

**TOSHKENT DAVLAT TRANSPORT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSs. 15/31.12.2020.I.09.04 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

TOSHKENT DAVLAT TRANSPORT UNIVRSITETI

ALIMOV G'AYRATJON ABDURAXMON O'G'LI

**KLASTER TIZIMI ASOSIDA DONNI QAYTA ISHLASH
KORXONALARINI RIVOJLANTIRISH
(Toshkent viloyatidagi donni qayta ishlash korxonolari misolida)**

08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2024

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD)
dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)
on economical sciences**

Alimov G‘ayratjon Abduraxmon o‘g‘li

Klaster tizimi asosida donni qayta ishlash korxonalarini rivojlantirish
(Toshkent viloyatidagi donni qayta ishlash korxonalari
misolida)..... 3

Алимов Гайратжон Абдурахмон угли

Развитие предприятий по переработке зерна на основе кластерной
системы (на примере зерноперерабатывающих предприятий
Ташкентской области)..... 27

Alimov Gayratjon Abdurakhmon ugli

Development of grain processing enterprises on the basis of cluster system
(On the example of grain recycling companies in Tashkent
region)..... 52

E‘lon qilingan ishlar ro‘uxati

Список опубликованных работ

List of published works 56

**TOSHKENT DAVLAT TRANSPORT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSs. 15/31.12.2020.I.09.04 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

TOSHKENT DAVLAT TRANSPORT UNIVRSITETI

ALIMOV G'AYRATJON ABDURAXMON O'G'LI

**KLASTER TIZIMI ASOSIDA DONNI QAYTA ISHLASH
KORXONALARINI RIVOJLANTIRISH
(Toshkent viloyatidagi donni qayta ishlash korxonalari misolida)**

08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2024

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2024.1.PhD/Iqt3691 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya Toshkent davlat transport universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasi (www.ifmr.uz) va «ZiyoNet» ta'lim axborot tarmog'ida (www.ziynet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Gulamov Abdulaziz Abdullayevich
Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Rasmiy opponentlar:

Muxitdinova Kamola Alisherovna
Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Abdullayeva Matluba Nematovna
Iqtisod fanlari doktori (DSc), dotsent

Yetakchi tashkilot:

Toshkent kimyo-texnologiya instituti

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat transport universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc 15/31.12.2020.I.09.04. raqamli ilmiy kengashning 20__ yil “__” _____ soat__ dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 100060, Toshkent shahri, Odilxujaev ko'chasi,1 uy. Tel.: (+99871) 299-00-01; faks: (+99871) 299-00-01; e-mail: tstu_rektorat@tstu.ru

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat transport universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (____ raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: Manzil: 100060, Toshkent shahri, Odilxujaev ko'chasi,1 uy. Tel.: (+99871) 299-00-01; e-mail: tstu_rektorat@tstu.ru

Dissertatsiya avtoreferati 2024 yil “__” _____ kuni tarqatildi.
(2024 yil “__” _____ dagi _____ -raqamli reestr bayonnomasi).

O.K. Abduraxmanov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

A.A. Gulamov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
ilmiy kotibi, iqtisodiyot fanlari doktori,
professor

M.I. Akbarov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
qoshidagi Ilmiy seminar raisi,
iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kirish (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahonda g'alla bozoridagi strategik qarorlar qabul qilinishida noqulay ob-havo sharoitlari, global iqtisodiy beqarorlik va geosiyosiy nizolari kabi omillar ko'plab noaniqliklarni keltirib chiqarmoqda. Mazkur omillar oziq-ovqat bozorida narxlarning ko'tarilishiga va fyuchers kelishuvlari bo'yicha baholarning ortishiga olib keldi. Shundan kelib chiqib, jahonda don zaxirasini shakllantirish va oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash g'alla sanoatining samaradorligiga bog'liqdir. Global don, yem, un va xomashyo sanoati ishtirokchilarini ifodalovchi uyushmalari (World-Grain, USDA) tomonidan jahon hamjamiyatiga taqdim etilgan prognozlarga ko'ra "2030-yilga kelib, jahon bo'yicha don mahsulotlari o'sishini 1,4-1,7 baravar oshirishni nazarda ko'rsatib o'tilgan. 2040-yilga kelib, g'alla balansini o'zgarishini jahon iste'mol hajmida don ekinlari iste'molining ulushi 53 foizga, shu jumladan bug'doy 62 foizga, makkajo'xori 67 foizga, sholi 32 foizga, yem 71 foizga oshadi"¹. Jahon miqyosida innovatsion ishlab chiqarishda klaster tizimi asosida donani qayta ishlash korxonalarining barqaror o'sish sur'atlarini ta'minlash hamda innovatsion loyihalar va ishlanmalarga alohida e'tibor qaratish lozimligini ko'rsatmoqda.

Jahondagi global integratsiya va kuchli raqobat sharoitida agrosanoat klasterlarini shakllantirish va rivojlantirish bo'yicha, sanoat klasterlari subyektlarini kooperatsiyasida innovatsion boshqarish mexanizmini takomillashtirish, iqtisodiy rivojlanishni baholashda sanoat klasterlari strategiyasini tanlash vositalariga bag'ishlangan, shuningdek hududlarda yengil sanoatni klasterlar asosida rivojlantirish, agrosanoat klasterlarini boshqarishni rivojlantirish, iqtisodiy xavfsizlikni ta'minlashda agrosanoat klasterlarini rivojlantirish zarurligi, yevro ittifoq mamlakatlarda klasterlarni rivojlanish holati hamda don klasterlarini shakllantirilishi mintaqalar iqtisodiyoti samaradorni yuzasidan ilmiy tadqiqot ishlari olib borilmoqda.

O'zbekiston Respublikasida don zaxirasini shakllantirish va qayta ishlash sanoatini rag'batlantirishda innovatsiyalarni hamda davlat tomonidan imtiyozlarni joriy etish zarur. Don yetishtiruvchi va qayta ishlovchi xo'jalik subyektlarini "to'g'ridan-to'g'ri imtiyozli kreditlash tizimini joriy etishdan tashqari, 2024-yilda davlat byudjeti mablag'lari hisobidan sotib olingan bug'doyni dalalardan transportda tashish va saqlash xarajatlari davlat hisobidan to'liq qoplanishi"² belgilangan. Bu vazifalar boshqaruvning eng so'nggi konsepsiyalari va yondashuvlaridan, shu jumladan klaster metodologiyasidan foydalangan holda butun don zanjirini takomillashtirish zarurligini belgilaydi. Milliy oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash iqtisodiy rivojlanish strategiyasining tayanch elementi sifatida g'allachilik klasterlarining hududiy tizimini shakllantirish, ularni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmini takomillashtirish muhim ahamiyatga ega hisoblanadi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 23-oktyabrdagi

¹ Grain Analysis Market – Global Industry Analysis And Forecast (2024-2030), Free ChatGPT Extension.

² O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyev videoselektor yig'ilishida. O'zbekistonda fermerlarga g'alla yetishtirish uchun to'g'ridan-to'g'ri imtiyozli kreditlar ajratiladi. Toshkent, 12-fevral – Sputnik. 02.03.2024.

PF-5853-sonli “O‘zbekiston Respublikasi qishloq xo‘jaligini rivojlantirishning 2020 – 2030-yillarga mo‘ljallangan strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi, 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-sonli “2022-2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”gi, 2021-yil 3-fevraldagi PF-6159-sonli “Qishloq xo‘jaligida bilim va innovatsiyalar tizimi hamda zamonaviy xizmatlar ko‘rsatishni yanada rivojlantirish to‘g‘risida”gi Farmonlari hamda 2022-yil 8-fevraldagi PQ-121-sonli “Chorvachilikni yanada rivojlantirish va chorva ozuqa bazasini mustahkamlash chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2021-yil 3-martdagi PQ-5017-sonli “Chorvachilik tarmoqlarini davlat tomonidan yanada qo‘llab-quvvatlashga doir qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida” qarorlari hamda sohaga oid boshqa me‘yoriy huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur tadqiqot ishi muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalar rivojlanishining asosiy ustuvor yo‘nalishlariga mosligi. Dissertatsiya tadqiqoti respublika fan va texnologiyalarni rivojlantirishning I. “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

Muammoning o‘rganilganlik darajasi. Klaster tizimi, korxonalarda klaster usulini tatbiq etishning nazariy, uslubiy asoslarini hamda don mahsulotlarini qayta ishlash korxonalarini rivojlantirish masalalari xorijlik iqtisodchi olimlar: A.Marshall, M.Porter, S.Rozenfeld, M.Joffrea, P.Marijn, L.Klerkx, W.Poczta, J.Sredzinska, P.Krugman, M.Chenczke, R.Andriyenko³larning ilmiy tadqiqot ishlarida har tomonlama tadqiq etilgan.

MDH mamlakatlari iqtisodchi olimlarining tadqiqot ishlari klasterlashning nazariy va amaliy jihatlari, sanoat korxonalarida klasterlarni rivojlantirish mexanizmi, ularni qo‘llab-quvvatlashning ayrim yo‘nalishlari E.V. Ivanova, E.V. Karpichev, R.V. Kostrigin, D. Koshcheev, I. Ablayev, A.V. Minakov, A. Chkoniya, P.A. Muxsinova, A.A. Verxovtsev, A.A. Chernenko, D.V. Zavyalov, O.V. Saginova, M.A. Panteleva va boshqalar tomonidan tadqiq qilingan.

Mamlakatda klasterlarning nazariy va uslubiy jihatlari, ularning mamlakat iqtisodiyotidagi o‘rni mamlakatimiz olimlari: D.X. Sapayev, S.S. Kasimov, T.T. Jo‘rayev, M.E. Hamidov, I.S. Xotamov, T.X. Farmonov, I. G‘aniyev, R. Obidov, Z. Xakimov, I.S. Ochilov, B.K. Abdumuminov va boshqalar⁴ tomonidan tadqiqot ishlarida o‘rganilgan.

³ Маршалл А. “Принципы экономической науки” В 3-х томах. -М.: Издательская группа «Прогресс», 1993 г. 594 стр. // Porter M. “The Competitive Advantage of Nations” New York: Free Press, 1990 g. 495 pp. // Rozenfeld S. “Bringing business clusters into the mainstream of economic development European planning studies” - 1997-No5-P-3-23. // Joffrea M., Marijn P., Klerkx L. “To cluster or not to cluster farmers? Influences on network interactions, risk perceptions, and adoption of aquaculture practices” Agricultural Systems 173 (2019) 151–160. // Poczta W., Sredzinska J., Chenczke M. “Economic Situation of Dairy Farms in Identified Clusters of European Union Countries”, Agriculture 2020, 10, 92; doi:10.3390/agriculture 10040092 www.mdpi.com/journal/agriculture, Received: 18 February 2020; Accepted: 23 March 2020; Published: 27 March 2020., pp.-1,3,7,8,9. // Andriyenko R. “The Role of Innovation Clusters in the Development of Innovative Environment”, Advances in Social Science Education and Humanities Research, volume 527 Proceedings of the VIII International Scientific and Practical Conference ‘Current problems of social and labour relations’ (ISPC-CPSLR 2020). pp. 58-59. // Krugman P. The self organizing economy. – John Wiley & Sons, 1996.

⁴ G‘aniyev I. O‘zbekiston qishloq xo‘jaligida qayta ishlashni rivojlantirishda agroklasterni yaratishdagi dastlabki qadamlar. “O‘zbekiston agrosanoat majmuasining raqobatbardoshligini oshirish va eksport salohiyatini yuksaltirish”

Biroq, tadqiqot ishlarida donni qayta ishlash korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirish masalalari to'liq yoritilmagan, donni qayta ishlashga ixtisoslashgan xorijiy davlatlar tajribasi tahlil etilmagan hamda klaster tizimi asosida tashkil etilgan g'allachilikni qayta ishlash korxonalarining faoliyati takomillashtirish, qayta ishlash sanoati korxonalarida klaster tizimini qo'llashning afzalliklari, agrosanoat tizimida klasterlarni rivojlantirish masalalarini tadqiq etish talab etiladi.

Dissertatsiya mavzusi va dissertatsiya tugallangan oliy ta'lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi. Dissertatsiya tadqiqoti Toshkent davlat transport universitetining 2022 – 2024-yillarga mo'ljallangan ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq “Klaster tizimi asosida donni qayta ishlash korxonalarini rivojlantirish yo'llari” mavzusi doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi klaster usulidan foydalangan holda donni qayta ishlash korxonalarini rivojlantirish bo'yicha ilmiy taklif va amaliy tavsiyalarni ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari quyidagilardan iborat:

don mahsulotlarini ishlab chiqarishni tashkil etishda klasterli yondashuvning mohiyati va mazmunini yoritib berish;

donni qayta ishlash sanoatida klasterlarni shakllantirish va rivojlantirishning asosiy tamoyillari va omillarini aniqlash

O'zbekiston Respublikasi don mahsulotlari klasterlarini rivojlantirishda xorijiy mamlakatlar tajribalarini o'rganish;

O'zbekiston Respublikasi va Toshkent viloyatida don ishlab chiqarishning hozirgi holati va iqtisodiy samaradorligini tahlil qilish;

Toshkent viloyatida don mahsulotlari ishlab chiqarish klasterlarining hozirgi holatini tahlil etish;

Toshkent viloyatida don mahsulotlari klasterining rivojlanishida mavjud muammolarni aniqlash;

don mahsulotlari klasterlarining hududiy tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini rivojlantirish konsepsiyasini yo'nalishlarini aniqlash;

klaster tizimi asosida donni qayta ishlashda to'plangan panel ma'lumotlarini ekonometrik modellashtirish;

samarali hududiy g'allachilik klasterini shakllantirish modelini ishlab chiqishdan iborat.

mavzusidagi Respublika ilmiy-amaliy anjumani ma'ruza tezislari to'plami, TDIU, 2014 y. // С.С. Касимов, Д.Х. Сапаев. Системное кластерное моделирование в стратегическом управлении производством на предприятиях виноградарства и виноделия Монография, ТХТИ, 2019г // Farmonov T.X. “Qishloq xo'jaligida klaster tizimini rivojlantirish: tajribalar, natijalar va istikbolli yunalishlar”, Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallar to'plami. Buxoro “Durдона” nashriyoti 2019-yil. // Obidov R. “Klaster tizimida qishloq xo'jalik mahsulotlarini saqlash, qayta ishlash hamda sotish xarajatlari hisobining xususiyatlari”, “Xalqaro moliya va hisob” ilmiy elektron jurnali. № 3, iyun, 2018. 2-7 b. // Jo'rayev T.T., Hamidov M.E. “Development of agro-industrial clusters in Uzbekistan and their role in agricultural development” International Finance and Accounting: Vol. 2019: Iss. 2, Article 12. -p.4-8. // Ochilov I.S., Abdumuminov B.K. “Klaster tizimida innovatsion samaradorlik masalalari”, “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnal. № 2, mart-aprel, 2019. 1-6 b. // Xakimov Z. “Sanoat klasterlari samaradorligini ta'minlovchi omillar tizimi”, “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali, 1/2022-yanvar fevral №00057 219-220 b. // Xotamov I.S. “Oziq-ovqat mahsulotlarini qayta ishlash korxonalari iqtisodiy samaradorligini oshirish”, “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali 2/2022-mart-aprel, № 00058, article DOI:10.55439/EIT/vol 10_iss2/a20, <http://iqtisodiyot.tsue.uz>, 182-183 b.

Tadqiqotning obykti. Toshkent viloyatida klaster asosida donni qayta ishlash korxonalarini tashkiliy-xo‘jalik faoliyati hisoblanadi.

Tadqiqotning predmeti bo‘lib, klaster asosida donni qayta ishlash korxonalari faoliyati davomida yuzaga keluvchi iqtisodiy munosabatlar hisoblanadi.

Tadqiqotning usullari. Dissertatsiya ishida qiyosiy tahlil, g‘allachilikning tizimli klaster usuli, SWOT-tahlil usuli, iqtisodiy-statistik tahlil, ekonometrik modellashtirish kabi usullardan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

donni qayta ishlovchi va eksport qiluvchi klasterlarning don mahsulotlarini xarid qilishga talab etiladigan aylanma mablag‘larini to‘ldirish uchun “revolver” kreditlarini ajratish orqali qo‘llab-quvvatlash zarurligi ilmiy asoslangan;

donni qayta ishlovchi sanoat korxonalarini ilmiy tadqiqot institutlari bilan hamkorligini oshirishni korxonalarda zamonaviy texnologiyalardan foydalanish, biznes loyihalarni tayyorlash bo‘yicha biznes maktablarini tashkil etish orqali takomillashtirish taklifi ishlab chiqilgan;

donni qayta ishlovchi klasterlarda moliyaviy resurslardan samarali foydalanishni davlat tomonidan ajratilayotgan kredit mablag‘laridan erkin foydalanish, mineral o‘g‘itlar, o‘simliklarni himoya qilish vositalari, yoqilg‘i-moylash mahsulotlari va texnikalarini to‘g‘ridan-to‘g‘ri xarid qilish huquqini berish orqali takomillashtirish taklif qilingan;

donni qayta ishlovchi korxonalarda don yetishtirish, qayta ishlash va sotish amaliyotini har gektar sug‘oriladigan maydon hisobidan o‘rtacha 2,5 tonna bug‘doyni birja savdolari orqali, qolgan qismini to‘g‘ridan-to‘g‘ri shartnomalar asosida sotib olish taklifi ilmiy asoslangan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

g‘allachilik korxonalari uchun innovatsion-klaster tizimlaridan foydalanishga asoslangan ishlab chiqilgan tashkiliy-iqtisodiy mexanizm Qishloq xo‘jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazi tomonidan amalga oshirish uchun qabul qilindi, chunki u g‘allachilik faoliyatiga yanada aniqroq baho berish imkonini berdi. G‘allachilikni rivojlantirishda hududlarning imkoniyatlari.

marketing xizmati faoliyatini takomillashtirish bo‘yicha taklif etilayotgan modelni qo‘llash tayyor mahsulotga bo‘lgan talab va taklifni xolisona aniqlash imkonini berdi, bu esa tarmoqni rivojlantirishning strategik rejalashtirishini ishlab chiqishga ta’sir ko‘rsatdi;

taklif etilayotgan ishlab chiqarishni rejalashtirish modelining amaliyotda qo‘llanilishi don ekishni optimallashtirishni aniqlash metodikasini takomillashtirish imkonini berdi;

don klasterini rivojlantirishda raqamli iqtisodiyot elementlaridan foydalanish bo‘yicha taklif etilayotgan mexanizm tarmoq axborot bazasida paydo bo‘ladigan katta ma’lumotlar bilan ishlashni optimallashtirish imkonini berdi.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. Usullar O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi, Toshkent viloyati Statistika boshqarmasi kabi rasmiy manbalardan olingan ma’lumotlarni tahlil qilish, prognozlash, iqtisodiy ko‘rsatkichlarni aniqlashda qo‘llaniladigan statistik yondashuvga asoslanadi. O‘zbekiston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi huzuridagi Qishloq xo‘jaligida

bilim va innovatsiyalar milliy markazi, Birlashgan Millatlar Tashkiloti huzurida faoliyat yurituvchi FAO Xalqaro tashkilotining internet ma'lumotlaridan foydalanganligi, ishda qo'llanilgan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi va ilmiy asoslanganligi, keltirilgan xulosa, taklif va tavsiyalarning vakolatli tashkilotlar tomonidan amaliyotga joriy qilinganligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati g'allachilik sanoati hamda uning tarkibidagi korxonalarda tarkibiy o'zgarishlar jarayonining maqsadli davlat dasturlari chora-tadbirlar tizimini ishlab chiqishda foydalanishga xizmat qilishi bilan belgilanadi.

