

**JAHON IQTISODIYOTI VA DIPLOMATIYA UNIVERSITETI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI  
DSc.11/25.08.2022.S.24.02 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

---

**JAHON IQTISODIYOTI VA DIPLOMATIYA UNIVERSITETI**

**XAKIMOV FARRUX TODJIDINOVICH**

**MARKAZIY OSIYO DAVLATLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA  
MINTAQAVIY HAMKORLIKNI RIVOJLANTIRISH OMILI SIFATIDA**

23.00.04 – “Xalqaro munosabatlar, jahon va mintaq taraqqiyotining siyosiy muammolari”

**SIYOSIY FANLAR BO‘YICHA FALSAFA DOKTORI (PHD) DISSERTATSIYASI  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2025**

**Siyosiy fanlar bo‘yicha falsafa doktori (PhD)  
dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации  
доктора философии (PhD) по политическим наукам**

**Contents of the Dissertation Abstract  
of the Doctor of Philosophy (PhD) in Political Science**

**Xakimov Farrux Todjidinovich**

Markaziy Osiyo davlatlarida raqamli transformatsiya mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirish omili sifatida ..... 3

**Хакимов Фаррух Тоджидинович**

Цифровая трансформация в государствах Центральной Азии как фактор развития регионального сотрудничества ..... 25

**Khakimov Farrukh Todjidinovich**

Digital transformation in Central Asian states as a factor of development of regional cooperation ..... 49

**E‘lon qilingan ishlar ro‘uxati**

**Список опубликованных научных работ**

**List of published scientific works ..... 53**

**JAHON IQTISODIYOTI VA DIPLOMATIYA UNIVERSITETI**  
**HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI**  
**DSc.11/25.08.2022.S.24.02 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

---

**JAHON IQTISODIYOTI VA DIPLOMATIYA UNIVERSITETI**

**XAKIMOV FARRUX TODJIDINOVICH**

**MARKAZIY OSIYO DAVLATLARIDA RAQAMLI  
TRANSFORMATSIYA MINTAQAVIY HAMKORLIKNI  
RIVOJLANTIRISH OMILI SIFATIDA**

23.00.04 – “Xalqaro munosabatlar, jahon va mintaqa taraqqiyotining siyosiy muammolari”

**SIYOSIY FANLAR BO‘YICHA FALSAFA DOKTORI (PHD) DISSERTATSIYASI  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2025**

**Siyosiy fanlar bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida B2024.4.PhD/Ss543 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya Jahon iqtisodiyoti va diplomatiya universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (resume)) Ilmiy kengashning veb-sahifasida ([www.uwed.uz](http://www.uwed.uz)) va "ZiyoNET" axborot-ta'lim portalida ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)) joylashtirilgan.

**Ilmiy rahbar:**

**Jo'rayev Qodir Asadovich**  
siyosiy fanlar doktori, professor

**Rasmiy opponentlar:**

**Yovkochev Shuxrat Akmalovich**  
siyosiy fanlar doktori, professor

**Xolov Aktam Xatamovich**  
iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD),  
dotsent

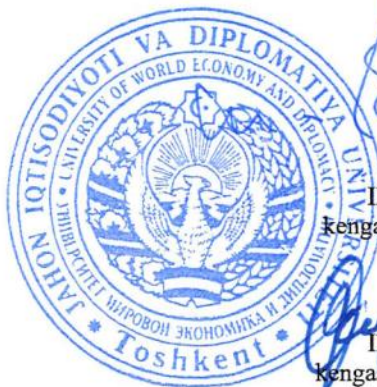
**Yetakchi tashkilot:**

**Mirzo Ulug'bek nomidagi O'zbekiston Milliy universiteti**

Dissertatsiya himoyasi Jahon iqtisodiyoti va diplomatiya universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.11/25.08.2022.S.24.02 raqamli Ilmiy kengashning 2025-yil "18" 07 soat 10 dagi majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 100077, Toshkent shahri, Mustaqillik shoh ko'chasi, 54-uy. Tel.: (99871) 267-67-69; faks: (99871) 267-09-00; e-mail: [rektorat@uwed.uz](mailto:rektorat@uwed.uz)).

Dissertatsiya bilan Jahon iqtisodiyoti va diplomatiya universiteti Axborot-resurs markazida tanishish mumkin. 019 raqam bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100077, Toshkent shahri, Mustaqillik shoh ko'chasi, 54-uy. Tel.: (99871) 267-67-69; faks: (99871) 267-09-00.

Dissertatsiya avtoreferati 2025-yil "11" 07 kuni tarqatildi.  
(2025-yil "11" 07 dagi 11 - raqamli reyestr bayonnomasi).



**Sh.M.Abdullayev**

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash raisi, tanx fanlari doktori, professor

**U.R.Dustov**

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash ilmiy kotibi, siyosiy fanlar nomzodi

**A.P.Seitov**

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash qoshidagi Ilmiy seminar raisi o'rinbosari, sotsiologiya fanlar doktori, professor

## I. KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

**Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati.** Hozirgi kunda raqamlashtirish va raqamli transformatsiya barcha sohalarni qamrab olgan bo‘lib, davlat va jamiyat hayotidagi eng muhim mavzulardan biriga aylandi. Ayniqsa, COVID-19 pandemiyasi davri va undan so‘ng raqamli texnologiyalarning roli sezilarli darajada o‘ydi, bu esa samarali raqamlashtirish siyosati va raqamli transformatsiyaning rivojlanayotgan mamlakatlar, jumladan, O‘zbekiston va qo‘shni Markaziy Osiyo davlatlari uchun muhimligini ko‘rsatdi.

Darhaqiqat, raqamli transformatsiya jamiyatni modernizatsiya qilish, aholi farovonligini ta‘minlash va milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirish kabi qator imkoniyatlarga ega. Shu nuqtai nazardan, mamlakatimizda amalga oshirilayotgan islohotlar, xususan, Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi barcha asosiy sohalarni raqamlashtirish hamda mamlakatda haqiqiy axborot jamiyatini barpo etishga qaratilganligi bilan ahamiyatlidir.

So‘nggi yillarda O‘zbekistonda milliy axborot-kommunikatsiya texnologiyalari hamda raqamli infratuzilmani modernizatsiya qilish maqsadida qator strategiyalar va dasturlar qabul qilinib, amalga oshirilmoqda. Jumladan, “Raqamli O‘zbekiston – 2030” strategiyasi, “2022-2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi”, “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi va boshqa konseptual-huquqiy hujjatlar mamlakatda raqamli transformatsiyani amalga oshirishda muhim ahamiyatga ega bo‘lmoqda.

O‘zbekistonning raqamlashtirish siyosati va uning mintaqaviy jihatlari mamlakatning nafaqat texnologik landshaftini belgilashda, balki Markaziy Osiyo mintaqasida raqamli o‘zaro bog‘liqlikni shakllantirishda, shuningdek, mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirishda muhim ahamiyat kasb etadi. Shu bois, O‘zbekistonning raqamlashtirish siyosatida Markaziy Osiyo davlatlari o‘rtasida raqamli sohadagi hamkorlikni jadallashtirishga ham katta e‘tibor qaratilmoqda. O‘zbekiston tomonidan mazkur sohada ilgari surilgan qator tashabbuslarning amalga oshirilishi mintaqaviy hamkorlik va integratsiyaga mustahkam zamin yaratmoqda.

Ta‘kidlash joizki, O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.Mirziyoyev Markaziy Osiyo davlatlari o‘rtasidagi hamkorlikni chuqurlashtirish, xususan, raqamli texnologiyalardan o‘zaro manfaatli foydalanishga qaratilgan bir qancha tashabbuslarni ilgari surib kelmoqda. Masalan, O‘zbekiston yetakchisi tomonidan mazkur yo‘nalishda ilgari surilgan asosiy mintaqaviy tashabbuslardan biri raqamli o‘zaro bog‘liqlik borasida “Yevropa jamoasi” mexanizmidan foydalangan holda rivojlangan davlatlar va strategik hamkorlar bilan birgalikda “Markaziy Osiyo uchun raqamli kun tartibi”ni ishlab chiqish va amalga oshirish hisoblanadi.<sup>1</sup>

Qayd etish joizki, Markaziy Osiyo davlatlari mintaqada raqamli transformatsiyani samarali amalga oshirish maqsadida turli darajalarda hamkorlik qilmoqda. Shu bilan birga, barcha beshta Markaziy Osiyo davlatlari – O‘zbekiston, Qozog‘iston, Qirg‘iziston, Turkmaniston va Tojikistonni qamrab olgan yagona

---

<sup>1</sup> Mirziyoyev, Sh.M. Hozirgi zamon va Yangi O‘zbekiston. – Toshkent: “O‘zbekiston”, 2024. – 508-bet.

Markaziy Osiyo raqamli strategiyasini ishlab chiqishga kuchli zarurat borligini alohida ta'kidlash lozim. Shu bois, "Markaziy Osiyo uchun raqamli kun tartibi" – mintaqaviy raqamli strategiyani tez orada ishlab chiqish va uni amalga oshirish maqsadga muvofiqdir.

Bundan tashqari, Markaziy Osiyo davlatlarida raqamli transformatsiyaning ijobiy dinamikasi mintaqaviy hamkorlikni jadallashtirish va rivojlantirishda o'ziga xos salohiyatga ega. Markaziy Osiyo davlatlarining raqamli transformatsiya sohasidagi joriy chora-tadbirlari va milliy strategiyalari amalga oshirilayotganligiga qaramay, samarali raqamli transformatsiya va mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirish bo'yicha hal qilinishi kerak bo'lgan bir qancha masalalar mavjud. Shu nuqtai nazardan, raqamli texnologiyalardan barcha sohalarda foydalanish va raqamli transformatsiyani amalga oshirish, jumladan, transchegaraviy savdoni jadal raqamlashtirish Markaziy Osiyoda mintaqaviy hamkorlikni kengaytirish va ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishni ta'minlashda dolzarb ahamiyatga ega.

Mazkur dissertatsion tadqiqot O'zbekiston Prezidentining 2020-yil 5-oktyabrdagi "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF-6079-sonli farmoni, 2023-yil 11-sentyabrdagi "O'zbekiston – 2030" strategiyasi to'g'risida"gi PF-158-sonli farmoni va 2024-yil 14-oktyabrdagi "Sun'iy intellekt texnologiyalarini 2030-yilga qadar rivojlantirish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PQ-358-sonli qarori hamda mavzuga oid boshqa normativ-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishga, shuningdek, O'zbekiston Prezidenti Sh.Mirziyoyev tomonidan ilgari surilgan "Markaziy Osiyo uchun raqamli kun tartibi" loyihasini ishlab chiqishga muayyan darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning respublikada fan va texnologiyalarni rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlariga mosligi.** Tadqiqot respublikada fan va texnologiyalarni rivojlantirishning I. "Axborotlashgan jamiyat va demokratik davlatning ijtimoiy, huquqiy, iqtisodiy innovatsion g'oyalar tizimini shakllantirish va ularni amalga oshirish yo'llari" ustuvor yo'nalishiga muvofiq bajarilgan.

**Muammoning o'rganilganlik darajasi.** So'nggi yillarda jamiyatning raqamli transformatsiyasi va raqamlashtirish mavzularida ham mahalliy, ham xorijiy tadqiqotchilar tomonidan qator ilmiy tadqiqotlar amalga oshirildi. Shu bilan birga, mazkur izlanishlarda mavjud muammolar asosan raqamli iqtisodiyot va axborot texnologiyalarini rivojlantirish masalalari kontekstida o'rganilmoqda. Xususan, o'zbekistonlik olimlar R.Ayupov, M.Bakiyeva, S.Gulyamov, N.Rustamov, Sh.Fayziyev, A.Shermuxamedov va boshqalarning tadqiqotlarida mamlakatimizda raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish va raqamlashtirishning turli masalalari qamrab olingan<sup>2</sup>. Shuningdek, A.Fayzullayev, Sh.Arapov va boshqalar xalqaro munosabatlarda raqamli diplomatiya masalalarini, R.Maxmudov va boshqalar xalqaro munosabatlarning raqamli jihatlarini, F.Sattorov esa raqamli texnologiyalarning

---

<sup>2</sup> Аюпов, Р., Бакиева, М., Файзиёв, Ш., Болтабоева, Г. Ўзбекистонда электрон бизнес: муаммолар ва ечимлар. – Т.: ТМИ, 2016. – 443 б.; Рустамов, Н. Трансформация жараёнлари ва рақамли трансформациянинг бугунги кундаги аҳамияти // Рақамли иқтисодийот. – 2023. - №5. – б. 93-100.; Гулямов, С., Шермухамедов А. Проблемы развития цифровой экономики в Узбекистане // Рақамли иқтисодийот ва ахборот texnologiyalari. 2023. – № 3.– б. 28-33.

jamiyat va davlat taraqqiyotidagi o‘rni siyosiy-falsafiy yondashuvlar orqali o‘rganishgan.<sup>3</sup>

O‘zbekistonning raqamlashtirish va axborotlashtirish sohalaridagi siyosati N.Jo‘rayev, Sh.Mirodova, F.Mo‘minova, M.Munavvarov, F.Mo‘minov, Sh.To‘rayev, X.Xaydarova kabi olimlar tomonidan axborot xavfsizligi va axborot-psixologik xavfsizlikni ta‘minlash nuqtai nazaridan tadqiq etilgan. Mazkur mualliflarning asarlarida mamlakatda barqaror taraqqiyot va xavfsizlikni ta‘minlashda samarali axborot siyosatining ahamiyati yuqori baholangan.<sup>4</sup>

Markaziy Osiyoda mintaqaviy hamkorlik, mintaqaviylashuv va intergatsiya mavzularida U.Azizov, R.Alimov, I.Boboqulov, T.Dadabayev, Q.Jo‘rayev, M.Raximov, F.Tolipov, A.Umarov, U.Hasanov kabi o‘zbek olimlari ilmiy izlanishlar olib borishgan bo‘lsa,<sup>5</sup> xorijlik tadqiqotchilar – F.Buranelli, A.Kajenova, S.Kornell, F.Starr va boshqalar Markaziy Osiyo davlatlarining mintaqaviy hamkorlik va integratsiyaga yondashuvlari hamda mintaqaviylashuvning zamonaviy tendensiyalarini o‘rganishgan.<sup>6</sup>

Bundan tashqari, o‘zbekistonlik tadqiqotchilar I.Abdullayev, Sh.Avazov, B.Avliyokulov, M.Asadova, S.Axmedov, G.Kuldosheva, D.Mirdjalilova, N.Yusupdjanova va boshqalar tomonidan raqamli transformatsiya va davlatlarning raqamlashtirish siyosatiga oid tadqiqotlar olib borilgan.<sup>7</sup>

---

<sup>3</sup> Faizullaev, A. (2024). Digital Diplomacy of the Central Asian Countries, in Corneliu Bjola, and Ilan Manor (eds), *The Oxford Handbook of Digital Diplomacy*, Oxford Handbooks; Арапов, Ш. (2023). Цифровая дипломатия как инструмент расширения многостороннего диалога и сотрудничества: на примере ШОС. *Узбекистан – стратегия 2030 с точки зрения молодых ученых: экономика, политика и право*, 1(1), 6–11.; Sattarov, F. (2023). Technology and the Distribution of Power. In *Technology and Sustainable Development* (pp. 203-214). Routledge.; Махмудов, Р. (2021). Пандемия коронавируса и переход к эпохе доминирования цифрового капитала. *Вестник Удмуртского университета. Социология. Политология. Международные отношения*, 5(3), 305-310.

<sup>4</sup> Жўраев, Н. (2007). Ахборот-психологик хавфсизлик: тажриба ва муаммолар. *Жамият ва бошқарув*, 1, 16-19.; Мировова, Ш. Проблемы обеспечения информационной безопасности в Республике Узбекистан в условиях глобализации. – Т.: 2008. 191 с.; Муминова, Ф. (2019). Функционирование онлайн-СМИ Узбекистана. Аудиовизуальные медиа в условиях трансформации социо-культурной среды: материалы междунар. науч.--практ. конф., Минск, 5 апр. 2019 г./ <https://elibrary.bsui.by/bitstream/123456789/219018/1/116-118.pdf>; Мунавваров, М. Императивы внешней политики Республики Узбекистан в условиях глобализации и информатизации международных процессов. – Т.: АГОС, 2007. – 69 с.; Мўминов, Ф. Ахборот хавфсизлиги ва ижтимоий тараққиёт // *Ўзбекистон матбуоти*, - 2007. - №6. – б. 6-7.; Тўраев, Ш. Миллий ғоянинг инновацион тарғибот технологиялари ва ёшларни ахборот-психологик хуружлардан ҳимоя қилишнинг замонавий усуллари – Т.: Турон замин зиё 2016 - 96 б.; Хайдарова, Х. Ахборотлашган жамият шароитида отаоналарнинг виртуал-педагогик маданиятини ривожлантириш масалалари. Монография. –Т.: “Innovatsion rivojlanish nashriyotmatbaa uyi”, 2022. – 216 б.

<sup>5</sup> Azizov, U. (2017). *Regional integration in Central Asia: From knowing-that to knowing-how*. *Journal of Eurasian Studies*, 8(2), 123-135.; Алимов, Р. (2005). Центральная Азия: общность интересов. Т.: “Шарк”, 464 с.; Bobokulov, I. (2006). Central Asia: is there an alternative to regional integration? *CentralAsian Survey*, 25(1), 75-91.; Dadabaev, T. (2019). Uzbekistan as Central Asian game changer? Uzbekistan’s foreign policy construction in the post-Karimov era. *Asian Journal of Comparative Politics*, 4(2), 162-175.; Juraev, S. (2024). Current issues of scientific analytical and fundamental research of international relations and foreign policy. *Oriental Journal of Social Sciences*, 4(03), 1-12.; Rakhimov, M. A. (2018). Complex regionalism in Central Asia: Local, regional, and global factors. *Cambridge Journal of Eurasian Studies*, 2, J6Y3O7.; Khasanov, U. (2022). On Changing Political Environment of Modern Central Asia. *Dialogue Quarterly*, 23(3-4), 43-52.; Umarov, A. (2020). Central Asia: Construction of the New Regional Security Complex? *The Journal of Cross-Regional Dialogues/La Revue de dialogues inter-régionaux*. Special Issue, 69-82.; Толипов Ф. Большая стратегия Узбекистана в условиях геополитической и идеологической трансформации в Центральной Азии. – Т.: Фан. – 2005. с. 153.; Жураев К. Ўзбекистон Республикаси ва жаҳон ҳамжамияти. – Т.: “Oltin meros press”, 2024. 465 б.

<sup>6</sup> Buranelli, F. C. (2021). Central Asian regionalism or central Asian order? Some reflections. *Central Asian Affairs*, 8(1), 1-26.; Cornell, S. E., & Starr, S. F. (2018). Regional cooperation in Central Asia: Relevance of world models. *Central Asia-Caucasus Analyst*. <https://www.cacianalyst.org/publications/analytical-articles/item/13547-regional-cooperation-in-central-asia-relevance-of-world-models.html>.; Kazhenova, A. (2024). Leaders Matter: Regional Integration in Central Asia. *Revista Finanzas y Política Económica*, 16(2), 489-517.;

<sup>7</sup> Mirdjalilova, D. Sh., Yusupdjanova, N. U., and Asadova, M. S. (2021). Digitalization of the Republic of Uzbekistan: current state and development trends. *ISJ Theoretical and Applied Science*, 10 (102), 819-824.

