

**TOSHKENT DAVLAT TRANSPORT UNIVERSITETI HUZURIDAGI  
ILMIY DARAJALAR BERUVCHI DSc.15/31.12.2020.I.09.04 RAQAMLI  
ILMIY KENGASH ASOSIDAGI BIR MARTALIK ILMIY KENGASH  
SHAROF RASHIDOV NOMIDAGI SAMARQAND DAVLAT  
UNIVERSITETI**

**RUZIYEV XAMROKUL JURAYEVICH**

**RESPUBLIKA AGROSANOAT MAJMUALARIDA XIZMAT  
KO‘RSATISHNING TASHKILY-IQTISODIY MEXANIZMINI  
TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.05-“Xizmat ko‘rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti”**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent-2024**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)  
по экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)  
on economical sciences**

**Ruziyev Xamrokul Jurayevich**

Respublika agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish.....3

**Рузиев Хамрокул Жураевич**

Совершенствование организационно-экономического механизма оказания услуг в агропромышленных комплексах Республики.....25

**Ruziev Xamrokul Jurayevich**

Improvement of the organizational and economic mechanism of service provision in Republican agro-industrial complexes.....49

**E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati**

Список опубликованных работ

List of published works .....57

**TOSHKENT DAVLAT TRANSPORT UNIVERSITETI HUZURIDAGI  
ILMIY DARAJALAR BERUVCHI DSc.15/31.12.2020.I.09.04 RAQAMLI  
ILMIY KENGASH ASOSIDAGI BIR MARTALIK ILMIY KENGASH  
SHAROF RASHIDOV NOMIDAGI SAMARQAND DAVLAT  
UNIVERSITETI**

**RUZIYEV XAMROKUL JURAYEVICH**

**RESPUBLIKA AGROSANOAT MAJMUALARIDA XIZMAT  
KO‘RSATISHNING TASHKILY-IQTISODIY MEXANIZMINI  
TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.05-“Xizmat ko‘rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti”**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent-2024**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2021.2.PhD/Iqt1660 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya Sharof Rashidov nomidagi Samarqand davlat universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasi ([www.tstu.uz](http://www.tstu.uz)) va «Ziyonet» ta'lim axborot tarmog'ida ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)) joylashtirilgan.

**Ilmiy rahbar**

**Turayev Baxodir Xatamovich**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Rasmiy  
opponentlar:**

**Shodiyeva Gulnora Mardiyevna**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Muhitdinova Kamola Alisherovna**  
iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Yetakchi tashkilot**

**Qarshi davlat universiteti**

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat transport universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.15/31.12.2020.I.09.04 raqamli ilmiy kengash asosidagi bir martalik ilmiy kengashning 2024 yil «\_\_\_» \_\_\_\_\_ soat \_\_\_dagi majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 100060, Toshkent shahri, Odilxujayev ko'chasi, 1-uy. Tel: (998 71) 299-00-01; faks: (+99871) 299-00-01; e-mail: [tstu\\_rektorat@tstu.uz](mailto:tstu_rektorat@tstu.uz)).

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat transport universiteti Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (\_\_\_\_\_raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100060, Toshkent shahri, Odilxujayev ko'chasi, 1-uy. Tel/faks: (998 71) 293-57-54, e-mail: [tstu\\_rektorat@tstu.uz](mailto:tstu_rektorat@tstu.uz).

Dissertatsiya avtoreferati 2024 yil «\_\_\_» \_\_\_\_\_ kuni tarqatildi.

(2024 yil «\_\_\_» \_\_\_\_\_dagi \_\_\_\_\_ raqamli reyestr bayonnomasi).

**O.K.Abduraxmanov**  
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy  
kengash raisi, i.f.d., professor

**M.I.Akbarov**  
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy  
kengash kotibi, i.f.n., dotsent

**M.T.Alimova**  
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy  
kengash qoshidagi Ilmiy seminar  
raisi, i.f.d., professor

## KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

**Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati.** Jahonda globalashuv va keskin raqobat jarayonlari kuchayayotgan sharoitda qishloq xo‘jaligi sanoat ishlab chiqarishining xomashyo manbalariga hamda aholining tabiiy va xavfsiz oziq-ovqat mahsulotlariga ehtiyojlari tobora ortib borayotgan iqtisodiyotning asosiy tarmog‘i sifatida namoyon bo‘lmoqda. Darhaqiqat, “2021-2022 yillarda dunyo YAIMda qishloq xo‘jaligining ulushi 4.3% ni tashkil etib, keyingi 17 yil ichida birinchi marta 20% ga yetdi”<sup>1</sup>. Bu esa jahon mamlakatlari iqtisodiyotida qishloq xo‘jaligi ishlab chiqarishini samarali tashkil etish, uning faoliyatini moliyalashtirish va zamonaviy texnika-texnologiyalar bilan ta‘minlash jarayonlarini takomillashtirishni taqozo etadi.

Jahonda qishloq xo‘jaligi sohasini yanada rivojlantirish, uning makroiqtisodiy ko‘rsatkichlaridagi ulushini oshirish, ayniqsa joylarda aholini yangi ish o‘rinlari bilan ta‘minlash, “aholi turmush darajasini oshirish, aholiga xavfsiz tabiiy oziq-ovqat mahsulotlarini yetkazib berish maqsadida qishloq xo‘jaligi sohasini rivojlantirishning yangi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini ishlab chiqishga qaratilgan ilmiy izlanish va tadqiqotlar olib borilmoqda”<sup>2</sup>. Shu jihatdan davlat-xususiy sherikligi agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatish mexanizmi asosida qishloq xo‘jaligi sohasi samaradorligini oshirish, agrar sohada agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatish mexanizmi yuqori samara beradigan yo‘llarini asoslash, mahalliy, hududiy va makroiqtisodiy darajada agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatish mexanizmining qishloq xo‘jaligi sohasiga beradigan multiplikativ ta‘sirini baholash bu boradagi ilmiy tadqiqotlarning ustuvor yo‘nalishlaridan hisoblanadi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 28 yanvardagi “2022-2026 yillarga mo‘ljallangan yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida” PF-60-son, 2019 yil 23 oktabrdagi “O‘zbekiston Respublikasi qishloq xo‘jaligini rivojlantirishning 2020-2030 yillarga mo‘ljallangan strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi PF-5853-son farmonlari, 2018 yil 29 maydagi “Qishloq xo‘jaligi mahsulotlari ishlab chiqaruvchilarga mexanizatsiya va servis xizmatlarini ko‘rsatish samaradorligini oshirish bo‘yicha qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi PQ-3751-son qarori va boshqa soha faoliyatini rivojlantirishga doir belgilangan ustuvor vazifalarni amalga oshirishda ushbu dissertatsiya ishi muayyan darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi.** Dissertatsiya respublika ilm-fan va texnologiyalari rivojlanishining I. “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy hamda madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishlariga muvofiq bajarilgan.

**Muammoning o‘rganilganlik darajasi.** Hozirgi paytda xorijda agrosanoat majmuasida xizmatlar ko‘rsatishni ham nazariy, ham amaliy tomondan

<sup>1</sup> <https://www.downtoearth.org.in/news/agriculture/agri-share-in-gdp-hit-20-after-17-years-economic-survey-75271>

<sup>2</sup> Кочеткова С. А. Реализация проектов ГЧП в аграрной сфере: европейский опыт [Журнал]// Контентус - 2017 г.- 54: Т. 1.- стр. 9-20.- [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_28965307\\_54391305.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_28965307_54391305.pdf).

tavsiflovchi ishlar yetarlicha mavjud. Agrosanoat majmuasida xizmatlar ko'rsatishni rivojlantirish muammolari bilan shug'ullanuvchi tadqiqotchilarning ishlari qatorida quyidagilarni ko'rsatish mumkin: V.G.Varnavskiy, A.V.Klimenko, V.A.Korolev, G.A.Borshevskiy, S.A.Kochetkova, Y.V.Milshina, G.L.Litovka va h.k. Qishloq xo'jaligida davlat-xususiy sheriklik masalalariga Z.A.Ivanova, D.Raxmanova<sup>3</sup> kabi olimlarning ishlari bag'ishlangan.

Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti sohasidagi quyidagi O'zbekistonlik olimlarning ilmiy ishlari xizmat qiladi: G.M.Kasimov, M.N.Ravshanov, S.N.Usmonov, R.X.Xusanov, K.A.Chariyev, O'P.Umurzaqov va boshqalar lizing munosabatlarini o'rganishga G'D.Dusmuratov, I.E.Rafiqov, I.O.Sattarov, S.S.Ismailova, D.G'G'ozibekov, O.SH.Sabirov, A.G.Mo'minov, O.M.Quljonov kabi olimlarning ilmiy ishlari bag'ishlangan<sup>4</sup>.

Ammo, O'zbekiston qishloq xo'jaligida, xususan agrosanoat majmuasida xizmatlar ko'rsatish munosabatlari sohasidagi masalalar kam o'rganilgan. Shu boisdan, agrosanoat majmuasida xizmatlar ko'rsatishni rivojlantirish muammolarini tadqiq etishga metodik va tashkiliy-metodologik yondoshuvlarni rivojlantirish zarurati tug'iladi.

**Dissertatsiya tadqiqotining dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi.** Dissertatsiya ishi Sharof Rashidov nomidagi Samarqand davlat universitetining ilmiy tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq №QXA-2-030-2022 "Agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqish" mavzusidagi amaliy ilmiy tadqiqot loyiha doirasida bajarilgan.

---

<sup>3</sup> В.Г.Варнавский.Государственно-частное партнерство: некоторые вопросы методологии/Вестник Института экономики РАН.2009.А.В.Клименко.Взаимосвязь правового и политического сознания в осуществлении идеологической функции государства. Автореферат.2005.г. В.А.Королев. Фактор АСЕАН в формировании внешнеполитической стратегии Малайзии в отношении США и Китая. Автореферат.2007.Г.А.Боршевский. Управление государственными программами и проектами 2-е изд., пер. и доп. Учебник для вузов. 2023. 300 стр. С.А.Кочеткова. Государственно-частное партнерство в инновационной сфере.2016 г. Й.В.Милшина, Механизмы управления проектами государственно-частного партнерства в условиях финансово-экономической нестабильности. Автореферат.2013г. Г.Л.Литовка. Логика формирования механизма оценки эффективности проектов государственно-частного партнерства на уровне региона.Проблема эффективности государственно-частного партнерства: сборник докладов Международной конференции по проблемам управления, М.: ИПУ РАН, 2009. З.А.Иванова. Государственно-частное партнерство в сельском хозяйстве: формы, модели, механизм.Автореферат.2014.г.Д.Рахманова:Государственно-частное партнерство в аграрном секторе. Автореферат. 2011.г.

<sup>4</sup>Kasimov, G. M.; Problemi sovrashenstvovaniya organizatsii raboti avtomobilnogo transporta v agropromishlennom komplekse (na primere transportnogo obslujivaniya plodoovoshnogo xozyaystva Uzbekskoy SSR). Ravshanov.M.N. Yo'l-transport majmuasi resurs salohiyati boshqaruvi samaradorligini oshirish metodologiyasini takomillashtirish. P.X.Xusanov. Agrarная реформа: теория, практика, проблемы. Ташкент —Узбекистан. 1994 г. 71 str; Чариев. К.А. Проблемы аграрного ресурсного потенциала у условиях к ринку. – Т.: Фан, 1992. Умурзаков У.П. Повишения эффективности использования ресурсного потенциала аграрного сектора экономики Узбекистана. Т.: Фан. 2005. – 212 с. S.N.Usmonov va boshq. Tadbirkorlik asoslari. "Farg'ona" nashriyoti, 2000 yil. – 304b.;Dusmuratov G'D., Kadirxodjayeva F.B. Qishloq xo'jaligida oqova suvlardan foydalanishda davlat-xususiy sherikchiligi. // Qishloq va suv xo'jaligida davlat-xususiy sherikchiligini rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari va amalga oshirish mexanizmlari: respublika ilmiy-amaliy anjumani. – TIQXMMI, 1-2 may 2019 y. – 49-54 b. Rafiqov I.E. Qishloq xo'jaligida servis xizmati muqobil mashina-traktor parklarini rivojlantirish masalalari. -T.: Yangi asr avlodi, 2001. – 124 b. Rafiqov I.E. Turli mulk shakllarida faoliyat ko'rsatuvchi qishloq xo'jalik korxonalariga texnik servis xizmatini tashkil etish masalalari. Iqt. fan. nom. ilm. dar. ... diss. avtoref.T.: 1998. 24 b. Sattarov I.O. Agrosanoat majmuida lizing tizimini tashkil etish va uni takomillashtirish. Diss. i.f.n. T.: 2001, 155-b; G'ozibekov D.G'., Sabirov O.SH., Mo'minov A.G., Quljanov O.M. Lizing munosabatlari nazariyasi va amaliyoti. T.: Fan va texnologiya, 2004, 308-b. 71.Ismaylova S.S. "O'zbekiston agrosanoat majmuasida lizing faoliyatini rivojlantirishning iqtisodiy asoslari".Monografiya. T: "IQTISOD - MOLIYA". -2011. -123 b;

**Tadqiqotning maqsadi** respublikada agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish bo'yicha ilmiy taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning vazifalari:**

agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning hozirgi holatini tadqiq etish va uni rivojlantirish imkoniyatlarini yuzaga chiqarish;

agrар sohada takror ishlab chiqarishga ta'sir etuvchi omillarni tadqiq qilish;

agrар iqtisodiyotni samarali faoliyat ko'rsatishiga ta'sir etuvchi mexanizmini shakllantirish;

agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini qo'llashning mahalliy va jahon tajribasini tadqiq etish;

qishloq xo'jaligida agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini rivojlantirish uchun zarur shart-sharoitlarni yaratish;

agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini ishlab chiqish.

**Tadqiqotning obyekti** sifatida agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish munosabatlari tizimiga jalb etilgan subyektlar olingan.

**Tadqiqotning predmeti** bo'lib agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishda vujudga keluvchi iqtisodiy munosabatlar hisoblanadi.

**Tadqiqotning usullari.** Dissertatsiya ishida abstrakt-mantiqiy, iqtisodiy-statistik, monografik, ekspert baholash, dasturiy-maqсадli va hisob-konstruktiv kabi usullardan foydalanilgan.

**Tadqiqotning ilmiy yangiligi** quyidagilardan iborat:

uslubiy yondashuvga ko'ra "Agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish" tushunchasining iqtisodiy mazmuni qishloq xo'jaligi va agrosanoat majmualarining samaradorligini oshirish maqsadida texnika va uskunalarni ta'mirlash, suv ta'minoti, o'g'it va kimyoviy moddalar yetkazib berish, transport xizmatlari, agrotexnika maslahatlari berish va boshqa qo'llab-quvvatlovchi xizmatlar tarkibi soha ish faoliyatini samarali tarzda tashkil qilish va yuqori hosildorlikka erishishni ta'minlash nuqtai nazaridan takomillashtirilgan;

agrosanoat majmualariga xizmat ko'rsatuvchi korxonalarining faoliyat barqarorligiga erishishda xizmat ko'rsatish bilan bog'liq daromadlarning minimal hajmini ta'minlash orqali ular moliyaviy holati samaradorligini oshirish ( $k_{ichu} \approx 0,15 - 0,2$ )ning meyoriy chegaralari asoslangan;

qishloq xo'jaligida tadbirkorlarga agrotexnik tadbirlarni amalga oshirishda davlat-xususiy sherikligi asosida yuqori qiymatli va innovatsion tavsifdagi texnik vositalar ro'yxatiga kiritilgan ishlab chiqarish vositalarini to'g'ridan-to'g'ri yetkazib berishga oid agroxizmatlar ko'rsatuvchi subyektlar faoliyatini yo'lga qo'yish taklifi asoslangan;

O'zbekiston agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish darajasiga ta'sir ko'rsatuvchi tashkiliy-iqtisodiy omillarning o'zaro bog'liqligini ifodalovchi ekonometrik model asosida 2027 yilga qadar prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

### **Tadqiqotning amaliy natijalari** quyidagilardan iborat:

agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish munosabatlarini rivojlantirish hisobiga xususiy sektor investitsiyalarini jalb etishdagi qo'shimcha imkoniyatlar doirasida qishloq xo'jaligi infratuzilmasini shakllantirish bilan bog'liq amaliy tadbirlar tavsiya etilgan;

qishloq xo'jaligida agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish munosabatlarini rivojlantirishda zamonaviy resurs tejamkor texnologiyalarni joriy qilishni rag'batlantirish bo'yicha davlat dasturlari hamda tegishli huquqiy hujjatlar loyihalarini ishlab chiqish taklifi asoslangan;

agrosanoat majmuasini rivojlantirish va qishloq xo'jaligiga innovatsiyalarni tatbiq qilish imkoniyatlarini oshirish uchun agrosanoat texnik vositalarini to'g'ridan - to'g'ri mamlakat hududiga olib kirilgandagi iqtisodiy samaradorligi hisoblandi;

hududlarda agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishni rivojlantirish bo'yicha tashkil etilayotgan tuzilmalarda davlat tashabbuslarini baholash masalasini hal etish chora-tadbirlari ishlab chiqilgan.

