

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.07.2022.I.16.05 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI
«O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY
ASOSLARI VA MUAMMOLARI» ILMIY-TADQIQOT MARKAZI**

MUSTAFAYEV BAXTIYOR RUSTAMOVICH

**MINTAQAVIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA
STRATEGIK REJALASHTIRISH**

08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2024

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) on
Economical sciences**

Mustafayev Baxtiyor Rustamovich

Mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishda strategik rejalashtirish.....3

Мустафаев Бахтиёр Рустамович

Стратегическое планирование в устойчивом развитии региональной
экономики.....27

Mustafayev Bakhtiyor Rustamovich

Strategic planning in the sustainable development of the regional
economy.....53

E'lon qilingan ishlar ro'yxati

Список опубликованных работ

List of published works58

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.07.2022.I.16.05 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI
«O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY
ASOSLARI VA MUAMMOLARI» ILMIY-TADQIQOT MARKAZI**

MUSTAFAYEV BAXTIYOR RUSTAMOVICH

**MINTAQAVIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA
STRATEGIK REJALASHTIRISH**

08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2024

**Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasi tomonidan
B2023.1.PhD/Iqt2811 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya ishi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi «O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari» ilmiy-tadqiqot markazida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasi (www.tsue.uz) va «ZiyoNet» axborot-ta'lim portaliga (www.ziynet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:	Isayev Faxriddin Ikromovich iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Rasmiy opponentlar:	Ruzmetov Baxtiyar iqtisodiyot fanlari doktori, professor Odinaev Dilshod Shavkatovich iqtisodiyot bo'yicha falsafa fanlari doktori, dotsent
Yetakchi tashkilot:	Mirzo Ulug'bek nomidagi O'zbekiston Milliy universiteti

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/30.07.2022.I.16.05 raqamli ilmiy kengashning 2024-yil «__»_____ soat __dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 100066, Toshkent shahri, Islom Karimov ko'chasi 49-uy. Tel.: (99871) 239-28-72, faks: (99871) 239-43-51, e-mail: info@tsue.uz.

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (____raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100066, Toshkent shahri, Isom Karimov ko'chasi 49-uy. Tel.: (99871) 239-28-72, faks: (99871) 239-43-51, e-mail: info@tsue.uz.

Dissertatsiya avtoreferati 2024-yil «__»_____kuni tarqatildi.

(2024-yil «__»_____dagi __raqamli reyestr bayonnomasi).

K.A. Sharipov
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy
kengash raisi, t.f.d., professor

J.S. Fayzullayev
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy
kengash ilmiy kotibi, i.f.d., dotsent

T.S. Qo'chqorov
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy
kengash qoshidagi Ilmiy seminar
raisi, i.f.d., professor

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahonda mintaqaviy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishini ta'minlash global miqyosdagi eng muhim masala bo'lib turibdi. Iqlim o'zgarishi bilan bog'liq salbiy ta'sirlar, demografik o'sish, iqtisodiy tengsizliklar, to'rtinchi sanoat inqilobi, geosiyosiy keskinlikning kuchayishi natijasida odatiy ishlab chiqarish va transport zanjirlarining uzilishi davom etar ekan, strategik rejalashtirish ushbu masalalar bilan bog'liq muammolarni hal qilish uchun asosiy vositalardan biri sifatida paydo bo'ladi. "2030-yilga kelib 1 milliardgacha odam o'ta qashshoqlikda yashashi mumkin. BMTning Taraqqiyot dasturida odamlarning adolatli, barqaror kelajak uchun tanlovlarini kengaytirish, 2030-yilgacha barqaror rivojlanish kun tartibida nazarda tutilgan dunyoni qurish uchun sayyoramiz ekologiyasini himoya qilish va insoniyat rivojlanishi o'rtasida muvozanatni ta'minlashda mamlakatlar bilan hamkorlik nazarda tutilgan"¹. Bu esa barqarorlikni strategik rejalashtirish jarayonlariga integratsiya qilish, mintaqaviy barqarorlik ko'rsatkichlarini baholash, barqaror rivojlanish uchun ssenariyni rejalashtirish kabi muammolarning dolzarbligi tobora oshib borayotganligini ko'rsatadi.

Jahon amaliyotida mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish uchun strategik rejalashtirishga qaratilgan bir qancha dolzarb masalalar bugungi kunda ilmiy-tadqiqot ishlarida ustuvor yo'nalishlar sifatida o'rganiladi. Zamonaviy ilmiy tadqiqotlarda mintaqaviy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishi uchun strategik rejalashtirish, resurslarni boshqarish, infratuzilmani rivojlantirish, iqtisodiyotni diversifikatsiya qilish, iqlimga chidamlilikni oshirish, inklyuziv o'sish, transchegaraviy hamkorlikni rivojlantirish kabi dolzarb masalalarni hal qiladi. Resurslardan foydalanishni optimallashtirish, infratuzilmani yaxshilash, iqtisodiy diversifikatsiyani rag'batlantirish, iqlim o'zgarishiga moslashish, ijtimoiy tenglikni rag'batlantirish, mahalliy hamjamiyatlarni jalb qilish va mintaqaviy hamkorlikni osonlashtirish mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishda muhim tadqiqot yo'nalishlari hisoblanadi.

Ayni paytda O'zbekistonda joriy sa'y-harakatlar infratuzilmani takomillashtirish, sanoatni diversifikatsiya qilish va mintaqaviy iqtisodiyotning barqaror rivojlanish uchun iqlimga chidamlilikni oshirishga qaratilgan. "O'zbekiston - 2030" strategiyasining "Insonga e'tibor va sifatli ta'lim yili"da sifatli va o'z vaqtida amalga oshirilishini ta'minlash maqsadida "barqaror iqtisodiy o'sish orqali aholi farovonligini ta'minlash, suv resurslarini tejash va atrof-muhitni muhofaza qilish"² kabi vazifalar belgilab berilgan. Ushbu vazifalar ijrosini ta'minlash mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish uchun strategik rejalashtirishga oid ilmiy-tadqiqot ishlari doirasida kengroq izlanishlar olib borishni talab qiladi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 6-iyuldagi PF-165-son "2022-2026-yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion

¹ Executive Board of the United Nations Development Programme, the United Nations Population Fund and the United Nations Office for Project Services. Second regular session 2021 30 August–2 September, New York Item 2 of the provisional agenda UNDP Strategic Plan, 2022-2025

² O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 11.09.2023 yildagi PQ-300-son "O'zbekiston – 2030" strategiyasini 2023-yilda sifatli va o'z vaqtida amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Qarori.

rivojlanish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi, 2023-yil 11-sentyabrdagi PF-158-son "O'zbekiston - 2030" strategiyasi to'g'risida"gi farmoni, 2023-yil 11-sentyabrdagi PF-101-son "O'zbekiston – 2030" strategiyasini 2023-yilda sifatli va o'z vaqtida amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida", 2020-yil 1-maydagi PQ-4702-son "Hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni reyting baholash tizimini joriy etish to'g'risida"gi, 2023-yil 29-dekabrdagi PQ-471-son "O'zbekiston Respublikasining 2024-yil uchun O'zbekiston Respublikasining davlat byudjeti to'g'risida"gi qonun ijrosini ta'minlash chora-tadbirlari to'g'risida", 2024-yil 4-martdagi PQ-109-son "O'zbekiston – 2030" strategiyasida belgilangan asosiy yo'nalishlar bo'yicha islohotlarni amalga oshirishning 2024-yildagi ustuvor chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarorlar hamda mazkur sohaga tegishli boshqa me'yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishi ustuvor yo'nalishlariga mosligi. Mazkur tadqiqot respublika fan va texnologiyalar rivojlanishining I. «Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-axloqiy hamda madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish» ustuvor yo'nalishi doirasida bajarilgan.

Muammoning o'rganilganlik darajasi. Mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish uchun strategik rejalashtirishning nazariy-uslubiy masalalari xorijlik iqtisodchi olimlar E.Blakely, K.Morgan, L.Albrechts, A.Balducci, J.Bryson, N.Charron, V.Lapuente, I.L.Sandvik, A.Karpenkolar³ tomonidan o'rganilgan.

Respublikamiz iqtisodchi olimlaridan Sh.X.Nazarov, R.A.Alimov, T.M.Axmedov, A.M.Kadirov, F.T.Egamberdiyev, O.Olimjonov, B.Ruzmetov, I.Yakubov, A.B.Nizamov, A.S.Saliyev, A.A.Nizamov⁴ va boshqa olimlarning ilmiy

³ E.Blakely, 1994. Planning Local Economic Development – Theory and Practice. SAGE Publications, Thousand Oaks, CA.; K.Morgan (2002) English Question: Regional perspectives on a fractured nation. Regional Studies 36(7): 797–810.; L.Albrechts, A.Balducci, Hillier, J. 2017. Situated practices of strategic planning – An international perspective. Routledge, London, UK; J.M.Bryson, (2018). Strategic planning for public and nonprofit organizations: a guide to strengthening and sustaining organizational achievement, Hoboken, NJ: John Wiley & Sons.; N.Charron, V.Lapuente, Annoni P (2019) Measuring quality of government in EU regions across space and time. Papers in Regional Science 98(5): 1925–1953.; I.L.Sandvik, D.F.Duhan, & K.Sandvik, (2014). Innovativeness and profitability an empirical investigation in the Norwegian hotel industry. Cornell Hospitality Quarterly, 55, 165–185. 10.1177/1938965514520963; A.Karpenko, 2016. Strategic planning as an instrument of innovative development of the region. Ekonomika, Finansy, Pravo, 5, 3-7;

⁴ Ш.Х.Назаров Методологические аспекты повышения конкурентоспособности регионов. – Т., 2011, –120 б.; Р.А.Алимов Структурные факторы повышения конкурентоспособности экономики Узбекистана // Экономика и финансы. – 2010. - №3-4, С. 3-8.; Т.М.Ахмедов Стратегия комплексного и устойчивого развития регионов Узбекистана. В кн.: Модернизация национальной экономики Узбекистана. – Т.: АН РУз, 2011. - С. 18-21.; А.М.Кадилов Региональная экономика. Учебное пособие. - Т.: Издательский дом Инновационного развития, 2018 г., 227 с.; Ф.Т.Эгамбердиев Совершенствование структуры производства на внутрирегиональном уровне //Молодой ученый. – 2016. – №. 21-1. – С. 61-63.; О.О.Олимжонов и др. Структурные преобразования в сельском хозяйстве как фактор развития в условиях глобализации //Современный вектор: мировая экономика, менеджмент и маркетинг. – 2016. – С. 113-119.; Б.Рузметов Комплексное развитие региона в условиях углубления экономических реформ. Автореф. дис. докт. экон. наук. – Ташкент: 1998.; И.Якубов Формирование эффективной структуры экономики регионов Узбекистан в условиях углубления рыночной реформы. Автореф. дис. кан. экон. наук. – Ташкент: 2004.; А.Б.Низамов Экономический рост: управление региональной экономикой в условиях рынка. Монография. – Т.: Turon-Iqbol, 2006, 208 с.; А.С.Салиев и др. Сдвиги в отраслевой и территориальной структуре экономики Узбекистана //Социально-экономическая география. Вестник Ассоциации российских географов-обществоведов. – 2016. – №. 5. – С. 209-218.; А.А.Низамов Mintaqa iqtisodiyotini tarkibiy jihatdan takomillashtirish yo'llari (Buxoro viloyati misolida): i.f.f.d. (PhD) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya avtoreferati. – Т.: O'zMU, 2021. – 58 b.

va o'quv-uslubiy ishlarida o'z aksini topgan. A.M.Kadirov, B.Ruzmetov, A.T.Axmediyeva, B.X.Ma'murov, S.A.Abdukaxarova, Sh.K.Ahmedov, A.A.Raximbayev⁵larning ilmiy ishlarida mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish uchun strategik rejalashtirishga oid nazariy va metodologik asoslarining ayrim jihatlari o'rganilgan.

Shu bois, mintaqalarda barqarorlik, raqobatbardoshlik, resurslarni optimallashtirish va atrof-muhit muammolarini hal qilish bo'yicha turli olimlarning o'rganishlariga qaramay, barqaror mintaqaviy iqtisodiy rivojlanish uchun strategik rejalashtirishga bag'ishlangan keng qamrovli tadqiqotlar olib borilmagan, ushbu dissertatsiyada maqsad va asosiy vazifalarni yoritish orqali ushbu muhim bo'shliqni to'ldirishga harakat qilingan.

Tadqiqotning dissertasiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi. Dissertatsiya tadqiqoti Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi «O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari» ilmiy-tadqiqot markazining ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq "Milliy iqtisodiyotni davlat tomonidan tartibga solish tizimi transformatsiyasining uslubiy asoslari" mavzusidagi ilmiy-tadqiqot loyihasi doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish uchun strategik rejalashtirishni qo'llash bo'yicha ilmiy taklif va amaliy tavsiyalarni ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishni strategik rejalashtirishning nazariy asoslarini o'rganish;

hududlarni nomarkazlashtirish sharoitida strategik rejalashtirishni shakllantirishning ilmiy yondashuvlarini tadqiq qilish;

mamlakatimiz hududlarini barqaror rivojlantirishning hozirgi tendensiyalari va xususiyatlarini o'rganish;

hudud iqtisodiyotining barqaror rivojlanishining iqtisodiy ustuvor shartlarini aniqlash;

strategik rivojlantirishni hududiy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishiga ta'sirini baholash;

hudud iqtisodiyotini innovatsion rivojlantirishda strategik rejalashtirish vositalaridan foydalanish.

Tadqiqotning obyekti sifatida O'zbekiston Respublikasi hududlari faoliyati olingan.

⁵ A.M.Kadirov, A.T.Akhmedieva Institutional aspects of improving the mechanism of leasing investment in the Republic of Uzbekistan. «Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil» № 1. 2023. 42-52 b; B.X.Ma'murov Raqamlashtirish sharoitida hududlar iqtisodiyoti tarkibini takomillashtirish. i.f.f.d. (PhD) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya avtoreferati. – T.: T diU, 2023. -56 b.; S.A.Abdukaxarova Mintaqani innovatsion rivojlantirishning institutsional mexanizmini takomillashtirish. i.f.f.d. (PhD) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya avtoreferati. – T.: TDIU, 2023. – 56 b.; Sh.K.Ahmedov Chakana savdo tarmog'ini rivojlantirishning hududiy xususiyatlari. i.f.f.d. (PhD) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya avtoreferati. –Urganch-2024. – 52 b.; A.A.Raximbayev Hududlarda sanoat aglomeratsiyalarini shakllanish mexanizmlarini takomillashtirish. i.f.f.d. (PhD) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. –Urganch-2024. – 164 b.

Tadqiqot predmeti mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish uchun strategik rejalashtirish bilan bog'liq iqtisodiy munosabatlar hisoblanadi.

Tadqiqotning usullari. Tadqiqotda dialektik yondashuv, induksiya, deduksiya, tahlil va sintez, tizimli tahlil, qiyosiy tahlil, statistik tahlil va boshqa usullardan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

hududiy ijtimoiy-iqtisodiy tizimni rivojlantirishning uslubiy yondashuvlari barqaror rivojlanish ko'rsatkichlari bilan uzviy bog'liq ijtimoiy, iqtisodiy, ekologik va boshqa jihatlarni aks ettiruvchi strategik rejalashtirishning turli tasnif mezonlarini ishlab chiqish asosida takomillashtirilgan;

hududlardagi mavjud xomashyo salohiyati va iqtisodiy imkoniyatlarga ko'ra strategik rejalashtirish dastaklari asosida xorijiy va mahalliy investorlarni jalb qilishni o'ziga xos manfaatlari hamda rag'batlantirish vositalarining maqbul tarkibini shakllantirish orqali kuchaytirish asoslangan;

hududlarning salohiyat xususiyatlaridan kelib chiqqan holda ishlab chiqarishning ustuvor tarzda rivojlanishini ta'minlovchi investitsion loyihalarning manzilli ro'yxatini shakllantirish orqali strategik rejalashtirishni takomillashtirish asoslangan;

investitsion loyihalardan samarali foydalanishda strategik rejalashtirish usul va vositalari asosida yirik, o'rta va kichik loyihalarga tasniflash orqali hududlarning innovatsion rivojlanishini ta'minlash asoslangan.