Raqamli transformatsiya hamda mazkur sohada hamkorlikning mintaqaviy integratsiyaga ijobiy ta'sirlari to'g'risida Markaziy Osiyodagi qo'shni davlatlar olimlari – A.Abasova, M.Abek, N.Aytimbetov, T.Babayev, K.Bariktabasov, A.Beymisheva, U.Brimkulov, Y.Yeraliyeva, N.Imaraliyev, K.Karimshakov, M.Kurmangali, A.Maltabarov, A.Matveyeva, A.Muratbekova, M.Saribayev, B.Sulaimanova, A.Tajiyev, A.Sharafeyeva va boshqalarning ilmiy tadqiqotlari mavjud.<sup>8</sup>

O'z navbatida xorijiy tadqiqotchilarning Markaziy Osiyoda savdo aloqalarini raqamlashtirish bo'yicha, shu jumladan, transchegaraviy raqamli (qog'ozsiz) savdo, elektron tijorat va raqamli savdoni osonlashtirish kabi mavzulardagi (Y.Vang, K.Karimshakov, M.Leviston, R.Pomfret, B.Sulaimanova, A.Tajiyev, A.Sharafeyeva, B.Yan) ilmiy izlanishlari e'tiborga molik.

Shuningdek, qator xorijlik olimlar – Q.Abbas, Y.Vang J.Velser, J.Gonzalez, H.Demirkan, A.Michelle, F.Daniyel, G.Ingram, S.Mun, M.Nelson, R.Pomfret, A.Razzaq, C.Tomson, J.Ure, X.Xong, B.Yan va boshqalar tomonidan raqamli transformatsiya, davlatlarning samarali raqamlashtirish siyosati hamda raqamli o'zaro bog'liklik va mintaqaviy hamkorlik masalalari bo'yicha izlanishlar olib borilgan.<sup>9</sup>

Qolaversa, mavzuga oid muhim manbalar qatorida xalqaro tashkilotlar – BMTning Osiyo va Tinch okeani uchun iqtisodiy va ijtimoiy komissiyasi (ESCAP), BMTning Markaziy Osiyo iqtisodiyotlari uchun Maxsus dasturi (SPECA), BMTning Elektron hukumat tadqiqoti, Osiyo taraqqiyot banki, Markaziy Osiyo mintaqaviy iqtisodiy hamkorlik dasturi (CAREC) tomonidan tayyorlangan Markaziy Osiyo davlatlarida raqamli transformatsiya va raqamlashtirish mavzularidagi yillik hisobot va tadqiqotlar mavjud.

Umuman olganda, raqamli transformatsiya va uning mintaqaviy hamkorlikka ta'siri mavzusidagi Markaziy Osiyo mintaqasi davlatlariga oid adabiyotlarni ikki asosiy guruhga, jumladan ilmiy-tadqiqot ishlari va xalqaro tashkilotlarning hisobotlariga ajratish mumkin.

Shu bilan birga, Markaziy Osiyo davlatlarining raqamlashtirish siyosati va raqamli transformatsiyaning mintaqaviy hamkorlikka ta'siri masalalari tadqiqotchilar tomonidan kompleks tarzda o'rganib chiqilmagan.

---

<sup>8</sup> Абасова, А. А., Абек, М. А., Имаралиев, Н. Внешнеполитический аспект в обеспечении безопасности и противодействия угрозам кибертерроризма в Республике Казахстан и Кыргызской Республике // Постсоветские исследования. 2023;6(6):639-650.; Айтымбетов, Н., Нышанбаев, Н. (2022). The impact of the digitalization process on democratic political institutions and public administration: in the example of the republic of Kazakhstan. *Аль-Фараби*, 77(1), 142-151.; Karymshakov, K., and Sulaimanova, B. (2023). *Trade Facilitation, Infrastructure, and International Trade in Central Asian Countries*. Asian Development Bank.; Matveeva, A. (2023, April 13). *A New Opening for EU–Central Asia Relations?* <https://carnegieeurope.eu/2023/04/13/new-opening-for-eu-central-asia-relations-pub-89454>.; Muratbekova, A. (2023). *Digital Progress in Central Asia*. Eurasian Research Institute. <https://www.eurasian-research.org/publication/digital-progress-in-central-asia/>.; Tazhiyev, A. (2022). *Digital solutions centre for sustainable development: options for operational modalities*. <https://repository.unescap.org/bitstream/handle/20.500.12870/4759/ESCAP-2022-WPr-Digital-solutions-centre-sustainable-development.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.; Sharafeyeva, A. (2023). *Impact of High Trade Costs and Uncertain Time to Trade on Exports from Five Central Asian Countries*. Asian Development Bank.; Maltabarov, A. A., & Saribaev, M. C. (2023). Digital Transformation of the Countries of the Central Asian Region: the Path to Regional Integration?. *Известия. Серия: Международные отношения и регионоведение*, 52(2), 1-18.; Kurmangali, M., Yeraliyeva, Y., and Beimisheva, A. (2024). Digitalization and Artificial Intelligence in Central Asia: Governmental Responses and Further Implications. *Public Policy and Administration*, 23(2), 146-159.

<sup>9</sup> Mazkur mualliflarning asarlari dissertatsiyaning "Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati" qismida keltirilgan.

Shu nuqtai nazardan, mazkur tadqiqot doirasida ilmiy va rasmiy manbalar, jumladan xalqaro tashkilotlarning yillik va davriy hisobotlaridan foydalangan holda Markaziy Osiyo davlatlarida raqamli transformatsiya jarayonlarining va raqamlashtirish siyosatining qiyosiy tahlilini amalga oshirish maqsadida raqamli transformatsiyaning ilmiy-nazariy mohiyati, davlatlar raqamlashtirish siyosatining samaradorligini baholash mezonlari, raqamlashtirish siyosati bo'yicha xorijiy davlatlar tajribasi va raqamli transformatsiyaning mintaqaviy hamkorlik va integratsiyaga ta'siri bo'yicha kompleks tadqiqot amalga oshirildi.

**Dissertatsiya tadqiqotining dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim yoki ilmiy-tadqiqot muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi.** Tadqiqot ishi Jahon iqtisodiyoti va diplomatiya universitetining "Zamonaviy xalqaro munosabatlar va mintaqaviy xavfsizlikni ta'minlash muammolari" mavzusidagi ilmiy tadqiqot yo'nalishi doirasida bajarildi.

**Tadqiqotning maqsadi** Markaziy Osiyo davlatlarida raqamli transformatsiya jarayonlarining mintaqaviy hamkorlikka ta'sirini baholash hamda raqamli texnologiyalar asosida mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirishga oid taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning vazifalari:**

raqamli transformatsiya va raqamlashtirish tushunchalarining ilmiy-nazariy mohiyatini hamda nazariy-metodologik asoslarini tadqiq etish;

raqamli transformatsiya asosida mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirishning ilmiy-nazariy asoslarini o'rganish va raqamli texnologiyalarni ustuvor sohalarga tatbiq qilish orqali mintaqaviy integratsiyaga erishish bo'yicha nazariy yondashuvlarni qiyosiy tahlil qilish;

Markaziy Osiyo davlatlarida kechayotgan raqamli transformatsiya jarayonlari, mazkur davlatlarning raqamlashtirish bo'yicha milliy strategiyalari va maqsadlarini qiyosiy tahlil qilish hamda soha rivojiga to'sqinlik qilayotgan dolzarb muammolarni o'rganish;

Markaziy Osiyoda mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirishda transc chegaraviy savdoni raqamlashtirishning ahamiyatini "case study" ilmiy-tadqiqot usuli orqali ilmiy asoslantirish;

zamonaviy ilmiy-texnologik jarayonlar va ularning mohiyatini chuqur o'rganib chiqqan holda raqamlashtirish sohasidagi hamkorlikning Markaziy Osiyoda mintaqaviy hamkorlikni ta'minlashdagi o'rni, ahamiyati va istiqbollarini asoslash hamda mazkur sohada hamkorlikni jadallashtirishga oid taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning obyektini** Markaziy Osiyo davlatlarida yuz berayotgan raqamli transformatsiya va mintaqaviylashuv jarayonlari tashkil etadi.

**Tadqiqotning predmetini** Markaziy Osiyo davlatlaridagi raqamli transformatsiyaning mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirishga ta'siri tashkil etadi.

**Tadqiqotning usullari.** Dissertatsiyadagi ilmiy tahlillarni amalga oshirishda hamda uning xulosalarini shakllantirishda tizimlashtirish, qiyosiy tahlil, tarixiy tahlil, kontent-tahlil, statistik tahlil, institutsional tahlil, kuzatuv, "case study" va boshqa ilmiy-tadqiqot usullaridan foydalanildi.

**Tadqiqotning ilmiy yangiligi** quyidagilardan iborat:

Raqamli transformatsiya tushunchasining ilmiy-nazariy mohiyati va uni tadqiq qilish bo'yicha turli yondashuvlarning o'ziga xos xususiyatlari hamda raqamli transformatsiyaning mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirishdagi ahamiyati ochib berilgan;

hozirgi o'zgaruvchan geosiyosiy sharoitda Markaziy Osiyo davlatlarida o'zaro hamkorlikni rivojlantirish hamda samarali raqamli transformatsiyaga erishish bo'yicha tavsiyalar Raqamli transformatsiya indeksini ilmiy-metodologik modelini shakllantirish orqali ishlab chiqilgan. Raqamli transformatsiya indeksi o'rtacha tortilgan qiymat usulida muayyan davlatning ma'lum vaqt oralig'idagi ko'rsatgichlari va ma'lumotlari tegishli mustaqil omillarning ta'sirida o'zgarib borishi isbotlangan;

Markaziy Osiyo davlatlarida kechayotgan raqamli transformatsiya jarayonlari, ularning milliy dastur va strategiyalari, raqamlashtirish siyosatining o'ziga xos jihatlari va maqsadli ko'rsatgichlari qiyosiy tahlil qilingan;

raqamli transformatsiya va uning siyosiy jihatlari mintaqaviy hamkorlikning neofunksionalizm nazariyasi hamda Raqamli o'zaro bog'liqlik indeksining ilmiy-metodologik modelini ishlab chiqish orqali ilmiy asoslangan. Jumladan, Raqamli o'zaro bog'liqlik indeksini modellashtirishda muayyan davlatning ma'lum vaqt oralig'idagi ko'rsatgichlari va ma'lumotlari o'rtacha tortilgan qiymat usulida tegishli mustaqil omillarning ta'sirida o'zgarib borishi isbotlangan.

**Tadqiqotning amaliy natijalari** quyidagilardan iborat:

raqamli transformatsiya va raqamlashtirish bo'yicha fundamental tadqiqotlar, mahalliy va xorijiy adabiyotlar hamda zamonaviy konseptual va metodologik asoslar ilmiy o'rganilib, konseptual qarashlarning xususiyatlari bo'yicha tizimli tadqiqot olib borildi; raqamlashtirish va raqamli transformatsiya tushunchalariga ilmiy ta'rif berildi; yangicha yondashuvlar orqali, jumladan, davlatlarning Raqamli transformatsiya indeksini ilmiy-metodologik modellashtirish orqali Markaziy Osiyo davlatlarida raqamli transformatsiya va raqamlashtirish siyosatining samaradorligini oshirishga qaratilgan tavsiyalar ilgari surildi;

O'zbekiston va qo'shni Markaziy Osiyo davlatlarining taraqqiyot strategiyalari va raqamlashtirishga oid milliy dastur va strategiyalarini yanada takomillashtirish, shuningdek Markaziy Osiyo mintaqasida raqamli o'zaro bog'liqlikni shakllantirish hamda mintaqa davlatlarining samarali raqamlashtirish siyosatiga to'sqinlik qilayotgan omillarni bartaraf etish va shu orqali mintaqada ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikka erishish bo'yicha nazariy-metodologik takliflar berildi;

barcha beshta Markaziy Osiyo davlatlarini qamrab olgan yagona Markaziy Osiyo raqamli strategiyasini ishlab chiqish, mintaqada raqamli o'zaro bog'liqlikni shakllantirish hamda mintaqaviy integratsiyani rivojlantirish yuzasidan takliflar mintaqaviy integratsiyaning neofunksionalizm nazariy yondashuvi va davlatlarning Raqamli o'zaro bog'liqlik indeksini ilmiy-metodologik modellashtirish orqali erishilgan natijalar asosida ishlab chiqildi;

Markaziy Osiyoda mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirishda transchegaraviy savdoni raqamlashtirishning ahamiyati “case study” ilmiy-tadqiqot usuli orqali asoslantirildi hamda uning natijalari asosida taklif va tavsiyalar ilgari surildi.

**Tadqiqot natijalarining ishonchliligi.** Tadqiqot natijalarining ishonchliligi dissertatsiyada qo‘llanilgan yondashuv va usullarning ilmiy va uslubiy jihatdan asoslanganligi, axborot bazasining rasmiy manbalardan olinganligi, o‘tkazilgan empirik tadqiqotlarning uslubiy asosga egaligi, ishlab chiqilgan xulosa va takliflarning tashqi siyosat hamda raqamlashtirish sohasidagi vakolatli idoralar va tashkilotlardan o‘tganligi va tasdiqlanganligi bilan belgilanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati.**

Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati raqamlashtirish siyosatini ishlab chiqish va takomillashtirish, mintaqaviy hamkorlik va integratsiyani rivojlantirish yuzasidan ilmiy tadqiqotlarni olib borishda, shuningdek “Siyosatshunoslik”, “Raqamli diplomatiya”, “Axborot xavfsizligi”, “Geosiyosat”, “O‘zbekiston Respublikasining qo‘shni davlatlar bilan hamkorlik aloqalari” kabi fanlarni o‘qitish va metodik tavsiyalar tayyorlashda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati Markaziy Osiyo davlatlaridagi raqamli transformatsiya va raqamlashtirish siyosatiga baho berishda, undagi muammolarni aniqlash hamda raqamli texnologiyalarning mintaqaviy hamkorlik va integratsiyani rivojlantirishda foydalanilishi mumkinligi bilan belgilanadi.

**Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.** Tadqiqot natijalaridan quyidagilarda foydalanilgan:

Dissertatsiyaning “O‘zbekistonning raqamlashtirish sohasida mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirish bo‘yicha tashabbuslari” hamda “Markaziy Osiyoda raqamli transformatsiyaning mintaqaviy xususiyatlari”, deb nomlangan paragraflarida ishlab chiqilgan xulosalar, bildirilgan taklif va tavsiyalar O‘zbekiston Respublikasining Oliy Majlisi Qonunchilik palatasining Xalqaro ishlar va parlamentlararo aloqalar qo‘mitasi faoliyatida, jumladan, 2023-yil 14-dekabrda o‘tkazilgan “O‘zbekiston Respublikasining xorijiy mamlakatlardagi jismoniy va yuridik shaxslarining murojaatlarining bajarilishi holati” mavzusidagi hamda 2024-yil 30-aprel kuni o‘tkazilgan “Markaziy Osiyo mamlakatlari bilan madaniyat sohasidagi hamkorlikning hozirgi holati va istiqbollari” mavzusidagi Qo‘mita eshituvlarini tashkil qilishda foydalanilgan (O‘zbekiston Respublikasi Oliy Majlisi Qonunchilik palatasining Xalqaro ishlar va parlamentlararo aloqalar qo‘mitasining 2024-yil 9-oktyabrdagi 04/6-10-2474-sonli dalolatnomasi).

Shuningdek, dissertatsiya doirasida olib borgan ilmiy izlanishlar, jumladan mamlakatimizda “elektron hukumat” tizimini yanada rivojlantirish va elektron davlat xizmatlarining ulushini oshirish hamda Markaziy Osiyoda yaqin hamkorlikni sifat jihatidan yuqori bosqichga olib chiqish kabi yo‘nalishlarda bildirilgan taklif va tavsiyalar “Taraqqiyot strategiyasi” markazi tomonidan O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi “2022-2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”gi PF-60-sonli farmoni va 2022-yil – “Inson qadrini ulug‘lash va faol mahalla yili” Davlat dasturining I – “Inson qadrini yuksaltirish va erkin fuqarolik jamiyatini yanada rivojlantirish orqali

xalqparvar davlat barpo etish” yo‘nalishining 9-maqsadi 31-bandi hamda VII – “Mamlakatimiz xavfsizligi va mudofaa salohiyatini kuchaytirish, ochiq, pragmatik va faol tashqi siyosat olib borish” yo‘nalishining 94-maqsadi 352-bandini ishlab chiqishda hamda takomillashtirishda foydalanilgan (“Taraqqiyot strategiyasi” markazining 2024-yil 2-oktyabrdagi 483-sonli dalolatnomasi).

Natijada dissertatsiyada ilgari surilgan taklif va tavsiyalar raqamli transformatsiyani jadallashtirish hamda mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirishga ijobiy ta’sir ko‘rsatgan.

**Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi.** Tadqiqot natijalari 5 ta xalqaro va 8 ta respublika ilmiy-amaliy anjumanlarida muhokamadan o‘tkazilgan.

**Tadqiqot natijalarining e’lon qilinishi.** Dissertatsiya mavzusi bo‘yicha jami 20 ta ilmiy ish, shu jumladan, O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi tomonidan tavsiya etilgan ilmiy jurnallarda 12 ta ilmiy maqola (xususan, 7 tasi xorijiy impakt-faktorga ega jurnallarda, 5 tasi milliy jurnallarda) nashr etilgan.

**Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi.** Tadqiqot ishi kirish, uch bob, xulosa, ilovalar va foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxatidan iborat. Dissertatsiyaning asosiy hajmi 150 betni tashkil etdi.

## II. DISSYERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

**Kirish** qismida tadqiqot mavzusining dolzarbligi va zarurati, o‘rganilganlik darajasi asoslangan; tadqiqotning maqsad va vazifalari, izlanish uslublari tavsiflangan; tadqiqot obyekti va predmeti, dissertatsiyaning respublika fan va texnologiyalarni rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlarga mosligi ko‘rsatilgan; ishning ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilingan; olingan natijalarning nazariy va amaliy ahamiyati ochib berilgan; tadqiqot natijalarini joriy qilish, chop etilgan ishlar, dissertatsiya tuzilishi va hajmi haqidagi ma’lumotlar keltirilgan.

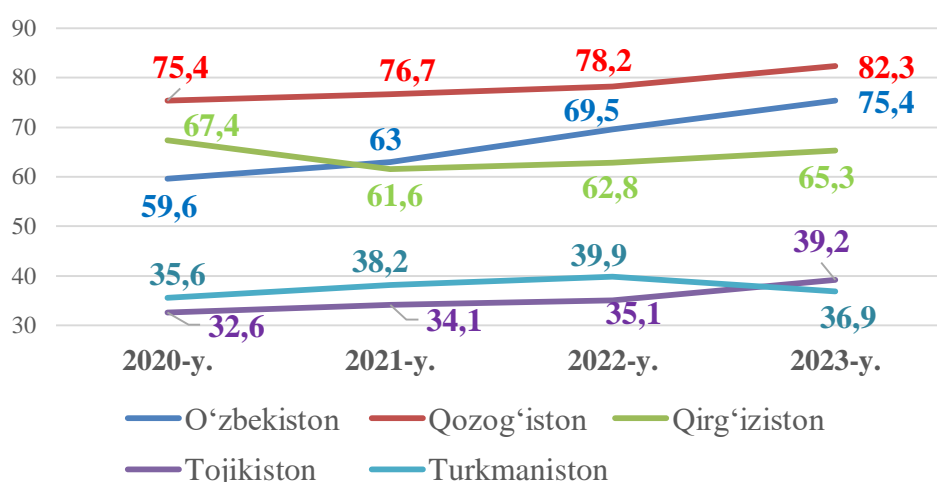
Dissertatsiyaning “**Raqamli transformatsiya va mintaqaviy hamkorlik masalalarini o‘rganishning nazariy-metodologik asoslari**” nomli birinchi bobida ilmiy va rasmiy manbalarni o‘rganish asosida raqamli transformatsiya va raqamlashtirishni o‘rganishning ilmiy-nazariy mohiyati, raqamli transformatsiya va davlatlar raqamlashtirish siyosatining samaradorligini baholash mezonlari, raqamlashtirish siyosati bo‘yicha xorijiy davlatlar tajribasi hamda raqamli transformatsiya orqali mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirishning ilmiy-nazariy asoslari o‘rganilgan va raqamli texnologiyalarni ustuvor sohalarga tadbiiq qilish natijasida mintaqaviy integratsiyaga erishi bo‘yicha nazariy yondashuvlar kompleks tahlil qilingan.