**Tadqiqot natijalarining ishonchliligi.** Dissertatsiya doirasida bajarilgan ilmiy tadqiqotlar natijalarining ishonchliligi tadqiqot axborot bazasining O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi, Qishloq xo'jaligi vazirligi ma'lumotlari, ilmiy-tadqiqot muassasalari ishlanmalari, qishloq xo'jaligini boshqarishdagi turli darajalardagi buxgalterlik hisobotlari, qishloq xo'jaligini rivojlantirish bo'yicha dasturlar bajarilishi to'g'risidagi ma'lumotlar, internet resurslari va muallifning shaxsiy kuzatishlaridan tashkil topganligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati.** Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirishning yuzaga chiqarilgan imkoniyatlari va qishloq xo'jaligida agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish samaradorligini oshirishga imkon beradigan takliflar, agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish munosabatlarining mohiyati va agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishni takomillashtirish mexanizmidan foydalanish imkoniyatlari xususida ilmiy yondashuvlarni kengaytirishga oid tadqiqotlarning ilmiy-uslubiy asoslarini takomillashtirishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Dissertatsiya tadqiqoti amaliy ahamiyati unda erishilgan natijalaridan mamlakat qishloq xo'jaligi va alohida tarmoqlar samaradorligini oshirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqish, qishloq xo'jaligi sohasida davlat investitsiya siyosatini agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish mexanizmini qo'llash asosida rivojlantirish, qishloq xo'jaligini samarali rivojlantirish maqsadida agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish institutini mustahkamlashning konseptual asoslarini ishlab chiqish, shuningdek, oliy ta'lim muassasalarida "Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti", "Industrial iqtisodiyot", "Xizmat ko'rsatish" va boshqa fanlarni o'qitishda keng foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.** Agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish bo'yicha ishlab chiqilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar asosida:

uslubiy yondashuvga ko‘ra “Agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatish” tushunchasining iqtisodiy mazmunini qishloq xo‘jaligi va agrosanoat majmualarining samaradorligini oshirish maqsadida texnika va uskunalarni ta‘mirlash, suv ta‘minoti, o‘g‘it va kimyoviy moddalar yetkazib berish, transport xizmatlari, agrotexnika maslahatlari berish va boshqa qo‘llab-quvvatlovchi xizmatlar tarkibi soha ish faoliyatini samarali tarzda tashkil qilish va yuqori hosildorlikka erishishni ta‘minlash nuqtai nazaridan takomillashtirishga oid nazariy va uslubiy materiallardan oliy o‘quv yurtlari jumladan, 5410400-Qishloq xo‘jalik mahsulotlarini saqlash va dastlabki ishlash texnologiyasi mutaxassisligi talabalari uchun tavsiya etilgan “Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti va menejment asoslari” nomli o‘quv qo‘llanmani tayyorlashda foydalanilgan (O‘zbekiston Respublikasi Oliy va o‘rta maxsus ta‘lim Vazirligining 2021 yil 01 martdagi №110-sonli buyrug‘i). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida talabalarda qishloq xo‘jaligi va agrosanoat majmualarining ish faoliyatini samarali tarzda tashkil qilish va yuqori xosildorlikka erishishni ta‘minlash nuqtai nazaridan takomillashtirilgan “agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatish” tushunchasi yuzasidan nazariy bilimlarni kengaytirish imkonini yaratgan;

agrosanoat majmualariga xizmat ko‘rsatuvchi korxonalarining faoliyat barqarorligiga erishishda xizmat ko‘rsatish bilan bog‘liq daromadlarning minimal hajmini ta‘minlash orqali ular moliyaviy holati samaradorligini oshirish ( $k_{ichu} \approx 0,15-0,2$ ) ning meyoriy chegaralaridan foydalanish taklifi O‘zbekiston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi tomonidan qishloq xo‘jaligida agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatish munosabatlari amaliyotiga joriy qilingan (O‘zbekiston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi qishloq xo‘jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazining 2024 yil 28 maydagi 05/07-04-232-sonli ma‘lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida eng samarali ishlaydigan mexanizmlarni tanlash orqali ishlab chiqarish xarajatlari sarfini 20% gacha qisqartirish, yangi texnikadan foydalanish ishlab chiqarish unumdorligini 25-30% gacha oshirish imkoni yaratilgan;

qishloq xo‘jaligida tadbirkorlarga agrotexnik tadbirlarni amalga oshirishda davlat-xususiy sherikligi asosida yuqori qiymatli va innovatsion tavsifdagi texnik vositalar ro‘yxatiga kiritilgan ishlab chiqarish vositalarini to‘g‘ridan-to‘g‘ri yetkazib berishga oid agroxizmatlar ko‘rsatuvchi subyektlar faoliyatini yo‘lga qo‘yish taklifi O‘zbekiston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi tomonidan qishloq xo‘jaligida agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatish munosabatlari amaliyotiga joriy qilingan (O‘zbekiston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi qishloq xo‘jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazining 2024 yil 28 maydagi 05/07-04-232-sonli ma‘lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida agroxizmatlar ko‘rsatuvchi subyektlar faoliyat rentabellik darajasini 15-20% gacha oshirish imkoni yaratilgan;

O‘zbekiston agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatish darajasiga ta‘sir ko‘rsatuvchi tashkiliy-iqtisodiy omillarning o‘zaro bog‘liqligini ifodalovchi ekonometrik model asosida 2027 yilga qadar ishlab chiqilgan prognoz ko‘rsatkichlari O‘zbekiston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi tomonidan qishloq xo‘jaligida agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatish munosabatlari

amaliyotiga joriy qilingan (O‘zbekiston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi qishloq xo‘jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazining 2024 yil 28 maydagi 05/07-04-232-sonli ma‘lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida O‘zbekiston Respublikasi sharoitida qishloq xo‘jaligi sohasi ishtirokchilarining ijtimoiy-iqtisodiy manfaatlarini ta‘minlash tadbirlarini ishlab chiqish hamda asosiy faoliyat parametrlarining o‘zaro muvofiqligini ta‘minlash imkoni yaratilgan.

**Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi.** Dissertatsiya ishining asosiy natijalari 2 ta xalqaro, 9 ta respublika doirasidagi ilmiy-amaliy anjumanlarda muhokama qilingan va ijobiy baholangan.

**Tadqiqot natijalarning e‘lon qilinganligi.** Dissertatsiya mavzusi bo‘yicha jami 24 ta ilmiy ish e‘lon qilingan, ularning 11 tasi O‘zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasi tomonidan tavsiya etilgan ilmiy jurnallarda, shundan 6 tasi mahalliy, 2 tasi xorijiy jurnallarida, 3 tasi boshqa jurnallarda chop etilgan ilmiy maqolalar, 13 tasi ilmiy amaliy konferensiyalardagi ma‘ruzalar tezislardir.

**Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi.** Dissertatsiya ishi tarkibiy jihatdan kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati va ilovadan iborat. Tadqiqotning umumiy hajmi 170 betni tashkil etib, 24 ta jadval va 16 ta rasmdan iborat.

## **DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI**

**Kirish** qismida tadqiqotning dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi, vazifalari, obyekt hamda predmeti tavsiflangan, uning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlarga mosligi, muammoning o‘rganilganlik darajasi, tadqiqotning ilmiy yangiligi, amaliy natijalari bayon etilgan, tadqiqotdan olingan natijalarning ilmiy-amaliy ahamiyati yoritib berilgan. Shuningdek, ilmiy tadqiqot natijalarining amaliyotga joriy etilishi, mavzu doirasida chop etilgan ilmiy ishlar va dissertatsiya tuzilishi bo‘yicha ma‘lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning **“Agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatishning nazariy asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida agrosanoat majmualari shakllanishining mohiyati va konseptual jihatlari, xizmatlar ko‘rsatish samaradorligini oshirish omillari tahlil qilingan. Shuningdek, agrosanoat integratsiyasi nazariyasidan foydalangan holda agrosanoat majmuasining ishlash muammolarini o‘rganilgan.

Qishloq xo‘jaligi O‘zbekiston iqtisodiyotining yetakchi tarmog‘i bo‘lib, 3,6 million kishini ish bilan ta‘minlaydi, bu butun iqtisodiyotda band bo‘lganlarning 27% ni tashkil qiladi. Sanoatning yalpi ichki mahsulotdagi ulushi 32% ni tashkil qilsa, rivojlangan mamlakatlarda bo‘lgani kabi, bu ko‘rsatkich yalpi ichki mahsulotning 50% ga yetadi. Qishloq xo‘jaligi ishlab chiqarish uchun ishlatiladigan yerlar respublika hududining 45% ni egallaydi, aholining qariyb 50% qishloqlarda yashaydi. Qishloq xo‘jalik mahsulotlarini eksport qilish O‘zbekiston Respublikasiga umumiy eksport daromadining qariyb 20-25% ni olib keladi.

Qishloq xo‘jaligi mahsulotlarining 70% agrar iqtisodiyotning nodavlat sektorida ishlab chiqariladigan sharoitda, bu omillarga qo‘shimcha ravishda, xizmatlar ko‘rsatish omillari tadbirkorlik subyektlarining iqtisodiy faoliyati

samaradorligini oshirish uchun ahamiyatli emas. Bularga ekinlarni yetishtirish, o'simliklarni yetishtirish va chorvachilikning innovatsion texnologiyalarini ishlab chiqish bo'yicha xizmatlar, o'z mahsulotlariga narx belgilash ishlab chiqarishni takomillashtirishga qaratilgan chora-tadbirlar majmui, tovarlar harakati tizimi va boshqalar kiradi.

Jadvalda keltirilgan qishloq xo'jaligida ishlab chiqarish samaradorligiga ta'sir etuvchi omillar ro'yxatini tahlil qilib, fermer xo'jaliklari qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetishtirishda qishloq xo'jaligi ekinlarini yetishtirishda yuqori agrotexnologiyalardan foydalanadi, degan xulosaga kelishimiz mumkin. Bu ekin maydonlarining ko'lami va fermer xo'jaliklari tomonidan davlat buyurtmasi hisobiga yetishtiriladigan mahsulotlar hajmiga bog'liq.

## 1- jadval

### Ishlab chiqarish samaradorligiga ta'sir etuvchi omillarning tasnifi<sup>5</sup>

Omillar	Mahsulotlar ishlab chiqarish	
	Dehqon xo'jaliklari (shaxsiy yordamchi uylar)	Fermer xo'jaligi
Ishlab chiqarishning rivojlanish darajasi bo'yicha	An'anaviy qo'l mehnati	Yuqori texnologiyalar yordamida mahsulot ishlab chiqarish
Xizmat turlarini qo'llash darajasi bo'yicha	Qisman qo'llaniladi	To'liq qo'llanilgan
Ishlab chiqarilgan mahsulotlarning iste'moli	Tabiiy va qisman tovar shaklida	Tovar shakli
Savdo kanallari bo'yicha	Uydan bozorgacha	Fermer xo'jaligidan, bozorga qayta ishlash korxonalariga, eksport
Mahsulot narxlar	Bozor talab va taklifiga ko'ra	Davlat buyurtmasi hisobidagi mahsulotlar bundan mustasno
Daromad taqsimoti	Oila a'zolari o'rtasida taqsimot	Intellectual va jismoniy mehnat hissasiga ko'ra

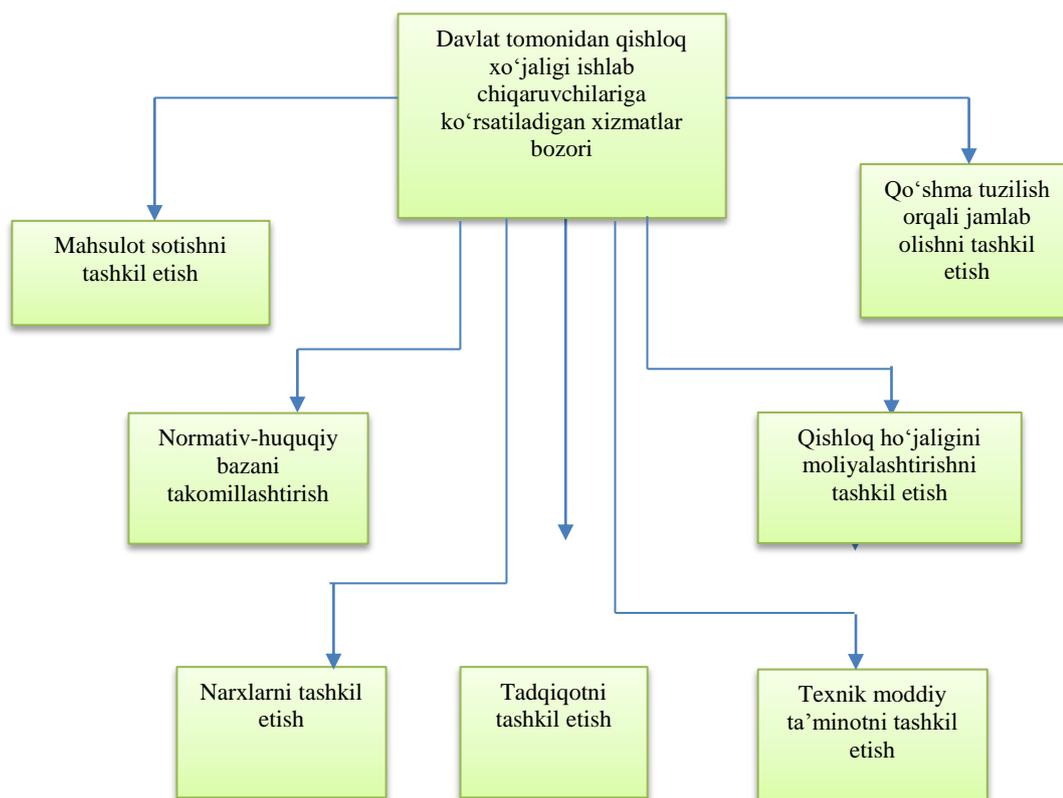
Qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilari o'rtasida daromadlarni taqsimlash ishlab chiqarish jarayoniga qo'shgan hissasini hisobga olgan holda amalga oshiriladi va agrosanoat majmuasiga xizmatlar ko'rsatish, ularni takomillashtirishga qaratilgan tashkiliy-iqtisodiy tizimlarni baholashda yangi yondashuvlarni shakllantiradi.

Bu holatlarni hisobga olgan holda, qishloq xo'jaligiga xizmat ko'rsatishni tashkil etishda asosiy funksional subyekt, bizning fikrimizcha, davlatdir.

1-rasmdan ko'rinib turibdiki, qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchisiga davlat tomonidan ko'rsatiladigan xizmatlar bozori orasida iqtisodiyotning agrar sektorida tovar aylanmasini tashkil etish omili eng muhim hisoblanadi.

Narxlar qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ishlab chiqaruvchi rentabellikning asosiy omili bo'lgani uchun, iqtisodiy faoliyatdan olingan foyda iqtisodiyotning ishlab chiqarish jarayonlarini moliyalashtirishning asosiy manbaiga aylanadi. Ammo, shu bilan birga, qishloq xo'jaligini davlat tomonidan moliyalashtirishni e'tiborsiz qoldirib bo'lmaydi.

<sup>5</sup>Muallif tomonidan ishlab chiqildi.



**1-rasm. Davlat tomonidan ko'rsatiladigan xizmatlar omillarini ko'p bosqichli tahlil qilish sxemasi<sup>6</sup>**

Zamonaviy iqtisodiy faoliyat sharoitida va respublika xalq xo'jaligida mulkchilikning tashkiliy-huquqiy shakllarining xilma-xilligi, shu jumladan uning eng muhim tarkibiy qismi bo'lgan agrosanoat majmuasida xizmat ko'rsatishni takomillashtirishni taqozo etib, qishloq xo'jaligi mahsulotlarini sotish jarayonini tayyorlash, saqlash, yetkazib berish va boshqarishni joriy etish lozim. Bunda mahsulotlar nafaqat hududlarning agrosanoat majmuasida, balki xo'jalik yurituvchi subyekt darajasida yetkazib berish darkor. Raqamli iqtisodiyotga o'tish sharoitida iqtisodiy faoliyatni boshqarishning barcha asosiy funksiyalari tovar ishlab chiqaruvchining o'zi tomonidan amalga oshiriladi, ular uchun qishloq xo'jaligi mahsulotlarini potensial xaridor ishlab chiqarish strategiyasini ishlab chiqishda hal qiluvchi hisoblanadi.

Dissertatsiyaning ikkinchi bobi **“Agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning hozirgi holati”** deb nomlangan bo'lib, mazkur bobda O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyoti agrar sektorining hozirgi holati tahlili amalga oshirilgan hamda agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish munosabatlarini rivojlantirish bo'yicha ilg'or xorijiy davlatlar tajribalari va ularning tashkiliy-huquqiy asoslari tadqiq etilgan.

Qishloq xo'jaligida tadbirkorlarga agrotexnik tadbirlarni amalga oshirish maqsadida davlatning zimmasidagi vazifalarni kamaytirish uchun davlat-xususiy sherikligi asosida agroxizmatlar ko'rsatuvchi subyektlar faoliyatini yo'lga qo'yish

<sup>6</sup>Muallif tomonidan ishlab chiqildi.

taklif etilgan buning natijasida agroxizmatlar ko'rsatuvchi subyektlar faoliyati yolg'a qoyish taklif etilgan bo'lib ularning rentabellik darajasini 15-20% gacha oshirish imkonini yaratilgan bu tadbirlarni amalga oshirish uchun agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishni tartibga huquqiy hujjatlarni ishlab chiqish tavsiya etilgan davlat-xususiy sheriklik mexanizmlaridan foydalanish konsepsiyasidan foydalanishni talab etadi, Bu shuni ko'rsatadiki, agrosanoat majmuasi tarmoqlarida investitsion jozibadorlik past, bu agrosanoat majmuasi mahsulotlarining raqobatbardosh emasligi bilan bog'liq. Asosiy vositalarga investitsiyalar hajmi agrosanoat majmuasining sanoat infratuzilmasining holatini tavsiflaydi. Shu sababli, sarmoya asosiy kapitalga qanchalik ko'p yo'naltirilsa, uning texnologik darajasi shuncha yuqori bo'ladi.

## 2-jadval

### Respublika iqtisodiyotining asosiy ko'rsatkichlari<sup>7</sup>

	2018	2019	2020	2021	2022
Yalpi ichki mahsulot mlrd. so'm	210183	242495,5	302537	407514,5	611838
Yalpi qo'shilgan qiymat, mln.so'm	190036,2	220064	267745	361951	465357
Qishloq xo'jaligi, baliqchilik mlrd.so'm	64680,3	74779	90984	117316	130599
Asosiy kapital qiymatlar.	44810,2	51232	72155	124231,3	195927
Iqtisodiyotda band bo'lganlar soni, mln. kishi.	13058,3	13298,9	13520,4	13273,	13541
Qishloq xo'jaligi, baliqchilik va o'rmon xo'jaligida band bo'lganlar soni, mln.kishi	3601	3646,1	3671,3	3537,2	3544
Qishloq, baliqchilik va o'rmon xo'jaligining ulushi % da.	26,6	27,4	27,2	26,9	25,1
Meva-sabzavot eksporti umumiy eksport hajmining % da.	9,5	4,6	5,1	6,3	6,9

2-jadval ma'lumotlariga ko'ra respublika iqtisodiyotining asosiy ko'rsatkichlarini baholab, shuni ta'kidlaymizki, 2021 yilda barcha qishloq xo'jaligi mahsulotlarining yalpi qo'shilgan qiymati jami qo'shilgan qiymatning 32,4% ni yoki 1/3 qismini tashkil etdi, lekin 2022 yilda u darajasi 28,1 %, Lekin shu bilan birga, asosiy kapitalga investitsiyalar hajmi butun milliy iqtisodiyotning asosiy kapitaliga qo'yilgan investitsiyalar umumiy hajmining atigi 6-10% ni tashkil etishini hisobga olish zarur. Bu shuni ko'rsatadiki, agrosanoat majmuasi tarmoqlarida investitsion jozibadorlik past, bu agrosanoat majmuasi mahsulotlarining raqobatbardosh emasligi bilan bog'liq.

Asosiy vositalarga investitsiyalar hajmi agrosanoat majmuasining sanoat infratuzilmasining holatini tavsiflaydi. Shu sababli, sarmoya asosiy kapitalga qanchalik ko'p yo'naltirilsa, uning texnologik darajasi shuncha yuqori bo'ladi.