Tadqiqotning amaliy natijasi quyidagilardan iborat:

mintaqaviy barqaror rivojlanishni ta'minlashda strategik rejalashtirishning asosiy muammo va imkoniyatlari ilmiy asoslangan;

strategik rejalashtirishning mintaqaviy iqtisodiy rivojlanishga ta'sirini, mezonlarini aniqlash uchun maxsus samaradorlik ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan;

mintaqaviy barqaror rivojlanishning iqtisodiy ustuvor shartlari va iqtisodiy omillari aniqlangan;

O'zbekistonda strategik rejalashtirishni muvaffaqiyatli amalga oshirish uchun kelajakdagi yo'nalishlar ilmiy asoslantirilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. Tadqiqot ishini tayyorlashda O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi, O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligining rasmiy ma'lumotlaridan foydalanilganligi, ishda qo'llanilgan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi va ilmiy asoslanganligi, keltirilgan xulosa, taklif va tavsiyalarning O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi tomonidan joriy qilinganligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish uchun strategik rejalashtirishni takomillashtirishga oid nazariy-metodologik va mintaqaviy iqtisodiyotga oid maxsus ilmiy tadqiqotlarni amalga oshirishda foydalanish mumkinligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati ishlab chiqilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalardan mamlakatimizda hududlarni barqaror rivojlantirish, hududlarda ishlab chiqarishni rivojlantirish, hududlarni nomarkazlashtirish sharoitida rivojlanish

strategiyasini shakllantirish bo'yicha darsliklar, o'quv va uslubiy qo'llanmalar ishlab chiqishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishda strategik rejalashtirish bo'yicha ishlab chiqilgan takliflar asosida:

hududiy ijtimoiy-iqtisodiy tizimni rivojlantirishning uslubiy yondashuvlari barqaror rivojlanish ko'rsatkichlari bilan uzviy bog'liq ijtimoiy, iqtisodiy, ekologik va boshqa jihatlarni aks ettiruvchi strategik rejalashtirishning turli tasnif mezonlarini ishlab chiqish taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 21-fevraldagi "“O'zbekiston – 2030” strategiyasini “Yoshlar va biznesni qo'llab-quvvatlash yili”da amalga oshirishga oid davlat dasturi to'g'risida”gi PF-37-son Farmonida o'z aksini topgan (O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 25-apreldagi № 05-32-1-01000-son ma'lumotnomasi). Natijada hududiy ijtimoiy-iqtisodiy tizimni rivojlantirishni strategik rejalashtirishning sifat va miqdoriy xususiyatlarini aks etuvchi uslubiy yondashuvlar ishlab chiqilgan;

hududlardagi mavjud xomashyo salohiyati va iqtisodiy imkoniyatlarga ko'ra strategik rejalashtirish dastaklari asosida xorijiy va mahalliy investorlarni jalb qilishni o'ziga xos manfaatlari hamda rag'batlantirish vositalarining maqbul tarkibini shakllantirish orqali kuchaytirish taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 21-fevraldagi "“O'zbekiston – 2030” strategiyasini “Yoshlar va biznesni qo'llab-quvvatlash yili”da amalga oshirishga oid davlat dasturi to'g'risida”gi PF-37-son Farmonida o'z aksini topgan (O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 25-apreldagi № 05-32-1-01000-son ma'lumotnomasi). Mazkur taklif natijasida mintaqaning kuchli tomonlaridan foydalanish, resurslar taqsimotini optimallashtirish va xatarlarni kamaytirishga erishilgan;

hududlarning salohiyat xususiyatlaridan kelib chiqqan holda ishlab chiqarishning ustuvor tarzda rivojlanishini ta'minlovchi investitsion loyihalarning manzilli ro'yxatini shakllantirish orqali strategik rejalashtirishni takomillashtirish taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 21-fevraldagi "“O'zbekiston – 2030” strategiyasini “Yoshlar va biznesni qo'llab-quvvatlash yili”da amalga oshirishga oid davlat dasturi to'g'risida”gi PF-37-son Farmonida o'z aksini topgan (O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 25-apreldagi № 05-32-1-01000-son ma'lumotnomasi). Natijada investitsiya imkoniyatlarini aniqlash, bozor dinamikasini baholash, inklyuziv va barqaror iqtisodiy rivojlanishga ko'maklashish imkoniyati yaratilgan;

investitsion loyihalardan samarali foydalanishda strategik rejalashtirish usul va vositalari asosida yirik, o'rta va kichik loyihalarga tasniflash orqali hududlarning innovatsion rivojlanishini ta'minlash taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 21-fevraldagi "“O'zbekiston – 2030” strategiyasini “Yoshlar va biznesni qo'llab-quvvatlash yili”da amalga oshirishga oid davlat dasturi to'g'risida”gi PF-37-son Farmonida o'z aksini topgan (O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 25-apreldagi № 05-32-1-01000-son ma'lumotnomasi). Taklif investitsiyalarning asosiy yo'nalishlarini aniqlash, resurslarni taqsimlash va loyihalarni ketma-ketligini osonlashtirishga xizmat qilgan.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Mazkur tadqiqot natijalari 7 ta, jumladan, 2 ta xalqaro va 5 ta respublika ilmiy-amaliy konferensiyalarida muhokama qilingan va ijobiy xulosalar olingan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 15 ta ilmiy ish, shu jumladan, O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining doktorlik dissertatsiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlarda 8 ta, shundan, nufuzli xorijiy jurnallarda 1 ta ilmiy maqola chop etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan iborat. Dissertatsiyaning hajmi 130 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Dissertatsiyaning kirish qismida ilmiy tadqiqotning dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi va vazifalari, obyekti va predmeti tavsiflangan, respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi ko'rsatilgan, ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilinib, olingan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati yoritib berilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy etish, nashr etilgan ishlar va dissertatsiya tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning **“Mintaqaviy rivojlantirishni strategik rejalashtirishning nazariy asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida strategik rejalashtirishning nazariy asoslari mintaqa iqtisodiyotini barqaror o'stirish vositasi sifatida, mintaqada iqtisodiyotni boshqarishni nomarkazlashtirish sharoitida strategik rejalashtirishni shakllantirishning ilmiy yondashuvlari va tamoyillari, hududiy va tarmoq tuzilishining o'ziga xos xususiyatlarini hisobga olgan holda strategik rejalarni ishlab chiqishga uslubiy yondashuvlari bo'yicha tadqiqot olib borilgan.

Bugungi tez o'zgaruvchan iqtisodiy muhitda butun dunyo bo'ylab mintaqalar barqaror o'sishga erishishda ko'plab muammolarga duch kelmoqda. Aholi sonining o'sishi, resurslarning tugashi va atrof-muhitni himoya qilish bilan bog'liq muammolar ortib borayotgani sababli, mintaqaviy iqtisodiyoti uzoq muddatli farovonlikni ta'minlash uchun moslashuvchan bo'lishi kerak. Strategik rejalashtirish geografik, ekologik, ijtimoiy va madaniy omillarni hisobga olgan holda iqtisodiy rivojlanishni rag'batlantirish orqali mintaqalarni barqaror o'sishga yo'naltirishda hal qiluvchi vosita sifatida namoyon bo'ladi.

Hududlararo hamkorlikning sezilarli darajada kengayishi sharoitida ularni boshqarishga yondashuvlarda sezilarli o'zgarishlar ro'y bermoqda. Shu bilan birga, hududlarni boshqarishning murakkablik darajasi oshib bormoqda, bu esa yanada yuqori darajadagi mustaqillikka ega bo'lish va ularning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini tashkil etish uchun ayrim vakolatlarining berilishi bilan bog'liq. Mintaqalar boshqaruvidagi o'zgarishlar va o'zgaruvchan tashqi muhit ta'siri hududlarni rivojlantirishning o'ziga xos usullarini shakllantirish talablarini ilgari surdi. Natijada, hududlarning yangi maqomi strategik rejalashtirish usullarini qo'llashga ta'sir qiladi. Shu sababli, hozirgi vaqtda hududlarni rivojlantirishni strategik rejalashtirish bilan bog'liq masalalar tobora ko'plab olimlarning diqqat

markaziga aylanib bormoqda. Ular jahon mamlakatlari va ularning hududlari milliy iqtisodiyotini rivojlantirishni boshqarish jarayonida strategik rejalashtirishning muhimligini ta’kidlaydi.

Strategik rejalashtirish boshqaruvning turli darajalarida – mahalliy, mintaqaviy va milliy siyosatlarni yaxshiroq muvofiqlashtirishga imkon beradi. Bu izchillik barqaror rivojlanish maqsadlari samarali amalga oshirilishini ta’minlaydi, taraqqiyotga to’sqinlik qilishi mumkin bo’lgan qarama-qarshi siyosatlardan qochadi.

Barqaror rivojlanish jarayonida strategik rejalashtirish konsepsiyasi iqtisodiy, ijtimoiy va ekologik o’lchovlarda yuqori natijalarga erishish uchun maqsadlarni belgilash, resurslarni aniqlash va harakat rejalarini shakllantirishning tizimli va istiqbolli jarayonini o’z ichiga oladi. U barqarorlik tamoyillari⁶ asosida qarorlar qabul qilish, rivojlanish tashabbuslari kelajak avlodlarning ehtiyojlarini qondirish qobiliyatiga putur yetkazmasligini ta’minlashga qaratilgan.



1-rasm. Barqaror rivojlanish jarayonida strategik rejalashtirish konsepsiyasining asosiy elementlari⁷

1-rasmda barqaror rivojlanish jarayonida strategik rejalashtirish konsepsiyasining asosiy elementlari keltirilgan. Barqaror rivojlanish kontekstida strategik rejalashtirish hozirgi va kelajak avlodlar ehtiyojlarini qondirishni ta’minlagan holda iqtisodiy-ijtimoiy farovonlik va atrof-muhitni muhofaza qilishga erishishga qaratilgan faol va kompleks yondashuvdir. U iqtisodiy, ijtimoiy va ekologik jihatlar o’rtasidagi murakkab o’zaro bog’liqlikni tan oladi va barcha uchun yanada muvozanatli va mustahkam kelajak yaratishga qaratilgan.

So’nggi yillarda, iqtisodiyotni boshqarishni nomarkazlashtirish dunyoning turli mintaqalarida muhim siyosiy yo’nalishi sifatida paydo bo’ldi. Bu qarorlar qabul qilish vakolatlari va majburiyatlarini markaziy hokimiyat organlaridan mintaqaviy va

⁶ 1987-yil Atrof-muhit va rivojlanish xalqaro komissiyasi (Bruntland komissiyasi) tomonidan tasdiqlangan. Barqaror rivojlanish tamoyillari iqtisodiy, ekologik va ijtimoiy vazafalarning integratsiyasi asosida kelajak avlod manfaatlariga zarar yetkazmasdan rivojlanishni nazarda tutadi.

⁷ Muallif tomonidan shakllantirilgan.

mahalliy hokimiyatlarga o'tkazishni nazarda tutadi. Nomarkazlashtirishning mantiqiy asosi uning mintaqaviy ishtirokchilarning imkoniyatlarini kengaytirish, mahalliy ishtirokni rag'batlantirish va har bir mintaqaning o'ziga xos ehtiyojlariga yaxshiroq moslashtirilgan rivojlanish strategiyalarini ishlab chiqish yotadi. Hududlar o'ziga xos iqtisodiy-ijtimoiy, madaniy va ekologik xususiyatlarga ega bo'lganligi sababli, markazlashtirilmagan iqtisodiy boshqaruv resurslarini yanada samaraliroq taqsimlash va maqsadli rivojlanish tashabbuslariga olib kelishi mumkin.

Mahalliy hokimiyat sifati nomarkazlashtirishning iqtisodiy foydasiga vositachilik qiluvchi kuchli drayver ekanligini aniqladik. Nomarkazlashtirishning iqtisodiy foydasi, agar vakolat berilgan boshqaruvlar sifati yuqori bo'lsa, (hech bo'lmaganda, milliy hukumatniki kabi) yanada yaxshilanadi. Hukumat sifati past bo'lgan hududlarga vakolatlar va resurslar o'tkazilgandan ko'ra, mahalliy hokimiyat organlari yaxshi bo'lgan hududlar nomarkazlashtirishdan sezilarli darajada yuqori foyda oladi. Mintaqaviy boshqaruvni milliy darajadan yuqori darajada isloh qilish kontekstida natijalar nomarkazlashtirishdan maksimal darajada foydalanish usuli sifatida gorizontaal muvofiqlashtirish va ma'muriy salohiyatni yaxshilashga ustuvor ahamiyat berishni qo'llab-quvvatlaydi.

Davlat vakolatini amalga oshirish qobiliyatiga ega mahalliy hokimiyatlarga o'tkazmasa, ko'proq nomarkazlashtirish yaxshi iqtisodiy natijalar bilan bog'liq emas degan fikrni qo'llab-quvvatlaydi. Demak, mahalliy boshqaruv sifatini oshirish nomarkazlashtirishning asosiy shartidir. Hukumat sifatining yaxshilanishi nafaqat ma'lum bir mintaqaga, balki uning qo'shnilariga ham tegishli bo'lishiga ishonch hosil qilish, nomarkazlashtirishdan ko'proq iqtisodiy daromad olishni kafolatlaydi. Nomarkazlashtirish jarayonlari, shuningdek, hukumatning submilliy bo'g'inlariga vakolatlar va resurslarni o'tkazishdan har qanday potensial iqtisodiy foydani sezilarli darajada susaytiradigan moliyalashtirilmagan mandatlardan qochish kerak. Nomarkazlashtirish esa, butun hududni qamrab olsa yaxshi ishlaydi. Nomarkazlashtirishning har qanday jarayoni uning iqtisodiy ta'sirini maksimal darajada oshirish uchun atrofdagi hududlardagi hukumat sifatini hisobga olishi kerak.



2-rasm. O'zbekistonda nomarkazlashtirishning asosiy jihatlari⁸

⁸ Muallif tomonidan tayyorlangan.

So‘nggi yillarda O‘zbekistonda muhim islohotlar, jumladan, mintaqada iqtisodiyotni boshqarishni nomarkazlashtirishga qaratilgan sa’y-harakatlar amalga oshirilmoqda. O‘zbekistonda nomarkazlashtirish Prezident Sh. Mirziyoyev 2016-yil oxirida lavozimga kirishganidan so‘ng, boshlangan keng ko‘lamli iqtisodiy islohotlarning bir qismi bo‘ldi. Hukumat iqtisodiy rivojlanishga ko‘maklashish, sarmoyalarni jalb qilish va boshqaruv tizimini takomillashtirish maqsadida qarorlar qabul qilish vakolatlari va mas’uliyatini markaziy darajadan mintaqaviy va mahalliy hokimiyat organlariga o‘tkazish ustida ishlamoqda.

O‘zbekistonda nomarkazlashtirish sa’y-harakatlari mintaqaviy rivojlanish va iqtisodiy o‘sish uchun bir qancha imkoniyatlar taqdim etsada, bu borada diqqat bilan hal qilinishi kerak bo‘lgan muammolar ham mavjud (1-jadval).

1-jadval

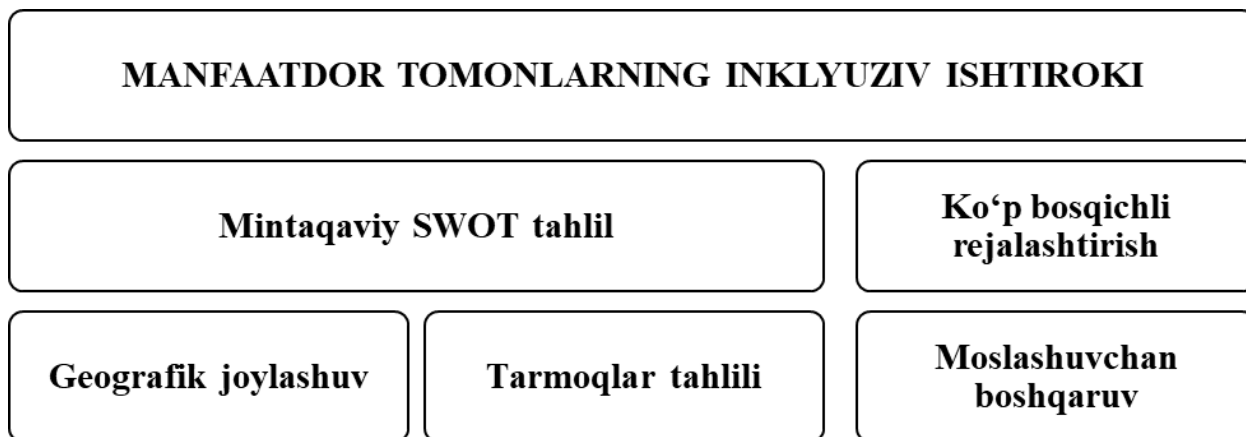
O‘zbekistonda nomarkazlashtirishdagi muammo va imkoniyatlar⁹

MUAMMOLAR	
<i>Imkoniyatni oshirish</i>	Mintaqaviy va mahalliy hokimiyat organlarining iqtisodiy qarorlarni samarali amalga oshirish va sifatli boshqaruv siyosatini tashkil etish uchun zarur salohiyat, resurslar va tajribaga ega bo‘lishini ta’minlash nomarkazlashtirishni muvaffaqiyatli amalga oshirish uchun zarurdir.
<i>Muvofiqlashtirish</i>	Hududlar va markaz o‘rtasida strategik rejalashtirishni muvofiqlashtirish murakkab bo‘lishi mumkin va hukumatning turli darajalari o‘rtasida samarali aloqa va hamkorlikni talab qiladi.
<i>Moliyaviy nomutanosiblik</i>	Hududlar o‘rtasida resurslar va daromadlarni samarali taqsimlash mexanizmlarini ta’minlash moliyaviy va iqtisodiy rivojlanishdagi nomutanosibliklarning oldini olish uchun juda muhimdir.
IMKONIYATLAR	
<i>Moslashtirilgan strategiyalar</i>	Nomarkazlashtirish hududlarga ularning o‘ziga xos ehtiyojlari va sharoitlariga moslashtirilgan strategiya va siyosatlarni ishlab chiqishga imkon beradi, bu esa yanada samarali va maqsadli rivojlanishga olib keladi.
<i>Mahalliy imkoniyatlarni kengaytirish</i>	Mahalliy hamjamiyatlarning imkoniyatlarini kengaytirish va ularni qarorlar qabul qilish jarayoniga jalb qilish rivojlanish jarayonida mulkchilik va javobgarlikni oshirishi mumkin.
<i>Iqtisodiy diversifikatsiya</i>	Nomarkazlashtirish mintaqalar iqtisodiyotining diversifikatsiyani rag‘batlantirishi mumkin, bu esa bitta tarmoqqa bog‘liqlikni kamaytirishga va umumiy iqtisodiy barqarorlikni oshirishga olib keladi.

O‘zbekistonning iqtisodiy boshqaruvni nomarkazlashtirishga qaratilgan sa’y-harakatlari mintaqaviy rivojlanish va iqtisodiy o‘sishga ko‘maklashish majburiyatini aks ettiradi. Jarayon qiyinchiliklar va imkoniyatlarni taqdim etsada, u iqtisodiyotni diversifikatsiya qilish va mintaqaviy raqobatbardoshlikni oshirish salohiyatiga ega. Doimiy monitoring, salohiyatni oshirish va samarali muvofiqlashtirish O‘zbekistonda muvaffaqiyatli nomarkazlashtirish va barqaror rivojlanish uchun zarur.

⁹ Muallif tomonidan tayyorlangan.

Mintaqaning kuchli tomonlarini o‘z ichiga olgan, zaif tomonlarini bartaraf etadigan, inklyuziv va barqaror iqtisodiy rivojlanishni rag‘batlantirish uchun tarmoqlararo hamkorlikni hisobga olgan holda, moslashuvchan strategik rejalashtirishni ishlab chiqishi mumkin.



3-rasm. Strategik rejalashtirishning uslubiy yondashuvlari¹⁰

3-rasmda strategik rejalashtirishning uslubiy yondashuvlari keltirilgan bo‘lib, ularning har biri tadqiqot doirasida muhim ahamiyatga egadir. Strategik rejalashtirish jarayonlari mintaqadagi turli manfaatdor tomonlarning faol ishtirokini o‘z ichiga olishi kerak. Inklyuziv ishtirok barcha guruhlarining ehtiyojlari va intilishlarini hisobga olishni ta‘minlaydi, bu esa, strategik rejalashtirish samaradorligini oshiradi. Ushbu yondashuv manfaatdor tomonlar o‘rtasida ma’suliyat va hamkorlikni rivojlantiradi va belgilangan vazifalarni muvaffaqiyatli amalga oshirishga xizmat qiladi.

Tadqiqotimiz doirasida yakuniy xulosa sifatida shuni ta’kidlash mumkinki, O‘zbekiston strategik rejalashtirish jarayonida mintaqaviy nomutanosiblik, aloqadorlik, hamkorlik va ma’lumotlar mavjudligi bilan bog‘liq turli muammolarga duch kelmoqda. Moslashtirilgan rejalashtirishni amalga oshirish, transport infratuzilmasini yaxshilash, hamkorlikni rivojlantirish va ma’lumotlar tahlilini kuchaytirish ushbu muammolarni hal qilishi mumkin.

Shuningdek, O‘zbekiston inklyuziv, savdoga yo‘naltirilgan va barqaror yondashuvni qo‘llash orqali o‘zining to‘liq iqtisodiy salohiyatini ochib berishi, muvozanatli mintaqaviy rivojlanishga ko‘maklashishi va farovonlik yo‘lida o‘zaro manfaatli sheriklikni rivojlantirishi mumkin. Mintaqaviy va tarmoq tuzilmalarining o‘ziga xos xususiyatlarini hisobga olgan holda, strategik rejalashtirish O‘zbekistonni yanada mustahkam va farovon kelajak sari yo‘naltirish uchun zarur.

