

**BERDAQ NOMIDAGI QORAQALPOQ DAVLAT UNIVERSITETI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI PhD.03/30.01.2020.I.20.06  
RAQAMLI ILMIY KENGASH**

---

**QORAQALPOG‘ISTON QISHLOQ XO‘JALIGI VA  
AGROTEXNOLOGIYALAR INSTITUTI**

**DOSMURATOVA SHAXISTA KENGASHOVNA**

**HOVUZ BALIQCHILIGI XO‘JALIKLARIDA BIZNES-JARAYONLARINI  
REJALASHTIRISHNING TASHKILY-USLUBIY JIHATLARINI  
TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.04 - Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Nukus – 2025**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati  
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по  
экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of Philosophy (PhD) on  
economical sciences**

**Dosmuratova Shaxista Kengashovna**

Hovuz baliqchiligi xo‘jaliklarida biznes-jarayonlarini rejalashtirishning tashkiliy-  
uslubiy jihatlarini takomillashtirish .....3

**Досмуратова Шахиста Кенгашовна**

Совершенствование организационно-методических аспектов планирования  
бизнес-процессов в прудовом рыбном хозяйстве .....27

**Dosmuratova Shakhista Kengashovna**

Improving organizational and methodological aspects of planning business  
processes in pond fisheries .....53

**E‘lon qilingan ishlar ro‘uxati**

Список опубликованных работ

List of published works.....57

**BERDAQ NOMIDAGI QORAQALPOQ DAVLAT UNIVERSITETI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI PhD.03/30.01.2020.I.20.06  
RAQAMLI ILMIY KENGASH**

---

**QORAQALPOG‘ISTON QISHLOQ XO‘JALIGI VA  
AGROTEXNOLOGIYALAR INSTITUTI**

**DOSMURATOVA SHAXISTA KENGASHOVNA**

**HOVUZ BALIQCHILIGI XO‘JALIKLARIDA BIZNES-JARAYONLARINI  
REJALASHTIRISHNING TASHKILY-USLUBIY JIHATLARINI  
TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.04-Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Nukus – 2025**

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (Doctor of Philosophy) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2024.2PhD/Iqt3999 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya Qoraqalpog'iston qishloq xo'jaligi va agrotexnologiyalar institutida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume) Ilmiy kengash veb-sahifasi (www.karsu.uz) va «ZiyoNet» axborot-ta'lim portali (www.ziynet.uz) manziliga joylashtirilgan.

**Ilmiy rahbar:**

**Menglikulov Baxtiyor Yusupovich**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Rasmiy opponentlar:**

**Qalmuratov Baxtiyar Seytmuratovich**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Aytimbetov Amirbek Qoishibekovich**  
iqtisodiyot fanlari falsafa doktori (PhD), dotsent

**Yetakchi tashkilot:**

**«Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini  
mexanizatsiyalash muhandislari instituti»  
Milliy tadqiqot universiteti**

Dissertatsiya himoyasi Berdaq nomidagi Qoraqalpoq davlat universiteti huzuridagi PhD.03/30.01.2020.I.20.06 raqamli Ilmiy kengashning 2025-yil « 21 » iyun soat 15<sup>00</sup> dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 230112, Nukus shahri, Ch. Abdirov ko'chasi, 1-uy. Tel.: (99861) 223-60-78, e-mail: karsu\_info@edu.uz.

Dissertatsiya bilan Berdaq nomidagi Qoraqalpoq davlat universiteti Axbort-resurs markazida tanishish mumkin (№ 305 raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 230112, Nukus shahri, Ch.Abdirov ko'chasi, 1-uy. Tel.: (99861) 223-60-78, e-mail: karsu\_info@edu.uz.

Dissertatsiya avtoreferati, 2025-yil « 04 » iyun kuni tarqatildi.  
(2025-yil « 04 » iyun dagi № 78 raqamli reestr bayonnomasi).

**J.K. Sauxanov**

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash  
raisi, i.f.d., professor

**R.B. Utemuratov**

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash  
kotibi, PhD, dotsent

**B.S. Qalmuratov**

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash  
qoshidagi Ilmiy seminar raisi, i.f.d.,  
professor



## Kirish (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

**Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati.** Dunyo mamlakatlari agrar sektorining muhim tarkibiy qismi sanalgan baliqchilik tarmogʻi aholini ekologik toza va sifatli oziq-ovqat mahsulotlari, jumladan baliq va baliq mahsulotlari bilan taʼminlashda katta ahamiyat kasb etadi. Baliqchilik tarmogʻi mahsulotlari anʼanaviy ravishda aholining kunlik ovqatlanish ratsioniga kiritiladigan yuqori qiymatga ega boʻlgan ozuqa manbalaridan biri hisoblanadi. «Rivojlangan mamlakatlarda aholi jon boshiga bir yilda isteʼmol qilinadigan baliq goʻshti oʻrtacha 25-45 kilogramm boʻlib, jahon boʻyicha oʻrtacha koʻrsatkich 22 kilogrammni tashkil etadi. Butunjahon sogʻliqni saqlash tashkiloti xulosasiga koʻra, har bir inson bir yilda oʻrtacha 12-16 kilogramm baliq goʻshti isteʼmol qilishi talab etiladi»<sup>1</sup>. Bu esa, baliq mahsulotlari yetishtirishni ilmiy asosda rejalashtirish va ishlab chiqarish hajmini oshirish chora-tadbirlarini amalga oshirishni taqozo etadi.

Jahonda baliqchilik sohasini rivojlantirish, baliqchilikda iqtisodiy samaradorlikni oshirish, baliqchilik xoʻjaliklarida mahsulot yetishtirish boʻyicha biznes rejalashtirishni takomillashtirish mavzularida ilmiy izlanishlar olib borilmoqda. Hovuz baliqchiligi xoʻjaliklarida biznes-jarayonlarni rejalashtirish boʻyicha jahon ilmiy tadqiqotlari asosan raqamli texnologiyalar, ekologik barqarorlik, bozor talablariga moslashish va xalqaro integratsiya yoʻnalishlariga qaratilgan. Innovatsion yondashuvlar sifatida sunʼiy intellekt, IT texnologiyalari asosida avtomatlashtirilgan monitoring, rejalashtirish va boshqaruv tizimlari, ekologik toza oziqlantirish usullari hamda qayta tiklanuvchi resurslardan foydalanish amaliyotlari keng tatbiq etilmoqda. Shu bilan birga, tadqiqotlar kasalliklarga chidamli va tez oʻsuvchi baliq zotlarini yetishtirishni ragʻbatlantirishga, bozor talablariga yoʻnaltirilgan tadqiqotlar klaster tizimini rivojlantirish va eksport imkoniyatlarini oshirishga qaratilgan. Shu boisdan, dunyo olimlari tomonidan aholining faol va sogʻlom hayot faoliyati uchun zarur boʻlgan miqdorda xavfsiz, sifatli baliq va baliq mahsulotlari bilan taʼminlashni rejalashtirishga doir ilmiy tadqiqotlarga alohida eʼtibor qaratilmoqda.

Qoraqalpogʻiston Respublikasi qishloq xoʻjaligi iqtisodiyotida baliqchilik zarur tarmoqlaridan biri hisoblanib, soʻnggi yillarda mazkur tarmoqni rivojlantirishga qaratilgan keng qamrovli islohotlar olib borilmoqda. Amalga oshirilgan chora-tadbirlar natijasida «2023-yilda baliqchilik xoʻjaliklari soni 1263 tani, baliq ishlab chiqarish hajmi 11597,2 tonnani tashkil etdi»<sup>2</sup>. Tarmoqda boshqaruvning zamonaviy usullarini keng joriy etish orqali iqtisodiyotni, jumladan rejalashtirishni xalqaro tajribalar asosida takomillashtirish, xususan, hovuz baliqchiligi xoʻjaliklarini toʻgʻri rejalashtirish bugungi kunning dolzarb masalalaridan boʻlib, baliqchilikda biznes-rejalarni ishlab chiqish va mahsulot hajmini prognoz qilish ham muhim hisoblanadi.

Oʻzbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 23-oktyabrdagi PF-5853-

---

<sup>1</sup> <https://yuz.uz/news/baliqchilik-kooperatsiya-samaradorlik-va-istiqbol-rivojini-belgilaydi>

<sup>2</sup> Qoraqalpogʻiston Respublikasi Statistika boshqarmasi maʼlumotlari.

son «O‘zbekiston qishloq xo‘jaligini rivojlantirishning 2022-2030-yillarga mo‘ljallangan strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida»gi Farmoni, 2023-yil 18-avgustdagi PQ-281-son «Baliqchilik xo‘jaligi ehtiyojlari uchun suv havzalaridan foydalanish tartibini takomillashtirish hamda baliq ovlash va suv bo‘yi turizmi maskanlarini rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida», 2022-yil 13-yanvardagi PQ-83-son «Baliqchilik tarmog‘ini yanada rivojlantirishning qo‘shimcha chora-tadbirlari to‘g‘risida», 2020-yil 31-iyuldagi PQ-606-son «Baliqchilik sohasida ilmiy faoliyatni yanada takomillashtirish chora-tadbirlar to‘g‘risida», 2019-yil 1-maydagi PQ-2939-son «Baliqchilik tarmog‘ini boshqarish tizimini takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida»gi qarorlari, O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2023-yil 12-iyuldagi 434-son «Chorvachilik, parrandachilik va baliqchilik xo‘jaliklariga ular tomonidan yetishtirilgan va sotilgan mahsulotlar uchun subsidiya ajratish tartibi to‘g‘risidagi nizomni tasdiqlash haqida», 2016-yil 6-maydagi 145-son «Qoraqalpog‘iston Respublikasida baliqchilik tarmog‘ini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida»gi qarorlari hamda mazkur faoliyatlarni tartibga soladigan boshqa normativ-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni bajarishda ushbu dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning Respublika fan va texnologiyalari ustuvor yo‘nalishlariga bog‘liqligi.** Mazkur tadqiqot respublika fan va texnologiyalar rivojlanishining «Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish» ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

**Muammoning o‘rganilganlik darajasi.** So‘nggi yillarda baliqchilik iqtisodiyoti va uni rejalashtirishning uslubiy va tashkiliy masalalari xorijiy va MDH mamlakatlarining iqtisodchi olimlaridan R.Abrams, A.S.Antonova, K.A.Aksenov, S.A.Arakelyan, S.A.Bratchenko, A.S.Buynevich, D.V.Gorelov, T.V.Dorojkina, T.Yu.Duborasova, N.V.Yeremeeva, A.Ye.Komarov, V.K.Krutikov, N.V.Mitropolskaya-Rodionova, I.V.Petruchenya, T.N.Subbotina, Chernyaxovskiy, M.V.Yakunina<sup>3</sup> va boshqalarning ilmiy ishlarida tadqiq qilingan.

---

<sup>3</sup> Р.Абрамс. Бизнес-план на 100%. Стратегия и тактика эффективного бизнеса. Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР», 2014; А.С.Антонова, К.А.Аксенов. Разработка метода планирования бизнес-процессов на основе имитационно-эволюционного моделирования: монография / А.С. Антонова, К.А. Аксенов. - М.: Издательский дом Академии Естествознания, 2020. - 160 с.; С.А.Братченко. Бизнес-планирование как эффективный инструмент управления компанией. Монография. -172 с. <https://www.labyrinth.ru/books/808.>; Д.В.Горелов. Организационно-экономические аспекты обеспечения качества бизнес-планирования на промышленных предприятиях. -М.: Дашков и К, 2014; Н.В.Еремеева, Т.Ю.Дуборасова. «Планирование и анализ бизнес-процессов на основы построения моделей управления конкурентоспособности продукции». Монография. -М.; КноРус, -2022. -104 с.; Комаров А.Е. Совершенствование разработки бизнес-плана / -Москва: Лаборатория книги, 2012. – 116 с.; Крутиков В.К., Аракелян С.А., Дорожкина Т.В., Субботина Т.Н., Якунина М.В. Бизнес планирование. Учебно-методическое пособие. Калуга: ИП Стрельцов И.А. (Изд-во «Эйдос»), - 2017. -144 с.; Н.В.Митропольская-Родионова. Экономическая политика: инновации, инвестиции, конкурентоспособность. Монография. [www.naukaip.ru](http://www.naukaip.ru), глава 5. Бизнес-планирование в условиях глобализации малого предпринимательства., -47-54 с.; И.В.Петрученя, А.С.Буйневич. Бизнес-планирование: монография / И.В.Петрученя, А.С.Буйневич. Сибирский федеральный университет, Институт торговли и сферы услуг. - Красноярск: СФУ, 2021 (2021-02-02). - 196 с.; Черняховский Б.И. Развитие инструментария бизнес-планирования на промышленных предприятиях при осуществлении инвестиционных проектов. автореф. дис... канд. экон. наук: 08.00.05 / Черняховский Борис Игоревич. - Ижевск, 2020. - 22 с.

Baliqchilik tarmog‘i iqtisodiyoti, xususan rejalashtirishning nazariy va tashkiliy-uslubiy ta‘minoti masalalarining ilmiy-uslubiy asoslari A.Abdug‘aniyev, R.Dusmuratov, F.Jo‘rayev, A.Q.Ismoilov, O.Murtazayev, F.B.Ahrorov, R.X.Ergashev, S.R.Xalikov, B.Yu.Menglikulov, A.R.Qurbonov, A.Muxtorov, I.O.Yunusov, B.A.Sarsenboyev, U.Beglayev, A.K.Aitimbetov va respublikamizning boshqa iqtisodchi olimlari tomonidan tadqiq qilingan<sup>4</sup>. Lekin hovuz baliqchiligi xo‘jaliklarining normativ bazasi, ishlab chiqarish xarajatlarini rejalashtirishning tashkiliy-uslubiy masalalari deyarli o‘rganilmagan.

Shu boisdan, hovuz baliqchiligida biznes-jarayonlarni rejalashtirishning nazariy va tashkiliy-uslubiy asoslari, baliqchilikda hovuz fondi, ozuqa ta‘minoti va ishlab chiqarish xarajatlarini rejalashtirishning hozirgi holati tahlili va uni takomillashtirish, baliq yetishtirish hajmini prognoz qilish va boshqa masalalarini hal etish zarurati vujudga kelmoqda.

**Dissertatsiya mavzusining dissertatsiya bajarilgan oliy ta‘lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari bilan bog‘liqligi.** Mazkur dissertatsiya tadqiqoti Qoraqalpog‘iston qishloq xo‘jaligi va agrotexnologiyalar instituti ilmiy-tadqiqot ishlari rejasi doirasida bajarilgan.

**Tadqiqotning maqsadi** hovuz baliqchiligi xo‘jaliklarida biznes-jarayonlarini rejalashtirishning tashkiliy-uslubiy jihatlarini takomillashtirish bo‘yicha ilmiy taklif hamda amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning vazifalari:**

hovuz baliqchiligida biznes-jarayonlarni rejalashtirishning nazariy va uslubiy asoslarini tadqiq qilish va tarmoq xususiyatlarini ochib berish;

hovuz baliqchiligi xo‘jaliklarida ishlab chiqarish xarajatlarini rejalashtirishning normativ ta‘minotini o‘rganish va uning shakllanishiga baho berish;

hovuz baliqchiligida hovuz fondi, ozuqaga bo‘lgan ehtiyoj va uning tannarxini rejalashtirishning amaldagi holatini tahlil qilish va takliflar tayyorlash;

hovuz baliqchiligida xarajatlarni rejalashtirishning hozirgi holatini tahlil qilish va tavsiyalar ishlab chiqish;

hovuz baliqchiligini rejalashtirish bo‘yicha xorijiy tajribalarni o‘rganish va ulardan foydalanish imkoniyatlari bo‘yicha takliflar ishlab chiqish;

baliqchilik xo‘jaliklarida hovuz fondi va ozuqa ta‘minotini rejalashtirishning uslubiy asoslarini rivojlantirish bo‘yicha takliflar tayyorlash;

---

<sup>4</sup> Абдуғаниев А.А. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти. Дарслик. -Т.: Ўзбекистон ёзувчилар уюшмаси адабиёт жамғармаси, 2004.; Р.Д.Дусмуратов, А.А.Аитимбетов, Балиқчилик тармоғи самарадорлигининг ташкилий-иқтисодий жиҳатлари. Alfraganus university нодавлат олий таълим ташкилоти, -Т.: 2024, -125 б.; Ф.Жўраев. Қишлоқ хўжалик қорхоналарида ишлаб чиқаришни ташкил этиш. -Т.: «Истиқлол», 2005.; А.Қ.Исмоилов, О.Муртазаев. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти. Т., «Молия», 2005.; О.Муртазаев, Ф.Б.Ахроров. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти. Т., «Илм-Зиё», 2017. -416 б.; Р.Х.Эргашев, С.Р.Халиков, У.Х.Беглаев. Балиқчилик иқтисодиёти. Дарслик, – Т., «Navro‘z» нашриёти, 2020. - 298 б.; Б.Ю.Менгликулов. Қишлоқ хўжалиги қорхоналари фаолиятини молиявий режалаштириш. «Бозор, пул ва кредит» журнали. 2006 йил. №4. 38-40-бетлар. А.Р.Қурбонов. Истиқболли балиқ турларини етиштириш. Рисола. -2017. - 50 б.; И.А.Юнусов. Балиқчилик тармоғини ривожлантириш ва самарадорлигини ошириш йўллари. дис. ... и.ф.ф.д.. - Т.: 2020. - 136 б.; Б.А.Сарсенбоев. Балиқчилик соҳаси ривожланишини маркетинг ёндашувлари асосида такомиллаштириш (Қорақалпоғистон Республикаси мисолида). -Т.: «Lesson Press» МЧЖ нашриёти, 2021. - Б.141.

hovuz baliqchiligida xarajatlarini rejalashtirishning tashkiliy-uslubiy ta'minotini takomillashtirish bo'yicha ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar ishlab chiqish;

Qoraqalpog'iston Respublikasida baliq yetishtirishni ta'sir etuvchi omillar asosida modellashtirish va 2030-yilgacha prognoz ko'rsatkichlarini ishlab chiqish.

**Tadqiqotning obyekti** sifatida Qoraqalpog'iston Respublikasida faoliyat yuritayotgan baliqchilik xo'jaliklari tanlab olingan.

**Tadqiqotning predmeti** bo'lib, hovuz baliqchiligi xo'jaliklarida biznes-jarayonlarini rejalashtirishning tashkiliy-uslubiy jihatlarini ilmiy-nazariy va amaliy asoslarini rivojlantirish jarayonida sodir bo'ladigan iqtisodiy munosabatlar majmui hisoblanadi.

**Tadqiqotning usullari.** Dissertatsiyada analiz va sintez, kuzatish, umumlashtirish, induksiya va deduksiya, manbalarni sharhlash kabi nazariy va empirik usullar, taqqoslash, alohida xo'jalik faktini o'rganish kabi tadqiqot predmetiga xos xususiy usullardan foydalanilgan.

**Tadqiqotning ilmiy yangiligi** quyidagilardan iborat:

uslubiy yondashuvga ko'ra «biznes-jarayonlarini rejalashtirish» tushunchasining iqtisodiy mazmuni korxonalar yoki tashkilotning biznes jarayonlarini samarali tashkil etish, resurslardan oqilona foydalanish va maqsadlarga erishish uchun strategiya, taktika va operatsion tadbirlarni belgilash jarayonini qisqa muddatli (operatsion) va uzoq muddatli (strategik) rejalashtirishda baliqchilik xo'jaliklarining o'ziga xos faoliyat xususiyatlarini e'tiborga oluvchi tahliliy vositalar va biznes-modellashtirish usullarini qo'llash nuqtayi nazaridan takomillashtirilgan;

baliqchilik xarajatlari tasnifining kalkulyatsiya moddalarini bo'yicha tasnif belgisi «baliqlarning o'limidan yo'qotishlar», «baliqlarni kasalliklardan himoya qilish vositalari» hamda rejalashtirish qamrovi bo'yicha tasnif belgisi «rejalashtirilgan va rejalashtirilmagan xarajatlar» kabi qo'shimcha tasnif elementlarini kiritish orqali takomillashtirilgan;

baliqchilik xo'jaliklarida ishlab chiqarish xarajatlarining nazorat qilinadigan ko'rsatkichlarining strategik (12-17%), asosiy (30-35%), nazorat (5-10%), operativ rejalashtirish (20-25%), rejaning bajarilishi (8-13%) guruhlarini o'rtasidagi maqbul nisbatni ta'minlash orqali rejalashtirilgan mahsulot tannarxi ko'rsatkichlarining buxgalteriya hisobi va nazoratini samarali tashkil etish asoslangan;

iqlim o'zgarishi sharoitida yog'ingarchiliklar miqdori, yillik harorat darajasi, baliqchilik xo'jaliklari soni, bir kilogramm baliqning o'rtacha narxi, hovuzlar soni va maydoni omillarining o'zaro ta'sirini ifodalovchi ekonometrik model asosida Qoraqalpog'iston Respublikasida baliq mahsuloti ishlab chiqarish hajmining 2030-yilga qadar prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

**Tadqiqotning amaliy natijalari** quyidagilardan iborat:

baliqchilik xo'jaliklari uchun biznes-rejaning tarkibi va bo'limlari tavsiya etilgan;

hovuz baliqchiligida ozuqaga bo'lgan ehtiyojni hisoblash usullari tavsiya etilgan;

hovuz baliqchiligi xo'jaliklarida yetishtirilgan mahsulotlar tannarxini

rejalashtirish ko'rsatkichlarining bajarilishini nazorat qilish algoritmi tavsiya qilingan;

Qoraqalpog'iston Respublikasida baliqchilik xo'jaliklarining rivojlanish tendensiyalarini e'tiborga olgan holda ular faoliyatida yetishtiriladigan baliq mahsuloti iqtisodiy samaradorligining prognoz ko'rsatkichlari asoslangan.

