный предпринимательский путь и добившихся больших результатов в своей деятельности. В результате опроса удалось определить базовую формулу и модель анализа риск-менеджмента, которая обеспечивает наилучшие результаты риск-менеджмента и эти модели подробно анализируются в диссертации.

Около 70 % респондентов, принявших участие в опросе, считали наличие проблем методического подхода к оценке вида подбора, 53 % опрошенных указали на отсутствие бизнес-ориентированного метода оценки выбора, более 40 % – отсутствие грамотного налогового консультанта для риск-менеджмента, а 31 % – статистической информации. Также в опросе работа, связанная с человеческим фактором в деятельности субъектов предпринимательства, проводилась с учетом риска в трудовых отношениях. В качестве еще одной проблемы, отмеченной опросом, 41 (30,3 %) респондентов назвали тот факт, что полисы страхования кредитов составляют очень большую часть (75-80 процентов) от общего объема предложения в кредитной практике коммерческих банков. Известно, что при кредитовании имущество субъектов хозяйствования страхуется как основной объект страховых отношений. В диссертационной работе обоснована целесообразность не более 30 процентов от общего объема поставок страховых полисов по кредитам, полученным субъектами хозяйствования от банка для управления кредитным риском.

Для интерпретации положения риска на рынке предпринимательского субъекта целесообразно использовать метод коэффициентного анализа, позволяющий определить зону риска в деятельности структурного подразделения предприятия, и сравнить соответствующий коэффициент в динамике. На основе анализа был рассчитан коэффициент, подтверждающий платежеспособность ООО «Новатор» в городе Андижане в 2021 году. По результатам анализа к 2021 году коэффициент общей ликвидности ООО «Новатор», объясняющий уровень общей обеспеченности оборотными средствами, снизится в 2 раза.

Данный коэффициент увеличивает вероятность небольшого размера финансового левириджа в банке и высокий уровень выбора для небольшого долга. С точки зрения риск-менеджмента высокий уровень показателя (247 дней) оборачиваемости оборотных средств на предприятии свидетельствует о неэффективности использования капитала на покупку сырья. Высокая оборачиваемость производства (178 дней), наличие очень высокого риска и неликвидность инвестиционного фонда подтверждают, что выбор неликвидный.

Для определения общей тенденции в динамическом ряду, в первую очередь необходимо рассчитать подвижные (скользящие) средние на основе эмпирических (исходных) данных. В диссертационной работе взаимозависимость факторов, влияющих на деятельность ООО «ХОЛИС» в городе Андижане, проверена корреляционным методом и оценена эконометрически с использованием уравнения регрессии. Надежность уравнения регрессии проверена на основе критериев Фишера и Стьюдента. Прогнозные показатели ООО «ХОЛИС» на 2023-2026 годы разработаны с использованием созданной эконометрической модели (таблица 5).

Таблица 5

Прогноз деятельности многофилиального ООО «ХОЛИС» в г. Андижан (млрд сумов)

Года	Чистая прибыль, Y	Привлеченные инвестиции, X1	Кредиторская задолженность, X2	Общая выручка, X3	Общие расходы X4
2023 (прогноз 10)	0,857	3,680	1,020	2,087	1,995
2024 (прогноз 11)	0,921	4,073	1,084	2,242	2,089
2025 (прогноз 12)	0,984	4,335	1,148	2,356	2,237
2026 (прогноз 13)	1,078	4,662	1,211	2,470	2,298

Из данных таблицы видно, что чистая прибыль ожидается 1,078 млрд сумов и она увеличится на 25,8% по сравнению с 2023 годом, если инвестиции, которые планируется привлечь в деятельность ООО «ХОЛИС» к 2026 году, составят 4,662 млрд. сумов, кредиторская задолженность составляет 1,211 млрд сумов, общий доход - 2,470 млрд сумов, общие затраты 2,298 млрд. сумов.

