

**ANDIJON DAVLAT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2019.I.60.03 RAQAMLI ILMIY KENGASH ASOSIDAGI
BIR MARTALIK ILMIY KENGASH**

FARG‘ONA POLITEKNIKA INSTITUTI

MAXMUDOVA NODIRAXON JUMABOY QIZI

**MEBEL SANOATI KORXONALARIDA RISKNI BOSHQARISH
MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.13 – Menejment
08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Andijon – 2023 yil

Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferatimundarijasi

Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)

Contents of the abstract of the Doctor of Philosophy (PhD)

Maxmudova Nodiraxon Jumaboy qizi

Mebel sanoati korxonalarida riskni boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish.....3

Махмудова Нодирахон Жумабой кизи

Совершенствование механизмов управления рисками на предприятиях мебельной отрасли27

Makhmudova Nodirakhon Jumaboy qizi

Improving risk management mechanisms at furniture industry enterprises.....53

E'lon qilingan ishlar ro'yxati

Список опубликованных работ

List of published works.....56

**ANDIJON DAVLAT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2019.I.60.03 RAQAMLI ILMIY KENGASH ASOSIDAGI
BIR MARTALIK ILMIY KENGASH**

FARG‘ONA POLITEKNIKA INSTITUTI

MAXMUDOVA NODIRAXON JUMABOY QIZI

**MEBEL SANOATI KORXONALARIDA RISKNI BOSHQARISH
MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.13 – Menejment
08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Andijon – 2023 yil

Falsafa doktori (PhD) dissertatsiya mavzusi O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida V2022.1.PhD/Iqt2048 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya Farg'ona politexnika institutida bajarilgan.
Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasida (www.adu.uz) va «Ziyonet» axborot-ta'lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Xankeldiyeva Guzal Sherovna
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Rasmiy opponentlar:

Umarov Ilhom Yuldashevich
iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Baymirzayev Dilmurod Ne'matovich
iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, dotsent

Yetakchi tashkilot:

Namangan muhandislik-qurilish instituti

Dissertatsiya himoyasi Andijon davlat universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/30.12.2019.1.60.03 raqamli Ilmiy kengash asosida bir martalik ilmiy kengashning 2022 yil «__» soat__dagi majlisida bo'lib o'tadi (Manzil: 170100, Andijon shahar, Universitet ko'chasi 129-uy, Telefon/faks: 0 (374) 223 88 30, email: agsu_info@edu.uz)

Dissertatsiya bilan Andijon davlat universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (raqami bilan ro'yxatga olingan). (Manzil: 170100, Andijon shahar, Universitet ko'chasi 129-uy, Telefon/faks: 0 (374) 223 88 30, email: agsu_info@edu.uz).

Dissertatsiya avtoreferati 2023 yil «__»__kuni tarqatildi.
(2023 yil «__»__dagi __ - raqamli reyestr bayonnomasi).



N.I. Askarov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash asosidagi bir martalik Ilmiy kengash raisi, i.f.d., professor

U.I. Maraimova

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash asosidagi bir martalik Ilmiy kengash kotibi, i.f.n., dotsent

A.T. Mirzayev

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash asosidagi bir martalik ilmiy kengash qoshidagi bir martalik Ilmiy seminar raisi, i.f.d., dotsent

Kirish (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertasiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahonda iste'molchilar uchun mebel mahsulotlariga bo'lgan talab uzoq xizmat qiladigan maishiy tovarlar orasida yengil mashinalardan so'ng ikkinchi o'rinni egallaydi. Italiyadagi industrial tadqiqotlar markazining (CSIL) ma'lumotlariga ko'ra, "2022-yilda jahonda mebel ishlab chiqarish hajmi 560,7 milliard AQSH dollaridan ortiq bo'lgan. 2013-yildan 2022-yilgacha mebel mahsulotlarni ishlab chiqarish hajmining yarmidan ko'pi Osiyo va Tinch okeani mintaqasiga to'g'ri keldi. Mebel bozoridagi daromad 2023-yilda 766,20 milliard AQSh dollarini tashkil etishi, 2027-yilgacha bozor har yili 5,02 % ga o'sishi prognozlanmoqda"¹. Mebel mahsulotlariga talab izchil rivojlanib, mebel bozorining sig'imi kengayib borayotganligi sohani rivojlantirishda boshqaruv jarayonlarini takomillashtirish, risklarni boshqarishning zamonaviy vosita va usullarini qo'llashni talab etadi.

Jahonda yetakchi rivojlangan korxonalar tajribasi shuni ko'rsatadiki, mahsulot (xizmatlar) ishlab chiqarish ko'lami va o'ziga xos xususiyatlaridan qat'iy nazar, sanoat korxonalarini boshqaruv tizimining elementi sifatida risklarni boshqarishni e'tiborga olmasdan va faol tatbiq etmasdan biznes barqarorligi va boshqaruv samaradorligini oshirish mumkin emas. Bu yo'nalishdagi amalga oshirilayotgan ilmiy izlanishlar foyda olish va biznes yo'qotishlarini kamaytirish o'rtasidagi zarur muvozanatga erishishga qaratilgan. Sanoat korxonalarida risklarning mavjudligi, muqarrarligi, ularni aniqlash va neytralizatsiya qilish zarurati risklarni uzluksiz aniqlash, tasniflash, risklarga ta'sir etuvchi omillarni tizimli o'rganish hamda ularni korxonalar iqtisodiy barqarorligiga ta'sirini baholash, zamonaviy milliy standartlarni ishlab chiqish, sanoat korxonalarini faoliyatiga faol tatbiq etish, risklarni boshqarish bo'yicha yangicha tadqiqotlarga zamin yaratish amalga oshirilishi lozim bo'lgan ustuvor yo'nalishlardan biri ekanligini ko'rsatadi.

Yangi O'zbekistonda mebel sanoati rivojlanib borayotgan sohalaridan biri bo'lib, aholining mebelga bo'lgan talabi oshgan sari mebel mahsulotlari importi hajmi ham oshib bormoqda. Ayni paytda mebel sanoati faoliyati import o'rnini bosishga xizmat qilishi zarur bo'lib qolmoqda. Shuningdek, Davlat tomonidan mebel sanoatini qo'llab-quvvatlanishi natijasida tarmoq bozorida korxonalarining sonini ko'payishiga, mebel mahsulotlari bozorini monopoliyadan chiqarishga va erkin raqobat bozoriga aylanishiga erishildi. 2022-2026-yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi "Milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlash va yalpi ichki mahsulotda sanoat ulushini oshirishga qaratilgan sanoat siyosatini davom ettirib, sanoat mahsulotlarini ishlab chiqarish hajmini 1,4 baravarga oshirish" deb nomlangan 22-maqсад bo'yicha ustuvor vazifalar belgilangan². Bunda mebel mahsulotlari ishlab chiqarish hajmini 2,8 baravarga ko'paytirish vazifasi nazarda tutilib, uning ijrosini ta'minlash mebel mahsulotlari sanoatining raqobatbardoshligini oshirish va strategik maqsadlarga erishish uchun

¹<http://furnitureandfurnishing.com/global-furniture-outlook-2022/>

² O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 28 yanvardagi PF-60-son "2022 — 2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni /www.lex.uz

mebel korxonalari xo‘jalik faoliyatida risklarni boshqarishning mexanizmlarini takomillashtirish va zamonaviy uslubiy yondashuvlarni qo‘llashni taqozo etadi.

O‘zbekiston Respublikasining 2023-yil 10-fevraldagi “Mebel mahsulotlari ishlab chiqarish va eksport qilishni rag‘batlantirishga oid qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi PQ-51-son qarori, 2021-yil 21-iyuldagi “Respublika hududlarida mebelsozlik sanoatini rivojlantirishga qaratilgan chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi PQ-5155-sonli qarori, Vazirlar Mahkamasining 2021-yil 19-fevraldagi “Yog‘ochsozlik sanoati xomashyo bazasini mustahkamlash va sohani yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida” 84-sonli qarori, 2020-yil 29-oktabrdagi “Ilm-fanni 2030-yilgacha rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi PF-6097-sonli Farmoni va mazkur sohaga tegishli boshqa normativ-huquqiy xujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishi- ning ustuvor yo‘nalishlariga mosligi. Ushbu tadqiqot respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma’naviy-axloqiy va madaniy-ma’rifiy rivojlantirish, innovasion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilmoqda.

Muammoning o‘rganilganlik darajasi. Sanoat korxonalarida risklarni boshqarishning nazariy va amaliy jihatlari bir qator xorij olimlari, jumladan, C.Holtdorf, M.Rudolf, Altman Edward, R.Chapman, K.Nayt, H.Frank, Michael R. Metel asarlarida tadqiq etilgan³.

MDH davlatlari olimlaridan A.A.Kudryavsev, Yu.Yu.Yekaterinoslavskiy, A.M.Medvedeva, V.N.Vyatkin, V.Ye.Kiryushkin, S.N.Vorobyev, K.V.Baldin, S.B.Bogoyavlenskiy, A.A.Ivanov, S.Ya.Oleynikov, N.V.Kuznesova, N.N.Makarova, V.S.Stupakov, G.S.Tokarenko, L.P.Goncharenko, S.A.Filin, A.K.Pokrovskiy, A.V.Barchukov asarlari risklarni boshqarishning ilmiy-nazariy va metodologik muammolarining ba’zi jihatlari bag‘ishlangan. Ular risklarni baholash va boshqarishning nazariy va uslubiy yondashuvlarini belgilaydi⁴.

³ Holtdorf C., Rudolf M. Risk management: Challenge and opportunity. Berlin: Springer Verlag, 2000. – 415 p; Altman Edward Corporate Financial Distress and Bankruptcy, 3rd edition. – John Wiley and Sons, 2005. Chapman R. Project risk management: Processes, Techniques and Insights. John Wiley and Sons, Chichister, 1997. Найт К. Риск-менеджмент - искусство управления // Управление качеством. - 2012. - № 1. - С.46-50; Frank H. Knight: Risk: Risk, Uncertainty and Profit. – Chicago Press. – 1971, 119 p. Michael R. Metel. Risk Management under Omega Measure. Risks. An open access Journal by MDPI, - 2017.

⁴ Кудрявцев, А.А. Управление рисками: учебное пособие / Г.В. Чернова, А.А. Кудрявцев. - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. - 160 с.; Екатеринославский, Ю.Ю. Риски бизнеса: диагностика, профилактика, управление / Ю.Ю. Екатеринославский, А.М. Медведева, С.А. Щенков. – Москва: Анкил, 2010. - 280 с. Вяткин В.Н. Риск-менеджмент: учебник / В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Ф.В. Маевский. – М.: Юрайт. - 2015. – 350 с.; Кирыушкин В.Е., Ларионов И.В. Основы риск менеджмента. – М.: “Анкил”, 2009 г. – 132 с.; Воробьев С.Н., Балдин К.В. Управление рисками в предпринимательстве. – М.: Издательско-торговая корпорация “Дашков и Ко”, 2006. – 772.; Богоявленский С.Б. Управление риском (Риск-менеджмент): учебник / С.Б. Богоявленский. – СПб.: СПбГУЭФ, 2010. – 147 с.; Иванов А.А., Олейников С.Я.Бочаров С.А.Риск-менеджмент. Учебно-методический комплекс - М.: Изд. центр ЕАОИ, 2008. – 442с.; Кузнецова Н.В. Управление рисками: Учебное пособие – Владивосток: Изд-во Дальневосточного университета, 2004. – 168.; Макарова Н.Н. Риск-менеджмент: учебное пособие – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2009. – 170 с. Ступаков В.С., Токаренко Г.С Риск-менеджмент. Учебное пособие – М.: “Финансы и статистика”, 2005 г. – 184 с.; Гончаренко, Л.П. Риск-менеджмент: учебное пособие / Л.П. Гончаренко, С.А. Филин, Е.А.Олейников. — Москва : КноРус, 2016. — 215 с.; Покровский, А.К. Риск-менеджмент на предприятиях промышленности и транспорта: учебное пособие / А.К. Покровский. — Москва: КноРус, 2016. — 160 с.; Барчуков, А.В. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 125 с.; Домашенко, Д.В. Управление рисками

Korxonalarda riskni boshqarish masalalari hamda mebel sanoati korxonalari faoliyati respublikamizdagi bir qator olimlar va tadqiqotchilar: M.Sharifxo‘jayev, Y.Abdullayev, Sh.N.Zaynutdinov, S.S.G‘ulomov, N.Q.Yuldashev, Q.Muftaydinov R.I.Nurimbetov, G.Sh.Xankeldiyeva, G.M.Ostonaqulova, I.Y.Umarov, K.U.Sharifxodjayeva, A.X.Islamkulov, J.X.Kambarov, M.S.Ashurov va boshqalarning asarlarida yoritilgan⁵.

Ammo raqobat sharoitida mebel mahsulotlari ishlab chiqaruvchi sanoat korxonalarida risk menejmentni tashkil qilish va takomillashtirish masalalari yetarlicha o‘rganilmaganligi, mazkur yo‘nalishda ilmiy izlanishlar olib borish zarurligini taqozo etadi. Bu esa mazkur dissertatsiya mavzusining dolzarbligini belgilaydi.

Dissertatsiya mavzusining dissertatsiya bajarilgan oliy ta‘lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog‘liqligi. Dissertatsiya tadqiqoti Farg‘ona politexnika instituti ilmiy tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq, Menejment kafedrasining “Iqtisodiyotni transformasiyalash sharoitida iqtisodiyot tarmoqlarini boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy asoslari” mavzusidagi amaliy loyiha doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi mebel sanoati korxonalari faoliyatida risklarni boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo‘yicha ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari quyidagilardan iborat:

mebel sanoati korxonalari faoliyatida risklarni boshqarishning ilmiy-nazariy jihatlarini o‘rganish;

mebel sanoati korxonalarida risklarni tasniflash va boshqarish jarayonlariga yondashuvlarni tadqiq qilish;

mebel sanoati korxonalari faoliyatini rivojlanishini statistik ma‘lumotlar asosida tahlil qilish va o‘zgarish tendensiyalarini baholash;

mebel sanoati korxonalarida risklarga ta‘sir etuvchi omillarni hamda ularni boshqarishning iqtisodiy samaradorligini baholash;

mebel sanoati korxonalari faoliyatida risklarni boshqarish jarayonida foydalanish uchun ko‘p omilli modellar va o‘rta muddatli davr uchun prognoz ko‘rsatkichlarini ishlab chiqish;

mebel sanoati korxonalarida riskni boshqarish mexanizmlarini

в условиях финансовой нестабильности / Д.В. Домашенко, Ю.Ю. Финогенова. – Москва: Магистр, ИНФРА-М Издательский Дом, 2015. - 240 с.

⁵ Sharifxo‘jaev M., Abdullayev Y. Menejment. Darslik – T.: “O‘qituvchi”, 2001. – 280 b. Zaynutdinov Sh. Tavakkalchilikni boshqarish. O‘quv qo‘llanma – T.: “O‘zbekiston”, 2005. – 125 b.; G‘ulomov S. Ijtimoiy yo‘naltirilgan bozor iqtisodiyoti. O‘quv qo‘llanma. T., Mehnat, 1997. Yo‘ldoshev N.Q., Xaxidov G.E. Menejment: o‘quv qo‘llanma. – T.:O‘zbekiston milliy faylasuflari jamiyati, 2018. – 392 b.; Abdullayev, A., Muftaydinov Q., Aybeshov X. Kichik biznesni boshqarish. Toshkent, - Moliya nashriyoti, 2003, 192 b.; Xankeldiyeva G.Sh. Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida korporatsiyalarni boshqarishning ilmiy-metodologik asoslari. 08.00.13 – Menejment. Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. Toshkent 2018. 145b.; G.M.Ostonaqulova. Innovatsiyalar sharoitida mebel mahsulotlari marketingi metodologiyasini takomillashtirish. 08.00.11 – Marketing. Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. Toshkent 2019. 231 b.; Umarov I. Sanoatning mintaqa iqtisodiyotini rivojlantirishdagi roli va o‘rni //Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar. – 2015,№1, 34-43-b.; Sharifxodjayeva K., Islamkulov A., Sattarov B. Moliyaviy risklarni boshqarish. O‘quv qo‘llanma. T.: Iqtisod-moliya, 2017, 159 b.; Kambarov J.X. Ishlab chiqarish risklarining boshqarishning sanoat rivojlanishiga ta‘siri masalalari // Iqtisodiyot va moliya. 2019. №9, 48-56-b.

takomillashtirish va samaradorligini oshirish bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqish.

Tadqiqotning obyekti sifatida Farg'ona viloyatidagi mebel sanoati korxonalari faoliyati va ulardagi risk boshqaruvi jarayonlari olingan.

Tadqiqotning predmeti mebel sanoati korxonalari faoliyatida risklarni boshqarish bilan bog'liq ijtimoiy-iqtisodiy va boshqaruv munosabatlari majmui hisoblanadi.

Tadqiqotning usullari. Dissertasiyada mantiqiy fikrlash, qiyosiy tahlil, statistik tahlil, SWOT tahlili, induktsiya va deduktsiya, reytingli va balli tahlil qilish, ekspert baholash, ekonometrik modellashtirish va prognozlashtirish usullaridan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

mebel sanoat korxonalarida risklarni baholashda risk xaritasini shakllantirishga ko'ra Bog'dod va Buvayda tumanlarini mebel sanoatiga ixtisoslashtirish taklifi asoslangan;

korxonalar risk darajasini "past ta'sirga ega (0-0,25)", "o'rtacha ta'sirga ega (0,26-0,5)", "yuqori ta'sirga ega (0,51-0,75)", "maksimal ta'sirga ega (0,76-1)" chegaralar doirasida baholash asosida mebel sanoatiga investitsiyalarni faol jalb qilish taklifi asoslangan;

mebel sanoati korxonalarida riskni boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi "reglamentlovchi", "ijrochi" va "operativ" boshqaruv jarayonlarni uyg'unlashtirish hamda mebel bo'yicha raqobatbardosh bo'lgan milliy brend mahsulotlarini ko'paytirishni hisobga olish orqali takomillashtirilgan;

mebel sanoati korxonalarining o'rtacha risk koeffitsientini hisobga olgan holda mebel sanoati tarmog'i umumiy daromadlari hajmining 2027-yilga qadar prognoz parametrlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

sanoat korxonalarida iqtisodiy sharoitlardagi noaniqlik va nobarqarorlik ta'sirida risklarni boshqarish zarurati va uning oqibatlari ta'siri amaliy jihatdan asoslab berilgan;

mebel sanoati korxonalarida biznes jarayonlari ko'lamidan kelib chiqib risk yuki darajasini aniqlash maqsadida risklarni baholash ko'rsatkichlari tizimi takomillashtirilgan;

mebel sanoati korxonalarining moliyaviy-iqtisodiy risklari turli xorijiy modellar, jumladan, R.Taffler va G.Tishouning to'rt omilli modeli, M.A.Fedotov modeli, E.Altmannning besh omilli modeli asosida baholangan va xulosalar shakllantirilgan;

mebel sanoati korxonalarida risklarni boshqarishning integratsiyalashgan strategiyasi hamda shu asosda sohani rivojlantirishning harakatlar dasturi ishlab chiqilgan;

mebel sanoati korxonalarida risklarni baholash, monitoring qilish va boshqarish tizimlarini o'z ichiga olgan risklarni boshqarish mexanizmi ishlab chiqilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi tadqiqotda qo'llanilgan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi, axborot bazasi milliy va nufuzli tashkilotlarning

rasmiy manbalaridan olinganligi, ilmiy tadqiqotlarning zamonaviy usullari hamda nazariy ishlanmalar amaliy vazifalarni hal etishda qo'llanilishi, tegishli xulosa, taklif va tavsiyalarning amaliyotga joriy etilganligi, olingan natijalarning vakolatli tuzilmalar tomonidan ma'qullanganligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati sanoat korxonalarida risklarni boshqarish yo'nalishidagi uslubiy yondashuvlarni takomillashtirishda va ulardan kelgusida sanoat korxonalarida risklarni boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmiga bag'ishlangan maxsus ilmiy tadqiqotlarni amalga oshirishda ilmiy-nazariy bazani boyitishga xizmat qilishi hamda keltirilgan takliflar va amaliy tavsiyalar mebel sanoati korxonalarida risklarni boshqarish mexanizmini takomillashtirishda qo'llash imkoni bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati esa mebel sanoati korxonalarida riskni boshqarish mexanizmlarini takomillashtirishda, sohani yanada rivojlantirishga qaratilgan strategik dasturlar ishlab chiqishda hamda tadqiqot ishi nazariy natijalaridan oliy ta'lim tizimida "Riskni boshqarish", "Menejment", "Moliyaviy menejment" fanlarini o'qitishda foydalanish mumkinligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Mebel sanoati korxonalarida riskni boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

mebel sanoat korxonalarida risklarni baholashda risk xaritasini shakllantirishga ko'ra Bog'dod va Buvayda tumanlarini mebel sanoatiga ixtisoslashtirish bo'yicha taklifidan "2022-2026 yillarda Farg'ona viloyati hududlarini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va aholi turmush darajasini yanada yaxshilashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2022-yil 28-apreldagi 221-sonli qarori 3-ilovasida foydalanilgan ("Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Innovatsion rivojlanish agentligi"ning 2023-yil 15-iyundagi 01-21/1723-son hamda Farg'ona viloyati Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar boshqarmasining 2023-yil 16-oktabrdagi 36/4-son ma'lumotnomalari). Mazkur ilmiy yangilikning amaliyotga joriy etilishi natijasida mebel sanoati korxonalarini faoliyatining istiqbolli imkoniyatlari hisobiga hududlarda mebel sanoati korxonalarini salohiyatidan foydalanish samaradorligi 10 foizli ijobiy samarasiga erishish imkoni paydo bo'ldi.

korxonalar risk darajasini "past ta'sirga ega (0-0,25)", "o'rtacha ta'sirga ega (0,26-0,5)", "yuqori ta'sirga ega (0,51-0,75)", "maksimal ta'sirga ega (0,76-1)" chegaralar doirasida baholash asosida mebel sanoatiga investitsiyalarni faol jalb qilish taklifidan "2022-2026 yillarda Farg'ona viloyati hududlarini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va aholi turmush darajasini yanada yaxshilashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2022-yil 28-apreldagi 221-sonli qarori 2-ilovasida foydalanilgan ("Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Innovatsion rivojlanish agentligi"ning 2023-yil 15-iyundagi 01-21/1723-son hamda Farg'ona viloyati Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar boshqarmasining 2023-yil 16-oktabrdagi 36/4-son ma'lumotnomalari). Mazkur ilmiy yangilikning amaliyotga joriy etilishi natijasida ichki va tashqi risklar hisobiga korxonalarining umumiy risk darajasini aniqlashga

hamda sohaga investitsiyalarni faol jalb qilishga qaratilgan risklarni boshqarish tizimida cheklangan resurslardan foydalanishni optimallashtirishga qaratilgan qarorlar qabul qilish aniqligi ortgan hamda xarajatlarni boshqarish samaradorligi 5-7 % ga oshishiga erishildi.

mebel sanoati korxonalarida riskni boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi “reglamentlovchi”, “ijrochi” va “operativ” boshqaruv jarayonlarni uyg‘unlashtirish hamda mebel bo‘yicha raqobatbardosh bo‘lgan milliy brend mahsulotlarini ko‘paytirishni hisobga olish orqali takomillashtirish bo‘yicha taklifidan O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 6-iyuldagi “2022-2026 yillarda O‘zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi PF-165-sonli farmonining 5-bob 12-xatboshida foydalanilgan (“Oliy ta‘lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Innovatsion rivojlanish agentligi”ning 2023-yil 15-iyundagi 01-21/1723-son hamda Farg‘ona viloyati Oliy ta‘lim, fan va innovatsiyalar boshqarmasining 2023-yil 16-oktabrdagi 36/4-son ma‘lumotnomalari). Mazkur ilmiy yangilikning amaliyotga joriy etilishi natijasida risklar ta‘sirining salbiy oqibatlari hajmini maksimal aniqlashga hamda risklarni boshqarish tizimida cheklangan resurslardan foydalanishni optimallashtirishga qaratilgan risklarni boshqarishning ketma-ketligini ishlab chiqish va asoslash imkoniyati yaratildi.

mebel sanoati korxonalarining o‘rtacha risk koeffitsientini hisobga olgan holda mebel sanoati tarmog‘i umumiy daromadlari hajmining 2027-yilga qadar prognoz parametrlari ishlab chiqilishi bo‘yicha ilmiy yangilikning amaliyotga joriy etilishi natijasida mebel sanoati tarmog‘ida faoliyat ko‘rsatayotgan korxonalar samaradorligiga ta‘sir etuvchi omillarni boshqarish hamda tarmoqni rivojlantirish bo‘yicha strategik yo‘nalishlarni aniqlash imkoniyati kengaydi (“Oliy ta‘lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Innovatsion rivojlanish agentligi”ning 2023 yil 15 iyundagi 01-21/1723-son hamda Farg‘ona viloyati Oliy ta‘lim, fan va innovatsiyalar boshqarmasining 2023-yil 16-oktabrdagi 36/4-son ma‘lumotnomalari).