Dissertatsiyaning **“O‘zbekiston Respublikasi hududlarini barqaror rivojlantirishning hozirgi tendensiyalari va xususiyatlari”** deb nomlangan ikkinchi bobida O‘zbekiston iqtisodiyotining hududiy va tarmoq tuzilishining joriy holati tahlili, hudud iqtisodiyotining barqaror rivojlanishining ustuvor shartlari va omillari tahlili o‘rganilgan.

¹⁰ Muallif tomonidan tayyorlangan.

O'zbekiston turli darajadagi rivojlanish, resurslar bilan ta'minlanganlik va infratuzilma bilan ajralib turadigan xilma-xil iqtisodiy muhitni tashkil etadi. Har bir mintaqa o'ziga xos geografik xususiyatlarga, tarixiy merosga va iqtisodiy salohiyatga ega.

Aholi jon boshiga yalpi ichki mahsulot, bandlik darajasi va qashshoqlik darajasi kabi asosiy iqtisodiy ko'rsatkichlarni tahlil qilish mintaqalar o'rtasidagi iqtisodiy ko'rsatkichlarning nomutanosibligini ko'rsatadi. Toshkent va Samarqand kabi ba'zi viloyatlar urbanizatsiya va sanoatlashtirish natijasida yuqori iqtisodiy rivojlanish darajasiga ega bo'lsada, boshqalari, xususan, qishloq joylarda qishloq xo'jaligi hosildorligi, infratuzilma rivojlanmaganligi va bozorlarga kirishning cheklanganligi bilan ajralib turadi.

Infratuzilmani rivojlantirish O'zbekistonda mintaqaviy nomutanosiblikni bartaraf etishda hal qiluvchi rol o'ynaydi. Yaxshi yo'lga qo'yilgan transport tarmoqlari, jumladan, avtomobil yo'llari, temir yo'llar va havo aloqalariga ega bo'lgan hududlar investitsiyalarni jalb qiladi, savdoni osonlashtiradi va iqtisodiy o'sishni rag'batlantiradi. Aksincha, infratuzilmasi yetarli bo'lmagan hududlar rivojlanish yo'lida to'siqlarga duch kelmoqda, ularning milliy va jahon bozorlariga integratsiyalashuvi cheklangan.

Resurslar bilan ta'minlanganlik va tarmoq tarkibidagi o'zgaruvchanlik iqtisodiy faoliyatning mintaqaviy nomutanosibligini kuchaytiradi. Navoiy (oltin zahiralari bilan mashhur) va Xorazm (sholi yetishtirish bilan mashhur) kabi tabiiy resurslarga boy viloyatlar tegishli ravishda qazib oluvchi sanoat va qishloq xo'jaligiga ixtisoslashgan. Shu bilan birga, resurslari cheklangan hududlar iqtisodiy o'sishni ta'minlash uchun ishlab chiqarish, xizmatlar yoki turizmga e'tibor qaratishi mumkin.

Keng qamrovli mintaqaviy tahlil o'tkazish orqali hududlardagi tafovutlarning sabablari haqida tushunchaga ega bo'lish va O'zbekiston bo'ylab barqaror iqtisodiy rivojlanishga ko'maklashish uchun maqsadli tadbirlarni shakllantirish mumkin. 2-javdalda O'zbekistonning yalpi ichki (hududiy) mahsulot hajmi (yillik) tahlilini o'tkazsakda, tadqiqotimizni samarasini baholasak.

2-jadvalda 2014-yildan 2023-yilgacha O'zbekistonning turli hududlari bo'yicha yalpi ichki mahsulot ko'rsatilgan. Ma'lumotlar yillar davomida O'zbekiston hududlari o'rtasida YAIMdagi sezilarli tafovutni ko'rsatadi. Masalan, Toshkent shahri doimiy ravishda eng yuqori yalpi ichki mahsulotga ega bo'lsa, Samarqand, Namangan va Andijon kabi viloyatlar ikkinchi o'rinda turadi.

Boshqa tomondan, Qoraqalpog'iston Respublikasi va Sirdaryo viloyati boshqa viloyatlarga nisbatan yalpi ichki mahsulotning doimiy ravishda pastligi bilan ajralib turadi. Yillar davomida aksariyat hududlarda yalpi ichki mahsulotning sezilarli o'sishi kuzatilmoqda, bu umumiy iqtisodiy o'sish va rivojlanishdan dalolat beradi.

O'sish, ayniqsa, 2014-yildan 2023-yilgacha yalpi ichki mahsulot sezilarli darajada oshgan Toshkent shahrida yaqqol ko'zga tashlanmoqda. Navoiy va Namangan kabi ba'zi hududlarda ham iqtisodiy rivojlanish bo'yicha muvaffaqiyatli tashabbuslar yoki tarmoq dinamikasini aks ettiruvchi sezilarli o'sish tendensiyalari kuzatilmoqda. Biroq, Sirdaryo va Qoraqalpog'iston kabi ayrim hududlarda nisbatan sekinroq o'sish sur'atlari kuzatilmoqda, bu ularning iqtisodiy rivojlanishiga to'sqinlik qilayotgan potensial muammolar yoki tarkibiy cheklovlardan dalolat beradi.

Hududlarda yalpi ichki (hududiy) mahsulot hajmi (yillik) tahlili¹¹, mlrd. soʻmda

Hudud	2014-yil	2015-yil	2016-yil	2017-yil	2018-yil	2019-yil	2020-yil	2021-yil	2022-yil	2023-yil
Oʻzbekiston Respublikasi	186829,5	221350,9	255421,9	317476,4	426641	532712,5	605514,9	738425,2	896617,9	1066569
Qoraqalpogʻiston Respublikasi	5433,8	6703,8	8568,3	10855,1	15622,6	19557	21661,9	25681,8	30117,6	32916,1
Andijon viloyati	11872,3	13914	16115,6	19753	27017,7	33581,3	38008,5	43332,5	56488,3	68223,4
Buxoro viloyati	10228,8	12368,6	14390,7	17191	21817,4	27963,2	31334,2	38350,1	46126,2	53232,3
Jizzax viloyati	5635,5	6730,8	7767,1	9680,7	12715,6	16056,1	18441,7	23274,3	27545,4	33323,3
Qashqadaryo viloyati	14631,1	17247,7	20163,9	21597,3	26438,9	32223	35351,5	42560,2	49692,3	58404,5
Navoiy viloyati	9181,7	10545,2	11959,3	14681,5	22573,3	36224,3	49780,4	58730,3	68799,4	81943,2
Namangan viloyati	8852,9	10826,9	12874,5	15311,1	18809,6	23764	27863	34194,1	40565,1	47112,6
Samarqand viloyati	15477	18513,7	23083,3	27039	32681,7	38765,9	43023,2	52893,6	61627,7	74115,3
Surxondaryo viloyati	9213,2	11114,4	12179,6	14404,4	18592,5	22288,1	24625,6	29693,2	34385,3	40909,8
Sirdaryo viloyati	4115,4	5076,9	6059,8	6799,6	8532,7	11865,2	12803,8	15071,5	18210,8	21549,9
Toshkent viloyati	18729	22089	23876,1	29092,8	39989,9	54759,3	64407,6	82221,8	94789,9	107918,1
Fargʻona viloyati	13549,5	16342,4	18106,3	20749,2	27523,9	32520,8	37216,2	47760,5	56315,9	65781
Xorazm viloyati	7313,7	8940,4	10336,6	12008,1	15900,1	19129,1	21315,4	26464,3	32541	36916,5
Toshkent shahri	24401,3	29847,4	37164,3	49259,1	63509,2	84720,4	95247,8	121779,8	149646,2	181859,6

¹¹ <https://siat.stat.uz/> - Oʻzbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi maʼlumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirilgan.

Ma'lumotlar tarmoq bo'limlarini to'g'ridan-to'g'ri ta'minlamasada, sanoat, qishloq xo'jaligi va xizmatlar kabi tarmoqlar har bir mintaqaning YAIMga turlicha hissa qo'shishi aniq. Masalan, Toshkent va Samarqand kabi kuchli sanoat bazasiga ega bo'lgan hududlarda ishlab chiqarish faoliyati tufayli yalpi ichki mahsulot yuqori bo'lsa, aksincha, Namangan va Andijon kabi qishloq xo'jaligiga e'tibor qaratilayotgan hududlarda yalpi ichki mahsulot turlicha.

Ushbu tadqiqot ishimiz doirasida ayrim takliflarimiz shakllandi, o'tkazilgan tahlillar asosida sanoat ishlab chiqarishi ma'lumotlari va hududiy imkoniyatlardan kelib chiqqan holda, strategik rejalashtirish vositalari va salohiyatli xom-ashyoni chuqur tahlil qilish orqali xorijiy va mahalliy investorlarni jalb etishni taklif etamiz.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, O'zbekistonning turli hududlari turli xil tabiiy resurslarga, sanoat infratuzilmasi va iqtisodiy salohiyatiga ega. Shu sababli, har bir hududning xom-ashyo resurslari va sanoatning kuchli tomonlarini chuqur tahlil qilish orqali yuqori o'sish potensialiga va raqobatbardosh ustunlikka ega bo'lgan aniq tarmoqlarni aniqlash lozim.

Maqsadli investitsiyalarni rag'batlantirish, tartibga solinadigan me'yoriy-huquqiy baza va infratuzilmani rivojlantirish kabi strategik rejalashtirish vositalaridan foydalanish hali ishlatilmagan salohiyatga ega hududlarga ham xorijiy, ham mahalliy investorlarni jalb qilish imkonini beradi. Xorijiy investorlar, ayniqsa, O'zbekiston qiyosiy ustunlikka ega bo'lgan yoki qo'shma korxonalar tashkil etish, texnologiyalar transferi va bozorga kirish imkoniyatlari mavjud bo'lgan sohalarga qiziqish bildirishi mumkin. Mahalliy investorlarni soliq imtiyozlari, moliyalashtirishdan foydalanish, ilmiy tadqiqot va ishlanmalarni qo'llab-quvvatlash kabi choralar orqali ham rag'batlantirish mumkin.

Strategik rejalashtirish uzoq muddatli maqsadlarni belgilash, ustuvor yo'nalishlarni aniqlash va kerakli natijalarga erishish uchun resurslarni taqsimlashni o'z ichiga oladi. Investitsion strategiyalarni mintaqaviy imkoniyatlarga moslashtirish orqali O'zbekiston muvozanatli va barqaror iqtisodiy rivojlanishga yordam berishi mumkin. Ushbu yondashuv asosida o'sish potentsiali yuqori bo'lgan tarmoqlarga investitsiyalarni birinchi o'ringa qo'yish imkonini beradi va shu bilan cheklangan resurslar ta'sirini maksimal darajada oshiradi va mintaqalar bo'ylab inklyuziv o'sishni rag'batlantiradi.

Iqlim o'zgarishi, resurslarning kamayishi, ijtimoiy-iqtisodiy tengsizliklar kabi global muammolar sharoitida mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlanishini ta'minlashda strategik rivojlantirish hozirgi va kelajak avlodlar farovonligini ta'minlashning yetakchi tamoyili sifatida e'tiborga sazovor bo'ldi. Ushbu fikrning markazida iqtisodiy taraqqiyot ijtimoiy tenglik va atrof-muhitni muhofaza qilish bilan uyg'unlikda amalga oshirilishi kerakligini tan olish yotadi. Milliy va xalqaro miqyosda barqaror rivojlanishga katta e'tibor qaratilgan bo'lsada, mintaqaviy o'lchov bir xil darajada muhim, chunki, mintaqaviy iqtisodiyotlar mahalliy farovonlikni oshirish, innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlash va dolzarb ijtimoiy-iqtisodiy va ekologik muammolarni hal qilishda asosiy rol o'ynaydi.

Barqaror rivojlanish uzoq muddatli farovonlik, ijtimoiy tenglik va atrof-muhitni asrashga urg'u berib, mahalliy muammolarni samarali hal qilish va ustunliklardan foydalanishni talab qiladi. Barqaror rivojlanish trayektoriyasini shakllantirishda

oʻziga xos ijtimoiy-iqtisodiy dinamika, tabiiy imkoniyatlar va boshqaruv tuzilmalari bilan ajralib turadigan mintaqaviy iqtisodiyoti hal qiluvchi rol oʻynaydi. Mintaqa iqtisodiyotining barqaror rivojlanishi uchun strategik rejalashtirish mahalliy sharoitlar, global tendensiyalar va muayyan geografik hududdagi jamoalarning intilishlari oʻrtasidagi oʻzaro bogʻliqlikni tan olishni oʻz ichiga oladi (3-javdal).

3-javdal

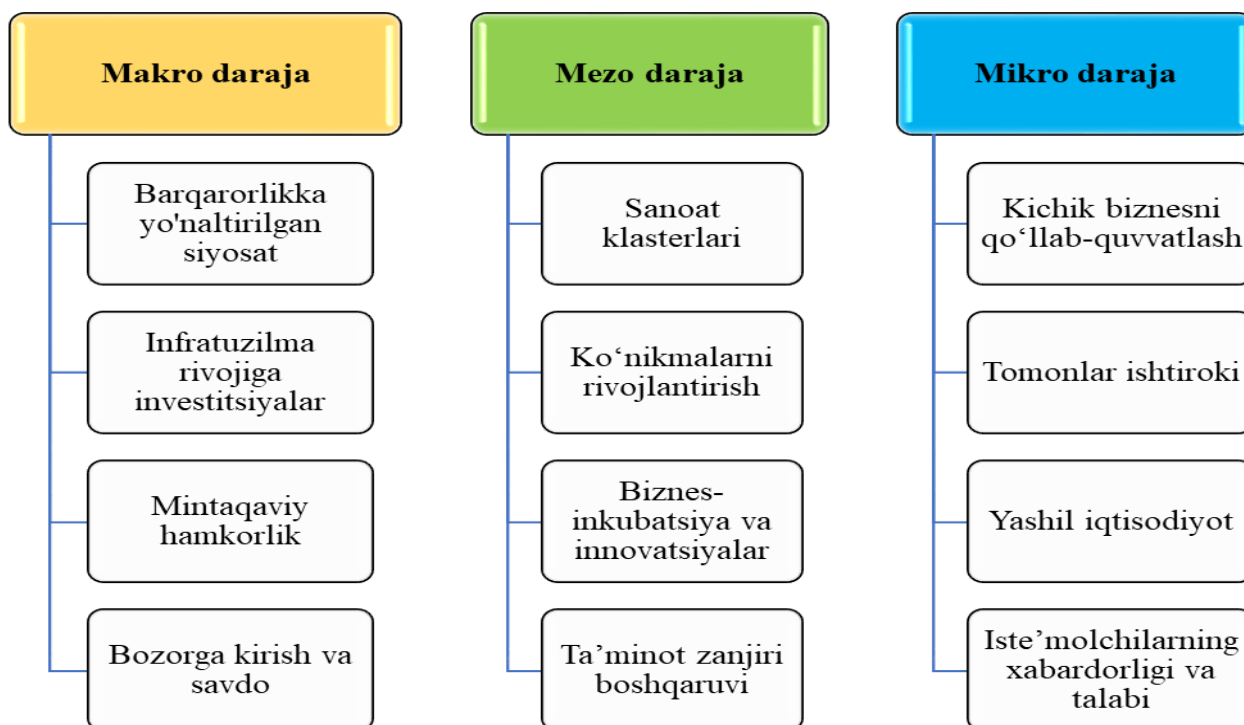
Mintaqaviy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishini taʼminlashda strategik rejalashtirishga doir yondashuvlar¹²

Yondashuv turi	Mohiyati
Rivojlanishga moslashtirilgan yondashuvlar	Hududlar iqtisodiy tuzilmalari, resurslar bilan taʼminlanganligi va demografik holati jihatidan sezilarli darajada farqlanadi. Rivojlanishga yagona yondashuv koʻpincha turli mintaqalarning turli ehtiyojlari va intilishlarini qondirish uchun yetarli emas. Strategik rejalashtirish esa har bir mintaqaning kuchli, zaif tomonlari, imkoniyatlari va tahdidlarini hisobga olgan holda oʻziga xos jarayonni qamrab oladi.
Mintaqaviy hamkorlik	Mintaqaviy hamkorlik umumiy muammolarni hal qilish va jamoaviy imkoniyatlardan foydalanish uchun zarurdir. Havo va suvning ifloslanishi, iqlim oʻzgarishi va tabiiy resurslarni boshqarish kabi koʻplab barqarorlik muammolari maʼmuriy chegaralardan oshib ketadi va mintaqaviy darajada muvofiqlashtirilgan harakatlarni talab qiladi. Strategik rejalashtirish mintaqaviy hamkorlik doirasida bilim almashish, resurslarni birlashtirish va muammolarni birgalikda hal qilishga yordam beradi, bu esa yanada samarali va barqaror natijalarga olib keladi.
Geografik joylashuvga asoslangan rivojlanish strategiyalari	Strategik rejalashtirish har bir mintaqaning noyob aktivlari va xususiyatlaridan foydalanadigan geografik joylashuvga asoslangan yondashuvlarning muhimligini tan oladi. Maʼlum joylarga asoslangan strategik rejalashtirish mahalliy kuchli tomonlarga asoslanish, madaniy merosni saqlash va aholining hayot sifatini yaxshilashga qaratilgan. Ushbu yondashuv mahalliy ishtirokchilarga oʻzlarining rivojlanish trayektoriyalarini shakllantirish imkoniyatini beradigan jamoatchilik ishtiroki, qarorlar qabul qilish va pastdan yuqoriga koʻtarilgan tashabbuslarga urgʻu beradi.
Boshqaruv va institutsional asoslar	Samarali boshqaruv va institutsional asoslar mintaqaviy darajada strategik rejalashtirishning muhim omili hisoblanadi. Shaffof, hisob beruvchi boshqaruv tuzilmalari qarorlar qabul qilish jarayonlarini qamrab oluvchi, sezgir va barcha manfaatdor tomonlar manfaatlariga mos kelishini taʼminlash uchun muhim ahamiyatga ega. Strategik rejalashtirish maqsadlarini aniq harakatlar va natijalarga aylantirish uchun tartib-qoidalarni amalga oshirish, nizolarni hal qilish va resurslarni safarbar etishga qodir kuchli institutlar ajralmas hisoblanadi.

¹² Muallif ishlanmasi.

3-javdalga asoslanadigan bo'lsak, har bir hududning o'ziga xos ijtimoiy-iqtisodiy dinamikasi, tabiiy resurslari va rivojlanish ustuvorliklarini hisobga olgan holda, o'ziga xos sharoitga moslashtirilgan uslubiy yondashuvlarni ishlab chiqishni taklif qilamiz. Ushbu yondashuvlar ijtimoiy, iqtisodiy, ekologik va boshqa tegishli jihatlarni aks ettiruvchi turli tasniflash mezonlarini o'z ichiga oladi va strategik rejalashtirish jarayonlari mahalliy ehtiyojlar va intilishlarga mos kelishini ta'minlaydi.