Dissertatsiyaning amaliy ahamiyati uning ilmiy natijalaridan oliy ta'lim tashkilotlarida o'qitiladigan "Soha iqtisodiyoti", "Sanoat iqtisodiyoti", "Tarmoqlar iqtisodiyoti" fanlari bo'yicha ishchi-o'quv dasturlarini takomillashtirishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. G'allachilik klasterining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

donni qayta ishlovchi va eksport qiluvchi klasterlarning don mahsulotlarini xarid qilishga talab etiladigan aylanma mablag'larini to'ldirish uchun "revolver" kreditlarini ajratish orqali qo'llab-quvvatlash zarurligi ilmiy taklifi O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2024-yil 14-sentyabrdagi "Qishloq xo'jaligida erkin bozor munosabatlarini yanada rivojlantirishning qo'shimcha chora-tadbirlari belgilanganligi munosabati bilan O'zbekiston Respublikasi Hukumatining ayrim qarorlarga o'zgartirish va qo'shimchalar kiritish to'g'risida"gi 577-sonli qarorini 6-bandini ishlab chiqishda (O'zbekiston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligi qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazining 2024-yil 23-sentyabrdagi 05/15-04-438-sonli ma'lumotnomasi) foydalanilgan. Natijada donni qayta ishlovchi va eksport qiluvchi klasterlarning don mahsulotlarini xarid qilish uchun zarar bo'lgan aylanma mablag'larni to'ldirish imkoniyati yaratiladi;

donni qayta ishlovchi sanoat korxonalarini ilmiy tadqiqot institutlari bilan hamkorligini oshirishni korxonalarda zamonaviy texnologiyalardan foydalanish, biznes loyihalarni tayyorlash bo'yicha biznes maktablarini tashkil etish orqali takomillashtirish taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 5-apreldagi PQ-113-sonli "2023-yilda qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarish, qayta ishlashni kengaytirish va qo'llab-quvvatlashning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorni 6-bo'limni g-bandini ishlab chiqishda (O'zbekiston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligi qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazining 2024-yil 23-sentyabrdagi 05/15-04-438-sonli ma'lumotnomasi) foydalanilgan. Natijada donni qayta ishlovchi sanoat korxonalarini bilan ilmiy tadqiqot institutlari hamkorligining samaradorligini oshirishga, sanoat korxonalarida zamonaviy texnologiyalardan foydalanish hamda biznes loyihalarni tayyorlash bo'yicha tajribalarini oshirishga xizmat qiladi.

donni qayta ishlovchi klasterlarda moliyaviy resurslardan samarali foydalanishni davlat tomonidan ajratilayotgan kredit mablag'laridan erkin foydalanish, mineral o'g'itlar, o'simliklarni himoya qilish vositalari, yoqilg'i-moylash mahsulotlari va texnikalarini to'g'ridan-to'g'ri xarid qilish huquqini berish

orqali takomillashtirish taklifi O‘zbekiston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi qishloq xo‘jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazi tomonidan O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 15-noyabrdagi “G‘alla yetishtirish va sotishda erkin raqobatni ta‘minlaydigan bozor tamoyillarini joriy etish to‘g‘risida”gi PQ-10 sonli qarorini 1-bandini beshinchi xatboshini ishlab chiqishda (O‘zbekiston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi qishloq xo‘jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazining 2024-yil 23-sentyabrdagi 05/15-04-438-sonli ma‘lumotnomasi) foydalanilgan. Natijada g‘allachilik klasterlariga kredit mablag‘laridan erkin foydalanish, don yetishtirish uchun zarur vositalar bilan o‘z vaqtida ta‘minlash imkonini beradi;

donni qayta ishlovchi korxonalarida bozor mexanizmini joriy qilishni don yetishtirish, qayta ishlashni va sotishda har gektar sug‘oriladigan maydon hisobidan o‘rtacha 2,5 tonna bug‘doyni birja savdolari orqali, qolgan qismini to‘g‘ridan-to‘g‘ri shartnomalar asosida sotib olish taklifi O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 15-noyabrdagi “G‘alla yetishtirish va sotishda erkin raqobatni ta‘minlaydigan bozor tamoyillarini joriy etish to‘g‘risida”gi PQ-10 sonli qarorini 1-bandini ikkinchi xatboshini ishlab chiqishda (O‘zbekiston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi qishloq xo‘jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazining 2024-yil 23-sentyabrdagi 05/15-04-438-sonli ma‘lumotnomasi) foydalanilgan. Natijada don yetishtirish, qayta ishlashni va sotish mexanizmini takomillashtirishga hamda don mahsulotlarini yetishtiruvchi va qayta ishlovchi korxonalar daromadini oshirishga imkon beradi.

Tadqiqot natijalarini aprobat siya qilish. Mazkur tadqiqot natijalari 9 ta xalqaro va 5 ta respublika ilmiy-amaliy anjumanlarida muhokama qilingan.

Tadqiqot natijalarining e‘lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo‘yicha jami 12 ta ilmiy ishlar e‘lon qilingan, O‘zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining doktorlik dissertatsiyalar asosiy natijalarini chop qilish tavsiya etilgan ilmiy jurnallarda 3 ta ilmiy maqola, jumladan 2 ta respublika, 1 ta xorijiy jurnallarda nashr qilingan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati va ilovalardan iborat. Dissertatsiyaning hajmi 165 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida tanlangan mavzuning dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi, vazifalari, obykti va predmeti aniqlangan, tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga bog‘liqligi ko‘rsatilgan, tadqiqotning ilmiy yangiligi va olingan natijalarning amaliy ahamiyati, tadqiqot natijalarining amaliyotda taqdim etilishi, nashr etilgan ishlar va dissertatsiya ishining tuzilishi bo‘yicha ma‘lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning “**Klaster asosida don mahsulotlari ishlab chiqarishni tashkil qilishning uslubiy asoslari**” deb nomlangan birinchi bobida g‘alla ishlab chiqarishda hududiy agrosanoat klasterlarining mohiyati, hududiy iqtisodiy

aloqalarni yoʻlga qoʻyishning muhimligi va respublika iqtisodiyotida gʻallachilik sohasining ahamiyati aniqlangan, xorijiy mamlakatlarning gʻallachilik klasterlarini rivojlantirish tajribasi tahlil qilinib, undan Oʻzbekiston sharoitida foydalanish boʻyicha takliflar tayyorlangan.

Fikrlar xilma-xilligini inobatga olgan holda, dissertatsiyada idoraviy hududiy klasterlar xoʻjalik yurituvchi subyektlar qaysi tarmoqlarda faoliyat yuritayotgan boʻlsa, xuddi shu tarmoqlarga tegishli murakkab tuzilmalar sifatida belgilangan. Bu tuzilmalar geografik mahalliylashuv xususiyatlariga ega boʻlib, mintaqaviy rivojlanish jarayonida oʻzaro hamkorlik qiladi.



1-rasm. Don ishlab chiqarish boʻyicha kompleks klaster shakllantirish sxemasi.⁵

Muallif tomonidan ishlab chiqilgan klaster usuli nafaqat tadqiqot olib borish va klaster shakllantirishni yanada oqilona bajarish, koʻplab tizimli xatolarga yoʻl qoʻymaslik va don yetishtirish boʻyicha samarali agrosanoat klasterlarini yaratish, balki turli yoʻnalishlarda klasterlarni shakllantirish imkonini beradi (1-rasm).

Donni qayta ishlash sanoati milliy iqtisodiyotning asosiy tarmoqlaridan biri boʻlib, aholi uchun non mahsulotlari va hayvonlar uchun ozuqa ishlab chiqarishning asosiy manbai hisoblanadi. Donni qayta ishlash tarmogʻi eng muhim mexanizatsiyalashgan tarmoq boʻlib, milliy iqtisodiyotda ustuvor oʻrinni egallaydi.

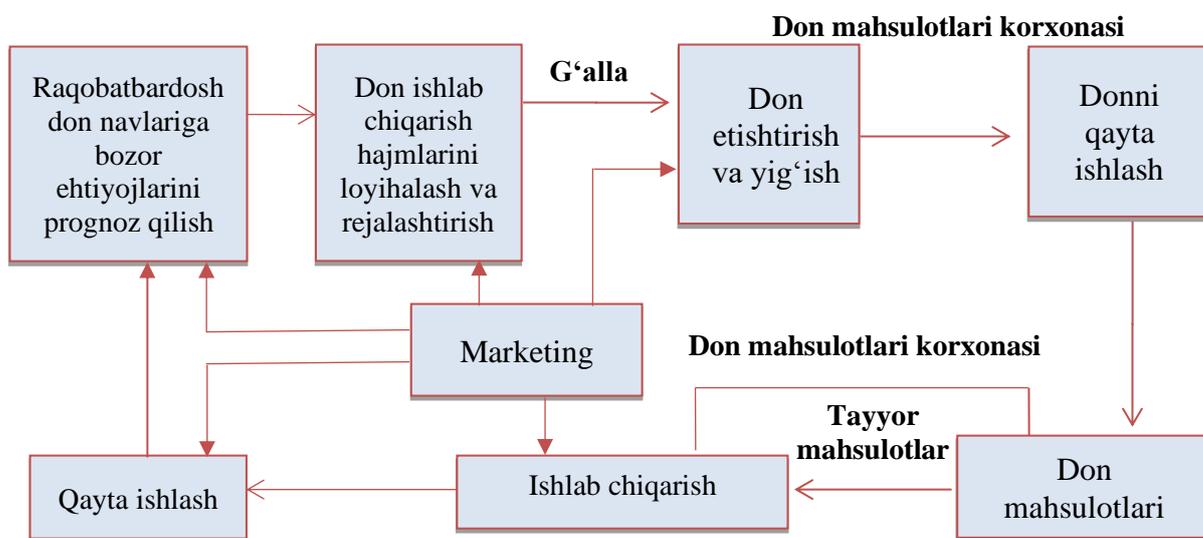
⁵ Mavjud manba asosida muallif tomonidan tizimlashtirilgan.

O‘zbekiston Respublikasida klasterlarni shakllantirish amaliyoti juda keng tarqalgan, biroq integratsiyalashgan klaster tuzilmasini shakllantirish hali ham ishlab chiqilmoqda. Bugungi kunda klasterlarning shakllanishi va rivojlanishi uchun ushbu murakkab tuzilmani shakllantirishning maqsadga muvofiqligi va samaradorligini belgilovchi ayrim omillar zarur.

Muallifning fikricha, bozorning (shu jumladan, ichki iqtisodiyotning) paydo bo‘lishi va faoliyat yuritishiga ta’sir qiluvchi omillarga quyidagilar kiradi:

- geografik joylashuv va yaqinlik;
- raqobat ustunligi;
- ishtirokchilar soni;
- yirik tarmoq yetakchilarining mavjudligi (donni qayta ishlash klasterlarida markaziy o‘rinni zavodlar egallaydi);
- barcha ishtirokchilar o‘rtasida bozor munosabatlarining rivojlanishiga hech qanday to‘siqning bo‘lmasligi;
- innovatsion faoliyatga talab.

Hozirgi vaqtda integratsiyalashgan agrosanoat tashkilotini va ishlab chiqarish tuzilmasini yaratish, samaradorlikni oshirish mexanizmlarini shakllantirish kabi iqtisodiy masalalar tizimli va majmuaviy yechimlarni talab qiladi. Xorijiy tajribaga asoslangan klaster yondashuvi butun jahonda milliy va mintaqaviy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirishga qaratilgan siyosat deb tan olinadi.



2-rasm. Kompleks don yetishtirish klasterini shakllantirish sxemasi.⁶

Ayrim hududlarda qishloq xo‘jaligi tarmog‘ining kompleks tuzilmasini yaratish jarayonida oqilona tamoyillarga asoslangan yangi tashkiliy shakllar vujudga keladi. Uzluksiz ko‘p bosqichli ishlab chiqarishning ikki yoki undan ko‘p o‘zaro aloqa qiluvchi elementlari izchil birlashtirilganda eng yuqori sifatdagi yangi tashkiliy boshqaruv vujudga keladi.

Dissertatsiyaning **“Toshkent viloyatida don ishlab chiqarishning zamonaviy holati va rivojlanishining tahlili”** nomli ikkinchi bobida mintaq

⁶ Muallif tomonidan tuzilgan.

g'allachilik sohasining o'ziga xos xususiyatlari ko'rib chiqilgan bo'lib, uning mamlakat iqtisodiyotidagi o'rni ochib berilgan, tarmoq rivojlanishining hozirgi holati tahlil qilingan.

Don ishlab chiqarish Toshkent viloyati agrosanoat majmuasining asosiy quyi majmualaridan biri bo'lib, viloyatda qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishining samaradorligi ko'p jihatdan unga bog'liq.

“2023-yilda mamlakatda umumiy g'alla yetishtirish hajmining 650.9 ming tonna hosildorlik Toshkent viloyati hissasiga to'g'ri keladi, bu 2019-yilga nisbatan 79,7 ming tonnaga ko'pdir⁷. Toshkent viloyatining g'alla yetishtirish ulushi an'anaviy ravishda 7,5 foizdan yuqori (2019-yilda 7,7 foiz, 2020-yilda 7,1 foiz, 2021-yilda 7,5 foiz, 2023-yilda 7,5 foiz va 2023-yilda 7,7 foiz). Mamlakatda umumiy g'alla yetishtirish yillik hajmining deyarli 7,7 foizi Toshkent viloyati hissasiga to'g'ri keladi. 2023-yilda Toshkent viloyatining iqtisodiy faol qishloq xo'jalik ishlab chiqaruvchilari tomonidan don ekinlari yetishtirish 572,7 ming tonnani tashkil etib, 2020-yilga nisbatan 9,6 foizga oshgan. Viloyatda umumiy g'alla hosili tarkibiga qo'shilgan eng katta “hissa” bug'doy yetishtirishga to'g'ri keladi, uning ulushi 2023-yilda 507,3 ming tonna hosildorlik umumiy g'alla ekinlariga nisbatan 73,0 foizni tashkil etdi”⁸.

2018-2023-yillarda Toshkent viloyatidagi barcha toifadagi fermer xo'jaliklarida yalpi g'alla hosili ming tonna. Bug'doy, makkajo'xori, arpa va sholi qishloq xo'jaligi tashkilotlari va yakka tartibdagi fermer xo'jaliklarida yetishtiriladigan eng keng tarqalgan ekinlardir. Bu xo'jaliklarda g'alla mahsulotlari yetishtirish eng rivojlangani bo'lib, ushbu tarmoqni rivojlantirishda muhim ahamiyatga ega. Buning sababi, qishloq xo'jaligi ishlab chiqarish jarayoni eng yuqori mexanizatsiyalashtirish darajasiga erishdi, bu esa mehnat xarajatlarini optimallashtiradi.

Bugungi kunda O'zbekistonning faol qishloq xo'jalik siyosati tufayli O'zbekiston don mahsulotlari mamlakat ichki oziq-ovqat bozori ehtiyojlarini qondirmoqda. Biroq, O'zbekiston donni qayta ishlash sanoati ayrim muammolarga duch kelmoqda va o'zining o'sish salohiyati va raqobatbardoshligini yanada rivojlantirishga qodir emas. Rivojlanishni cheklovchi omillarga tabiiy-iqlim sharoitlariga yuqori qaramlik, ichki iste'mol uchun don yetishtirishdagi kechikishlar, tarkibiy va texnologik modernizatsiyalash va innovatsiyalarning past darajasi, ishlab chiqarish va bozor infratuzilmasining rivojlanmaganligi, shuningdek, don bozorida narxlarning tebranishi kiradi. Ishlab chiqarishni hududiy taqsimlash va hududiy salohiyatdan optimal foydalanish o'rtasida nomutanosiblik mavjud.

Bug'doy, makkajo'xori, arpa va sholi qishloq xo'jalik tashkilotlari va fermer (yakka tartibdagi) xo'jaliklarida yetishtiriladigan eng keng tarqalgan ekinlardir. Bu xo'jaliklarda don mahsulotlari yetishtirish eng yuqori darajada rivojlangan (1-jadval).

⁷ O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika saytida keltirilgan ma'lumotlar asosida muallif tomonidan guruhlangan.

⁸ O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika saytida keltirilgan ma'lumotlar asosida muallif tomonidan guruhlangan.

**2018/2023-yillarda Toshkent viloyatida xo‘jalik turlari bo‘yicha
don ishlab chiqarish tuzilishi, %⁹**

Xo‘jalik turi	2018-yil	2019-yil	2020-yil	2021-yil	2022-yil	2023-yil	2023-yilning 2018-yildan farqlanishi (+, -), %
Qishloq xo‘jalik tashkilotlari	8,0	11,7	31,0	44,1	43,7	47,1	+39,1
Fermer xo‘jaliklari	85,9	83,8	64,8	52,0	52,5	49,1	- 36,8
Yordamchi xo‘jaliklar	6,1	4,5	4,2	3,9	3,8	3,8	- 2,3
Jami	100,0	100,0	100,0	100,0	100	100,0	-

2023-yilda Toshkent viloyatida don ekinlari maydoni 1461 ming gektarni yoki umumiy qishloq xo‘jaligi yerlarining 50 foizdan ortig‘ini tashkil etdi. 2023-yilda g‘allaning 9,4 foizi qishloq xo‘jalik tashkilotlari, 90,6 foizi fermer va kichik xo‘jaliklar tomonidan yetishtirildi. Fermerlar toifalari bo‘yicha g‘alla yetishtirish tarkibi butun tadqiqot davrida sezilarli o‘zgarishlarga duch kelmagan. Bu, bir tomondan, bozor maydonida barqaror holat (tarmoqlar o‘rtasida shakllangan iqtisodiy aloqalar), boshqa tomondan esa – mintaqaviy don bozorida strategik mehnat taqsimoti shakllanganidan dalolat beradi. Buning uchun donning umumiy hosildorligiga ta’sir etuvchi asosiy omillarning miqdoriy tahlilini o‘tkazish kerak. Bu omillarga don ekinlarining tuzilishi, ekin maydoni va har xil don ekinlari hosildorligida bir gektarga to‘g‘ri keladigan potensial unumdorlik kiradi.

Toshkent viloyati donni qayta ishlash korxonalari bozor makonining strategik tahlili shuni ko‘rsatadiki, sanoat subyektlari iqtisodiy va qishloq xo‘jalik sohalari bilan idoralararo aloqalarni shakllantirishda faol qatnashmoqda, shu bois tarmoqning ulkan salohiyati ham tashqi bozorlarga chiqish bilan bog‘liq.

Umuman olganda, don va don mahsulotlarining mintaqaviy bozorlari ishlab chiqaruvchilar va iste’molchilarning umumiy samaradorligini oshirish uchun keng imkoniyatlarni taqdim etadi, ammo ularni amalga oshirish texnik, tashkiliy va iqtisodiy bilimlarni talab qiladi.

Barqaror iqtisodiyot va bozor mavqeyini shakllantirish sharoitida Toshkent viloyatida oziq-ovqat mahsulotlarini ishlab chiqarishni rivojlantirish strategiyasining tahliliga ko‘ra, viloyat oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarish va qishloq xo‘jaligini rivojlantirish imkoniyatlaridan foydalanishi mumkin, ammo uzoq muddatli istiqbolda professional agrobiznesning zaif tomonlarini afzalliklarga aylantirish choralarini ko‘rish zarur. SWOT-tahlil natijalari 2-jadvalda keltirilgan.

