

**TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI HUZURIDAGI FAN  
DOKTORI ILMIY DARAJASINI BERUVCHI  
DSc.03/30.12.2019.I.03.05 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

---

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI  
“O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY  
ASOSLARI VA MUAMMOLARI” ILMIY-TADQIQOT MARKAZI**

**XUDAYBERDIYEV RAVSHAN UKTAMJONOVICH**

**TIKUV-TRIKOTAJ SANOATI BIZNES-JARAYONLARI TASHKILY-  
IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2024**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)  
по экономическим наукам**

**Contents of Dissertation Abstract of the Doctor of Philosophy (PhD)  
in Economic Sciences**

**Xudayberdiyev Ravshan Uktamjonovich**

Tikuv-trikotaj sanoati biznes-jarayonlari tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini  
takomillashtirish..... 3

**Худайбердиев Равшан Уктамжонович**

Совершенствование организационно-экономических механизмов  
бизнес-процессов швейно-трикотажного производства ..... 25

**Xudayberdiyev Ravshan Uktamjonovich**

Improvement of organizational and economic mechanisms of business  
processes of sewing and knitting industry..... 49

**E'lon qilingan ishlar ro'uxati**

Список опубликованных работ  
List of published works..... 53

**TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI HUZURIDAGI FAN  
DOKTORI ILMY DARAJASINI BERUVCHI  
DSc.03/30.12.2019.I.03.05 RAQAMLI ILMY KENGASH**

---

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI  
“O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHNING ILMY  
ASOSLARI VA MUAMMOLARI” ILMY-TADQIQOT MARKAZI**

**XUDAYBERDIYEV RAVSHAN UKTAMJONOVICH**

**TIKUV-TRIKOTAJ SANOATI BIZNES-JARAYONLARI TASHKILY-  
IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2024**

**Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2023.4.PhD/Iqt3419 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi "O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari" ilmiy-tadqiqot markazida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash web-sahifasi (tdtu.uz) va "Ziyonet" Axborot-ta'lim portali (www.ziyonet.uz)da joylashtirilgan.

**Ilmiy rahbar:**

**Xashimov Akram Abdiyevich**

iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Rasmiy opponenlar:**

**Qodirov Abdusattorxo'ja**

iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamdamova Gavhar Absamatovna**

iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Yetakchi tashkilot:**

**Toshkent to'qimachilik va yengil sanoat instituti**

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat texnika universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/30.12.2019.I.03.05 raqamli Ilmiy kengashning 2024-yil «\_\_\_»\_\_\_\_\_soat \_\_\_\_\_dagi majlisida bo'lib o'tadi (Manzil: 100095, Toshkent shahri, Universitet ko'chasi, 2-uy. Tel.: (99871) 246-46-00; faks: (99871) 227-10-32. e-mail: tstu\_info@tdtu.uz).

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat texnika universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (\_\_\_\_\_raqami bilan ro'yxatga olingan). (Manzil: 100095, Toshkent shahri, Universitet ko'chasi, 2-uy. Tel.: (99871) 246-46-00; faks: (99871) 227-10-32. e-mail: tstu\_info@tdtu.uz).

Dissertatsiya avtoreferati 2024-yil «\_\_\_»\_\_\_\_\_kuni tarqatildi.

(2024-yil «\_\_\_»\_\_\_\_\_dagi \_\_\_\_\_raqamli reyestr bayonnomasi).

**M.A. Ikramov**

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash raisi, i.f.d., professor

**O.I. Begmullayev**

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash ilmiy kotibi, i.f.f.d. (PhD)

**M.A. Tillyaxodjayev**

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash qoshidagi ilmiy seminar raisi i.f.d., dotsent

## KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi

**Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati.** Jahonda aholi sonining doimiy oshib borish tendensiyasi ta'sirida to'qimachilik mahsulotlariga bo'lgan ehtiyoj muntazam ravishda o'sib bormoqda. Shu boisdan, "to'qimachilik tarmog'ining sanoat mahsulotlari ishlab chiqarish umumiy hajmidagi ulushi rivojlangan mamlakatlarda, xususan Germaniya, Fransiya, AQShda 6-9 %ni, Italiyada 12 %ni tashkil etgan. Jahonda oxirgi 10 yilda iqtisodiyotning globallashuvi natijasida to'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish markazlari Yevropa va AQShdan Janubiy-Sharqiy, Markaziy Osiyo, Janubiy Amerika mamlakatlariga ko'chdi"<sup>1</sup>. Shuning uchun biznes-modellarini qo'llash orqali to'qimachilik korxonalarining rivojlanishini boshqarishni yanada rivojlantirish muhim vazifa hisoblanadi.

Jahonda to'qimachilik korxonalarining biznes-jarayonlarini samaradorligini ta'minlashda tejamkor texnologiyalarni qo'llash, innovatsiyalarni keng joriy etish, strategik rivojlanishni prognozlash, resurslar muqobil taqsimotini amalga oshirish yo'nalishlari bo'yicha ilmiy tadqiqotlar olib borilmoqda. To'qimachilik korxonalarida zamonaviy texnologiyalarni qo'llash asosida ishlab chiqarish biznes-modellarini yaratish, ishlab chiqarishni muvozanatlashtirilgan holda rivojlantirish, xomashyo muqobil tarkibini shakllantirish asosida xarajatlarni kamaytirish, iqtisodiyotni raqamlashtirish jarayonlarining to'qimachilik sanoatini rivojlanishiga ta'sirini baholash, innovatsion jarayonlarni kuchaytirish asosida tarmoq samaradorligini oshirishni ta'minlash ushbu tadqiqotlarning ustuvor yo'nalishlari bo'lib hisoblanadi.

O'zbekiston iqtisodiyotida to'qimachilik sanoati muhim o'rinni egallab, ushbu tarmoqni yanada rivojlantirish uchun xorijiy investitsiyalarni jalb etish, mahsulot sifatini oshirish, barqaror rivojlantirishda innovatsion usullarni qo'llash borasida keng ko'lamdagi amaliy ishlar olib borilmoqda. 2022–2026-yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasida "To'qimachilik sanoati mahsulotlari ishlab chiqarish hajmini 2 barobarga ko'paytirish"<sup>2</sup> vazifasi belgilab berilgan. Mazkur vazifaning samarali amalga oshirilishi to'qimachilik korxonalarida biznes-jarayonlarni takomillashtirish maqsadida qo'llanilayotgan texnologik zanjir samaradorligini baholash, tikuv-trikotaj sanoati korxonalari biznes-jarayonlarini muqobillashtirish, biznes-jarayonlar tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish, tikuv-trikotaj korxonalari biznes-jarayonlari rivojini prognozlash kabi yo'nalishlardagi ilmiy tadqiqot ishlarining bajarilishini taqozo etadi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF–60-son "2022–2026-yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida", 2022-yil 21-yanvardagi PF–53-son "To'qimachilik va tikuv-trikotaj korxonalarida chuqur qayta ishlash va yuqori qo'shilgan qiymatli tayyor mahsulotlar ishlab chiqarishni hamda ularning eksportini rag'batlantirish chora-tadbirlari to'g'risida", 2021-yil 16-noyabrdagi PF–14-son "Paxta-to'qimachilik

<sup>1</sup> www.oecd.org

<sup>2</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг "2022-2026 йилларга мўлжалланган янги Ўзбекистоннинг таракқиёт стратегияси тўғрисида"ги 2022 йил 28 январдаги ПФ-60-сонли Фармони. // www.lex.uz.

klasterlari faoliyatini tartibga solish chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2020-yil 5-maydagi PF–5989-son “To‘qimachilik va tikuv-trikotaj sanoatini qo‘llab-quvvatlashga doir kechiktirib bo‘lmaydigan chora-tadbirlar to‘g‘risida”, 2017-yil 14-dekabrda PF–5285-son “To‘qimachilik va tikuv-trikotaj sanoatini jadal rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi farmonlari, 2020-yil 6-martdagi PQ–4633-son “Paxtachilik sohasida bozor tamoyillarini keng joriy etish chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2019-yil 16-sentyabrdagi PQ–4453-son “Yengil sanoatni yanada rivojlantirish va tayyor mahsulotlar ishlab chiqarishni rag‘batlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2019-yil 12-fevraldagi PQ–4186-son “To‘qimachilik va tikuv-trikotaj sanoatini isloh qilishni yanada chuqurlashtirish va uning eksport salohiyatini kengaytirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi qarorlari, O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2018-yil 31-martdagi 253-son “Paxta-to‘qimachilik ishlab chiqarishlari va klasterlari faoliyatini tashkil etish bo‘yicha qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi qarorlari va mazkur sohaga tegishli boshqa me‘yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda ushbu dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi.** Dissertatsiya ishi respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy axloqiy va madaniy-ma‘rifiy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

**Muammoning o‘rganilganlik darajasi.** Sanoat korxonalari va uning biznes-jarayonlarini rivojlantirish mexanizmlarining nazariy va metodologik asoslari masalalari xorijlik olimlar L.Valras, K.Girotra, S.Netesin, R.Kaplan, D.Norton, K.L.Makkonel, S.L.Bryu, R.R.Nelson, S.Dj.Uinter, M.Porter, M.Robson, F.Ullax, M.Xammer, D.CHampi, Dj.Xarrington, K.S.Esselin, X.V.Nimvegen, R.Xoll, A.V.SHeer, T.N.Davenport va boshqalar tomonidan o‘rganilgan<sup>3</sup>.

MDH mamlakatlarida sanoat korxonalari biznes-jarayonlarini takomillashtirish masalalari bilan T.G.Agievich, YU.S.Morozova, I.A.Kondaurova, A.A.Boryak, N.B.Akatov. YU.V.Taraskina, N.M.Abdikeev, E.F.Borisov, V.A.Gagarskiy, V.G.Eliferov, V.V.Repin, R.A.Isaev, A.S.Kozlov va boshqalar shug‘ullanishgan<sup>4</sup>.

<sup>3</sup> Вальрас Л. Элементы чистой политической экономии / Л. Вальрас. - М.: Изограф, 2010. -448 с.; Гиротра Каран. Оптимальная бизнес-модель: четыре инструмента управления рисками: пер. с англ. / К. Гиротра, С. Нетесин; пер. с англ. М. Брандес. – Москва: Альпина Паблишер, 2014. – 215 с.: табл. – (Alpinaprofessional); Каплан Р., Нортон Д. Организация, ориентированная на стратегию. М.: Олимп – Бизнес, 2014. - 416с.; Макконел К.Л. Экономикс / К.Л. Макконел, С.Л. Брю – М.: ИНФРА-М, 2003. – 993 с.; Нельсон Р.Р. Эволюционная теория экономических изменений / Р.Р. Нельсон, С.Дж. Уинтер. – М.: Дело, 2012. – 536 с.; Портер М. Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость. – Альпина Паблишер, 2016. - 453с.; Робсон М., Уллах Ф., Практическое руководство по реинжинирингу бизнес-процессов: Пер. с англ. – Москва: Аудит, «ЮНИТИ», 2017. - 224 с.; Hammer, M. Reengineering the corporation: a manifesto for business revolution / M. Hammer, J. Champy. – New York: HarperBusiness, 2013. – 223 p.; Харрингтон Дж., Эсселинг К.С., Нимвеген Х.В. Оптимизация бизнес-процессов. М Азбука. Санкт-Петербург, 2012. -320 с.; Холл Р. Организации: структуры, процессы, результаты. Пер. с англ. // Под ред. И.В. Андреевой. - СПб: ПИТЕР, 2014. - 512 с.; Davenport T.H. Process innovation: reengineering work through information technology / T. H. Davenport. – Boston; Mass: Harvard Business School Press, 2013. – 337 p.

<sup>4</sup> Агиевич Т.Г. Морозова Ю.С. Оптимизация бизнес-процессов: концептуальный подход // Теория и практика общественного развития. - 2013. - №4. - С.224–226.; Акатов Н.Б. Управление переходом к саморазвивающимся инновационным организациям: теория и практика: монография. – Пермь: Изд-во Перм.

O‘zbekistonda sanoat, xususan to‘qimachilik sanoati rivojlanishining nazariy va uslubiy asoslari M.R.Boltaboyev, N.M.Maxmudov, A.Ortiqov, R.A.Isayev, M.A.Tillyaxodjayev, N.I.Rustamov, SH.P.Xayitov, S.Sh.Yusupov va boshqalar tomonidan tadqiq etilgan<sup>5</sup>.

Shu bilan birga, to‘qimachilik korxonalarining barqaror rivojlanishini iqtisodiy jihatdan asoslash masalasi yetarlicha o‘rganilmagan. Ushbu holat mazkur yo‘nalishlarda ilmiy izlanishlar olib borish zarurligini taqozo etadi va ushbu tadqiqot mavzusining dolzarbligini belgilaydi.

**Dissertatsiya tadqiqotining dissertatsiya bajarilayotgan oliy ta‘lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejaları bilan bog‘liqligi.** Dissertatsiya tadqiqoti Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari” ilmiy-tadqiqot markazi ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq F.1.100-sonli “Investitsiya salohiyati nazariyasini va uni shakllantirish mexanizmlarining ilmiy asoslarini ishlab chiqish” mavzusidagi amaliy loyihalari doirasida bajarilgan.

**Tadqiqotning maqsadi** tikuv-trikotaj sanoati biznes-jarayonlari tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo‘yicha ilmiy taklif hamda tavsiyalarni ishlab chiqishdan iborat.

#### **Tadqiqotning vazifalari:**

sanoat korxonalarida biznes-jarayonlar mohiyatini ochib berish va turlarini tasniflash;

---

нац. исслед. политехн. ун-та, 2012. – 250 с.; Кондаурова И.А., Боряк А.А. Бизнес-процесс как экономическая категория / Актуальные проблемы инновационного развития экономики Донбасса: материалы международной научно-практической конференции. г. Донецк. 20-22 мая. 2015. Т. 6. под ред. Полякова Л.П. и др. Донецк: ГВУЗ "ДонНТУ". 2015. С. 141–144.; Тараскина Ю.В. Модель разработки проекта реинжиниринга бизнес-процессов нефтяных компаний / Ю.В. Тараскина // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2016. – №. 1. – С. 203–209; Абдикеев Н.М. Реинжиниринг бизнес-процессов: Учебник. – Москва: ЭКСМО, 2017. – 592 с.; Борисов Е.Ф. Экономика: учебник и практикум / Е. Ф. Борисов. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 383 с.; Н. А. Пискуловой. — М.: Издательство «Аспект Пресс», 2015. - 336 с.; Гагарский В.А. Бизнес-процессы – основные понятия [Электронный ресурс] / Некоммерческое партнерство Центр дистанционного образования «Элитариум». Санкт-Петербург. URL: [http://www.elitarium.ru/biznes\\_processy\\_osnovnyye\\_ponjatija](http://www.elitarium.ru/biznes_processy_osnovnyye_ponjatija); Елиферов В.Г. Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник / В.Г.Елиферов, В.В.Репин; Институт экономики и финансов "Синергия". - М.: ИНФРА-М, 2014. - 319 с.; Исаев Р.А. Банк 3.0: стратегии, бизнес-процессы, инновации. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 160 с.; Козлов А.С. Проектирование и исследование бизнес-процессов: учеб. пособие / А.С.Козлов. – 4-е изд., стер. – М.: Флинта, 2011. – 267 с.

<sup>5</sup> Болтабоев М.Р. Тўқимачилик саноатида маркетинг стратегияси. Монография. –Т.: Фан, 2004.-224 б.; Махмудов Н.М., Хомидов С.О. Ўзбекистон саноати ривожланиш омиллари, тенденцияси ва муаммолари. Монография. – Т.: Иктисодиёт, 2017.; Ortiqov A. Sanoat iqtisodiyoti: Darslik. - Toshkent: TDIU, 2014. – 256 б.; Исаев Р.А. Тўқимачилик саноатида сифат менежменти тизими асосида стратегик бошқаришни такомиллаштириш методологияси. Икт. Фанлари доктори (DSc) илмий дараж. олиш учун ёзилган автореферат. - Тошкент: ТДИУ, 2023. – 34 б.; Тилляходжаев М.А. Экономическая стратегия развития хлопкоочистительной промышленности в условиях рыночной экономики [Текст]: автореф. дис... док. экон. наук: 08.00.03 / М.А.Тилляходжаев. – Ташкент, 2020. - 32 с.; Рустамов Н.И. Саноат тармоқларини ички имкониятларидан самарали фойдаланиш асосида ривожлантириш. ИФФД (PhD) илмий дараж. олиш учун ёзилган автореферат. - Тошкент: ТДИУ, 2018. – 24 б.; Хайитов Ш.П. Ўзбекистон тўқимачилик саноатини барқарор ривожлантириш механизmlарини такомиллаштириш. ИФФД (PhD) илмий дараж. олиш учун ёзилган автореферат. - Тошкент: ТДИУ, 2023. – 24 б.; Юсупов С.Ш. Кучли рақобат шароитида Ўзбекистон тўқимачилик саноати корхоналарини ривожлантириш стратегиялари. ИФФД (PhD) илмий дараж. олиш учун ёзилган автореферат. - Тошкент: ТДИУ, 2018. – 24 б.; Управление устойчивым развитием предприятий нефтегазовой промышленности. - Ташкент: ANTELART, 2013. - 202 с.

biznes-jarayonlarni shakllantirish tamoyillari va uni takomillashtirish usullari hamda yondashuvlarini o'rganish;

tikuv-trikotaj sanoatida biznes-jarayonlarni tashkil etishning xususiyatlarini ochib berish;

to'qimachilik sanoatining hozirgi holati va rivojlanish tendensiyalari tahlilini amalga oshirish;

tikuv-trikotaj korxonalarida biznes-jarayonlari samaradorligiga bozor muhiti ta'siri tahlilini amalga oshirish;

to'qimachilik sanoati korxonasining biznes-jarayoni samaradorligiga texnik jihozlanish ta'siri tahlilini amalga oshirish;

tikuv-trikotaj korxonalarini muqobillashtirish;

tikuv-trikotaj korxonalarining biznes-jarayonlarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish;

tikuv-trikotaj korxonalarining biznes-jarayonlarini rivojini prognozlashtirish.

**Tadqiqotning obyekti** sifatida "O'zto'qimachilik sanoati" uyushmasi tarkibiga kiruvchi tikuv-trikotaj korxonalarining biznes-jarayonlari tanlangan.