Ushbu taklif strategik rejalashtirish doirasida barqarorlikka e'tibor qaratgan holda, metodologik yondashuvlarni ishlab chiqishga qat'iy tadqiqot kun tartibini belgilaydi. Hamkorlik, manfaatdor tomonlarni jalb qilish va turli ko'rsatkichlarni birlashtirish orqali taklif etilayotgan yondashuvlar mintaqaviy hokimiyat organlarining o'z hududlarida barqaror va rivojlanishni qo'llab-quvvatlashga yordam beradi.



4-rasm. Mintaqa iqtisodiyotining barqaror rivojlanishini ta'minlashda strategik rejalashtirishning ustuvor shartlari¹³

Mintaqa iqtisodiyotining barqaror rivojlanishini ta'minlashda strategik rejalashtirish inklyuziv o'sishni qo'llab-quvvatlovchi, raqobatbardoshlikni oshiradigan va resurslarning samarali taqsimlanishini ta'minlaydigan mustahkam iqtisodiy asoslarni talab qiladi. Ushbu shartlar mintaqaviy barqaror rivojlanish uchun hal qiluvchi ahamiyatga ega, chunki, ular iqtisodiy o'sishni atrof-muhitni muhofaza qilish va ijtimoiy tenglik bilan muvozanatlash uchun zarur asos va rag'batlarni ta'minlaydi. Iqtisodiy omillarni makro, mezo va mikro darajada ko'rib chiqish orqali hududlar innovatsiyalarni rag'batlantirishi, ish o'rinlari yaratishi va sayyoramizga salbiy ta'sirlarni minimallashtirish bilan birga turmush sharoitini yaxshilashi

¹³ Muallif ishlanmasi.

mumkin. Bu shartlar rivojlanishning nafaqat iqtisodiy jihatdan foydali, balki, ekologik va ijtimoiy jihatdan ham barqaror bo'lishini ta'minlashga yordam beradi, bu esa, uzoq muddatda mustahkam va gullab-yashnayotgan jamoalarga olib keladi.

4-rasmni ko'rib chiqadigan bo'lsak, strategik rejalashtirish shartlari makro siyosatdan mezo-darajali sanoat klasterlari va mikro darajadagi tadbirkorlikgacha – qamrab olishi orqali mintaqalar iqtisodiy o'sishni, atrof-muhitni boshqarish va ijtimoiy farovonlikni rag'batlantiradigan barqaror rivojlanish uchun qulay muhitni yaratishi mumkin.

4-jadval

Hudud iqtisodiyotining barqaror rivojlanishini ta'minlashda strategik rejalashtirishning omillari¹⁴

Omillar	Mohiyati
Yashil texnologiyalarga investitsiyalar	Qayta tiklanadigan energiya, energiya tejamkor infratuzilma va barqaror qishloq xo'jaligi amaliyotiga investitsiyalarni rag'batlantirish uglerod chiqindilari va resurslarning kamayishini maqbullashtirish bilan birga iqtisodiy o'sishni rag'batlantirishi mumkin.
Sanoatning diversifikatsiyasi	Bitta sanoatga qaramlik mintaqani iqtisodiy tanazzulga qarshi himoyasiz holga keltirishi mumkin. Turizm, texnologiya, qishloq xo'jaligi va ishlab chiqarish kabi bir nechta sektorlarga diversifikatsiya qilish barqarorlikni yaratishi mumkin.
Kichik biznes va tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash	Moliya, texnik yordam va bozorlarga kirishni ta'minlash ularning raqobatbardoshligini oshirishi va ish o'rinlari yaratish va innovatsiyalarga hissa qo'shishi mumkin.
Aylanma iqtisod amaliyotini ilgari surish	Resurslarni qayta ishlatiladigan, qayta ishlanadigan yoki qayta yo'naltiriladigan aylanma iqtisodga o'tish chiqindilarni kamaytirishi, ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirishi va biznes uchun yangi imkoniyatlar yaratishi mumkin.
Infratuzilmani rivojlantirish	Transport, aloqa va kommunal infratuzilmaga sarmoya kiritish hududlarni birlashtirish, savdoni osonlashtirish va investitsiyalarni jalb qilish uchun juda muhimdir.
Davlat-xususiy sheriklik	Hukumat, biznes va fuqarolik jamiyati o'rtasidagi hamkorlik barqaror rivojlanish loyihalari va tashabbuslarini amalga oshirish uchun resurslar, tajriba va tarmoqlardan foydalanishi mumkin.
Bozorlarga kirish	Savdo kelishuvlari, logistikani yaxshilash va bozorni rivojlantirish tashabbuslari orqali bozorga kirishni yaxshilash mahalliy korxonalarga kengroq bozorlarga chiqish va ularning raqobatbardoshligini oshirishga yordam beradi.
Resurslarni mas'uliyatli boshqarish	Suv, o'rmonlar va minerallar kabi tabiiy resurslarning barqaror boshqaruvini ta'minlash ekologik muvozanatni saqlash va ushbu resurslarga bog'liq bo'lgan sanoatni qo'llab-quvvatlash uchun juda muhimdir.
Rag'batlantirish va tartibga solish asoslari	Barqaror biznes uchun soliq imtiyozlari, subsidiyalar va grantlar kabi imtiyozlarni taqdim etish, shuningdek, atrof-muhitni muhofaza qilish va ijtimoiy mas'uliyatni rag'batlantiradigan qoidalarni amalga oshirish barqaror rivojlanish uchun qulay muhit yaratishi mumkin.

¹⁴ Muallif ishlanmasi.

Mintaqaviy iqtisodiyotlarning barqaror rivojlanishini ta'minlashda strategik rejalashtirish atrof-muhit va jamiyatga salbiy ta'sirlarni minimallashtirish bilan birga uzoq muddatli o'sishni ta'minlaydigan turli iqtisodiy omillarga tayanadi. 4-jadvalda keltirilgan omillarni hisobga olgan holda, mintaqaviy iqtisodiyot atrof-muhitni muhofaza qilish va ijtimoiy tenglik bilan muvozanatlashtiradigan barqaror o'sishga erishishlari mumkin.

Mazkur tadqiqot doirasidagi yana bir taklifimiz hududlarda ishlab chiqarishni rivojlantirish maqsadida amalga oshiriladigan investitsion loyihalar uchun strategik rejalashtirish vositalarini takomillashtirish asosida manzilli ro'yxatini shakllantirishdan iborat.

Buning uchun investitsiya loyihalarini strategik rejalashtirish vositalarini takomillashtirish doirasida hududlarda aholi jon boshiga jami daromadlarning o'sish sur'atlarini tahlil qilish investitsiya imkoniyatlarini aniqlash, bozor dinamikasini baholash, inklyuziv va barqaror iqtisodiy rivojlanishga ko'maklashishda muhim ahamiyat kasb etadi. Aholi jon boshiga daromadning o'sish tendensiyalari haqidagi tushunchalardan foydalangan holda, manzillar ro'yxati mintaqaviy iqtisodiy salohiyat, bozor talabi va ijtimoiy-iqtisodiy maqsadlarga mos keladigan investitsiyalarga ustuvor ahamiyat berishi va shu bilan rivojlanish tashabbuslarining mintaqaviy farovonlikka ta'sirini maksimal darajada oshirishi mumkin.

Dissertatsiyaning **“Yangi institutsional muhitni shakllantirish sharoitida hududiy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish istiqbollari”** deb nomlangan uchinchi bobida strategik rejalashtirishni shakllantirish va uning hududiy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishiga ta'sirini baholash, O'zbekistonda hududlardagi ishlab chiqarishni rivojlantirish uchun strategik rejalashtirishni takomillashtirish, hudud iqtisodiyotini innovatsion rivojlantirishda strategik rejalashtirish vositalaridan foydalanish xususiyatlari kabi masalalar o'rganilgan.

Iqlim o'zgarishi, iqtisodiy tengsizlik va resurslarning kamayishi kabi dinamik global muammolar bilan ajralib turadigan davrda barqaror rivojlanishga intilish butun dunyo bo'ylab davlatlar va mintaqalar uchun asosiy maqsad sifatida paydo bo'ldi. Shu nuqtayi nazardan, mintaqaviy iqtisodiyotlar o'sish, innovatsiyalar va farovonlik dvigatellari sifatida hal qiluvchi rol o'ynaydi. Ma'lumki, iqtisodiy rivojlanishning an'anaviy paradigmalari ko'pincha uzoq muddatli barqarorlikdan ko'ra, qisqa muddatli yutuqlarni birinchi o'ringa qo'yadi, bu esa, atrof-muhit ekotizimlarning yo'q qilinishiga, ijtimoiy nomutanosibliklarga va iqtisodiy beqarorlikka olib keladi.

Maxsus samaradorlik ko'rsatkichlari strategik rejalashtirishning shakllanishi va ularning mintaqqa iqtisodiyotining barqaror rivojlanishiga ta'sirini baholashda hal qiluvchi rol o'ynaydi. Ushbu ko'rsatkichlar taraqqiyotni kuzatish, takomillashtirish yo'nalishlarini aniqlash va qarorlar qabul qilish jarayonlarini xabardor qilish uchun miqdoriy va sifat ko'rsatkichlarini ta'minlaydi. Quyida O'zbekiston mintaqaviy iqtisodiyotida strategik rejalashtirish va barqaror rivojlanish jarayoniga moslashtirilgan ayrim maxsus samaradorlik ko'rsatkichlari keltirilgan (5-jadval).

O‘zbekiston hududlarini strategik rejalashtirish va barqarorlik jarayoniga moslashtirilgan maxsus samaradorlik ko‘rsatkichlari¹⁵

Ko‘rsatkich	Mohiyati
<i>Iqtisodiy diversifikatsiya indeksi</i>	Bu indeks mintaqa iqtisodiyotining qishloq xo‘jaligi va tog‘-kon sanoati kabi an‘anaviy tarmoqlardan qanchalik diversifikatsiyalanganligini o‘lchaydi. Yuqori indeks qiymati tashqi ta’sirlarga nisbatan zaiflikni kamaytirish va uzoq muddatli iqtisodiy barqarorlikni oshirish uchun muhim bo‘lgan ko‘proq diversifikatsiyani ko‘rsatadi.
<i>Yashil o‘shish indeksi</i>	Bu indeks iqtisodiy o‘shish atrof-muhit degradatsiyasidan qay darajada ajratilganligini baholaydi. U aholi jon boshiga uglerod chiqindilari va energiya tarkibidagi qayta tiklanadigan energiya ulushi kabi ko‘rsatkichlarni o‘z ichiga oladi. Yuqori indeks qiymati yashil o‘shish va ekologik barqarorlik yo‘lidagi taraqqiyotni ko‘rsatadi.
<i>Ijtimoiy inklyuzivlik bali</i>	Bu ball daromad taqsimoti, ta’lim va sog‘liqni saqlashdan foydalanish imkoniyati, gender tengligi va ijtimoiy harakatchanlik kabi ko‘rsatkichlarni hisobga olgan holda mintaqa iqtisodiyotidagi ijtimoiy tenglik darajasini baholaydi. Yuqori ball jamiyatning barcha qatlamlari uchun katta ijtimoiy hamjihatlikni va imkoniyatlarni aks ettiradi.
<i>Innovatsiyalar va texnologiyalarni qo‘llash darajasi</i>	Bu ko‘rsatkich mintaqaviy iqtisodiyotda innovatsiyalar va texnologiyalarni, jumladan, tadqiqot va ishlanmalarga investitsiyalar, ro‘yxatga olingan patentlar va raqamli infratuzilmani rivojlantirish kabi omillarni o‘zlashtirish tezligini o‘lchaydi. Qabul qilishning yuqori darajasi raqobatbardoshlik, mahsuldorlik va texnologik o‘zgarishlarga chidamlilik ortib borayotganini ko‘rsatadi.
<i>Barqaror turizm daromadi</i>	O‘zbekiston kabi katta turizm salohiyatiga ega bo‘lgan hududlar uchun bu ko‘rsatkich atrof-muhitga ta’sirni minimallashtiradigan, madaniy merosni saqlaydigan va mahalliy hamjamiyatlarga foyda keltiradigan barqaror turizm faoliyatidan olingan daromadlarni kuzatib boradi. Barqaror turizm daromadi turizm sektorining iqtisodiy o‘shishga, ish o‘rinlarini yaratishga va atrof-muhitni muhofaza qilishga qo‘shgan hissasini aks ettiradi.
<i>Atrof-muhit sifati indeksi</i>	Bu indeks havo va suv sifati, chiqindilarni boshqarish amaliyoti, biologik xilma-xillikni saqlash va tabiiy resurslardan foydalanish kabi ko‘rsatkichlarni o‘z ichiga olgan hududdagi umumiy atrof-muhit sifatini baholaydi. Yuqori indeks qiymati atrof-muhitni yaxshi boshqarish va sog‘lom ekotizimni ko‘rsatadi.
<i>Chidamlilik va moslashish qobiliyati</i>	Bu ko‘rsatkich mintaqaning tashqi ta’sirlar va omillarga, jumladan, tabiiy ofatlar, iqtisodiy tanazzullar va iqlim o‘zgarishi ta’siriga qarshi turish va tiklanish qobiliyatini o‘lchaydi. Bu tabiiy ofatlarga tayyorlik, ijtimoiy xavfsizlik tarmoqlari, infratuzilmaning chidamliligi va moslashish qobiliyati kabi omillarni o‘z ichiga oladi.
<i>Boshqaruv va institutsional samaradorlik</i>	Bu ko‘rsatkich boshqaruv sifati va institutsional asoslarni, jumladan, shaffoflik, hisobdorlik, qonun ustuvorligi, tartibga solish samaradorligi va qarorlar qabul qilish jarayonlarida jamoatchilik ishtiroki kabi omillarni baholaydi.

¹⁵ O‘rganishlar asosida muallif tomonidan shakllantirilgan.

Mazkur maxsus samaradorlik ko'rsatkichlari O'zbekistonda strategik rejalashtirishni shakllantirish va uning mintaqaviy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishiga ta'sirini baholash uchun keng qamrovli asos yaratadi.

Hozirgi kunda O'zbekiston mintaqaviy iqtisodiyotida innovatsion rivojlanishga intilishda strategik rejalashtirish vositalaridan samarali foydalanishi lozim. Mamlakat tez o'zgaruvchan global iqtisodiy paradigmani boshqarishga intilar ekan, mintaqaviy sharoitga moslashtirilgan strategik rejalashtirish vositalarini tanlash, amalga oshirish va ta'siri bilan bog'liq savollar tug'iladi. Shu sababli, ham ushbu tadqiqot mavzusi juda dolzarb ahamiyatga ega hisoblanadi.

O'zbekistonning mintaqaviy iqtisodiy rivojlanishining zamirida strategik rejalashtirish va innovatsiyalar uyg'unligi yotadi. Strategik rejalashtirish yo'l xaritasini, resurslar va sa'y-harakatlarni umumiy maqsadlar sari muvofiqlashtiradigan puxta ishlab chiqilgan rejani taqdim etadi. Shu bilan birga, innovatsiyalar mintaqalarni iqtisodiy o'sishning yangi chegaralariga olib boradi. Strategik rejalashtirish vositalaridan oqilona foydalanish ushbu elementlarni bir-biriga bog'lab turadigan, mintaqaviy iqtisodiyotni barqarorlik bilan ajralib turadigan kelajak sari yo'naltiruvchi asosiy omilga aylanadi.

Shu o'rinda, hukumatimiz tomonidan hududlar iqtisodiyotini innovatsion rivojlantirish doirasida amalga oshirilayotgan chora-tadbirlarni ham alohida ta'kidlashimiz lozim. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 6-iyuldagi "2022-2026-yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-165-son, 2022-yil 30-dekabrda "Respublika hududlarini toifalarga ajratish va tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlashning tabaqalashtirilgan tizimini joriy etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF-287-son Farmoni bilan "hududlar o'rtasidagi iqtisodiy tengsizlikni qisqartirish, tuman va shaharlarni ularning sharoiti, salohiyati va imkoniyatlaridan kelib chiqib rivojlantirish bo'yicha yangicha yondashuvlarni joriy etish, shuningdek, tadbirkorlik muhitini yanada yaxshilash, davlat ko'magini berish tartibini takomillashtirish va uning samaradorligini oshirish"¹⁶ bo'yicha vazifalar belgilab berildi. Mazkur Farmonning 1-ilovasiga muvofiq "respublika tuman va shaharlarini 5 ta toifaga ajratish, tuman va shahar toifasidan kelib chiqib, tadbirkorlik subyektlariga soliq imtiyozlari, subsidiyalar va ularni qo'llab-quvvatlashning boshqa choralarini qo'llash tartibini joriy etish belgilab qo'yildi.

Hududlarni innovatsion rivojlantirish strategiyasini shakllantirishga asoslangan yirik, o'rta va kichik loyihalarni tasniflashni taklif etamiz. Taklif bevosita hududlarning innovatsion rivojlanish strategiyasini shakllantirishga qaratilgan. Loyihalarni hajmi (yirik, o'rta, kichik) bo'yicha tasniflash orqali u innovatsiyalarga asoslangan o'sish va iqtisodiy o'zgarishlarga hissa qo'shadigan loyihalarga ustuvorlik berish va amalga oshirish uchun strategik yondashuvni ta'minlaydi. Taklif strategik rejalashtirish vositalaridan loyihalarni mintaqaviy innovatsion strategiyaga muvofiqligi bo'yicha toifalarga ajratishni nazarda tutadi. Ushbu yondashuv innovatsiyalarning mintaqaviy iqtisodiy rivojlanishga ta'sirini maksimal darajada

¹⁶ O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 30-dekabrda "Respublika hududlarini toifalarga ajratish va tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlashning tabaqalashtirilgan tizimini joriy etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF-287-son Farmon.

oshirish uchun investitsiyalarning asosiy yoʻnalishlarini aniqlash, resurslarni taqsimlash va loyihalarni ketma-ketligini osonlashtiradi.

Loyihalarni innovatsion salohiyatiga qarab tasniflash orqali taklif hududlarda innovatsion ekotizimni rivojlantirishga yordam beradi. U tadqiqot va ishlanmalarni, texnologiyalarni joriy qilishni, tadbirkorlikni va bilimlarni uzatishni ragʻbatlantiradi va shu bilan innovatsiyalarga asoslangan oʻsish uchun qulay muhit yaratadi.

Loyihalarni yirik, oʻrta va kichik toifalarga boʻlish loyihani boshqarish va amalga oshirishga moslashtirilgan yondashuvni taʼminlaydi. Katta miqyosdagi loyihalar keng resurslar va uzoq muddatli rejalashtirishni talab qilishi mumkin, kichik hajmdagi loyihalar esa, yanada tezkor va paydo boʻladigan imkoniyatlarga javob berishi mumkin. Strategik rejalashtirish vositalari turli miqyosdagi loyihalarni samarali boshqarishga yordam beradi.

Xulosa qilib aytganda, Oʻzbekiston mintaqaviy iqtisodiyotini innovatsion rivojlantirishda strategik rejalashtirish vositalaridan foydalanish xususiyatlari ham kuchli tomonlarni, ham takomillashtirish yoʻnalishlarini ochib beradi. Ushbu xususiyatlarni hal qilish va tavsiya etilgan strategiyalarni amalga oshirish orqali Oʻzbekiston hududlari innovatsiyalarga asoslangan iqtisodiy rivojlanishga yanada yaxlit, hamkorlikka asoslangan va maʼlumotlarga asoslangan yondashuvni yaratishi va natijada, mamlakatning umumiy farovonligiga hissa qoʻshishi mumkin.