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Mazkur tadqiqot natijalari 5 ta respublika va 7 ta xalqaro ilmiy-amaliy anjumanlarida muhokamadan o‘tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e‘lon qilinganligi. Dissertasiya mavzusi bo‘yicha jami 18 ta ilmiy ish chop etilgan, jumladan, O‘zbekiston Respublikasi Oliy attestasiya komissiyasi e‘tirof etgan ilmiy jurnallarda 6 ta maqola, jumladan, 3 tasi respublika va 3 tasi nufuzli xorijiy jurnallarda hamda 12 ta ma‘ruza tezislari ilmiy-amaliy konferensiyalar to‘plamlarida nashr etilgan.

Dissertasiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertasiya ishi tarkibi kirish, uchta bob, 9 ta paragraf, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati hamda ilovalardan iborat. Dissertasiyaning hajmi 145 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi, vazifalari hamda obykti va predmeti shakllantirilgan, Respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga

bog'liqligi ko'rsatilgan, ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilingan, olingan natijalarning nazariy va amaliy ahamiyati yoritilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy etish, nashr etilgan ishlar va dissertatsiya tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning **“Mebel sanoati korxonalarida risklarni boshqarishning ilmiy-nazariy asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida mebel sanoatining tarixiy rivojlanish davrlari, sanoatning xususiyatlari, mebel sanoati korxonalarida riskni boshqarishning nazariy jihatlarini, maqbul risk konsepsiyasining prinsipial modeli, mebel sanoati korxonalarida risklarni tasnifi va ularni boshqarish xususiyatlari hamda mebel sanoati korxonalarida risk darajasiga ta'sir etuvchi risk omillarining tasnifi, risklarni boshqarish texnologiyasi, yo'nalishlari yoritilgan.

Bugungi kunda raqobat muhitining mavjudligi, iqtisodiy barqarorlikni saqlash maqsadidagi harakatlar risk va uni boshqarish muammolariga katta ahamiyat berishga majbur qiladi. Bozor iqtisodiyoti qonuniyatlarining amal qilishi, resurslarning cheklanganligi, raqobatning ortib borishi, innovatsiya va investitsiyalardan foydalanish ehtiyojlari, raqamli texnologiyalardan foydalanish ehtiyojining ortib borishi va boshqa bir qator omillar iqtisodiyot subyektlarida turli xil risklarning paydo bo'lishini ta'minlash ehtimolligini oshiradi. Bu ishning dolzarbligi korxonalarda riskni aniqlash, baholash va boshqarish usullarini izlash va qo'llash zaruriyatida namoyon bo'lmoqda.

Hozirgi kunga qadar risklarni izohlash uchun 100 dan ortiq ta'riflar keltirib o'tilgan. A.O'Imasov, A.Vahobovlarning ta'rifiga ko'ra, risk - bu firmaning ko'zlagan maqsadiga erishish yo'lida u duch keladigan iqtisodiy xavf-xatardir⁶. T.Malikov, O.Olimjonovlar fikricha esa, zararlarni vujudga kelishi yoki daromadlarning ko'zda tutilgan darajadan kamroq olinishi ehtimoliga risk deyiladi⁷.

Fikrimizcha, risk – oldindan belgilangan muayyan rejalardan chetga chiqishi, ya'ni zarar yoki foyda keltirishi mumkin bo'lgan har qanday o'zgarishlarning sodir bo'lish ehtimolligi.

Sanoat korxonalarida risklarni boshqarish korxonaning boshqaruv tizimidagi ajralmas qismi, boshqaruvga oid qarorlarni qabul qilish tizimining uzviy elementidir. Ijtimoiy-iqtisodiy tizimning bir qismi sifatida korxonaning barqaror va samarali rivojlanishini ta'minlashning zaruriy sharti risklarni boshqarish tizimi, korxonani umumiy boshqarishning birligi bo'lib, u nafaqat maqsadlarni kelishish darajasida, shuningdek, boshqaruv qarorlarini qabul qilish hamda amalga oshirishning muayyan tartib-qoidalarni kelishish zaruratida namoyon bo'ladi.

Sanoat tarmog'ining tarkibiy qismi hisoblangan mebel ishlab chiqarish sanoatida ham o'ziga xos risklar mavjud bo'lib, ushbu risklarni aniqlash uchun mebel bozori va mebel ishlab chiqarish jarayoni xususiyatlari e'tiborga olinadi. Mebel bozori asosan iste'mol xarajatlaridan kelib chiqadi. Uzoq xizmat qiladigan tovarlar orasida mebelga bo'lgan talab yengil mashinalardan so'ng ikkinchi o'rinda turadi⁸.

Sanoat korxonalarida risklarni turli xususiyatlariga qarab tasniflash va

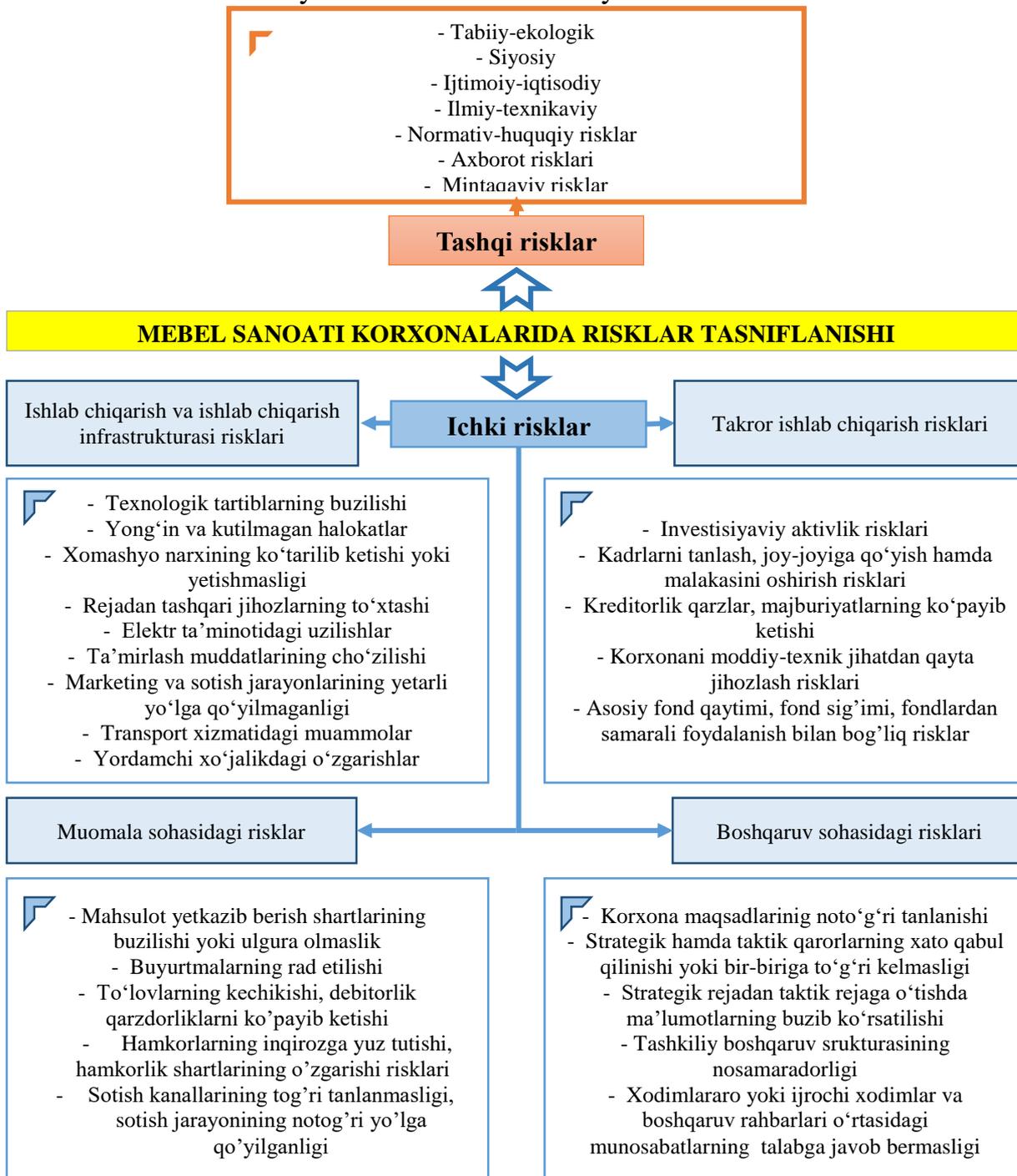
⁶ O'Imasov A., Vahobov A.. Iqtisodiyot nazariyasi. Darslik. – Toshkent: Sharq, 2006. – 192-b.

⁷ Malikov T., Olimjonov O. Moliyaviy menejment. - T.:Akademiya, 1999.6-b., 26-b.

⁸<http://www.drwniklaster.hr/evolution-of-the-past-year/...>

tizimlashtirish ularni boshqarishning dastlabki asosiy shartidir. Shu sababli mebel sanoati korxonalarida ishlab chiqarish xususiyatlarini hisobgan olib, risklarni ichki va tashqi risk guruhlariga tasniflash maqsadga muvofiq (1-rasm).

Mebel sanoati subyektlari faoliyatining o'ziga xosligi xalq xo'jaligining turli tarmoqlarida yalpi qo'shilgan qiymatni tashkil etuvchi ko'plab boshqa subyektlar uchun keng assortimentdagi mahsulotlar yetkazib berishdan tashqari buyurtma asosida iste'molchi subyektlar uchun mahsulot yaratishidir.



1-rasm. Mebel sanoati korxonalarida risklarning tasniflanishi⁹

Mebel sanoati korxonalarida faoliyatidagi risklarni aniqlash va baholash, avvalo, ushbu tarmoq xususiyatlarini keng tahlil qilishga asoslanadi. Mebel sanoati

⁹ Muallif tomonidan tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan.

tarmog‘i ishlab chiqarish xususiyatlariga ko‘ra quyidagi texnologik jarayonlarni o‘z ichiga oladi: markalash, kesish, egish, presslash, delaminasiyalash, burg‘ulash, qayta ishlash va turli xil materiallarni shakllantirish, yig‘ish. Bunda xomashyo tarkibi yog‘och, metall, plastmassa yoki shisha bo‘lishi mumkin. Ushbu sohadagi aksariyat korxonalar bitta turdagi materiallardan mahsulotlar yaratishga ixtisoslashgan. Buning asosiy sababi yog‘och mebellarini ishlab chiqarish uchun zarur bo‘lgan uskuna va jihozlar metall mebel ishlab chiqarish uchun uskunalaridan tubdan farq qiladi.

Dissertasiya ishining ikkinchi bobini “O‘zbekistonda mebel sanoati korxonalarining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish holati va ularda risklarni boshqarish samaradorligini baholash” deb nomlanadi hamda ushbu bobda O‘zbekistonda mebel sanoati korxonalarini faoliyati tahlili va ularni rivojlanish tendensiyalari holati, mebel sanoati korxonalarida risklarga ta’sir etuvchi omillar tahlili, mebel sanoati korxonalarini faoliyatiga risklarning ta’siri turli modellar asosida baholangan. O‘zbekiston Respublikasida 2013-2022-yillarda jami sanoat mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi 7,8 barobarga, uning tarkibida mebel ishlab chiqarish hajmlari esa qariyb o‘n barobarga oshgan (1-jadval).

1-jadval.

O‘zbekistonda mebel sanoati mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi (mlrd.so‘m)¹⁰

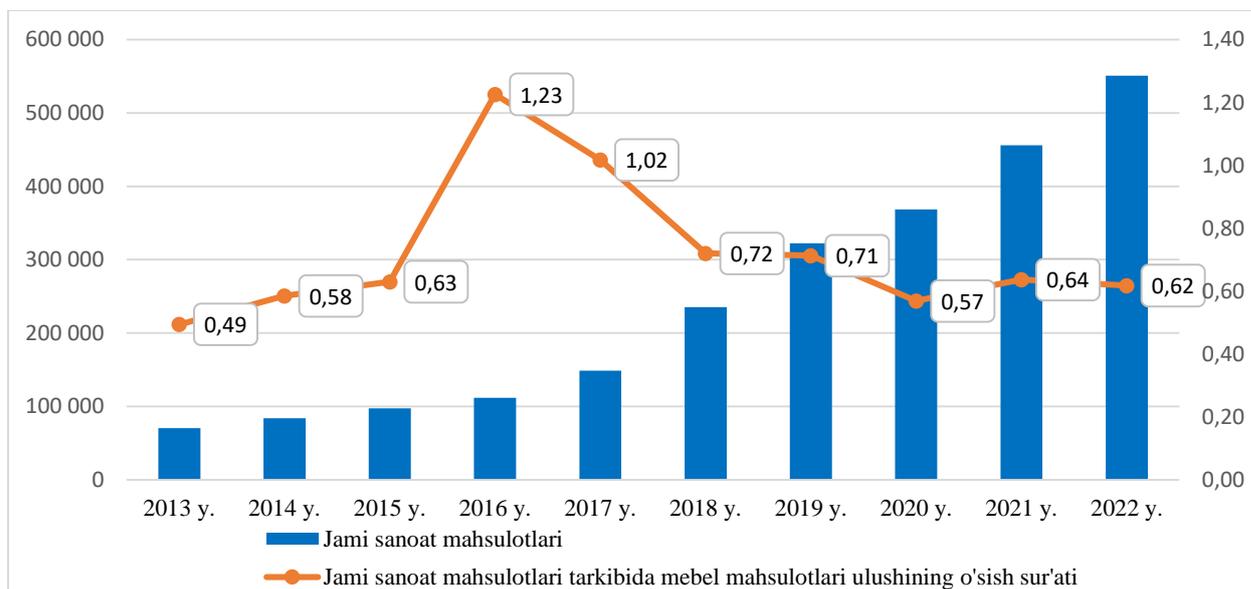
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022 yilda 2013 yilga nisbatan (marta)
Jami sanoat mahsulotlari	70 634,8	84 011,6	97 598,2	111 869,4	148 816,0	235 340,7	322 535,8	368 740,2	456 056,0	551 050,8	7,8
Mebel ishlab chiqarish	349,0	491,4	614,8	1 371,4	1 513,7	1 694,9	2 299,1	2 097,3	3 059,8	3404	9,8
To‘qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish	8 898,3	10 839,5	13 241,7	13 335,3	16 763,3	24 835,2	29 946,6	36 713,9	52 372,3	62 757,0	7,1
Mashina va uskunalaridan tashqari tayyor metall buyumlar ishlab chiqarish	1 183,6	1 402,0	1 936,8	2 245,3	3 650,3	5 093,8	5 628,8	7 063,3	11 064,1	11 892,2	10,0
Teri va unga tegishli mahsulotlar ishlab chiqarish	348,4	527,2	757,9	981,4	1 414,6	1 647,9	1 588,8	1 616,9	2 083,9	2 188,9	6,3

Hozirda mamlakatimizda 3300 dan ortiq mebel korxonalarini mavjud. Ular tomonidan ishlab chiqarilgan mebel hajmi 2013-yilda 349 milliard so‘mni tashkil etgan bo‘lsa, 2022-yilda bu ko‘rsatgich 3404 mlrd.so‘mni tashkil etdi. Bundan

¹⁰ O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi ma’lumotlari asosida ishlab chiqilgan

ko‘rinadiki, mebel sanoati tarmog‘i o‘shish imkoniyatlari keng va uning iste‘moli oshib bormoqda.

Mamlakatimizdan 2013-2022 yillar o‘ralig‘ida jami sanoat mahsulotlari hajmi va uning tarkibida mebel mahsulotlari ishlab chiqarish ulushining o‘zgarish dinamikasi 2-rasmda keltirilgan.



2-rasm. O‘zbekistonda jami sanoat mahsulotlari hajmi hamda uning tarkibida mebel mahsulotlari ulushi¹¹

Tahlil amalga oshirilayotgan davrda mebel sanoati tomonidan ishlab chiqarilgan yalpi mahsulot hajmi qiymat jihatidan ortib borgan bo‘lsa-da, uning jami sanoat mahsulotlari tarkibidagi ulushi o‘zgaruvchan dinamikani ko‘rsatmoqda hamda 2022-yilda 0,62 %ga yetganligini kuzatish mumkin. Mebel mahsulotlarining ulushi 2016-yilda keskin oshishi bir qator omillar: importning ortishi, va aksincha eksportning kamayishi, demografik o‘shish, aholi daromadlarining ortganligi, sanoatning boshqa tarmoqlarida ishlab chiqarish hajmlarining kamayishi ta’sirida sodir bo‘lgan.

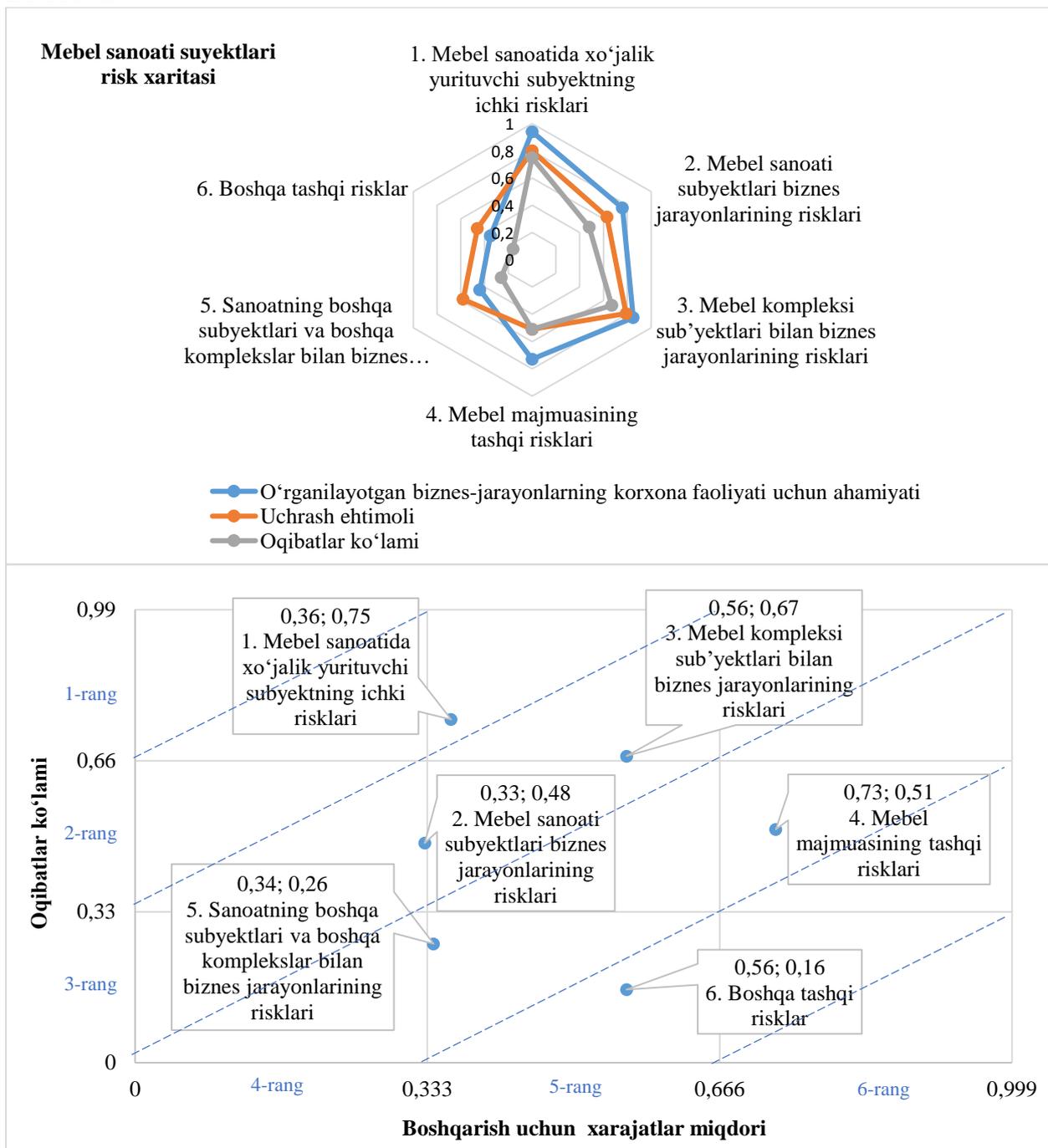
Korxonalarda har qanday risk omili u qaysi risk guruhiga mansub bo‘lmasin, oxir-oqibat moliyaviy ko‘rsatkichlarning o‘zgarishiga, kutilmagan zarar yoki kutilgan daromadlarga erisha olmaslik ko‘rinishida ta’sir o‘tkazadi. Shundan kelib chiqib korxonalarda moliyaviy riskni baholash modellari asosida risklarni baholash maqsadga muvofiq.