**Tadqiqot natijalarining ishonchligi** ishda qo'llanilgan ilmiy yondashuv va usullarning mazkur sohaga oid xorijiy va respublikamiz iqtisodchi olimlari va mutaxassislari tomonidan ishlab chiqilgan nazariy asoslarga muvofiqligi, ilgari surilgan g'oya va xulosalarni asoslashda qo'llanilgan tahliliy ma'lumotlarni baliqchilik fermer xo'jaliklari hisobot manbalaridan olinganligi, xulosa, taklif va tavsiyalar amaliyotga joriy etilganligi, Qoraqalpog'iston Respublikasi qishloq xo'jaligi vazirligi rasmiy statistik ma'lumotlari, shuningdek, boshqa amaliy ma'lumotlar tahliliga asoslanganligi bilan tasdiqlanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati.** Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati hovuz baliqchiligi xo'jaliklarida biznes-jarayonlarini rejalashtirishning tashkiliy-uslubiy jihatlarini takomillashtirishga bag'ishlangan ilmiy tadqiqot ishlarida foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati hovuz baliqchiligi xo'jaliklarida biznes-jarayonlarini rejalashtirishning tashkiliy-uslubiy jihatlari bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqish, shuningdek, «Biznes rejalashtirish» fani bo'yicha o'quv dasturlari va o'quv-uslubiy majmualarni tayyorlashda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.** Hovuz baliqchiligi xo'jaliklarida biznes-jarayonlarini rejalashtirishning tashkiliy-uslubiy jihatlarini takomillashtirish bo'yicha ishlab chiqilgan ilmiy takliflar va amaliy tavsiyalar asosida:

uslubiy yondashuvga ko'ra «biznes-jarayonlarini rejalashtirish» tushunchasining iqtisodiy mazmunini korxonalar yoki tashkilotning biznes jarayonlarini samarali tashkil etish, resurslardan oqilona foydalanish va maqsadlarga erishish uchun strategiya, taktika va operatsion tadbirlarni belgilash jarayonini qisqa muddatli (operatsion) va uzoq muddatli (strategik) rejalashtirishda baliqchilik xo'jaliklarining o'ziga xos faoliyat xususiyatlarini e'tiborga oluvchi tahliliy vositalar va biznes-modellashtirish usullarini qo'llash nuqtayi nazaridan takomillashtirish taklifidan oliy o'quv yurtlari talabalari uchun tavsiya etilgan «Biznes rejalashtirish» nomli darslikni tayyorlashda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Oliy va o'rta maxsus talim vazirligining 2021-yil 23-noyabrdagi 500-son buyrug'i). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida talabalarda korxonalar yoki tashkilotning biznes jarayonlarini rejalashtirishda baliqchilik xo'jaliklarining o'ziga xos faoliyat xususiyatlarini e'tiborga oluvchi tahliliy vositalar va biznes-modellashtirish usullarini qo'llash nuqtayi nazaridan takomillashtirilgan «biznes-jarayonlarini rejalashtirish» tushunchasi bo'yicha nazariy bilimlarini kengaytirish imkoniyati yaratilgan;

baliqchilik xarajatlari tasnifining kalkulyatsiya moddalari bo'yicha tasnif belgisi «baliqlarning o'limidan yo'qotishlar», «baliqlarni kasalliklardan himoya qilish vositalari» hamda rejalashtirish qamrovi bo'yicha tasnif belgisi

«rejalashtirilgan va rejalashtirilmagan xarajatlar» kabi qo‘shimcha tasnif elementlarini kiritish orqali takomillashtirish bo‘yicha taklifi Qoraqalpog‘iston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi tomonidan amaliyotga joriy etilgan (Qoraqalpog‘iston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligining 2024-yil 2-dekabrda 02/013-4710/1-son ma‘lumotnomasi). Mazkur taklifning amaliyotga joriy etilishi, baliqlarning o‘limidan yo‘qotishlar, baliqlarni kasalliklardan himoya qilish vositalari, rejalashtirilgan va rejalashtirilmagan xarajatlar tasnif elementlari bo‘yicha ma‘lumotlarning o‘z vaqtida, to‘g‘ri va aniq shakllantirilishini ta‘minlagan va samarali boshqaruv qarorlari qabul qilinishiga yordam bergan;

baliqchilik xo‘jaliklarida ishlab chiqarish xarajatlarining nazorat qilinadigan ko‘rsatkichlarining strategik (12-17%), asosiy (30-35%), nazorat (5-10%), operativ rejalashtirish (20-25%), rejaning bajarilishi (8-13%) guruhlariga o‘rtasidagi maqbul nisbatni ta‘minlash orqali rejalashtirilgan mahsulot tannarxi ko‘rsatkichlarining buxgalteriya hisobi va nazoratini samarali tashkil etish taklifi Qoraqalpog‘iston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi tomonidan amaliyotga joriy etilgan (Qoraqalpog‘iston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligining 2024-yil 2-dekabrda 02/013-4710/1-son ma‘lumotnomasi). Mazkur taklifning amaliyotga joriy qilinishi natijasida, baliqchilik xo‘jaliklarida mahsulot tannarxini rejalashtirish ko‘rsatkichlari bajarilishini nazorat qilishni ishlab chiqilgan algoritim asosida hamda ishlab chiqarish xarajatlarining nazorat qilinadigan ko‘rsatkichlarini guruhlashni berilgan taklif asosida amalga oshirish imkoniyati yaratilgan;

iqlim o‘zgarishi sharoitida yog‘ingarchiliklar miqdori, yillik harorat darajasi, baliqchilik xo‘jaliklari soni, bir kilogramm baliqning o‘rtacha narxi, hovuzlar soni va maydoni omillarining o‘zaro ta‘sirini ifodalovchi ekonometrik model asosida Qoraqalpog‘iston Respublikasida baliq mahsuloti ishlab chiqarish hajmining 2030-yilga qadar ishlab chiqilgan prognoz ko‘rsatkichlari Qoraqalpog‘iston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi tomonidan amaliyotda foydalanilgan (Qoraqalpog‘iston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligining 2024-yil 2-dekabrda 02/013-4710/1-son ma‘lumotnomasi). Mazkur taklifning amaliyotga joriy etilishi Qoraqalpog‘iston Respublikasida baliq mahsuloti ishlab chiqarish hajmining 2030-yilgacha prognoz ko‘rsatkichlarini aniqlash imkonini bergan.

**Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi.** Mazkur tadqiqot natijalari 7 ta, jumladan 3 ta respublika va 4 ta xalqaro ilmiy-amaliy konferensiyalarda muhokama qilingan va ijobiy xulosalar olingan.

**Tadqiqot natijalarining e‘lon qilinishi.** Dissertatsiya mavzusi bo‘yicha jami 12 ta ilmiy ish, shu jumladan, ilmiy jurnallarda 5 ta, shundan nufuzli xorijiy jurnallarda 2 ta ilmiy maqola nashr ettirilgan.

**Dissertatsiyaning hajmi va tuzilishi.** Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati va ilovalardan iborat. Dissertatsiyaning hajmi 113 betni tashkil etadi.

## DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

**Kirish** qismida tadqiqotning dolzarbligi va ahamiyati asoslangan, tadqiqotning maqsadi va asosiy vazifalari, obykti va predmeti tavsiflangan,

respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi ko‘rsatilgan, ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilinib, olingan natijalarni amaliyotga joriy qilish va nashr etilgan ishlar hamda dissertatsiya tuzilishi bo‘yicha ma‘lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning «**Hovuz baliqchiligida biznes-jarayonlarni rejalashtirishning nazariy va tashkiliy-uslubiy asoslari**» deb nomlangan birinchi bobida hovuz baliqchiligida biznes-jarayonlarni rejalashtirishning nazariy asoslari va tarmoq xususiyatlari, hovuz baliqchiligi xo‘jaliklarida biznes-jarayonlarni rejalashtirishning uslubiy ta‘minoti, hovuz baliqchiligi xo‘jaliklarida rejalashtirishning muddatlari, bosqichlari va normativ ta‘minoti tadqiq qilindi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti tomonidan 2022-yilning 20-dekabr kuni baliqchilik sohasini rivojlantirish va kooperatsiya asosida baliq yetishtirish samaradorligini oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida yig‘ilishda mavjud kamchiliklar ko‘rsatib o‘tildi. Shuningdek, O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.Mirziyoyev «Dunyoda oziq-ovqat narxlarining o‘shishi, inflyatsiya xavf-xatarlari kelgusi yilda oziq-ovqat xavfsizligi eng dolzarb masala bo‘lib qolishini yaqqol ko‘rsatmoqda. Shu bois, viloyat hokimlari o‘z hududida baliq yetishtirish holatini tahlil qilib, tadbirkorlar va aholi xonadonlariga barcha sharoitlarni yaratib berish bo‘yicha tizimli shug‘ullanishi zarur»<sup>5</sup> deb ta‘kidlab o‘tdilar. Shu boisdan, baliqchilik tarmog‘ini rivojlantirish uchun sharoit yaratib berish zarur hisoblanadi.

Biznes-jarayonlarning mazmun-mohiyatini bilib olish bugungi kunda dolzarblik kasb etmoqda. Shuning uchun, biznes va biznes-jarayonlar tushunchalariga batafsil to‘xtalib o‘tsak maqsadga muvofiq bo‘ladi, deb hisoblaymiz.

Biznes tushunchasiga to‘xtalib o‘tadigan bo‘lsak, O‘zbekiston milliy ensiklopediyasida biznesga quyidagicha ta‘rif berilgan, «Biznes (ing. business) - daromad keltiradigan yoki boshqa naf beradigan xo‘jalik faoliyati (kasb-kor, mashg‘ulot); foyda olish maqsadlari ko‘zlangan va qonunlarga xilof bo‘lmagan har qanday tashkiliy faoliyat»<sup>6</sup>. O‘zbek tilining izohli lug‘atida ham mazmunan shunga yaqin ta‘rif keltirilgan: «Biznes (ingl. business) - daromad keltiradigan va foyda olish maqsadlari ko‘zlangan va qonunlarga xilof bo‘lmagan har qanday tashkiliy faoliyat»<sup>7</sup>.

Iqtisodiy adabiyotlarda biznes tushunchasi bilan birga biznes-jarayon tushunchasi ham keng qo‘llanilib kelinadi. Baliqchilik xo‘jaliklarida iste‘molchilarni o‘z vaqtida baliq mahsulotlari bilan ta‘minlashga qaratilgan jarayon va tadbirlar yig‘indisi bu biznes jarayoni hisoblanadi.

Biznes jarayoni tushunchasi bo‘yicha xorijlik iqtisodchi olim M.Weske tomonidan quyidagicha fikr bildirilgan, «Biznes jarayoni - bu iste‘molchilar uchun ma‘lum bir mahsulot yoki xizmatni yaratishga qaratilgan o‘zaro bog‘liq bo‘lgan

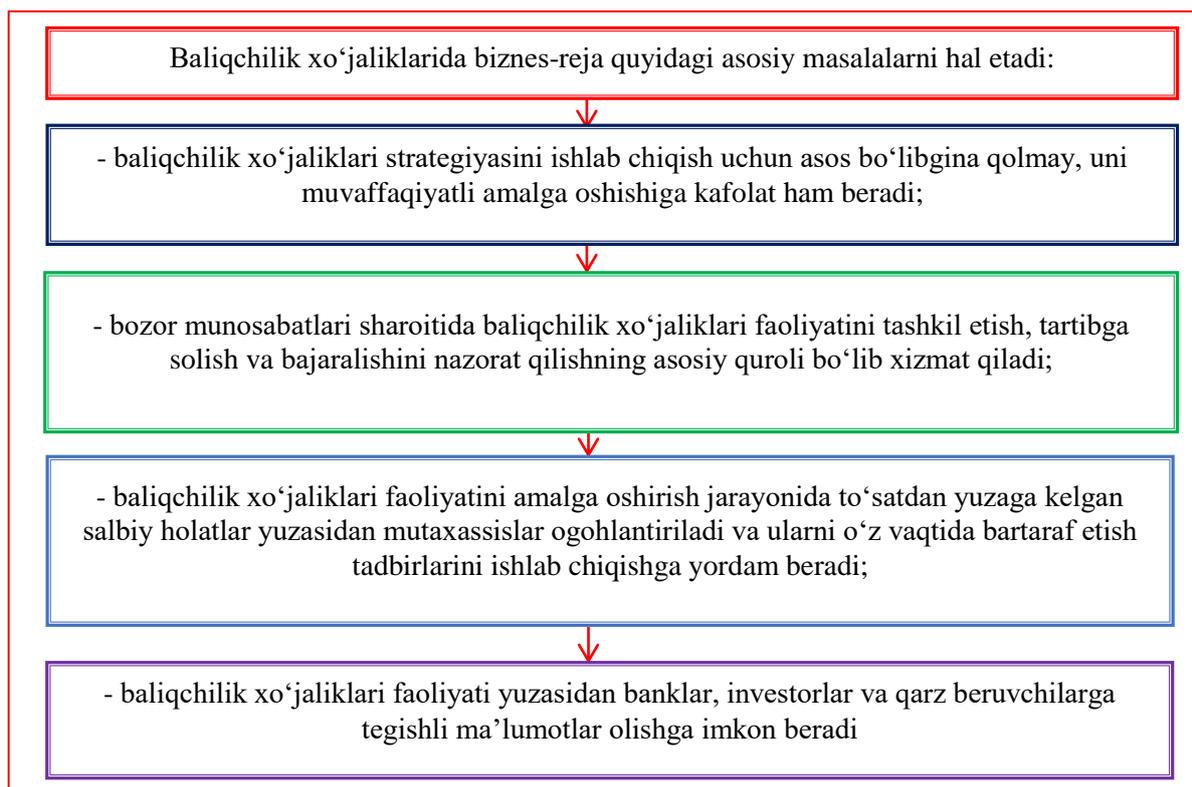
<sup>5</sup> Oziq-ovqat xavfsizligini ta‘minlash ishlarini kuchaytirish, baliqchilik tarmog‘ini qo‘llab-quvvatlashni kengaytirishga ko‘rsatma berildi. <https://xs.uz/uzkr/69898>

<sup>6</sup> Ўзбекистон Миллий Энциклопедияси. «Ўзбекистон миллий энциклопедияси» Давлат илмий нашриёти, 2001. 2-жилд. 20-б.

<sup>7</sup> O‘zbek tilining izohli lug‘ati. <https://ziyouz.uz/durdona-toplamlar/uzbek-tilining-izohli-lugati/?ysclid=lxlp6d6z3t691733421>

faoliyat yoki tadbirlar majmuidir»<sup>8</sup>.

Hovuz baliqchiligida biznesni rejalashtirish yangi biznesni tashkil etish yoʻlidagi muhim boʻgʻin hisoblanadi. Biznes-reja - bu korxonaga kelgusidagi faoliyatidagi barcha muhim jihatlarini tavsiflovchi duch kelinishi mumkin boʻlgan, muammolarni tahlil qiluvchi va ushbu muammolarni hal etish yoʻllarini belgilovchi hujjatdir. Mukammal darajada shakllantirilgan biznes-reja tadbirkorlarga nafaqat moliyaviy resursni jalb qilishga yordam beradi, balki ilk bosqichdayoq biznesni amalga oshirishdagi muhim strategik yoʻnalishlarini aniq belgilab olish imkonini beradi (1-rasm).



### **1-rasm. Baliqchilik xoʻjaliklarida biznes-reja hal etadigan asosiy masalalar<sup>9</sup>**

Biznes-reja - bu har qanday oddiy reja boʻlib, nafaqat biznesni boshlash rejasi bilan cheklanib qolmay, u rahbariyatga xoʻjalikning hozirgi holatini (kuchli, zaif tomonlari, imkoniyatlar va tahdidlar) tushunishga va kelajakka umidvorlik bilan qarashga yordam beradi.

Hovuz baliqchiligi tarmogʻida biznes jarayonlarni rejalashtirish juda ham muhim masalalardan hisoblanadi. Va unda tarmoqning quyidagi xususiyatlarini eʼtiborga olish zarur:

- hovuz baliqchiligi xoʻjaliklarini tashkil etish suv taʼminoti va uning oqimi yoʻnalishiga bevosita bogʻliqligi;
- hovuz baliqchiligi xoʻjaliklarini tashkil etishda suvning biologik holati (tozalik darajasi, tarkibi, mavsumiy oqimi)ga bogʻliqligi;
- kichik hajmli hovuz baliqchiligi xoʻjaliklarida yetishtirilgan mahsulot

<sup>8</sup> Weske, M. Chapter 1: Introduction // Business Process Management: Concepts, Languages, Architectures. - Springer Science & Business Media, 2012. - P. 1-24. - ISBN 9783642286162. (англ.)

<sup>9</sup> Muallif tomonidan tuzilgan.

natura yoki tovar mahsuloti sifatida foydalanish imkoniyati yuqoriligi;

- mehnat sig'imi nisbatan kichikligi va ilmiy hajmdor mehnatga talab yuqoriligi;

- chuchuk suvli ko'l va daryolarning ifloslanmagan oqar suvlarida baliqni ko'paytirishning qulayligi;

- yuqori darajada vaznining tez o'sishi;

- tashqi muhit sharoitiga chidamliligi;

- hovuz baliqchiligi xo'jaligida baliq zoti kesimida suv sifatiga va haroratiga talab o'zgarib borishi;

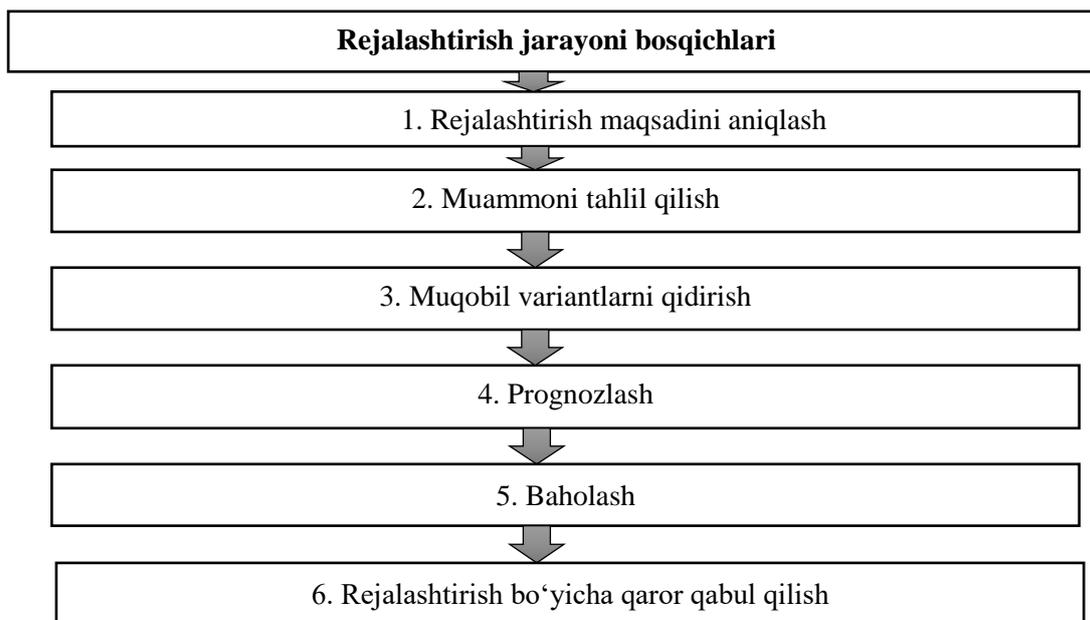
- intensiv baliqchilik rivojlanishi sharoitida daryo balig'iga talabning ortishi;

- yuqori darajada ozuqalilik sifatiga egaligi;

- hovuz baliqchiligi xo'jaligining quvvati suvning ekologik holatiga (me'yordan ohsa ifloslaydi, kam bo'lsa suvni tozalaydi) bevosita ta'sirga egaligi;

- baliq chiqindilari suv havzasida biologik xilma-xillikning sog'lomlashishiga ijobiy ta'sir ko'rsatishi va hokazo.

Rejalashtirish jarayoni quyidagi bosqichlarda amalga oshirilishi maqsadga muvofiq bo'ladi (2-rasm).



**2-rasm. Rejalashtirish jarayoni bosqichlari<sup>10</sup>**

Uslubiy yondashuvga ko'ra «biznes-jarayonlarini rejalashtirish» tushunchasining iqtisodiy mazmunini korxonaga yoki tashkilotning biznes jarayonlarini samarali tashkil etish, resurslardan oqilona foydalanish va maqsadlarga erishish uchun strategiya, taktika va operatsion tadbirlarni belgilash jarayonini qisqa muddatli (operatsion) va uzoq muddatli (strategik) rejalashtirishda baliqchilik xo'jaliklarining o'ziga xos faoliyat xususiyatlarini e'tiborga oluvchi tahliliy vositalar va biznes-modellashtirish usullarini qo'llash nuqtayi nazaridan ko'rib chiqilishi maqsadga muvofiq bo'ladi.

<sup>10</sup> Muallif tomonidan tuzilgan.

