

**G.V.PLEXANOV NOMIDAGI ROSSIYA IQTISODIYOT  
UNIVERSITETINING TOSHKENT SHAHRIDAGI FILIALI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI  
DSc.22/30.12.2019.I.100.01 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

---

**QARSHI DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI**

**YUSUPOV FAYZULLA YAKUBOVICH**

**RAQAMLASHTIRISH SHAROITIDA KORXONALARNING  
MOLIYAVIY BAHOLASH USULLARI VA SALOHİYATIDAN  
FOYDALANISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.07 - Moliya, pul muomalasi va kredit**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2025**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati  
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по  
экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) on  
economical sciences**

**Yusupov Fayzulla Yakubovich**

Raqamlashtirish sharoitida korxonalarning moliyaviy baholash usullari va salohiyatidan foydalanish tizimini takomillashtirish ..... 3

**Юсупов Файзулла Якубович**

Совершенствование системы оценки финансовых показателей и использования потенциала предприятий в условиях цифровизации ..... 25

**Yusupov Fayzulla Yakubovich**

Improvement of the system for assessing financial indicators and utilizing enterprise potential in the context of digitalization..... 47

**E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati**

Список опубликованных работ

List of published works ..... 52

**G.V.PLEXANOV NOMIDAGI ROSSIYA IQTISODIYOT  
UNIVERSITETINING TOSHKENT SHAHRIDAGI FILIALI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI  
DSc.22/30.12.2019. I.100.01 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

---

**QARSHI DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI**

**YUSUPOV FAYZULLA YAKUBOVICH**

**RAQAMLASHTIRISH SHAROITIDA KORXONALARNING MOLIYAVIY  
BAHOLASH USULLARI VA SALOHIYATIDAN FOYDALANISH  
TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.07 - Moliya, pul muomalasi va kredit**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2025**

**Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2023.4.PhD/Iqt3591 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya Qarshi davlat texnika universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash web-sahifasida ([www.reu.uz](http://www.reu.uz)) hamda "Ziyonet" axborot-ta'lim portalida ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)) joylashtirilgan.

**Ilmiy rahbar:** **Abdullayeva Shaxlo Rustamovna**  
iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Rasmiy opponentlar:** **Nazarov Sharofiddin Xakimovich**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Aliyev Ulug'bek Mannonovich**  
iqtisodiyot fanlari nomzodi

**Yetakchi tashkilot:** **Sharof Rashidov nomidagi Samarqand davlat universiteti**

Dissertatsiya himoyasi 2025 yil "\_\_\_" \_\_\_\_\_ soat \_\_\_\_\_ dagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universitetining Toshkent shahridagi filiali huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.22/30.12.2019.I.100.01 raqamli Ilmiy kengashning majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 100164, Toshkent sh., Mirzo Ulug'bek tumani, Shaxriobod ko'chasi, 3 uy Tel.: (99871) 262-43-50; faks: (99871) 262-43-60; e-mail: info@reu.uz

Dissertatsiya bilan G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universitetining Toshkent shahridagi filialining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (\_\_\_ raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100164, Toshkent sh., Mirzo Ulug'bek tumani, Shaxriobod ko'chasi, 3 uy Tel.: (99871) 262-43-50; faks: (99871) 262-43-60; e-mail: info@reu.uz

Dissertatsiya avtoreferati 2025 yil "\_\_\_" \_\_\_\_\_ kuni tarqatildi.  
(2025 yil "\_\_\_" \_\_\_\_\_ dagi \_\_\_\_\_ - raqamli reyestr bayonnomasi).

**K.X. Abduraxmanov**

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash raisi, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Z.G. Shakarov**

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash kotibi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Z.Ya. Xudoyberdiyev**

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash qoshidagi ilmiy seminar raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

## KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

**Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati.** Jahonda raqamli transformatsiya jarayonining jadallashuvi kompaniya (xo‘jalik subyekt)larning moliyaviy barqarorligi va resurslarni strategik boshqarish darajasiga, moliyaviy faoliyat natijadorligiga sezilarli darajada ijobiy ta‘sir ko‘rsatmoqda. “Raqamli texnologiyalari yuqori darajada rivojlangan kompaniyalar keyingi o‘n yil davomida har yilgi daromadlarini 100 milliard dollarga oshirishi mumkin”<sup>1</sup>ligini ko‘rsatmoqda. Bugungi kunda raqamli transformatsiya asosida, jumladan qarorlar qabul qilish tezligini oshirish, xatarlarni samarali boshqarish, sun‘iy intellekt, bulutli hisoblash va katta ma‘lumotlar kabi texnologiyalardan foydalanish kompaniyalarning bozorlarda raqobatbardoshligini oshirishni ta‘minlashning muhim asoslaridan biri sifatida qaralmoqda.

Jahonda raqamlashtirish texnologiyalarining jadal rivojlanishi sharoitida korxonalar moliyaviy barqarorligini ta‘minlash bo‘yicha amalga oshirilayotgan tadqiqotlar tarkibida xo‘jalik subyektlarining moliyaviy faoliyatini baholashning uslubiy asoslarini takomillashtirish yo‘nalishidagi tadqiqotlarga ustuvor darajada qaralmoqda. Bu borada kompaniyalar bozor ulushi va rentabelligi kabi ko‘rsatkichlari integratsiyasining raqamli yechimlarini asoslash, moliyaviy faoliyatni baholashning an‘anaviy yondashuv, vosita va usullarini zamonaviy raqamli texnologiyalar, jumladan sun‘iy intellektga ko‘ra tubdan takomillashtirish, moliyaviy xatarlar tahlili, strategik rejalashtirish va raqobatbardoshlikni oshirishning raqamli echimlarini asoslash kabi mavzulardagi tadqiqotlar muhim ahamiyat kasb etmoqda.

O‘zbekiston Respublikasi iqtisodiyotini isloh qilish jarayonida raqamli transformatsiyaga ko‘ra moliya resurslarini samarali boshqarish, raqamli texnologiyalar va standartlarga ko‘ra moliyaviy holatni baholash va resurslarni boshqarishning yanada egiluvchan va aniq instrumentlarini joriy etish, korxonalar moliyaviy faoliyati samaradorligini oshirish va barqaror o‘shishni ta‘minlash kabi yo‘nalishlarda keng qamrovli dasturiy chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. “Raqamli O‘zbekiston – 2030” strategiyasida<sup>23</sup> muhim vazifalardan biri sifatida milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirishda axborot texnologiyalari va Elektron hukumatni keng joriy etish vazifalari belgilangan. Bu borada raqamli transformatsiyaga ko‘ra moliyaviy baholash usullarini takomillashtirish, korxonalarining raqamlashtirish darajasini oshirish va infratuzilmani yaxshilash, zamonaviy raqamli vositalar – sun‘iy intellekt, blokcheyn, katta ma‘lumotlar va bulutli texnologiyalar asosida moliyaviy boshqaruv usullarini takomillashtirish kabi yo‘nalishdagi tadqiqotlar ko‘lamini kengaytirish maqsadga muvofiq.

---

<sup>1</sup> Kude, O., Stang, A., Ley, M., & Li, Z. Strategic Digital Transformation Guidance: A Study of Global Financial Institutions. Boston Consulting Group, 2022. Available at: <https://www.bcg.com>

<sup>2</sup> Цифровая трансформация экономики: о целях и предварительных итогах совместного проекта ОЭСР и Республики Узбекистан, нацеленного на повышение конкурентоспособности страны. Агентство стратегических реформ при Президенте Республики Узбекистан. URL: <https://asr.gov.uz>

<sup>3</sup> Стратегия «Цифровой Узбекистан — 2030» и меры по ее реализации. Lex.uz. URL: <https://lex.uz/docs/5055037>

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 30-yanvardagi PQ-347-son “O‘zbekiston-2030” strategiyasini “Atrof-muhitni asrash va “yashil iqtisodiyot” yilida amalga oshirishga oid davlat dasturi to‘g‘risida”gi, 2025-yil 14-fevraldagi PQ-64-son “Aholini tadbirkorlikka jalb qilish va bandligini ta‘minlash uchun moliyaviy yordamlar ajratish tizimini takomillashtirishga oid qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi, 2022-yil 8-apreldagi PF-101-son “Tadbirkorlik muhitini yaxshilash va xususiy sektorni rivojlantirish orqali barqaror iqtisodiy o‘sinh uchun sharoit yaratish bo‘yicha navbatdagi islohotlar to‘g‘risida”gi Farmoni, 2018-yil 19-sentyabrdagi PQ-3946-son “O‘zbekiston Respublikasida auditorlik faoliyatini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2020-yil 24-fevraldagi PQ-4611-son “Xalqaro moliyaviy hisobot standartlariga o‘tish bo‘yicha qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi Qarorlari hamda sohaga tegishli boshqa me‘yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalarini rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlariga muvofiqligi.** Mazkur ilmiy tadqiqot respublika fan va texnologiyalarini rivojlantirishning I. “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

**Muammoning o‘rganilganlik darajasi.** Xo‘jalik subyektlarining moliyaviy salohiyatini baholash usullari va ulardan foydalanish strategiyalarini takomillashtirish muammosi so‘nggi yillarda, ham xalqaro, ham milliy darajada faol o‘rganilmoqda. Ushbu mavzuning asosiy jihatlari raqamlashtirishning moliyaviy jarayonlarga ta‘siri, resurslarni boshqarishni optimallashtirish va tashkilotlar raqobatbardoshligini oshirish bilan bog‘liq.

Xalqaro miqyosda raqamli transformatsiya sharoitida moliyaviy salohiyatdan foydalanish strategiyalari va baholash usullarini takomillashtirish muammosi bilan shug‘ullanadigan olimlar qatoriga Martin Verhaf, Richard Buxt, Xuong Tran Thi, Lan Dong Thi Ngok va Son Nguen Xan, Basar Bash, Peter Gomber, Shao Chen, Xao Pan, Fransua Vial va boshqalar kiradi. Ushbu olimlar raqamli transformatsiya va uning zamonaviy biznesdagi moliyaviy strategiyalar va baholash usullariga ta‘siri bo‘yicha muhim hissa qo‘shmoqdalar.

Rossiyada moliya sohasining raqamli transformatsiyasi va xo‘jalik subyektlarining moliyaviy salohiyatini baholash usullarini takomillashtirish masalalari bilan bir qator tadqiqotchilar va ilmiy jamoalar shug‘ullanmoqda. Ular qatorida A.V. Karagodin va T.Yu. Mazurina, Yu.S. Ezrox, A.A. Metelskiy, I.V. Makarova va A.Yu. Pavlika, V.E. Kosarev va N.V. Folmer, I. Kirichenko, A.A. Nefedov va boshqalar bor. Ushbu olimlar raqamli texnologiyalarning Rossiya moliya sektoriga ta‘sirini o‘rganib, raqamli transformatsiya sharoitida yangi yondashuvlar va strategiyalarni taklif etmoqdalar.

O‘zbekistonda ham iqtisodiyotning raqamli transformatsiyasi va moliyaviy boshqaruv masalalari bilan bir qator yetakchi olimlar shug‘ullanmoqda. Ularning

ayrimlari: akademik K.X. Abduraxmonov, professorlar Sh.X.Nazarov, O.K.Iminov, O.K.Abduraxmonov, Sh.R. Abdullayeva, M.B.Xamidulin, A.S.Usmanov, Sh.D. Kudbiyev, A.A.Omonov, B.A.Islamov, N.K. Zokirova, S.A.Voronin, R.R.Xasanov, U.M. Aliyev,<sup>4</sup> D. Suyunov, A. Kuvandikov, L. Kudratov, T. Axmedov, B. Ruzmetov, Yu. Abdullayev, R.X. Ergashev va h.k. Biroq innovatsion faoliyatni tartibga solish masalalari yetarli darajada o'rganilmagan.<sup>5</sup>

**Dissertatsiya mavzusining dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasi ilmiy tadqiqot ishlari rejasi bilan bog'liqligi.** Tadqiqot ishi Qarshi davlat texnika universiteti va G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universitetining Toshkent shahridagi filiali ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq FZ-5421033210-sonli "Milliy iqtisodiyotni davlat tomonidan tartibga solish tizimi transformatsiyasining metodologik asoslari" mavzusidagi ilmiy loyiha doirasida amalga oshirildi.

**Tadqiqotning maqsadi** xo'jalik subyektlari moliyaviy salohiyatini baholash aniqligini oshirish va uning raqamli transformatsiya sharoitida samarali foydalanish strategiyalarini takomillashtirishga imkon beruvchi samarali yondashuvlar va usullarni ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning vazifalari:**

xo'jalik subyektlarining moliyaviy salohiyatini baholashning mavjud usullarini o'rganish;

raqamlashtirish sharoitida qo'llaniladigan moliyaviy baholashning asosiy elementlarini aniqlash;

raqamli texnologiyalar (blokcheyn, katta ma'lumotlar, sun'iy intellekt)ning moliyaviy baholash aniqligi va tezligiga ta'sirini baholash;

mavjud baholash usullarini yangi raqamli shartlarga moslashtirishni o'rganish;

raqamlashtirish sharoitida moliyaviy resurslarni boshqarish samaradorligini oshirish uchun qo'llanilishi mumkin bo'lgan asosiy yo'nalishlar va strategiyalarni aniqlash;

raqamli transformatsiyaning xo'jalik subyektlarining moliyaviy strategiyalariga ta'sirini baholash;

raqamli texnologiyalarni hisobga olgan holda moliyaviy salohiyatdan samarali foydalanish uchun tavsiyalar ishlab chiqish;

moliyaviy boshqaruv amaliyotida taklif etilgan usullarni joriy qilishning asosiy bosqichlarini aniqlash;

---

<sup>4</sup> Abdurakhmanov K.Kh., Abdullayeva Sh.R., Zokirova N.K., Abdurakhmanov O.K., Aliyev U.M. Improving the Efficiency of Attracting Foreign Investment and International Borrowing // *Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems*. 2020. Vol. 11, Special Issue, pp. 1543–1554. Available at: <https://jardcs.org/abstract.php?id=1547>

<sup>5</sup>Ruzmetov B. Regionalnaya ekonomika. Toshkent "Fan" 2020 g. Otajonov Sh.I. Sovershenstvovaniye mexanizma upravleniya innovatsionnoy deyatelnosti subyektov malogo biznesa v Uzbekistane. Avtoreferat dis., na soiskaniye uchyonnoy stepeni k.en. Tashkent, TGEU 2010.-27 s.; Yo. Abdullayev. Regional iqtisodiyot samaradorligi statistikasidagi muammolari. Iqt. fan. dok. diss. - M.: MESI, 1987.

empirik tadqiqotlarni o'tkazish va taklif etilgan usullarning haqiqiy sharoitlarda samaradorligini baholash;

davlat organlari va biznes uchun raqamli texnologiyalardan foydalanish orqali moliyaviy salohiyatni oshirishga oid tavsiyalar berish.

**Tadqiqotning obyekti** sifatida raqamli transformatsiya sharoitida faoliyat yuritayotgan O'zbekiston Respublikasining xo'jalik subyektlari olingan.

**Tadqiqotning predmeti** iqtisodiyotning raqamli transformatsiyasi sharoitida qo'llanilayotgan va takomillashtirilayotgan moliyaviy baholash usullari va xo'jalik subyektlarining moliyaviy salohiyatdan foydalanish strategiyalaridan iborat.

**Tadqiqotning usullari.** Tadqiqot jarayonida umumlashtirish va guruhlash, qiyosiy va dinamik tahlil, SWOT-tahlil, ekspert baholash, iqtisodiy-matematik va prognozlash kabi usullar qo'llanilgan.

**Tadqiqotning ilmiy yangiligi** quyidagilardan iborat:

korxonada boshqaruv qarorlarini qabul qilish natijadorligini oshirish va moliyaviy salohiyatining kompleks indeksini aniqlashda korxonaning barqarorligi va raqobatbardoshligi ko'rsatkichlarini mezon sifatida kiritishning maqsadga muvofiqligi asoslangan;

tez o'zgaruvchan raqamli muhitda korxonalar moliyaviy barqarorligini mustahkamlash va yuzaga keluvchi noaniqliklarni minimallashtirishda risklarni boshqarishning "prognoz – monitoring – tartibga solish" tizimining uyg'unligi hamda tavakkallikni boshqarishning innovatsion yondashuvi ustuvorligining maqsadga muvofiqligi asoslangan;

korxonalar moliyaviy resurslarini boshqarish bo'yicha strategiyalar raqamli iqtisodiyotning o'ziga xos xususiyatlariga moslashtirish va raqamli texnologiyalarni jadallik bilan joriy etish sharoitidagi tejamkorlikni hisobga oluvchi, moliyaviy resurslarni samarali taqsimlash, operatsion tavakkalliklarni kamaytirish va rentabellik ko'rsatkichlarini yaxshilashga qaratilgan yangi yondashuvlar asosida takomillashtirilib, korxonalarining moliyaviy baholashda operatsion risklarning chegaraviy qiymatini kamaytirish orqali moliyaviy resurslarning tejamkorlik darajasini oshirish imkoniyatlari asoslangan;

Qashqadaryo viloyati xo'jalik yurituvchi subyektlarining moliyaviy salohiyati bo'yicha asosiy ko'rsatkichlar bog'liqligining ekonometrik modeliga ko'ra 2030-yilga qadar yalpi mahsulotdagi ulushi bo'yicha prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

**Tadqiqotning amaliy natijalari** quyidagilardan iborat:

raqamlashtirish sharoitida moliyaviy resurslarni maqsadli boshqarish, korxonalar moliyaviy resurslarini samarali taqsimlash, operatsion rentabellikni oshirish kabi strategiyalarni O'zbekiston iqtisodiyotining raqamli transformatsiyasi xususiyatiga moslashtirish yuzasidan tavsiyalar ishlab chiqilgan;

blokcheyn texnologiyasidan moliyaviy operatsiyalarning shaffofligini oshirish, sun'iy intellektdan moliyaviy xatarlarni prognozlash va korxonalar

moliyaviy barqarorligini oshirishda maqsadli foydalanish bo'yicha tavsiyalar asoslangan;

moliya sohasida raqamlashtirishni qo'llab-quvvatlashga oid davlat organlari uchun raqamli infratuzilmani rivojlantirish, raqamli texnologiyalarni joriy etish uchun qulay shart-sharoitlar yaratish va korxonalarni raqamli transformatsiya jarayonida qo'llab-quvvatlash choralari o'z ichiga olgan tavsiyalar ishlab chiqilgan.