3-jadvalda yalpi ichki mahsulotdagi mahsulotlarga sof soliqlarning oshishi ko'rsatilgan. Bu ijobiy tendensiya respublika iqtisodiyotida soliq bazasining ko'payishi bilan bog'liq. Shu bilan birga, 2022 yilda qishloq xo'jaligi mahsulotlari ulushi 2021 yilga nisbatan 4 pog'onaga, yalpi ichki mahsulot tarkibidagi sanoat

<sup>7</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqildi.

ulushi esa 4 punktga oshganini hisobga olish kerak. Boshqa ko'rsatkichlarda keskin o'zgarishlar yo'q. Yalpi ichki mahsulot tarkibida qurilish hajmining ulushi pasaymoqda. Yalpi ichki mahsulot tarkibidagi boshqa xizmat ko'rsatish tarmoqlari hajmi ham kamaymoqda.

### 3-jadval

#### Yalpi ichki mahsulotning iqtisodiy faoliyat turlari bo'yicha tarkibi<sup>8</sup>

	2018	2019	2020	2021	2022
Yalpi ichki mahsulot	100	100	100	100	100
Ichki sof soliqlar sanoatning yalpi qo'shilgan qiymati	90,4	90,8	88,5	88,8	90,9
Mahsulotlarga aniq soliqlar	9,6	9,2	11,5	11,2	9,1
Sanoatlarning yalpi qo'shilgan qiymati	100	100	100	100	100
Qishloq xo'jaligi, baliqchilik o'rmon xo'jaligi	34,1	34	34	32,4	28,1
Sanoat, shu jumladan qurilish	26,9	26,6	27,9	32	36,4
Sanoat	20,2	20,6	22,2	26,3	30
Qurilish	6,	6	5,7	5,7	6,4
Xizmatlar	39,7	39,4	38,1	35,6	35,5
Savdo, turar joy xizmatlari	8,5	8,5	8,5	7,3	6,9
Transport va saqlash axborot kommunikatsiya	10	9,6	9,6	8,3	7,7
Boshqa xizmat ko'rsatish sohalari	25,4	21,2	203	20	20,9

Inflyatsion iqtisodiyotda moddiy ishlab chiqarishning o'sishiga, shu jumladan iqtisodiyotning qishloq xo'jaligiga investitsiyalarni jalb qilish katta ahamiyatga ega emas, uning asosiy maqsadi ishlab chiqarish jarayonlarini modernizatsiya qilish va joriy etish, uning barqaror ishlashi va saqlanishi. raqobatchining agrosanoat majmuasiga bo'lgan qobiliyati.

4-jadvaldagi ma'lumotlar 2022 yilda korxonalar va tashkilotlarning o'z mablag'lari hisobidan investitsiyalar hajmining 2021 yilga nisbatan 2,3 barobar kamayishi tendensiyasini tavsiflaydi. Bu shuni ko'rsatadiki, xo'jalik yurituvchi subyektlarning moliyaviy imkoniyatlari pasayadi va bu ularning ishlab chiqarish jarayonlarini takomillashtirishga bo'lgan qiziqishlarining pasayishiga olib keladi, qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilarini boshqa manbalardan moliyalashtirish hajmining kamayishi e'tiborga loyiqdir.

### 4-jadval

#### Qishloq, o'rmon va baliq xo'jaligiga moliyalashtirish manbalari bo'yicha investitsiyalar, %<sup>9</sup>

	2018	2019	2020	2021	2022
Jami	100	100	100	100	100
Jumladan, respublika byudjeti	13	11,8	9,1	11,4	15,9
Korxonalar va tashkilotlarning vositasi	9,7	10,6	14,8	22,2	9,3
Tijorat banklari kreditlari va boshqa mablag'lar	6,3	7,7	11,7	29,1	16,7
Xorijiy investitsiyalar va kreditlar	1,4	3,6	3,1	13,1	41,4
Boshqa moliyalashtirish manbalari	69,6	66,3	61,3	24	16,7

<sup>8</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqildi.

<sup>9</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqildi.

Bunday moliyalashtirish manbasi har xil fondlar bo‘lishi mumkin, ularning asosiy maqsadi qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini subsidiyalashdir.

Ammo, shu bilan birga, bank sektori mablag‘larining ulushi oshadi, bu ishlab chiqaruvchilar tovarlarining iqtisodiy holatiga salbiy ta‘sir qiladi, chunki foiz stavkasi tovarlar va xizmatlar ishlab chiqarish rentabellik darajasidan yuqori bo‘lishi mumkin.

5-jadvaldagi ma‘lumotlardan xulosa qilishimiz mumkinki, 2022 yilda qishloq xo‘jaligi yalpi mahsuloti ishlab chiqarish 2021 yilga nisbatan 1,2 barobardan oshdi. Bir gektar ekin maydoniga 2022 yilda 67,7 million so‘mlik mahsulot ishlab chiqarildi. Bunga takroriy ekish orqali erishildi, lekin shu bilan birga qayta aloqa shartini ham hisobga olish kerak, ya‘ni bitta sohaning rivojlanishi tegishli tarmoq faoliyati natijasiga bevosita ta‘sir qiladi. Shuningdek, milliy iqtisodiyot tarmoqlarining ijobiy rivojlanish tendensiyalarini tavsiflovchi asosiy ko‘rsatkich sifatida agrosanoat majmuasida mehnat unumdorligining oshishi kuzatilmoqda.

## 5-jadval

### Qishloq xo‘jaligining asosiy ko‘rsatkichlari<sup>10</sup>

	2018	2019	2020	2021	2022
Qishloq xo‘jalik ekinlari ekiladigan maydoni ming.	3694,2	3706,7	3474,5	3396	3309,4
Qishloq, baliqchilik va o‘rmon xo‘jaligi mahsulotlari (xizmatlari) hajmi milliard so‘m	103302	119726,7	154369,4	195103,7	224265
Shu jumladan, ekinlar yetishtirish	55429,2	61755,1	83303,4	98414,5	111904,8
Chorvachilik	44175,4	53844,1	64895,9	89019	104378,3
Qishloq xo‘jaligi, baliqchilik va o‘rmon xo‘jaligining o‘sish sur‘atlari o‘tgan yilga nisbatan%	106,1	106,1	106,1	100,2	103
Shu jumladan, ekinlar yetishtirish	105,5,,,,	105,5	987	95,8,,,,	104,8
Chorvachilik	106,9	107	104,1	105,7	101,6
Qishloq xo‘jaligi, baliqchilik va o‘rmon xo‘jaligida band bo‘lganlarning o‘rtacha yillik soni	3,5	3,6	3,6	3,7	3,5
Agrosanoat majmuasida mehnat unumdorligi, mln. so‘m	28,6	33,2	41,7	52,7	64

Qishloq xo‘jaligi mahsulotlari tabiiy va iqlim sharoitiga bog‘liq bo‘lganligi sababli, yalpi ozuqa hosildorligi yildan-yilga o‘zgarib turadi va 2018 yilga nisbatan 2022 yilda ozuqa birligiga 1 mln. Respublikada chorvachilik har xil turdagi hayvonlar bilan ifodalanishini hisobga olsak, yillik yemga bo‘lgan ehtiyojni hisoblab, qishloq xo‘jalik hayvonlarining odatdagi boshga aylanish koeffitsiyentlaridan foydalanib, biz hayvonlarning umumiy shartli chorva mollarini topamiz.

<sup>10</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqildi.

Ozuqa ishlab chiqarishning iqtisodiy ko'rsatkichlari jadvali<sup>11</sup>

Sanoat jabhalari	2014	2018	2019	2020	2021
Chorvachilik mahsulotlari jami milliard so'mda	14581,4	44175,1	53844,2	64895,9	89019,2
Ushbu mahsulotni ishlab chiqarish uchun yemdan foydalanish qiymati	11258,4	11739	12270	12720	14600
Chorvani ozuqalantirishda narxning ulushi %da	77	26,5	23	19,6	16,4
O'zi ishlab chiqargan ozuqa narxi milliard so'mda	3120	3150	3120	2850	2790
Import qilingan ozuqa narxi milliard so'mda	8136	8585	9150	9870	11810
Import qilingan ozuqa narxining chorvachilik yalpi mahsulotiga nisbati % da	55	19	15,6	15,2	13,2

7-jadvalda respublikada ozuqa ishlab chiqarishning asosiy ko'rsatkichi to'g'risidagi ma'lumotlar ko'rsatilgan. Yildan-yilga yalpi chorvachilik mahsulotlari ishlab chiqarish ko'paymoqda va shu tariqa chorvachilik mahsulotlarining tannarxida ozuqa tannarxining ulushi kamaymoqda. Zamonaviy iqtisodiy sharoitda ozuqa ishlab chiqarishning mavjud ishlab chiqarish va iqtisodiy salohiyatidan foydalanish katta ahamiyatga ega, shuning uchun u ijobiy oshadi va ozuqa importini kamaytiradi.

Shundan kelib chiqib xulosa qiladigan bolsak, qishloq xo'jaligi tarmoqlarini innovatsion texnologik asosga o'tkazish uchun poydevor qo'yish, investitsiyalar oqimi uchun sanoatning jozibadorligini oshirish maqsadga muvofiqdir, bu esa o'z navbatida iqtisodiyotning boshqa tarmoqlarini rivojlanishiga yordam beradi.

Jahon tajribasi shuni ko'rsatadiki, bozor munosabatlari sharoitida, ayniqsa unga o'tish bosqichida, jahon mamlakatlari qishloq xo'jaligini moddiy-texnik resurslari bozorini rivojlanishi va ular mahsulot (xizmat)lari bilan tarmoqni ta'minlanishi va agroservis xizmatini ko'rsatuvchi korxonalarini rivojlantirish bo'yicha bir qator davlatlar muayyan muvaffaqiyatlarga erishishgan.

Tadqiqot ishimizda bir qancha xorijiy davlatlarining agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish jarayonlarini tahlil qildik masalan, ulardan, Gollandiya, Germaniya va Avstriya, Buyuk Britaniya, Kanada va Avstraliya davlatlari.

Bizning nazarimizda davlat-xususiy sherikchiligini rivojlantirish qishloq xo'jaligi tashkilotlari va davlat o'rtasidagi munosabatlarni asosiy vositalarni yangilashning ta'sirchan mexanizmini yaratishga yordam beradigan yangi darajaga chiqarishning eng samarali vositasi bo'lish imkoniyatiga ega va demak mamlakatimizda agrar ishlab chiqarish darajasini oshiradi.

<sup>11</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqildi.

Qishloq xo'jaligida davlat-xususiy sherikchiligi yo'nalishlari<sup>12</sup>

Qo'llash sohasi	Natija
Infrastrukturaviy cheklovlarni bekor qilish	Qishloq hudularini iqtisodiy va ijtimoiy rivojlantirishni ta'minlovchi xizmat ko'rsatish tarmoqlari infrastrukturasi rivojlantirish
	Yangi energotarmoqlarini, aloqa liniyalarini va h.k.larni qurish eskilarini rekonstruksiyasi qilish, hamda ulardan samarali foydalanishni ta'minlash
	Sug'orish tizimlarini qurish va ekspluatatsiya qilish va h.k
Qishloqda infrastruktura bilan bog'liq ijtimoiy masalalarni hal etish	Konsepsiyasi shartnomalari asosida uy-joy,shifoxona,maktab,bolalar bog'chasi qurish
Respublika va hududiy darajasida yuqori ijtimoiy ahamiyatga ega yirik investitsiya loyihalarini amalga oshirish	Qayta ishlash zavodlarini, chorvachilik fermalarini qurish va rekonstruksiyasi qilish va h.k
Qishloq xo'jaligida moliyaviy infrastrukturani rivojlantirish	Davlat-xususiy sherikchiligi yo'nalishlarini moliyalashtirishni, shu jumladan agrosanoat majmualariga xizmat ko'rsatish tarmoqlarini soddalashtirish

Shunday qilib, qishloq xo'jaligida davlat-xususiy sherikchiligini qo'llash zarurati davlat-xususiy sherikchiligi mexanizmiga qo'yilgan davlat sherigi sifatida xususiy sektor afzalliklaridan foydalanadigan va shunday sheriklikdan har bir ishtirokchi uchun sezilarli foyda olishga imkon beradigan imkoniyatlardan kelib chiqadi.

Hulosa qilib aytadigan bo'lsak, mamlakatimizda davlat-xususiy sheriklik mexanizmlaridan foydalanish konsepsiyasini ishlab chiqish talab etiladi. Unda respublika darajasidagi loyihalar bilan bir qatorda, agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning mahalliy va tarmoq xarakteridagi rivojlanish strategiyasini ishlab chiqish maqsadga muvofiq. Mahalliy darajada mahalliy davlat hokimiyati organlari va biznes o'rtasida agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishning loyihalari bo'yicha harakatlarni muvofiqlashtirish zarurati eng dolzarb muammolardan biri hisoblanadi.

Dissertatsiyaning uchunchi bobi **“Agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish munosabatlarini takomillashtirish”** deb nomlangan. Mazkur bobda agrosanoat majmuasida xizmatlar ko'rsatishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish zarurati asoslangan bo'lib, agrosanoat majmuasida qishloq xo'jaligi sohasi tarkibiy modeli va uning faoliyat samaradorligi ko'rsatkichlarini baholangan hamda agrosanoat majmuida yakuniy mahsulotni klaster tuzilmalarida taqsimlash metodologiyasi ishlab chiqilgan.

Qishloq xo'jaligi byudjeti tuzilmasini 2030 yilgacha o'tkazilgan tadqiqot shuni ko'rsatadiki, paxta va bug'doy ishlab chiqarish kabi strategik ahamiyatga ega bo'lgan tarmoqlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlashda davlatning roli asta-sekin kamayib bormoqda va 2025 yilga kelib u butunlay tugaydi. Urug' va chorvachilikni, shuningdek, baliqchilikni rivojlantirish dasturi ustuvor vazifaga aylanmoqda va bosqichma-bosqich ma'muriy nazorat Vazirlar Mahkamasining 2020 yildagi vazifalaridan Qishloq xo'jaligi vazirligi vazifalariga o'tkazilmoqda.

<sup>12</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqildi.

Qishloq xo'jaligi byudjeti tarkibidagi salbiy omil shundaki, 2021 yildan keyin qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash dasturi davlat organlari nazoratidan chiqib ketadi. Qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalashning rivojlanish darajasi butun agrosanoat ishlab chiqarishining texnik va texnologik holatini ko'rsatadi. Shu sababli, sanoatni mexanizatsiyalashni davlat tomonidan tartibga solishning rad etilishi erta qadamdir. Chunki agrosanoat ishlab chiqarish tarmoqlari katta kapital qo'yimalarga muhtoj. Shuningdek, byudjetda sug'orish tizimi va sug'orish tizimlarini, shu jumladan o'rmon xo'jaligini ta'mirlash xarajatlari oshgan.

## 8-jadval

### 2020-2030 yillarda respublika qishloq xo'jaligi budjetining tuzilishi<sup>13</sup>

Budjet mablag'lari	Ma'sul tashkilot (2021y)	Ma'sul tashkilot (2020y)	Mlrd.so'm (2021y)	mln.doll. AQSH				Ulushi, qishloq xo'jaligi budjetining umumiy hajmidan %			
				2021y	2021y	2025y	2030y	2021y	2021y	2025y	2030y
<b>I. Aholining savdo-sotiqdagi faoliyatini havfsizligini ta'minlash</b>											
Strategik zahira	-	Vazirlar Mahkamasi	0	0	2	3	3	0.0%	0.2%	0.2%	0.2%
<b>II. Agro-biznes muhiti uchun qulay shart-sharoit yaratish va narx mutadilligini saqlash</b>											
Paxta yetishtiruvchilar uchun foiz stavkasi.	Moliya Vazirligi	Moliya Vazirligi	634,8	77,4	25	0	0	9,2%	2,4%	0,0%	0,0%
Bug'doy yetishtiruvchilar uchun foiz stavkasi.	Moliya Vazirligi	Moliya Vazirligi	130,9	16,0	10	0	0	1,9%	1,0%	0,0%	0,0%
Urug' ishlab chiqarish va sifat nazorati dasturi	Qishloq xo'jaligi Vazirligi, Vazirlar Mahkamasi	Qishloq xo'jaligi Vazirligi,	8,3	1,0	15	20	30	0,1%	1,4%	1,6%	2,2%
Chorvachilikni rivojlantirish dasturi	Vazirlar Mahkamasi	Qishloq xo'jaligi Vazirligi,	5,0	0,6	5	10	15	0,1%	0,5%	0,8%	1,1%
Baliqchilikni rivojlantirish dasturi	Vazirlar Mahkamasi	Qishloq xo'jaligi Vazirligi,	5,0	0,6	3	10	15	0,1%	0,3%	0,8%	1,1%
Qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash dasturi	Qishloq xo'jaligi Vazirligi,	Qishloq xo'jaligi Vazirligi,	371,6	45,3	10	0	0	5,4%	1,0%	0,0%	0,0%
Bog'dorchilikni rivojlantirish dasturi.	-	Qishloq xo'jaligi Vazirligi,	0	0	10	15	25	0,0%	1,0%	1,2%	1,8%
Agrologistika markazlarini rivojlantirish.	-	Qishloq xo'jaligi Vazirligi,	0	0	150	150	100	0,0%	14,5%	12,2%	7,2%
Qishloq xo'jaligi tashkilotlarini va uyushmalarini rivojlantirish dasturi	-	Qishloq xo'jaligi Vazirligi	0	0	2	10	15	0,0%	0,2%	0,8%	1,1%
<b>III. Investitsiyalarni jalb etish orqali Davlat aralashuvini kamaytirish</b>											

<sup>13</sup>Muallif tomonidan ishlab chiqildi.