**Tadqiqotning predmeti** bo'lib to'qimachilik sanoati korxonalarini biznes-jarayonlarini tashkil etishda yuzaga keladigan tashkiliy-iqtisodiy munosabatlar hisoblanadi.

**Tadqiqotning usullari.** Tadqiqot jarayonida tizimli va statistik tahlil, ekspertlar bahosi, grafik talqin, samaradorlikni baholashning integral ko'rsatkichi, korrelyatsion-regression tahlil, SWOT-tahlil kabi usullardan foydalanilgan.

**Tadqiqotning ilmiy yangiligi** quyidagilardan iborat:

tikuv-trikotaj korxonalarini biznes-jarayonlarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini to'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish uchun zarur bo'lgan va mamlakatda ishlab chiqarilmaydigan, import qilinadigan sun'iy va sintetik tola, jun, xomashyo va materiallari uchun bojxona to'lovlari to'lashdan ozod qilishni tatbiq etish orqali takomillashtirish asoslangan;

tikuvchilik korxonasida kiyimlar andozasini bichish jarayoniga oid xarajatni kamaytirish mezonini bo'yicha maqsad funksiyasini  $L(x) = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m c_{ij} * X_{ij} \rightarrow \min$  darajasida belgilash asosida biznes-jarayonni reinjininglash orqali samarali tashkil etish asoslangan;

to'qimachilik korxonasi biznes-jarayonlarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi korxonada raqobatbardoshligini ta'minlashga yo'naltirilgan biznes-jarayonlarni tanlashda zamonaviy tizim va usullarni ishlab chiqish, samarali tashkil etish bo'yicha maxsus komissiya va konsalting-maslahat xizmatlari vositasida takomillashtirilgan;

"FULL COTTON" mas'uliyati cheklangan jamiyatning mahsulot sotishdan tushgan umumiy tushum ko'rsatkichiga ta'sir qiluvchi omillarning ekonometrik modeli asosida 2030-yilga qadar prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

**Tadqiqotning amaliy natijalari** quyidagilardan iborat:

"biznes-jarayonlar"ni tasniflash amalga oshirilgan;

biznes-jarayonlarini takomillashtirish maqsadlariga erishishning asosiy usullari tasniflangan;

tikuvchilik korxonasi bichish jarayonida qo'llaniladigan texnologik uskunalari iqtisodiy samaradorligi asoslangan;

tikuv-trikotaj korxonalarining asosiy ishlab chiqarish biznes-jarayonini takomillashtirishda jahon amaliyotida keng qo'llaniladigan reinjiniringni qo'llashning maqsadga muvofiqligi asoslangan va uni amalga oshirish bosqichlari ishlab chiqilgan;

tikuvchilik korxonasi asosiy biznes-jarayonni reinjiniring qilishning texnologik zanjir bosqichlari sxemasi ishlab chiqilgan;

tikuv-trikotaj korxonalarining biznes jarayonlari tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqilgan;

tikuv-trikotaj sanoati korxonalarining biznes-jarayonlari rivojlanishini prognozlashning ekonometrik modeli ishlab chiqilgan.

**Tadqiqot natijalarining ishonchliligi.** Tadqiqot natijalarining ishonchliligi, ularning rasmiy tashkilotlar tomonidan – taniqli xorijiy va O'zbekiston olimlari tadqiqotlari natijalari bo'yicha chop etilgan manbalarni o'rganish va ularning tahlili, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi, korxonalarining buxgalteriya va statistik hisobotlari ma'lumotlaridan foydalanilganligi bilan tasdiqlanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati.** Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati tikuv-trikotaj sanoati korxonalarining biznes-jarayonlarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirishda samarali biznes-modellarini tanlash, tikuv-trikotaj korxonalarining asosiy ishlab chiqarish biznes-jarayonini takomillashtirishda jahon amaliyotida keng qo'llaniladigan reinjiniringni qo'llash, tikuvchilik korxonasi asosiy biznes-jarayonni reinjiniring qilishning texnologik zanjir bosqichlari sxemasi, tikuv-trikotaj korxonalarining biznes jarayonlari tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha ishlab chiqilgan ilmiy g'oya va takliflar, uslubiy yo'llanmalar, boshqarish texnologiyalari va usullari hamda boshqa amaliy natijalar respublika to'qimachilik sanoatining xarajatlarini kamaytirish orqali raqobatbardoshligini oshirishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati unda ishlab chiqilgan xulosa va takliflarni hisobga olgan holda tikuv-trikotaj sanoati korxonalarining mavjud imkoniyatlaridan samarali foydalanishda, yuqori qo'shimcha qiymatga ega bo'lgan mahsulot turlarini ishlab chiqarish bo'yicha chora-tadbirlarni amalga oshirishda, shuningdek, oliy ta'lim muassasalari uchun darslik va o'quv qo'llanmalar tayyorlashda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.** Tikuv-trikotaj sanoati korxonalarining biznes-jarayonlari tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

tikuv-trikotaj korxonalarining biznes-jarayonlarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini to'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish uchun zarur bo'lgan va mamlakatda ishlab chiqarilmaydigan, import qilinadigan sun'iy va sintetik tola, jun, xomashyo va materiallari uchun bojxona to'lovlari to'lashdan ozod qilishni tatbiq etish orqali takomillashtirish taklifi "O'zto'qimachilik sanoati" uyushmasi tarkibidagi korxonalar ishlab chiqarish faoliyatiga joriy etilgan ("O'zto'qimachilik sanoati" uyushmasining 2023-yil 30-avgustdagi 03/25-201-sonli

ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi to'qimachilik korxonalarida to'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish uchun zarur bo'lgan va mamlakatda ishlab chiqarilmaydigan, import qilinadigan sun'iy va sintetik tola, jun, xomashyo va materiallari uchun bojxona to'lovlari to'lashdan ozod qilinishi natijasida mahsulot tannarxini pasaytirish hamda ishlab chiqarish hajmini oshirish imkoniyatlari asoslangan;

tikuvchilik korxonasida kiyimlar andozasini bichish jarayoniga oid xarajatni kamaytirish mezoni bo'yicha maqsad funksiyasini  $L(x) = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m x_{ij} \rightarrow \min$  darajasida belgilash asosida biznes-jarayonni reinjininglash orqali samarali tashkil etish taklifi "O'zto'qimachilik sanoat" uyushmasi tarkibidagi korxonalar ishlab chiqarish faoliyatiga joriy etilgan ("O'zto'qimachilik sanoat" uyushmasining 2023-yil 30-avgustdagi 03/25-201-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida "BETLIS TEKSTIL" to'qimachilik korxonasi xomashyo xarajatlari 2022-yilda 2021-yilga nisbatan 9,2 %ga kamaygan;

to'qimachilik korxonasi biznes-jarayonlarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi korxonalar raqobatbardoshligini ta'minlashga yo'naltirilgan biznes-jarayonlarni tanlashda zamonaviy tizim va usullarni ishlab chiqish, samarali tashkil etish bo'yicha maxsus komissiya va konsalting-maslahat xizmatlari vositasida takomillashtirish taklifi "O'zto'qimachilik sanoat" uyushmasi tarkibidagi korxonalar ishlab chiqarish faoliyatiga joriy etilgan ("O'zto'qimachilik sanoat" uyushmasining 2023-yil 30-avgustdagi 03/25-201-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida "FULL COTTON" tikuvchilik korxonasining yalpi foydasi 2022-yilda 2021-yilga nisbatan 6,6 foizga oshgan;

"FULL COTTON" mas'uliyati cheklangan jamiyatning mahsulot sotishdan tushgan umumiy tushum ko'rsatkichiga ta'sir qiluvchi omillarning ekonometrik modeli asosida 2030-yilga qadar ishlab chiqilgan prognoz ko'rsatkichlari "O'zto'qimachilik sanoat" uyushmasi tarkibidagi korxonalar ishlab chiqarish faoliyatiga joriy etilgan ("O'zto'qimachilik sanoat" uyushmasining 2023-yil 30-avgustdagi 03/25-201-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida "FULL COTTON" tikuvchilik korxonasining sotilgan mahsulot hajmi 2023–2030-yillarda o'rtacha yiliga 24,0 foizga yoki 2030-yilda 2022-yilga nisbatan umumiy 1,96 barobarga oshishi baholangan.

**Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi.** Mazkur tadqiqot natijalari 3 ta xalqaro va 2 ta respublika ilmiy-amaliy anjumanlarida muhokamadan o'tkazilgan.

**Tadqiqot natijalarining e'lon qilinishi.** Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 10 ta ilmiy ish, jumladan, O'zbekiston Respublikasi Oliy Attestatsiya Komissiyasi tomonidan tavsiya etilgan ilmiy jurnallarda 5 ta ilmiy maqola, jumladan, 4 ta respublika, 1 ta xorijiy jurnallarda chop etilgan.

**Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi.** Dissertatsiya kirish, 3 ta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan tashkil topgan bo'lib, uning hajmi 147 betdan iborat.

## DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

**Kirish** qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, muammoning o'rganilganlik darajasi bayon etilgan, tadqiqotning maqsadi va

vazifalari, shuningdek, obyekt va predmeti aniqlangan, tadqiqot ishining fan va texnologiyalarni rivojlantirishning muhim yoʻnalishlariga mosligi koʻrsatilgan hamda tadqiqotning ilmiy yangiligi, natijalarning ishonchligi, nazariy va amaliy ahamiyati, natijalarning amaliyotga joriy etilishi, eʼlon qilinganligi, ishning tuzilishi borasida maʼlumotlar kiritilgan.

Dissertatsiyaning **“Sanoat korxonalari biznes-jarayonlari va uni tashkil etish mexanizmlari ilmiy-nazariy asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida sanoat korxonalarida biznes-jarayonlari mohiyatini ochib berish va turlarini tasniflash, biznes-jarayonlarni shakllantirish tamoyillari va uni takomillashtirish usullari hamda yondashuvlarini oʻrganish, tikuv-trikotaj sanoatida biznes-jarayonlarni tashkil etishning xususiyatlarini ochib berish kabi masalalar oʻrganilgan.

Jarayonlar tovarlar xizmatlar ishlab chiqarish bilan bogʻliq korxonalar faoliyatining barcha turlarini amalga oshirishni taʼminlaydi. Iqtisodiy faoliyatning umumiy jarayoniga kiritilgan har bir ish turi uchun uning ishning umumiy ketma-ketligidagi oʻrnini, boshlanishi va bajarish vaqtini belgilaydigan vaqtinchalik xususiyatlar belgilanadi. Biznes jarayoni keng maʼnoda oʻz subyekti hayotiy siklining barcha bosqichlarida – loyihalash orqali konseptual gʻoyani yaratishdan amalga oshirish va natijagacha (obyektni ishga tushirish, mahsulot yetkazib berish, xizmatlar koʻrsatish) muayyan turdagi faoliyatni amalga oshirish uchun tuzilgan harakatlar ketma-ketligini anglatadi. Biznes-jarayon – bu bir yoki bir nechta maʼlumotlardan boshlanib, mijozga zarur boʻlgan mahsulotlarni yaratish bilan yakunlangan biznes operatsiyalari, maʼlum miqdordagi ichki faoliyatdir (mijoz korxonaga nisbatan tashqi isteʼmolchi boʻlishi shart emas, korxonaning boʻlinmasi yoki maʼlum bir xodimi boʻlishi mumkin). Har bir biznes-jarayonning maqsadi mijozning arzon va sifatli mahsulotga boʻlgan ehtiyojini qondirishdir. Bunday holda, mahsulot mijoz uchun moddiy yoki nomoddiy qiymatga ega boʻlgan biznes natijasi sifatida tushuniladi.

Agar biznes jarayoni aniq belgilangan boʻlsa, har bir xodim ajralmas boʻlishni toʻxtatadi. Biznes jarayonlarini tavsiflashda korxonalar quyidagi maqsadlarni qoʻyadi:

faoliyatni tashkil etishning umumiy tuzilishini tushunish va uning rivojlanish dinamikasini aniqlash;

mavjud muammolar va ularni bartaraf etish imkoniyatlarini aniqlash;

barcha ishtirokchilar (ishlab chiquvchilar, foydalanuvchilar, mijozlar va boshqalar) uchun tushunarli boʻlgan maqsad va vazifalar tizimini yaratish;

zarur dasturiy taʼminotga qoʻyiladigan talablarni shakllantirish.

Sanoat korxonasi ichidagi biznes jarayonlarini taqsimlash korxonaning bunday iqtisodiy boʻlinmalariga qoʻyiladigan maʼlum talablarga asoslanadi:

1. Biznes-jarayonlarni aniqlash va tegishli chegaralarni belgilash mumkin, yaʼni biznes-jarayonga nima tegishli ekanligini va nima tegishli emasligini aniqlash;

2. Biznes-jarayon doirasidagi faoliyat natijasida olingan mahsulot (xizmat) kompaniya ichida yoki undan tashqarida yakuniy foydalanuvchiga ega boʻlishi kerak;

3. Biznes-jarayonning chegaralari texnologik yoki vazifaviy tamoyillar bilan belgilanmaydi, ular isteʼmolchi-mijozning iltimosiga asoslanadi;

4. Biznes jarayonlari chegaralarini belgilashda asosiy va eng muhim subyektlar muhandis va texnologlar emas, balki menejerlar va iqtisodchilardir.

Sanoat korxonasi biznes-jarayonlarining bir nechta tasniflari mavjud bo'lib, biz ularni quyidagicha tasniflashni taklif etamiz: asosiy jarayonlar; tegishli jarayonlar; yordamchi jarayonlar; qo'llab-quvvatlovchi jarayonlar; boshqaruvchi jarayonlar; rivojlanish jarayonlari.

Dissertatsiyada jarayonlarni boshqarish sohasidagi ilmiy nashrlar va tadqiqotlar asosida biznes-jarayonlarning asosiy tamoyillari aniqlanib, ularni bilish imkonini berdi. Biznes jarayonlarini reinjining qilishning asosiy tamoyillari va usullari quyidagilardan iborat: biznes-jarayonning kirish (kirishlar) va chiqishi (chiqishlar)ning mavjudligi tamoyili; biznes-jarayon provayderiga ega bo'lish tamoyili; biznes-jarayon mijoziga ega bo'lish tamoyili; biznes jarayonlari chegaralarining mavjudligi tamoyili; biznes jarayonlarining o'zaro ta'siri va o'zaro bog'liqligi tamoyili; biznes jarayonining o'lchanishi va boshqarilishi tamoyili.

Tadqiqot jarayonida tikuv-trikotaj sanoati korxonalarida biznes-jarayonlarning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish masalasini hal etishda ushbu tarmoq korxonalarida "Asosiy ishlab chiqarish" biznes-jarayonini tashkil etishning xususiyatlarini o'rganish amalga oshirilgan.

Dissertatsiyaning **"To'qimachilik sanoati biznes-jarayonlarini tashkil etish holati tahlili"** deb nomlangan ikkinchi bobida to'qimachilik sanoatining hozirgi holati va rivojlanish tendensiyalari tahlilini amalga oshirish, tikuv-trikotaj korxonalarining biznes-jarayonlari samaradorligiga bozor muhiti ta'siri tahlilini amalga oshirish, to'qimachilik sanoati korxonasi biznes-jarayoni samaradorligiga texnik jihozlanish ta'siri tahlilini amalga oshirish kabi masalalar o'rganilgan.

Hozirgi paytda respublikamiz to'qimachilik sanoatining asosiy qismi "O'zbekto'qimachilik sanoati" uyushmasiga jamlangan bo'lib, Respublika bo'yicha 2022-yilning 1-yanvar holatiga 5852 ta to'qimachilik sanoati mahsulotlari ishlab chiqarishga ixtisoslashgan xo'jalik subyektlari faoliyat ko'rsatgan, shundan 11 foizi to'qimachilik, 89 foizi tikuv-trikotaj buyumlari ishlab chiqarishga ixtisoslashgan kopxonalar hisoblanadi.

Tarmoqni yanada rivojlantirish maqsadida 2022–2026-yillarga mo'ljallangan rivojlanish Dasturida 80000 ta yangi ish o'rinlari yaratishga mo'ljallangan umumiy qiymati 2437 mln. AQSH dollariga teng bo'lgan 225 ta innovatsion-investitsion loyihalarni amalga oshirish rejalashtirilgan. Ushbu innovatsion-investitsion loyihalarni amalga oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari ishlab chiqilgan.

"O'zto'qimachilik sanoati" uyushmasi korxonalarida innovatsion-investitsion loyihalarni o'zlashtirish hisobiga eksportbop ishlab chiqarish quvvatlarining oshishiga erishildi (1-jadval).

Loyihalarning amalga oshishi natijasida 2022-yilda 2018-yilga nisbatan kalava ip ishlab chiqarish hajmi – 7,0 ming tonnaga kamaygan, trikotaj matosi – 26,4 ming tonnaga, tayyor tikuvchilik trikotaj mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi 175,0 mln.donaga, paypoq mahsulotlari hajmi 1,51 mln.juftga, bo'yalgan trikotaj matosi ishlab chiqarish hajmi esa 12,2 ming tonnaga oshgan.

Shuningdek, tarmoq uchun innovatsion mahsulot hisoblangan 36 ming tonna bo'yalgan ip hamda 175,4 ming metr aralash tolali gazlama ishlab chiqarildi.

Ushbu ma'lumotlar shuni ko'rsatadiki, tarmoqda loyihalarni amalga oshirish asosan qo'shimcha qiymat hosil qiladigan tayyor mahsulotlar turlarini ishlab chiqarish hajmini oshirishga qaratilgan.

Tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, so'nggi yillarda paxtachilik mahsulotlari ishlab chiqarishdagi bo'shliqlar quyidagicha bo'lgan: ip gazlama – 255 mln.kv.metr; ip gazlamani bo'yash – 231,2 mln.kv.metr; trikotaj mato – 298,2 ming tonna; trikotaj matoni bo'yash – 118 ming tonna; paypoq mahsulotlari ishlab chiqarish – 100,9 mln. juft; tayyor mahsulot ishlab chiqarish – 85 mln.tonna.