**Tadqiqot natijalarining ishonchliligi** foydalanilgan ma'lumotlar O'zbekiston Respublikasining me'yoriy-huquqiy hujjatlari, O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi va Qashqadaryo viloyati hokimiyati hisobotlari kabi rasmiy manbalaridan olingani, usul va yondashuvlarning maqsadga muvofiqligi hamda tegishli xulosalar va tavsiyalar amaliyotda vakolatli tuzilmalar tomonidan amaliyotga joriy qilinib, o'rnatilgan tartibda tasdiqlanganligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati.** Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati ishlab chiqilgan xulosa va tavsiyalar xo'jalik subyektlarining innovatsion rivojlanish istiqbollari aniqlash va mintaqaviy innovatsion salohiyatdan samarali foydalanishga oid ilmiy-metodik bazani hamda milliy iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirish asosida xo'jalik subyektlarining raqobatbardoshligini oshirishning uslubiy asoslarini takomillashtirishga xizmat qilishi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalardan Qashqadaryo viloyatida xo'jalik subyektlarining innovatsion rivojlantirishning istiqbolli yo'nalishlarini aniqlash, xo'jalik subyektlari faoliyatini rivojlantirish strategiyasini asoslashda qo'llanilgani va xo'jalik subyektlarining innovatsion faoliyatini rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlarini aniqlashtirishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarini joriy qilinishi.** Xo'jalik subyektlari moliyaviy salohiyatini baholash aniqligini oshirish va uning raqamli transformatsiya sharoitida samarali foydalanish strategiyalarini takomillashtirish bo'yicha olingan natijalar asosida:

korxonada boshqaruv qarorlarini qabul qilish natijadorligini oshirish va moliyaviy salohiyatining kompleks indeksini aniqlashda korxonaning barqarorligi va raqobatbardoshligi ko'rsatkichlarini mezon sifatida kiritish taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 8-apreldagi PF-101-son "Tadbirkorlik muhitini yaxshilash va xususiy sektorni rivojlantirish orqali barqaror iqtisodiy o'sish uchun sharoit yaratish bo'yicha navbatdagi islohotlar to'g'risida"gi Farmonida inobatga olingan (Qashqadaryo viloyati hokimligining 2025-yil 6-martdagi 05-05/2140-sonli ma'lumotnomasi). Taklif korxonaning EBITDA va aktivlar rentabelligi (ROA) ko'rsatkichlarini 15,0–20,0% ga oshirish imkoniyatini kengaytirishga, avtomatlashtirilgan tekshiruvlar tufayli audit xarajatlarini 30,0% ga qisqartirish imkonini kengaytirishga muayyan darajada xizmat qilgan;

tez o'zgaruvchan raqamli muhitda korxonalar moliyaviy barqarorligini mustahkamlash va yuzaga keluvchi noaniqliklarni minimallashtirishda risklarni boshqarishning "prognoz – monitoring – tartibga solish" tizimining uyg'unligi hamda tavakkallikni boshqarishning innovatsion yondashuvining ustuvorligi taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 8-apreldagi PF-101-son "Tadbirkorlik muhitini yaxshilash va xususiy sektorni rivojlantirish orqali barqaror iqtisodiy o'sish uchun sharoit yaratish bo'yicha navbatdagi islohotlar to'g'risida"gi Farmonida inobatga olingan (Qashqadaryo viloyati hokimligining 2025-yil 6-martdagi 05-05/2140-sonli ma'lumotnomasi). Taklif blokcheyn texnologiyalari va sun'iy intellekt asosida xavflarni boshqarish bo'yicha innovatsion yondashuvlarni joriy etilishiga ko'ra moliyaviy operatsiyalarning shaffofligini oshirib, xatoliklar va firibgarlik holatlari ehtimolini 35,0% ga kamaytirish, sun'iy intellekt algoritmlari moliyaviy xavflarni prognoz qilishni yaxshilab, modellarning aniqligini 20,0% ga oshirish, korxonalar xavflarni minimallashtirish bo'yicha oldindan chora-tadbirlar ko'rish imkonini berib, o'zgaruvchan raqamli muhitda moliyaviy yo'qotishlarni 15,0–18,0% ga kamaytirish imkonini kengaytirishga muayyan darajada xizmat qilgan;

korxonalar moliyaviy resurslarini boshqarish bo'yicha strategiyalar raqamli iqtisodiyotning o'ziga xos xususiyatlariga moslashtirish va raqamli texnologiyalarni jadallik bilan joriy etish sharoitidagi tejamkorlikni hisobga oluvchi, moliyaviy resurslarni samarali taqsimlash, operatsion tavakkalliklarni kamaytirish va rentabellik ko'rsatkichlarini yaxshilashga qaratilgan yangi yondashuvlar asosida takomillashtirilib, korxonalar moliyaviy baholashda operatsion risklarning chegaraviy qiymatini kamaytirish orqali moliyaviy resurslarning tejamkorlik darajasini oshirish imkoniyatlari taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 8-apreldagi PF-101-son "Tadbirkorlik muhitini yaxshilash va xususiy sektorni rivojlantirish orqali barqaror iqtisodiy o'sish uchun sharoit yaratish bo'yicha navbatdagi islohotlar to'g'risida"gi Farmonida inobatga olingan (Qashqadaryo viloyati hokimligining 2025-yil 6-martdagi 05-05/2140-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur taklif korxonalar moliyaviy ma'lumotlarni tezkor tahlil qilish va boshqaruv qarorlarini qabul qilishni o'rtacha 30,0% ga tezlashtirish, katta ma'lumotlar va sun'iy intellekt texnologiyalaridan foydalanish operatsion xavflarni aniqlash va kamaytirish jarayonini avvalgiga nisbatan 25,0% ga tezroq ta'minlash imkonini kengaytirishga muayyan darajada xizmat qilgan;

Qashqadaryo viloyati xo'jalik yurituvchi subyektlarining moliyaviy salohiyati bo'yicha asosiy ko'rsatkichlar bog'liqligining ekonometrik modeliga ko'ra 2030-yilga qadar yalpi mahsulotdagi ulushi bo'yicha prognoz ko'rsatkichlaridan Qashqadaryo viloyati hokimligi tomonidan mintaqadagi korxonalar moliyaviy holatini baholash va istiqbolda salohiyatidan samarali foydalanish bo'yicha tegishli chora-tadbirlarni asoslashda foydalanilgan (Qashqadaryo viloyati hokimligining 2025-yil 6-martdagi 05-05/2140-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur taklif viloyati xo'jalik yurituvchi subyektlarining moliyaviy salohiyatining amaldagi holatidan

kelib chiqqan holda yalpi mahsulotdagi ulushi ko'rsatkichlari hamda uzoq muddatli istiqboldagi asosiy faoliyat parametrlarining ishonchliligini ta'minlash va o'zaro muvofiqlashtirish imkonini kengaytirishga muayyan darajada xizmat qilgan.

**Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi.** Mazkur tadqiqot natijalari 8 ta, jumladan 6 ta respublika va 2 ta xalqaro ilmiy-amaliy konferensiyalarida muhokamadan qilingan.

**Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi.** Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 23 ta ilmiy ish, jumladan 1 ta jamoaviy monografiya, Oliy attestatsiya komissiyasi tomonidan doktorlik dissertatsiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlarda 5 ta va nufuzli xorijiy jurnallarda 1 ta ilmiy maqola nashr etildi.

**Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi.** Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan iborat. Dissertatsiyaning umumiy hajmi 122 betni tashkil etadi.

## DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

**Kirish** qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, maqsad va vazifalar, tadqiqot obyekti va predmeti shakllantirilgan, ishning respublikada fan va texnologiyalarni rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlariga muvofiqligi ko'rsatilgan, tadqiqotning ilmiy yangiligi va amaliy natijalari yoritilgan, olingan natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati ochib berilgan, tadqiqot natijalarining amaliyotga joriy qilinishi va chop etilgan ishlar haqida ma'lumotlar keltirilgan.

**Dissertatsiyaning birinchi bobi** xo'jalik subyektlarining moliyaviy salohiyatini baholash va undan foydalanish strategiyalarining nazariy asoslariga bag'ishlangan.

Xo'jalik subyektlarining moliyaviy salohiyati korxonaning samarali boshqaruv, tashqi o'zgarishlarga moslashish va barqaror o'sishga erishish uchun foydalanishi mumkin bo'lgan barcha moliyaviy resurslar va imkoniyatlar majmuasini anglatadi. Bu salohiyat statik xususiyatga ega emas – u korxonaning boshqaruv va strategiyasi kabi ichki omillar hamda iqtisodiy shart-sharoitlar va bozor o'zgarishlari kabi tashqi omillar ta'sirida o'zgaradi. Moliyaviy salohiyat mohiyatini tushunish tez o'zgaruvchi sharoitlarda raqobatbardoshlikni ta'minlash uchun muhim omildir.

Moliyaviy salohiyatning asosiy jihati uning korxonaning to'lov qobiliyatini qo'llab-quvvatlash, innovatsiya va modernizatsiyaga sarmoya kiritish hamda uzoq muddatli strategik rejalarni amalga oshirish qobiliyatidir. Moliyaviy salohiyat kapital tuzilishi, likvidlik darajasi va tashqi moliyalashtirish manbalariga kirish imkoniyati bilan belgilanadi. Globalashuv va iqtisodiy faoliyatning raqamli transformatsiyasi sharoitida kompaniyalar tez o'zgaruvchan sharoitlarga moslashishga majbur bo'lib, bu moliyaviy resurslardan foydalanishni muhim instrumentga aylantiradi.

Bundan tashqari, zamonaviy iqtisodiyot sarmoyadorlar va kreditorlar tomonidan kompaniyalardan yuqori talablarni qo‘ymoqda, bu esa moliyaviy tahlilning ahamiyatini kuchaytirmoqda. Sun‘iy intellekt va katta ma‘lumotlar kabi texnologiyalarni joriy etish korxonalariga o‘z moliyaviy boshqaruvini samarali tashkil etish uchun qo‘shimcha imkoniyatlar yaratadi. Biroq bunday imkoniyatlardan foydalanish uchun korxonaning moliyaviy salohiyati tuzilishini va uning rivojlanishiga ta‘sir etuvchi omillarni aniq tushunish talab etiladi. Yuqori moliyaviy salohiyatga ega kompaniyalar ko‘proq sarmoyalarni jalb qiladi va moliyalashtirishning qulay sharoitlariga ega bo‘ladi, bu esa ularning bozordagi raqobat pozitsiyasini sezilarli darajada yaxshilaydi.

Moliyaviy salohiyatning yana bir muhim xususiyati uning kompaniyaning uzoq muddatli barqarorligini ta‘minlash qobiliyatidir, bu ayniqsa iqtisodiy inqirozlar va kutilmagan bozor o‘zgarishlari sharoitida muhim ahamiyatga ega. Moliyaviy resurslarni samarali boshqara oladigan kompaniyalar yangi loyihalarga sarmoya kiritish, o‘z faoliyatini kengaytirish va raqobatbardoshligini oshirish imkoniyatiga ko‘proq ega bo‘ladi. Moliyaviy salohiyat kompaniyaga o‘z faoliyatini yuqori darajada qo‘llab-quvvatlash bilan birga tashqi chaqiriqlarga moslashish, xatarlarni minimallashtirish va samaradorlikni oshirish imkonini beradi.

Shunday qilib, moliyaviy salohiyat ko‘p qirrali toifa bo‘lib, u korxonaning strategik maqsadlarini amalga oshirish uchun mavjud ichki va tashqi resurslar majmuasini o‘z ichiga oladi. Ushbu salohiyatni boshqarish samaradorligini oshirish uchun strategik rejalashtirish va zamonaviy moliyaviy vositalarni joriy qilish zarur, bu korxonalariga raqobatbardosh bo‘lish, xatarlarni minimallashtirish va o‘z resurslaridan eng yaxshi tarzda foydalanish imkonini beradi.

Tadqiqotda korxonalarning moliyaviy barqarorligi va uzoq muddatli rivojlanish imkoniyatlarini baholash uchun zarur bo‘lgan vositalar va yondashuvlar batafsil ko‘rib chiqildi. Ushbu tadqiqotning o‘ziga xosligi shundaki, u zamonaviy usullardan, jumladan, iqtisodiy modellari, katta ma‘lumotlar tahlili va sun‘iy intellekt yordamida prognozlashning muhimligiga urg‘u beradi, bu korxonalariga o‘z resurslari va o‘shirish imkoniyatlarini aniqroq prognoz qilish imkonini beradi.

Korxonalarning moliyaviy salohiyati faqatgina ularning joriy aktivlari bilan emas, balki resurslardan samarali foydalanish qobiliyati va o‘zgaruvchan iqtisodiy muhit sharoitida barqarorlik bilan ham belgilanadi. Asosiy baholash usuli moliyaviy koeffitsiyentlar, jumladan, likvidlik, rentabellik va aktivlar aylanishini tahlil qilish bo‘lib, ular korxonaning o‘z majburiyatlarini o‘z vaqtida bajarish qobiliyatini aniqlashga yordam beradi. Masalan, joriy likvidlik koeffitsiyenti (JLK) quyidagi formula bo‘yicha hisoblanadi:

$$JLK = \frac{\text{Aylanuvchi aktivlar}}{\text{Qisqa muddatli majburiyatlar}} \quad (1)$$

Ushbu ko‘rsatkich korxonaning likvid aktivlar hisobi orqali o‘z qisqa muddatli majburiyatlarini qoplash qobiliyatini baholaydi. Boshqa muhim usullar qatoriga pul oqimi tahlili, SWOT-tahlil va pul oqimlarini diskontlash kiradi. So‘nggi usul kelajakdagi pul oqimlarini hozirgi qiymatga to‘g‘rilab, korxonaning qiymatini baholaydi.

Mazkur bo‘limda asosiy e‘tibor moliyaviy egiluvchanlikning ahamiyatiga qaratilgan, chunki u iqtisodiy noaniqlik sharoitida kompaniyalar uchun asosiy omilga aylanmoqda. Moliyaviy egiluvchanlik quyidagi formula yordamida baholanadi:

$$\text{Moliyaviy barqarorlik} = \frac{\text{Yuqori likvidlikka ega aktivlar}}{\text{Qisqa muddatli majburiyatlar}} + \frac{\text{O‘z mablag‘lari}}{\text{Umumiy aktivlar}} \quad (2)$$

Ushbu usul korxonalariga o‘z qisqa va uzoq muddatli majburiyatlarini bajarish qobiliyatini tahlil qilishga yordam beradi, bu esa noaniqlik sharoitida juda muhimdir. O‘zbekistonda moliyaviy salohiyatni baholashga yondashuvlarning o‘ziga xosligi xorijiy metodikalarni mahalliy sharoitlarga moslashtirish zarurati bilan bog‘liq. Muhim takliflardan biri — korxonalarining kapitalizatsiyasi va innovatsion salohiyat kabi maxsus ko‘rsatkichlarni inobatga olgan holda Kompleks moliyaviy salohiyat indeksini (KMSI) ishlab chiqishdir.

$$KIFP = \alpha_1 * \frac{CHP}{KA} + \alpha_2 * \frac{CHO}{ZO} + \alpha_3 * IP \quad (3)$$

Hududiy tahlil ham muhim ahamiyatga ega bo‘lib, u O‘zbekiston iqtisodiyotidagi mintaqaviy farqlarni inobatga olish imkonini beradi. Korxonalarining moliyaviy salohiyatini mahalliy o‘ziga xosliklardan kelib chiqib baholash formulasi quyidagicha ko‘rinishda bo‘lishi mumkin:

$$FPR = \frac{\text{Moliyaviy potensial}}{\text{Aholi soni}} * \frac{\text{Korxonalar o‘rtacha kapitalizatsiyasi}}{\text{Mamlakat bo‘yicha o‘rtacha kapitalizatsiya}} \quad (4)$$

Ushbu yondashuv mintaqalar o‘rtasidagi iqtisodiy rivojlanishdagi farqlarni inobatga olish imkonini beradi.

Xulosalar va takliflar moliyaviy koeffitsiyentlar uchun milliy normativlarni ishlab chiqish zarurati, korxonalarining moliyaviy salohiyatini aniqroq prognoz qilish uchun katta ma‘lumotlar va tahlil texnologiyalarini integratsiya qilish, shuningdek, valyuta xatarlarini boshqarish uchun stress-testlashni qo‘llash zaruriyatiga qaratilgan. Stress-testlash quyidagi formula yordamida amalga oshirilishi mumkin:

$$VR = \frac{\Delta \text{Foyda}}{\Delta \text{Valyuta kursi}} \quad (5)$$

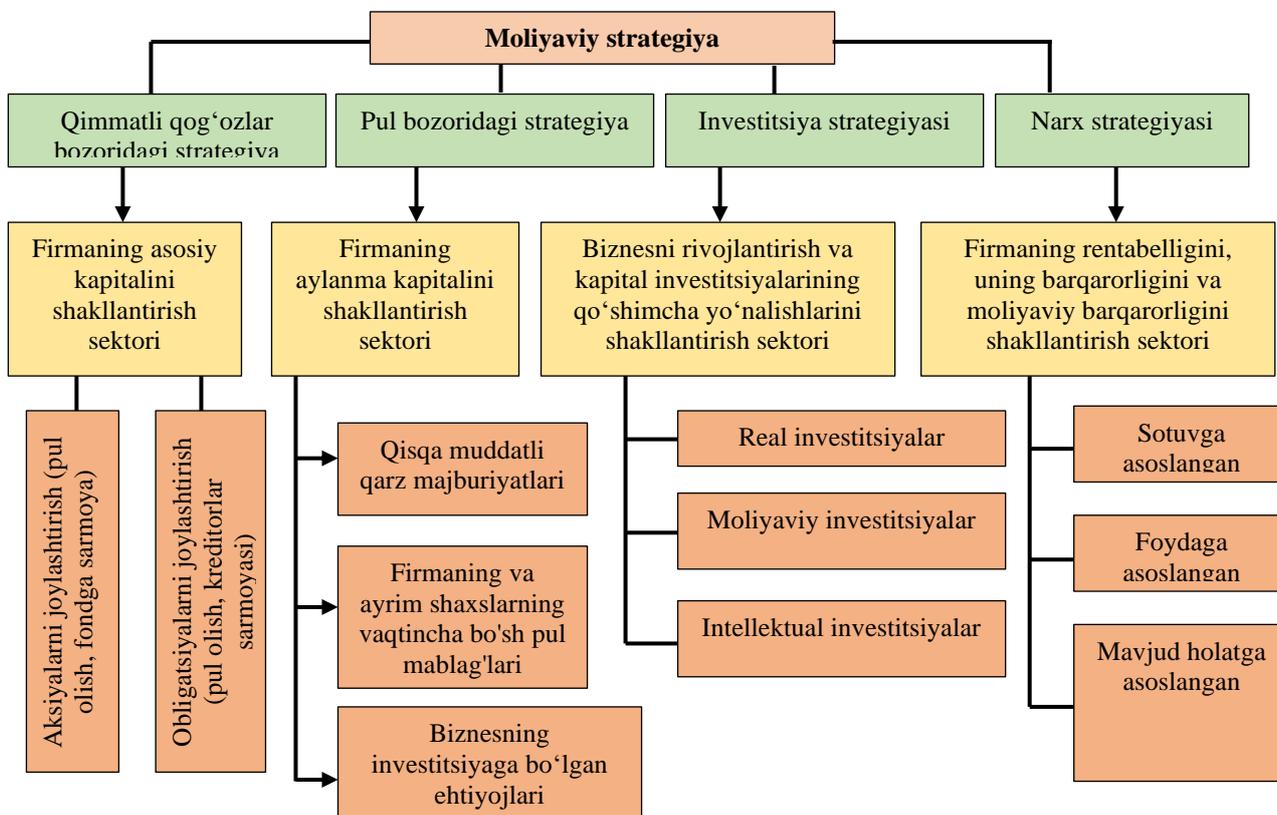
Ushbu choralar korxonalariga moliyaviy resurslarini samarali boshqarishni yaxshilash, shuningdek, global iqtisodiy o‘zgarishlar sharoitida barqarorlikni ta‘minlashga yordam beradi.