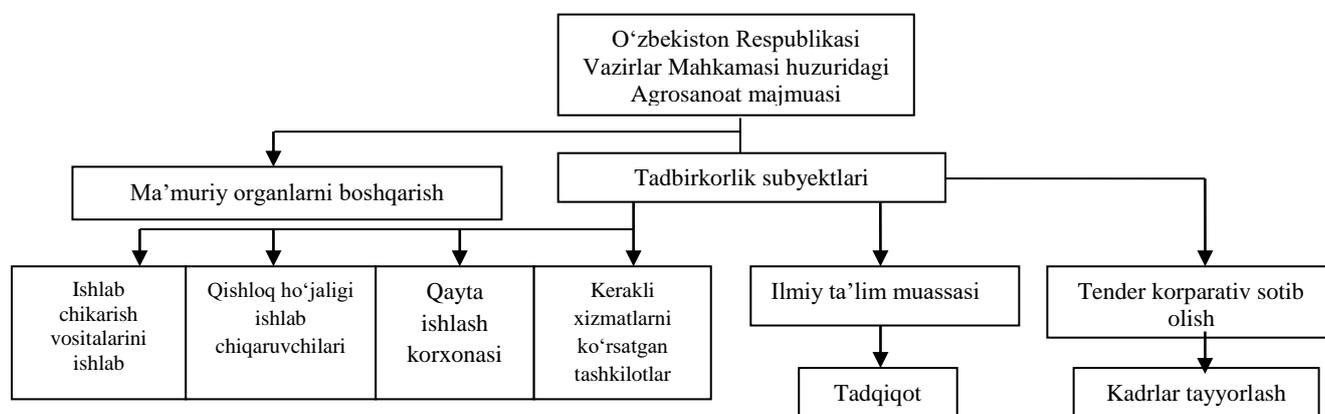
Qishloq xo'jaligini iqtisodiyotni diversifikatsiyalash va takomillashtirish	-	Qishloq xo'jaligi Vazirligi	0	0	10	20	30	0,0%	1,0%	1,6%	2,2%
<b>IV. Qimmatbaho tabiiy resurslardan oqilona foydalanishni ta'minlash va atrof -muhitni muhofaza qilish</b>											
Unumdorligi past yerlarda agrosanoatni rivojlantirish	Qishloq xo'jaligi Vazirligi	Qishloq xo'jaligi Vazirligi	100,0	12,2	0	0	0	1,4%	0,0%	0,0%	0,0%
Qishloq xo'jaligini samarali boshqarish orkali atrof muhofaza qilish	-	Qishloq xo'jaligi Vazirligi	0	0	4	8	10	0,0%	0,4%	0,6%	0,7%
O'rmon xo'jaligini rivojlantirish va boshqarish dasturi	O'rmon xo'jaligini rivojlantirish Davlat Qo'mitasi	O'rmon xo'jaligini rivojlantirish Davlat Kumitasi	70	9	12	15	17	1,0%	1,2%	1,2%	1,2%
Sug'orish tizimlari uchun kapital xarajatlar	Suv xo'jaligi Vazirligi	Suv xo'jaligi Vazirligi	730,5	89,1	110	200	220	10,5%	10,6%	16,2%	15,8%
Sug'orish tizimlarini rekonstruksiya qilish uchun kapital xarajatlar.	Suv xo'jaligi Vazirligi	Suv xo'jaligi Vazirligi	541,3	66,0	90	150	200	7,8%	8,7%	12,2%	14,4%
Sug'orish tizimlarining ishlashi jarayonini boshqarish	Suv xo'jaligi Vazirligi	Suv xo'jaligi Vazirligi	1212,4	147,8	200	250	300	17,5%	19,3%	20,3%	21,5%
Sug'orish uchun elektr xarajatlari.	Suv xo'jaligi Vazirligi	Suv xo'jaligi Vazirligi	1591,6	194,1	180	150	100	23,0%	14,7%	12,2%	7,2%
<b>V. Zamonaviy davlat boshqaruvi tizimlarini rivojlantirish</b>											
O'simliklarni himoya qilish xizmatlar	Vazirlar Mahkamasi	Vazirlar Mahkamasi	20,2	2,5	7	10	20	0,3%	0,7%	0,8%	1,4%
Veterinariya va hayvonlar himoya qilish xizmatlar	Vazirlar Mahkamasi	Qishloq xo'jaligi Vazirligi	269,0	32,8	45	50	65	3,9%	4,3%	4,1%	4,7%
Oziq-ovqat xavfsizligi xizmatlari	Sog'liqni Saqlash Vazirligi	Sog'liqni Saqlash Vazirligi	0	0	8	10	15	0,0%	0,8%	0,8%	1,1%
Xavf xatarlarini boshqarish	Qishloq xo'jaligi Vazirligi	Qishloq xo'jaligi Vazirligi	66,4	8,1	10	15	20	1,0%	1,0%	1,2%	1,4%

<b>VI. Qishloq xo'jaligi bilimlari, axborot va maslahat xizmatlari tarmog'ini rivojlantirish</b>											
Qishloq xo'jaligini tadqiq qilish va rivojlantirish	Qishloq xo'jaligi Vazirligi	Qishloq xo'jaligi Vazirligi	37,7	4,6	10	20	50	0,5%	1,0%	1,6%	3,6%
Qishloq xo'jaligi ta'limi	O'zbekiston respublikasi oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi	Oliy va o'rta maxsus ta'lim vazirligi	410,2	50	60	65	70	5,9%	5,8%	5,3%	5,0%
Bilimlarni takomillash tirish va konsalting xizmatlari	-	Qishloq xo'jaligi Vazirligi	0	0	15	20	35	0,0%	1,4%	1,6%	2,5%
<b>VII. Ishlab chiqarish statistikasining ishonchli tizimini ishlab chiqish</b>											
Bozor haqida ma'lumot va statistika tizimi.	Qishloq xo'jaligi Vazirligi, Davlat ststistika qo'mitasi	Qishloq xo'jaligi Vazirligi, Davlat ststistika kumitasi	1,0	0,1	3	5	8	0,0%	0,3%	0,4%	0,6%

Davlat ishtirokidagi klaster elementlari o'rtasidagi iqtisodiy munosabatlar mexanizmini aniqlash va uning imkoniyatlaridan foydalanish davlat-xususiy sheriklik mexanizmi orqali, hozirgi paytda agrar sohada rivojlangan iqtisodiy aloqalarni baholash, respublika darajasida agrosanoat qo'mitasini tuzish maqsadga muvofiqdir.

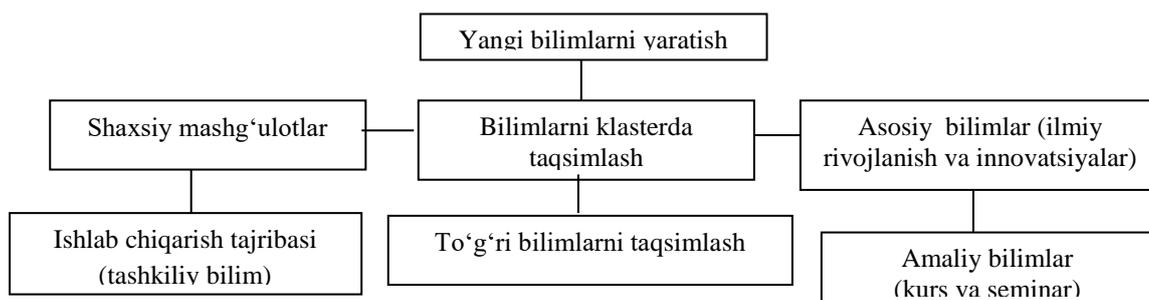
Biz klaster tuzilmasining asosi sifatida O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi formatidagi davlat organlarini tanladik. Chunki zamonaviy iqtisodiy sharoitda iqtisodiyotning agrar sektorida ijtimoiy-iqtisodiy jarayonlarni ma'muriy va iqtisodiy boshqarish samaradorligini oshirish sharoitida Vazirlar Mahkamasining tashkiliy-ma'muriy funksiyalari katta ahamiyatga ega.

2-rasmda tashkiliy-iqtisodiy tizimli model ko'rsatilgan. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining Agrosanoat qo'mitasi shaklidagi boshqaruvning klaster shakllari mexanizmi. Ushbu model klaster-ta'lim shaklidagi tashkiliy tuzilma hisoblanadi, chunki bu usul sanoat va umuman qishloq xo'jaligi sektorining muammoli-iqtisodiy muammolarini hal qilishga qaratilgan.



## 2-rasm. Respublika Agrosanoat qo‘mitasining tashkiliy tuzilish modeli<sup>14</sup>

Respublikaning agrosanoat majmualarida xizmat ko‘rsatish rivojlantirish uchun ilgor tashkiliy tuzilma sifatida boshqarishning klaster shaklini taklif qilishga imkon beradi. Klaster tuzilmalari o‘zini-o‘zi rivojlantirish va mintaqaviy agrosanoat komplekslarining raqobardoshligini oshirish vositasiga aylanishi mumkin. Agrosanoat majmuasining innovatsion rivojlanish yo‘liga o‘tishi faqat klaster tuzilishi doirasida bilimlarni uzatish va shakllantirish uchun sharoit yaratilgan taqdirdagina mumkin deb hisoblaymiz.



## 3-rasm. Klasterda bilimlar oqimining sinergiyasini shakllantirish modeli<sup>15</sup>

Klaster tarkibidagi iqtisodiy munosabatlarning asosi bo‘ladigan mablag‘larning kirishi va chiqishi o‘rtasidagi farq.

Pul oqimi quyidagi shaklda rasmiylashtirilishi mumkin.

$$SG' = SG - SR. \quad (1)$$

Bu yerda  $SG'$  - pul oqimi balansi

$SG$  — pul tushumi

$SR$  — pul oqimi

Mahalliy ishlab chiqarish resurslari tannarxining import qilingan ishlab chiqarish resurslari narxiga nisbati sifatida hisoblanadi.

$$\mathcal{L} = Q1 \div Q2. \quad (2)$$

$\mathcal{L}$  — ishlab chiqarish va texnik mustaqillik indeksi

$Q1$  — mahalliy ishlab chiqarish resurslari qiymati

$Q2$  — import qilinadigan ishlab chiqarish resurslari qiymati

Qishloq xo‘jaligi ishlab chiqarishining ishlab chiqarish infratuzilmasining rivojlanish uchun zamonaviy ishlab chiqarishning eng dolzarb vazifasi qishloqlar uchun mos ishlab chiqarish infratuzilmasini yaratishdir.

Samaradorlik sektori sanoat infratuzilmasining raqobatbardoshlik indeksi ishlab chiqarish infratuzilmasini yaratish yo‘nalishlarining xususiy sektor mablag‘lari hajmining mavjud sanoat infratuzilmasi narxiga nisbati sifatida hisoblanadi.

$$\beta = b1 \div b2. \quad (3)$$

$\beta$  — sektorning sanoat infratuzilmasining raqobatbardoshligi indeksi/ samaradorlik

<sup>14</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqildi.

<sup>15</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqildi.

*b1*—yaratishga qaratilgan xususiy sektor mablagʻlari miqdori ishlab chiqarish infratuzilmasini

*b2* — mavjud ishlab chiqarish infratuzilmasining qishloq sharoitida rivojlanishi.

Shuningdek, Qishloqning ishlab chiqarish infratuzilmasini yaratish ijtimoiy-siyosiy ahamiyatga ega, chunki qishloq xoʻjaligining resurs boʻlmagan tarmoqlarida kichik sanoat biznesining rivojlanishi qishloqlar uchun katta ahamiyatga ega va shuning uchun koʻp ish oʻrinlari yaratiladi, bu qishloq xoʻjaligi ishlab chiqarishining texnologik darajasi koʻtarilishiga asos boʻladi

Ijtimoiy -iqtisodiy barqarorlik indeksi

$$\bar{G} = S1 \div S2. \quad (4)$$

$\bar{G}$  — ijtimoiy -iqtisodiy barqarorlik indeksi

*S1*- yangi ishlab chiqarish quvvatlari va iqtisodiy faoliyat turlarining shakllanishi hisobiga yaratilgan ish oʻrinlari soni.

*S2* - sohadagi mavjud ish oʻrinlari soni.

Qishloq xoʻjaligi ishlab chiqarishining raqobatbardoshlik darajasi va ishlab chiqarish jarayonlarini moliyaviy qoʻllab-quvvatlash uchun zarur boʻlgan pul oqimlarining asosiy manbai bilan tavsiflanadigan eksport salohiyati indeksi iqtisodiy faollik paytidagi eng muhim koʻrsatkichdir.

$$\hat{Y} = d1 \div d2. \quad (5)$$

$\hat{Y}$  — sanoat eksport salohiyati nisbati

*d1* — eksport qilinadigan mahsulotlar hajmi

*d2* – sanoatda ishlab chiqarilgan mahsulotlar hajmi

## XULOSA

Tadqiqot natijalari asosida agrosanoat majmualarida xizmat koʻrsatishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini rivojlantirishning asosiy yoʻnalishlari va muammolari boʻyicha quyidagi xulosalar, ilmiy takliflar va amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi:

1. Agrar sohada takror ishlab chiqarish umumiy jarayonining bir qism asosiy vositalarni takror ishlab chiqarish hisoblanadi. Qishloq xoʻjaligi moddiy-texnika bazasini takror ishlab chiqarish samaradorligiga butun qishloq xoʻjaligi samaradorligi bogʻliq, chunki zamonaviy, resurs tejovchi texnologiyalarni qoʻllamasdan turib rentabelli, raqobatbardosh agroishlab chiqarishni taʼminlash mumkin emas.

2. Agrar iqtisodiyotning samarali faoliyat koʻrsatishi faqat qishloq xoʻjaligi tarmogʻiga davlat va bozor mexanizmlarining taʼsir etishi optimal mos kelishi doirasida mumkin.

3. Oʻzbekiston Respublikasida agrosanoat majmualarida subyektlari oʻrtasida xizmat koʻrsatish munosabatlari mexanizmi shakllantirilganiga qaramasdan, uning hamma elementlari ham samarali faoliyat koʻrsatmayapti va keyingi takomillashtirishni talab etadi.

4. Agrosanoat majmualarida xizmat koʻrsatish munosabatlari tizimi shakllangan bozor iqtisodiyoti rivojlangan mamlakatlardan farqli Oʻzbekiston Respublikasida samaradorligi yetarlicha emasligi bilan xarakterlanadi va lizing munosabatlarning afzalligini, ayniqsa agrosanoat majmuasida toʻliq amalga

oshirishga imkon bermaydi. Ishda respublika darajasida ham hududiy darajada ham agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish munosabatlari faoliyatini tashkil etishdagi yetishmovchiliklar yuzaga chiqarilgan hamda xo'jalik yuritishning hozirgi bosqichida o'z ichiga ham mikro, ham makro darajadagi iqtisodiy jarayonlar bilan shartlangan omillarni olgan xizmat ko'rsatishni rivojlantirish imkoniyatlari aniqlangan.

5. Davlat sarflarining budjet doirasida cheklanganligi sharoitida davlat va biznes hamkorligining istiqbolli shakli sifatida davlat-xususiy sheriklik mexanizmiga asoslangan xususiy investitsiyalarni jalb etishga zaruriyat paydo bo'ladi, bunda davlat sektori ishga solish mexanizmi rovida bo'ladi, ijtimoiy-iqtisodiy siyosat bilan aniqlangan ustivor yo'nalishlarga investitsiyalarni amalga oshirish uchun zamin va sharoit yaratadi.

6. Davlat va biznes o'zaro aloqalarining samarali institutlarini rivojlantirish samarali iqtisodiy siyosatni shakllantirish, investitsion faollikni oshirish, iqtisodiy infrastrukturani rivojlantirishning muhim shartlaridan biri sifatida namoyon bo'ladi. Bunday o'zaro aloqa iqtisodiyotning, ilm-fan va ta'limning budjet sektori samaradorligini oshirishga, agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish loyihalarini amalga oshirishda barcha darajadagi budjetlar xarajatlarini pasaytirishga imkon beradi.

7. Shuning bilan birga, hudud darajasida agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishni boshqarishning yagona tizimi mavjud emasligi davlat va xususiy sektor o'zaro aloqalari masalalarida sezilarli to'siq hisoblanadi. Chunki aynan hududiy darajada mahalliy davlat hokimiyati organlari bilan biznesning harakatlarini muvofiqlashtirishga ehtiyoj ko'pincha bunday hamkorlikning muvaffaqiyatli yakun topishini – istiqbolli biznes-loyihalarni amalga oshirishni belgilab qo'yadi. Mahalliy tuzilmalar ixtiyorida uy joy-kommunal, ijtimoiy, ishlab chiqarish infrastrukturasini obyektlari faoliyat ko'rsatadi, ular xususiy investitsiyalashning potensial jozibador obyektlari hisoblanadi va agar respublika hokimiyati agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishni rivojlantirishning umumiy yo'nalishlarini va shart-sharoitlarini belgilasa, unda mahalliy boshqarish organlari zimmasida real tijorat rejalarini va tashabbuslarini amalga oshirish va birga olib borish javobgarligi bo'ladi. O'zbekistonda agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishni endi rivojlantirish boshlandi va ularni yaratishga va faoliyati ustidan nazoratni amalga oshirishga jalb etilgan davlat va mahalliy xizmatchilardan yangi bilimlar, malaka va ko'nikmalar talab etadi, bular tajriba almashish, o'qitish va konkret loyihalarni amalga oshirish jarayonida orttiriladi.

8. Taklif etilgan agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatishni mahalliy darajada tartibga solish mexanizmi davlat-xususiy sheriklikni boshqarishni yagona tizimini tuzishga, hududda davlat boshqaruv organlari rejalarini va tashabbuslarini tartibga solishga, kelishish taomillarini soddalashtirishga hamda agrosanoat majmualarida xizmat ko'rsatish loyihalari bozorini va infrastrukturasi yaratishga imkon beradi.

9. Davlat va xususiy sheriklik metodi moliyaviy kapitallarni va texnologiyalarni davlat buni mustaqil qila olish imkoniyati bo'lmagan sohalarda safarbar qilishga imkon beradi. Bunday sohalardan biriga agrosanoat majmualarida

sohasini ham kiritish mumkin, ushbu sohada asosiy ishlab chiqarish fondlari yuqori darajada eskirgan, boshqa tarmoqlar ishlab chiqarayotgan mahsulotlarga baho dispariteti mavjud, investitsiya faolligi darajasi va raqobatbardoshlik past, ijtimoiy-demografik muammolar va shunga o'xshashlar mavjud.

10. Agrosanoat majmualarida lizing kompaniyalari nomidan xususiy sektor salohiyatidan foydalanish kreditlashning boshqa manbalariga qaraganda quyidagi afzalliklar hisobidan mumkin bo'ladi, masalan: mahalliy sharoitlarni yaxshi tushunish, istiqbolli yo'nalishlarni ko'ra bilash, nostandart bitimlarni tashkil etish qobiliyati, rivojlanmagan infrastruktura sharoitida biznes yurita bilish hamda taklif etilgan bozor mahsulotlarining turli tumanligi. Agrosanoat majmualarida investitsiyalash spekulativ operatsiyalar evaziga foyda olishi mumkin bo'lgan banklardan farqli aynan iqtisodiyotning real sektorining ehtiyojlarini qondirishga yo'naltirilgan.

11. O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligi rivojlangan davlatlarga nisbatan samaradorlik sur'atlari pastligi bilan xarakterlanadi. Ayrim ijobiy holatlar: ishlab chiqarish hajmi o'sishi, mehnat haqi oshishi, nochor korxonalar ulushi pasayishi, texnikani yangilash koeffitsiyenti o'sishi va hakoza yuz berishi bilan birga ko'pchilik ko'rsatkichlar bo'yicha boshqa rivojlanayotgan mamlakatlardan orqada qolish kuzatilmoqda. Ilgarigidek, qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishi rentabelligining pastligi, qoramol mahsuldorligi va donli ekinlar hosildorligi pastligi saqlanib qolmoqda, texnika va uskunalarning jismoniy eskirishi yuqorligi (90 foizdan yuqori), qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarishda texnologik intizomga rioya etmaslik (gerbitsidlarni, urug'larni zararsizlantiradigan dorilarni, mineral o'g'itlarni qo'llashning darajasi pastligi) va shunga o'xshashlar qishloq xo'jaligi faoliyatining natijalarida salbiy aksini topmoqda.