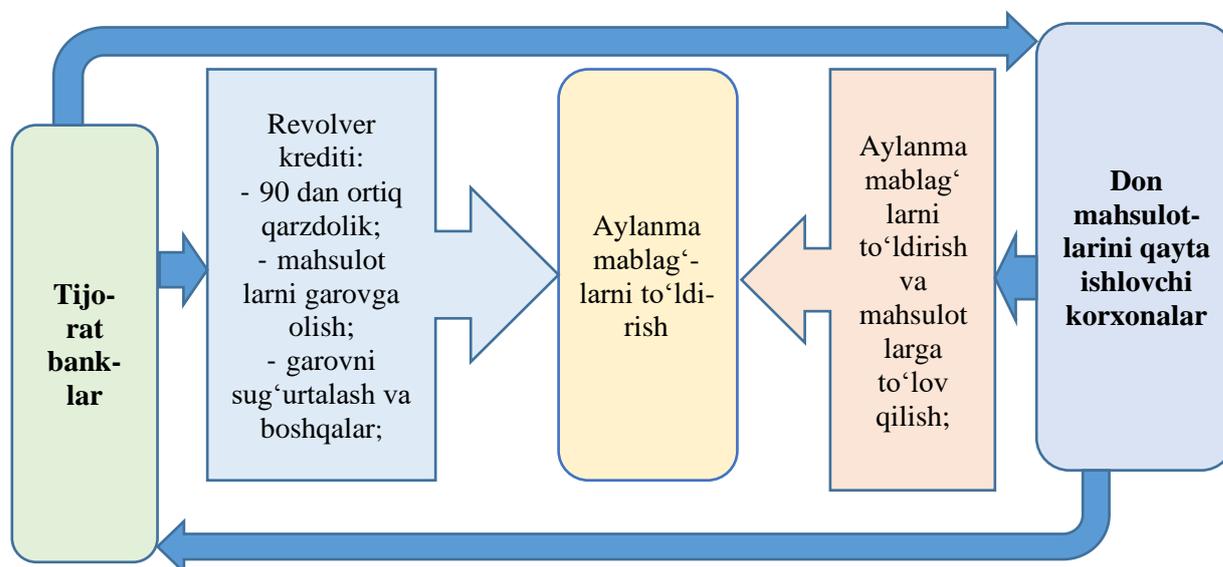
Bu bozor konyunkturasi salbiy oqibatlarini yumshatish, uni qisman qulaylashtirish va ko‘chmas mulk obyektining bosqichma-bosqich rivojlanishini ta’minlashga yordam beradi.

⁹ Muallifning hisob-kitoblari asosida tuzilgan.

**Toshkent viloyatida donni qayta ishlash sohasining SWOT-tahlili natijalari
(un sanoati misolida)¹⁰**

Kuchli tomonlar	Zaif tomonlar
1. Sotuvlar barqarorligi 2. Malakali ishchi kuchining mavjudligi 3. Xom ashyo bazasining barqarorligi 4. Zamonaviy ishlab chiqarish texnologiyalarining qo'llanishi 5. Mahsulotlarning keng assortimenti	1. Rentabellikning oshishiga ta'sir eta olmaslik; 2. Asosiy vositalarning foydalaniladigan qismining yuqori amortizatsiya qiymati; 3. Mavsum davrida aylanma mablag'larning yetishmasligi
Imkoniyatlar	Tahdidlar
1. Yuqori texnologik salohiyat 2. "Narx-sifat" mezonini bo'yicha raqobat ustunligi 3. Agrosanoat integratsiyasi sohasidagi yutuqlar 4. Iste'molchilarning xohish-istaklari 5. Bir nechta sotish sohasini qamrab olish 6. "Revolver" kreditini ajratish orqali moliyaviy qo'llab-quvvatlash	1. Yangi sotish bozorlariga chiqish to'siqlari 2. Donli ingrediyentlar bozorida asosiy ishtirokchilar bilan kuchli raqobat 3. Faoliyatning past rentabelligi 4. Eksport salohiyatining pastligi 5. Tor ishlab chiqarish salohiyati

Toshkent viloyatida donni qayta ishlashning SWOT-tahlili natijalari 2-jadvalda keltirilgan. Toshkent viloyatidagi 9 ta g'allachilik klasteriga 142,05 ming gektar yer ajratilgan, 115,485 ming gektar yerlarda 2659 ta fermerlik va g'allachilik kooperativlari faoliyat yuritmoqda.



3-rasm. Donni qayta ishlovchi korxonalarini aylanma mablag'larini to'ldirish mexanizmi¹¹

Keltirilgan 3-rasmda donni qayta ishlovchi korxonalarini zarur bo'lgan xom

¹⁰ Muallif tomonidan tuzilgan.

¹¹ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

ashyo bilan ta'minlash uchun zarur bo'lgan moliyaviy resurslar bilan ta'minlash mexanizmi ishlab chiqilgan. Ushbu tizim korxonalariga arzon narxlarda xarid qilish sotib olish uchun bo'lgan da aynan xom ashyolarni bir vaqtda yetishtirilganligi hisobiga aylanma mablag'lariga talab ortadi. Shu nuqtayi nazardan ham ushbu korxonalarini zarur resurslar bilan ta'minlash orqali, xomashyo bazasini o'z vaqtida, arzon narxlarda shakllantirish imkonini beradi.

“Revolver” kreditlari — bu kredit turi bo'lib, u qo'shimcha mablag'lar olish imkonini beradi va qaytarilgan mablag'lar qaytadan ishlatilishi mumkin. Bu turdagi kreditlar, odatda, faqat belgilangan summaga emas, balki foydalanilgan mablag'ning miqdoriga asoslangan bo'ladi.

Revolver kreditlarining asosiy xususiyatlari:

1. Ishlatilgan mablag'lar bo'yicha foyda: Kredit oluvchi faqat olingan summa bo'yicha protsenti to'laydi. Agar kreditning bir qismi qaytarilsa, bu summa qaytadan ishlatish uchun ochiladi.

2. Fleksibillik: Kreditni qayta-qayta o'zgartirish va yangilash imkoniyati mavjud, shuningdek, har qanday vaqtda ma'lum bir summa olish yoki qayta to'lash mumkin.

3. Qaytarish shartlari: To'lovlar ko'pincha foizlar va qism-qism to'lovlar ko'rinishida amalga oshiriladi. Qaytarilgan mablag' qaytadan ishlatilishi mumkin.

4. Turli shakllarda mavjud: Revolver kreditlari foydalanuvchining ehtiyojlariga qarab turli shakllarda bo'lishi mumkin.

Kichik biznes subyektlarni davlat tomonidan qo'llab quvvatlash bo'yicha O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 14-sentyabrdagi “Kichik biznesni rivojlantirishni moliyaviy va institutsional qo'llab-quvvatlash chora-tadbirlari to'g'risida”gi PQ-306 sonli qarori bilan “garov pasaytirilgan garov talablari asosida 150,0 mln so'mgacha har 12 oyda so'ndirish sharti bilan 36 oyga va o'z mahsulotlarini eksport qiluvchilarga 1,5 milliard so'mgacha har 12 oyda so'ndirish sharti bilan, 6 oy imtiyozli davri bilan 36 oygacha muddatga revolver”¹² kreditlarini ajratish belgilangan. Bu tizim bevosita sanoat korxonalarini aylanma mablag'larini to'ldirishni, qo'shimcha ish o'rinlarini yaratishni imkonini beradi.

Tahlillardan kelib chiqib, donni qayta ishlovchi va eksport qiluvchi klasterlarning don mahsulotlarini xarid qilishga talab etiladigan aylanma mablag'larini to'ldirish uchun “revolver” kreditlarini ajratish orqali qo'llab-quvvatlash zarur.

Keltirilgan 3-jadvalda Respublikadagi (Toshkent viloyatidagi) g'allachilik klasterlar tomonidan 2023-2024-yillarda amalga oshirilgan investitsion loyihalar keltirilgan bo'lib, respublika bo'yicha jami 1866035 tonna donni qayta ishlash imkoniyati yaratiladi. Amalga oshiriladigan loyiha qiymati 1619761 mln. so'mni, yaratiladigan ish o'rinlar soni 5885 tani tashkil etadi.

Toshkent viloyatida jami 6 g'allachilik klasterlarida investitsion loyihalar amalga oshirilishi rejalashtirilgan bo'lib, jami 418815 tonna quvvat oshiriladi.

¹² O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 14-sentyabrdagi “Kichik biznesni rivojlantirishni moliyaviy va institutsional qo'llab-quvvatlash chora-tadbirlari to'g'risida”gi PQ-306 sonli qarori. [PQ-306-son 14.09.2023. Kichik biznesni rivojlantirishni moliyaviy va institutsional qo'llab-quvvatlash chora-tadbirlari to'g'risida \(lex.uz\)](#)

Investitsiya loyiha qiymati 188210 mln.so‘m, yaratiladigan yangi ish o‘rinlari 912 tani tashkil etadi(4-jadval). Bundan tashqari tijorat banklari tomonidan investitsion loyihalar uchun jami 100765,0 mln.so‘m kredit ajratilishi ko‘zda tutilgan.

3-jadval

Toshkent viloyatidagi g‘allachilik klasterlar tomonidan 2023-2024-yillarda amalga oshirilgan investitsion loyihalar¹³

№	G‘allachilik klasterlari nomi	Investitsion loyihalar				
		Yo‘nalishi	Quvvati	Loyihaning jami qiymati, (mln.so‘m)	Bank krediti, (mln.so‘m)	Yaratiladigan ish o‘rni, (nafar)
Respublika bo‘yicha jami:			1866035	1 619 761	453485	5 885
Toshkent viloyati bo‘yicha jami:			416780	188210	100765	912
1	“Bekobod Rice Klaster” UK	Un ishlab chiqarishni tashkil qilish	63 000	60 350	45000	275
2	“Mirzaobod Parranda Asl” MCHJ	Un ishlab chiqarishni tashkil qilish	200 000	60	45	150
3	“Al Basir Parranda Gold” MCHJ	Don mahsulotlarini saqlash ombori	2 000	5 500	4000	50
		Muzlatkichli omborxonona tashkil etish	500	7 500		24
		Un ishlab chiqarishni tashkil qilish	60	10 000	7000	45
4	“ADZ” Oqqo‘rg‘on don klaster” MCHJ	Un ishlab chiqarishni tashkil qilish	24 000	3 200		85
		Don mahsulotlarini saqlash ombori	6 500	1 000		15
		Urug‘lik don ishlab chiqarish sexi	25 000	1 200		40
5	“TST Cluster” MCHJ	Urug‘lik don ishlab chiqarish sexi	57 600	42 000	2000	138
6	“Zernoff” MCHJ	Un ishlab chiqarishni tashkil qilish	120	16 000	12000	50
		Don mahsulotlarini saqlash ombori	40 000	38 400	30720	40

Keltirilgan 4-jadval ma‘lumotlaridan ko‘rinib turibdiki, respublikada g‘allachilik klasterlarining quvvatlari keltirilgan bo‘lib, unga ko‘ra respublika bo‘yicha bug‘doyni qabul qilish omborxonasi 2720340 ming tonnani tashkil etadi, un ishlab chiqarish tegirmoni 188443 ming tonna, omixta yem ishlab chiqarish sexi 325075 ming tonna, non va non mahsulotlari ishlab chiqarish 145861 ming tonnani tashkil etadi. Ushbu ko‘rsatkichlar Toshkent viloyatida bo‘yicha bug‘doyni qabul qilish omborxonasi 294000 ming tonnani tashkil etadi, un ishlab chiqarish tegirmoni 57145 ming tonna, omixta yem ishlab chiqarish sexi 21621 ming tonna, non va non mahsulotlari ishlab chiqarish 24315 ming tonnani tashkil etadi.

Respublikada 2023-2024-yillarda faoliyat yuritayotgan g‘allachilik klasterlar samaradorligini tahlilini ko‘rio‘imiz mumkin. Respublika bo‘yicha klasterlarga jami birlashtirilgan yer maydoni 879385 gektarni tashkil etadi, ulardagi fermer xo‘jaliklar soni 37313 ta, o‘rtacha xosildorlik 80,9 sentner, 2024-yilda 3834475 toona boshqoliq don yetishtirgan.

¹³ Rasmiy manbaalar asosida muallif ishlanmasi.

**Respublikadagi (Toshkent viloyatidagi) g‘allachilik klasterlarining
quvvatlarni qamrab olinishi¹⁴**

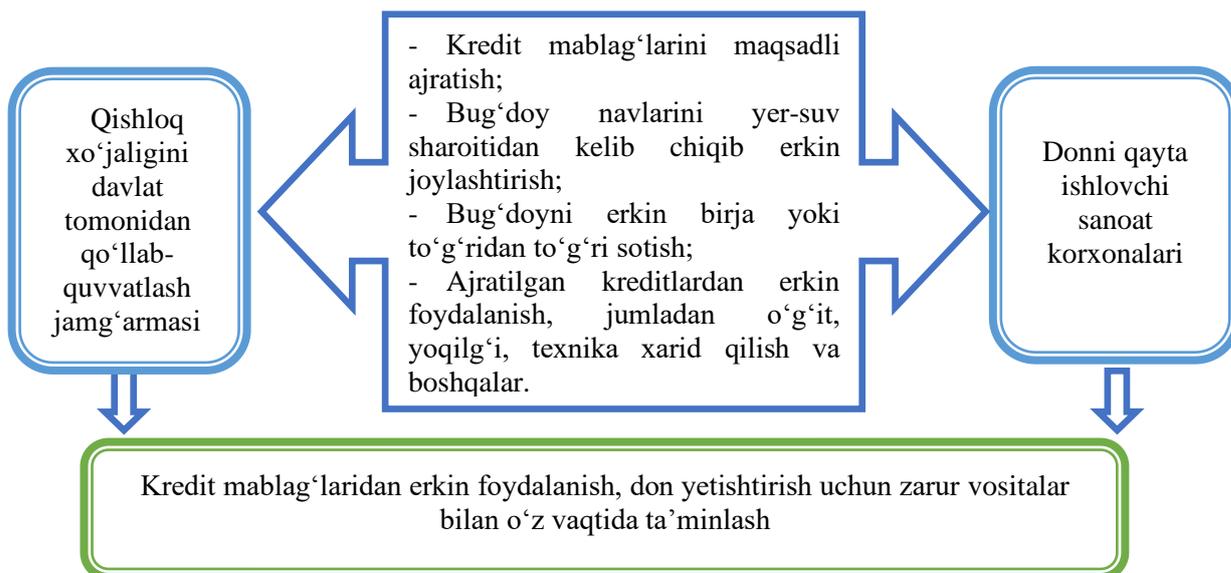
№	G‘allachilik klasterlari nomi	Bug‘doyni qabul qilish omborxonasi, (ochiq va yopiq) (ming tn)	Un ishlab chiqaruvchi tegirmon (ming tn)	Omixta yem ishlab chiqarish sexi (ming tn)	Non va non mahsulotlari ishlab chiqarish sexi (ming tn)
Respublika bo‘yicha jami shu jumladan:		2 720 340	1 886 443	325 075	145 861
Toshkent viloyati bo‘yicha shu jumladan:		294 000	57 145	21621	24315
1	“Bekobod Rice Klaster” UK	40 000	2 338	736	535
2	“Mirzaobod Parranda Asl” MCHJ	30 000	3 386	3 774	1 554
3	“SANTA GROUP AGRO” MCHJ	20 000	9 699	6 759	1 880
4	“EVERYDAY” MCHJ	67 000	8 976	3 878	8 790
5	“Chinoz Oltin Don Agrocluster” MCHJ	22 000	6 116	550	1 246
6	“Al Basir Parranda Gold” MCHJ	15 000	6 547	4 685	619
7	“ADZ Oqqo‘rg‘on don klaster” MCHJ	30 000	3 801	-	-
8	“TST Cluster” MChJ	40 000	9 448	33	6 957
9	“Zernoff” MCHJ	30 000	6 834	1 206	2 734

Viloyatda eng katta omborxonasi, un, omixta yem ishlab chiqarish hamda non va non mahsulotlarini ishlab chiqarish “EVERYDAY” MCHJ, “Bekobod Rice Klaster” UK, “TST Cluster” MChJ korxonalar hisoblanadi. Ishlab chiqarish quvvati eng pastlari Al Basir Parranda Gold MCHJ va “Chinoz Oltin Don Agrocluster” MCHJ korxonalarini hisoblanadi(5-jadval).

Don ishlab chiqarish faoliyatidagi muammo sifatida foydaning ishlab chiqaruvchilar, elevatorlar, vositachilar, qayta ishlash, transport va savdo korxonalarini o‘rtasida notekis taqsimlanishini ajratib ko‘rsatish mumkin. Ularning samarasiz o‘zaro aloqalari don ishlab chiqaruvchilar va donni qayta ishlash korxonalarini tranzaksiya xarajatlarining oshishiga, shuningdek, daromadlarining kamayishiga olib keladi, bu esa ularga takror ishlab chiqarishni kengaytirish va ishlab chiqarilgan mahsulot likvidligini ta‘minlash imkonini bermaydi.

Mamlakatda oziq-ovqat tarmog‘ini raqobatbardoshligini oshirish, ichki bozor narxlarini barqarorligini ta‘minlash uchun donni qayta ishlovchi klasterlarni davlat tomonidan ajratilayotgan moliyaviy resurslardan samarali foydalanish mexanizmini tashkil etish zarur. Donni qayta ishlovchi klasterlarda davlat tomonidan ajratilayotgan moliyaviy resurslardan samarali foydalanish mexanizmi 4-rasmda keltirilgan.

¹⁴ Rasmiy manbaalar asosida muallif ishlaniishi.



4-rasm. Donni qayta ishlovchi klasterlarda davlat tomonidan ajratilayotgan moliyaviy resurslardan samarali foydalanish mexanizmi¹⁵

Tadqiqot natijalaridan kelib chiqib, donni qayta ishlovchi klasterlarda moliyaviy resurslardan samarali foydalanishni davlat tomonidan ajratilayotgan kredit mablag'laridan erkin foydalanish, mineral o'g'itlar, o'simliklarni himoya qilish vositalari, yoqilg'i-moylash mahsulotlari va texnikalarini to'g'ridan-to'g'ri xarid qilish huquqini berish maqsadga muvofiq bo'ladi. Bu bevosita g'allachilik klasterlariga kredit mablag'laridan erkin foydalanish, don yetishtirish uchun zarur vositalar bilan o'z vaqtida ta'minlash imkonini yaratadi.

Toshkent viloyati g'allachilik quyi majmuasida o'zaro munosabatlarning mavjudligi g'allachilik quyi tarmog'i, ta'lim va ilmiy-tadqiqot muassasalari, davlat boshqaruvi organlari mutaxassislarining fikr-mulohazalari hamda erkin havola etilgan ma'lumotlar asosida tahlil qilindi

Sanoat korxonalari o'rtasida raqobatning kuchayishi, donni narxlarini barqarorligini ta'minlash uchun donni qayta ishlovchi korxonalar tomonidan sug'oriladigan maydonlardan qabul qilinadigan bug'doy hajmini dinamikasini tahlil qilib chiqsak. 2022-yilda Toshkent viloyatidagi 3 ta korxonada jami 270217 tonna bug'doy qabul qilish belgilangan, shundan xom ashyo sifatida 242707 tonna, davlat resursi sifatida xarid qilinadigan bug'doy 189565 tonna, vaqtincha saqlashga qabul qilinadigan bug'doy 53142 tonna, urug'lik 27510 tonna. 2023-yilda ushbu ko'rsatkich jami 267000 tonna, xom ashyo sifatida 241300 tonna, davlat resursi sifatida xarid qilinadigan bug'doy 132000 tonna, vaqtincha saqlashga qabul qilinadigan bug'doy 109300 tonna, urug'lik 25700 tonna. 2023-yilda 2022-yilga nisbatan bug'doy qabul qilish jami 3217 tonnaga (1,2 foizga), xom ashyo bug'doy 1407 tonna (0,6 foizga), davlat resursi sifatida xarid qilinadigan bug'doy 57565 tonnaga, urug'lik bug'doy 1810 tonnaga (6,6 foizga) kamaygan(5-jadval).