Ilmiy tadqiqot davomida ekspert baholash usulida ekspertlardan olingan fikrlarini tahlil qilgan holda mebel sanoati subyektlari uchun risk xaritasi va matrisasi (3-rasm) tuzildi, bunda mebel sanoati korxonalariga salbiy oqibatlar keltiruvchi eng keng tarqalgan tendensiyalar aks ettirilgan.

Rasmdagi ma’lumotlarga ko‘ra, eng katta salbiy oqibatlarga olib kelishi mumkin bo‘lgan mebel korxonalarining ichki risklari, boshqaruv xarajatlari o‘rtachadan past darajada bo‘lib, bizga 2-rang guruhini belgilashga imkon berdi va

¹¹ O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi ma’lumotlari asosida ishlab chiqilgan

ularni risklarni boshqarish ketma-ketligida birinchi o‘ringa qo‘yish kerakligini ko‘rsatdi.



3-rasm. Mebel sanoati subyektlari risk xaritasi va matrisasi¹²

Mebel sanoatining tashqi risklari guruhi ham alohida e‘tiborga loyiqdir. Bu biznes jarayonlari uchun nisbatan yuqori darajadagi ahamiyatga ega va risklarning yuzaga kelish ehtimoli o‘rtacha, lekin ularni boshqarish xarajatlari tezkor, javob berish uchun juda yuqori. Shu sababli boshqaruv xodimlari ushbu guruhga faqat oxirgi chora sifatida e‘tibor berishlari kerak. Qolgan guruhlar tavsiya etilgan risklarni boshqarish bo‘yicha reyting ketma-ketligining 3-5 rang guruhlarida ichida taqsimlanadi.

¹² Ekspert baholash usuli asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

2023-yilda Farg'ona viloyatida mebel ishlar chiqarish bo'yicha 4 ta shahar va 15 ta tumanlarning ulushlari tahlil qilinganda Bog'dod tumani eng katta 35.7% ulush bilan dastlabki o'rinda, Buvayda tumanini 2.6 % bilan keyingi o'rinlarda ko'rsatish mumkin. Shuningdek, Farg'ona viloyatida hozirda 510 ta mebel korxonasi mavjud bo'lib, undan Bog'dod tumanida 252 ta va Buvayda tumanida 25 ta korxonalar faoliyat yuritmoqda. Ushbu tumanlarning viloyat mebel mahsulotlari ishlab chiqarishda katta salohiyat, tajriba va raqobatbardoshlik xususiyatlariga ega ekanligidan kelib chiqib, tadqiqot ishida risk xaritasi shakllantirish va korxonalar riskini to'g'ri boshqarish asosida Bog'dod va Buvayda tumanlarini mebel sanoatiga ixtisoslashtirish imkoniyatini oshirish orqali mebel ishlab chiqarish hajmini sifat va hajm jihatdan ko'paytirish mumkinligi asoslangan.

Mebel sanoati korxonasining umumiy risk darajasini xarakterlovchi integral ko'rsatkichni quyidagi formula yordamida hisoblash maqsadga muvofiq:

$$UR_x = \sqrt[n]{\prod_{i=1}^n UR_i} \quad (1)$$

bu yerda UR_i – umumiy risk darajasi ko'rsatkichi;

i – sonli risk guruhi;

n – korxonaning umumiy risk darajasini shakllantiruvchi va belgilovchi tanlangan asosiy risk guruhlari soni.

i -sonli risk guruhi darajasining umumlashgan ko'rsatkichi quyidagi bog'lanish asosida aniqlanadi:

$$UR_i = \sqrt[k]{\prod_{j=1}^k R_j} \quad (2)$$

bu yerda k – tanlangan risk guruhi darajasini tavsiflovchi xususiy ko'rsatkichlar soni;

R_j - haqiqiy ko'rsatkichning reja (me'yoriy) qiymatdan og'ishi asosida aniqlangan xususiy risk koeffitsienti

$$R_j = 1 - \frac{Res_j^r}{Res_j^r + [Res_j^h - Res_j^r]} \quad (3)$$

bu yerda: Res_j^r – j -ko'rsatkichning reja (me'yoriy) qiymati;

Res_j^h – j -ko'rsatkichning haqiqiy qiymati.

R_j – ko'rsatkichning xususiy risk darajasi qiymati noldan birgacha bo'lgan oraliqda ($0 \leq R_j < 1$) yotadi.

Tadqiqot davomida o'rganilayotgan mebel korxonalar faoliyatida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan 4 ta risk guruhi hamda har bir guruh tarkibida xususiy risklardan iborat ko'rsatkichlar belgilab olindi. Shuningdek, har bir guruh uchun xususiy risk koeffitsientlari asosidagi umumlashgan ko'rsatkichlar aniqlandi. Tadqiqot ishida “Davrdurdona mebel”, “Okkin” mebel, “Mebel mega servis” korxonalar uchun umumiy risk darajasini xarakterlovchi integral ko'rsatkich aniqlandi. Olingan natijalar “past ta'sirga ega (0-0,25)”, “o'rtacha ta'sirga ega (0,26-0,5)”, “yuqori ta'sirga ega (0,51-0,75)”, “maksimal ta'sirga ega (0,76-1)” risk zonalariga joylashtirildi. “Davrdurdona mebel” va Okkin mebel korxonalarida integral risk darajasi past ta'sir darajasiga ega bo'lgan $UR_x = 0 - 0,25$ oraliqdagi zonada joylashganligi aniqlanadi. “Mebel mega servis” korxonasi uchun integral

risk ko‘rsatkichi 0,2646 ni tashkil etib, korxonalar risk holati o‘rtacha ta’sirga ega zonaga to‘g‘ri kelganligini ko‘rsatmoqda. Bunga sabab korxonaning rejalashtirilgan va haqiqiy qiymatlari o‘rtasidagi farqning oshib borishi. Shu o‘rinda korxonalar uchun ushbu farq salbiy tomonga ta’sir qilish bilan birga ijobiy natijaga olib kelishi ham mumkin. Taklif etilayotgan riskni baholash ko‘rsatkichi mebel sanoati korxonalari uchun haqiqiy qiymatlarga erishishdagi o‘gishlarni aniqlash hamda shu asosda risklarni tahlil qilishga imkon beradi.

Jahon amaliyotida korxonalarda riskni tashxislash maqsadida turli modellardan foydalaniladi. Ushbu modellar orasida korxonalarda riskni tashxislashning prognozlashtirish usullarini qo‘llash eng keng tarqalgan usullardan hisoblanadi. Tadqiqot doirasida ushbu usullardan foydalanib, R.Taffler va G.Tishoularning moliyaviy beqarorlikni ifodalovchi Z-hisob to‘rt omilli modeli¹³, M.A.Fedotov modeli¹⁴, E.Altmanning besh omilli modeli¹⁵ni qo‘llash asosida mebel korxonalaridagi riskni aniqlash bo‘yicha tahlillar amalga oshirildi (2-jadval).

2-jadval

Xorijiy modellar orqali mebel korxonalarida inqiroz riskini baholash¹⁶

Korxonalar	Hisoblash natijalari		
	R.Taffler va G.Tishouning to‘rt omilli modeli	M.A.Fedotov modeli	E.Altmanning besh omilli modeli
	Me‘yor=0,3 Z<0,2 bankrotlik ehtimoli mavjud	Me‘yor=0 Z<0 korxonada to‘lov layoqati mavjud	Me‘yor=1,23 Z<1,23 yuqori bankrotlik ehtimolligi
“Okkin” mebel	3,12>0,3	-1,73<0	1,21<1,23
“Davr-durdona” mebel	2,75>0,3	-16,79<0	0,65<1,23
“Mebel mega servis” korxonasi	0,939>0,3	-2,24<0	2,55>1,23

R.Taffler va G.Tishouning to‘rt omilli Z-hisobi modelida me‘yoriy ko‘rsatkich 0,3 b ga teng. Tahlil etilgan korxonalaridagi ko‘rsatkichlar 0,3 dan yuqori bo‘lganligi sababli R.Taffler va G.Tishouning to‘rt omilli Z-hisobi modeli talablariga javob beradi. Agarda ko‘rsatkichlar 0,3 dan kam miqdorni tashkil etsa, risk ehtimoli mavjudligini anglatadi.

M.A.Fedotov modeliga ko‘ra to‘lovga layoqatli, barqaror korxonalar uchun me‘yoriy ko‘rsatkich 0,3 ga teng. Tahlil etilgan barcha korxonalarda ko‘rsatkichlar 0 dan kichik miqdorni tashkil etgani bois, korxonalar to‘lovga qobiliyatli, degan xulosaga kelish mumkin. E.Altmanning besh omilli modeli bo‘yicha me‘yoriy ko‘rsatkich 1,23 ga teng. Tahlil natijalari “Davr durdona mebel” korxonasida risk ehtimoli yuqori ekanligini ko‘rsatmoqda. “Okkin” mebel korxonasida esa risk ehtimoli nisbatan kamroq miqdorni tashkil etmoqda.

Fikrimizcha, yuqoridagi modellar g‘arbiy davlatlardagi korxonalarini

¹³ Антикризисное управление: Учебник/Е.П.Жарковская, Б.Е.Бродский.—М.: Омега-Л, 2004. — 137 с..

¹⁴ Фомин Я.А. Диагностика кризисного состояния предприятия: Учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2003. – 43 с.

¹⁵ Антикризисное управление предприятием: учебное пособие / сост. Т. Н. Рогова; Улян. гос. техн. Ун-т. – Ульяновск : УлГТУ, 2014. – 61-62 с.

¹⁶ Tadqiqotlar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

o'rganish natijasida ishlab chiqilgani bois ularni O'zbekiston sharoitida tatbiq etishda iqtisodiyotimizning o'ziga xos jihatlariga ham e'tibor qaratish lozim. R.Taffler va G.Tishouning moliyaviy beqarorlikni ifodalovchi Z-hisob to'rt omilli modelini mamlakatimiz mebel sanoati korxonalarida qo'llash mumkin. Chunki ushbu model korxonalar moliyaviy holatiga oid ko'rsatkichlarni barchasini qamragan bo'lib, oddiy hisoblarni o'z ichiga oladi.

Bundan tashqari risklarni baholashning yana bir qancha modellari ishlab chiqilgan bo'lib, ulardan reytingli moliyaviy tahlilning to'rt omilli modeli hamda reytingli moliyaviy tahlilning besh omilli modeli mebel sanoati korxonalarida risklarni baholash imkonini beradi (3-jadval).

3-jadval

Mebel sanoati korxonalarida risklarni baholash¹⁷

Modellar nomi	Mezoni	Okkin mebel	Davr-durdona mebel	Mebel mega servis korxonasi	Firdavs mebel
1. Reytingli moliyaviy tahlilning to'rt omilli modeli	1	5,02	1,21	4,30	1,20
–Joriy likvidlik koeffitsiyenti	≥ 2	0,62	5,14	18,55	1,55
–Xususiy aylanma mablag'lar bilan ta'minlanganlik koeffitsiyenti	$\geq 0,1$	2,33	0,32	0,34	-0,23
–Aylanma mablag'lar aylanuvchanligi	≥ 6	1,72	2,61	4,76	2,90
–O'z mablag'lari rentabelligi	$\geq 0,2$	0,21	0,73	0,76	1,17
2. Reytingli moliyaviy tahlilning besh omilli modeli	1	4.22	2.05	5.01	0.95
–Joriy likvidlik koeffitsiyenti	≥ 2	0,55	5,12	18,55	1,55
–Xususiy aylanma mablag'lar bilan ta'minlanganlik koeffitsiyenti	$\geq 0,1$	2,43	0,39	0,34	-0,23
–Aktivlar aylanuvchanligi koeffitsiyenti	$= 2,5$	0,34	1,13	3,81	1,01
–O'z mablag'lari rentabelligi	$\geq 0,2$	0,33	0,75	0,76	1,17
–Sotilgan mahsulot rentabelligi	$= 0,45$	0,30	0,38	0,09	0,66

Yuqorida keltirilgan modellarda korxonalarining haqiqiy natijalari $R_h < 1$ ni tashkil etadigan bo'lsa, tahlil qilinayotgan korxonalar qoniqarsiz moliyaviy holatga ega sanaladi. Qoniqarsiz natija $\Delta R = R_e - R_h$ qancha yuqori chiqadigan bo'lsa, moliyaviy holatga riskning ta'siri ham shuncha yuqori bo'ladi. Agar korxonalarining haqiqiy natijalari $R_h > 1$ ni tashkil qilsa moliyaviy holat yaxshilanayotganligidan dalolat beradi. Ko'rinadiki, Firdavs mebel korxonasida moliyaviy holatga riskning ta'siri sezilmoqda. Bunga asosiy sabab uning xususiy aylanma mablag'lar bilan ta'minlanganlik koeffitsiyenti me'yordan kam darajani ko'rsatmoqda. Shuningdek korxonada joriy likvidlik koeffitsiyenti va aktivlar aylanuvchanligi koeffitsiyentlari ham me'yoriy darajada emas.

¹⁷ Korxonalarining balans va moliyaviy natijalar to'g'risidagi hisoboti ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlandi

Dissertatsiya ishining “**Mebel sanoati korxonalarida riskni boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish va modellashtirish istiqbollari**” deb nomlangan uchinchi bobida O‘zbekistonda mebel sanoati korxonalarini faoliyatining rivojlanish ko‘rsatkichlarini ekonometrik modellashtirish va prognozlash, mebel korxonalarining faoliyat samaradorligini risklarni boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish orqali oshirish, risklarni boshqarishning integratsiyalashgan strategiyasini yaratish masalalari o‘rganildi va takliflar ishlab chiqildi.

O‘zbekistonda mebel sanoati korxonalarida mebel ishlab chiqarish hajmini modellashtirish ishlab chiqarish sohasida yuz beradigan trendlar, tendensiyalar, vaqtli qatorlar kabi modellar yordamida amalga oshiriladi. Ilmiy tadqiqot davomida mamlakatimizda mebel sanoati tarmog‘i korxonalarida ishlab chiqarish hajmi va unga ta’sir qiluvchi bir nechta ko‘rsatkichlarni 2011-2022 yillar oralig‘idagi o‘zgarish tendensiyasi o‘rganildi (4-jadval).

4-jadval

Mebel ishlab chiqarish hajmi va uning o‘zgarishiga ta’sir etuvchi omil ko‘rsatkichlari¹⁸

Yillar	Mebel ishlab chiqarish hajmi, mlrd. so‘m (Y)	O‘rtacha bir aholiga mebel ishlab chiqarish hajmi, ming. so‘m (X ₁)	Mebel mahsulotlarini sotish hajmi, mlrd so‘m (X ₂)	Mebel sanoati korxonalarining o‘rtacha risk koeffitsiyenti, birlik (X ₃)	Mebel sanoatida tadbirkorlik subyektlari soni, dona (X ₄)	Aholi jon boshiga to‘g‘ri keluvchi real umumiy daromadlar hajmi, ming so‘m (X ₅)
2011	207,6	7,9	75,1	0,56	1085	2729,9
2012	228,0	9,7	85,7	0,65	1284	3267,8
2013	349,0	12,5	146	0,68	2134	3902,7
2014	491,4	16,2	341	0,72	2336	4472,0
2015	614,8	19,8	472,9	0,54	2385	5127,5
2016	1 371,4	43,4	655,9	0,78	2508	5887,9
2017	1 513,7	47,1	909,6	0,64	2615	6681,4
2018	1 694,9	51,9	1261,4	0,75	2697	7767,0
2019	2 299,1	69,1	1749,4	0,82	2925	9509,6
2020	2 097,3	61,8	2426,1	0,69	3219	10734,2
2021	3 059,8	88,5	3364,6	0,87	3336	13416,7
2022	3404,0	96,5	4666,2	0,85	3753	15979,3

Aniqlangan ma’lumotlardan foydalangan holda mebel sanoatidan olinadigan daromadlar hajmi va unga ta’sir etuvchi omillar ta’sirida o‘zgarishining ko‘p omilli ekonometrik modeli tuzildi. Unga ko‘ra ushbu jarayonni ifodalovchi

$$\ln Y = 0,979 \cdot \ln X_1 + 0,057 \ln X_2 - 0,007 \cdot \ln X_3 + 0,309 \cdot \ln X_4 - 0,095 \cdot \ln X_5 + 1,52 \quad (4)$$

regressiya tenglamasi tuzildi.

Aniqlangan chiziqli logarifmik model potentsirlanib, O‘zbekistonda mebel sanoatida ishlab chiqarish hajmini ifodalovchi chiziqsiz ko‘rinishdagi ko‘p omilli ekonometrik model ishlab chiqildi:

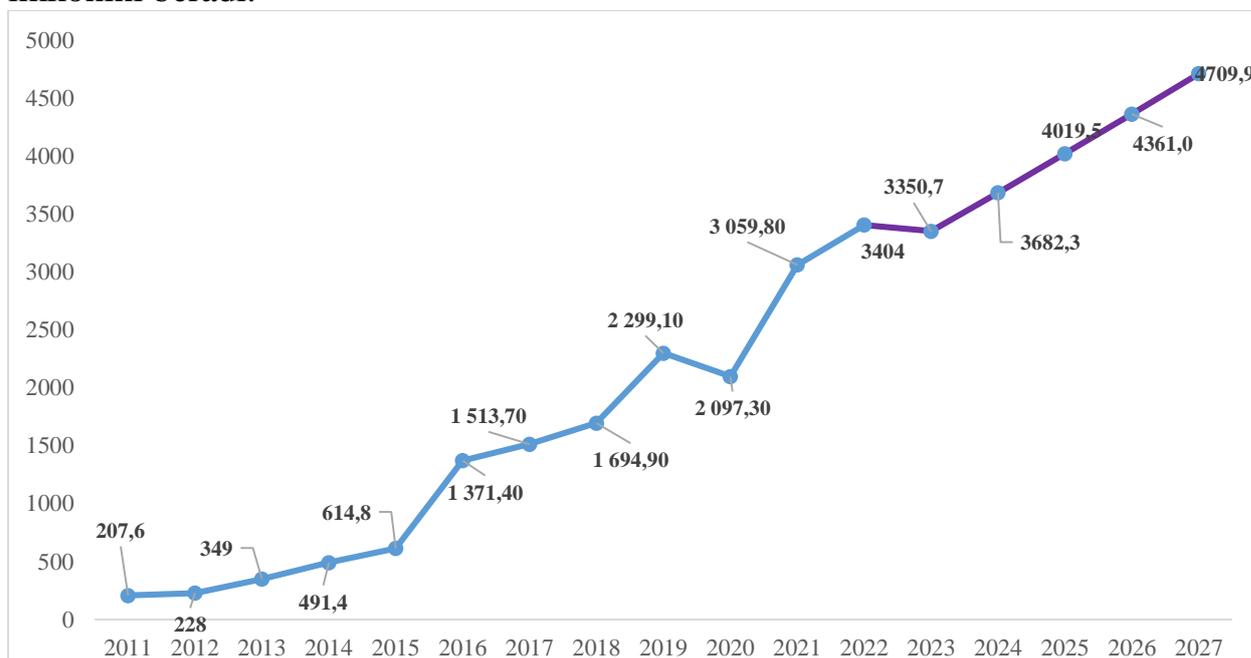
¹⁸ O‘zbekiston Respublikasi statistika agentligi ma’lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

$$Y_1 = \frac{X_1^{0,979} \cdot X_2^{0,057} \cdot X_4^{0,309} \cdot e^{1,52}}{X_3^{0,007} \cdot X_5^{0,095}} \quad (5)$$

Ushbu modeldan foydalangan holda mebel sanoatida ishlab chiqariladigan mebel hajmining o‘rta muddatda, ya’ni 2011-2027 yillarda o‘zgarishi qiymatlarini grafikda ko‘rinishi ifodalandi (4-rasm).

Mebel sanoatida ishlab chiqariladigan daromadlar hajmiga omillar ta’siri asosidagi rivojlanish ssenariysi ishlab chiqildi. Aniqlangan trendlardan foydalanish sohaga kiritilayotgan resurs hajmini to‘g‘ri taqsimlagan holda resurs birligidan olinadigan samarani optimallashtirish imkonini beradi.