O'zbekiston Respublikasi agrosanoat sektorini rivojlantirishga to'sqinlik qilayotgan sabablardan biri qishloq xo'jaligi tovar ishlab chiqaruvchilarining past darajadagi texnik jihozlanganligi hisoblanadi. Mashina va uskunalarning o'ta yuqori eskirishi tufayli uni ta'mirlashga, YOMMga mablag'lar haddan ziyod ko'p sarflanmoqda, turib qolishlar ko'paymoqda, hosilni yig'ishtirib olishda nobudgarchilikka yo'l qo'yilmoqda.

Agrosanoat majmualari texnikasini tiklashning davlat va xususiy sektor o'zaro manfaatli hamkorligiga asoslangan taklif etilgan lizing mexanizmi hududni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish muammolarini hal etish uchun biznes imkoniyatlaridan foydalanishni nazarda tutadi. Bunda AMXK doirasida hududning lizing faoliyatini tashkil etishda lozim bo'lgan asosiy prinsiplar shakllantirilgan.

**РАЗОВЫЙ НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc. 15/31.12.2020.1.09.04 ПО  
ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЁНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ  
ГОСУДАРСТВЕННОМ ТРАНСПОРТНОМ УНИВЕРСИТЕТЕ  
САМАРКАНДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ШАРОФА РАШИДОВА**

**РУЗИЕВ ХАМРОКУЛ ЖУРАЕВИЧ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ОКАЗАНИЯ УСЛУГ В  
АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПЛЕКСАХ РЕСПУБЛИКИ**

**08.00.05 – Экономика отраслей сферы услуг**

**АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ  
ДОКТОРА ФИЛОСОФИИ (PhD) ПО ЭКОНОМИЧЕСКИМ НАУКАМ**

**Тошкент - 2024**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан под номером B2021.2.PhD/Iqt1660**

Диссертационная выполнена в Самаркандском государственном университете имени Шарофа Рашидова.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском и английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета ([www.tstu.uz](http://www.tstu.uz)) и Информационном-образовательном портале «ZiyoNet» ([www.ziyo.net](http://www.ziyo.net)).

**Научный руководитель**

**Тураев Баходир Хатамович**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:**

**Шодиева Гулнора Мардиевна**  
доктор экономических наук, профессор

**Мухитдинова Камола Алишеровна**  
доктор экономических наук, доцент

**Ведущая организация**

**Каршинский государственный университет**

Защита диссертации состоится «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 года в \_\_\_ на разовом заседании научного совета DSc.15/31.12.2020.I.09.04 по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном транспортном университете. Адрес: 100167, Мирабадский район, ул.Одилхужаева, 1. Тел/факс: (998 71) 293-57-54, e-mail:rector@tashiit.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного транспортного университета (зарегистрировано № \_\_\_\_\_). Адрес: 100167, Мирабадский район, ул.Одилхужаева, 1. Тел/факс: (998 71) 293-57-54, e-mail:rector@tashiit.uz.

Автореферат диссертации разослан «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 года.  
(протокол реестра № \_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 г.)

**О.К.Абдурахмонов**  
Председатель Научного совета по  
присуждению учёных степеней,  
д.э.н., проф.

**М.И.Акбаров**  
Ученый секретарь Научного совета по  
присуждению учёных степеней,  
к.э.н., доц.

**М.Т.Алимова**  
Председатель Научного семинара при  
Научном совете по присуждению  
ученых степеней, д.э.н., проф.

## **Введение (аннотация к диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В условиях усиливающейся глобализации и жесткой конкуренции в мире сельское хозяйство становится основной отраслью экономики, где потребности населения в сырье промышленного производства при натуральных и безопасных продуктах питания все больше возрастают. Действительно, в 2021-2022 годах доля сельского хозяйства в мировом ВВП составила 4,3%, впервые за 17 лет достигнув 20%<sup>16</sup>. Это требует совершенствования процессов эффективной организации сельскохозяйственного производства, финансирования его деятельности и обеспечения современной техникой и технологиями экономики стран мира.

В целях дальнейшего развития аграрного сектора в мире, увеличения его доли в макроэкономических показателях, особенно для обеспечения местных жителей новыми рабочими местами<sup>17</sup>. Для повышения уровня жизни населения, с помощью обеспечения населения безопасными натуральными продуктами питания, проводятся научные исследования и исследования, направленные на разработку новых организационно-экономических механизмов развития отрасли. В связи с этим повышение эффективности аграрного сектора на основе механизма государственно-частного партнерства (ГЧП), обоснование способов обеспечения высокой эффективности механизма ГЧП в аграрном секторе, оценка мультипликативного эффекта механизма ГЧП на местном секторе, к тому же на региональном и макроэкономическом уровне является одним из приоритетных направлений научных исследований в этом отношении.

Указ Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года «О стратегии развития нового Узбекистана на 2022-2026 годы» №ПФ-60, постановление №ПФ-5853 от 23 октября 2019 года «Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы», от № ПП-3751 от 29 мая 2018 года «О дополнительных мерах по повышению эффективности механизации и оказания услуг сельхозпроизводителям» и развитию других отраслей данная диссертация в определенной степени работает на реализацию приоритетных задач.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий Республики Узбекистан.**

Диссертация выполнена в соответствии с приоритетами развития науки и техники: «Духовно-этическое и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

---

<sup>16</sup> <https://www.downtoearth.org.in/news/agriculture/agri-share-in-gdp-hit-20-after-17-years-economic-survey-75271>

<sup>22</sup> Кочеткова С. А. Реализация проектов ГЧП в аграрной сфере: европейский опыт [Журнал]// Контентус - 2017 г.- 54: Т. 1.- стр. 9-20.- [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_28965307\\_54391305.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_28965307_54391305.pdf).

<sup>23</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг —2022-2026 йилларга мўлжалланган янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси тўғрисидаги ги 2012 йил 28 январдаги ПФ-60-сонли Фармони. - www.lex.uz

## Степень изученности проблемы.

На данный момент за рубежом имеется достаточно исследований, описывающих оказание услуг в агропромышленном комплексе как с теоретической, так и с практической точки зрения. Среди работ исследователей, занимающихся проблемами развития услуг в агропромышленном комплексе, можно отметить следующие: В.Г.Варнавский, А.В. Клименко, В.А.Королев, Г.А.Борщевский, С.А.Кочеткова, И.В. Мильшина, Г.Л. Литовка и и т. д. Вопросам государственно-частного партнерства в сельском хозяйстве посвящены работы таких ученых, как З.А.Иванова, Д.Рахманова<sup>18</sup>.

В области экономики сельского хозяйства служат научные труды следующих узбекских ученых: Г.М.Касимов, М.Н.Равшанов, С.Н.Усмонов, Р.Х.Хусанов, К.А.Чариев, У.П.Умурзаков и других по изучению лизинговых отношений Ф.Д.Дусмуратов, И.Э.Рафиқов, И.О.Саттаров, С.С.Исмаилова, Д.Ф.Ғозибеков, О.Ш.Сабиrow, А.Г.Мўминов, О.М.Қулжонов посвящены научным трудам учёных<sup>19</sup>.

Однако вопросы в сфере сервисных отношений в сельском хозяйстве Узбекистана, особенно в агропромышленном комплексе, изучены мало. Поэтому возникает необходимость разработки методических и организационно-методических подходов к исследованию проблем развития услуг в агропромышленном комплексе.

---

<sup>18</sup> В.Г.Варнавский. Государственно-частное партнерство: некоторые вопросы методологии / Вестник Института экономики РАН. 2009. А.В.Клименко. Взаимосвязь правового и политического сознания в осуществлении идеологической функции государства. Автореферат. 2005. г. В.А.Королев. Фактор АСЕАН в формировании внешнеполитической стратегии Малайзии в отношении США и Китая. Автореферат. 2007. Г.А.Борщевский. Управление государственными программами и проектами 2-е изд., пер. и доп. Учебник для вузов. 2023. 300 стр. С.А.Кочеткова. Государственно-частное партнерство в инновационной сфере. 2016 г. И.В.Мильшина, Механизмы управления проектами государственно-частного партнерства в условиях финансово-экономической нестабильности. Автореферат. 2013г. Г.Л.Литовка. Логика формирования механизма оценки эффективности проектов государственно-частного партнерства на уровне региона. Проблема эффективности государственно-частного партнерства: сборник докладов Международной конференции по проблемам управления, М.: ИПУ РАН, 2009. З.А.Иванова. Государственно-частное партнерство в сельском хозяйстве: формы, модели, механизм. Автореферат. 2014.г. Д.Рахманова: Государственно-частное партнерство в аграрном секторе. Автореферат. 2011.г.

<sup>25</sup>Касимов, Г. М.; Проблемы совершенствования организации работы автомобильного транспорта в агропромышленном комплексе (на примере транспортного обслуживания плодоовощного хозяйства Узбекской ССР). Равшанов.М.Н. Йўл-транспорт мажмуаси ресурс салоҳияти бошқаруви самарадорлигини ошириш методологиясини такомиллаштириш. Р.Х.Хусанов. Аграрная реформа: теория, практика, проблемы. Ташкент —Узбекистан. 1994 г. 71 стр; Чариев. К.А. Проблемы аграрного ресурсного потенциала у условиях к рынку. – Т.: Фан, 1992. Умурзаков У.П. Повышения эффективности использования ресурсного потенциала аграрного сектора экономики Узбекистана. Т.: Фан. 2005. – 212 с. С.Н.Усмонов ва бошқ. Тадбиркорлик асослари. “Фарғона” нашриёти, 2000 йил. – 304б.;Дусмуратов Ғ.Д., Кадирходжаева Ф.Б. Қишлоқ хўжалигида оқова сувлардан фойдаланишда давлат-хусусий шерикчилиги. // Қишлоқ ва сув хўжалигида давлат-хусусий шерикчилигини ривожлантиришнинг устувор йўналишлари ва амалга ошириш механизмлари: республика илмий-амалий анжумани. – ТИҚХММИ, 1-2 май 2019 й. – 49-54 б. Рафиқов И.Э. Қишлоқ хўжалигида сервис хизмати муқобил машина-трактор паркларини ривожлантириш масалалари. -Т.: Янги аср авлоди, 2001. – 124 б. Рафиқов И.Э. Турли мулк шаклларида фаолият кўрсатувчи қишлоқ хўжалик корхоналарига техник сервис хизматини ташкил этиш масалалари. Иқт. фан. ном. илм. дар. ... дисс. автореф.Т.: 1998. 24 б. Саттаров И.О. Агросаноат мажмуида лизинг тизимини ташкил этиш ва уни такомиллаштириш. Дисс. и.ф.н. Т.: 2001, 155-б; Ғозибеков Д.Ғ., Сабиrow О.Ш., Мўминов А.Г., Қулжанов О.М. Лизинг муносабатлари назарияси ва амалиёти. Т.: Фан ва технология, 2004, 308-б. 71.Исмаилова С.С. "Ўзбекистон агросаноат мажмуасида лизинг фаолиятини ривожлантиришнинг иқтисодий асослари".Монография. Т: "ИҚТИСОД - МОЛИЯ". -2011. -123 б;

**Связь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ Ташкентского государственного университета, где выполнена диссертация.** Исследование данной диссертации выполнено в рамках плана научно-исследовательской работы Самаркандского государственного университета им. Шарафа Рашидова по теме № QXA-2-030-2022 «Разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма оказания услуг в агропромышленном комплексе».

**Цель исследования** заключается в разработке научных предложений и рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма оказания услуг в агропромышленном комплексе Республики.

**Задачи исследования:**

исследование современного состояния предоставления услуг в агропромышленном комплексе и выявление возможностей его развития;

исследование отечественного и мирового опыта использования организационно-экономического механизма оказания услуг в агропромышленном комплексе;

создание необходимых условий для развития организационно-экономического механизма оказания услуг в агропромышленном комплексе в сельском хозяйстве;

совершенствование организационно-экономического механизма оказания услуг в агропромышленном комплексе.

В качестве **объекта исследования** были взяты субъекты, участвующие в системе сервисных отношений в агропромышленном комплексе.

**Предметом исследования** являются экономические отношения, связанные с совершенствованием организационно-экономического механизма оказания услуг в агропромышленных комплексах.

**Методы исследования.** В диссертационной работе использованы абстрактно-логический, экономико-статистический, монографический, экспертно-оценочный, программно-целевой и расчетно-конструктивный методы.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

согласно методическому подходу, экономическое содержание понятия «Услуги в агропромышленном комплексе» включает ремонт машин и оборудования, водоснабжение, доставку удобрений и химикатов, транспортные услуги, агротехническое консультирование и другие вспомогательные услуги условия эффективной организации полевых работ и обеспечения высокой производительности;

для достижения стабильности деятельности предприятий, оказывающих услуги агропромышленному комплексу, путем обеспечения минимального размера доходов, связанных с оказанием услуг, исходят из нормативных пределов повышения эффективности их финансового положения ( $k_{ichu} \approx 0,15 - 0,2$ );

обосновано предложение о налаживании деятельности субъектов, оказывающих агроуслуги по прямой поставке средств производства, включенных в перечень технических средств высокой стоимости и инновационного характера, на основе государственно-частного партнерства при осуществлении агротехнических мероприятий предпринимателям в сельском хозяйстве;

прогнозные показатели до 2027 года разработаны на основе эконометрической модели, отражающей взаимозависимость организационно-экономических факторов, влияющих на уровень сервиса в агропромышленных комплексах Узбекистана.

**Практические результаты исследования** являются:

практическая деятельность, связанная с формированием сельскохозяйственной инфраструктуры, рекомендуется в рамках дополнительных возможностей привлечения инвестиций частного сектора за счет развития сервисных отношений в агропромышленных комплексах;

развитие сервисных отношений в агропромышленном комплексе в сельском хозяйстве основано на предложении о разработке государственных программ и проектов соответствующих нормативно-правовых документов, стимулирующих внедрение современных ресурсоэффективных технологий;

экономическая эффективность технических средств агропромышленного комплекса рассчитана в целях развития агропромышленного комплекса и увеличения возможностей внедрения инноваций в сельском хозяйстве;

разработаны меры по решению вопроса оценки государственных инициатив в структурах, создаваемых для развития услуг в агропромышленном комплексе в регионах.

**Достоверность результатов исследования.**

Надежность результатов научных исследований, проведенных в рамках диссертации, объясняется тем, что информационная база исследования включает данные Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан, Министерства сельского хозяйства, разработки научно-исследовательских учреждений, бухгалтерскую отчетность на различных уровнях управления сельским хозяйством, информацию о выполнении программ по развитию сельского хозяйства, интернет-ресурсы и личные наблюдения автора.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.**

Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что выявленные возможности совершенствования организационно-экономического механизма обслуживания в агропромышленных комплексах и предложения, позволяющие повысить эффективность обслуживания в сельском хозяйстве, могут быть использованы для совершенствования научно-методологических основ исследований, направленных на расширение научного подхода к сущности отношений обслуживания в агропромышленных комплексах и возможности использования механизма совершенствования обслуживания в агропромышленных комплексах.

Практическая значимость исследования заключается в том, что его результаты могут быть использованы для разработки рекомендаций по повышению эффективности сельского хозяйства страны и отдельных его отраслей, развития государственной инвестиционной политики в сфере сельского хозяйства на основе применения механизма обслуживания в агропромышленных комплексах, а также для разработки концептуальных основ укрепления института обслуживания в агропромышленных комплексах с целью эффективного развития сельского хозяйства. Кроме того, результаты исследования могут быть широко использованы в высших учебных заведениях при преподавании таких дисциплин, как «Экономика сельского хозяйства», «Промышленная экономика», «Обслуживание» и других.

### **Внедрение результатов исследования.**

На основе разработанных научных предложений и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма оказания услуг в агропромышленном комплексе:

согласно методическому подходу, экономическое содержание понятия «сервис в агропромышленном комплексе» определяется в целях повышения эффективности сельского хозяйства и агропромышленного комплекса, ремонта машин и оборудования, водоснабжения, доставки удобрений и химикаты, транспортные услуги, предоставление агротехнических консультаций и другие вспомогательные услуги. С точки зрения эффективной организации полевых работ и обеспечения достижения высокой производительности теоретические и методические материалы, связанные с совершенствованием метода, рекомендуются студентам специальности 5410400-Технология хранения и предварительной обработки сельскохозяйственной продукции подготовка учебного пособия «Основы экономики и управления в сельском хозяйстве» (приказ Министерства высшего и среднего специального образования Республики Узбекистан от 01 марта 2021 года №110). В результате реализации данного научного предложения на практике студентам удалось расширить теоретические знания усовершенствованного понятия «сервис в агропромышленном комплексе» с точки зрения эффективной организации работы сельскохозяйственных и агропромышленных предприятий. -промышленные комплексы и обеспечение достижения высокой производительности труда;

предложено использовать нормативные пределы повышения эффективности своего финансового положения ( $k_{ichu} \approx 0,15 - 0,2$ ) путем обеспечения минимального размера доходов, связанных с оказанием услуг, в целях достижения стабильности деятельности предприятий, оказывающих услуги агропромышленному комплексу. комплексы Республики Узбекистан Внедрено Министерством сельского хозяйства в практику сервисных отношений в АПК в сельском хозяйстве (справка №05/07-04-232 от 28 мая 2024 года Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан). В результате

реализации этого научного предложения можно снизить себестоимость производства на 20% за счет выбора наиболее эффективных механизмов и повысить производительность производства на 25-30% за счет использования нового оборудования;

направить деятельность субъектов, оказывающих агроуслуги, на прямую поставку орудий производства, включенных в перечень высокоценных и инновационных технических средств, на основе государственно-частного партнерства при реализации агротехнических мероприятий в сельском хозяйстве. Внедрение внедрено Министерством сельского хозяйства Республики Узбекистан в практику сервисных отношений в АПК в сельском хозяйстве (справка №05/07-04-232 от 28 мая 2024 года Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан). В результате реализации этого научного предложения удалось повысить уровень рентабельности агроуслуг на 15-20%;

прогнозные показатели до 2027 года, разработанные Министерством сельского хозяйства Республики Узбекистан на основе эконометрической модели, отражающей взаимозависимость организационно-экономических факторов, влияющих на уровень сервиса в агропромышленных комплексах Узбекистана, внедрены в практику сервисные отношения в агропромышленном комплексе в экономике (справка №05/07-04-232 от 28 мая 2024 года Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан). В результате реализации данного научного предложения в условиях Республики Узбекистан удалось разработать меры по обеспечению социально-экономических интересов участников агропромышленного комплекса и обеспечению совместимости основных параметров деятельности.

**Апробация результатов исследования.** Основные результаты диссертационной работы обсуждались и положительно оценивались на 2 международных, 9 республиканских научно-практических конференциях.

**Опубликованность результатов исследования.** Всего по теме диссертации опубликовано 24 научные работы, из них 11 опубликованы в научных журналах, рекомендованных ВАК Республики Узбекистан, из них 6 опубликованы в отечественных, 2 в зарубежных журналах и 3 опубликованы в других журналах, из них 13 представляют собой конспекты лекций на научно-практических конференциях.