¹⁵ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

**Toshkent viloyatida donni qayta ishlovchi korxonalar tomonidan
sug'oriladigan maydonlardan qabul qilinadigan bug'doy rejasi, tonna¹⁶**

T/r	Korxonalar nomi	Jami qabul qilinadigan bug'doy	Shu jumladan:			
			Xom ashyo bug'doy	shundan:		Urug'lik bug'doy
				Davlat resursi sifatida xarid qilinadigan bug'doy	Vaqtincha saqlashga qabul qilinadigan bug'doy	
1.	“Toshkentdonmahsulotlari” AJ	117715	116715	63847	52868	1000
2.	“Ohangaron don” AJ	88820	84820	46400	38420	4000
3.	“G'alla-Alteg” AJ	40765	39765	21753	18012	1000
4.	“TST agroklastar” MCHJ	3000				3000
5.	“Nurli diyor agro” MCHJ	3200				3200
6.	“TASNKENT BEST SEEDS” MCHJ (“Urug'chilikni rivojlantirish markazi” davlat muassasasi)	7100				7100
7.	“YUQORICNIRCNIQ BEST SEEDS” MCHJ («Urug'chilikni rivojlanti-rish markazi» davlat muassasasi)	6400				6400
2023-yilda jami		267000	241300	132000	109300	25700
8.	“Toshkentdonmahsulotlari” AJ	124377	112867	88154	24713	11510
9.	“Ohangaron don” AJ	96260	85760	66982	18778	10500
10.	“G'alla-Alteg” AJ	49580	44080	34428	9652	5500
2022-yilda jami		270217	242707	189 565	53142	27510
2023/2022-yilga nisbatan o'zgarishi		-3217	-1407	-57565	56158	-1810
O'zgarishi		98,8	99,4	69,6	205,7	93,4

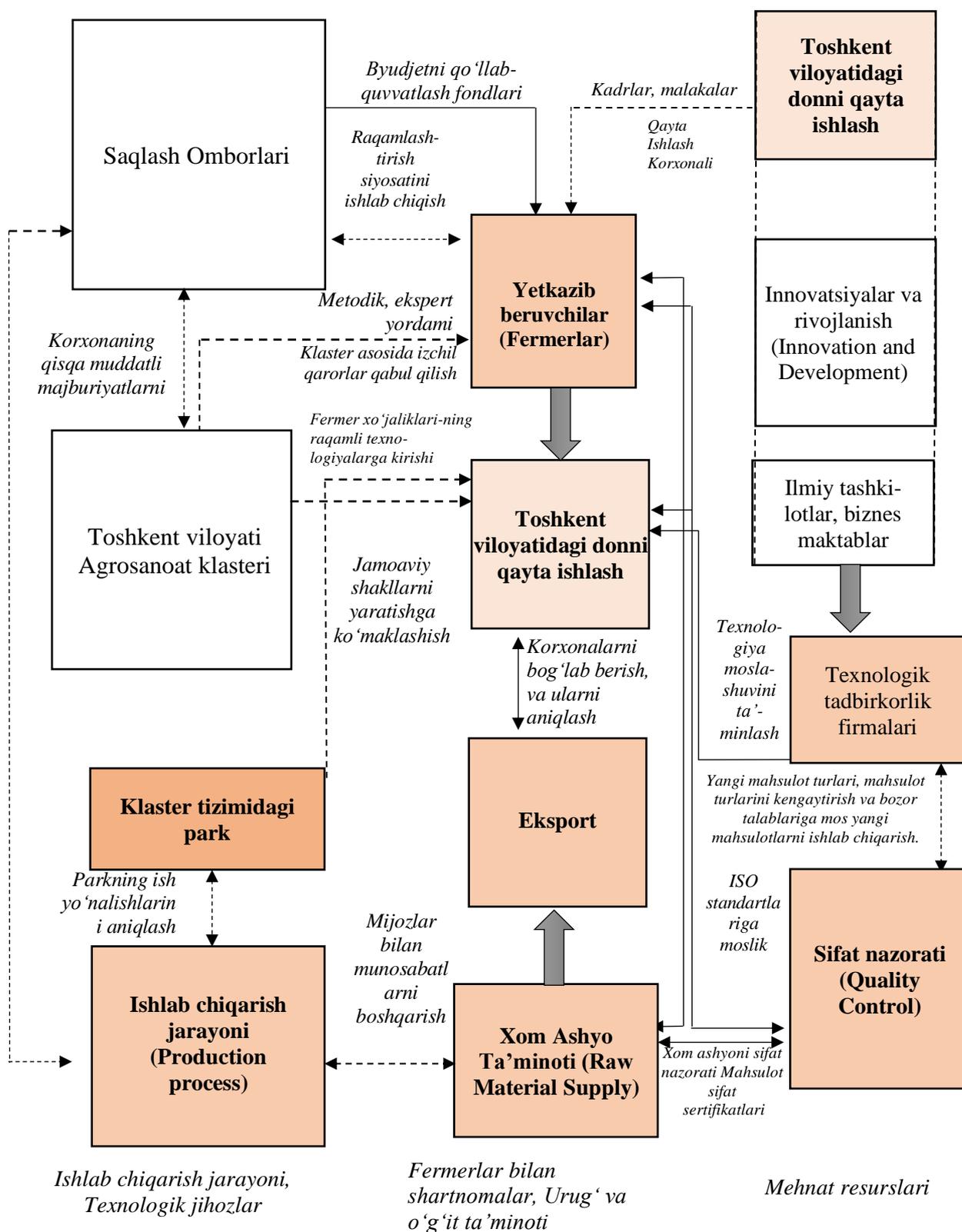
Toshkent viloyatida don ishlab chiqarishda yuqorida sanab o'tilgan tahdid va muammolardan tashqari yana bir muammoni – don va uni qayta ishlash mahsulotlari bozorida yuqori raqobatni ajratish mumkin. Ushbu muammoni hal etish uchun donni qayta ishlovchi korxonalarida don yetishtirish, qayta ishlashni va sotishda bozor mexanizmini yanada chuqurlashtirish orqali amalga oshirish mumkin bo'ladi. Buning uchun har gektar sug'oriladigan maydon hisobidan o'rtacha 2,5 tonna bug'doyni birja savdolari orqali, qolgan qismini to'g'ridan-to'g'ri sotish tizimini joriy qilish asosida amalga oshirish imkonini beradi.

Dissertatsiyaning **“G'allachilik klasterining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini rivojlantirish”** nomli uchinchi bobida Toshkent viloyatida g'allachilik klasterini shakllantirish strategiyasi taklif qilingan.

Toshkent viloyatidagi donni qayta ishlash jarayonining umumiy ko'rinishini

¹⁶ O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2023-yil 3-iyundagi “2023-yil hosildan bug'doy xarid qilish va ichki bozorda narxlar barqarorligini ta'minlash chora-tadbirlari to'g'risida”gi 227-sonli qarori.

aks ettiruvchi model bu jarayonni optimallashtirish va iqtisodiy samaradorlikni oshirish uchun mo'ljallangan.



5-rasm. Toshkent viloyatidagi donni qayta ishlash korxonalarini iqtisodiy samaradorligini oshirish bo'yicha model¹⁷

Ushbu model viloyat miqyosida donni qayta ishlashning barcha asosiy

¹⁷ Muallif ishlanmasi.

bosqichlari va ularning o‘zaro bog‘liqligini tizimli ravishda ko‘rsatadi. Modelning tuzilishi yetkazib beruvchilar (fermerlar), ishlab chiqarish jarayoni, saqlash omborlari, sifat nazorati va eksport jarayonlari o‘rtasidagi aloqalarni tahlil qiladi. Shu bilan birga, bu jarayonlar o‘rtasidagi integratsiya va samaradorlikni oshirish uchun zarur bo‘lgan strategiyalarni aniqlash imkonini beradi(5-rasm). Ushbu ishlab chiqilgan modelning asosiy maqsadi, har bir komponentning samaradorligini oshirish orqali umumiy iqtisodiy natijalarni yaxshilashdir.

Umumiy qilib aytganda, ushbu model Toshkent viloyatidagi donni qayta ishlash jarayonining har bir bosqichida samaradorlikni oshirishga qaratilgan kompleks chora-tadbirlarni qamrab oladi. Bu esa, korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish, ishlab chiqarish hajmini kengaytirish va umumiy iqtisodiy natijalarga ijobiy ta‘sir ko‘rsatish imkonini beradi. Modelning muvaffaqiyatli joriy etilishi, viloyatning iqtisodiy salohiyatini sezilarli darajada oshirishi va qishloq xo‘jaligi sektorining yanada rivojlanishiga zamin yaratishi mumkin.

6-jadval

Toshkent viloyatida donni qayta ishlash kesimidagi ko‘rsatkichlar 2015-2023-yillar¹⁸

Yil	Qayta ishlangan don hajmi (ming tonna)	Ishlab chiqarish samaradorligi (%)	Eksport hajmi (ming tonna)	Xom ashyo yetkazib beruvchilar soni	Saqlash quvvati (ming tonna)
2015	350	78	120	150	200
2016	385 (+10%)	81 (+3%)	135 (+12.5%)	160 (+6.7%)	215 (+7.5%)
2017	420(+9%)	84 (+3%)	150 (+11.1%)	170 (+6.3%)	230 (+7%)
2018	460(+9.5%)	87 (+3%)	165 (+10%)	180 (+5.9%)	245 (+6.5%)
2019	500 (+8.7%)	90 (+3%)	180 (+9.1%)	190 (+5.6%)	260 (+6.1%)
2020	545 (+9%)	93 (+3%)	195 (+8.3%)	200 (+5.3%)	275 (+5.8%)
2021	590 (+8.3%)	96 (+3%)	210 (+7.7%)	210 (+5%)	290 (+5.5%)
2022	640 (+8.5%)	99 (+3%)	230 (+9.5%)	220 (+4.8%)	305 (+5.2%)
2023	695 (+8.6%)	102 (+3%)	250 (+8.7%)	230 (+4.5%)	320 (+4.9%)

Toshkent viloyatida donni qayta ishlangan hajmi bo‘yicha tuzilgan jadvalda, Yillik o‘sish sur‘ati o‘rtacha 8-10% atrofida bo‘lib, 2015-yilda 350 ming tonna bo‘lgan hajm, 2023-yilga kelib 695 ming tonnaga yetgan. Bu donni qayta ishlash sohasidagi samarali boshqaruv va texnologik yangiliklar bilan izohlanadi(6-jadval).

Ishlab chiqarish samaradorligi bo‘yicha foizda yildan – yilga oshib borgan,

¹⁸ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

o‘rtacha 3% o‘shish sur‘ati bilan. 2015-yilda 78% bo‘lgan samaradorlik, 2023-yilga kelib 102% ga yetgan, bu esa ishlab chiqarish jarayonidagi texnologik rivojlanish va avtomatlashtirishni ko‘rsatadi. Eksport hajmi ham yildan-yilga sezilarli darajada oshib borgan. O‘rtacha o‘shish sur‘ati 8-12% atrofida bo‘lib, 2015-yilda 120 ming tonna bo‘lgan eksport hajmi, 2023-yilga kelib 250 ming tonnaga yetgan. Bu o‘shish, Toshkent viloyatidagi don mahsulotlarining xalqaro bozorga chiqish imkoniyatlarining kengayganligini ko‘rsatadi.

Tahlillar natijasi jadvalda ko‘rsatilgan ko‘rsatkichlar Toshkent viloyatidagi donni qayta ishlash jarayonida yillik ravishda sezilarli yuksalish kuzatilganini ko‘rsatadi. Ushbu tahlil donni qayta ishlashda samaradorlikni oshirish, eksport hajmini kengaytirish va butun jarayonni yanada samarali tashkil etish uchun asos bo‘lib xizmat qiladi.

7-jadval

Toshkent viloyatidagi donni qayta ishlash prognoz ko‘rsatkichlari, 2024-2030-yillar uchun¹⁹

yil	Yetishtiril-gan donli ekinlar (ming tonna)	Qayta ishlangan don hajmi (ming tonna)	Ishlab chiqarish samaradorligi (%)	Eksport hajmi (ming tonna)	Xom ashyo yetkazib beruvchilar soni	Saqlash quvvati (ming tonna)
2024	703,08 (+8%)	632,77 (+8,0%)	105 (+3%)	253,11 (+8%)	240 (+4%)	340 (+4.7%)
2025	759,33 (+8%)	683,39 (+7,9%)	108 (+3%)	271,86 (+7.4%)	250 (+4%)	355 (+4.4%)
2026	820,07 (+8%)	738,07 (+7,9%)	111 (+3%)	290,54 (+6.9%)	260 (+4%)	370 (+4.2%)
2027	885,68 (+8%)	797,11 (+8,0%)	114 (+3%)	309,28 (+6.5%)	270 (+4%)	385 (+4%)
2028	956,53 (+8%)	860,88 (+8,0%)	117 (+3%)	328,22 (+6.1%)	280 (+4%)	400 (+3.9%)
2029	1033,06 (+8%)	929,75 (+7,9%)	120 (+3%)	347,92 (+8%)	290 (+4%)	415 (+3.9%)
2030	1115,70 (+8%)	1004,13 (+8,0%)	123 (+3%)	368,79 (+8%)	300 (+4%)	430 (+4%)

Toshkent viloyatidagi donni qayta ishlash jarayonining 2024-2030-yillarga mo‘ljallangan prognozlari don sanoati rivojlanishining kelajakdagi istiqbollari va ishlab chiqarish samaradorligini oshirish imkoniyatlarini tahlil qilish uchun muhim ahamiyatga ega. Ushbu prognozlar, ko‘rsatilgan yillik o‘shish sur‘atlari asosida, viloyatdagi donni qayta ishlash sanoatining kelgusi yillardagi rivojlanishini baholash uchun yaratilgan.

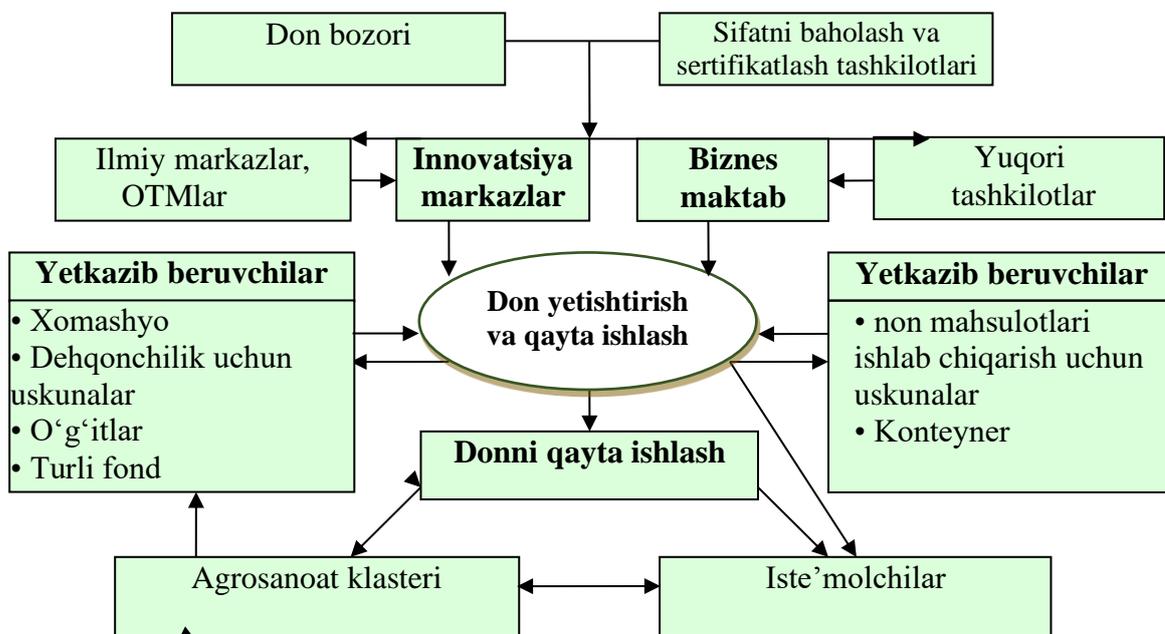
Toshkent viloyati g‘allachilik klasteri tarkibiga o‘z faoliyati bilan klaster korxonalarini innovatsion rivojlanish yo‘liga o‘tishiga yordam berishi kerak bo‘lgan innovatsion markaz (IM) kabi unurni kiritish taklif etilmoqda. Tabiiyki, IMni tashkil etish tashabbusi tadbirkorlarning o‘zidan, biroq viloyat hokimliklari tomonidan faol qo‘llab-quvvatlangan holda chiqishi kerak.

G‘allachilik klasterlarini samarali rivojlantirishning eng muhim sharti klaster ishtirokchilari o‘rtasidagi hamkorlikni rivojlantirish hisoblanadi. Toshkent viloyati g‘allachilik klasterlaridagi kooperatsiyaning rivojlanish darajasini tahlil qilish

¹⁹ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

bunday hamkorlik darajasi yetarli emas degan xulosaga kelish imkonini beradi. Bu, birinchi navbatda, bunday imkoniyatlar haqidagi ma'lumotlarning yetishmasligi, shuningdek, iqtisodiy tizim ishtirokchilarining istamasligi bilan bog'liq. Ushbu qarama-qarshiliklarni tashkil etilgan biznes institutlarining faoliyati, kredit va reklama agentliklari bilan faol o'zaro hamkorlik dasturlarini ishlab chiqish yordamida hal etish mumkin edi.

Klasterning taklif etilayotgan tashkiliy tuzilmasi 6-rasmda keltirilgan.



6-rasm. Toshkent viloyatidagi g'allachilik klasterining tashkiliy tuzilmasi²⁰

Zarur bo'lganda, innovatsion markazlarning funksiyalari o'zgartirilishi va to'ldirilishi mumkin. Markaz bilan ishlash "yagona darcha" tamoyili bo'yicha olib borilishi kerak, bu klaster ishtirokchilari tomonidan kerakli xizmatlarning olinishini tezlashtirishga va ularning faoliyat samaradorligini oshirishga yordam beradi. Bundan tashqari donni qayta ishlovchi korxonalarini zamonaviy biznes rejalarini tuzish, yangi texnologiyalardan foydalanishni o'rgatish, mahsulotlarni sotish va eksport qilish jarayoni bo'yicha maslahatlar berish va mutaxassislarni malakasini oshirish bo'yicha amaliy yordamlar ko'rsatishi zarur bo'ladi. Innovatsion markazlar va biznes maktablarning ishlash mexanizmi 6-rasmda keltirilgan.

Tadqiqot natijalaridan kelib chiqib, donni qayta ishlovchi sanoat korxonalarini ilmiy tadqiqot institutlari bilan hamkorligini oshirishni korxonalarda zamonaviy texnologiyalardan foydalanish, biznes loyihalarni tayyorlash bo'yicha biznes maktablarni faoliyatini tashkil etish maqsadga muvofiq bo'ladi.

Shunday qilib, davlatning klasterlarga ta'sir ko'rsatishining asosiy yo'li – bu har xil iqtisodiy munosabatlarni shakllantirish uchun tegishli shart-sharoitlarni yaratishdir. Natijada, klasterlarda ishtirok etuvchi tashkilotlar o'z faoliyati va umuman mintaqaning samaradorligini oshiradi.

²⁰ Muallif tamoniida tuzilgan.