### 1-jadval

#### **“O‘zto‘qimachilik sanoat” uyushmasi korxonalarida innovatsion-investitsion loyihalarni o‘zlashtirish hisobiga yaratilgan ishlab chiqarish quvvatlari<sup>6</sup>**

t/p	Ko'rsatkichlar	O'lchov birligi	2018 y.	2019 y.	2020 y.	2021 y.	2022 y.
1.	Paxta kalava ipi	ming tn	149,2	187,1	124,7	135,5	142,2
2.	Bo'yalgan ip	ming tn	10,0	23,8	5,2	11,1	12,2
3.	Trikotaj matosi	ming tn	13,9	18,5	6,1	34,3	40,3
4.	Aralash tolali gazlama	ming m	29,4	111,0	35,0	85,1	92,2
5.	Tayyor tikuvchilik trikotaj mahsulotlari	mln.dona	28,6	60,8	89,2	176,4	203,6
6.	Paypoq mahsulotlari	mln.juft	1,5	1,9	6,3	3,0	3,01
7.	Bo'yalgan trikotaj matosi	ming tn	25,2	23,5	21,1	32,5	37,4

Respublikamizda to'qimachilik tarmog'ini rivojlantirishda boy tajriba to'plangan. Shunday bo'lsada, tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, ishlab chiqarish quvvatlari respublika hududlari bo'yicha bir xil tarzda taqsimlanmagan. Shuning uchun to'qimachilik sanoatida biznes-jarayonlar samaradorligini oshirish maqsadida har birining yer maydonini (80-100 ming ga) hisobga olgan holda to'qimachilikka ixtisoslashgan zonalar tashkil etish maqsadga muvofiq bo'ladi. Bunda hududlar quyidagi yo'nalishlar bo'yicha ixtisoslashtirilishi lozim: ip-kalavadan to tayyor mahsulotgacha bo'lgan barcha bosqichlar; gazlama mato, bo'yoqchilik klasterlari, tayyor ustki kiyimlar; tarmoq uchun kadrlar tayyorlash; mahalliyashtirish, furnituralar, kimyoviy vositalar; trikotaj mato, bo'yoqchilik va trikotaj mahsulotlar.

Tikuv-trikotaj korxonalarida tashkiliy – texnikaviy omillarning biznes-jarayon iqtisodiy samaradorligiga ta'sirini o'rganishda asosiy texnologik asbob-uskunalarini ish unumi yuqorilarini joriy etishning maqsadga muvofiqligini asoslash uchun “BETLIS TEKSTIL” tikuv-trikotaj korxonasi tanlab olindi. “BETLIS TEKSTIL” tikuv-trikotaj korxonasida 2022-yilda yillik mahsulot ishlab chiqarish dasturini bajarish uchun umumiy 4064 asbob-uskuna o'rnatilgan. Ushbu tikuv-trikotaj korxonasining biznes-jarayonlarini iqtisodiy samaradorligini oshirish maqsadida yuqori ish unumiga ega va sifatli mahsulot ishlab chiqarishga mo'ljallangan 4080 ta asbob-uskunani o'rnatish taklif etilgan (2-jadval).

<sup>6</sup> “O‘zto‘qimachilik sanoat” uyushmasi ma'lumotlari asosida muallif ishlanmasi.

**Tikuv-trikotaj korxonasida tikuv buyumlarini loyihalashning avtomatlashtirilgan tizimidan foydalanishni iqtisodiy samaradorligi hisob-kitoblari<sup>7</sup>**

№	Ko‘rsatkichlar nomlanishi	O‘lchov birligi	Variantlar		O‘zgarishi
			Mavjud	Taklif etilgan	
1.	O‘rnatilgan dastgohlar soni	dona	4064	4080	+ 16
2.	Ishchilarning mexanizatsiyalashgan va avtomatlashtirilgan ish bilan bandligi darajasi koeffitsiyenti	-	0,92	0,96	+ 0,04
3.	Vaqt bo‘yicha dastgohni qo‘llash koeffitsiyenti	-	0,98	0,9975	+ 0,0175
4.	Yillik ishlab chiqarilgan mahsulot miqdori	dona	1950590	1958400	+ 7810
5.	Mahsulot hajmining o‘shish koeffitsiyenti	-	1,000	1,004	+ 0,004
6.	Mehnat unumdorligini o‘shishi	%	100,0	101,92	+ 1,92

Tikuv-trikotaj korxonasida tikuv buyumlarini loyihalashning avtomatlashtirilgan tizimidan foydalanishni iqtisodiy samaradorligi hisob-kitoblari natijalarini o‘rganish shuni ko‘rsatadiki, “BETLIS TEKSTIL” tikuv-trikotaj korxonasida taklif etilgan “JACK” firmasi yangi tikuv dastgohlarini ishlab chiqarishga tatbiq etish natijasida ishchilarning mexanizatsiyalashgan va avtomatlashtirilgan ish bilan bandligi darajasi koeffitsiyenti mavjud korxonanikiga nisbatan 0,04 bandga oshgan. Buning natijasida texnologik asbob-uskunalarni ish unumi yuqorilarini ishlab chiqarishga joriy etish natijasida yillik mahsulot ishlab chiqarish hajmi 7810 donaga oshgan. Hisoblash natijalariga asoslanib, shuni xulosa qilishimiz mumkinki, ushbu tikuv-trikotaj korxonasida tikuv oqimidagi biznes-jarayonlarini tashkiliy-texnikaviy omillar hisobiga takomillashtirish hisobiga mehnat unumdorligini 1,92 % ga oshirish imkoniyati mavjud ekanligi asoslangan.

Dissertatsiyaning “**Tikuv-trikotaj sanoati biznes-jarayonlari tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish yo‘nalishlari**” deb nomlangan uchinchi bobida tikuv-trikotaj korxonalarining biznes-jarayonlarini muqobillashtirish, samarali biznes-jarayon variantlarini tanlash, tikuv-trikotaj korxonalarining biznes-jarayonlarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish, tikuv-trikotaj korxonalarini biznes-jarayonlari rivojini prognozlashtirish kabi masalalar o‘rganilgan.

<sup>7</sup> Muallif ishlanmasi.

Tikuv-trikotaj korxonalari to'qimachilik sanoatida o'ziga xos o'rin tutib, texnologik zanjirda oxirgi bosqichni egallaydi. Ushbu korxonalarda pirovard tayyor kiyim-kechak mahsulotlari ishlab chiqarish amalga oshiriladi. Tikuvchilik korxonalari diskret seriyali ishlab chiqarish tipiga mansub sanaladi. Ushbu korxonalar asosiy ishlab chiqarishning biznes-jarayonida kiyimlarni loyihalash va bichish jarayoni texnologik zanjirda boshlang'ich jarayon sanaladi. O'rganish obyekti sifatida tanlab olingan "FULL COTTON" mas'uliyati cheklangan jamiyat (MCHJ)da tayyor kiyim-kechak mahsulotlari ishlab chiqariladi. Ushbu korxonaning asosiy ishlab chiqarish biznes-jarayonini o'rganish natijalari shuni ko'rsatadiki, ushbu biznes-jarayonni takomillashtirishda jahon amaliyotida keng qo'llaniladigan reinjiningni qo'llash maqsadga muvofiqdir.

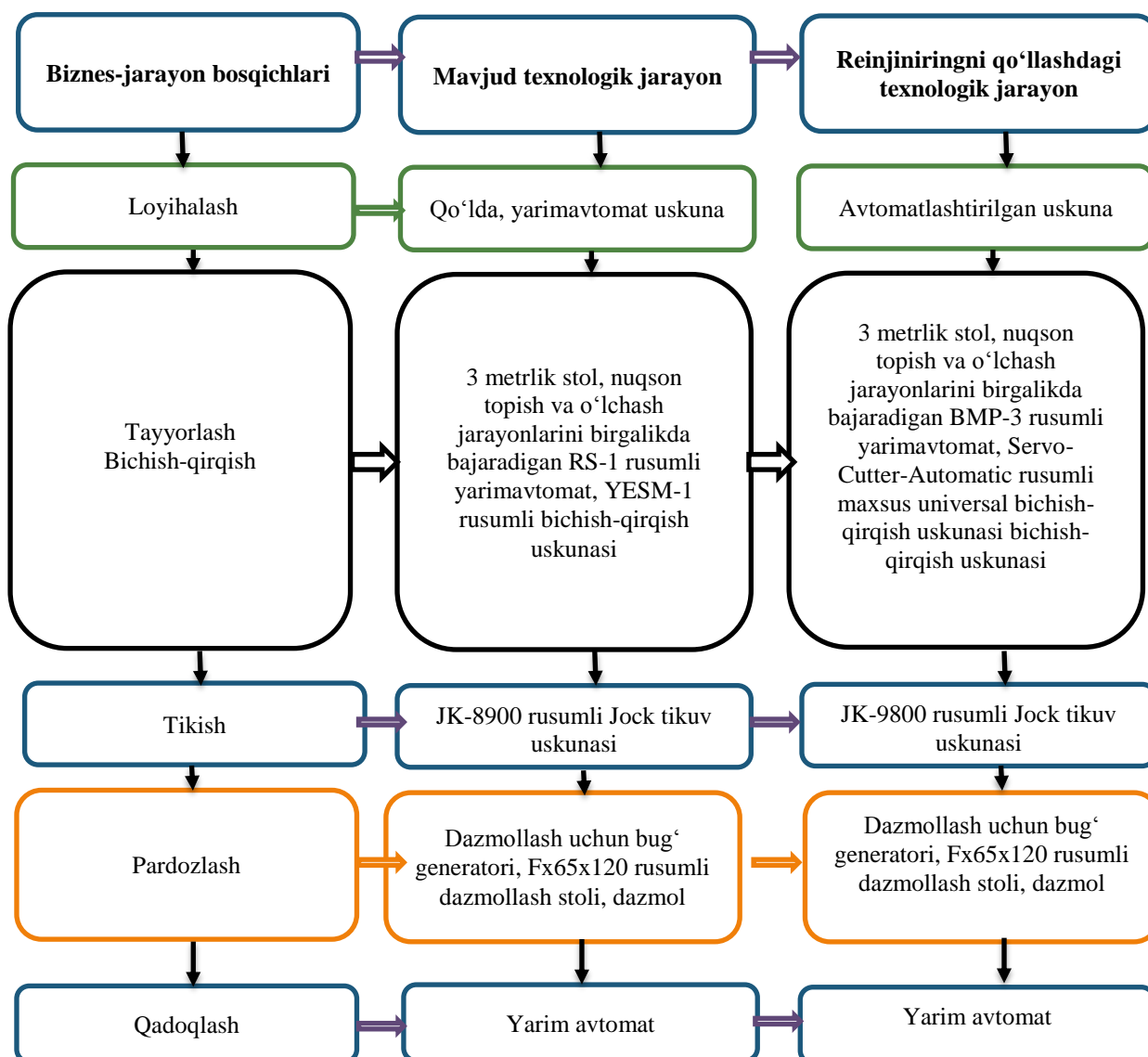
Ushbu tikuvchilik korxonasida asosiy biznes-jarayon tarkibiy qismlaridan biri sanalgan kiyim-kechak mahsulotlarini loyihalash asosida bichish-qirqish texnologik bosqichida jarayon qo'lda va yarim avtomatlashgan uskunalarda amalga oshiriladi. "FULL COTTON" MCHJ tikuvchilik korxonasida asosiy biznes-jarayonda reinjining usulini qo'llash orqali takomillashtirish uchun quyidagi zaruratlar asos bo'lib xizmat qiladi: loyihalashda bichish-qirqish jarayoniga sarflanadigan vaqtni qisqartirish; narx o'rnatish siyosatini amalga oshirish uchun muqobil "narx-xarajat" yondashuvidan foydalanish; raqobatbardosh tikuvchilik mahsulotlarini ishlab chiqarishni ta'minlaydigan sifatni nazorat qilish tizimini ishlab chiqish va amaliyotga qo'llash; tikuv-trikotaj korxonalari biznes-jarayonlarini zamonaviy usullarni qo'llash asosida takomillashtirish. Ushbu muammolarni "FULL COTTON" MCHJ tikuvchilik korxonasida hal etish uchun asosiy biznes-jarayonni reinjining qilish orqali takomillashtirish uchun bichish-qirqish jarayoniga avtomatlashtirilgan uskunalarni o'rnatish taklif etiladi.

Yarim avtomatik va avtomatik ishlaydigan mashinalardan foydalanib, mexanizatsiyalashgan to'shach eng unumli va ishlov berish uchun qulay hisoblanadi.

"FULL COTTON" MCHJ tikuvchilik korxonasida asosiy biznes-jarayonni reinjining qilishning texnologik zanjir bosqichlari sxemasi 1-rasmda keltirilgan.

Tadqiqot jarayonida tikuvchilik korxonalarining asosiy ishlab chiqarish biznes-jarayonlarini tarkibiy qismi sanalgan tayyorlov va bichish jarayonlarini reinjining asosida takomillashtirishning iqtisodiy samaradorligini hisoblash amalga oshirildi. Ushbu tadqiqot ishini amalga oshirishdan olinadigan iqtisodiy samaradorlikda uskunalarni xarid qilish, tashib keltirish, o'rnatish va undan foydalanish bilan bog'liq barcha xarajatlarni tushadigan pul oqimi bilan qoplashga tayanilgan. Ishlab chiqarishga ish unumi yuqori bo'lgan va sifatli mahsulot ishlab chiqarishni ta'minlaydigan tikuv uskunalarni reinjining usulida qo'llash orqali amaliyotga joriy qilishdan olinadigan iqtisodiy samaradorlik bazis va taklif etilayotgan texnologik variantlardagi o'zgaradigan xarajatlarni solishtirish orqali hisoblandi.

Hisob-kitob ma'lumotlari asosida yangi asbob-uskunalarni ishlab chiqarishga joriy etishdan olinadigan yillik iqtisodiy samaradorlik quyidagiga teng bo'ladi:



**1-rasm. Tikuvchilik korxonasi asosiy biznes-jarayonni reinjiniring qilishning texnologik zanjir bosqichlari sxemasi<sup>8</sup>**

$$\mathcal{E}_i = 52905 * 2,5 * 1 + \frac{(15946 - 17330) - 0,15 * (5310 - 4730)}{0,164 + 0,15} - 58036 = 69542,58 \text{ ming so'm.}$$

Ishlab chiqarishga ish unumi yuqori bo'lgan va sifatli mahsulot ishlab chiqarishni ta'minlaydigan tikuv uskunalarini reinjiniring usulini qo'llash orqali amaliyotga joriy qilishdan olinadigan iqtisodiy samaradorlik yiliga 69542,58 ming so'mni tashkil etadi.

Tikuv-trikotaj korxonalarini faoliyati samaradorligini oshirishda taklif etilgan boshqaruv texnologiyalari hamda usullarining amaliyotda muvaffaqiyatli qo'llanilishida uning *tashkiliy-iqtisodiy* mexanizmlarini takomillashtirish ham muhim rolni o'ynaydi. Biz o'z tadqiqotlarimizda tikuv-trikotaj korxonalarini biznes jarayonlari tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha takliflarni ishlab chiqdik. Olib borilgan tadqiqot natijalariga asoslanib, tikuv-trikotaj korxonalarini faoliyatining o'ziga xos xususiyatlariga tayangan holda, mazkur

<sup>8</sup> Muallif ishlanmasi.

xo‘jalik tizimida biznes jarayonlari tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish masalasini quyidagicha ifoda etishni tavsiya qilamiz (2-rasm).



**2-rasm. Tikuv-trikotaj korxonalarining biznes jarayonlarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish jihatlarini<sup>9</sup>**

Tikuv-trikotaj sanoati korxonalarining ham ichki, ham tashqi bozor muhitlarida keskin raqobat ro‘y berishi kuzatiladi. Shu boisdan, korxonada

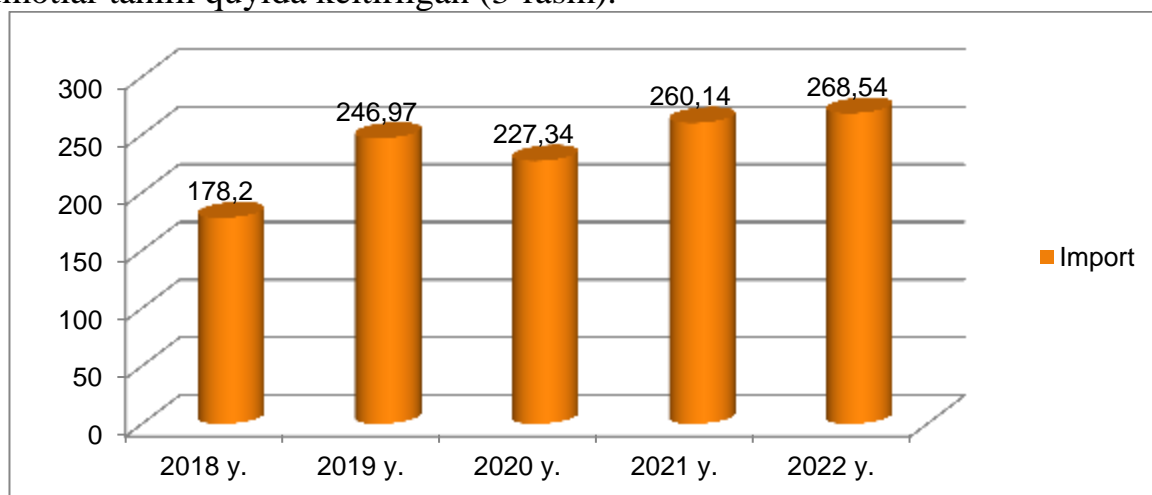
<sup>9</sup> Muallif ishlanmasi.

raqobatbardoshigini ta'minlashga yo'naltirilgan biznes-jarayonlarni tanlashda zamonaviy tizim va usullarni ishlab chiqish, samarali tashkil etish bo'yicha maxsus komissiya va konsalting-maslahat xizmatlari vositasida tikuv-trikotaj sanoati korxonalari biznes-jarayonlarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish maqsadga muvofiqdir. Muallif tomonidan ushbu ilmiy-tadqiqot ishida xarajatlarni kamaytirish orqali raqobatda ustunlikka erishish uchun biznes-jarayonlarning samaralisini tanlashda "o'z-o'zini" baholash usulini qo'llash tavsiya etilgan. Odatda, bozor iqtisodiyoti sharoitida tashqi muhit o'zgarishlariga ichki imkoniyatlarni moslashtirish orqali ko'zlangan maqsadga erishish mumkin.