Jumladan, raqamli transformatsiya va raqamlashtirishning nazariy asoslari, mazkur tushunchalarning ta’riflari hamda davlatlar samarali raqamlashtirish siyosatining nazariy jihatlari o‘rganilgan. Shuningdek, sun’iy intellekt kabi yangi texnologiyalarning raqamli transformatsiyadagi o‘rni, ijtimoiy ta’siri va axloqiy oqibatlarini mavzulari raqamlashtirish va raqamli transformatsiyaning istiqbolda muhim ilmiy-nazariy va amaliy yo‘nalishlari bo‘lishi ta’kidlangan.

Ma'lumki, raqamli transformatsiya va davlatning raqamlashganlik darajasini baholash bo'yicha xalqaro indekslar mezonlari va o'lchovlari samarali vosita hisoblanadi. Mazkur tadqiqot ishida ham Markaziy Osiyo davlatlarining raqamlashtirish siyosatini qiyosiy tahlil qilishda ulardan keng foydalanildi. Jumladan, BMTning Elektron hukumatni rivojlantirish indeksi, Jahon bankining "GovTech" yetuklik indeksi, Xalqaro elektraloqa ittifoqining Axborot-kommunikatsiya texnologiyalari rivojlanish indeksi, Raqamli iqtisodiyot va jamiyat indeksi, Tarmoq tayyorligi indeksi va boshqalar axborot-kommunikatsiya texnologiyalari va raqamlashtirish sohalarida xalqaro tan olingan va tadqiqotlarda keng qo'llaniladigan asosiy indeksleri hisoblanadi. Shu nuqtai nazardan, dissertant tomonidan muayyan davlatlarning raqamli transformatsiyasi va axborot-kommunikatsiya texnologiyalarining rivojlanganlik darajasini baholovchi hamda raqamlashtirishning turli sohalarini qamrab olgan xalqaro indekslar va mezonlar asosida Markaziy Osiyoning barcha beshta davlatlaridagi raqamli transformatsiyaning joriy holati va istiqbollari baholash uchun yangi mezonlar taklif etildi va ma'lumotlarning qiyosiy tahlilini o'rtacha tortilgan qiymat usulidan foydalangan holda raqamli transformatsiya indeksi ishlab chiqildi.

Qolaversa, mazkur bobda raqamli transformatsiya va raqamlashtirish mavzusidagi Markaziy Osiyo mintaqasi davlatlariga oid BMTning Osiyo va Tinch okeani uchun iqtisodiy va ijtimoiy komissiyasi (ESCAP), BMTning Markaziy Osiyo iqtisodiyotlari uchun Maxsus dasturi (SPECA), BMTning Elektron hukumat tadqiqoti (United Nations E-Government Survey), Osiyo taraqqiyot banki, Markaziy Osiyo mintaqaviy iqtisodiy hamkorlik dasturi (CAREC) va CAREC instituti kabi nufuzli xalqaro tashkilotlar yillik va davriy hisobotlari tahlil qilindi.

Xalqaro indekslar va mezonlar asosida yangi Raqamli transformatsiya indeksi modellashtirilgan bo'lib, mazkur ilmiy-metodologik yondashuv Markaziy Osiyo davlatlarining raqamli transformatsiya darajasini baholash imkonini beruvchi mezon sifatida ishlab chiqildi.



**1-rasm. Markaziy Osiyo davlatlarining Raqamli transformatsiya indeksi 2020-2023-yy.<sup>10</sup>**

<sup>10</sup> Markaziy Osiyo davlatlarining Raqamli transformatsiya indeksi muallif tomonidan ishlab chiqilgan metodologiya asosida tayyorlandi.

Markaziy Osiyo davlatlarining raqamli transformatsiya indeksini hisoblash va 2020-2023-yillar oralig'ida mintaqa davlatlarida raqamli transformatsiya dinamikasini (1-rasmga qarang) baholash uchun statistik ma'lumotlarning qiyosiy tahlilini o'rtacha tortilgan qiymat usuldan foydalangan holda hisoblandi.

Bunda raqamli transformatsiya indeksini davlatlar hamda muayyan vaqt oralig'idagi o'zgarishlarni tegishli omillar va ko'rsatgichlar majmuasida quyidagi model orqali o'rtacha tortilgan qiymat usulida ifodalash mumkin:

$$DTI_{dy} = W_{GDP} \cdot GDP_{dy} + W_{HCI} \cdot HCI_{dy} + W_{EPI} \cdot EPI_{dy} + W_{IPR} \cdot IPR_{dy} + W_{MPU} \cdot MPU_{dy} + W_{TII} \cdot TII_{dy} + W_{CBPT} \cdot CBPT_{dy} + W_{OSI} \cdot OSI_{dy}$$

Bunda:

$DTI_{dy}$  – Raqamli transformatsiya indeksi tegishli davlat (d) va yil (y) davrida;

$W$  – o'rtacha tortilgan qiymat;

$GDP_{dy}$  – Aholi jon boshiga yalpi ichki mahsulot tegishli davlat (d) va yil (y) davrida;

$HCI_{dy}$  – Inson kapitali indeksi tegishli davlat (d) va yil (y) davrida;

$EPI_{dy}$  – Elektron ishtirok indeksi tegishli davlat (d) va yil (y) davrida;

$IPR_{dy}$  – Internetdan foydalanish darajasi tegishli davlat (d) va yil (y) davrida;

$MPU_{dy}$  – Aholining mobil aloqa bilan ta'minlanganligi har 100 kishi hisobiga;

$TII_{dy}$  – Telekommunikatsiya infratuzilmasi indeksi tegishli davlat (d) va yil (y) davrida;

$CBPT_{dy}$  – Transchegaraviy qog'ozsiz savdo ko'rsatgichi tegishli davlat (d) va yil (y) davrida;

$OSI_{dy}$  - Onlayn xizmatlar indeksi tegishli davlat (d) va yil (y) davrida.

Shunday qilib, tegishli davlatning raqamli transformatsiya indeksi (DTI) yuqorida sanab o'tilgan sakkiz ta mustaqil omillarning o'rtacha tortilgan qiymati ( $W$ ) ta'sirida o'zgarib boradi. Ya'ni mustaqil omillarning o'rtacha ijobiy o'zgarishi o'rganilayotgan davlatning Raqamli transformatsiya indeksiga ijobiy ta'sir etishi 1-rasmda isbotini topdi.

Shuningdek, mazkur xalqaro tashkilotlarning davlatlar raqamlashtirish siyosatini samaradorligini baholash mezonlari hamda raqamlashtirish siyosati bo'yicha xorijiy davlatlarning ilg'or tajribasi Estoniya, Singapur, Janubiy Koreya va Xitoy misolida o'rganildi. Mazkur xorijiy davlatlarning ilg'or tajribalari shuni ko'rsatadiki, samarali raqamlashtirish siyosati, o'z navbatida, mamlakatlarning ijtimoiy-iqtisodiy salohiyatini yuksaltirishga va aholi farovonligini ta'minlashga, ular uchun qulay davlat xizmatlarini yaratish hamda yuqori daromadli biznes muhitining shakllanishiga zamin yaratadi. Bunda nafaqat texnologiyalar o'zi, balki davlatlarning samarali, chuqur o'ylangan va uzoqni ko'zlagan raqamlashtirish siyosati ham muhim ahamiyat kasb etadi.

Mazkur bobda Markaziy Osiyoda 2017-yildan e'tiboran mintaqaviy hamkorlikka bo'lgan munosabat sezilarli darajada o'zgarganligi, natijada yangi, pragmatik va konstruktiv yondashuv shakllanib, Markaziy Osiyoda "yangi mintaqaviylashuv"

bosqichi boshlanganligi hamda bunda O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.Mirziyoyev tomonidan Markaziy Osiyo davlatlari bilan yaqin, do‘stona va o‘zaro manfaatli munosabatlarni rivojlantirish va mintaqaviy hamkorlikni jadallashtirish bo‘yicha ilgari surilgan tashabbuslari alohida ahamiyatga egaligi keng tahlil qilingan. Raqamli transformatsiya va mazkur sohadagi funksional hamkorlik orqali Markaziy Osiyo davlatlari o‘rtasida o‘zaro ishonch yanada mustahkamlanib, mintaqaviy siyosiy muloqot va hamkorlik uchun qulay siyosiy muhit shakllantirishi, natijada neofunksionalizm nazariy yondashuviga muvofiq hamkorlikning “spillover” ta’siri orqali mintaqada kengroq siyosiy integratsiya jarayonlarini chuqurlashtirishga xizmat qilishi mumkinligi asoslangan.



**2-rasm. O‘zbekistonning qo‘shni Markaziy Osiyo davlatlari bilan 2016-2023-yillardagi umumiy tashqi savdo aylanmasi (mln.AQSh dollari).<sup>11</sup>**

Dissertatsiyaning ikkinchi bobi “**Markaziy Osiyo davlatlarining raqamlashtirish bo‘yicha milliy strategiyalari**” deb nomlangan bo‘lib, unda Markaziy Osiyo davlatlarida kechayotgan raqamli transformatsiya jarayonlari, milliy dastur va strategiyalar, raqamlashtirishning asosiy yo‘nalishlari va maqsadlari hamda o‘rta va uzoq muddatlarda kutilayotgan maqsadli ko‘rsatgichlar qiyosiy tahlil qilingan.

Xususan, “Raqamli O‘zbekiston – 2030” strategiyasi va uni 2020-2022-yillarda amalga oshirish bo‘yicha “Yo‘l xaritasi”, “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi, “Raqamli Qozog‘iston” Davlat dasturi, “Raqamli Qirg‘iziston” 2019-2023-yillarga mo‘ljallangan Raqamli transformatsiya konsepsiyasi, “Tojikiston Respublikasining Raqamli iqtisodiyot konsepsiyasi”, “2030-yilga mo‘ljallangan Tojikiston Respublikasining Milliy taraqqiyot strategiyasi”, “2019-2025-yillarda Turkmanistonning raqamli iqtisodiyotini rivojlantirish konsepsiyasi” kabi milliy strategiyalar, konsepsiya va dasturlar qiyosiy o‘rganilgan. Mazkur tashabbus va amaliy say’-harakatlar, ayniqsa elektron hukumat sohasidagi chora-tadbirlar muvaffaqiyatli

<sup>11</sup> “Taraqqiyot strategiyasi” markazi tomonidan O‘zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo‘mitasi ma’lumotlari asosida tayyorlangan. <https://strategy.uz/index.php?news=1975>

amalga oshirishlari bilan Markaziy Osiyo davlatlarida demokratik fuqarolik jamiyatini qurish, jumladan, elektron hukumat orqali davlat boshqaruvini isloh qilish, uning shaffofligi va ochiqligini ta'minlash hamda inklyuziv jamiyat barpo etish bo'yicha Markaziy Osiyo davlatlari sezilarli natijalarga erishganligi dalillangan.

Mazkur bobda Markaziy Osiyo davlatlarida kechayotgan raqamli transformatsiya jarayonlari, raqamlashtirish bo'yicha amalga oshirilayotgan milliy strategiyalar va dasturlarning quyidagi o'ziga xos xususiyatlari ochib berilgan:

- Markaziy Osiyo davlatlaridan O'zbekiston, Qozog'iston va Qirg'izistonda "raqamli strategiya"lar ("Raqamli O'zbekiston – 2030", "Raqamli Qozog'iston", "Raqamli Qirg'iziston") amalga oshirilayotgan bo'lsa, Tojikiston va Turkmanistonda raqamlashtirish strategiyalariga kengroq milliy taraqqiyot va raqamli iqtisodiyot dasturlari doirasida ustuvor ahamiyat berilgan;

- qator xalqaro reyting va hisobotlar tahlili shuni ko'rsatmoqdaki, Markaziy Osiyo davlatlari orasida Qozog'iston qator sohalarda mintaqaviy va global darajalarda yetakchi o'rinlarni egallaydi. Bunday ijobiy o'zgarishlar O'zbekistonda ham yaqqol ko'zga tashlanadi, keyingi o'rinni Qirg'iziston egallaydi., Biroq Tojikiston va Turkmanistonda raqamli rivojlanish bo'yicha vaziyat jahon o'rtacha darajasidan birmuncha pastligicha qolmoqda. Dissertant tomonidan taklif etilgan yangi mezon va ma'lumotlarning qiyosiy tahlilini o'rtacha tortilgan qiymat usulidan foydalangan holda ishlab chiqilgan raqamli transformatsiya va raqamli o'zaro bog'liqlik indeksleri natijalari yuqoridagi jarayonlarni yaqqol tasdiqlaydi.

- Markaziy Osiyo davlatlarining milliy dastur va strategiyalarida istiqbolda kutilayotgan maqsadli ko'rsatkichlari asosan 2030-yilga mo'ljallangan bo'lib, ularda Internet tezligi va qamrovini oshirish; hududlarni raqamlashtirish, davlat xizmatlarini raqamlashtirish; axborot-kommunikatsiya texnologiyalari (AKT) mahsulotlari va xizmatlari eksporti hajmini oshirish; AKT sohasida malakali kadrlar tayyorlash, xalqaro reytinglar, jumladan BMTning Elektron hukumat indeksida yetakchi davlatlar qatoriga kirish kabi maqsadlar ko'zda tutilgan.

Dissertatsiyaning mazkur bobida, shuningdek, Markaziy Osiyoda davlatlarining samarali raqamlashtirish siyosatiga to'sqinlik qilayotgan asosiy omillar tizimli tarzda ochib berilgan. Muallifning fikricha, Markaziy Osiyo davlatlarida raqamlashtirishga salbiy ta'sir ko'rsatuvchi omillar sifatida yuqori tezlikdagi Internetdan foydalanish va uning qamrovi bo'yicha mavjud muammolar, Markaziy Osiyoda ham mintaqaviy darajada, ham mahalliy darajada raqamli tafovutning mavjudligi, aholining raqamli savodxonligi va ko'nikmalaridagi tafovut, mahalliy tillardagi raqamli kontentning yetarli emasligi, kibernetika va mahalliy xavfsizlik hamda shaxsga doir va davlat ahamiyatiga ega ma'lumotlarni samarali himoya qilishdagi muammolar, mintaqa mamlakatlari milliy normativ-huquqiy hujjatlarining uyg'unlashmaganligi, inklyuziv mintaqaviy hamkorlikning mavjud emasligi kabi muammolarni qayd etish mumkin.

Shuningdek, O'zbekiston va qo'shni Markaziy Osiyo davlatlarining taraqqiyot strategiyalari va raqamlashtirishga oid milliy dastur va strategiyalarini yanada takomillashtirish, Markaziy Osiyo mintaqasida raqamli o'zaro bog'liqlikni

shakllantirish hamda mintaqa davlatlarining samarali raqamlashtirish siyosatiga to‘sqinlik qilayotgan asosiy omillarni bartaraf etish va shu orqali mintaqada ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikka erishish bo‘yicha asoslantirilgan nazariy-metodologik hamda amaliy takliflar ilgari surilgan.

Tadqiqot ishining “**Markaziy Osiyoda raqamlashtirish sohasida hamkorlik va uning mintaqaviy bog‘liqlikni ta’minlashdagi o‘rni**” deb nomlangan uchinchi bobida Markaziy Osiyoda mintaqaviylashuvning zamonaviy tendensiyalari va raqamli transformatsiyaning mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirishdagi ahamiyati hamda raqamli transformatsiyaning mintaqaviy xususiyatlarini o‘rganish orqali Markaziy Osiyo davlatlarining samarali raqamlashtirish siyosati va mintaqada raqamli o‘zaro bog‘liqlikni shakllantirish mintaqaviy integratsiyani faol ilgari surishga xizmat qilishi ilmiy asoslangan.

Shuningdek, O‘zbekiston va qo‘shni Markaziy Osiyo davlatlarining transchegaraviy savdoni raqamlashtirish bo‘yicha amaliyotlari va erishgan natijalari qiyosiy tahlil qilingan hamda mintaqaviy hamkorlikni rivojlantirishda transchegaraviy savdoni raqamlashtirishning ahamiyati ilmiy asoslangan. Shu bilan birga, Markaziy Osiyo davlatlarining mintaqaviy hamkorligi hozirgi bosqichini hisobga olgan holda savdo bilan bog‘liq xizmatlar va mintaqalararo savdoda raqamli (qog‘ozsiz) import va eksport tartiblarini ta’minlash va ilgari surish eng yaxshi amaliyot hisoblanishi dalillangan.



**3-rasm. Markaziy Osiyoda savdoni osonlashtirish va qog‘ozsiz savdo (savdoni raqamlashtirish), 2023-yil<sup>12</sup>**

Mintaqada strategik manfaatlari to‘qnashgan yirik geosiyosiy kuch markazlari va alohida davlatlar tomonidan Markaziy Osiyoda raqamli bog‘liqlikni rivojlantirish

<sup>12</sup> Birlashgan Millatlar Tashkilotining Raqamli va barqaror savdoni osonlashtirish bo‘yicha 2023-yilgi global tadqiqoti. <https://www.untfsurvey.org/region?id=ESCAP>

va istiqbolli loyihalarni amalga oshirish takliflari ilgari surilayotganligi geosiyosiy raqobat sharoitida tarqoq va fragmentar xarakterdagi tashabbuslarga olib kelishi, mintaqaviy integratsiyaga to'sqinlik qilishi, ehtimoliy keskinliklar va hatto, mojarolarni yuzaga keltirishi qayd etilgan. Shu nuqtai nazardan, mintaqaviy raqamli integratsiya platformasi sifatida xizmat qilishi mumkin bo'lgan Markaziy Osiyo uchun inklyuziv raqamli kun tartibini ishlab chiqish zarurati har qachongidan ham dolzarb ahamiyat kasb etishi e'tirof etilgan.

Shu bilan birga, barcha Markaziy Osiyo davlatlarini qamrab olgan yagona Markaziy Osiyo raqamli strategiyasini ishlab chiqish, mintaqada raqamli o'zaro bog'liqlikni shakllantirish hamda mintaqaviy integratsiyani rivojlantirish yuzasidan amaliy taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Dissertantning fikricha, mintaqaviy o'zaro bog'liqlikka erishish uchun Markaziy Osiyo davlatlarning raqamli texnologiyalar bo'yicha umumiy siyosat va standartlarni ishlab chiqishda birgalikda harakat qilish; raqamli innovatsiyalar va tadbirkorlik uchun qulay muhitni rag'batlantirish orqali O'zbekistonni Markaziy Osiyoning texnologik taraqqiyot va raqamli transformatsiya markazi sifatida namoyon qilish; mintaq davlatlari o'rtasida ikki tomonlama munosabatlarida ham raqamli o'zaro bog'liqligini rivojlantirish va mazkur sohada hamkorlikni jadallashtirishga qaratilgan kelishuvlarga erishish; Markaziy Osiyo davlat rahbarlari Maslahat uchrashuvlarining institutsional tuzilmaga aylanishiga erishish hamda mazkur Maslahat uchrashuvlari doirasida mintaqaning raqamli o'zaro bog'liqligini rivojlantirish va hamkorlikni kengaytirish masalalarini kun tartibiga kiritish; kibertahdidlarga qarshi mintaqaviy hamkorlikni kengaytirish va raqamli xavfsizlik choralari kuchaytirish; mintaqada integratsion jarayonlarni jadallashtirishda transchegaraviy savdoni raqamlashtirishning imkoniyatlaridan samarali foydalanish istiqboldagi muhim vazifalar sirasiga kiradi.