XULOSA

Mintaqaviy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish uchun strategik rejalashtirish mavzusidagi tadqiqot bo'yicha olib borilgan ilmiy izlanishlar natijasida muhim xulosa, taklif va tavsiyalar shakllantirildi:

1. O'zbekiston strategik rejalashtirish harakatlarida mintaqaviy tafovut, aloqadorlik, hamkorlik va ma'lumotlar mavjudligi bilan bog'liq turli to'siqlarga duch kelmoqda. Markazlashtirilmagan rejalashtirishni qo'llash, transport infratuzilmasini yaxshilash, hamkorlikni rivojlantirish va ma'lumotlar to'plashni kuchaytirish bu to'siqlarni yengib o'tishi mumkin.

2. Strategik rejalashtirish va mintaqaviy salohiyat va imkoniyatlarni ham xorijiy, ham mahalliy investorlarni jalb etish imkoniyatlarini chuqur tahlil qilish muhim. Har bir mintaqaning o'ziga xos kuchli tomonlari va investitsiya imkoniyatlarini aniqlash va ta'kidlash orqali manfaatdor tomonlar investorlarni samarali maqsad qilib olishlari va samarali investitsiyalar orqali iqtisodiy o'sishni rag'batlantirishlari mumkin.

3. Ijtimoiy-iqtisodiy, ekologik va boshqa jihatlarni aks ettiruvchi turli tasniflash mezonlarini o'zida mujassam etgan uslubiy yondashuvlarni ishlab chiqish taklif etilgan. Ushbu yondashuvlar sifat va miqdoriy xususiyatlarni, shu jumladan, barqaror rivojlanish ko'rsatkichlarini hisobga olgan holda, mintaqaviy ijtimoiy-iqtisodiy tizimni rivojlantirish uchun strategik rejalashtirishni takomillashtirishga qaratilgan.

4. Hududlarda ishlab chiqarishni rivojlantirish maqsadida amalga oshiriladigan investitsion loyihalar uchun strategik rejalashtirish vositalarini takomillashtirish asosida manzilli ro'yxatini shakllantirish taklif etilgan. Ushbu ro'yxat chuqur mintaqaviy tahlil, tasniflash mezonlari va uslubiy yondashuvlardan olingan tushunchalarni o'z ichiga olgan takomillashtirilgan strategik rejalashtirish vositalariga asoslanadi. Bu qaror qabul qiluvchilarga potensial investitsiya imkoniyatlari haqida aniq ma'lumot beradi va resurslarni ishlab chiqarishni rivojlantirish va hududlarda iqtisodiy o'sishni ta'minlovchi loyihalarga yo'naltirish uchun yo'l xaritasi bo'lib xizmat qiladi.

5. Strategik rejalashtirishning amalga oshirilishi iqtisodiy o'sish va O'zbekiston mintaqaviy ishlab chiqarishida barqarorlikni ta'minlash uchun ulkan imkoniyatlarga ega. Infratuzilmadagi nomutanosiblik, bozorga kirishning cheklanganligi, malaka oshirish, tartibga solish muhiti va ijtimoiy-madaniy omillar kabi muammolarni hal qilish juda muhimdir.

6. Hududlarni innovatsion rivojlantirish strategiyasini shakllantirishga asoslangan yirik, o'rta va kichik loyihalarni tasniflash taklif etilgan. Loyihalarni hajmi (yirik, o'rta, kichik) bo'yicha tasniflash orqali u innovatsiyalarga asoslangan o'sish va iqtisodiy o'zgarishlarga hissa qo'shadigan loyihalarga ustuvorlik berish va amalga oshirish uchun strategik yondashuvni ta'minlaydi. Taklif strategik rejalashtirish vositalaridan loyihalarni mintaqaviy innovatsion strategiyaga muvofiqligi bo'yicha toifalarga ajratishni nazarda tutadi. Ushbu yondashuv innovatsiyalarning mintaqaviy iqtisodiy rivojlanishga ta'sirini maksimal darajada oshirish uchun investitsiyalarning asosiy yo'nalishlarini aniqlash, resurslarni taqsimlash va loyihalarni ketma-ketligini osonlashtiradi.

7. O‘zbekistonda mintaqaviy ishlab chiqarishning jadal rivojlanishi murakkab bo‘lsada, strategik uzoqni ko‘ra bilish va hamkorlikdagi sa’y-harakatlar bilan hal qilinishi mumkin. Aniqlangan muammolarni hal etish, yechimlarni hayotga tatbiq etish va istiqboldagi yo‘nalishlarni ko‘rib chiqish O‘zbekistonni global iqtisodiyotda barqaror va dinamik ishtirokchi sifatidagi pozitsiyasini egallaydi.

8. O‘zbekiston mintaqaviy iqtisodiyotini innovatsion rivojlantirishda strategik rejalashtirish vositalaridan foydalanish kuchli tomonlarni ham, takomillashtirish yo‘nalishlarini ham ochib beradi. Ushbu xususiyatlarni bartaraf etish va tavsiya etilgan strategiyalarni amalga oshirish O‘zbekiston hududlarida innovatsiyalarga asoslangan iqtisodiy rivojlanishga yanada yaxlit, hamkorlikka asoslangan va ma’lumotlarga asoslangan yondashuvni qo‘llab, mamlakatning umumiy farovonligiga hissa qo‘shishi mumkin.

Ilmiy ish asosida qilingan xulosa, taklif va tavsiyalarning amaliyotga joriy qilinishi O‘zbekistonda hududlarning har tomonlama rivojlanishi va barqarorlikni ta’minlashga sezilarli hissa qo‘shadi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/30.07.2022.I.16.05 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР “НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ И
ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА” ПРИ
ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ
УНИВЕРСИТЕТЕ**

МУСТАФАЕВ БАХТИЁР РУСТАМОВИЧ

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

08.00.12 – Региональная экономика

**Автореферат
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

Ташкент – 2024 год

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована под номером B2023.1.PhD/Iqt2811 в Высшей аттестационной комиссии.

Диссертационная работа выполнена в Научно-исследовательском центре “Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана” при Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации опубликован на трех языках (узбекский, русский и английский (резюме) на веб-сайте Научного совета (www.tsue.uz) и информационно-образовательном портале «ZiyoNet» (www.ziynet.uz).

Научный руководитель:

Исаев Фахриддин Икромович

доктор экономических наук, доцент

Официальные оппоненты:

Рузметов Бахтиёр

доктор экономических наук, профессор

Одинаев Дилшод Шавкатович

доктор философии по экономическим наукам.

Ведущая организация:

Национальный университет Узбекистана имени
Мирзо Улугбека

Защита диссертации состоится в ____ часов «____» _____ 2024 г. на заседании научного совета DSc.03/30.07.2022.I.16.05 по присуждению ученых степеней при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100066, город Ташкент, улица Ислама Каримова, д. 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51, e-mail: info@tsue.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный номер № ____). Адрес: 100066, город Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51, e-mail: info@tsue.uz.

Автореферат диссертации разослан «____» _____ 2024 года.

(протокол реестра № ____ от «____» _____ 2024 года).

К.А.Шарипов

Председатель научного совета по
присуждению ученой степеней д.т.н.,
профессор

Ж.С.Файзуллаев

Ученый секретарь научного совета по
присуждению ученых степеней д.э.н.,
доцент

Т.С.Кучкаров

Председатель научного семинара при
научном совете по присуждению
ученых степеней д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В мире обеспечение устойчивого развития региональных экономик является важнейшим вопросом в глобальном масштабе. Поскольку негативные последствия изменения климата, демографического роста, экономического неравенства, четвертой промышленной революции и усиления геополитической напряженности продолжают нарушать традиционные производственные и транспортные цепочки, стратегическое планирование, связанное с решением этих проблем, становится одним из этих ключевых средств. “К 2030 году 1 миллиард человек может жить в крайней нищете. Программа развития ООН предусматривает сотрудничество со странами в обеспечении баланса между человеческим развитием и защитой экологии нашей планеты в целях построения мира, предусмотренного повесткой устойчивого развития до 2030 года, расширения выбора людей в отношении справедливого и устойчивого будущего”¹⁷. Данный факт демонстрирует, что возрастает актуальность таких вопросов, как интеграция устойчивого развития в процессы стратегического планирования, оценка показателей региональной устойчивости, устойчивое развитие и планирование сценариев.

В мировой практике в настоящее время в качестве приоритетных направлений научно-исследовательской работы изучается ряд актуальных вопросов, направленных на устойчивое развитие региональной экономики и стратегическое планирование. В современных научных исследованиях с целью устойчивого развития региональной экономики решаются такие актуальные вопросы, как стратегическое планирование, управление ресурсами, развитие инфраструктуры, диверсификация экономики, устойчивость к изменению климата, инклюзивный рост, развитие приграничного сотрудничества. Оптимизация использования ресурсов, улучшение инфраструктуры, содействие диверсификации экономики, адаптация к изменению климата, содействие социальному равенству, вовлечение местных сообществ и содействие региональному сотрудничеству являются важными областями исследований в области устойчивого развития региональной экономики.

На данный момент текущие меры в Узбекистане направлены на улучшение инфраструктуры, диверсификацию промышленности и повышение устойчивости к изменению климата для устойчивого развития региональной экономики. В стратегии “Узбекистан-2030” в целях обеспечения качественной и своевременной реализации в “Год заботы о человеке и качественного образования” определены такие задачи, как “обеспечение благосостояния населения посредством устойчивого экономического роста, экономии водных ресурсов и защиты окружающей среды”¹⁸. Обеспечение исполнения подобных

¹⁷ Executive Board of the United Nations Development Programme, the United Nations Population Fund and the United Nations Office for Project Services. Second regular session 2021 30 August–2 September, New York Item 2 of the provisional agenda UNDP Strategic Plan, 2022-2025

¹⁸ Постановление Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года №ПП-300 “О мерах по качественной и своевременной реализации Стратегии “Узбекистан – 2030””.

задач требует обширных исследований в рамках научно-исследовательских работ, связанных с устойчивым развитием региональной экономики и стратегическим планированием.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит реализации задач, определенных в указах Президента Республики Узбекистан от 6 июля 2022 года №УП-165 “Об утверждении Стратегии инновационного развития Республики Узбекистан на 2022 - 2026 годы”, от 11 сентября 2023 года №УП-158 “О Стратегии “Узбекистан-2030””, постановлениях Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года №ПП-300 “О мерах по качественной и своевременной реализации Стратегии “Узбекистан – 2030””, от 1 мая 2020 года №ПП-4702 “О внедрении системы рейтинговой оценки социально-экономического развития регионов”, от 29 декабря 2023 года №ПП-471 “О мерах по обеспечению исполнения Закона Республики Узбекистан “О Государственном бюджете Республики Узбекистан на 2024 год””, от 4 марта 2024 года №ПП-109 “О приоритетных мерах по реализации в 2024 году реформ по основным направлениям, определенным в Стратегии “Узбекистан - 2030””, а также других нормативно-правовых актах, относящихся к данной сфере.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетными направлениями развития науки и технологий I. «Духовное, нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Теоретико-методические вопросы стратегического планирования для устойчивого развития региональной экономики изучены такими зарубежными учеными-экономистами, как E.Blakely, K.Morgan, L.Albrechts, A.Balducci, J.Bryson, N.Charron, V.Lapuente, I.L.Sandvik, A.Karpenko¹⁹.

Данные вопросы нашли своё отражение в научных и учебно-методических работах ученых-экономистов нашей республики, таких как Ш.Х.Назаров, Р.А.Алимов, Т.М.Ахмедов, А.М.Кадыров, Ф.Т.Эгамбердиев, О.Олимжонов, Б.Рузметов, И.Якубов, А.Б.Низамов, А.С.Салиев, А.А.Низамов²⁰ и других

¹⁹ E.Blakely, 1994. Planning Local Economic Development – Theory and Practice. SAGE Publications, Thousand Oaks, CA.; K.Morgan (2002) English Question: Regional perspectives on a fractured nation. Regional Studies 36(7): 797–810.; L.Albrechts, A.Balducci, Hillier, J. 2017. Situated practices of strategic planning – An international perspective. Routledge, London, UK; J.M.Bryson, (2018). Strategic planning for public and nonprofit organizations: a guide to strengthening and sustaining organizational achievement, Hoboken, NJ: John Wiley & Sons.; N.Charron, V.Lapuente, Annoni P (2019) Measuring quality of government in EU regions across space and time. Papers in Regional Science 98(5): 1925–1953.; I.L.Sandvik, D.F.Duhan, & K.Sandvik, (2014). Innovativeness and profitability an empirical investigation in the Norwegian hotel industry. Cornell Hospitality Quarterly, 55, 165–185. 10.1177/1938965514520963; A.Karpenko, 2016. Strategic planning as an instrument of innovative development of the region. Ekonomika, Finansy, Pravo, 5, 3-7;

²⁰ Ш.Х.Назаров Методологические аспекты повышения конкурентоспособности регионов. – Т., 2011, –120 б.; Р.А.Алимов Структурные факторы повышения конкурентоспособности экономики Узбекистана // Экономика и финансы. – 2010. - №3-4, С. 3-8.; Т.М.Ахмедов Стратегия комплексного и устойчивого развития регионов Узбекистана. В кн.: Модернизация национальной экономики Узбекистана. – Т.: АН РУз, 2011. - С. 18-21.; А.М.Кадыров Региональная экономика. Учебное пособие. - Т.: Издательский дом Инновационного развития, 2018 г., 227 с.; Ф.Т.Эгамбердиев Совершенствование структуры производства на внутрирегиональном уровне //Молодой ученый. – 2016. – №. 21-1. – С. 61-63.; О.О.Олимжонов и др. Структурные преобразования в

ученых. В научных исследованиях А.М.Кадырова, Б. Рузметова, А.Т.Ахмедиевой, Б.Х.Мамурова, С.А.Абдукаххаровой, Ш.К.Ахмедова, А.А.Рахимбердиева²¹ изучены некоторые аспекты теоретических и методологических основ стратегического планирования устойчивого развития региональной экономики.

В этой связи несмотря на исследования различных учёных по вопросам устойчивости, конкурентоспособности, оптимизации ресурсов и решения экологических проблем в регионах, не было проведено всесторонних исследований по стратегическому планированию устойчивого регионального экономического развития, и в данной диссертации сделана попытка восполнить этот важный пробел, выделив цели и основные задачи.

Связь темы диссертации с планами научно-исследовательской работы высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Научно-исследовательском центре «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана» при Ташкентском государственном экономическом университете в рамках научно-исследовательского проекта на тему “Методические основы трансформации системы государственного регулирования национальной экономики”.

Целью исследования является разработка научных предложений и практических рекомендаций по применению стратегического планирования для устойчивого развития региональной экономики.

Задачи исследования:

изучение теоретических основ стратегического планирования устойчивого развития региональной экономики;

исследование научных подходов к формированию стратегического планирования в условиях региональной децентрализации;

изучение современных тенденций и особенностей устойчивого развития регионов нашей страны;

сельском хозяйстве как фактор развития в условиях глобализации //Современный вектор: мировая экономика, менеджмент и маркетинг. – 2016. – С. 113-119.; Б.Рузметов Комплексное развитие региона в условиях углубления экономических реформ. Автореф. дис. докт. экон. наук. – Ташкент: 1998.; И.Якубов Формирование эффективной структуры экономики регионов Узбекистан в условиях углубления рыночной реформы. Автореф. дис. кан. экон. наук. – Ташкент: 2004.; А.Б.Низамов Экономический рост: управление региональной экономикой в условиях рынка. Монография. – Т.: Turon-Iqbol, 2006, 208 с.; А.С.Салиев и др. Сдвиги в отраслевой и территориальной структуре экономики Узбекистана //Социально-экономическая география. Вестник Ассоциации российских географов-обществоведов. – 2016. – №. 5. – С. 209-218.; А.А.Nizamov Mintaqa iqtisodiyotini tarkibiy jihatdan takomillashtirish yo'llari (Buxoro viloyati misolida): i.f.f.d. (PhD) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya avtoreferati. – Т.: O'zMU, 2021. – 58 b.

²¹ А.М.Кадиров, А.Т.Ахмедиева Institutional aspects of improving the mechanism of leasing investment in the Republic of Uzbekistan. «Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil» № 1. 2023. 42-52 b

Б.Х.Ма'муров Raqamlashtirish sharoitida hududlar iqtisodiyoti tarkibini takomillashtirish. i.f.f.d. (PhD) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya avtoreferati. – Т.: T diU, 2023. – 56 b.; S.A.Abdukaxarova Mintaqani innovatsion rivojlantirishning institutsional mexanizmini takomillashtirish. i.f.f.d. (PhD) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya avtoreferati. – Т.: TDIU, 2023. – 56 b.; Sh.K.Ahmedov Chakana savdo tarmog'ini rivojlantirishning hududiy xususiyatlari. i.f.f.d. (PhD) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya avtoreferati. – Urganch-2024. – 52 b.; A.A.Raximbayev Hududlarda sanoat aglomeratsiyalarini shakllanish mexanizmlarini takomillashtirish. i.f.f.d. (PhD) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. –Urganch-2024. – 164 b.;

определение приоритетных экономических условий устойчивого развития экономики региона;

оценка влияния стратегического развития на устойчивое развитие региональной экономики;

использование средств стратегического планирования в инновационном развитии экономики региона.

Объектом исследования выбрана деятельность регионов Республики Узбекистан.

Предметом исследования являются экономические отношения, связанные со стратегическим планированием для устойчивого развития региональной экономики.

Методы исследования. В исследовании использовались диалектический подход, индукция, дедукция, анализ и синтез, систематический анализ, сравнительный анализ, статистический анализ и другие методы.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

усовершенствованы методические подходы к развитию региональной социально-экономической системы на основе разработки различных классификационных критериев стратегического планирования, отражающих социальные, экономические, экологические и другие аспекты, неразрывно связанные с устойчивым развитием;

в соответствии с имеющимся сырьевым потенциалом и экономическими возможностями обосновано усиление стратегического планирования на основе рычагов посредством интересов привлечения местных инвесторов и формирования оптимальной структуры стимулирующих средств;

обосновано совершенствование стратегического планирования путем создания адресного перечня инвестиционных проектов, обеспечивающих опережающее развитие производства с учетом потенциальных особенностей регионов;

обосновано обеспечение инновационного развития регионов посредством классификации на крупные, средние и мелкие проекты на основе методов и средств в эффективном использовании инвестиционных проектов.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

научно обоснованы основные проблемы и возможности стратегического планирования в обеспечении устойчивого развития регионов;

разработаны специальные показатели эффективности для определения критериев и влияния стратегического планирования на экономическое развитие регионов;

определены приоритетные экономические условия и экономические факторы устойчивого развития региона;

научно обоснованы будущие направления для успешной реализации стратегического планирования в Узбекистане.

