

**SAMARQAND IQTISODIYOT VA SERVIS INSTITUTI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/25.12.2024. I.18.01 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

SAMARQAND DAVLAT TIBBIYOT UNIVERSITETI

AXMEDOV ZAFARJON AZAMOVICH

**XUSUSIY SHIFOXONALARDA TIBBIY XIZMATLARNI
RIVOJLANTIRISH VA SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO‘LLARI
(SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA)**

08.00.05 – Xizmat ko‘rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (phd) dissertasiyasi
AVTOREFERATI**

Samarqand – 2025

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам**

**Contents of the abstracts of doctor of philosophy (PhD)
in economic sciences**

Axmedov Zafarjon A'zamovich

Хусусий шифоналарда тиббий хизматларни ривожлантириш ва самарадорлигини ошириш йўллари (Самарқанд вилояти мисолида)

Ахмедов Зафаржон Азамович

Пути развития и повышения эффективности медицинских услуг в частных больницах (на примере Самаркандской области)

Axmedov Zafarjon A'zamovich

Ways to develop and improve the efficiency of medical services in private hospitals (using the example of the Samarkand region)

E'lon qilingan ishlar ro'yxati

Список опубликованных работ

List of published works

**SAMARQAND IQTISODIYOT VA SERVIS INSTITUTI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/25.12.2024.I.18.01 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

SAMARQAND DAVLAT TIBBIYOT UNIVERSITETI

AXMEDOV ZAFARJON AZAMOVICH

**XUSUSIY SHIFOXONALARDA TIBBIY XIZMATLARNI
RIVOJLANTIRISH VA SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO‘LLARI
(SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA)**

08.00.05 – Xizmat ko‘rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti

IQTISODIYOT FANLARI bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi

AVTOREFERATI

Samarqand – 2025

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2025.1.PHD/Iqt4920 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya ishi Samarqand davlat tibbiyot universitetida bajarilgan.
Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezюме)) ilmiy kengash veb-sahifasi (www.sies.uz) va "Ziyonet" Axborot-ta'lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar: **Karabayev Sanjar Abdusamatovich**
Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Rasmiy opponentlar: **Urazov Komil Bahramovich**
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Axrоров Farxod Baxriddinovich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Yetakchi tashkilot: **Sharof Rashidov nomidagi Samarqand davlat universiteti**

Dissertatsiya himoyasi Samarqand iqtisodiyot va servis instituti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/25 J2.2024.I.18.01 raqamli Ilmiy kengashning 2025-yil "9" 08 kuni soat 17:00 dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 140100, Samarqand shahri, Amir Temur ko'chasi, 9-uy. Tel.: (99866) 233-19-84; faks: (998 66) 231-12-53; e-mail: sies_info@edu.uz.

Dissertatsiya ishi bilan Samarqand iqtisodiyot va servis instituti Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (110 raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 140100, Samarqand shahri, Amir Temur ko'chasi, 9-uy. Tel.: (99866) 233-19-84; faks: (998 66) 231-12-53; e-mail: sies_info@edu.uz.

Dissertatsiya avtoreferati 2025-yil "26" 07 kuni tarqatildi.
(2025-yil "26" 07 dagi № 19 raqamli reyestr bayonnomasi).



M.E.Po'latov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy Kengash raisi, i.f.d., professor

Sh.O.Kuvandikov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy Kengash kotibi, i.f.d., dotsent

M.T.Alimova

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy Kengash qoshidagi ilmiy seminar raisi, i.f.d., professor

KIRISH (falsafa doktori dissertasiyasi annotasiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahonda tibbiy xizmatlar sohasiga bo‘lgan talab songi besh yil davomida ortib, tobora barqaror mavqega ega bo‘lib bormoqda. Bunday rivojlanishni tibbiy xizmatlar borasida jahon malakatlaridan 2024-yilda Tayvan 78,7 reyting indeksiga, Janubiy Koreya – 77,7 reyting indeksiga, Avstraliya-74,1 reyting indeksiga, Kanada -71,3 reyting indeksi bilan eng kuchli sog‘likni muhofaza etish tizimiga ega karchalon mamlakatlar qatoridan joy olganligi misolida ko‘rish mumkin. Bugungi kunda tibbiy xizmatlar sohasi jahon iqtisodiyotining asosiy tarmoqlaridan biri sifatida alohida mamlakatlarda va hududlar ijtimoiy- iqtisodiy rivojlanishida o‘zining salmoqli hissasiga ega. O‘zbekistonga esa 2024-yilgi reyting indeksida eng kuchli sog‘likni muhofaza etish tizimida 36,26 ko‘rsatkichi tegishli bo‘lib va 110 ta jahon mamlakatlari ichida 64-o‘rinni egallab turibdi¹.

Jahonda tibbiy xizmatlarning muqobil yangi turlarini shakllantirish, barqaror xususiy tibbiy xizmatlar tizimini yaratish, xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlardan foydalanishda samarali “raqobatli hamkorlik (ko-petitsiya)”ka o‘tish, davlatlarning tabiiy-geografik joylashuvidan kelib chiqib, ichki va xalqaro tashqi tibbiy xizmatlar bozori uchun zaruriy infrastrukaturalarni, chunonchi xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantiruvchi zamonaviy klasterlarni yaratish, tibbiy xizmat vositalariga nisbatan joriy etilgan tariflar va bojxona tizimlari talablarini optimallashtirish, xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar subyektlari investitsion jozibadorligini oshirish, mazkur xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar istiqbollari belgilash kabilar ilmiy tadqiqotlarning muhim yo‘nalishlari hisoblanadi.

O‘zbekistonda raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish va innovatsion texnologiyalarni chuqur tadbiiq etish, bandlikni ta‘minlash, aholining daromadlari va turmush sifatini oshirishning muhim yo‘nalishlaridan biri tariqasida xususiy shifoxonalar tibbiy xizmatlarini rivojlantirish borasida tizimli ishlar izchil ravishda amalga oshirilib kelinmoqda. Bu tendentsiya iqtisodiy rivojlanishga shuningdek, eksport hajmi va ish o‘rinlarining ko‘payishiga ijobiy ta‘sir ko‘rsatmoqda. O‘zbekistonda 2025-yilda qariyb 9500 taga yaqin xususiy shifoxonalar tashkil topgan bo‘lib, tibbiy xizmatlar bozorida faoliyat yuritmoqda². Ammo bugungi kunda tibbiyot oliy ta‘lim muassasalari klinikalari ekstensiv tarzda rivojlanmoqda, u yerda tibbiyot fanlari doktorlarining 70 foizi ishlasada, ularning salohiyatidan yetarlicha foydalanilmayapti. Ixtisoslashgan markazlarning innovatsion salohiyati pastligi sharoitida tibbiyot amaliyotining ta‘lim berish jarayoni va ilm-fan bilan sust integratsiyalashganligi tibbiyotning ilg‘or yutuqlarini davolash-tashxis jarayoniga joriy etish qoniqarsiz darajada ekanidan dalolat bermoqda. Yuqorida sanab o‘tilgan kamchiliklar sog‘liqni saqlashning sifatiga bo‘lgan aholining tobora ortib borayotgan talablarini qondirish, joylarda to‘planib qolgan muammolarga tezkorlik bilan munosabat bildirish va tibbiy xizmat ko‘rsatish sohasida ijobiy

¹ <https://www.google.com/search>

² Manba: O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi ma‘lumotlari.

o'zgarishlarga erishish imkonini bermayapti. Ushbu zaruriyat xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va samaradorligini oshirish borasida ilmiy-tadqiqotlarni chuqurlashtirishni taqoza etadi va tadqiqot mavzusining dolzarbligini belgilab beradi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentyabrdagi PF-158-son "O'zbekiston – 2030" strategiyasi to'g'risida", 2021- yil 30- sentyabrdagi PF-6318-son "Xizmatlar sohasini qo'llab-quvvatlashga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi farmonlari, 2022 -yil 27- yanvardagi PQ-104-son "Xizmatlar sohasini rivojlantirishga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017-yil, 1-apreldagi 2863-son "Sog'liqni saqlash sohasida xususiy sektorni yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil 7-dekabrdagi PF-5590- sonli "O'zbekiston Respublikasi sog'liqni saqlash tizimini tubdan takomillashtirish bo'yicha kompleks chora-tadbirlar to'g'risida"gi Farmoni, O'zbekiston Respublikasi Prezidentning 2022-yil 14-apreldagi PF-102- sonli «Tibbiyotda xususiy sektor faoliyatiga qo'shimcha qulayliklar yaratish va soha xodimlarini qo'llab-quvvatlash chora-tadbirlari to'g'risida»gi qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 28-dekabrdagi PQ-415- sonli "Sog'liqni saqlash tizimini raqamlashtirishni jadallashtirish hamda ilg'or raqamli texnologiyalarni joriy etish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarori hamda mazkur sohaga tegishli boshqa me'yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi. Dissertatsiya tadqiqoti respublika fan va texnologiyalar rivojlanishining "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustuvor yo'nalishiga muvofiq bajarilgan.

Muammoning o'rganilganlik darajasi. Tibbiy iqtisodiyotining shakllanishi, resurslardan samarali foydalanish, iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash, iqtisodiy va ijtimoiy samaradorlik masalalarining ilmiy asoslari xorijlik olimlar³, jumladan, Keyns J.M., Marshall A., Fisher M., Haqsever K.X., Render B.R., Rassel R.S., Merdik R.G., Shumpeter Y.A., Porter M., Teisberg E., Zuenkova, Yu.A., Lukina, Yu.V., Kutishenko, N.P., Martsevich S.Yu., Ivanov A.V. va boshqalar tomonidan tadqiq qilingan.

³ Кейнс Дж.М. Общая теория занятости, процента и денег / Пер. сангл. проф. Н.Н.Любимова, под. ред. д.э.н., проф. Л.П.Куракова. – М.: МИЭМП, 2010; Маршалл А. Принципы экономической науки / А.Маршалл: В 3 т. - М.: Прогресс-Т.3. 1984. -119 с.; Regional labor markets. Analytical contributions and cross-national comparisons. Ed. by. M.Fischer and P.Nijkamp. - Elsevier Science Publishing Co, 1987. -500 p.; Управление и организация в сфере услуг: теория и практика: Service Management and Operation – 2-е международ. изд. (пер. с англ под науч. ред. В.В.Кулибановой) / К.Х.Хаксевер, Б.Р.Рендер, Р.С.Рассел, Р.Г.Мердик. – СПб и др.:ПИТЕР, бух, 2002. – 751 с.; Шумпетер Й. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия [Текст] / Й. Шумпетер: пер. с англ. предисл. В.С. Автономова. – М.: ЭКСМО, 2007. – 864 с.; Porter M., Teisberg E. Redefining Health Care: Creating Value Based Competition on Results. Harvard Business School Press, 2006; 3. Zuenkova, Yu.A. The struggle for patients and severe competition for compulsory health care. Vestnik MIRBIS, 2021; Lukina, Yu.V.; Kutishenko, N.P.; Martsevich, S.Yu. Treatment adherence: modern view on a well known issue. Cardiovascular Therapy and Prevention, 2017; 5. Ivanov, A.V. Registers as the basis for data collection and evidence building. RealWorld Data & Evidence, 2021\$.

Ushbu muammolarni o‘rganishga O‘zbekistonlik olimlardan⁴ Pardayev M.Q., Po‘latov M.E., Muhammedov M.M., Zaynalov D.R., Mirzayev Q.J., Tuxliyev I.S., Aslanova D.X., Alimova M.T., Arabov N.U., Axmadjanov I.X., Raxmanov D.X., Dadaxodjayeva M.E. va boshqalarning ilmiy ishlari bag‘ishlangan.

Ammo yuqorida keltirilgan olimlarning asarlarida xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va samaradorligini oshirish yo‘llarini ayrim jihatlari o‘rganilgan. Shuningdek, xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmat ko‘rsatish jarayonlarida ijtimoiy-iqtisodiy samaradorlikni oshirish masalalari kompleks tadqiqot sifatida qisman o‘z aksini topgan. Hozirgi vaqtda xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmat ko‘rsatish sohasini rivojlantirish va samaradorligini oshirish yo‘llari bilan bog‘liq tadqiqotlar yetarli darajada emasligi ushbu mavzuda chuqur ilmiy-uslubiy izlanishlarni amalga oshirishni zarurat etadi.

Tadqiqotning dissertatsiya bajarilgan oliy ta‘lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejaları bilan bog‘liqligi. Dissertatsiya tadqiqoti Samarqand davlat tibbiyot universiteti ilmiy tadqiqot ishlari rejasining “Ilmiy tadqiqot faoliyatini rivojlantirish va ilmiy salohiyatni oshirishga yo‘naltirilgan kompleks chora-tadbirlar” rejasida doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va samaradorligini oshirish bo‘yicha ilmiy-amaliy taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar tushunchasi va samaradorligini ijtimoiy-iqtisodiy mohiyatini tushuntirib berish;

xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni tasniflash va samaradorligiga ta‘sir etuvchi omillarning ilmiy-nazariy jihatlarini aniqlash;

xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va samaradorligini oshirishning xorij tajribasini o‘rganish;

O‘zbekistonda xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlanish holati va tendensiyalarini tahlil etish;

xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorlik ko‘rsatkichlarini guruhlash va aniqlash uslubiyoti borasida tavsiyalar taklif etish ;

xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar bilan DXSHgining o‘zaro hamkorlik tamoyili va rivojlantirishning ekonometrik modelini ishlab chiqish;

⁴ Pardayev M.Q. Xizmat ko‘rsatish tarmoqlari iqtisodiyotining ayrim muammolari .Monografiya. Toshkent. «Navro‘z», nashriyoti, 2014.; Po‘latov M.E., Mirzayev Q.J., Sultonov Sh.A., Shavqiyev E. Global iqtisodiy rivojlanish .O‘quv qo‘llanma.T.: Fan va texnologiya, 2018. – 296 b.; Мухаммедов М.М.,Зайналлов J.R, Normurodov U.N., Ayubov I.I., Xalikov Y.M. va boshq. Iqtisodiyot nazariyasi. Darslik – Samarqand : “Fan bulog‘i” nashriyoti, SamISI, 2022-y.-490 bet. Aslanova D.X., Alimova M.T., Norkulova D.Z. Turistik klaster. O‘quv qo‘llanma. Samarqand: Zarafshon, 2018. – 340 b. , Arabov N.U., Artikov Z.S. Servis korxonalarida xizmat ko‘rsatish sifatini oshirish. Inson kapitali va ijtimoiy rivojlanish jurnali//Samarqand, SamDU, № 1, 2021, 153-164 b; Axmadjanov I.X. Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatida tibbiyot moddiy-texnika ta‘minoti xizmatlarini ko‘rsatish holati va istiqbollari // “Iqtisodiyot va innovasion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali. № 6, noyabr-dekabr, 2016 yil; Raxmanov D.X. O‘zbekiston Respublikasida sog‘liqni saqlash muassasalarini moliyalashtirishning ustuvor yo‘nalishlari // “Iqtisodiyot va innovasion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali. № 3, mart, 2012- yil; Dadaxodjayeva M.E. Xorijiy davlatlarda sog‘liqni saqlashni boshqarishning turli modellariga tavsif va xalqaro amaliyot // “Iqtisodiyot va innovasion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali. № 4, iyul-avgust, 2016- yil.

xususi shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish asosida davolash sogʻlomlashtirishning istiqboldagi imkoniyatlari va prognoz parametrlariga oid tavsiyalar taklif etish.

Tadqiqotning obyekti sifatida Samarqand viloyatida xususi shifoxonalarda tibbiy xizmatlar koʻrsatish bilan shugʻalalanadigan xoʻjalik subyektlari olingan.

Tadqiqotning predmeti xususi shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va samaradorligini oshirish boʻyicha amalga oshirilayotgan iqtisodiy munosabatlar hisoblanadi.