Ko‘p omilli bog‘lanish asosida aniqlangan trend modellari kelgusi davrda soha faoliyati asosiy ko‘rsatkichlarining tanlangan omillar ta’sirida ma’lum bir chegaradagi xatoliklarni hisobga olgan holda o‘zgarishini oldindan prognozlash imkonini beradi.



4-rasm. Mebel sanoatida mebel ishlab chiqarish hajmi ko‘rsatkichining 2011-2027 yillarda o‘zgarishi¹⁹, mlrd so‘m (2023-2027 yil prognoz ko‘rsatkichlari)

Bugungi kunda mahalliy mebel sanoatida biznesni boshqarishning riskni baholash uslubiyotining yetarlicha ishlab chiqilmaganligi sababli, risklarni boshqarish tizimini takomillashtirishni talab qiladi. Shu bilan birga, mebel korxonalarining hajmi va uning bozordagi mavqeidan kelib chiqib tuzilmasi, parametrlari va funksiyalarini tanlashda xatolarga yo‘l qo‘yish, ortiqcha xarajatlarning yuzaga keltirishi bilan birga yangicha risklarning shakllanishiga olib kelishi mumkin.

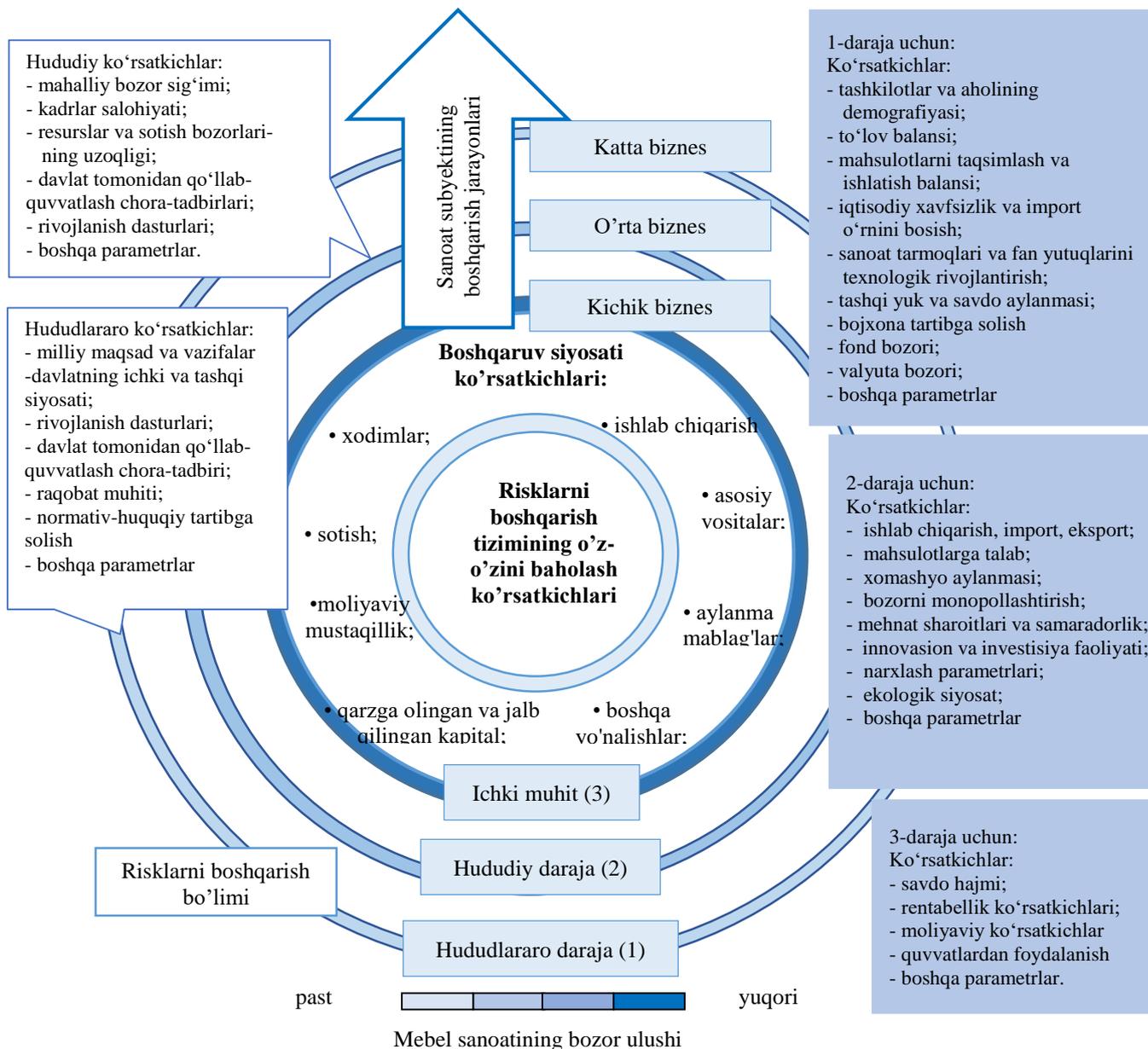
Tadqiqot doirasida mebel sanoati subyektlarining risk darajasini boshqarish hamda oldini olish uchun mexanizm taklif etildi (5-rasm). Ushbu mexanizm mebel sanoati korxonalarini boshqarishda biznes-jarayonlari ko‘lamiga va bozordagi mavqeiga qarab ko‘rsatkichlarni farqlash, risklarni boshqarish tizimining ichki monitoringi ko‘rsatkichlarini hisobga olishni taqozo etadi.

¹⁹ Tadqiqotlar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

Korxonada risk yuki darajasini nazorat qilish uning kattaligi, biznes jarayonlari ko'lamini va bozordagi mavqeidan qat'i nazar amalga oshiriladi. Biroq, mebel korxonalarining asosiy qismini kichik va o'rta korxonalar tashkil etganligini inobatga olib, biznesning cheklangan resurslarini hisobga olgan holda, monitoring faqat xo'jalik yurituvchi subyektning ichki muhiti doirasida amalga oshirilishi mumkin. Shu bilan birga, korxonaning hajmining o'sishi, uning biznes jarayonlari ko'lamini va bozordagi mavqeining o'zgarishi bilan potensial risk omillarini nazorat qilish maqsadida risklarni boshqarish uchun ajratilgan resurslar miqdori to'g'ridan-to'g'ri mutanosib ravishda oshishi kerak. Aks holda, risklarni boshqarish tizimida ichki risklarining yuzaga kelish ehtimoli ortadi.

Xususiy ko'rsatkichlar

Umumiy ko'rsatkichlar

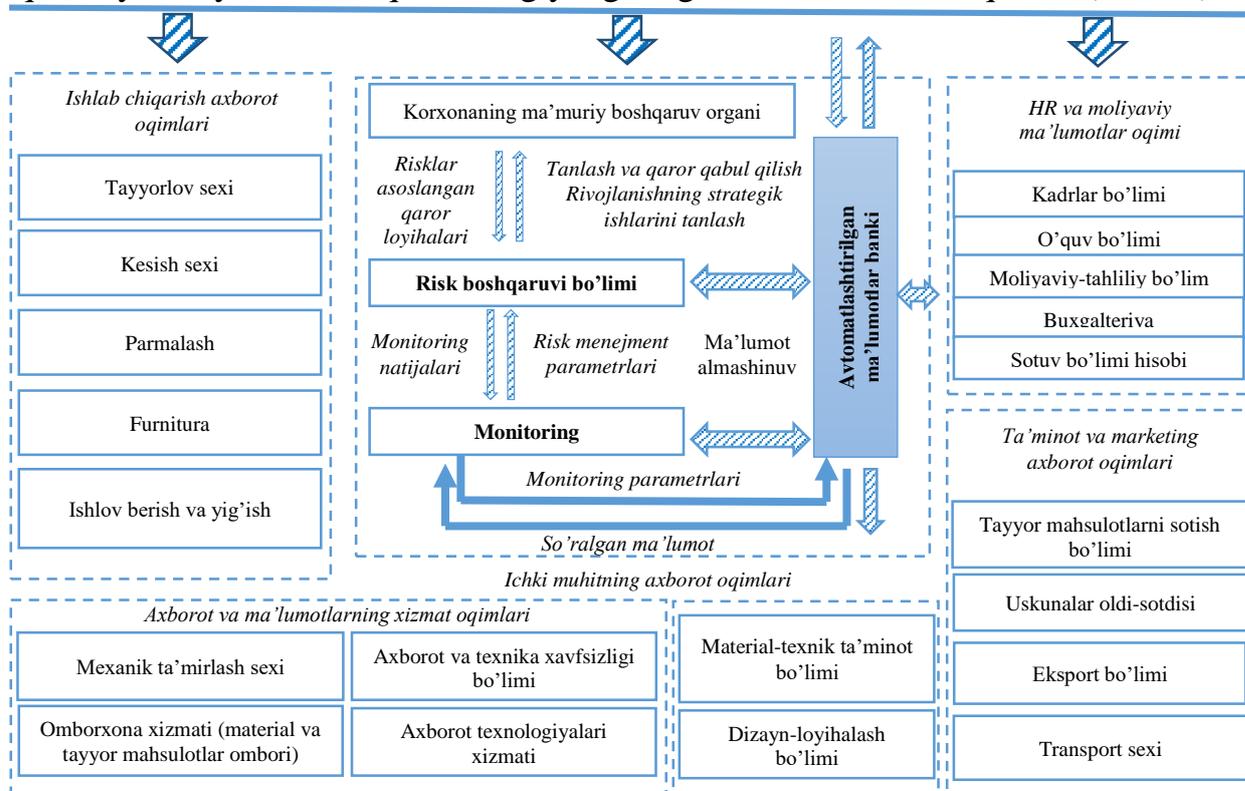


5-rasm. Mebel sanoati korxonalarining risk yuki darajasini boshqarish mexanizmi²⁰

²⁰ Tadqiqotlar natijasida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

Shu munosabat bilan, ichki nazoratni ta'minlash maqsadida tizim risklarni boshqarishning o'zini o'zi baholash ko'rsatkichlarini birlashtirishni nazarda tutadi. Masalan, resurslarning yetishmasligi, yo'naltirilishi yoki noratsional foydalanish riskini monitoring qilish, noto'g'ri hisob-kitoblarni amalga oshirish, noto'g'ri baholash ko'rsatkichlari va boshqaruv usullarini tanlash, shuningdek boshqa ichki noqulay omillarni nazorat qilish. Bundan tashqari, mualliflik tizimi ko'rsatkichlarni umumiy va xususiyga bo'lishni o'z ichiga oladi. Birinchi guruh barcha darajalar uchun bir xil bo'lgan, ammo cheklangan resurslar tufayli ulardan foydalanish qiyin bo'lgan ko'rsatkichlarni aks ettiradi. Ikkinchi guruh ko'rsatkichlari esa ulardan foydalanish ma'lum darajaga yetgan xo'jalik yurituvchi subyekt faoliyatini nazorat qilishning asosiy shartidir. Bu ko'rsatkichlarni xo'jalik yurituvchi subyektning hajmiga, uning biznes jarayonlari ko'lamiga va bozordagi pozitsiyasiga qarab farqlashni nazarda tutadi, shuningdek, risklarni boshqarishning ichki monitoringi (o'zini o'zi baholash) ko'rsatkichlari integratsiyasini ta'minlaydi. Ushbu tizimni amaliyotda qo'llash quyidagilarga imkon beradi: birinchidan, ko'rsatkichlarni mahalliyashtirish darajalariga qarab tizimlashtirish; ikkinchidan, risk omillarini monitoring qilish ketma-ketligini aniqlash; uchinchidan, risklarni boshqarish bo'limiga risk yuki darajasini taqsimlash; to'rtinchidan, cheklangan resurslardan foydalanishni optimallashtirish.

Natijada, mebel sanoati korxonasida bo'linmalar o'rtasidagi o'zaro hamkorlikni optimallashtirish va risklarni baholash, monitoring qilish va boshqarishning integratsiyalashgan tizimini joriy qilish uchun ushbu subyektning iqtisodiy faoliyatini boshqarishning yangilangan tuzilmasi taklif qilindi (6-rasm).



6-rasm. Mebel sanoati korxonalarida risklarni baholash, monitoring qilish va boshqarishning integratsiyalashgan tuzilmasi²¹

²¹ Tadqiqotlar natijasida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

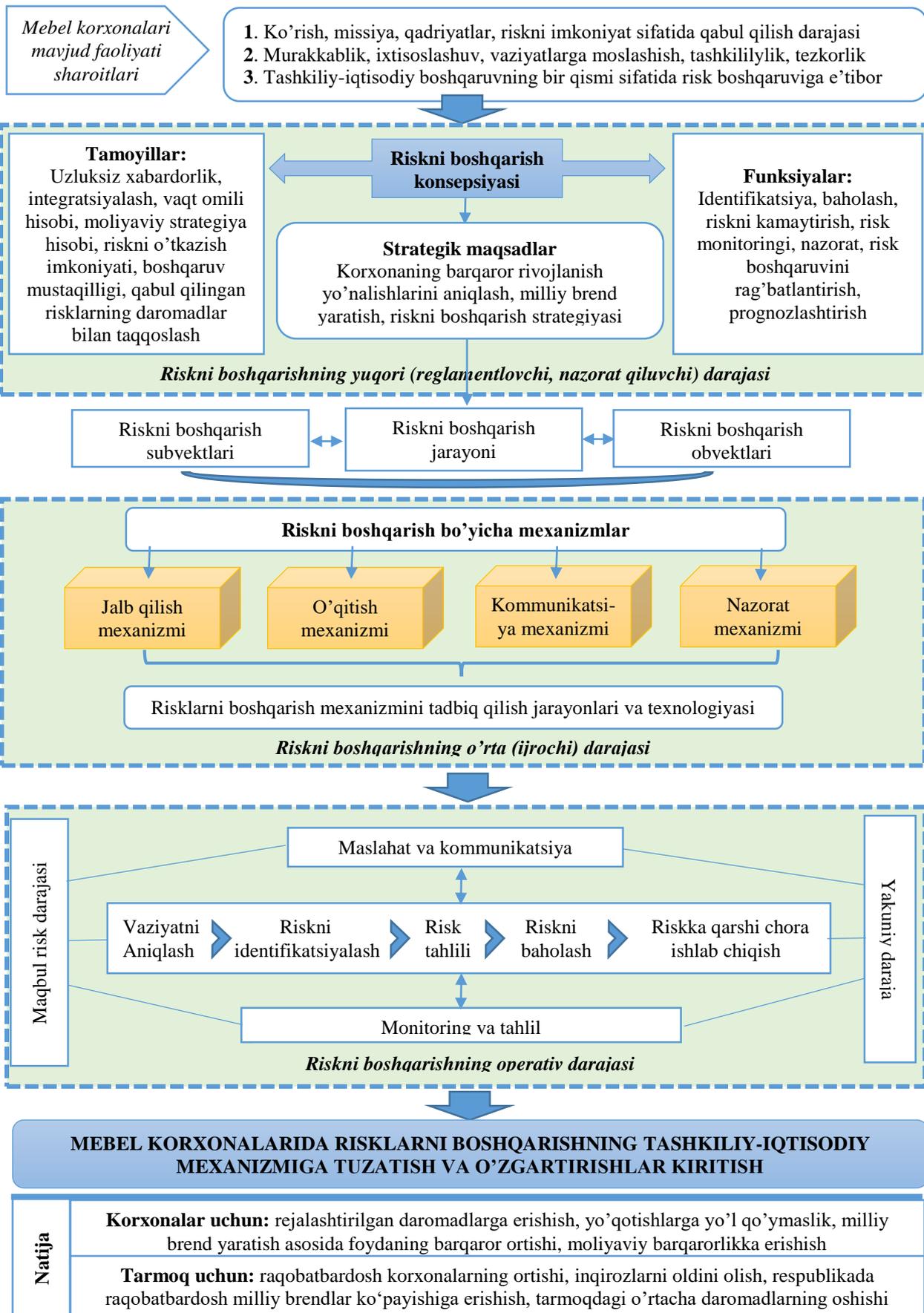
Ushbu yondashuv parametrlariga ko‘ra, ixtisoslashtirilgan axborot ma’lumotlarini yaratish va muntazam yangilab turish uchun barcha kiruvchi va chiquvchi axborot oqimlarini to‘plashni ta’minlaydigan avtomatlashtirilgan dasturiy mahsulotni o‘rganilayotgan xo‘jalik yurituvchi subyekt tarkibiga kiritish taklif etiladi. Dasturiy mahsulot va bankni boshqarish ikki turdosh bo‘lim – monitoring bo‘limi va risklarni boshqarish bo‘limi ishini tashkil etish orqali amalga oshiriladi. Birinchi bo‘lim ikkinchi bo‘limni tegishli va ishonchli ma’lumotlar bilan ta’minlash uchun hamda barcha tashqi va ichki biznes jarayonlarini nazorat qilish tizimining ishlashi uchun javobgar bo‘ladi. O‘z navbatida, ikkinchi bo‘lim nazorat tadbirlari natijalari asosida shakllantirilgan iqtisodiy asoslangan boshqaruv qarorlarining turli loyihalari bilan ta’minlash va yuzaga kelishi mumkin bo‘lgan salbiy oqibatlar - iqtisodiy faoliyat risklari darajasini minimallashtirish uchun javobgardir.

Mebel sanoati korxonalarida risklarni boshqarish, baholash, tahlil qilish, kamaytirish usullariga yo‘naltirilgan tashkiliy-iqtisodiy mexanizmni ishlab chiqish maqsadga muvofiq (7-rasm). Ushbu mexanizmni riskni boshqarish darajasining uch bosqichli o‘zaro aloqadorlikdagi axborotlarni ishlash jarayoni sifatida ko‘rsatish mumkin: riskni boshqarishning yuqori (reglamentlovchi, nazorat qiluvchi) darajasi, riskni boshqarishning o‘rta (ijrochi) darajasi, riskni boshqarishning quyi darajasi. Zamonaviy sharoitda konseptual yondashuvlarning ma’lum bir o‘zgarishini qayd etish mumkin: statikdan dinamikka, ya’ni risklarni boshqarish risklarni aniqlash va minimallashtirishda ham, bozorda bir qator taktik harakatlarni amalga oshirish jarayonida operatsion faoliyatga nisbatan ham qo‘llanilishi kerak.

Risklarni boshqarishning o‘rta darajasi riskni boshqarish uchun resurslar ta’minotini to‘g‘ri belgilash asosida jalb qilish mexanizmi, mebel korxonalarida risklarini boshqarish bo‘yicha kadrlarni tayyorlash va o‘qitish mexanizmi, korxonaning ichki va tashqi muhitida axborot kommunikatsiya oqimlarini to‘g‘ri yo‘lga qo‘yish mexanizmi va korxonaning barcha darajalarida qabul qilingan qarorlarning nazorat mexanizmini ishlab chiqishga asoslanadi.

Mebel sanoati korxonalarida tavsiya etilgan risklarni baholash va boshqarish usullari va vositalari samarali va izchil yo‘lga qo‘yilsagina o‘z natijasini beradi. Zamonaviy sharoitda korxonalar uchun inqirozdan oldingi davrda o‘z samaradorligini isbotlagan usullar va texnologiyalar likvidlik va to‘lov qobiliyati riskini boshqarishning samarali usullari hisoblanadi. Shu bilan birga, moslashuvchan dinamik risklarni boshqarish modeli dinamik kontekstda korxonada risklarni kamaytirish strategiyasini amalga oshirish natijalariga ko‘ra risklarni boshqarish tuzilmasini tuzatishni o‘z ichiga oladi.

Taklif etilayotgan ustuvor yo‘nalishlarning mebel sanoati korxonalarida uchun to‘laqonli amalga oshirilishi sohada faoliyatni tashkil etish va boshqarish jarayonlarini rivojlantirish hamda faoliyat samaradorligiga ta’sir etuvchi omillarni boshqarish va muvofiqlashtirish, yuzaga kelishi mumkin bo‘lgan risklar darajasini pasaytirish imkonini beradi.



7-rasm. Mebel korxonalarida riskni boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi²²

²² Tadqiqotlar natijasida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

XULOSA

Dissertatsiya mavzusi bo'yicha o'tkazilgan ilmiy-tadqiqot natijalari asosida quyidagi xulosalar taqdim etildi:

1. Mahalliy va xorijiy adabiyotlarni tahlil qilish asosida bir-birini to'ldiradigan va "risk" toifasining umumiy mazmunini qamrab oluvchi ikkita paradigmani ajratish mumkin. Birinchi holda, risk deganda korxonalar resurslarining bir qismini yo'qotish, daromadning yetishmasligi yoki muayyan ishlab chiqarish va moliyaviy faoliyat natijasida qo'shimcha xarajatlar paydo bo'lishi ehtimoli (tahdidi) tushuniladi. Ikkinchi yondashuvda risk ta'rifi "riskli vaziyat" tushunchasi, ya'ni muayyan faoliyat turi uchun o'ziga xos sharoit yaratuvchi holatlar va shart-sharoitlar majmui bilan bog'liq. Tadqiqot davomida "risk", "risk boshqaruvi" atamalarining mualliflik yondashuvlari ishlab chiqildi.

2. Mebel sanoati korxonalarining faoliyatining samaradorligiga salbiy va ijobiy ta'sir etuvchi risklarning yig'indisi korxonalar faoliyatiga ta'sir etuvchi yalpi riskni tashkil etadi. Mebel sanoati korxonalarining umumiy risk darajasini xarakterlovchi integral ko'rsatkichni ($UR_x = \sqrt[n]{\prod_{i=1}^n UR_i}$) xususiy risk koeffitsiyenti va tanlangan risk guruhlarini bo'yicha umumiy risk ko'rsatkichlarini hisoblash orqali baholash asoslangan. Bunda tashqi va ichki omillarning ta'sir xususiyati va darajasiga qarab natijaviy ko'rsatkichlarning maqsadli qiymatlardan ortishi yoki kamayishiga olib kelishi mumkin

3. Risklarni boshqarish jarayoni ko'p qirrali va ko'p vazifali jarayon bo'lib, u risklarni aniqlash, tahlil qilish va risk hodisalarining ijobiy oqibatlarini aniqlash va salbiy oqibatlarini minimallashtirish bo'yicha qarorlar qabul qilish jarayonlarini o'z ichiga oladi. Shu munosabat bilan, tadqiqotda risklarni boshqarish amalga oshiriladigan uchta asosiy tushuncha ko'rib chiqiladi: risklarni minimallashtirish kontsepsiyasi, maqbul risk tushunchasi va resurs sifatidagi risk kontsepsiyasi.