Ushbu bosqichda tikuv-trikotaj sanoati korxonasining tashqi muhit ta'siriga ichki imkoniyatlarni moslashtirishga yo'naltirilgan strategiyani ishlab chiqish oldingi bosqich natijalari bo'yicha reinjining asosida asosiy biznes-jarayonlarni takomillashtirish imkoniyatini yaratadi. Imkoniyat innovatsiyalarni qo'llashni, kuchli tomonlari esa korxonaning ichki muhiti imkoniyatlaridan foydalanishni anglatadi. Bu kabi tadbirlarni muvaffaqiyatli amalga oshirishda tikuv-trikotaj sanoati korxonalarida maxsus komissiya tashkil etish lozim bo'ladi, shuningdek, konsalting-maslahat xizmatlarini yo'lga qo'yish ko'zlangan maqsadga erishishni ta'minlaydi.

Tikuv-trikotaj sanoati korxonalarida samarali biznes-jarayonlarni tashkil etishda xarajatlarni kamaytirishga yo'naltirilgan iqtisodiy siyosatni ham amalga oshirish maqsadga muvofiq bo'ladi. Bu borada, import masalalariga ham e'tiborni qaratish talab etiladi. Chunki, to'qimachilik mahsulotlari sifatini ta'minlashda paxta tolasi bilan birgalikda sun'iy tolalar (poliester, viskoza va boshqa)dan, jun, o'simlik tolalari aralashmasidan, shuningdek, tayyor tikuv mahsulotlari ishlab chiqarishda furnaturalardan foydalanish talab etiladi.

Xorijiy mamlakatlardan respublikamizga 2017–2020-yillar davomida qilingan to'qimachilik va tikuv-trikotaj mahsulotlari bo'yicha import hajmlari to'g'risidagi ma'lumotlar tahlili quyida keltirilgan (3-rasm).



**3-rasm. O'zbekistonga 2018–2022-yillarda xorijdan qilingan mahsulotlar importi hajmi dinamikasi, (mln. AQSH dollarida)<sup>10</sup>**

3-rasm ma'lumotlari shuni ko'rsatadiki, O'zbekistonga 2018–2022-yillarda xorijdan qilingan mahsulotlar importi hajmi dinamikasini tahlil qilish natijalari

<sup>10</sup> "O'zto'qimachilik sanoati" uyushmasi ma'lumotlari.

shuni ko'rsatadiki, 2022-yilda import hajmi 268,54 ming AQSH dollarini tashkil etgan yoki 2018-yilga nisbatan ushbu ko'rsatkich 50,69 foizga oshgan. Istiqbolda tikuv-trikotaj korxonalarini biznes-jarayonlarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini to'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish uchun zarur bo'lgan va mamlakatda ishlab chiqarilmaydigan, import qilinadigan sun'iy va sintetik tola, jun, xomashyo va materiallari uchun bojxona to'lovlari to'lashdan ozod qilishni tatbiq etish orqali takomillashtirish taklifini beramiz.

Ushbu taklifni iqtisodiy asoslash uchun "BETLIS TEKSTIL" to'qimachilik korxonasi faoliyati natijaviy ko'rsatkichlari tanlab olindi (3-jadval).

3-jadval ma'lumotlarini tahlil qilish shuni ko'rsatadiki, "BETLIS TEKSTIL" to'qimachilik korxonasi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017-yil 14-dekabrda PF-5285-son "To'qimachilik va tikuv-trikotaj sanoatini jadal rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi farmoniga ko'ra 2019–2021-yillarda import qilingan mahsulotlariga bojxona to'lovlaridan ozod qilinishi natijasida sof foydaning asosiy qismi korxonani rivojlantirish uchun uning ixtiyorida qoldirilgan. 2022-yilda ushbu imtiyozning bekor qilinishi natijasida ushbu to'qimachilik korxonasi asosiy biznes-jarayonlarini rivojlantirish uchun zarur respublikamizda ishlab chiqarilmaydigan mahsulotlarni import qilishida 17 mln.368 ming so'm miqdorida bojxona bojlari to'lovini amalga oshirgan. Bizning taklifimiz bo'yicha ushbu to'qimachilik korxonasi samaradorligini oshirishda to'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish uchun zarur bo'lgan va respublikada ishlab chiqarilmaydigan, import qilinadigan sun'iy va sintetik tola, jun, xomashyo materiallari uchun bojxona to'lovlari to'lashdan ozod qilish imtiyozining qo'llanilishi maqsadga muvofiq bo'ladi va korxonada ixtiyorida qoladigan sof foyda miqdori 2022-yildagi haqiqatdagi qiymatidan 19,55 foizga oshgan bo'lar edi.

### 3-jadval

#### "BETLIS TEKSTIL" to'qimachilik korxonasining 2018–2022-yillarda foyda ko'rsatkichining o'zgarishi dinamikasi tahlili, (ming so'm)<sup>11</sup>

T/r	Ko'rsatkichlar	Yillar					2022-yilning 2021-yildan tafovuti
		2018	2019	2020	2021	2022	
1.	Soliq to'languncha foyda	7149093	9544607	12394879	7488583	20646532	+13157949
2.	Soliq miqdori	772102	1145353	1859232	1123287	2229826	+1106539
3.	Boshqa to'lovlar (bojxona bojlari)	82414	-	-	-	17698	+17698
4.	Sof foyda	6294577	8399254	10535647	6365296	18434404	+12069108
5.	Boshqa to'lovlar (bojxona bojlari) amalga oshmagandagi sof foyda	6376991	8399254	10535647	6365296	18452102	+12086806

Tikuv-trikotaj korxonalarida ichki biznes jarayonlari samaradorligini boshqarishda taklif etilgan tizim va usullarni amaliyotga joriy etishning

<sup>11</sup> Korxonada hisoboti materiallari asosida muallif hisob-kitoblari.

samaradorligini oshirishda *nazorat va tartiblashtirish* vazifalarining yagona tizimini yaratish talab etiladi.

Nazorat mexanizmi yordamida tikuv-trikotaj korxonalarida barqaror rivojida biznes jarayonlarni takomillashtirishning istiqboliy imkoniyatlarini va xavf-xatarlarini aniqlash mumkin bo‘ladi.

To‘qimachilik korxonalarida biznes-jarayonlar samaradorligini oshirishning muhim mexanizmlaridan biri nazorat sanalib, u moliyaviy yo‘qotishlarning oldini olishda asosiy rolni bajaradi. Shu boisdan ushbu mexanizmni takomillashtirish dolzarb masalalardan biri sanalib, tadqiqot jarayonida monitoring olib borishda COSO tizimini qo‘llash taklif etilgan. Ichki nazorat tashkilotning turli qismlariga tegishli bo‘lgan uzluksiz va o‘zaro aloqador ketma-ket takrorlanuvchi tadbirlardan iborat jarayondir. Ushbu tadbirlar boshqaruvga rahbariyat tomonidan yondashuv va usullarni aks ettiradi. Ular kompaniya o‘z oldiga qo‘ygan maqsadlarga erishishga yo‘nalgan bo‘lishi zarur.

To‘qimachilik sanoatini kelgusida rivojlantirishga bir qator omillar ta’sir ko‘rsatadi. Ular jumlasiga asosiy vositalar yillik o‘rtacha qiymati, mehnat unumdorligi, umumiy aylanma mablag‘lar summasi va boshqa bir qator omillarni keltirish mumkin.

Ushbu masalalani yechish uchun “O‘zto‘qimachilik sanoat” uyushmasi tarkibiga kiruvchi “FULL COTTON” mas’uliyati cheklangan jamiyat tanlab olindi. Ushbu korxonaning iqtisodiy rivojlanish ko‘rsatkichlari bo‘yicha ko‘p omilli ekonometrik model tuzish uchun quyidagi omillar tanlab olindi (2015-yildan 2022-yilgacha bo‘lgan davrdagi ma’lumotlar olindi): natijaviy ko‘rsatkich – korxonaning mahsulot (tovar, ish, xizmat)ni sotishdan tushgan umumiy tushum, ming so‘m - (Y), ta’sir etuvchi omillar – korxonaning asosiy vositalar yillik o‘rtacha qiymati, ming so‘m ( $X_1$ ), mehnat unumdorligi, ming so‘m/kishi ( $X_2$ ), umumiy aylanma mablag‘lar summasi, ming so‘m – ( $X_3$ ). Ko‘p omilli ekonometrik model tuzishda oldin omillar bo‘yicha tavsifiy statistika o‘tkazildi. Buning uchun maxsus ekonometrik modellashtirish dasturi – Eviews 10 dasturidan foydalanildi.

Hisob-kitoblar bo‘yicha natijalar quyidagi 4-jadvalda keltirilgan.

Statistik ma’lumotlardan foydalanib, ko‘p omilli ekonometrik modelning matematik ko‘rinishini keltiramiz:

$$Y = 26427817 + 0,47 * X_1 + 85,13 * X_2 + 0,46 * X_3 \quad (1)$$

(0,18)	(0,09)	(0,08)	(0,69)
[1,73]	[0,15]	[0,60]	[0,72]

bu yerda: dumaloq qavslar ichida har bir omilning standart xatoligi va kvadrat qavslarda har bir omilning t-statistika qiymatlari.

Tekislangan determinatsiya koeffitsiyenti (Adjusted R-squared) 0,7725 ga teng bo‘lishi va uning  $R^2$  ga yaqinligi, modelning ta’sir etuvchi omillar soni o‘zgarishi atrofida qiymatlarni qabul qila olishini bildiradi.

Tadqiqotning ilmiy natijalari va olib borilgan ekonometrik tahlillar hamda ishlab chiqilgan modellar yordamida tanlab olingan obyektning ko‘p omilli prognozi qiymatlari ishlab chiqiladi.

#### 4-jadval

### Ko'p omilli ekonometrik modelning hisoblangan parametrlari "FULL COTTON" MCHJ mahsulot (tovar, ish, xizmat)ni sotishdan tushgan umumiy tushum ko'rsatkichi o'zgarishining empirik modelini qurish<sup>12</sup>

Bog'liq o'zgaruvchi: Y – mahsulot (tovar, ish, xizmat)ni sotishdan tushgan umumiy tushum ko'rsatkichi				
Usul: eng kichik kvadratlar usuli				
Qator: 2015-2022				
Kiritilgan o'zgaruvchilar: 24 ta				
O'zgaruvchi	Model koeffitsiyentlari	Standart xatolik	t-Styudent mezoni	R-qiymati
X <sub>1</sub>	26427817,19	0,09	0,15	0,01
X <sub>2</sub>	0,467244788	0,08	0,60	0,02
X <sub>3</sub>	85,12756615	0,69	0,72	0,03
R <sup>2</sup> – determinatsiya koeffitsiyenti		0,87889776		
Tekislangan R <sup>2</sup> – determinatsiya koeffitsiyenti		0,772461273		
Regresssiyaning standart xatosi		1,73		
F – Fisher mezoni		4,53		
DW-Darbin-Uotson mezoni		1,82244		

Unga ko'ra dastlab "FULL COTTON" MCHJning prognozida ta'sir etuvchi ekzogen omillarning vaqt omili ta'sirida o'zgarishining trend modeli va 1-tenglamadan foydalangan holda natijaviy va ta'sir etuvchi omillarning o'rtacha muddat (2023–2030-yillar) davomidagi prognoz ko'rsatkichlari aniqlandi:

$$Y = 26427817 + 0,47 * X_1 + 85,13 * X_2 + 0,46 * X_3$$

Asosiy fondlar yillik o'rtacha qiymati ko'rsatkichi -  $X_1 = 1,964 + 6212590 * t$ ;

Mehnat unumdorligi ko'rsatkichi -  $X_2 = 0,824 + 17088,5 * t$ ;

Umumiy aylanma mablag'lar summasi ko'rsatkichi -  $X_3 = 17246610 + 7118441 * t$ .

#### 5-jadval

### "FULL COTTON" MCHJning 2023–2030-yillarda mahsulot (tovar, ish, xizmat)ni sotishdan tushgan umumiy tushum ko'rsatkichi va unga ta'sir qiluvchi omil ko'rsatkichlari prognozlari<sup>13</sup>

Yillar	Mahsulot (tovar, ish, xizmat)ni sotishdan tushgan umumiy tushum, ming so'm	Asosiy vositalar yillik o'rtacha qiymati, ming so'm	Mehnat unumdorligi, ming so'm/kishi	Umumiy aylanma mablag'lar summasi, ming so'm
2022 haqiqiy	80 500 787	10 448 744	309618	62 020 339
2023	103203598	55913312	153797	81312579
2024	110852785	62125902	170886	88431020
2025	118501887	68338492	187974	95549461

<sup>12</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

<sup>13</sup> Korxonada ma'lumotlari asosida muallif tomonidan hisob-kitob qilingan.

2026	126151074	74551082	205063	102667902
2027	133800175	80763672	222151	109786343
2028	141449362	86976262	239240	116904784
2029	149098464	93188852	256328	124023225
2030	156747650	99401442	273417	131141666

$t=9$  bo'lganda aniqlangan qiymatlarni 1-tenglamani o'rniga qo'yish bilan prognoz natijalari hisoblandi (5-jadval). Aniqlangan ekonometrik model asosidagi qisqa muddat uchun hisoblangan prognoz ko'rsatkichlari yaqin kelajakda korxonaga uchun mahsulot (tovar, ish, xizmat)ni sotishdan tushgan umumiy tushum ko'rsatkichi va unga ta'sir qiluvchi omil ko'rsatkichlari o'zgarishiga bog'liq holda o'sib borish tendensiyasiga ega bo'lishini ko'rsatmoqda.

## XULOSA

Olib borilgan tadqiqot natijalari bo'yicha quyidagi xulosa va takliflar qilindi:

1. Sanoat korxonalari asosiy ishlab chiqarishini tashkil etish jarayonlar ketma-ketligi tarzida amalga oshadi. Shu boisdan, tadqiqotda jarayonli yondashuvga e'tibor qaratildi. Hozirgi vaqtda "biznes jarayoni" tushunchasiga ko'plab ta'riflar mavjud bo'lib, dissertatsiyada ushbu atamaga berilgan ta'riflar tanqidiy nuqtayi nazardan qarab chiqildi. Fikrimizcha, biznes-jarayon korxonaning ma'lum bir cheklangan ish to'plami bo'lib, kirish, jarayon, chiqish, boshqaruv, yetkazib beruvchi va jarayonning mijozi kabi tushunchalar bilan tavsiflanadi.

2. Dissertatsiyada zamonaviy jarayonlarni boshqarishda zaruriy o'zgarishlar miqdori haqidagi yondashuvga asoslanib, biznes jarayonlarini takomillashtirishning ikkita konseptual yondashuvi ajralib turishi asoslanilgan: jarayonlarni takomillashtirishga doimiy (bosqichma-bosqich) yondashuv (Demingga ko'ra), M.Xammer va D.Champi tomonidan ishlab chiqilgan tub yondashuv - biznes-jarayonlarning reinjiningi (Business Process Reengineering, BPR), korxonalar faoliyatidagi inqilobiy o'zgarishlar texnologiyasidir. Muallif fikricha, biznes jarayonlarini takomillashtirishga yondashuvlardagi farqlarga qaramay, ular bir-biriga mos keladi va amalda to'qimachilik korxonasi faoliyatini muqobillashtirishda ular ham evolyutsion, ham inqilobiy usullardan foydalanadilar. Ushbu yondashuvlar to'qimachilik korxonasi hayotiy siklining turli bosqichlarida yoki bir vaqtning o'zida turli biznes jarayonlari uchun qo'llaniladi.

3. Tadqiqot jarayonida tikuv-trikotaj sanoati korxonalarida biznes-jarayonlarning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish masalasini hal etishda ushbu tarmoq korxonalarida "Asosiy ishlab chiqarish" biznes-jarayonini tashkil etishning xususiyatlarini o'rganish amalga oshirildi. Kiyimning yuqori sifatli bo'lishini ta'minlashda muhim ahamiyatga ega bo'lgan loyihalash ishlarining *birinchi bosqichida* texnik topshiriq ishlab chiqiladi. *Ikkinchi bosqichda* texnik takliflar bir xildagi yoki o'xshash vazifani bajaradigan kiyim analoglar tahliliga asoslanib yangi kiyimlar yechimining mumkin bo'lgan variantlarini tayyorlashni o'z ichiga oladi. *Uchinchi bosqichda* eskiz loyiha tayyorlanadi: eskiz loyiha kiyimning tuzilishi va asosiy parametrlari tug'diradigan prinsipial konstruktiv yechimni o'z ichiga oladi. Loyihalash ishlarining *to'rtinchi bosqichida* kiyimning texnik loyihasi ishlab chiqiladi. Texnik loyiha konstruktorlik hujjatlarining majmui bo'lib, loyihalananayotgan kiyimga oid ma'lumotlarni o'z ichiga oladi. *Beshinchi bosqichda* ish hujjatlari ishlab chiqiladi.

4. To'qimachilik sanoati ishlab chiqarish va eksport salohiyati ko'p jihatdan tayyor tikuv-trikotaj mahsulotlari hajmiga to'g'ridan-to'g'ri bog'liq bo'ladi. Bu borada tarmoqda samarali ishlar amalga oshirilganligi bois, 2022-yilda 3600 mln.dona tayyor tikuv-trikotaj mahsulotlari ishlab chiqarilgan, ammo bu sohada foydalanilmayotgan imkoniyat 15 mln.tonnani tashkil etadi.

5. Asosiy ishlab chiqarishni texnologik tayyorlash hamda ushbu jarayonda kiyimlarni loyihalash va ushbu loyihalar asosida bichish jarayonlari asosan qo'lda bajariladi. Bu esa, ko'p vaqt talab etgan holda, xarajatlarning oshishiga olib keladi. Shuning uchun, ushbu ilmiy-tadqiqot ishida asosiy ishlab chiqarishni texnologik

tayyorlashni loyihalashda tikuv buyumlarini loyihalashning avtomatlashtirilgan tizimidan foydalanish taklif etilgan va uni texnik-iqtisodiy asoslash amalga oshirilgan.