Mazkur bobda, shuningdek, O'zbekistonning raqamlashtirish siyosati va uning mintaqaviy jihatlari nafaqat mamlakatning texnologik landshaftini, balki Markaziy Osiyo mintaqasida raqamli o'zaro bog'liqlikni shakllantirishda muhim ahamiyat kasb etishi ham asoslangan.

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.Mirziyoyev tomonidan Markaziy Osiyo davlatlari o'rtasidagi hamkorlikni chuqurlashtirish, xususan, raqamli texnologiyalardan o'zaro manfaatli foydalanishga qaratilgan bir qancha tashabbuslar ilgari surilgan bo'lib, ular nafaqat milliy raqamli transformatsiyani jadallashtirishga, balki Markaziy Osiyo davlatlari o'rtasida raqamli o'zaro bog'liqlikni va hamkorlikni kuchaytirishga qaratilgan mintaqaviy takliflarni ham qamrab olganligi ta'kidlangan. O'zbekiston yetakchisi tomonidan ilgari surilgan asosiy mintaqaviy tashabbuslardan biri bu raqamli o'zaro bog'liqlik borasida "Yevropa jamoasi" mexanizmidan foydalangan holda "Markaziy Osiyo uchun raqamli kun tartibi"ni ishlab chiqishdir. Dissertantning fikricha, mazkur tashabbus O'zbekistonning mintaqaviy hamkorlik va raqamli sohada integratsiyani yanada chuqurlashtirishga sodiqligini ko'rsatadi. Taklif etilayotgan kun tartibi raqamli o'zaro bog'liqlikdagi asosiy muammolar va imkoniyatlarni hal qilishga, Markaziy Osiyo davlatlari o'rtasida hamkorlikdagi sa'y-harakatlarga zamin yaratishga qaratilgan. "Yevropa jamoasi" mexanizmi muayyan

mamlakat yoki mintaqada barqaror rivojlanish masalalarida muhim ustuvorliklarni aniqlashga qaratilgan, Yevropa Ittifoqining tegishli idoralari tomonidan muvofiqlashtirilgan hamda izchil sa'y-harakatlarni ko'zda tutgan tashabbuslardir. Bunda "Yevropa jamoasi" – Yevropa Ittifoqi, Yevropa Ittifoqiga a'zo davlatlar, xususan, ularning ijrochi tuzilmalari va davlat taraqqiyot banklari, shuningdek, Yevropa investitsiya banki va Yevropa tiklanish va taraqqiyot bankidan iborat. "Markaziy Osiyo uchun raqamli kun tartibi"ni ishlab chiqish uchun, garchi mintaqada "Yevropa jamoasi"dagi kabi tuzilmalar mavjud bo'lmasada, Markaziy Osiyo davlatlarining izchil sa'y-harakatlarini safarbar qilish imkonini beradi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti tomonidan ilgari surilgan yana bir muhim tashabbus "Markaziy Osiyoda kiberterrorizm bo'yicha Yagona elektron tizimni yaratish"dir. Mazkur tashabbus mintaqaviy hamkorlikni kengaytirish va kibertahdidlarga qarshi raqamli xavfsizlik choralari kuchaytirishga qaratilgan. Prezident Sh.Mirziyoyevning mintaqada BMT aksilterror bo'limi vakolatxonasi tashkil etish va radikallashtirilgan shaxslarni rehabilitatsiya qilish va reintegratsiya qilish bo'yicha ekspert kengashini tashkil etish to'g'risidagi taklifi O'zbekistonning kibermakonda yuzaga kelayotgan xavfsizlik muammolarini hal qilishdagi faol pozitsiyasini aks ettiradi.

O'z navbatida, Markaziy Osiyoda kiberterrorizm bo'yicha Yagona elektron tizimning tashkil etilishi kibertahdidlarning transchegaraviy xususiyatlarini inobatga olishni va raqamli sohada ekstremizm va terrorizmga qarshi kurashda xalqaro hamkorlik muhimligini ko'rsatadi. Prezident Sh.Mirziyoyevning xalqaro muloqotni muvofiqlashtirish va samarali huquqiy mexanizmlarni yo'lga qo'yishda BMTga tayanishga chaqirishi O'zbekistonning kibertahdidlarga qarshi kurashishda global hamkorlikka sodiqligini yaqqol namoyon etadi.

Umuman, mazkur bobda Markaziy Osiyo mintaqasida raqamli o'zaro bog'liqlikni rivojlantirishga e'tibor qaratish, samarali raqamlashtirish siyosati orqali mintaqaviy hamkorlik va integratsiya uchun asos yaratish hamda O'zbekistonning mintaqadagi raqamli transformatsiya kun tartibini rivojlantirishdagi alohida ahamiyat kasb etishi qayd etilgan. Shu nuqtai nazardan, raqamli transformatsiya "spillover effekt", ya'ni ijobiy omil sifatida Yevropa Ittifoqining integratsiyasiga asos bo'lgan Markaziy Osiyoning "ko'miri va po'lati" vazifasini bajarib, mintaqaviy integratsiyaning asosiy drayverlari bo'lishi ta'kidlangan. O'zbekistonning raqamlashtirish siyosati va mintaqaviy tashabbuslari iqtisodiyotni rivojlantirish, mintaqaviy hamkorlikni kengaytirish va kibermakonda yuzaga kelayotgan xavfsizlik muammolarini hal qilish uchun raqamli texnologiyalardan samarali foydalanishga qaratilgan. Prezident Sh.Mirziyoyevning turli xalqaro va mintaqaviy forumlarda bunday izchil va faol tashabbuslarni ilgari surishi O'zbekistonning Markaziy Osiyo raqamli landshaftini shakllantirishda asosiy ishtirokchi sifatida o'sib borayotgan nufuzini yaqqol namoyon etadi.

## XULOSA

Hozirda kechayotgan zamonaviy tendensiyalarni inobatga olgan holda Markaziy Osiyo davlatlari samarali raqamli transformatsiya va raqamlashtirish siyosatiga alohida e'tibor qaratib, yangi texnologiyalarni turli sohalarga jadal joriy etmoqda. Qisqa davr ichida raqamlashtirish va raqamli transformatsiya, ayniqsa elektron hukumat sohasidagi sa'y-harakatlar O'zbekiston va qo'shni Markaziy Osiyo davlatlarida salmoqli natijalarga erishilganligini ko'rsatmoqda.

Shu bilan birga, Markaziy Osiyo davlatlarida yuz berayotgan raqamli transformatsiya jarayonlari global darajada kuzatilayotgan yangi texnologiyalardan samarali foydalanishni milliy taraqqiyot strategiyalarining turli sohalariga jadal joriy qilishga intilish bilan belgilanadi.

Mazkur tadqiqot ishida olib borilgan tahlillar Markaziy Osiyo davlatlarining samarali raqamli transformatsiyasi mintaqada raqamli o'zaro bog'liqlikni shakllantirish va raqamlashtirish sohasida mintaqaviy hamkorlikni yanada rivojlantirishga xizmat qilishini ko'rsatadi.

Ilmiy tadqiqot natijalari asosida quyidagi xulosalar shakllantirildi:

1. Raqamli transformatsiya va raqamlashtirishning asosi bo'lmish raqamli texnologiyalar texnologik taraqqiyotning yangi bosqichi sifatida jamiyat hayotini tubdan o'zgartirmoqda hamda turli sohalarda ulkan imkoniyatlar yaratmoqda. Bugungi kunga kelib katta ma'lumotlar, sun'iy intellektdan foydalanish, neyrotexnologiyalar, kvant, bulutli va mobil texnologiyalar, virtual reallik va blokcheyn texnologiyalari kabi yangi raqamli texnologiyalardan unumli foydalanish jamiyat va davlat taraqqiyotida hal qiluvchi ahamiyatga ega. Shu nuqtai nazardan, raqamli transformatsiyadan ko'zlangan asosiy maqsad bunday yangi axborot-kommunikatsiya texnologiyalarining ijobiy yutuqlaridan samarali foydalanish orqali barqaror taraqqiyotga erishish va pirovardida aholi farovonligini oshirishdan iborat.

2. Raqamli transformatsiya va raqamlashtirishning ilmiy-nazariy mohiyati va ularni tadqiq qilish yuzasidan jahon tajribasidagi normativ-huquqiy yondashuvlar tahlili shuni ko'rsatmoqdaki, ijtimoiy-texnik tizimlar nazariyasiga muvofiq, raqamli transformatsiya va raqamlashtirishning davlat va jamiyat ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotiga ta'siri juda yuqori hisoblanadi. Raqamli transformatsiyaning samarasi manbalarga asoslangan qarash nuqtai nazaridan to'g'ri o'ylangan va ishlab chiqilgan strategiya va uni amalga oshirishini ta'minlaydigan inson salohiyatiga bog'liqdir.

3. Raqamli transformatsiya davlat va jamiyat taraqqiyotining sifat jihatdan yangi bosqichi o'laroq mavjud imkoniyatlar va manbalardan raqamli texnologiyalar orqali foydalanish, barcha ustuvor sohalarni raqamlashtirish hamda qulay raqamli infratuzilmalar tizimini shakllantirishni nazarda tutadi.

4. Estoniya, Singapur, Koreya Respublikasi va Xitoy kabi mamlakatlarning ilg'or tajribasi, xususan, ularning raqamli transformatsiya sohasida amalga oshirayotgan islohotlari shuni ko'rsatadiki, samarali raqamlashtirish siyosati mamlakatlarning ijtimoiy-iqtisodiy salohiyatini oshirish, qulay raqamli davlat xizmatlarini ko'rsatish, mamlakatning investitsion jozibadorligi va aholi turmush farovonligini oshirish, texnologik mustaqillikka erishish, ma'lumotlar va raqamli

tizimlarning ishonchli himoya qilish kabi ustuvor yo‘nalishlarga qaratilgan. Ilmiy-metodologik modellashtirish orqali xalqaro mezonlar asosida ishlab chiqilgan Markaziy Osiyo davlatlarining raqamli transformatsiyasini baholash indeksi mintaqa davlatlarining raqamli transformatsiyasi xos xususiyatlarga ega ekanligini ko‘rsatmoqda. Xususan, Markaziy Osiyo davlatlari o‘rtasida raqamli transformatsiyasi sohasida sezilarli tafovut mavjud bo‘lib, Qozog‘iston va O‘zbekiston bu borada jadal rivojlanish ko‘rsatgichlariga ega bo‘lsa, Qirg‘izistonda o‘rtacha, Tojikiston va Turkmanistonning raqamli transformatsiya bo‘yicha natijalari esa o‘rtachadan pastligicha qolmoqda. Shu nuqtai nazardan, Markaziy Osiyo davlatlarining mintaqaviy hamkorligida raqamli transformatsiya bo‘yicha tafovutni inobatga olish, o‘zaro tajriba almashish va umumiy imkoniyatlarni safarbar qilish maqsadga muvofiqdir.

5. So‘nggi yillarda Markaziy Osiyo mintaqasi mamlakatlarida elektron hukumat sohasidagi islohotlarni jadallashtirish orqali davlat boshqaruvi samaradorligini va shaffofligini oshirish yo‘lida salmoqli sa’y-harakatlar amalga oshirilmogda. Markaziy Osiyo davlatlarining mazkur yo‘nalishda erishayotgan natijalari xalqaro hamjamiyat tomonidan, jumladan, BMTning Elektron hukumat bo‘yicha davriy tadqiqotida e’tirof etilmogda. Elektron hukumat raqamli transformatsiyaning asosiy vositasi hamda davlatlarning raqamlashtirish va raqamli transformatsiyaga hozirligini baholashning samarali mezoni sifatida Markaziy Osiyoning barcha beshta davlatlari milliy raqamlashtirish strategiyalarida ustuvor ahamiyatga ega, deb belgilangan. Shuningdek, Markaziy Osiyo davlatlarida elektron hukumat bo‘yicha milliy dasturlar va strategiyalarni amalga oshirishda bir-biriga o‘xshash jarayonlar kuzatilmogda. Jumladan, elektron hukumat sohasida va unga bog‘liq bo‘lgan raqamli transformatsiya jarayonlarida Markaziy Osiyo davlatlari orasida hamda har bir davlatning turli hududlari o‘rtasida raqamli tafovutning mavjudligi eng asosiy qiyinchiliklardan hisoblanadi.

6. BMTning 2024-yilda e‘lon qilingan Elektron hukumat tadqiqotida Markaziy Osiyo davlatlarining Elektron hukumatni rivojlantirish indeksi bo‘yicha ko‘rsatgichlarida sezilarli tafovutni kuzatish mumkin. Bundan tashqari, Internetdan foydalanish, uning sifati, qamrovi va narxidagi nomutanosibliklar, raqamli infratuzilmaning yetarli darajada rivojlanmaganligi, fuqarolarning zamonaviy AKT bo‘yicha bilim va ko‘nikmalarining yetarli darajada emasligi, shuningdek, elektron boshqaruv bo‘yicha davlat organlari o‘rtasidagi muvofiqlashtirish ishlari samaradorligining pastligi, elektron hukumat loyihalarini yetarli darajada moliyalashtirishdagi muammolar, amalga oshirilayotgan loyihalarni monitoring va baholash tizimining talab darajasida emasligi, shaxsga doir ma‘lumotlar daxlsizligi va kiberxavfsizlik kabi masalalar Markaziy Osiyo davlatlarida elektron hukumat va raqamli transformatsiyaning ijobiy dinamikasiga to‘sqinlik qilayotgan asosiy omillar sifatida qaralmoqda.

7. Mintaqa davlatlarining raqamli transformatsiyaga qaratilgan milliy strategiya va dasturlarida, xususan, “Raqamli O‘zbekiston – 2030”, “Raqamli Qozog‘iston”, “Raqamli Qirg‘iziston” hamda Tojikiston va Turkmanistonning milliy taraqqiyot va raqamli iqtisodiyot dasturlarida Internet tezligi va qamrovini

oshirish, hududlarni raqamlashtirish, davlat xizmatlarini raqamlashtirish, IT mahsulotlari va xizmatlari eksporti hajmini oshirish, malakali IT kadrlarini tayyorlash, raqamli infratuzilmani yaxshilash, xalqaro reytinglar, jumladan BMTning Elektron hukumat indeksida yetakchi davlatlar qatoriga qo‘shilish kabi maqsadli ko‘rsatgichlar nazarda tutilgan. Qolaversa, Markaziy Osiyo davlatlarida milliy AKT tizimi va raqamli infratuzilmaning barqaror va xavfsiz faoliyatini ta‘minlashga alohida ahamiyat berilmoqda.

8. Markaziy Osiyoda raqamli transformatsiyaning mintaqaviy xususiyatlari hamda qator xorijiy hamkorlar ishtirokida yo‘lga qo‘yilgan infratuzilmaviy loyihalar yirik geosiyosiy kuch markazlari va davlatlarning strategik manfaatlariga qaratilganligini ko‘rsatmoqda. Bunday sharoitda Markaziy Osiyo davlatlari mintaqaviy bog‘liqlikka erishish uchun raqamli transformatsiya bo‘yicha umumiy siyosat va standartlarni ishlab chiqishda birgalikda harakat qilishlari, mintaqaviy bog‘liqlikka erishish va davlatlarining milliy manfaatlarini olg‘a surish orqari tashqi ta‘sirni muvozanatlashi hamda o‘zaro manfaatli hamkorlikka erishishi dolzarb ahamiyatga ega. Shu nuqtai nazardan, Yevropa Ittifoqining integratsiyasiga asos bo‘lgan “ko‘mir va po‘lat” vazifasini Markaziy Osiyoda aynan raqamli transformatsiya bajarishi mumkinligini alohida qayd etish lozim. Istiqbolda raqamli texnologiyalar Markaziy Osiyo uchun “spillover effekt”, ya‘ni ijobiy omil sifatida xizmat qilishi, mintaqaviy integratsiyaning asosiy drayveriga aylanishi uchun yaxshigina salohiyat mavjud.

9. O‘zbekiston Respublikasi tomonidan raqamlashtirish va raqamli texnologiyalar sohasida xalqaro maydonda ilgari surayotgan tashabbuslari Markaziy Osiyo mintaqasida raqamli o‘zaro bog‘liqlikni shakllantirishda alohida ahamiyat kasb etadi. Shuning uchun, O‘zbekistonning raqamlashtirish siyosatida Markaziy Osiyo mintaqasida o‘zaro aloqalarni kuchaytirish va mintaqa davlatlari o‘rtasida raqamli texnologiyalar sohasidagi hamkorlikni rivojlantirishga katta e‘tibor qaratilmoqda. Mazkur sohada ilgari surilgan tashabbuslarning amalga oshirilishi mintaqaviy hamkorlik uchun qulay zamin yaratishi shubhasizdir.

10. Markaziy Osiyo davlatlarining 2020-2023-yillar mobaynida raqamli transformatsiya sohasida hamkorlik imkoniyatlari va mintaqaviy salohiyatning o‘shish dinamikasini kuzatish va baholash maqsadida modellashtirilgan Raqamli o‘zaro bog‘liqlik indeksi mintaqaviy hamkorlikni va o‘zaro bog‘liqlikni shakllantirishda O‘zbekistonning imkoniyatlari va salohiyati yuqori ekanligini ko‘rsatmoqda.

11. Markaziy Osiyo mintaqaviy hamkorligida transchegaraviy savdoni raqamlashtirishning istiqboli nihoyatda yuqori ekanligini alohida ta‘kidlash joiz. Tashqi savdo bilan bog‘liq xizmatlarni ko‘rsatish va mintaqalararo savdoni rivojlantirishda raqamli ma‘lumot almashinuvini ta‘minlash mintaqaviy hamkorlikni chuqurlashtirishda eng maqbul yechim ekanligi o‘z tasdig‘ini topmoqda.

Bu yo‘nalishda 2017-yildan buyon O‘zbekiston va Qozog‘iston savdo tartib-qoidalarini tartibga solish va qog‘ozsiz savdoga o‘tish bo‘yicha sezilarli yutuqlarga erishdi. Endilikda Markaziy Osiyodagi boshqa qo‘shni davlatlar bilan hamkorlikda mazkur tizimni yanada rivojlantirish va kengaytirish maqsadga muvofiq. Bunday

ilg'or transchegaraviy raqamli savdo aloqalari qo'shni mintaqalar uchun ham muhim ahamiyatga ega.

Olib borilgan tadqiqot natijalaridan kelib chiqqan holda quyidagi taklif va tavsiyalar ishlab chiqildi:

*Birinchi*dan, Markaziy Osiyo davlatlarida raqamli tafovutni kamaytirish maqsadida Internet va yangi texnologiyalardan inklyuziv foydalanish imkoniyatini oshirish hamda aholining raqamli ko'nikmalarini rivojlantirish tavsiya etiladi. Buning uchun mintaqa davlatlarining shahar va qishloqlari bo'ylab raqamli texnologiyalar va infratuzilmaga kirish imkoniyatining inklyuziv va teng ta'minlash zarur. Aholining raqamli savodxonligi va ko'nikmalarini oshirish uchun esa ta'lim va o'quv dasturlarining yangi avlodini yaratishga sarmoya kiritish, ularni zamon talablariga muvofiq yangilash hamda qisqa muddatli ochiq o'quv kurslarini davriy ravishda joriy qilish muhimdir.