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования обусловлена использованием в подготовке исследовательской работы официальных данных Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан, Министерства инвестиций, промышленности и торговли

Республики Узбекистан, Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан, целесообразностью и научной обоснованностью использованных в работе подходов и методов, а также внедрением приведенных выводов, предложений и рекомендаций в практику Министерством экономики и финансов Республики Узбекистан.

Научная и практическая значимость результатов исследования.

Научная значимость результатов исследования определяется возможностью их использования при реализации теоретико-методологических и специальных научных исследований по региональной экономике, связанных с совершенствованием стратегического планирования для устойчивого развития региональной экономики.

Практическая значимость результатов исследования объясняется тем, что разработанные научные предложения и практические рекомендации могут быть использованы при разработке учебников, учебно-методических пособий по устойчивому развитию регионов нашей страны, развитию производства в регионах, формированию стратегии развития в условиях децентрализации регионов.

Внедрение результатов исследования. На основе предложений, разработанных по стратегическому планированию устойчивого развития региональной экономики:

предложение по методическим подходам к развитию региональной социально-экономической системы на основе разработки различных классификационных критериев стратегического планирования, отражающих социальные, экономические, экологические и другие аспекты, неразрывно связанные с устойчивым развитием, нашло отражение в указе Президента Республики Узбекистан от 21 февраля 2024 года №УП-37 “О Государственной программе по реализации Стратегии “Узбекистан-2023” в “В Год поддержки молодежи и бизнеса”” (справка №05-32-1-01000 Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 25 апреля 2024 года). В результате были разработаны методические подходы, отражающие качественные и количественные характеристики стратегического планирования развития региональной социально-экономической системы;

предложение по усилению стратегического планирования на основе рычагов посредством интересов привлечения местных инвесторов и формирования оптимальной структуры стимулирующих средств в соответствии с имеющимся сырьевым потенциалом и экономическими возможностями, нашло отражение в указе Президента Республики Узбекистан от 21 февраля 2024 года №УП-37 “О Государственной программе по реализации Стратегии “Узбекистан-2023” в “В Год поддержки молодежи и бизнеса”” (справка №05-32-1-01000 Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 25 апреля 2024 года). В результате данного предложения была создана возможность использовать сильные стороны региона, оптимизировать распределение ресурсов и уменьшить риски;

предложение по совершенствованию стратегического планирования путем создания адресного перечня инвестиционных проектов, обеспечивающих

опережающее развитие производства с учетом потенциальных особенностей регионов, нашло отражение в указе Президента Республики Узбекистан от 21 февраля 2024 года №УП-37 “О Государственной программе по реализации Стратегии “Узбекистан-2023” в “В Год поддержки молодежи и бизнеса”” (справка №05-32-1-01000 Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 25 апреля 2024 года). В результате создана возможность определить инвестиционные возможности, оценить динамику рынка и оказать содействие в устойчивое экономическое развитие;

предложение по обеспечению инновационного развития регионов посредством классификации на крупные, средние и мелкие проекты на основе методов и средств в эффективном использовании инвестиционных проектов, нашло отражение в указе Президента Республики Узбекистан от 21 февраля 2024 года №УП-37 “О Государственной программе по реализации Стратегии “Узбекистан-2023” в “В Год поддержки молодежи и бизнеса”” (справка №05-32-1-01000 Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 25 апреля 2024 года). Данное предложение способствовало облегчению определения основных направлений инвестиций, распределения ресурсов и последовательности проектов.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования были изложены на 7 научно-практических конференциях, из которых 2 международные и 5 республиканских научно-практические конференции.

Опубликованность результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 15 научных работ, из них 8 статей в научных журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для публикации основных результатов докторских диссертаций, включая 1 статью в авторитетном зарубежном журнале.

Структура и объем диссертации. Структура диссертационной работы состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем исследования составляет 130 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** диссертации обоснованы актуальность и значение исследования, определены его цель и основные задачи, объект и предмет диссертации, показано соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий в республике, обоснована научная новизна и изложены практические результаты, раскрыты научное и практическое значение полученных результатов, представлены данные о внедрении результатов исследования, а также приведены сведения об опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации “**Теоретические основы стратегического планирования регионального развития**” изложены теоретические основы стратегического планирования как средства устойчивого роста региональной экономики, научные подходы и принципы формирования стратегического планирования в условиях децентрализации управления экономикой региона, а

также проведено исследование методических подходов к разработке стратегических планов с учетом особенностей региональной и отраслевой структуры.

В сегодняшних быстро меняющихся экономических условиях регионы по всему миру сталкиваются со многими проблемами в достижении устойчивого роста. По мере роста населения, истощения ресурсов и экологических проблем региональная экономика должна проявлять гибкость для обеспечения долгосрочного процветания. Стратегическое планирование выступает решающим инструментом направления регионов к устойчивому росту путем стимулирования экономического развития с учетом географических, экологических, социальных и культурных факторов.

В условиях значительного расширения межрегионального сотрудничества происходят существенные изменения в подходах к их управлению. При этом повышается уровень сложности управления регионами, что связано с предоставлением определенных полномочий для достижения более высокого уровня самостоятельности и организации их социально-экономического развития. Изменения в управлении регионами и влияние меняющейся внешней среды выдвигают требования к формированию конкретных методов регионального развития. В результате новый статус регионов влияет на использование методов стратегического планирования. Поэтому в настоящее время вопросы, связанные со стратегическим планированием регионального развития, все чаще становятся в центре внимания многих ученых. Они подчеркивают важность стратегического планирования в процессе управления развитием национальной экономики стран мира и их регионов. Стратегическое планирование позволяет лучше координировать политику на разных уровнях власти – местном, региональном и национальном. Подобная последовательность обеспечивает эффективную реализацию Целей устойчивого развития, избегая противоречивых политик, которые могут помешать прогрессу.

В процессе устойчивого развития концепция стратегического планирования включает в себя систематический и дальновидный процесс постановки целей, определения ресурсов и разработки планов действий для достижения превосходных результатов в экономическом, социальном и экологическом измерениях. Она направлена на принятие решений, основанных на принципах устойчивости²², и обеспечение того, чтобы инициативы развития не подрывали способность удовлетворять потребности будущих поколений.

На рисунке 1 представлены основные элементы концепции стратегического планирования в процессе устойчивого развития. В контексте устойчивого развития стратегическое планирование представляет собой активный и комплексный подход, направленный на достижение экономического благосостояния, социального благополучия и защиты окружающей среды, обеспечивая при этом удовлетворение потребностей

²² В 1987 году одобрен Международной комиссией по окружающей среде и развитию (Комиссией Брунланда). Принципы устойчивого развития предусматривают развитие без ущерба интересам будущих поколений на основе интеграции экономической, экологической и социальной ответственности.

нынешнего и будущих поколений. Оно признает сложную взаимосвязь между экономическими, социальными и экологическими измерениями и направлено на создание более сбалансированного и устойчивого будущего для всех.

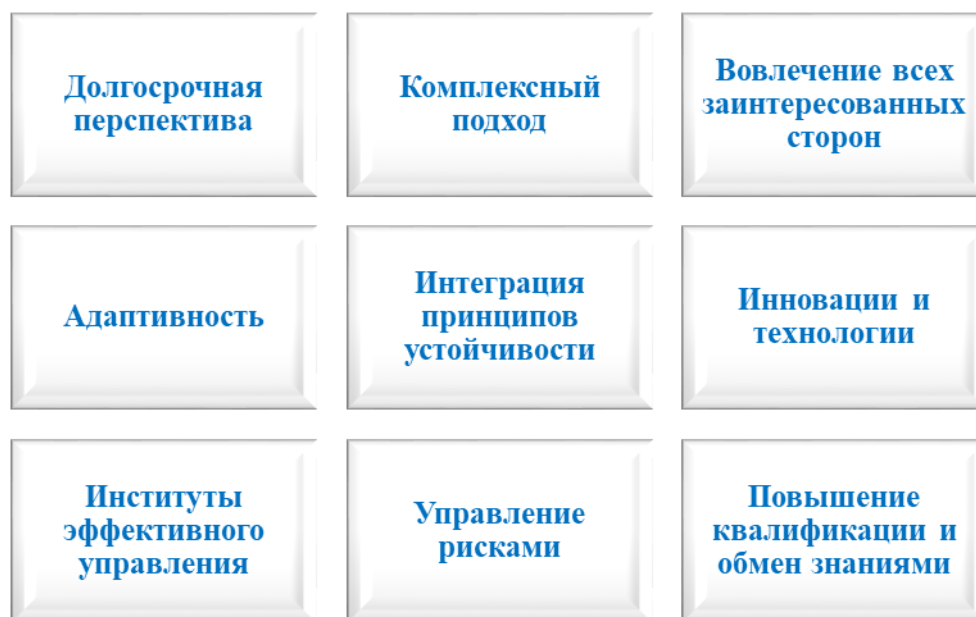


Рисунок 1. Основные элементы концепции стратегического планирования в процессе устойчивого развития²³.

В последние годы децентрализация экономического управления стала важным направлением политики в различных регионах мира. Это предполагает передачу полномочий и ответственности по принятию решений от центральных органов власти региональным и местным органам власти. Логическая основа децентрализации заключается в ее способности расширять возможности региональных участников, поощрять участие местных участников и разрабатывать стратегии развития, лучше адаптированные к конкретным потребностям каждого региона. Поскольку регионы обладают специфическими экономическими, социальными, культурными и экологическими характеристиками, децентрализованное экономическое управление может привести к более эффективному распределению ресурсов и целенаправленным инициативам развития.

Мы выявили, что качество местного управления является сильным драйвером, являющимся посредником в экономических выгодах от децентрализации. Экономическая выгода от децентрализации еще более улучшается, если качество уполномоченных органов управления является высоким (или, по крайней мере, подобно национальному правительству). Регионы с хорошим органами власти на местах выигрывают от децентрализации значительно больше, чем от передачи власти и ресурсов регионам с низким качеством управления. В контексте реформирования регионального управления на уровне, более высоком, чем национальный, результаты подтверждают приоритетность горизонтальной координации и

²³ Разработано автором.

улучшения административного потенциала как способа максимизации децентрализации.

Поддерживается идея о том, что большая децентрализация не связана с лучшими экономическими результатами, если государство не передаст власть органам власти на местах, способным ее реализовать. Поэтому повышение качества местного управления является главным условием децентрализации. Обеспечение того, чтобы улучшение качества государственного управления распространялось не только на данный регион, но и на его соседей, обеспечит большую экономическую отдачу от децентрализации.

Кроме того, процессы децентрализации должны избегать нефинансируемых мандатов, которые значительно ослабят любые потенциальные экономические выгоды от передачи полномочий и ресурсов субнациональным уровням управления. А децентрализация работает лучше всего, если она охватывает весь регион. Любой процесс децентрализации должен учитывать качество управления в соседних регионах, чтобы максимизировать его экономический эффект.

В последние годы в Узбекистане были проведены важные реформы, в том числе предприняты меры, направленные на децентрализацию управления экономикой региона. Децентрализация была частью масштабных экономических реформ, начатых в Узбекистане в конце 2016 года после вступления в должность Президента Ш. Мирзиёева. Правительство работает над передачей полномочий и ответственности по принятию решений с центрального уровня региональным и местным органам власти в целях содействия экономическому развитию, привлечения инвестиций и совершенствования системы управления.

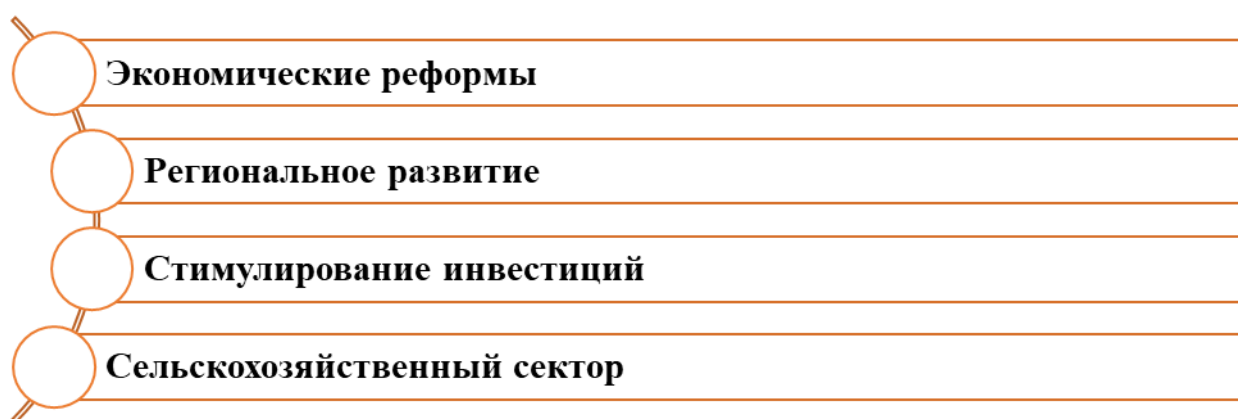


Рисунок 2. Основные аспекты децентрализации в Узбекистане²⁴.

Хотя усилия по децентрализации в Узбекистане открывают несколько возможностей для регионального развития и экономического роста, существуют также проблемы, к решению которых надо подойти со вниманием (таблица 1).

²⁴ Подготовлено автором.

Таблица 1.

Проблемы и возможности децентрализации в Узбекистане²⁵.

ПРОБЛЕМЫ	
<i>Повышение возможностей</i>	Обеспечение того, чтобы региональные и местные власти обладали необходимым потенциалом, ресурсами и опытом для эффективной реализации экономических решений и организации политики качественного управления, имеет важное значение для успешной децентрализации.
<i>Координация</i>	Координация стратегического планирования между регионами и центром может быть сложной задачей и требует эффективной коммуникации и сотрудничества между различными уровнями правительства.
<i>Финансовая диспропорция</i>	Обеспечение механизмов эффективного распределения ресурсов и доходов между регионами имеет важное значение для предотвращения диспропорций в финансовом и экономическом развитии.
ВОЗМОЖНОСТИ	
<i>Адаптированные стратегии</i>	Децентрализация позволяет регионам разрабатывать стратегии и политику, адаптированные к их конкретным потребностям и обстоятельствам, что приводит к более эффективному и целенаправленному развитию.
<i>Расширение местных возможностей</i>	Расширение прав и возможностей местных сообществ и вовлечение их в процесс принятия решений может повысить имущественность и ответственность в процессе развития.
<i>Экономическая диверсификация</i>	Децентрализация может стимулировать диверсификацию региональных экономик, что приведет к снижению зависимости от одной отрасли и повышению общей экономической устойчивости.

Усилия Узбекистана по децентрализации экономического управления отражают обязательство по содействию региональному развитию и экономическому росту. Хотя этот процесс сопряжен с проблемами и возможностями, он обладает потенциалом для диверсификации экономики и повышения региональной конкурентоспособности. Постоянный мониторинг, наращивание потенциала и эффективная координация необходимы для успешной децентрализации и устойчивого развития в Узбекистане.

Может разработать гибкое стратегическое планирование, которое учитывает сильные стороны региона, устраняет его слабости и учитывает межотраслевое сотрудничество для содействия инклюзивному и устойчивому экономическому развитию.

²⁵ Подготовлено автором.

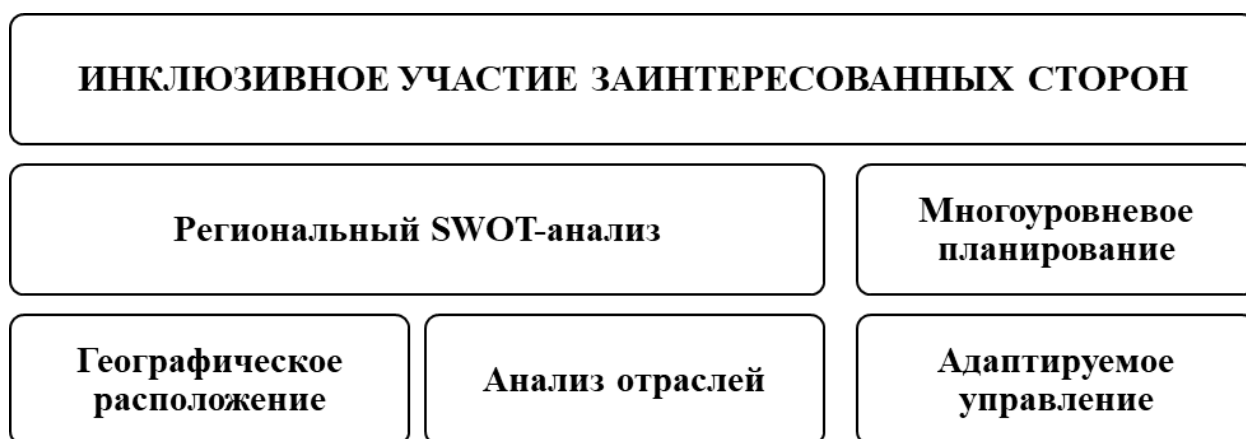


Рисунок 3. Методические подходы к стратегическому планированию²⁶.

На рисунке 3 представлены методические подходы к стратегическому планированию, каждый из которых важен в рамках исследования. Процессы стратегического планирования должны включать активное участие различных заинтересованных сторон в регионе. Инклюзивное участие обеспечивает учет потребностей и стремлений всех групп, что повышает эффективность стратегического планирования. Подобный подход развивает ответственность и сотрудничество заинтересованных сторон и служит успешной реализации поставленных задач.

В качестве итогового вывода в рамках нашего исследования можно отметить, что Узбекистан сталкивается с различными проблемами, связанными с региональным дисбалансом, связностью, сотрудничеством и доступностью информации в процессе стратегического планирования. Реализация адаптивного планирования, улучшение транспортной инфраструктуры, развитие сотрудничества и усиление анализа данных могут решить эти проблемы.

Кроме того, применяя инклюзивный, ориентированный на торговлю и устойчивый подход, Узбекистан может раскрыть весь свой экономический потенциал, внести вклад в сбалансированное региональное развитие и развивать взаимовыгодное партнерство для процветания. Принимая во внимание специфические особенности региональных и отраслевых структур, стратегическое планирование необходимо, чтобы направить Узбекистан к более сильному и процветающему будущему.

Во второй главе диссертации «Современные тенденции и особенности устойчивого развития регионов Республики Узбекистан» проведен анализ современного состояния региональной и отраслевой структуры экономики Узбекистана, изучен анализ приоритетных условий и факторов устойчивого развития экономики региона.

Узбекистан представляет собой разнообразную экономическую среду, характеризующуюся разными уровнями развития, наличием ресурсов и инфраструктуры. Каждый регион имеет свои географические особенности, историческое наследие и экономический потенциал.

²⁶ Подготовлено автором.

Анализ ключевых экономических показателей, таких как ВВП на душу населения, уровень занятости и уровень бедности, показывает различия в экономических показателях между регионами. В то время как некоторые регионы, такие как Ташкент и Самарканд, имеют высокий уровень экономического развития в результате урбанизации и индустриализации, другие, особенно в сельской местности, характеризуются низкой производительностью сельского хозяйства, неразвитой инфраструктурой и ограниченным доступом к рынкам.