Tadqiqotning usullari. Dissertasiyada quyilgan vazifalarni hal etishda mantiqiy – abstraktsiya, taqqoslash, tizimli tahlil, analiz va sintez, induksiya va deduksiya, istiqbolli bashoratlash kabi usullardan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

“tibbiy xizmatlar” tushunchasining mazmuni xususi shifoxonalarda tibbiy xizmatlarining oʻrni, ular tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlarning turlari, tibbiy xizmatlarining shakllanishi, rivojlanishi va samaradorligini oshirishga taʼsir etuvchi omillar va ularning oʻziga xos xususiyatlarini inobatga olgan holda takomillastirilgan

xususi shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini ifodalovchi koʻrsatkichlar tizimi, ularning tasnifi, aniqlanish va tahlil qilish yoʻllari, tibbiy xizmatlar samaradorligini ifodalovchi koʻrsatkichlar oʻzgarishiga taʼsir qiluvchi omillarni tahlil qilishning takomillashgan usullari ishlab chiqildi;

xususi shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini oshirishda kadrlar salohiyatidan foydalanishning asosiy yoʻnalishlari, hamda tibbiy personalni boshqarish prinsiplari va usullarini takomillashtirish yoʻllari, xususi shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini oshirishda mavjud muammolarini bartaraf etishga qaratilgan “MICE tibbiyot xizmatlari”ni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi takomillashtirilgan;

Oʻzbekistonda tibbiy xizmatlar sohasini rivojlantirish asosida YaIMda tibbiy xizmatlar ulushi hajmini oshirishning 2025–2030-yillarga moʻljallangan oʻrta muddatli prognoz koʻrsatkichlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirish sharoitida xususi shifoxonalarda tibbiy xizmatlarning oʻrni, ular tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlarning turlari, ularning takomillashgan taʼriflari ishlab chiqilgan;

xususi shifoxonalarda tibbiy xizmatlarning shakllanishi, rivojlanishi va samaradorligini oshirishga taʼsir etuvchi omillar tizimi va ularning oʻziga xos xususiyatlari ochib berilgan;

xususi shifoxonalarda tibbiy xizmatlar faoliyati samaradorligini ifodalovchi koʻrsatkichlar tizimi, ularning tasnifi, aniqlanish va tahlil qilish yoʻllari ishlab chiqilgan;

xususi shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini ifodalovchi koʻrsatkichlar oʻzgarishiga taʼsir qiluvchi omillarni tahlil qilishning takomillashgan usullari ishlab chiqildi ;

xususi shifoxonalarda tibbiy personalni boshqarish prinsiplari va usullarini takomillashtirish yoʻllari, tibbiy xizmatlar samaradorligini oshirishda mavjud

muammolarni bartaraf etishga qaratilgan “MICE tibbiyot xizmatlari”ni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi takomillashtirilganligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ishonchligi tahlil jarayonida O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligining rasmiy ma’lumotlaridan foydalanilganligi, ishda qo‘llanilgan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi va ilmiy asoslanganligi, ishda keltirilgan xulosa, taklif va tavsiyalarning amalda sinovdan o‘tganligi, ilmiy natijalarning amaliyotga joriy qilinganligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati xizmatlar ko‘rsatish sohasini iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish bo‘yicha ishlab chiqilgan ilmiy tavsiyalardan foydalanilganligi, xizmatlar sohasini innovatsion taraqqiy ettirish asosida iqtisodiy samaradorligini oshirish konsepsiyasining ishlab chiqilganligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati ulardan respublika va hududlar kesimida xizmat ko‘rsatish sohasini iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish bo‘yicha kompleks chora-tadbirlar majmuini ishlab chiqishda, shuningdek, xizmatlar sohasi va iqtisodiy yo‘nalishlarda o‘quv dasturlar, darslik va o‘quv qo‘llanmalarni ishlab chiqishda foydalanish mumkinligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va samaradorligini oshirish yo‘llari bo‘yicha ishlab chiqilgan ilmiy takliflar asosida:

xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarining o‘rni, ular tomonidan ko‘rsatiladigan xizmatlarning turlari, tibbiy xizmatlarining shakllanishi, rivojlanishi va samaradorligini oshirishga ta’sir etuvchi omillar va ularning o‘ziga xos xususiyatlarini inobatga olingan holda takomillashtirilgan “tibbiy xizmatlar” tushunchasining mazmuni “Biznesni tadqiq etish usullari” nomli o‘quv qo‘llanmaga kiritilgan. (O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi Samarqand iqtisodiyot va servis institutining 2023 yil 10 noyabrdagi 4-sonli qarori; ro‘yxatga olish raqami 109-10/11). Mazkur tushunchaning mazmunan takomillashtirilishi tibbiyot sohasida “tibbiy xizmatlar” kategoriyasining ijtimoiy-iqtisodiy mohiyatini kengroq tushunish orqali xususiy shifoxonalarda faoliyat samaradorligini oshirishda yangicha ilmiy-uslubiy yondashuvlarni shakllantirish imkonini bergan;

xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini ifodalovchi ko‘rsatkichlar tizimi, ularning tasnifi, aniqlanish va tahlil qilish yo‘llari, tibbiy xizmatlar samaradorligini ifodalovchi ko‘rsatkichlar o‘zgarishiga ta’sir qiluvchi omillarni tahlil qilishning takomillashgan usullari ishlab chiqilgan (O‘zbekiston Respublikasi Sog‘liqni Saqlash vazirligining 2025-yil 15-maydagi 05-28/10851-sonli ma’lumotnomasi). Ushbu taklifdan foydalanish xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini baholashda qo‘llaniladigan ko‘rsatkichlar tizimini kengaytirgan holda ushbu jarayonni to‘liq baholash imkonini yaratgan;

xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini oshirishda kadrlar salohiyatidan foydalanishning asosiy yo‘nalishlari hamda tibbiy personalni boshqarish prinsiplari va usullarini takomillashtirish yo‘llari, xususiy

shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini oshirishda mavjud muammolarini bartaraf etishga qaratilgan “MICE tibbiyot xizmatlari”ni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi taklif etilgan. (O‘zbekiston Respublikasi Sog‘liqni Saqlash vazirligining 2025-yil 15-maydagi 05-28/10851- sonli ma’lumotnomasi). Ushbu taklifdan foydalanish natijasida xususiy shifoxonalar faoliyat samaradorligining oshishiga erishilgan;

O‘zbekistonda tibbiy xizmatlar sohasini rivojlantirish asosida YaIMda tibbiy xizmatlar ulushi hajmini oshirishning 2025–2030-yillarga mo‘ljallangan o‘rta muddatli prognoz ko‘rsatkichlari ishlab chiqilgan. (O‘zbekiston Respublikasi Sog‘liqni Saqlash vazirligining 2025-yil 15-maydagi 05-28/10851-sonli ma’lumotnomasi). Prognozning amalga oshirilishi natijasida O‘zbekistonda tibbiy xizmatlar 2030-yilda 15194,5 mlrd so‘mni tashkil etishi hamda 1,5 barobarga oshishi bashorat qilingan.

Tadqiqot natijalarining aprobasiyasi. Mazkur tadqiqot natijalari 4 ta ilmiy-amaliy anjumanlarda muhokamadan o‘tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e’lon qilinganligi. Dissertasiya mavzusi bo‘yicha jami 12 ta ilmiy ish, shu jumladan, O‘zbekiston Respublikasi Oliy attestasiya komissiyasining doktorlik dissertasiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etish uchun tavsiya etilgan ilmiy nashrlarda 8 ta ilmiy maqola, jumladan 6 tasi respublika va 2 ta xorijiy jurnallarda nashr etilgan.

Dissertasiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertasiya ishi tarkiban kirish, uchta bob, xulosa va takliflar, foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati va ilovalardan tashkil topgan. Dissertasiya hajmi 168 betdan iborat.

DISSERTASIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida mavzuning dolzarbligi, zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi va vazifalari, obekti va predmeti tavsiflangan. Tadqiqotning fan va texnologiyalar rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi, tadqiqotning ilmiy yangiligi, amaliy natijalari, erishilgan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati ochib berilgan, tadqiqot natijalarining amaliyotga joriy qilinishi, nashrlar va dissertasiya tuzilishi bo‘yicha ma‘lumotlar keltirilgan.

Dissertasiya ishining birinchi bob-i-xususiy **shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va samaradorligini oshirishning ilmiy-nazariy asoslari** deb nomlanadi. Ushbu bob xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar tushunchasi va samaradorligini ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati, xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni tasniflash va samaradorligiga ta‘sir etuvchi omillarning ilmiy-nazariy jihatlari va xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va samaradorligini oshirishning xorij tajribasi ilmiy asoslangan.

Bugungi kunda jahon iqtisodiyotining global taraqqiyotida xizmatlar sohasida tibbiy xizmatlari ulushi salmoqli ta‘siriga ega bo‘lib dunyodagi mehnat taqsimoti taraqqiyotida muhim ahamiyat kasb etadi. Ta‘kidlash joizki jahonda tibbiy xizmatlarni rivojlanishi mamlakatlarning salomatlikni mustahkamlanishiga, aholi turmush farovonligini yuksalishiga ayniqsa davlatlar iqtisodiyotining muhim jihatlari kengayishiga olib keladi. Tadqiqot ishida O‘zbekiston ham jahon sivilizatsiyasi markazlaridan biri sifatida tibbiy xizmatlar sohasini tarixida salmoqli mavqyega ega ekanligi ilmiy asoslanildi, tibbiy xizmatlarni rivojlantirishning ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati, tibbiy xizmatlarning milliy iqtisodiyotdagi roli va funksiyasi tadqiq etildi. Iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirish sharoitida tibbiy xizmatlarining o‘rni, ular tomonidan ko‘rsatiladigan xizmatlarning turlari, ularning takomillashgan ta‘riflari, tibbiy xizmatlarining shakllanishi, rivojlanishi va samaradorligini oshirishga ta‘sir etuvchi omillar tizimi va ularning o‘ziga xos xususiyatlari tushuntirib berildi.

Tibbiy xizmatlar sohasida bir qancha xizmatlar ko‘rsatiladi. Ularni yirik ikki guruhga bo‘lish mumkin: davlat tibbiy bepul va xususiy tibbiy pullik xizmatlari. Davlat tibbiy bepul xizmatlari ham bir qancha yo‘nalishlarga ega. Ulardan biri bemorlarga davlat mehmonlarni joylashtirish va vaqtincha yashashini ta‘minlash bilan bog‘liq xizmatlardir. Bular tarkibiga mehmonxona xo‘jaligi tomonidan ko‘rsatiladigan xizmatlar ham kiradi. Ularning bir-biri bilan bog‘liqligi quyidagi rasmda keltirilgan (1-rasm).

Tibbiy xizmatlar sohasida o‘z navbatida yana bir qancha guruhlar bo‘linadi. Bular tibbiy xo‘jalik xizmatlari, transport xizmatlari, bundan tashqari tibbiy xizmatlar tarkibiga hozirgi paytda bemorlarga ertalabki nonushtani tashkil qilish xizmatlari kiritilgan va ularning narxi shifoxonaga joylashtirish bahosiga qo‘shiladi.

Shuningdek tadqiqot ishida tibbiy xizmatlar sohasini respublikada rivojlanishining ilmiy-uslubiy asoslari tadqiq etilib, unga ko‘ra xizmatlarini rivojlantirish, “tibbiy xizmatlar” bilan birga tibbiy xizmatlar sohasini rivojlantirish yo‘nalishlari bo‘yicha bir qator olimlarning ilmiy qarashlari o‘rganilgan. Ayniqsa

bu yoʻnalishda ilmiy tadqiqotlar olib borgan jahondagi klassik siyosiy iqtisodchi olimlar namoyondalari (A.Smit, D.Rikardo)ning ilmiy qarashlari, shuningdek, rivojlangan davlatlar yetakchi iqtisodchilari (A.Samuelson, R.Vernon)ning bu yoʻnalishdagi alohida fikrlari hamda respublikamiz olimlarining (A.S.Usmonov, Sh.Shodmonov, B.A.Abdukarimov, M.Q.Pardayev, I.Ivatov va boshqalar) ilmiy qarash va yondoshuvlari tahlil qilingan. Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar faoliyati samaradorligini ifodalovchi koʻrsatkichlar tizimi, ularning tasnifi, aniqlanish va tahlil qilish yoʻllari, tibbiy xizmatlar samaradorligini ifodalovchi koʻrsatkichlar oʻzgarishiga taʼsir qiluvchi omillarni tahlil qilishning takomillashgan usullari ishlab chiqildi.



1-rasm. Aholiga davlat va xususiy shifoxonalarda koʻrsatiladigan tibbiy xizmatlarning turlari⁵

Oʻzbekiston Respublikasida amalga oshirilayotgan islohotlar milliy iqtisodiyot samaradorligini oshirishga qaratilganligi sababli, xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish – aholining hayot farovonligini oshirish, yildan-yilga tibbiy xizmatlarga talablarini qondirishda muhim xizmat koʻrsatish yoʻnalishlardan biri hisoblanadi. Shu sababli tadqiqot ishida, xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar ni rivojlantirish va uning bugungi bozor iqtisodiyoti sharoitida muhim nazariy asoslarini oʻrganish muhim vazifalardan hisoblanib va mazkur dissertatsiya ishida ushbu jarayon chuqur oʻrganildi. Shundan kelib chiqib, xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar tushunchasining ijtimoiy –iqtisodiy mohiyati ochib berildi.

⁵ Muallif ishlanmasi

Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar deb - davolash, reabilitatsiya, sogʻlomlashtirish maqsadida shifokor tomonidan eng qulay va mos tashhiz retseptini tanlash, kasallik turiga asosan mos davolash turini aniqlab olish, bemorga (isteʼmolchiga) tibbiy xizmatlar haqida shifokor maslahatlarini berib borish kabi xizmatlar majmuiga aytiladi. Unga koʻra: Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmat – shifokor va isteʼmolchi (bemor) oʻrtasidagi xizmat koʻrsatish munosabatlari natijasida aholini tibbiy ehtiyojini qondirish maqsadida amalga oshiriladigan xizmat koʻrsatish faoliyat turi hisoblanadi. Tadqiqotlar natijasida Oʻzbekiston Respublikasi Iqtisodiy faoliyat turlari boʻyicha tasniflanishiga koʻra aholiga davlat va xususiy shifoxonalarda koʻrsatiladigan tibbiy xizmatlarning turlari tahlil etildi. Mamlakatimizda xususiy shifoxonalar tomonidan koʻrsatiladigan tibbiy xizmat turlari 81 ta ekanligi aniqlandi. 1-jadvalda ularning baʼzi turlari toʻgʻrisida maʼlumot keltirildi.

1-jadval

Oʻzbekiston Respublikasi Moliya vazirligining iqtisodiy faoliyat turlari boʻyicha tasniflanishiga koʻra aholiga davlat va xususiy shifoxonalarda koʻrsatiladigan tibbiy xizmatlarning turlari ⁶

№	Kod	Tibbiy xizmat nomi
1	86.21.10.120-00001	Davlat xizmatchilarini dispanserizatsiyadan oʻtkazish xizmati
2	86.21.10.120-00002	Voyaga etmaganlarni profilaktik tibbiy koʻrikdan oʻtkazish xizmati
3	86.90.15.000-00001	Sitologik tekshiruvlar oʻtkazish xizmati
4	86.90.19.190-00001	Tiriklikdagi patologo-anatomik tekshiruvlarni olib borish xizmati
5	86.90.19.190-00002	Oʻlimidan soʻng patologo-anatomik tekshiruvlarni olib borish xizmati (patologo-anatomik yorib koʻrish)
6	86.90.19.110-00001	Sanitariya-epidemiologiya xizmatini tashkillashtirish xizmati
7	86.90.19.190-00003	Aholini emlash xizmati
8	86.90.15.000-00002	Gistologik tekshiruvlar oʻtkazish xizmati
9	86.10.11.110-00001	Kasalxona jarrohlik boʻlimi shifokorlari tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlar
10	86.10.11.120-00001	Kasalxona jarrohlik boʻlimi hamshiralari tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlar
11	86.10.11.130-00001	Kasalxona jarrohlik boʻlimi kichik tibbiyot xodimlari tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlar
12	86.10.12.130-00001	Kasalxona ginekologiya va akusherlik boʻlimi kichik tibbiyot xodimlari tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlar
13	86.10.12.110-00001	Kasalxona ginekologiya va akusherlik boʻlimi shifokorlari tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlar
14	86.10.12.120-00001	Kasalxona ginekologiya va akusherlik boʻlimi feldsherlari tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlar
15	86.10.14.110-00001	Psixiatriya shifokorlari tomonidan taqdim etiladigan xizmatlar
16	86.10.14.120-00001	Psixiatriya shifoxonalari oʻrta darajali hamshiralari tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlar
17	86.10.14.130-00001	Psixiatriya shifoxonalari kichik hamshiralari tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlar
18	86.10.13.110-00001	Reabilitatsiya markazlari shifokorlari tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlar
19	86.10.13.120-00001	Reabilitatsiya markazlari hamshiralari tomonidan koʻrsatiladigan xizmatlar
20	86.10.13.130-00001	Reabilitatsiya markazlari kichik tibbiy xodimlari tomonidan

⁶ <https://tasniflagich.mf.uz/>

		ko'rsatiladigan xizmatlar
21	86.90.12.000-00001	Tibbiy yordam xizmatlari
22	86.21.10.110-00001	Umumiy amaliyot shifokorlari tomonidan ko'rsatiladigan maslahat xizmatlari
23	86.21.10.130-00001	Davolash (nazorat qilish, shu jumladan muolajalar) bo'yicha umumiy amaliyot shifokorlari tomonidan ko'rsatiladigan xizmatlar (kuzatish, shu jumladan protseduralar)
24	86.23.11.000-00001	Ortodontiya sohasidagi xizmatlar
25	86.22.11.000-00001	Tibbiy tadqiqotlar o'tkazish va rasshifrovka qilish xizmatlari
26	86.90.19.110-00002	Oziq-ovqat va nooziq-ovqat mahsulotlariga sanitar epidemiologik xulosa berish xizmati
27	86.90.19.110-00003	Poligrafiya mahsuloti (darsliklar) uchun kimyoviy xavfsizlikka baholashni o'z ichiga olgan sanitariya-epidemiologiya xulosasini berish
28	86.90.15.000-00003	Laboratoriya tahlili xizmati
29	86.90.19.110-00004	Hududiy sanitariya-epidemiologiya nazorat markazlari pullik xizmatlarini ko'rsatish uchun ruxsatnoma rasmiylashtirish xizmati
30	86.90.19.140-00002	Ekologik muhitni barqarorlashtirish

Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni maqsadi aholi ehtiyojini qondirishga, insonlar hayotini yaxshilashga va bandligini ta'minlashga hamda daromadlarini oshirish orqali ularning farovonligini yuksaltirishga qaratilgan. Tibbiy xizmatlar sifati, uning moddiy texnika bazasining holati va infratuzilmasi tarkibiga bog'liq. Respublikada tibbiy xizmatlar texnika bazasining holati va infratuzilmasini yanada takomillashtirish uchun yetarlicha salohiyat mavjud.

Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini oshirishga ta'sir etuvchi omillar ta'sir qilish darajasiga ko'ra 2 ta, marketing segmentiga ko'ra ham 2 ta tizimli yondoshuvga ko'ra 7 ta, menejment talabiga ko'ra 2 ta, raqobatbardoshlik mavqeiga ko'ra 2 ta omillarni tashkil etuvchi 5 guruhi aniqlandi va ularning tarkibi murakkab tuzilmaga ega degan xulosaga kelindi (2-jadval).

Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini oshirishga ta'sir etuvchi omillar⁷

Guruhlar	Guruhlash belgisi	Omillar turlari
1-guruh	Ta'sir qilish darajasiga nisbatan	Makro; Mikro
2-guruh	Marketing segmentiga nisbatan	Endogen Ekzogen
3-guruh	Tizimli yondoshuvga nisbatan	Siyosiy Iqtisodiy Ekologik Tashkiliy Geografik Texnologik Informatsion
4-guruh	Menejment talabiga nisbatan	Bevosita boshqariladigan Bevosita boshqarilmaydigan
5-guruh	Raqobatbardoshlik mavqeiga nisbatan	Kuchli doimiy Kuchsiz zaif

Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini oshirishga ta'sir qiluvchi omillarning keltirilgan tasnifiy guruhlari ushbu xizmatlar samaradorligini mamlakat, hudud va xususiy shifoxona miqyosida aniqlash va baholash imkonini beradi, shuningdek samaradorlikni oshirishga yordam beradi. Ushbu omillar guruhlari tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va samaradorligini oshirishning SWOT-tahlilini amalga oshirishga asos bo'lib hisoblanadi. Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini ifodalovchi ko'rsatkichlar, bir tomondan, umumiy davlat statistika bazalaridan, ikkinchi tomondan esa, xususiy shifoxona hisobotlaridan olish mumkin bo'lgan ko'rsatkichlardir. Mazkur ko'rsatkichlardan ham mamlakat, ham xususiy shifoxona miqyosida samaradorlikni aniqlashda qo'llash mumkin.

Bugungi kunda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish bo'yicha katta xorijiy tajriba mavjud bo'lib, turli ayrboshlash usullarini qo'llash orqali tibbiy xizmat hajmini oshirish xususiy shifoxonalarning rivojlanishida muhim ahamiyat kasb etmoqda. Jahon tajribasiga asoslanib yangi bozorlarni egallash, xususiy shifoxonaning bozordagi ulushini oshirish kabi strategik maqsadlarni amalga oshirishda ayrboshlash jarayonida tobora ko'proq innovatsion texnologiyalar qo'llanish imkoniyatlari yaratilgan.

Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarini rivojlantirishning xorijiy tajribalari, ayniqsa Germaniya, AQSh, Frantsiya, Angliya davlatlarining bu yo'nalishdagi erishgan ijobiy yutuqlaridan kelib chiqib, mazkur tadqiqot ishida respublikamizda tibbiy xizmatlarni rivojlantirishda quyidagilarga ustivorlik berildi. Jumladan:

- tibbiy xizmatlarni xususiy sektorini rivojlantirish;

⁷ Muallif ishlanmasi.

- sog'liqni-saqlash tizimida xususiy tibbiy xizmat korxonalari sohaning asosiy qismini tashkil etish;

- xususiy shifoxonalar tashkil etish orqali aholini yuqori sifatli tibbiy xizmat bilan ta'minlash;

- davlat va xususiy shifoxonalarda robotik jarrohlik, regenerativ tibbiyot, integral tibbiyot amaliyotini tashkil etish;

- xususiy shifoxonalar tibbiy xizmatlarini ko'rsatishda, tibbiy xizmat tularini hisobga olgan holda xizmatni innovatsion texnologiyalari ayniqsa raqamlashtirish tizimini shakllantirish va b..

Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligi - bu tibbiy xizmatlarni ko'rsatish jarayonida qilingan xarajatlar va olingan daromadlar o'rtasidagi natijaviylik hisoblanadi. Tadqiqotlar natijasida keltirilgan ta'rifga mos ravishda xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini baholash ko'rsatkichlari tizimi, ko'rsatkichning nomi, hisoblash tartibi ishlab chiqildi (3-jadval).

3-jadval

Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini baholash ko'rsatkichlari tizimi⁸

T/r	Ko'rsatkichning nomi	Hisoblash formulasi	Izoh
1.	Tibbiy xizmat rentabellikgi, foiz	$R = \frac{D_{jami}}{X_{jami}} * 100$	D_{jami} – jami daromad so'm, X_{jami} – jami xarajat so'm
2.	Tibbiy xizmatdagi operasion xarajatlarning daromatlardagi ulushi, so'm	$K_{oper} = \frac{X_{oper}}{D_{jami}}$	X_{oper} – operasion xarajatlar so'm, D_{jami} – jami daromad so'm
3.	Tibbiy xizmat korxonasi daromadining aylanma mablag'lardagi ulushi, foiz	$K_{ayl} = \frac{D_{jami}}{A_{jami}} * 100$	D_{jami} – jami daromad so'm, A_{jami} – jami aylanma mablag' so'm
4.	Tibbiy xizmatlardagi mehnat resurslarining samaradorligi, so'm	$S_{mehnat} = \frac{A_{jami}}{W_{jami}}$	A_{jami} – jami aylanma mablag' so'm, W_{jami} – xodimlarga to'langan ish haqi so'm
5.	Xususiy shifoxona samaradorligini (KPI asoslangan) baholashning kompleks ko'rsatkichi, so'm	$C_{tibbiy xizmat} = \frac{(KPI) A_{jami}}{X_{mehnat} + Q_{tashqiayl} + Q_{ayl}}$	A_{jami} – jami aylanma mablag' so'm, X_{mehnat} – xodimlarni saqlashga ketgan xarajatlar so'm, $Q_{tashqiayl}$ – aylanmaydigan mablag'larning o'rtacha yillik qoldig'i, Q_{ayl} – aylanma mablag'larning o'rtacha yillik qoldig'i

⁸ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

**Samarqand viloyatida xususiy shifoxonalarning 2024-yilda
samaradorlik ko'rsatkichlari.**

№	Ko'rsatkichlar	Xususiy shifoxonalar nomi			
		Zarmed	Bionur	Innova	Perfekt
Mutlaq ko'rsatkichlar					
1.	Tibbiy xizmat ko'rsatishdan tushgan tushum., mln.sum	16 880,0	17 840,0	28 450,0	6 800,0
2.	Tibbiy xizmat ko'rsatishda asosiy fondlarning o'rtacha yillik qiymati, mln. sum	35 750,0	38 680,0	57 650,0	12 780,0
3.	Tibbiy xizmat ko'rsatishning sof foydasi, mln so'm.	3 750,0	3 710,0	6 671,5	1 237,4
Nisbiy ko'rsatkichlar					
4.	Faoliyat rentabelligi, foiz	22,2	20,8	23,4	18,2
5.	Asosiy fondlar rentabelligi, foiz	10,4	9,6	11,5	9,6

4-jadval ma'lumotlaridan, Samarqand viloyatida xususiy shifoxonalarning 2024-yilda samaradorlik ko'rsatkichlarini tadqiq etish natijasida "Zarmed" xususiy shifoxonasida 128,5 foiz, "Bionur" xususiy shifoxonasida 126,2 foiz, "Innova" xususiy shifoxonasida 130,6 foiz va "Perfekt" xususiy shifoxonasida 122,2 foizdan iborat bo'lib, xususiy shifoxonalar tibbiy xizmat samaradorligining yuqori ko'rsatkichi, "Innova" xususiy shifoxonasiga shuningdek, eng quyi ko'rsatkich esa "Bionur" xususiy shifoxonasiga tegishli ekanligi aniqlandi. Asosiy fondlar rentabelligi "Zarmed" xususiy shifoxonasida 10,4 foizni, "Bionur" xususiy shifoxonasida 9,6 foizni, "Innova" xususiy shifoxonasida 11,5 foizni va "Perfekt" xususiy shifoxonasida 9,6 foizni tashkil etgan. Asosiy fondlar rentabelligi "Innova" xususiy shifoxonasida yuqoriligi (11,5 foiz) qolgan xususiy shifoxonalarga nisbatan "Innova" xususiy shifoxonasi tibbiy xizmatlar talabi ko'pligi, xususiy tibbiy xizmat tannarxi raqobatbardosh, mehnat samaradorligi, sof foyda va rentabellik yuqoriligini ko'rsatdi.

5-jadval**2020-2024-yillar davomida Samarqand viloyatida xususiy shifoxonalarning tibbiy xizmat ko'rsatish daromadlarining o'zgarish dinamikasi**

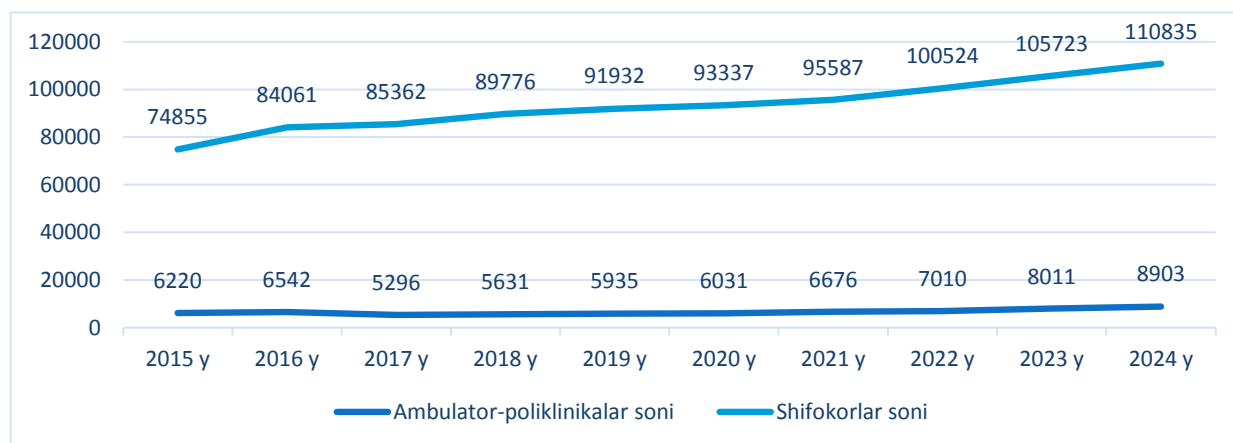
№	Xususiy shifoxonalar	Yillar					2024-yilda 2020 – yilga nisbatan o'zgarish (foizda)
		2020	2021	2022	2023	2024	
1	Zarmed	8 270,0	9 780,0	12 500,0	14 640,0	16 880,0	204,1
2	Bionur	7 740,0	8 150,0	11 520,0	15 680,0	17 840,0	230,4
3	Innova	12 380,0	16 250,0	17 470,0	22 320,0	28 450,0	229,8
4	Perfekt	2 570,0	3 780,0	4 420,0	5 150,0	6 800,0	264,5

5-jadvalda keltirilgan, tadqiqotning obyekti sifati tanlanlab olingan bugungi kunda va tibbiy xizmatlar bozorida faoliyat yuritayotgan “Zarmed” xususiy shifoxonasi, “Bionur” xususiy shifoxonasi, “Innova” xususiy shifoxonasi va “Perfekt” xususiy shifoxonalarining 2020-2024-yillar davomida Samarqand viloyatida xususiy shifoxonalarning tibbiy xizmat ko'rsatish daromadlarini o'zgarish dinamikasini tahlili o'sish tendentsiyasiga egaligini ko'rsatdi. 2020-yilga nisbatan 2024-yilda xususiy shifoxonalarning tibbiy xizmat ko'rsatish daromadlarini o'sishi “Zarmed” xususiy shifoxonasida 204,1 foizni, “Bionur” xususiy shifoxonasida 230,4 foizni, “Innova” xususiy shifoxonasida 229,8 foizni va “Perfekt” xususiy shifoxonasida 264,5 foizni tashkil etgan. Samarqand viloyatida xususiy shifoxonalarning tibbiy xizmat ko'rsatish daromadlarini o'sish tendentsiyasi makroiqtisodiy o'chamda keyingi besh yil ichida ular tomonidan ko'rsatilayotgan xususiy tibbiy xizmatlarga aholi talabining oshib borayotganligi, xususiy shifoxonalarni tibbiy xizmatlar bozorida samarali faoliyat yuritayotganligi, raqobatbardosh va sifatli xususiy tibbiy xizmatlarni taklif etayotganligi bilan tushuntirish mumkin.

Dissertatsiyaning ikkinchi bobi - **O‘zbekistonda xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlanish holati va samaradorlik ko‘rsatkichlari tahlili** - deb ataladi. Bu bobda - O‘zbekistonda xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlanish holati va tendensiyalarini tahlili, xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni samaradorlik ko‘rsatkichlarini guruhlash va aniqlash uslubiyoti hamda xususiy shifoxonalar bilan DXSHning o‘zaro hamkorlik tamoyili va rivojlantirishning ekonometrik modeli tahlil etilgan.

Xususiy shifoxonalarni rivojlantirish bugungi tibbiy-ijtimoiy islohotlarning muhim yo‘nalishidir. Xususiy tibbiyot muassasalarini rivojlantirish bo‘yicha sezilarli ishlar amalga oshirilib, 2024-yilning holatiga sog‘liqni saqlash sohasida 10 901 ta korxonalar va tashkilotlar faoliyat ko‘rsatmoqda⁹. Shundan 9497 tasi xususiy shifoxonalarga va 1404 tasi davlat tashkiloti shifoxonalarga tegishli hisoblanadi.

Tadqiqotlarimizning natijalari O‘zbekistonda keying o‘n yil davomida tibbiyot xodimlarining soni va tibbiy xizmat ko‘rsatuvchi ambulator-poliklinikalar soni o‘sib borayotganligidan dalolat beradi (2-rasm).



2-rasm. O‘zbekiston Respublikasida 2015-2024-yillar davomida tibbiy xizmatlar sohasidagi shifokorlar va ambulator-poliklinikalar sonining o‘zgarish dinamikasi (birlikda)¹⁰

2-rasmda keltirilgan O‘zbekiston Respublikasida 2015-2024-yillar davomida tibbiy xizmatlar sohasidagi shifokorlar va ambulator-poliklinikalar soni ko‘rsatkichlarining holati va o‘zgarish dinamikasining tahlili 2024-yilga kelib shifokorlar soni 110835 nafarga etib, 2015-yilga nisbatan 35980 nafarga ko‘payganligini, ambulator-poliklinikalar soni esa 2683 taga ortganligini ko‘rsatdi. Ushu holat O‘zbekistonning mehnat bozorida tibbiy xizmatlar xodimlariga nisbatan talab yildan-yilga o‘sib borayotgan tendentsiya mavjudligidan dalolat beradi. O‘shish tendentsiyaning mavjudligi esa tibbiy xizmatlarning institutsional asoslari, makroiqtisodiy ko‘rsatkichlari, eksportdagi o‘rni, tarkibiy tuzilishini tasniflash va marketing segmentlari xususida tadqiqotlar olib borish zaruriyatini keltirib chiqaradi.