**«Baliqchilikda hovuz fondi, ozuqa ta'minoti hamda xarajatlarni rejalashtirishning hozirgi holati tahlili»** deb nomlangan ikkinchi bobida Qoraqalpog'iston Respublikasida hovuz fondi va ozuqa bilan ta'minlanganlikni rejalashtirishning amaldagi holati tahlil qilingan, hovuz baliqchiligida xarajatlarni rejalashtirishning hozirgi holati tahlili keltirilgan, hovuz baliqchiligini rejalashtirish bo'yicha xorijiy tajribalar va ulardan foydalanish imkoniyatlari ko'rsatib berilgan.

Qoraqalpog'iston Respublikasida karpsimon baliqlarini yarim intensiv usulda yetishtiradigan to'liq tizimli ikki yillik oborotdagi hovuz baliqchiligi xo'jaliklarida yaylov hovuzlari eng katta ulush (90-95 %)ni tashkil etadi. Uch yillik oborotda esa, ularning ulushi 30 foiz-punktgacha kamayishi va 55-60 % ni tashkil etishi mumkin (1-jadval).

**1-jadval**

**Qoraqalpog'iston Respublikasi hovuz fondining tuzilmasi<sup>11</sup>, %**

Hovuzlarning toifalari	To'liq tizimli xo'jaliklar		Pitomniklar
	ikki yillik oborot	uch yillik oborot	
Urchitish hovuzlari	0,1– 0,3	0,15 – 0,30	2–3
O'stirish hovuzlari: birinchi tartibli	5–8	12–15	70–85
uchinchi tartibli		20–25	
Qishlov hovuzlari	3,5–4	0,3 – 0,4	1,5–3,0
Yaylov hovuzlari	90–95	55–60	-

Baliqchilik xo'jaliklari faoliyatini rejalashtirishda asosiy vositalar soni va ularning holatiga e'tibor qaratish lozim. Bu mahsulot yetishtirish hajmiga ham bevosita ta'sir ko'rsatadi.

Qoraqalpog'iston Respublikasida baliqchilik xo'jaliklarida mavjud asosiy vositalar qiymati va holatiga e'tibor qaratadigan bo'lsak, 2021-yilda jami 1190 ta baliqchilik xo'jaliklari mavjud bo'lsa ularda 21888 mln. so'mlik qiymatdagi jami 1326 ta texnikalar mavjud bo'lgan. Ushbu texnikalarning 40 tasi yoki 3 foizining foydalanish muddati 1-3-yilni, 159 tasi yoki 12 foizini 3-5-yilni, 358 tasi yoki 27 foizini 5-10-yilni tashkil etgan bo'lsa, 10-yildan ko'proq muddatdan buyon foydalanilayotgan texnikalar soni 769 tani yoki 58 foizni tashkil etgan. 2023-yilda esa, 1263 ta baliqchilik xo'jaliklarida 38736,6 mln. so'm qiymatidagi jami 1684 ta texnikalar mavjud bo'lgan. Ushbu texnikalarning 168 tasi yoki 9 foizining foydalanish muddati 1-3-yilni, 219 tasi yoki 13 foizi 3-5-yilni, 455 tasi yoki 28 foizi 5-10-yilni tashkil etgan bo'lsa, 10-yildan ko'proq muddatdan beri foydalanilayotgan texnikalar soni 842 yoki 50 foizni tashkil etgan (2-jadval).

Baliqchilik tarmog'ini jadal rivojlantirish va baliq mahsulotlari hajmini oshirishda aylanma vositalarning o'rnini muhim hisoblanadi. Baliqchilik korxonalarini faoliyatini rejalashtirishda ozuqa bazasini mustahkamlash, mineral o'g'itlarga, yoqilg'i moylash materiallariga bo'lgan talabni e'tiborga olish lozim. Ushbu masala bugungi kundagi asosiy muammolaridan sanaladi. Ma'lumki, ozuqa xarajatlari salmog'i baliqchilik xo'jaliklarida eng yuqori bo'lib, o'rtacha 65-70 foiz

<sup>11</sup> Qoraqalpog'iston Respublikasi Statistika boshqarmasi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan.

xarajatlar, aylanma vositalar, aynan ozuqa bilan bog'liq bo'ladi.

**2-jadval**

**Qoraqalpog'iston Respublikasida baliqchilik xo'jaliklarida mavjud asosiy vositalar qiymati va holati<sup>12</sup>**

Ko'rsatkichlar	Yillar			2023-yil 2021-yilga nisbatan, % da
	2021-yil	2022-yil	2023-yil	
Baliqchilik xo'jaliklari soni, ta	1 190	1 226	1 263	106,1
Xo'jaliklar balansidagi texnikalar soni, dona	1 326	1 401	1 684	127,0
Xo'jaliklar balansidagi texnikalar qiymati, mln. so'm	21 888,0	29 624,0	38 736,0	176,0

Monografik tadqiqotlar davomida Qoraqalpog'iston Respublikasi To'rtkul tumanidagi «Qoraqalpoq oltin baliq FX», Amudaryo tumanidagi «Adil Kuchan» baliqchilik fermer xo'jaliklarining baliq yetishtirish iqtisodiy samaradorligi, ularning hovuz fondi, ozuqaga bo'lgan ehtiyoji tahlil qilindi va biznes-reja tuzish holati o'rganildi.

Qoraqalpog'iston Respublikasi To'rtko'l tumani «Qoraqalpoq oltin baliq FX» fermer xo'jaligining hovuz fondi bilan ta'minlanganligi va undan foydalanish samaradorligi o'rganilganda quyidagi ma'lumotlarga ega bo'lindi (3-jadval).

**3-jadval**

**Qoraqalpog'iston Respublikasi To'rtko'l tumani «Qoraqalpoq oltin baliq FX» fermer xo'jaligining hovuz fondi bilan ta'minlanganligi va undan foydalanish samaradorligi<sup>13</sup>**

Ko'rsatkichlar	Yillar					2023-yil 2019-yilga nisbatan, %da
	2019	2020	2021	2022	2023	
Jami yer maydoni, ga	238,6	238,6	615,4	670,6	670,6	281,1
Hovuzlar maydoni, ga	120	120	140	145	160	133,3
Asosiy vositalar qiymati, ming so'm	112400	78680	3176862	3176862	1217350	1083,1
sh.j: bino va inshootlar	76432	48782	2287341	2382646	949533	1242,3
Inshootlarning asosiy vositalar umumiy qiymatidagi ulushi, (%)	25	31	46	51	59	236,0
Ishlab chiqarilgan baliq, tonna	184,8	200	238	270	299,2	161,9
Baliq mahsuldorligi, s/ga	15,4	16,6	17	18,6	18,7	121,4
Foyda, ming so'm	384714	737438	880124	1036996	946582	246,0
1 ga hovuz maydoniga to'g'ri keladigan yalpi foyda, ming so'm.	3206,0	6145,3	6286,6	7151,7	5916,1	184,5

3-jadval ma'lumotlari tahliliga ko'ra, hovuz fondidan foydalanish

<sup>12</sup> Qoraqalpog'iston Respublikasi Statistika boshqarmasi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan.

<sup>13</sup> «Qoraqalpoq oltin baliq FX» fermer xo'jaligining yillik moliyaviy hisobotlari, statistik hisobotlari va joriy buxgalteriya hisobi ma'lumotlari asosidan muallif tomonidan tuzilgan.

samaradorligini tavsiflovchi asosiy ko'rsatkichlar pasayish tendensiyasiga ega. Buning asosiy sabablaridan biri umumiy yalpi foyda va 1 ga hovuz maydoniga to'g'ri keladigan yalpi foydaning kamayishi hisoblanadi.

Amudaryo tumanidagi «Adil Kuchan» fermer xo'jaligining 2023-yil uchun tuzgan biznes-rejasida baliq sonini ko'paytirish, daromad olish va aholini baliq mahsulotlariga bo'lgan talablarini qondirish rejalashtirilgan. Kelgusida baliqchilik mahsulotlarini aynimasligi uchun ko'l bilan bozor oralig'idagi masofani hisobga olgan holda avtomashina (muzlatgichi bilan) sotib olish reja qilingan. Shuningdek, baliqni quritgan holda (kopchyonka) eksport qilish ham rejalashtirilgan (4-jadval).

#### 4-jadval

#### «Adil Kuchan» fermer xo'jaligida moddiy-texnika vositalarining rejalashtirilishi<sup>14</sup>, dona

№	Nomi va markalari	yillar			2023-yilda 2021-yilga ga nisbatan farqi (+,-)
		2021	2022	2023	
1	Avtomashina	1	1	1	-
2	Qayiqqlar	2	2	3	1
3	Setkalar (to'rlar)	2	2	4	2

Fermer xo'jaligi aylanma mablag'lar, xususan ozuqa mahsulotlari sotib olish uchun quyidagi xarajatlar qilishni rejalashtirgan (5-jadval).

#### 5-jadval

#### «Adil Kuchan» fermer xo'jaligida aylanma mablag'lar, xususan ozuqa mahsulotlari sotib olishning rejalashtirilishi<sup>15</sup> (2023-yil)

№	Nomi	O'lchov birligi	Miqdori	Narxi, ming so'm	Jami summa, ming so'm
1	Omuxta yem	Tn	2	2400	4 800 000
2	Mineral o'g'it	Tn	1	2800	2 800 000
3	Chavoq uchun	dona	1500	14 000	21 000 000
4	Boshqa xarajatlar				2 400 000
<b>Jami</b>					<b>31 000 000</b>

Baliqchilikda xarajatlarni tasniflash bu ularni tarmoq hisobi tizimida aks ettirish uchun ajratilgan ko'plab xususiyatlarning umumiylikiga muvofiq amalga oshiriladi, uning batafsil tavsifi O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 1999-yil 5-fevralda 54-son qarori bilan tasdiqlangan «... xarajatlari tarkibi to'g'risidagi Nizom» da keltirilgan. Shundan kelib chiqib, baliqchilikda ishlab chiqarish xarajatlari tasnifini quyidagicha shakllantirish maqsadga muvofiq bo'ladi. Bunda baliqlarni himoya qilish vositalari jami xarajatda 2-3 % ni, baliqlarning o'limidan yo'qotishlar esa, 3-4 % tashkil etganligi uchun alohida

<sup>14</sup> «Adil Kuchan» fermer xo'jaligi biznes-reja malumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan

<sup>15</sup> «Adil Kuchan» fermer xo'jaligi biznes-reja malumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan

tasnif elementi sifatida tasnif belgilariga kiritildi (6-jadval).

6-jadval

### Baliqchilikda ishlab chiqarish xarajatlarining klassifikatsiyasi<sup>16</sup>

Klassifikatsiya belgisi	Klassifikatsiya elementi
Kalkulyatsiya moddalari bo'yicha	1. Ishlab chiqarishda foydalaniladigan moddiy resurslar, shu jumladan: 1.1. baliqlar ozuqasi; 1.2. baliqlarni himoya qilish vositalari; 1.3. yoqilg'i-moylash mahsulotlari; 1.4. texnologik maqsadlar uchun energiya; 1.5. ishlar va xizmatlar. 2. Mehnat haqi, shu jumladan: a) asosiy; b) qo'shimcha; c) natura; d) boshqa to'lovlar. 3. Ijtimoiy soliq 4. Asosiy vositalarni saqlash xarajatlari (amortizatsiya, ta'mirlash) 5. Yordamchi ishlab chiqarishlar xarajatlari 6. Umumishlab chiqarish xarajatlari 7. Soliqlar va yig'imlar 8. <i>Baliqlarning o'limidan yo'qotishlar</i> 9. Boshqa xarajatlar
Iqtisodiy elementlari bo'yicha	- moddiy xarajatlar; - mehnat xarajatlari; - ijtimoiy soliq; - amortizatsiya xarajatlari; - boshqa xarajatlar.
Ishlab chiqarish jarayoniga munosabati bo'yicha	- mehnat buyumlarining xarajatlari; - mehnat xarajatlari.
Tannarxga kiritish usuli bo'yicha	- to'g'ri xarajatlar; - egri xarajatlar.
Xarajatlar tarkibi bo'yicha	- oddiy (bitta xarajat elementidan tashkil topgan) - murakkab (bir necha xarajat elementlaridan tashkil topgan)
Texnik-iqtisodiy mazmuni bo'yicha	- asosiy xarajatlar - qo'shimcha xarajatlar.
Ishlab chiqarish hajmiga bog'liqligi bo'yicha	- o'zgaruvchan xarajatlar (ishlab chiqarish hajmiga qarab) - shartli doimiy xarajatlar (mustaqil yoki ishlab chiqarish hajmiga kam bog'liq)
Limitlanishi bo'yicha	- limitlanadigan xarajatlar (soliqqa tortish maqsadida) - limitlanmaydigan xarajatlar;
Rejalashtirish qamrovi bo'yicha	- <i>rejalashtiriladigan xarajatlar;</i> - <i>rejalashtirilmaydigan xarajatlar.</i>

Baliqchilikda ishlab chiqarish xarajatlarining kalkulyatsiya moddalari bo'yicha klassifikatsiyasini takomillashtirish maqsadida baliqlarni himoya qilish vositalari va baliqlarning o'limidan yo'qotishlar klassifikatsiya belgilari bo'yicha alohida hisobga olinishini taklif qilamiz. Chunki, baliqchilikda ushbu belgilar katta

<sup>16</sup> Muallif tomonidan tuzilgan.

rol o'ynaydi, mazkur belgilar bo'yicha to'liq va to'g'ri analitik ma'lumotlar shakllanadi va axborot ta'minoti yaxshilanadi. Bu esa, samarali boshqaruv qarorlari qabul qilishda muhim ahamiyat kasb etadi. Hovuz baliqchiligini rejalashtirish va biznes-reja tuzish masalalari bo'yicha xorijiy tajribani o'rganish va ushbu tajribalar asosida Respublikamiz baliqchilik xo'jaliklari uchun biznes-reja namunasini ishlab chiqish juda muhim masalalardan hisoblanadi.

Biznes-rejaning maqsadi biznesni amalga oshirishning haqiqiy imkoniyatlarini ko'rsatish, shuningdek, tashqaridan investitsiyalarni jalb qilish zarurligini (yoki yetishmasligini) ko'rsatishdir. Shundan kelib chiqib, biznes-reja ikki guruh foydalanuvchilarni qabul qiladi:

- ichki - biznes g'oyaning asoschilari, xodimlari va tashabbuskori;
- tashqi - potensial investorlar, hamkorlar, kreditorlar.

Yevropa tiklanish va taraqqiyot banki hamkorlar uchun biznes-reja metodikasining soddalashtirilgan variantni ishlab chiqdi:

- «1. Sarlavha sahifasi
2. Maxfiylik memorandumi
3. Rezyume
4. Kompaniya
- 4.1. Korxonaning rivojlanish tarixi va biznes-rejani tuzish vaqtidagi holati, joriy faoliyat tavsifi
- 4.2. Korxonaning egalari, boshqaruv xodimlari, xodimlari
- 4.3. Joriy faoliyat
- 4.4. Moliyaviy holat
- 4.5. Kreditlar
5. Loyiha
- 5.1. Loyiha haqida umumiy ma'lumot
- 5.2. Loyiha investitsiya rejasi
- 5.3. Bozor tahlili, raqobatbardoshlik
- 5.4. Ishlab chiqarish jarayonining tavsifi
- 5.5. Moliyaviy reja
- 5.6. Atrof-muhitni baholash
6. Moliyalashtirish
- 6.1. Kredit mablag'larini olish va to'lash jadvallari
- 6.2. Garov va kafillik
- 6.3. Kredit mablag'lari hisobidan moliyalashtiriladigan uskunalar va ishlar
- 6.4. SWOT tahlili
- 6.5. Xatarlar va ularni kamaytirish choralari
7. Ilovalar»<sup>17</sup>.

Biznes-reja iqtisodiy manbalardagi tushunchasiga berilgan ta'riflar va yondashuvlarni e'tiborga molik deb hisoblagan holda mazkur tushunchaga o'z yondashuvimizni shakllantirdik: «Biznes-reja - bu xo'jalik yurituvchi subyektning batafsil tavsifini beruvchi, maqsad va vazifalarni shakllantiradigan, biznesni

---

<sup>17</sup> Обзор методик формирования инвестиционного бизнес-плана. М.В.Чараева, А.В.Палеев // Финансы и кредит. - 2014. - № 18. - С. 2-8.

rivojlantirish yo‘nalishlarini belgilaydigan, shuningdek moliyaviy xarajatlarni asoslaydigan va biznes g‘oyasini amalga oshirishda yuzaga kelishi mumkin bo‘lgan xavflarni hisoblaydigan hujjat. Biznes-rejani ishlab chiqishning asosiy maqsadi xo‘jalik subyekti faoliyatini bozor ehtiyojlari va zarur resurslarni olish imkoniyatlariga muvofiq yaqin davrga rejalashtirishdir”.

Biznes-reja tuzilishi bo‘yicha iqtisodiy manbalardagi yondashuvlarni o‘rganish asosida hamda baliqchilik xo‘jaliklarining xususiyatlarini inobatga olgan holda biznes-reja tuzilishi quyidagi bo‘limlarni o‘z ichiga olishi kerak degan, o‘z yondashuvimiz shakllantirildi:

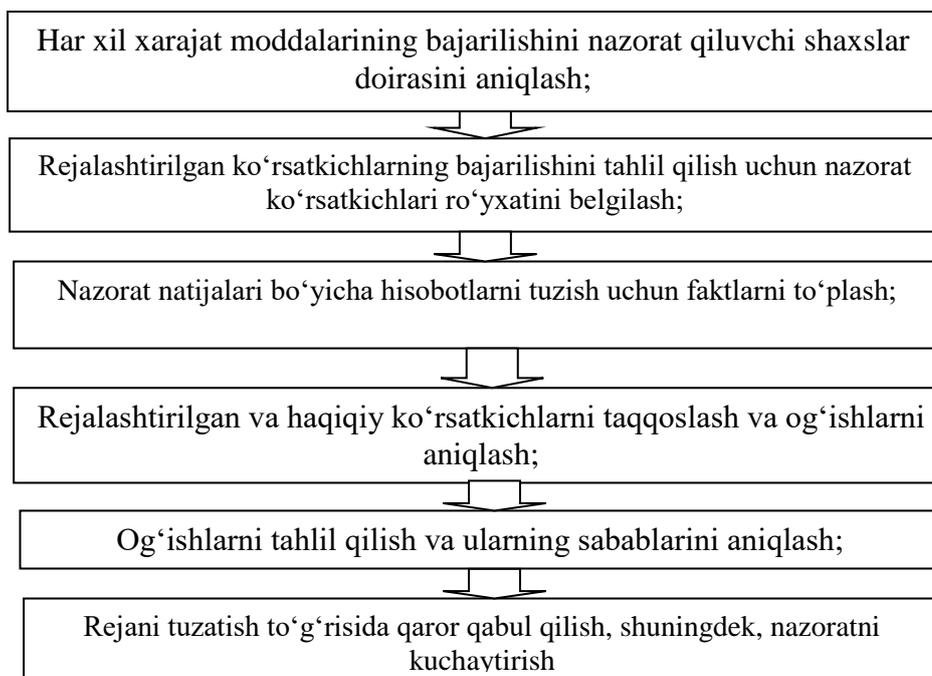
- «1. Rezyume
2. Baliqchilik xo‘jaligi tavsifi
3. Baliq mahsulotlari tavsifi
4. Bozor va baliqchilik tarmog‘i tahlili
5. Marketing rejasi
6. Baliq ishlab chiqarish rejasi
7. Menejment
8. Risk tahlili
9. Moliyaviy reja

10. Ilova». Shunday qilib, yuqorida tavsiya etilayotgan tuzilishdagi biznes-reja baliqchilik xo‘jaliklarini rivojlantirish uchun asos bo‘ladi. Mazkur biznes-reja asosida ishlab chiqarishni tashkil etish va unga amal qilish baliqchilik xo‘jaligining ko‘zlangan asosiy maqsadiga erishishni, ya‘ni biznes-rejada ko‘rsatilgan sof foydani olishni ta‘minlaydi.

**«Baliqchilikda hovuz fondi, ozuqa ta‘minoti va xarajatlarni rejalashtirishning tashkiliy-uslubiy ta‘minotini takomillashtirish»** deb nomlangan uchinchi bobda baliqchilik xo‘jaliklarida hovuz fondi va ozuqaga bo‘lgan ehtiyojni rejalashtirishning uslubiy ta‘minotini rivojlantirish hamda hovuz baliqchiligida ishlab chiqarish xarajatlarini rejalashtirishning tashkiliy-uslubiy ta‘minotini takomillashtirish bo‘yicha ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar ishlab chiqilgan. Qoraqalpog‘iston Respublikasida baliq yetishtirishni ta‘sir etuvchi omillar asosida modellashtirish va uning samaradorligini tadqiq qilish asosida prognoz ko‘rsatkichlari ishlab chiqilgan.