6. Muallif fikricha, o'zgaruvchan bozor iqtisodiyoti sharoitida to'qimachilik korxonalarini biznes-jarayonlarini takomillashtirishning asosiy yo'nalishlaridan biri korxonada asosiy ishlab chiqarishini reinjining texnologiyasini qo'llash orqali ishlab chiqarishini qaytadan tashkil etish hisoblanadi. Shu boisdan, tadqiqot jarayonida tikuvchilik korxonasi asosiy biznes-jarayoni reinjiningini amalga oshirishni quyidagi bosqichlarda amalga oshirish asoslangan: maqsad va vazifalarni belgilash, asosiy biznes-jarayonlarning reinjiningi rahbarini aniqlash, reinjining uchun asosiy biznes jarayoni aniqlash, asosiy biznes jarayoni haqida ma'lumot to'plash, asosiy biznes-jarayonning samaradorligini oshirish bo'yicha so'rovlar o'tkazish, asosiy "qanday bo'lishi kerak" biznes-jarayoni modellashtirish, samaradorlikning bashoratli natijalarini olish, asosiy biznes jarayonidagi o'zgarishlarni amalga oshirish, asosiy biznes-jarayoni reinjiningingdan so'ng ko'rsatkichlarining rejalashtirilgan va amaldagi tizimini tahlil qilish.

7. Tadqiqot jarayonida tikuv-trikotaj sanoatida biznes-jarayonlarda reinjiningni amalga oshirish obyektini sifatida "FULL COTTON" MCHJ tikuvchilik korxonasi tanlab olingan. Ushbu korxonada yuqoridagi bosqichlarni o'z ichiga olgan asosiy biznes-jarayonning reinjining algoritmini sinovdan o'tkazish amalga oshiriladi. Ushbu tikuvchilik korxonasida asosiy biznes-jarayon tarkibiy qismlaridan biri sanalgan kiyim-kechak mahsulotlarini loyihalash asosida bichish-qirqish texnologik bosqichida jarayon qo'lda va yarim avtomatlashgan uskunalarda amalga oshiriladi. Dissertatsiyada ushbu tadbirlarni amalga oshirishning iqtisodiy samaradorligi hisoblangan.

8. To'qimachilik korxonalarini biznes-jarayonlari samaradorligini oshirishda *tashkiliy-iqtisodiy* mexanizmlarini takomillashtirish ham muhim rol o'ynaydi. Olib borilgan tadqiqot natijalariga asoslanib, to'qimachilik korxonalarini faoliyatining o'ziga xos xususiyatlariga tayangan holda, to'qimachilik korxonalarini biznes-jarayonlari tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish jihatlari ko'rsatib berilgan.

9. To'qimachilik korxonalarida ichki faoliyatlar samaradorligini boshqarishda taklif etilgan tizim va usullarni amaliyotga joriy etishning samaradorligini oshirishda *nazorat va tartiblashtirish* vazifalarining yagona tizimini yaratish talab etiladi. To'qimachilik korxonasining raqobatbardoshligini ta'minlashga yo'naltirilgan biznes-jarayonlarni samarali tashkil etish bo'yicha konsalting-maslahat xizmatlarini, seminar-treninglarni tashkil etish, monitoring olib borishda COSO tizimini qo'llash asosida korxonada biznes-jarayonlari tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirilgan.

10. Dissertatsiyada "FULL COTTON" mas'uliyati cheklangan jamiyatning 2023-2030 yillarda mahsulot sotishdan tushgan umumiy tushum ko'rsatkichiga ta'sir qiluvchi omillar asosida uning prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/30.12.2019.I.03.05 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ  
ТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР «НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ И  
ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА» ПРИ  
ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ  
УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ХУДАЙБЕРДИЕВ РАВШАН УКТАМЖОНОВИЧ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
МЕХАНИЗМОВ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ШВЕЙНО-ТРИКОТАЖНОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

08.00.03 – Экономика промышленности

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Ташкент – 2024

**Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии за номером B2021.4.PhD/Iqt1872.**

Диссертация выполнена в Научно-исследовательском центре «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана» при Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-сайте Научного совета ([www.tdtu.uz](http://www.tdtu.uz)) и Образовательном портале Ziyonet ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

<b>Научный руководитель:</b>	<b>Хашимов Акрам Абдиевич</b> доктор экономических наук, профессор
<b>Официальные оппоненты:</b>	<b>Кодиров Абдусатторхужа</b> доктор экономических наук, профессор <b>Хамдамова Гавхар Абсаматовна</b> кандидат экономических наук, профессор
<b>Ведущая организация:</b>	<b>Ташкентский институт текстильной и легкой промышленности</b>

Защита диссертации состоится «\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 года в \_\_\_\_ на заседании научного совета DSc.03/30.12.2019.I.03.05 по присуждению ученых степеней при Ташкентском государственном техническом университете. Адрес: 100095, г. Ташкент, ул. Университетская, 2. Тел: (99871) 246-46-00; факс: (99871) 227-10-32; e-mail: [tstu\\_info@tdtu.uz](mailto:tstu_info@tdtu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного технического университета (зарегистрировано за № \_\_\_\_\_). Адрес: 100095, г. Ташкент, ул. Университетская, 2. Тел: (99871) 246-46-00; факс: (99871) 227-10-32; e-mail: [tstu\\_info@tdtu.uz](mailto:tstu_info@tdtu.uz).

Автореферат диссертации разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 года  
(протокол реестра № \_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 года).

**М.А. Икрамов**  
председатель Научного совета по  
присуждению ученых степеней, д.э.н.,  
профессор

**О.И. Бегмуллаев**  
ученый секретарь Научного совета по  
присуждению ученых степеней, д.ф.-э.н.  
(PhD)

**М.А.Тилляходжаев**  
председатель Научного семинара при  
Научном совете по присуждению ученых  
степеней, д.э.н., доцент

## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В мире, под влиянием тенденции постоянного увеличения численности населения систематическим образом растет потребность в текстильной продукции. Вследствие этого, «доля текстильной отрасли в общем объеме производства промышленной продукции составляет в развитых странах, в частности, в Германии, Франции и США 6–9 процентов, в Италии – 12 процентов. В результате глобализации экономики в мире за последние 10 лет центры производства текстильной продукции переместились из Европы и США в страны Юго-Востока, Центральной Азии и Южной Америки»<sup>1</sup>. Поэтому, дальнейшее совершенствование управления развитием текстильных предприятий путем применения бизнес-моделей считается важной задачей.

В мире проводятся научные исследования по направлениям применения экономически эффективных технологий, широкого внедрения инноваций, прогнозирования стратегического развития, реализации альтернативного распределения ресурсов в обеспечении эффективности бизнес-процессов текстильных предприятий. Приоритетными направлениями данных исследований считаются: создание бизнес-моделей производства на основе применения современных технологий на текстильных предприятиях, сбалансированное развитие производства, снижение издержек на основе формирования альтернативного состава сырья, оценка влияния процессов цифровизации экономики на развитие текстильной промышленности, обеспечение повышения эффективности отрасли на основе усиления инновационных процессов.

Текстильная промышленность в экономике Узбекистана занимает важное место, и для дальнейшего развития этой отрасли проводится широкомасштабная практическая работа по привлечению иностранных инвестиций, повышению качества продукции и применению инновационных методов в устойчивом развитии. В Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы определена задача «увеличения объемов производства продукции текстильной промышленности в два раза»<sup>2</sup>. Эффективная реализация данной задачи предусматривает выполнение научно-исследовательских работ по таким направлениям, как оценка эффективности используемой технологической цепочки с целью совершенствования бизнес-процессов на текстильных предприятиях, альтернативизация бизнес-процессов предприятий швейной и трикотажной промышленности, совершенствование организационно-экономических механизмов бизнес-процессов, прогнозирование развития бизнес-процессов швейных и трикотажных предприятий.

Диссертация в определенной степени служит реализации поставленных задач, предусмотренных в указах Президента Республики Узбекистан

---

<sup>1</sup> [www.oecd.org](http://www.oecd.org)

<sup>2</sup> Указ Президента Республики Узбекистан № УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы» от 28 января 2022 года // [www.lex.uz](http://www.lex.uz).

№ УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы» от 28 января 2022 года, № УП-53 «О мерах по стимулированию глубокой переработки, производства и экспорта готовой продукции с высокой добавленной стоимостью текстильными и швейно-трикотажными предприятиями» от 21 января 2022 года, № УП-14 «О мерах по регулированию деятельности хлопково-текстильных кластеров» от 16 ноября 2021 года, № УП-5989 «О неотложных мерах по поддержке текстильной и швейно-трикотажной промышленности» от 5 мая 2020 года, № УП-5285 «О мерах по ускоренному развитию текстильной и швейно-трикотажной промышленности» от 14 декабря 2017 года, постановления главы государства № ПП-4633 «О мерах по широкому внедрению рыночных принципов в сферу хлопководства» от 6 марта 2020 года, № ПП-4453 «О мерах по дальнейшему развитию легкой промышленности и стимулированию производства готовой продукции» от 16 сентября 2019 года, № ПП-4186 «О мерах по дальнейшему углублению реформ и расширению экспортного потенциала текстильной и швейно-трикотажной промышленности» от 12 февраля 2019 года, и Кабинета Министров Республики Узбекистан № 253 «О дополнительных мерах по организации деятельности хлопково-текстильных производств и кластеров» от 31 марта 2018 года, а также других нормативно-правовых актах, касающихся данной деятельности.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Данное исследование выполнено в рамках приоритетного направления развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурно-просветительское развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Вопросы теоретических и методологических основ промышленных предприятий и механизмов развития их бизнес-процессов изучены такими зарубежными учеными, как Л.Вальрас, К.Гиротра, С.Нетесин, Р.Каплан, Д.Нортон, К.Л.Макконел, С.Л.Брю, Р.Р.Нельсон, С.Дж.Уинтер, М.Портер, М.Робсон, Ф.Уллах, М.Хаммер, Д.Чампи, Дж.Харрингтон, К.С.Эсселин, Х.В.Нимвеген, Р.Холл, А.В.Шеер, Т.Н.Давенпорт и другими.<sup>3</sup>

В странах СНГ вопросами совершенствования бизнес-процессов промышленных предприятий занимались Т.Г.Агиевич, Ю.С.Морозова,

---

<sup>3</sup> Вальрас Л. Элементы чистой политической экономии. М.: Изограф, 2010.-448 с.; Гиротра К., Нетесин С. Оптимальная бизнес-модель: четыре инструмента управления рисками. М.: Альпина Паблишер, 2014. 215 с.; Каплан Р., Нортон Д. Организация, ориентированная на стратегию. М.: Олимп-Бизнес, 2014. 416 с.; Макконел К.Л., Брю С.Л. Экономикс. М.: Инфра-М, 2003. 993 с.; Нельсон Р.Р., Уинтер С.Дж. Эволюционная теория экономических изменений. М.: Дело, 2012. 536 с.; Портер М. Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость. М.: Альпина Паблишер, 2016. 453 с.; Робсон М., Уллах Ф. Практическое руководство по реинжинирингу бизнес-процессов. М.: Аудит, Юнити, 2017. 224 с.; Hammer M., Champy J. Reengineering the corporation: a manifesto for business revolution. New York: Harper Business, 2013. 223 p.; Харрингтон Дж., Эсселинг К.С., Нимвеген Х.В. Оптимизация бизнес процессов. М.: Азбука, Санкт-Петербург, 2012. 320 с.; Холл Р. Организации: структуры, процессы, результаты / Под ред. И.В. Андреевой. СПб.: ПИТЕР, 2014. 512 с.; Davenport T.H. Process innovation: reengineering work through information technology. Boston; Mass: Harvard Business School Press, 2013. 337 p.

И.А.Кондаурова, А.А.Боряк, Н.Б.Акатов, Ю.В.Тараскина, Н.М.Абдикеев, Е.Ф.Борисов, В.А.Гагарский, В.Г.Елиферов, В.В.Репин, Р.А.Исаев, А.С.Козлов и другие.<sup>4</sup>

В Узбекистане теоретико-методологические основы развития промышленности, в частности, текстильной промышленности исследованы М.Р.Болтабоевым, Н.М.Махмудовым, А.Ортиковым, Р.А.Исаевым, М.А.Тилляходжаевым, Н.И.Рустамовым, Б.О.Турсуновым, Ш.П.Хайитовым, С.Ш.Юсуповым и другими.<sup>5</sup>

При этом, вопрос обоснования в экономическом аспекте устойчивого развития текстильных предприятий недостаточно изучен. Это состояние обуславливает необходимость проведения научных исследований в данных направлениях и определяет актуальность темы настоящего исследования.

**Связь диссертационного исследования с планом научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация.** Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Научно-исследовательского центра «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана» при Ташкентском государственном экономическом университете в рамках практических проектов по теме Ф.1.100 «Разработка

---

<sup>4</sup> Агиевич Т.Г., Морозова Ю.С. Оптимизация бизнес-процессов: концептуальный подход // Теория и практика общественного развития. 2013. №4. С. 224-226.; Акатов Н.Б. Управление переходом к саморазвивающимся инновационным организациям: теория и практика: Монография. Пермь: Перм. нац. исслед. политехн. ун-т, 2012. 250 с.; Кондаурова И.А., Боряк А.А. Бизнес-процесс как экономическая категория / Актуальные проблемы инновационного развития экономики Донбасса: Материалы международной научно-практической конференции / Под ред. Л.П. Полякова и др. Донецк: ГВУЗ ДонНТУ, 2015. Т. 6. С. 141-144.; Тараскина Ю.В. Модель разработки проекта реинжиниринга бизнес-процессов нефтяных компаний // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2016. №. 1. С. 203-209.; Абдикеев Н.М. Реинжиниринг бизнес-процессов: Учебник. М.: ЭКСМО, 2017. 592 с.; Борисов Е.Ф. Экономика: Учебник и практикум. М.: Юрайт, 2021. 383 с.; Пискуловой Н.А. М.: Аспект Пресс, 2015. 336 с.; Гагарский В.А. Бизнес-процессы – основные понятия [Электронный ресурс] / Некоммерческое партнерство Центр дистанционного образования «Элитариум». Санкт-Петербург, URL: [http://www.elitarium.ru/biznes\\_processy\\_osnovnye\\_ponjatija](http://www.elitarium.ru/biznes_processy_osnovnye_ponjatija); Елиферов В.Г., Репин В.В. Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник. Институт экономики и финансов «Синергия». М.: Инфра-М, 2014. 319 с.; Исаев Р.А. Банк 3.0: стратегии, бизнес-процессы, инновации. М.: НИЦ Инфра-М, 2016. 160 с.; Козлов А.С. Проектирование и исследование бизнес-процессов: Учеб. пособие. М.: Флинта, 2011. 267 с.

<sup>5</sup> Болтабоев М.Р. Тўқимачилик саноатида маркетинг стратегияси: Монография. Т.: Фан, 2004. 224 б.; Махмудов Н.М., Хомидов С.О. Ўзбекистон саноати ривожланиш омиллари, тенденцияси ва муаммолари: Монография. Т.: Иктисодиёт, 2017.; Ortiqov A. Sanoat iqtisodiyoti: Darslik. Т.: TDIU, 2014. 256 б.; Исаев Р.А. Тўқимачилик саноатида сифат менежменти тизими асосида стратегик бошқаришни такомиллаштириш методологияси: Икт. фанлари доктори (DSc) илмий дараж. олиш учун ёзилган автореферат. Т.: ТДИУ, 2023. 34 б.; Тилляходжаев М.А. Экономическая стратегия развития хлопкоочистительной промышленности в условиях рыночной экономики: Автореф. дис... док.экон.наук: 08.00.03. Т., 2020. 32 с.; Рустамов Н.И. Саноат тармоқларини ички имкониятларидан самарали фойдаланиш асосида ривожлантириш: ИФФД (PhD) илмий дараж. олиш учун ёзилган автореферат. Т.: ТДИУ, 2018. 24 б.; Турсунов Б.О. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш кувватларидан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини ошириш йўллари: ИФФД (PhD) илмий дараж. олиш учун ёзилган автореферат. Т.: ТДИУ, 2019. 24 б.; Хайитов Ш.П. Ўзбекистон тўқимачилик саноатини барқарор ривожлантириш механизмларини такомиллаштириш: ИФФД (PhD) илмий дараж. олиш учун ёзилган автореферат. Т.: ТДТУ, 2023. 24 б.; Юсупов С.Ш. Кучли рақобат шароитида Ўзбекистон тўқимачилик саноати корхоналарини ривожлантириш стратегиялари: ИФФД (PhD) илмий дараж. олиш учун ёзилган автореферат. Т.: ТДИУ, 2018. 24 б.; Управление устойчивым развитием предприятий нефтегазовой промышленности. Т.: Antel.Art, 2013. 202 с.

теории инвестиционного потенциала и научных основ механизмов его формирования».

**Цель исследования** состоит из разработки научных предложений и рекомендаций по совершенствованию организационно-экономических механизмов бизнес-процессов швейно-трикотажной промышленности.

**Задачи исследования:**

раскрыть сущность бизнес-процессов на промышленных предприятиях и классифицировать их виды;

изучить принципы формирования бизнес-процессов, методы и подходы его совершенствования;

раскрыть особенности организации бизнес-процессов в швейно-трикотажной промышленности;

анализ современного состояния и тенденции развития текстильной промышленности;

анализ влияния рыночной среды на эффективность бизнес-процессов швейных и трикотажных предприятий;

анализ влияния технического оснащения на эффективность бизнес-процесса предприятия текстильной промышленности;

привести в альтернативность бизнес-процессы швейных и трикотажных предприятий;

совершенствовать организационно-экономические механизмы бизнес-процессов швейных и трикотажных предприятий;

прогноз развития бизнес-процессов швейных и трикотажных предприятий.

**Объектом исследования** выбраны бизнес-процессы швейных и трикотажных предприятий, входящих в состав ассоциации «Узтукимачиликсаноат».

**Предметом исследования** являются организационно-экономические отношения, возникающие при организации бизнес-процессов предприятий текстильной промышленности.

**Методы исследования.** В процессе исследования использовались такие методы, как системный и статистический анализ, экспертная оценка, графическая интерпретация, интегральный показатель оценки эффективности, корреляционно-регрессионный анализ, SWOT-анализ.