В третьей главе диссертации под названием «Пути совершенствования системы риск-менеджмента у субъектов предпринимательства в условиях цифровой экономики» представлены существующие проблемы совершенствования системы риск-менеджмента для предпринимательских субъектов и пути их преодоления, способы организации страхования рисков в деятельности субъектов предпринимательства, деятельность на основе внедрения системы риск-менеджмента у субъектов предпринимательства ,

разработаны научные рекомендации по путям повышения эффективности деятельности.

В ходе проведения исследования были выявлены следующие основные проблемы, связанные с усовершенствованием системы риск-менеджмента у субъектов предпринимательства .

1. Существует недальновидный спрос на формирование стратегии риск-менеджмента в конкурентной среде субъектов предпринимательства. Новый закон «О конкуренции» устанавливает точный размер финансовой компенсации и порядок ее применения к компаниям, допустившим антиконкурентное поведение. Однако в конкурентной среде не существует конкретных требований и руководств по управлению рисками, стратегии управления рисками и тактическому управлению. Иными словами, указанный выше закон имеет общий смысл и не выражает в полной мере стратегию риска в конкурентной среде субъектов предпринимательства с точки зрения структуры риска и стратегии управления ими.

По мнению автора, для формирования комплексной стратегии необходимо разработать требование риск-менеджмента в условиях конкуренции. В этом случае необходимо повысить полномочия и обязательства по формированию и контролю стратегии управления риском в сфере образования.

2. Отсутствие четкой стратегии, достаточных методов и средств применения системы риск-менеджмента у субъектов предпринимательства. Как известно, в процессе деятельности субъектов предпринимательства операции осуществляются друг с другом, с клиентами, а также на международных рынках. При этом риски могут появиться в случае любого экономического процесса.

3. Существует проблема усовершенствования практики регулирования уровня операционного риска (связанного с процессом производства и затратами сбыта продукции) в деятельности субъектов предпринимательства.

Проведенный анализ управления текущего положения оперативных рисков в деятельности субъектов предпринимательства показал, что до сегодняшнего дня не реализована на практике комплексная концепция управления оперативным риском, включающая в себя регулярное выявление, оценка и минимизация оперативного риска у субъектов предпринимательства. По мнению автора, для определения оперативных рисков в деятельности субъектов предпринимательства и формирования оперативной базы данных необходимо постоянно собирать информацию об оперативных убытках, разрабатывать отчетную форму по оперативным убыткам и регулярно заполнять форму.

По мнению автора, для полноценной организации оперативного управления рисками у субъектов предпринимательства необходимо учитывать следующие моменты, во-первых, оперативное управление рисками должно быть организовано в два звена, т.е. звено по управлению оперативными рисками (отвечает за сбор информации, мониторинг и анализ оперативных рисков) и звено по методологии бизнес-процессов

(разрабатывает стратегию минимизации риска, происходящего одновременно и проводит анализ бизнес-плана); во-вторых, необходимо использовать процессный подход в разработке и реализации основных показателей оперативного риска, представляющий собой систему предугадывания возникновения оперативного риска. Например, в этом случае можно использовать показатели, приведенные в таблице 6.

Страхование рисков инвестиционной деятельности предпринимателей предусматривает возмещение убытков, понесенных предпринимателем вследствие наступления событий, предусмотренных договором страхования. Наблюдения и анализ показывают, что в зависимости от объема убытков, нанесенных к собственности предпринимателя, убыток в связи с остановкой производственной деятельности в результате того или иного риска, может быть намного больше. Продолжение проблемы таким образом в хозяйствующей практике, с одной стороны, приводит к снижению доверия субъектов хозяйствования к страховым компаниям, а с другой стороны, к финансовым убыткам и потерям, возникающим в результате удаленности предприятий от страховых компаний от взаимного сотрудничества в конечном итоге снова увеличится и должны быть покрыты за счет активов предпринимателей. В передовой практике развитых зарубежных стран для покрытия затрат на ликвидацию или в определенной степени смягчение финансовых последствий подобных негативных событий создаются различные фонды на базе государственного и негосударственного имущества. Предлагается создать «Фонд поддержки молодых предпринимателей» в управлении финансовыми рисками, возникающими на производстве, используя преимущества применения передового зарубежного опыта в условиях Узбекистана. Было бы целесообразнее, если бы средства поддержки этого фонда были предназначены в первую очередь для субъектов хозяйствования, производящих продукцию с высокой добавленной стоимостью, пользующуюся повышенным спросом на внешних рынках, замещающую импорт.