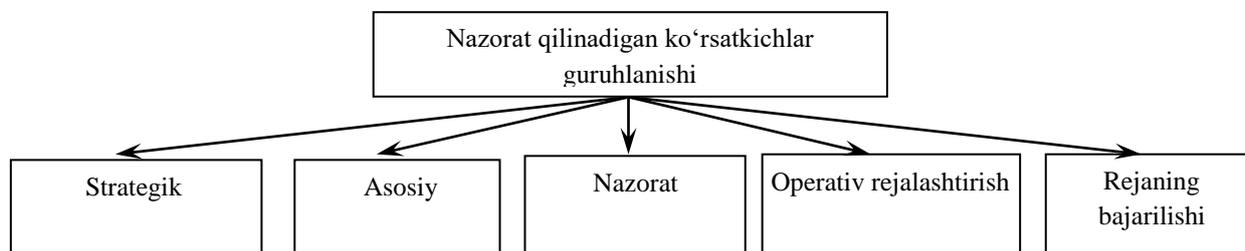
Baliqchilik xo‘jaliklarida ishlab chiqarish xarajatlari va mahsulot tannarxini rejalashtirishda quyidagi asosiy rejalashtirish hujjatlari tuzilishi lozim: ishga tushirish xarajatlari smetasi; yangi turdagi mahsulotlar va yangi texnologiyalarni tayyorlash va ishlab chiqarishni o‘zlashtirish uchun xarajatlar smetasi; transport va xarid xarajatlari smetasi; maxsus jihozlar ishlab chiqarish xarajatlari smetasi; maxsus xarajatlar smetasi; yordamchi ishlab chiqarish xarajatlari smetasi: asosiy ishlab chiqarish bo‘yicha qo‘shimcha xarajatlar smetasi; umumiy biznes xarajatlari smetasi va h.q.

Baliqchilik xo‘jaliklarida ishlab chiqarish tannarxining rejalashtirilgan ko‘rsatkichlari bajarilishi ustidan nazoratni 3-rasmda keltirilgan aniq ketma-ketlikda amalga oshirish taklif etiladi.



**3-rasm. Baliqchilik xo'jaliklarida ishlab chiqarish tannarxining rejalashtirilgan ko'rsatkichlari bajarilishini nazorat qilish algortmi**<sup>18</sup>

Rejalashtirilgan mahsulot tannarxining ko'rsatkichlari buxgalteriya hisobi va nazoratini tashkil etish uchun asos bo'lishi kerak. Baliqchilik xo'jaliklarida ishlab chiqarish xarajatlarining nazorat qilinadigan ko'rsatkichlarini quyidagi guruhlariga bo'lish tavsiya etiladi (4-rasm).



**4-rasm. Baliqchilik xo'jaliklarida ishlab chiqarish xarajatlarining nazorat qilinadigan ko'rsatkichlarini guruhlash**<sup>19</sup>

Baliqchilik xo'jaliklarida ishlab chiqarish xarajatlarining nazorat qilinadigan ko'rsatkichlarining strategik (12-17%), asosiy (30-35%), nazorat (5-10%), operativ rejalashtirish (20-25%), rejaning bajarilishi (8-13%) guruhlariga o'rtasidagi maqbul nisbatni ta'minlash orqali rejalashtirilgan mahsulot tannarxi ko'rsatkichlarining buxgalteriya hisobi va nazoratini samarali tashkil etish lozim.

Olib borilgan tadqiqotlar natijasida, Qoraqalpog'iston Respublikasi bo'yicha 2010-2023-yillarda baliq ishlab chiqarish hajmi va unga ta'sir etuvchi omillar (o'zgaruvchilar)ni hisobga olgan holda baliq va baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmining 2030-yilgacha bo'lgan prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqildi.

Unda, eng asosiy ko'rsatkichlar sifatida baliq mahsulotlari ishlab chiqarish

<sup>18</sup> Muallif tomonidan tuzilgan.

<sup>19</sup> Muallif tomonidan tuzilgan.

hajmi, baliqchilik xo‘jaliklari soni, dehqon bozorlarida bir kilogramm baliqning o‘rtacha narxi, hovuzlar soni, hovuzlar maydoni, yog‘ingarchiliklar miqdori va yillik o‘rtacha harorat kabi omillar ekonometrik tahlillar uchun tanlab olindi (7-jadvalga qarang).

Qoraqalpog‘iston Respublikasi bo‘yicha 2010-2023-yillarda baliq ishlab chiqarish hajmini tahlil qilishda bevosita turli omillarning ta‘siri o‘rganildi. Buning uchun iqtisodchi olimlar tomonidan keng qo‘llanilgan chiziqli ekonometrik modeldan foydalanildi. Tadqiqotchilar masalalarini yechishda ushbu metoddan keng foydalangan bo‘lib, ma‘lumotlarni tahlil qilishda ko‘p hollarda Kobb-Duglas funksiyasiga asoslangan “o‘zgarimas ta‘sir” modelidan foydalangan. Ularning modelida erksiz va erkli o‘zgaruvchilar logarifmli shaklida berilgan. Shuningdek, Kumbhakar va boshqalar Kobb-Duglas funksiyasiga asoslangan “o‘zgarimas ta‘sir” modelidan foydalanish masalalarini o‘z ilmiy ishlarida bayon qilgan.

Yuqoridagi iqtisodiy adabiyotlar va manbalardan kelib chiqqan holda, ilmiy tadqiqot ishimizda logarifmli (keltirilgan ayrim ko‘rsatkichlarni hajmini kichraytirish va elastiklikni hisoblashni qulaylashtirish maqsadida logarifmlab olinadi) hamda chiziqli shaklda “kichik kvadratlar usuli” (OLS) modelini qo‘llash orqali baliq ishlab chiqarish hajmiga ta‘sir qiluvchi omillarni baholadik (5-rasmga qarang).

Ushbu ma‘lumotlarni ekonometrik tahlil qilishda Qoraqalpog‘iston Respublikasi Statistika boshqarmasining o‘n to‘rt yillik ma‘lumotlariga asoslangan holda hisob-kitob qilindi.

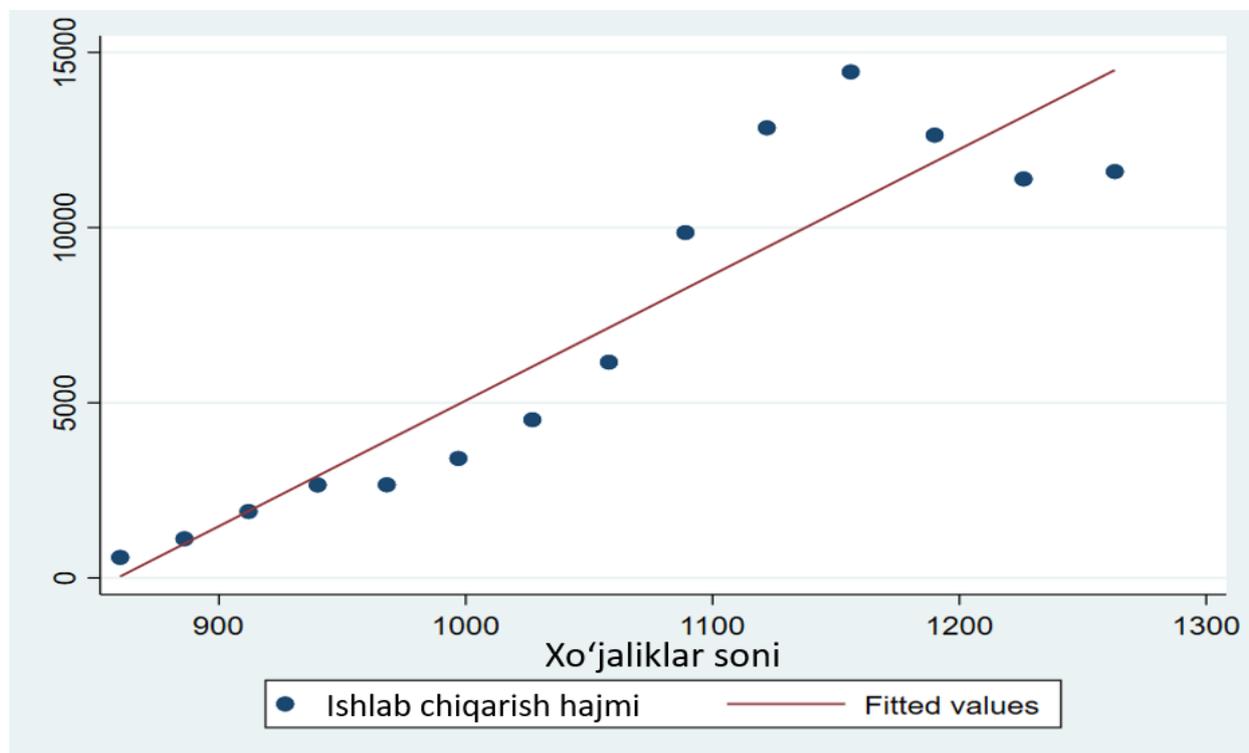
## 7-jadval

### Qoraqalpog‘iston Respublikasi bo‘yicha 2010-2023-yillarda baliq ishlab chiqarish hajmi<sup>20</sup>

Yil-lar	Baliq ishlab chiqarish hajmi, tonna	Baliqchilik xo‘jaliklari soni, ta	Dehqon bozorlarida 1 kg baliqning o‘rtacha narxi, so‘m	Yog‘ingarchiliklar miqdori, mm	Hovuz-lar soni, ta	Hovuzlar maydoni, ga	Yillik o‘rtacha harorat, S
2010	584,4	860	7500	44,3	542	47312	13,7
2011	1 115,8	886	9500	60,6	582	45214	12,3
2012	1 895,7	912	10500	78,4	582	45214	13,4
2013	2 654,0	940	10800	98,7	610	43081	13,7
2014	2 658,0	968	11700	106,8	621	41520	12,2
2015	3 410,0	997	11800	137,4	621	41520	13,3
2016	4 515,0	1027	13400	165,3	637	38112	14,1
2017	6 157,2	1058	13600	119,8	651	36342	13,3
2018	9 856,8	1089	14500	108,1	651	36342	12,9
2019	12 847,0	1122	15750	80,1	663	36056	13,8
2020	14 441,9	1156	17500	75,6	672	34986	13,4
2021	12 637,3	1190	20200	76,7	681	33406	14,3
2022	11 385,9	1226	23200	135,8	696	30455	14,0
2023	11 597,2	1263	28000	50,0	711	28459	14,9

<sup>20</sup> Qoraqalpog‘iston Respublikasi Statistika boshqarmasi ma’lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan

Bunda, asosiy erksiz o'zgaruvchi sifatida (Y) – baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi, erkli o'zgaruvchilar sifatida esa baliqchilik xo'jaliklari soni (X1), dehqon bozorlarida bir kilogramm baliqning o'rtacha narxi (X2), yog'ingarchiliklar miqdori (X3), hovuzlar soni (X4), hovuzlar maydoni (X5) va yillik o'rtacha harorat (X6) kabi omillar tanlab olindi.



**5-rasm. Baliqchilik xo'jaliklari soni va baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi o'rtasidagi bog'liqligi<sup>21</sup>**

Tadqiqot ishida OLS (kichik kvadratlar usuli) modelini qo'llash orqali tadqiqot oldiga qo'yilgan maqsad va vazifalar doirasida hamda ularning ilmiy-uslubiy yechimlarini asoslash uchun quyidagi chiziqli model tuzib chiqildi va bunda mavjud ma'lumotlardan foydalanildi.

$$Y_i = \alpha_i + \beta_1 x_{k,i} + \dots + \beta_6 x_{k,i} + u_i, \quad (1)$$

bu yerda,  $Y_i$  – erksiz o'zgaruvchi, bizning modelda baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi;  $X_k$  – ( $k=1\dots n$ ) erkli o'zgaruvchilar;  $x_1$  – baliqchilik xo'jaliklari soni;  $x_2$  – dehqon bozorlarida bir kilogramm baliqning o'rtacha narxi;  $x_3$  – hovuzlar soni;  $x_4$  – yog'ingarchiliklar miqdori;  $x_5$  – hovuzlar maydoni;  $x_6$  – yillik o'rtacha harorat;  $\beta_1 \dots \beta_6$  – har bir o'zgaruvchining koeffitsiyentlari, ya'ni regressiya natijalaridan olingan erkli o'zgaruvchilarning koeffitsiyentlarini anglatadi;  $u_i$  – standart xatolik.

Baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi va unga ta'sir etuvchi omillar o'rtasida munosabatlar yuqorida tavsiflangan ma'lumotlar asosida STATA 15 dasturida tahlil qilindi. Olingan tahlil natijalaridan kelib chiqsak, model uchun tanlab olingan o'zgaruvchilar statistik jihatdan muhim va musbat ta'sirda

<sup>21</sup> STATA dasturidan foydalangan holda muallif tomonidan tuzilgan

ekanligini ko‘rishimiz mumkin (8-jadval).

**8-jadval**

**OLS (kichik kvadratlar usuli) modeli asosida olingan natijalar tavsifi<sup>22</sup>**

O‘zgaruvchilar	Koeffitsiyentlar	Standart xatolik	t-qiyamat
O‘zgarmas qiymat	68.5***	0.56	2.56
Baliqchilik xo‘jaliklari soni	0.91**	0.54	4.48
Dehqon bozorlarida bir kilogramm baliqning o‘rtacha narxi	0.52**	0.21	1.97
Yog‘ingarchiliklar miqdori	0.33***	0.11	2.99
Hovuzlar soni	0.14**	0.39	2.37
Hovuzlar maydoni	0.49	0.40	0.98
Yillik o‘rtacha harorat	0.32	0.57	0.95
R-kvadrat	0.97		

Izoh: \*\*\*,\* natijalarning statistik muhimligini 1, 5, 10 % lik darajalarda ifodalaydi.

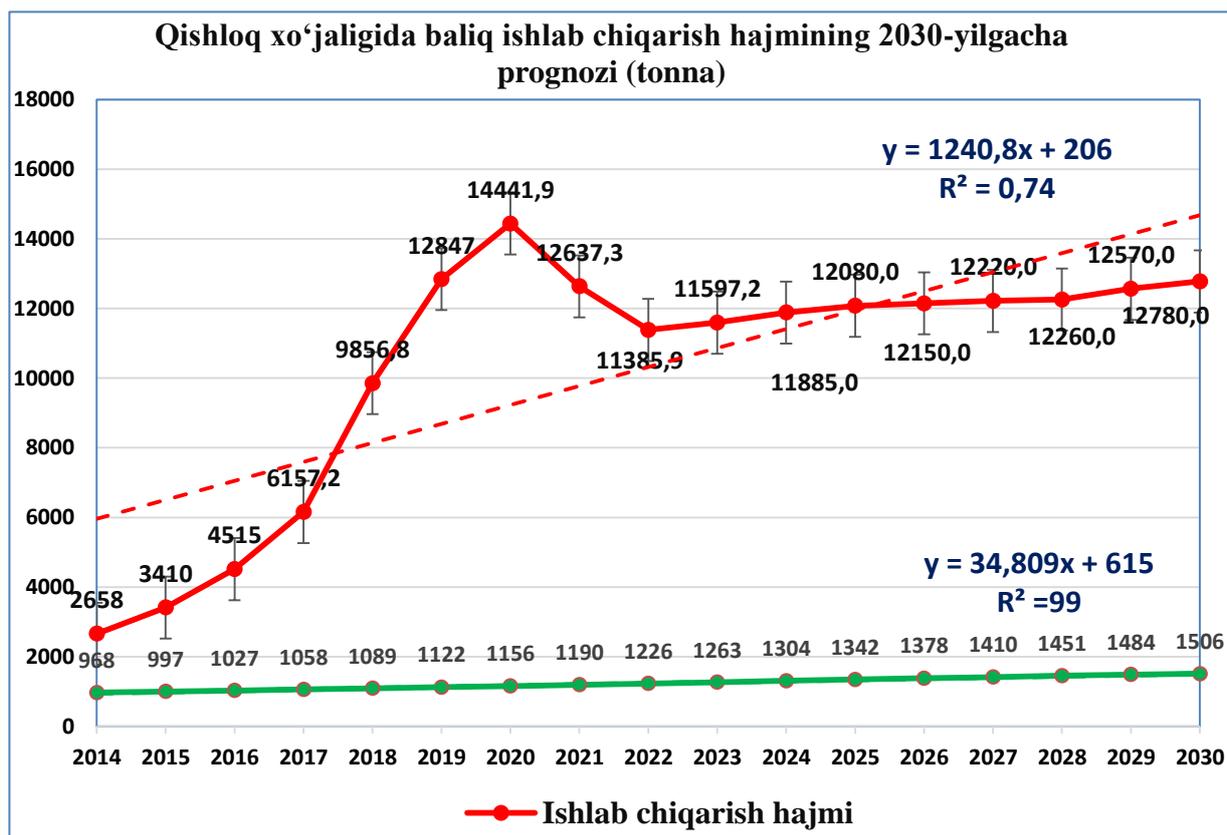
Xususan, baliqchilik xo‘jaliklari sonining bir birlikka oshishi, baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmini o‘rtacha 9,1 foizga, bozorlarda bir kilogramm baliqning o‘rtacha narxining bir birlikka oshishi esa, ishlab chiqarish hajmini o‘rtacha 5,2 foizga oshirish mumkinligini ilmiy asosladi. Shu bilan birga, modelda foydalanilgan boshqa o‘zgaruvchilar ham statistik jihatdan ahamiyatli va musbat ta’sirda ekanligini ko‘rishimiz mumkin. Shuningdek, modeldagi R-kvadratning qiymati modelning qanchalik to‘g‘ri ekanligini ko‘rsatib bermoqda.

Yuqorida berilgan rasmlarda ma’lumotlarni modelga mosligi va izoh sifatida ko‘rish mumkin, 5-rasmda baliqchilik xo‘jaliklari soni va baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi o‘rtasida ijobiy bog‘liqlik borligi diagramma (two-way scatter)da berilgan. Bu yerda nuqtalar to‘g‘ri chiziqqa qanchalik yaqin joylashsa, shuncha yaqin bog‘liqlikni bildiradi. Uzoqda qolayotgan nuqtalar esa, ishlab chaqarishdagi texnik yoki inson omili sababli qo‘shilib qolgan xatoliklar hisoblanadi.

Shuningdek, tadqiqot ishida berilgan 2014-2023-yillar oralig‘ida baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi kabi ma’lumotlardan foydalangan holda ushbu ko‘rsatkich bo‘yicha 2025-2030-yillar uchun prognoz ko‘rsatkichlari ishlab chiqildi. Ushbu prognoz parametrlarini ishlab chiqish STATA 15 dasturidan foydalangan holda Trend Model yordamida amalga oshirildi (6-rasmga qarang).

Biz bilamizki, prognoz modellarini ishlab chiqishda turli usullardan foydalaniladi. Ushbu tadqiqot ishimizda oxirgi 14-yillik ma’lumotlariga asoslangan holda, prognoz funksiyasini ishlab chiqdik. Bizning tadqiqot ishimizda prognoz funksiyasini ishlab chiqishda to‘g‘ri chiziqli funksiyadan foydalanildi.

<sup>22</sup> STATA 15 dasturida muallif tomonidan tuzilgan.



**6-rasm. Baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmining 2030-yilgacha bo‘lgan prognoz ko‘rsatkichlari <sup>23</sup>**

Baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmini prognozlashtirishning chiziqli funksiyasi:

$$y = 1240,8x + 206$$

$$R^2 = 0,74,$$

bunda,  $y$  – natijaviy belgi,  $x$  – o‘zgaruvchili belgi,  $R^2$  – determinatsiya koeffitsiyenti.

$R$  kvadrat - bu, erkli o‘zgaruvchilar yoki regressiya modelidagi o‘zgaruvchilar tomonidan ifodalanadigan erksiz o‘zgaruvchining dispersiya nisbatini ifodalovchi statistik o‘lchov hisoblanadi.  $R$  kvadrat bir o‘zgaruvchining dispersiyasi ikkinchi bir o‘zgaruvchining dispersiyasini qanchalik ifodalashini bildiradi. Agar hisoblangan  $R$  kvadrat qiymati 0,50 dan yuqori bo‘lsa tahlil qilingan variatsiyalarning deyarli yarmi modelda tanlangan omillar asosida ifodalanishi mumkinligini anglatadi.

Berilgan funksiyadan  $R$  kvadratning qiymatlari mos ravishda 0.95 ga teng ekanligini ko‘rishimiz mumkin, ya’ni funksiyaning qiymatlari bu tahlillar uchun tanlangan model ma’lumotlar to‘plamiga mos ekanligini anglatadi.

Prognozlashtirishda baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmining va baliqchilik xo‘jaliklari sonining chiziqli ravishda ko‘payib borishi ilmiy asoslandi. Tahlillar shuni ko‘rsatdiki, berilgan o‘zgaruvchilar ta’sirida baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmining 2014-yildagi o‘rtacha 2658 tonnadan 2030-yilga kelib

<sup>23</sup> STATA 15 dasturida muallif tomonidan tuzilgan.

12780 tonnaga yoki 4,8 martaga ko'proq bo'lishi mumkinligi asoslandi. Shuningdek, baliqchilik xo'jaliklari soni ham mos ravishda 2030-yilga kelib 1506 tani tashkil etishi mumkinligi prognoz natijalarida ilmiy asoslandi.