Tadqiqot iqtisodiyotning raqamli transformatsiyasi va sun‘iy intellekt (SI) joriy etilishi sharoitida moliyaviy salohiyatdan samarali foydalanish strategiyalariga qaratilgan. Ushbu yondashuvning muhim xususiyati SI va raqamli texnologiyalarning moliyaviy jarayonlarni optimallashtirishga ko‘rsatadigan katta ta‘siridir. O‘zbekistonda raqamlashtirish moliyaviy boshqaruvga sezilarli ta‘sir ko‘rsatmoqda va samaradorlikni oshirish hamda xarajatlarni qisqartirish uchun yangi imkoniyatlar yaratmoqda.

O‘zbekistonning moliyaviy salohiyatining asosiy ustunligi davlatning raqamli transformatsiyani qo‘llab-quvvatlashga qaratilgan «Raqamli O‘zbekiston 2030» dasturi kabi dasturlari orqali namoyon bo‘ladi. Bu korxonalariga innovatsion texnologiyalarni (blokcheyn, fintex, katta ma‘lumotlar) joriy etish va xalqaro

maydonda raqobatbardoshligini oshirishga yordam beradi. SI qo‘llanilishi bozor xatarlarini aniqroq baholash va moliyaviy oqimlarni prognoz qilish imkonini beradi, bu esa asosli boshqaruv qarorlarini qabul qilish uchun asos yaratadi.

1-rasm korxonaning kapitalni boshqarishning asosiy yo‘nalishlarini birlashtiruvchi tuzilgan moliyaviy strategiya tizimini ko‘rsatadi.



**1-rasm. Korxonaning moliyaviy strategiyasi komponentlari<sup>6</sup>.**

Ushbu rasmda moliyaviy strategiya bir-biri bilan bog‘liq bo‘lgan bir nechta elementlarni o‘z ichiga olishi aniq ko‘rsatilgan bo‘lib, ularning har biri kompaniyaning barqarorligi va o‘shini ta‘minlashda muhim rol o‘ynaydi. U kapital shakllantirishning turli sektorlarini aks ettiradi: asosiy va aylanuvchi kapitaldan tortib biznesni rivojlantirish va kompaniya barqarorligining qo‘shimcha yo‘nalishlarigacha.

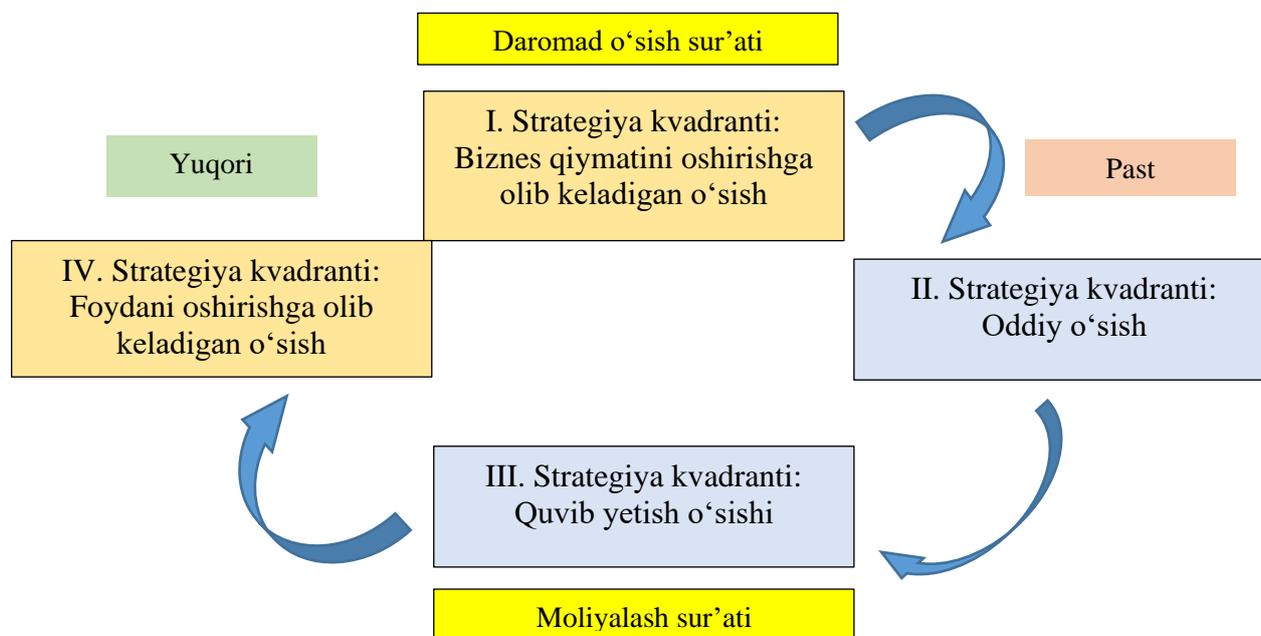
Mazkur sxema moliyaviy strategiyaning egiluvchanligiga e‘tibor qaratadi, shu bilan birga, qisqa muddatli va uzoq muddatli moliyaviy majburiyatlarni inobatga olish zarurligini ta‘kidlaydi. U real va moliyaviy investitsiyalardan to intellektual sarmoyalargacha bo‘lgan turli xil investitsiya yondashuvlarini ko‘rsatadi, bu raqamli transformatsiya sharoitidagi iqtisodiyot uchun alohida ahamiyatga ega.

Rasm, shuningdek, qimmatli qog‘ozlar bozori va pul bozori kabi moliyaviy bozorlardagi turli strategiyalarni o‘z ichiga oladi va ularni kompaniyaning operatsion faoliyati bilan bog‘laydi. Bu uni resurslarni baholash, rejalashtirish va optimallashtirish uchun muhim vositaga aylantiradi, global va raqamli iqtisodiyot

<sup>6</sup> Tadqiqot asosida muallif tomonidan tuzilgan.

sharoitida moliyaviy oqimlarni boshqarishning zamonaviy yondashuvini aks ettiradi.

Kompaniya o'sishining kvadrantli modelini ikki asosiy ko'rsatkichga asoslanadi: daromad o'sish sur'ati va moliyalashtirish o'sish sur'ati. Model biznesni rivojlantirishning ehtimoliy strategiyalarini to'rtta kvadrantga taqsimlaydi, bu kompaniyaning hozirgi holatini baholash va keyingi o'sish uchun eng mos strategiyani tanlash imkonini beradi (2-rasm).



**2-rasm. Kompaniyaning moliyaviy strategiyasini ishlab chiqish modeli<sup>7</sup>.**

Har bir kvadrant modelda rivojlanishning turli ssenariylarini aks ettiradi: biznes qiymatining oshishiga olib keladigan o'sishdan tortib, qo'llab-quvvatlovchi o'sish va foydani ko'paytirishga qaratilgan strategiyagacha. Vizuallashtirilgan sxema kompaniyaning moliyalashtirish va daromad dinamikasiga qarab kvadrantlar o'rtasida qanday harakatlanishi mumkinligini ko'rsatadi va o'zgaruvchan iqtisodiy sharoitlarda strategiyani moslashtirish zarurligini ta'kidlaydi.

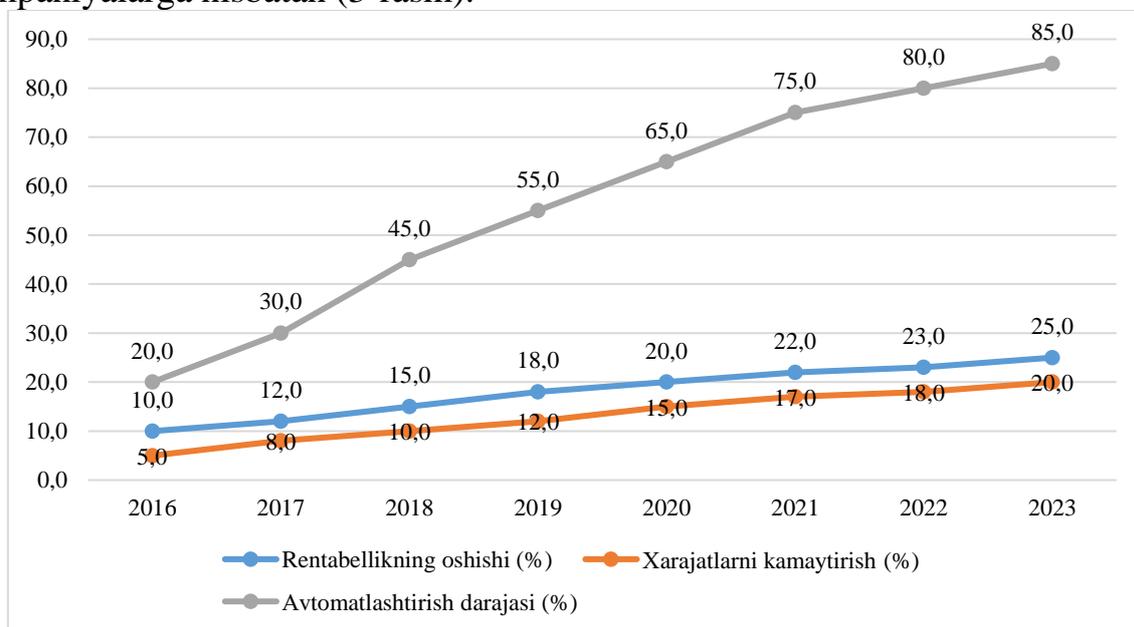
Ushbu model originaldir, chunki u o'sish sur'atlari va moliyaviy strategiyalar o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni yaqqol ko'rsatadi, bu ayniqsa raqamli iqtisodiyot sharoitida muhim ahamiyatga ega. U kompaniyalarga bozor sharoitlaridagi o'zgarishlarga moslashuvchan javob qaytarish va operatsion samaradorlikni oshirish hamda uzoq muddatli barqarorlikka erishish uchun eng yaxshi yo'llarni tanlash imkonini beradi.

Xulosalar raqamli texnologiyalarni moliyaviy strategiyaga muvaffaqiyatli integratsiya qilish barqaror rivojlanish va mamlakatning iqtisodiy xavfsizligining kaliti ekanligini ta'kidlaydi. Asosiy takliflar raqamli texnologiyalarga sarmoyalarni davom ettirish, kadrlar malakasini oshirish, moliyaviy boshqaruvga sun'iy intellektni integratsiya qilish va korporativ hamda davlat tashabbuslari o'rtasidagi hamkorlikni kuchaytirishni o'z ichiga oladi.

<sup>7</sup> Tadqiqot asosida muallif tomonidan tuzilgan.

**Dissertatsiyaning ikkinchi bobida** raqamli transformatsiyaning moliyaviy baholash va strategik rivojlanishga ta'siri ko'rib chiqiladi. O'zbekiston iqtisodiyotidagi raqamli transformatsiya, ayniqsa moliya sektorida, rivojlanish va optimizatsiya uchun yangi istiqbollarni ochmoqda. Sun'iy intellekt, blokcheyn va katta ma'lumotlarni tahlil qilish kabi zamonaviy texnologiyalar biznesning an'anaviy modellari va moliyaviy jarayonlarni o'zgartirishda muhim o'rin tutadi. Bu moliyaviy xizmatlarning shaffofligi, mavjudligi va samaradorligini oshirishga imkon beradi, bu esa o'z navbatida barqaror iqtisodiy o'sish va xorijiy sarmoyalarni jalb qilishga hissa qo'shadi.

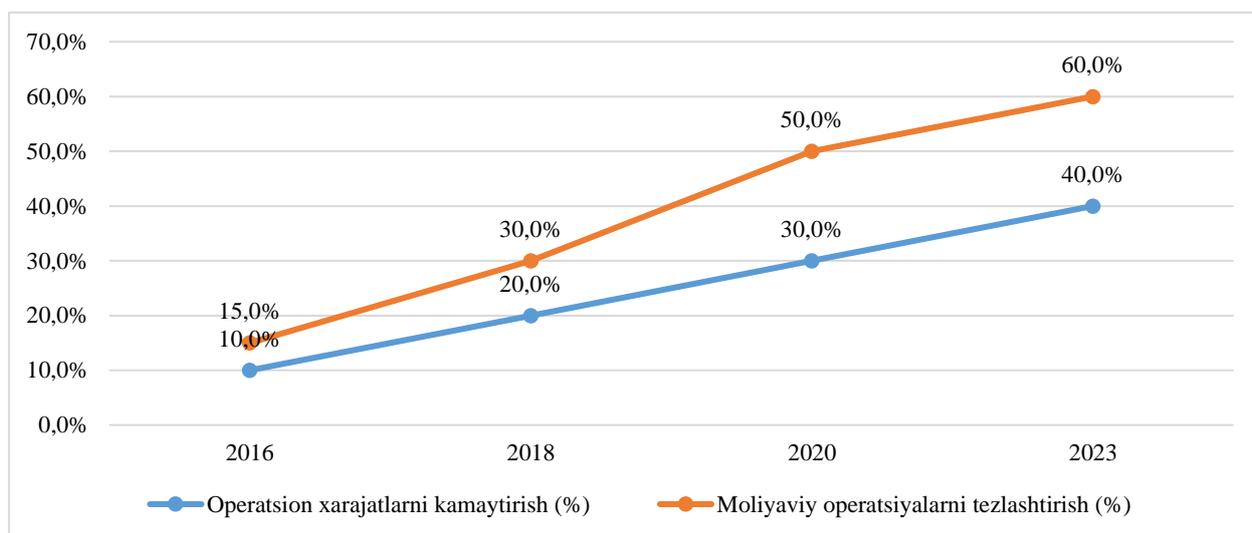
Raqamlashtirish, shuningdek, kompaniyalarning moliyaviy ko'rsatkichlariga ijobiy ta'sir ko'rsatdi. 2016–2023-yillar davomida rentabellikning yaxshilanishi va biznes yuritish xarajatlarining kamayishi kuzatildi. Tadqiqot natijalariga ko'ra, 2023 yilda raqamli texnologiyalardan foydalangan kompaniyalarning aksariyati foydani 15–20% ga oshirishgan, an'anaviy boshqaruv usullariga tayanib faoliyat yuritgan kompaniyalarga nisbatan (3-rasm).



**3-rasm. Raqamlashtirishning rentabellikka, xarajatlarni kamaytirishga va iqtisodiyotdagi avtomatlashtirish darajasiga ta'siri<sup>8</sup>.**

Ma'lumotlarni tahlil qilish 2016-yildan 2023-yilgacha bo'lgan davrda kompaniyalarning moliyaviy jarayonlariga raqamli texnologiyalarni joriy etishning ijobiy dinamikasini aks ettiradi. Operatsion xarajatlarni kamaytirish 2016-yilda 10,0% dan 2023-yilga kelib 40,0% ga ko'tarilgani raqamlashtirish samaradorligining o'sishini ko'rsatadi. Jarayonlarni avtomatlashtirish, robotlashtirilgan tizimlar va raqamli hujjat aylanishi kompaniyalarga rutinaviy vazifalar bo'yicha xarajatlarni minimallashtirish va resurslarni boshqarishni yaxshilash imkonini beradi. Bu ma'lumotlarni qo'lda qayta ishlash zaruratining kamayishiga va xatolar sonining kamayishiga olib keladi, natijada rentabellikning oshishiga yordam beradi (4-rasm).

<sup>8</sup> O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi. Axborot va aloqa sohasida xizmatlar hajmi [Elektron resurs] // Davlat statistika qo'mitasining rasmiy sayti. – URL: <https://stat.uz>.



**4-rasm. Moliyaviy jarayonlarda raqamli texnologiyalarni joriy qilish samaradorligi<sup>9</sup>.**

Ta’kidlash joizki, O‘zbekistonning moliya sektorida raqamlashtirish rentabellikni oshirish, xarajatlarni kamaytirish va biznes jarayonlarini tezlashtirishga hissa qo‘shmoqda.

O‘zbekiston Respublikasi viloyatlaridagi korxonalarining moliyaviy bahosi tahlili iqtisodiy rivojlanish darajasidagi sezilarli mintaqaviy farqlarni ko‘rsatadi. Korxonalarining moliyaviy holatiga ta’sir etuvchi eng muhim omillar tabiiy va inson resurslarining mavjudligi, infratuzilmaning rivojlanish darajasi va iqtisodiyotning tarmoq tuzilishidagi farqlardir. Qizig‘i shundaki, turli viloyatlar korxonalarini turli moliyaviy natijalarni ko‘rsatmoqda, bu esa qo‘llab-quvvatlashning samarali mexanizmlarini aniqlash uchun batafsil tahlilni talab qiladi.

Chiroqchi tumani korxonalarining 2016–2023-yillar davomidagi moliyaviy bahosi agrar yo‘nalishdagi iqtisodiyot bilan bog‘liq o‘rtacha o‘shishni namoyon etmoqda. Asosiy e’tibor paxta, g‘alla va mevalarni yetishtirish hamda qayta ishlashga qaratilgan. Yirik fermer xo‘jaliklari va qayta ishlash zavodlari ijobiy moliyaviy natijalarni ko‘rsatmoqda, biroq ularning ishlab chiqarish imkoniyatlari qishloq xo‘jaligi mavsumiyligi va infratuzilmaning etishmasligi bilan cheklangan.

*1-jadval*

**Chiroqchi tumani korxonalarini moliyaviy tahlilining asosiy ko‘rsatkichlari**

Ko‘rsatkich	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Investitsiyalar (trln so‘m)	0.2	0.3	0.3	0.4	0.4	0.3	0.3	0.4
Korxonalar daromadliligi	120	130	135	145	150	140	145	160
Likvidlik (%)	60.0	65.0	68.0	70.0	72.0	69.0	70.0	72.0
Bandlik darajasi (ming kishi)	1.5	1.7	1.9	2.0	2.1	2.1	2.1	2.2
Fermer xo‘jaliklari soni	100	110	115	120	125	130	135	140
Qishloq xo‘jaligi mahsulotlaridan tushum (mln so‘m)	200	220	230	240	250	245	255	270

<sup>9</sup> Tadqiqot asosida muallif tomonidan tuzilgan.

O‘zbekistonning turli viloyatlari va tumanlaridagi korxonalarining moliyaviy bahosi shuni ko‘rsatadiki, mamlakatning barqaror iqtisodiy o‘shini ta’minlash uchun agrar mintaqalarga alohida e’tibor qaratib, ularning infratuzilmasini yaxshilash va investitsiyalarni jalb qilish zarur. Bu korxonalarining samaradorligini oshirish va ularning moliyaviy barqarorligini mustahkamlashga yordam beradi.