XULOSA

Dissertatsiya ishi bo'yicha olib borilgan izlanishlar natijasida Toshkent viloyatida g'allachilik klasterlarini rivojlantirish va shakllantirish mexanizmi bo'yicha quyidagi xulosalar olindi:

1. O'tkazilgan tadqiqot asosida muallif Toshkent viloyatida agrosanoat majmuasi g'allachilik quyi majmuasining o'sish manbasini tadqiq etish zarur degan xulosaga keldi. Buning uchun foydalanish mumkin bo'lgan manbalardan biri oziq-ovqat klasterlarini tashkil etish bo'lib, ular viloyat agrosanoat majmuasining g'allachilik quyi tarmog'i samaradorligini sezilarli darajada oshirish bilan birga butun Toshkent viloyati iqtisodiyotining samaradorligini ham oshiradi.

2. Korxonalarni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashda donni qayta ishlovchi va eksport qiluvchi klasterlarning don mahsulotlarini xarid qilishga talab etiladigan aylanma mablag'larini to'ldirish uchun "revolver" kreditlarini ajratish maqsadga muvofiq.

3. Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini qayta ishlovchi don korxonalar Toshkent viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda muhim qismi hisoblanadi. Shuning uchun donni qayta ishlovchi sanoat korxonalarini ilmiy tadqiqot institutlari bilan hamkorligini oshirishni korxonalarda zamonaviy texnologiyalardan foydalanish, biznes loyihalarni tayyorlash bo'yicha biznes maktablarini tashkil etish zarur.

4. Shu bilan birga, shuni ta'kidlash kerakki, o'tkazilgan tahlillar ushbu quyi tarmoq salohiyatidan to'liq foydalanilmayotganini ko'rsatmoqda. Agrosanoat majmuasining mazkur tarmog'ining o'sishi va rivojlanishiga to'sqinlik qilayotgan muammolar qatoriga donni saqlash va qayta ishlash uchun ishlab chiqarish asbob-uskunalaridan past darajada foydalanish, qishloq xo'jaligi texnikasining qimmatligi, xomashyoning chuqur qayta ishlanmasligi va ko'plab korxonalarning texnologiyani qayta loyihalashga qodir emasligi kiradi.

5. Tadqiqot davomida viloyatning don ishlab chiqarish, saqlash va qayta ishlash korxonalaridan tashkil topgan g'allachilik quyi majmuasining holati baholandi. 2020-yildan 2023-yilgacha bo'lgan davrda g'alla yetishtirish xarajatlarining real o'sishi 1 sentnerga 143 foizni, 1 gektarga – 129 foizni tashkil etdi. 2022-yilda haqiqatda olingan foyda miqdori uchta ekin bo'yicha 2019-yilga nisbatan past bo'ldi: bug'doy (18,8 foiz), arpa (56,1 foiz) va sholi (5,5 foiz).

6. Tadqiqot davomida omixta yem sanoati misolida viloyatdagi donni qayta ishlash korxonalarining holati va dondan qayta ishlangan mahsulotlar bozori baholandi. Bundan tashqari donni qayta ishlovchi klasterlarda moliyaviy resurslardan samarali foydalanishni ta'minlash uchun davlat tomonidan ajratilayotgan kredit mablag'laridan erkin foydalanish, mineral o'g'itlar, o'simliklarni himoya qilish vositalari, yoqilg'i-moylash mahsulotlari va texnikalarini to'g'ridan-to'g'ri xarid qilish huquqini berish maqsadga muvofiq bo'ladi.

7. Donni qayta ishlovchi korxonalarda don yetishtirish, qayta ishlash va sotish amaliyotini har gektar sug'oriladigan maydon hisobidan o'rtacha 2,5 tonna bug'doyni birja savdolari orqali, qolgan qismini to'g'ridan-to'g'ri shartnomalar asosida sotib olish bevosita bozor qoidalarini yanada chuqurlashtirish imkonini

beradi.

8. Biz viloyatda g'allachilik klasterini rivojlantirish samaradorligini uning subyektlari uchun klaster yaratish afzalliklarini quyidagi algoritm yordamida izlashni o'z ichiga olgan usul asosida baholash taklif etilganligini qayd etishni zarur deb hisoblaymiz:

Birinchi, iqtisodiyotning eng ko'p mos keluvchi subyektlarini keyinchalik g'allachilik klasteri ishtirokchilari qatoriga kiritish maqsadida avvaldan taklif qilingan mezonlar bo'yicha tahlil qilish va baholash zarur.

Ikkinchi, hududiy g'allachilik klasterini rivojlantirish samaradorligini aks ettiruvchi ko'rsatkichlar ro'yxati va ularni hisoblash tartibini belgilash.

Uchinchi, hududiy g'allachilik klasteri tashkil etilgandan so'ng barcha tanlangan ko'rsatkichlarning qo'shimcha o'sish darajasini aniqlash.

To'rtinchi, hududiy g'allachilik klasteri faoliyati samaradorligining integral ko'rsatkichini aniqlash.

Beshinchi, klasterli tuzilmaning mintqa innovatsion platformasini rivojlantirishda namoyon bo'luvchi intensiv omillar hisobiga iqtisodiy o'sishga ta'sir etish darajasini hisoblash va baholash.

Oltinchi, hudud g'allachilik klasteri rivojlanishining YAHMga ta'siri bo'yicha iqtisodiy samaradorligini baholash.

Shunday qilib, tadqiqotda olib borilgan tahlillar va uning asosida olingan natijalar, muallifga Toshkent viloyati agrosanoat majmuasi tarkibida g'allachilik klasterini rivojlantirish chora-tadbirlarini amalga oshirish zarurligiga ishonch beradi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.15/31.12.2020.I.09.04 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЁНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ТРАНСПОРТНОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТРАНСПОРТНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

АЛИМОВ ГАЙРАТЖОН АБДУРАХМОН УГЛИ

**РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ЗЕРНА НА ОСНОВЕ
КЛАСТЕРНОЙ СИСТЕМЫ
(На примере зерноперерабатывающих предприятий
Ташкентской области)**

08.00.03 – Экономика промышленности

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

Ташкент – 2024

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована за Б 2024.1.PhD/Iqt3691 в Высшей аттестационной комиссии.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном транспортном университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.tstu.uz) и информационно-образовательный портал “ZiyoNET” (www.ziyo.net.uz).

Научный руководитель:

Гуламов Абдулазиз Абдуллаевич
доктор экономических наук,
профессор

Официальные оппоненты:

Мухитдинова Камола Алишеровна
доктор экономических наук,
профессор

Абдуллаева Матлуба Нематовна
доктор экономических наук, доцент

Ведущая организация:

**Ташкентский химико-
технологический институт**

Защита диссертации состоится «__» _____ 2024 года в ____ часов на заседании Научного совета DSc 15/31.12.2020.I.09.04. по присуждению учёных степеней при Ташкентском государственном транспортном университете. Адрес: 100060, г. Ташкент, ул. Одилхужаева, д. 1. Тел.: (+99871) 299-00-01; факс: (+99871) 299-00-01; e-mail: tstu_rektorat@tstu.ru

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного университета транспорта (зарегистрирован по номеру ____). Адрес: 100060, г. Ташкент, ул. Одилхужаева, д. 1. Тел.: (+99871) 299-00-01; e-mail: tstu_rektorat@tstu.ru

Автореферат диссертации разослан «__» _____ 2024 года.
(протокол реестра № ____ от «__» _____ 2024 года).

О.К.Абдурахманов
Председатель Научного совета по
присуждению ученых степеней, д.э.н.,
профессор

А.А.Гуламов
Ученый секретарь Научного совета по
присуждению ученых степеней, д.э.н.,
профессор

М.И.Акбаров
Председатель Научного семинара при
Научном совете по присуждению
ученых степеней, к.э.н., доцент

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и необходимость темы диссертации. Неблагоприятные погодные условия, глобальная экономическая нестабильность и геополитические конфликты, создают множество неопределенностей при принятии стратегических решений на мировом зерновом рынке. Эти факторы привели к росту цен на продовольственном рынке и увеличению стоимости фьючерсных контрактов. Исходя из этого, формирование мировых запасов зерна и обеспечение продовольственной безопасности зависят от эффективности зерновой промышленности. Согласно прогнозам, представленным мировому сообществу глобальными ассоциациями, представляющими участников зерновой, кормовой, мукомольной и сырьевой промышленности (World-Grain, USDA), «к 2030 году производство зерновых в мире увеличится в 1,4-1,7 раза. к 2040 году доля потребления зерновых культур в мировом потреблении увеличится на 53 процента, в том числе пшеницы - на 62 процента, кукурузы - на 67 процентов, риса - на 32 процента, корма - на 71 процент»¹. В мировом масштабе инновационное производство показывает необходимость обеспечения устойчивых темпов роста предприятий по переработке зерна на основе кластерной системы, а также уделения особого внимания инновационным проектам и разработкам.

В условиях современной глобальной интеграции и жесткой конкуренции кластерная система, активно внедряемая в последние годы благодаря национальной аграрной политике, позволила узбекскому зерну вновь занять достойное место на внутреннем рынке. Однако возникли проблемы, препятствующие дальнейшему росту и полному использованию конкурентного потенциала отрасли. К числу таких проблем относятся: высокая зависимость от природно-климатических условий, медленные темпы производства и потребления продовольственных товаров внутри страны, низкие темпы структурной и технологической модернизации и инновационной деятельности, неразвитая производственная и рыночная инфраструктура, а также волатильность цен на зерновом рынке. Существуют диспропорции между географическим расположением производства и оптимальным использованием регионального потенциала.

Как отметил Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев на видеоселекторном совещании, посвященном новым резервам и приоритетным задачам в сельском хозяйстве в 2024 году, необходимо внедрение инноваций, которые будут способствовать повышению заинтересованности фермеров в производстве зерна. Помимо внедрения системы прямого льготного кредитования, в 2024 году расходы на транспортировку и хранение пшеницы, приобретенной за счет средств государственного бюджета, будут полностью покрыты государством. Эти задачи указывают на необходимость совершенствования всей цепочки производства зерна, используя новейшие концепции управления, в том числе методологию кластеров. Мировой опыт кластерной экономики наглядно показывает, что кластерная модель является эффективным способом повышения конкурентоспособности и создания

синергетического эффекта, объединяющего усилия стран и компаний. Формирование территориальной системы зерновых кластеров как ключевого элемента национальной стратегии экономического развития продовольственного сектора становится актуальным направлением развития современного сельского хозяйства.

Исследование диссертации основывается на Указе Президента Республики Узбекистан от 23 октября 2019 года № ПФ-5853 «Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020–2030 годы», Указе от 28 января 2022 года № ПФ-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы», а также на Указе от 3 февраля 2021 года № ПФ-6159 «О дальнейшем развитии системы знаний и инноваций в сельском хозяйстве и оказании современных услуг» и других нормативно-правовых актах в данной сфере. В реализации задач, предусмотренных этими указами, включая Указ от 23 октября 2019 года № ПФ-5853 «Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы»²¹, Постановление Кабинета Министров от 8 февраля 2022 года № ПКМ-121 «О мерах по дальнейшему развитию животноводства и укреплению кормовой базы», а также Постановление от 3 марта 2021 года № ПКМ-5017 «О дополнительных мерах по государственной поддержке отраслей животноводства», исследование данной диссертации вносит определённый вклад.

Соответствие исследования основным приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Теоретические и методологические основы кластерной системы, а также вопросы развития предприятий по переработке зерновых продуктов всесторонне исследованы зарубежными экономистами, такими как А. Маршалл, М. Портер, С. Розенфельд, М. Жоффреа, П. Марийн, Л. Клеркх, W. Позста, Ж. Средзинска, П. Кругман, М. Ченцке, Р. Андриенко²².

²¹Указ Президента Республики Узбекистан №УП-60 «О стратегии развития нового Узбекистана на 2022-2026 годы». 28 января 2022 г. -www.lex.uz

²²Маршалл А. «Принципы экономической науки» В 3-х томах. -М.: Издательская группа «Прогресс», 1993 г. 594 стр // Портер М. «Тхе Сомпетитиве Адвентега оф Натионс» New Ёрк: Фреэ Пресс, 1990 г. 495 пп // Розенфельд С. «Брингинг бусинесс слустерс инто тхе маинстрем оф экономис девелопмент//Еуропен планинг студиес» -1997-Но5-П-3-23 // Жоффреа М., Марижн П., Клеркх Л. “То слустер ор нот то слустер фармерс? Инфлуэнсэс он нетворк интерастионс, риск перээптионс, анд адоптион оф акусултуре прастисэс” Агрисултурал Сйстемс 173 (2019) 151–160 // Посзта W., Средзинска Ж., Ченсзке М. “Эсономис Ситуатион оф Даирй Фармс ин Идентифид Слустерс оф Эуропеан Унион Соунтриес”, Агрисултуре 2020, 10, 92; дои:10.3390/агрисултуре 10040092 www.mdpi.com/жоурнал/агрисултуре, Ресэивед: 18 Фебруарй 2020; Ассэптед: 23 Марч 2020; Публишед:27 Марч 2020., пп.-1,3,7,8,9 // Андриенко Р. “Тхе Ролеоф Инноватион Слустерс ин тхе Девелопмент оф Инновативе Энвиронмент”, Адвансэс ин Сосиал Ссиенсэ” Эдусатион анд Хуманитиес Ресеарч, волуме 527 Просэедингс оф тхе ВИИИ Интернационал Ссиентифис анд Прастисал Сонференсэ ‘Суррент проблемс оф сосиал анд лабоур релатионс (ИСПС-СПСЛР 2020). пп. 58-59., Кругман П. Тхе селф организинг эсономй. – Жохн Вилей & Сонс, 1996.

В странах СНГ исследования экономистов, таких как Э.В. Иванова, Э.В. Карпичев, Р.В. Костригин, Д. Кошчеев, И. Аблаев, А.В. Минаков, А. Чкония, П.А. Мухсинова, А.А. Верховцев, А.А. Черненко, Д.В. Завялов, О.В. Сагинова, М.А. Пантелеева и других, посвящены теоретическим и практическим аспектам кластеризации, механизму развития кластеров на промышленных предприятиях, а также отдельным направлениям их поддержки.

В Узбекистане теоретические и методологические аспекты кластеров и их роль в экономике страны изучены в работах отечественных ученых: Д.Х. Сапаева, С.С. Касимова, Т.Т. Джураева, М.Э. Хамидова, И.С. Хатамова, Т.Х. Фармонова, И. Ганиева, Р. Обидова, З. Хакимова, И.С. Очилова, Б.К. Абдумуминова и других.²³

Однако в существующих исследованиях недостаточно освещены вопросы развития предприятий по переработке зерна на основе кластерной системы, не проведен анализ опыта зарубежных стран, специализирующихся на переработке зерновых. Также требуется исследование вопросов совершенствования деятельности перерабатывающих зерно предприятий, организованных на кластерной основе, преимуществ применения кластерной системы на перерабатывающих предприятиях, а также вопросов развития кластеров в агропромышленной системе.

Тема диссертации и связь с планами научно-исследовательских работ высшего учебного заведения. Данная диссертация выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ Ташкентского государственного транспортного университета на 2022–2024 годы по теме «Пути развития предприятий по переработке зерна на основе кластерной системы».

Цель исследования заключается в совершенствовании теоретических и методических основ развития предприятий по переработке зерна на основе аграрных кластеров и разработке практических предложений.

Задачи исследования включают в себя:

²³ Ганиев И. Ўзбекистон кишлок хўжалигида қайта ишлашни ривожлантиришда агрокластерларни яратишдаги дастлабки қадамлар. «Ўзбекистон агросаноат мажмуасининг рақобатбардошлигини ошириш ва экспорт салоҳиятини юксалтириш» мавзусидаги Республика илмий-амалий анжумани маъруза тезислари тўплами, ТДИУ, 2014 й // С.С. Касимов, Д.Х. Сапаев. Системное кластерное моделирование в стратегическом управлении производством на предприятиях виноградарства и виноделия Монография, ТХТИ, 2019г // Фармонов Т.Х. «Қишлоқ хўжалигида кластер тизимини ривожлантириш: тажрибалар, натижалар ва истикболли йўналишлар», Республика илмий-амалий анжумани материаллар тўплами. Бухоро «Дурдона» нашриёти 2019 йил // Обидов Р. «Кластер тизимда кишлок хўжалик маҳсулотларини сақлаш, қайта ишлаш ҳамда сотиш харажатлари ҳисобининг хусусиятлари», «Халқаро молия ва ҳисоб» илмий электрон журнали. № 3, июнь, 2018. -с. 2-7 // Жўраев Т.Т., Хамидов М.Э. «Девелопмент оф агро-индустириал слустерс ин Узбекистан анд тҳеир роле ин агрисултурал девелопмент» Интернационал Финансэ анд Ассоунтинг: Вол. 2019: Исс. 2, Артисле 12. -с.4-8 // Очилов И.С., Абдумуминов Б.К. «Кластер тизимида инновацион самарадорлик масалалари», «Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар» илмий электрон журнал. № 2, март-апрель, 2019. -с. 1-6 // Хакимов З. “Саноат кластерлари самарадорлигини таъминловчи омиллар тизими”, «Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар» (Эсономисс анд Инновативе Течнологиес) илмий электрон журнали, 1/2022 январь-февраль №00057 219-220 стр // Хотамов И.С. “Озиқ-овқат маҳсулотларини қайта ишлаш корхоналари иқтисодий самарадорлигини ошириш”, «Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар» (Эсономисс анд Инновативе Течнологиес) илмий электрон журнали 2/2022 март-апрель, № 00058, артисле DOI:10.55439/ЭИТ/вол10_исс2/а20, <http://iqtisodiyot.tsue.uz>, 182-183 стр.

раскрытие сущности и содержания кластерного подхода в организации производства зерновой продукции;

определение основных принципов и факторов формирования и развития кластеров в индустрии переработки зерна; изучение опыта зарубежных стран в развитии зерновых кластеров для применения в Республике Узбекистан;

анализ текущего состояния и экономической эффективности производства зерна в Республике Узбекистан и Ташкентской области;

анализ текущего состояния кластеров по производству зерновой продукции в Ташкентской области;

выявление существующих проблем в развитии кластеров зерновой продукции в Ташкентской области; определение направлений концепции развития региональных организационно-экономических механизмов кластеров зерновой продукции;

эконометрическое моделирование накопленных панельных данных по переработке зерна на основе кластерной системы;

разработка модели формирования эффективного регионального зернового кластера.

Объект исследования. Организационно-хозяйственная деятельность аграрных кластеров в Узбекистане на примере Ташкентской области.

Предмет исследования. Экономические отношения, возникающие в процессе деятельности аграрных кластеров.

Методы исследования. В диссертации использованы методы сравнительного анализа, системный кластерный подход в аграрном секторе, метод SWOT – анализа, экономико-статистический анализ, анализ управления кластерами, а также методы регионального прогнозирования и планирования в аграрной сфере.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

перерабатывающих и экспортирующих зерно, путем выделения «револьверных» кредитов для пополнения оборотных средств, необходимых для приобретения зерновой продукции;

разработано предложение по совершенствованию сотрудничества промышленных предприятий по переработке зерна с научно-исследовательскими институтами путем использования современных технологий на предприятиях, организации бизнес-школ по подготовке бизнес-проектов;

предложено совершенствовать эффективное использование финансовых ресурсов в зерноперерабатывающих кластерах путем предоставления права свободного использования кредитных средств, выделяемых государством, прямого закупки минеральных удобрений, средств защиты растений, горюче-смазочных материалов и техники;

практику выращивания, переработки и реализации зерна на зерноперерабатывающих предприятиях научно обосновано предложение о приобретении в среднем 2,5 тонн пшеницы через биржевые торги с каждого гектара орошаемой площади, а оставшуюся часть – на основе прямых договоров.

Практические результаты исследования состоят в следующем:

разработанный организационно-экономический механизм, основанный на использовании инновационных кластерных систем для аграрных предприятий, был принят Национальным центром знаний и инноваций в сельском хозяйстве, так как он позволяет более точно оценить возможности аграрной деятельности и развития в регионах.