Следует отметить, что компания, осуществляющая страхование от риска в предпринимательской деятельности, заинтересована в уменьшении возникновения страховых случаев у страхователя. Основным способом решения этой проблемы является реализация мер по предупреждению, направленных на минимизацию возникновения рисков в предпринимательской деятельности.

**Основные показатели оперативных рисков у субъектов  
предпринимательства <sup>18</sup>**

Группа оперативных рисков	Система основных показателей
Номинативные риски	– динамика внедрения в практику разработки новых видов продукции (увеличение объема услуг); – скорость изменения и дополнения предпринимательской деятельности
Риск персонала	– повышение квалификации риск-менеджера и других работников, связанных с оперативными процессами; – трудовая текучесть, эффективность труда, уровень заполнения должности риск-менеджера и связанных с операцией сотрудников, отношение к работе
Технические риски	– динамика внедрения новых инновационных технологий; – абсолютная величина материального запаса по данным бухгалтерского фонда
Цифровые риски	– абсолютное значение убытков, информационная безопасность, возникающая на основе внедрения цифровых технологий; – широкое применение цифровых технологий и внесение оперативных данных в оперативную базу данных

Экономическая целесообразность предупредительных мероприятий в производственной деятельности зависит от определения профилактических мероприятий, направленных на снижение вероятности возникновения рисков в деятельности. Они состоят из следующих:

- повышение уровня надежности эксплуатации производственных средств и технологий предприятия;
- обеспечение безопасности сырья и готовой продукции (работ, услуг), используемых на производстве;
- повышение научно-технического уровня стандартов и их внедрения;
- проведение научно-исследовательских работ по обеспечению безопасности и повышению качества другого производства;
- изучение и анализ опыта зарубежных стран по снижению возникновения перебоев в производстве;
- финансирование научных исследований и опытно-конструкторских работ, связанных с выявлением и рассмотрением причин страховых случаев;
- осуществление обучения, переподготовки и обучения специалистов страховой компании;
- организация и участие на конференциях и международных симпозиумах посвященных проблемам, связанным с системами управления качеством и возникновением производственных перебоев.

<sup>18</sup> Составлено автором в результате проведенных исследований.

Программа предупреждения, связанная с уменьшением появления рисков в предпринимательской деятельности, позволяет реализовать эффективный риск-менеджмент, а эффективное внедрение страхования рисков в предпринимательской деятельности обеспечивает экономическую безопасность и эффективность деятельности субъектов предпринимательства.

В условиях процессов глобализации и стремительного развития инновационного развития применение цифровых технологий изучается как один из основных средств эффективной работы в условиях рискованных ситуаций в деятельности субъектов предпринимательства, их широкое и эффективное использование открывает новые возможности, в том числе позволяет повысить уровень конкурентоспособности предпринимательских субъектов.

В диссертационной работе научно обоснованы условия создания системы цифрового принятия управленческих решений (СЦПУП) для субъектов предпринимательства и элементы специальной системы принятия управленческих решений в случае риска.



**Рисунок 2. Система оценки выполнения СЦПУП и эффективности использования земли<sup>20</sup>**

В исследовании можно рассмотреть предложенную автором систему создания СЦПУП и систему оценки эффективности их использования (рис. 2). Данная система является инструментом управления, выражающим

<sup>20</sup> Разработка автора.

соотношение понесенных затрат и защищенности от рисков субъектов хозяйствования.

В диссертации апробирован разработанный автором «Калькулятор риска»<sup>22</sup> на предприятии ООО «Новатор» в городе Андижане, проведена диагностика причин возникновения рисков. Данная методика позволяет диагностировать конкретные точки и направления потенциальной напряженности на предприятии, приводящие к дисбалансам и разногласиям на предприятии, сформировать стратегию развития бизнеса или вносить в нее коррективы в зависимости от полученных результатов (рис. 3).