#### **Структура и объём диссертации.**

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложения. Общий объем исследования составляет 170 страниц, состоящих из 24 таблиц и 16 рисунков.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

**Во введении** обосновывается актуальность и необходимость исследования, описываются цель, задачи, объект и предмет исследования, его совместимость с приоритетными направлениями развития науки и техники республики, уровень исследования. Описана проблема, научная новизна исследования, практические результаты, объяснена его научно-практическая значимость. Также представлена информация о внедрении результатов научных исследований в практику, опубликованных научных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертационной работы под названием **«Теоретические основы оказания услуг в агропромышленных комплексах»** анализируются сущность и концептуальные аспекты формирования агропромышленных комплексов, факторы повышения эффективности оказания услуг. Также проблемы агропромышленного комплекса изучались с использованием теории агропромышленной интеграции.

Сельское хозяйство, является ведущей отраслью экономики Узбекистане, и обеспечивает занятость 3,6 млн человек что составляет 27% процентов занятых по экономике в целом. Доля отрасли в валовом внутреннем продукте составляет 32% когда как в передовых странах этот показатель достигает 50% к внутреннему валовому продукту. Земли, используемые для сельскохозяйственного производства, занимают 45 процентов территории Республики, около 50 % населения проживают в сельской местности. Экспорт сельскохозяйственной продукции приносит Республики Узбекистан около 20-25 % совокупных экспортных доходов.

В условиях, когда 70% сельскохозяйственной продукции производится в негосударственном секторе аграрной экономики, помимо указанных факторов, факторы оказания услуг не имеют существенного значения для повышения эффективности экономической деятельности субъектов хозяйствования. К ним относятся услуги по разработке инновационных технологий выращивания сельскохозяйственных культур, растениеводства и животноводства, комплекс мер, направленных на совершенствование производства, ценообразование на собственную продукцию, систему товародвижения и т.д.

Анализируя перечень факторов, воздействующих на эффективность производства в сельском хозяйстве приведенных в таблице, можно сделать заключение, что фермерские хозяйства применяют при производстве сельскохозяйственной продукции высокие агротехнологии возделывания сельскохозяйственных культур. Это обусловлено масштабом возделываемых посевных площадей и объемом продукции, выращиваемыми фермерскими хозяйствами в счет государственного заказа.

Таблица 1

**Классификация факторов, воздействующих на эффективность производства<sup>20</sup>**

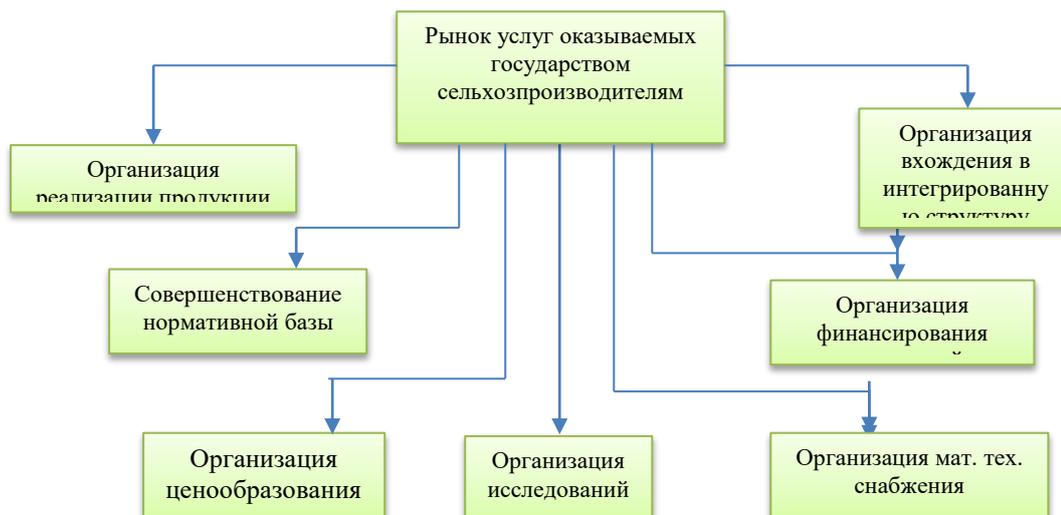
Факторы	Производство продукции	
	Дехканские хозяйства (личные подсобные хозяйства)	Фермерское хозяйство
По уровню развития производства	Традиционный ручной труд	Производство продукции с применением высоких технологий
По уровню применения видов сервиса	Частично применяются	Полностью применяются
Потребления произведенной продукции	Натуральной и частично в товарной форме	Товарной форме
По каналам реализации	Из дома, на рынок	С хозяйство, на рынке перерабатывающим предприятиям экспорт
Ценообразование на товар	Согласно спросу и предложению рынка	За исключением продукции в счет государственного госзаказа
Распределение доходов	Распределение среди членов семьи	Согласно вкладу интеллектуального и физического труда

Распределение доходов между сельскохозяйственными товаропроизводителями осуществляется с учетом их вклада в производственный процесс и формирует новые подходы к оценке организационно-экономических систем, направленных на оказание услуг агропромышленному комплексу и их совершенствование. Учитывая эти обстоятельства основным функциональным субъектом в организации оказания услуг аграрному сектору, по нашему мнению, является государство.

Из Рис. 1 следует, что среди рынка услуг, предоставляемых государством сельхоз производителю фактор организации товародвижения в аграрном секторе экономике, является наиболее важным.

Так как ценообразование является основным фактором доходности товаропроизводителя аграрной продукции, полученная от хозяйственной деятельности прибыль становится основным источником финансирования производственных процессов экономики. Но при этом нельзя игнорировать финансирование сельского хозяйства со сторон государства.

<sup>20</sup>Muallif tomonidan ishlab chiqildi.



**Рис.1. Схема многоуровневого анализа факторов услуг, предоставляемых государством.<sup>21</sup>**

В условиях современной экономической деятельности и разнообразия организационно-правовых форм собственности в народном хозяйстве республики, в том числе совершенствования услуг агропромышленного комплекса, являющегося его важнейшей составляющей, необходимо внедрение процесс подготовки, хранения, доставки и управления реализацией сельскохозяйственной продукции. В этом случае необходимо поставлять продукцию не только в агропромышленный комплекс регионов, но и на уровне экономического субъекта. В условиях перехода к цифровой экономике все основные функции управления экономической деятельностью выполняет сам производитель, для которого потенциальный покупатель сельскохозяйственной продукции является определяющим в разработке производственной стратегии.

Во второй главе диссертации «**Современное состояние сервиса в агропромышленных комплексах**» проведен анализ современного состояния аграрного сектора экономики Республики Узбекистан, а также был исследован опыт передовых зарубежных стран по развитию сервисных отношений в АПК и их организационно-правовых основ.

В целях сокращения задач государства по осуществлению агротехнической деятельности предпринимателям в сельском хозяйстве предложено начать деятельность субъектов агросервиса на основе государственно-частного партнерства. Промышленные комплексы требуют использования концепции использования механизмов государственно-частного партнерства для реализации этих мер, которые позволяют повысить уровень рентабельности до 15-20%.

<sup>21</sup> Разработано автором.

Это показывает, что в отраслях агропромышленного комплекса низкая инвестиционная привлекательность, что обусловлена не конкурентоспособностью продукции агропромышленного комплекса. Объем инвестиции в основной капитал характеризует состояние производственной инфраструктуры агропромышленного комплекса. Поэтому чем больше инвестиции направляются в основной капитал чем выше его технологический уровень.

**Таблица 2**

**Основные показатели экономики Республики.<sup>22</sup>**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Внутренний валовый продукт млрд. сум	210183	242495,5	302537	407514,5	611838
Валовая добавленная стоимость, млн. сум	190036,2	220064	267745	361951	465357
Стоимость сельского, рыбного и лесных хозяйств млрд. сум	64680,3	74779	90984	117316	130599
Инвестиции в основной капитал	44810,2	51232	72155	124231,3	195927
Численность занятых в экономике млн. чел.	13058,3	13298,9	13520,4	13273,	13541
Численность занятых в сельском хозяйстве, рыболовстве и лесном хозяйстве, млн чел.	3601	3646,1	3671,3	3537,2	3544
Сельское хозяйство, рыболовство и лесное хозяйство % в.	26,6	27,4	27,2	26,9	25,1
Экспорт плодоовощной продукции в % к общему объему экспорта	9,5	4,6	5,1	6,3	6,9

Проводя оценку основных показателей экономики республики согласно данным таблицы 2 отметим что валовая добавленная стоимость всего сельского хозяйственного производство 2021 году составляло 32,4% или же 1/3 к общему валовому объему произведенной валовой добавленной стоимости, но в 2022 году он упал до отметки 28,1 процента, но при этом нужно учесть факт того что объём инвестиции в основной капитал составляют всего 6-10% от общего объема инвестиции в основной капитал всего народного хозяйства. Это показывает, что в отраслях агропромышленного комплекса низкая инвестиционная привлекательность, что обусловлена не конкурентоспособностью продукции АПК.

<sup>22</sup> Разработано автором.

Таблица 3

**Структура производства внутреннего валового по видам экономической деятельности<sup>23</sup>**

	2018	2019	2020	2021	2022
Валовой внутренний продукт	100	100	100	100	100
В.ч.т. валовая добавленная стоимость отраслей	90,4	90,8	88,5	88,8	90,9
Чистые налоги на продукты	9,6	9,2	11,5,	11,2	9,1
Валовая добавленная стоимость отраслей	100	100	100	100	100
Сельское, рыбное лесное хозяйства	34,1	34	34	32,4	28,1
Промышленность включая строительство	26,9	26,6	27,9	32	36,4
Промышленность	20,2	20,6	22,2	26,3	30
Строительства	6,	6	5,7	5,7	6,4
Услуги	39,7	39,4	38,1	35,6	35,5
Торговля, услуги по проживанию	8,5	8,5	8,5	7,3	6,9
Перевозне и хранения информация связь	10	9,6	9,6	8,3	7,7
Прочие отрасли услуг	25,4	21,2	203	20	20,9

В условиях инфляционной экономики привлечение инвестиции в отрасли материального производства, в том числе и в аграрный сектор экономики имеет немаловажное значение, основной целью которой является модернизация и внедрение инноваций в производственные процессы, для стабильного функционирования и поддержания конкурента способности отраслей агропромышленного комплекса.

Данные таблицы 4 характеризуют тенденцию уменьшение объема инвестиции за счет собственных средств предприятий и организаций в 2022 году в 2,3 раза по отношению к 2021 году.

Это показывает, что наблюдается снижение финансовых возможностей субъектов предпринимательства и что влечёт за собой снижения их заинтересованности в усовершенствовании производственных процессов, заслуживает внимание факт уменьшение объемов финансирование сельхоз производителей за счет других источников. Таким источником финансирование могут быть различные фонды, основной целью которых является субсидирование сельскохозяйственного производство.

<sup>23</sup> Разработано автором.

Таблица 4

**Инвестиции в сельское, лесное и рыбное хозяйства по источнику  
финансирования в %<sup>24</sup>**

	2018	2019	2020	2021	2022
Всего	100	100	100	100	100
В том числе Республиканский бюджет	13	11,8	9,1	11,4	15,9
Средство предприятий и организаций	9,7	10,6	14,8	22,2	9,3
Кредиты коммерческих банков и другие замени средства	6,3	7,7	11,7	29,1	16,7
Зарубежные инвестиции и кредиты	1,4	3,6	3,1	13,1	41,4
Другие источники финансирования	69,6	66,3	61,3	24	16,7

Но при этом увеличивается доля средств банковского сектора, что отрицательно влияет на экономическое положение товара производителей, так как процентная ставка может быть выше уровня рентабельности производство товаров и услуг.

Таблица 5

**Основные показатели сельского хозяйства<sup>25</sup>**

	2018	2019	2020	2021	2022
Посевная площадь с/х культур тыс.	3694,2	3706,7	3474,5	3396	3309,4
Объем продукции (услуг) сельского, рыбного и лесного хозяйства млрд.сум	103302	119726,7	154369,4	195103,7	224265
В том числе растениеводство	55429,2	61755,1	83303,4	98414,5	111904,8
Животноводство	44175,4	53844,1	64895,9	89019	104378,3
Темпы роста сельского, рыбного и лесного хозяйства в % к предыдущему году	106,1	106,1	106,1	100,2	103
В том числе растениеводства	105,5,,,,	105,5	987	95,8,,,,	104,8
Животноводство	106,9	107	104,1	105,7	101,6
Средне годовая численность занятых в сельского, рыбного и лесного хозяйствах	3,5	3,6	3,6	3,7	3,5
Производительность труда в АПК.млн.сум	28,6	33,2	41,7	52,7	64

Так как сельскохозяйственное производство зависит от природно-климатических условий валовый сбор кормов колеблется по годам и уменьшился, н 1млн тонн корм единиц в 2022 году, по сравнению с 2018 годом. Учитывая то, что животноводство в Республике представлено

<sup>24</sup> Разработано автором.

<sup>25</sup> Разработано автором

различными видами животных для вычисления годовой потребности в кормах, используя коэффициенты перевода сельскохозяйственных животных в условную голову находим общее условное поголовье животных.

**Таблица 6**

**Таблица экономические показатели производство кормов<sup>26</sup>**

Отрасли	2014	2018	2019	2020	2021
Волевая продукция животноводства всего млрд. сум	14581,4	44175,1	53844,2	64895,9	89019,2
Стоимость использования кормов для производства данной продукции	11258,4	11739	12270	12720	14600
Доля стоимости кормов в волевой продукции животноводство % в	77	26,5	23	19,6	16,4
Стоимость кормов собственного производства в млрд. сум	3120	3150	3120	2850	2790
Стоимость кормов импортного производства в млрд. сум	8136	8585	9150	9870	11810
В соотношении стоимости кормов импортного производства к валовой продукции животноводства %	55	19	15,6	15,2	13,2

В данной таблице 7 приведены данные по основным показателям кормов, производимых в Республике. Из года в год увеличивается производства валовой продукции животноводства, и тем самым снижется доля стоимости кормов в стоимости продукции животноводства. В современных условиях хозяйствования использование имеющегося производственно-экономического потенциала корма производство имеет большое значение, и поэтому она положительно повышает, но уменьшение импорта кормов.

В этой связи целесообразно заложить основу перевода отраслей АПК на инновационную технологическую основу, повысить привлекательность отрасли, для притока инвестиций, что в свою очередь будет способствовать развитие других отраслей экономики Республики.

Мировой опыт показывает, что в условиях рыночных отношений, особенно на этапе перехода к ним, развитие рынка сельскохозяйственных материально-технических ресурсов стран мира и сети снабжения их продукцией (услугами) и В развитии предприятий, предоставляющих агроуслуги, ряд стран добились определенных успехов.

<sup>26</sup> Разработано автором.

В нашей исследовательской работе мы проанализировали процессы оказания услуг в агропромышленных комплексах ряда зарубежных стран, например, Нидерландов, Германии и Австрии, Великобритании, Канады и Австралии.

На наш взгляд, развитие государственно-частного партнерства потенциально может стать наиболее эффективным средством поднятия отношений между сельскохозяйственными организациями и государством на новый уровень, что способствует созданию эффективного механизма обновления основных средств, а значит, повышает уровень сельскохозяйственного производства в нашей стране.

**Таблица 7**

**Направления государственно-частного партнерства в сельском хозяйстве.<sup>27</sup>**

<b>Область применения</b>	<b>Результат</b>
Снятие инфраструктурных ограничений	Развитие инфраструктуры сервисных сетей, обеспечивающих экономическое и социальное развитие сельских территорий
	Строительство новых энергетических сетей, линий связи и т.п., реконструкция старых и обеспечение их эффективного использования.
	Строительство и эксплуатация оросительных систем и т.д.
Решение социальных вопросов, связанных с инфраструктурой, села	Строительство жилья, больницы, школы, детского сада на основе концептуальных подрядов
Реализация крупных инвестиционных проектов высокой социальной значимости на республиканском и региональном уровне	Строительство и реконструкция перерабатывающих предприятий, животноводческих ферм и т.д.
Развитие финансовой инфраструктуры в сельском хозяйстве	Упрощение финансирования государственно-частного партнерства, в том числе сетей обслуживания АПК.

Таким образом, необходимость использования государственно-частного партнерства в сельском хозяйстве обусловлена возможностями, которые частный сектор как государственный партнер в механизме государственно-частного партнерства использует преимущества такого партнерства и позволяет каждому участнику получить существенные выгоды от его реализации. такое партнерство.

В заключение необходимо разработать концепцию использования механизмов государственно-частного партнерства в нашей стране. Помимо проектов республиканского уровня целесообразно разработать стратегию развития локальных и сетевых сервисов в агропромышленных комплексах.

<sup>27</sup> Разработано автором.

Одной из наиболее актуальных проблем является необходимость координации действий органов местного самоуправления и бизнеса по проектам оказания услуг в агропромышленном комплексе на местном уровне.

В третьей главе диссертационной работы **«Совершенствование сервисных отношений в агропромышленном комплексе»** обосновывается необходимость совершенствования организационно-экономического механизма оказания услуг в АПК, оценивается структурная модель аграрного сектора АПК и показатели ее эффективности, а также выработана методика распределения конечного продукта в кластерных структурах АПК.

Исследование структуры аграрного бюджета до 2030 года показывает, что роль государства в финансовой поддержке стратегически важных отраслей, таких как производство хлопка и пшеницы, постепенно снижается и будет полностью ликвидирована к 2025 году. Программа развития семеноводства и животноводства, а также рыболовства становится в 2020 году приоритетной, а административный контроль постепенно переходит из задач Кабинета Министров в задачи Минсельхоза. Негативным фактором в структуре аграрного бюджета является то, что после 2021 года программа механизации сельского хозяйства выйдет из-под контроля государственных органов. Уровень развития механизации сельского хозяйства показывает техническое и технологическое состояние всего агропромышленного производства. Поэтому отказ от государственного регулирования механизации промышленности является первым шагом. Потому что агропромышленный сектор производства нуждается в крупных капиталовложениях. Также в бюджете увеличились расходы на оросительную систему и содержание ирригационных систем, в том числе лесного хозяйства.

Целесообразно определить механизм экономических отношений между элементами кластера с государственным участием и использовать его возможности через механизм государственно-частного партнерства, оценить сложившиеся в настоящее время экономические отношения в агропромышленном комплексе, сформировать агропромышленный комплекс отраслевой комитет республиканского уровня.