**Научная новизна исследования** состоит из следующего:

обосновано совершенствование организационно-экономического механизма бизнес-процессов швейно-трикотажных предприятий путем реализации освобождения от уплаты таможенных платежей импортируемых искусственных и синтетических волокон, шерсти, сырья и материалов, необходимых для производства текстильной продукции, и не производимых в стране;

обоснована эффективная организация путем реинжиниринга бизнес-процессов на основе определения целевой функции на уровне  $L(x) = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m P_i * X_{ij} \rightarrow \min$  по критерию снижения затрат, связанных с процессом изготовления выкроек одежды на швейном предприятии;

усовершенствован организационно-экономический механизм бизнес-процессов текстильного предприятия посредством специальной комиссии и консалтинго-консультационных услуг по разработке и эффективной организации современных систем и методов в выборе бизнес-процессов, направленных на обеспечение конкурентоспособности предприятия;

разработаны прогнозные показатели до 2030 года на основе эконометрической модели факторов, влияющих на показатель общего дохода от реализации продукции общества с ограниченной ответственностью «FULL COTTON».

**Практические результаты исследования** состоят из следующего:

проведена классификация «бизнес-процессов»;

классифицированы основные методы достижения целей совершенствования бизнес-процессов;

обоснована экономическая эффективность технологического оборудования, используемого в процессе раскроя швейного предприятия;

обоснована целесообразность использования широко применяемого в мировой практике реинжиниринга при совершенствовании основного производственного бизнес-процесса швейно-трикотажных предприятий и разработаны этапы его реализации;

разработана схема этапов технологической цепочки реинжиниринга основного бизнес-процесса в швейном предприятии;

разработаны рекомендации по совершенствованию организационно-экономических механизмов бизнес-процессов швейно-трикотажных предприятий;

разработана эконометрическая модель прогнозирования развития бизнес-процессов предприятий швейно-трикотажной промышленности.

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов исследования подтверждается изучением и анализом источников, опубликованных официальными организациями; результатами исследований известных зарубежных и отечественных ученых; использованием сведений Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан; бухгалтерских и статистических отчетов предприятий.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования поясняется выбором эффективных бизнес-моделей при совершенствовании организационно-экономических механизмов бизнес-процессов предприятий швейно-трикотажной промышленности; применением реинжиниринга, широко используемого в мировой практике, при совершенствовании основного производственного бизнес-процесса швейно-трикотажных предприятий; возможностью применения схемы этапов технологической цепочки реинжиниринга основного бизнес-процесса в швейном предприятии; научных идей и предложений, методических указаний, технологий и методов управления, разработанных по совершенствованию организационно-экономических механизмов бизнес-процессов швейно-трикотажных предприятий, а также других практических результатов в повышении

конкурентоспособности текстильной промышленности республики путем снижения издержек.

Практическая значимость результатов исследования объясняется эффективным использованием существующих возможностей предприятий швейно-трикотажной промышленности с учетом разработанных в нем выводов и предложений, реализацией мер по производству видов продукции с высокой добавленной стоимостью, а также возможностью использования при подготовке учебников и учебных пособий для высших учебных заведений.

**Внедрение результатов исследования.** На основе научных результатов, полученных по совершенствованию организационно-экономических механизмов бизнес-процессов предприятий швейно-трикотажной промышленности:

предложение по обоснованию совершенствования организационно-экономического механизма бизнес-процессов швейно-трикотажных предприятий путем реализации освобождения от уплаты таможенных платежей импортируемых искусственных и синтетических волокон, шерсти, сырья и материалов, необходимых для производства текстильной продукции, и не производимых в стране внедрено в производственную деятельность предприятий, подведомственных ассоциации «Узтукимачиликсаноат» (справка 03/25-201 ассоциации «Узтукимачиликсаноат» от 30 август 2023 года). В результате достигнуто снижение себестоимости продукции и увеличение объемов производства;

предложение по обоснованию эффективной организации путем реинжиниринга бизнес-процессов на основе определения целевой функции на уровне  $L(x) = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m P_i * X_{ij} \rightarrow \min$  по критерию снижения затрат, связанных с процессом изготовления выкроек одежды на швейном предприятии внедрено в производственную деятельность предприятий, подведомственных ассоциации «Узтукимачиликсаноат» (справка № 03/25-201 ассоциации «Узтукимачиликсаноат» от 30 августа 2023 года). В результате внедрения данного научного предложения в практику затраты на сырье текстильного предприятия «BETLIS TEKSTIL» в 2022 году снизились на 9,2 процента по сравнению с 2021 годом;

предложение по усовершенствованию организационно-экономического механизма бизнес-процессов текстильного предприятия посредством специальной комиссии и консалтинго-консультационных услуг по разработке и эффективной организации современных систем и методов в выборе бизнес-процессов, направленных на обеспечение конкурентоспособности предприятия внедрено в производственную деятельность предприятий, подведомственных ассоциации «Узтукимачиликсаноат» (справка № 03/25-201 ассоциации «Узтукимачиликсаноат» от 30 августа 2023 года). В результате внедрения данного научного предложения общая прибыль швейного предприятия «FULL COTTON» в 2022 году увеличилась на 6,6 процента по сравнению с 2021 годом;

прогнозные показатели до 2030 года, разработанные на основе эконометрической модели факторов, влияющих на показатель общего дохода от реализации продукции общества с ограниченной ответственностью «FULL COTTON» внедрены в производственную деятельность предприятий, подведомственных ассоциации «Узтукимачиликсаноат» (справка № 03/25-201 ассоциации «Узтукимачиликсаноат» от 30 августа 2023 года). В результате внедрения данного научного предложения в практику прогнозировано, что объем реализуемой продукции швейного предприятия «FULL COTTON» увеличится на 24,0 процента в год в среднем в 2023-2030 годах, или в общей сложности – в 1,96 раза в 2030 году по сравнению с 2022 годом.

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследования прошли обсуждение на 3 международных и 2 республиканских научно-практических конференциях.

**Опубликованность результатов исследования.** По теме диссертации опубликовано 10 научных работ, в том числе 5 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для опубликования основных научных результатов докторских диссертаций, из них 4 в республиканских, 1 в зарубежном журналах.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений, объем составляет 147 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **Введении** обоснованы актуальность и востребованность темы диссертации, изложена степень изученности проблемы, определены цель и задачи, а также объект и предмет исследования, показано соответствие исследовательской работы важным направлениям развития науки и технологии, а также приведены сведения о научной новизне исследования, достоверности результатов, теоретической и практической значимости, внедрении результатов в практику, опубликованности и структуре работы.

В первой главе «**Научно-теоретические основы бизнес-процессов промышленных предприятий и механизмов их организации**» изучены такие вопросы, как раскрытие сущности бизнес-процессов на промышленных предприятиях и классификации их видов, изучение принципов формирования бизнес-процессов, а также методов и подходов к их совершенствованию, раскрытие особенностей организации бизнес-процессов в швейно-трикотажной промышленности.

Процессы обеспечивают реализацию всех видов деятельности предприятия, связанных с производством товаров и услуг. Для каждого вида работ, включенных в общий процесс экономической деятельности, определяются временные особенности, отражающие его место, время начала и завершения в общей последовательности работ. Бизнес-процесс в широком смысле означает последовательность действий, составленных для реализации

конкретного вида деятельности на всех этапах жизненного цикла ее предмета – от создания концептуальной идеи через проектирование и реализацию до результата (ввод объекта в эксплуатацию, поставка продукции, оказание услуг). Бизнес-процесс – это бизнес операции, определенный набор внутренних действий, начиная с одного или нескольких данных и заканчивая созданием необходимой клиенту продукции (клиент не обязательно должен быть внешним по отношению к предприятию потребителем, это может быть подразделение или конкретный сотрудник предприятия). Целью каждого бизнес-процесса является удовлетворение потребности потребителя в дешевой и качественной продукции. В этом случае, под продуктом понимается бизнес-результат, имеющий материальную или нематериальную ценность для клиента.

Если бизнес-процесс четко определен, каждый сотрудник перестает быть незаменимым. При описании бизнес-процессов предприятие ставит перед собой следующие цели:

понимать общую структуру организации деятельности и определить динамику ее развития;

определить существующие проблемы и возможности их устранения;

создать систему целей и задач, понятную всем участникам (разработчикам, пользователям, клиентам и др.);

сформировать требования к необходимому программному обеспечению.

Распределение бизнес-процессов внутри промышленного предприятия основано на определенных требованиях к таким экономическим подразделениям предприятия:

1. Можно идентифицировать бизнес-процессы и установить соответствующие границы, то есть определить, что актуально для бизнес-процесса, а что нерелевантно.

2. Продукт (услуга), полученный в результате деятельности в рамках бизнес-процесса, должен иметь конечного потребителя внутри или за пределами предприятия.

3. Границы бизнес-процесса не определяются технологическими или функциональными принципами, они основаны на запросе потребителя-клиента.

4. Основными и важнейшими субъектами определения границ бизнес-процессов являются не инженеры и технологи, а менеджеры и экономисты.

Существует несколько классификаций бизнес-процессов промышленного предприятия, и мы предлагаем классифицировать их следующим образом: основные процессы; соответствующие процессы; вспомогательные процессы; поддерживающие процессы; процессы управления; процессы развития.

В диссертации на основе научных публикаций и исследований в области управления процессами определены основные принципы бизнес-процессов. Основные принципы и методы реинжиниринга бизнес-процессов состоят из следующих: принцип существования входа (входов) и выхода (выходов) бизнес-процесса; принцип наличия провайдера бизнес-процесса; принцип

наличия клиента бизнес-процесса; принцип существования границ бизнес-процессов; принцип взаимодействия и взаимозависимости бизнес-процессов; принцип измерения и управления бизнес-процессами.

В процессе исследования для решения проблемы совершенствования организационно-экономических механизмов бизнес-процессов на предприятиях швейно-трикотажной промышленности проведено изучение особенностей организации бизнес-процесса «Основное производство» в предприятиях данной отрасли.

Во второй главе «**Анализ состояния организации бизнес-процессов текстильной промышленности**» изучены такие вопросы, как проведение анализа современного состояния и тенденций развития текстильной отрасли, анализа влияния рыночной среды на эффективность бизнес-процессов швейных и трикотажных предприятий, анализа влияния технического оснащения на эффективность бизнес-процессов предприятий текстильной промышленности.

В настоящее время основная часть текстильной промышленности нашей республики сосредоточена в ассоциации «Узбектукимачиликсаноат»; в республике по состоянию на 1 января 2022 года действовали 5 852 хозяйственных субъекта, специализирующихся на производстве текстильной продукции, из них 11 процентов составляют предприятия, специализирующиеся на производстве текстильных, 89 процентов – швейных и трикотажных изделий.

**Таблица 1**

**Производственные мощности, созданные на предприятиях ассоциации «Узтукимачиликсаноат» за счет усвоения инновационно-инвестиционных проектов<sup>6</sup>**

п/н	Показатели	Единица измерения	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
1	Хлопковая пряжа	Тысяч тонн	149,2	187,1	124,7	135,5	142,2
2	Крашенная пряжа	Тысяч тонн	10,0	23,8	5,2	11,1	12,2
3	Трикотажное полотно	Тысяч тонн	13,9	18,5	6,1	34,3	40,3
4	Комбинированная волокнистая ткань	Тысяч м	29,4	111,0	35,0	85,1	92,2
5	Готовые швейно-трикотажные изделия	Миллион штук	28,6	60,8	89,2	176,4	203,6
6	Чулочная продукция	Миллион пар	1,5	1,9	6,3	3,0	3,01
7	Крашенная трикотажная ткань	Тысяч тонн	25,2	23,5	21,1	32,5	37,4

В Программе развития на 2022-2026 годы в целях дальнейшего развития отрасли запланирована реализация 225 инновационно-инвестиционных проектов, предусматривающих создание 80 000 новых рабочих мест, общей

<sup>6</sup> Авторская разработка на основе данных ассоциации «Узтукимачиликсаноат».

стоимостью 2 437 миллионов долларов США. Разработаны организационно-экономические механизмы реализации данных инновационно-инвестиционных проектов.

На предприятиях ассоциации «Узбектукимачиликсаноат» за счет внедрения инновационных и инвестиционных проектов достигнуто увеличение экспортных производственных мощностей (табл. 1).

В результате реализации проектов в 2022 году по сравнению с 2018 годом объем производства пряжи сократился на 7,0 тыс тонн, увеличились объемы производства трикотажного полотна – на 26,4 тыс тонн, готовых швейно-трикотажных изделий – на 175,0 млн штук, чулочной продукции – на 1,51 млн пар, крашеной трикотажной ткани – на 12,2 тыс тонн.

Также для отрасли в качестве инновационной продукции произведено 36 тысяч тонн крашеной пряжи и 175,4 тыс тонн комбинированной волокнистой ткани. Данная информация свидетельствует о том, что реализация проектов в отрасли в основном направлена на повышение объема производства видов готовой продукции с добавленной стоимостью.

Результаты анализа показывают, что пробелы в производстве хлопковой продукции за последние годы сложились следующим образом: прядение – 255 млн кв метров; крашение пряжи – 231,2 млн кв м; трикотажное полотно – 298,2 тыс тонн; крашение трикотажного полотна – 118 тыс тонн; производство чулочно-носочных изделий – 100,9 млн пар; производство готовой продукции – 85 млн тонн.

Наша республика накопила богатый опыт развития текстильной промышленности. Тем не менее, результаты анализа показывают, что производственные мощности распределены по регионам республики неравномерно. Поэтому для повышения эффективности бизнес-процессов в текстильной отрасли целесообразно создание специализированных текстильных зон с учетом земельной площади каждой из них (80–100 тыс га). Участки должны специализироваться по следующим направлениям: все этапы от пряжи до готовой продукции; трикотажная ткань, кластеры по окраске пряжи, готовая верхняя одежда; подготовка кадров для отрасли; локализация, фурнитуры, химические средства; трикотажное полотно, красители и трикотажные изделия.

Швейно-трикотажное предприятие «BETLIS TEKSTIL» выбрано для обоснования целесообразности внедрения основного технологического оборудования с повышенной производительностью при исследовании влияния организационно-технических факторов на экономическую эффективность бизнес-процессов на швейно-трикотажных предприятиях. Всего на швейно-трикотажном предприятии «BETLIS TEXTIL» установлено 4 064 единицы оборудования для выполнения годовой производственной программы в 2022 году. В целях повышения экономической эффективности бизнес-процессов данного швейно-трикотажного предприятия предложено установить 4 080 оборудования, предназначенного для производства высокопроизводительной и качественной продукции (табл. 2).

Таблица 2

**Расчеты экономической эффективности применения  
автоматизированной системы проектирования швейных изделий на  
швейно-трикотажном предприятии<sup>7</sup>**

№	Название показателей	Единица измерения	Варианты		Изменения
			существующие	предлагаемые	
1	Количество установленного оборудования	Штук	4064	4080	+ 16
2	Коэффициент уровня занятости рабочих механизированной и автоматизированной работой	-	0,92	0,96	+ 0,04
3	Коэффициент использования оборудования по времени	-	0,98	0,9975	+ 0,0175
4	Годовой объем производства	Штук	1950590	1958400	+ 7810
5	Коэффициент роста объема продукции	-	1,000	1,004	+ 0,004
6	Рост производительности труда	%	100,0	101,92	+ 1,92

Исследование результатов расчетов экономической эффективности применения автоматизированной системы проектирования швейных изделий на швейно-трикотажном предприятии показывает, что уровень механизированной и автоматизированной занятости рабочих в результате внедрения нового швейного оборудования, предлагаемого компанией «JACK» в швейно-трикотажном предприятии «BETLIS TEKSTIL» коэффициент увеличился на 0,04 пункта по сравнению с действующим предприятием. В результате внедрения технологического оборудования для производства продукции высокой производительности, годовой объем производства увеличился на 7 810 единиц. По результатам расчета можно сделать вывод, что существует возможность повышения производительности труда на 1,92 процента за счет совершенствования бизнес-процессов в швейном потоке за счет организационно-технических факторов.

В третьей главе «**Направления совершенствования организационно-экономических механизмов бизнес-процессов швейно-трикотажной**

<sup>7</sup> Авторская разработка.

**промышленности»** изучены такие вопросы, как альтернативные бизнес-процессы швейных и трикотажных предприятий, выбор эффективных вариантов бизнес-процессов, совершенствование организационно-экономических механизмов бизнес-процессов швейных и трикотажных предприятий, прогнозирование развития бизнес-процессов швейных и трикотажных предприятий.