**Рисунок 3. Оценка рисков субъектов предпринимательства на основе применения «Калькулятора риска»**

Используемый в диссертации «Калькулятор риска» включает три ряда клавиш для основных направлений риска предприятия: рост предприятия, корпоративная культура, инновационный менеджмент. В каждой строке калькулятора четыре клавиши, три из которых представляют текущее направление напряжения, а четвертая показывает сумму трех предыдущих клавиш. В конце рассчитывался «агрегированный» показатель внутреннего риска на предприятии.

Проведенные расчеты показали, что «агрегированный» показатель внутреннего риска на предприятии ООО «Новатор» в городе Андижане составил 60 баллов. Данная ситуация подтверждает, что предприятие находится в стабильном положении, так как результат оценки попадает в зону

<sup>22</sup> Разработано автором в результате изучения диссертационного исследования.

от 42 до 68 баллов. Таким образом, полное использование возможностей современных информационных технологий и эффективного управления персоналом на всех уровнях как в теоретическом плане, так и для принятия конкретных управленческих решений является важным направлением риск-менеджмента в условиях глобализации и научно-технического прогресса.

Результаты исследования показывают, что применение предложенной нами системы цифрового принятия управленческих решений (СЦПУП) и «калькулятора рисков» к деятельности отдельного субъекта хозяйствования, в том числе субъекта малого предпринимательства, может вызвать некоторые трудности, связанные с нехваткой и обработкой соответствующих данных при оценке рисков. Считаем, что необходимо создать отдел «Международная оценка и управление рисками» при Торгово-промышленной палаты, чтобы снизить вероятность дальнейшего усложнения задач, особенно если деятельность субъектов хозяйствования связана с внешнеэкономической деятельностью. Предлагаемая новая организационная структура может помочь предотвратить риски и неопределенности или по крайней мере, смягчить их влияние, возникающие в рамках международных контрактов и может содействовать оптимизировать управленческие решения по риск менеджменту. Выводы и предложения, сделанные в данном исследовании, позволяют эффективно управлять рисками в деятельности субъектов предпринимательства как важного элемента современной экономической системы.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В результате исследования, проведенного в диссертации, сделаны следующие выводы:

1. Наряду с положительными сторонами интеграции в мировую экономику и всесторонней глобализацией, существуют и некоторые противоречия, в частности, неравномерность хода экономического развития в разных странах, растущий разрыв между странами мира по уровню социально-экономического развития, экологические угрозы, резкие различия в демографических изменениях, что препятствует устойчивому развитию мировой экономики как целостной системы.

2. При разработке и реализации инвестиционного проекта необходимо учитывать, изучать, выявлять и анализировать каждый вид риска в отдельности, разрабатывать мероприятия по их снижению, поэтому данное управленческое направление является важным и необходимым элементом современного риск-менеджмента. При этом целесообразно учитывать конкретные характеристики угроз и существующие проблемы для каждого состояния деятельности.

3. Выбор мер и методов риск-менеджмента в деятельности субъектов предпринимательства является очень важным и весьма ответственным этапом. Конкретные меры могут применяться в рамках четко выбранного метода. Этот этап должен быть осуществлен до принятия решения предпринимательскими субъектами о начале своей деятельности в новом

направлении. Промедление в выборе может создать проблемную ситуацию и привести к негативным последствиям для развития субъектов предпринимательства или вызвать серьезные разногласия между участниками.

4. Выбор оптимального варианта необходимых мер и методов по эффективному риск-менеджменту требует взаимодействия и осмотрительности всех работников субъектов предпринимательства (от собственников и руководства до рядовых сотрудников).

5. На этапе предотвращения и контроля рисков рассматриваются конкретные организационно-технические вопросы на основе определенных планов и программ. На данном этапе осуществляются следующие мероприятия: мониторинг рисков; определение перспективы риска; предоставление информации руководителям об угрозах и разработка соответствующих инструкций; специальные организационно-технические мероприятия в рамках программы предотвращения и контроля рисков.