**Таблица 8**

**Структура сельскохозяйственного бюджета республики на 2020-2030**  
**годы<sup>28</sup>**

Бюджетные средства	Ответственная организация (2021г)	Ответственная организация (2020г)	Млрд сум. (2021г)	млн.долл. АҚШ				Ulushi, qishloq xo'jaligi budjetining umumiy hajmidan %			
				2021 г	2021 г	2025 г	2030 г	2021г	2021г	2025г	2030 г
<b>I. Обеспечение безопасности торговой деятельности населения</b>											
Стратегический резерв	-	Кабинет Министров	0	0	2	3	3	0,0%	0,2%	0,2%	0,2%
<b>II. Создание благоприятных условий для агробизнеса и поддержание ценовой стабильности</b>											
Процентная ставка для производителей хлопка	Финансы Министерство	Финансы Министерство	634,8	77,4	25	0	0	9,2%	2,4%	0,0%	0,0%
Процентная ставка для производителей пшеницы	Финансы Министерство	Финансы Министерство	130,9	16,0	10	0	0	1,9%	1,0%	0,0%	0,0%
Программа производства семян и контроля качества	Министерство сельского хозяйства, Кабинет Министров	Министерство сельского хозяйства	8,3	1,0	15	20	30	0,1%	1,4%	1,6%	2,2%
Программа развития животноводства	Кабинет Министров	Министерство сельского хозяйства	5,0	0,6	5	10	15	0,1%	0,5%	0,8%	1,1%
Рыбалка программа развития	Кабинет Министров	Министерство сельского хозяйства	5,0	0,6	3	10	15	0,1%	0,3%	0,8%	1,1%
Программа механизации сельского хозяйства	Министерство сельского хозяйства	Министерство сельского хозяйства	371,6	45,3	10	0	0	5,4%	1,0%	0,0%	0,0%
Программа развития садоводства	-	Министерство сельского хозяйства	0	0	10	15	25	0,0%	1,0%	1,2%	1,8%
Развитие агрологистических центров	-	Министерство сельского хозяйства	0	0	150	150	100	0,0%	14,5%	12,2%	7,2%
Программа развития сельскохозяйственных организаций и объединений	-	Министерство сельского хозяйства	0	0	2	10	15	0,0%	0,2%	0,8%	1,1%
<b>III. Снижение государственного вмешательства за счет привлечения инвестиций</b>											
Диверсификация и улучшение аграрной экономики	-	Министерство сельского хозяйства	0	0	10	20	30	0,0%	1,0%	1,6%	2,2%
<b>IV. Обеспечение рационального использования ценных природных ресурсов и охраны окружающей среды</b>											
Развитие агропромышленности	Министерство	Министерство сельского хозяйства	100,0	12,2	0	0	0	1,4%	0,0%	0,0%	0,0%

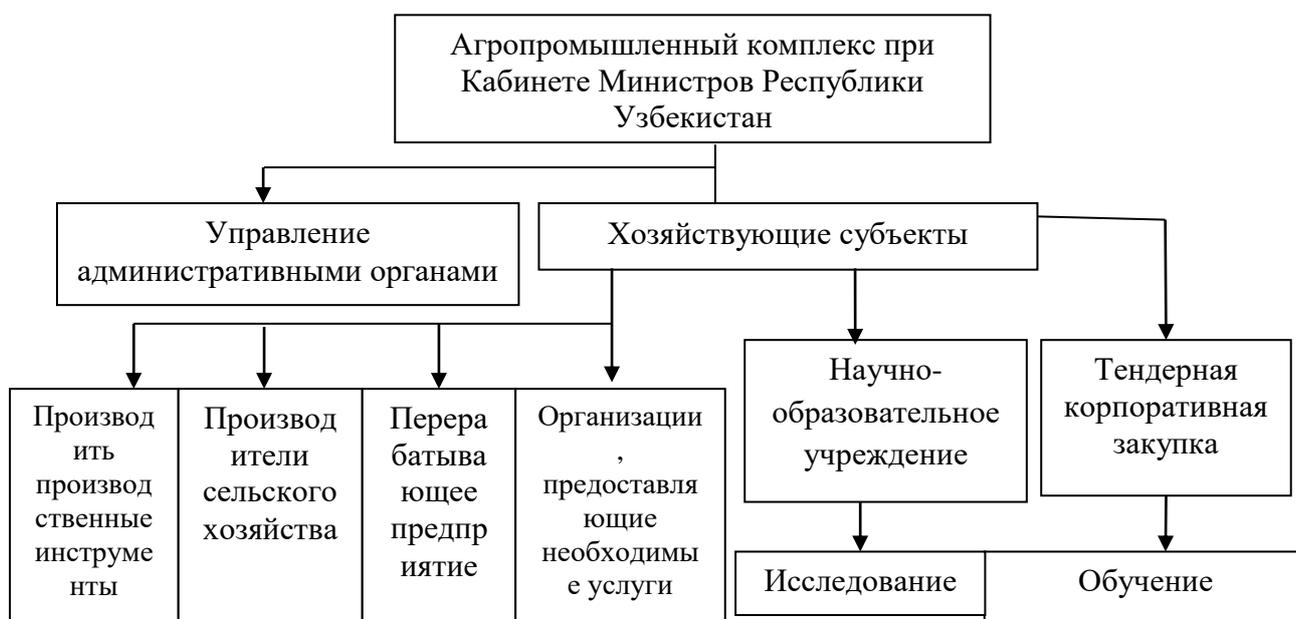
<sup>28</sup>Разработано автором.

ленного комплекса на малоплодородных землях	сельского хозяйства	хозяйства										
Защита окружающей среды посредством эффективного управления сельским хозяйством	-	Министерство сельского хозяйства	0	0	4	8	10	0,0%	0,4%	0,6%	0,7%	
Программа развития и управления лесным хозяйством	Государственный комитет лесного хозяйства	Государственный комитет лесного хозяйства	70	9	12	15	17	1,0%	1,2%	1,2%	1,2%	
Капитальные затраты на ирригационные системы	Министерство водного хозяйства	Министерство водного хозяйства	730,5	89,1	110	200	220	10,5%	10,6%	16,2%	15,8%	
Капитальные затраты на реконструкцию ирригационных систем	Министерство водного хозяйства	Министерство водного хозяйства	541,3	66,0	90	150	200	7,8%	8,7%	12,2%	14,4%	
Управление эксплуатацией ирригационных систем	Министерство водного хозяйства	Министерство водного хозяйства	1212,4	147,8	200	250	300	17,5%	19,3%	20,3%	21,5%	
Sug'orish uchun elektr harajatlari.	Министерство водного хозяйства	Министерство водного хозяйства	1591,6	194,1	180	150	100	23,0%	14,7%	12,2%	7,2%	
<b>V. Развитие современных систем государственного управления</b>												
Услуги по защите растений	Кабинет Министров	Кабинет Министров	20,2	2,5	7	10	20	0,3%	0,7%	0,8%	1,4%	
Ветеринарная и зоозащитная служба	Кабинет Министров	Министерство сельского хозяйства	269,0	32,8	45	50	65	3,9%	4,3%	4,1%	4,7%	
Услуги по обеспечению безопасности пищевых продуктов	Министерство здравоохранения	Министерство здравоохранения	0	0	8	10	15	0,0%	0,8%	0,8%	1,1%	
Управление рисками	Министерство сельского хозяйства	Министерство сельского хозяйства	66,4	8,1	10	15	20	1,0%	1,0%	1,2%	1,4%	
<b>VI. Развитие сети сельскохозяйственных знаний, информационных и консультативных услуг</b>												
Сельскохозяйственные исследования и разработки	Министерство сельского хозяйства	Министерство сельского хозяйства	37,7	4,6	10	20	50	0,5%	1,0%	1,6%	3,6%	
Сельскохозяйственное образование	Министерство инноваций, Министерство высшего и среднего специального образования	Министерство высшего и среднего специального образования	410,2	50	60	65	70	5,9%	5,8%	5,3%	5,0%	

	го образовани я										
Повышение квалификаци и консультаци онные услуги	-	Министерств о сельского хозяйства	0	0	15	20	35	0,0%	1,4%	1,6%	2,5%
<b>VII. Разработка надежной системы производственной статистики</b>											
Система рыночной информации и статистики	Министерс тво сельского хозяйства, Госкомстат	Министерств о сельского хозяйства, Госкомстат	1,0	0,1	3	5	8	0,0%	0,3%	0,4%	0,6%

В качестве основы кластерной структуры мы выбрали государственные органы в формате Кабинета Министров Республики Узбекистан. Потому что в современных экономических условиях организационно-распорядительные функции Кабинета Министров имеют большое значение с точки зрения повышения эффективности административно-экономического управления социально-экономическими процессами в аграрном секторе экономики.

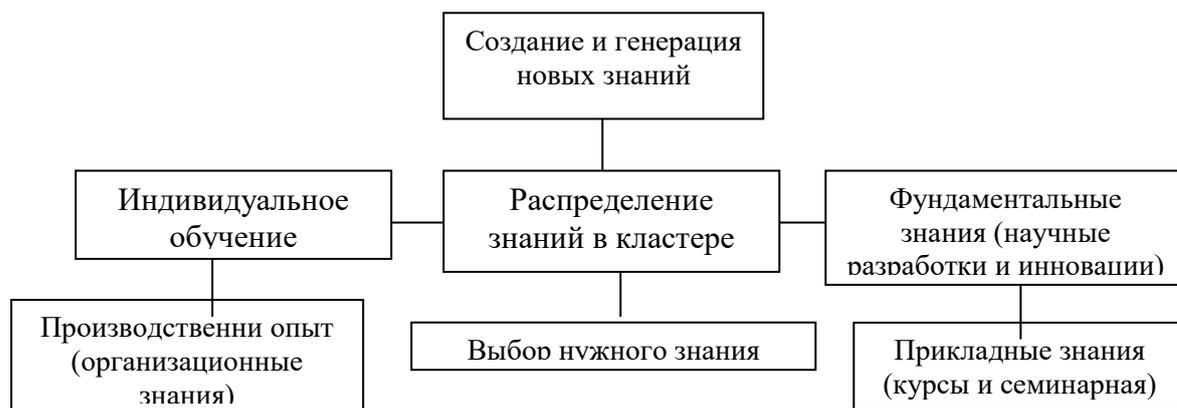
На рис. 2 представлена организационно-экономическая структурная модель. Механизм кластерных форм управления в виде Комитета Агропромышленного комплекса Кабинета Министров Республики Узбекистан. Данная модель представляет собой организационную структуру в форме кластерного образования, поскольку этот метод направлен на решение проблемно-экономических задач промышленности и аграрного сектора в целом.



**Рис.2. Модель структуры Республиканского агропромышленного комитета<sup>29</sup>**

<sup>29</sup> Разработано автором

Предлагается в качестве передовой организационной структуры для развития обслуживания в агропромышленных комплексах Республики форма управления в виде кластеров. Кластерные структуры могут стать инструментом самосовершенствования и повышения конкурентоспособности региональных агропромышленных комплексов. Мы считаем, что переход агропромышленных комплексов на путь инновационного развития возможен только в том случае, если в рамках кластерной структуры созданы условия для передачи и формирования знаний.



**Рис.3. Модель формирования синергии перетока знаний в кластере<sup>30</sup>**

Разница между притоком и оттоком денежных средств является основой экономических отношений внутри кластера.

Денежный поток можно формализовать в следующем виде.

$$SG' = SG - SR. \quad (1)$$

где  $SG'$  - сальдо потоков денежных средств

$SG$  — приток денежных средств

$SR$  — отток денежных средств

Он рассчитывается как отношение стоимости отечественных производственных ресурсов к стоимости импортируемых производственных ресурсов.

$$\mathcal{L} = Q1 \div Q2. \quad (2)$$

$\mathcal{L}$  — индекс производственно-технической независимости

$Q1$  — стоимость ресурсов отечественного производства

$Q2$  — стоимость ресурсов импортного производства

Наиболее актуальной задачей современного производства для развития инфраструктуры сельскохозяйственного производства является создание подходящей производственной инфраструктуры для села.

Индекс конкурентоспособности производственной инфраструктуры сектора эффективности рассчитывается как отношение объема средств частного сектора на создание производственной инфраструктуры к цене существующей производственной инфраструктуры.

$$\beta = b1 \div b2. \quad (3)$$

<sup>30</sup> Разработано автором.

$\beta$  — индекс конкурентоспособности производственной инфраструктуры отрасли /эффективности/

$b1$  - объём средств частного сектора направленный на создание производственной инфра структуры

$b2$  — развитие существующей производственной инфраструктуры в сельских условиях.

Также создание производственной инфраструктуры села имеет социально-политическое значение, ведь развитие малого промышленного бизнеса в несырьевых отраслях сельского хозяйства имеет большое значение для села, в связи с чем создается много рабочих мест, что Развитие сельского хозяйства является основой повышения технологического уровня производства.

Индекс социально-экономической стабильности

$$\bar{G} = S1 \div S2. \quad (4)$$

$\bar{G}$  — индекс социально-экономической стабильности

$S1$ - количество созданных рабочих мест за счет формирования новых производственных мощностей и видов хозяйственной деятельности

$S2$  - количество имеющихся рабочих мест в отрасли

Индекс экспортного потенциала, характеризующий уровень конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции и основного источника денежных потоков, необходимых для финансового обеспечения производственных процессов, является важнейшим показателем в ходе экономической деятельности.

$$\hat{Y} = d1 \div d2. \quad (5)$$

$\hat{Y}$  — коэффициент экспорт-ёмкости отрасли

$d1$  — объём экспортированной продукции

$d2$  – объём произведенной продукции в отрасли

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На основе результатов исследования были разработаны следующие выводы, научные предложения и практические рекомендации по основным направлениям и проблемам развития организационно-экономического механизма обслуживания в агропромышленных комплексах:

1. В аграрной сфере важной частью общего процесса воспроизводства является воспроизводство основных средств. Эффективность воспроизводства материально-технической базы сельского хозяйства определяет общую эффективность всего сельского хозяйства, так как без применения современных, ресурсосберегающих технологий невозможно обеспечить рентабельное и конкурентоспособное агропроизводство.

2. Эффективная деятельность аграрной экономики возможна только при оптимальном сочетании государственного и рыночного механизмов воздействия на сельскохозяйственный сектор.

3. Несмотря на то, что в Республике Узбекистан сформирован механизм отношений по обслуживанию между субъектами агропромышленных комплексов, не все его элементы функционируют эффективно и требуют дальнейшего совершенствования.

4. Система отношений по обслуживанию в агропромышленных комплексах в Узбекистане, в отличие от развитых стран с рыночной экономикой, характеризуется недостаточной эффективностью, что не позволяет в полной мере реализовать преимущества лизинговых отношений, особенно в агропромышленном комплексе. В работе выявлены недостатки в организации деятельности системы отношений по обслуживанию на уровне республики и регионов, а также определены возможности развития обслуживания, обусловленные факторами как на микро-, так и на макроуровне на данном этапе хозяйствования.

5. В условиях ограниченности государственных расходов в рамках бюджета возникает необходимость привлечения частных инвестиций на основе механизма государственно-частного партнерства как перспективной формы сотрудничества государства и бизнеса, где государственный сектор выступает в роли инициатора и создает условия для инвестирования в приоритетные направления, определенные социально-экономической политикой.

6. Развитие эффективных институтов взаимодействия государства и бизнеса является одним из важных условий формирования эффективной экономической политики, повышения инвестиционной активности и развития экономической инфраструктуры. Такое взаимодействие позволит повысить эффективность бюджетного сектора экономики, науки и образования, а также снизить расходы всех уровней бюджета на реализацию проектов по обслуживанию в агропромышленных комплексах.

7. Вместе с тем, отсутствие единой системы управления обслуживанием в агропромышленных комплексах на региональном уровне является существенным препятствием в вопросах взаимодействия государственного и частного секторов. Именно на региональном уровне часто возникает необходимость координации действий местных органов государственной власти с бизнесом, что определяет успешность такого сотрудничества и реализацию перспективных бизнес-проектов. В распоряжении местных структур находятся объекты жилищно-коммунальной, социальной и производственной инфраструктуры, которые являются потенциально привлекательными объектами для частных инвестиций. Если власти республики определяют общие направления и условия развития обслуживания в агропромышленных комплексах, то на местные органы управления ложится ответственность за реализацию и сопровождение коммерческих проектов и инициатив. Развитие обслуживания в агропромышленных комплексах в Узбекистане только началось, и для их создания и контроля за их деятельностью требуется от государственных и местных служащих новые знания, навыки и умения, которые могут быть приобретены в процессе обмена опытом, обучения и реализации конкретных проектов.

8. Предлагаемый механизм регулирования обслуживания в агропромышленных комплексах на местном уровне позволит создать единую систему управления государственно-частным партнерством, упорядочить планы и инициативы органов государственного управления на местах, упростить процедуры согласования, а также создать рынок и инфраструктуру для реализации проектов по обслуживанию в агропромышленных комплексах.

9. Метод государственно-частного партнерства позволяет мобилизовать финансовые капиталы и технологии в тех сферах, где государство не может сделать это самостоятельно. К таким сферам можно отнести и агропромышленные комплексы, где основные производственные фонды сильно изношены, существует диспропорция в ценах на продукцию других отраслей, низкий уровень инвестиционной активности и конкурентоспособности, имеются социально-демографические проблемы и другие подобные факторы.

10. Использование потенциала частного сектора в лице лизинговых компаний в агропромышленных комплексах становится возможным благодаря ряду преимуществ по сравнению с другими источниками кредитования, таким как: хорошее понимание местных условий, способность определять перспективные направления, умение организовывать нестандартные сделки, ведение бизнеса в условиях слаборазвитой инфраструктуры, а также разнообразие предлагаемых рыночных продуктов. Лизинговые компании, в отличие от банков, которые могут извлекать прибыль за счёт спекулятивных операций, ориентированы на удовлетворение потребностей реального сектора экономики.

11. Республика Узбекистан по темпам эффективности сельского хозяйства уступает развитым странам. Несмотря на некоторые положительные моменты, такие как рост объёмов производства, повышение заработной платы, сокращение доли убыточных предприятий, рост коэффициента обновления техники и другие, по многим показателям республика отстаёт от других развивающихся стран. По-прежнему сохраняются низкая рентабельность сельскохозяйственного производства, низкая продуктивность крупного рогатого скота и урожайность зерновых культур, высокий уровень физического износа техники и оборудования (более 90%), несоблюдение технологической дисциплины в производстве сельскохозяйственной продукции (низкий уровень применения гербицидов, обеззараживающих препаратов для семян, минеральных удобрений) и другие проблемы, которые негативно сказываются на результатах деятельности сельского хозяйства.

Одной из причин, препятствующих развитию агропромышленного сектора Республики Узбекистан, является низкий уровень технической оснащённости сельскохозяйственных товаропроизводителей. Из-за чрезмерного износа машин и оборудования затраты на их ремонт и на ГСМ значительно возросли, увеличивается время простоя техники, что приводит к потерям урожая во время уборки.

Предлагаемый лизинговый механизм, основанный на взаимовыгодном сотрудничестве государственного и частного секторов в восстановлении техники агропромышленных комплексов, предусматривает использование бизнес-возможностей для решения проблем социально-экономического развития региона. В рамках агропромышленного комплекса были сформулированы основные принципы, необходимые для организации лизинговой деятельности на уровне региона.