O‘zbekiston Respublikasining sanoat sektoridagi xo‘jalik subyektlarining moliyaviy salohiyati sanoat korxonalarining hozirgi moliyaviy holatini baholashni, shuningdek, ularning bozor sharoitlarining o‘zgarishlariga moslashish qobiliyatini o‘z ichiga oladi. Moliyaviy salohiyat resurslar majmuasi bilan belgilanadi, bu investitsiyalar hajmi, moliyaviy barqarorlik, likvidlik va korxonalarining rentabelligini o‘z ichiga oladi. Masalan, 2022 yilda mamlakatda sanoat ishlab chiqarishi o‘tgan yilga nisbatan 52,0% ga oshdi, bu esa tog‘-kon va qayta ishlash sanoatining asosiy tarmoqlariga kiritilgan faol investitsiyalar tufayli mumkin bo‘ldi.

2-jadval

**Qashqadaryo viloyatidagi neft-gaz korxonalari<sup>10</sup>**

Tuman	Neft-gaz korxonalari	Neft-gaz sanoatida bandlar soni	Huver-Balassa koeffitsiyenti
G‘uzor tumani	Sho‘rtan neft va gaz qazib olish boshqarmasi	3908	4,433
Sho‘rtan gaz-kimyoy majmuasi	3683		
MCHJ «Gissaqazneftgaz»	605		
MCHJ «O‘zbekiston GTL»	800		
Dehqonobod tumani	LUKOYL	625	0,422
Koson tumani	Koson neft-gaz qidiruv ekspeditsiyasi	992	0,562
MCHJ «Neft-gaz quduqlarini sinovdan o‘tkazish»	502		
Nishon tumani	«Epsilon Development» kompaniyasi	3465	2,289
Muborak tumani	«Muborak» neft va gaz qazib olish boshqarmasi	4063	10,211
Muborak gazni qayta ishlash zavodi	3520		
Muborak UZVCH	662		
MCHJ «Ko‘kdumalakgaz»	125		
Qarshi tumani	QQ «Jizzax Petroleum»	1623	1,455
XK «ERIEEL GROUP»	1174		
Neft-gaz xizmat ko‘rsatuvchi korxonalar	1810		

Jadvalda Qashqadaryo viloyatidagi neft-gaz korxonalarida bandlik va Xuver-Balassa koeffitsiyentlarining tahlili shuni ko‘rsatadiki, G‘uzor va

<sup>10</sup> Qashqadaryo viloyati hokimligi ma’lumotlari asosida muallif ishlanmasi.

Muborak tumanlari neft-gaz sanoatining asosiy markazlari hisoblanadi. G'uzorda 8996 kishi band bo'lib, Xuver-Balassa koeffitsiyenti 4,433 ni tashkil qiladi, Muborakda esa 8370 kishi band bo'lib, sanoatning ustunligini ko'rsatuvchi eng yuqori koeffitsiyent – 10,211 ni tashkil qiladi. Nishon tumani ham 3465 kishi band bo'lib, 2,289 koeffitsiyenti bilan ajralib turadi. Qarshida 4607 kishi band bo'lib, koeffitsiyenti 1,455 ni tashkil qiladi. Dehqonobod va Kasbi tumanlarida koeffitsiyentlar pastroq (0,422 va 0,562), bu esa neft-gaz sanoatining kamroq konsentratsiyasini ko'rsatadi.

Shunday qilib, bizning fikrimizcha asosiy xulosalar quyidagilardan iborat: O'zbekistonning barqaror iqtisodiy o'sishi uchun sanoat sektorining xo'jalik subyektlari moliyaviy salohiyati muhim omildir. Modernizatsiya va diversifikatsiyaga kiritilgan investitsiyalar korxonalariga bozorda o'z pozitsiyalarini mustahkamlashga imkon beradi. Modernizatsiya dasturlari va soliq imtiyozlari ko'rinishidagi davlat qo'llab-quvvatlashi korxonalarining rentabelligini oshirishga yordam beradi.

**Dissertatsiyaning uchinchi bobida** iqtisodiyotning raqamli transformatsiyasi sharoitida moliyaviy salohiyatdan foydalanish strategiyalarini ishlab chiqish va joriy etish masalalari ko'rib chiqiladi. "Xo'jalik subyektlarining geterogenligi va disproporsiyalariga ta'sir etuvchi omillar"da global va milliy darajada xo'jalik subyektlari o'rtasidagi farqlarni keltirib chiqaradigan ko'plab omillar ta'kidlanadi. O'zbekiston sharoitida esa hududlarning moliyaviy salohiyatiga ta'sir etuvchi geografik, ijtimoiy va iqtisodiy shart-sharoitlarga alohida e'tibor qaratilmoqda.

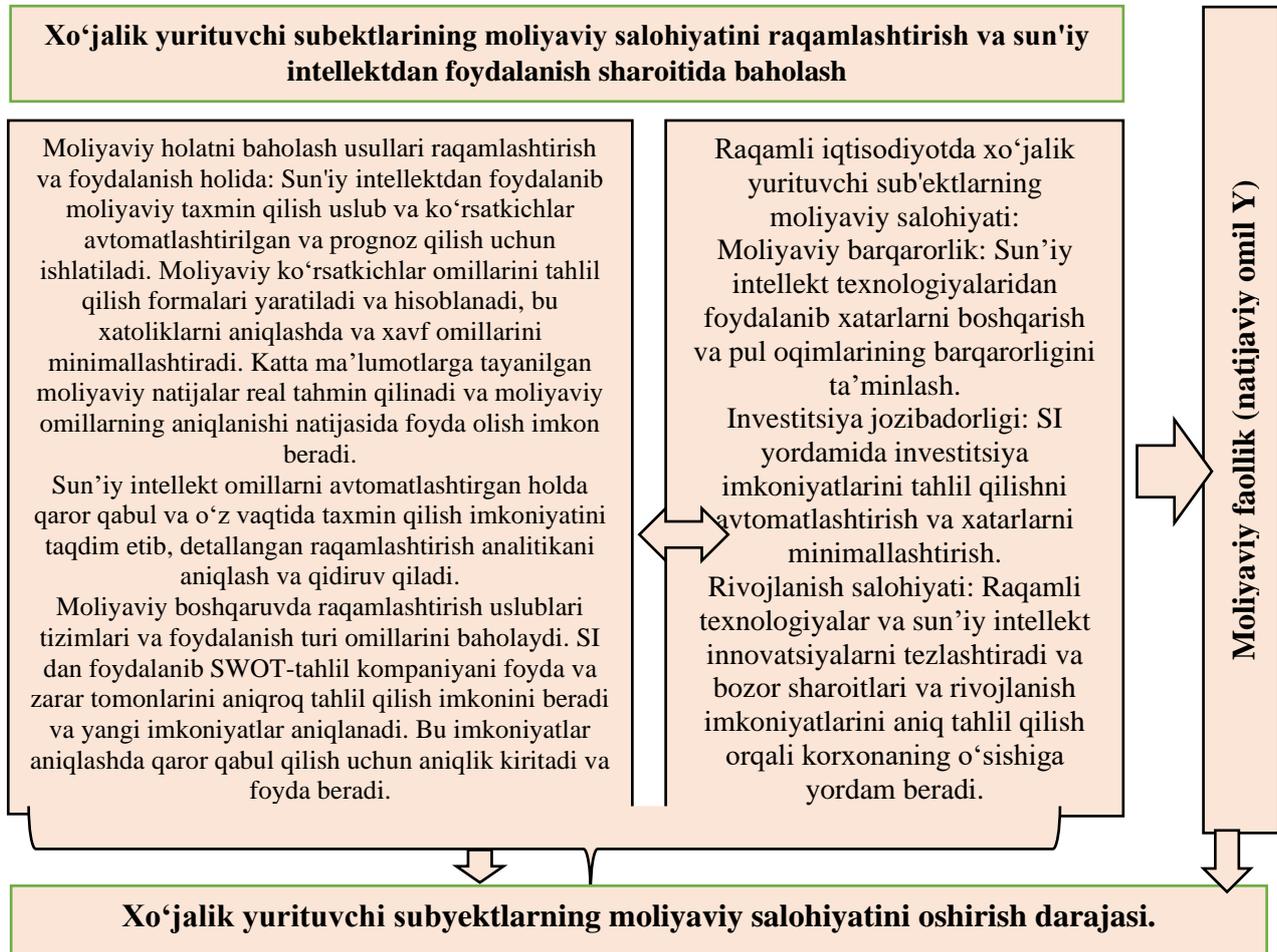
5-rasmda xo'jalik subyektlarining moliyaviy salohiyatini oshirish darajasi va ularning moliyaviy faolligi o'rtasidagi o'zaro bog'liqlik modeli ko'rsatilgan bo'lib, bu natijaviy omil hisoblanadi. Model moliyaviy faollikning to'g'ridan to'g'ri raqamlashtirish darajasi va moliyaviy oqimlarni boshqarish va subyektlarning moliyaviy holatini baholashda sun'iy intellekt (SI) qo'llanilishiga bog'liqligini ko'rsatadi.

Raqamlashtirish va SI qo'llanilishi sharoitida xo'jalik subyektlarining moliyaviy salohiyatini tahlil qilishning asosiy jihatlari keltirilgan. U quyidagilarni o'z ichiga oladi: SI qo'llagan holda moliyaviy holatni baholash usullari (moliyaviy tahlil, prognozlash, oqimlarni baholash va SWOT-tahlil). SI va raqamli texnologiyalarni joriy etish orqali moliyaviy barqarorlikni, jozibadorlikni va rivojlanish salohiyatini oshirish.

SHunday qilib, SI va raqamlashtirishdan foydalanish xo'jalik subyektlarining moliyaviy faolligi va barqarorligini sezilarli darajada yaxshilashga, ularning o'sish imkoniyatlarini oshirishga va xatarlarni minimallashtirishga yordam beradi.

Dissertatsiyada xo'jalik subyektlarining ishlab chiqarish tizimini rivojlantirishning turli prognoz ssenariylari ko'rib chiqiladi, shuningdek, O'zbekistonning moliyaviy salohiyatiga alohida e'tibor qaratilgan. Tadqiqotning asosiy mavzusi iqtisodiyotning raqamlashtirilishi va ishlab chiqarish

jarayonlarini boshqarishda sun'iy intellekt (SI) texnologiyalarini joriy etish bilan bog'liq. Bu ishlab chiqarishni avtomatlashtirish, mehnat unumdorligini oshirish va xarajatlarni kamaytirishga imkon beradi, bu esa o'z navbatida sanoat, qishloq xo'jaligi, qurilish va transport kabi asosiy tarmoqlarning o'sishiga ko'maklashadi.



**5-rasm. Korxonalarining investitsiya jozibadorligi modeli<sup>11</sup>.**

Dissertatsiyada xo'jalik subyektlarining ishlab chiqarish tizimini rivojlantirishning turli prognoz ssenariylari ko'rib chiqiladi, shuningdek, O'zbekistonning moliyaviy salohiyatiga alohida e'tibor qaratilgan. Tadqiqotning asosiy mavzusi iqtisodiyotni raqamlashtirish va ishlab chiqarish jarayonlarini boshqarishda sun'iy intellekt (SI) texnologiyalarini joriy etish bilan bog'liq. Bu ishlab chiqarishni avtomatlashtirish, mehnat unumdorligini oshirish va xarajatlarni kamaytirishga imkon beradi, bu esa o'z navbatida sanoat, qishloq xo'jaligi, qurilish va transport kabi asosiy tarmoqlarning o'sishiga ko'maklashadi. 2024–2030 yillarga xo'jalik subyektlarining moliyaviy salohiyatini rivojlantirishning asosiy ko'rsatkichlari bo'yicha prognoz quyidagi shaklda qisqartirilgan holda taqdim etilishi mumkin (3-jadval).

<sup>11</sup> Tadqiqot asosida muallif tomonidan tuzilgan.

**2024–2030-yillar uchun xo‘jalik yurituvchi subyektlarning moliyaviy salohiyati bo‘yicha asosiy ko‘rsatkichlar uchun hisob-kitob formulalarining prognozi<sup>12</sup>**

Ko‘rsatkichlar	Matematik modellar formulalari	Natijalarining omillarga bog‘liqlik darajasi
Yalpi hududiy mahsulot ( $\sum XK$ )	$y = 189768x^2 - 2E+06x + 4E+06$	$R^2 = 0,9874$
Xo‘jalik yurituvchi subyektlarning sanoatdagi ulushi (TFTs)	$y = 106,85x^3 + 22050x^2 + 17443x + 47296$	$R^2 = 0,9284$
Xo‘jalik yurituvchi subyektlarning qishloq xo‘jaligidagi ulushi (MJVQs)	$y = 3922,2x^3 - 17124x^2 - 186304x + 931614$	$R^2 = 0,9687$
Xo‘jalik yurituvchi subyektlarning qurilishdagi ulushi (MJVJs)	$y = -112341x + 3E+06$	$R^2 = 0,0167$
Xo‘jalik yurituvchi subyektlarning transport va aloqadagi ulushi (MJWTb)	$y = 8888,4x^2 - 75533x + 248993$	$R^2 = 0,8271$

3-jadvalda prognoz uchun qo‘llanilgan matematik modellar turlari va natijalarning omillarga bog‘liqlik darajasi ko‘rsatilgan. Ko‘rib turganingizdek, olib borilgan prognoz hisob-kitoblarida ko‘rsatkichlar sifatida ko‘rsatilgan: ko‘rsatilgan xizmatlar umumiy soni, turistik firma va tashkilotlar soni, mehmonxona va shu kabi joylashtirish vositalari soni, mehmonxonalar va shu kabi joylashtirish vositalaridagi o‘rinlar soni, shuningdek, mehmonxonalar va shu kabi joylashtirish vositalarida joylashtirilgan tashrif buyuruvchilar sonining o‘shish sur‘atlari.

Bu ko‘rsatkichlar uchun polinomial modeldan foydalanilgan. Mazkur ma‘lumotlar asosida markaziy qismi bo‘yicha har bir ko‘rsatkich uchun prognoz hisoblab chiqilgan. Hisob-kitob natijalari jadvalga kiritilgan, yakuniy ma‘lumotlar 4-jadvalda keltirilgan.

**2024–2030-yillarga mo‘ljallangan xo‘jalik yurituvchi subyektlarning yalpi mahsulotdagi ulushi bo‘yicha prognoz ko‘rsatkichlari<sup>13</sup>**

Yillar	YM	Sanoat (X1)	Qishloq xo‘jaligi (X2)	Qurilish (X3)	Transport va aloqa (X4)	Savdo (X5)	Boshqalar (X6)
2024	51847712,0	13234196,8	49872390	5471502	2889253	5133175,3	14003819,4
2025	58387272,0	14453491	55804941	5583843	3213698	6237496,3	16132608,8
2026	65306368,0	15731630,4	62244509	5696184	3555919	7555049,7	18427086,3
2027	72605000,0	17069256,3	69214625	5808525	3915918	9114595,4	20882643,4
2028	80283168,0	18467009,6	76738823	5920866	4293693	10946756	23493192,7
2029	87012500	19715534	82917820	6033207	4627026	12148690	25706504
2030	94121360	21023673	89632080	6145548	4978136	13599120	28079383

<sup>12</sup> Muallif tomonidan Qashqadaryo viloyati hokimligi ma‘lumotlari asosida tuzilgan.

<sup>13</sup> Muallif tomonidan Qashqadaryo viloyati hokimligi ma‘lumotlari asosida tuzilgan.

Jadval O'zbekistonning yalpi ichki mahsuloti 2024-yildagi 51,8 trln so'mdan 2030-yilga kelib 94,1 trln so'mgacha o'sishini ko'rsatadi, bu raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt (SI) joriy qilinishi bilan bog'liq. Sanoat sektori avtomatizatsiya va boshqaruvni yaxshilash tufayli 13,2 trln so'mdan 21 trln so'mgacha kengaymoqda. Qishloq xo'jaligi SI yordamida hosildorlikni oshirish orqali 49,8 trln so'mdan 89,6 trln so'mgacha o'smoqda. Qurilish sektori nisbatan past o'sish sur'atlariga qaramay, raqamlashtirishdan foyda ko'rmoqda, shuningdek, transport va aloqa 2,88 trln so'mdan 4,97 trln so'mgacha oshmoqda. Savdo va boshqa sektorlar ham onlayn savdo va avtomatizatsiya hisobiga o'sishni ko'rsatib, 2030-yilga kelib hajmlarni mos ravishda 13,5 trln va 28 trln so'mgacha oshirmoq.

Asosiy xulosalar va takliflar quyidagilardan iborat:

Sanoat va qishloq xo'jaligiga SI joriy etilishi ishlab chiqarish samaradorligini oshirishga, resurslar boshqaruvini yaxshilashga va bozor sharoitlarini prognoz qilishga yordam beradi. SI yordamida prognoz qilish korxonalariga bozor tendensiyalarini aniqroq baholashga va moliyaviy barqarorlikni yaxshilashga yordam beradi. Qurilish va transport sektorining raqamlashtirilishi jarayonlarni optimallashtirishga, xarajatlarni kamaytirishga va xizmat ko'rsatish sifatini yaxshilashga olib keladi.

Korxonalarining raqamli transformatsiya sharoitida samaradorlik va raqobatbardoshligini oshirish uchun quyidagi chora-tadbirlarni joriy qilish taklif etilmoqda:

Ishlab chiqarishga raqamli texnologiyalarni integratsiya qilish: ishlab chiqarish sikllarini boshqarish uchun "aqlli" fabrikalar va SI joriy qilish, bu to'xtashlar sonini qisqartirishga, xarajatlarni kamaytirishga va raqobatbardoshlikni oshirishga yordam beradi.

Qishloq xo'jaligini optimallashtirish: SI yordamida resurslarni aniq boshqarish, bu hosildorlikni oshirishga va ob-havo bilan bog'liq xatarlarni boshqarishga yordam beradi.

SI yordamida prognoz qilish: iqtisodiy o'zgarishlarni prognoz qilish va korxonalarining moliyaviy barqarorligini oshirish uchun matematik modellarni qo'llash.

Raqamli savdo platformalarini rivojlantirish: elektron tijorat va onlayn xizmatlar orqali tovarlar va xizmatlarning mavjudligini oshirish uchun bozorni kengaytirish.

Qurilish va transportni SI yordamida optimallashtirish: loyihalarni boshqarishni yaxshilash uchun SI dan foydalanish, bu xarajatlarni kamaytirishga va samaradorlikni oshirishga yordam beradi.

Bu chora-tadbirlar korxonalarining moliyaviy barqarorligini oshirish va ularning uzoq muddatli rivojlanishini ta'minlashga yordam beradi.

Taklif qilingan chora-tadbirlar ishlab chiqarishga raqamli texnologiyalarni joriy qilish, SI yordamida prognoz qilish va resurslarni boshqarishni yaxshilash, shuningdek, savdo va xizmatlar ko'rsatish imkoniyatlarini kengaytirish uchun elektron platformalardan foydalanish zarurligini o'z ichiga oladi.