⁹ https://t.me/statistika_rasmiy/4693

¹⁰ O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi ma’lumotlari asosida muallif tomonidan tuzildi.

Tadqiqotlarimiz davomida 2015-2024-yillar mobaynida Respublikamiz hududlarida tibbiy xizmatlar sohasini rivojlanishi va o‘shish sur‘atlari tahlil qilindi (6-jadval).

6-jadval

O‘zbekiston Respublikasida 2015-2024-yillarda tibbiy xizmatlar sohasini rivojlanishi va o‘shish sur‘atlari (foizda)¹¹

№	Hududlar nomi	Yillar									
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	O‘zbekiston Respublikasi	117,2	122,2	116,9	113,4	114,7	94,8	128,5	113,4	112,3	110,5
2	Qoraqalpog‘iston Respublikasi	123,8	129,9	116	105,5	103,5	93,9	118,7	115,8	118,7	117,2
3	Andijon viloyati	123,1	120,8	118,4	122,7	112,1	95,8	121,7	113,3	98,1	119,5
4	Buxoro viloyati	121,6	126,8	114,6	101,9	111,4	83,7	128,4	132,9	106,6	110,5
5	Jizzax viloyati	125,4	123	115	122,5	111,6	88,6	157	103,9	113,2	103,3
6	Qashqadaryo viloyati	119,4	101,4	128,1	112,5	121,3	95,1	127,8	108,7	120,3	122,0
7	Navoiy viloyati	134,3	125,3	119,8	120,1	125,8	106	125,1	117,9	103,2	102,2
8	Namangan viloyati	104,3	119	112,9	114,8	122,5	78,4	147,3	116	110,7	111,8
9	Samarqand viloyati	116,6	120,7	114	112,1	112,7	125,1	120,4	122,9	117,3	115,9
10	Surxondaryo viloyati	122,4	100,3	125,1	111,9	117,9	107,4	178,4	81,4	113,1	104,3
11	Sirdaryo viloyati	111,2	109,8	112,8	120,2	124,1	104,5	150,4	107,9	115,5	110,9
12	Toshkent viloyati	128,3	105,9	122,3	128,4	114,4	77	165,4	124,8	122,5	110,2
13	Farg‘ona viloyati	117,4	110,9	110,3	108,1	108,2	96,4	135,5	114,9	107,0	101,1
14	Xorazm viloyati	113,9	133,7	120,4	105,2	114,3	110,5	130,3	111,7	112,2	117,8
15	Toshkent shahri	113,5	132,3	117	112,1	115,5	94,9	116,5	110,7	111,9	109,6

6-jadval tahlil natijalari 2015-2024-yillar mobaynida Respublikamiz hududlarida tibbiy xizmatlar sohasini rivojlanishi va o‘shish sur‘atlarida o‘zgarishlar ro‘y berganini ko‘rsatdi. 2027-yilda mamlakatimizda tibbiy xizmatlar o‘shish sur‘ati 10,5 foizni tashkil etgan. Yuqori o‘shish sur‘atlari Qashqadaryo viloyatida -22,0foiz, Andijon viloyatida - 19,5foiz, Xorazm viloyatida - 20,3 foiz, Qoraqalpog‘iston Respublikasida – 17,2foiz va Samarqand viloyatida - 15,9 foizga o‘sganligi aniqlandi. Farg‘ona viloyatida tibbiy xizmatlarni o‘shish sur‘atlariga nisbatan teskari tendentsiyada shakllangan. Buni eng avvalo tibbiy xizmatlar bozorini qisqarganligi va tarkibiy o‘zgarishlar natijasini hosilasi ta’siri doirasida yuz bergan deyish mumkin.

Tadqiqot davomida 2020-2024-yillar davomida Samarqand viloyatida sog‘liqni saqlash xizmatlari va boshqa tarmoqlardagi xizmatlar turlarining hajmi tahlil qilindi (8-jadval). Mavzuning maqsadidan kelib chiqqan holda bizlar sog‘liqni saqlash xizmatlarining dinamikasini o‘rgandik. Tahlil natijalari ko‘ra so‘nggi besh yil davomida sog‘liqni saqlash xizmatlarining hajmi barqaror oshib

¹¹ O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi ma’lumotlari asosida muallif tomonidan tuzildi.

borgan. Jumladan, 2020-yilda ushbu ko‘rsatkich 260,7 mlrd so‘mni tashkil etgan bo‘lsa, 2024-yilda sog‘liqni saqlash xizmatlarining hajmi 1 106,0 mlrd so‘mga etgan yoki 2020-yilga taqqoslaganda 4,2 martaga ortgan.

7-jadval

2020-2024-yillar davomida Samarqand viloyatida sog‘liqni saqlash xizmatlari va boshqa tarmoqlardagi xizmatlar turlariniing hajmi¹² (mlrd. so‘mda)

Sohalar va tarmoqlar	Yillar					2024-yilda 2020-yilga nisbatan marta ortish,
	2020	2021	2022	2023	2024	
Jami xizmatlar	14 086,1	18 259,0	22 953,6	29 023,1	58 875,7	4,1
Shu jumladan:						
Aloqa va axborot-lashtirish	716,9	835,8	1 073,7	1 364,5	2 013,4	2,8
Moliya xizmatlari	2 123,6	2 613,2	3 590,7	4 559,6	5 505,9	2,5
Transport xizmatlari	3 371,1	4 604,7	5 383,4	6 680,9	9 865,5	2,9
Shu jumladan: avto-transport xizmatlari	3 252,1	4 335,5	5 002,6	6 093,5	8 723,4	2,6
Yashash va ovqatlanish xizmatlari	400,0	629,6	1 063,8	1 675,8	19 69,0	4,9
Savdo xizmatlari	4 205,2	5 175,9	6 239,8	7 493,1	10 590,6	2,5
Ko‘chmas mulk bilan bog‘liq bo‘lgan xizmatlar	321,7	466,8	567,2	658,5	1 020,6	3,1
Ta‘lim xizmatlari	694,2	1 003,6	1 202,0	1 593,8	2 343,5	3,3
Sog‘liqni saqlash xizmatlari	260,7	341,2	464,4	616,8	1 106,0	4,2
Ijara va prokat xizmatlari	423,6	548,4	662,0	787,4	1 077,7	2,5
Kompyuter va maishiy tovarlarni ta‘mirlash	367,7	538,3	650,7	820,8	1 405,5	3,8
Shaxsiy xizmatlar	545,0	761,3	999,7	1 290,1	1 771,3	3,2
Me‘morchilik sohasidagi xizmatlar	321,1	318,3	370,1	414,6	536,5	1,6
Boshqa turdagi xizmatlar	335,3	421,9	686,1	1 066,9	1 943,2	5,7

Mamlakatimizda makroiqtisodiy barqarorlikni ta‘minlash hamda resurslardan samarali foydalanishda investitsion faoliyatni amalga oshirish muhim ahamiyatga egadir. Shu nuqtai-nazardan tadqiqot ishida Samarqand viloyatida investitsiyalar

¹² Manba: O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi Samarqand viloyat statistika boshqarmasi ma‘lumotlari.

va xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar ko'rsatuvchi obyektlarda qurilish faoliyatining asosiy ijtimoiy - iqtisodiy ko'rsatkichlari tahlil etildi. Tahlil natijalari viloyatda asosiy kapitalga o'zlashtirilgan investitsiyalarning YaHMDagi ulushi 2020-yilda 21,5 foizni tashkil etgan bo'lsa, bu ko'rsatkich 2024-yilga kelib 30,3 foizga oshgan. Albatta, bu viloyatda investitsion jozibadorlik o'sayotganligining ifodasi hisoblanadi. Kasalxonalar soni 2020 -yilda 3000 tadan, 2024- yilga kelib, 3900 taga ko'paygan. Poliklinika muassasalari, shu jumladan qishloq vrachlik punktlari, smenada qatnov 2020-yilda 4000 tadan, 2024-yilga kelib, 10000 taga ko'paygan (8-jadval).

8-jadval

Samarqand viloyatida investitsiyalar va xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar ko'rsatuvchi obyektlarda qurilish faoliyatining asosiy ijtimoiy - iqtisodiy ko'rsatkichlari¹³

Ko'rsatkichlar	Yillar					2020-2024-yillarda o'zgarish, (marta yoki foiz)
	2020	2021	2022	2023	2024	
Asosiy kapitalga o'zlashtirilgan investitsiyalar - jami, mlrd. so'm	14656,2	15641,6	22656,4	25717,1	29632,5	2,2 marta
Asosiy kapitalga o'zlashtirilgan investitsiyalarning YaHMDagi ulushi, foiz	21,5	26,3	33,4	29,7	30,3	1,4 marta
Uy-joylarning umumiy maydoni ming m ²	782,0	858,3	477,1	303,9	408,0	-0,5 marta
Umumta'lim maktablari, ming o'quvchi o'rin	13,1	7,0	20,0	12,8	9024,0	688 foiz
Kasalxonalar, ming yotoq	0,3	0,8	0,3	585,0	390,0	1,3 marta
Poliklinika muassasalari, shu jumladan qishloq vrachlik punktlari, smenada ming qatnov	0,4	0,1	0,1	0,1	100	2,5 marta
Qurilish ishlari, mlrd. so'm	5755,3	7385,7	8895,4	10177,6	14017,1	2,4 marta

Tadqiqot ishida Samarqand viloyatida tibbiy xizmat ko'rsatishning tashkiliy tuzilmasi holati tahlil qilindi (9-jadval).

Keltirilgan jadval ma'lumotlaridan quyidagi xulosalarga kelindi:

- Viloyatda tibbiy xizmat ko'rsatuvchi subyektlar soni 2020-yilga nisbatan 2024-yilda 200 taga ko'payib, o'sish sur'ati 25,7 foizni tashkil qildi. Shundan xususiy shifoxonalar soni 5 yil ichida 186 taga oshib, 2024-yilda 636 taga yetib, ularning o'sishi 41,3 foiz ni tashkil etdi.

¹³ Muallif tomonidan Samarqand viloyati Statistika boshqarmasi ma'lumotlari asosida hisoblangan.

- Tibbiy xizmat ko'rsatuvchi subyektlarda koykalar soni ham tahlil olib borilgan yillarda faqat o'sish tendensiyasiga ega bo'lib, 2023-yilda 2019-yilga nisbatan salkam 3800 taga ortib, uning o'sishi 32,7 foizga yetgan. 2024 yilda davlat shifoxonalari mavjud koykalar soni – 12614 tani, xususiyl shifoxonalardagi koykalar soni esa - 2800 tani tashkil qilgan. Koykalar sonining o'sishi, xususiyl shifoxonalarda – 124 foizni, davlat shifoxonalari esa – 21,7 foizni tashkil qilgan.

9-jadval

Samarqand viloyatida tibbiy xizmat ko'rsatishning tashkiliyl tuzilmasi tahlili

№	Ko'rsatkichlar	Yillar					2024 yilda 2020 yilga nisbatan	
		2020	2021	2022	2023	2024	Farqi (+;-)	O'zgarish sur'ati,foiz
1.	Samarqand viloyatida tibbiy xizmat ko'rsatuvchi subyektlar soni, dona	778	825	884	935	978	200	125,7
	Shu jumladan davlat shifoxonalari, dona	328	335	349	349	342	14	104,3
	Xususiyl shifoxonalari, dona	450	490	535	586	636	186	141,3
2.	Samarqand viloyatidagi tibbiy xizmat ko'rsatuvchi subyektlarda koykalar soni, dona	11617	12522	13472	14343	15414	3797	132,7
	Shu jumladan davlat shifoxonalari, dona	10367	10872	11372	11922	12614	2247	121,7
	Xususiyl shifoxonalarda, dona	1250	1650	2100	2421	2800	1550	224,0
3.	Shifokorlar soni, kishi	8 997	9 860	10417	11017	11598	2601	128,9
	Shu jumladan davlat shifoxonalari	8 297	8 610	8 917	9 217	9 548	1251	115,1
	Xususiyl shifoxonalarda	700	1250	1500	1800	2050	1350	292,8

- Aholiga tibbiy xizmat ko'rsatuvchi shifokorlar soni Samarqand viloyatida 2024-yilga kelib – 11598 nafarga yetgan. Ushbu ko'rsatkichni 2020-yil bilan taqqoslaganda esa 2024 yilda shifokorlar soni – 2601 nafarga ko'paygan. Xususiyl shifoxonalarda faoliylat ko'rsatayotgan shifokorlar sonining o'sish sur'ati 2024-yilda 2020-yilga nisbatan salkam 3 barobarga oshgan.

Xulosa qilib aytganda, Samarqand viloyatida tibbiy xizmat holatining asosiy ko'rsatkichlari tahlili natijalarini ijobiy baholash mumkin.

Jahon iqtisodiyotining globallashuvi sharoitida davlat va xususiyl sektor hamkorlik aloqalarini rivojlantirish usullarini joriyl etish, tibbiy xizmatlar sohasida davlat - xususiyl sherikligi shakllari va modellarini o'rganish, davlat - xususiyl sherikligi loyihalari riskini darajasini tahlil qilish, davlat va xususiyl sektor hamkorligining institutsional asoslarini takomillashtirish, tibbiy xizmatlar sohasida ijtimoiyl loyihalar samaradorligini oshirish, davlat - xususiyl sherikligi loyihalarini

boshqarish tizimini takomillashtirish, tartibga solish mexanizmlarini takomillashtirish ilmiy tadqiqotlarning muhim yo‘nalishlari hisoblanadi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil,16-apreldagi “Sog‘liqni saqlash sohasida davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi 1690-sonli qarori tibbiyot sohasida yangi davrni boshlab berdi. Ushbu hujjat davlat hamda xususiy shifoxonalarning birgalikda ishlashi, investorlarning yurtimiz hududida, davlat sektorida faol ish yuritishi uchun huquqiy asos bo‘lib xizmat qiladi. Endilikda investorlar o‘zlariga qulay bo‘lgan muhitda, o‘zlari istagan davlat tibbiyot muassasalariga investisiya kiritish imkoniyatiga ega. Shu bois, tadqiqotda tibbiy xizmatlar ko‘rsatuvchi xususiy shifoxonalar bilan DXSHligi o‘zaro munosabatlarini rivojlantirishning asosiy tamoyillari taklif etildi (10-jadval).