Развитие инфраструктуры играет решающую роль в устранении региональных дисбалансов в Узбекистане. Районы с хорошо развитыми транспортными сетями, включая автомобильное, железнодорожное и воздушное сообщение, привлекают инвестиции, способствуют торговле и стимулируют экономический рост. И наоборот, регионы с недостаточной инфраструктурой сталкиваются с препятствиями на пути развития, а их интеграция в национальные и мировые рынки ограничена.

Обеспеченность ресурсами и изменения в структуре отрасли усугубляют региональные дисбалансы в экономической деятельности. Области, богатые природными ресурсами, такие как Навоийская (известная золотыми запасами) и Хорезмская (известная производством риса), специализируются на добывающей промышленности и сельском хозяйстве соответственно. В то же время регионы с ограниченными ресурсами с целью обеспечения экономического роста могут сосредоточиться на производстве, сфере услуг или туризме.

Проведя комплексный региональный анализ, можно понять причины региональных различий и сформулировать целевые меры по содействию устойчивому экономическому развитию по всему Узбекистану. Проведя анализ (годового) объема валового внутреннего (регионального) продукта Узбекистана в таблице 2, оценим эффективность нашего исследования.

В таблице 2 представлен валовой внутренний продукт различных регионов Узбекистана с 2014 по 2023 годы. Данные показывают существенные различия в ВВП между регионами Узбекистана в разрезе лет. Например, город Ташкент имеет стабильно самый высокий ВВП, а такие регионы, как Самарканд, Наманган и Андижан, находятся на втором месте.

С другой стороны, Республика Каракалпакстан и Сырдарьинская область характеризуются постоянным низким ВВП по сравнению с другими регионами. За прошедшие годы в большинстве регионов наблюдался значительный рост ВВП, что свидетельствует об общем экономическом росте и развитии. Рост особенно заметен в городе Ташкенте, где ВВП значительно увеличился с 2014 по 2023 год.

Некоторые регионы, такие как Навои и Наманган, также демонстрируют значительные тенденции роста, что отражает успешные инициативы экономического развития или динамизм отрасли. Однако в некоторых регионах, таких как Сырдарья и Каракалпакстан, темпы роста относительно более медленные, что указывает на потенциальные проблемы или структурные ограничения, которые препятствуют их экономическому развитию.

Таблица 2.

Анализ объема (годового) валового внутреннего (регионального) продукта) в регионах²⁷, в млрд.сумов

Регион	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Республика Узбекистан	186829,5	221350,9	255421,9	317476,4	426641	532712,5	605514,9	738425,2	896617,9	1066569
Республика Каракалпакстан	5433,8	6703,8	8568,3	10855,1	15622,6	19557	21661,9	25681,8	30117,6	32916,1
Андижанская область	11872,3	13914	16115,6	19753	27017,7	33581,3	38008,5	43332,5	56488,3	68223,4
Бухарская область	10228,8	12368,6	14390,7	17191	21817,4	27963,2	31334,2	38350,1	46126,2	53232,3
Джизакская область	5635,5	6730,8	7767,1	9680,7	12715,6	16056,1	18441,7	23274,3	27545,4	33323,3
Кашкадарьинская область	14631,1	17247,7	20163,9	21597,3	26438,9	32223	35351,5	42560,2	49692,3	58404,5
Навоийская область	9181,7	10545,2	11959,3	14681,5	22573,3	36224,3	49780,4	58730,3	68799,4	81943,2
Наманганская область	8852,9	10826,9	12874,5	15311,1	18809,6	23764	27863	34194,1	40565,1	47112,6
Самаркандская область	15477	18513,7	23083,3	27039	32681,7	38765,9	43023,2	52893,6	61627,7	74115,3
Сурхандарьинская область	9213,2	11114,4	12179,6	14404,4	18592,5	22288,1	24625,6	29693,2	34385,3	40909,8
Сырдарьинская область	4115,4	5076,9	6059,8	6799,6	8532,7	11865,2	12803,8	15071,5	18210,8	21549,9
Ташкентская область	18729	22089	23876,1	29092,8	39989,9	54759,3	64407,6	82221,8	94789,9	107918,1
Ферганская область	13549,5	16342,4	18106,3	20749,2	27523,9	32520,8	37216,2	47760,5	56315,9	65781
Хорезмская область	7313,7	8940,4	10336,6	12008,1	15900,1	19129,1	21315,4	26464,3	32541	36916,5
город Ташкент	24401,3	29847,4	37164,3	49259,1	63509,2	84720,4	95247,8	121779,8	149646,2	181859,6

²⁷ Разработано автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан <https://siat.stat.uz/>.

Хотя данные напрямую не отражают подразделения отрасли, очевидно, что такие сферы, как промышленность, сельское хозяйство и услуги, вносят разный вклад в ВВП каждого региона. Например, регионы с сильной промышленной базой, такие как Ташкент и Самарканд, имеют высокий ВВП за счет производственной деятельности, а в регионах с упором на сельское хозяйство, таких как Наманган и Андижан, наоборот, валовый внутренний продукт отличается.

В рамках данного исследования были сформулированы некоторые наши предложения. На основе анализа данных промышленного производства и региональных возможностей мы предлагаем привлекать иностранных и отечественных инвесторов посредством инструментов стратегического планирования и углубленного анализа потенциальных сырьевых ресурсов.

Анализ показывает, что разные регионы Узбекистана обладают разными природными ресурсами, промышленной инфраструктурой и экономическим потенциалом. Поэтому необходимо выявить конкретные отрасли с высоким потенциалом роста и конкурентными преимуществами путем углубленного анализа сырьевых ресурсов и сильных сторон отрасли каждого региона.

Использование инструментов стратегического планирования, таких как стимулирование целевых инвестиций, регулируемая нормативно-правовая база и развитие инфраструктуры, позволит привлечь как иностранных, так и отечественных инвесторов в регионы с неиспользованным потенциалом. Иностранные инвесторы могут быть особенно заинтересованы в тех областях, где Узбекистан имеет сравнительное преимущество или где есть возможности для создания совместных предприятий, трансфера технологий и возможностей вхождения на рынок. Местных инвесторов также можно стимулировать с помощью таких мер, как налоговые льготы, доступ к финансированию и поддержка исследований и разработок.

Стратегическое планирование включает в себя постановку долгосрочных целей, определение приоритетных направлений и распределение ресурсов для достижения желаемых результатов. Адаптируя инвестиционные стратегии к региональным возможностям, Узбекистан может внести вклад в сбалансированное и устойчивое экономическое развитие. Подобный подход отдает приоритет инвестициям в сектора с высоким потенциалом роста, тем самым максимизируя воздействие ограниченных ресурсов и способствуя инклюзивному росту во всех регионах.

В условиях глобальных проблем, таких как изменение климата, истощение ресурсов, социально-экономическое неравенство, стратегическое развитие в обеспечении устойчивого развития региональной экономики завоевало внимание как ведущий принцип обеспечения благополучия нынешнего и будущих поколений. В основе этой идеи лежит признание того, что экономическое развитие должно осуществляться в гармонии с социальной справедливостью и защитой окружающей среды. Хотя устойчивому развитию уделяется большое внимание на национальном и международном уровнях, региональный аспект не менее важен, поскольку региональная экономика играет решающую роль в повышении местного благосостояния, поддержке

инноваций и решении насущных социально-экономических и экологических проблем.

Таблица 3.

Подходы к стратегическому планированию в обеспечении устойчивого развития региональной экономики²⁸.

Вид подхода	Сущность
Адаптивные подходы к развитию	Регионы существенно различаются по своей экономической структуре, обеспеченности ресурсами и демографическому статусу. Единого подхода к развитию часто недостаточно для удовлетворения разнообразных потребностей и стремлений различных регионов. Стратегическое планирование предполагает конкретный процесс, учитывающий сильные и слабые стороны, возможности и угрозы каждого региона.
Региональное сотрудничество	Региональное сотрудничество необходимо для решения общих проблем и использования коллективных возможностей. Многие проблемы устойчивого развития, такие как загрязнение воздуха и воды, изменение климата и управление природными ресурсами, выходят за рамки административных границ и требуют скоординированных действий на региональном уровне. Стратегическое планирование помогает делиться знаниями, объединять ресурсы и вместе решать проблемы в рамках регионального сотрудничества, что приводит к более эффективным и устойчивым результатам.
Стратегии развития, основанные на географическом положении	Стратегическое планирование признает важность подходов, основанных на местоположении, которые максимально используют уникальные активы и особенности каждого региона. Стратегическое планирование с учетом места направлено на использование сильных сторон местного населения, сохранение культурного наследия и улучшение качества жизни жителей. Данный подход концентрируется на участии общественности, принятии решений и инициативы снизу вверх, которые дают возможность местным участникам формировать свои собственные траектории развития.
Управление и институциональные основы	Эффективное управление и институциональные основы являются важными факторами стратегического планирования на региональном уровне. Прозрачные, подотчетные структуры управления очень важны для обеспечения того, чтобы процессы принятия решений были всеохватывающими, чувствительными и соответствовали интересам всех заинтересованных сторон. Сильные институты, способные внедрять процедуры, разрешать конфликты и мобилизовать ресурсы, необходимы для воплощения целей стратегического планирования в конкретные действия и результаты.

²⁸ Разработка автора.

Устойчивое развитие требует эффективных решений местных проблем и использования преимуществ с упором на долгосрочное процветание, социальную справедливость и защиту окружающей среды. Региональные экономики, отличающиеся собственной социально-экономической динамикой, природными возможностями и структурами управления, играют решающую роль в формировании траектории устойчивого развития. Стратегическое планирование устойчивого регионального экономического развития предполагает признание взаимосвязи между местными условиями, глобальными тенденциями и стремлениями сообществ в конкретном географическом регионе (таблица 3).

На основании таблицы 3 мы предлагаем разработать методические подходы, адаптированные к конкретным условиям, с учетом конкретной социально-экономической динамики, природных ресурсов и приоритетов развития каждого региона. Эти подходы включают различные критерии классификации, отражающие социальные, экономические, экологические и другие соответствующие аспекты, и обеспечивают соответствие процессов стратегического планирования местным потребностям и стремлениям.

Данное предложение устанавливает строгую программу исследований для разработки методологических подходов с упором на устойчивость в рамках стратегического планирования. Благодаря сотрудничеству, участию заинтересованных сторон и интеграции различных показателей предлагаемые подходы помогают региональным властям поддерживать устойчивое развитие в своих регионах.

В обеспечении устойчивого развития региональной экономики, стратегическое планирование требует прочной экономической основы, которая поддерживает инклюзивный рост, повышает конкурентоспособность и обеспечивает эффективное распределение ресурсов. Данные условия имеют решающее значение для устойчивого развития региона, поскольку они обеспечивают необходимую основу и стимулы для сбалансированности экономического роста с защитой окружающей среды и социальной справедливостью.

Изучая экономические факторы на макро-, мезо- и микроуровнях, регионы могут стимулировать инновации, создавать рабочие места и улучшать условия жизни, сводя при этом к минимуму негативное воздействие на планету. Эти условия помогают гарантировать, что развитие будет не только экономически жизнеспособным, но также экологически и социально устойчивым, что приведет к созданию более сильных и процветающих коллективов в долгосрочной перспективе (рисунок 4).



Рисунок 4. Приоритетные условия стратегического планирования в обеспечении устойчивого развития региональной экономики²⁹.

Изучив рисунок, охватывая условия стратегического планирования от макрополитики до промышленных кластеров мезоуровня и предпринимательства на микроуровне, регионы могут создать благоприятную среду для устойчивого развития, которая способствует экономическому росту, охране окружающей среды и социальному благополучию.

С целью обеспечения устойчивого развития региональных экономик, стратегическое планирование опирается на различные экономические факторы, которые обеспечивают долгосрочный рост при минимизации негативного воздействия на окружающую среду и общество. Принимая во внимание факторы, перечисленные в таблице 4, региональная экономика может достичь устойчивого роста, сочетающего сбалансированность охраны окружающей среды и социальной справедливости.

Другое наше предложение в рамках данного исследования - сформировать адресный перечень на основе совершенствования средств стратегического планирования инвестиционных проектов, реализуемых в целях развития производства в регионах.

²⁹ Разработка автора.

Таблица 4.

Факторы стратегического планирования в обеспечении устойчивого развития региональной экономики³⁰.

Факторы	Сущность
<i>Инвестиции в зеленые технологии</i>	Стимулирование привлечения инвестиций в возобновляемые источники энергии, энергоэффективную инфраструктуру и устойчивые методы ведения сельского хозяйства может стимулировать экономический рост, одновременно оптимизируя отходы углерода и истощение ресурсов.
<i>Диверсификация промышленности</i>	Зависимость от одной отрасли может сделать регион уязвимым к экономическим спадам. Диверсификация в несколько секторов, таких как туризм, технологии, сельское хозяйство и производство, может создать устойчивость.
<i>Поддержка малого бизнеса и предпринимательства</i>	Предоставление финансов, технической помощи и доступа к рынкам может повысить их конкурентоспособность и способствовать созданию рабочих мест и инновациям.
<i>Продвижение практики циркулярной экономики</i>	Переход к циркулярной экономике, где ресурсы используются повторно, перерабатываются или перенаправляются, может сократить количество отходов, снизить производственные затраты и создать новые возможности для бизнеса.
<i>Развитие инфраструктуры</i>	Инвестиции в транспортную, коммуникационную и коммунальную инфраструктуру очень важны для интеграции регионов, содействия торговле и привлечения инвестиций.
<i>Государственно-частное партнерство</i>	Партнерство между правительством, бизнесом и гражданским обществом может использовать ресурсы, опыт и отрасли для реализации проектов и инициатив в области устойчивого развития.
<i>Выход на рынок</i>	Улучшение доступа к рынку посредством торговых соглашений, улучшения логистики и инициатив по развитию рынка поможет местному бизнесу получить доступ к более широким рынкам и повысить свою конкурентоспособность.
<i>Ответственное управление ресурсами</i>	Обеспечение устойчивого управления природными ресурсами, такими как вода, леса и полезные ископаемые, имеет важное значение для поддержания экологического баланса и поддержки отраслей, которые зависят от этих ресурсов.
<i>Основы стимулирования и регулирования</i>	Предоставление таких льгот, как налоговые льготы, субсидии и гранты для устойчивого бизнеса, а также внедрение правил, поощряющих защиту окружающей среды и социальную ответственность, могут создать среду, способствующую устойчивому развитию.

В связи с этим в рамках совершенствования средств стратегического планирования инвестиционных проектов большое значение имеет анализ темпов роста совокупных доходов на душу населения в регионах для выявления инвестиционных возможностей, оценки динамики рынка, содействия инклюзивному и устойчивому экономическому развитию. Используя понятия о тенденциях роста доходов на душу населения, адресные списки могут определять приоритетность инвестиций, которые соответствуют

³⁰ Разработка автора.

региональному экономическому потенциалу, рыночному спросу и социально-экономическим целям, тем самым максимизируя влияние инициатив развития на региональное процветание.

В третьей главе диссертации **«Перспективы устойчивого развития региональной экономики в условиях формирования новой институциональной среды»** изучены такие вопросы, как формирование стратегического планирования и оценка его влияния на устойчивое развитие экономики региона, совершенствование стратегического планирования развития регионального производства в Узбекистане, особенности использования средств стратегического планирования в инновационном развитии региональной экономики.

В период, характеризующийся динамичными глобальными проблемами, такими как изменение климата, экономическое неравенство и истощение ресурсов, стремление к устойчивому развитию стало ключевой целью для стран и регионов по всему миру. В этом контексте региональная экономика играет решающую роль как двигатель роста, инноваций и процветания. Как известно, традиционные парадигмы экономического развития часто отдают приоритет краткосрочным выгодам над долгосрочной устойчивостью, что приводит к разрушению экологических экосистем, социальному неравенству и экономической нестабильности.

Специальные показатели эффективности играют решающую роль в формировании стратегического планирования и оценке его влияния на устойчивое развитие региональной экономики. Данные показатели предоставляют количественные и качественные показатели для мониторинга прогресса, определения областей для улучшения и информирования процессов принятия решений. Ниже приведены некоторые специальные показатели эффективности, адаптированные к процессу стратегического планирования и устойчивого развития в региональной экономике Узбекистана (таблица 5).

Эти специальные показатели эффективности создают комплексную основу для формирования стратегического планирования в Узбекистане и его влияния на устойчивое развитие региональной экономики.

В настоящее время Узбекистану необходимо эффективно использовать средства стратегического планирования в целях инновационного развития региональной экономики. Поскольку страна стремится управлять быстро меняющейся глобальной экономической парадигмой, возникают вопросы относительно выбора, внедрения и воздействия инструментов стратегического планирования, адаптированных к региональным условиям. Поэтому тема данного исследования считается очень актуальной.

Таблица 5.

Специальные показатели эффективности, адаптированные к процессу стратегического планирования и устойчивости регионов Узбекистана³¹.

Показатель	Сущность
<i>Индекс экономической диверсификации</i>	Данный индекс измеряет, насколько диверсифицирована экономика региона по сравнению с традиционными секторами, такими как сельское хозяйство и горнодобывающая промышленность. Более высокое значение индекса указывает на большую диверсификацию, что важно для снижения уязвимости к внешним воздействиям и повышения долгосрочной экономической устойчивости.
<i>Индекс зеленого роста</i>	Данный индекс оценивает степень, в которой экономический рост отделен от деградации окружающей среды. Он включает в себя такие показатели, как выбросы углерода на душу населения и долю возобновляемых источников энергии в энергетическом балансе. Высокое значение данного индекса указывает на прогресс в направлении зеленого роста и экологической устойчивости.
<i>Балл социальной инклюзивности</i>	Данный балл оценивает уровень социального равенства в экономике региона с учетом таких показателей, как распределение доходов, доступ к образованию и здравоохранению, гендерное равенство и социальная мобильность. Высокий балл отражает большую социальную сплоченность и возможности для всех слоев общества.
<i>Уровень использования инноваций и технологий</i>	Данный показатель измеряет скорость внедрения инноваций и технологий в региональной экономике, включая такие факторы, как инвестиции в исследования и разработки, зарегистрированные патенты и развитие цифровой инфраструктуры. Высокий уровень внедрения указывает на повышение конкурентоспособности, производительности и устойчивости к технологическим изменениям.
<i>Устойчивый доход от туризма</i>	Для регионов с большим туристическим потенциалом, таких как Узбекистан, этот показатель отслеживает доходы от устойчивой туристической деятельности, которая минимизирует воздействие на окружающую среду, сохраняет культурное наследие и приносит пользу местным сообществам. Устойчивый доход от туризма отражает вклад туристической сферы в экономический рост, создание рабочих мест и защиту окружающей среды.
<i>Индекс качества окружающей среды</i>	Данный индекс оценивает общее качество окружающей среды территории, включая такие показатели, как качество воздуха и воды, методы управления отходами, сохранение биоразнообразия и использование природных ресурсов. Высокое значение индекса указывает на хорошее управление окружающей средой и здоровую экосистему.
<i>Выносливость и адаптивность</i>	Данный показатель измеряет способность региона противостоять внешним воздействиям и факторам, включая стихийные бедствия, экономические спады и изменение климата, и восстанавливаться после них. Сюда входят такие факторы, как готовность к стихийным бедствиям, системы социальной защиты, устойчивость инфраструктуры и способность к адаптации.
<i>Управление и институциональная эффективность</i>	Данный показатель оценивает качество управления и институциональные рамки, включая такие факторы, как прозрачность, подотчетность, верховенство закона, эффективность регулирования и участие общественности в процессах принятия решений.