"Raqamlashtirish sharoitida strategik moliya va xo'jalik subyektlarining moliyaviy xatarlarini boshqarish" nomli tadqiqotda globallashtirish va raqamli transformatsiya sharoitida moliyaviy resurslarni boshqarishga strategik yondashuvdan foydalanishning ahamiyati ta'kidlangan. Strategik moliya uzoq muddatli moliyaviy farovonlik va foydalilikka yo'naltirilgan bo'lib, bu kompaniyalar qiymatini oshirish uchun moliyaviy boshqaruv usullarini strategik rejalashtirish bilan integratsiya qilishni

talab etadi. Kuchayib borayotgan raqobat va bozorlardagi noaniqliklar sharoitida xo‘jalik subyektlariga barqarorlik va raqobatbardoshlikka erishish uchun o‘z resurslarini samarali boshqarish muhim ahamiyatga ega, bu esa mamlakatning barqaror iqtisodiy o‘shining asosidir.

5-jadval

**Xalqaro xavflarni boshqarish standartlarining qisqacha tavsifi<sup>14</sup>**

<b>Xalqaro standartlar</b>	<b>Qo‘llanish sohasi (O‘zbekiston sharoitida)</b>	<b>Risk-menejmentni aniqlash (sifrovizatsiyaga urg‘u bilan)</b>	<b>Risklarni boshqarish jarayoni (SIni hisobga olgan holda)</b>	<b>O‘zbekiston sharoitida joriy etish bo‘yicha amaliy tavsiyalar</b>
<b>ISO 31000:2009</b>	Har qanday sohada qo‘llanilishi mumkin, ayniqsa davlat sektori va yirik korxonalar uchun. Kiberxavflar va raqamli loyihalarni boshqarishda muhim ahamiyatga ega.	Risk-menejment – xavf-xatarlarni boshqarishga qaratilgan muvofiqlashtirilgan harakatlar, kiberxavflar va raqamli tahdidlarni ham qamrab oladi.	1. Raqamli va kiber tahdidlarni aniqlash. 2. Ularning ta‘sirini baholash. 3. Kommunikatsiya va maslahatlar. 4. Axborot texnologiyalari xavflarini doimiy monitoring qilish.	Ha, kiberxavfsizlikka va ma‘lumotlarni himoya qilishga alohida e‘tibor qaratish lozim.
<b>COSO ERM</b>	Yirik moliyaviy institutlar va korporatsiyalar, ayniqsa bank va sug‘urta sektorlarida, ma‘lumotlar va SI bilan bog‘liq bo‘lgan holatlarda qo‘llaniladi.	Strategiya ishlab chiqishdan boshlab, ma‘lumotlar va SIni boshqarishga integratsiyalashgan jarayon. Fintex va raqamli moliyaviy xizmatlar uchun muhim.	1. Ma‘lumotlar va SI bilan bog‘liq xavflarni aniqlash. 2. Raqamli aktivlarga tahdidlarni aniqlash. 3. SIning biznes jarayonlariga ta‘sirini tahlil qilish. 4. Qaror qabul qilish.	Yo‘q, ammo SI va ma‘lumotlarga urg‘u bergan holda moslashtirish mumkin.
<b>AS/NZS 4360:2004</b>	Har qanday sektorda, shu jumladan xususiy va davlat sektorlarida qo‘llaniladi. SI va innovatsiyalar bilan bog‘liq xavflarni boshqarish uchun dolzarb.	Raqamli innovatsiyalar va SI bilan bog‘liq xavflarni oldini olish uchun jarayonlar va texnologiyalarni o‘z ichiga oladi.	1. Raqamlashuv sharoitida boshqaruv obyektlarini aniqlash. 2. SI va ma‘lumotlar xavflarini aniqlash. 3. Qarorlar qabul qilish va ularni qayta ishlash.	Ha, SI va raqamli platformalarni joriy etish loyihalari uchun dolzarb.
<b>FERMA</b>	Barcha kompaniyalar uchun samarali, ayniqsa SI va raqamli vositalarni xavflarni tahlil qilishda joriy etayotgan kompaniyalar uchun.	Raqamli transformatsiya sharoitida xavflarni boshqarishga yordam beruvchi strategik boshqaruvning markaziy qismi.	1. Risklarni boshqarish strategiyasini aniqlash. 2. Raqamli xavflarni baholash. 3. Imkoniyatlar va tahdidlarni aniqlash. 4. Monitoring.	Ha, SIning faol joriy etayotgan tashkilotlar uchun alohida ahamiyatga ega.
<b>BS 31100:2008</b>	Axborot texnologiyalari va SI bilan ishlayotgan barcha kompaniyalar uchun tavsiya etiladi.	Raqamli tahdidlar va texnologik innovatsiyalarni, jumladan SIning hisobga olgan holda, xavflarni boshqarishni muvofiqlashtirish.	1. Raqamli xavflarni baholash. 2. Axborot texnologiyalari tahdidlarini aniqlash va baholash. 3. Raqamli xavflarga javob qaytarish. 4. Hisobot berish.	Ha, Axborot texnologiyalari va SI bilan ishlaydigan barcha kompaniyalar uchun tavsiya qilinadi.

O‘zbekistonda xatarlarni boshqarish bo‘yicha xalqaro standartlarni joriy etish, ayniqsa raqamlashtirish sharoitida, ularning moslashuvchanligi va adaptivligini ko‘rsatmoqda. ISO 31000:2009 va AS/NZS 4360:2004 kabi standartlar davlat sektori va xususiy kompaniyalarni o‘z ichiga olgan turli tarmoqlarda qo‘llaniladi. Ular kiber tahdidlar va sun‘iy intellekt bilan bog‘liq xatarlarni boshqarish uchun muhimdir. COSO ERM moliya sektoriga mo‘ljallangan bo‘lib, fintex xizmatlarining o‘shining sharoitida

<sup>14</sup> Muallif tomonidan ma‘lumotlari asosida tuzilgan.

banklar kabi yirik korporatsiyalar uchun mos keladi.

FERMA va BS 31100:2008 kabi standartlar strategik xatarlarni boshqarishga e'tibor qaratadi, bu ayniqsa SI ni joriy etayotgan kompaniyalar uchun dolzarbdir. Kiberxatarlarni boshqarishni tashkilotning barcha darajalarida muvofiqlashtirish muhim vazifaga aylanmoqda. ISO 31000:2009, AS/NZS 4360:2004, FERMA va BS 31100:2008 da taklif qilingan amaliy tavsiyalar raqamli transformatsiya sharoitida O'zbekistonda ularni moslashtirishni ancha osonlashtiradi.

Shunday qilib, ISO 31000:2009 va AS/NZS 4360:2004 standartlaridan foydalanish keng doiradagi tashkilotlar uchun foydali bo'ladi, COSO ERM, FERMA va BS 31100:2008 esa moliya sektorida va sun'iy intellektni joriy qilishda xatarlarni samarali boshqarishga yordam beradi.

## XULOSA

O'tkazilgan ilmiy izlanishlar va tahlillar tadqiqot ishimiz uchun quyidagi xulosalarni shakllantirishga sabab bo'ldi:

1. O'zbekistonning raqamli transformatsiya va iqtisodiyotning globallasuvi sharoitida moliyaviy salohiyatining o'ziga xosligi va afzalliklarini ta'kidlaydi. Moliyaviy salohiyat noaniq iqtisodiy realliklarda korxonalarining barqarorligi va raqobatbardoshligini belgilaydigan asosiy omil sifatida ko'rib chiqildi.

2. Yuqori moliyaviy salohiyatga ega bo'lgan kompaniyalar nafaqat bozordagi o'zgarishlarga moslashishi, balki o'z strategik maqsadlarini samarali amalga oshirib, ishlab chiqarishni kengaytirishi va investitsion jozibadorligini oshirishi mumkin.

3. Muhim jihat – ichki va tashqi moliyaviy resurslarni boshqarishni kuchaytirish orqali investitsion faollikni oshirish va innovatsiyalarni joriy etishdir. Katta ma'lumotlar, iqtisodiy modellar va sun'iy intellektdan foydalanish korxonalarining rivojlanishini aniqroq prognoz qilish va xatarlarni minimallashtirish imkonini beradi.

4. O'zbekiston korxonalarining moliyaviy salohiyatini baholash uchun mintaqaviy farqlar va milliy iqtisodiyotning o'ziga xos xususiyatlarini hisobga olgan holda moslashtirilgan indeksni ishlab chiqish ham taklif etiladi.

5. Hududiy farqlarni hisobga olgan holda korxonalarining moliyaviy salohiyatining hududiy tahlili sanoat va qishloq xo'jaligi rayonlari o'rtasidagi iqtisodiy disproporsiyalarni aniqlashga yordam beradi, bu imkoniyatlar va xatarlarni aniq baholashga yordam beradi. Ma'lumotlarni yig'ish va tahlil qilish tizimlarini rivojlantirish muhim ahamiyatga ega bo'lib, bu valyuta kurslarining o'zgarishi va global bozor o'zgarishlari kabi tashqi iqtisodiy omillarning ta'sirini chuqurroq o'rganish imkonini beradi.

6. Zamonaviy moliyaviy texnologiyalarni, jumladan, fintex va sun'iy intellektni joriy qilishga alohida e'tibor qaratilgan, bu yangi moliyaviy xizmatlarga kirishni ochib beradi, resurslarni boshqarishni yaxshilaydi va kompaniyalarning ishlab chiqarish samaradorligini oshiradi. Bu ayniqsa O'zbekistonda elektron tijorat va raqamli biznesning o'sishi sharoitida muhim ahamiyatga ega.

7. Kiberxavfsizlikni kuchaytirish, milliy moliyaviy normativlarni ishlab chiqish, xalqaro xatarlarni boshqarish standartlarini moslashtirish va moliya sektorini innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlashni kuchaytirish zarurligi ta'kidlanadi. Bu chora-tadbirlar uzoq muddatli barqarorlik, moliyaviy barqarorlik va o'zbek kompaniyalarining jahon bozorida raqobatbardoshligini ta'minlashga yordam beradi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.22/30.12.2019.I.100.01 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ФИЛИАЛЕ  
РОССИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА  
имени Г.В. ПЛЕХАНОВА**

---

**КАРШИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**ЮСУПОВ ФАЙЗУЛЛА ЯКУБОВИЧ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ  
ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ  
ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**08.00.07 – Финансы, денежное обращение и кредит**

**АВТОРЕФЕРАТ**

на соискание ученой степени доктора философии по экономическим наукам  
(PhD)

**Ташкент – 2025**

**Тема диссертации доктора философии по экономическим наукам (PhD) зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией за номером B2023.4.PhD/Iqt3591.**

Диссертационная работа выполнена в Каршинском государственном техническом университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещён на веб-сайте Научного совета ([www.reu.uz](http://www.reu.uz)) и на Информационно-научном портале «Ziyonet» [www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Научный руководитель:** **Абдуллаева Шахло Рустамовна**  
кандидат экономических наук, доцент

**Официальные оппоненты:** **Назаров Шарофиддин Хакимович**  
доктор экономических наук, профессор

**Алиев Улугбек Маннонович**  
кандидат экономических наук

**Ведущая организация:** **Самаркандский государственный университет им. Шарофа Рашидова**

Защита диссертации состоится «\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 года в \_\_\_\_\_ часов на заседании Научного совета DSc.22/30.12.2019.I.100.01 по присуждению ученых степеней при Ташкентском Филиале РЭУ им. Г.В. Плеханова. Адрес: 100164, Республика Узбекистан, г.Ташкент, Мирзо Улугбекский район, массив Ялангач, улица Шахриобод, дом 3 Тел.: (99871) 262-43-50; факс: (99871) 262-43-60; e-mail: [info@reu.uz](mailto:info@reu.uz)

С диссертацией (PhD) можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского Филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова (зарегистрирован за № \_\_\_\_). Адрес: 100164, Республика Узбекистан, г.Ташкент, Мирзо Улугбекский район, массив Ялангач, улица Шахриобод, дом 3. Тел.: (99871) 262-43-50; факс: (998971) 262-43-60; e-mail: [info@reu.uz](mailto:info@reu.uz)

Автореферат диссертации разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 года.  
(реестр протокола рассылки №\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 года.)

**К.Х. Абдурахманов**  
Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, академик АН РУз, д.э.н., профессор

**З.Г. Шакаров**  
Учёный секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней, доктор философии по экономическим наукам (PhD), доцент

**З.Я.Худайбердиев**  
Председатель Научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

## ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** Ускорение процессов цифровой трансформации в мире оказывает значительное положительное влияние на финансовую устойчивость компаний (хозяйствующих субъектов), уровень стратегического управления ресурсами и эффективность финансовой деятельности. Отмечается, что «компании с высоким уровнем развития цифровых технологий могут увеличить свою ежегодную выручку на 100 миллиардов долларов в течение следующего десятилетия»<sup>15</sup>. На сегодняшний день цифровая трансформация, в том числе повышение скорости принятия решений, эффективное управление рисками, использование таких технологий, как искусственный интеллект, облачные вычисления и большие данные, рассматривается как одна из важнейших основ обеспечения конкурентоспособности компаний на рынках.

В условиях стремительного развития цифровых технологий в мире, исследования, направленные на обеспечение финансовой устойчивости предприятий, приобретают особую актуальность, в частности, в направлении совершенствования методологических основ оценки финансовой деятельности хозяйствующих субъектов. В этом контексте важное значение приобретают научные исследования, направленные на обоснование цифровых решений, интегрирующих такие показатели, как доля рынка и рентабельность компаний; радикальное совершенствование традиционных подходов, инструментов и методов оценки финансовой деятельности на основе современных цифровых технологий, включая искусственный интеллект; анализ финансовых рисков; стратегическое планирование и обоснование цифровых решений по повышению конкурентоспособности.

Во время проведения реформ в экономике Республики Узбекистан реализуются масштабные программные мероприятия по эффективному управлению финансовыми ресурсами в условиях цифровой трансформации, оценке финансового состояния и управлению ресурсами на основе цифровых технологий и стандартов, внедрению более гибких и точных инструментов, повышению эффективности финансовой деятельности предприятий и обеспечению устойчивого роста. В Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030»<sup>1617</sup> в числе приоритетных задач обозначено широкое внедрение информационных технологий и системы «Электронное правительство» с целью повышения конкурентоспособности национальной экономики. В этом контексте целесообразно расширение исследований по следующим направлениям: совершенствование методов финансовой оценки с учетом цифровой трансформации, повышение уровня цифровизации предприятий и

---

<sup>15</sup> Kude, O., Stang, A., Ley, M., & Li, Z. Strategic Digital Transformation Guidance: A Study of Global Financial Institutions. Boston Consulting Group, 2022. Available at: <https://www.bcg.com>

<sup>16</sup> Цифровая трансформация экономики: о целях и предварительных итогах совместного проекта ОЭСР и Республики Узбекистан, нацеленного на повышение конкурентоспособности страны. Агентство стратегических реформ при Президенте Республики Узбекистан. URL: <https://asr.gov.uz>

<sup>17</sup> Стратегия «Цифровой Узбекистан — 2030» и меры по ее реализации. Lex.uz. URL: <https://lex.uz/docs/5055037>

развитие инфраструктуры, модернизация методов финансового управления на основе современных цифровых инструментов – таких как искусственный интеллект, блокчейн, большие данные и облачные технологии.

Настоящее диссертационное исследование в определённой степени способствует выполнению задач, установленных в следующих нормативно-правовых документах: Постановлении Президента Республики Узбекистан от 30 января 2025 года №ПП-347 «О государственной программе по реализации стратегии «Узбекистан – 2030» в Год охраны окружающей среды и "зелёной экономики"», от 14 февраля 2025 года №ПП-64 «О дополнительных мерах по совершенствованию системы выделения финансовой помощи для привлечения к предпринимательству и обеспечения занятости населения», от 8 апреля 2022 года № ПФ-101 «О очередных реформах по созданию условий для устойчивого экономического роста за счёт улучшения предпринимательской среды и развития частного сектора», от 19 сентября 2018 года № ПП-3946 «О мерах по дальнейшему развитию аудиторской деятельности в Республике Узбекистан», Постановлении Президента Республики Узбекистан от 24 февраля 2020 года № ПП-4611 «О дополнительных мерах по переходу на Международные стандарты финансовой отчетности», а также других актах, касающихся данной сферы.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий Республики Узбекистан.** Данное научное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением I «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики» стратегии развития науки и технологий Республики Узбекистан.

**Степень изученности проблемы.** Проблема совершенствования методов оценки финансового потенциала хозяйствующих субъектов и стратегий их использования активно изучается как на международном, так и на национальном уровнях в последние годы. Основные аспекты данной темы связаны с влиянием цифровизации на финансовые процессы, оптимизацией управления ресурсами и повышением конкурентоспособности организаций. Среди зарубежных учёных, занимающихся совершенствованием стратегий использования и методов оценки финансового потенциала в условиях цифровой трансформации, можно выделить Мартина Верхааф, Ричарда Бухта, Хыонг Чан Тхи, Лан Донг Тхи Нгок и Сонг Нгуен Ханя, Башара Баша, Питера Гомбера, Шао Чена, Хао Пана, Франсуа Виалья и других. Эти учёные внесли существенный вклад в изучение влияния цифровой трансформации на финансовые стратегии и методы оценки в современной бизнес-среде.

В России вопросами цифровой трансформации финансовой сферы и совершенствования методов оценки финансового потенциала хозяйствующих субъектов занимаются ряд исследователей и научных коллективов. Среди них – А.В. Карагодин и Т.Ю. Мазурина, Ю.С. Эзрох, А.А. Метельский, И.В. Макарова и А.Ю. Павлика, В.Е. Косарев и Н.В. Фолмер, И. Кириченко, А.А. Нефедов и другие. Эти исследователи изучают влияние цифровых технологий

на финансовый сектор России и предлагают новые подходы и стратегии в условиях цифровой трансформации.

В Узбекистане вопросами цифровой трансформации экономики и финансового управления также активно занимаются ведущие отечественные учёные. Среди них: академик К.Х. Абдурахманов, профессора Ш.Х. Назаров, О.К. Иминов, О.К. Абдурахманов, Ш.Р. Абдуллаева, М.Б. Хамидуллин, А.С. Усманов, Ш.Д. Кудбиев, А.А. Омонов, Б.А. Исламов, Н.К. Зокирова, С.А. Воронин, Р.Р. Хасанов, У.М. Алиев<sup>18</sup>, Д. Суёнов, А. Кувандиқов, Л. Кудратов, Т. Ахмедов, Б. Рузметов, Ю. Абдуллаев, Р.Х. Эргашев и др. Однако вопросы регулирования инновационной деятельности пока ещё недостаточно изучены.<sup>19</sup>

**Связь темы диссертации с планом научно-исследовательских работ вуза.** Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ Каршинского государственного технического университета и Ташкентского филиала Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова в рамках научного проекта № FZ-5421033210 на тему «Методологические основы трансформации системы государственного регулирования национальной экономики».