применение предложенной модели для совершенствования деятельности маркетинговой службы позволило объективно определить спрос и предложение на готовую продукцию, что, в свою очередь, повлияло на разработку стратегического планирования развития отрасли.

использование предложенной модели планирования производства позволило усовершенствовать методику оптимизации посева зерновых культур.

предложенный механизм использования элементов цифровой экономики в развитии зернового кластера оптимизирует работу с большими данными, возникающими в сетевой информационной базе.

Достоверность результатов исследования. Методы анализа основаны на данных, полученных из официальных источников, таких как Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан, Управление статистики Ташкентской области, а также на статистических подходах, применяемых для прогнозирования и определения экономических показателей. Также используются интернет-данные Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве при Министерстве сельского хозяйства Республики Узбекистан и международной организации ФАО, действующей при Организации Объединенных Наций, а также выводы и рекомендации, утвержденные соответствующими уполномоченными органами.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования заключается в их применении для разработки системы целевых государственных программ мероприятий, касающихся процессов структурных изменений в аграрной отрасли и предприятиях, входящих в её состав. Практическая значимость диссертации объясняется тем, что её научные результаты могут быть использованы в высших учебных заведениях при преподавании курсов «Экономика сельского хозяйства» и «Экономика промышленности», а также при подготовке лекционных материалов и учебно-методических пособий.

Внедрение результатов исследования. На основе полученных научных результатов по совершенствованию организационно-экономических механизмов зернового кластера предложено следующее:

научное предложение о необходимости поддержки кластеров, перерабатывающих и экспортирующих зерно, путем выделения «револьверных» кредитов для пополнения оборотных средств, необходимых для закупок зерновой продукции, было использовано при разработке пункта 6 постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 14 сентября 2024 года №577 «О внесении изменений и дополнений в некоторые решения Правительства Республики Узбекистан в связи с определением

дополнительных мер по дальнейшему развитию свободных рыночных отношений в сельском хозяйстве». В результате кластеры, перерабатывающие и экспортирующие зерно, смогут восполнить убыточные оборотные средства на закупку зерновой продукции;

предложение по совершенствованию сотрудничества промышленных предприятий по переработке зерна с научно-исследовательскими институтами путем использования современных технологий на предприятиях, организации бизнес-школ по подготовке бизнес-проектов внедрено в практику и использовано при разработке пункта г раздела 6 Постановления Президента Республики Узбекистан №ПП-113 от 5 апреля «О дополнительных мерах по расширению и поддержке производства, переработки сельскохозяйственной продукции в 2023 году» (справка №05/15-04-438 Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан от 23 сентября 2024 года). В результате это послужит повышению эффективности сотрудничества промышленных предприятий по переработке зерна с научно-исследовательскими институтами, повышению их опыта в использовании современных технологий на промышленных предприятиях и подготовке бизнес-проектов;

предложение по совершенствованию эффективного использования финансовых ресурсов в зерноперерабатывающих кластерах путем предоставления права свободного использования кредитных средств, выделяемых государством, прямой закупки минеральных удобрений, средств защиты растений, горюче-смазочных материалов и техники было использовано Национальным центром знаний и инноваций в сельском хозяйстве Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан при разработке пятого абзаца пункта №1 Постановления Президента Республики Узбекистан от 15 ноября 2021 года №ПП-10 «О внедрении рыночных принципов, обеспечивающих свободную конкуренцию в выращивании и реализации зерна» (согласно справке Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан №05/15-04-438 от 23 сентября 2024 года). В результате это позволит зерноводческим кластерам свободно использовать кредитные средства, своевременно обеспечить необходимыми средствами для выращивания зерна;

Предложение о внедрении рыночного механизма на зерноперерабатывающих предприятиях при выращивании, переработке и реализации зерна, предусматривающее закупку в среднем 2,5 тонны пшеницы с каждого гектара орошаемой площади через биржевые торги, а оставшейся части - на основе прямых договоров, было использовано при разработке второго абзаца пункта 1 постановления Президента Республики Узбекистан от 15 ноября 2021 года №ПП-10 «О внедрении рыночных принципов, обеспечивающих свободную конкуренцию при выращивании и реализации зерна» (справка Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан №05/15-04-438 от 23 сентября 2024 года). В результате это позволит

усовершенствовать механизм выращивания, переработки и реализации зерна, а также увеличить доходы предприятий, производящих и перерабатывающих зерновую продукцию.

Апробация результатов исследования. Результаты данного исследования обсуждались на 9 международных и 5 республиканских научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. По теме диссертации опубликовано всего 12 научных работ, включая 3 научные статьи в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для публикации основных результатов докторских диссертаций, из них 2 в республиканских и 1 в зарубежном журнале..

Структура и объем диссертации. Структура диссертации состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений. Объем диссертации составляет 165 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснованы актуальность и необходимость выбранной темы, определены цель, задачи, объект и предмет исследования, показана связь исследования с приоритетными направлениями развития науки и технологий в республике. Приведены данные о научной новизне и практической значимости полученных результатов, внедрении результатов исследования на практике, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации, озаглавленной “Методологические основы организации производства зерновой продукции на основе кластера”, определены сущность региональных агропромышленных кластеров в производстве зерна, важность установления региональных экономических связей и значение зерновой отрасли в экономике республики. Проанализирован опыт развития зерновых кластеров в зарубежных странах, подготовлены предложения по его адаптации в условиях Узбекистана.

С учетом разнообразия мнений в диссертации обозначены отраслевые региональные кластеры как сложные структуры, относящиеся к тем отраслям, в которых действуют хозяйствующие субъекты. Эти структуры имеют особенности географической локализации и взаимодействуют в процессе регионального развития.

Зерноперерабатывающая промышленность является одной из ключевых отраслей национальной экономики, являясь основным источником производства хлебопродуктов для населения и кормов для животных. Сектор переработки зерна – одна из важнейших механизированных отраслей, занимающая приоритетное место в национальной экономике. В Республике Узбекистан практика формирования кластеров широко распространена, однако создание интегрированной кластерной структуры еще в процессе разработки. На сегодняшний день для формирования и развития кластеров необходимы определенные факторы, определяющие целесообразность и эффективность создания этой сложной структуры.



1- рисунок. Схема формирования комплексного кластера по производству зерна.²⁴

Разработанный автором кластерный метод позволяет не только проводить исследования и более рационально формировать кластеры, избегая многочисленных системных ошибок и создавая эффективные агропромышленные кластеры по выращиванию зерна, но и обеспечивает возможность формирования кластеров в различных направлениях (Рис. 1).

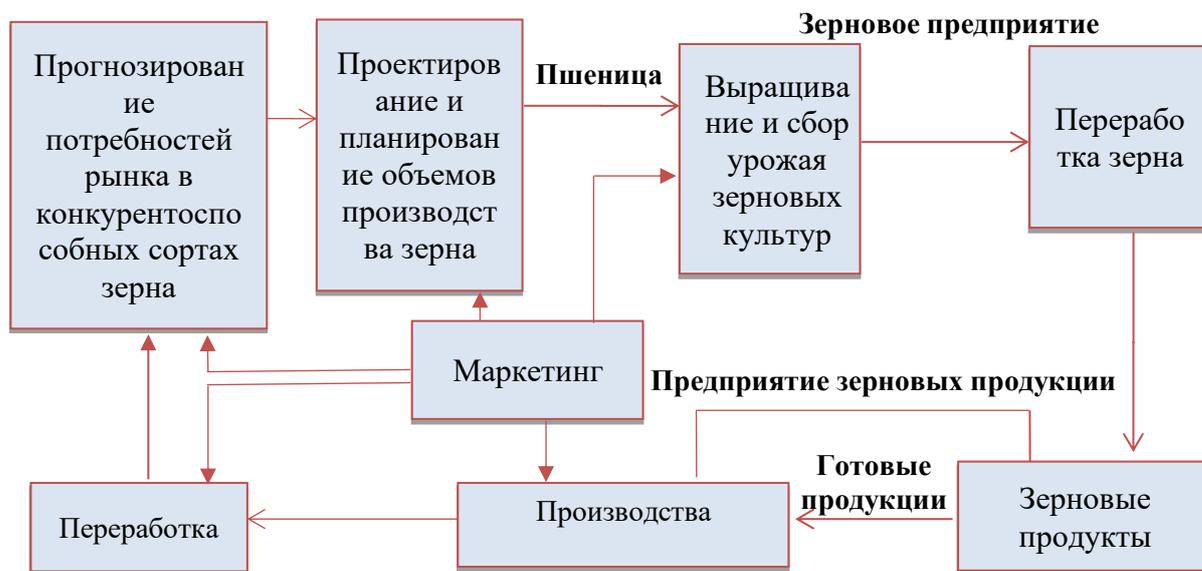
По мнению автора, к факторам, влияющим на возникновение и функционирование рынка (включая внутреннюю экономику), относятся:

- географическое расположение и близость;
- конкурентные преимущества;
- количество участников;
- наличие крупных отраслевых лидеров (в зерноперерабатывающих кластерах центральное место занимают заводы);
- отсутствие барьеров для развития рыночных отношений между всеми участниками;
- потребность в инновационной деятельности.

В настоящее время такие экономические задачи, как создание интегрированной агропромышленной организации и производственной структуры, формирование механизмов повышения эффективности, требуют системных и комплексных решений. Кластерный подход, основанный на

²⁴ Систематизировано автором на основе имеющихся источников..

международном опыте, признан во всем мире как политика, направленная на повышение конкурентоспособности национальной и региональной экономики.



2-рисунок. Схема формирования комплексного кластера по выращиванию зерна. Схема составлена автором.²⁵

В процессе создания комплексной структуры сельскохозяйственной отрасли в некоторых регионах возникают новые организационные формы, основанные на рациональных принципах. Когда объединяются два или более взаимосвязанных элемента непрерывного многоступенчатого производства, формируется новая, наиболее качественная организационная структура управления.

Во второй главе диссертации, названной «Анализ современного состояния и развития производства зерна в Ташкентской области», рассматриваются особенности зерновой отрасли региона, раскрывается её значение для экономики страны, а также проводится анализ текущего состояния отрасли.

Производство зерна является одним из основных подкомплексов агропромышленного комплекса Ташкентской области, и эффективность сельскохозяйственного производства в регионе во многом зависит от него.

В 2023 году на долю Ташкентской области пришлось 650,9 тысяч тонн урожая зерновых от общего объема производства зерна в стране, что на 79,7 тысячи тонн больше по сравнению с 2019 годом²⁶.

Доля Ташкентской области в производстве зерна традиционно составляет более 7,5% (в 2019 году – 7,7%, в 2020 году – 7,1%, в 2021 году – 7,5%, в 2022 году – 7,5% и в 2023 году – 7,7%). Почти 7,7% от общего ежегодного объема производства зерна в стране приходится на долю Ташкентской области. В 2023 году экономически активные сельскохозяйственные производители области вырастили 572,7 тысячи тонн зерновых культур, что

²⁵ Создан автором.

²⁶ Государственная статистика Республики Узбекистан сайт кельтирилган на основе данных автора.

на 9,6% больше по сравнению с 2020 годом. Наибольший «вклад» в общий урожай зерна в области составило производство пшеницы, доля которой в 2023 году составила 507,3 тысячи тонн, что составляет 73,0% от общего объема зерновых культур.

В 2018-2023 годах валовой сбор зерна во всех категориях фермерских хозяйств Ташкентской области составит тысячу тонн. Пшеница, кукуруза, ячмень и рис являются наиболее распространенными культурами, выращиваемыми в сельскохозяйственных организациях и индивидуальных фермерских хозяйствах. Производство зерновой продукции в этих хозяйствах является наиболее развитым и имеет важное значение в развитии данной отрасли. Это связано с тем, что сельскохозяйственный производственный процесс достиг наивысшего уровня механизации, что оптимизирует трудозатраты.

В настоящее время благодаря активной аграрной политике Узбекистана страна удовлетворяет потребности внутреннего продовольственного рынка в зерновых продуктах. Однако, перерабатывающая промышленность Узбекистана в области зерна сталкивается с рядом проблем и не способна в полной мере развить свой потенциал роста и конкурентоспособность. К сдерживающим факторам развития относятся высокая зависимость от природно-климатических условий, задержки в выращивании зерна для внутреннего потребления, низкий уровень структурной и технологической модернизации и инноваций, недостаточно развитая производственная и рыночная инфраструктура, а также колебания цен на рынке зерна. Существует несоответствие между региональным распределением производства и оптимальным использованием регионального потенциала.

Пшеница, кукуруза, ячмень и рис являются наиболее распространенными культурами, выращиваемыми в сельскохозяйственных организациях и фермерских (частных) хозяйствах. Производство зерновых в этих хозяйствах развито на самом высоком уровне (таблица 1).

Таблица-1.

Структура производства зерна по категориям хозяйств в Ташкентской области за 2018-2023 годы, %²⁷

Категория хозяйств	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение 2023 г. от 2018 г. (+, -) %
Сельскохозяйственные организации	8,0	11,7	31,0	44,1	43,7	47,1	+39,1
Фермерские хозяйства	85,9	83,8	64,8	52,0	52,5	49,1	- 36,8
Подсобные хозяйства	6,1	4,5	4,2	3,9	3,8	3,8	- 2,3
Итого	100,0	100,0	100,0	100,0	100	100,0	-

²⁷Составлено на основе расчетов автора.

В 2023 году площадь посевов зерновых культур в Ташкентской области составила 1461 тысячу гектаров, что превысило 50% всех сельскохозяйственных земель. В 2023 году 9,4% зерна было выращено сельскохозяйственными организациями, а 90,6% – фермерами и малыми хозяйствами. Структура производства зерна по категориям фермеров на протяжении всего исследуемого периода значительно не изменялась. Это, с одной стороны, свидетельствует о стабильности на рынке (сложившиеся экономические связи между секторами), а с другой стороны, – о стратегическом разделении труда на региональном рынке зерна. Для этого необходимо провести количественный анализ основных факторов, влияющих на общую урожайность зерна. К таким факторам относятся структура зерновых культур, площадь посева и потенциальная продуктивность на один гектар для различных зерновых культур.

Стратегический анализ рыночного пространства зерноперерабатывающих предприятий Ташкентской области показывает, что промышленные субъекты активно участвуют в формировании межведомственных связей с экономической и сельскохозяйственной сферами, поэтому огромный потенциал отрасли также связан с выходом на внешние рынки.

В целом региональные рынки зерна и хлебопродуктов предоставляют широкие возможности для повышения общей эффективности производителей и потребителей, но их реализация требует технических, организационных и экономических знаний.

В условиях формирования стабильной экономики и рыночной позиции, согласно анализу стратегии развития производства продуктов питания в Ташкентской области, регион может использовать свои возможности для развития производства продуктов питания и сельского хозяйства. Однако в долгосрочной перспективе необходимо принимать меры по превращению слабых сторон профессионального агробизнеса в преимущества (ниши). Результаты SWOT-анализа приведены в таблице 2.

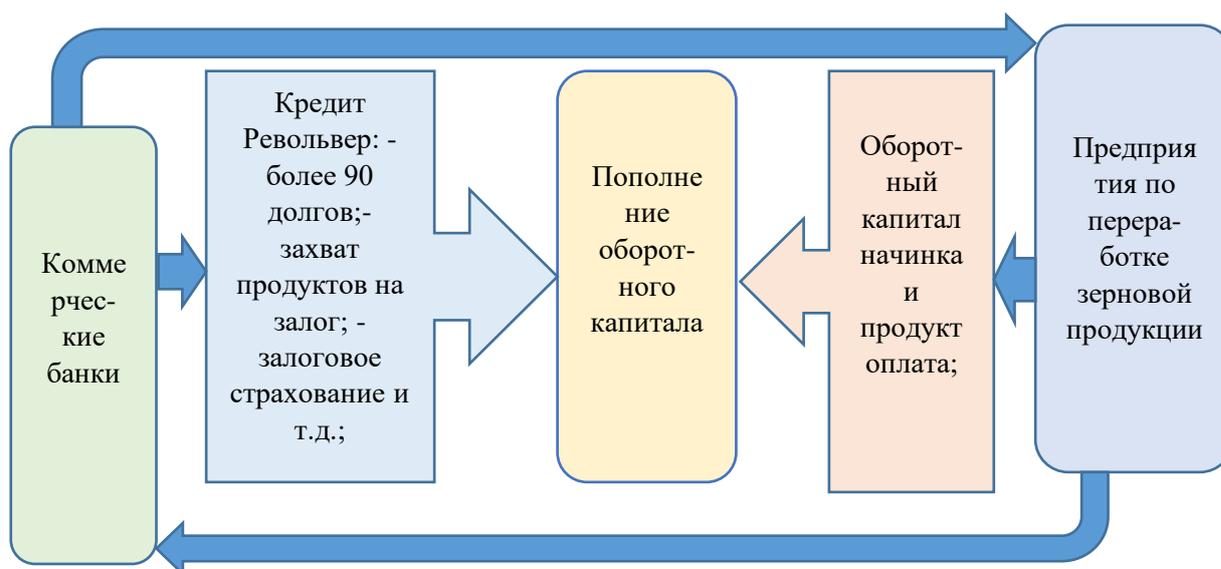
На рынке кормов в этом регионе доминируют местные производители. Это объясняется целесообразностью производства комбикормов из собственного сырья и близостью к потребителям, что минимизирует транспортные расходы. Длительное хранение комбикормов снижает активность биологически активных веществ, содержащихся в нем, и ухудшает их качество. Конечно, качество комбикормов оказывает большое влияние на рост и продуктивность животных. Владельцы животноводческих комплексов должны учитывать этот фактор.

Таблица-2.

Результаты SWOT-анализа производства зерна в сельскохозяйственных организациях Ташкентской области ²⁸

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Стабильность продаж 2. Наличие квалифицированной рабочей силы 3. Стабильность сырьевой базы 4. Применение современных технологий производства 5. Широкий ассортимент продукции	1. Невозможность повлиять на повышение рентабельности; 2. Высокая стоимость амортизации операционной части основных средств 3. Нехватка оборотных средств в сезонном периоде
Возможности	Угрозы
1. Высокий технологический потенциал 2. Конкурентное преимущество по критерию "цена-качество" 3. Достижения в области агропромышленной интеграции 4. Потребительские предпочтения 5. Охват нескольких областей сбыта 6. Финансовая поддержка путем выдачи кредита «Револьвер»	1. Барьеры для выхода на новые рынки сбыта 2. Острая конкуренция со стороны ключевых игроков на рынке зерновых ингредиентов 3. Низкая рентабельность деятельности 4. Низкий экспортный потенциал 5. Узкий производственный потенциал

Результаты SWOT-анализа переработки зерна в Ташкентской области представлены в таблице 2. Девяти зерновым кластерам Ташкентской области выделено 142,05 тысячи гектаров земли, на 115,485 тысяч гектарах земли действуют 2659 фермерских и зерновых кооперативов.



3-рисунок. Механизм пополнения оборотных средств зерноперерабатывающих предприятий ²⁹

²⁸ Авторская разработка на основе официальных источников.

²⁹ Разработка автора.

На рисунке 3 представлен механизм обеспечения финансовыми ресурсами, необходимыми для обеспечения зерноперерабатывающих предприятий необходимым сырьем. Данная система позволяет предприятиям покупать по низким ценам и увеличивает спрос на оборотные средства именно за счет одновременного производства сырья. С этой точки зрения обеспечение этих предприятий необходимыми ресурсами позволит своевременно и по доступным ценам сформировать сырьевую базу.

«Револьверные» кредиты – это вид кредита, который позволяет получить дополнительные средства, а возвращенные средства могут быть использованы повторно. Кредиты такого типа, как правило, основываются не только на фиксированной сумме, но и на размере использованных средств.