10-jadval

Tibbiy xizmatlar ko‘rsatuvchi xususiy shifoxonalar bilan DXSHligi o‘zaro munosabatlarini rivojlantirishning asosiy tamoyillari¹⁴

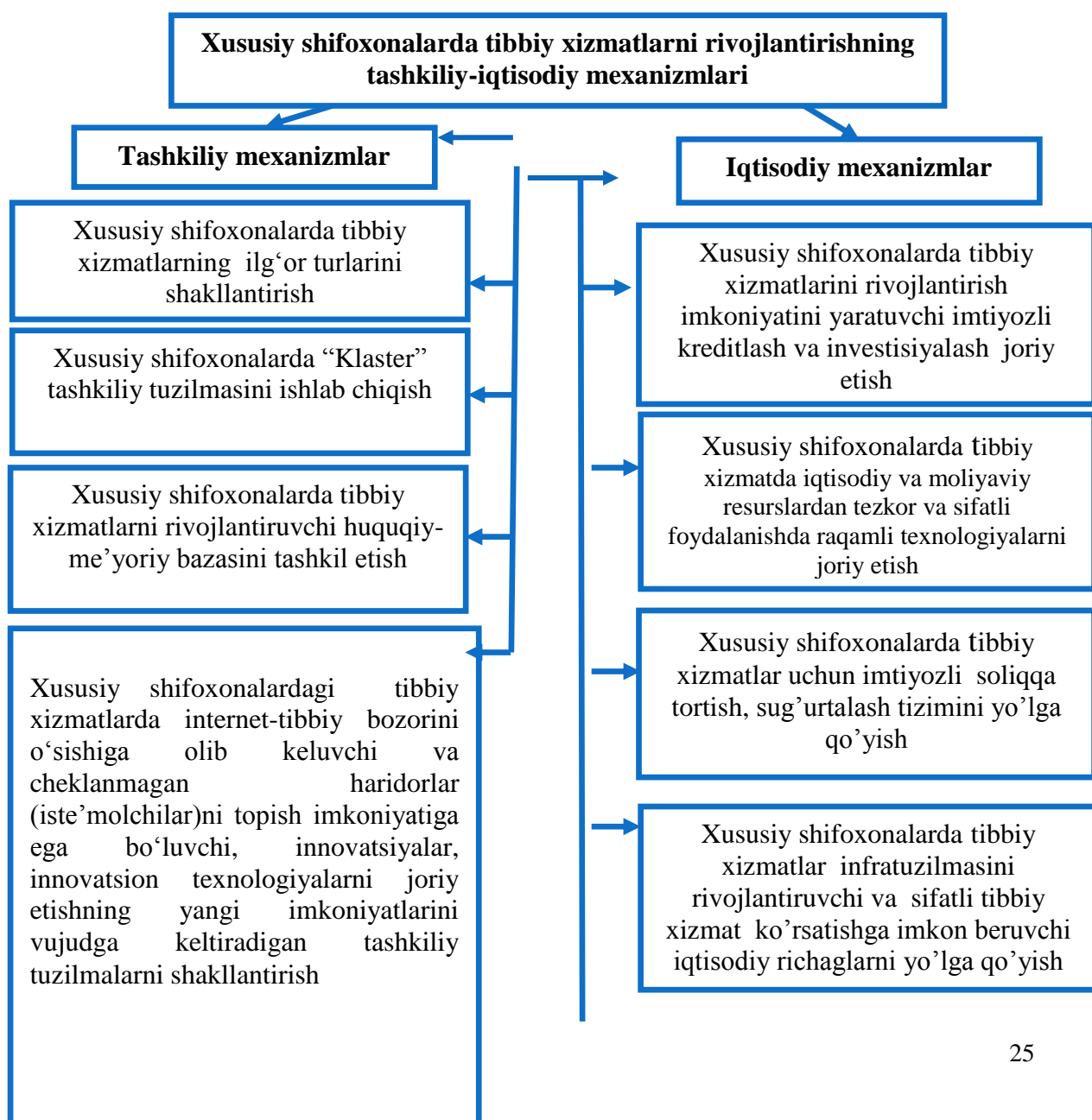
Tibbiy xizmatlar sohasida DXShni rivojlanish tamoyili	Tamoyilning asosiy mohiyati va mazmuni
To‘lovlilik tamoyili	Hamkorlik ishtirokchilari o‘zlarining ishtirok etishi bo‘yicha qiymatli o‘lchovini aniqlaydi hamda tartib va olinayotgan foyda normasini kelishadilar.
Tanlov o‘tkazish tamoyili	Davlat va tibbiy xizmat vakillari o‘rtasida DXSH shartnomasini tuzish tanlov natijalari bo‘yicha amalga oshiriladi.
Muddatlilik tamoyili	Hamkorlik munosabatlarini rasmiylashtirish yo‘lida yangi moddiy aktivlar qurish muddati, qarz mablag‘larni qaytarish, kapitali o‘zini qoplashi bo‘yicha reglament belgilanadi.
Qaytarishlilik tamoyili	Loyihaning yakunlanishi bo‘yicha sheriklardan biri boshqa sherikdan shartnomaga muvofiq mulk va boshqarish huquqini oladi, boshqa sherik esa (xususiy tadbirkor) loyiha doirasida ishlab chiqilgan tovarlar va xizmatlarni realizatsiya qilishdan daromadlar ko‘rinishida ilgari qo‘yilgan investitsion resurslarni kelishilgan muddatda o‘ziga qaytarib oladi.
Tenglik tamoyili	Sheriklik ishtirokchilarini tanlashda ijtimoiy tengsizlik (ijtimoiy kelib chiqishi, siyosiy qarashlari bo‘yicha) va kamsitishning boshqa turlari (hududiy belgilari, dunyoqarash, diniy e‘tiqod va b.)ga yo‘l qo‘yilmaydi.
Maqsadga yo‘naltirilganlik tamoyili	Tibbiy xizmatlarni DXSH loyihasini ishlab chiqish va realizatsiya qilishning barcha bosqichlarida barcha tardagi resurslardan foydalanishni shartlovchi shartnoma shartlariga qat’iy rioya qilinadi.

¹⁴ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Dissertasiya ishining uchinchi bobi – **O‘zbekistonda xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va istiqbollari prognozlash deb nomlanadi.** Uchinchi bob - O‘zbekiston xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirishning strategik yo‘nalishlari, xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va samaradorligini oshirish borasida tavsiyalar va xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish asosida davolash sog‘lomlashtirishning istiqboldagi imkoniyatlari va prognozi bo‘yicha takliflar va amaliy tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Bugungi kunda sog‘liqni saqlash sohasida xususiy shifoxonalar ham mamlakatimizda yetarli darajada faoliyat ko‘rsatmoqda.

Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligini oshirishda kadrlar salohiyatidan foydalanishning asosiy yo‘nalishlari hamda tibbiy personalni boshqarish prinsiplari va usullarini takomillashtirish yo‘llari, tibbiy xizmatlar samaradorligini oshirishda mavjud muammolarini bartaraf etishga qaratilgan “MICE tibbiyot xizmatlari”ni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi takomillashtirildi(3-rasm)



3-rasm. Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari

O‘zbekistonda xalqaro tibbiy xizmatlar tashqi muhitini yaratish, ilg‘or zamonaviy tibbiyot texnologiyalari bilan uyg‘unlashgan chinakam noyob davolash usullari xususida tajriba almashish, yuqori malakali mutaxassislar bilan uchrashuvlar o‘tkazish, innovatsion usullar borasida anjumanlar qatnashish va yuqori sifatli tibbiy yordamga intilayotganlar uchun tobora jozibali tibbiy xizmatlarni ko‘rmalarini tashkil etish pirovardida turli manfatlarni muvofiqlashtirish va birlashtirish, shu asosda mamlakatimizda yagona tibbiy xizmatlar ishbilarmonlik makonini barpo etish zaruriyatining “MICE tibbiy xizmatlari” rivojlantirish asoslab berildi. “MICE tibbiy xizmatlar” bu turli tibbiy xizmatlarni o‘z ichiga olgan va keng qamrovli tibbiy xizmatlarini taqdim etadigan konferensiyalar, anjumanlar va boshqa ishbilarmonlik tadbirlarni innovatsion rivojlantirish va tashkil etish” deb ta’riflandi. Shunday qilib, “MICE tibbiy xizmatlari”ni ushbu sohadagi faoliyatning 4 ta asosiy yo‘nalishini qamrab oluvchi faoliyat turi sifatida tadqiq etish mumkin. Bular:

- Meetings – tibbiy xizmat safarlari paytidagi muzokaralar, taqdimotlar va uchrashuvlar;
- Incentives – kompaniya xodimlari uchun rag‘batlantiruvchi, motivatsion, jamoaviy sayohatlar;
- Conferences – konferensiyalar, kongresslar, forumlar va seminarlar;
- Exhibitions – ko‘rgazmalar, press-turlar, festival va konsertlar.

Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni raqamlashtirishning tizimli tashkil etish unda raqamli texnologiyalarning qo‘llash uchun eng avvalo quyidagi ishlarni amalga oshirish maqsadga muvofiq:

- xususiy shifoxonalardagi tibbiy xizmatlarda sog‘lom raqobat, ishbilarmonlik va investitsiya muhiti tubdan yaxshilash uchun zarur sharoitlarini yaratish;
- xususiy shifoxonalardagi tibbiy xizmatlarda davlat ishtirokini kamaytirish, xususiy sektorni jadal rivojlantirish;
- xususiy shifoxonalardagi tibbiy xizmatlarda modernizatsiya va diversifikatsiya qilish, mehnat unumdorligi oshirish orqali yuqori iqtisodiy o‘sishga erishish;
- xususiy shifoxonalardagi tibbiy xizmatlarda “yashirin” iqtisodiyotga barham berish va sohada korrupsiyani to‘liq bartaraf etish;
- xususiy shifoxona tibbiy xizmatlariga yuqori malakali kadrlarni jalb etish va ularni salohiyatidan unumli foydalanish;

Shuningdek, tibbiy sohasida raqamli texnologiyalar asosida “raqamli tibbiy” ni jalb etish quyidagi yangi imkoniyatlarni ochib beradi:

- xususiy shifoxonalardagi tibbiy xizmatlarda elektron biznesni qo‘llash natijasida sohada pul topish va daromadni ko‘paytirishning yangi imkoniyatlarini yuzaga keltiradi;

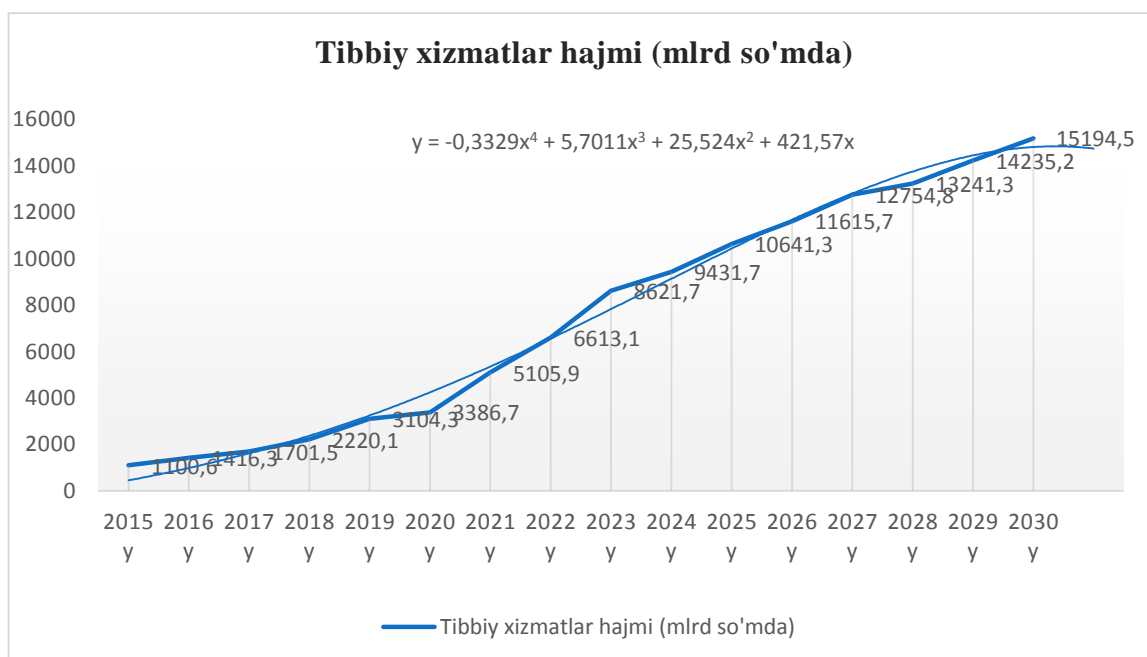
- xususiy shifoxonalardagi tibbiy xizmatlarda internet-tibbiy bozorini o‘rishiga olib keladi va cheklanmagan haridorlar (iste‘molchilar)ni topish imkoniyatiga ega bo‘ladi.

- xususiy shifoxonalardagi tibbiy xizmatlarda innovatsiyalar, innovatsion texnologiyalarni joriy etishning yangi imkoniyatlarini vujudga keltiradi. Shuningdek, tibbiy innovatsiyalarini joriy etishning hayotiylik davri qisqaradi.

- xususiy shifoxonalardagi tibbiy xizmatlarda “sun‘iy intellekt” va “raqamli texnologiya”larni qo‘llash natijasida tibbiy sohasida haridor (bemor)larning hohish istaklarini, ularning ongini oldindan bilish imkoniyatiga ega bo‘linadi va natijada ularning ehtiyojlariga mos talablarni ishlab chiqarish, iste‘molchilar talabini qondirish imkoniyati yaratiladi.

- xususiy shifoxonalardagi tibbiy xizmatlarda mijozlar to‘g‘risida raqamli texnologiyalar asosida katta hajmdagi sohaga tegishli ma‘lumotlarni tahlil qilish, qayta ishlash hamda ijobiy maqsadlarda foydalanish imkoniyati yaratiladi.

Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirishning istiqbollarni aniqlash va tegishli ko‘rsatkichlarini ishlab chiqish, bu sohani barqaror va samarali tarzda rivojlantirish uchun zarurdir. Bugungi kunda tibbiy xizmatlar mamlakatimizda xizmat ko‘rsatish sohasining asosiy faoliyat turlaridan biri hisoblanadi. Tibbiy xizmatlarni rivojlantirishning prognoz parametrlarini ishlab chiqish uchun milliy iqtisodiyotimizda 2015-2024 yillardagi xizmatlar hajmi va tibbiy xizmatlarining o‘rishi kabi ko‘rsatkichlar asos qilib olindi (4-rasm).



4-rasm. O‘zbekiston Respublikasida davlat va xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar rivojlanishining 2025-2030-yillarga mo‘ljallangan prognoz parametrlari (mlrd so‘mda)

Shu jihatdan tibbiy xizmatlarning rivojlanishi O‘zbekiston Respublikasida xizmat ko‘rsatuvchi sub‘ektlar sonining o‘rishiga bevosita ta‘sir qiladi.

O‘zbekiston Respublikasida tibbiy xizmatlar rivojlanishining 2025-2030-yillardagi prognoz parametrlariga ko‘ra, 2025-yilda 10641,3 mlrd so‘mni, 2026-

yilda 11615,7 mlrd soʻmni va 2030-yilga borib mazkur koʻrsatkich 15194,5 mlrd soʻmni tashkil etishi mumkin. Aniqlangan prognoz parametrlariga koʻra, Oʻzbekiston Respublikasida tibbiy xizmatlar rivojlanishi 2030-yilda 1,5 barobarga oshishi bashorat qilindi.

XULOSA

Dissertasiya mavzusi yuzasidan bajarilgan tadqiqotlarning natijalari bo'yicha quyidagi xulosa va takliflar hamda amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi:

1. Tadqiqot davomida olingan natijalarda xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish va samaradorligini oshirish milliy iqtisodiyot uchun muhim ijtimoiy va iqtisodiy ahamiyatga egaligi, aholiga ko'rsatiladigan turlari bo'yicha tasnifini tarkibiy tuzilishi va turlari aniqlandi, takomillashtirilgan mualliflik ta'rifi ishlab chiqildi. Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar rivojlantirish va samaradorligini oshirish mintaqalarning iqtisodiy barqarorligini ta'minlashga xizmat qiladi. Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni rivojlantirish ochiq murakkab soha sifatida mahalliy aholi uchun sog'ligini tekshirish va bemorlarni sog'aytirishga xizmat qiladi shuningdek, ularning tibbiy madaniyati va bilimlarini oshirishga yordam beradi.

2. Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar va uning bozori ijtimoiy, iqtisodiy va institutsional imkoniyatlar doirasida rivojlanadigan, iqtisodiy jarayonlarda talab va taklifni tartibga keltiruvchi iqtisodiy mexanizmlardan tashkil topgan sog'liqni-saqlash tizimiga tegishli soha hisoblanadi. Tibbiy xizmatlar sohasining rivojlanishi mazkur tadqiqotda hukumat tomonidan qabul qilingan sog'liqni-saqlash to'g'risidagi qonun, farmon va qarorlar metodologik asos sifatida qabul qilindi. Shunga muvofiq, quyidagi yo'nalishlar bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqildi va asoslandi: O'zbekiston Respublikasida tibbiy xizmatlarni rivojlanish bosqichlari va evolyutsiyasi, tibbiy xizmatlarning maqsadi, turi, davolash usullari, geografik joylashuvi, ijtimoiy-demografik va xizmat darajasi bo'yicha tasnifi, boshqarish tizimi, samaradorligini oshirish, xususiy shifoxonalarda xarajatlarning guruhlanishi, institutsional tizimi.

3. Jahom mamlakatlarining xalqaro amaliyotda tibbiy xizmatlarni xususiy sektori yani xususiy shifoxonalar rivojlanganligi, sog'liqni-saqlash tizimida xususiy shifoxonalari sohaning asosiy qismini tashkil etishi, yuqori sifatli tibbiy xizmat, robotik jarrohlik, regenerativ tibbiyot, integral tibbiyot, raqamlashtirilgan sog'likni-saqlashni asosiy maqsadga aylanganligi Markaziy Osiyo va xorijiy mamlakatlaridagi ilg'or tibbiy xizmatlarning tajribasini O'zbekiston shart-sharoitlaridan kelib chiqib foydalanish yo'nalishlari tavsiya qilindi.

4. Tahlillar tibbiy xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar makro va mikro darajada amalga oshishi ko'rsatdi. Makro darajada – bu turli xil tibbiy xizmatlarni milliy va xalqaro bozorlarda ko'rsatish jarayonidir. Mikro darajada – ixtisoslashgan xususiy shifoxonalarning mahalliy iste'molchilarga ko'rsatishda jarayon amalga oshiriladigan jarayon hisoblanadi;

5. Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar – davolash, rehabilitatsiya, sog'lomlashtirish maqsadida shifokor tomonidan eng qulay va mos tashhiz retseptini tanlash, bemor turiga asosan mos davolash turini aniqlab olish, bemorga (iste'molchiga) tibbiy xizmatlar haqida shifokor maslahatlar berib borish kabi xizmatlar majmuidir.