**Цель исследования** – разработка эффективных подходов и методов, позволяющих повысить точность оценки финансового потенциала хозяйствующих субъектов и усовершенствовать стратегии его эффективного использования в условиях цифровой трансформации.

**Задачи исследования:**

изучить существующие методы оценки финансового потенциала хозяйствующих субъектов;

определить ключевые элементы финансовой оценки в условиях цифровизации;

оценить влияние цифровых технологий (блокчейн, большие данные, искусственный интеллект) на точность и скорость финансовой оценки;

исследовать адаптацию существующих методов оценки к новым цифровым условиям;

выявить основные направления и стратегии повышения эффективности управления финансовыми ресурсами в условиях цифровизации;

оценить влияние цифровой трансформации на финансовые стратегии хозяйствующих субъектов;

разработать рекомендации по эффективному использованию финансового потенциала с учетом цифровых технологий;

---

<sup>18</sup> Abdurakhmanov K.Kh., Abdullayeva Sh.R., Zokirova N.K., Abdurakhmanov O.K., Aliyev U.M. Improving the Efficiency of Attracting Foreign Investment and International Borrowing // *Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems*. 2020. Vol. 11, Special Issue, pp. 1543–1554. Available at: <https://jardcs.org/abstract.php?id=1547>

<sup>19</sup> <sup>19</sup>Ruzmetov B. Regionalnaya ekonomika. Toshkent “Fan” 2020 g. Otajonov Sh.I. Sovershenstvovaniye mexanizma upravleniya innovatsionnoy deyatelnosti subyektov malogo biznesa v Uzbekistane. Avtoreferat dis., na soiskaniye uchyonnoy stepeni k.en. Tashkent, TGEU 2010.-27 s.; Yo. Abdullayev. Regional iqtisodiyot samaradorligi statistikasidagi muammolari. Iqt. fan. dok. diss. - M.: MESI, 1987.

определить ключевые этапы внедрения предложенных методов в практику финансового управления;

провести эмпирические исследования и оценить эффективность предложенных методов в реальных условиях;

представить рекомендации государственным органам и бизнесу по повышению финансового потенциала через использование цифровых технологий.

**Объектом исследования** выступают хозяйствующие субъекты Республики Узбекистан, функционирующие в условиях цифровой трансформации.

**Предметом исследования** являются применяемые и совершенствуемые методы финансовой оценки и стратегии использования финансового потенциала хозяйствующих субъектов в условиях цифровой трансформации экономики.

**Методы исследования.** В процессе исследования использовались методы обобщения и группировки, сравнительного и динамического анализа, SWOT-анализа, экспертной оценки, экономико-математические методы и методы прогнозирования.

**Научная новизна исследования заключается в следующем:**

обоснована целесообразность включения показателей устойчивости и конкурентоспособности предприятия в качестве критериев для повышения результативности управленческих решений и расчета комплексного индекса финансового потенциала;

доказана приоритетность инновационного подхода к управлению рисками в условиях стремительно меняющейся цифровой среды, а также целесообразность системы «прогноз – мониторинг – регулирование» для укрепления финансовой устойчивости и минимизации неопределенности;

усовершенствованы стратегии управления финансовыми ресурсами предприятий с учетом особенностей цифровой экономики и необходимости быстрой адаптации к цифровым технологиям. Разработаны новые подходы, направленные на эффективное распределение финансовых ресурсов, снижение операционных рисков и повышение показателей рентабельности;

на основе эконометрической модели взаимосвязи ключевых показателей финансового потенциала хозяйствующих субъектов Кашкадарьинской области разработан прогноз их доли в валовом продукте до 2030 года.

**Практические результаты исследования включают:**

разработаны рекомендации по адаптации стратегий целевого управления финансовыми ресурсами, эффективному распределению финансов, повышению операционной рентабельности предприятий с учетом особенностей цифровой трансформации экономики Узбекистана;

обоснованы предложения по использованию технологии блокчейн для повышения прозрачности финансовых операций, а также целевому применению искусственного интеллекта для прогнозирования финансовых рисков и повышения устойчивости предприятий;

разработаны рекомендации для государственных органов по поддержке цифровизации в сфере финансов: развитие цифровой инфраструктуры, создание условий для внедрения цифровых технологий, меры по поддержке предприятий в процессе цифровой трансформации.

**Достоверность результатов исследования** обеспечивается использованием данных из официальных источников – нормативно-правовых актов Республики Узбекистан, отчетов Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан и хокимията Кашкадарьинской области, а также соответствием применённых методов целям исследования и внедрением полученных выводов и рекомендаций в деятельность уполномоченных структур в установленном порядке.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость заключается в том, что разработанные выводы и рекомендации способствуют формированию научно-методической базы по определению перспектив инновационного развития хозяйствующих субъектов, эффективному использованию регионального инновационного потенциала и совершенствованию методологических основ повышения конкурентоспособности хозяйствующих субъектов на основе инновационного развития национальной экономики.

Практическая значимость заключается в том, что предложенные рекомендации использовались для обоснования перспективных направлений инновационного развития хозяйствующих субъектов Кашкадарьинской области, разработки стратегии их развития и уточнения приоритетов инновационной активности.

**Внедрение результатов исследования.** На основе полученных результатов по повышению точности оценки финансового потенциала хозяйствующих субъектов и совершенствованию стратегий его эффективного использования в условиях цифровой трансформации:

было предложено включить показатели устойчивости и конкурентоспособности предприятия в качестве критериев при определении комплексного индекса финансового потенциала, а также при повышении результативности принятия управленческих решений на предприятии. Данное предложение было учтено в Указе Президента Республики Узбекистан от 8 апреля 2022 года № ПФ-101 «О очередных реформах по созданию условий для устойчивого экономического роста за счёт улучшения предпринимательской среды и развития частного сектора» (справка хокимията Кашкадарьинской области от 6 марта 2025 года № 05-05/2140). Предложение в определённой мере способствовало расширению возможностей повышения показателей EBITDA и рентабельности активов (ROA) предприятия на 15,0–20,0%, а также снижению затрат на аудит до 30,0% за счёт автоматизированных проверок;

в условиях быстро меняющейся цифровой среды предложение о приоритетности интеграции системы управления рисками «прогноз – мониторинг – регулирование» и инновационного подхода к управлению рисками в целях укрепления финансовой устойчивости предприятий и

минимизации возникающих неопределённостей было учтено в Указе Президента Республики Узбекистан от 8 апреля 2022 года № ПФ-101 «О очередных реформах по созданию условий для устойчивого экономического роста за счёт улучшения предпринимательской среды и развития частного сектора» (справка хокимията Кашкадарьинской области от 6 марта 2025 года № 05-05/2140). Данное предложение, в частности, способствовало внедрению инновационных подходов к управлению рисками на основе технологий блокчейн и искусственного интеллекта, что позволило повысить прозрачность финансовых операций и сократить вероятность ошибок и мошенничества на 35,0%, улучшить прогнозирование финансовых рисков с помощью алгоритмов искусственного интеллекта, увеличив точность моделей на 20,0%, а также дало возможность предприятиям заранее принимать меры по минимизации рисков, что, в свою очередь, позволило сократить финансовые потери в условиях изменчивой цифровой среды на 15,0–18,0%;

предложение по адаптации стратегий управления финансовыми ресурсами предприятий к специфике цифровой экономики и их совершенствованию на основе новых подходов, ориентированных на эффективное распределение финансовых ресурсов, учёт экономичности в условиях ускоренного внедрения цифровых технологий, снижение операционных рисков и повышение показателей рентабельности, а также возможности повышения уровня экономичности финансовых ресурсов за счёт снижения предельного значения операционных рисков при финансовой оценке предприятий было учтено в Указе Президента Республики Узбекистан от 8 апреля 2022 года № ПФ-101 «О очередных реформах по созданию условий для устойчивого экономического роста за счёт улучшения предпринимательской среды и развития частного сектора» (справка хокимията Кашкадарьинской области от 6 марта 2025 года № 05-05/2140). Данное предложение в определённой степени способствовало расширению возможностей для предприятий ускорять анализ финансовой информации и принятие управленческих решений в среднем на 30,0%, а также обеспечивать более быстрое - на 25,0% по сравнению с прежними показателями - выявление и снижение операционных рисков за счёт использования технологий больших данных и искусственного интеллекта;

согласно эконометрической модели взаимосвязи основных показателей финансового потенциала хозяйствующих субъектов Кашкадарьинской области, прогнозные показатели их доли в валовом продукте до 2030 года были использованы хокимиятом Кашкадарьинской области для обоснования соответствующих мер по оценке финансового состояния предприятий региона и эффективному использованию их потенциала в перспективе (справка хокимията Кашкадарьинской области от 6 марта 2025 года № 05-05/2140). Данное предложение в определённой степени способствовало расширению возможностей обеспечения достоверности показателей доли хозяйствующих субъектов области в валовом продукте и основных параметров деятельности в

долгосрочной перспективе, а также их согласованности, исходя из текущего состояния их финансового потенциала.

**Апробация результатов исследования.** Результаты данного исследования были обсуждены на 8 научно-практических конференциях, в том числе 6 республиканских и 2 международных.

**Публикации результатов исследования.** По теме диссертации опубликовано 23 научные работы, в том числе 1 коллективная монография, 5 статей в национальных научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией для публикации основных научных результатов докторских диссертаций, и 1 статья в авторитетном зарубежном научном журнале.

**Структура и объём диссертации.** Диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Общий объём диссертации составляет 122 страницы.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обоснованы актуальность и востребованность темы диссертации, сформулированы цель и задачи, объект и предмет исследования, указано соответствие работы приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, изложены научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта научная и практическая значимость полученных результатов, приведены сведения о внедрении в практику результатов исследования, а также сведения по опубликованным работам и структуре диссертации.

**Первая глава диссертации** посвящена теоретическим основам финансовой оценки и стратегий использования финансового потенциала хозяйствующих субъектов.

Финансовый потенциал хозяйствующего субъекта представляет собой комплекс всех финансовых ресурсов и возможностей, которые предприятие может использовать для эффективного управления, адаптации к внешним изменениям и достижения устойчивого роста. Этот потенциал не является статичной характеристикой – он изменяется под воздействием как внутренних факторов, таких как управление и стратегия предприятия, так и внешних – экономических условий и рыночных колебаний. Понимание сущности финансового потенциала становится ключевым фактором для обеспечения конкурентоспособности в условиях динамично изменяющейся среды.

Главным аспектом финансового потенциала является его способность поддерживать платежеспособность предприятия, обеспечивать инвестиции в инновации и модернизацию, а также реализовывать долгосрочные стратегические планы. Финансовый потенциал определяется структурой капитала, уровнем ликвидности и доступом к внешним источникам финансирования. В условиях глобализации и цифровизации экономической деятельности компании вынуждены адаптироваться к быстро меняющимся

условиям, что делает управление финансовыми ресурсами важнейшим инструментом выживания и развития.

Кроме того, современная экономика предъявляет повышенные требования к компаниям со стороны инвесторов и кредиторов, что усиливает роль финансового анализа. Внедрение технологий, таких как искусственный интеллект и большие данные, предоставляет предприятиям дополнительные возможности для повышения эффективности управления своими финансами. Однако для этого требуется четкое понимание структуры финансового потенциала предприятия и факторов, влияющих на его развитие. Компании, обладающие высоким уровнем финансового потенциала, привлекают больше инвестиций и получают доступ к более выгодным условиям финансирования, что значительно улучшает их конкурентные позиции на рынке.

Еще одной важной характеристикой финансового потенциала является его способность обеспечивать долгосрочную устойчивость предприятия, что особенно важно в условиях экономических кризисов и непредвиденных рыночных изменений. Компании, которые могут эффективно управлять своими финансовыми ресурсами, имеют больше возможностей для инвестиций в новые проекты, расширения своей деятельности и повышения конкурентоспособности. Финансовый потенциал позволяет компании не только поддерживать свою деятельность на высоком уровне, но и адаптироваться к внешним вызовам, минимизируя риски и повышая эффективность.

Следовательно, финансовый потенциал представляет собой многогранную категорию, включающую в себя совокупность внутренних и внешних ресурсов, доступных предприятию для реализации его стратегических целей. Для повышения эффективности управления этим потенциалом необходимо стратегическое планирование и внедрение современных финансовых инструментов, что позволяет предприятиям оставаться конкурентоспособными, минимизировать риски и использовать свои ресурсы наилучшим образом.

В исследовании подробно рассматривались инструменты и подходы, необходимые для оценки финансовой устойчивости и возможностей долгосрочного развития предприятий. Особенностью данного исследования является акцент на важности применения современных методов, таких как эконометрические модели, анализ больших данных и прогнозирование с помощью искусственного интеллекта, что позволяет предприятиям более точно прогнозировать свои ресурсы и возможности для роста.

Финансовый потенциал предприятий определяется не только их текущими активами, но и способностью к эффективному управлению ресурсами и устойчивости в условиях меняющейся экономической среды. Ключевым методом оценки является анализ финансовых коэффициентов, таких как ликвидность, рентабельность и оборачиваемость активов, которые помогают определить способность компании своевременно выполнять свои обязательства. Например, коэффициент текущей ликвидности (КТЛ)

рассчитывается по формуле:

$$\text{КТЛ} = \frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Краткосрочные обязательства}} \quad (1)$$

Этот показатель оценивает способность предприятия покрывать свои краткосрочные обязательства за счет ликвидных активов. Другими значимыми методами являются анализ движения денежных средств, SWOT-анализ и дисконтирование денежных потоков. Последний метод оценивает стоимость предприятия на основе будущих денежных потоков, скорректированных на текущую стоимость.

Особое внимание в данном разделе уделяется роли финансовой гибкости, которая становится ключевым фактором для компаний в условиях экономической нестабильности. Финансовая гибкость оценивается с помощью формулы:

$$\text{Финансовая устойчивость} = \frac{\text{Активы с высокой ликвидностью}}{\text{Краткосрочные обязательства}} + \frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Совокупные активы}} \quad (2)$$

Этот метод помогает предприятиям анализировать свою способность справляться с краткосрочными и долгосрочными обязательствами, что критически важно в условиях нестабильности.

Уникальность подходов к оценке финансового потенциала в Узбекистане заключается в необходимости адаптации зарубежных методик к местным условиям. Важным предложением является разработка Комплексного индекса финансового потенциала (КИФП), который учитывает специфические показатели, такие как капитализация предприятий и инновационный потенциал:

$$\text{КИФП} = \alpha_1 * \frac{\text{ЧП}}{\text{КА}} + \alpha_2 * \frac{\text{ЧО}}{\text{ЗО}} + \alpha_3 * \text{ИП} \quad (3)$$

Пространственный анализ также играет важную роль, позволяя учитывать региональные различия в экономике Узбекистана. Формула для оценки финансового потенциала предприятий с учётом местной специфики может выглядеть следующим образом:

$$\text{ФПР} = \frac{\text{Финансовый потенциал}}{\text{Численность населения}} * \frac{\text{Средняя капитализация предприятий}}{\text{Средняя капитализация по стране}} \quad (4)$$

Этот подход позволяет учитывать различия в экономическом развитии между регионами.

Выводы и предложения заключаются в необходимости разработки национальных нормативов для финансовых коэффициентов, интеграции технологий больших данных и аналитики для более точного прогнозирования финансового потенциала предприятий, а также применения стресс-тестирования для управления валютными рисками. Стресс-тестирование может быть выполнено с помощью следующей формулы:

$$VR = \frac{\Delta \text{Прибыль}}{\Delta \text{Курс валюты}} \quad (5)$$

Эти меры помогут предприятиям не только повысить эффективность управления своими финансовыми ресурсами, но и обеспечить их устойчивость в условиях глобальных экономических изменений.

Исследование фокусируется на стратегиях эффективного использования

финансового потенциала в условиях цифровой трансформации экономики и внедрения искусственного интеллекта (ИИ). Важной особенностью данного подхода является значительное влияние ИИ и цифровых технологий на оптимизацию финансовых процессов. В Узбекистане цифровизация уже значительно влияет на финансовое управление, открывая новые возможности для повышения эффективности и сокращения затрат.

Основное преимущество финансового потенциала Узбекистана заключается в активной государственной поддержке цифровой трансформации через программы, такие как «Цифровой Узбекистан 2030». Это помогает предприятиям внедрять инновационные технологии (блокчейн, финтех, большие данные) и повышать конкурентоспособность на международной арене. Применение ИИ позволяет более точно оценивать рыночные риски и прогнозировать финансовые потоки, что становится основой для принятия обоснованных управленческих решений.

Рисунок 1 наглядно демонстрирует структурированную систему финансовой стратегии предприятия, объединяющую ключевые направления управления капиталом.



**Рис. 1. Компоненты финансовой стратегии предприятия<sup>20</sup>**

На этом рисунке ясно показано, как финансовая стратегия включает несколько взаимосвязанных элементов, каждый из которых выполняет важную роль в обеспечении стабильности и роста компании. Он иллюстрирует различные сектора формирования капитала: от основного и оборотного капитала до дополнительных направлений развития бизнеса и устойчивости компании.

Данная схема акцентирует внимание на гибкости финансовой стратегии,

<sup>20</sup> Составлено автором на основе исследования

подчеркивая необходимость учета как краткосрочных, так и долгосрочных финансовых обязательств. Она демонстрирует разнообразие инвестиционных подходов - от реальных и финансовых инвестиций до интеллектуальных вложений, что особо важно в условиях цифровой трансформации экономики.

Рисунок также охватывает различные стратегии на финансовых рынках, таких как рынок ценных бумаг и рынок денег, и связывает их с операционной деятельностью компании. Это делает его важным инструментом для оценки, планирования и оптимизации ресурсов, отражая современный подход к управлению финансовыми потоками в условиях глобальной и цифровой экономики.

Квадрантная модель стратегий роста компании, основывается на двух ключевых показателях: темпе роста выручки и темпе роста финансирования. Модель структурирует возможные стратегии развития бизнеса, распределяя их по четырем квадрантам, что позволяет оценивать текущее состояние компании и выбрать наиболее подходящую стратегию для дальнейшего роста. (рис. 2)



**Рис. 2. Модель разработки финансовой стратегии компании<sup>21</sup>**

Каждый квадрант в модели отражает различные сценарии развития: от роста, ведущего к увеличению стоимости бизнеса, до догоняющего роста и стратегии, направленной на увеличение прибыли. Визуальная схема показывает, как компания может переходить между квадрантами в зависимости от динамики финансирования и выручки, подчеркивая необходимость адаптации стратегии в изменяющихся экономических условиях.

Эта модель является оригинальной, поскольку она наглядно демонстрирует взаимосвязь между темпами роста и финансовыми стратегиями, что особенно важно в условиях цифровой экономики. Она позволяет компаниям гибко реагировать на изменения рыночной конъюнктуры и выбирать оптимальные пути для увеличения операционной эффективности и долгосрочной устойчивости.