Основные особенности револьверных кредитов:

1. Прибыль по использованным средствам: Получатель кредита выплачивает проценты только по полученной сумме. Если часть кредита будет возвращена, эта сумма будет открыта для повторного использования.

2. Флексивность: есть возможность неоднократно менять и обновлять кредит, а также получить или погасить определенную сумму в любое время.

3. Условия возврата: Платежи часто осуществляются в виде процентов и частичных платежей. Возвращенные средства могут быть использованы повторно.

4. Существуют в различных формах: Револьверные кредиты могут быть в различных формах в зависимости от потребностей пользователя.

По государственной поддержке субъектов малого бизнеса Постановлением Президента Республики Узбекистан от 14 сентября 2023 года №ПП-306 «О мерах финансовой и институциональной поддержки развития малого бизнеса» определено выделение револьверных кредитов сроком до 36 месяцев с условием погашения каждые 12 месяцев до 150,0 млн сумов на основе пониженных залоговых требований и револьверных кредитов сроком до 36 месяцев с льготным периодом 6 месяцев с условием погашения каждые 12 месяцев до 1,5 млрд сумов эк Эта система позволяет непосредственно пополнять оборотные средства промышленных предприятий, создавать дополнительные рабочие места.

Исходя из анализа, необходимо поддерживать кластеры, перерабатывающие и экспортирующие зерно, путем выделения «револьверных» кредитов для пополнения оборотных средств, необходимых для закупок зерновой продукции.

В таблице 2 приведены инвестиционные проекты, реализованные зерновыми кластерами Республики (Ташкентской области) в 2023/2024 годах, которые создадут возможность переработки 1 866 035 тонн зерна по всей республике. Стоимость проекта составит 1 619 761 млн сумов, а количество созданных рабочих мест – 5885.

Всего в Ташкентской области планируется реализовать инвестиционные проекты в 6 зерноводческих кластерах, в результате чего будет увеличена мощность в 418815 тонн. Стоимость инвестиционного проекта 188210 млн сум, создание новых рабочих мест

912 единиц (таблица 4). Кроме того, коммерческими банками предусмотрено выделение кредитов на инвестиционные проекты в размере 100765,0 млн сумов.

Таблица-3.

**Инвестиционные проекты в республике (Ташкентский вилоят)
на 2023-2024 годы³⁰**

№	Название злаковых кластеров	Инвестиционные проекты				
		Направление	Силовой	Общая стоимость проекта, (млн сум)	банков ский кредит, (млн сум)	Рабочие места, которые будут созданы, (чел.)
Всего по Республике:			1 866 035	1 619 761	453485	5 885
Итого по Ташкентской области:			416780	188210	100765	912
1	"Bekobod Rice Klaster" UK	Организация производства муки	63 000	60 350	45000	275
2	"Мирзообод Пар- ранда Асл" МЧЖ	Организация производства муки	200 000	60	45	150
3	Al Basir Parranda Gold МЧЖ	Склад хранения зерновой продукции	2 000	5 500	4000	50
		Создание склада с холодильником	500	7 500		24
		Организация производства муки	60	10 000	7000	45
		Цех по производству семенного зерна	35	7 900		60
4	"АДЗ Оккўрғон дон кластер" МЧЖ	Организация производства муки	24 000	3 200		85
		Склад хранения зерновой продукции	6 500	1 000		15
		Цех по производству семенного зерна	25 000	1 200		40
5	«TCT Cluster» MChJ	Цех по производству семенного зерна	57 600	42 000	2000	138
6	"Zernoff" МЧЖ	Организация производства муки	120	16 000	12000	50
		Склад хранения зерновой продукции	40 000	38 400	30720	40

Из данных таблицы 4 видно, что мощности зерновых кластеров по республике включают: зернохранилища для приёма пшеницы на 2 720 340 тысяч тонн, мельницы для производства муки на 188 443 тысяч тонн, цеха по производству комбикормов на 325 075 тысяч тонн, производство хлеба и хлебобулочных изделий на 145 861 тысяч тонн.

Эти показатели для Ташкентской области составляют: зернохранилища для приёма пшеницы на 294 000 тысяч тонн, мельницы для производства муки на 57 145 тысяч тонн, цеха по производству комбикормов на 21 621 тысячу тонн, производство хлеба и хлебобулочных изделий на 24 315 тысяч тонн.

³⁰ Составлено на основе расчетов автора.

Таблица-4.

Охват производственных мощностей аттестационных кластеров в Республике (Ташкентская область)³¹

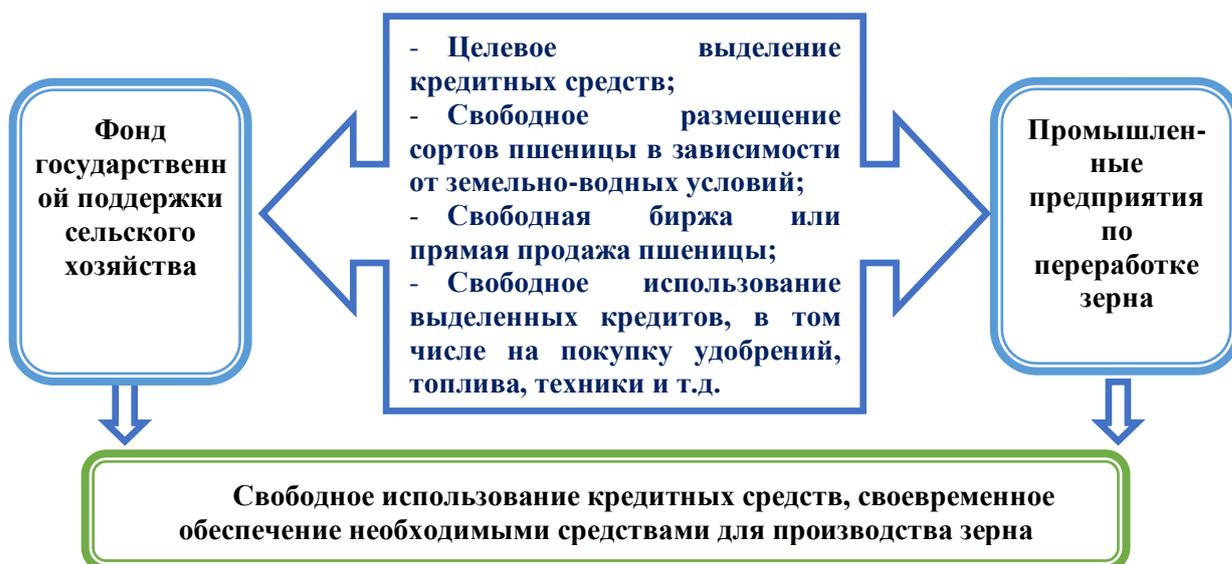
№	Название злаковых кластеров	Склад приема пшеницы (открытый и закрытый) (тыс тн)	Мукомольный завод (тыс тн)	Амухтинский цех по производству кормов (тыс тн)	Цех по производству хлеба и хлебобулочных изделий (тыс тн)
В общий объем по Республике входят:		2 720 340	1 886 443	325 075	145 861
По Ташкентской области в том числе:		294 000	57 145	21621	24315
1	"Bekobod Rice Klaster" UK	40 000	2 338	736	535
2	"Мирзообод Парранда Асл" МЧЖ	30 000	3 386	3 774	1 554
3	"SANTA GROUP AGRO" МЧЖ	20 000	9 699	6 759	1 880
4	"EVERYDAY" МЧЖ	67 000	8 976	3 878	8 790
5	"Chinoz Oltin Don Agrocluster" MChJ	22 000	6 116	550	1 246
6	Al Basir Parranda Gold МЧЖ	15 000	6 547	4 685	619
7	"АДЗ Оккўрғон дон кластер" МЧЖ	30 000	3 801	-	-
8	«TCT Cluster» MChJ	40 000	9 448	33	6 957
9	"Zernoff" МЧЖ	30 000	6 834	1 206	2 734

В Ташкентской области крупнейшими предприятиями по производству, переработке и хранению зерна, муки, комбикормов, а также производству хлеба и хлебобулочных изделий являются ООО "EVERYDAY", УК "Bekobod Rice Cluster" и ООО "TCT Cluster". Самыми низкими производственными мощностями обладают предприятия ООО "Al Basir Parranda Gold" и ООО "Chinoz Oltin Don Agrocluster" (таблица 4).

Одной из проблем в сфере производства зерна можно выделить неравномерное распределение прибыли между производителями, элеваторами, посредниками, перерабатывающими, транспортными и торговыми предприятиями. Их неэффективные взаимосвязи приводят к увеличению транзакционных издержек у производителей и перерабатывающих предприятий, а также к снижению их доходов, что не позволяет им расширять воспроизводство и обеспечивать ликвидность произведённой продукции.

Для повышения конкурентоспособности пищевой отрасли в стране, обеспечения стабильности цен на внутреннем рынке необходимо организовать механизм эффективного использования финансовых ресурсов, выделяемых государством зерноперерабатывающим кластерам. Механизм эффективного использования финансовых ресурсов, выделяемых государством в зерноперерабатывающих кластерах, представлен на рисунке 4.

³¹ Авторская разработка на основе официальных источников



4-рисунок. Механизм эффективного использования финансовых ресурсов, выделяемых государством в зерноперерабатывающие кластеры³²

Исходя из результатов исследования, целесообразно предоставление права на эффективное использование финансовых ресурсов в зерноперерабатывающих кластерах, свободное использование кредитных средств, выделяемых государством, прямое приобретение минеральных удобрений, средств защиты растений, горюче-смазочных материалов и техники. Это позволит зерноводческим кластерам свободно использовать кредитные средства и обеспечить их необходимыми средствами для выращивания зерна.

Наличие взаимоотношений в зерноводческом подкомплексе Ташкентской области проанализировано на основе мнений специалистов зерноводческой подсети, образовательных и научно-исследовательских учреждений, органов государственного управления, а также свободно предоставляемых данных.

Проанализируем динамику объемов пшеницы, получаемой с орошаемых полей зерноперерабатывающими предприятиями, чтобы обеспечить усиление конкуренции между промышленными предприятиями и стабильность цен на зерно. В 2022 году 3 предприятия Ташкентской области получают в общей сложности 270 217 тонн пшеницы, из них 242 707 тонн - сырье, 189 565 тонн - закуплено в качестве государственного ресурса, 53 142 тонны - принято на временное хранение, 27 510 тонн - быть семенами. В 2023 году этот показатель составит 267 000 тонн, сырья – 241 300 тонн, пшеницы, закупленной в качестве государственного ресурса, - 132 000 тонн, пшеницы, принятой на временное хранение, - 109 300 тысячи тонн, семян – 25 700 тонн. В 2023 году по сравнению с 2022 годом потребление пшеницы увеличилось в общей сложности на 3217 тонн (1,2 процента), пшеницы-сырца - на 1407 тонн (0,6 процента), пшеницы, покупаемой в качестве государственного ресурса, -

³² Разработка автора.

на 57 565 тонн, семенной пшеницы - на 1810 тонн (6,6 процента). снизилась (табл. 6).

Таблица-5.

План пшеницы, полученной с орошаемых полей зерноперерабатывающими предприятиями Ташкентской области, тонн³³

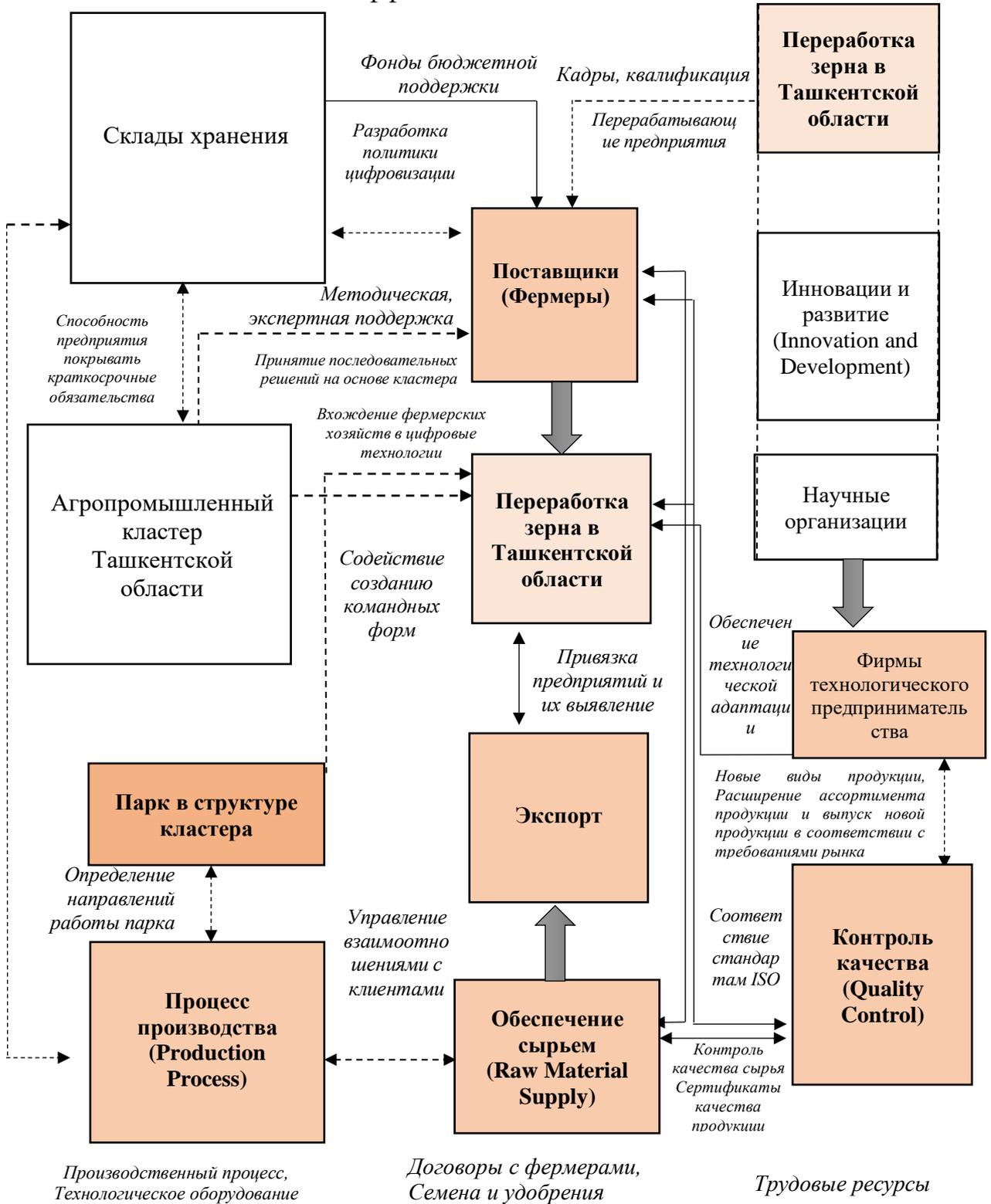
№	Название предприятий	Всего принимаемая пшеница	В том числе:			
			Сырьевая пшеница	Из них:		Семенная пшеница
				Пшеница, закупаемая в качестве государственного ресурса	Пшеница, принимаемая на временное хранение	
1.	“Toshkentdonmahsulotlari” AJ	117715	116715	63847	52868	1000
2.	“Ohangaron don” AJ	88820	84820	46400	38420	4000
3.	“G‘alla-Alteg” AJ	40765	39765	21753	18012	1000
4.	“TST agroklastar” MCHJ	3000				3000
5.	“Nurli diyor agro” MCHJ	3200				3200
6.	“TASNKENT BEST SEEDS” MCHJ (государственное учреждение «Центр развития семеноводства»)	7100				7100
7.	“YUQORICNIRCNIQ BEST SEEDS” MCHJ (Государственное учреждение «Центр развития семян»)	6400				6400
Всего в 2023 году		267000	241300	132000	109300	25700
8.	“Toshkentdonmahsulotlari” AJ	124377	112867	88154	24713	11510
9.	“Ohangaron don” AJ	96260	85760	66982	18778	10500
10.	“G‘alla-Alteg” AJ	49580	44080	34428	9652	5500
Всего в 2022 году		270217	242707	189 565	53142	27510
Изменение по сравнению с 2023/2022 годом		-3217	-1407	-57565	56158	-1810
Изменение		98,8	99,4	69,6	205,7	93,4

Кроме вышеупомянутых угроз и проблем в производстве зерна в Ташкентской области, существует еще одна проблема – высокая конкуренция на рынке зерна и продуктов его переработки. Для решения этой проблемы можно будет осуществить производство, переработку и реализацию зерна на зерноперерабатывающих предприятиях путем дальнейшего углубления рыночного механизма. Это позволит реализовать в среднем 2,5 тонны пшеницы с каждого гектара орошаемой площади через биржевые торги, а оставшуюся часть - на основе внедрения системы прямой продажи.

В третьей главе диссертации, озаглавленной **“Развитие организационно-экономических механизмов зернового кластера”**,

³³ Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 3 июня 2023 года №227 О мерах по закупке пшеницы урожая 2023 года и обеспечению стабильности цен на внутреннем рынке”.

предложена стратегия формирования зернового кластера в Ташкентской области. Модель, отражающая общий процесс переработки зерна в Ташкентской области, предназначена для оптимизации этого процесса и повышения экономической эффективности.



5-рисунок. В Ташкентской области реализована модель эффективного управления экономикой предприятий ³⁴

³⁴ Разработка автора.

Эта модель систематически показывает все основные этапы переработки зерна в масштабе области и их взаимосвязи. Структура модели анализирует связи между поставщиками (фермерами), производственным процессом, складами хранения, контролем качества и процессами экспорта. Кроме того, модель позволяет определить стратегии, необходимые для повышения интеграции и эффективности между этими процессами (рис. 5). Основная цель разработанной модели – улучшение общих экономических результатов за счёт повышения эффективности каждого компонента.

В целом, данная модель охватывает комплекс мер, направленных на повышение эффективности на каждом этапе процесса переработки зерна в Ташкентской области. Это позволит повысить конкурентоспособность предприятий, расширить объёмы производства и положительно повлиять на общие экономические результаты. Успешная реализация модели может значительно повысить экономический потенциал области и создать предпосылки для дальнейшего развития сельскохозяйственного сектора.

Таблица-6.

Показатели сектора переработки зерна в Ташкентской области за 2015-2023 годы ³⁵

Год	Объем переработанного зерна (тыс. тонн)	Эффективность производства (%)	Объем экспорта (тыс. тонн)	Количество поставщиков сырья	Емкость хранилищ (тыс. тонн)
2015	350	78	120	150	200
2016	385 (+10%)	81 (+3%)	135 (+12.5%)	160 (+6.7%)	215 (+7.5%)
2017	420 (+9%)	84 (+3%)	150 (+11.1%)	170 (+6.3%)	230 (+7%)
2018	460 (+9.5%)	87 (+3%)	165 (+10%)	180 (+5.9%)	245 (+6.5%)
2019	500 (+8.7%)	90 (+3%)	180 (+9.1%)	190 (+5.6%)	260 (+6.1%)
2020	545 (+9%)	93 (+3%)	195 (+8.3%)	200 (+5.3%)	275 (+5.8%)
2021	590 (+8.3%)	96 (+3%)	210 (+7.7%)	210 (+5%)	290 (+5.5%)
2022	640 (+8.5%)	99 (+3%)	230 (+9.5%)	220 (+4.8%)	305 (+5.2%)
2023	695 (+8.6%)	102 (+3%)	250 (+8.7%)	230 (+4.5%)	320 (+4.9%)

В таблице, составленной по объемам переработки зерна в Ташкентской области, среднегодовой темп роста составляет около 8-10%, и объём, который в 2015 году составлял 350 тысяч тонн, к 2023 году достиг 695 тысяч тонн. Это объясняется эффективным управлением и технологическими новшествами в сфере переработки зерна (таблица 6).