6. Следует отметить, что существуют такие риски, которые невозможно предотвратить или уменьшить их негативное влияние, то есть они находятся вне влияния руководства и работника предпринимательской организации. Поскольку такие риски требуют больших затрат, определяются меры их финансирования и используется соответствующий метод, в результате чего могут быть достигнуты высокоэффективные достижения в части устранения рисков, возникающих в деятельности субъектов хозяйствования, или снижения их негативного влияния.

7. Для управления и снижения инвестиционных рисков в условиях экономического спада целесообразно реализовать на практике следующие предложения:

а) внедрение системы страхования убытков, которые могут ожидать инвесторов в процессе купли-продажи. Такая ситуация побуждает инвесторов, в том числе иностранных, без опасений проводить операции;

б) необходимо обеспечить широкое участие мелких инвесторов на мировом рынке и внедрить механизмы защиты их вложений;

в) необходимо повысить уровень диверсификации финансовых инструментов на мировом фондовом рынке, то есть на практике важную роль играет внедрение таких инструментов, как финансовые фьючерсы, эмитент-опцион, депозитарные расписки.

В результате научных исследований вышеуказанные предложения и практические рекомендации позволяют усовершенствовать систему риск-менеджмента у субъектов предпринимательства, которая предусмотрена в стратегии развития Нового Узбекистана.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING SCIENTIFIC DEGREES  
PhD.03/30.09.2022.1.101.04 AT BUKHARA ENGINEERING-  
TECHNOLOGICAL INSTITUTE**  

---

**ANDIJAN STATE UNIVERSITY**

**IMODINOV KHAMIDILLO SOYIBZHONOVICH**

**IMPROVING THE RISK MANAGEMENT SYSTEM IN THE  
ACTIVITIES OF BUSINESS ENTITIES**

**08.00.13 – «Management»**

**ABSTRACT**

**Dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) on Economic Sciences**

**Bukhara – 2023**

**The theme of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) in economic sciences was registered under number B2022.2.PhD/Iqt804 at the Supreme Attestation Commission at the Ministry of Higher education, science and innovations of the Republic of Uzbekistan**

dissertation has been prepared at Andijon state university.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and resume in English) on the website ([www.bmti.uz](http://www.bmti.uz)) and in the information and educational portal «Ziyonet» ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Scientific supervisor:** **Nosirov Ilxom Abbosovich**  
Doctor of Economics Sciences, Accosiate Professor

**Official opponents:** **Ochilov Akrom Odilovich**  
Doctor of Economics Sciences, Professor  
**Turdibekov Hasan Ibrohimovich**  
Candidate of Economics Sciences, Accosiate Professor

**Leading organization:** **Navoi state university of mining and technology**

The defense of the dissertation will be held at the meeting of the Academic Council under the Bukhara engineering-technological institute PhD.03/30.09.2022.1.101.04 on 2023 " \_\_ " \_\_ at \_\_ o'clock. Address: 200100, Bukhara city, K.Murtazoyev street-15, administrative building, small conference hall, tel. (8-365) 223-78-84, faks: 223-78-84; e-mail:[bmti\\_info@edu.uz](mailto:bmti_info@edu.uz).)

The dissertation is available at the Information Resource Center of Bukhara engineering-technological institute (registered under number \_\_). Address: 200100, Bukhara city, K.Murtazoyev street-15, administrative building, small conference hall, tel. (8-365) 223-78-84, faks: 223-78-84; e-mail:[bmti\\_info@edu.uz](mailto:bmti_info@edu.uz).)

The abstract of the dissertation was distributed on \_\_\_\_, 2023.

(Register Protocol No. \_\_ dated 2023 “ \_\_ ”).

**A.B.Nizamov**

Chairman of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Doctor of Economic Sciences, professor

**Sh.N. Khayitov**

Scientific secretary of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Candidate of Economic Sciences, Accosiate Professor

**B.F. Azimov**

Chairman of the Scientific Seminar under the Scientific Council for awarding scientific degrees, Candidate of Economic Sciences, Accosiate Professor

## INTRODUCTION

**The purpose of the research** is consists of developing theoretical-methodical, practical suggestions and recommendations for improving risk management in business entities.