4. Tadqiqot jarayonida rasmiy statistik ma'lumotlar asosida respublika mebel sanoati tarmog'ining asosiy ko'rsatkichlari hamda Farg'ona viloyati kesimida soha faoliyatining holati taqqoslama tahlil qilindi va so'nggi davrda sohada yuz berayotgan o'zgarish tendensiyalari aniqlandi. Ushbu tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, 2013-2022-yillar davomida jami sanoat mahsulotlari ishlab chiqarishga nisbatan mebel mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi ko'proq oshib borgan. 2022-yilda ishlab chiqarish tizimida mebel ishlab chiqarish hajmi 2013-yilga nisbatan 9,8 barobarga ortgan.

5. O'zbekistonda mebel sanoati faoliyatining rivojlanishiga omillar ta'sirini o'rganishdan oldin uning holatini baholash maqsadida bozorning kuchli, zaif tomonlari, mavjud imkoniyatlar va risklarni aniqlashga yordam beruvchi SWOT tahlil amalga oshirildi hamda istiqbol ko'rsatkichlarni belgilash uchun eng muhim omillar ajratib olindi.

6. Dissertatsiya ishida risklarni boshqarishning asosiy afzalliklari, xususiyatlari, ichki va tashqi omillari, funktsiyalari, asosiy tamoyillari, ichki va tashqi muammolari ko'rib chiqilib, mebel sanoati korxonalarining boshqaruv tizimiga risklarni boshqarishni joriy etishning asosiy yo'nalishlari ko'rsatilgan. Hozirgi vaqtda risklarni o'rganish, tahlil qilish va prognoz qilishga katta e'tibor

qaratilmoqda, chunki biznes qarorlarining oqibatlarini prognoz qilish qobiliyati samarali menejment faoliyatining ajralmas qismidir. Faqat risklarni tahlil qilish va ularni to'g'ri baholash har bir aniq korxonaga foyda keltiradigan oqilona qarorlar qabul qilish imkonini berishi ilmiy jihatdan isbotlangan.

7. Dissertatsiya ishi shuni ko'rsatadiki, korxonadagi risklarni tahlil qilish va baholashning asosiy vazifasi tadbirkor faoliyatiga ta'sir qiladigan risk darajasini aniqlashga kompleks yondashuvni tizimlashtirish va ishlab chiqishdir. Shu munosabat bilan ishda mebel korxonalari risklari o'rganilib tasniflangan, mebel sanoati biznes jarayonlari risklari aniqlangan va baholangan. Korxonada faoliyati uchun risklarning ahamiyat darajasi, ularning uchrash ehtimolligi, oqibatlar ko'lami va ularni boshqarish xarajatlari miqdorini inobatga olib mebel sanoati korxonalari risk xaritasi va matritsasi ishlab chiqildi. Bu esa mebel sanoati subyektlari uchun cheklangan resurslardan foydalanishni optimallashtirishga qaratilgan risklarni boshqarish ketma-ketligini belgilashga imkon berdi.

8. Mebel sanoatini rivojlantirishning samarali va istiqbolli yo'nalishi sifatida risk jarayonlarini boshqarish hisoblanmoqda. Tadqiqot davomida O'zbekistonda mebel sanoati korxonalari faoliyatining rivojlanish ko'rsatkichlarini ekonometrik modellashtirish va prognozlash amalga oshirildi. Bunda omillar korrelyatsiyasi asosida mebel sanoati korxonalarining o'rtacha risk koeffitsiyenti hisobga olinib, mebel sanoati ishlab chiqarish hajmining 2023-2027-yillarga mo'ljallangan prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqildi.

9. Dissertatsiya ishida mebel sanoati korxonalarida risklarni boshqarish, baholash, tahlil qilish, kamaytirish usullariga yo'naltirilgan tashkiliy-iqtisodiy mexanizm ishlab chiqildi. Faoliyat samaradorligiga ta'sir etuvchi omillarni boshqarish va muvofiqlashtirish, paydo bo'lishi mumkin bo'lgan risklar darajasini pasaytirish imkonini beruvchi ushbu mexanizmdan jarayonni tashkil etishda foydalanish tavsiya etildi.

**РАЗОВЫЙ НАУЧНЫЙ СОВЕТ ПРИ НАУЧНОМ СОВЕТЕ
№DSc.03/30.12.2019.I.60.03 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЁНЫХ СТЕПЕНЕЙ
ПРИ АНДИЖАНСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

ФЕРГАНСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ

МАХМУДОВА НОДИРАХОН ЖУМАБОЙ КИЗИ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МЕБЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ**

**08.00.13 – Менеджмент
08.00.03 – Экономика промышленности**

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Андижан– 2023

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована под номером V2022.1.PhD/Iqt2048 в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан.

Докторская диссертация выполнена в Ферганском политехническом институте.
Автореферат диссертации на трёх языках (русский, узбекский, английский (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.adu.uz) и информационно-образовательном портале «Ziynet» (www.ziynet.uz).

Научный руководитель: **Хонкелдиева Гузаль Шеровна**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Умаров Илхом Юлдашевич**
доктор экономических наук, доцент
Баймирзаев Дилмурод Нематович
доктор философии по экономическим наукам, доцент

Ведущая организация: **Наманганский инженерно-строительный институт**

Защита диссертации состоится «__» _____ 2023 года в __ часов на заседании разового научного совета при научном совете DSc 03/30.12.2019.I.60.03 при Андижанском государственном университете (Адрес: 170100, г. Андижан, ул. Университетская, д.129. Тел./ факс: 0 (374) 223-88-30, e-mail: agsu_info@edu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Андижанского государственного института (зарегистрировано под номером __). (Адрес: 170100, г. Андижан, ул. Университетская, д.129. Тел./ факс: 0 (374) 223-88-30, e-mail: agsu_info@edu.uz)

Автореферат диссертации разослан «__» _____ 2023 года

(протокол реестра №__ от «__» _____ 2023 года).



Н. И. Аскарлов
Председатель разового научного совета при научном совете по присуждению учёных степеней, д.э.н., профессор

У. И. Мараимова
Учёный секретарь разового научного совета при научном совете по присуждению учёных степеней, к.э.н., доцент

А. Т. Мирзаев
Председатель разового научного семинара при разовом научном совете при научном совете по присуждению учёных степеней, д.э.н., доцент

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В мире спрос на мебельную продукцию для потребителей занимает после автомобилей второе место среди товаров длительного пользования. По данным Центра промышленных исследований Италии (CSIL), “в 2022 году объем производства мебели в мире составил более 560,7 млрд. долларов США. С 2013 по 2022 год более половины объёма производства мебельной продукции пришлось на Азиатско-Тихоокеанский регион. Прогнозируется, что выручка мебельного рынка достигнет 766,20 млрд. долларов США в 2023 году, а среднегодовой темп роста составит 5,02% до 2027 года”²³. Спрос на мебельную продукцию постоянно развивается и емкость мебельного рынка расширяется, что требует совершенствования процессов управления и использования современных инструментов и методов управления рисками в развитии данной отрасли.

Опыт ведущих развитых предприятий мира показывает, что независимо от масштабов и особенностей производства продукции (услуг), невозможно повысить устойчивость бизнеса и эффективность управления без учета и активного внедрения управления рисками как элемента системы управления промышленными предприятиями. Продолжающиеся в этом направлении научные исследования направлены на достижение необходимого баланса между прибылью и снижением потерь бизнеса. Наличие и сложность рисков на промышленных предприятиях, необходимость их выявления и нейтрализации, постоянная идентификация и классификация рисков, систематическое изучение факторов, влияющих на риски, и оценка их влияния на экономическую устойчивость предприятия, разработка современных национальных стандартов, активное применение к деятельности промышленных предприятий свидетельствует о том, что создание базы для новых исследований в области управления рисками является одним из приоритетных направлений, требующих реализации.

Мебельная промышленность является одной из развивающихся отраслей в Новом Узбекистане, и по мере увеличения спроса населения на мебель увеличиваются и объемы импорта мебели. На данный момент в деятельности мебельной отрасли необходимо импортозамещение. Кроме того, в результате поддержки мебельной отрасли со стороны государства удалось увеличить количество предприятий на отраслевом рынке, снять монополию рынка мебельной продукции и превратить его в рынок свободной конкуренции. В Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы в качестве приоритетной задачи определена цель 22: “Продолжение промышленной политики, направленной на обеспечение устойчивости национальной экономики и увеличение доли промышленности в валовом внутреннем продукте, увеличение объёма производства промышленной

²³<http://furnitureandfurnishing.com/global-furniture-outlook-2022/>

продукции в 1,4 раза”²⁴. В данном случае предусмотрена задача по увеличению объемов производства мебельной продукции в 2,8 раза, а обеспечение ее реализации требует совершенствования механизмов управления рисками в хозяйственной деятельности мебельных предприятий и применения современных методических подходов в целях повышения конкурентоспособности мебельной отрасли и достижения стратегических целей.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит реализации задач, определенных в постановлениях Президента Республики Узбекистан №ПП-51 от 10 февраля 2023 года “О дополнительных мерах по стимулированию производства и экспорта мебельной продукции”, №ПП-5155 от 21 июля 2021 года “О мерах, направленных на развитие мебельной промышленности в регионах”, постановлении Кабинета Министров Республики Узбекистан №84 от 19 февраля 2021 года “О мерах по укреплению сырьевой базы древесной промышленности и дальнейшему развитию отрасли”, указе Президента Республики Узбекистан №УП-6097 от 29 октября 2020 года “Об утверждении концепции развития науки до 2030 года”, а также других нормативно-правовых актах, относящихся к данной сфере.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетными направлениями развития науки и технологий I. «Духовное, нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Теоретические и практические аспекты управления рисками на промышленных предприятиях исследованы в трудах ряда зарубежных ученых-экономистов, таких как С.Holtdorf, M.Rudolf, Altman Edward, R.Chapman, K.Nayt, H.Frank, Michael R. Metel²⁵.

Работы ученых стран СНГ, таких как А.А.Кудрявцев, Ю.Ю.Екатеринославский, А.М.Медведева, В.Н.Вяткин, В.Е.Кирюшкин, С.Н.Воробьев, К.В.Балдин, С.Б.Богоявленский, А.А.Иванов, С.Я.Олейников, Н.В.Кузнецова, Н.Н.Макарова, В.С.Ступаков, Г.С.Токаренко, Л.П.Гончаренко, С.А.Филин, А.К.Покровский, А.В.Барчуков, посвящены отдельным аспектам научно-теоретических и методологических проблем управления рисками. Они определяют теоретические и методические подходы к оценке и управлению рисками²⁶.

²⁴Указ №УП-60 Президента Республики Узбекистан “О Стратегии развития нового Узбекистана на 2022-2026 годы” от 28.01.2022г/www.lex.uz

²⁵ Holtdorf C., Rudolf M. Risk management: Challenge and opportunity. Berlin: Springer Verlag, 2000. – 415 p; Altman Edward Corporate Financial Distress and Bankruptcy, 3rd edition. – John Wiley and Sons, 2005. Chapman R. Project risk management: Processes, Techniques and Insights. JohnWileyandSons, Chichister, 1997. НайтК. Риск-менеджмент - искусствоуправления // Управлениекачеством. - 2012. - № 1. - С.46-50; FrankH. Knight: Risk: Risk, UncertaintyandProfit. – ChicagoPress. – 1971, 119 p. Michael R. Metel. Risk Management under Omega Measure. Risks. AnopenaccessJournalbyMDPI, - 2017.

²⁶Кудрявцев, А.А. Управлениерисками: учебноепособие / Г.В. Чернова, А.А. Кудрявцев. - М.:ТКВелби,ИздвоПрспект, 2005. - 160 с.;Екатеринославский, Ю.Ю. Рискибизнеса: диагностика, профилактика, управление / Ю.Ю. Екатеринославский, А.М. Медведева, С.А. Щенков. – Москва: Анкил, 2010. - 280 с.Вяткин В.Н.

Ряд ученых и исследователей нашей республики, такие как М.Шарифходжаев, Ю.Абдуллаев, Ш.Н.Зайнутдинов, С.С.Гулямов, Н.Г.Юлдашев, Г.Муфтайдинов, Р.И.Нурымбетов, Г.Ш. Ханкельдиева, Г.М.Остонакулова, И.Ю.Умаров, К.У.Шарифходжаева, А.Х.Исламкулов, Ж.Х.Камбаров, М.С.Ашуров и другие ученые в своих работах рассматривали вопросы управления рисками на предприятиях и деятельность предприятий мебельной промышленности²⁷.

Однако вопросы организации и совершенствования управления рисками на промышленных предприятиях, выпускающих мебельную продукцию в конкурентных условиях, недостаточно изучены, и необходимость осуществления научных исследований в этом направлении и определяет актуальность темы данной диссертации.

Связь темы диссертации с планами научно-исследовательской работы высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ Ферганского политехнического института в рамках прикладного проекта кафедры “Менеджмент” на тему “Организационно-экономические основы управления отраслями экономики в условиях трансформации экономики”.

Целью исследования является разработка научных предложений и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономических механизмов управления рисками в деятельности предприятий мебельной промышленности.

Риск-менеджмент: учебник / В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Ф.В. Маевский. – М.: Юрайт. - 2015. – 350 с.; Кирюшкин В.Е., Ларионов И.В. Основы риск менеджмента. – М.: “Анкил”, 2009 г. – 132 с.; Воробьев С.Н., Балдин К.В. Управление рисками в предпринимательстве. – М.: Издательско-торговая корпорация “Дашков и Ко”, 2006. – 772 с.; Богоявленский С.Б. Управление риском (Риск-менеджмент): учебник / С.Б. Богоявленский. – СПб.: СПбГУЭФ, 2010. – 147 с.; Иванов А.А., Олейников С.Я. Бочаров С.А. Риск-менеджмент. Учебно-методический комплекс - М.: Изд. центр ЕАОИ, 2008. – 442 с.; Кузнецова Н.В. Управление рисками: Учебное пособие – Владивосток: Изд-во Дальневосточного университета, 2004. – 168 с.; Макарова Н.Н. Риск-менеджмент: учебное пособие – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2009. – 170 с.; Ступаков В.С., Токаренко Г.С. Риск-менеджмент. Учебное пособие – М.: “Финансы и статистика”, 2005 г. – 184 с.; Гончаренко, Л.П. Риск-менеджмент: учебное пособие / Л.П. Гончаренко, С.А. Филин, Е.А. Олейников. — Москва : КноРус, 2016. — 215 с.; Покровский, А.К. Риск-менеджмент на предприятиях промышленности и транспорта: учебное пособие / А.К. Покровский. — Москва: КноРус, 2016. — 160 с.; Барчуков, А.В. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 125 с.; Домашенко, Д.В. Управление рисками в условиях финансовой нестабильности / Д.В. Домашенко, Ю.Ю. Финогенова. – Москва: Магистр, ИНФРА-М Издательский Дом, 2015. - 240 с.

²⁷Sharifxo‘jaev M., Abdullayev Y. Menejment. Darslik – T.: “O‘qituvchi”, 2001. – 280 b. Zaynutdinov Sh. Tavakkalchilikni boshqarish. O‘quv qo‘llanma – T.: “O‘zbekiston”, 2005. – 125 b.; G‘ulomov S. Ijtimoiy yo‘naltirilgan bozor iqtisodiyoti. O‘quv qo‘llanma. T., Mehnat, 1997. Yo‘ldoshev N.Q., Xaxidov G.E. Menejment: o‘quv qo‘llanma. – T.: O‘zbekiston milliy faylasuflari jamiyati, 2018. – 392 b.; Abdullayev, A., Muftaydinov Q., Aybeshov X. Kichik biznesni boshqarish. Toshkent, - Moliya nashriyoti, 2003, 192 b.; Xankeldiyeva G.Sh. Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida korporatsiyalarni boshqarishning ilmiy-metodologik asoslari. 08.00.13 – Menejment. Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. Toshkent 2018. 145b.; G.M.Ostonaqulova. Innovatsiyalar sharoitida mebel mahsulotlari marketingi metodologiyasini takomillashtirish. 08.00.11 – Marketing. Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. Toshkent 2019. 231 b.; Umarov I. Sanoatning mintaqa iqtisodiyotini rivojlantirishdagi roli va o‘rni // Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar. – 2015, №1, 34-43-b.; Sharifxodjayeva K., Islamkulov A., Sattarov B. Moliyaviy risklarni boshqarish. O‘quv qo‘llanma. T.: Iqtisod-moliya, 2017, 159 b.; Kambarov J.X. Ishlab chiqarish risklarining boshqarishning sanoat rivojlanishiga ta‘siri masalalari // Iqtisodiyot va moliya. 2019. №9, 48-56-b.

Задачи исследования состоят в следующих:

изучение научно-теоретических аспектов управления рисками в деятельности предприятий мебельной промышленности;

исследование подходов к классификации рисков и процессам управления на предприятиях мебельной промышленности;

анализ развития деятельности мебельной промышленности на основе статистических данных и оценка тенденций изменений;

оценка факторов, влияющих на риски на предприятиях мебельной промышленности и экономической эффективности их управления;

разработка многофакторных моделей и показателей среднесрочного прогноза для использования в процессе управления рисками предприятий мебельной промышленности;

разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию и повышению эффективности механизмов управления рисками на предприятиях мебельной промышленности.

Объектом исследования выбрана деятельность предприятий мебельной промышленности Ферганской области и процессы управления соответствующими рисками.

Предметом исследования является совокупность социально-экономических и управленческих отношений, связанных с управлением рисками в деятельности предприятий мебельной промышленности.

Методы исследования. В диссертации использовались логическое мышление, сравнительный анализ, статистический анализ, SWOT-анализ, индукция и дедукция, рейтинговый и балльный анализ, экспертная оценка, методы эконометрического моделирования и прогнозирования.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

обосновано предложение о специализации Багдадского и Бувайдинского районов в мебельной промышленности при оценке рисков на предприятиях мебельной промышленности в соответствии с разработкой карты оценки рисков;

обосновано предложение по активному привлечению инвестиций в мебельную промышленность на основе оценки уровня риска предприятий в пределах “имеющий слабое влияние (0-0,25)”, “имеющий среднее влияние (0,26-0,5)”, “имеющий сильное влияние (0,51-0,75)”, “имеющий максимальное влияние (0,76-1)”;

на предприятиях мебельной промышленности усовершенствован организационно-методический механизм управления рисками за счет гармонизации «регуляторных», «исполнительных» и «оперативных» процессов управления и учета повышения конкурентоспособности продукции национальных мебельных брендов;

разработаны прогнозные параметры объема совокупных доходов мебельной отрасли до 2027 года с учетом среднего коэффициента риска предприятий мебельной отрасли.

Практические результаты исследования заключаются в следующих:

с практической точки зрения обоснована необходимость управления рисками на промышленных предприятиях под воздействием неопределенности и нестабильности экономической ситуации и ее последствий;

в целях определения уровня нагрузки риска исходя из масштаба бизнес-процессов на предприятиях мебельной отрасли усовершенствована система показателей оценки рисков;

оценены виды финансово-экономических рисков предприятий мебельной промышленности на основе различных зарубежных моделей, в том числе четырехфакторной модели Р.Таффлера и Г.Тишоу, модели М.А.Федотова, пятифакторной модели Э. Альтмана, и сделаны соответствующие выводы;

разработана комплексная стратегия управления рисками на предприятиях мебельной отрасли и на её основе разработана программа действий по развитию отрасли;

на предприятиях мебельной отрасли разработан механизм управления рисками, включающий системы оценки, мониторинга и управления рисками.

Достоверность результатов исследования обусловлена целесообразностью использованных в исследовании методов и подходов, получением информационной базы из официальных источников национальных и авторитетных организаций, использованием современных методов научных исследований, а также теоретических разработок при решении практических задач, внедрением в практику соответствующих выводов, предложений и рекомендаций, одобрением полученных результатов соответствующими уполномоченными структурами.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования обусловлена возможностью их использования в совершенствовании методических подходов по направлению управления рисками на промышленных предприятиях и в дальнейшем на их основе при проведении специальных научных исследований, посвященных организационно-экономическому механизму управления рисками на промышленных предприятиях, при обогащении научно-теоретической базы, а также возможностью использования представленных предложений и практических рекомендаций в совершенствовании механизма управления рисками на предприятиях мебельной промышленности.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности их использования в совершенствовании механизмов управления рисками на предприятиях мебельной промышленности, в разработке стратегических программ, направленных на дальнейшее развитие отрасли, а также возможностью использования теоретических результатов в системе высшего образования при преподавании предметов “Управление рисками”, “Менеджмент”, “Финансовый менеджмент”.