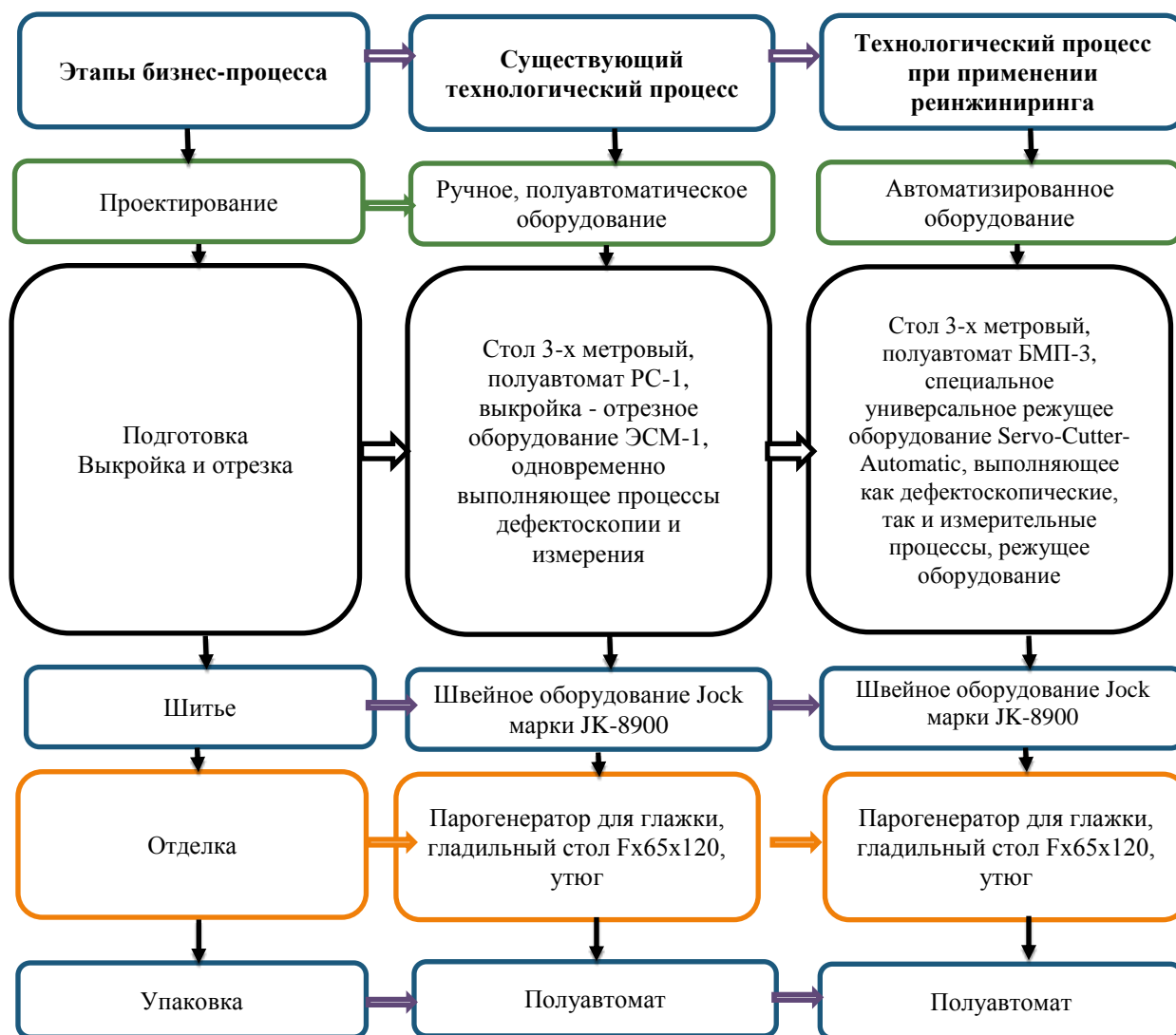
Швейно-трикотажные предприятия занимают особое место в текстильной промышленности и занимают последнюю ступень в технологической цепочке. На этих предприятиях осуществляется производство готовой швейной продукции. Швейные предприятия относятся к типу дискретно-серийного производства. В бизнес-процессе основного производства этих предприятий процесс конструирования и раскроя одежды считается начальным процессом в технологической цепочке. Общество с ограниченной ответственностью (ООО) «FULL COTTON», выбранное в качестве объекта исследования, занимается производством готовой швейной продукции. Результаты исследования основного производственного бизнес-процесса данного предприятия показывают, что для совершенствования бизнес-процесса целесообразно использовать широко применяемый в мировой практике реинжиниринг.

На данном швейном предприятии процесс осуществляется вручную и на полуавтоматическом оборудовании на технологическом этапе раскроя на основе проектирования швейной продукции, что является одной из основных составляющих бизнес-процесса. Основанием для улучшения путем применения метода реинжиниринга в основном бизнес-процессе на швейном предприятии ООО «FULL COTTON» служат следующие требования: сократить время, затрачиваемое на процесс резки в проектировании; использование альтернативного «ценово-затратного» подхода для реализации ценовой политики; разработка и внедрение системы контроля качества, обеспечивающей производство конкурентоспособной швейной продукции; совершенствование бизнес-процессов швейных и трикотажных предприятий на основе использования современных методов. Для решения данных проблем на швейном предприятии ООО «FULL COTTON» предлагается установить автоматизированное оборудование в процессе раскроя для улучшения основного бизнес-процесса за счет реинжиниринга.

Механизированная укладка наиболее эффективна и удобна для обработки, с использованием полуавтоматического и автоматического станка.

Схема этапов технологической цепочки реинжиниринга основного бизнес-процесса на швейном предприятии ООО «FULL COTTON» представлена на рис. 1.

В ходе исследования проведен расчет экономической эффективности совершенствования основных производственных бизнес-процессов швейных предприятий на основе реинжиниринга процессов подготовки и раскроя (табл. 3).



**Рис. 1. Схема этапов технологической цепочки реинжиниринга основного бизнес-процесса на швейном предприятии<sup>8</sup>**

Экономическая эффективность данной исследовательской работы основана на денежном потоке, покрывающем все затраты, связанные с приобретением, транспортировкой, монтажом и эксплуатацией оборудования. Экономическая эффективность внедрения высокопроизводительного и качественного производства швейного оборудования путем реинжиниринга рассчитана путем сравнения переменных затрат базового и предложенного технологических вариантов.

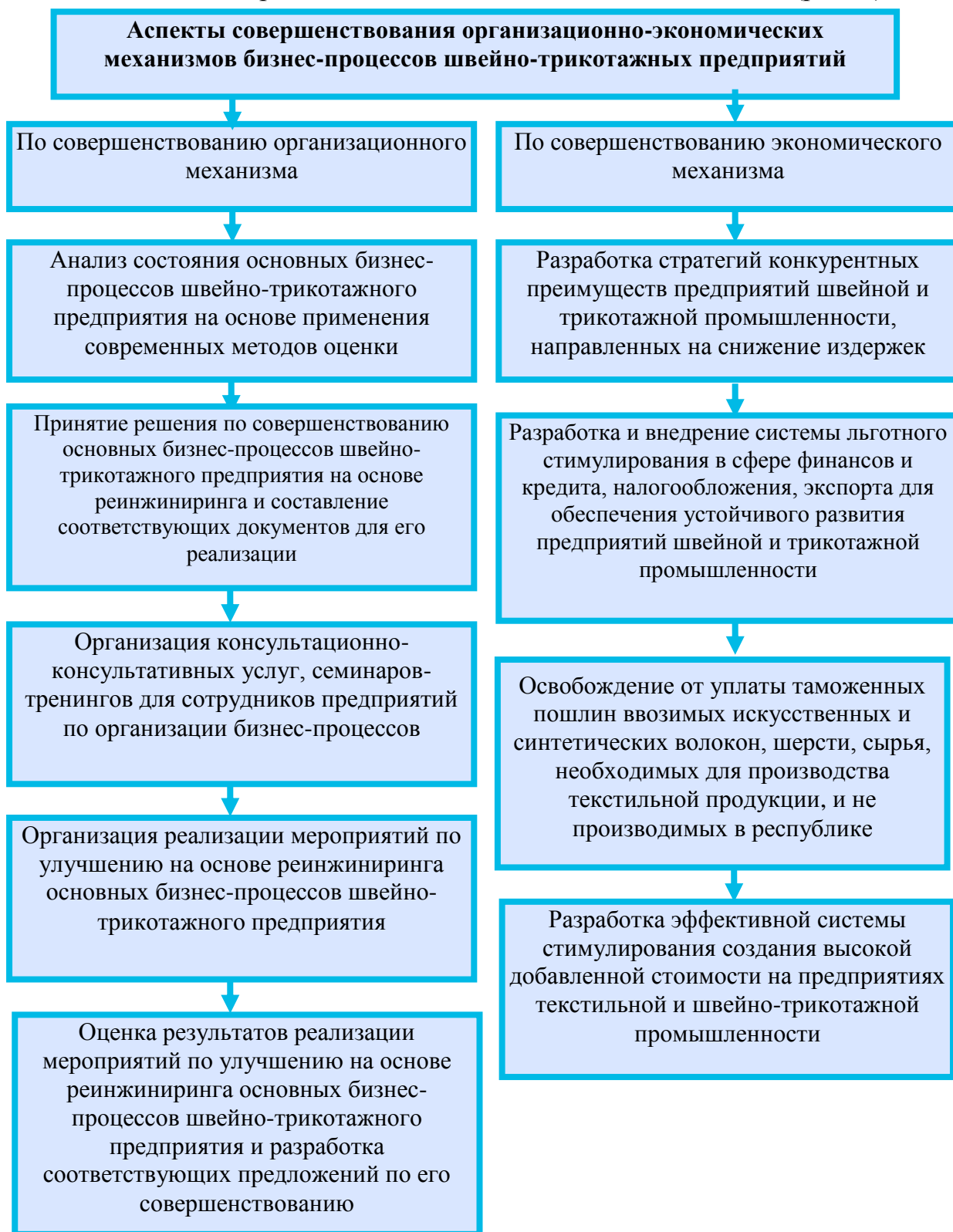
Исходя из этих данных, годовая экономическая эффективность от внедрения нового оборудования в производство будет равна:

$$Э_{ii} = 52905 * 2,5 * 1 + \frac{(15946 - 17330) - 0,15 * (5310 - 4730)}{0,164 + 0,15} - 58036 = 69542,58 \text{ тысяч сум.}$$

Экономическая эффективность, полученная от внедрения метода реинжиниринга швейного оборудования, обеспечивающего выпуск высококачественной продукции, составляет 69 542,58 тыс сум в год.

<sup>8</sup> Авторская разработка.

По результатам проведенных исследований и исходя из конкретных возможностей швейно-трикотажных предприятий мы рекомендуем выразить следующий путь совершенствования организационно-экономических механизмов бизнес-процессов в данной экономической системе (рис. 2).



**Рис. 2. Аспекты совершенствования организационно-экономических механизмов бизнес-процессов швейно-трикотажных предприятий<sup>9</sup>**

<sup>9</sup> Авторская разработка.

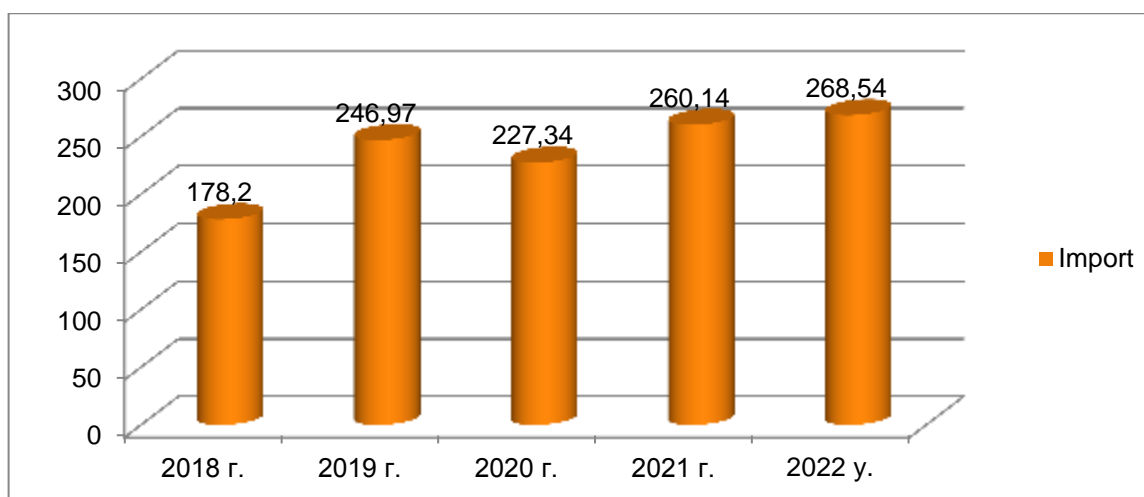
Отмечается, что предприятия швейной и трикотажной промышленности сталкиваются с жесткой конкуренцией как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Поэтому конкуренция направлена на совершенствование организационно-экономического механизма бизнес-процессов предприятий швейной и трикотажной промышленности с помощью специальной комиссии по эффективной организации и консультационно-консультативных услуг по выбору бизнес-процессов, направленных на обеспечение конкурентоспособности предприятия. В исследовательской работе автор рекомендовал использовать метод «самооценки» для выбора наиболее эффективных бизнес-процессов с целью достижения конкурентного преимущества за счет снижения затрат. Обычно в условиях рыночной экономики достичь намеченной цели удастся путем адаптации внутренних возможностей к изменениям внешней среды.

На этом этапе разработка стратегии, направленной на адаптацию внутренних возможностей предприятия швейно-трикотажной отрасли к воздействию внешней среды, создает возможность усовершенствовать основные бизнес-процессы на основе результатов реинжиниринга предыдущего этапа. Возможность означает применение инноваций, а сильные стороны – использование возможностей внутренней среды предприятия. Для успешного осуществления такой деятельности необходимо создать специальную комиссию на предприятиях швейной и трикотажной промышленности, а также создать консультационные службы, которые обеспечат достижение намеченной цели.

Целесообразно будет реализовать экономическую политику, направленную на снижение затрат при организации эффективных бизнес-процессов на предприятиях швейной и трикотажной промышленности. В связи с этим следует уделить внимание и вопросам импорта. Потому что, чтобы обеспечить качество текстильных изделий, при производстве готовых швейных изделий необходимо использовать искусственные волокна (полиэстер, вискоза и т.д.), смеси шерсти, растительных волокон, а также фурнитуру, вместе с хлопковыми волокнами.

Ниже представлен анализ данных об объеме импорта текстильной и швейно-трикотажной продукции из зарубежных стран в нашу республику в 2017-2020 гг. (рис. 3).

Данные рис. 3 указывают, что результаты анализа динамики объема импорта иностранной продукции в Узбекистан в 2018-2022 годах показывают, что объем импорта в 2022 году составил 268,54 тыс долларов США, или этот показатель по сравнению с 2018 годом увеличился на 50,69 процента. В дальнейшем будет изменен организационно-экономический механизм бизнес-процессов швейно-трикотажных предприятий с уплаты таможенных сборов за ввозимые искусственные и синтетические волокна, шерсть, сырье и материалы, необходимые для производства текстильной продукции, и не производимые в стране. Мы предлагаем улучшить ситуацию, внедрив освобождение.



**Рис. 3. Динамика объема импорта иностранной продукции в Узбекистан в 2018-2022 годах, млн сум в долларах США<sup>10</sup>**

Для экономического обоснования данного предложения были выбраны показатели деятельности текстильного предприятия «BETLIS TEXTIL» (табл. 3).

**Таблица 3**

**Анализ динамики изменения показателя прибыли текстильного предприятия «BETLIS TEXTIL» в 2018-2022 годах, тыс сум<sup>11</sup>**

Т/г	Показатели	Годы					Разница между 2022 и 2021 годом
		2018	2019	2020	2021	2022	
1	Прибыль до вычета налога	7149093	9544607	12394879	7488583	20646532	+13157949
2	Сумма налога	772102	1145353	1859232	1123287	2229826	+1106539
3	Прочие сборы (таможенные пошлины)	82414	-	-	-	17698	+17698
4	Чистая прибыль	6294577	8399254	10535647	6365296	18434404	+12069108
5	Чистая прибыль до прочих платежей (таможенных пошлин)	6376991	8399254	10535647	6365296	18452102	+12086806

Анализ данных табл. 3 показывает, что в 2019-2021 годах текстильное предприятие «BETLIS TEXTIL» согласно указу Президента Республики Узбекистан № ПФ-5285 «О мерах по опережающему развитию текстильной и швейно-трикотажной промышленности» от 14 декабря 2017 года, освобождено от таможенных сборов на импортируемую продукцию, в результате основная часть чистой прибыли была оставлена в его

<sup>10</sup> Информация ассоциации «Узтукимачиликсаноат».

<sup>11</sup> Расчеты автора по материалам отчета предприятия.

распоряжении для развития предприятия. В результате отмены данной льготы в 2022 году текстильное предприятие должно уплатить таможенные пошлины в размере 17 миллионов 368 тысяч сум за ввоз не производимой в нашей республике продукции, необходимой для развития основных бизнес-процессов. По нашему предложению, повысить эффективность работы текстильного предприятия было бы целесообразным за счет освобождения от уплаты таможенных сборов за ввозимые искусственные и синтетические волокна, шерсть, сырье, которые необходимы для производства текстильной продукции, и не производимых в республике. Сумма чистой прибыли в 2022 году, удерживаемой предприятием, увеличилась бы на 19,55 процента от фактического значения.

Требуется создать единую систему контроля и ранжирования задач для повышения эффективности внедрения предлагаемых систем и инструментов в управлении эффективностью внутренних бизнес-процессов швейных и трикотажных предприятий.

С помощью механизма контроля можно будет выявить перспективные возможности и риски совершенствования бизнес-процессов в области устойчивого развития швейных и трикотажных предприятий.

Контроль является одним из важных механизмов повышения эффективности бизнес-процессов на предприятиях текстильной промышленности и играет ключевую роль в предотвращении финансовых потерь. Поэтому совершенствование этого механизма считается одним из актуальных вопросов, и для мониторинга в исследовательском процессе предлагается использовать систему COSO. Внутренний контроль – это процесс, состоящий из непрерывных и взаимосвязанных последовательных повторяющихся действий, принадлежащих различным частям организации. Эти меры отражают подход и методы руководства к управлению. Они должны быть направлены на достижение целей, поставленных компанией.

На будущее развитие текстильной промышленности влияет ряд факторов. Среди них можно назвать среднегодовую стоимость основных фондов, производительность труда, размер совокупного оборотного капитала и ряд других факторов.

Для решения этой проблемы выбрано общество с ограниченной ответственностью «FULL COTTON», входящее в состав ассоциации «Узтукимачиликсаноат». Для создания многофакторной эконометрической модели показателей экономического развития данного предприятия были выбраны следующие факторы (выбраны сведения за 2015-2022 годы): показатель результата – общий доход предприятия от реализации продукции (товаров, работ, услуг), тыс сум – ( $Y$ ), влияющие факторы – среднегодовая стоимость основных средств предприятия, тыс сум ( $X_1$ ), производительность труда, тыс сум/чел. ( $X_2$ ), сумма совокупного оборотного капитала, тыс сум – ( $X_3$ ). Описательная статистика по факторам проводилась до создания многофакторной эконометрической модели. Для этого использовалась специальная программа эконометрического моделирования – программа Eviews 10.

Результаты расчетов представлены в табл. 4.

Таблица 4

**Расчетные параметры многофакторной эконометрической модели  
Построение эмпирической модели изменения совокупного показателя  
выручки от реализации продукции (товаров, работ, услуг)  
ООО «FULL COTTON»<sup>12</sup>**

<b>Зависимая переменная: Y – показатель совокупного дохода от реализации продукции (товаров, работ, услуг)</b>				
Метод: метод наименьших квадратов				
Диапазон: 2015-2022 гг.				
Включено переменных: 24				
Переменная	Коэффициенты модели	Стандартная ошибка	t-критерий Стьюдента	R-значение
X <sub>1</sub>	26427817,19	0,09	0,15	0,01
X <sub>2</sub>	0,467244788	0,08	0,60	0,02
X <sub>3</sub>	85,12756615	0,69	0,72	0,03
R <sup>2</sup> – коэффициент детерминации		0,87889776		
Скорректированный R <sup>2</sup> – коэффициент детерминации		0,772461273		
Стандартная ошибка регрессии		1,73		
F – критерий Фишера		4,53		
Критерий DW-Дарбина-Ватсона		1,82244		

Используя статистические данные, представляем математическое представление многофакторной эконометрической модели:

$$Y = 26427817 + 0,47 * X_1 + 85,13 * X_2 + 0,46 * X_3, \quad (1)$$

(0,18)            (0,09)            (0,08)            (0,69)

[1,73]            [0,15]            [0,60]            [0,72]

где стандартная ошибка каждого фактора в круглых скобках и t-значения статистики каждого фактора в квадратных скобках.