*Ikkinchi*dan, kiberxavfsizlikni ta'minlash hamda shaxsga doir va davlat ahamiyatiga ega ma'lumotlarni samarali himoya qilish tizimini takomillashtirib borish zarur. Shu maqsadda raqamli infratuzilma, shaxsga doir va davlat ahamiyatiga ega ma'lumotlarni himoya qilish, kibertahdidlarni bartaraf etish uchun kiberxavfsizlik choralari va ma'lumotlarni himoya qilish qoidalarini kuchaytirish lozim. Bu kiberxavfsizlik bo'yicha xabardorlikni oshirish, kibertahdidlarga tezkorlik bilan javob berish mexanizmlarini yaratish, kiberxavfsizlikni mintaqaviy boshqarish va muvofiqlashtirish bo'yicha ilg'or tajribalarni ilgari surishni o'z ichiga oladi. Shu nuqtai nazardan, Markaziy Osiyo davlatlari o'rtasida mavjud ikki tomonlama hamda ko'p tomonlama (ShHT, MDH, YEXHT va boshq.) tuzilmalar qatori mintaqaning faqat beshta davlatlarini o'z ichiga olgan raqamli integratsion platformani yo'lga qo'yish va idoralararo hamkorlikni ta'minlash muhim ahamiyatga ega. Mintaqada umumiy tartib va qoidalarni o'rnatish orqali O'zbekiston va qo'shni davlatlar transchegaraviy raqamli faoliyat uchun qulay muhit yaratishi, manfaatdor tomonlar o'rtasida ishonchni mustahkamlashi va normativ hujjatlarga rioya qilishni soddalashtirishi, natijada mintaqaviy integratsiya va raqamli sohadagi hamkorlikni rag'batlantirishi mumkin.

*Uchinchi*dan, mintaqada elektron hukumat va raqamli davlat xizmatlarini rivojlantirishda idoralararo aloqalarni ta'minlash orqali hamkorlikni jadallashtirishga alohida e'tibor qaratish lozim. Bunda mintaqaviy elektron va masofadan identifikatsiya tizimlarini joriy etish va raqamli kanallar orqali fuqarolarning faolligini oshirishni hamda mintaqaviy ma'lumot almashinuvini yo'lga qo'yishni joriy qilish maqsadga muvofiq.

*To'rtinchi*dan, Markaziy Osiyo davlatlarining raqamli infratuzilmasiga sarmoya kiritish orqali mazkur sohada mintaqaviy sheriklikni rivojlantirish maqsadga muvofiq.

Bu Markaziy Osiyoda qo'shni davlatlar o'rtasida raqamli infratuzilma imkoniyatlardan unumli va birgalikda foydalanish hamda raqamli transformatsiya bo'yicha sa'y-harakatlarni jadallashtirish maqsadida tajriba almashish va xalqaro donor tashkilotlar mintaqaviy ko'magidan unumli foydalanishni nazarda tutadi.

*Beshinchidan*, Markaziy Osiyo davlatlarida raqamli transformatsiya jarayonlarini qiyosiy tahlil va monitoring qilish hamda raqamlashtirish sohasidagi istiqbolli yo‘nalishlarni Yevropa Ittifoqining Raqamli iqtisodiyot va jamiyat indeksi kabi mintaqaviy mezonini ishlab chiqish maqsadga muvofiq. Bunday baholash mezoni raqamlashtirish sohasidagi dolzarb masalalarni davriy ravishda o‘rganib borish hamda jadal ravishda o‘zgarib borayotgan texnologik jarayon va yangiliklardan mintaqa davlatlarining ortda qolmasligini ta‘minlashga xizmat qiladi.

Bunda dissertant tomonidan tadqiqot ishi doirasida modellashtirilgan Raqamli transformatsiya indeksi Markaziy Osiyo davlatlarining raqamli transformatsiya va raqamlashtirish masalalari bo‘yicha tegishli davlat idoralari tomonidan muvofiqlashtirilishi hamda ularning vakillari va boshqa jamoatchi ishtirokchilardan iborat doimiy faoliyat yuritadigan kengashning tuzilishi muhim ahamiyatga ega. Qolaversa, Markaziy Osiyo Xalqaro institutida modellashtirilgan Raqamli transformatsiya indeksi mezonlari hamda tegishli zamonaviy yondashuvlar asosida mintaqa davlatlarida raqamli transformatsiya jarayonlarini qiyosiy tahlil va monitoring qilish bo‘yicha bo‘lim tashkil qilinishi maqsadga muvofiq.

Mazkur yondashuv nafaqat davlatning raqamlashtirish siyosatini takomillashtirishni, balki xususiy yakka tartibdagi biznes hamda yirik xususiy kompaniyalarni ham ko‘zda tutishi, ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalar nafaqat davlat, balki xususiy sektorni ham qamrab olishi maqsadga muvofiq.

*Oltinchidan*, Markaziy Osiyoning barcha beshta davlatini qamrab olgan mintaqaviy raqamli integratsiya platformasi sifatida xizmat qilishi mumkin bo‘lgan “Markaziy Osiyo uchun raqamli kun tartibi” – raqamli strategiyasini birgalikda ishlab chiqish va qabul qilish maqsadga muvofiqdir.

Markaziy Osiyo raqamli strategiyasining amaliy chora-tadbirlari mintaqaviy o‘zaro bog‘liqlikka erishish uchun Markaziy Osiyo davlatlarning raqamli texnologiyalar bo‘yicha umumiy siyosat va standartlarni ishlab chiqishda birgalikda harakat qilish; raqamli innovatsiyalar va tadbirkorlik uchun qulay muhitni rag‘batlantirish orqali O‘zbekistonni Markaziy Osiyoning texnologik taraqqiyot va raqamli transformatsiya markazi sifatida namoyon qilish; mintaqa davlatlari o‘rtasida ikki tomonlama munosabatlarida raqamli o‘zaro bog‘liqligini rivojlantirish va mazkur sohada hamkorlikni jadallashtirishga qaratilgan kelishuvlarga erishish; Markaziy Osiyo davlat rahbarlari Maslahat uchrashuvlarida mintaqaning raqamli o‘zaro bog‘liqligini rivojlantirish va hamkorlikni kengaytirish masalalarini kun tartibiga kiritish; mintaqada integratsion jarayonlarni jadallashtirishda transchegaraviy savdoni raqamlashtirishning imkoniyatlaridan samarali foydalanish kabi vazifalar va maqsadli ko‘rsatgichlarni kiritish maqsadga muvofiq.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.11/25.08.2022.S.24.02  
ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЁНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ  
УНИВЕРСИТЕТЕ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ДИПЛОМАТИИ**

---

**УНИВЕРСИТЕТ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ДИПЛОМАТИИ**

**ХАКИМОВ ФАРРУХ ТОДЖИДИНОВИЧ**

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В ГОСУДАРСТВАХ  
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО  
СОТРУДНИЧЕСТВА**

23.00.04 – «Международные отношения, политические проблемы  
мирового и регионального развития»

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации доктора философии (PhD) по политическим наукам

**Ташкент – 2025**

Тема диссертации (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан за № B2024.4.PhD/Ss543.

Диссертация выполнена в Университете мировой экономики и дипломатии.

Автореферат диссертации размещен на трех языках (узбекский, русский и английский (резюме)) на веб-странице Ученого совета ([www.uwed.uz](http://www.uwed.uz)) и информационно-образовательном портале «ZiyoNET» ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)).

Научный руководитель:

**Джураев Кодир Асадович**  
доктор политических наук, профессор

Официальные оппоненты:

**Евкочев Шухрат Акмалович**  
доктор политических наук, профессор

**Холов Ақтам Хатамович**  
доктора философии (PhD) по экономическим наукам, доцент

Ведущая организация:

**Национальный университет Узбекистана имени Мирзо Улугбека**

Защита диссертации состоится «18» июля 2025 г. в 10 часов на заседании Научного совета DSc.11/25.08.2022.S.24.02 при Университете мировой экономики и дипломатии (Адрес: 100077, г.Ташкент, проспект Мустакиллик, 54. Корпус «  »,   -аудитория). Тел.: (99871) 267-67-69; факс: (998971) 267-09-00; e-mail: rektorat@uwed.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Университета мировой экономики и дипломатии (зарегистрирована под № 254). Адрес: 100192, г. Ташкент, проспект Мустакиллик, 54. Тел.: (99871) 267-67-69.

Автореферат диссертации разослан «11» июля 2025 года (протокол реестра № 11 от «11» июля 2025 года).



**Ш.М.Абдуллаев**  
Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, доктор исторических наук, профессор

**У.Р.Дустов**  
Ученый секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней, кандидат политических наук

**А.П.Сейтов**  
Заместитель председателя Научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, доктор социологических наук, профессор

## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и необходимость темы диссертации.** В настоящее время цифровизация и цифровая трансформация охватывают все сферы жизни, став одними из важнейших тем в жизни государства и общества. Особенно в период пандемии COVID-19 и в постпандемический этап заметно возросла роль цифровых технологий, что наглядно продемонстрировало значимость эффективной политики цифровизации и цифровой трансформации для развивающихся стран, в том числе для Узбекистана и соседних государств Центральной Азии.

Цифровая трансформация, безусловно, открывает широкие возможности для модернизации общества, повышения благосостояния населения и укрепления конкурентоспособности национальной экономики. В этом контексте особое значение имеют реформы, осуществляемые в Узбекистане, в частности, в рамках Стратегии развития «Новый Узбекистан», направленной на цифровизацию всех ключевых отраслей и построение подлинного информационного общества в стране.

В последние годы в Узбекистане принимается и реализуется ряд стратегий и программ, направленных на модернизацию национальных информационно-коммуникационных технологий и цифровой инфраструктуры. В их числе – стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030», Стратегия развития «Новый Узбекистан» на 2022–2026 годы, стратегия «Узбекистан – 2030», а также другие концептуально-правовые документы, играющие важную роль в обеспечении цифровой трансформации страны.

Политика цифровизации Узбекистана и её региональный аспект имеют ключевое значение не только в формировании технологического ландшафта страны, но и в укреплении цифровой взаимосвязанности в Центральной Азии, а также в развитии регионального сотрудничества. В этой связи особое внимание в политике цифровизации Узбекистана уделяется активизации сотрудничества в цифровой сфере между государствами Центральной Азии. Реализация ряда инициатив, выдвинутых Узбекистаном в данной области, создает прочную основу для укрепления регионального взаимодействия и интеграции.

Следует особо отметить, что Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев выдвигает целый ряд инициатив, направленных на углубление сотрудничества между государствами Центральной Азии, в том числе на взаимовыгодное использование цифровых технологий. Одной из ключевых региональных инициатив, предложенных главой Узбекистана в этом направлении, является разработка и реализация «Цифровой повестки для Центральной Азии» совместно с развитыми странами и стратегическими партнерами, используя механизм «Команда Европа» в области цифровой взаимосвязанности.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Mirziyoyev, Sh.M. Hozirgi zamon va Yangi O'zbekiston. – Toshkent: "O'zbekiston", 2024. – 560 b.

Кроме того, положительная динамика цифровой трансформации в государствах Центральной Азии обладает значительным потенциалом для активизации и развития регионального сотрудничества. Несмотря на предпринимаемые меры и реализуемые национальные стратегии в области цифровой трансформации в странах Центральной Азии, всё ещё сохраняется ряд нерешённых вопросов, от которых зависит эффективность как самой цифровой трансформации, так и углубление регионального взаимодействия. С этой точки зрения повсеместное применение цифровых технологий и проведение цифровой трансформации, в том числе ускоренная цифровизация трансграничной торговли, приобретают особую актуальность в обеспечении социально-экономического развития и расширении сотрудничества в регионе.

Настоящее диссертационное исследование в определённой степени служит реализации задач, обозначенных в Указе Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 года № УП-6079 «О стратегии “Цифровой Узбекистан – 2030” и мерах по её эффективной реализации», в Указе Президента от 11 сентября 2023 года № УП-158 «О стратегии “Узбекистан – 2030”», а также в Постановлении Кабинета Министров от 14 октября 2024 года № ПКМ-358 «О стратегии развития технологий искусственного интеллекта до 2030 года», и других нормативно-правовых актах, относящихся к тематике исследования. Кроме того, работа вносит вклад в разработку предложенной Президентом Ш. Мирзиёевым инициативы по формированию “Цифровой повестки для Центральной Азии”.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий в Республике Узбекистан.** Исследование выполнено в рамках приоритетного направления “Формирование и реализация системы социальных, правовых и экономических инновационных идей информационного общества и демократического государства” в области развития науки и технологий.

**Степень изученности проблемы.** В последние годы как отечественные, так и зарубежные исследователи провели ряд научных исследований, посвящённых вопросам цифровой трансформации общества и цифровизации. При этом следует отметить, что в большинстве данных исследований существующие проблемы рассматриваются преимущественно в контексте развития цифровой экономики и информационных технологий. В частности, в работах узбекских учёных Р.Аюпова, М.Бакиевой, С.Гулямова, Н.Рустамова, Ш.Файзиева, А.Шермухамедова и других охвачены различные аспекты развития цифровой экономики и цифровизации в Узбекистане.<sup>2</sup>

Кроме того, А.Файзуллаев, Ш.Арапов и другие исследовали вопросы цифровой дипломатии в международных отношениях, Р.Махмудов и другие изучали цифровые аспекты международных отношений, а Ф.Сатторов

---

<sup>2</sup> Аюпов, Р., Бакиева, М., Файзиев, Ш., Болтабоева, Г. Ўзбекистонда электрон бизнес: муаммолар ва ечимлар. – Т.: ТМИ, 2016. – 443 б.; Рустамов, Н. Трансформация жараёнлари ва рақамли трансформациянинг бугунги кундаги аҳамияти // Raqamli iqtisodiyot. – 2023. - №5. – б. 93-100.; Гулямов, С., Шермухамедов А. Проблемы развития цифровой экономики в Узбекистане // Raqamli iqtisodiyot va axborot texnologiyalari. 2023. – № 3.– б. 28-33.

проанализировал роль цифровых технологий в развитии общества и государства с политико-философской точки зрения.<sup>3</sup>

Политика Узбекистана в сфере цифровизации и информатизации также стала предметом исследований таких учёных, как Н.Жураев, Ш.Миронова, Ф.Муминова, М.Мунавваров, Ф.Муминов, Ш.Тураев, Х.Хайдарова, которые рассматривали её с точки зрения обеспечения информационной и информационно-психологической безопасности. В их трудах подчёркивается значимость эффективной информационной политики для обеспечения устойчивого развития и безопасности страны.<sup>4</sup>

Вопросы регионального сотрудничества, регионализма и интеграции в Центральной Азии рассматривались в научных трудах узбекских исследователей У.Азизова, Р.Алимова, И.Бабакулова, Т.Дадабаева, К.Жураева, М.Рахимова, Ф.Толипова, А.Умарова, У.Хасанова.<sup>5</sup> Зарубежные исследователи – Ф.Бурanelли, А.Каженова, С.Корнелл, Ф.Старр и другие анализировали подходы государств Центральной Азии к вопросам регионального сотрудничества и интеграции, а также современные тенденции регионализации.<sup>6</sup>

Кроме того, узбекскими исследователями И.Абдуллаевым, Ш.Авазовым, Б.Авлиёкуловым, М.Асадовой, С.Ахмедовым, Г.Кулдошевой, Д.Мирджалиловой, Н.Юсупджановой и другими были проведены научные исследования,

---

<sup>3</sup> Faizullaev, A. (2024). Digital Diplomacy of the Central Asian Countries, in Corneliu Bjola, and Ilan Manor (eds), *The Oxford Handbook of Digital Diplomacy*, Oxford Handbooks; Арапов, Ш. (2023). Цифровая дипломатия как инструмент расширения многостороннего диалога и сотрудничества: на примере ШОС. *Узбекистан – стратегия 2030 с точки зрения молодых ученых: экономика, политика и право*, 1(1), 6–11.; Sattarov, F. (2023). Technology and the Distribution of Power. In *Technology and Sustainable Development* (pp. 203-214). Routledge.; Махмудов, Р. (2021). Пандемия коронавируса и переход к эпохе доминирования цифрового капитала. *Вестник Удмуртского университета. Социология. Политология. Международные отношения*, 5(3), 305-310.

<sup>4</sup> Жўраев, Н. (2007). Ахборот-психологик хавфсизлик: тажриба ва муаммолар. *Жамият ва бошқарув*, 1, 16-19.; Миронова, Ш. Проблемы обеспечения информационной безопасности в Республике Узбекистан в условиях глобализации. – Т.: 2008. 191 с.; Муминова, Ф. (2019). Функционирование онлайн-СМИ Узбекистана. Аудиовизуальные медиа в условиях трансформации социо-культурной среды: материалы междунар. науч.-практ. конф., Минск, 5 апр. 2019 г./ <https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/219018/1/116-118.pdf>; Мунавваров, М. Императивы внешней политики Республики Узбекистан в условиях глобализации и информатизации международных процессов. – Т.: АГОС, 2007. – 69 с.; Мўминов, Ф. Ахборот хавфсизлиги ва ижтимоий тараққиёт // *Ўзбекистон матбуоти*, - 2007. - №6. – б. 6-7.; Тураев, Ш. Миллий ғоянинг инновацион тарғибот технологиялари ва ёшларни ахборот-психологик хуружлардан ҳимоя қилишнинг замонавий усуллари – Т.: Турон замин зиё 2016 - 96 б.; Хайдарова, Х. Ахборотлашган жамият шароитида отаоналарнинг виртуал-педагогик маданиятини ривожлантириш масалалари. Монография. –Т.: “Innovatsion rivojlanish nashriyotmatbaa uyi”, 2022. – 216 б.

<sup>5</sup> Azizov, U. (2017). *Regional integration in Central Asia: From knowing-that to knowing-how*. *Journal of Eurasian Studies*, 8(2), 123-135.; Алимов, Р. (2005). Центральная Азия: общность интересов. Т.: “Шарк”, 464 с.; Bobokulov, I. (2006). Central Asia: is there an alternative to regional integration? *CentralAsian Survey*, 25(1), 75-91.; Dadabaev, T. (2019). Uzbekistan as Central Asian game changer? Uzbekistan’s foreign policy construction in the post-Karimov era. *Asian Journal of Comparative Politics*, 4(2), 162-175.; Juraev, S. (2024). Current issues of scientific analytical and fundamental research of international relations and foreign policy. *Oriental Journal of Social Sciences*, 4(03), 1-12.; Rakhimov, M. A. (2018). Complex regionalism in Central Asia: Local, regional, and global factors. *Cambridge Journal of Eurasian Studies*, 2, J6Y3O7.; Khasanov, U. (2022). On Changing Political Environment of Modern Central Asia. *Dialogue Quarterly*, 23(3-4), 43-52.; Umarov, A. (2020). Central Asia: Construction of the New Regional Security Complex? *The Journal of Cross-Regional Dialogues/La Revue de dialogues inter-régionaux*. Special Issue, 69-82.; Толипов Ф. Большая стратегия Узбекистана в условиях геополитической и идеологической трансформации в Центральной Азии. – Т.: Фан. – 2005. с.153.; Жураев К. *Ўзбекистон Республикаси ва жаҳон ҳамжамияти*. – Т.: “Oltin meros press”, 2024. 465 б.

<sup>6</sup> Buranelli, F. C. (2021). Central Asian regionalism or central Asian order? Some reflections. *Central Asian Affairs*, 8(1), 1-26.; Cornell, S. E., & Starr, S. F. (2018). Regional cooperation in Central Asia: Relevance of world models. *Central Asia-Caucasus Analyst*. <https://www.cacianalyst.org/publications/analytical-articles/item/13547-regionalcooperation-in-central-asia-relevance-of-world-models.html>.; Kazhenova, A. (2024). Leaders Matter: Regional Integration in Central Asia. *Revista Finanzas y Política Económica*, 16(2), 489-517.;

посвящённые цифровой трансформации и государственной политике в области цифровизации.<sup>7</sup>

Существенный вклад в изучение позитивного влияния цифровой трансформации и межгосударственного сотрудничества в данной сфере на процессы региональной интеграции внесли и учёные из соседних стран Центральной Азии. Среди них можно выделить А.Абасову, М.Абека, Н.Айтымбетова, Т.Бабаева, К.Барыктабасова, А.Беймишеву, У.Бримкулова, Ю.Ералиеву, Н.Имаралиева, К.Карымшакова, М.Курмангали, А.Малтабарова, А.Матвееву, А.Муратбекову, М.Сарыбаева, Б.Сулаиманову, А.Тажиева, А.Шарафееву и других.<sup>8</sup>

Особого внимания заслуживают также научные исследования зарубежных специалистов, посвящённые вопросам цифровизации торговых связей в Центральной Азии, включая трансграничную цифровую (безбумажную) торговлю, электронную коммерцию и упрощение цифровой торговли. Среди них – Й.Ванг, К.Карымшаков, М.Левистон, Р.Помфрет, Б.Сулаиманова, А.Тажиев, А.Шарафеева, В.Ян и другие.