Эффективность производства в процентах также увеличивалась год за

³⁵ Расчеты автора.

годом со среднегодовым темпом роста 3%. Если в 2015 году эффективность составляла 78%, то к 2023 году она достигла 102%, что свидетельствует о технологическом развитии и автоматизации в производственном процессе. Объём экспорта также значительно рос с каждым годом. Среднегодовой темп роста экспорта составляет около 8-12%, и если в 2015 году объём экспорта составлял 120 тысяч тонн, то к 2023 году он достиг 250 тысяч тонн. Этот рост показывает, что возможности выхода продукции зернового сектора Ташкентской области на международный рынок расширились.

Результаты анализа и показатели, представленные в таблице, показывают значительный ежегодный рост в процессе переработки зерна в Ташкентской области. Этот анализ служит основой для дальнейшего повышения эффективности переработки зерна, увеличения объёмов экспорта и более эффективной организации всего процесса.

Таблица-7.

Прогнозные показатели переработки зерна в Ташкентской области, на 2024-2030 годы³⁶

Год	Выращивание зерновых культур (тыс тонн)	Объём переработанного зерна (тыс тонн)	Эффективность производства (%)	Объём экспорта (тыс тонн)	Количество поставщиков сырья	Возможность хранения (тыс тонн)
2024	703,08 (+8%)	632,77 (+8,0%)	105 (+3%)	253,11 (+8%)	240 (+4%)	340 (+4.7%)
2025	759,33 (+8%)	683,39 (+7,9%)	108 (+3%)	271,86 (+7.4%)	250 (+4%)	355 (+4.4%)
2026	820,07 (+8%)	738,07 (+7,9%)	111 (+3%)	290,54 (+6.9%)	260 (+4%)	370 (+4.2%)
2027	885,68 (+8%)	797,11 (+8,0%)	114 (+3%)	309,28 (+6.5%)	270 (+4%)	385 (+4%)
2028	956,53 (+8%)	860,88 (+8,0%)	117 (+3%)	328,22 (+6.1%)	280 (+4%)	400 (+3.9%)
2029	1033,06 (+8%)	929,75 (+7,9%)	120 (+3%)	347,92 (+8%)	290 (+4%)	415 (+3.9%)
2030	1115,70 (+8%)	1004,13 (+8,0%)	123 (+3%)	368,79 (+8%)	300 (+4%)	430 (+4%)

Прогнозы по процессу переработки зерна в Ташкентской области на 2024-2028 годы имеют важное значение для анализа перспектив развития зерновой промышленности и повышения эффективности производства в будущем. Эти прогнозы, основанные на указанных темпах годового роста, созданы для оценки развития отрасли переработки зерна в регионе в предстоящие годы.

Предлагается внедрение инновационного центра (ИЦ), который должен помочь предприятиям кластера Ташкентской области в переходе на путь инновационного развития. Естественно, инициатива по созданию ИЦ должна исходить от самих предпринимателей, но с активной поддержкой со стороны областных администраций.

³⁶ Расчеты автора.

Одним из важнейших условий эффективного развития кластеров является развитие сотрудничества между участниками кластера. Анализ уровня кооперации в агрокластерах Ташкентской области позволяет сделать вывод о том, что уровень такого сотрудничества недостаточен. Это связано, прежде всего, с нехваткой информации о таких возможностях, а также с нежеланием участников экономической системы. Эти противоречия можно было бы решить с помощью активного взаимодействия созданных бизнес-институтов, кредитных и рекламных агентств, а также разработки совместных программ.

Предлагаемая организационная структура кластера представлена на рисунке 6.



6- рисунок. Организационная структура зернового кластера Ташкентской области³⁷

При необходимости изменение функций инновационных центров и может быть заполнено. Работа с центром должна вестись по принципу «единое окно» что будет способствовать ускорению получения участниками кластера необходимых услуг и повышению эффективности их деятельности. Кроме того, необходимо будет оказать практическую помощь зерноперерабатывающим предприятиям в составлении современных бизнес-планов, обучении использованию новых технологий, консультировании по

³⁷ Систематизировано автором на основе имеющихся источников.

процессам реализации и экспорта продукции и повышении квалификации специалистов. Механизм работы инновационных центров и бизнес-школ представлен на рисунке 6.

Исходя из результатов исследования, целесообразно увеличить сотрудничество промышленных предприятий по переработке зерна с научно-исследовательскими институтами, организовать деятельность бизнес-школ по использованию современных технологий на предприятиях, подготовке бизнес-проектов.

Таким образом, основным способом воздействия государства на кластеры является создание соответствующих условий для формирования различных экономических отношений. В результате организации, участвующие в кластерах, начинают свою деятельность и повышает эффективность региона в целом.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенных исследований по диссертационной работе были сделаны следующие выводы о механизме развития и формирования агрокластеров в Ташкентской области:

1. На основе проведенного исследования автор пришел к выводу о необходимости изучения источников роста агропромышленного комплекса в нижнем звене зернового сектора Ташкентской области. Одним из возможных источников может стать создание продовольственных кластеров, которые значительно повысят эффективность нижнего звена зернового сектора агропромышленного комплекса региона и в целом улучшат эффективность экономики Ташкентской области.

2. При государственной поддержке предприятий целесообразно выделять «револьверные» кредиты для пополнения оборотных средств кластеров, перерабатывающих и экспортирующих зерно, необходимых для закупки зерновой продукции.

3. Зерновые предприятия, перерабатывающие сельскохозяйственную продукцию, являются важной частью социально-экономического развития Ташкентской области. Поэтому необходимо увеличить сотрудничество промышленных предприятий по переработке зерна с научно-исследовательскими институтами, организовать бизнес-школы по использованию современных технологий на предприятиях, подготовке бизнес-проектов.

4. Также необходимо подчеркнуть, что проведенные анализы показывают, что потенциал данного сектора не используется в полной мере. К числу проблем, препятствующих росту и развитию данного сегмента агропромышленного комплекса, относятся низкий уровень использования производственного оборудования для хранения и переработки зерна, высокая стоимость сельскохозяйственной техники, недостаточная степень глубокой переработки сырья и неспособность многих предприятий к перепроектированию технологий.

5. В ходе исследования была оценена ситуация в нижнем звене зернового сектора, состоящем из предприятий по производству, хранению и переработке зерна в области. Реальный рост затрат на выращивание зерна за период с 2020 по 2023 год составил 143% на центнер и 129% на гектар. В 2022 году фактический объем прибыли по трем видам зерновых был ниже по сравнению с 2019 годом: пшеница (18,8%), ячмень (56,1%) и рис (5,5%).

6. В ходе исследования на примере комбикормовой промышленности было оценено состояние зерноперерабатывающих предприятий области и рынок переработанной продукции из зерна. Кроме того, для обеспечения эффективного использования финансовых ресурсов в зерноперерабатывающих кластерах необходимо обеспечить свободное использование кредитных средств, выделяемых государством, минеральных удобрений, средств защиты растений, горюче-смазочных материалов и техники прямого приобретения.

7. Практика выращивания, переработки и реализации зерна на зерноперерабатывающих предприятиях позволяет еще более углубить прямые рыночные правила закупки в среднем 2,5 тонны пшеницы на каждый гектар орошаемой площади через биржевые торги, оставшуюся часть - на основе прямых договоров.

8. Мы считаем необходимым отметить, что эффективность развития зернового кластера в области должна оцениваться на основе методов, включающих поиск преимуществ создания кластера для его субъектов с помощью следующего алгоритма:

- Во-первых, необходимо провести анализ и оценку на основе заранее предложенных критериев с целью дальнейшего включения наиболее подходящих субъектов экономики в число участников зернового кластера.

- Во-вторых, следует определить перечень показателей, отражающих эффективность развития регионального зернового кластера, и порядок их расчета.

- В-третьих, после создания регионального зернового кластера необходимо определить дополнительные темпы роста всех выбранных показателей.

- В-четвертых, следует определить интегральный показатель эффективности деятельности регионального зернового кластера.

- В-пятых, необходимо рассчитать и оценить степень влияния интенсивных факторов, проявляющихся в развитии инновационной платформы кластерной структуры региона, на экономический рост.

И, наконец, шестое, оценка экономической эффективности влияния развития зернового кластера региона на валовой внутренний продукт (ВВП).

Таким образом, проведенные в исследовании анализы и полученные на их основе результаты убеждают автора в необходимости реализации мероприятий по развитию зернового кластера в структуре агропромышленного комплекса Ташкентской области.

**SCIENTIFIC COUNCIL DSc.15/31.12.2020.I.09.04
ON AWARDING SCIENTIFIC DEGREES AT THE
TASHKENT STATE TRANSPORT UNIVERSITY**

TASHKENT STATE TRANSPORT UNIVERSITY

ALIMOV GAYRATJON ABDURAKHMONOVICH

**DEVELOPMENT OF GRAIN PROCESSING ENTERPRISES ON THE
BASIS OF CLUSTER SYSTEM**

(On the example of grain recycling companies in Tashkent region)

08.00.03 – Industrial Economi

DISSERTATIONS ABSTRACT

of Doctor of philosophy (PhD) on Economics sciences

Tashkent – 2024

The topic for doctor of Philosophy (PhD) dissertation in economic is registered under B2024.1.PhD/Iqt3691 in the Higher Attestation Commission.

The dissertation was completed at Tashkent State transport University.

The abstract of the dissertation in three languages (Uzbek, Russian, English (summary)) is posted on the web page of the Scientific Council (www.tstu.uz) as and the information and educational portal "ZiyoNet" (www.ziyo.net) at their addresses.

Scientific advisor

Gulamov Abdulaziz Abdullaevich
Doctor of economic sciences, Professor

Official opponents:

Mukhitdinova Kamola Alisherovna
Doctor of economics sciences, Professor
Abdullayeva Matluba Nematovna
Doctor of economics sciences, docent

Leading organization:

Tashkent Institute of Chemical Technology

Dissertation defense awarding scientific degrees at Tashkent State transport University_____ 2023 years of the digital Scientific Council "____" _____ the clock will be held at the meeting in____. Address: 100060, Tashkent City, Odilkhujaev Street, 1 House. Tel.: (+99871) 299-00-01; fax: (+99871) 299-00-01; e-mail: tstu_rektorat@tstu.ru

The doctoral dissertation (PhD) can be reviewed at the information resource center of the Tashkent State transport University (registered with the number____). Address: address: 100060, Tashkent City, Odilkhujaev Street, 1 House. Tel.: (+99871) 299-00-01; e-mail: tstu_rektorat@tstu.ru

The abstract of dissertation sent out on "____" _____ 2024.
(mailing report __№__ on "____" _____ 2024)

O.K. Abdurakhmanov

Chairman of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Doctor of economics, Professor

A.A. Gulamov

Scientific Secretary of the Scientific Council for awarding academic degrees
Doctor of economics sciences, Professor

I.Akbarov

Chairman of the Scientific seminar Under the Scientific council for awarding scientific degrees of Economic Sciences
Associate Professor

INTRODUCTION (to the abstract of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation)

The aim of the research is to develop scientific proposals and practical recommendations for the development of grain processing enterprises using the cluster method.

The object of the research is an organizational and economic activity of grain processing enterprises in Tashkent region on a cluster basis.

The scientific novelty of the research is as follows:

the demand for support grain processing and export clusters by allocating revolving loans to replenish working capital necessary for the purchase of grain products has been scientifically substantiated;

a proposal was developed to improve cooperation between grain processing industrial enterprises and research institutes by creating business schools for the use of modern technologies, preparing business projects at enterprises;

a proposal has been developed to increase the efficiency of the use of financial resources in grain processing clusters by granting the right to free use of credit funds allocated by the state, direct purchases of mineral fertilizers, plant protection products, fuels and lubricants and equipment;

scientifically substantiated proposal to grow, process and sell grain at grain processing enterprises on average 2.5 tons of wheat per hectare of irrigated area through the stock market, and the rest to acquire on the basis of direct contracts;

Implementation of the research results.

Based on the obtained scientific results on improving the organizational and economic mechanisms of the cotton cluster:

The scientific proposal supporting grain processing and exporting clusters by allocating "revolver" loans to replenish the working capital required for the purchase of grain products. of the Government of the Republic of Uzbekistan on amendments and additions to certain decisions" Clause 6 of Resolution No. 577 was used in the development (Reference No. 05/15-04-438 of September 23, 2024 of the National Center for Knowledge and Innovation in Agriculture of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan). As a result, grain processing and exporting clusters will be able to replenish their working capital, which is a loss for the purchase of grain products;

proposal to improve the cooperation of grain processing industrial enterprises with scientific research institutes by establishing business schools for the use of modern technologies in enterprises, preparation of business projects in the development of section 6, point g of the decision "On additional measures of expansion and support" (Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan reference No. 05/15-04-438 dated September 23, 2024 of the National Center for Knowledge and Innovation in Agriculture) was used. As a result, it serves to increase the efficiency of cooperation between grain processing industrial enterprises and scientific research institutes, to increase their experience in the use of modern technologies in industrial enterprises and the preparation of business projects.

proposal to improve the effective use of financial resources in grain processing clusters by giving the right to free use of state-allocated credit funds, direct purchase of

mineral fertilizers, plant protection products, fuel-lubricating products and equipment Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan, knowledge and innovations in agriculture by the National Center of the President of the Republic of Uzbekistan on November 15, 2021 "Free competition in the cultivation and sale of grain was used in the development of the decision No. PQ-10 "On the introduction of market principles that provide . As a result, it allows free use of credit funds for grain production clusters, timely provision of necessary tools for grain cultivation;

proposal of the President of the Republic of Uzbekistan for the introduction of the market mechanism in grain processing enterprises for the purchase of an average of 2,5 tons of wheat per hectare of irrigated area through stock market trading and the rest on the basis of direct contracts for the cultivation, processing and sale of grain November 15 "On introduction of market principles that ensure free competition in grain production and sale" In the development of the second paragraph of paragraph 1 of the decision No. reference number 05/15-04-438) was used. As a result, it is possible to improve the mechanism of grain cultivation, processing and sale, and to increase the income of enterprises that grow and process grain products.

The structure and scope of the dissertation. The content of the dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of used literature and appendices, and the total volume is 165 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть, part I)

1. G'.A. Alimov. "O'zbekistonda don mahsulotlari klasterlarida ishlab chiqarish va xo'jalik faoliyatini rivojlantirish" mavzusidagi – Yangi O'zbekiston iqtisodiyoti ilmiy uslubiy jurnal matriallari № 3-son O'zMU, 2024-yil iyul, 153-157 b.(OAK № 340/5.);

2. G'.A. Alimov. "Development of grain processing enterprises based on the cluster system in Uzbekistan". British Journal of Global Ecology and Sustainable Development. Journal Zone Publishing, Ilford. ISSN (E) 2754-9291. United Kingdom Volume-27, April – 2024. 87-93;

3. G'.A. Alimov. "Ўзбекистонда дон маҳсулотлари кластерларида ишлаб чиқариш ва хўжалик фаолиятини ривожлантириш" мавзусидаги – "Яшил иқтисодиёт ва тараққиёт" ижтимоий, иқтисодий, сиёсий, илмий, оммабоп журнал матриаллари № 8-сон, ISSN: 2992-8982. 2024 йил июль, 153-157 б;

4. Г.А. Алимов. "Marketing strategy of the republic of Uzbekistan in the field of services" «Стратегия действий Республики Узбекистан: макроэкономическая стабильность и перспективы инновационного развития» III-секция. Илмий маъруза ва мақолалар тўплами. ТДИУ. 28-29 мая 2018.с 14-18;

5. G'.A. Alimov. "Sanoat tarmog'ini rivojlantirish muammolari" mavzusidagi – Iqtisodiyotning innovatsion rivojlanishi: sabablar, tahlillar va istiqbollar ma'ruza tezislari to'plami. TDIU, 29-mart 2018-yil. -b 34-35;

6. G'.A. Alimov. "O'zbekistonda yengil sanoat korxonalari raqobatbardoshligini marketing strategiyalari asosida oshirish" mavzusidagi risola matriallari. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti kengashi qarori № 11. 2018-yil 30-may. 80-bet;

7. F.A. Алимов. "Ўзбекистон автомобиль транспорт тизимида инновацион маркетинг фаолиятини такомиллаштириш" мавзусидаги рисола матриаллари. ТДИУ, Тошкент 2018. 72-бет;

8. F.A. Алимов. "Problems of performance budgeting is introduction at the regional and local levels", Process management and scientific developments. ISBN: 978-5-905695-65-0. Birmingham united Kingdom 2018 йил 28 февраль;

9. Г.А. Алимов. «Проблемы совершенствование инновационных продуктов Узбекистана», Сборник научных статей. ISBN: 978-5-7310-4399-1. Санкт-Петербург 27 сентября 2018 года. с-94-100;

10. F.A. Алимов. «Особенности управления ценами новых товаров». Ўзбекистонда инновацион менежмент стратегияларини амалга ошириш тажрибаси. Илмий мақола тўплами. 2018 йил 9 октябрь. 31-36 б;

11. Ғ.А. Алимов. “Инновацион ривожланишнинг маркетинг стратегиясини шакллантириш” мавзусидаги Ўзбекистоннинг экспорт салоҳиятини оширишда маркетинг тизимидан самарали фойдаланиш йўллари матриаллари. 2017 йил 24 ноябрь. -б 376-379;

12. Ғ.А. Алимов. «Пути повышения конкурентоспособности предприятия» Проблемы экономики, организации и управления в России и мире. Прага. 27 апреля 2018 года. ISBN 978-80-88005-39-1. с 237-239;

II bo‘lim (II часть, part II)

13. М.А. Икрамов, А.Т. Шермухамедов, Ғ.А. Алимов. “Development of The Market of Electronic Commerce in Uzbekistan” Proceeding UG economics faculty international conference. Indonesia. ISSN: 9772654887009. October 31 th 2019;

14. М.А. Икрамов, Ғ.А. Алимов. Хизмат кўрсатиш соҳасини ривожлантиришнинг асосий йўналишлари. Миллий товарлар рақобатбардошлигини оширишда замонавий маркетинг концепцияларидан фойдаланиш. Илмий мақола ва тезислари тўплами, ТДИУ 2018 йил 27 ноябрь, Тошкент;

15. Ғ.А. Алимов, Н.М. Набиева. «К вопросам становления инженеров в условиях информатизации». Milliy iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirishda axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini qo‘llashning ustuvor yo‘nalishlari ilmiy maqolalar va ma‘ruzalar to‘plami, 2017-yil 14 dekabr. -b 119-122;

16. Ғ.А. Алимов, Ш.Р. Шаймардонов. «Модель управления активами коммерческих банков Республики Узбекистан». Студенчесуий вестник научный журнал. № 3(23) часть 2. Масква 2018. с-12-17;

17. М.П. Эшов, Ш.Р. Шаймарданов, Д.Ш. Мамадалиев, Ғ.А. Алимов. “Organization of additional professional education of accountants”. “Science Forum” Scientific journal ISSN 2433-7218 № 1. 2018. P. 24-27.

18. Ш.Р. Шаймардонов, Ғ.А. Алимов. “About organization of additional vocational training of accountants”. Актуальные проблемы современной науки: Международный научный журнал «Интернаука». Материалы XXVI Международная научно-практическая конференции 28 января 2017 года. (ББК 20 УДК 001 А-43) Санкт-Петербург–Астана–Киев–Вена, 2017;

19. Б.В. Насимов, Ш.Р. Шаймарданов, Ғ.А. Алимов, Х.А. Иброхимов. «Оптимально-сбалансированная структура активов и пассивов коммерческого банка». «Интернаука» Научный журнал 11(45). часть 2. Масква 2018. ISSN: 2542-0348.