Внедрение результатов исследования. На основе полученных научных результатов по совершенствованию механизмов управления рисками на предприятиях мебельной промышленности:

предложение о специализации Багдадского и Бувайдинского районов в мебельной промышленности при оценке рисков на предприятиях мебельной промышленности в соответствии с разработкой карты оценки рисков было использовано в приложении 3 постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан №221 от 28 апреля 2022 года «О дополнительных мерах по комплексному социально-экономическому развитию территорий и дальнейшему повышению уровня жизни населения Ферганской области в 2022 - 2026 годах» (справки №01-21/1723 Агентства инновационного развития при Министерстве высшего образования, науки и инноваций от 15 июня 2023 года и №36/4 Управления высшего образования, науки и инноваций Ферганской области от 16 октября 2023 года). В результате внедрения в практику данного научного новшества удалось достичь 10-процентного положительного эффекта эффективности использования потенциала предприятий мебельной промышленности регионов за счет перспективных возможностей предприятий мебельной промышленности;

предложение по активному привлечению инвестиций в мебельную промышленность на основе оценки уровня риска предприятий в пределах “имеющий слабое влияние (0-0,25)”, “имеющий среднее влияние (0,26-0,5)”, “имеющий сильное влияние (0,51-0,75)”, “имеющий максимальное влияние (0,76-1)” было использовано в приложении 2 постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан №221 от 28 апреля 2022 года «О дополнительных мерах по комплексному социально-экономическому развитию территорий и дальнейшему повышению уровня жизни населения Ферганской области в 2022 - 2026 годах» (справки №01-21/1723 Агентства инновационного развития при Министерстве высшего образования, науки и инноваций от 15 июня 2023 года и №36/4 Управления высшего образования, науки и инноваций Ферганской области от 16 октября 2023 года). В результате внедрения данного научного новшества в практику за счет внутренних и внешних рисков достигнуто повышение точности принятия решений, направленное на оптимизацию использования ограниченных ресурсов в системе управления рисками, направленное на определение общего уровня риска предприятий и активное привлечение инвестиций в отрасль, а также эффективность управления расходами увеличилась на 5-7%;

предложение по совершенствованию организационно-методического механизма управления рисками за счет гармонизации «регуляторных», «исполнительных» и «оперативных» процессов управления и учета повышения конкурентоспособности продукции национальных мебельных брендов на предприятиях мебельной промышленности было использовано в параграфе 12 главы 5 указа Президента Республики Узбекистан №УП-165 от 6 июля 2022 года “Об утверждении Стратегии инновационного развития Республики Узбекистан на 2022-2026 годы” (справки №01-21/1723 Агентства инновационного развития при Министерстве высшего образования, науки и инноваций от 15 июня 2023 года и №36/4 Управления высшего образования, науки и инноваций Ферганской области от 16 октября 2023 года). В результате внедрения данного научного новшества в практику появилась возможность

разработать и обосновать последовательность управления рисками, направленную на определение максимальной степени негативных последствий воздействия риска и оптимизацию использования ограниченных ресурсов в системе управления рисков;

в результате внедрения в практику разработанных новшеств по прогнозным параметрам объема совокупных доходов мебельной отрасли до 2027 года с учетом среднего коэффициента риска предприятий мебельной отрасли расширились возможности управлять факторами, влияющими на эффективность предприятий, работающих в отрасли мебельной промышленности, и определять стратегические направления развития данной отрасли (справки №01-21/1723 Агентства инновационного развития при Министерстве высшего образования, науки и инноваций от 15 июня 2023 года и №36/4 Управления высшего образования, науки и инноваций Ферганской области от 16 октября 2023 года).

Апробация результатов исследования. Результаты исследования прошли обсуждение на 5 республиканских 7 международных научно-практических конференциях.

Опубликованность результатов исследования. По теме диссертации было опубликовано всего 18 научных работ, в том числе 6 статей в журналах, признаваемых Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан, из которых 3 статьи в республиканских журналах и 3 статьи в авторитетных зарубежных научных журналах. Кроме того, опубликованы 12 тезисов докладов в сборниках научно-практических конференций.

Структура и объем диссертации. Структура диссертационной работы состоит из введения, трех глав, 9 параграфов, заключения и списка использованной литературы. Общий объем диссертации составляет 145 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** диссертации обоснованы актуальность и значение исследования, определены его цель и основные задачи, объект и предмет диссертации, показано соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий в республике, обоснована научная новизна и изложены практические результаты, раскрыты научное и практическое значение полученных результатов, представлены данные о внедрении результатов исследования, а также сведения об опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации **«Научно-теоретические основы управления рисками на предприятиях мебельной промышленности»** описаны исторические периоды развития мебельной промышленности, особенности отрасли, теоретические аспекты управления рисками на предприятиях мебельной промышленности, представлены принципиальная модель понятия приемлемого риска, классификация рисков на предприятиях мебельной промышленности и особенности управления ими, а также риски на

предприятиях мебельной промышленности, классификация факторов риска, влияющих на уровень, технология и направления управления рисками.

На сегодняшний день наличие конкурентной среды, усилия по поддержанию экономической устойчивости заставляют уделять большое внимание проблемам риска и управления им. Действие законов рыночной экономики, ограниченность ресурсов, усиление конкуренции, необходимость использования инноваций и инвестиций, возрастающая потребность в использовании цифровых технологий и ряд других факторов повышают вероятность обеспечения возникновения различных рисков у хозяйствующих субъектов. Актуальность данной работы отражается в необходимости поиска и применения методов идентификации, оценки и управления рисками на предприятиях.

На сегодняшний день для описания рисков используется более 100 определений. По определению А. Ульмасова и А. Вахабова, риск – это экономическая опасность, с которой сталкивается фирма для достижения намеченной цели²⁸. По мнению Т. Маликова и О. Олимджанова, риск – это возможность получения убытков или доходов меньше ожидаемого уровня²⁹.

По нашему мнению, риск – это вероятность возникновения каких-либо изменений, которые могут привести к отклонению от определенных заранее определенных планов, то есть к убытку или прибыли.

Управление рисками на промышленных предприятиях является неотъемлемой частью системы управления предприятием, взаимосвязанным элементом системы принятия управленческих решений. В структуре социально-экономической системы обязательным условием обеспечения стабильного и эффективного развития предприятия является система управления рисками, единица общего управления предприятием, которая проявляется не только на уровне согласования целей, но и в необходимости согласования определенных процедур принятия и реализации управленческих решений.

Мебельная отрасль, считающаяся составной частью производственной отрасли, также имеет свои риски, и для определения этих рисков учитываются особенности мебельного рынка и процесса производства мебели. Рынок мебели в основном определяется потребительскими расходами. Среди товаров длительного пользования мебель по спросу уступает только легковым автомобилям³⁰.

Классификация и систематизация рисков промышленных предприятий по их различным особенностям является первым основным условием управления ими. Поэтому, учитывая особенности производства в мебельной отрасли, целесообразно классифицировать риски на внутренние и внешние группы риска (рисунок 1).

Специфическая особенность деятельности субъектов мебельной промышленности заключается в создании продукции для субъектов

²⁸ O'Imasov A., Vahobov A.. Iqtisodiyot nazariyasi. Darslik. – Toshkent: Sharq, 2006. – 192-b.

²⁹ Malikov T., Olimjonov O. Moliyaviy menejment. - T.: Akademiya, 1999.6-b., 26-b.

³⁰ <http://www.drwniklaster.hr/evolution-of-the-past-year/...>

потребления на основе заказа, а также в поставках широкого ассортимента продукции для многих других субъектов, составляющих валовую добавленную стоимость в различных отраслях промышленности народного хозяйства.

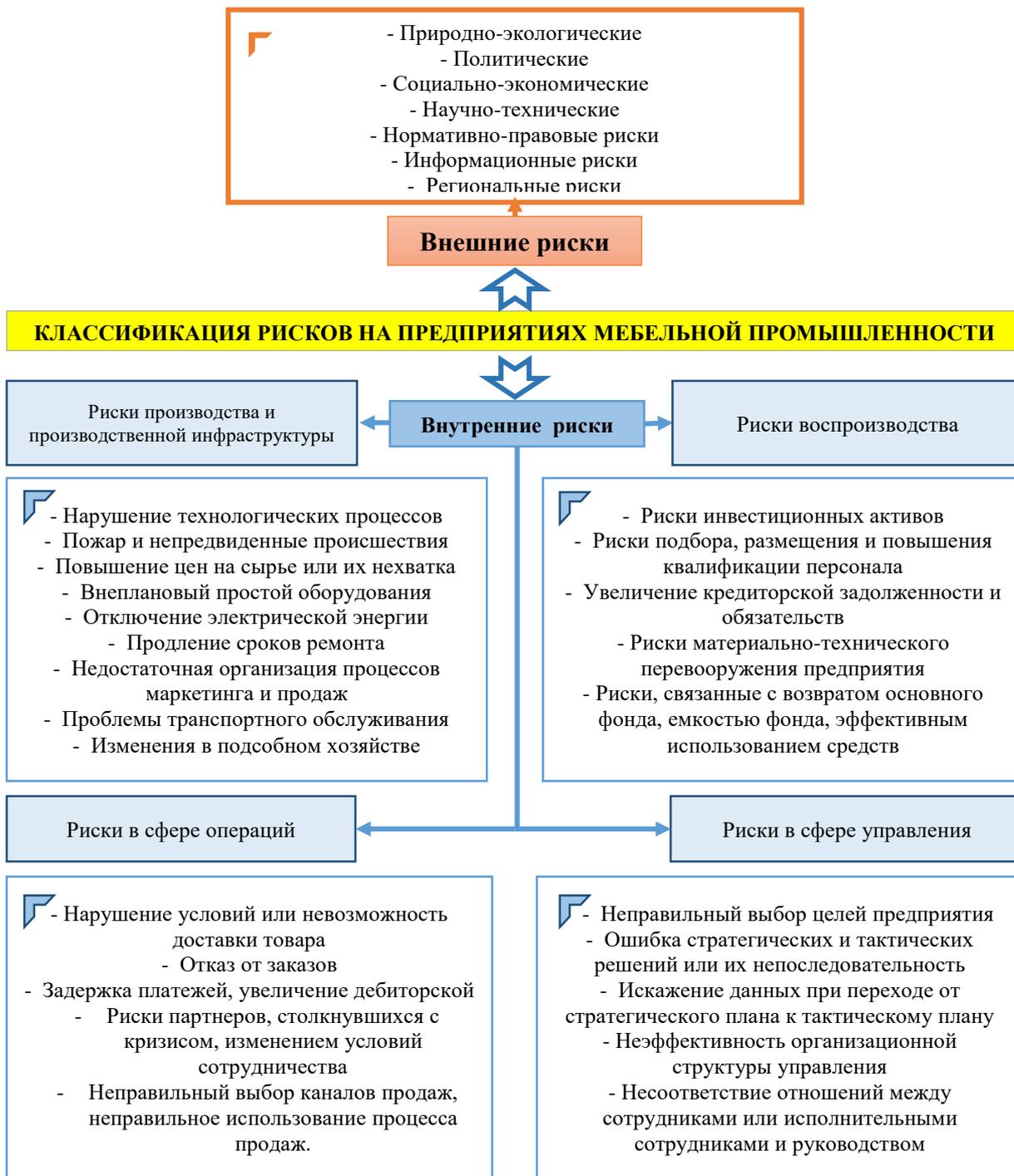


Рисунок 1. Классификация рисков на предприятиях мебельной промышленности³¹

Выявление и оценка рисков в деятельности предприятий мебельной промышленности основывается на широком анализе особенностей этой отрасли. Отрасль мебельной промышленности включает в себя следующие технологические процессы по особенностям производства: маркировку, резку,

³¹ Разработано автором на основе исследований

сгибание, прессование, деламинацию, сверление, обработку и формование и сборку различных материалов. При этом сырьем может быть дерево, металл, пластик или стекло. Большинство предприятий данной сферы специализируются на создании изделий из одного вида материала. Основная причина этого в том, что оборудование и помещения, необходимые для производства деревянной мебели, совершенно отличаются от оборудования для производства металлической мебели.

Во второй главе «Оценка состояния социально-экономического развития предприятий мебельной промышленности Узбекистана и эффективности управления рисками в них» проводится анализ деятельности предприятий мебельной промышленности Узбекистана и состояние тенденций их развития, анализ факторов, влияющих на риски на предприятиях мебельной промышленности, а также осуществлена оценка влияния рисков на деятельность предприятий мебельной промышленности на основе различных моделей. В Республике Узбекистан за 2013-2022 годы общий объем производства промышленной продукции увеличился в 7,8 раза, а объем производства мебели в ней увеличился почти в десять раз (таблица 1).

Таблица 1

Объем производства продукции мебельной промышленности в Узбекистане (млрд. сумов)³²

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	В 2022 году по сравнению с 2013 годом (раз)
Промышленная продукция, всего	70 634,8	84 011,6	97 598,2	111 869,4	148 816,0	235 340,7	322 535,8	368 740,2	45605 6,0	551050 ,8	7,8
Производство мебели	349,0	491,4	614,8	1 371,4	1 513,7	1 694,9	2 299,1	2 097,3	3059,8	3404	9,8
Производство текстильной продукции	8 898,3	10 839,5	13 241,7	13 335,3	16 763,3	24 835,2	29 946,6	36 713,9	52 372,3	62 757,0	7,1
Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	1 183,6	1 402,0	1 936,8	2 245,3	3 650,3	5 093,8	5 628,8	7 063,3	11 064,1	11 892,2	10,0
Производство кожи и изделий из неё	348,4	527,2	757,9	981,4	1 414,6	1 647,9	1 588,8	1 616,9	2 083,9	2 188,9	6,3

В настоящее время в нашей стране действуют более 3300 мебельных предприятий. Объем произведенной ими мебели в 2013 году составил 349 млрд. сумов, а в 2022 году этот показатель составил 3404 млрд. сумов. очевидно, что мебельная промышленность имеет широкие возможности роста и ее потребление растет.

³² Разработано автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан

На рисунке 2 представлена динамика изменения объема всей промышленной продукции и доли производства мебели в нашей стране в период с 2013 по 2022 год.



Рисунок 2. Объем общего объема промышленной продукции Узбекистана и доля мебельной продукции в ее структуре³³

Хотя объем валового продукта, произведенного мебельной промышленностью, увеличился в стоимостном выражении за анализируемый период, его доля в общем объеме промышленной продукции демонстрирует меняющуюся динамику и можно наблюдать, что в 2022 году она достигла 0,62%. Резкое увеличение доли мебельной продукции в 2016 году было вызвано рядом факторов: увеличением импорта и, наоборот, снижением экспорта, демографическим ростом, ростом доходов населения, снижением объемов производства в другие отрасли промышленности.

На предприятиях любой фактор риска, независимо от того, к какой группе риска он принадлежит, в конечном итоге влияет на изменение финансовых показателей в виде непредвиденных убытков или неполучения ожидаемых доходов. Исходя из этого, целесообразно оценивать риски на предприятиях на основе моделей оценки финансовых рисков.

На основе анализа мнений, полученных от экспертов в ходе научного исследования, для субъектов мебельной отрасли создана карта и матрица рисков (рисунок 3), на которой показаны наиболее распространенные тенденции, имеющие негативные последствия для предприятий мебельной отрасли.

По данным рисунка внутренние риски мебельных предприятий, которые могут иметь наибольшие негативные последствия, управление расходы находятся ниже среднего, что позволило нам присвоить цветовую группу 2 и обусловило необходимость поставить их на первое место в последовательности управления рисками.

³³ Разработано автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан

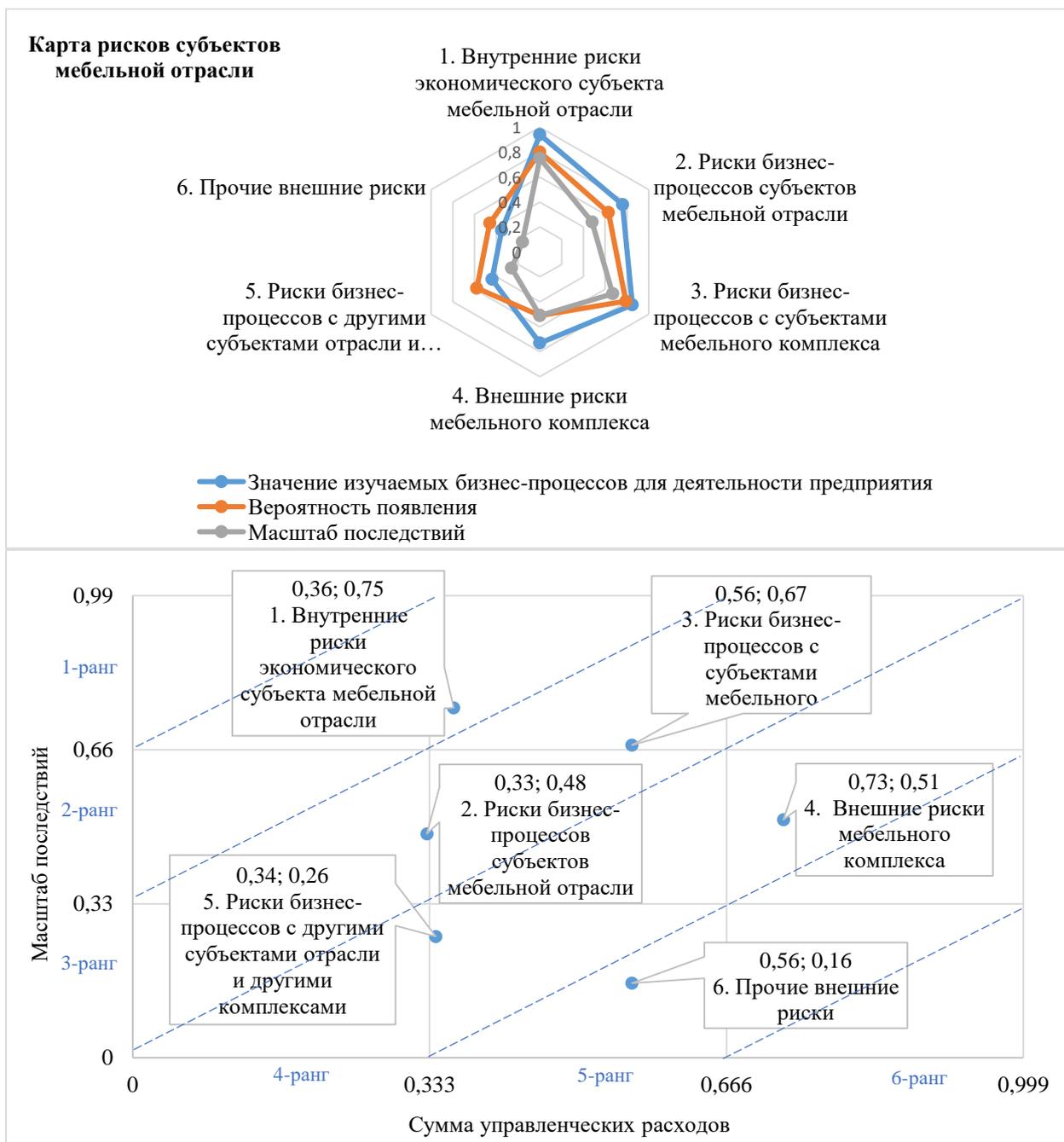


Рисунок 3. Карта и матрица рисков субъектов мебельной отрасли³⁴

Отдельного внимания заслуживает группа внешних рисков мебельной отрасли. Он имеет относительно высокий уровень значимости для бизнес-процессов, а вероятность возникновения рисков умеренная, но стоимость управления ими очень высока для быстрого и оперативного реагирования. Поэтому управленческому персоналу следует обращать внимание на эту группу только в крайнем случае. Остальные группы распределены внутри 3-5 цветных групп рекомендуемой рейтинговой последовательности риск-менеджмента.

При анализе долей 4 городов и 15 районов в производстве мебели Ферганской области в 2023 году на первом месте находится Багдадский район с наибольшей долей в 35,7%, а на следующем месте Бувайдинский район с

³⁴ Разработано автором на основе метода экспертной оценки

долей в 2,6%. Кроме того, в Ферганской области в настоящее время действуют 510 мебельных предприятий, из них 252 действуют в Багдадском районе и 25 - в Бувайдинском районе. Исходя из того, что эти районы имеют большой потенциал, опыт и конкурентоспособность в производстве региональной мебельной продукции, в исследовательской работе обоснована возможность увеличения производства мебели по качеству и объему за счет повышения возможности специализации мебельной промышленности в Багдадском и Бувайдинском районах на основе формирования карты рисков и правильного управления рисками предприятий.

Интегральный показатель, характеризующий общий уровень риска предприятия мебельной промышленности, целесообразно рассчитывать по следующей формуле:

$$UR_x = \sqrt[n]{\prod_{i=1}^n UR_i} \quad (1)$$

Здесь: UR_i – общий показатель уровня риска;

группа риска под номером i ;

n – количество выбранных основных групп риска, которые формируют и определяют общий уровень риска предприятия.

обобщенный показатель уровня группы риска под номером i определяется по следующей формуле:

$$UR_i = \sqrt[k]{\prod_{j=1}^k R_j} \quad (2)$$

Здесь: k – количество частных показателей, характеризующих уровень выбранной группы риска;

R_j – коэффициент частного риска, определяемый исходя из отклонения фактического показателя от планового (нормативного) значения.

$$R_j = 1 - \frac{Res_j^r}{Res_j^r + [Res_j^h - Res_j^r]} \quad (3)$$

Здесь: Res_j^r – j -плановое (нормативное) значение показателя;

Res_j^h – фактическое значение показателя j .

R_j – значение уровня частного риска показателя лежит в диапазоне от нуля до единицы ($0 \leq R_j < 1$).

В ходе исследования были определены 4 группы рисков, которые могут возникнуть в деятельности исследуемых мебельных предприятий, и показатели частных рисков в каждой группе. Кроме того, для каждой группы были определены обобщенные показатели на основе коэффициентов частного риска. В исследовательской работе определен интегральный показатель, характеризующий общий уровень риска для предприятий “Davr-durdona” мебель, “Okkin” мебель, “Mebel mega servis”. Полученные результаты были расположены по зонам риска “имеющая слабое влияние (0-0,25)”, “имеющая среднее влияние (0,26-0,5)”, “имеющая сильное влияние (0,51-0,75)”, “имеющая максимальное влияние (0,76-1)”. Установлено, что интегральный уровень риска на предприятиях “Davr-durdona” мебель, “Okkin” мебель находится в зоне между $UR_x = 0 - 0,25$, что имеет низкий уровень влияния.