Следует также отметить труды ряда зарубежных учёных – К.Аббаса, Й.Ванга, Дж.Велсера, Х.Гонсалеса, Х.Демиркана, А.Мичелле, Ф.Даниела, Г.Ингрэма, С.Муна, М.Нелсона, Р.Помфрета, А.Раззака, С.Томсона, Дж.Урэ, Х.Хонга, В.Яна и других, которые изучали различные аспекты цифровой трансформации, государственной политики в сфере эффективной цифровизации, а также вопросы цифровой взаимосвязанности и регионального сотрудничества.<sup>9</sup>

Наряду с этим, к числу значимых источников по рассматриваемой тематике относятся ежегодные отчёты и исследования, подготовленные международными организациями: Экономической и социальной комиссией ООН для Азии и Тихого океана (ESCAP), Специальной программой ООН для экономик Центральной Азии (SPECA), Отделом исследований в сфере электронного правительства ООН, Азиатским банком развития, а также в рамках Региональной программы экономического сотрудничества в

---

<sup>7</sup> Mirdjalilova, D. Sh., Yusupdjanova, N. U., and Asadova, M. S. (2021). Digitalization of the Republic of Uzbekistan: current state and development trends. *ISJ Theoretical and Applied Science*, 10 (102), 819-824.

<sup>8</sup> Абасова, А. А., Абек, М. А., Имаралиев, Н. Внешнеполитический аспект в обеспечении безопасности и противодействия угрозам кибертерроризма в Республике Казахстан и Кыргызской Республике // *Постсоветские исследования*. 2023;6(6):639-650.; Айтымбетов, Н., Нышанбаев, Н. (2022). The impact of the digitalization process on democratic political institutions and public administration: in the example of the republic of Kazakhstan. *Аль-Фараби*, 77(1), 142-151.; Karymshakov, K., and Sulaimanova, B. (2023). *Trade Facilitation, Infrastructure, and International Trade in Central Asian Countries*. Asian Development Bank.; Matveeva, A. (2023, April 13). *A New Opening for EU–Central Asia Relations?* <https://carnegieeurope.eu/2023/04/13/new-opening-for-eu-central-asia-relations-pub-89454>.; Muratbekova, A. (2023). *Digital Progress in Central Asia*. Eurasian Research Institute. <https://www.eurasian-research.org/publication/digital-progress-in-central-asia/>.; Tazhiyev, A. (2022). *Digital solutions centre for sustainable development: options for operational modalities*. <https://repository.unescap.org/bitstream/handle/20.500.12870/4759/ESCAP-2022-WPr-Digital-solutions-centre-sustainable-development.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.; Sharafeyeva, A. (2023). *Impact of High Trade Costs and Uncertain Time to Trade on Exports from Five Central Asian Countries*. Asian Development Bank.; Малтабаров, А. А., & Сарыбаев, М. С. (2023). Digital Transformation of the Countries of the Central Asian Region: the Path to Regional Integration?. *Известия. Серия: Международные отношения и регионоведение*, 52(2), 1-18.; Kurmangali, M., Yerallyeva, Y., and Beimisheva, A. (2024). Digitalization and Artificial Intelligence in Central Asia: Governmental Responses and Further Implications. *Public Policy and Administration*, 23(2), 146-159.

<sup>9</sup> Труды вышеуказанных авторов приведены в разделе «Список использованной литературы» данной диссертации.

Центральной Азии (CAREC). Эти документы затрагивают различные аспекты цифровой трансформации и цифровизации в странах региона.

В целом, литературу, посвящённую теме цифровой трансформации и её влияния на региональное сотрудничество в государствах Центральной Азии, можно условно разделить на две основные группы: научно-исследовательские работы и аналитические отчёты международных организаций. При этом вопросы политики цифровизации в странах Центральной Азии и влияние цифровой трансформации на региональное сотрудничество до настоящего времени не были предметом всестороннего и комплексного научного анализа.

С этой точки зрения в рамках настоящего исследования была предпринята попытка всестороннего и сопоставительного анализа процессов цифровой трансформации и государственной политики цифровизации в странах Центральной Азии, на основе как научных источников, так и официальных документов, включая годовые и периодические отчёты международных организаций. В работе рассмотрена научно-теоретическая сущность цифровой трансформации, разработаны критерии оценки эффективности политики цифровизации, проанализирован зарубежный опыт в данной области, а также изучено влияние цифровой трансформации на процессы регионального сотрудничества и интеграции.

**Связь темы диссертационного исследования с научно-исследовательскими планами высшего учебного или научного учреждения.** Данное исследование выполнено в рамках научного направления Университета мировой экономики и дипломатии по теме: «Актуальные проблемы современных международных отношений и обеспечения региональной безопасности».

**Цель исследования:** оценка влияния процессов цифровой трансформации в странах Центральной Азии на развитие регионального сотрудничества, а также разработка предложений и рекомендаций по его активизации на основе цифровых технологий.

**Задачи исследования:**

изучить научно-теоретическую сущность понятий «цифровая трансформация» и «цифровизация», а также их теоретико-методологические основы;

проанализировать научно-теоретические подходы к развитию регионального сотрудничества на базе цифровой трансформации и осуществить сравнительный анализ концепций, направленных на достижение региональной интеграции путём применения цифровых технологий в приоритетных сферах;

провести сопоставительный анализ процессов цифровой трансформации в странах Центральной Азии, изучить национальные стратегии и целевые установки в области цифровизации, а также выявить актуальные проблемы, препятствующие развитию данной сферы;

научно обосновать значение цифровизации трансграничной торговли для развития регионального сотрудничества в Центральной Азии с применением метода «case study»;

исходя из анализа современных научно-технологических процессов, раскрыть роль, значение и перспективы сотрудничества в сфере цифровизации как важного фактора обеспечения регионального взаимодействия в Центральной Азии и на этой основе разработать практические рекомендации по активизации цифрового партнёрства в регионе.

**Объектом исследования** выступают процессы цифровой трансформации и регионализации, происходящие в государствах Центральной Азии.

**Предметом исследования** является влияние цифровой трансформации на развитие регионального сотрудничества в странах Центральной Азии.

**Методология исследования.** Для проведения научного анализа и формирования выводов в диссертации использовались следующие методы: систематизация, сравнительный анализ, исторический анализ, контент-анализ, статистический и институциональный анализ, метод наблюдения, кейс-стади, а также другие современные исследовательские методы.

**Научная новизна исследования заключается в следующем:**

раскрыта научно-теоретическая сущность понятия «цифровая трансформация», выявлены особенности различных подходов к его изучению, обоснована значимость цифровой трансформации как фактора развития регионального сотрудничества;

в условиях современной изменчивой геополитической обстановки были разработаны рекомендации по развитию взаимного сотрудничества между государствами Центральной Азии и достижению эффективной цифровой трансформации посредством формирования научно-методологической модели Индекса цифровой трансформации. Доказано, что значения Индекса цифровой трансформации изменяются под воздействием соответствующих независимых факторов, используя метод средневзвешенной оценки показателей и данных конкретного государства за определённый период времени;

проанализированы процессы цифровой трансформации, происходящие в странах Центральной Азии, их национальные программы и стратегии, особенности цифровой политики и целевые индикаторы, на основе сравнительного анализа;

цифровая трансформация и её политические аспекты получили научное обоснование через теорию неофункционализма регионального сотрудничества, а также путём разработки научно-методологической модели Индекса цифровой взаимозависимости. В частности, при моделировании Индекса цифровой взаимозависимости доказано, что показатели и данные конкретной страны за определённый период времени изменяются под воздействием соответствующих независимых факторов с использованием метода средневзвешенной оценки.

**Практическая значимость исследования.** На основе анализа фундаментальных трудов по цифровой трансформации, отечественных и

зарубежных источников, а также современных концептуальных и методологических подходов проведено системное исследование сущности цифровизации и цифровой трансформации;

предложены научные определения данных понятий и разработаны предложения по повышению эффективности цифровой политики в странах Центральной Азии, в том числе через научно-методологическое моделирование Индекса цифровой трансформации;

сформулированы теоретико-методологические предложения по совершенствованию стратегий развития и национальных программ цифровизации Узбекистана и соседних государств Центральной Азии, а также по формированию цифровой взаимосвязанности в регионе, устранению препятствующих факторов и достижению устойчивого социально-экономического развития;

разработаны предложения по созданию единой Цифровой стратегии Центральной Азии, формированию цифровой взаимосвязанности и углублению региональной интеграции, основанные на подходе неофункционализма и научно-методологическом моделировании Индекса цифровой взаимосвязанности государств региона;

С применением метода «кейс-стади» обоснована роль цифровизации трансграничной торговли как фактора развития регионального сотрудничества в Центральной Азии, на основе чего выдвинуты конкретные предложения и рекомендации.

**Достоверность результатов исследования** обеспечивается научной и методологической обоснованностью использованных в диссертации подходов и методов, использованием официальных источников информации, методологической корректностью проведённых эмпирических исследований, а также тем, что разработанные выводы и предложения были согласованы с компетентными органами и организациями, действующими в сфере внешней политики и цифровизации, и получили соответствующее подтверждение.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** *Научная значимость* результатов исследования заключается в возможности их применения при разработке и совершенствовании государственной политики цифровизации, проведении научных изысканий по вопросам регионального сотрудничества и интеграции, а также в учебном процессе и подготовке методических материалов по таким дисциплинам, как «Политология», «Цифровая дипломатия», «Информационная безопасность», «Геополитика», «Сотрудничество Республики Узбекистан с соседними государствами».

*Практическая значимость* исследования определяется возможностью применения его результатов при оценке цифровой трансформации и цифровизации в странах Центральной Азии, выявлении актуальных проблем в данной сфере, а также использовании цифровых технологий как инструмента развития регионального сотрудничества и интеграции.

**Внедрение результатов исследования.** Результаты исследования были использованы в следующих направлениях:

– разработанные в параграфах диссертации «Инициативы Узбекистана по развитию регионального сотрудничества в сфере цифровизации» и «Региональные особенности цифровой трансформации в Центральной Азии» выводы, предложения и рекомендации нашли практическое применение в деятельности Комитета по международным делам и межпарламентским связям Законодательной палаты Олий Мажлиса Республики Узбекистан, в частности при организации парламентских слушаний, проведённых 14 декабря 2023 года на тему «Состояние рассмотрения обращений физических и юридических лиц Узбекистана за рубежом» и 30 апреля 2024 года на тему «Современное состояние и перспективы сотрудничества в области культуры с государствами Центральной Азии» (Протокол № 04/6-10-2474 от 9 октября 2024 года Комитета по международным делам и межпарламентским связям Законодательной палаты Олий Мажлиса Республики Узбекистан);

научные разработки, осуществлённые в рамках диссертационного исследования, включая предложения по дальнейшему развитию системы «электронного правительства», расширению доли электронных государственных услуг и качественному углублению регионального сотрудничества в Центральной Азии, были использованы Центром «Стратегия развития» при разработке и совершенствовании Указа Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № УП-60 «О стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы» и Государственной программы на 2022 год – «Год возвышения человеческого достоинства и активной махалли», в частности: цель 9, пункт 31 раздела I «Построение народного государства путём повышения человеческого достоинства и дальнейшего развития активного гражданского общества»; цель 94, пункт 352 раздела VII «Укрепление безопасности и оборонного потенциала страны, ведение открытой, прагматичной и активной внешней политики» (Протокол Центра «Стратегия развития» № 483 от 2 октября 2024 года).

В результате предложенные в диссертации рекомендации оказали положительное влияние на ускорение процессов цифровой трансформации и развитие регионального сотрудничества.

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследования были обсуждены на 5 международных и 8 республиканских научно-практических конференциях.

**Публикации по теме исследования.** По теме диссертации опубликовано всего 20 научных работ, из них 12 научных статей – в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан (в том числе 7 – в зарубежных журналах с импакт-фактором, 5 – в национальных изданиях).

**Структура и объём диссертации.** Диссертационная работа состоит из введения, трёх глав, заключения, приложений и списка использованной литературы. Основной объём диссертации составляет 150 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

**Во введении** обоснована актуальность и необходимость выбранной темы, определена степень её изученности, сформулированы цель и задачи исследования, охарактеризованы применённые методы, объект и предмет исследования, отражена её соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий в республике. Также раскрыты научная новизна и практические результаты работы, значение полученных выводов для теории и практики, представлены сведения о внедрении результатов, публикациях, структуре и объёме диссертации.

**В первой главе** — *«Теоретико-методологические основы изучения цифровой трансформации и регионального сотрудничества»* — на основе анализа научных и официальных источников рассмотрены: научно-теоретическая сущность понятий «цифровая трансформация» и «цифровизация»; критерии оценки эффективности государственной цифровой политики; зарубежный опыт цифровизации; теоретические подходы к использованию цифровых технологий в приоритетных сферах и достижению региональной интеграции через цифровую трансформацию.

Отдельное внимание уделено теоретическим основам понятий «цифровизация» и «цифровая трансформация», а также подходам к определению эффективной государственной политики в этих сферах. Подчёркнута роль новых технологий, включая искусственный интеллект, их социальное влияние и этические последствия, которые становятся важными направлениями научных исследований в области цифровой трансформации.

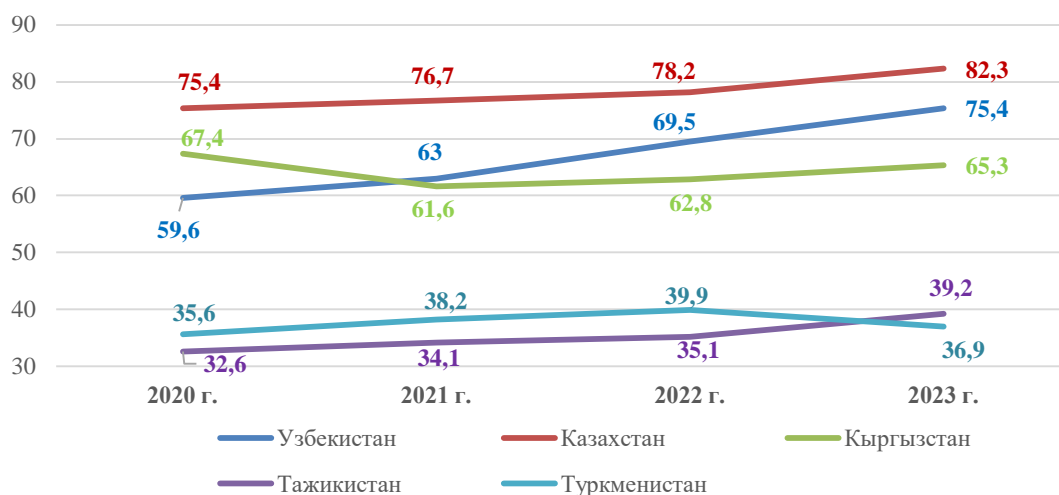
Как известно, международные индексы цифровой зрелости и цифровизации являются эффективным инструментом оценки уровня цифрового развития. В рамках данного раздела исследования активно использовались данные следующих признанных международных индексов для сравнительного анализа цифровой трансформации в странах Центральной Азии: Индекс развития электронного правительства ООН; Индекс зрелости цифровых государственных технологий (GovTech) Всемирного банка; Индекс развития информационно-коммуникационных технологий Международного союза электросвязи; Индекс цифровой экономики и общества (DESI); Индекс сетевой готовности (Network Readiness Index) и др.

На основании этих индексов и критериев диссертантом предложены новые параметры оценки текущего состояния и перспектив цифровой трансформации в пяти государствах Центральной Азии, охватывающие различные сферы цифровизации. Для обеспечения сопоставимости данных применён метод средневзвешенного значения, на основе чего разработан авторский Индекс цифровой трансформации.

Кроме того, в данной главе были проанализированы ежегодные и периодические отчёты авторитетных международных организаций, касающиеся цифровой трансформации и цифровизации в странах Центральноазиатского региона, включая: Экономическую и социальную

комиссию ООН для Азии и Тихого океана (ESCAP); Специальную программу ООН для экономик Центральной Азии (SPECA); Обзор электронного правительства ООН (*United Nations E-Government Survey*); Азиатский банк развития; Программу регионального экономического сотрудничества в Центральной Азии (CAREC) и Институт CAREC.

На основе международных индексов и показателей была смоделирована новая методология Индекса цифровой трансформации, которая представляет собой научно-методологический подход, позволяющий объективно оценивать уровень цифровой трансформации стран Центральной Азии.



**Рис. 1. Индекс цифровой трансформации государств Центральной Азии, 2020-2023 гг.**<sup>10</sup>

Для расчёта Индекса цифровой трансформации стран Центральной Азии и оценки динамики цифровой трансформации в государствах региона в период 2020-2023 годов (смотрите Рис.1), был использован метод средневзвешенного значения на основе сравнительного анализа статистических данных. При этом индекс цифровой трансформации по странам и изменениям в определённые промежутки времени в совокупности соответствующих факторов и показателей может быть выражен с использованием следующей модели на основе метода средневзвешенного значения:

$$DTI_{dy} = w_{GDP} \cdot GDP_{dy} + w_{HCI} \cdot HCI_{dy} + w_{EPI} \cdot EPI_{dy} + w_{IPR} \cdot IPR_{dy} + w_{MPU} \cdot MPU_{dy} + w_{TII} \cdot TII_{dy} + w_{CBPT} \cdot CBPT_{dy} + w_{OSI} \cdot OSI_{dy}$$

Где:

$DTI_{dy}$  – Индекс цифровой трансформации для соответствующего государства (d) в определённый год (y);

$W$  – средневзвешенное значение;

<sup>10</sup> Подготовлено на основе методологии, разработанной автором, по Индексу цифровой трансформации государств Центральной Азии.

$GDP_{dy}$  – валовой внутренний продукт на душу населения в соответствующем государстве (d) в соответствующем году (y);

$HCI_{dy}$  – индекс человеческого капитала для соответствующего государства (d) в определённый год (y);

$EPI_{dy}$  – индекс электронного участия для соответствующего государства (d) в определённый год (y);

$IPR_{dy}$  – уровень использования интернета для соответствующего государства (d) в определённый год (y);

$MPU_{dy}$  – количество пользователей мобильной связи на 100 человек для соответствующего государства (d) в определённый год (y);

$TI_{dy}$  – индекс телекоммуникационной инфраструктуры для соответствующего государства (d) в определённый год (y);

$CBPT_{dy}$  – показатель трансграничной безбумажной торговли для соответствующего государства (d) в определённый год (y);

$OSI_{dy}$  – индекс онлайн-услуг для соответствующего государства (d) в определённый год (y).

Таким образом, Индекс цифровой трансформации (DTI) соответствующего государства изменяется под воздействием средневзвешенных значений восьми независимых факторов, указанных выше. Как показано на Рис.1, положительная динамика этих факторов оказывает положительное влияние на рост Индекса цифровой трансформации исследуемой страны.

Также в данной главе были изучены критерии оценки эффективности государственной политики цифровизации, используемые ведущими международными организациями, а также передовой зарубежный опыт в этой сфере — на примере Эстонии, Сингапура, Республики Корея и Китая. Практика этих государств наглядно демонстрирует, что эффективная политика цифровизации способствует повышению социально-экономического потенциала, улучшению благосостояния населения, созданию доступных и удобных государственных услуг, а также формированию высокодоходной и конкурентоспособной бизнес-среды. В этом процессе определяющее значение имеет не только уровень технологического развития, но и продуманная, стратегически ориентированная и дальновидная государственная цифровая политика.