6. Tibbiy xizmatlarni rivojlantirishda xususiy shifoxonalar bilan DXShchiligi faoliyatining tadbirkorlik muhiti, boshqarish jarayonlari, uning samaradorligini

aniqlash, olingan natijalardan amaliyotda foydalanish, tibbiy xizmatlar bozorini iqtisodiy vositalar orqali boshqarish, mavjud tibbiy resurs salohiyatidan samarali foydalanish, tibbiy xizmat sifatini oshirish, mahalliy va jahon bozori talablariga moslashish yo'nalishlari tavsiya qilindi.

7. Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar samaradorligi deganda tibbiy xizmat ko'rsatish jarayonida vujudga keladigan daromadlarni xarajatlarga nisbatan natijaviyligi tushuniladi. Taklif etilgan mazkur ta'rifda samaradorlik ta'rifining umumiy qismi ya'ni olingan natija va qilingan xarajatlar nisbati ifodasi keltirildi. Biroq tadqiqotlarimiz xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni faoliyati va samaradorligini ifodalovchi ko'rsatkichlar tizimi hamon yetarli darajada asoslab berilmagan degan xulosalardan kelib chiqib - xususiy shifoxonalarning samaradorlik ko'rsatkichlari guruhi aniqlandi. Shuningdek xususiy shifoxonada samaradorlik ko'rsatkichlarini ifodalovchi natijaviylik bilan bog'liq ko'rsatkichlar tizimi va ularni aniqlash yo'llari borasida tavsiyalar ishlab chiqildi.

8. Tadqiqot natijalari xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlar aniqlanadigan har bir ko'rsatkich ularning amaliyotda qo'llanilishi lozim degan xulosani berdi. Ammo hozirgi paytda xususiy tibbiy xizmatlar shifoxonalari faoliyatini rivojlantirishda ulardan deyarli foydalanilmayapti. Natijada ko'pgina tibbiy xizmatlar korxonalari yaxshi faoliyat olib borgandek bo'lgani bilan moliyaviy ahvoli tang holatda ekanligiga guvoh bo'lamiz. Bularning hammasi tahlilning o'tkazilmayotganligidan, moliyaviy-xo'jalik faoliyatiga o'z vaqtida tashxis qo'ya olmayotganligidan dalolatdir. Shu tufayli tibbiy xizmatlar korxonalari samaradorligini baholash ko'rsatkichlari tizimi ishlab chiqildi va taklif etildi.

9. O'zbekiston Respublikasida 2015-2024-yillar davomida xususiy shifoxonalarda shifokorlar va ambulator-poliklinikalar soni ko'rsatkichlarining holati va o'zgarish dinamikasining tahlili 2024-yilga kelib shifokorlar soni 35980 nafarga ko'payganligini, ambulator-poliklinikalar soni esa 2623 taga ortganligini ko'rsatdi. Ushu holat O'zbekistonning mehnat bozorida tibbiy xizmatlar xodimlariga nisbatan talab yildan-yilga o'sib borayotgan tendentsiya mavjudligini ko'rsatdi. O'sish tendentsiyaning tahlil natigalariga asoslangan holda, O'zbekiston Respublikasi aholisiga tibbiy xizmatlar ko'rsatishning tarkibiy tuzilishini tasnifi **va marketing segmentlari** aniqlandi.

10. Xususiy shifoxonalarda tibbiy xizmatlarni modellashtirish dasturli maqsadli yo'nalishda ko'p omilli korelyatsion tahlil natijalariga ko'ra tibbiy xizmat ko'rsatish sohasida ko'rsatilgan xizmat hajmini oshirishga aholining pul daromadlari va xarajatlari katta ta'sir kuchiga ega ekanligiga asoslanib ishlab chiqildi. Undan tibbiy xizmatlarni tadqiq etish va ularning optimal yo'nalishlarini topishda muhim asos sifatida foydalanish tavsiya etildi.

11. O'zbekiston Respublikasida xalqaro tibbiy xizmatlar tashqi muhitini yaratish, ilg'or zamonaviy tibbiyot texnologiyalari bilan uyg'unlashgan chinakam noyob davolash usullari xususida tajriba almashish, yuqori malakali mutaxassislar bilan uchrashuvlar o'tkazish, innovatsion usullar borasida anjumanlar tashkil etish va yuqori sifatli tibbiy yordamga intilayotganlar uchun tobora jozibali tibbiy xizmatlarni ko'rgazmalarini tashkil etish pirovardida turli manfatlarni muvofiqlashtirish va birlashtirish, shu asosda mamlakatimizda yagona xususiy

shifoxonalarda tibbiy xizmatlar ishbilarmonlik makonini barpo etish zaruriyatining “MICE tibbiy xizmatlari” rivojlantirish asoslab berildi. “MICE tibbiy xizmatlar” bu turli tibbiy xizmatlarni o‘z ichiga olgan va keng qamrovli tibbiy xizmatlarini taqdim etadigan anjumanlar va boshqa ishbilarmonlik tadbirlarni innovatsion rivojlantirish va tashkil etish” deb ta’riflandi, “ishbilarmonlik tadbirkorligi” va “MICE tibbiy xizmatlari” atamaları o‘zaro bog‘liq, biroq bir xil tushunchalar emas degan xulosaga kelindi.

12. O‘zbekiston Respublikasida davlat va xususiy sektordagi tibbiy xizmatlar rivojlanishining 2025-2030-yillardagi prognoz parametrlariga ko‘ra, 2025-yilda 10641,3 mlrd so‘mni, 2026-yilda 11615,7 mlrd so‘mni va 2030-yilga borib mazkur ko‘rsatkich 15194,5 mlrd so‘mni tashkil etishi mumkin. Aniqlangan prognoz parametrlariga ko‘ra, O‘zbekistonda tibbiy xizmatlar rivojlanishi 2030-yilda 1,5 barobarga oshishi bashorat qilindi va sohani rivojlantirish bo‘yicha takliflar ishlab chiqildi. Istiqbolda O‘zbekiston Respublikasida davlat va xususiy sektordagi tibbiy xizmatlar rivojlanishi natijasida tibbiy xizmatlar bozorida taklifning ko‘payishi raqobatning kuchayishiga, pirovordida xususiy shifoxona tibbiy xizmatlarining elastik narxlarini shakllanishiga olib keladi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/25.12.2024.I.18.01
ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ
САМАРКАНДСКОМ ИНСТИТУТЕ ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА**

**САМАРКАНДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

АХМЕДОВ ЗАФАРЖОН АЗАМОВИЧ

**ПУТИ РАЗВИТИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ
МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ В ЧАСТНЫХ БОЛЬНИЦАХ (НА ПРИМЕРЕ
САМАРКАНДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

08.00.05 – Экономика отраслей сферы услуг

АВТОРЕФЕРАТ
Диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Самарканд – 2025

**Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам
зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией под номером B2025.1.PhD/Iqt4920**

Диссертация выполнена в Самаркандском государственном медицинском университете.
Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме))
размещен на веб-сайте Научного совета (www.sies.uz) и информационно-образовательном портале
«Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель:

Карабаев Санжар Абдусамтович
доктор философии (PhD) по экономическим наукам,
доцент

Официальные оппоненты:

Уразов Комил Бахрамович
доктор экономических наук, профессор
Ахраров Фарход Бахриддинович
доктор экономических наук, профессор

Ведущая организация:

**Самаркандский государственный университет
имени Шарафа Рашидова**

Защита диссертации состоится « 9 » 08 2025 года в 11⁰⁰ на заседании
научного совета DSc.03/25.12.2024.1.18.01 по присуждению ученой степени при Самаркандском
институте экономики и сервиса. Адрес: 140100, г.Самарканд, ул. Амир Темура, 9. Тел: (998 66)
233-19-84; Факс:(998 66) 231-12-53, email: sies_info@edu.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Самаркандского
института экономики и сервиса (зарегистрировано № 110). Адрес: 140100, г.Самарканд, ул.
Амир Темура, 9. Тел: (998 66) 233-19-84; Факс:(998 66) 231-12-53, email: sies_info@edu.uz.
Автореферат диссертации разослан « 26 » 07 2025 года.

Автореферат диссертации разослан « 26 » 07 2025 года.
(реестр протокола рассылки № 15 от « 26 » 07 2025 года).



М.Э.Пулатов

Председатель научного совета по
присуждению ученой степени, д.э.н.,
профессор

Ш.О.Кувандиков

Ученый секретарь научного совета по
присуждению ученых степеней, д.э.н.,
доцент

М.Т.Алимова

Председатель научного семинара при
научном совете по присуждению
ученых степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации (PhD) доктора философии)

Актуальность и востребованность темы диссертации. В мире спрос на медицинские услуги в течение последних пяти лет непомерно растет и постепенно выходит на устойчивый уровень. Среди стран мира с высоким уровнем развития здравоохранения в мировых рейтингах по медицинским услугам в 2024 году Тайвань вошел с рейтинговым индексом 78,7, Южная Корея - 77,7, Австралия - 74,1, а Канада - 71,3. На сегодняшний день сфера медицинских услуг, как одна из основных отраслей мировой экономики, вносит существенный вклад в социально-экономическое развитие отдельных стран и регионов. В рейтинге стран с сильнейшей системой здравоохранения показатель Узбекистана в 2024 году составил 36,26 и занимает 64 место из 110 стран мира¹⁵.

В мире важными направлениями научных исследований являются формирование новых альтернативных видов медицинских услуг, создание устойчивой системы частных медицинских услуг, переход к эффективному «конкурентному сотрудничеству (соконкуренции)» при использовании медицинских услуг в частных больницах, создание необходимой инфраструктуры внутреннего и международного внешнего рынка медицинских услуг, такой как современные кластеры, развивающие медицинские услуги в частных больницах, исходя из природно-географического положения стран, оптимизация требований тарифно-таможенных систем, применяемых к медицинским услугам, повышение инвестиционной привлекательности субъектов медицинских услуг в частных больницах, определение перспектив медицинских услуг в этих частных больницах.

В Узбекистане последовательно проводится системная работа по развитию медицинских услуг в частных больницах как одного из важных направлений развития цифровой экономики и глубокого внедрения инновационных технологий, обеспечения занятости, повышения доходов и качества жизни населения. Данная тенденция оказывает положительное влияние на развитие экономики, а также на увеличение объемов экспорта и рабочих мест.

В Узбекистане к 2025 году создано и работают на рынке медицинских услуг около 9500 частных больниц¹⁶. Однако на сегодняшний день активно развиваются клиники высших медицинских учебных заведений, где работают 70 % докторов медицинских наук, однако их потенциал не используется в полной мере. В условиях низкого инновационного потенциала специализированных центров слабая интеграция врачебной практики с образовательным процессом и наукой свидетельствует о неудовлетворительном уровне внедрения передовых достижений медицины в лечебно-диагностический процесс. Вышеперечисленные недостатки не

¹⁵ <https://www.google.com/search>

¹⁶ Источник: сведения Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан.

позволяют удовлетворять растущие требования населения к качеству медицинской помощи, оперативно реагировать на накопившиеся в регионах проблемы, добиваться позитивных изменений в сфере медицинских услуг. Данная потребность требует углубления научных исследований по развитию и повышению эффективности медицинских услуг в частных больницах и определяет актуальность темы исследования.

Данное диссертационное исследование служит в определенной степени реализации задач, определенных в Указах Президента Республики Узбекистан №УП-158 от 1 сентября 2023 года «О стратегии “Узбекистан - 2030”», УП-6318 от 30 сентября 2021 года «О дополнительных мерах по поддержке сферы услуг», №УП-5590 от 7 декабря 2018 года «О комплексных мерах по коренному совершенствованию системы здравоохранения Республики Узбекистан», №УП-102 от 14 апреля 2022 года «О мерах по созданию дополнительных удобств для деятельности частного сектора в медицине и поддержке работников данной сферы», Постановлениях Президента Республики Узбекистан №ПП-104 от 27 января 2022 года «О дополнительных мерах по развитию сферы услуг», №ПП-2863 от 1 апреля 2017 года «О мерах по дальнейшему развитию частного сектора здравоохранения», №ПП-415 от 28 декабря 2023 года «О дополнительных мерах по ускорению цифровизации системы здравоохранения и внедрению передовых цифровых технологий» и других нормативно-правовых документах, связанных с этой сферой.

Соответствие исследования требованиям приоритетных направлений развития науки и технологий республики. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики» развития науки и техники республики.

Степень изученности проблемы. Теоретические основы формирования медицинской экономики, эффективного использования ресурсов, обеспечения экономической стабильности, экономической и социальной эффективности были исследованы зарубежными учеными¹⁷, в том числе Кейнсом Дж. М., Маршаллом А., Фишером М., Хаксевером К. Х., Рендером Б. Р., Расселом Р.С., Мердиком Р. Г., Шумпетером Я. А., Портером

¹⁷ Кейнс Дж.М. Общая теория занятости, процента и денег / Пер. сангл. проф. Н.Н.Любимова, под. ред. д.э.н., проф. Л.П.Куракова. – М.: МИЭМП, 2010; Маршалл А. Принципы экономической науки / А.Маршалл: В 3 т. - М.: Прогресс-Т.3. 1984. -119 с.; Regional labor markets. Analytical contributions and cross-national comparisons. Ed. by. M.Fischer and P.Nijkamp. - Elsevier Science Publishing Co, 1987. -500 p.; Управление и организация в сфере услуг: теория и практика: Service Management and Operation – 2-е международ. изд. (пер. с англ. под науч. ред. В.В.Кулибановой) / К.Х.Хаксевер, Б.Р.Рендер, Р.С.Рассел, Р.Г.Мердик. – СПб и др.:ПИТЕР, бух, 2002. – 751 с.; Шумпетер Й. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия [Текст] / Й. Шумпетер: пер. с англ. предисл. В.С. Автономова. – М.: ЭКСМО, 2007. – 864 с.; Porter M., Teisberg E. Redefining Health Care: Creating Value Based Competition on Results. Harvard Business School Press, 2006; 3. Zuenkova, Yu.A. The struggle for patients and severe competition for compulsory health care. Vestnik MIRBIS, 202; Lukina, Yu.V.; Kutishenko, N.P.; Martsevich, S.Yu. Treatment adherence: modern view on a well known issue. Cardiovascular Therapy and Prevention, 2017; 5. Ivanov, A.V. Registers as the basis for data collection and evidence building. RealWorld Data & Evidence, 2021 \$,

М., Тейсбергом Э., Зуенковой Ю. А., Лукиной Ю. В., Кутишенко Н.П., Марцевичем С.Ю., Ивановым А.В. и другими исследователями.

Среди узбекистанских ученых изучению этих проблем посвящены научные труды¹⁸ Пардаева М. К., Пулатова М. Э., Мухаммедова М. М., Зайналова Д. Р., Мирзаева К. Дж., Тухлиева И. С., Аслановой Д. Х., Алимовой М.Т., Арабова Н.У., Ахмаджанова И.Х., Рахманова Д.Х., Дадаходжаевой М.Э. и других.

Однако в работах вышеперечисленных ученых были изучены некоторые аспекты путей развития и повышения эффективности медицинских услуг в частных больницах. Кроме того, вопросы повышения социально-экономической эффективности в процессе оказания медицинских услуг в частных больницах частично нашли отражение в виде комплексных исследований. Существующая в настоящее время нехватка исследований путей развития и повышения эффективности медицинских услуг в частных больницах требует проведения углубленных научно-методических исследований по данной теме.

Связь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего учебного заведения. Диссертационное исследование выполнено в рамках плана научно-исследовательских работ Самаркандского государственного медицинского университета по теме «Комплексные меры, направленные на развитие научно-исследовательской деятельности и повышение научного потенциала».

Целью исследования является разработка научно-практических предложений и рекомендаций по развитию и повышению эффективности медицинских услуг в частных больницах.