**ONE-TIME SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING OF THE SCIENTIFIC  
DEGREES DSc.15/31.12.2020.II.09.04 AT TASHKENT STATE  
TRANSPORT UNIVERSITY  
SAMARKAND STATE UNIVERSITY NAMED AFTER SHAROF  
RASHIDOV**

**RUZIEV HAMROKUL ZHURAEVICH**

**IMPROVEMENT OF THE ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC  
MECHANISM OF SERVICE PROVISION IN REPUBLICAN AGRO-  
INDUSTRIAL COMPLEXES**

**08.00.05 – Service economics**

**DISSERTATION ABSTRACT OF THE DOCTOR OF PHILOSOPHY (PhD)  
ON ECONOMICS SCIENCES**

**Tashkent – 2024**

**The theme of Doctor of Philosophy (PhD) dissertation was registered under number B2021.2.PhD/Iqt1660 at the Supreme Attestation Commission under the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan.**

The doctoral dissertation has been prepared at the Samarkand State University named after Sharaf Rashdov.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and English (synopsis)) on the website tdtu.uz and the website of "Ziyonet" information and educational portal [www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz).

**Scientific consultant**

**Turaev Bakhodir Khatamovich**

Doctor of Economic Sciences, Professor

**Official opponents:**

**Shodieva Gulnora Mardievna**

Doctor of Sciences in Economics, Professor

**Mukhitdinova Kamola Alisherovna**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor

**Leading organization**

**Karshi State University**

The defense of the dissertation will be held on “\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2024 at \_\_\_\_\_ o'clock at the meeting One-time Scientific Council DSc.15/31.12.2020.I.09.04 on award of scientific degrees at Tashkent State Transport University. Address: 100167, Tashkent city, Mirabad region Odilxujayev street, 1. Phone: (998 71) 293-57-54, e-mail:rector@tashiit.uz.

The doctoral dissertation could be reviewed at the Information Resource Center of Tashkent State Transport University (registered under No.\_\_\_\_). Address: 100167, Tashkent city, Mirabad region Odilxujayev street, 1. Phone: (998 71) 293-57-54, e-mail:rector@tashiit.uz.

The abstract of dissertation was distributed on «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 year.

(Register of mailing protocol No.\_\_\_\_ dated «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 year)

**O.K.Abdurakhmanov**

Chairman of Scientific Council

awarding scientific degrees,

Doctor of Economic Sciences, Professor

**M.I.Akbarov**

Scientific Secretary of Scientific Council

awarding scientific degrees,

Doctor of Philosophy (PhD), associate professor

**M.T.Alimova**

Chairman of Scientific Seminar under the

Scientific Council awarding scientific degrees,

Doctor of Economic Sciences, Professor

## INTRODUCTION (abstract of PhD thesis)

**The relevance and necessity of the topic of dissertation.** In the context of increasing globalization and fierce competition in the world, agriculture is becoming the main sector of the economy, where the population's needs for industrial raw materials and natural and safe food products are increasingly increasing. Indeed, in 2021-2022, the share of agriculture in the global economy was 4.3%, reaching 20% for the first time in 17 years. This requires improving the processes of effectively organizing agricultural production, financing its activities and providing modern equipment and technologies to the economies of the world.

In order to further develop the agricultural sector in the world, increase its share in macroeconomic indicators, especially to provide local residents with new jobs. To improve the standard of living of the population, by providing the population with safe natural food, scientific research and studies are being conducted aimed at developing new organizational and economic mechanisms for the development of the industry. In this regard, increasing the efficiency of the agricultural sector based on the public-private partnership (PPP) mechanism, justifying ways to ensure high efficiency of the PPP mechanism in the agricultural sector, assessing the multiplier effect of the PPP mechanism in the local sector, and also at the regional and macroeconomic level is one of priority areas of scientific research in this regard.

In Uzbekistan, attention is paid to increasing the share of the agricultural sector in GDP, increasing the volumes and types of agricultural products, and supporting highly scientific, promising areas of industrial production. In particular, the development strategy of New Uzbekistan for 2022-2026 defines as a priority "Organization of deep processing of agricultural products, intensive development of agriculture on a scientific basis, accelerated development of the agricultural sector."

Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated January 28, 2022 "On the development strategy of the new Uzbekistan for 2022-2026" No. PF-60, resolution No. PF-5853 dated October 23, 2019 "On approval of the Agricultural Development Strategy of the Republic of Uzbekistan for 2020-2030" ", dated No. PP-3751 dated May 29, 2018 "On additional measures to increase the efficiency of mechanization and provision of services to agricultural producers" and the development of other industries, this dissertation to a certain extent works to implement priority tasks.

**Compatibility of the priorities of the development of the field of research work.** The dissertation was completed in accordance with the priorities of the development of science and technology: "Spiritual, ethical and cultural development of a democratic and legal society, the formation of an innovative economy."

**The level of exploration of the problem.** At the moment, there are enough studies abroad that describe the provision of services in the agro-industrial complex from both theoretical and practical points of view. Among the works of

researchers dealing with the problems of development of services in the agro-industrial complex, the following can be noted: V.G. Varnavsky, A.V. Klimenko, V.A. Borshchevsky, S.A. Kochetkova, Yu.V. Milshina, G.L. Litovka, etc. The works of scientists such as Z.A.Ivanova, D.Rakhmanova are devoted to issues of public-private partnership in agriculture.

The scientific works of the following Uzbek scientists in the field of agricultural economics: G.M. Kasimov, M.N. Ravshanov, S.N. Usmonov, R.Kh. Khusanov, K.A. Chariyev, O'P. Umurzakov and others serve to study leasing relations G. D. Dusmuratov, I.E. Rafikov, I.O. Sattorov, S.S. Ismailova, D.G'. Gozibekov, O.SH. Sabirov, A.G. Mominov, O.M. Kuljanov, etc. scientific works are dedicated.

However, issues in the field of service relations in agriculture in Uzbekistan, especially in the agro-industrial complex, have been little studied. Therefore, there is a need to develop methodological and organizational approaches to the study of problems of service development in the agro-industrial complex.

**The connection of the dissertation is related to research plans of the dissertation plans of the higher education institution.** The research of this dissertation was carried out within the framework of the research work plan of Samarkand State University named after. Sharaf Rashidov on topic № QXA-2-030-2022 “Development of proposals and recommendations for improving the organizational and economic mechanism for providing services in the agro-industrial complex.”

**The aim of the research work.** Consists of developing scientific proposals and recommendations on improving the organizational and economic mechanism of service provision in agro-industrial complexes in the republic.

**Tasks of the study:**

research of the current state of service provision in the agro-industrial complex and identification of opportunities for its development;

research of domestic and world experience in using the organizational and economic mechanism for providing services in the agro-industrial complex;

creating the necessary conditions for the development of the organizational and economic mechanism for the provision of services in the agro-industrial complex in agriculture;

improving the organizational and economic mechanism for providing services in the agro-industrial complex.

**The object of research** the study involved subjects participating in the system of service relations in the agro-industrial complex.

**The subject of the study** is economic relations related to the improvement of the organizational and economic mechanism for the provision of services in agro-industrial complexes.

**Methods of research.** In the dissertation, abstract-logical, economic-statistical, monographic, expert-evaluative, program-target and calculation-constructive methods were used.

**The scientific novelty** of the research work is as follows:

according to the methodological approach, the economic content of the concept of "services in the agro-industrial complex" includes the repair of machinery and equipment, water supply, fertilizer and chemical delivery, transport services, agro-technical consulting and other auxiliary services.

in order to achieve stability in the activities of enterprises providing services to the agro-industrial complex, by ensuring a minimum amount of income associated with the provision of services, they proceed from the regulatory limits for increasing the efficiency of their financial position ( $k_{\text{ichu}} \approx 0.15 - 0.2$ );

the proposal to establish the activities of agro-service providers on the direct supply of production facilities included in the list of high-value and innovative technical means on the basis of public-private partnership in the implementation of agro-technical measures to entrepreneurs in agriculture is justified;

forecast indicators for 2027 were developed based on an econometric model that reflects the interdependence of organizational and economic factors influencing the level of service in the agro-industrial complexes of Uzbekistan.

**The practical results of the study are:**

practical activities related to the formation of agricultural infrastructure are recommended as part of additional opportunities to attract private sector investment through the development of service relationships in agro-industrial complexes;

the development of service relations in the agro-industrial complex in agriculture is based on the proposal to develop state programs and draft relevant regulatory documents that stimulate the introduction of modern resource-efficient technologies;

the economic efficiency of technical means of the agro-industrial complex is calculated for the purposes of developing the agro-industrial complex and increasing the possibilities for introducing innovations in agriculture;

measures have been developed to address the issue of assessing government initiatives in structures created for the development of services in the agro-industrial complex in the regions.

**The reliability of the research results.** The reliability of the results of scientific research carried out within the framework of the dissertation is based on the research information base of the State Statistics Committee, information from the Ministry of Agriculture, developments of research institutions, accounting reports at various levels in agricultural management, agricultural development is explained by the fact that information on the implementation of programs consists of the Internet -resources and personal observations of the author.

**Implementation of the research results.**

Based on the developed scientific proposals and practical recommendations for improving the organizational and economic mechanism for providing services in the agro-industrial complex:

according to the methodological approach, the economic content of the concept of "service in the agro-industrial complex" is determined in order to

increase the efficiency of agriculture and the agro-industrial complex, repair of machinery and equipment, water supply, delivery of fertilizers and chemicals, transport services, provision of agrotechnical consultations and other auxiliary services. From the point of view of the effective organization of field work and ensuring the achievement of high productivity, theoretical and methodological materials related to the improvement of the method are recommended for students of the specialty 5410400-Technology of storage and pre-processing of agricultural products. preparation of the textbook "Fundamentals of Economics and Management in Agriculture" (Order of the Ministry of Higher and Secondary Specialized Education of the Republic of Uzbekistan dated March 01, 2021 No. 110). As a result of the implementation of this scientific proposal in practice, students managed to expand their theoretical knowledge of the improved concept of "service in the agro-industrial complex" from the point of view of the effective organization of agricultural and agro-industrial enterprises. -industrial complexes and ensuring the achievement of high labor productivity;

it is proposed to use the regulatory limits for increasing the efficiency of their financial position ( $k_{\text{ichu}} \approx 0.15-0.2$ ) by ensuring a minimum amount of income associated with the provision of services in order to achieve stability in the activities of enterprises providing services to the agro-industrial complex of the Republic of Uzbekistan. Introduced by the Ministry of Agriculture into the practice of service relations in the agro-industrial complex in agriculture (reference No. 05/07-04-232 dated May 28, 2024 of the National Center for Knowledge and Innovation in Agriculture of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan). As a result of the implementation of this scientific proposal, it is possible to reduce the cost of production by 20% due to the selection of the most effective mechanisms and increase production productivity by 25-30% due to the use of new equipment;

direct the activities of entities providing agricultural services to the direct supply of production tools included in the list of highly valuable and innovative technical means, on the basis of public-private partnership in the implementation of agrotechnical measures in agriculture. Implementation was introduced by the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan into the practice of service relations in the agro-industrial complex in agriculture (reference No. 05/07-04-232 dated May 28, 2024 of the National Center for Knowledge and Innovation in Agriculture of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan). As a result of the implementation of this scientific proposal, it was possible to increase the level of profitability of agricultural services by 15-20%;

forecast indicators until 2027, developed by the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan based on an econometric model reflecting the interdependence of organizational and economic factors affecting the level of service in the agro-industrial complexes of Uzbekistan, service relations in the agro-industrial complex in the economy were introduced into practice (reference No. 05/07-04-232 dated May 28, 2024 of the National Center for Knowledge and Innovation in Agriculture of the Ministry of Agriculture of the Republic of

Uzbekistan). As a result of the implementation of this scientific proposal in the conditions of the Republic of Uzbekistan, it was possible to develop measures to ensure the socio-economic interests of participants in the agro-industrial complex and ensure compatibility of the main parameters of activity.

**Appract of the research results.** The main results of the dissertation work were discussed and positively assessed at 2 international and 9 republican scientific and practical conferences.

**The announcement of the results of the study.** The recommended scientific results of the dissertation, including 24 articles, of which 11 were published in scientific journals recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan, of which 6 were published in domestic, 2 in foreign journals and 3 were published in other journals, of which 13 were lecture notes at scientific and practical conferences.

**Structure and volume of the dissertation:** The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references and an appendix. The total volume of the study is 170 pages, consisting of 24 tables and 16 figures.

**E'LON KILINGAN ISHLAR RO'YXATI**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLICATIONS**

**I бўлим (I часть; part I)**

1. X.Ж.Рузиев,Б.Х.Тураев., Изучение проблем функционирования АПК с использованием теории агропромышленной интеграции. “Market economy under conditions of risk and uncertainty”. Монография. London–2020. стр.317-326.
2. X.J.Ruziev. Improvement of marketing activities of clusters in small businesses / «Biznes-Эксперт» журнал. 2021yil. 11-12-son, 182-187bb. (08.00.00.№ 3).
3. X.Ж.Рузиев., Необходимость совершенствования организационно-экономического механизма оказания услуг в АПК Республики / «Сервис» журнал, 2021. №1, стр 45-48. (08.00.00№20).
4. X.Ж.Рузиев. Методика распределения конечного продукта в кластерных структурах АПК / «Сервис» журнал. 2022у. № 11-12, стр. 203-208 (08.00.00№20).
5. X.J.Ruziev. Methodology for the distribution of the final product in the cluster structures of the republic's agro-industrial sector / «American Journal of Economics and Business Management (AJEBM)». 2022 у. №3. 197-199 bb.
6. X.J.Ruziev. Axtam Nizomov, Akmal Amirov. Problems of employment in the Republic of Uzbekistan / Proceeding of the International Conference on Intellectuals' Global Responsibility 2020 (ICIGR):175-177 bb.
7. X.J.Ruziev, B.X.Turayev., Cluster Structure in the Agro-Industrial Complex of Uzbekistan and the Method of Product Distribution / «Mathematical Statistician and Engineering Applications» jurnal Vol. 71 No. 2 (2022).301–309 bb.
8. X.J.Ruziev., Respublikamizda agrosanoat majmualarida xizmatlar ko'rsatish samaradorligini takomillashtirish / «Raqqamli Transformatsiya va Sun'iy Intellekt» jurnali. №2 (1) - 2024. 143-147 bb. OAK Rayosati qarori (04.07.2023 у., №340/3).
9. X.J.Ruziev., Agrosanoat majmuiga xizmat ko'rsatishni klasterlash asosida takomillashtirish., «Молодой специалист» jurnal. №3(25)-2024. 41-46 bb.
10. X.Ж.Рузиев, Б.Х.Тураев.,Современность услуг агропромышленного комплекса в условиях инновационной экономики положение дел. “Raqqamli iqtisodiyot sharoitida agroiqtisodiyot va buxgalteriya hisobining dolzarb muammolari va ularning yechimlari” Xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya. Samarqand-2024. 163-169 bb.

**II бўлим (II часть; part II)**

- 11.X.J.Ruziyev., Biznes innovatsion boshqaruvda raqqamli iqtisodiyot samaradorligi.“Axborot-kommunikatsiya texnologiyalarining rivojlanish

- istiqbollari” mavzusidagi respublika konferensiyasi materiallari. Qarshi-2018y.655-656bb.
12. X.J. Ruziyev., Development of educational services market. “Axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini rivojlantirish sharoitida innovatsiyalar” mavzusidagi respublika konferensiyasi materiallari. Qarshi-2019.518-519 bb.
  13. X.J. Ruziev., Significance of information and communication technologies, development of the market of services. Axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini rivojlantirish sharoitida innovatsiyalar” mavzusidagi respublika konferensiyasi materiallari. Qarshi-2019.519-522 bb.
  14. X.Ж. Рузиев., Инвестиционный потенциал как основа развития АПК регионов. “Минтақа иқтисодийетини инвестициялашнинг молиявий-хукукий ва инновацион жихатлари” mavzusidagi xalqaro konferensiya materiallari. - Фарғона - 2020 йил. 125-127бб.
  15. X.J. Ruziev., Investment potential as the basis for the development of agribusiness in the regions. ”Materials of the xvii international scientific and practical conference” mavzusidagi xalqaro konferensiya materiallari. Cutting-edge science – 2020. 257-259bb.
  16. X.Ж. Рузиев, Б.Х. Тураев., Изучение проблем функционирования АПК с использованием теории агропромышленной интеграции. “Феномен рыночного хозяйства: от истоков до наших дней. Партнерство в условиях риска и неопределенности: сб. науч. трудов” mavzusidagi xalqaro konferensiya materiallari. (Самарканд–Қарши, 2020 г.). 299-308 бб.
  17. X.J. Ruziev., Factors to increase the efficiency of the market of modern services in the agro-industry ”International scientific and practical conference cutting edge-science Conference Proceedings”. mavzusidagi xalqaro konferensiya materiallari. Shawnee, USA-2021. 257-259 bb.
  18. X.Ж. Рузиев., Роль транспортной логистики в развитие предпринимательство., “Sanoat iqtisodiyoti va menejmenti: muammo va yechimlar” mavzusidagi xalqaro konferensiya materiallari. Tashkent-2021. 631-636 bb.
  19. X.Ж. Рузиев, Б.Х. Тураев., Совершенствование маркетинговой деятельности кластеров в малом предпринимательстве., ”Худудларда рақамли иқтисодийетни ривожлантириш истикболлари: муаммолар ва ечимлар” mavzusidagi respublika konferensiyasi materiallari. Қарши 2021 йил.103-108 bb.
  20. X.J. Ruziev., Factors To Increase The Efficiency Of The Market Of Modern Services In The Agro-Industry.,” Iqtisodiyot tarmoqlarining innovatsion rivojlanishida axborot-kommunikatsiya texnologiyalarining ahamiyati” mavzusidagi xalqaro konferensiya materiallari. Tashkent-2021y. 477-479 bb.
  21. X.J. Ruziev., Agrosanoat majmualarida xizmatlar ko‘rsatish samaradorligini oshirish omillari. “Sun’iy intellekt va raqamli texnologiyalarning jamiyatdagi o‘rni” mavzusidagi respublika konferensiyasi materiallari, Qarshi-2023y.285-288 bb.

22. X.J.Ruziev., Agrosanoat majmuasida xizmat ko'rsatishning tarkibiy modeli va uning samaradorligi ko'rsatkichlarini takomillashtirish., "Fan va ta'limda innovatsion texnika va pedagogic texnologiyalarning rivojlanish istiqbollari" mavzusidagi respublika konferensiyasi materiallari. Qarshi-2024y. 231-236 bb.
- 23.X.J.Ruziev.,Agrosanoat majmualariga xizmat ko'rsatishning nazariy metodologik asoslari." Pedagogik texnologiyalarning rivojlanishida ta'lim, ilm va innovatsiyaning dolzarb muammolari va yechimlari" mavzusidagi respublika konferensiyasi materiallari. Qarshi-2024y. 81-86 bb.
- 24.X.J.Ruziev., Agrosanoat majmuiga xizmat ko'rsatishni klasterlash asosida takomillashtirish, "Sun'iy intellekt nazariyasi va amaliyoti: tajribalar, muammolar va istiqbollar" mavzusidagi respublika konferensiyasi materiallari.Qarshi-2024yil. 61-66 bb.