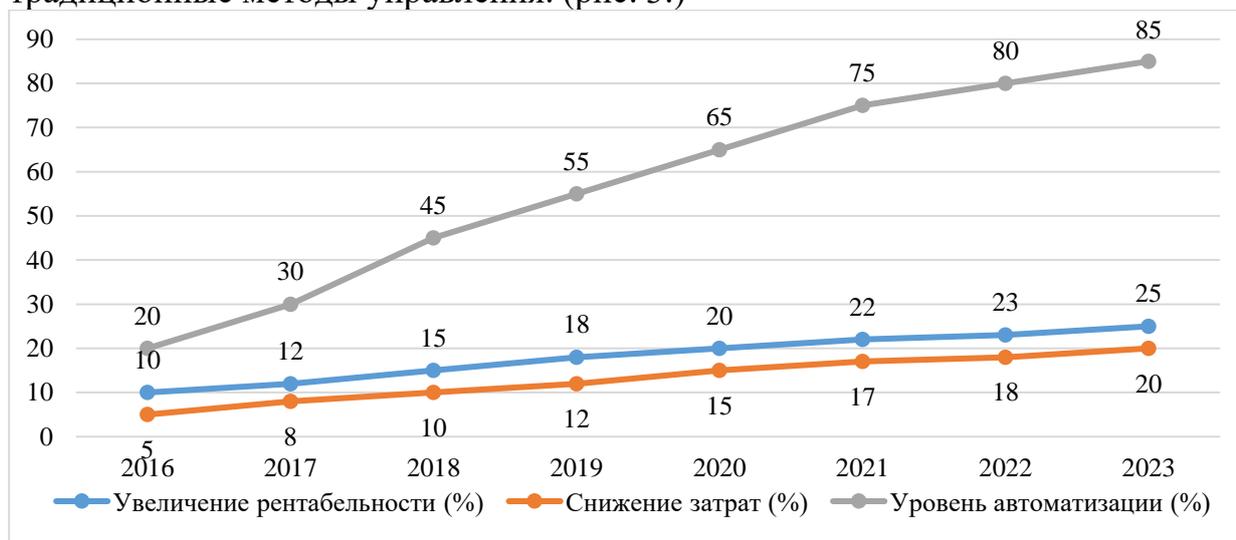
Выводы подчеркивают, что успешная интеграция цифровых технологий в финансовую стратегию - это ключ к устойчивому развитию и экономической безопасности страны. Основные предложения включают продолжение

<sup>21</sup> Составлено автором на основе исследования

инвестиций в цифровые технологии, повышение квалификации кадров, интеграцию ИИ в финансовое управление и усиление взаимодействия между корпоративными и государственными инициативами.

**Во второй главе диссертации** рассматривается влияние цифровой трансформации на финансовую оценку и стратегическое развитие. Цифровая трансформация в экономике Узбекистана, особенно в финансовом секторе, открывает новые перспективы для развития и оптимизации. Современные технологии, такие как искусственный интеллект, блокчейн и анализ больших данных, играют ключевую роль в изменении традиционных моделей бизнеса и финансовых процессов. Это позволяет повысить прозрачность, доступность и эффективность финансовых услуг, что в свою очередь способствует устойчивому экономическому росту и привлечению иностранных инвестиций.

Цифровизация также оказала положительное влияние на финансовые показатели компаний. За 2016-2023гг наблюдалось улучшение рентабельности и снижение затрат на ведение бизнеса. Данные исследований показывают, что в 2023 году большинство компаний, использующих цифровые технологии, отметили рост прибыли на 15-20% по сравнению с теми, кто полагался на традиционные методы управления. (рис. 3.)



**Рис. 3. Влияние цифровизации на рентабельность, снижение затрат и уровень автоматизации в экономике<sup>22</sup>**

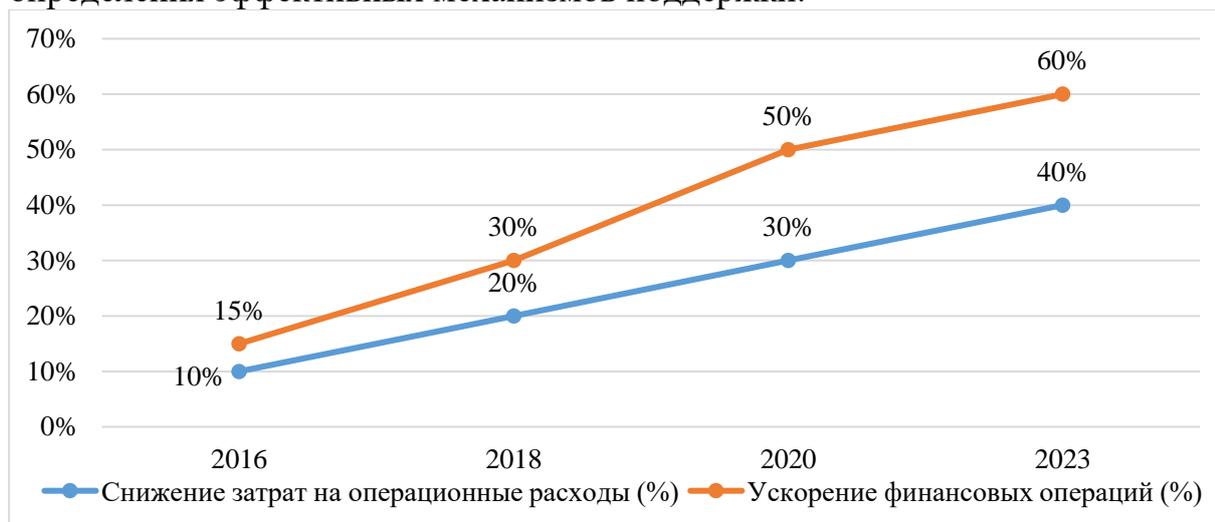
Анализ данных отражает положительную динамику внедрения цифровых технологий в финансовые процессы компаний за период с 2016 по 2023 годы. Снижение затрат на операционные расходы увеличивается с 10,0% в 2016 году до 40,0% в 2023 году, что свидетельствует о росте эффективности цифровизации. Автоматизация процессов, внедрение роботизированных систем и цифровой документооборот позволяют компаниям минимизировать расходы на рутинные задачи и улучшить управление ресурсами. Это приводит к сокращению необходимости в ручной обработке данных и снижению числа ошибок, что в конечном итоге способствует увеличению рентабельности. (рис. 4.)

Важно отметить, что цифровизация финансового сектора Узбекистана

<sup>22</sup> Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан. Объем услуг в сфере информации и связи [Электронный ресурс] // Официальный сайт Госкомстата. – URL: <https://stat.uz>

способствует повышению рентабельности, снижению затрат и ускорению бизнес-процессов.

Анализ финансовой оценки предприятий областей Республики Узбекистана демонстрирует значительные региональные различия в уровнях экономического развития. Важнейшими факторами, влияющими на финансовое состояние предприятий, являются доступность природных и человеческих ресурсов, степень развития инфраструктуры и различия в отраслевой структуре экономики. Примечательно, что предприятия разных областей показывают различные финансовые результаты, что требует детального анализа для определения эффективных механизмов поддержки.



**Рис. 4. Эффективность внедрения цифровых технологий в финансовых процессах<sup>23</sup>**

Финансовая оценка предприятий Чиракчинского района за 2016–2023 годы демонстрирует умеренный рост, обусловленный аграрной направленностью экономики. Основу составляют выращивание и переработка хлопка, зерновых культур и фруктов. Крупные фермерские хозяйства и перерабатывающие заводы показывают положительные финансовые результаты, однако их производственные возможности ограничены сезонностью сельского хозяйства и недостаточной инфраструктурой.

**Таблица 1. Основные показатели финансового анализа предприятий Чиракчинского района**

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Инвестиции (трлн сумов)	0,2	0,3	0,3	0,4	0,4	0,3	0,3	0,4
Доходность предприятий	120	130	135	145	150	140	145	160
Ликвидность (%)	60,0	65,0	68,0	70,0	72,0	69,0	70,0	72,0
Уровень занятости (тыс. чел.)	1.5	1.7	1.9	2.0	2.1	2.1	2.1	2.2
Количество фермерских хозяйств	100	110	115	120	125	130	135	140
Выручка от аграрной продукции (млн сумов)	200	220	230	240	250	245	255	270

Финансовая оценка предприятий в различных областях и районах

<sup>23</sup> Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан. Объем услуг в сфере информации и связи [Электронный ресурс] // Официальный сайт Госкомстата. – URL: <https://stat.uz>

Узбекистана показывает, что для обеспечения равномерного экономического роста страны необходимо уделять особое внимание аграрным регионам, улучшая их инфраструктуру и привлекая инвестиции. Это позволит повысить эффективность работы предприятий и укрепить их финансовую устойчивость.

Финансовый потенциал хозяйствующих субъектов промышленного сектора в Республике Узбекистан включает в себя оценку текущего финансового положения предприятий промышленного сектора, а также их способность адаптироваться к изменяющимся условиям рынка. Финансовый потенциал определяется совокупностью ресурсов, включая объемы инвестиций, финансовую устойчивость, ликвидность и рентабельность предприятий. Например, в 2022 году промышленное производство в стране выросло на 52,0% по сравнению с предыдущим годом, что стало возможным благодаря активным инвестициям в ключевые сектора промышленности, такие как горнодобывающий и обрабатывающий.

**Таблица 2.**

**Нефтегазовые предприятия в Кашкадарьинской области<sup>24</sup>**

Район	Нефтегазовые предприятия	Занятые в нефтегазовой промышленности	Коэффициент Хувера-Балассы
Гузарский район	Шурганское управление по добыче нефти и газа	3908	4,433
	Шурганский газохимический комплекс	3683	
	ООО «Гиссанефггаз»	605	
	ООО «Узбекистон ГТЛ»	800	
Дехканабадский	ЛУКОЙЛ	625	0,422
Косонский	Косонская нефтегазоразведочная экспедиция	992	0,562
	ООО «Испытание нефтегазовых скважин»	502	
	Компания «Эпсилон Девелопмент»	3465	
Мубарекский	Управление по добыче нефти и газа «Мубарек»	4063	10,211
	Мубарекский газоперерабатывающий завод	3520	
	Мубарекское УЗВЧ	662	
	ООО «Кукдумалакгаз»	125	
	ООО «ЭРИЕЕЛ ГРООП»	1174	
Карши	СП «Джизак Петролеум»	1623	1,455
	ХК «ЭРИЕЕЛ ГРООП»	1174	
	Обслуживающие нефтегазовые предприятия	1810	

Анализ таблицы занятости и коэффициентов Хувера-Балассы для нефтегазовых предприятий в Кашкадарьинской области выявляет, что Гузарский и Мубарекский районы являются основными центрами нефтегазовой промышленности. В Гузаре занято 8996 человек, с коэффициентом Хувера-Балассы 4,433, а в Мубареке — 8370 человек, с самым высоким коэффициентом 10,211, указывающим на доминирование отрасли. Нишанский район также выделяется занятостью 3465 человек и коэффициентом 2,289. В Карши занято 4607 человек, с коэффициентом 1,455. Дехканабадский и Косонский районы имеют более низкие коэффициенты (0,422 и 0,562), свидетельствуя о меньшей концентрации нефтегазовой отрасли.

Таким образом, по нашему мнению, основными выводами являются

<sup>24</sup> Составлено автором на основе данных хокимията Кашкадарьинской области

следующие: Финансовый потенциал хозяйствующих субъектов промышленного сектора является важным фактором устойчивого экономического роста Узбекистана. Инвестиции в модернизацию и диверсификацию позволят предприятиям усилить свои позиции на рынке. Государственная поддержка в виде налоговых льгот и программ модернизации будет способствовать росту рентабельности предприятий.

В третьей главе рассматривается разработка и внедрение стратегий использования финансового потенциала в условиях цифровой трансформации экономики. Факторы, влияющие на гетерогенность и диспропорции хозяйствующих субъектов», подчеркивается множество факторов, которые создают различия между хозяйствующими субъектами как на глобальном, так и на национальном уровнях. В условиях Узбекистана особое внимание уделяется географическим, социальным и экономическим условиям, влияющим на финансовый потенциал областей.



**Рис 5. Модель инвестиционной привлекательности предприятий<sup>25</sup>**

На рисунке 5 представлена модель взаимосвязи между уровнем повышения финансового потенциала хозяйствующих субъектов и их финансовой активностью, которая является результативным фактором. Модель иллюстрирует, что финансовая активность напрямую зависит от уровня цифровизации и применения искусственного интеллекта (ИИ) в управлении финансовыми потоками и оценке финансового состояния субъектов.

Представлены ключевые аспекты анализа финансового потенциала

<sup>25</sup> Составлено автором на основе исследования

хозяйствующих субъектов в условиях цифровизации и применения ИИ. Он включает: Методы оценки финансового состояния с использованием ИИ (финансовый анализ, прогнозирование, оценка потоков и SWOT-анализ). Повышение финансовой устойчивости, привлекательности и потенциала развития за счет внедрения ИИ и цифровых технологий.

Таким образом, использование ИИ и цифровизации позволяет значительно улучшить финансовую активность и устойчивость хозяйствующих субъектов, увеличивая их возможности для роста и минимизируя риски.

В диссертации рассматриваются различные сценарии прогнозирования развития производственной системы хозяйствующих субъектов, уделяется особое внимание финансовому потенциалу Узбекистана. Основная тема исследования связана с цифровизацией экономики и внедрением технологий искусственного интеллекта (ИИ) в управление производственными процессами. Это позволяет автоматизировать производство, повышать производительность и снижать затраты, что в конечном итоге способствует росту ключевых отраслей, таких как промышленность, сельское хозяйство, строительство и транспорт.

Прогноз ключевых показателей для развития финансового потенциала хозяйствующих субъектов на 2024–2030 годы может быть сокращённо представлен в следующей форме (табл. 3).

**Таблица 3.**

**Прогноз расчётных формул для основных показателей финансового потенциала хозяйствующих субъектов на 2024–2030 годы<sup>26</sup>**

Показатели	Формулы математических моделей	Степень зависимости результатов от факторов
Валовой региональный продукт ( $\Sigma ХК$ )	$y = 189768x^2 - 2E+06x + 4E+06$	$R^2 = 0,9874$
Доля хозяйствующих субъектов в промышленности (ТФТс)	$y = 106,85x^3 + 22050x^2 + 17443x + 47296$	$R^2 = 0,9284$
Доля хозяйствующих субъектов в сельском хозяйстве (МЖВс)	$y = 3922,2x^3 - 17124x^2 - 186304x + 931614$	$R^2 = 0,9687$
Доля хозяйствующих субъектов в строительстве (МЖВжс)	$y = -112341x + 3E+06$	$R^2 = 0,0167$
Доля хозяйствующих субъектов в транспорте и связи (МЖВтб)	$y = 8888,4x^2 - 75533x + 248993$	$R^2 = 0,8271$

В таблице 3 представлены типы математических моделей, использованных для прогноза, и степень зависимости результатов от факторов. Как видно, в проведённых прогнозных расчётах использовались такие показатели, как общее количество предоставленных услуг, количество туристических фирм и организаций, количество гостиниц и аналогичных средств размещения, количество мест в гостиницах и аналогичных средствах размещения, а также темпы роста числа посетителей, размещённых в гостиницах и аналогичных местах. Для этих показателей использована полиномиальная модель. На основании этих данных был рассчитан прогноз для каждого показателя по

<sup>26</sup> Разработано автором на основе исследования

центральной части. Результаты расчётов внесены в таблицу, и окончательные данные представлены в таблице 4.

Таблица демонстрирует рост валового продукта Узбекистана с 51,8 трлн сумов в 2024 году до 94,1 трлн сумов в 2030 году, что обусловлено внедрением цифровых технологий и ИИ. Промышленный сектор расширяется с 13,2 трлн до 21 трлн сумов, благодаря автоматизации и улучшению управления. Сельское хозяйство растёт с 49,8 трлн до 89,6 трлн сумов, используя ИИ для повышения урожайности. Строительный сектор, несмотря на более умеренные темпы роста, выигрывает от цифровизации, как и транспорт и связь, увеличиваясь с 2,88 трлн до 4,97 трлн сумов. Торговля и прочие сектора также показывают рост благодаря онлайн-торговле и автоматизации, увеличивая объёмы до 13,5 трлн и 28 трлн сумов соответственно к 2030 году.

**Таблица 4.**

**Прогнозные показатели доли хозяйствующих субъектов в валовом продукте на 2024–2030 годы<sup>27</sup>**

Годы	ВП	Промышленность (X1)	Сельское хозяйство (X2)	Строительство (X3)	Транспорт и связь (X4)	Торговля (X5)	Прочие (X6)
2024	51847712,0	13234196,8	49872390	5471502	2889253	5133175,3	14003819,4
2025	58387272,0	14453491	55804941	5583843	3213698	6237496,3	16132608,8
2026	65306368,0	15731630,4	62244509	5696184	3555919	7555049,7	18427086,3
2027	72605000,0	17069256,3	69214625	5808525	3915918	9114595,4	20882643,4
2028	80283168,0	18467009,6	76738823	5920866	4293693	10946756	23493192,7
2029	87012500	19715534	82917820	6033207	4627026	12148690	25706504
2030	94121360	21023673	89632080	6145548	4978136	13599120	28079383

Основные выводы и предложения заключаются в следующем: Внедрение ИИ в промышленность и сельское хозяйство способствует росту производительности, улучшая управление ресурсами и прогнозирование рыночных условий. Прогнозирование с использованием ИИ помогает предприятиям более точно оценивать рыночные тенденции и улучшать финансовую устойчивость. Цифровизация строительства и транспортного сектора приводит к оптимизации процессов, снижению издержек и улучшению качества предоставляемых услуг.

Предлагается внедрить следующие меры для повышения эффективности и конкурентоспособности предприятий в условиях цифровой трансформации:

Интеграция цифровых технологий в производство: Внедрение «умных» фабрик и ИИ для управления производственными циклами, что сократит простой, снизит затраты и повысит конкурентоспособность.

Оптимизация сельского хозяйства: Использование ИИ для точного управления ресурсами, что улучшит урожайность и управление рисками, связанными с погодными условиями.

Прогнозирование с помощью ИИ: Применение математических моделей для прогнозирования экономических изменений и повышения финансовой устойчивости предприятий.

Развитие цифровых торговых платформ: Увеличение доступности товаров и услуг через электронную коммерцию и онлайн-услуги для расширения рынка.

<sup>27</sup> Рассчитано автором

Таблица 5.