## XULOSA

Hovuz baliqchiligida biznes-jarayonlarni rejalashtirishning nazariy va tashkiliy-uslubiy asoslarini tadqiq qilish natijasida quyidagi xulosalar shakllantirildi:

1. Hovuz baliqchiligi tarmog'ida biznes jarayonlarni rejalashtirishda quyidagi xususiyatlarini e'tiborga olish zarur: hovuz baliqchiligi xo'jaliklarini tashkil etish suv ta'minoti va uning oqimi yo'nalishiga bevosita bog'liqligi; hovuz baliqchiligi xo'jaliklarini tashkil etishda suvning biologik holati (tozalik darajasi, tarkibi, mavsumiy oqimi)ga bog'liqligi; kichik hajmli hovuz baliqchiligi xo'jaliklarida yetishtirilgan mahsulotdan natura yoki tovar mahsuloti sifatida foydalanish imkoniyati yuqoriligi; chuchuk suvli ko'l va daryolarning ifloslanmagan oqar suvlarida baliqlarni ko'paytirish qulayligi; hovuz baliqchiligi xo'jaligida baliq zoti kesimida suv sifatida va haroratiga talab o'zgarib borishi; intensiv baliqchilik rivojlanishi sharoitida daryo balig'iga talabning ortishi va hokazo.

2. Uslubiy yondashuvga ko'ra "biznes-jarayonlarini rejalashtirish" tushunchasining iqtisodiy mazmunini korxonaga yoki tashkilotning biznes jarayonlarini samarali tashkil etish, resurslardan oqilona foydalanish va maqsadlarga erishish uchun strategiya, taktika va operatsion tadbirlarni belgilash jarayonini qisqa muddatli (operatsion) va uzoq muddatli (strategik) rejalashtirishda baliqchilik xo'jaliklarining o'ziga xos faoliyat xususiyatlarini e'tiborga oluvchi tahliliy vositalar va biznes-modellashtirish usullarini qo'llash nuqtayi nazaridan hisobga olinishi maqsadga muvofiq bo'ladi.

3. Baliqchilikda ishlab chiqarish xarajatlari tasnifini quyidagicha shakllantirish tavsiya etiladi: Kalkulyatsiya moddalarini bo'yicha: 1. Ishlab chiqarishda foydalaniladigan moddiy resurslar, shu jumladan: 1.1. baliqlar ozuqasi; 1.2. baliqlarni himoya qilish vositalari; 1.3. yoqilg'i-moylash mahsulotlari; 1.4. texnologik maqsadlar uchun energiya; 1.5. ishlar va xizmatlar. 2. Mehnat haqi, shu jumladan: a) asosiy, b) qo'shimcha, c) natura, d) boshqa to'lovlar. 3. Ijtimoiy soliq; 4. Asosiy vositalarni saqlash xarajatlari (amortizatsiya, ta'mirlash); 5. Yordamchi ishlab chiqarish xarajatlari; 6. Soliqlar va yig'imlar; 7. Boshqa xarajatlar; 8. Baliqlarning o'limidan yo'qotishlar; 9. Umumishlab chiqarish xarajatlari; 10. Boshqa xarajatlar. Iqtisodiy elementlari bo'yicha: moddiy xarajatlar; mehnat xarajatlari; ijtimoiy soliq; amortizatsiya xarajatlari; boshqa xarajatlar. Tannarxga kiritish usuli bo'yicha: to'g'ri xarajatlar; egri xarajatlar. Xarajatlar tarkibi bo'yicha: oddiy (bitta xarajat elementidan tashkil topgan); murakkab (bir necha xarajat elementlaridan tashkil topgan). Texnik-iqtisodiy mazmuni bo'yicha: asosiy xarajatlar; qo'shimcha xarajatlar: *Rejalashtirish qamrovi bo'yicha: rejalashtiriladigan xarajatlar; rejalashtirilmaydigan xarajatlar.*

4. To'rtko'l tumani "Qoraqalpoq oltin baliq FX" fermer xo'jaligiga ajratilgan

yer maydoni, 2023-yilda 2019-yilga nisbatan 432 gektarga, yoki 181,1 foizga oshgan. 2023-yilda fermer xo‘jaligining umumiy yer maydoni 670,6 ga.ni tashkil etadi, shundan hovuzlar maydoni 160 gektarni, asosiy vositalarning yil oxiriga qoldiq qiymati 1217350,0 ming so‘mni tashkil etgan. Baliqchilik xo‘jaligida inshootlarning asosiy vositalar umumiy qiymatidagi ulushi 59,0 foizni tashkil etgan. Xo‘jalikda baliq mahsuldorligi 18,7 s/ga, inshootlar qiymatining bir birligiga to‘g‘ri keladigan baliqlar miqdori esa 0,101 s/ga.ni tashkil etgan. Mahsulot tannarxi 4367210,0 ming so‘mni tashkil etgan bo‘lsa, foyda 946582,0 ming so‘mni tashkil etgan. Shuningdek, xo‘jalikda 1 ga hovuz fondidiga to‘g‘ri keladigan tushum 5916,1 ming so‘m/ga.ni tashkil etgan va 2019-yilga nisbatan sezilarli darajada oshgan. Bu nisbatan past ko‘rsatkich bo‘lib, tushumni oshirish choralari ko‘rilishi lozim.

5. «Adil Kuchan» fermer xo‘jaligining 2023-yilga tuzilgan biznes-rejasida baliq sonini ko‘paytirib, daromad olish va aholini baliq mahsulotlariga bo‘lgan talablarini qondirish rejalashtirilgan. Kelgusida baliqchilik mahsulotlarini aynimasligi uchun ko‘l bilan bozor oralig‘idagi masofani hisobga olgan holda avtomashina (muzlatgichi bilan) sotib olish reja qilingan, lekin xo‘jalik biznes rejasida asosiy fondlar va aylanma mablag‘larning batafsil rejalashtirish yo‘lga qo‘yilmagan.

6. Biznes-reja tushunchasiga quyidagi mualliflik yondashuvi shakllantirildi: «Biznes-reja - bu baliqchilik xo‘jaligining batafsil tavsifini beruvchi, maqsad va vazifalarni shakllantiradigan, biznesni rivojlantirish yo‘nalishlarini belgilaydigan, shuningdek moliyaviy xarajatlarni asoslaydigan va biznes g‘oyasini amalga oshirishda yuzaga kelishi mumkin bo‘lgan xavflarni hisoblaydigan hujjat. Biznes-rejani ishlab chiqishning asosiy maqsadi baliqchilik xo‘jaligi faoliyatini bozor ehtiyojlari va zarur resurslarni olish imkoniyatlariga muvofiq yaqin davrga rejalashtirishdir».

7. Biznes-reja tuzilishi bo‘yicha xorijiy va iqtisodiy manbalardagi yondashuvlarni o‘rganish asosida hamda baliqchilik xo‘jaliklarining xususiyatlarini inobatga olgan holda biznes-reja tuzilishi quyidagi bo‘limlarni o‘z ichiga olishi tavsiya etildi: 1. Rezyume; 2. Xo‘jalik tavsifi; 3. Mahsulot tavsifi; 4. Bozor va tarmoq tahlili; 5. Marketing rejasi; 6. Ishlab chiqarish rejasi; 7. Tashkiliy reja; 8. Risk tahlili; 9. Moliyaviy reja; 10. Ilova.

8. Baliqchilik xo‘jaliklarida ishlab chiqarish xarajatlarining nazorat qilinadigan ko‘rsatkichlarini strategik (12-17%), asosiy (30-35%), nazorat (5-10%), operativ rejalashtirish (20-25%), rejaning bajarilishi (8-13%) guruhlari o‘rtasidagi maqbul nisbatni ta‘minlash orqali rejalashtirilgan mahsulot tannarxi ko‘rsatkichlarining buxgalteriya hisobi va nazoratini samarali tashkil etish lozim.

9. Qoraqalpog‘iston Respublikasida 2014-2023-yillar oralig‘ida baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi ma‘lumotlaridan foydalangan holda ushbu ko‘rsatkich bo‘yicha 2030-yilgacha prognoz ko‘rsatkichlar ishlab chiqildi. Ushbu prognoz parametrlarini ishlab chiqishda STATA 15 dasturidan foydalangan holda Trend Modeli qo‘llanildi. Tahlil natijalari shuni ko‘rsatadiki, berilgan o‘zgaruvchilar ta‘sirida baliq mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi 2030-yilga kelib 12780 tonnani hamda baliqchilik xo‘jaliklari soni 1506 tani tashkil etishi mumkin.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ PhD.03/30.01.2020.I.20.06 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ КАРАКАЛПАКСКОМ  
ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ ИМЕНИ БЕРДАХА**

---

**КАРАКАЛПАКСКИЙ ИНСТИТУТ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И  
АГРОТЕХНОЛОГИЙ**

**ДОСМУРАТОВА ШАХИСТА КЕНГАШОВНА**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИХ  
АСПЕКТОВ ПЛАНИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ  
В ПРУДОВАХ РЫБОВОДЧЕСКИХ ХОЗЯЙСТВАХ**

**08.00.04 – Экономика сельского хозяйства**

**АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан за №В2024.2PhD/Iqt3999.

Диссертация выполнена в Каракалпакском институте сельского хозяйства и агротехнологий.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета ([www.karsu.uz](http://www.karsu.uz)) и информационно-образовательного портала «Ziyounet» ([www.ziyounet.uz](http://www.ziyounet.uz)).

<b>Научный руководитель:</b>	<b>Менгликулов Бахтиёр Юсупович</b> доктор экономических наук, профессор
<b>Официальные оппоненты:</b>	<b>Калмуратов Бахтияр Сейтмуратович</b> доктор экономических наук, профессор  <b>Айтимбетов Амирбек Коишибекович</b> доктор философии по экономическим наукам (PhD), доцент
<b>Ведущая организация:</b>	<b>Национальный исследовательский университет “Ташкентский институт инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства”</b>

Защита диссертации состоится « 21 » июня 2025 года в 15<sup>00</sup> ч. на заседании научного совета PhD.03/30.01.2020.I.20.06 по присуждению ученых степеней при Каракалпакском государственном университете имени Бердаха. Адрес: 230112, г.Нукус, ул.Ч.Абдилова, 1. Тел.: (99861) 223-60-78, e-mail: [karsu\\_info@edu.uz](mailto:karsu_info@edu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Каракалпакского государственного университета имени Бердаха (регистрационный номер № 78). Адрес: 230112, г.Нукус, ул.Ч.Абдилова, 1. Тел.: (99861) 223-60-78, e-mail: [karsu\\_info@edu.uz](mailto:karsu_info@edu.uz).

Автореферат диссертации разослан « 04 » июня 2025 года.  
(протокол реестра № 78 от « 04 » июня 2025 года).

  
**Ж.К. Сауханов**  
Председатель научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

  
**Р.Б. Утемуратов**  
Ученый секретарь научного совета по присуждению ученых степеней, PhD, доцент

  
**Б.С. Калмуратов**  
Председатель научного семинара при научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор



## ВВЕДЕНИЕ (аннотация докторской диссертации (PHD))

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** Рыбоводческая отрасль, являющаяся важной составной частью аграрного сектора стран мира, играет большую роль в обеспечении населения экологически чистыми и качественными продуктами питания, в том числе рыбой и рыбной продукцией. Продукция рыбоводческой отрасли традиционно относится к числу ценных источников питания, включаемых в ежедневный рацион населения. «В развитых странах среднегодовое потребление рыбы на душу населения составляет от 25 до 45 килограммов, тогда как в среднем по миру этот показатель достигает 22 килограммов. По заключению Всемирной организации здравоохранения, каждому человеку необходимо потреблять от 12 до 16 килограммов рыбы в год»<sup>24</sup>. Это, в свою очередь, требует научно обоснованного планирования производства рыбной продукции и реализации мер по увеличению объёмов её производства.

В мире ведутся научные исследования, посвящённые развитию рыбоводческой отрасли, повышению её экономической эффективности, а также совершенствованию бизнес-планирования производства продукции в рыбоводческих хозяйствах. Мировые научные исследования по планированию бизнес-процессов в прудовых рыбоводческих хозяйствах в основном сосредоточены на цифровых технологиях, экологической устойчивости, адаптации к рыночным требованиям и международной интеграции. В качестве инновационных подходов широко внедряются автоматизированные системы мониторинга и управления на основе искусственного интеллекта и IT-технологий, экологически чистые методы кормления, а также практики использования возобновляемых ресурсов. При этом генетические исследования способствуют выведению устойчивых к болезням и быстрорастущих пород рыб, а исследования, ориентированные на рыночный спрос, направлены на развитие кластерной системы и расширение экспортных возможностей. В связи с этим мировое научное сообщество уделяет особое внимание исследованиям, направленным на обеспечение населения безопасной и качественной рыбой и рыбной продукцией в необходимых для активной и здоровой жизни количествах.

В Республике Каракалпакстан рыбоводство является одной из необходимых отраслей сельскохозяйственной экономики, и в последние годы в этом направлении проводятся широкомасштабные реформы. В результате принятых мер «в 2023 году количество рыбоводческих хозяйств достигло 1263, а объём производства рыбы составил 11 597,2 тонны»<sup>25</sup>. Одной из актуальных задач сегодняшнего дня является совершенствование экономики отрасли, в том числе планирования, на основе международного опыта за счёт широкого внедрения современных методов управления, особенно правильное планирование водоемных рыбоводческих хозяйствах. В этом контексте

---

<sup>24</sup> <https://yuz.uz/news/baliqchilik-kooperatsiya-samaradorlik-va-istiqbol-rivojini-belgilaydi>

<sup>25</sup> Данные Управления статистики Республики Каракалпакстан.

важное значение приобретает разработка бизнес-планов в рыбоводстве и прогнозирование объёмов продукции.

Данная диссертационная работа в определенной степени служит выполнению задач, установленных в Указе Президента Республики Узбекистан УП-5853 от 23 октября 2023 года «Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы», постановлениях Президента Республики Узбекистан ПП-281 от 18 августа 2023 года «О мерах по совершенствованию порядка использования водоемов для нужд рыбоводческих хозяйств, а также развитию объектов лова рыбы и прибрежного туризма», ПП-83 от 13 января 2022 года «О дополнительных мерах по дальнейшему развитию рыбной отрасли», ПП-606 от 31 июля 2020 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию научной деятельности в сфере рыбоводства», ПП-2939 от 1 мая 2019 года «О мерах по совершенствованию системы управления рыбной отраслью», постановлений Кабинета Министров Республики Узбекистан № 434 от 12 июля 2023 года «Об утверждении Положения о порядке предоставления субсидий животноводческим, птицеводческим и рыбоводческим хозяйствам на выращенную и реализуемую ими продукцию», №145 от 6 мая 2016 года «О мерах по дальнейшему развитию рыбоводческой отрасли в Республике Каракалпакстан», а также других нормативно-правовых актах, относящихся к данной сфере.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** В последние годы методические и организационные вопросы экономики рыбоводства и его планирования были предметом научных исследований экономистов как зарубежных стран, так и стран СНГ, таких как Р. Абрамс, А.С. Антонова, К.А. Аксенов, С.А. Аракелян, С.А. Братченко, А.С. Буйневич, Д.В. Горелов, Т.В. Дорожкина, Т.Ю.Дуборасова, Н.В. Еремеева, А.Е. Комаров, В.К. Крутиков, Н.В.Митропольская-Родионова, И.В. Петрученя, Т.Н. Субботина, Черняховский, М.В. Якунина и других<sup>26</sup>.

Научно-методические основы экономики рыбоводческой отрасли, в частности, вопросы теоретического и организационно-методического

---

<sup>26</sup> Р.Абрамс. Бизнес-план на 100%. Стратегия и тактика эффективного бизнеса. Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР», 2014; А.С.Антонова, К.А.Аксенов. Разработка метода планирования бизнес-процессов на основе имитационно-эволюционного моделирования: монография / А.С. Антонова, К.А. Аксенов. - М.: Издательский дом Академии Естествознания, 2020. - 160 с.; С.А.Братченко. Бизнес-планирование как эффективный инструмент управления компанией. Монография. -172 с. <https://www.labyrinth.ru/books/808.>; Д.В.Горелов. Организационно-экономические аспекты обеспечения качества бизнес-планирования на промышленных предприятиях. -М.: Дашков и К, 2014; Н.В.Еремеева, Т.Ю.Дуборасова. «Планирование и анализ бизнес-процессов на основы построения моделей управления конкурентоспособности продукции». Монография. -М.; КноРус, -2022. -104 с.;

обеспечения планирования, исследовались такими учеными экономистами, как А. Абдуганиев, Р.Дусмуратов, Ф. Жураев, А.К. Исмаилов, О. Муртазаев, Ф.Б. Ахроров, Р.Х. Эргашев, С.Р. Халиков, Б.Ю. Менгликулов, А.Р. Курбанов, А. Мухторов, И.О. Юнусов, Б.А. Сарсенбаев, У. Беглаев, А.К. Айтимбетов и другими <sup>27</sup>. Однако нормативная база водоемных рыбоводческих хозяйств, а также организационно-методические вопросы планирования производственных затрат практически не изучены.

В связи с этим возникает необходимость в решении таких вопросов, как теоретические и организационно-методические основы планирования бизнес-процессов в водоемном рыбоводстве, анализ и совершенствование текущего состояния планирования водоемного фонда, кормообеспечения и производственных затрат, прогнозирование объемов выращивания рыбы и других связанных проблем.

**Связь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация.** Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Каракалпакского института сельского хозяйства и агротехнологий в рамках научного проекта.

**Целью исследования** является разработка научных предложений и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-методических аспектов планирования бизнес-процессов в водоемных рыбоводческих хозяйствах.

**Задачи исследования:**

исследование теоретических и методических основ планирования бизнес-процессов в водоемном рыбоводстве и раскрытие особенностей данной отрасли;

изучение нормативного обеспечения планирования производственных

---

Комаров А.Е. Совершенствование разработки бизнес-плана / -Москва: Лаборатория книги, 2012. – 116 с.; Крутиков В.К., Аракелян С.А., Дорожкина Т.В., Субботина Т.Н., Якунина М.В. Бизнес планирование. Учебно-методическое пособие. Калуга: ИП Стрельцов И.А. (Изд-во «Эйдос»), - 2017. -144 с.; Н.В.Митропольская-Родионова. Экономическая политика: инновации, инвестиции, конкурентоспособность. Монография. [www.naukaip.ru](http://www.naukaip.ru), глава 5. Бизнес-планирование в условиях глобализации малого предпринимательства., -47-54 с.; И.В.Петрученя, А.С.Буйневич. Бизнес-планирование: монография / И.В.Петрученя, А.С.Буйневич. Сибирский федеральный университет, Институт торговли и сферы услуг. - Красноярск: СФУ, 2021 (2021-02-02). - 196 с.; Черняховский Б.И. Развитие инструментария бизнес-планирования на промышленных предприятиях при осуществлении инвестиционных проектов. автореф. дис... канд. экон. наук: 08.00.05 / Черняховский Борис Игоревич. - Ижевск, 2020. - 22 с.

<sup>27</sup> Абдуганиев А.А. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти. Дарслик. -Т.: Ўзбекистон ёзувчилар уюшмаси адабиёт жамғармаси, 2004.; Р.Д.Дусмуратов, А.А.Айтимбетов, Балиқчилик тармоғи самарадорлигининг ташкилий-иқтисодий жиҳатлари. Alfraganus university нодавлат олий таълим ташкилоти, -Т.: 2024, -125 б.; Ф.Жўраев. Қишлоқ хўжалик корхоналарида ишлаб чиқаришни ташкил этиш. -Т.: «Истиқлол», 2005.; А.Қ.Исмоилов, О.Муртазаев. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти. Т., «Молия», 2005.; О.Муртазаев, Ф.Б.Ахроров. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти. Т., «Илм-Зиё», 2017. -416 б.; Р.Х.Эргашев, С.Р.Халиков, У.Х.Беглаев. Балиқчилик иқтисодиёти. Дарслик, – Т., «Navro'z» нашриёти, 2020. - 298 б.; Б.Ю.Менгликулов. Қишлоқ хўжалиги корхоналари фаолиятини молиявий режалаштириш. «Бозор, пул ва кредит» журнали. 2006 йил. №4. 38-40-бетлар. А.Р.Курбанов. Истикболли балиқ турларини етиштириш. Рисола. -2017. - 50 б.; И.А.Юнусов. Балиқчилик тармоғини ривожлантириш ва самарадорлигини ошириш йўллари. дис. ... и.ф.ф.д. - Т.: 2020. - 136 б.; Б.А.Сарсенбоев. Балиқчилик соҳаси ривожланишини маркетинг ёндашувлари асосида такомиллаштириш (Қорақалпоғистон Республикаси мисолида). -Т.: «Lesson Press» МЧЖ нашриёти, 2021. - Б.141.

затрат в водоемных рыбоводческих хозяйствах и оценка его формирования;  
анализ текущего состояния планирования водоемного фонда, потребности в кормах и их себестоимости в водоемном рыбоводстве, а также подготовка соответствующих предложений;

анализ современного состояния планирования затрат в водоемном рыбоводстве и разработка рекомендаций;

изучение зарубежного опыта планирования в водоемном рыбоводстве и разработка предложений по его применению;

подготовка предложений по развитию методических основ планирования водоемного фонда и кормообеспечения в рыбоводческих хозяйствах;

разработка научных предложений и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-методического обеспечения планирования затрат в водоемном рыбоводстве;

моделирование выращивания рыбы в Республике Каракалпакстан на основе влияющих на это факторов и разработка прогнозных показателей до 2030 года.

**Объектом исследования** является деятельность рыбоводческих хозяйств, функционирующих в Республике Каракалпакстан.

**Предметом исследования** совокупность экономических отношений, происходящих в процессе разработки научно-теоретических и практических основ организационно-методических аспектов планирования хозяйственных процессов в прудовых рыбоводческих хозяйствах.