В данной главе также проведён обстоятельный анализ того, как с 2017 года в Центральной Азии кардинально изменилась парадигма регионального взаимодействия, сформировался новый прагматичный и конструктивный подход, открывший этап так называемой «новой регионализации». Особая роль в этом процессе принадлежит инициативам Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева, направленным на укрепление дружественных и взаимовыгодных отношений с государствами региона и активизацию механизмов регионального сотрудничества.

Подчёркивается, что цифровая трансформация и функциональное сотрудничество в данной сфере могут способствовать дальнейшему укреплению доверия между странами Центральной Азии, формированию благоприятной политической среды для развития регионального политического

диалога и кооперации. В соответствии с подходом неофункционализма, такой формат взаимодействия способен вызвать эффект «перелива» (spillover effect) и, как следствие, углубление более широких процессов политической интеграции в регионе.



**Рис. 2. Совокупный внешний товарооборот Узбекистана с соседними странами Центральной Азии в 2016–2023 годах**  
(в млн долларов США)<sup>11</sup>

**Вторая глава** диссертации под названием «*Национальные стратегии цифровизации государств Центральной Азии*» посвящена сравнительному анализу процессов цифровой трансформации, реализуемых национальных программ и стратегий, основных направлений и целей цифровизации, а также ожидаемых среднесрочных и долгосрочных целевых показателей в странах Центральной Азии.

В частности, рассмотрены: Стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030» и ее «дорожная карта» на 2020-2022 годы; Стратегия «Узбекистан – 2030»; Государственная программа «Цифровой Казахстан»; Концепция цифровой трансформации «Цифровой Кыргызстан» на 2019–2023 годы; Концепция цифровой экономики Республики Таджикистан; Национальная стратегия развития Таджикистана до 2030 года; Концепция развития цифровой экономики Туркменистана на 2019-2025 годы.

Сравнительный анализ этих документов показал, что указанные стратегические инициативы и практические меры, особенно в области электронного правительства, способствовали укреплению демократического гражданского общества в регионе. За счёт цифровизации государственных услуг страны добились определённого прогресса в повышении прозрачности государственного управления и обеспечении инклюзивного развития.

В главе также выявлены следующие ключевые особенности процессов цифровой трансформации и стратегий цифровизации в странах Центральной

<sup>11</sup> Подготовлено Центром «Стратегия развития» на основе данных Национального комитета по статистике Республики Узбекистан. <https://strategy.uz/index.php?news=1975>

Азии: 1) в таких странах, как Узбекистан, Казахстан и Кыргызстан, реализуются полноценные национальные цифровые стратегии («Цифровой Узбекистан – 2030», «Цифровой Казахстан», «Цифровой Кыргызстан»), в то время как в Таджикистане и Туркменистане приоритет цифровизации рассматривается в рамках более широких программ по цифровой экономике и национальному развитию; 2) анализ ряда международных рейтингов и отчетов показывает, что Казахстан занимает лидирующие позиции по многим показателям как в региональном, так и в глобальном контексте. За ним следуют Узбекистан и Кыргызстан, где также наблюдаются положительные изменения. В то же время, уровень цифрового развития в Таджикистане и Туркменистане остаётся ниже среднемирового уровня; 3) проведённый диссертантом сравнительный анализ с использованием новых индикаторов, разработанных на основе взвешенного среднего метода, позволил сформировать индекс цифровой трансформации и индекс цифровой взаимосвязанности государств Центральной Азии, результаты которых наглядно подтверждают вышеприведённые наблюдения; целевые ориентиры, определённые в национальных стратегиях цифровизации государств Центральной Азии, в основном рассчитаны на перспективу до 2030 года.

Среди ключевых приоритетов выделяются: повышение скорости и охвата интернет-сетей; цифровизация регионов и государственных услуг; увеличение объёмов экспорта ИКТ-продуктов и услуг; подготовка квалифицированных кадров в сфере ИКТ; вхождение в число лидирующих стран по Индексу развития электронного правительства ООН и другим международным рейтингам.

В главе диссертации также системно раскрыты основные факторы, препятствующие эффективной реализации политики цифровизации в государствах Центральной Азии. Представляется, что среди обстоятельств, негативно влияющих на цифровизацию в странах региона, можно выделить следующие: существующие проблемы с доступом к высокоскоростному интернету и его охватом; наличие цифрового неравенства как на региональном, так и на локальном уровнях; различия в уровне цифровой грамотности и навыков среди населения; недостаточное количество цифрового контента на национальных языках; нерешённые вопросы кибербезопасности и эффективной защиты как персональных, так и государственных данных; несогласованность национальных нормативно-правовых актов стран региона; отсутствие инклюзивного формата регионального сотрудничества в цифровой сфере.

Кроме того, в работе представлены научно обоснованные теоретико-методологические и прикладные предложения по совершенствованию стратегий развития Узбекистана и соседних государств Центральной Азии, модернизации их национальных цифровых программ и стратегий, формированию цифровой взаимосвязанности в регионе, а также устранению ключевых препятствий на пути к эффективной цифровизации. Всё это, в

конечном итоге, направлено на достижение устойчивой социально-экономической стабильности в Центральной Азии.

В третьей главе диссертации, озаглавленной «Роль сотрудничества в сфере цифровизации в обеспечении региональной взаимосвязанности в Центральной Азии», освещаются современные тенденции регионализации в Центральной Азии, значимость цифровой трансформации для углубления регионального сотрудничества, а также региональные особенности цифровизации. На основе проведённого анализа обосновано, что эффективная цифровая политика стран региона и формирование цифровой взаимосвязанности способны выступать в качестве инструментов активного продвижения региональной интеграции. Также проведён сравнительный анализ практик Узбекистана и сопредельных государств региона в области цифровизации трансграничной торговли и достигнутых результатов.

Научно обоснована значимость оцифровки трансграничной торговли для дальнейшего развития регионального взаимодействия. При этом, с учётом текущего этапа развития межгосударственного сотрудничества, доказано, что внедрение цифровых (безбумажных) процедур импорта и экспорта в сфере торговли и связанных с ней услуг, а также межрегиональной торговли, является на сегодняшний день наиболее эффективной практикой, способствующей упрощению делового взаимодействия и укреплению взаимной интеграции.

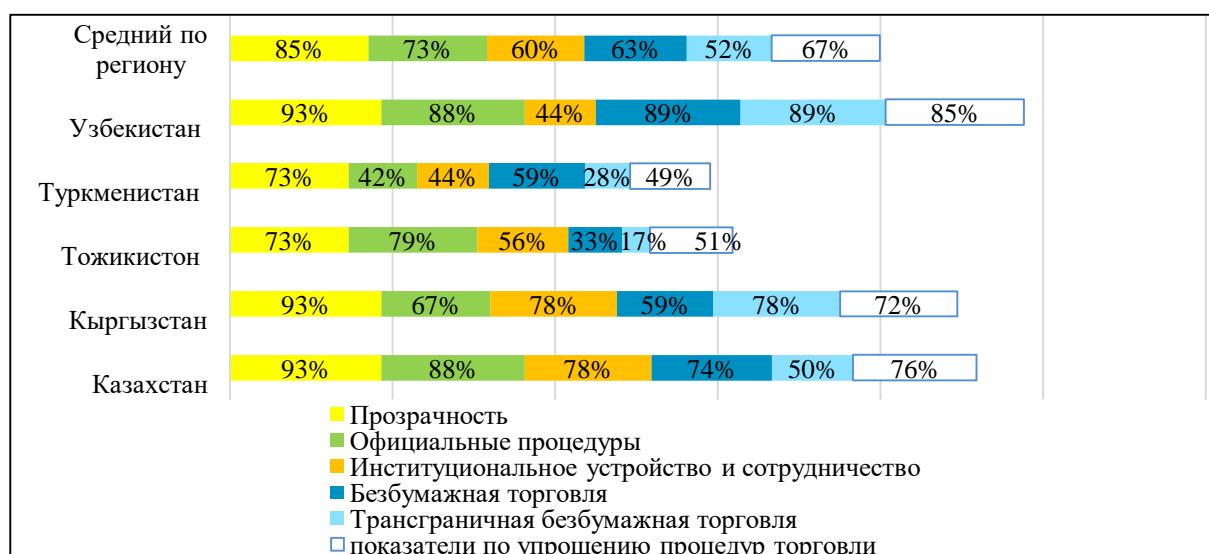


Рис. 3. Упрощение торговли и безбумажная (цифровая) торговля в Центральной Азии, 2023 год<sup>12</sup>

Отмечено, что в условиях обостряющейся геополитической конкуренции крупные геостратегические центры силы и отдельные государства выдвигают различные инициативы по развитию цифровой взаимосвязанности и

<sup>12</sup> Глобальное исследование ООН 2023 года по вопросам упрощения цифровой и устойчивой торговли. <https://www.untsurvey.org/region?id=ESCAP>

реализации перспективных проектов в Центральной Азии. Однако данные предложения, как правило, носят разрозненный и фрагментарный характер, что может препятствовать региональной интеграции, привести к нарастанию противоречий и даже обострению конфликтов.

В этой связи особенно актуальным становится формирование инклюзивной цифровой повестки для Центральной Азии, которая могла бы выступать в качестве платформы для цифровой региональной интеграции.

В работе разработаны практические предложения и рекомендации по созданию единой цифровой стратегии для Центральной Азии, охватывающей все пять государств региона, формированию устойчивой цифровой взаимосвязанности и углублению процессов региональной интеграции.

Представляется, что для достижения устойчивой цифровой взаимосвязанности в регионе необходимо разработать согласованную политику и общие стандарты в сфере цифровых технологий; стимулировать благоприятную среду для цифровых инноваций и предпринимательства, продвигая Узбекистан как технологический и цифровой хаб региона; расширять двустороннее и многостороннее сотрудничество между странами Центральной Азии в области цифровизации, заключая соответствующие соглашения; институционализировать формат Сопровождающих глав государств Центральной Азии и включить в его повестку дня вопросы расширения цифрового сотрудничества и взаимосвязанности; активизировать региональное взаимодействие по борьбе с киберугрозами и усилить меры цифровой безопасности; эффективно использовать потенциал цифровизации трансграничной торговли как катализатора интеграционных процессов в регионе.

Также обосновано, что политика цифровизации Узбекистана и её региональный аспект не только способствуют формированию современной технологической среды в стране, но и играют важную роль в создании цифровой взаимосвязанности на пространстве Центральной Азии.

Особо подчёркнуто, что Президент Республики Узбекистан Ш. Мирзиёев выдвинул ряд инициатив, направленных на углубление сотрудничества между странами региона, в том числе в сфере совместного и взаимовыгодного использования цифровых технологий, способствующих не только ускоренной цифровой трансформации на национальном уровне, но и усиливающих региональное взаимодействие и интеграцию в цифровой сфере. Одной из ключевых региональных инициатив, предложенных лидером Узбекистана, является разработка «Цифровой повестки для Центральной Азии» с использованием механизма «Команда Европа» по цифровой взаимосвязанности. По мнению диссертанта, данная инициатива свидетельствует о приверженности Узбекистана углублению регионального цифрового сотрудничества и интеграции, а также о готовности страны выступать инициатором и локомотивом позитивных преобразований в регионе. Предлагаемая цифровая повестка дня направлена на решение ключевых проблем и использование существующих возможностей в сфере цифровой взаимосвязанности, а также на создание основ для скоординированных усилий государств Центральной Азии.

Механизм «Команда Европа» представляет собой инициативу, координируемую профильными структурами ЕС и направленную на определение приоритетов устойчивого развития конкретных стран и регионов. В состав механизма «Команда Европа» входят институты ЕС, государства-члены, исполнительные структуры и банки развития, а также ЕИБ и ЕБРР. Несмотря на отсутствие в Центральной Азии институциональных структур, аналогичных механизму «Команда Европа», разработка «Цифровой повестки для Центральной Азии» позволит консолидировать усилия стран региона и придать процессу устойчивый и скоординированный характер.

Еще одной из ключевых инициатив, выдвинутых Президентом Республики Узбекистан, является создание Единой электронной системы по противодействию кибертерроризму в Центральной Азии. Эта инициатива направлена на расширение регионального сотрудничества и усиление мер цифровой безопасности в борьбе с киберугрозами. Предложение Президента Ш.Мирзиёева о создании в регионе представительства Антитеррористического управления ООН и формировании экспертного совета по вопросам реабилитации и реинтеграции радикализированных лиц отражает активную позицию Узбекистана в решении актуальных вызовов киберпространства.

Создание Единой электронной системы по противодействию кибертерроризму в регионе учитывает трансграничный характер киберугроз и подчеркивает значимость международного взаимодействия в противодействии экстремизму и терроризму в цифровой среде. Призыв Президента Ш.Мирзиёева к опоре на ООН в координации международного диалога и выработке эффективных правовых механизмов свидетельствует о приверженности Узбекистана глобальному партнёрству в борьбе с киберугрозами.

В целом, в настоящей главе подчеркивается необходимость активного развития цифровой взаимосвязанности в Центральной Азии как основы для углубления регионального сотрудничества и интеграции. Отмечается особая роль Узбекистана в формировании цифровой повестки региона, направленной на укрепление региональной сплочённости и совместное развитие. В данном контексте цифровая трансформация может выступать в качестве «эффекта проливания» (spillover effect) – позитивного фактора, аналогичного роли угля и стали в интеграционном процессе ЕС, и стать основным двигателем региональной интеграции в Центральной Азии.

Цифровая политика и региональные инициативы Узбекистана ориентированы на использование цифровых технологий в целях устойчивого экономического роста, расширения регионального сотрудничества и преодоления вызовов цифровой безопасности. Последовательное продвижение данных инициатив Президентом Ш.Мирзиёевым на различных международных и региональных платформах демонстрирует растущий авторитет Узбекистана как ключевого участника в формировании цифрового ландшафта Центральной Азии.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Учитывая современные глобальные тенденции, государства Центральной Азии уделяют приоритетное внимание политике цифровой трансформации и цифровизации, активно внедряя новейшие технологии в различные сферы. В сжатые сроки достигнуты значимые результаты, особенно в сфере электронного правительства, что свидетельствует об эффективности усилий, предпринимаемых Узбекистаном и сопредельными государствами региона.

В то же время процессы цифровой трансформации в странах Центральной Азии характеризуются стремлением к интеграции новейших технологий в различные направления национального развития, что отражает общий вектор модернизации и устойчивого роста. Результаты проведённого исследования показывают, что эффективная цифровая трансформация способствует формированию цифровой взаимосвязанности и углублению регионального сотрудничества в сфере цифровизации.

На основе проведённого анализа сформулированы нижеследующие основные научные выводы.

1. Цифровые технологии как основа цифровой трансформации и цифровизации представляют собой новый этап технологического развития, радикально изменяющий жизнь общества и открывающий широкие возможности во всех сферах. На сегодняшний день эффективное использование таких технологий, как большие данные, искусственный интеллект, нейротехнологии, квантовые, облачные и мобильные технологии, виртуальная реальность и блокчейн, играет решающую роль в обеспечении прогресса государства и общества. В этом контексте главная цель цифровой трансформации состоит в максимальном использовании позитивного потенциала современных информационно-коммуникационных технологий для обеспечения устойчивого развития и, в конечном итоге, повышения благосостояния населения.

2. Анализ теоретико-методологических основ цифровой трансформации и международного опыта в этой сфере, включая правовые и технологические подходы, показывает, что с точки зрения теории социально-технических систем влияние цифровизации на социально-экономическое развитие государства и общества является весьма существенным. Эффективность цифровой трансформации в значительной степени зависит от продуманной стратегии, основанной на достоверных данных, а также от человеческого потенциала, способного обеспечить её реализацию.

3. Цифровая трансформация как качественно новый этап развития государства и общества предполагает использование имеющихся ресурсов и возможностей на основе цифровых технологий, повсеместную цифровизацию приоритетных сфер, формирование современной цифровой инфраструктуры и создание благоприятной цифровой среды. Особое значение придаётся автоматизации государственных услуг, обеспечению цифровой инклюзии,

социальному равенству и усилению механизмов подотчётности и прозрачности.

4. Передовой опыт таких стран, как Эстония, Сингапур, Республика Корея и Китай, в частности проводимые ими реформы в области цифровой трансформации, свидетельствует о том, что эффективная политика цифровизации направлена на повышение социально-экономического потенциала государства, предоставление удобных цифровых государственных услуг, повышение инвестиционной привлекательности страны и уровня благосостояния населения, достижение технологической независимости, а также надёжную защиту данных и цифровых систем. Разработанный на основе международных критериев и научно-методологического моделирования индекс оценки цифровой трансформации государств Центральной Азии показывает, что процессы цифровой трансформации в регионе имеют свои особенности. В частности, между странами Центральной Азии наблюдаются значительные различия в уровне цифровой трансформации: Казахстан и Узбекистан демонстрируют высокие темпы развития, в то время как Кыргызстан находится на среднем уровне, а показатели Таджикистана и Туркменистана остаются ниже среднего. С этой точки зрения, целесообразно учитывать данные различия при реализации регионального сотрудничества в сфере цифровой трансформации, стимулировать обмен опытом и объединение общих возможностей.

5. В последние годы в странах Центральной Азии предпринимаются значительные усилия по повышению эффективности и прозрачности государственного управления за счёт ускорения реформ в сфере электронного правительства. Достижения государств региона в данном направлении получают признание международного сообщества, в том числе в регулярных исследованиях ООН по вопросам электронного правительства. Электронное правительство рассматривается как один из основных инструментов цифровой трансформации и эффективный показатель готовности государств к цифровизации и цифровым преобразованиям. В национальных стратегиях цифровизации всех пяти государств Центральной Азии этому направлению отведено приоритетное значение. При этом в реализации национальных программ и стратегий по электронному правительству в странах региона прослеживаются схожие процессы. Вместе с тем, одной из главных проблем остаётся наличие цифрового неравенства как между странами Центральной Азии, так и между отдельными регионами внутри самих государств — как в сфере электронного правительства, так и в более широком контексте цифровой трансформации.

6. В опубликованном в 2024 году Исследовании ООН по электронному правительству зафиксированы значительные различия между странами Центральной Азии по показателям Индекса развития электронного правительства. Кроме того, среди основных факторов, препятствующих положительной динамике развития электронного правительства и цифровой трансформации в странах Центральной Азии, можно выделить: диспропорции

в доступе к Интернету, его качестве, охвате и стоимости; недостаточное развитие цифровой инфраструктуры; низкий уровень цифровой грамотности населения и недостаточность ИКТ-навыков; слабую координацию между государственными органами в сфере электронного управления; проблемы с достаточным финансированием проектов электронного правительства; несоответствие систем мониторинга и оценки реализуемых проектов современным требованиям; а также проблемы обеспечения неприкосновенности личных данных и кибербезопасности.

7. В национальных стратегиях и программах стран региона, направленных на цифровую трансформацию, таких как «Цифровой Узбекистан – 2030», «Цифровой Казахстан», «Цифровой Кыргызстан», а также национальные программы цифровой экономики и развития в Таджикистане и Туркменистане, обозначены целевые показатели, включая: увеличение скорости и охвата интернета; цифровизацию регионов и государственных услуг; наращивание объёмов экспорта IT-продуктов и услуг; подготовку квалифицированных IT-кадров; совершенствование цифровой инфраструктуры и вхождение в число ведущих стран в международных рейтингах, в том числе в Индексе развития электронного правительства ООН. Кроме того, особое внимание в странах Центральной Азии уделяется обеспечению стабильной и безопасной работы национальной ИКТ-системы и цифровой инфраструктуры.