**The object of the research** - activities of business entities operating in Andijan region were taken.

**The scientific novelty of the research** consists in the followings:

justified the expediency of not increasing the overall provision of business entities with insurance policies for loans received from banks from 30 percent in credit risk management;

it was proposed to create a "Fund for Support of Young Entrepreneurs", which does not have the status of a legal entity, in the management of financial risks arising in entrepreneurial entities for the production of high value-added products that are in high demand in foreign markets and import-substituting;

it was proposed to create a department "Assessment and management of international risks" in the structure of the Chamber of Commerce and Industry in order to prevent risks arising under international contracts of business entities;

forecast indicators of the impact of integration and automation processes on debts and losses in the risk management system for 2023-2026 were developed.

**Implementation of research results.** Based on the obtained scientific results on improving risk management in business entities:

- the proposal to not increase the overall provision of business entities with insurance policies on loans received from banks from 30 percent in credit risk management, approved by decision 4/325 of the Executive Committee of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan dated February 5, 2021 (reference No. 11/05- 15-1440 of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan dated November 16, 2021). As a result, loans to entrepreneurs in the amount of 67.1 billion, 18.1 billion soums are secured by insurance policies;

- a proposal to create a "Fund for Support of Young Entrepreneurs", which does not have the status of a legal entity, in the management of financial risks arising in entrepreneurial entities for the production of high value-added products that are in high demand in foreign markets and import-substituting, was included in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. DP -5088 "On measures to support youth entrepreneurial initiatives and organize the activities of youth industrial and entrepreneurial zones" dated April 21, 2021 (certificate No. 11 / 05-15-1440 of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan dated November 16, 2021). As a result, the fund exported products worth \$86.4 million;

- the proposal to create a department "Assessment and management of international risks" in the structure of the Chamber of Commerce and Industry in the prevention of risks arising under international contracts of business entities is included in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. DP-6314 "On measures to further reduce the administrative and tax burden for entities

entrepreneurship and improving the system for protecting the legitimate interests of business” dated September 15, 2021 (certificate No. 11/05-15-1440 of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan dated November 16, 2021). As a result, the loss of funds of 27 business entities in the amount of 12.7 billion soums under international agreements was prevented;

- forecast indicators of the impact of integration and automation processes on debts and losses in the risk management system for 2023-2026 were introduced by the decision of the Executive Committee of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan dated February 5, 2021 (reference No. 11/05-15-1440 of the Chamber of Commerce and Industry Republic of Uzbekistan dated November 16, 2021). As a result of this proposal, it is predicted that there will be no debt from risks arising from the production of products in the amount of 634.2 billion soums until 2026.

**Structure and volume of the dissertation.** The structure of the thesis consists of three chapters, the conclusion, the list used literatures and appendices. The volume of the dissertation is 138 pages.

**E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I bo'lim (I часть; I part)**

1. Imodinov X. Xizmat ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik tuzilmalari faoliyati mezonlari va ishchanlik muhiti. O'zbekiston Milliy Axborot Agentligi – O'zA ilm-fan bo'limi (elektron jurnal), 2021 yil oktabr. – B. 64-72. (08.00.00: №17).

2. Imodinov X. Tadbirkorlik tuzilmalari taraqqiyoti jarayonida tavakkalchiliklarni boshqarish tizimini takomillashtirish // Xorazm ma'mun akademiyasi axborotnomasi, 2020 yil, №10. - B. 63-65. (08.00.00: №21).

3. Имодинов Х. Функция управления рисками в предпринимательстве: особенности и проблемы современного развития // O'zbekiston milliy axborot agentligi – O'zA ilm-fan bo'limi (elektron jurnal) 2020 yil oktabr. – B. 34-51. (08.00.00: №17).

4. Imodinov X. O'zbekiston Respublikasi tadbirkorlik tuzilmalarining global tavakkalchiliklar sharoitidagi faoliyat yuritishi monitoringi va boshqaruv qarorlarini ishlab chiqish muammolari tahlili. // Servis, 2020 yil 4-son. – B. 71-75. (08.00.00: №20).