**Методы исследования.** В диссертации использованы теоретические и эмпирические методы, такие как анализ и синтез, обобщение, индукция и дедукция, интерпретация источников, а также специфические для предмета исследования частные методы, такие как сравнение и изучение отдельных хозяйственных фактов.

**Научная новизна исследования** состоит в следующем:

согласно методическому подходу, экономическое содержание понятия «планирование бизнес-процессов» усовершенствовано с точки зрения применения аналитических инструментов и методов бизнес-моделирования, учитывающих особенности деятельности рыбоводческих хозяйств при краткосрочном (операционном) и долгосрочном (стратегическом) планировании процесса определения стратегии, тактики и операционных мероприятий для эффективной организации бизнес-процессов предприятия или организации, рационального использования ресурсов и достижения поставленных целей;

классификация расходов в рыбоводстве усовершенствована за счёт включения дополнительных элементов классификации, таких признаков классификации расходов в рыбоводстве по калькуляционным статьям «потери от гибели рыбы», «средства защиты рыб от заболеваний», а также признак классификации по охвату планирования – «планируемые и непланируемые затраты»;

обоснована эффективная организация бухгалтерского учета и контроля

запланированных показателей себестоимости продукции за счёт обеспечения оптимального соотношения между группами контролируемых показателей производственных затрат в рыбоводческих хозяйствах: стратегических (12–17%), основных (30–35%), контрольных (5–10%), оперативного планирования (20–25%) и исполнения плана (8–13%);

разработаны прогнозные показатели объемов производства рыбной продукции в Республике Каракалпакстан до 2030 года на основе эконометрической модели, отражающей взаимодействие таких факторов, как количество осадков в условиях изменения климата, среднегодовая температура, число рыбоводческих хозяйств, средняя цена за один килограмм рыбы, количество и площадь водоемов.

**Практические результаты исследования** заключаются в следующем:

предложены структура и разделы бизнес-плана для рыбоводческих хозяйств;

рекомендованы методы расчета потребности в кормах в водоемном рыбоводстве;

рекомендован алгоритм контроля выполнения плановых показателей себестоимости продукции, выращиваемой в водоемных рыбоводческих хозяйствах;

обоснованы прогнозные показатели экономической эффективности рыбной продукции, выращиваемой в этих хозяйствах, с учетом тенденций развития рыбоводческих предприятий в Республике Каракалпакстан.

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов исследования подтверждается соответствием использованных в работе научных подходов и методов теоретическим основам, разработанным отечественными и зарубежными учеными и специалистами в данной области, использованием при обосновании выдвинутых идей и выводов аналитических данных, полученных из отчетных источников рыбоводческих фермерских хозяйств, внедрением выдвинутых идей, выводов и рекомендаций в практику, а также тем, что основаны на официальные статистические данные Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан и анализ других практических материалов.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования объясняется возможностью их использования в научных работах, посвященных совершенствованию организационно-методических аспектов планирования бизнес-процессов в водоемных рыбоводческих хозяйствах.

Практическая значимость результатов исследования определяется тем, что они могут быть использованы при разработке практических рекомендаций по организационно-методическим аспектам планирования бизнес-процессов в водоемных рыбоводческих хозяйствах, а также при подготовке учебных программ и учебно-методических комплексов по дисциплине «Бизнес-планирование».

**Внедрение результатов исследования.** На основе разработанных научных предложений и практических рекомендаций по совершенствованию

организационно-методических аспектов планирования бизнес-процессов в водоемных рыбоводческих хозяйствах:

предложения по совершенствованию согласно методическому подходу, экономического содержания понятия «планирование бизнес-процессов» с точки зрения применения аналитических инструментов и методов бизнес-моделирования, учитывающих особенности деятельности рыбоводческих хозяйств при краткосрочном (операционном) и долгосрочном (стратегическом) планировании процесса определения стратегии, тактики и операционных мероприятий для эффективной организации бизнес-процессов предприятия или организации, рационального использования ресурсов и достижения поставленных целей использованы при подготовке учебника «Бизнес-планирование», рекомендованного для студентов высших учебных заведений (Приказ Министерства высшего и среднего специального образования Республики Узбекистан № 500 от 23 ноября 2021 года). В результате практической реализации данного научного предложения у студентов появилась возможность расширить теоретические знания по понятию «планирование бизнес-процессов», которое совершенствуется с точки зрения использования аналитического инструментария и методов бизнес-моделирования, учитывающих специфику рыбного хозяйства при планировании бизнес-процессов предприятия или организации;

предложение по совершенствованию классификация расходов в рыбоводстве за счёт включения дополнительных элементов классификации, таких признаков классификации расходов в рыбоводстве по калькуляционным статьям «потери от гибели рыбы», «средства защиты рыб от заболеваний», а также признак классификации по охвату планирования – «планируемые и непланируемые затраты» внедрено в практику Министерством сельского хозяйства Республики Каракалпакстан (Справка Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан №02/013-4710/1 от 2 декабря 2024 года). Внедрение данного предложения обеспечило своевременное, правильное и точное формирование данных по элементам классификации потерь от гибели рыбы, средств защиты рыбы от заболеваний, а также планируемых и не планируемых расходов, что способствовало принятию эффективных управленческих решений;

предложение об эффективной организации бухгалтерского учета и контроля запланированных показателей себестоимости продукции за счёт обеспечения оптимального соотношения между группами контролируемых показателей производственных затрат в рыбоводческих хозяйствах: стратегических (12–17%), основных (30–35%), контрольных (5–10%), оперативного планирования (20–25%) и исполнения плана (8–13%) внедрено в практику Министерством сельского хозяйства Республики Каракалпакстан (Справка Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан №02/013-4710/1 от 2 декабря 2024 года). В результате внедрения данного предложения появилась возможность контролировать выполнение показателей планирования себестоимости продукции в рыбном хозяйстве на основе разработанного алгоритма и группировать контролируемые

показатели себестоимости продукции на основе данного предложения;

прогнозные показатели объемов производства рыбной продукции в Республике Каракалпакстан до 2030 года на основе эконометрической модели, отражающей взаимодействие таких факторов, как количество осадков в условиях изменения климата, среднегодовая температура, число рыбоводческих хозяйств, средняя цена за один килограмм рыбы, количество и площадь водоемов использованы на практике Министерством сельского хозяйства Республики Каракалпакстан (Справка Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан №02/013-4710/1 от 2 декабря 2024 года). Реализация данного предложения позволила определить прогнозные показатели объема производства рыбной продукции в Республике Каракалпакстан до 2030 года.

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследования обсуждены на 4 международных и 3 республиканских научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследования.** По теме диссертации опубликованы всего 12 научных работ, из них 5 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для издания основных результатов докторских диссертаций.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы, объем диссертации составляет 131 страницу.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

**Во введении** обоснованы актуальность и востребованность исследования, определены цель и задачи, объект и предмет исследования, указано соответствие работы приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, изложены научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта научная и практическая значимость полученных результатов, приведены сведения о внедрении в практику результатов исследования, а также сведения по опубликованным работам и структуре диссертации.

В первой главе диссертации **«Теоретические и организационно-методические основы планирования бизнес-процессов в водоемном рыбоводстве»** изучены теоретические основы планирования бизнес-процессов в водоемном рыбоводстве и особенности отрасли, методическое обеспечение планирования бизнес-процессов в водоемных рыбоводческих хозяйствах, сроки, этапы и нормативное обеспечение планирования в водоемных рыбоводческих хозяйствах.

20 декабря 2022 года на совещании по вопросам повышения эффективности производства рыбы на основе развития рыбоводческой отрасли и кооперации, проведенном Президентом Республики Узбекистан, были указаны существующие недостатки. Кроме того, Президент Республики Узбекистан отметил: «Мировой рост цен на продукты питания,

инфляционные риски ясно указывают на то, что продовольственная безопасность останется самым актуальным вопросом в следующем году. Поэтому хокимам областей следует проанализировать состояние рыбоводства в своем регионе и планомерно работать над созданием всех условий для предпринимателей и домохозяйств»<sup>28</sup>. Таким образом, необходимо создать условия для развития рыбоводческой отрасли.

Изучение содержания и сущности бизнес-процессов на сегодняшний день становится актуальной задачей. Поэтому целесообразно более подробно остановиться на понятиях «бизнес» и «бизнес-процессы».

Если подробнее остановиться на понятии бизнеса, Национальная энциклопедия Узбекистана определяет бизнес следующим образом: «Бизнес (англ. business) - хозяйственная деятельность, приносящая доход или другую выгоду (профессия, занятие); любая организационная деятельность, направленная на получение прибыли и не противоречащая законам»<sup>29</sup>. В толковом словаре узбекского языка также представлено схожее определение: «Бизнес (англ. business) — организационная деятельность, направленная на получение дохода и прибыли, не противоречащая законам»<sup>30</sup>.

В экономической литературе наряду с понятием «бизнес» широко используется также понятие «бизнес-процесс». В рыбоводческих хозяйствах совокупность процессов и мероприятий, направленных на своевременное обеспечение потребителей рыбной продукцией, является бизнес-процессом.

Зарубежный экономист M.Weske высказал следующее мнение относительно понятия бизнес-процесса: «Бизнес-процесс - это совокупность взаимосвязанных действий или мероприятий, направленных на создание определенного продукта или услуги для потребителей»<sup>31</sup>.

В водоемном рыбоводстве планирование бизнеса является важным звеном на пути создания нового бизнеса. Бизнес-план - это документ, который описывает все важные аспекты деятельности предприятия в будущем, анализирует возможные проблемы и определяет способы их решения. Идеально составленный бизнес-план помогает предпринимателям не только привлечь финансовые ресурсы, но и на начальном этапе точно определить ключевые стратегические направления для реализации бизнеса (см. рис. 1).

Бизнес-план - это не просто обычный план, он не ограничивается лишь планом для начала бизнеса, но и помогает руководству понять текущее состояние хозяйства (сильные и слабые стороны, возможности и угрозы), а также смотреть в будущее с оптимизмом.

---

<sup>28</sup> Дано указание усилить работу по обеспечению продовольственной безопасности, расширить поддержку рыбной отрасли. <https://xs.uz/uzkr/69898>

<sup>29</sup> Ўзбекистон Миллий Энциклопедияси. «Ўзбекистон миллий энциклопедияси» Давлат илмий нашриёти, 2001. 2-жилд. 20-б.

<sup>30</sup> Ўзбек тилининг изоҳли луғати. <https://ziyouz.uz/durdona-toplamlar/uzbek-tilining-izohli-lugati/?ysclid=lxlp6d6z3t691733421>

<sup>31</sup> Weske, M. Chapter 1: Introduction // Business Process Management: Concepts, Languages, Architectures. - Springer Science & Business Media, 2012. - P. 1-24. - ISBN 9783642286162. (англ.)



**Рис. 1. Основные вопросы, которые решает бизнес-план в рыбоводческих хозяйствах<sup>32</sup>**

Планирование бизнес-процессов в области водоемного рыбоводства является одним из крайне важных вопросов. При этом необходимо учитывать следующие особенности отрасли:

-организация водоемных рыбоводческих хозяйствах непосредственно связана с водоснабжением и направлением потока воды;

-при организации водоемных рыбоводческих хозяйств важно учитывать биологическое состояние воды (уровень чистоты, состав, сезонный поток);

-возможность использования продукции, выращенной в малых водоемных рыбоводческих хозяйствах, в натуральном или товарном виде;

-относительно низкая трудоемкость и высокая потребность в наукоемком труде;

-удобство разведения рыбы в незагрязненных проточных водах пресноводных озер и рек;

-высокая скорость набора веса рыбы;

-устойчивость к внешним условиям среды;

-изменения требований к качеству воды и температуры в зависимости от вида рыбы в водоемных рыбоводческих хозяйствах;

-увеличение спроса на речную рыбу в условиях развития интенсивного рыбоводства»

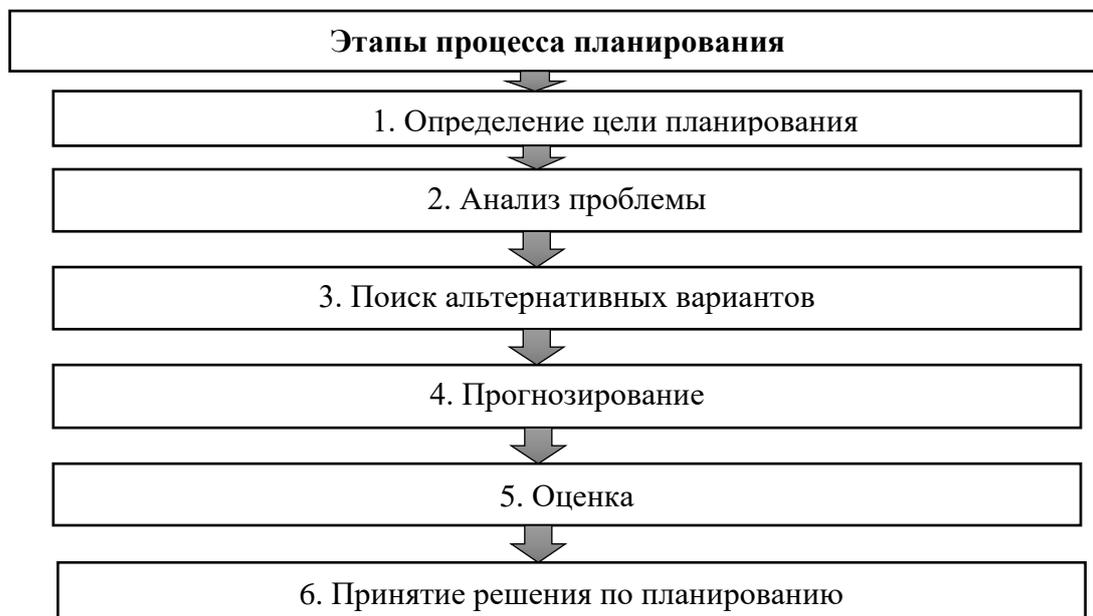
-высокая пищевая ценность;

<sup>32</sup> Составлено автором.

-мощность водоемных рыбоводческих хозяйств непосредственно влияет на экологическое состояние воды (если превышает норму, загрязняет, если ниже нормы - очищает воду);

-отходы рыбы в водоемах оказывают положительное влияние на биоразнообразие экосистемы и так далее.

Процесс планирования целесообразно осуществлять на следующих этапах (рисунок 2).



**Рис. 2. Этапы процесса планирования<sup>33</sup>**

Согласно методическому подходу, экономическое содержание понятия «планирование бизнес-процессов» целесообразно рассмотреть с точки зрения применения аналитических инструментов и методов бизнес-моделирования, учитывающих особенности деятельности рыбоводческих хозяйств при краткосрочном (операционном) и долгосрочном (стратегическом) планировании процесса определения стратегии, тактики и операционных мероприятий для эффективной организации бизнес-процессов предприятия или организации, рационального использования ресурсов и достижения поставленных целей.

Во второй главе диссертации **«Анализ текущего состояния прудового фонда, обеспечения кормами и планирования затрат рыбоводства»** проанализировано текущее состояние планирования прудового фонда и обеспечения кормами, приведен анализ текущего состояния планирования расходов в водоемном рыбоводстве, представлен зарубежный опыт в области планирования прудового рыбоводства и возможности его использования в Республике Каракалпакстан.

В полносистемных прудовых рыбоводческих хозяйствах, использующих полунтенсивный метод выращивания карповых рыб с двухлетним оборотом

<sup>33</sup> Составлено автором.

в Республике Каракалпакстан, пастбищные пруды составляют наибольшую долю (90-95%). В трехлетнем обороте их доля может уменьшиться до 30 процентных пунктов и составить 55-60% (таблица 1).

**Таблица 1**

**Структура фонда водоемов Республики Каракалпакстан<sup>34</sup>, %**

Категории водоемов	Полносистемные хозяйства		Питомники
	двухлетний оборот	трехлетний оборот	
Водоемы для разведения рыбы	0,1–0,3	0,15 – 0,30	2–3
Водоемы для выращивания: первого порядка	5–8	12–15	70–85
третьего порядка		20–25	
Сельские пруды	3,5–4	0,3 – 0,4	1,5–3,0
Пастбищные пруды	90–95	55–60	-

Положительное изменение количества основных средств и их состояния в рыбоводческих хозяйствах напрямую влияет на объем производства продукции.

Если обратить внимание на стоимость и состояние существующих основных средств в рыбоводческих хозяйствах Республики Каракалпакстан, то в 2021 году в Республике Каракалпакстан было 1190 рыбоводческих хозяйства, в которых находилось 1326 единицы техники общей стоимостью 21888 млн. сум. Из этих технических средств 40 единицы (или 3%) использовались в течение 1-3 лет, 159 единица (или 12%) — в течение 3-5 лет, 358 единиц (или 27%) — в течение 5-10 лет, а 769 единиц (или 58%) использовались более 10 лет.

В 2023 году в 1263 рыбоводческих хозяйствах было 1684 единицы техники общей стоимостью 38736,6 млн. сум. Из этого 168 единиц, или 9%, имели срок эксплуатации от 1 до 3 лет, 219 единиц, или 13%, от 3 до 5 лет, 455 единиц, или 28%, от 5 до 10 лет, и 842 единицы, или 50%, использовались более 10 лет (таблица 2).

**Таблица 2**

**Стоимость и состояние основных средств в рыбоводческих хозяйствах Республики Каракалпакстан<sup>35</sup>**

Показатели	Годы			2023 г. по сравнению с 2021 г., в %
	2021	2022	2023	
Количество рыбоводческих хозяйств, ед.	1 190	1 226	1 263	106,1
Количество техники на балансе хозяйств, ед.	1 326	1 401	1 684	127,0
Стоимость техники на балансе хозяйств, млн. сум	21 888,0	29 624,0	38 736,0	176,0

Роль оборотных средств в ускоренном развитии рыбоводческой отрасли

<sup>34</sup> Составлено автором на основе данных Управления статистики Республики Каракалпакстан.

<sup>35</sup> Составлено автором на основе данных Управления статистики Республики Каракалпакстан.

и увеличении объема рыбной продукции очень важна. При планировании деятельности рыбоводческих предприятий необходимо обратить внимание на укрепление кормовой базы рыбоводческой отрасли, в также удовлетворение потребностей в минеральных удобрениях и горюче-смазочных материалах являются одними из главных задач сегодняшнего дня. Известно, что расходы на корма составляют наибольшую долю в рыбоводческих хозяйствах, в среднем 65-70% от общих расходов, и оборотные средства в основном связаны с кормами.

В ходе монографических исследований была проанализирована экономическая эффективность производства рыбы в рыбоводческих фермерских хозяйствах «Қорақалпоқ олтин балиқ ФХ» Турткульского района и «Адил Кучан» в Амударьинского района Республики Каракалпакстан, их прудовые фонды и потребности в кормах, а также изучено состояние разработки бизнес-планов.

При изучении обеспечения прудового фонда фермерского хозяйства «Қорақалпоқ олтин балиқ ФХ» Турткульского района Республики Каракалпакстан и его эффективности использования были получены следующие данные (таблица 3).

**Таблица 3**

**Обеспеченность прудового фонда и эффективности его использования в фермерском хозяйстве «Қорақалпоқ олтин балиқ ФХ» Турткульского района Республики Каракалпакстан<sup>36</sup>**

Показатели	Годы					2023 г. по сравнению с 2019 г., в %
	2019	2020	2021	2022	2023	
Общая площадь земель, га	238,6	238,6	615,4	670,6	670,6	281,1
Площадь водоемов, га	120	120	140	145	160	133,3
Стоимость основных средств, тыс. сум	112400	78680	3176862	3176862	1217350	1083,1
в т.ч: здания и сооружения	76432	48782	2287341	2382646	949533	1242,3
Доля сооружений в общей стоимости основных средств, (%)	25	31	46	51	59	236,0
Выращено рыбы, тонн	184,8	200	238	270	299,2	161,9
Продуктивность рыбы, ц/га	15,4	16,6	17	18,6	18,7	121,4
Прибыль, тыс. сум	384714	737438	880124	1036996	946582	246,0
Валовая прибыль на 1 га площади водоема, тыс. сум	3206,0	6145,3	6286,6	7151,7	5916,1	184,5

Анализ данных из таблицы 3 показывает тенденцию к снижению эффективности использования прудового фонда. Одной из основных причин этого является сокращение общего валового дохода и валового дохода на 1 га площади водоема.

В бизнес-плане фермерского хозяйства «Адил Кучан» Амударьинского района, составленном на 2023 год, запланировано увеличение количества

<sup>36</sup> Составлено автором на основе годовых финансовых отчетов, статистических отчетов и текущей бухгалтерской информации фермерского хозяйства «Қорақалпоқ олтин балиқ ФХ»

рыбы, получение дохода и удовлетворение потребности населения в рыбной продукции. В будущем для обеспечения сохранности рыбной продукции планируется приобрести автомобиль (с холодильником), учитывая расстояние между прудом и рынком. Также запланирован экспорт рыбы в сушеном виде (копченая рыба) (таблица 4).

**Таблица 4**

**Планирование материально-технических средств в фермерском хозяйстве «Адил Кучан»<sup>37</sup>, единица**

№	Название и марки	Годы			Разница в 2023 году по сравнению с 2021 годом (+,-)
		2021	2022	2023	
1	Автомашины	1	1	1	-
2	Лодки	2	2	3	1
3	Сети (виды и промыслы)	2	2	4	2

Фермерское хозяйство планирует осуществить следующие расходы на приобретение оборотных средств, в частности кормовых продуктов (таблица 5).