**Краткая характеристика международных стандартов по управлению рисками<sup>28</sup>**

Международные стандарты по управлению рисками	Сфера применения (в условиях Узбекистана)	Определение риск-менеджмента (с акцентом на цифровизацию)	Процесс управления рисками (с учетом ИИ)	Практические рекомендации по внедрению (в условиях Узбекистана)
ИСО 31000:2009	Применим в любой отрасли, особенно в госсекторе и крупных предприятиях. Важен для управления киберрисками и цифровыми проектами.	Риск-менеджмент – это скоординированные действия по управлению рисками, включая киберриски и цифровые угрозы.	1. Идентификация цифровых и киберугроз. 2. Оценка их воздействия. 3. Коммуникации и консультации. 4. Постоянный мониторинг ИТ-рисков.	Да, требуется усилить внимание к кибербезопасности и защите данных.
СОСО ЭРМ	Подходит для крупных финансовых институтов и корпораций, особенно в банковском и страховом секторах, связанных с данными и ИИ.	Процесс, интегрирующий управление данными и ИИ, начиная с разработки стратегии. Важно для финтеха и цифровых финансовых сервисов.	1. Определение рисков, связанных с данными и ИИ. 2. Идентификация угроз для цифровых активов. 3. Анализ влияния ИИ на бизнес-процессы. 4. Принятие решений.	Нет, но возможна адаптация с акцентом на ИИ и данные.
АС/НЗС 4360:2004	Применим в любом секторе, включая частный и государственный. Актуален для управления рисками, связанными с ИИ и инновациями.	Включает процессы и технологии для предотвращения рисков, связанных с цифровыми инновациями и ИИ.	1. Определение объекта управления в условиях цифровизации. 2. Идентификация рисков ИИ и данных. 3. Принятие решений и их обработка.	Да, актуален для проектов по внедрению ИИ и цифровых платформ.
ФЕРМА	Эффективен для всех компаний, особенно тех, кто внедряет ИИ и цифровые инструменты для анализа рисков.	Центральная часть стратегического управления, которая помогает управлять рисками в условиях цифровой трансформации.	1. Определение стратегии управления рисками. 2. Оценка цифровых рисков. 3. Определение возможностей и угроз. 4. Мониторинг.	Да, особенно важен для организаций, активно внедряющих ИИ.
БС 31100:2008	Рекомендуется для всех компаний, работающих с ИТ и ИИ.	Координация управления рисками с учетом цифровых угроз и технологических инноваций, включая ИИ.	1. Оценка цифровых рисков. 2. Выявление и оценка ИТ-угроз. 3. Ответ на цифровые риски. 4. Отчетность.	Да, рекомендуется для всех компаний, работающих с ИТ и ИИ.

<sup>28</sup> Составлено автором

Оптимизация строительства и транспорта с ИИ: Использование ИИ для улучшения контроля над проектами, что снизит затраты и повысит эффективность.

Эти меры усилят финансовую устойчивость предприятий и обеспечат их долгосрочное развитие.

Предложенные меры включают необходимость дальнейшего развития цифровых технологий в производстве, внедрения ИИ для улучшения прогнозирования и управления ресурсами, а также активное использование электронных платформ для расширения возможностей торговли и услуг.

Стратегические финансы и управление финансовыми рисками хозяйствующих субъектов в условиях цифровизации" подчеркивается важность использования стратегического подхода к управлению финансовыми ресурсами в условиях глобализации и цифровой трансформации.

Стратегические финансы направлены на долгосрочное финансовое благополучие и прибыльность, что требует интеграции методов финансового управления со стратегическим планированием для повышения ценности компаний. В условиях усиливающейся конкуренции и нестабильности рынков хозяйствующим субъектам важно эффективно управлять своими ресурсами для достижения устойчивости и конкурентоспособности, что является основой стабильного экономического роста страны.

Внедрение международных стандартов по управлению рисками в Узбекистане демонстрирует их гибкость и адаптивность, особенно в условиях цифровизации. Стандарты ИСО 31000:2009 и АС/НЗС 4360:2004 применимы в различных отраслях, включая государственный сектор и частные компании. Они важны для управления киберугрозами и рисками, связанными с искусственным интеллектом. СОСО ЭРМ, ориентированный на финансовый сектор, подходит для крупных корпораций, таких как банки, в условиях роста финтех-сервисов.

Стандарты, такие как ФЕРМА и БС 31100:2008, акцентируют внимание на стратегическом управлении рисками, что особенно актуально для компаний, внедряющих ИИ. Важной задачей становится координация управления киберрисками на всех уровнях организации. Практические рекомендации, предложенные в ИСО 31000:2009, АС/НЗС 4360:2004, ФЕРМА и БС 31100:2008, делают их адаптацию в Узбекистане проще, особенно в условиях цифровой трансформации.

Таким образом, использование стандартов ИСО 31000:2009 и АС/НЗС 4360:2004 будет полезно для широкого круга организаций, в то время как СОСО ЭРМ, ФЕРМА и БС 31100:2008 помогут эффективно управлять рисками в финансовом секторе и при внедрении ИИ.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведённые научные исследования и анализы послужили основой для формирования следующих выводов в рамках нашей научной работы:

1. Отмечена специфика и преимущества финансового потенциала Узбекистана в условиях цифровой трансформации и глобализации экономики. Финансовый потенциал рассматривается как ключевой фактор, определяющий устойчивость и конкурентоспособность предприятий в условиях экономической неопределённости.

2. Компании с высоким уровнем финансового потенциала способны не только адаптироваться к рыночным изменениям, но и эффективно реализовывать свои стратегические цели, расширять производство и повышать инвестиционную привлекательность.

3. Существенное значение имеет усиление управления внутренними и внешними финансовыми ресурсами с целью повышения инвестиционной активности и внедрения инноваций. Использование больших данных, экономических моделей и искусственного интеллекта позволяет точнее прогнозировать развитие предприятий и минимизировать риски.

4. Предлагается разработка адаптированных индексов оценки финансового потенциала узбекских предприятий с учётом региональных различий и особенностей национальной экономики.

5. Региональный анализ финансового потенциала предприятий с учётом территориальных различий способствует выявлению экономических диспропорций между промышленными и аграрными регионами, что позволяет точнее оценивать риски и возможности. Развитие систем сбора и анализа данных приобретает особую значимость для более глубокого изучения влияния внешнеэкономических факторов, таких как колебания валютных курсов и изменения на глобальных рынках.

6. Особое внимание уделено внедрению современных финансовых технологий, включая финтех и искусственный интеллект, что способствует расширению доступа к новым финансовым услугам, улучшению управления ресурсами и повышению производственной эффективности компаний. Это особенно актуально в условиях роста электронной коммерции и цифрового бизнеса в Узбекистане.

7. Подчёркивается необходимость усиления кибербезопасности, разработки национальных финансовых нормативов, адаптации международных стандартов управления рисками и расширения мер по поддержке инноваций в финансовом секторе. Эти меры будут способствовать обеспечению долгосрочной устойчивости, финансовой стабильности и повышению конкурентоспособности узбекских компаний на мировом рынке.

**SCIENTIFIC COUNCIL NUMBER DSc.22/30.12.2019.I.100.01 AT THE  
BRANCH OF PLEKHANOV RUSSIAN UNIVERSITY OF ECONOMICS IN  
TASHKENT**

---

**KARSHI STATE TECHNICAL UNIVERSITY**

**YUSUPOV FAYZULLA YAKUBOVICH**

**IMPROVEMENT OF THE SYSTEM FOR ASSESSING FINANCIAL  
INDICATORS AND UTILIZING ENTERPRISE POTENTIAL IN THE  
CONTEXT OF DIGITALIZATION**

**08.00.07 – Finance, Money Circulation, and Credit**

**ABSTRACT**

for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences

**Tashkent – 2025**

**The topic of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation in economic sciences has been registered by the Higher Attestation Commission under the number B2023.4.PhD/Iqt3591.**

The dissertation was completed at Karshi State Technical University.

The abstract of the dissertation is published in three languages (Uzbek, Russian, and English (summary)) on the official website of the Scientific Council ([www.reu.uz](http://www.reu.uz)) and on the Information and Scientific Portal “Ziyonet” ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Scientific Advisor:**

**Abdullaeva Shakhlo Rustamovna**  
Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor

**Official Opponents:**

**Nazarov Sharofiddin Khakimovich**  
Doctor of Economic Sciences, Professor

**Aliyev Ulugbek Mannonovich**  
Candidate of Economic Sciences

**Leading Organization:**

**Samarkand State University named  
after Sharof Rashidov**

The dissertation defense will take place on “\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2025 at \_\_\_\_\_ o’clock at the session of the Scientific Council DSc.22/30.12.2019.I.100.01 for the awarding of academic degrees at the Tashkent Branch of the Plekhanov Russian University of Economics. Address: 100164, Republic of Uzbekistan, Tashkent city, Mirzo Ulugbek district, Yalangach massiv, Shakhriobod street, house 3. Tel.: (+99871) 262-43-50; Fax: (+99871) 262-43-60; E-mail: info@reu.uz

The dissertation (PhD) can be accessed at the Information Resource Center of the Tashkent Branch of the Plekhanov Russian University of Economics (registered under No. \_\_\_\_). Address: 100164, Republic of Uzbekistan, Tashkent city, Mirzo Ulugbek district, Yalangach massiv, Shakhriobod street, house 3. Tel.: (+99871) 262-43-50; Fax: (+99871) 262-43-60; E-mail: info@reu.uz

The dissertation abstract was distributed on “” \_\_\_\_\_ 2025.  
(Distribution protocol register No. \_\_\_ dated “” \_\_\_\_\_ 2025.)

**K.Kh. Abdurakhmanov**

Chairman of the scientific council on awarding scientific degrees, Academic of the Academy of Sciences of the Republic of Uzbekistan, Doctor of Economic Sciences, professor

**Z.G.Shakarov**

Scientific secretary of the scientific council on awarding scientific degrees, Doctor of Philosophy in Economics, (PhD), associate professor

**Z.Ya.Xudayberdiev**

Chairman of the scientific seminar of the scientific council on awarding scientific degrees, Doctor of Economic Sciences, professor

## **INTRODUCTION (abstract of the thesis of the Doctor of Philosophy (PhD))**

**The purpose** of the research is to develop effective approaches and methods that will improve the accuracy of assessing the financial potential of economic entities and enhance strategies for its utilization in the context of the digital transformation of the economy.

**The object** of the research is the economic entities of the Republic of Uzbekistan operating under the conditions of the digital transformation of the economy. These may include enterprises from various sectors of the economy that utilize digital technologies in the course of their financial activities.

**The subject** of the research is the methods of financial assessment and strategies for utilizing the financial potential of economic entities, which are applied and improved within the context of the digital transformation of the economy.

### **The scientific novelty of the research lies in the following:**

the justification of the appropriateness of incorporating indicators of enterprise stability and competitiveness as criteria when determining the composite index of financial capacity and enhancing the effectiveness of managerial decision-making within the enterprise;

the substantiation of the relevance of integrating the "forecast–monitoring–regulation" system of risk management and prioritizing an innovative approach to risk governance to strengthen enterprises' financial stability and minimize uncertainties in a rapidly changing digital environment;

the development of improved strategies for managing financial resources in enterprises by adapting them to the specific features of the digital economy. These strategies are based on new approaches aimed at efficient allocation of financial resources, reducing operational risks, and improving profitability indicators under the rapid introduction of digital technologies. The justification includes the potential to increase the efficiency level of financial resources by minimizing the threshold value of operational risks in financial assessments of enterprises;

based on the econometric model of the relationship between key indicators of the financial potential of business entities in the Kashkadarya region, forecast indicators of their share in gross output up to 2030 have been developed.

### **Implementation of Research Results.**

Based on the obtained results aimed at improving the accuracy of assessing the financial capacity of business entities and enhancing strategies for its effective utilization under digital transformation, the following outcomes were achieved:

the proposal to include indicators of enterprise stability and competitiveness as criteria in determining the composite index of financial capacity and enhancing the effectiveness of managerial decision-making in enterprises was taken into account in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. PF-101 dated April 8, 2022, *"On the Next Reforms to Create Conditions for Sustainable Economic Growth through Improving the Business Environment and Developing the Private Sector"* (as confirmed by the official memorandum of the Khokimiyat of Kashkadarya Region No. 05-05/2140 dated March 6, 2025). The proposed approach has contributed to increasing the enterprise's EBITDA and return on assets (ROA)

indicators by 15,0–20,0%, as well as to reducing audit costs by up to 30,0% through the implementation of automated inspection mechanisms.

the proposal to strengthen the financial stability of enterprises in a rapidly changing digital environment and minimize emerging uncertainties through the integration of the “forecast – monitoring – regulation” system and the prioritization of an innovative approach to risk management was taken into account in the Presidential Decree of the Republic of Uzbekistan No. PF-101 dated April 8, 2022, “On the next reforms to create conditions for sustainable economic growth by improving the business environment and developing the private sector” (as referenced in the information note No. 05-05/2140 of the Kashkadarya regional administration dated March 6, 2025). The proposal contributed to the implementation of innovative approaches to risk management based on blockchain technologies and artificial intelligence, increasing the transparency of financial operations and reducing the likelihood of errors and fraud by 35.0%. AI algorithms improved the forecasting of financial risks, increasing the accuracy of models by 20.0%, while enabling enterprises to take preventive measures to minimize risks, thereby reducing financial losses in a volatile digital environment by 15.0–18.0%.

the proposal to adapt enterprise financial resource management strategies to the specific characteristics of the digital economy, and to improve them based on new approaches aimed at the efficient allocation of financial resources, reduction of operational risks, and enhancement of profitability indicators-while considering cost-effectiveness under rapid digital technology implementation-was taken into account in the Presidential Decree of the Republic of Uzbekistan No. PF-101 dated April 8, 2022, “On the next reforms to create conditions for sustainable economic growth by improving the business environment and developing the private sector” (as referenced in the information note No. 05-05/2140 of the Kashkadarya regional administration dated March 6, 2025). This proposal contributed, to a certain extent, to increasing the efficiency level of financial resources by reducing the threshold value of operational risks in enterprise financial assessment. It also enabled enterprises to accelerate financial data analysis and decision-making processes by an average of 30.0%, and facilitated the identification and reduction of operational risks 25.0% faster than before through the use of big data and artificial intelligence technologies.

according to the econometric model of the relationship between key indicators of the financial potential of economic entities in the Kashkadarya region, the forecast indicators of their share in gross output up to 2030 were used by the Kashkadarya regional administration to assess the financial condition of enterprises in the region and to substantiate appropriate measures for the effective use of their potential in the future (as referenced in the information note No. 05-05/2140 of the Kashkadarya regional administration dated March 6, 2025). This proposal has to a certain extent contributed to ensuring the reliability and alignment of the share indicators of gross output and the long-term core activity parameters, based on the current state of financial potential of the region's economic entities.

**Structure and volume of the dissertation.** The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references, and appendices. The total volume of the dissertation amounts to 122 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I бўлим (I часть; I part)**

1. Yusupov F.Ya. Xo‘jalik yurituvchi sub’ektlarni klasterlashning moliyaviy tarkibi // “Agroiqtisodiyot” ilmiy-amaliy agroiqtisodiy jurnal 3(29), 2023-yil 38-40-betlar. OAK Rayosatining 2017-yil 28-dekabrda 247/6-sonli qarori.

2. Юсупов Ф.Я. Цифровые технологии как драйверы улучшения финансовой оценки предприятий // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot jurnali. 2024-yil, noyabr № 11-son 1181-1189-betlar. OAK Rayosatining 2023-yil 1-aprelda 336/3- sonli qarori

3. Yusupov F.Ya. The mechanism of increasing the financial authority of economic subjects through regional agglomeration cluster // American Journal of Research in Humanities and Social Sciences. Volume 17, | Oct., USA. 2023. – P. 51-56. ISSN (E): 2832-8019 JIF 2024: 9.445 SJIF 2024: 6.509

4. Yusupov F.Ya. Moliyaviy salohiyatni baholashda barqarorlik va kredit layoqatni tahlili // XXI asrda innovatsion texnologiyalar, fan va ta’lim taraqqiyotidagi dolzarb muammolar mavzusidagi Respublika ilmiy amaliy konferensiyasining 11-son materiallari. – Termiz, 2023-yil 6-oktabr. 25-28 B.

5. Yusupov F.Ya. Mintaqada xo‘jalik yuritish subektlarini moliyaviy baholashda noaniqliklarning ijtimoiy mohiyati // «Ilm-fan va innovatsiya» mavzuyidagi Respublika ilmiy-amaliy konferensiyasining 8-son materiallari. – T.: 2023-yil 6-noyabr. 14-16 B. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10074698>

6. Yusupov F.Ya. Determination of the budget authority of the regions // International Conference on Developments in Education. Hosted from Amsterdam, Netherlands. 22nd November, 2023. – P. 35-36.

7. Yusupov F.Ya. Assessment of the financial capacity of inter-district business subjects // International Conference on Innovations in Applied Sciences, Education and Humanities. Hosted from Barcelona, Spain. November, 26th 2023. – P. 7-9.

8. Yusupov F.Ya. Social significance of uncertainty in the financial assessment of business subjects // 20th -ICARHSE. International Conference on Advance Research in Humanities, Applied Sciences and Education. Hosted from New York, USA. November, 28th 2023. – P. 6-8.

**II бўлим (II часть; II part)**

1. Yusupov F.Ya. Composite model of assessment of financial potential // 20th- International Conference on Research in Humanities, Applied Sciences and Education. Hosted from Berlin, Germany. November 27th 2023. – P. 4-6.

2. Yusupov F.Ya. Mintaqada tumanlararo moliyaviy salohiyatni baholash // Agro ilm, 2023-yil, - maxsus №3-son, 112-113-betlar.

3. Yusupov F.Ya. Specific Characteristics of Financial Convergence in The Region // Eurasian Journal of Research, Development and Innovation. Volume 25|October 2023. – P. 1-7.

4. Юсупов Ф.Я. Кластерлашнинг ривожланишини кучайтириш учун молиявий механизмлар // “Қишлоқ хўжалигида кооперация муносабатларини ривожлантириш асосида тармоқда кўшилган қиймат занжирини яратиш йўллари” Мавзусидаги илмий-амалий конференция материаллари тўплами 2023 йил 15 декабрь Т.2023 й.

5. Yusupov F.Ya. Mintaqaning byudjet salohiyati // «Zamonaviy dunyoda ijtimoiy fanlar: Nazariy va amaliy izlanishlar» mavzuyidagi Respublika ilmiy-amaliy konferensiyasining 12-soni. 2023 йил 6 октябрь. – Б.4-6.

6. Yusupov F.Ya. Assessment of financial ability through stability and credit analysis // International Multidisciplinary Conference. Hosted from Manchester, England. 25th November 2023. – P. 7-9.

Avtoreferat “Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi” davlat unitar korxonasida tahrirdan o‘tkazilib, o‘zbek, rus va ingliz tillaridagi matnlari o‘zaro muvofiqlashtirildi.

Bosishga ruxsat etildi: 2025-yil 30-may.  
Bichimi 60x84<sup>1/16</sup> “Times New Roman”  
garniturada raqamli bosma usulda bosildi.  
Shartli bosma tabog‘i 3,5. Adadi 100 nusxa. Бюджет № 130.

“Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi” davlat unitar korxonasi bosmaxonasida chop etildi.  
Manzil: 100174, Toshkent sh., Talabalar ko‘chasi, 96/1-uy.