³¹ Разработано автором на основе исследований.

В основе регионального экономического развития Узбекистана лежит сочетание стратегического планирования и инноваций. Стратегическое планирование представляет собой дорожную карту, хорошо разработанный план, который направляет ресурсы и усилия на достижение общих целей. Вместе с тем, инновации выводят регионы на новые рубежи экономического роста. Рациональное использование инструментов стратегического планирования становится главным фактором, связывающим эти элементы и направляющим экономику региона в будущее, отличающееся устойчивостью.

В этом аспекте следует выделить меры, реализуемые нашим правительством в рамках инновационного развития региональной экономики. В указах Президента Республики Узбекистан от 6 июля 2022 года №УП-165 “Об утверждении Стратегии инновационного развития Республики Узбекистан на 2022 - 2026 годы”, от 30 декабря 2022 года №УП-287 “О мерах по разделению территорий республики на категории и внедрению дифференцированной системы поддержки предпринимательства” определены задачи “сокращение экономического неравенства между регионами, внедрение новых подходов к развитию районов и городов с учетом их состояния, потенциала и возможностей, а также дальнейшее улучшение бизнес-среды, совершенствование порядка предоставления государственной поддержки и повышение ее эффективности”³². В соответствии с приложением 1 к этому указу установлено “разделить районы и города республики на 5 категорий, ввести порядок применения налоговых льгот, субсидий и других мер поддержки субъектов предпринимательства исходя из категорий районов и городов”.

Мы предлагаем классификацию крупных, средних и малых проектов на основе формирования инновационной стратегии регионального развития. Предложение непосредственно направлено на формирование инновационной стратегии развития регионов. Классифицируя проекты по размеру (крупные, средние, малые), обеспечивается стратегический подход к определению приоритетов и реализации проектов, которые способствуют основанному на инновациях росту и экономическим преобразованиям. Предложение предусматривает классификацию средств проектов стратегического планирования по степени их соответствия региональной инновационной стратегии. Подобный подход облегчает определение инвестиционных приоритетов, распределение ресурсов и определение последовательности проектов для максимизации воздействия инноваций на региональное экономическое развитие.

Классифицируя проекты по их инновационному потенциалу, предложение способствует развитию инновационной экосистемы в регионах. Оно стимулирует исследования и разработки, внедрение технологий, предпринимательство и передачу знаний, тем самым создавая среду, способствующую основанному на инновациях росту.

³² Указ Президента Республики Узбекистан от 30 декабря 2022 года №УП-287 “О мерах по разделению территорий республики на категории и внедрению дифференцированной системы поддержки предпринимательства”.

Разделение проектов на большие, средние и малые категории обеспечивает индивидуальный подход к управлению проектами и их реализации. Крупномасштабные проекты могут потребовать огромных ресурсов и долгосрочного планирования, в то время как мелкомасштабные проекты могут реагировать на более насущные и возникающие возможности. Инструменты стратегического планирования помогают эффективно управлять проектами различного масштаба.

В заключение следует отметить, что особенности использования средств стратегического планирования в инновационном развитии региональной экономики Узбекистана раскрывают как сильные стороны, так и направления для совершенствования. Решая эти особенности и реализуя рекомендованные стратегии, регионы Узбекистана могут создать более целостный, совместный и основанный на данных подход к инновационному экономическому развитию и, как следствие, внести свой вклад в общее благосостояние страны.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Важные выводы, предложения и рекомендации были сформулированы в результате научных исследований, проведенных по теме стратегического планирования для устойчивого развития региональной экономики:

9. Узбекистан сталкивается с различными препятствиями, связанными с региональными различиями, связностью, сотрудничеством и доступностью данных в своих действиях по стратегическому планированию. Использование децентрализованного планирования, улучшение транспортной инфраструктуры, расширение сотрудничества и сбора данных могут преодолеть эти препятствия.

10. Для привлечения как иностранных, так и отечественных инвесторов стратегическое планирование и углубленный анализ регионального потенциала и возможностей имеют важное значение. Выявляя и подчеркивая специфические сильные стороны и инвестиционные возможности каждого региона, заинтересованные стороны могут эффективно ориентироваться на инвесторов и стимулировать экономический рост посредством эффективных инвестиций.

11. Предлагается разработать методические подходы, включающие в себя различные классификационные критерии, отражающие социальные, экономические, экологические и другие аспекты. Данные подходы направлены на совершенствование стратегического планирования развития региональной социально-экономической системы с учетом качественных и количественных характеристик, в том числе показателей устойчивого развития.

12. Предлагается сформировать адресный перечень на основе совершенствования инструментов стратегического планирования инвестиционных проектов, реализуемых в целях развития производства в регионах. Данный перечень основан на передовых средствах стратегического планирования, которые включают в себя результаты углубленного регионального анализа, критерии классификации и методические подходы. Он предоставляет лицам, принимающим решения, четкие данные о потенциальных инвестиционных возможностях и служит дорожной картой для направления ресурсов на проекты, которые способствуют производству и экономическому росту в регионе.

13. Реализация стратегического планирования имеет большой потенциал для обеспечения экономического роста и устойчивости регионального производства Узбекистана. Крайне важно решать такие проблемы, как дисбаланс инфраструктуры, ограниченный доступ к рынкам, повышение квалификации, регулятивная среда и социокультурные факторы.

14. Предлагается классифицировать крупные, средние и малые проекты на основе формирования стратегии инновационного развития регионов. Классифицируя проекты по размеру (крупные, средние, малые), обеспечивается стратегический подход к определению приоритетов и реализации проектов, которые способствуют инновационному росту и экономической трансформации. Классифицируя проекты по размеру (крупные, средние,

малые), обеспечивается стратегический подход к определению приоритетов и реализации проектов, которые способствуют основанному на инновациях росту и экономическим преобразованиям. Предложение предусматривает классификацию средств проектов стратегического планирования по степени их соответствия региональной инновационной стратегии. Подобный подход облегчает определение инвестиционных приоритетов, распределение ресурсов и определение последовательности проектов для максимизации воздействия инноваций на региональное экономическое развитие.

15. Быстрое развитие регионального производства в Узбекистане является сложной задачей, но ее можно решить с помощью стратегического предвидения и совместных усилий. Решение выявленных проблем, реализация решений и рассмотрение будущих направлений сделают Узбекистан стабильным и динамичным участником мировой экономики.

16. Использование средств стратегического планирования в инновационном развитии региональной экономики Узбекистана выявляет как сильные стороны, так и направления для совершенствования. Устранение этих особенностей и реализация рекомендуемых стратегий могут способствовать общему благополучию страны за счет принятия более целостного, основанного на сотрудничестве и основанного на данных подхода к инновационному экономическому развитию в регионах Узбекистана.

Реализация выводов, предложений и рекомендаций, разработанных на основе научной работы, будет существенно способствовать всестороннему развитию и устойчивости регионов Узбекистана.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING OF THE SCIENTIFIC DEGREES
№ DSc.03/30.07.2022.I.16.05 AT THE TASHKENT STATE UNIVERSITY
OF ECONOMICS**

**RESEARCH CENTER “SCIENTIFIC FOUNDATIONS AND PROBLEMS OF
ECONOMIC DEVELOPMENT OF UZBEKISTAN” AT TASHKENT STATE
ECONOMIC UNIVERSITY**

MUSTAFAYEV BAXTIYOR RUSTAMOVICH

**STRATEGIC PLANNING IN THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE
REGIONAL ECONOMY**

08.00.12 – Regional economy

ABSTRACT
of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) in Economics

Tashkent – 2024

The topic of doctoral dissertation (PhD) on economics was registered under the number B2023.1.PhD/Iqt2811 at the Supreme Attestation Commission.

The dissertation has been accomplished at the Research Center “Scientific Foundations and Problems of Economic Development of Uzbekistan” at Tashkent State Economic University.

The abstract of dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and English (resume)) on the website of the Scientific Council (www.tsue.uz) and on the website of «Ziyonet» informational and educational portal (www.ziyonet.uz).

Scientific advisor: **Isaev Fakhridin Ikromovich**
Doctor of Economics, Associate Professor

Official opponents: **Ruzmetov Baxtiyar**
Doctor of Economics, Professor
Odinaev Dilshod Shavkatovich
Philosophy Doctor on Economics, PhD

Leading organization: **National University of Uzbekistan named after Mirzo Ulugbek**

The defense of the dissertation will take place on _____ «__», 2024 at _____ at the meeting of the scientific council №DSc.03/10.12.2019.I.16.01 awarding for the scientific degrees at Tashkent State University of Economics. Address: 100066, Tashkent city, I.Karimov street, building 49, phone: (99871) 239-28-72; fax: (99871) 239-43-51, e-mail: info@tsue.uz

The doctoral dissertation (PhD) can be reviewed at the Information Resource Center of Tashkent State University of Economics (registered under the number_____). Address: 100066, Tashkent city, I.Karimov street, building 49, phone: (99871) 239-28-72; fax: (99871) 239-43-51, e-mail: info@tsue.uz.

The abstract of dissertation sent out on «__» _____ 2024.
(mailing report №_____ on «__» _____ 2024).

K.A. Sharipov
Chairman of the scientific council for
awarding scientific degrees, Doctor of
Technical, Professor

J.S. Fayzullayev
Secretary of the scientific council for
awarding scientific degrees, Doctor of
Economics, Associate Professor

T.S. Kuchkarov
Chairman of the scientific seminar under the
scientific council for awarding scientific
degrees, Doctor of Economics, Professor

INTRODUCTION (abstract of the thesis of the Philosophy Doctor (PhD) on Economic Sciences)

The aim of the research work is to develop scientific proposals and practical recommendations aimed at applying the strategic planning for the sustainable development of the regional economy.

The tasks of the research work are:

studying the theoretical foundations of strategic planning for sustainable development of the regional economy;

investigating research approaches to the formation of strategic planning under conditions of regional decentralization;

studying the current trends and features of sustainable development of the regions of our country;

determining the priority economic conditions for sustainable development of the regional economy;

assessing the impact of strategic development on sustainable development of the regional economy;

using strategic planning tools in innovation-based development of the regional economy.

The object of the research work is the activities of the regions of the Republic of Uzbekistan.

The subject of the research work is economic relations associated with strategic planning for the sustainable development of the regional economy.

The scientific novelty of the research work, consisting of the following:

methodical approaches to the development of the regional socio-economic system have been improved in reliance upon the development of various classification criteria for strategic planning, reflecting social, economic, environmental and other aspects inextricably linked with sustainable development;

in accordance with the existing raw material potential and economic opportunities, strengthening strategic planning based on leverage through the interests of attracting local investors and forming an optimal structure of incentive funds has been justified;

improvement of strategic planning by creating a targeted list of investment projects that ensure the accelerated development of production with the account of the potential characteristics of the regions, has been substantiated;

provision of innovation-based development of regions by classifying them into large, medium and small projects based on methods and means in the effective use of investment projects has been substantiated.

Scientific and practical significance of the research work. The scientific significance of the research results is determined by the possibility of their use in the implementation of theoretical and methodological and specialized research on regional economics related to the improvement of strategic planning for the sustainable development of the regional economy.

The practical significance of the research results is explained by the fact that the developed scientific proposals and practical recommendations can be used in the development of textbooks, teaching aids on sustainable development of the regions of our country, development of production in the regions, and the formation of a development strategy under conditions of decentralization of regions.

Implementation of the research results. In reliance upon the proposals developed for strategic planning of sustainable development of the regional economy:

the proposal for methodical approaches to the development of a regional socio-economic system based on the development of various classification criteria for strategic planning, reflecting social, economic, environmental and other aspects inextricably linked with sustainable development, has been reflected in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated February 21, 2024 №PD-37 “On the State Program for the Implementation of the Strategy “Uzbekistan-2023” in the “Year of Support for Youth and Business”” (reference №05-32-1-01000 of the Ministry of Investments, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan dated April 25, 2024). As a result, methodical approaches that reflect the qualitative and quantitative characteristics of strategic planning for the development of the regional socio-economic system have been developed;

the proposal to strengthen strategic planning based on leverage through the interests of attracting local investors and forming an optimal structure of incentive funds in accordance with the existing raw material potential and economic opportunities, has been reflected in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated February 21, 2024 №PD-37 “On the State Program for the Implementation of the Strategy “Uzbekistan-2023” in the “Year of Support for Youth and Business”” (reference №05-32-1-01000 of the Ministry of Investments, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan dated April 25, 2024). The proposal has created an opportunity to leverage the region’s strengths, optimize resource allocation and reduce risks;

the proposal to improve strategic planning by creating a targeted list of investment projects that ensure accelerated development of production, taking into account the potential characteristics of the regions, has been reflected in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated February 21, 2024 №PD-37 “On the State Program for the Implementation of the Strategy “Uzbekistan-2023” in the “Year of Support for Youth and Business”” (reference №05-32-1-01000 of the Ministry of Investments, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan dated April 25, 2024). As a result, it has become possible to identify investment opportunities, assess market dynamics and assist in sustainable economic development;

the proposal to ensure innovative development of regions through classification into large, medium and small projects based on methods and means in the effective use of investment projects, has been reflected in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated February 21, 2024 №PD-37 “On the State Program for the Implementation of the Strategy “Uzbekistan-2023” in the “Year of Support for Youth and Business”” (reference №05-32-1-01000 of the Ministry of Investments, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan dated April 25, 2024). This

proposal has helped to facilitate the identification of key investment areas, resource allocation and project sequencing.

Evaluation of the research results. The research results have been presented at 7 scientific and practical conferences, including 2 international and 5 republican scientific and practical conferences.

Publication of the research results. On the topic of the thesis totally 15 research papers have been published, including 8 articles in the scientific journals recommended by the Supreme Attestation Commission for publishing the main results of the doctoral dissertations including 1 article in the reputable foreign journal.

Structure and volume of the research. The research structure includes introduction, three chapters, conclusion, a list of literature used and annexes. The volume of the research consists of 130 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I част; part I)

1. Mustafayev B.R. Strategik rejalashtirishning nazariy asoslari: mintaqaviy iqtisodiyotda barqaror o'sish katalizatori. // "Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil" ilmiy elektron jurnali. 2023-yil iyul. № 3. 219-229 b.;
2. Mustafayev B.R. Hududda iqtisodiyotni boshqarishni nomarkazlashtirish sharoitida rivojlanish strategiyasini shakllantirish xususida. // "Iqtisodiyot va ta'lim" ilmiy jurnali. 2023-yil. - № 4. - 384-389 b. (08.00.00, №11);
3. Mustafayev B.R. Hududiy va tarmoq tuzilmalariga ega mintaqaviy iqtisodiyotlarning strategik rejalarini ishlab chiqishga uslubiy yondashuvlar. // "Soliq va hayot" elektron ilmiy ommabop jurnal. 2023-yil. - № 3. - 141-150 b.;
4. Mustafayev B.R. Rivojlanish strategiyasini shakllantirish va mintaqalar iqtisodiyotiga ta'sirini kompleks tahlil qilish. // "Iqtisodiyot va ta'lim" ilmiy jurnali. 2023-yil - №6. - 335-342 b. (08.00.00, №11);
5. Mustafayev B.R. Iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirishda strategik rejalashtirish vositalaridan foydalanish xususiyatlari. // "Soliq va hayot" elektron ilmiy ommabop jurnal. 2023-yil. - № 4. - 107-116 b.;
6. Mustafayev B.R. Hududlardagi ishlab chiqarishni rivojlantirish uchun strategik rejalashtirishni takomillashtirish. // "Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil" ilmiy elektron jurnali. 2023-yil dekabr. - № 8. - 188-195 b.;
7. Mustafayev B.R. Strategic planning for the development of production in Uzbekistan. // International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding. ISSN 2364-5369, Volume 10, Issue 12, December, 2023, Pages: 499-505;
8. Mustafayev B.R. O'zbekistonda nomarkazlashtirishning asosiy jihatlari: muammo va yechim. // «Mintaqaviy iqtisodiyotning zamonaviy muammolari: tajriba, tendensiyalar va istiqbollari» respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi materiallari to'plami. –T.: TDIU-UrDU. 2023-yil 28-oktyabr. 276-279 b.;
9. Mustafayev B.R. Barqaror mintaqaviy rivojlanish uchun strategik rejalashtirish. // «Milliy iqtisodiyot raqobatbardoshligini oshirish aholi turmush darajasi barqarorligi omili» respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi materiallari to'plami. –T.: TDIU. 2023-yil 18-oktyabr. 371-375 b.;
10. Mustafayev B.R. Barqaror rivojlanishning iqtisodiy o'lchovi elementlari. // International Conference on Developments in Education Hosted from Bursa, Turkey <https://econferencezone.org> April 20th 2024. 9-11 b.;
11. Mustafayev B.R. Mintaqaviy barqaror rivojlanishning iqtisodiy ustuvor shartlari va iqtisodiy omillari. // 25th -ICARHSE International Conference on Advance Research in Humanities, Applied Sciences and Education Hosted from New York, USA <https://conferencea.org> April, 28th 2024. 87-89-b.

II bo‘lim (II част; part II)

1. Mustafayev B.R. O‘zbekiston iqtisodiyotining hududiy va tarmoq tuzilishi tahlili. // “Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil” ilmiy elektron jurnali. 2024-yil. № 4. - 188-195 b.;

2. Mustafayev B.R. Strategik rejalashtirishning nazariy asoslari. // “Ta’lim-tarbiya jarayoniga innovatsion yondashuvlar. Muammo va yechimlar” mavzusidagi Respublika ilmiy-amaliy 7-sonli online konferensiya, 1-jild 1-qism. 2023-yil iyul. 101-104-b.;

3. Mustafayev B.R. Mintaqada iqtisodiyotni boshqarishni nomarkazlashtirish sharoitida rivojlanish strategiyasini shakllantirishning ilmiy yondashuvlari va tamoyillari. // “Ta’lim-tarbiya jarayoniga innovatsion yondashuvlar. Muammo va yechimlar” mavzusidagi Respublika ilmiy-amaliy 7-sonli online konferensiya, 1-jild 1-qism. 2023-yil iyul 105-108-b.;

4. Mustafayev B.R. O‘zbekistonda strategik rejalashtirish vositalarining xususiyatlari. // “Moliya bozorini rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlari, zamonaviy tendensiyalari va istiqbollari” mavzusida 3-respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi. 2024-yil 26-mart. 220-222-b.

**Avtoreferat “Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil” ilmiy jurnali tahririyatida
tahrirdan o‘tkazildi.**

Bosishga ruxsat etildi: 12.06.2024.
Adadi 60 nusxa. Hajmi 3,75 b/t. Qog‘oz bichimi 60x84 1/16
«Times New Roman» garniturasida. Ofset usulida bosildi.
Toshkent to‘qimachilik va yengil sanoat instituti
bosmaxonasida chop etildi.
100100, Toshkent sh., Shohjahon ko‘chasi 5-uy.