**Таблица 5**

**Планирование приобретения оборотных средств, в частности кормовых продуктов, в фермерском хозяйстве «Адил Кучан»<sup>38</sup> (2023 год)**

№	Наименование	Единица измерения	Количество	Цена, тыс. сум	Общая сумма, тыс. сум
1	Комбикорм	Тн	2	2400	4 800 000
2	Минеральные удобрения	Тн	1	2800	2 800 000
3	Для мальков	штука	1500	14 000	21 000 000
4	Прочие расходы				2 400 000
<b>Всего</b>					<b>31 000 000</b>

Классификация затрат в рыбоводстве осуществляется в соответствии с общностью множества признаков, выделенных для их отражения в системе отраслевого учета, подробное описание которой приведено в «Положении о составе затрат...», утвержденном постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан № 54 от 5 февраля 1999 года. Исходя из этого, целесообразно сформировать классификацию производственных затрат в рыбоводстве следующим образом. При этом, поскольку средства защиты рыб составляют 2-3 % от общих затрат, а потери от гибели рыбы — 3-4 %, они включены в классификационные признаки как отдельные элементы (см. таблица. 6).

С целью совершенствования классификации производственных затрат в рыбоводстве по калькуляционным статьям мы предлагаем учитывать средства защиты рыб и потери от гибели рыбы в учете как отдельные классификационные признаки. Причина в том, что данные элементы играют важную роль в рыбоводстве, и их выделение позволяет формировать полные

<sup>37</sup> Составлено автором на основе информации о бизнес-плане фермерского хозяйства «Адил Кучан»

<sup>38</sup> Составлено автором на основе информации о бизнес-плане фермерского хозяйства «Адил Кучан»

и точные аналитические данные, улучшая информационное обеспечение. Это, в свою очередь, имеет важное значение для принятия эффективных управленческих решений. Изучение зарубежного опыта в вопросах планирования прудового рыбоводства и составления бизнес-планов, а также разработка на его основе типового бизнес-плана для рыбоводческих хозяйств нашей Республики является одной из приоритетных задач.

Таблица 6

**Классификация производственных затрат в рыбоводстве<sup>39</sup>**

Классификационный признак	Элемент классификации
По калькуляционным статьям	1. Материальные ресурсы, используемые в производстве, в том числе: 1.1. корма для рыб 1.2. средства защиты рыбы 1.3. горюче-смазочные материалы; 1.4. энергия для технологических целей; 1.5. работы и услуги. 2. Оплата труда, включая: а) основная, б) дополнительная, в) в форме натурy, г) прочие выплаты. 3. Социальный налог 4. Затраты на содержание основных средств (амортизация, ремонт) 5. Затраты на вспомогательные производства 6. Общепроизводственные затраты 7. Налоги и сборы 8. <i>Потери от гибели рыбы</i> 9. Прочие расходы
По экономическим элементам	-материальные расходы; -расходы на оплату труда; -социальный налог; -амортизационные отчисления; -прочие расходы.
По отношению к производственному процессу	-затраты на предметы труда; -затраты на оплату труда.
По способу включения в себестоимость	- прямые затраты; - косвенные затраты.
По структуре затрат	- простые (состоящие из одного элемента затрат) - комплексные (состоящие из нескольких элементов затрат)
По технико-экономическому содержанию	- основные затраты; - дополнительные затраты.
В зависимости от объема производства	-переменные затраты (в зависимости от объема производства) - условно-постоянные затраты (независимые или не зависящие от объема производства)
По лимитированию	-лимитируемые затраты (для целей налогообложения) -нелимитируемые затраты;
По охвату планирования	- <i>планируемые затраты;</i> - <i>непланируемые затраты.</i>

<sup>39</sup> Составлено автором.

Цель бизнес-плана – показать реальные возможности реализации бизнеса, а также определить необходимость (или отсутствие необходимости) привлечения внешних инвестиций. Исходя из этого, бизнес-план ориентирован на две группы пользователей:

- внутренние – основатели бизнес-идеи, сотрудники и инициаторы;
- внешние – потенциальные инвесторы, партнеры и кредиторы.

Европейский банк реконструкции и развития разработал упрощённый вариант методики бизнес-плана для партнёров:

- «1. Титульный лист
2. Меморандум о конфиденциальности
3. Резюме
4. Компания
- 4.1. История развития предприятия и его состояние на момент создания бизнес-плана, описание текущей деятельности
- 4.2. Собственники, руководящий персонал, работники предприятия
- 4.3. Текущая деятельность
- 4.4. Финансовое состояние
- 4.5. Кредиты
5. Проект
- 5.1. Общая информация о проекте
- 5.2. Инвестиционный план проекта
- 5.3. Анализ рынка, конкурентоспособность
- 5.4. Описание производственного процесса
- 5.5. Финансовый план
- 5.6. Экологическая оценка
6. Финансирование
- 6.1. Графики получения и погашения кредитных средств
- 6.2. Залог и поручительство
- 6.3. Оборудование и работы, которые будут финансироваться за счет кредитных средств
- 6.4. SWOT-анализ
- 6.5. Риски и мероприятия по их снижению
7. Приложения»<sup>40</sup>.

Учитывая заслуживающие внимания определения и подходы к понятию бизнес-плана в экономических источниках, мы сформировали собственное определение: «Бизнес-план - это документ, дающий детальное описание хозяйствующего субъекта, формулирующий цели и задачи, определяющий направления развития бизнеса, а также обосновывающий финансовые затраты и учитывающий возможные риски при реализации бизнес-идеи. Основная цель разработки бизнес-плана - это планирование деятельности хозяйственного субъекта на ближайший период в соответствии с рыночными потребностями и возможностями получения необходимых ресурсов».

---

<sup>40</sup> Обзор методик формирования инвестиционного бизнес-плана. М.В.Чараева, А.В.Палеев // Финансы и кредит. - 2014. - № 18. - С. 2-8.

На основе изучения подходов к структуре бизнес-плана в экономических источниках, а также с учетом особенностей рыбоводческих хозяйств, нами была сформирована собственная структура бизнес-плана, которая должна включать в себя следующие разделы:

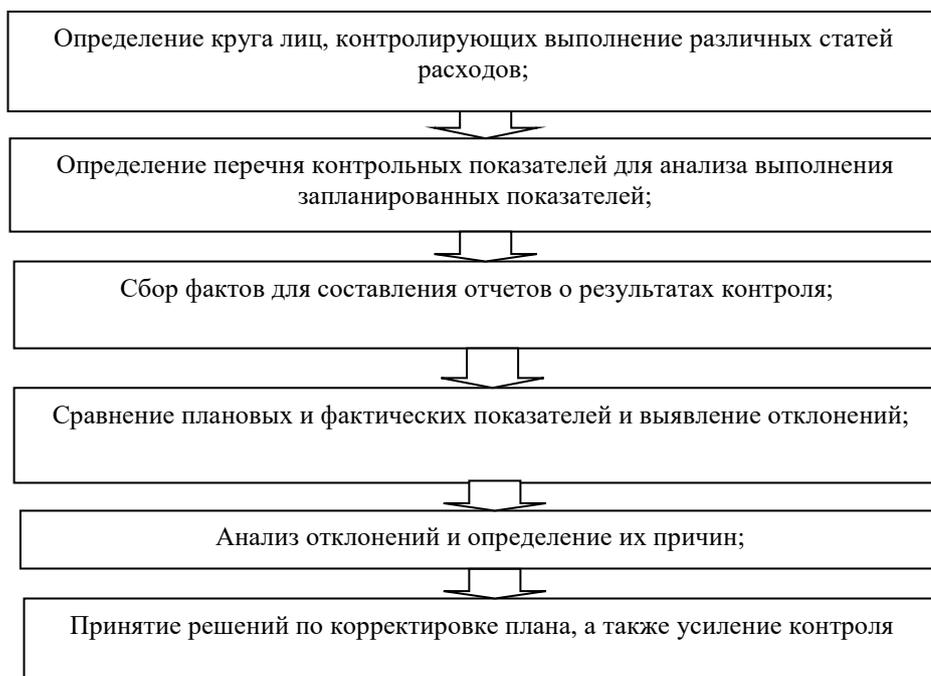
- «1. Резюме
2. Описание рыбоводческого хозяйства
3. Описание рыбной продукции
4. Анализ рынка и рыбоводческой отрасли
5. Маркетинговый план
6. План производства рыбы
7. Организационный план
8. Анализ рисков
9. Финансовый план
10. Приложение».

Таким образом, бизнес-план, в рекомендованной выше структуре, станет основой для развития рыбоводческих хозяйств. Организация производства на основе данного бизнес-плана и его реализация обеспечат достижение основной цели рыбоводческого хозяйства – получение чистой прибыли, указанной в бизнес-плане.

В третьей главе диссертации **«Совершенствование организационно-методического обеспечения прудового фонда, кормообеспечения и планирования затрат в рыбоводстве»** разработаны научные предложения и практические рекомендации по развитию методического обеспечения планирования потребности в прудовом фонде и кормах в рыбоводческих хозяйствах, а также по совершенствованию организационно-методического обеспечения планирования производственных затрат в водоемном рыбоводстве. На основе моделирования факторов, влияющих на производство рыбы в Республике Каракалпакстан, и исследования его эффективности были разработаны прогнозные показатели.

При планировании себестоимости продукции и затрат на производство в рыбоводческих хозяйствах необходимо подготовить следующие основные документы планирования: смета пусковых расходов; смета расходов на подготовку и освоение производства новых видов продукции и новых технологий; смета транспортных и закупочных расходов; смета расходов на производство специального оборудования; смета специальных расходов; смета расходов вспомогательного производства; смета дополнительных расходов по основным производствам; смета общих бизнес-расходов и т.д.

Предлагается осуществлять контроль за выполнением плановых показателей себестоимости продукции в рыбоводческих хозяйствах в соответствии с последовательностью, представленной на рисунке 3.



**Рис. 3. Алгоритм контроля за выполнением плановых показателей производственной себестоимости в рыбоводческих хозяйствах**

Показатели плановой себестоимости продукции должны служить основой для организации бухгалтерского учета и контроля. В рыбоводческих хозяйствах рекомендуется классифицировать контролируемые показатели производственных затрат по следующим группам (рисунок 4).



**Рис. 4. Группировка контролируемых показателей производственных затрат в рыбоводческих хозяйствах**

Для эффективной организации бухгалтерского учета и контроля плановых показателей себестоимости продукции в рыбоводческих хозяйствах необходимо обеспечить оптимальное соотношение между следующими группами контролируемых показателей производственных затрат: стратегические (12–17%), основные (30–35%), контрольные (5–10%), оперативное планирование (20–25%), выполнение плана (8–13%).

В результате проведенных исследований разработаны прогнозные показатели объема производства рыбы и рыбной продукции до 2030 года в Республике Каракалпакстан с учетом объема производства рыбной продукции в 2010-2023 годах и факторов (переменных), на него влияющих.

В качестве основных показателей для эконометрического анализа были выбраны такие факторы, как объем производства рыбной продукции, количество рыбоводческих хозяйств, средняя цена одного килограмма рыбы на дехканских рынках, количество водоемов, площадь водоемов, количество осадков и среднегодовая температура (таблица 7).

**Таблица 7**

**Объем производства рыбы в Республике Каракалпакстан  
в 2010-2023 годах<sup>41</sup>**

Годы	Объем производства рыбы, тонн	Кол-во рыбоводческих хозяйств, ед.	Средняя цена 1 кг рыбы на дехканских рынках, сум	Кол-во осадков, мм	Кол-во водоемов, шт	Площадь водоемов, га	Среднегодовая температура, S
2010	584,4	860	7500	44,3	542	47312	13,7
2011	1 115,8	886	9500	60,6	582	45214	12,3
2012	1 895,7	912	10500	78,4	582	45214	13,4
2013	2 654,0	940	10800	98,7	610	43081	13,7
2014	2 658,0	968	11700	106,8	621	41520	12,2
2015	3 410,0	997	11800	137,4	621	41520	13,3
2016	4 515,0	1027	13400	165,3	637	38112	14,1
2017	6 157,2	1058	13600	119,8	651	36342	13,3
2018	9 856,8	1089	14500	108,1	651	36342	12,9
2019	12 847,0	1122	15750	80,1	663	36056	13,8
2020	14 441,9	1156	17500	75,6	672	34986	13,4
2021	12 637,3	1190	20200	76,7	681	33406	14,3
2022	11 385,9	1226	23200	135,8	696	30455	14,0
2023	11 597,2	1263	28000	50,0	711	28459	14,9

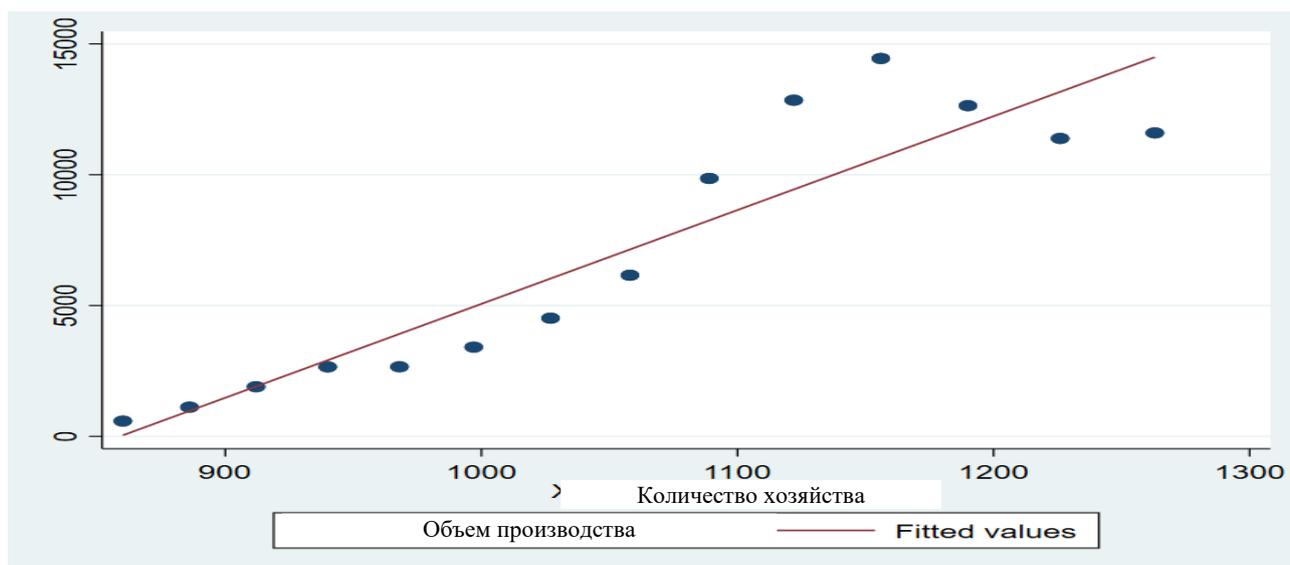
При анализе объемов производства рыбы в Республике Каракалпакстан за 2010–2023 годы были изучены непосредственное влияние различных факторов. С этой целью было принято решение использовать линейную эконометрическую модель, широко применяемую экономистами. Исследователи активно использовали данный метод при решении своих исследовательских задач, причем при анализе данных зачастую применялась модель «постоянных эффектов» на основе функции Кобба–Дугласа. В их моделях зависимые и независимые переменные представлены в логарифмическом виде. Кроме того, Кумбхакар и другие ученые в своих научных трудах также рассматривали применение модели «постоянных эффектов», основанной на функции Кобба–Дугласа.

На основании приведенной выше экономической литературы и источников в ходе научного исследования нами была проведена оценка факторов, влияющих на объем производства рыбы, с использованием модели «метод наименьших квадратов» (OLS) в линейном и логарифмическом (часть

<sup>41</sup> Составлено автором на основе данных Управления статистики Республики Каракалпакстан.

показателей взята в логарифмическом виде для сокращения объема данных и облегчения расчета эластичности) виде (рисунок 5).

Эконометрический анализ данных был проведён на основе четырнадцатилетних статистических данных Управления статистики Республики Каракалпакстан. В качестве основной зависимой переменной (Y) выбран объём производства рыбной продукции, а в качестве независимых переменных были отобраны следующие факторы: количество рыбоводческих хозяйств (X1), средняя цена одного килограмма рыбы на дехканских рынках (X2), количество осадков (X3), число водоемов (X4), площадь водоемов (X5) и среднегодовая температура (X6).



**Рис.5. Взаимосвязь между количеством рыбоводческих хозяйств и объемом производства рыбной продукции**<sup>42</sup>

В рамках исследования с целью обоснования поставленных целей и задач, а также их научно-методического решения, была построена следующая линейная модель с использованием метода наименьших квадратов (OLS), при этом использованы имеющиеся данные.

$$Y_i = \alpha_i + \beta_1 x_{k,i} + \dots + \beta_6 x_{k,i} + u_i, \quad (1)$$

где,

$Y_i$  – зависимая переменная, которая в нашей модели представляет собой объём производства рыбной продукции;  $X_k$  – ( $k=1\dots n$ ) независимые переменные;  $x_1$  – количество рыбоводческих хозяйств;  $x_2$  – средняя цена килограмма рыбы на дехканских рынках;  $x_3$  – количество водоемов;  $x_4$  – количество осадков;  $x_5$  – площадь водоемов;  $x_6$  – среднегодовая температура;  $\beta_1\dots \beta_6$  – коэффициенты каждой переменной, то есть значения коэффициентов независимых переменных, полученные в результате регрессионного анализа;  $u_i$  – стандартная ошибка.

Объём производства рыбной продукции и взаимосвязь между влияющими на него факторами были проанализированы в программе STATA

<sup>42</sup> Составлено автором с использованием программного обеспечения STATA

15 на основе вышеописанных данных. Из полученных результатов анализа можно сделать вывод, что отобранные для модели переменные статистически значимы и оказывают положительное влияние (таблица 8).

**Таблица 8**

**Описание результатов, полученных на основе модели OLS  
(метод наименьших квадратов)<sup>43</sup>**

Переменные	Коэффициенты	Стандартная ошибка	Значение t
Постоянная величина	68.5***	0.56	2.56
Количество рыбоводческих хозяйств	0.91**	0.54	4.48
Средняя цена килограмма рыбы на дехканских рынках	0.52**	0.21	1.97
Количество осадков	0.33***	0.11	2.99
Количество водоемов	0.14**	0.39	2.37
Площадь водоемов	0.49	0.40	0.98
Среднегодовая температура	0.32	0.57	0.95
R-квадрат	0.97		

Прим.: \*\*\*,\* Статистическая значимость результатов выражается на уровнях 1%, 5% и 10%.

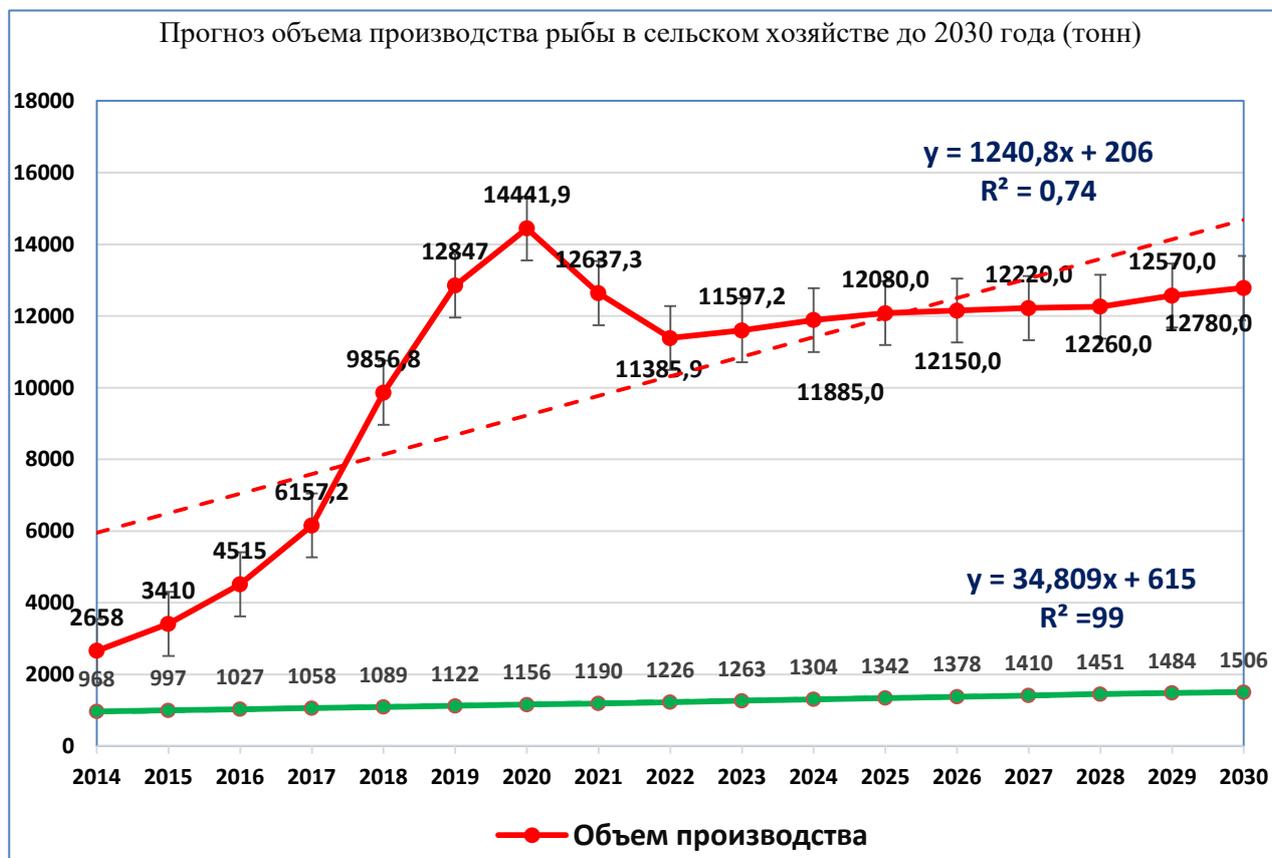
В частности, научно обосновано, что увеличение количества рыбоводческих хозяйств на одну единицу может в среднем повысить объём производства рыбной продукции на 9,1%, а увеличение средней цены одного килограмма рыбы на рынке на одну единицу – в среднем на 5,2%. Также видно, что другие переменные, использованные в модели, являются статистически значимыми и оказывают положительное влияние. Кроме того, значение коэффициента детерминации (R-квадрат) модели свидетельствует о её высокой точности.