5. Imodinov X. Tadbirkorlik tizimida tavakkalchiliklarni boshqarish funksiyasining taraqqiyoti // Agroiqtisodiyot 3(16) 2020 yil. – B. 71-75. (08.00.00: №25).

6. Imodinov X. The economic substance of risk in entrepreneurial activity. EPRA International Journal of RESEARCH & DEVELOPMENT (IJRD) Xindiston-2020. – B. 78-81. (08.00.00).

7. Имодинов Х. Цифровые трансформации в предпринимательстве: преимущества и недостатки. Agrar sohani barqaror rivojlantirishda fan, ta'lim va ishlab chiqarish integratsiyasi «2020 yil – Ilm-ma'rifat va raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish yili»ga bag'ishlangan professor-o'qituvchi va yosh olimlarning III - masofaviy ilmiy-amaliy respublika konferensiyasi. – T., 2020 yil 21-may. - 1416-1418 betlar.

8. Имодинов Х. Совершенствование системы управления рисками предпринимательских структур. «Raqamli iqtisodiyot sharoitida ijtimoiy himoyalash mexanizmini takomillashtirish» Respublika ilmiy-amaliy (onlayn) anjumani ilmiy maqolalar va materiallari to'plami. – Andijon. AndMI, 2021 y. - 424-427 betlar.

9. Imodinov X. Tadbirkorlik tuzilmalari faoliyati mezonlari va ishchanlik muhiti. «Sanoat korxonalarini innovatsion rivojlantirish: nazariya va amaliyot» mavzusida xalqaro ilmiy-amaliy (online) konferensiya Z.M.Bobur nomidagi Andijon davlat universiteti, 2020 yil 10 oktabr. - 472-478 betlar.

10. Imodinov X. Tadbirkorlik tuzilmalari taraqqiyoti jarayonida tavakkalchiliklarni boshqarish tizimini takomillashtirish. «Iqtisodiyotning ijtimoiy sektorini rivojlantirishning dolzarb masalalari: milliy va xorijiy tajriba», mavzusidagi xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya - Andijon 2020 yil 15 may. – B. 299-303.

11. Imodinov X. Three-dimensional system for assessing the effectiveness and alignment of business priorities. Middle European Scientific Bulletin. Chexiya - 2021. - 228-235 betlar.

### **II bo'lim (II часть; II part)**

12. Imodinov X., Muftaydinov Q. Risklarni tadbirkorlik tuzilmalari faoliyatiga ta'sirini baxolash usullari. Ta'lim tizimida ijtimoiy-gumanitar fanlar (Maxsus son) 2020 yil. - B. 297-304. (08.00.00: №28).

13. Imodinov X., Komolov X. Risk management function in entrepreneurship: features and problems of modern development. Journal of Xi'an University of Architecture & Technology. 2021 yil, 698-707 betlar.

14. Imodinov X. Fermer xo'jaliklarida asosiy vositalar holati va ulardan foydalanish tahlili. Agrar sohani barqaror rivojlantirishda fan, ta'lim va ishlab chiqarish integratsiyasi «2020 yil – Ilm-ma'rifat va raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish yili»ga bag'ishlangan professor-o'qituvchi va yosh olimlarning III-masofaviy ilmiy-amaliy respublika konferensiyasi. – T., 2020 yil 21-may. - 1454-1457 betlar.

15. Imodinov X. Criteria and activity environment of business structures. Digital Society, Innovations & Integrations of Life in New Century. 2021 yil. - 1-5 betlar.

16. Имодинов Х. Использование цифровых технологий в управлении экономикой – фактор повышения её конкурентоспособности. «Yangi O'zbekistonda islohotlarni amalga oshirishda zamonaviy axborot-kommunikasiya texnologiyalaridan foydalanish» mavzusidagi xalqaro ilmiy-amaliy konferensiyani ilmiy maqolalar to'plami. Andijon. AndMI, 2021-yil 27-29-oktabr. - 105-108 betlar.

“West Media Express” MCHJ bosmaxonasida chop etildi

Bosmaxona manzili: Buxoro shahri,

Q. Murtazoyev ko'chasi 15A uy