Интегральный показатель риска для предприятия. “Mebel mega servis” составляет 0,2646, что свидетельствует о том, что рискованная ситуация предприятия соответствует зоне со средним влиянием. Причиной этого является увеличение разницы между плановой и фактической стоимостью предприятия. В то же время эта разница может оказать негативное влияние на компанию, но может привести и к положительному результату. Предложенный показатель оценки риска позволяет определить отклонения в достижении реальных значений для предприятий мебельной промышленности и на этой основе провести анализ рисков.

В мировой практике для диагностики рисков на предприятиях используются различные модели. Среди этих моделей использование прогнозных методов диагностики рисков на предприятиях является одним из наиболее распространенных методов. В рамках исследования с использованием этих методов был проведен анализ определения риска на мебельных предприятиях на основе применения четырехфакторной модели Z-расчета³⁵ Р.Таффлера и Г.Тишоу, отражающей финансовую нестабильность, модели М.А. Федотова³⁶ и пятифакторной модели Э.Альтмана³⁷(таблица 2).

Таблица 2

Оценка кризисного риска на мебельных предприятиях по зарубежным моделям³⁸

Предприятия	Результаты расчета		
	Четырехфакторная модель Р. Таффлера и Г. Тишоу	Модель М.А.Федотова	Пятифакторная модель Э. Альтмана
	Норма=0,3 Z<0,2 имеется вероятность банкротства	Норма =0 Z<0 на предприятиях имеется платежеспособность	Норма =1,23 Z<1,23 высокая вероятность банкротства
“Okkin” мебель	3,12>0,3	-1,73<0	1,21<1,23
“Davr-durdona” мебель	2,75>0,3	-16,79<0	0,65<1,23
предприятие “Mebel mega servis”	0,939>0,3	-2,24<0	2,55>1,23

В четырех факторной модели Z-расчета Р.Таффлера и Г.Тишоу нормативный показатель равен 0,3. Поскольку показатели на анализируемых предприятиях выше 0,3, они соответствуют требованиям четырехфакторной модели Z- расчета Р. Таффлера и Г. Тишоу. Если показатели меньше 0,3, это означает, что существует вероятность риска.

Согласно модели М.А. Федотова нормативный показатель для платежеспособных и стабильных предприятий равен 0,3. Поскольку на всех

³⁵Антикризисное управление: Учебник/Е.П.Жарковская, Б.Е.Бродский.—М.: Омега-Л, 2004. — 137 с..

³⁶Фомин Я.А. Диагностика кризисного состояния предприятия: Учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2003. – 43 с.

³⁷ Антикризисное управление предприятием: учебное пособие / сост. Т. Н. Рогова; Улян. гос. техн. Ун-т. – Ульяновск: УлГТУ, 2014. – 61-62 с.

³⁸ Разработано автором на основе исследований

анализируемых предприятиях показатели меньше 0, можно сделать вывод о платежеспособности предприятий. Согласно пятифакторной модели Э.Альтмана, нормативный показатель равен 1,23. Результаты анализа показывают, что на предприятии “Davr durdona mebel” существует высокая вероятность риска. В случае с мебельной компанией “Okkin” вероятность риска является меньшей.

На наш взгляд, поскольку приведенные выше модели были разработаны в результате изучения предприятий западных стран, при их реализации в условиях Узбекистана необходимо обратить внимание на специфику нашей экономики. Четырехфакторная модель Z-расчета Р.Таффлера и Г.Тишоу, отражающая финансовую нестабильность, может быть использована на предприятиях мебельной промышленности нашей страны, потому что эта модель охватывает все показатели, связанные с финансовым состоянием предприятия, и включает простые расчеты.

Кроме того, разработано несколько других моделей оценки рисков, из которых четырехфакторная модель рейтингового финансового анализа и пятифакторная модель рейтингового финансового анализа позволяют оценивать риски на предприятиях мебельной промышленности (таблица 3).

Таблица 3
Оценка риска на предприятиях мебельной промышленности³⁹

Название модели	Критерий	Okkin мебель	Davr-durdona мебель	Предприятие Mebel mega servis	Firdavs мебель
1. Рейтинговая четырехфакторная модель финансового анализа	1	5,02	1,21	4,30	1,20
–Коэффициент текущей ликвидности	≥ 2	0,62	5,14	18,55	1,55
–Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	2,33	0,32	0,34	-0,23
–Оборачиваемость оборотного капитала	≥ 6	1,72	2,61	4,76	2,90
– Рентабельность собственного капитала	$\geq 0,2$	0,21	0,73	0,76	1,17
2. Рейтинговая пятифакторная модель финансового анализа	1	4.22	2.05	5.01	0.95
–Коэффициент текущей ликвидности	≥ 2	0,55	5,12	18,55	1,55
–Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	2,43	0,39	0,34	-0,23
–Коэффициент оборачиваемости активами	$= 2,5$	0,34	1,13	3,81	1,01
–Рентабельность собственного капитала	$\geq 0,2$	0,33	0,75	0,76	1,17
–Рентабельность реализованной продукции	$= 0,45$	0,30	0,38	0,09	0,66

В приведенных выше моделях, если фактические результаты деятельности предприятий составляют $R_h < 1$, анализируемое предприятие

³⁹Подготовлено автором на основе данных баланса и отчета о финансовых результатах предприятий.

считается имеющим неудовлетворительное финансовое состояние. Чем выше неудовлетворительный результат $\Delta R = R_e - R_h$ тем выше влияние риска на финансовое положение. Если фактические результаты предприятий составляют $R_h > 1$, это свидетельствует об улучшении финансового положения. Очевидно, что влияние риска на финансовое положение мебельного предприятия «Firdavs» является ощутимым. Основная причина этого заключается в том, что коэффициент частного оборотного капитала ниже нормы. Кроме того, показатели текущей ликвидности и оборачиваемости активов компании не находятся на нормативном уровне.

В третьей главе диссертационной работы «Перспективы совершенствования механизмов управления рисками и моделирования на предприятиях мебельной промышленности» изучены такие вопросы, как эконометрическое моделирование и прогнозирование показателей развития предприятий мебельной промышленности Узбекистана, повышение эффективности мебельных предприятий за счет совершенствования механизмов управления рисками, создания комплексной стратегии управления рисками и разработаны соответствующие предложения.

Моделирование объемов производства мебели на предприятиях мебельной промышленности Узбекистана осуществляется с помощью таких моделей, как тренды, тенденции и временные ряды в сфере производства. В ходе научных исследований были изучены объем производства и ряд влияющих на него показателей в мебельной отрасли нашей страны за период 2011-2022 годов (таблица 3).

Таблица 4

Показатели объема мебельного производства и факторы, влияющие на его изменение⁴⁰

Годы	Объем производства мебели, млрд сум (Y)	Средний объем производства мебели на одного жителя, тыс. сумов(X_1)	Объем продаж мебельной продукции, млрд сумов (X_2)	Средний коэффициент риска предприятий мебельной промышленности, ед. (X_3)	Количество субъектов предпринимательства мебельной отрасли, шт. (X_4)	Реальный совокупный доход на душу населения, тыс.сум (X_5)
2011	207,6	7,9	75,1	0,56	1085	2729,9
2012	228,0	9,7	85,7	0,65	1284	3267,8
2013	349,0	12,5	146	0,68	2134	3902,7
2014	491,4	16,2	341	0,72	2336	4472,0
2015	614,8	19,8	472,9	0,54	2385	5127,5
2016	1 371,4	43,4	655,9	0,78	2508	5887,9
2017	1 513,7	47,1	909,6	0,64	2615	6681,4
2018	1 694,9	51,9	1261,4	0,75	2697	7767,0
2019	2 299,1	69,1	1749,4	0,82	2925	9509,6
2020	2 097,3	61,8	2426,1	0,69	3219	10734,2
2021	3059,8	88,5	3364,6	0,87	3336	13416,7
2022	3404,0	96,5	4666,2	0,85	3753	15979,3

На основе выявленных данных создана многофакторная эконометрическая модель изменения объема доходов мебельной

⁴⁰Разработано автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан

промышленности и факторов, влияющих на нее. В соответствии с ней составлено уравнение регрессии, выражающее данный процесс:

$$\ln Y = 0,979 \cdot \ln X_1 + 0,057 \ln X_2 - 0,007 \cdot \ln X_3 + 0,309 \cdot \ln X_4 - 0,095 \cdot \ln X_5 + 1,52 \quad (4).$$

Определенная линейно-логарифмическая модель была потенцирована и разработана многофакторная эконометрическая модель нелинейной формы, представляющая объем производства в мебельной промышленности Узбекистана:

$$Y_1 = \frac{X_1^{0,979} \cdot X_2^{0,057} \cdot X_4^{0,309} \cdot e^{1,52}}{X_3^{0,007} \cdot X_5^{0,095}} \quad (5)$$

С помощью этой модели величина изменения объема производства мебели в мебельной промышленности в среднесрочной перспективе, т.е. в 2011-2027 годах, представлена на графике (рисунок 4).

Разработан сценарий развития, основанный на влиянии факторов на объем доходов, получаемых в мебельной отрасли. Использование выявленных тенденций позволяет оптимизировать эффективность, получаемую от единицы ресурса, при этом правильно распределяя объемы вводимых в отрасль ресурсов.

Трендовые модели, определенные на основе многофакторной связи, позволяют прогнозировать изменение основных показателей деятельности отрасли в будущем периоде под влиянием выбранных факторов с учетом ошибок в определенном пределе.

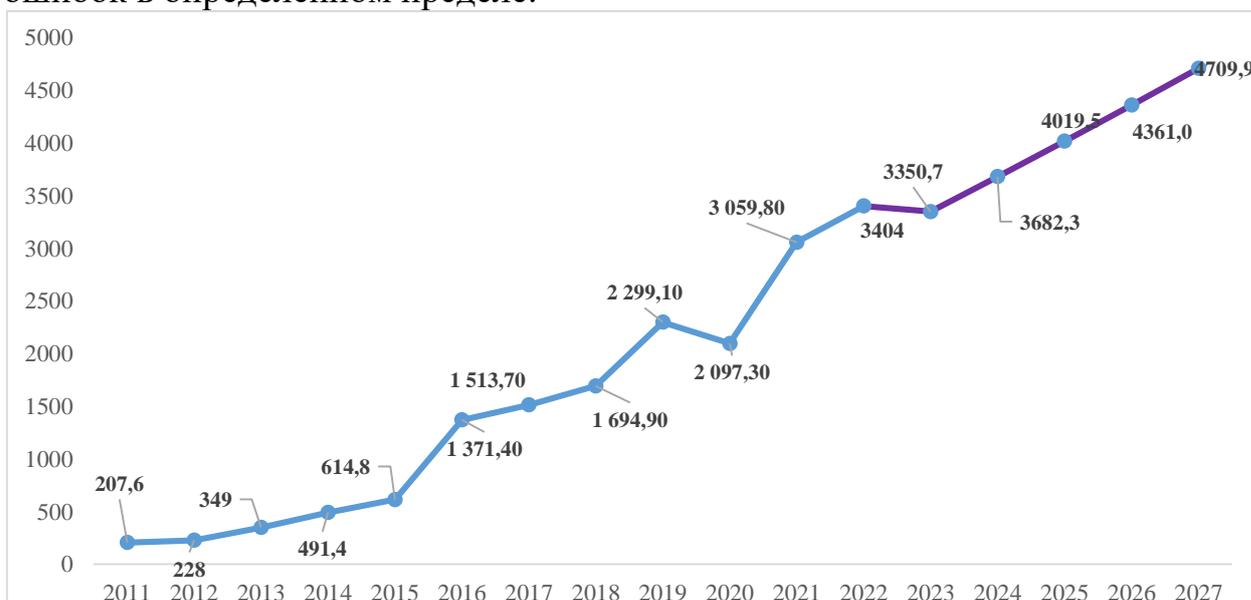


Рисунок 4. Изменение объемов производства мебели в мебельной отрасли в 2011-2027 годах, млрд. сумов (прогнозные показатели на 2023-2027 годы)

На сегодняшний день отечественная мебельная отрасль требует совершенствования системы управления рисками из-за недостаточной разработки методологии оценки рисков управления бизнесом. В то же время ошибки в выборе структуры, параметров и функций исходя из размера мебельного предприятия и его положения на рынке могут привести к формированию новых рисков наряду с возникновением избыточных затрат.

В рамках исследования был предложен механизм управления рисками и их предотвращения в субъектах мебельной промышленности (рисунок 5). Данный механизм требует дифференциации показателей в зависимости от масштаба бизнес-процессов и положения на рынке в управлении предприятиями мебельной отрасли с учетом показателей внутреннего мониторинга системы управления рисками.

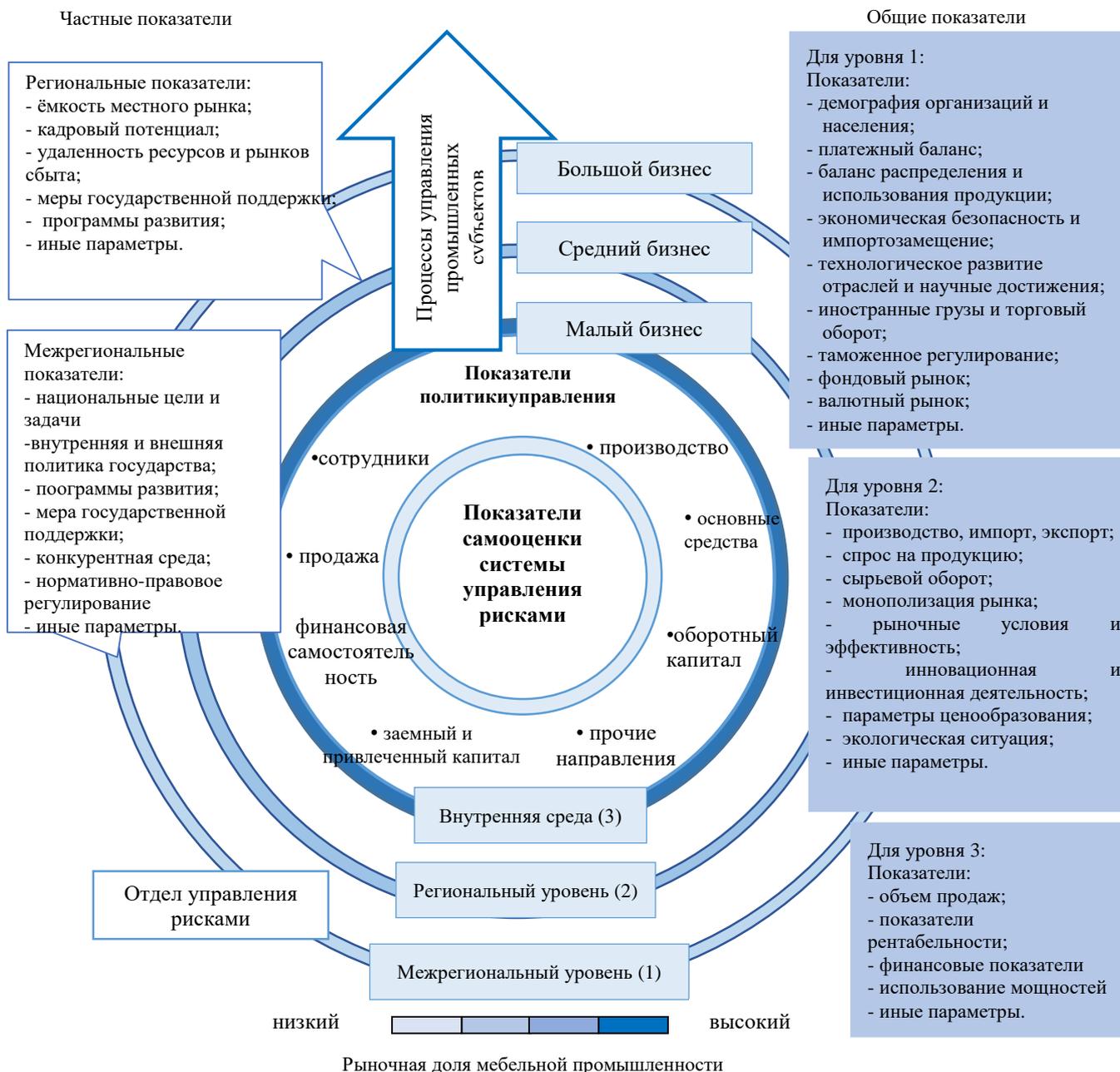


Рисунок 5. Механизм управления уровнем рискованной нагрузки риска предприятий мебельной отрасли⁴¹

Контроль уровня нагрузки риска на предприятии осуществляется независимо от его размера, масштаба бизнес-процессов и положения на рынке. Однако, учитывая, что большинство мебельных предприятий являются малыми и средними предприятиями, принимая во внимание ограниченность

⁴¹Разработано автором в результате исследований

ресурсов бизнеса, мониторинг может осуществляться только внутри внутренней среды экономического субъекта. При этом объем ресурсов, выделяемых на управление рисками, должен увеличиваться прямо пропорционально росту предприятия, масштабам его бизнес-процессов и изменению его положения на рынке с целью контроля потенциальных факторов риска. В противном случае в системе управления рисками возрастает вероятность возникновения внутренних рисков.

В связи с этим в целях обеспечения внутреннего контроля в системе предусмотрена интеграция показателей самооценки управления рисками. Например, мониторинг риска нехватки, перенаправления или нерационального использования ресурсов, осуществления неверных расчетов, выбора неверных показателей оценки и методов управления, а также контроль других внутренних неблагоприятных факторов. Кроме того, система авторства включает разделение показателей на общие и частные. Первая группа отражает показатели, которые одинаковы для всех уровней, но сложны в использовании из-за ограниченности ресурсов. Показатели второй группы являются основным условием контроля деятельности экономического субъекта, использование которых достигло определенного уровня. Это предполагает дифференциацию показателей в зависимости от размера хозяйствующего субъекта, сферы его бизнес-процессов и положения на рынке, а также обеспечивает интеграцию показателей внутреннего мониторинга управления рисками (самооценки). Внедрение данной системы позволяет следующее: во-первых, систематизация показателей по уровням локализации; во-вторых, определение последовательности мониторинга факторов риска; в-третьих, распределение уровня рисков на отдел управления рисками; в-четвертых, оптимизация использования ограниченных ресурсов.

В результате была предложена обновленная структура управления хозяйственной деятельностью данного субъекта, позволяющая оптимизировать взаимодействие между подразделениями и внедрить интегрированную систему оценки, мониторинга и управления рисками на предприятии мебельной промышленности (рисунок б).

По параметрам данного подхода предлагается включить в структуру исследуемого экономического субъекта автоматизированный программный продукт, обеспечивающий сбор всех входящих и исходящих информационных потоков для создания и регулярного обновления специализированных информационных данных. Управление программными продуктами и банком осуществляется путем организации работы двух аналогичных отделов – отдела мониторинга и отдела управления рисками. Первый отдел отвечает за обеспечение второго отдела актуальными и достоверными данными, а также за работу системы контроля всех внешних и внутренних бизнес-процессов. В свою очередь второй отдел отвечает за обеспечение различных проектов экономически обоснованных управленческих решений, формируемых по результатам контрольных мероприятий и минимизирующих уровень возможных негативных последствий - рисков экономической деятельности.



Рисунок 6. Интегрированная структура оценки, мониторинга и управления рисками на предприятиях мебельной промышленности⁴²

На предприятиях мебельной промышленности целесообразно разработать организационно-экономический механизм, ориентированный на методы управления, оценки, анализа и снижения рисков (рисунок 7). Данный механизм можно представить как трехуровневый процесс взаимосвязанной информации уровня управления рисками: высокий (регуляторный, контролирующий) уровень управления рисками, средний (исполнительный) уровень управления рисками, нижний уровень управления рисками. В современных условиях можно отметить определенную смену концептуальных подходов: от статических к динамическим, то есть управление рисками должно применяться как к выявлению и минимизации рисков, так и к оперативной деятельности при реализации ряда тактических действий на рынке.

Средний уровень управления рисками основан на разработке механизма привлечения ресурсов на основе правильного определения управления рисками, механизма обучения и подготовки персонала по управлению рисками мебельных предприятий, механизма правильного установления информационных коммуникационных потоков во внутренней и внешней среде предприятия и механизма контроля принимаемых решений на всех уровнях предприятия.