Приведенные выше рисунки показывают соответствие данных модели и дают пояснения. На рисунке 5 положительная корреляция между количеством рыбоводческих хозяйств и объемом производства рыбы показана в виде диаграммы (two-way scatter). Чем ближе точки к прямой линии, тем сильнее связь между ними. Точки, находящиеся дальше от линии, считаются ошибками, вызванными техническими или человеческими факторами в процессе производства.

Кроме того, в диссертационной работе, используя данные об объеме производства рыбной продукции за период с 2014 по 2023 годы, были

<sup>43</sup> Составлено автором с помощью программы STATA 15.

разработаны прогнозные показатели для 2025-2030 годов. Эти прогнозные параметры были разработаны с использованием программы STATA 15 с помощью трендовой модели (рисунок 6).



**Рис.6. Прогнозные показатели производства рыбной продукции до 2030 года<sup>44</sup>**

Мы знаем, что при разработке прогнозных моделей используются различные методы. В данном исследовании, основываясь на данных последних 14 лет, была разработана прогнозная функция. В нашем исследовании для разработки прогнозной функции использована линейная функция.

Линейная функция прогнозирования объема производства рыбной продукции:

$$y = 1240,8x + 206$$

$$R^2 = 0,74$$

где,  $y$  – результирующий признак,  $x$  – переменная величина,  $R^2$  – коэффициент детерминации.

$R$  квадрат - статистическая мера, отражающая долю дисперсии зависимой переменной, объясняемой независимыми переменными или переменными в модели регрессии.  $R$ -квадрат показывает, насколько хорошо дисперсия одной переменной объясняется дисперсией другой переменной.

<sup>44</sup> Составлено автором с помощью программы STATA 15.

Если рассчитанное значение R-квадрат превышает 0,50, это означает, что почти половина проанализированной вариации может быть объяснена факторами, выбранными в модели.

Из данной функции видно, что значение R-квадрата соответственно равно 0,95, то есть значения функции указывают на то, что выбранная для этих анализов модель подходит для набора данных.

В прогнозировании было научно обосновано линейное увеличение объема производства рыбной продукции и числа рыбоводческих хозяйств. Анализ показал, что под воздействием данных факторов объем производства рыбной продукции с 2658 тонн в 2014 году, может достичь 12780 тонн к 2030 году, что в 4,8 раза больше. Также, согласно прогнозным результатам, количество рыбоводческих хозяйств к 2030 году может достичь 1506 единиц.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В результате исследования теоретических и организационно-методических основ планирования бизнес-процессов в водоемном рыбоводстве сформированы следующие выводы:

1. При планировании бизнес-процессов в области водоемного рыбоводства необходимо учитывать следующие особенности: организация водоемных рыбоводческих хозяйств непосредственно связана с водоснабжением и направлением потока воды; при организации водоемных рыбоводческих хозяйств важно учитывать биологическое состояние воды (уровень чистоты, состав, сезонный поток); возможность использования продукции, выращенной в малых водоемных рыбоводческих хозяйствах, в натуральном или товарном виде; удобство разведения рыбы в незагрязненных проточных водах пресноводных озер и рек; изменения требований к качеству воды и температуры в зависимости от вида рыбы в водоемных рыбоводческих хозяйствах; увеличение спроса на речную рыбу в условиях развития интенсивного рыбоводства и т.д.

2. Согласно методическому подходу, экономическое содержание понятия «планирование бизнес-процессов» целесообразно рассматривать с точки зрения применения аналитических инструментов и методов бизнес-моделирования, учитывающих особенности деятельности рыбоводческих хозяйств при краткосрочном (операционном) и долгосрочном (стратегическом) планировании процесса определения стратегии, тактики и операционных мероприятий для эффективной организации бизнес-процессов предприятия или организации, рационального использования ресурсов и достижения поставленных целей.

3. В рыбоводстве классификацию производственных затрат рекомендуется формировать следующим образом: По калькуляционным статьям: 1. Материальные ресурсы, используемые в производстве, в том числе: 1.1. корма для рыб; 1.2. средства защиты рыбы; 1.3. горюче-смазочные материалы; 1.4. энергия для технологических целей; 1.5. работы и услуги. 2. Оплата труда, включая: а) основная, б) дополнительная, в) в форме натуры, г) прочие выплаты. 3. Социальный налог. 4. Затраты на содержание основных

средств (амортизация, ремонт). 5. Затраты на вспомогательные производства. 6. Общепроизводственные затраты. 7. Налоги и сборы. 8. Потери от гибели рыбы. 9. Прочие расходы. По экономическим элементам: материальные расходы; расходы на оплату труда; социальный налог; амортизационные отчисления; прочие расходы. По способу включения в себестоимость: прямые затраты; косвенные затраты. По структуре затрат: простые (состоящие из одного элемента затрат); комплексные (состоящие из нескольких элементов затрат). По технико-экономическому содержанию: основные затраты; дополнительные затраты. По охвату планирования: планируемые затраты; непланируемые затраты.

4. Площадь земли, выделенная фермерскому хозяйству «Қорақалпоқ олтин балиқ ФХ» Турткульского района, в 2023 году по сравнению с 2019 годом увеличилась на 432 гектара, или на 181,1 процента. В 2023 году общая площадь земли фермерского хозяйства составила 670,6 га, из них площадь прудов — 160 гектаров. Остаточная стоимость основных средств на конец года составила 1 217 350,0 тыс. сум. Доля сооружений в общей стоимости основных средств рыбоводного хозяйства составила 59,0 процента. Продуктивность рыбы в хозяйстве составила 18,7 центнера с гектара, а количество рыбы, приходящееся на одну условную единицу стоимости сооружений — 0,101 ц/га. Себестоимость продукции составила 4 367 210,0 тыс. сум, прибыль — 946 582,0 тыс. сум. Также доход на один гектар прудового фонда составил 5 916,1 тыс. сум/га, что значительно превысило показатель 2019 года. Это считается относительно низким показателем, следовательно, требуется принятие мер по повышению выручки от реализации.

5. В бизнес-плане фермерского хозяйства «Адил Кучан» на 2023 год запланировано увеличение количества рыбы с целью получения дохода и удовлетворения спроса населения на рыбную продукцию. В перспективе, чтобы предотвратить порчу рыбной продукции, планируется приобретение автомобиля с холодильной установкой с учетом расстояния между хозяйством и рынком. Однако в бизнес-плане хозяйства не предусмотрено детальное планирование основных фондов и оборотных средств.

6. Сформирован авторский подход к определению понятия бизнес-плана: «Бизнес-план - это документ, дающий детальное описание хозяйствующего субъекта, формулирующий цели и задачи, определяющий направления развития бизнеса, а также обосновывающий финансовые затраты и учитывающий возможные риски при реализации бизнес-идеи. Основная цель разработки бизнес-плана - это планирование деятельности хозяйственного субъекта на ближайший период в соответствии с рыночными потребностями и возможностями получения необходимых ресурсов».

7. На основе изучения подходов к структуре бизнес-плана в экономических источниках, а также с учетом особенностей рыбоводческих хозяйств, нами была рекомендована усовершенствованная структура бизнес-плана, которая должна включать в себя следующие разделы: 1. Резюме; 2. Описание рыбоводческого хозяйства; 3. Описание рыбной продукции;

4. Анализ рынка и рыбоводческой отрасли; 5. Маркетинговый план; 6. План производства рыбы; 7. Организационный план; 8. Анализ рисков; 9. Финансовый план; 10. Приложение.

8. Необходима эффективная организация бухгалтерского учета и контроля запланированных показателей себестоимости продукции за счёт обеспечения оптимального соотношения между группами контролируемых показателей производственных затрат в рыбоводческих хозяйствах: стратегических (12–17%), основных (30–35%), контрольных (5–10%), оперативного планирования (20–25%) и исполнения плана (8–13%).

9. Используя данные об объеме производства рыбной продукции в Республике Каракалпакстан за период с 2014 по 2023 годы, были разработаны прогнозные показатели для 2024-2030 годов. Эти прогнозные параметры были разработаны с использованием программы STATA 15 с помощью трендовой модели. В прогнозировании было научно обосновано линейное увеличение объема производства рыбной продукции и числа рыбоводческих хозяйств. Анализ показал, что под воздействием данных факторов объем производства рыбной продукции с 2658 тонн в 2014 году, может достичь 12780 тонн к 2030 году, что в 4,8 раза больше. Также, согласно прогнозным результатам, количество рыбоводческих хозяйств к 2030 году может достичь 1506 единиц.

**SCIENTIFIC COUNCIL PHD.03/30.01.2020.I.20.06 ON AWARDING OF  
DEGREES AT KARAKALPAK STATE UNIVERSITY  
NAMED AFTER BERDAKH**

---

**KARAKALPAK INSTITUTE OF AGRICULTURE AND  
AGROTECHNOLOGY**

**DOSMURATOVA SHAKHISTA KENGASHOVNA**

**IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL  
ASPECTS OF BUSINESS PROCESS PLANNING IN POND FISH FARMS**

**08.00.04 - Economics of Agriculture**

**ABSTRACT**

**of the dissertation of the doctor of philosophy (PhD) on economic sciences**

**Nukus – 2025**

The theme of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences is registered by the Higher Attestation Commission under the Ministry of Higher Education, Science and Innovations of the Republic of Uzbekistan under No. B2024.2PhD/Iqt3999.

The dissertation has been prepared in Karakalpak Institute of Agriculture and Agrotechnology.

The abstract of dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (summary)) on the web page of the Scientific Council ([www.karsu.uz](http://www.karsu.uz)) and the information and educational portal 'Ziyonet' ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Scientific supervisor:** Menglikulov Bakhtiyor Yusupovich  
Doctor of Economics, Professor

**Official opponents:** Kalmuratov Bakhtiyar Seytmuratovich  
Doctor of Economics, Professor

Aitimbetov Amirbek Koishibekovich  
Doctor of Philosophy on economic sciences  
(PhD), associate professor

**Leading organization:** National Research University Tashkent  
Institute of Irrigation and Agricultural  
Mechanisation Engineers

The defence of the dissertation will take place on "21" June 2025 year at 15:00 at the meeting of Scientific Council PhD.03/30.01.2020.I.20.06 on awarding scientific degrees at Karakalpak State University named after Berdakh at the address: 1, Ch.Abdirova str., Nukus, 230112. Tel: (99861) 223-60-78, e-mail: [karsu\\_info@edu.uz](mailto:karsu_info@edu.uz).

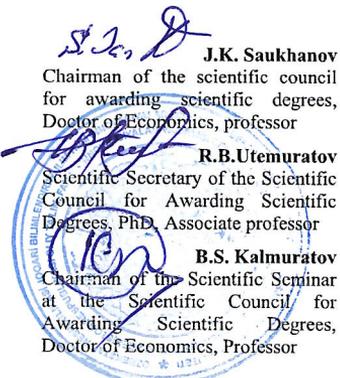
The dissertation is available in the Information and Resource Centre of Karakalpak State University named after Berdakh (registration number № 305). Address: 1, Ch.Abdirova str., Nukus, 230112. Tel: (99861) 223-60-78, e-mail: [karsu\\_info@edu.uz](mailto:karsu_info@edu.uz).

The abstract of dissertation sent out on « 04 » June 2025.  
(mailing report No 78 on « 09 » June 2025).

  
J.K. Saukhanov  
Chairman of the scientific council  
for awarding scientific degrees,  
Doctor of Economics, professor

  
R.B. Utemuratov  
Scientific Secretary of the Scientific  
Council for Awarding Scientific  
Degrees, PhD, Associate professor

  
B.S. Kalmuratov  
Chairman of the Scientific Seminar  
at the Scientific Council for  
Awarding Scientific Degrees,  
Doctor of Economics, Professor



## INTRODUCTION (Abstract of PhD thesis)

**The aim of the research** is to set of economic relations occurring in the process of development of scientific-theoretical and practical foundations of organizational and methodological aspects of planning of economic processes in pond fish farms.

**The object of the research** is the activity of fish farms functioning in the Republic of Karakalpakstan.

**The scientific novelty of the research is as follows:**

according to the methodological approach, the economic content of the concept of 'business process planning' is improved from the point of view of application of analytical tools and methods of business modelling, taking into account the peculiarities of fish farms' activities in short-term (operational) and long-term (strategic) planning of the process of determining the strategy, tactics and operational measures for effective organization of business processes of an enterprise or organization, rational use of resources and achievement of the set objectives;

classification of expenditures in fish farming was improved by including additional elements of classification, such as the feature of classification of expenditures in fish farming by costing items 'losses from fish kill', 'means of fish protection against diseases', as well as the feature of classification by planning coverage - 'planned and unplanned costs';

the effective organization of accounting and control of planned indicators of production costs by providing an optimal ratio between groups of controlled indicators of production costs in fish farms: strategic (12-17%), main (30-35%), control (5-10%), operational planning (20-25%) and plan execution (8-13%) was substantiated;

forecast indicators of fish production in the Republic of Karakalpakstan up to 2030 have been developed on the basis of an econometric model reflecting the interaction of such factors as the amount of precipitation under climate change, average annual temperature, the number of fish farms, the average price per kilogram of fish, the number and area of water bodies.

**Implementation of the research results.** On the basis of the developed scientific proposals and practical recommendations to improve the organizational and methodological aspects of business process planning in reservoir fish farms:

Proposals to improve, according to the methodological approach, the economic content of the concept of 'business process planning' in terms of the application of analytical tools and methods of business modelling, taking into account the specifics of fish farms in the short-term (operational) and long-term (strategic) planning of the process of determining the strategy, tactics and operational measures for the effective organization of business processes of the enterprise or organization, rational use of resources and achievement of the goals of the enterprise or organization. As a result of practical implementation of this scientific proposal, students have the opportunity to expand theoretical knowledge on the concept of 'business process planning', which is improved in terms of the

use of analytical tools and business modelling methods that take into account the specifics of fisheries in the planning of business processes of an enterprise or organization;

The proposal to improve the classification of expenditures in fish farming by including additional elements of classification, such as the feature of classification of expenditures in fish farming by costing items 'losses from fish kill', 'means of protection of fish from diseases', as well as the feature of classification by the scope of planning - 'planned and unplanned costs' was introduced into practice by the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan (Reference of the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan №02/013-4710/1 dated 2 December 2024). Implementation of this proposal provided timely, correct and accurate formation of data on the elements of classification of losses from fish kill, means of fish protection against diseases, as well as planned and not planned costs, which contributed to the adoption of effective management decisions;

the proposal on effective organization of accounting and control of planned indicators of production cost by providing an optimal ratio between groups of controlled indicators of production costs in fish farms: strategic (12-17%), main (30-35%), control (5-10%), operational planning (20-25%) and plan execution (8-13%) is introduced into practice by the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan (Reference of the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan №02/013-4710/1 dated December 2, 2011). As a result of introduction of this proposal it became possible to control fulfilment of indicators of production cost planning in fishery on the basis of the developed algorithm and to group controlled indicators of production cost on the basis of this proposal;

forecast indicators of fish production in the Republic of Karakalpakstan until 2030 on the basis of econometric model reflecting the interaction of such factors as the amount of precipitation under climate change, average annual temperature, the number of fish farms, the average price per kilogram of fish, the number and area of water bodies used in practice by the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan (Reference of the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan №02/013-4710/1 of 2 December 2024). Implementation of this proposal allowed to determine the forecast indicators of fish production volume in the Republic of Karakalpakstan until 2030.

**Structure and scope of the dissertation.** The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion and a list of references. The dissertation is 131 pages long.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I бўлим (I часть; part I)**

1. Досмуратова Ш.К. Организационно-методические аспекты планирования прудового фонда и потребности в кормах в рыбководстве. // Экономика и предпринимательство. №9 (170) 2024. стр 915-918. (08:00:00; №26).

2. Dosmuratova Sh.K. Biznes-reja baliqchilik xo‘jaligi rivojlanishi uchun asos sifatida. // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. Toshkent. 2-son. fevral. 2024. 48-54-b. (OAK Rayosatining 2023 yil 28 fevraldagi 333/5-son qarori).

3. Dosmuratova Sh.K. Qoraqalpog‘iston Respublikasida baliq ishlab chiqarish hajmining 2030 yilgacha bo‘lgan prognoz ko‘rsatkichlarini ishlab chiqish. // «Aktuar moliya va buxgalteriya hisobi» ilmiy jurnali. 2024, 4(04), 439-448-b. (OAK Rayosatining 2024 yil 31 yanvardagi 350-son qarori).

4. Dosmuratova Sh.K. Hovuz baliqchiligi xo‘jaliklarida ishlab chiqarish xarajatlarini rejalashtirishning normativ ta‘minoti va tahlili. // Agroiqtisodiyot ilmiy-amaliy iqtisodiy jurnal. Toshkent. 4 (30) 2023. 65-68 b. (08.00.00; №25)

5. Dosmuratova Sh.K. Baliqchilik xo‘jaliklarini rejalashtirishning ahamiyati va bosqichlari. // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. Samarqand davlat veterinariya meditsinasi chorvachilik va biotexnologiyalar universitet. Xalqaro konferensiya. 2024-yil, may. 318-320-b.

6. Dosmuratova Sh.K. Baliqchilik xo‘jaliklarini rivojlantirish prognozini ishlab chiqish masalalari. // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. Samarqand davlat veterinariya meditsinasi chorvachilik va biotexnologiyalar universitet. Xalqaro konferensiya. 2024-yil, may. 393-395-b.

7. Dosmuratova Sh.K. Hovuz baliqchiligida biznes-jarayonlarni rejalashtirish usullarini tanlash va qo‘llash imkoniyatlari. // Raqamli iqtisodiyot sharoitida buxgalteriya hisobi, tahlil va auditni rivojlantirishning dolzarb masalalari mavzusida Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallar toplami. Toshkent.16-aprel 2024. 208-214-b.

8. Dosmuratova Sh.K. Hovuz baliqchiligida ishlab chiqarish tannarxini rejalashtirishning uslubiy ta‘minotini takomillashtirish. // «Barqaror iqtisodiy o‘sish orqali aholi turmush farovonligini oshirish masalalari» mavzusidagi respublika ilmiy-amaliy anjuman materiallari to‘plami. Toshkent. 2024-yil 24-may. 149-155-b.

**II bo‘lim (II часть; part II)**

9. Dosmuratova Sh.K. Ways to Improve the Organizational-Methodical Provision of Planning Costs in Pond Fisheries. // American Journal of Economics and Business Management.7(5) 31 May, 2024. 60-64 p. (OAK Rayosatining 2024 yil 28 avgustdagi 360-son qarori).

10. Dosmurotova Sh.K. Hovuz baliqchiligida biznes-jarayonlarni rejalashtirishning nazariy masalalari. // «Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi asosida hisob-tahlil va audit tizimini rivojlantirishda ustuvor yo‘nalishlar» mavzusidagi xalqaro ilmiy-amaliy konferensiyasi materiallar to‘plami. TDIU. 2023-yil. 5-dekabr. 321-326 b.

11. Dosmurotova Sh.K. Baliqchilik xo‘jaliklarida hovuz fondini maqbullashtirishning ayrim masalalari. // «International conference on learning and teaching 2022/9» UZBEKISTAN, TASHKENT 2022/ JUNE 15. 532-535-b.

12. Dosmurotova Sh.K., Menglikulov B.Y. Hovuz baliqchiligi xo‘jaliklarida biznes-reja tuzishning zarurligi, tarkibi va ahamiyati. // «Aral boyi ekologiyaliq sh‘arayatta intensiv agrotexnologiyalardi rawajlandiriv keleshegi» atamasindađi respublikaliq ilimiy-texnikaliq konferensiya, materiallar toplami. 20-dekabr. 2022-jil. Nókis. 345-350 bet.

Avtoreferat «Qoraqalpoq davlat universiteti AXBOROTNOMASI» jurnalida  
tahrirdan o‘tkazilib, o‘zbek, rus va ingliz tillaridagi matnlar o‘zaro  
muvofiqlashtirildi. (24.05.2025 yil)

Basıwǵa ruqsat berilgen waqtı 24.05.2025 j. Format – 60/84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>.  
“Times” garniturası. Ofset usılında basıldı. Kólemi 3,5 b.t.  
Nusqası 60 dana. Buyırtpa №44-25/K  
«Miraziz Nukus» JShJ baspaxanasında basıldı  
Ózbekstan Respublikası baspa sóz hám xabar agentliginiń  
2018-jıl 16-maydaǵı № 11–3059 licenziyası.