8. Региональные особенности цифровой трансформации в Центральной Азии и реализуемые с участием крупных зарубежных партнёров инфраструктурные проекты направлены на достижение стратегических интересов ведущих геополитических центров и государств. В таких условиях особенно важно, чтобы страны Центральной Азии совместно разрабатывали единую политику и стандарты в области цифровой трансформации для достижения региональной взаимосвязанности, балансирования внешнего влияния и продвижения национальных интересов. В этом контексте цифровая трансформация может выполнять роль своеобразного «угля и стали» Центральной Азии, как это было в основе интеграции Европейского союза, и стать положительным фактором (spillover effect) – основным драйвером, стимулирующим региональную интеграцию.

9. Продвигаемые Республикой Узбекистан международные инициативы в сфере цифровизации и цифровых технологий играют важную роль в формировании цифровой взаимосвязанности в Центральной Азии. В связи с этим в политике цифровизации Узбекистана большое внимание уделяется укреплению межгосударственных связей в регионе и развитию сотрудничества между странами Центральной Азии в цифровой сфере. Реализация выдвинутых инициатив создаёт благоприятную основу для укрепления регионального партнёрства.

10. Моделированный Индекс цифровой взаимосвязанности, направленный на мониторинг и оценку динамики роста регионального потенциала и возможностей сотрудничества в области цифровой трансформации в странах Центральной Азии в период 2020–2023 годов, показывает, что Узбекистан

обладает высоким потенциалом и возможностями в деле формирования регионального взаимодействия и цифровой взаимосвязанности.

11. Следует особо подчеркнуть, что перспективы цифровизации трансграничной торговли в региональном сотрудничестве Центральной Азии являются весьма высокими. Подтверждается, что обеспечение цифрового обмена данными в сфере торговли и сопутствующих услуг, а также в межрегиональной торговле является наиболее целесообразной практикой. В этом направлении с 2017 года Узбекистан и Казахстан добились значительных успехов в упорядочении торговых процедур и переходе к безбумажной торговле. В настоящее время целесообразно расширять и развивать данную систему также в сотрудничестве с другими соседними странами Центральной Азии. Такие передовые формы трансграничной цифровой торговли имеют важное значение и для соседних регионов.

Исходя из результатов проведённого исследования, были выработаны следующие предложения и рекомендации:

*Во-первых*, для сокращения цифрового разрыва в странах Центральной Азии необходимо обеспечить инклюзивный доступ к Интернету и современным технологиям, а также развивать цифровые навыки населения. Для этого следует обеспечить равный и инклюзивный доступ к цифровым технологиям и инфраструктуре как в городах, так и в сельской местности региона. Повышению цифровой грамотности и навыков граждан будет способствовать инвестирование в образовательные и учебные программы, их обновление в соответствии с современными требованиями, а также регулярное внедрение краткосрочных открытых учебных курсов.

*Во-вторых*, необходимо совершенствовать систему эффективной защиты кибербезопасности, а также персональных и государственных данных. С этой целью следует усилить меры по кибербезопасности и правила защиты информации в целях защиты цифровой инфраструктуры, персональных и государственных данных, а также нейтрализации киберугроз. Это предполагает повышение осведомлённости в сфере кибербезопасности, создание оперативных механизмов реагирования на киберугрозы, продвижение лучших практик управления и координации мер кибербезопасности на региональном уровне. В этом контексте важно создать цифровую интеграционную платформу, охватывающую только пять стран Центральной Азии, наряду с существующими двусторонними и многосторонними структурами (ШОС, СНГ, ОБСЕ и др.), а также обеспечить межведомственное сотрудничество. Установление общих правил и норм в регионе позволит Узбекистану и соседним странам создать благоприятную среду для трансграничной цифровой деятельности, укрепить доверие между заинтересованными сторонами и упростить соблюдение нормативных актов, что, в свою очередь, будет способствовать региональной интеграции и развитию сотрудничества в цифровой сфере.

*В-третьих*, необходимо уделить особое внимание активизации сотрудничества через обеспечение межведомственного взаимодействия при развитии электронного правительства и цифровых государственных услуг в регионе. При этом целесообразно внедрить региональные электронные и дистанционные системы идентификации, повысить гражданскую активность через цифровые каналы и наладить региональный обмен данными.

*В-четвёртых*, следует развивать региональное партнёрство в данной сфере за счёт привлечения инвестиций в цифровую инфраструктуру стран Центральной Азии. Это предполагает совместное и рациональное использование цифровых инфраструктурных возможностей между соседними государствами, обмен опытом в сфере цифровой трансформации, а также активное привлечение международной помощи от донорских организаций для реализации региональных проектов.

*В-пятых*, целесообразно разработать региональные показатели, аналогичные Индексу цифровой экономики и общества Европейского Союза, с целью сравнительного анализа и мониторинга процессов цифровой трансформации в странах Центральной Азии, а также для выявления перспективных направлений в сфере цифровизации. Такой оценочный механизм позволит регулярно изучать актуальные вопросы в данной области и обеспечивать своевременное реагирование стран региона на стремительные технологические изменения и инновации, не допуская их отставания.

В этом контексте разработанный в диссертации Индекс цифровой трансформации может быть взят за основу для координации деятельности уполномоченных государственных органов по вопросам цифровой трансформации и цифровизации в странах Центральной Азии, а также для создания постоянно действующего совета с участием представителей государственных структур и других заинтересованных общественных субъектов. Кроме того, на базе Международного института Центральной Азии целесообразно создать специализированное подразделение, осуществляющее сравнительный анализ и мониторинг процессов цифровой трансформации в регионе с использованием моделей Индекса цифровой трансформации и соответствующих современных подходов.

Данный подход будет способствовать не только совершенствованию государственной политики в области цифровизации, но и охвату как индивидуального предпринимательства, так и крупного частного бизнеса. Следовательно, разрабатываемые рекомендации и предложения должны быть ориентированы как на государственный, так и на частный сектор.

*В-шестых*, целесообразно совместно разработать и утвердить цифровую повестку – цифровую стратегию для Центральной Азии, которая может стать основой для функционирования региональной платформы цифровой интеграции, охватывающей все пять стран региона.

Практические меры, предусмотренные Цифровой стратегией для Центральной Азии, должны включать совместную выработку общей политики и стандартов по цифровым технологиям для достижения региональной

взаимосвязанности; стимулирование благоприятной среды для цифровых инноваций и предпринимательства, позиционируя Узбекистан как центр технологического прогресса и цифровой трансформации региона; достижение двусторонних соглашений между странами региона по развитию цифровой взаимосвязанности и ускорению сотрудничества в данной сфере; включение вопросов развития цифровой взаимосвязанности региона и расширения сотрудничества в повестку Консультативных встреч Глав государств Центральной Азии; эффективное использование потенциала цифровизации трансграничной торговли как инструмента ускорения интеграционных процессов в регионе.

**SCIENTIFIC COUNCIL № DSc.11/25.08.2022.S.24.02  
FOR AWARDING SCIENTIFIC DEGREES AT THE UNIVERSITY  
OF WORLD ECONOMY AND DIPLOMACY**

---

**UNIVERSITY OF WORLD ECONOMY AND DIPLOMACY**

**KHAKIMOV FARRUKH TODJIDINOVICH**

**DIGITAL TRANSFORMATION IN CENTRAL ASIAN STATES AS  
A FACTOR OF DEVELOPMENT OF REGIONAL COOPERATION**

23.00.04. – Political problems of international relations, global  
and regional development

**ABSTRACT**  
of dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) in Political Science

**Tashkent – 2025**

The theme of the dissertation (PhD) was registered at the Higher Attestation Commission under the Ministry of Higher education, Science and Innovations of the Republic of Uzbekistan with number B2024.4.PhD/Ss543.

The dissertation is prepared at the University of World Economy and Diplomacy.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and English (resume)) on the website of the Scientific Council ([www.uwed.uz](http://www.uwed.uz)) and Information-educational portal «Ziyonet» ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Scientific supervisor:** **Djuraev Kodir Asadovich**  
Doctor of Science in Political Science, Professor

**Official opponents:** **Evkochev Shukhrat Akmalevich**  
Doctor of Science in Political Science, Professor

**Kholov Aktam Khatamovich**  
Doctor of Philosophy in Economic Sciences (PhD),  
Associate Professor

**Leading organization:** **National University of Uzbekistan named after Mirzo Ulugbek**

The defense of the dissertation will be held on July "18", 2025 at 10<sup>am</sup> at the session of Scientific Council DSc.11/25.08.2022.S.24.02 at the University of World Economy and Diplomacy (Address: 100192, Tashkent, Mustakillik avenue, 54. "B" building, room №103). Phone: (998971) 267-67-69; fax: (998971) 267-09-00; e-mail: [rektorat@uwed.uz](mailto:rektorat@uwed.uz)).

The doctoral dissertation is available at the Information Resource Center of the University of World Economy and Diplomacy (registered No. 019) (Address: 100077, Tashkent, Mustakillik avenue, 54. Phone: (998971) 267-67-69).

Abstract of the dissertation was circulated on July "11", 2025  
(Registry protocol No. 11 of July "11", 2025).



**Sh.M.Abdullaev**  
Chairman of the Scientific Council  
awarding scientific degrees,  
Doctor of Science in History, Professor

**U.R.Dustov**  
Scientific Secretary of the Scientific Council  
awarding scientific degrees,  
Candidate of Political Science

**A.P.Scitov**  
Deputy Chairman of the Scientific Seminar under the  
Scientific Council awarding scientific degrees,  
Doctor of Science in Sociology, Professor

## INTRODUCTION (abstract of doctoral dissertation)

**The purpose of the research** is to assess the impact of digital transformation processes in the Central Asian states on the development of regional cooperation and to develop proposals and recommendations for enhancing regional cooperation based on digital technologies.

To achieve this objective, the following **tasks** are defined:

- to examine the scientific and theoretical essence of the concepts of “digital transformation” and “digitalization,” as well as their theoretical and methodological foundations;

- to study the scientific and theoretical premises for the development of regional cooperation based on digital transformation and to conduct a comparative analysis of theoretical approaches to achieving regional integration through the application of digital technologies in priority sectors;

- to conduct a comparative analysis of digital transformation processes, national strategies, and digitalization objectives in the Central Asian countries, as well as to identify pressing issues hindering the development of this domain;

- to substantiate the significance of digitalizing cross-border trade for advancing regional cooperation in Central Asia, employing the case study method;

- based on the analysis of current scientific and technological trends, to justify the role, significance, and prospects of cooperation in the field of digitalization for ensuring regional coordination in Central Asia, and to formulate specific proposals and recommendations for enhancing cooperation in this sphere.

**The scientific novelty of the research** is as follows:

- the scientific and theoretical essence of the concept of digital transformation has been disclosed, the specific features of various research approaches to its analysis have been identified, and the significance of digital transformation for the development of regional cooperation has been substantiated;

- recommendations have been developed for strengthening interstate cooperation and achieving effective digital transformation in the countries of Central Asia under evolving geopolitical conditions, based on the construction of a scientific and methodological model of the Digital Transformation Index;

- a comparative analysis of digital transformation processes in Central Asian countries has been carried out, including their national programs and strategies, distinctive features of digitalization policies, and key performance indicators;

- the political relevance and implications of digital transformation for regional cooperation have been scientifically substantiated using the theory of neofunctionalism, and a scientific and methodological model of the Digital Interconnectedness Index has been developed.

**Implementation of research results.** The results of the dissertation were used in the practical activities of the following organizations:

The findings, proposals, and recommendations developed in the dissertation sections titled "Uzbekistan's Initiatives for the Development of Regional Cooperation in the Field of Digitalization" and "Regional Specifics of Digital

Transformation in Central Asia" were utilized in the activities of the Committee on International Affairs and Inter-Parliamentary Relations of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis of Uzbekistan. In particular, these findings were applied in the organization of parliamentary hearings held on December 14, 2023, on the topic "The Status of Addressing Appeals from Physical and Legal Entities of the Republic of Uzbekistan in Foreign Countries". Additionally, they were used in parliamentary hearings conducted on April 30, 2024, on the topic "Current State and Prospects for Cultural Cooperation Among Central Asian Countries". (Protocol No. 04/6-10-2474 of the Committee on International Affairs and Inter-Parliamentary Relations of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan, dated October 9, 2024).

Furthermore, within the framework of the dissertation research conducted in collaboration with the Development Strategy Center, proposals and recommendations were formulated regarding: the further development of the E-Government system in the Republic of Uzbekistan, the expansion of electronic public services, enhancing regional cooperation in Central Asia to a qualitatively new level. These proposals were incorporated into the development and improvement of Presidential Decree No. PF-60 of January 28, 2022, "On the Development Strategy of New Uzbekistan for 2022–2026." The 2022 State Program "Year of Honoring Human Dignity and Active Mahalla", specifically: Section I – "Establishing a People-Oriented State by Enhancing Human Dignity and Further Developing a Free Civil Society", Goal 9, Clause 31. Section VII – "Strengthening National Security, Defense Potential, and Conducting an Open, Pragmatic, and Active Foreign Policy", Goal 94, Clause 352. (Protocol No. 483 of the Development Strategy Center, dated October 2, 2024). As a result, the proposals and recommendations presented in the dissertation have had a positive impact on the improvement of digital transformation processes in the country and the development of regional cooperation.

**Publication of research results.** 20 scientific papers were published on the research topic, including scientific publications recommended for publication by the Higher Attestation Commission under the Ministry of Higher education, Science and Innovations of the Republic of Uzbekistan (including 5 in national journals and 7 in international journals).

**Structure and volume of the dissertation.** The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references, and appendices, with a total of 160 pages of text.

**E'lon qilingan ishlar ro'yxati**  
Список опубликованных работ  
List of published works

**I bo'lim**

1. Хакимов Ф.Т. Халқаро ахборот хавфсизлиги соҳасида кўп томонлама ҳамкорлик истиқболлари // Халқаро муносабатлар: сиёсат, иқтисод, ҳуқуқ – 2015. – №4. – Б.24-29. (23.00.00; № 8)
2. Хакимов Ф.Т. Шанхай Ҳамкорлик Ташкилоти: халқаро ахборот хавфсизлиги соҳасида ҳамкорлик // “Жамият ва бошқарув”– 2016.– №3.– Б.115-119. (23.00.00; № 11)
3. Khakimov F.T. Success factors of implementing e-government in developing countries// “Демократлаштириш ва инсон ҳуқуқлари” – 2016. – №3. – Б.81-84. (23.00.00; № 10)
4. Хакимов Ф.Т. Обеспечение международной информационной безопасности как приоритетное направление деятельности Шанхайской Организации Сотрудничества // Бердақ номидаги Қорақалпоқ давлат университетининг Ахборотномаси – 2016. – №3. – Б.107-111. (23.00.00; № 15)
5. Khakimov F.T. Changing Counter Radicalisation Policy of Uzbekistan on the Internet // International Journal of Central Asian Studies. 2020. Volume: 24 Issue:4 p.1-12. ISSN: 1226-4490. (International Journal of Central Asian Studies – Institute of Asian Culture and Development, Seoul, South Korea) (23.00.00; № 7)
6. Khakimov F.T. Digital Transformation of Central Asian States in the Context of the Global Pandemic // PROGRESSUS. 2021. Volume: 8 Issue:2 p. 43-57. ISSN:2532-7186. (Università di Siena - Palazzo del Rettorato – Siena, Italy)
7. Khakimov F.T. The Overview of National Digitalization Strategies of Central Asian States: Challenges and Opportunities for Development // Cabar.asia (Kyrgyzstan) – 25.10.2022. <https://cabar.asia/en/national-digitalization-strategies-of-central-asian-states-challenges-and-opportunities>
8. Хакимов Ф.Т. Обзор национальных стратегий цифровизации государств Центральной Азии: вызовы и возможности для развития // Cabar.asia (Kyrgyzstan) – 25.10.2022. <https://cabar.asia/en/national-digitalization-strategies-of-central-asian-states-challenges-and-opportunities>
9. Khakimov F.T. Uzbekistan's Digitalization Policy Achievements and Prospects // UzBridge electronic journal, – 2022. – №1. – p. 24-34 (23.00.00; № 30)
10. Khakimov F.T. Uzbekistan on the path of digitalization: achievements and plans // The Korea Post. (Republic of Korea) – 3.05.2022. <https://www.koreapost.com/news/articleView.html?idxno=28263> (23.00.00; № 16)
11. Khakimov F.T. Uzbekistan on the Path of Digitalization // Economic Journal, – 2023. – Special Issue:1. – p. 102-111. (Publisher: Economic Cooperation Organization, Baku, Azerbaijan)
12. Khakimov F.T. Uzbek-Turkish Strategic Partnership in the Context of Geopolitical Turbulence in Central Asia. // Insight Turkey. 2023. Volume: 25 Issue:4 p. 39-49. ISSN: 1302-177X. (Scopus indexed. Political science - Q3)

## II bo‘lim

13. Khakimov F.T. Impact of COVID-19 on Central Asia: regional developments and geopolitical implications // The collection of articles on the theme: “Impact of the pandemic on Central Asia: initial lessons, coronacrisis and prospects for transformation”. Senate of the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan, UWED & GCRF COMPASS joint conference (16-17 September 2020), University of Kent, 2021. – p.77-87.

14. Khakimov F.T. Digitalization policy of the European Union and Central Asian states in the context of the global pandemic // The collection of materials of the scientific-practical conference on the theme: “EU-Central Asia relations: pragmatism, building resilience and connectivity”. – Tashkent: “UWED”, 2021. – p.89-102.

15. Khakimov F.T. Digital Connectivity in Central Asia: Prospects for Regional Cooperation // Enhancing connectivity and local communities in Uzbekistan: building resilient and adaptive governance. Edited by Akram Umarov, Michael Crang, Elena Korosteleva. Innovations and Scientific Research Cluster, University of Durham and University of Kent. – 2022. – p.78-100.

16. Khakimov F.T. Digital Transformation in Central and South Asia: Prospects of Regional Cooperation // The collection of articles on the theme: “Global Processes and Their Influence on Central Asia”. – T.: UWED, May 5, 2022. – p.14-27.

17. Khakimov F.T. Digitalization in Central Asia and Opportunities for Better Regional Connectivity // The collection of articles on the theme: “Global challenges, processes and trends”. – T.: UWED, 2023. – p.24-38.

18. Khakimov F.T. Regional Connectivity in Central Asia: Digitalization of Trade and Benefits for Regional Cooperation // Central Asia Regional Economic Cooperation (CAREC) Institute (China) – 01.01.2024 <https://www.carecinstitute.org/wp-content/uploads/2024/01/seventh-cttdf-report.pdf>

19. Хакимов Ф.Т. “O‘zbekiston – 2030” strategiyasida raqamli transformatsiyaning asosiy yo‘nalishlari // “Ўзбекистон – 2030 стратегияси: инсон салоҳиятини рўёбга чиқариш имкониятлари” мавзусидаги республика илмий-амалий конференция материаллари тўплами. – Т.: ТДИУ, Апрель, 2024. – Б.19-23.

20. Хакимов Ф.Т. Марказий Осиёда рақамли трансформациянинг геосиёсий хусусиятлари // “Минтақалар кесимида замонавий тенденциялар” мавзусидаги ёш олимлар мақолалар тўплами. – Т.: ИХТИ, Май, 2024. – Б.18-26.

Bosishga ruxsat etildi: 02.07.2025-yil.

Bichimi 60x84 1/16, "Times New Roman"

garniturada raqamli bosma usulida bosildi.

Shartli bosma tabog'i: 3,6. Adadi 50. Buyurtma №18

Tel: (99871) 267-67-69

Guvohnoma reestr №421756

Jahon iqtisodiyoti va diplomatiya universiteti bosmaxonasida chop etilgan.

100192, Toshkent shahri, Mustaqillik shoh ko'chasi, 54-uy.