⁴² Разработано автором на основе результатов исследований

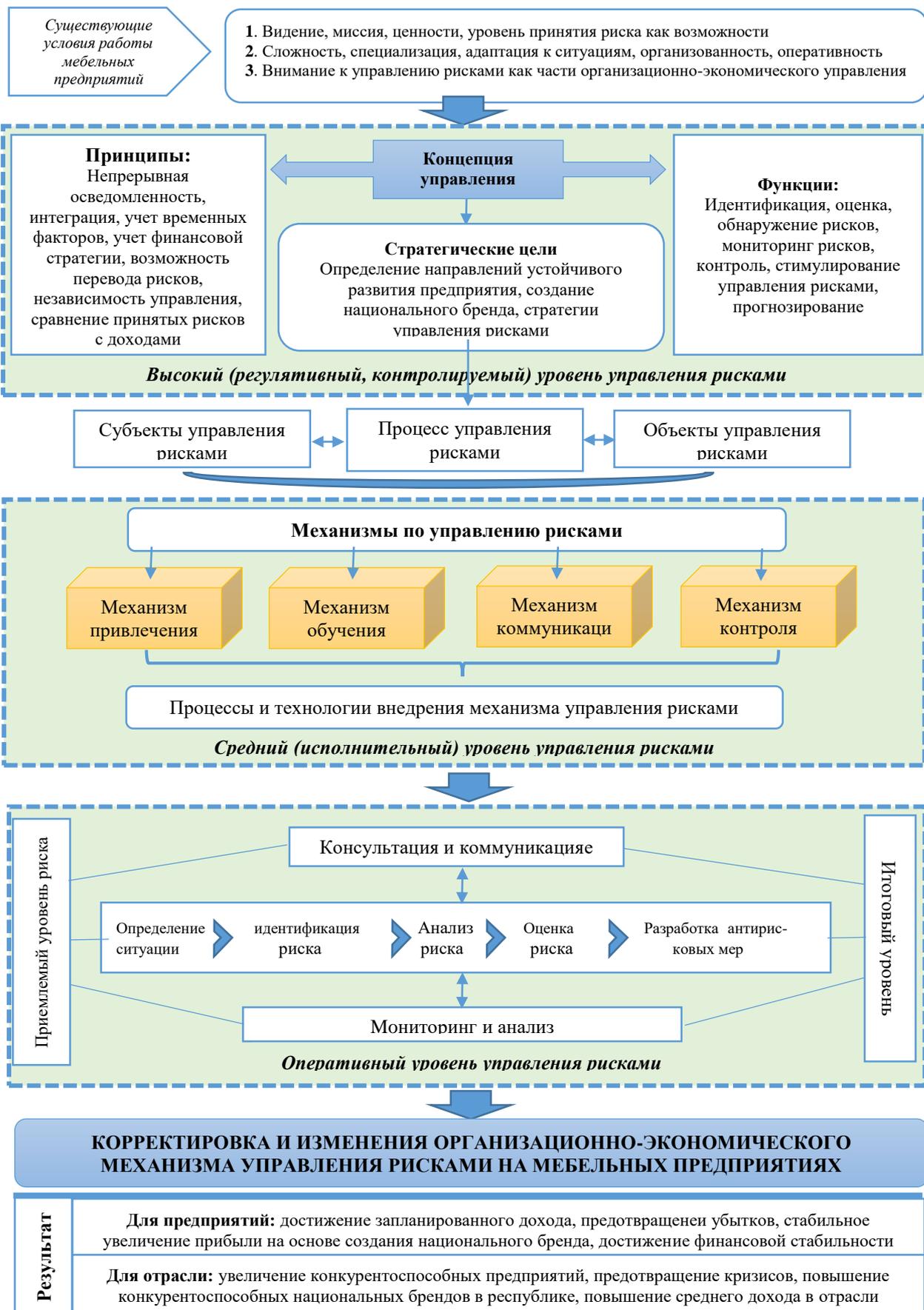


Рисунок 7. Организационно-экономический механизм управления рисками на мебельных предприятиях⁴³

⁴³ Разработано автором в результате исследований

Рекомендуемые методы и инструменты оценки и управления рисками в мебельной промышленности будут эффективны только в том случае, если они будут применяться эффективно и последовательно. В современных условиях эффективными методами управления риском ликвидности и платежеспособности являются методы и технологии, доказавшие свою эффективность в докризисный период для предприятий. При этом гибкая динамическая модель управления рисками включает в себя корректировку структуры управления рисками по результатам реализации стратегии снижения рисков на предприятии в динамическом контексте.

Полная реализация предложенных приоритетных направлений для предприятий мебельной промышленности позволит развивать процессы организации и управления деятельностью в сфере, а также управлять и координировать факторы, влияющие на эффективность деятельности, снижать уровень возможных рисков.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам исследований, проведенных по теме диссертации, были представлены следующие выводы:

1. На основе анализа отечественной и зарубежной литературы можно выделить две парадигмы, дополняющие друг друга и охватывающие общее содержание категории “риск”. В первом случае риск означает возможность (угрозу) потери части ресурсов компании, отсутствия доходов или возникновения дополнительных затрат в результате определенной производственно-финансовой деятельности. При втором подходе определение риска связано с понятием “рискованная ситуация”, то есть совокупность обстоятельств и условий, создающих определенные условия для определенного вида деятельности. В ходе исследования были разработаны авторские подходы к понятиям “риск”, “управление риском”.

2. Валовой риск, влияющий на деятельность предприятия, представляет собой сумму рисков, отрицательно и положительно влияющих на эффективность деятельности мебельного производства. Обоснована оценка интегрального показателя ($UR_x = \sqrt[n]{\prod_{i=1}^n UR_i}$), характеризующего общий уровень риска предприятия мебельной промышленности, путем расчета коэффициента частного риска и показателей общего риска для выбранной группы рисков. При этом в зависимости от характера и уровня влияния внешних и внутренних факторов результирующие показатели могут увеличиваться или уменьшаться от целевых значений.

3. Процесс управления рисками представляет собой многогранный и многозадачный процесс, включающий процессы идентификации, анализа и принятия решений по определению положительных последствий рискованных событий и минимизации их отрицательных последствий. В связи с этим в исследовании рассматриваются три основные концепции, посредством которых реализуется управление рисками: концепция минимизации риска, концепция приемлемого риска и концепция риска как ресурса.

4. В ходе исследования на основе официальных статистических данных проведен сравнительный анализ основных показателей отрасли мебельной промышленности республики и состояния отрасли Ферганской области, а также определены тенденции последних изменений в отрасли. Результаты данного анализа показывают, что в течение 2013-2022 годов объем производства мебельной продукции увеличился больше, чем общий объем производства промышленной продукции. В 2022 году объем производства мебели в производственной системе увеличился в 9,8 раза по сравнению с 2013 годом.

5. Прежде чем изучать влияние факторов на развитие мебельной отрасли в Узбекистане, с целью оценки ее ситуации был проведен SWOT-анализ, который способствовал выявлению сильных и слабых сторон рынка, существующие возможности и риски, а также для определения будущих показателей были выбраны наиболее важные факторы.

6. В диссертационной работе рассмотрены основные преимущества, особенности, внутренние и внешние факторы, функции, основные принципы, внутренние и внешние проблемы управления рисками, а также обозначены основные направления внедрения управления рисками в систему управления предприятиями мебельной промышленности. В настоящее время большое внимание уделяется изучению, анализу и прогнозированию рисков, поскольку умение прогнозировать последствия бизнес-решений является неотъемлемой частью эффективного менеджмента. Научно доказано, что только анализ рисков и их правильная оценка позволят принимать рациональные решения, которые принесут пользу каждому конкретному предприятию.

7. В диссертационной работе показано, что основной задачей анализа и оценки рисков на предприятии является систематизация и разработка комплексного подхода к определению уровня риска, влияющего на деятельность предпринимателя. В связи с этим были изучены и классифицированы риски мебельных предприятий, выявлены и оценены риски бизнес-процессов мебельной отрасли. Карта и матрица рисков предприятий мебельной отрасли разрабатывалась с учетом уровня значимости рисков для деятельности предприятия, вероятности их возникновения, масштаба последствий и размера расходов на их управление. Данный факт позволил определить последовательность управления рисками, направленную на оптимизацию использования ограниченных ресурсов субъектов мебельной отрасли.

8. Управление риск-процессами рассматривается как эффективное и перспективное направление развития мебельной отрасли. В ходе исследования было проведено эконометрическое моделирование и прогнозирование показателей развития предприятий мебельной промышленности Узбекистана. На основе корреляции факторов учтен средний коэффициент риска предприятий мебельной отрасли и разработаны прогнозные показатели объема производства мебельной промышленности на 2023-2027 годы.

9. В диссертационной работе разработан организационно-экономический механизм, ориентированный на методы управления, оценки, анализа и

снижения рисков на предприятиях мебельной промышленности. Было рекомендовано использовать данный механизм, позволяющий управлять и согласовывать факторы, влияющие на эффективность деятельности, снижать уровень возможных рисков, в организации процесса.

**ONE-TIME SCIENTIFIC COUNCIL AT THE SCIENTIFIC COUNCIL
AWARDING OF THE SCIENTIFIC DEGREES DSc.03/30.12.2019.I.60.03
AT THE ANDIJAN STATE UNIVERSITY**

FERGANA POLYTECHNIC INSTITUTE

MAKHMUDOVA NODIRAKHON JUMABOY KIZI

**IMPROVING RISK MANAGEMENT MECHANISMS AT FURNITURE
ENTERPRISES**

**08.00.13 – Management
08.00.03 – Economy of Industry**

**ABSTRACT
of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) in Economics**

Andijan – 2023

The topic of doctoral dissertation (PhD) was registered under the number V2022.1.PhD/Iqt2048 at the Supreme Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan.

The dissertation has been accomplished at the Fergana Polytechnic Institute.

The abstract of dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and English (resume)) on the website of the Scientific Council (www.adu.uz) and on the website of «Ziyonet» informational and educational portal (www.ziyonet.uz).

Scientific advisor: **Khonkeidieva Guzal Sherovna**
Doctor of Economics, Professor

Official opponents: **Umarov Ilkhom Yuldashevich**
Doctor of Economics, Associate Professor

Baymirzaev Dilmurad Nematovich
Philosophy Doctor on Economics, Associate Professor

Leading organization: **Namangan Engineering and Construction Institute**

The defense of the dissertation will take place on _____ «__», 2023 at _____ at the meeting of one-time Scientific council under Scientific council №PhD.03/30.12.2019.I.60.03 at Andijan State University. (Address: 170100, Andijan city, Universitetskaya street, build. 129. Phone/fax: 0(374) 223-88-30; e-mail: agsu_info@edu.uz).

The doctoral dissertation can be reviewed at the Information Resource Center of Andijan State University (registered under the number _____). Address: 170100, Andijan city, Universitetskaya street, build. 129. Phone/fax: 0(374) 223-88-30).

The abstract of dissertation sent out on «__» _____ 2023.
(mailing report № _____ on «__» _____ 2023).



U. Askarov

N.I.Askarov
Chairman of the one-time scientific council under scientific council for awarding scientific degrees, Doctor of Economics, Professor

U.I. Maraimova

U.I.Maraimova
Scientific secretary of the one-time scientific council under the scientific council for awarding scientific degrees, Candidate of Sciences on Economics, associate Professor

A.T. Mirzaev

A.T. Mirzaev
Chairman of the one-time scientific seminar under the the one-time scientific council under scientific council for awarding scientific degrees, Doctor of Economics, Professor

INTRODUCTION (abstract of the thesis of the Philosophy Doctor (PhD) on Economic Sciences)

The aim of the research work is to develop scientific proposals and practical recommendations for improving organizational and economic mechanisms for risk management in the activities of furniture industry enterprises.

The tasks of the research work are:

studying scientific and theoretical aspects of risk management in the activities of furniture industry enterprises;

researching approaches to risk classification and management processes at furniture industry enterprises;

analyzing development of the furniture industry based on statistical data and assessment of trends;

assessing the factors influencing risks in furniture industry enterprises and the economic efficiency of their management;

developing the multifactor models and medium-term forecast indicators for use in the risk management process of furniture industry enterprises;

working out the proposals and recommendations for improving and raising efficiency of risk management mechanisms at furniture industry enterprises.

The object of the research is the activities of furniture industry enterprises in Fergana region and the processes of managing corresponding risks.

The subject of the research is a set of socio-economic and managerial relations related to risk management in the activities of furniture industry enterprises.

The scientific novelty of the research work, consisting of the following:

the proposal for the specialization of Baghdad and Buvayda districts in the furniture industry when assessing risks at furniture industry enterprises in accordance with the development of a risk assessment map has been justified;

the proposal to actively attract investment in the furniture industry in reliance upon an assessment of the risk level of enterprises within the range of “having a weak influence (0-0.25)”, “having a medium influence (0.26-0.5)”, “having a strong influence (0.51-0.75)”, “having maximum influence (0.76-1) has been justified;

the organizational and methodological mechanism for risk management has been improved through the harmonization of “regulatory”, “executive” and “operational” management processes and accounting for increasing the competitiveness of products of national furniture brands at furniture industry enterprises;

Forecast parameters for the volume of total income of the furniture industry until 2027 with the account of the average risk coefficient of enterprises in the furniture industry have been developed.

Scientific and practical significance of the research work.

The scientific significance of the research results is due to the possibility of their use in improving methodical approaches in the area of risk management at industrial enterprises and further on their basis when conducting specialized research devoted to the organizational and economic mechanism of risk management at

industrial enterprises, while enriching the scientific and theoretical base, and also the possibility of using the presented proposals and practical recommendations in improving the risk management mechanism at furniture industry enterprises.

The practical significance of the research results lies in the possibility of their use in improving risk management mechanisms at furniture industry enterprises, in developing strategic programs aimed at further development of the industry, as well as the possibility of using theoretical results in the higher education system when teaching the academic subjects “Risk Management”, “Management”, “Financial management”.

Implementation of the research results. Based on the research results obtained on improving risk management mechanisms at furniture industry enterprises:

the proposal for the specialization of Baghdad and Buvayda districts in the furniture industry when assessing risks at furniture industry enterprises in accordance with the development of a risk assessment map has been used in Appendix 3 of the Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan №221 dated April 28, 2022 “On additional measures for comprehensive socio-economic development of territories and further improvement of the standard of living of the population of Fergana region in 2022 - 2026” (references №01-21/1723 of the Agency for Innovative Development under the Ministry of Higher Education, Science and Innovation dated June 15, 2023 and № 36/4 of the Directorate of Higher Education, Science and Innovation of Fergana Region dated October 16, 2023). As a result of introducing this research novelty into practice, it has become possible to achieve a 10 percent positive effect on the efficiency of using the potential of regional furniture industry enterprises due to the promising capabilities of furniture industry enterprises;

the proposal to actively attract investment in the furniture industry in reliance upon an assessment of the risk level of enterprises within the range of “having a weak influence (0-0.25)”, “having a medium influence (0.26-0.5)”, “having a strong influence (0.51-0.75)”, “having maximum influence (0.76-1) has been used in Appendix 2 of the Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan №221 dated April 28, 2022 “On additional measures for comprehensive socio-economic development of territories and further improvement of the standard of living of the population of Fergana region in 2022 - 2026” (references №01-21/1723 of the Agency for Innovative Development under the Ministry of Higher Education, Science and Innovation dated June 15, 2023 and № 36/4 of the Directorate of Higher Education, Science and Innovation of Fergana Region dated October 16, 2023). As a result of the introduction of this research novelty into practice, due to internal and external risks, an increase in the accuracy of decision-making was achieved, aimed at optimizing the use of limited resources in the risk management system, aimed at determining the overall level of risk of enterprises and actively attracting investments into the industry, as well as the efficiency of cost management increased by 5-7%;

the proposal to improve the organizational and methodological mechanism for risk management through the harmonization of “regulatory”, “executive” and

“operational” management processes and accounting for increasing the competitiveness of products of national furniture brands at furniture industry enterprises was used in paragraph 12 of Chapter 5 of the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan №PD -165 dated July 6, 2022 “On approval of the Strategy for Innovative Development of the Republic of Uzbekistan for 2022-2026” (references №01-21/1723 of the Agency for Innovative Development under the Ministry of Higher Education, Science and Innovation dated June 15, 2023 and № 36/4 of the Directorate of Higher Education, Science and Innovation of Fergana Region dated October 16, 2023). As a result of the introduction of this research novelty innovation into practice, it has become possible to develop and justify a risk management sequence aimed at determining the maximum degree of negative consequences of risk exposure and optimizing the use of limited resources in the risk management system;

as a result of the introduction into practice of the developed novelties according to the forecast parameters of the volume of total income of the furniture industry until 2027 with the account of the average risk coefficient of enterprises in the furniture industry, the ability to manage factors affecting the efficiency of enterprises operating in the furniture industry and to determine strategic directions for the development of this industry has expanded (references №01-21/1723 of the Agency for Innovative Development under the Ministry of Higher Education, Science and Innovation dated June 15, 2023 and № 36/4 of the Directorate of Higher Education, Science and Innovation of Fergana Region dated October 16, 2023).

Evaluation of the research results. The results of the study have been discussed at 5 republican and 7 international scientific and practical conferences.

Publication of the research results. On the topic of the thesis, totally there have been published 18 research papers, including 6 articles in the domestic journals recommended by the Supreme Attestation Commission for publishing the main results of the doctoral dissertations, 3 articles in the reputable foreign journals. Moreover, 12 report theses in the proceedings of the scientific and practical conferences have been published.

Structure and volume of the research. The research structure includes introduction, three chapters, 9 paragraphs, conclusion, and a list of literature used. The volume of the research consists of 145 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS
I bo'lim (I chast; I part)

1. Maxmudova N.J. O'zbekistonda mebel sanoati korxonalari faoliyatiga ta'sir etuvchi risk omillarini iqtisodiy baholash // Logistika va iqtisodiyot ilmiy elektron jurnali. № 4, 2022. ISSN 2181-2128. 290-295-b. (OAK rayosatining 2021-yil 27-fevraldagi 293/6-son qarori)
2. Maxmudova N.J. Korxonalarda riskni boshqarishning konseptual yondashuvlari tahlili // O'zbekiston Milliy Axborot agentligi – O'zA ilm-fan bo'limi (elektron jurnal) №8 (34) 2022, 9-14 - b. (OAK rayosatining 2019-yil 28-martdagi 263/7.1-son qarori)
3. Maxmudova N.J. Korxonalarda riskni boshqarishning ilmiy–nazariy jihatlari // Xorazm Ma'mun akademiyasi axborotnomasi: ilmiy jurnal.-№6/2 (90), Xorazm Ma'mun akademiyasi, 2022 y. 16-19 betlar. <http://mamun.uz/uz/page/56> (08.00.00 №21)
4. Makhmudova N.J. Comparative analysis of risk assessment methods and the effectiveness of risk factor management // Asian Journal of Multidimensional Research. 2022. Volume 11, Issue 10. Article DOI:10.5958/2278-4853.2022.00272.5 p.238-243. (08.00.00; №23* SJIF 2022 - 8.179).
5. Махмудова Н.Ж. Совершенствование системы управления рисками устойчивого развития производственных предприятий. Бюллетень науки и практики. 2022. Т.8 №3. С.324-331. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/76/36> (08.00.00; №17* - Open Academic Journals Index (OAJI) – 0,350)
6. Makhmudova N.J. Theoretical foundations of risk management in large corporate structures. Theoretical & Applied Science International Scientific Journal. Volume 86, Issue 06 (2020). p.83-88 <https://dx.doi.org/10.15863/TAS> (08.00.00 №23* SJIF: 7.184)
7. Maxmudova N.J. Korxonalarda risklarni boshqarish jarayonini optimallashtirish masalalari. "Ishlab chiqarishning texnik, muhandislik va texnologik muammolarining innovatsion yechimlari" mavzusidagi xalqaro miqyosidagi ilmiy-texnik anjumani materiallari to'plami, JizPI, 2022-yil 28-29-oktabr. 93-95 betlar
8. Maxmudova N.J. Mebel sanoati korxonalari rivoji va unda risklarni boshqarishni tashkil etishning ayrim masalalari // Yangi O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning dolzarb masalalari" mavzusida Respublika miqyosidagi ilmiy-amaliy anjuman materiallari to'plami, NamMQI, 29-30-sentyabr, 2022 yil. 114-116-betlar.
9. Махмудова Н.Ж. Проблемы определения факторов риска на предприятиях // I Международная научно-практическая конференция «Современная наука. XXI век: научный, культурный, ИТ контекст», 20 января 2021 г. С.161-164

II bo‘lim (II chast; II part)

1. Maxmudova N.J. Risklarni boshqarish asosida korxonani rivojlantirish masalalari // Yangi O‘zbekistonning iqtisodiy taraqqiyotida tarmoq va hududlarni jadal rivojlantirish istiqbollari. Respublika ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to‘plami. – Farg‘ona: Farg‘ona davlat universiteti, 2023. 73-76-betlar.
2. Махмудова Н.Ж. Управление рисками в мебельной отрасли в условиях цифровой экономики // “Проблемы и перспективы инновационного развития предприятий сферы услуг в условиях цифровой экономики”. Материалы Республиканской научно- практической конференции. Самарканд, СамИЭС, 28 апреля 2022 г. С 76-78.
3. Махмудова Н.Ж. Оценки рисков промышленного предприятия // Наука сегодня: фундаментальные и прикладные исследования: материалы международной научно-практической конференции, г. Вологда, 29 сентября 2021 г. – Вологда: ООО «Маркер». С.18-19
4. Maxmudova N.J. O‘zbekistonda mebel sanoati korxonalari rivojlanish tendensiyalari // «Yangi O‘zbekiston g‘oyasi va taraqqiyot bosqichining ma‘naviy ma‘rifiy, siyosiy-huquqiy, ijtimoiy-iqtisodiy masalalari, yoshlarning faolligini oshirish muammolari» mavzusidagi Respublika ilmiy-nazariy anjumani maqolalar to‘plami, Nukus 20-21-may, 74-77-betlar.
5. Makhmudova N.J. Methods of risk assessment in industrial enterprises in the digital economy // “Sanoat va xizmat ko‘rsatish sohasining raqamli transformatsiyasi: tendensiyalar, boshqaruv, strategiyalar” xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari to‘plami, 2022 yil 2-3 mart. 41-43-betlar.
6. Maxmudova N.J. Korxonalarda risk boshqarishning kontseptual yondashuvlari // Real sektor sohasi iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari. / Xalqaro ilmiy-amaliy konferensiyasi materiallari (IV qism). 2022 yil 23 aprel kuni. SamISI, 2022. 169-171-betlar.
7. Maxmudova N.J. Korxonalar faoliyatida riskni boshqarish muammolari // Raqamli hayot va ijtimoiy fanlarning barkamol avlodni voyaga yetkazishdagi o‘rni va ahamiyati: dolzarb muammolar va istiqbol. Xalqaro ilmiy – amaliy konferensiya ilmiy maqola va tezislar to‘plami.- Andijon AndMI, 2022. 98-101-betlar.
8. Maxmudova N.J. Risklarni boshqarish korxonalar iqtisodiy xavfsizligini ta‘minlashning yo‘nalishi sifatida // “Yangi o‘zbekiston strategiyasining ijtimoiy sohasidagi tahdidlar va uning mamlakat iqtisodiy xavfsizligiga ta‘sirini baholashning nazariy-metodologik asoslari” respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi materiallari to‘plami 29 aprel 2022. 108-111-betlar
9. Maxmudova N.J., Xorunshoyev X.A. Mebel sanoati korxonalarida riskni boshqarish tizimi // “Milliy iqtisodiyotning o‘shini taminlashda raqobatni rivojlantirish: nazariya va amaliyot” xalqaro miqyosidagi ilmiy-amaliy anjuman ilmiy maqolalar va tezislar to‘plami. – Andijon.: ADU, 2023. 406 b.