Задачи исследования:

раскрытие социально-экономической сущности понятия и эффективности медицинских услуг в частных больницах;

выявление научно-теоретических аспектов факторов, влияющих на классификацию и эффективность медицинских услуг в частных больницах;

изучение зарубежного опыта развития и повышения эффективности медицинских услуг в частных больницах;

анализ состояния и тенденций развития медицинских услуг в частных больницах Узбекистана;

¹⁸ Pardayev M.Q. Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyotining ayrim muammolari .Monografiya. Toshkent. «Navro'z», nashriyoti, 2014.; Po'latov M.E., Mirzayev Q.J., Sultonov Sh.A., Shavqiyev E. Global iqtisodiy rivojlanish .O'quv qo'llanma.T.: Fan va texnologiya, 2018. – 296 b.; Мухаммедов М.М.,Zaynalov J.R, Normurodov U.N., Ayubov I.I., Xalikov Y.M. va boshq. Iqtisodiyot nazariyasi. Darslik – Samarqand : “Fan bulog'i” nashriyoti, SamSI, 2022-y.-490 bet . Aslanova D.X., Alimova M.T., Norkulova D.Z. Turistik klaster. O'quv qo'llanma. Samarqand: Zarafshon, 2018. – 340 b., Arabov N.U., Artikov Z.S. Servis korxonalarida xizmat ko'rsatish sifatini oshirish. Inson kapitali va ijtimoiy rivojlanish jurnali//Samarqand, SamDU, № 1, 2021, 153-164 b.; Axmadjanov I.X. Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatida tibbiyot moddiy-texnika ta'minoti xizmatlarini ko'rsatish holati va istiqbollari // “Iqtisodiyot va innovasion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali. № 6, noyabr-dekabr, 2016 yil; Raxmanov D.X. O'zbekiston Respublikasida sog'liqni saqlash muassasalarini moliyalashtirishning ustuvor yo'nalishlari // “Iqtisodiyot va innovasion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali. № 3, mart, 2012- yil; Dadaxodjayeva M.E. Xorijiy davlatlarda sog'liqni saqlashni boshqarishning turli modellariga tavsif va xalqaro amaliyot // “Iqtisodiyot va innovasion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali. № 4, iyul-avgust, 2016- yil.

разработка рекомендаций по методике группировки и определения показателей эффективности медицинских услуг в частных больницах;

разработка эконометрической модели принципа взаимодействия ГЧП и развития медицинских услуг частных больниц с государственными предприятиями;

разработка рекомендаций по перспективам и прогнозным параметрам развития медицинских услуг частных больниц на основе лечения и оздоровления.

Объектом исследования взяты хозяйствующие субъекты, осуществляющие оказание медицинских услуг в частных больницах Самаркандской области.

Предметом исследования являются экономические отношения, реализуемые в частных больницах по развитию и повышению эффективности медицинских услуг.

Методы исследования. В диссертации при решении поставленных задач использовались такие методы, как логическая абстракция, сравнение, системный анализ, анализ и синтез, индукция и дедукция, перспективное прогнозирование.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

усовершенствовано содержание понятия «медицинские услуги» с учетом роли медицинских услуг в частных больницах, видов оказываемых ими услуг, факторов, влияющих на формирование, развитие и повышение эффективности медицинских услуг и их специфических особенностей;

разработана система показателей, выражающих эффективность медицинских услуг в частных больницах, методы их классификации, определения и анализа, усовершенствованы методы анализа факторов, влияющих на изменение показателей, выражающих эффективность медицинских услуг;

определены основные направления использования человеческих ресурсов для повышения эффективности медицинских услуг в частных больницах, а также пути совершенствования принципов и методов управления медицинскими кадрами, усовершенствован организационно-экономический механизм развития «МІСЕ медицинских услуг», направленный на устранение существующих проблем в повышении эффективности медицинских услуг в частных больницах;

разработаны среднесрочные прогнозные показатели увеличения доли медицинских услуг в ВВП на 2025-2030-годы на основе развития сферы медицинских услуг в Узбекистане.

Практическими результатами исследования являются:

разработаны роль медицинских услуг в частных больницах в условиях инновационного развития экономики, виды оказываемых ими услуг и их усовершенствованные определения;

выявлена система факторов, влияющих на формирование, развитие и повышение эффективности медицинских услуг в частных больницах, и их специфические характеристики;

разработана система показателей, выражающих эффективность медицинских услуг в частных больницах, методы их классификации, определения и анализа;

разработаны усовершенствованные методы анализа факторов, влияющих на изменение показателей, характеризующих эффективность медицинских услуг в частных больницах;

разработаны пути совершенствования принципов и методов управления медицинским персоналом в частных лечебных учреждениях, определяющиеся совершенствованием организационно-экономического механизма развития «МІСЕ медицинских услуг», направленного на устранение существующих проблем в повышении эффективности оказания медицинских услуг.

Достоверность результатов исследования объясняется использованием в процессе анализа официальных данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан, целесообразностью и научной обоснованностью подходов и методов, использованных в работе, апробацией на практике выводов, предложений и рекомендаций, изложенных в работе, внедрением научных результатов в практику.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования объясняется использованием разработанных научных рекомендаций по совершенствованию хозяйственного механизма сферы услуг, разработкой концепции повышения экономической эффективности на основе инновационного развития сферы услуг.

Практическая значимость результатов исследования определяется возможностью их использования при разработке комплекса мер по совершенствованию хозяйственного механизма сферы услуг на уровне республики и регионов, а также при разработке образовательных программ, учебников и учебных пособий по сферам услуг и экономическим направлениям.

Внедрение результатов исследования. На основе разработанных научных предложений по путям развития и повышения эффективности медицинских услуг в частных больницах:

усовершенствованное содержание понятия «медицинские услуги» с учетом роли медицинских услуг в частных больницах, видов оказываемых ими услуг, факторов, влияющих на формирование, развитие и повышение эффективности медицинских услуг и их специфических особенностей включено в учебник «Методы бизнес-исследований». (Постановление Самаркандского института экономики и сервиса Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан № 4 от 10-ноября 2023-года; регистрационный номер 109-10/11). Совершенствование содержания данного понятия позволило сформировать новые научно-методические подходы к повышению эффективности деятельности частных лечебных учреждений за счет более широкого понимания социально-

экономической сущности категории «медицинские услуги» в сфере медицины;

разработанная система показателей, выражающих эффективность медицинских услуг в частных больницах, методы их классификации, определения и анализа, усовершенствованы методы анализа факторов, влияющих на изменение показателей, выражающих эффективность медицинских услуг (Справка Министерства здравоохранения Республики Узбекистан от 15 мая 2025 года № 05-28/10851). Использование данного предложения расширило систему показателей, используемых для оценки эффективности оказания медицинских услуг в частных больницах, что позволило провести комплексную оценку этого процесса;

основные направления использования человеческих ресурсов для повышения эффективности медицинских услуг в частных больницах, а также пути совершенствования принципов и методов управления медицинскими кадрами, усовершенствован организационно-экономический механизм развития «МІСЕ медицинских услуг», направленный на устранение существующих проблем в повышении эффективности медицинских услуг в частных больницах (Справка Министерства здравоохранения Республики Узбекистан от 15-мая 2025-года № 05-28/10851). В результате использования данного предложения повысилась эффективность работы частных больниц;

разработанные среднесрочные прогнозные показатели увеличения доли медицинских услуг в ВВП на 2025-2030 годы на основе развития сферы медицинских услуг в Узбекистане (Справка Министерства здравоохранения Республики Узбекистан № 05-28/10851 от 15-мая 2025-года). В результате реализации прогноза прогнозируется, что объем медицинских услуг в Узбекистане в 2030 году составит 15 194,5 млрд сумов, увеличившись в 1,5 раза.

Апробация результатов исследования. Результаты данного исследования обсуждены на 4 международных научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. По теме диссертации опубликованы всего 12 научных работ, в том числе, 8 статьи в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для издания основных результатов докторских диссертаций, в том числе, 6 статьи - в республиканских, 2 статьи - в зарубежных журналах.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Общий объем работы составляет 168 страницы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во вводной части обоснована актуальность и необходимость темы, четко определены цель, задачи, объект исследования, а так же показано связь темы исследования с приоритетными направлениями развития науки и техники республики, изложены научная новизна, практические результаты, достоверность результатов исследования, отражена научная и практическая

значимость полученных результатов, приведены сведения о внедрении в практику, опубликованности полученных результатов, апробации результатов исследования, структуре работы.

В первой главе диссертации **«Научно-теоретические основы развития и повышения эффективности медицинских услуг в частных больницах** научно обоснованы понятие и социально-экономическая сущность эффективности медицинских услуг в частных больницах, изложены научно-теоретические аспекты факторов, влияющих на классификацию и эффективность медицинских услуг в частных больницах, а также зарубежный опыт развития и повышения эффективности медицинских услуг в частных больницах.

На сегодняшний день доля медицинских услуг в сфере услуг оказывает существенное влияние на глобальное развитие мировой экономики и имеет большое значение в развитии мирового разделения труда. Стоит отметить, что развитие медицинских услуг в мире приводит к укреплению здоровья стран, улучшению благосостояния населения и особенно расширению важных сторон экономики государств. В исследовательской работе научно обосновано, что Узбекистан, как один из центров мировой цивилизации, также занимает значимое место в истории сферы медицинских услуг, изучены социально-экономическая сущность развития медицинских услуг, роль и функции медицинских услуг в экономике страны. Раскрыты роль медицинских услуг в условиях инновационного развития экономики, виды оказываемых ими услуг, их усовершенствованные определения, система факторов, влияющих на формирование, развитие и повышение эффективности медицинских услуг, их специфические особенности.

В сфере медицинских услуг предоставляется ряд услуг. Их можно разделить на две большие группы: государственные бесплатные медицинские услуги и частные платные медицинские услуги. Государственные бесплатные медицинские услуги также имеют несколько направлений. Одно из них — услуги, связанные с размещением и временным проживанием гостей страны для пациентов. К ним также относятся услуги, предоставляемые гостиничным хозяйством. Их взаимосвязь между собой представлена на рисунке ниже (Рис.1)



Рис. 1. Виды медицинских услуг, оказываемых населению в государственных и частных больницах¹⁹

Сфера медицинских услуг, в свою очередь, делится еще на несколько групп. Это медицинские хозяйственные услуги, транспортные услуги, кроме того, к медицинским услугам в настоящее время относятся услуги по организации завтрака для пациентов, стоимость которых добавляется к стоимости госпитализации.

В исследовании также рассмотрены научно-методические основы развития сферы медицинских услуг в республике, и в соответствии с этим рассмотрены научные взгляды ряда ученых на развитие услуг, наряду с «медицинскими услугами», развитие сферы медицинских услуг. В частности, были проанализированы научные взгляды ведущих мировых классиков политической экономии (А.Смит, Д.Рикардо), проводивших научные исследования в этой области, а также специфические взгляды ведущих экономистов развитых стран (А.Самуэльсон, Р.Вернон) в этой области, а также научные взгляды и подходы ученых нашей республики (А.С.Усмонов, Ш.Шодмонов, Б.А.Абдукаримов, М.К.Пардаев, И.Иватов и др.). Разработана система показателей, выражающих эффективность медицинских услуг в частных больницах, методы их классификации, определения и анализа,

¹⁹ Разработано автором

усовершенствованы методы анализа факторов, влияющих на изменение показателей, выражающих эффективность медицинских услуг. Поскольку проводимые в Республике Узбекистан реформы направлены на повышение эффективности национальной экономики, развитие медицинских услуг в частных больницах является одним из важных направлений в повышении благосостояния населения, удовлетворении из года в год спроса на медицинские услуги. Поэтому в исследовательской работе важными задачами считаются развитие медицинских услуг в частных больницах и изучение его важных теоретических основ в условиях сегодняшней рыночной экономики, и этот процесс был глубоко изучен в данной диссертационной работе. Исходя из этого была раскрыта социально-экономическая сущность понятия медицинских услуг в частных больницах.

Медицинские услуги в частных больницах представляют собой совокупность таких услуг, как выбор врачом наиболее удобного и подходящего диагностического назначения с целью лечения, реабилитации и выздоровления, определение соответствующего вида лечения исходя из вида заболевания и предоставление пациенту (потребителю) медицинских консультаций по медицинским услугам. В соответствие с чем, медицинские услуги в частных больницах представляют собой разновидность сервисной деятельности, осуществляемой для удовлетворения медицинских потребностей населения в результате отношений купли-продажи между врачом и потребителем (пациентом). В результате исследования были проанализированы виды медицинских услуг, оказываемых населению в государственных и частных больницах в соответствие с классификацией Республики Узбекистан по видам экономической деятельности. Установлено, что в нашей стране частными больницами предоставляется 81 вид медицинских услуг. В табл. 1 ниже приведена информация о некоторых из их видов.

Таблица 1

Виды медицинских услуг, оказываемых населению в государственных и частных больницах по классификатору видов экономической деятельности Министерства финансов Республики Узбекистан²⁰

№	Код	Наименование медицинской услуги
1	86.21.10.120-00001	Услуга по проведению диспансерных осмотров госслужащих
2	86.21.10.120-00002	Услуга по проведению профилактических медицинских осмотров несовершеннолетних
3	86.90.15.000-00001	Услуга по проведению цитологических исследований
4	86.90.19.190-00001	Услуга по проведению патологоанатомических исследований при жизни
5	86.90.19.190-00002	Услуга по проведению патологоанатомических исследований после смерти (патологоанатомическое вскрытие)
6	86.90.19.110-00001	Услуга по организации санитарно-эпидемиологического обслуживания
7	86.90.19.190-00003	Услуга по вакцинации населения
8	86.90.15.000-00002	Услуга по проведению гистологических исследований
9	86.10.11.110-00001	Услуга по оказанию услуг врачами хирургического отделения больницы
10	86.10.11.120-00001	Услуги медицинскими сестрами хирургического отделения больницы
11	86.10.11.130-00001	Услуги младшим медицинским персоналом хирургического отделения больницы

²⁰ <https://tasniflagich.mf.uz/>

12	86.10.12.130-00001	Услуги младшим медицинским персоналом гинекологическо-акушерского отделения больницы
13	86.10.12.110-00001	Услуги врачами гинекологическо-акушерского отделения больницы
14	86.10.12.120-00001	Услуги фельдшерами гинекологическо-акушерского отделения больницы
15	86.10.14.110-00001	Услуги врачами-психиатрами
16	86.10.14.120-00001	Услуги, оказываемые средним медицинским персоналом психиатрических больниц
17	86.10.14.130-00001	Услуги, оказываемые младшим медицинским персоналом психиатрических больниц
18	86.10.13.110-00001	Услуги, оказываемые врачами реабилитационных центров
19	86.10.13.120-00001	Услуги, оказываемые медсестрами реабилитационных центров
20	86.10.13.130-00001	Услуги, оказываемые младшим медицинским персоналом реабилитационных центров
21	86.90.12.000-00001	Услуги по оказанию медицинской помощи
22	86.21.10.110-00001	Консультационные услуги, оказываемые врачами общей практики
23	86.21.10.130-00001	Услуги, оказываемые врачами общей практики по лечению (наблюдение, включая процедуры) (мониторинг, включая процедуры)
24	86.23.11.000-00001	Услуги в области ортодонтии
25	86.22.11.000-00001	Услуги по проведению медицинских исследований и расшифровок
26	86.90.19.110-00002	Услуги по выдаче санитарно-эпидемиологических заключений на пищевые и непищевые продукты
27	86.90.19.110-00003	Услуги по выдаче санитарно-эпидемиологических заключений, в том числе оценки химической безопасности печатной продукции (учебников)
28	86.90.15.000-00003	Услуги по проведению лабораторных анализов
29	86.90.19.110-00004	На оказание платных услуг региональных центров санитарно-эпидемиологического надзора услуга по оформлению разрешений
30	86.90.19.140-00002	Стабилизация окружающей среды

Целью оказания медицинских услуг в частных больницах является удовлетворение потребностей населения, улучшение жизни и занятости людей, повышение их благосостояния за счет увеличения доходов. Качество медицинских услуг зависит от состояния его материально-технической базы и структуры его инфраструктуры. В республике имеется достаточный потенциал для дальнейшего улучшения состояния технической базы и инфраструктуры медицинских услуг.

Факторы, влияющие на эффективность оказания медицинских услуг в частных больницах, были выделены в 5 групп, состоящих из 2 факторов по степени влияния, 2 по сегменту маркетинга, 7 по системному подходу, 2 по требованиям управления и 2 по конкурентной позиции, и сделан вывод о том, что их состав имеет сложную структуру (табл. 2).

Таблица 2

Факторы, влияющие на эффективность оказания медицинских услуг в частных больницах²¹

Группы	Признак группировки	Виды факторов
Группа 1	По уровню влияния	Макро; Микро
Группа 2	По отношению к маркетинговой сегментации	Эндогенные Экзогенные

²¹ Разработано автором

Группа 3	По отношению к системному подходу	политические экономические экологические организационные географические технологические информационные
Группа 4	По требованию менеджмента	Непосредственно управляемые Непосредственно неуправляемые
Группа 5	По масштабу конкурентоспособности	Постоянно сильные Слабые

Представленные классификационные группы факторов, влияющих на эффективность медицинских услуг в частных больницах, позволяют определить и оценить эффективность этих услуг на национальном, региональном и уровне предприятия, а также способствуют повышению эффективности. Данные группы факторов являются основой для проведения SWOT-анализа развития и эффективности медицинских услуг. Показатели, отражающие эффективность медицинских услуг в частных больницах, являются показателями, которые могут быть получены, с одной стороны, из общегосударственных статистических баз данных, а с другой стороны, из отчетов предприятий. Данные показатели могут быть использованы для определения эффективности как на национальном, так и на уровне предприятия.