Скорректированный коэффициент детерминации (Adjusted R-squared), равный 0,7725, и его близость к R<sup>2</sup> означает, что модель может принимать значения вокруг изменения количества влияющих факторов.

Многофакторные прогнозные значения выбранного объекта разрабатываются с использованием научных результатов исследования и проведенного эконометрического анализа, а также разработанных моделей.

Согласно ему, первоначально с использованием трендовой модели изменения экзогенных факторов, влияющих на прогноз ООО «FULL COTTON» под влиянием фактора времени и уравнения 1, прогнозируются показатели результирующих и влияющих факторов в среднесрочной перспективе (2023-2030 годы), были определены:

$$Y = 26427817 + 0,47 * X_1 + 85,13 * X_2 + 0,46 * X_3$$

Индекс среднегодовой стоимости основных фондов

$$X_1 = 1,964 + 6212590 * t;$$

Показатель производительности труда

<sup>12</sup> Разработано автором.

$$X_2 = 0,824 + 17088,5 * t;$$

Показатель суммы совокупного оборотного капитала

$$X_3 = 17246610 + 7118441 * t.$$

**Таблица 5**

**Прогнозы показателя совокупного дохода от реализации продукции (товаров, работ, услуг) ООО «FULL COTTON» в 2023-2030 годах и показателей влияющего на него фактора<sup>13</sup>**

Годы	Общий доход от реализации продукции (товаров, работ, услуг), тыс сум	Среднегодовая стоимость основных средств, тыс сум	Производительность труда, тыс сум/чел.	Общая сумма оборотных средств, тыс сум
2022 реальный	80 500 787	10 448 744	309618	62 020 339
2023	103203598	55913312	153797	81312579
2024	110852785	62125902	170886	88431020
2025	118501887	68338492	187974	95549461
2026	126151074	74551082	205063	102667902
2027	133800175	80763672	222151	109786343
2028	141449362	86976262	239240	116904784
2029	149098464	93188852	256328	124023225
2030	156747650	99401442	273417	131141666

Подставив значения, определенные при  $t=9$ , в уравнение 1, были рассчитаны результаты прогноза (табл. 5). Прогнозные показатели, рассчитанные на краткосрочный период на основе определенной эконометрической модели, показывают, что в ближайшем будущем общий доход от реализации продукции (товаров, работ, услуг) предприятия будет иметь тенденцию к росту в зависимости от изменения влияющих на него факторов.

<sup>13</sup> Рассчитано автором на основе сведений предприятия.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам проведенного исследования сделаны следующие выводы и предложения:

1. При организации основного производства промышленных предприятий процессы осуществлены последовательно. Поэтому исследование было сосредоточено на процессном подходе. В настоящее время существует множество определений понятия «бизнес-процесс», и в диссертации определения этого термина были рассмотрены с критической точки зрения. По нашему мнению, бизнес-процесс – это определенная ограниченная совокупность работ предприятия, характеризующаяся такими понятиями, как вход, процесс, выход, управление, поставщик и клиент процесса.

2. В диссертации на основе подхода объема необходимых изменений в управлении современными процессами обосновано выделение двух концептуальных подходов к совершенствованию бизнес-процессов: непрерывный (поэтапный) подход к совершенствованию процессов (по Демингу), фундаментальный подход, разработанный М.Хаммером и Д.Чампи, – реинжиниринг бизнес-процессов (Business Process Reengineering, BPR) представляет собой технологию революционных изменений в деятельности предприятий. По мнению автора, несмотря на различия в подходах к совершенствованию бизнес-процессов, они совместимы друг с другом и на практике используют как эволюционные, так и революционные методы в процессе альтернативизации деятельности текстильного предприятия. Эти подходы используются для разных бизнес-процессов на разных этапах или одновременно жизненного цикла текстильного предприятия.

3. В ходе исследования с целью решения вопроса совершенствования организационно-экономических механизмов бизнес-процессов на предприятиях швейно-трикотажной промышленности проводится изучение особенностей организации бизнеса «Основное производство». На первом этапе проектных работ, важном для обеспечения высокого качества одежды, разрабатывается техническое задание. На втором этапе технические предложения включают подготовку возможных вариантов новых решений одежды на основе анализа аналогов одежды, выполняющих те же или аналогичные задачи. На третьем этапе готовится эскизный проект: эскизный проект включает в себя принципиальное конструктивное решение, обуславливающее структуру и основные параметры швейного изделия. На четвертом этапе проектных работ разрабатывается технический проект одежды. Технический проект – это комплект конструкторской документации, содержащей информацию о проектируемом швейном изделии. На пятом этапе разрабатываются рабочие документы.

4. Производственный и экспортный потенциал текстильной отрасли напрямую зависит от объемов выпуска готовой швейной и трикотажной продукции. Благодаря эффективной работе в этой сфере в 2022 году

выпущено 3,600 млн штук готовой швейно-трикотажной продукции, однако неиспользованный потенциал в этой сфере составляет 15 млн тонн.

5. Технологическая подготовка основного производства, а также проектирование одежды в этом процессе и процессы раскроя на основе этих проектов выполняются преимущественно вручную. Это приводит к увеличению затрат и отнимает много времени. Поэтому в данной научно-исследовательской работе предложено использование автоматизированной системы проектирования швейных изделий при проектировании технологической подготовки основного производства и проведено ее технико-экономическое обоснование.

6. По мнению автора, одним из основных направлений совершенствования бизнес-процессов текстильных предприятий в условиях меняющейся рыночной экономики является реорганизация производства основной продукции предприятия путем применения технологии реинжиниринга. Поэтому в процессе исследования в основу положено проведение реинжиниринга основного бизнес-процесса швейного предприятия по следующим этапам: постановка целей и задач, определение лидера реинжиниринга ключевых бизнес-процессов, определение ключевого бизнес-процесса для реинжиниринга, сбор информации о ключевом бизнес-процессе, проведение опросов по повышению эффективности ключевого бизнес-процесса, моделирование ключевого «как это происходит» «должен быть» бизнес-процесс, прогнозирование эффективности, получение результатов, внедрение изменений в основной бизнес-процесс, анализ плановой и фактической системы показателей после реинжиниринга основного бизнес-процесса.

7. В процессе исследования объектом реинжиниринга бизнес-процессов в швейно-трикотажном производстве было выбрано швейное предприятие ООО «FULL COTTON». На данном предприятии апробируется алгоритм реинжиниринга основного бизнес-процесса, включающий вышеперечисленные этапы. На данном швейном предприятии процесс осуществляется вручную и на полуавтоматическом оборудовании на технологическом этапе раскроя и отрезки на основе проектирования швейной продукции, что является одной из основных составляющих бизнес-процесса. В диссертации рассчитана экономическая эффективность реализации данных мер.

8. Совершенствование организационно-экономических механизмов также играет важную роль в повышении эффективности бизнес-процессов текстильных предприятий. По результатам проведенного исследования, исходя из особенностей деятельности текстильных предприятий, показаны аспекты совершенствования организационно-экономических механизмов бизнес-процессов текстильных предприятий.

9. Необходимо создание единой системы контроля и упорядочивания задач для повышения эффективности внедрения предлагаемых систем и методов в управлении эффективностью внутренней деятельности текстильных предприятий. Организационно-экономические механизмы

бизнес-процессов предприятия усовершенствованы на основе использования системы COSO при организации консультационных услуг, семинаров-тренингов, а также мониторинга эффективной организации бизнес-процессов, направленных на обеспечение конкурентоспособности текстильной отрасли.

10. В диссертационной работе на основе факторов, влияющих на общий доход от реализации продукции общества с ограниченной ответственностью «FULL COTTON» в 2023-2030 годах, разработаны его прогнозные показатели.

**SCIENTIFIC COUNCIL FOR AWARDING  
SCIENTIFIC DEGREES DSc.03/30.12.2019.I.03.05  
AT THE TASHKENT STATE TECHNICAL UNIVERSITY**

---

**"SCIENTIFIC BASIS AND PROBLEMS OF THE DEVELOPMENT OF  
THE ECONOMY OF UZBEKISTAN" SCIENTIFIC RESEARCH CENTER  
AT TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

**KHUDAYBERDIEV RAVSHAN UKTAMJONOVICH**

**IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC  
MECHANISMS OF BUSINESS PROCESSES OF SEWING AND  
KNITTING INDUSTRY**

**08.00.03 – Industrial Economics**

**ABSTRACT**

**of Doctor of Philosophy (PhD) Dissertation in Economic**

**Tashkent – 2024**

**The team of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation was registered at the Supreme Attestation Commission under the number B2023.4.PhD/Iqt3419.**

The dissertation was completed at the research center "Scientific foundations and problems of the development of the economy of Uzbekistan" at the Tashkent State University of Economics.

The abstract of the dissertation is available in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) on the website of the Scientific Council (tdtu.uz) and the "Zionet" Information and Education portal (www.zionet.uz).

<b>Scientific supervisor:</b>	<b>Khashimov Akram Abdievich</b> iqtisodiyot fanlari doktori, professor
<b>Official opponents:</b>	<b>Kodirov Abdusattorkhuja</b> iqtisodiyot fanlari doktori, professor <b>Khamdamova Gavhar Absamatovna</b> iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
<b>Leading organization:</b>	<b>Tashkent Textile and Light Industry Institute</b>

The defense of the dissertation will be held at the meeting of the Academic Council numbered DSc.03/30.12.2019.I.03.05 at the Tashkent State Technical University on \_\_\_\_\_, 2024 at \_\_\_\_\_ (Address: 100095, Tashkent city, University street 2nd Street, Tel.: (99871) 246-46-00; e-mail: tstu\_info@tdtu.uz).

The dissertation can be viewed at the Information Resource Center of the Tashkent State Technical University (registered with the number \_\_\_\_\_). (Address: 100095, Tashkent city, Universitet str., 2. Tel.: (99871) 246-46-00; fax: (99871) 227-10-32. e-mail: tstu\_info@tdtu.uz ).

The abstract of the dissertation was distributed on " \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_, 2024.  
(Report of the digital register № \_\_\_\_\_ in 2024 " \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_).

**M.A. Ikramov**  
Chairman of the Scientific council for  
awarding scientific degrees, Doctor of  
Economics, Professor

**O.I. Begmullaev**  
Scientific secretary of the scientific  
council for awarding scientific degrees,  
condidate of economic scientific, (PhD)

**M.T. Tillyakhodjaev**  
Chairman of the Scientific seminar under  
the scientific council for awarding  
scientific degrees, Doctor of Economics,  
docent

## **INTRODUCTION (abstract of the dissertation Doctor of Philosophy (PhD))**

**Relevance and necessity of the dissertation topic.** The need for textile products is constantly growing under the influence of the trend of constant growth of the world population. Therefore, "the share of the textile industry in the total volume of production of industrial products was 6-9% in developed countries, in particular Germany, France, the USA, and 12% in Italy. In the last 10 years, as a result of the globalization of the economy, the centers of production of textile products have moved from Europe and the USA to the countries of South-East, Central Asia, and South America<sup>27</sup>. Therefore, it is an important task to further develop the management of the development of textile enterprises by applying business models.

In the world, scientific researches are being carried out in the directions of applying cost-effective technologies, wide introduction of innovations, forecasting strategic development, implementation of alternative distribution of resources to ensure the efficiency of business processes of textile enterprises. Creation of production business models based on the application of modern technologies in textile enterprises, balanced development of production, reduction of costs based on the formation of an alternative composition of raw materials, assessment of the impact of digitization of the economy on the development of the textile industry, strengthening of innovative processes ensuring the improvement of efficiency is the priority direction of these studies.

**Compliance of the research with the priority directions of the development of science and technology of the republic.** The dissertation work was carried out in accordance with the priority direction of the republican science and technology development I. "Spiritual, ethical, cultural and educational development of a democratic and legal society, formation of an innovative economy".

**The purpose of the research** is to develop a scientific proposal and recommendations for improving the organizational and economic mechanisms of the business processes of the sewing and knitting industry. Tadqiqotning vazifalari:

reveal the essence of business processes in industrial enterprises and classify their types;

study the principles of business process formation and methods and approaches for its improvement;

to reveal the features of the organization of business processes in the sewing and knitting industry;

analysis of the current state and development trends of the textile industry;

analysis of the impact of the market environment on the efficiency of business processes in sewing and knitting enterprises;

analysis of the impact of technical equipment on the efficiency of the business process of the textile industry enterprise;

alternative business processes of sewing and knitting enterprises;

---

<sup>27</sup> [www.oecd.org](http://www.oecd.org)

improvement of organizational and economic mechanisms of business processes of sewing and knitting enterprises;

forecasting the development of business processes of sewing and knitting enterprises.

The business processes of the sewing and knitting enterprises, which are part of the association “O‘zto‘qimachilik sanoat”, were chosen as **the object of the research**.

**The subject of the research** is organizational and economic relations that arise in the organization of business processes of textile industry enterprises.

**Research methods.** Methods such as systematic and statistical analysis, expert assessment, graphic interpretation, integral indicator of efficiency assessment, correlation-regression analysis, SWOT analysis were used in the research process.

**The scientific novelty of the research is as follows:**

exemption from paying customs duties for imported artificial and synthetic fibers, wool, raw materials and materials that are necessary for the production of textile products and are not produced in the country. improvement based on implementation;

based on setting the objective function at the level of  $L(x) = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m P_i * X_{ij} \rightarrow \min$  according to the criterion of cost reduction related to the process of pattern-making of clothes in a sewing enterprise effective organization based on business process reengineering;

the organizational-economic mechanism of the business processes of the textile enterprise has been improved through the development of modern systems and methods for choosing business processes aimed at ensuring the competitiveness of the enterprise, the special commission on effective organization and consulting services;

Based on the econometric model of the factors affecting the total income from the sale of products of the limited liability company "FULL COTTON", forecast indicators until 2030 have been developed.

**E'LONQILINGANISHLARRO'YXATI**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I bo'lim (I часть; I part)**

1. Худайбердиев Р.У. Тикув-трикотаж корхоналари бизнес-жараёнлари реинжинирингининг самарадорлиги // Бизнес-эксперт. Т., №11-12. 2022. 131-135 б. (08.00.00; №3).

2. Худайбердиев Р.У. Тикув-трикотаж корхоналари бизнес-жараёнлари ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш // Иқтисодиёт ва таълим. Т., №4. 2023. 228-231 б. (08.00.00; №11).

3. Худайбердиев Р.У. Тўқимачилик корхоналари бизнес жараёнлари ва уларни гуруҳлашнинг аҳамияти // AGRO ILM. Аграр-иқтисодий, илмий-амалий журнал. Т., №3. 2023. 91-93 б. (08.00.00; №15).

4. Khudaiberdiev R.U. Economic efficiency of competition of business processes of sewing and knitting enterprises of the republic of Uzbekistan // International journal of advanced research in education, technology and management. ISSN:2349- 0012. 2023. Vol..2. Issue 5. P. 413-423.

5. Худайбердиев Р.У. Тикув-трикотаж корхоналарининг бизнес-жараёнларини ривожлантиришда реинжиниринг технологиясининг афзалликлари ва истиқболлари / “Статистиканинг замонавий муаммолари: назария, услубиёт ва амалиёт” мавзусидаги : Халқаро илмий-амалий анжумани мақола ва тезислари тўплами. Т.: Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси ҳузуридаги Кадрлар малакасини ошириш ва статистик тадқиқотлар институти, 2022. 26 ноябрь. 650-653 б.

6. Khudaiberdiev R.U. Improvement of business process mechanisms of sewing and knitting enterprises // Proceedings of International Educators Conference Hosted online from Rome. Italy, Vol.2. Issue 6. P. 62-65.

7. Xudayberdiyev R.U. To'qimachilik korxonolari samaradorligini oshirishda biznes jarayonlarini guruhlash asosida uni takomillashtirishning o'rni / “Paxtatozalash, to'qimachilik, yengilsanoat, matbaa ishlab chiqarish sohasida fan va ta'lim integratsiyalashuvini rivojlantirish tendensiyalari” mavzusidagi: Respublika miqyosidagi ilmiy-amaliy anjuman to'plami. Т.: ТТҲҲҲҲҲ, 2-qism. 2023. 17 may. 145-147 б.

8. Худайбердиев Р.У.Тўқимачилик саноати корхоналари барқарор ривожланишини прогнозлаш / «Milliy iqtisodiyotni isloh qilish va barqaror rivojlantirish istiqbollari» mavzusidagi: Respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi materiallari to'plami. Т.: TDIU, 2023. 31-may. В. 116-118.

## **II bo‘lim (II часть; II part)**

9. Худайбердиев Р.У. Корхоналари реинжиниринг технологиясини қўллаш самарадорлиги // Бизнес-эксперт. Т., 2023. №2. 48-51 б. (08.00.00; №3).

10. Худайбердиев Р.У. Тикув-трикотаж корхонаси бизнес жараён реинжинирингини амалга оширишнинг тизимли-интеграллашган концепцияси / “То‘қимачилик ва yengil sanoatda ilmhajmdor innovatsion texnologiyalar va dolzarb muommolar yechimi (TO‘QIMACHILIK VA YENGIL SANOAT–2023)” mavzusidagi: Halqaro ilmiy-texnikaviy konferensiyasi maqolalari to‘plami. Farg‘ona: FarPI, 2023. 3-tom. 26-27 may. B. 155-158.

Avtoreferat “IQTISOD-MOLIYA” nashriyotida tahrirdan o‘tkazildi.

Bosishga ruxsat etildi: 22.06.2024 y.  
Bichimi: 60x84 1/8 “Times New Roman”  
garniturada raqamli bosma usulda bosildi.  
Shartli bosma tabog‘i 4,2. Adadi: 100. Buyurtma: № 70.

“DAVR MATBUOT SAVDO” MCHJ  
bosmaxonasida chop etildi.  
100198, Toshkent, Qo‘yliq, 4-mavze, 46.