На сегодняшний день имеется обширный зарубежный опыт развития медицинских услуг, и увеличение объема медицинских услуг за счет использования различных методов конвертации становится все более значимым в развитии медицинского предприятия. Исходя из мирового опыта, создается все больше возможностей для использования инновационных технологий в процессе конвертации для достижения стратегических целей, таких как захват новых рынков и увеличение рыночной доли предприятия.

На основе зарубежного опыта развития медицинских услуг в частных больницах, особенно позитивных достижений Германии, США, Франции, Англии в этом направлении, в данной научно-исследовательской работе приоритетными направлениями развития медицинских услуг в нашей республике были определены:

- развитие частного сектора медицинских услуг;
- организация частных предприятий медицинского обслуживания как основной части сектора в системе здравоохранения;
- предоставление населению качественных медицинских услуг за счет организации частных больниц;
- организация практик роботизированной хирургии, регенеративной медицины и интегрированной медицины в государственных и частных больницах;

- формирование системы инновационных технологий обслуживания, прежде всего цифровизации, при оказании медицинских услуг частными больницами с учетом видов медицинских услуг и т. д.

Эффективность медицинских услуг в частных больницах - это процесс, являющийся результатом социально-экономических отношений между затратами и доходами, понесенными при реализации медицинских услуг. В результате исследования разработана система показателей оценки эффективности оказания медицинских услуг в частных больницах, наименование показателя и порядок расчета в соответствии с представленным определением (табл. 3).

таблица 3

Система показателей оценки эффективности медицинских услуг в частных больницах²²

П/н	Наименование показателя	Порядок расчета	Примечание
1.	Рентабельность медицинской услуги, %	$R = \frac{D_{jami}}{X_{jami}} * 100,$	D_{jami} – всего доходы, сум, X_{jami} – всего затраты, сум
2.	Доля операционных расходов на медицинские услуги в выручке, сум	$K_{oper} = \frac{X_{oper}}{D_{jami}},$	X_{oper} – операционные расходы, D_{jami} – всего доходы, сум
3.	Доля доходов предприятий медицинской сферы в оборотном капитале, %	$K_{ayl} = \frac{D_{jami}}{A_{jami}} * 100,$	D_{jami} – всего доходы, сум, A_{jami} – всего оборотные средства, сум
4.	Эффективность трудовых ресурсов в медицинских услугах, сум	$S_{mehnat} = \frac{A_{jami}}{W_{jami}},$	A_{jami} – всего оборотных средств, сум, W_{jami} – заработная плата работников, сум
5.	Комплексный показатель эффективности деятельности предприятия медицинской службы (на основе КРП), сум	$C_{tibby xizmat} = \frac{(KPI) A_{jami}}{X_{mehnat} + Q_{tashqiayl} + Q_{ayl}},$	A_{jami} – всего оборотных средств, сум, X_{mehnat} – расходы на содержание работников, сум $Q_{tashqiayl}$ – среднегодовой внеоборотных средств, Q_{ayl} – среднегодовой остаток оборотных средств

таблица 4

²² Разработано автором.

**Показатели деятельности частных больниц Самаркандской области
в 2024 году**

№	Показатели	Название частной больницы			
		Zarmed	Bionur	Innova	Perfekt
Абсолютные показатели					
1.	Выручка от реализации медицинских услуг, млн. сум	16 880,0	17 840,0	28 450,0	6 800,0
2.	Среднегодовая стоимость основных фондов в оказании медицинских услуг, млн. сум	35 750,0	38 680,0	57 650,0	12 780,0
3.	Чистая прибыль от оказания медицинских услуг, млн. сум	3 750,0	3 710,0	6 671,5	1 237,4
Относительные показатели					
4.	Рентабельность деятельности, %	22,2	20,8	23,4	18,2
5.	Рентабельность основных фондов, %	10,4	9,6	11,5	9,6

В результате исследования показателей эффективности частных больниц Самаркандской области в 2024 году было выявлено, что самый высокий показатель эффективности оказания медицинских услуг частными больницами составил 128,5 процента в частной больнице «Zarmed», 126,2 процента в частной больнице «Bionur», 130,6 процента в частной больнице «Innova», 122,2 процента в частной больнице «Perfekt». Рентабельность основных средств составила 10,4 процента в частной больнице «Zarmed», 9,6 процента в частной больнице «Bionur», 11,5 процента в частной больнице «Innova», 9,6 процента в частной больнице «Perfekt». Рентабельность основных средств частной больницы «Innova» была выше (11,5 процента), чем в других частных больницах. Частная больница «Innova» продемонстрировала высокий спрос на медицинские услуги, частных медицинских услуг, высокую конкурентоспособность, производительность труда, чистую прибыль и рентабельность.

таблица-5

Динамика изменения доходов от медицинских услуг частных больниц Самаркандской области за 2020-2024 гг.

№	Частные больницы	Годы					Изменения в 2024-году по сравнению с 2020 годом (в foiz)
		2020	2021	2022	2023	2024	
1	Zarmed	8 270,0	9 780,0	12 500,0	14 640,0	16 880,0	204,1
2	Bionur	7 740,0	8 150,0	11 520,0	15 680,0	17 840,0	230,4

3	Innova	12 380,0	16 250,0	17 470,0	22 320,0	28 450,0	229,8
4	Perfekt	2 570,0	3 780,0	4 420,0	5 150,0	6 800,0	264,5

Анализ динамики изменения доходов от медицинских услуг частных больниц Самаркандской области за 2020-2024 годы, действующих в настоящее время на рынке медицинских услуг и выбранных в качестве объекта исследования, показал тенденцию роста. По сравнению с 2020 годом рост доходов от медицинских услуг частных больниц в 2024 году составил в частной больнице «Zarmed» 204,1 процента, в частной больнице «Bionur» 230,4 процента, в частной больнице «Innova» 229,8 процента и в частной больнице «Perfect» 264,5 процента. Тенденция увеличения доходов от медицинских услуг, оказываемых частными больницами Самаркандской области, в макроэкономическом плане объясняется ростом спроса на оказываемые ими частные медицинские услуги за последние пять лет, эффективной работой частных больниц на рынке медицинских услуг, предоставлением конкурентоспособных и качественных частных медицинских услуг.

Во второй главе диссертации **“Анализ состояния развития и показателей эффективности медицинских услуг в частных больницах Узбекистана”** проведен анализ состояния развития и тенденций медицинских услуг в частных больницах Узбекистана, методологии группировки и определения показателей эффективности медицинских услуг в частных больницах, принципа ГЧП в частных больницах с государственным здравоохранением и разработана эконометрическая модель развития.

Развитие частной медицины является важным направлением современных медицинских и социальных реформ. Проведена значительная работа по развитию частных медицинских учреждений, и по состоянию на 2024 год в сфере здравоохранения функционируют 10901 предприятий и организаций²³. Из них 9497 относятся к частным больницам и 1404 к государственным больницам.

Результаты нашего исследования свидетельствуют о росте численности медицинских работников и количество амбулаторно-поликлинических учреждений, оказывающих медицинские услуги в Узбекистане за последнее десятилетие. (рис. 2).

²³ Разработано автором

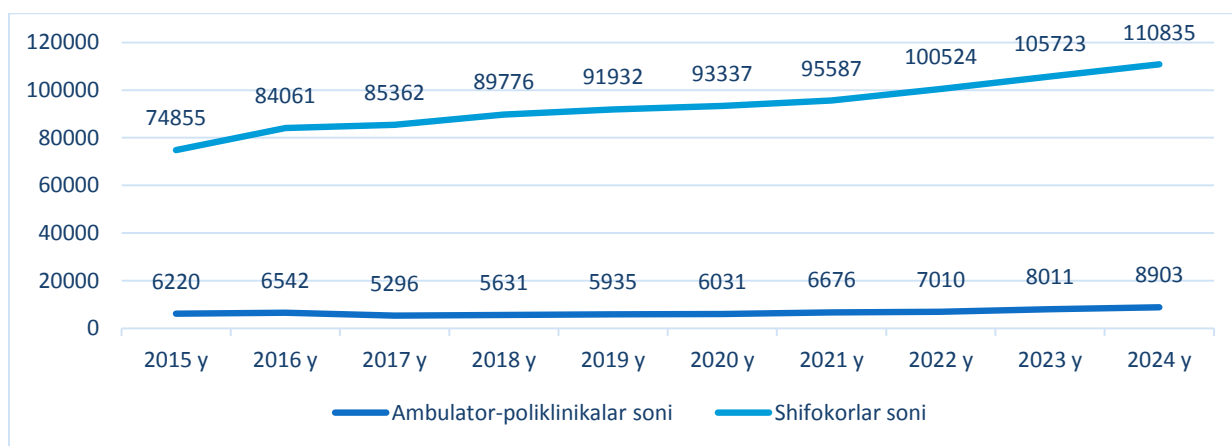


Рис.2. Состояние и динамика изменения численности врачей и амбулаторно-поликлинических учреждений в сфере медицинских услуг в Республике Узбекистан за 2015-2024 годы (ед.)

Анализ состояния и динамики изменения численности врачей и амбулаторно-поликлинических учреждений в сфере медицинских услуг в Республике Узбекистан за 2015-2024 годы, представленный на рис.3, показал, что к 2024 году численность врачей увеличилась на 35980, а количество амбулаторно-поликлинических учреждений увеличилось на 2683. Это свидетельствует о том, что спрос на медицинские кадры на рынке труда Узбекистана растет из года в год. Наличие тенденции к росту обуславливает необходимость проведения исследований институциональной базы, макроэкономических показателей, места в экспорте, структурной классификации и сегментов сбыта медицинских услуг.

В ходе наших исследований были проанализированы развитие и темпы роста сферы медицинских услуг в регионах нашей Республики за 2015-2024 годы (табл. 6).

таблица 6

Развитие и темпы роста сферы медицинских услуг в Республике Узбекистан в 2015-2024 годах (в %)

№	Области	Годы									
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Республика Узбекистан	117,2	122,2	116,9	113,4	114,7	94,8	128,5	113,4	112,3	110,5
2	Республика Каракалпакстан	123,8	129,9	116	105,5	103,5	93,9	118,7	115,8	118,7	117,2
3	Андижанская область	123,1	120,8	118,4	122,7	112,1	95,8	121,7	113,3	98,1	119,5
4	Бухарская область	121,6	126,8	114,6	101,9	111,4	83,7	128,4	132,9	106,6	110,5
5	Джизакская область	125,4	123	115	122,5	111,6	88,6	157	103,9	113,2	103,3
6	Кашкадарьинская область	119,4	101,4	128,1	112,5	121,3	95,1	127,8	108,7	120,3	122,0
7	Навоийская область	134,3	125,3	119,8	120,1	125,8	106	125,1	117,9	103,2	102,2
8	Наманганская область	104,3	119	112,9	114,8	122,5	78,4	147,3	116	110,7	111,8

9	Самаркандская область	116,6	120,7	114	112,1	112,7	125,1	120,4	122,9	117,3	115,9
10	Сурхандарьинская область	122,4	100,3	125,1	111,9	117,9	107,4	178,4	81,4	113,1	104,3
11	Сырдарьинская область	111,2	109,8	112,8	120,2	124,1	104,5	150,4	107,9	115,5	110,9
12	Ташкентская область	128,3	105,9	122,3	128,4	114,4	77	165,4	124,8	122,5	110,2
13	Ферганская область	117,4	110,9	110,3	108,1	108,2	96,4	135,5	114,9	107,0	101,1
14	Хорезмская область	113,9	133,7	120,4	105,2	114,3	110,5	130,3	111,7	112,2	117,8
15	Ташкентская область	113,5	132,3	117	112,1	115,5	94,9	116,5	110,7	111,9	109,6

В табл. 6 представлены результаты анализа изменений в развитии и темпах роста сферы медицинских услуг в регионах нашей республики за 2015-2024 годы. В 2024 году темп роста медицинских услуг в нашей стране составил 10,5 %. Наибольшие темпы роста зафиксированы в Кашкадарьинской области - 22,0 %, Андижанской области - 19,5 %, Хорезмской области - 17,8 %, Республике Каракалпакстан - 17,2 % и Самаркандской области - 15,9 %. В Ферганской области темп роста медицинских услуг сложился в противоположном направлении. Это можно объяснить, прежде всего, сокращением рынка медицинских услуг и вызванным этим влиянием структурных изменений.

В ходе исследования была проанализирована структура сфер услуг Самаркандской области за 2020-2024 годы (табл. 7). Исходя из цели темы, нами была изучена динамика услуг здравоохранения. По результатам анализа объем услуг здравоохранения за последние пять лет стабильно увеличивается. В частности, если в 2020 году данный показатель составил 260,7 млрд сумов, то в 2024 году объем услуг здравоохранения достиг 1 106,0 млрд сумов, или увеличился в 4,2 раза по сравнению с 2020 годом.

таблица 7

Объем видов услуг здравоохранения и других отраслей в Самаркандской области за 2020-2024 годы²⁴ (в млрд. сумов)

Сферы и отрасли	Годы					В 2024 году по сравнению с 2020 годом, раз
	2020	2021	2022	2023	2024	
Всего услуг	14 086,1	18 259,0	22 953,6	29 023,1	58 875,7	4,1
В том числе:						
Связь и информатизация	716,9	835,8	1 073,7	1 364,5	2 013,4	2,8
Финансовые услуги	2 123,6	2 613,2	3 590,7	4 559,6	5 505,9	2,5
Транспортные	3 371,1	4 604,7	5 383,4	6 680,9	9 865,5	2,9

²⁴ Источник: сведения Управления статистики Самаркандской области Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан

услуги						
В том числе: автотранспортные услуги	3 252,1	4 335,5	5 002,6	6 093,5	8 723,4	2,6
Услуги проживания и питания	400,0	629,6	1 063,8	1 675,8	19 69,0	4,9
Торговые услуги	4 205,2	5 175,9	6 239,8	7 493,1	10 590,6	2,5
Услуги, связанные с недвижимостью	321,7	466,8	567,2	658,5	1 020,6	3,1
Образовательные услуги	694,2	1 003,6	1 202,0	1 593,8	2 343,5	3,3
Услуги здравоохранения	260,7	341,2	464,4	616,8	1 106,0	4,2
Услуги по аренде и прокату	423,6	548,4	662,0	787,4	1 077,7	2,5
Ремонт компьютеров и бытовых товаров	367,7	538,3	650,7	820,8	1 405,5	3,8
Личные услуги	545,0	761,3	999,7	1 290,1	1 771,3	3,2
Услуги в сфере строительства и архитектуры	321,1	318,3	370,1	414,6	536,5	1,6
Другие виды услуг	335,3	421,9	686,1	1 066,9	1 943,2	5,7

Обеспечение макроэкономической стабильности в стране и повышение инвестиционной активности в эффективном использовании ресурсов имеет большое значение. С этой точки зрения в исследовании были проанализированы основные социально-экономические показатели инвестиционно-строительной деятельности частных больниц и медицинских учреждений Самаркандской области. Результаты анализа показывают, что доля инвестиций в основной капитал в ВВП региона в 2020 году составила 21,5 %, но к 2024 году этот показатель увеличится до 30,3 %. Безусловно, это является выражением растущей инвестиционной привлекательности региона. Количество больниц увеличилось с 3000 в 2020 году до 3900 к 2024 году. Количество амбулаторно-поликлинических учреждений, включая сельские врачебные пункты, увеличилось с 4000 в 2020 году до 10000 к 2024 году (табл.8).

таблица 8

Основные социально-экономические показатели инвестиционно-строительной деятельности объектов оказания медицинских услуг частных больниц Самаркандской области²⁵

Показатели	Годы					Изменение в 2019 по сравнению с 2023-годом, (раз, foiz)
	2020	2021	2022	2023	2024	
Освоенные инвестиции в	14656,2	15641,6	22656,4	25717,1	29632,5	2,2 раз

²⁵ Расчитано автором на основе сведений управления статистики Самаркандской области

основном капитале – всего, млрд. сум							
Доля освоенных инвестиций в основном капитале в ВРП, foiz	21,5	26,3	33,4	29,7	30,3	1,4 раз	
Общая площадь жилого фонда, тыс. м ²	782,0	858,3	477,1	303,9	408,0	-0,5 раз	
Общеобразовательные школы, тыс. ученических мест	13,1	7,0	20,0	12,8	9024,0	688 проц	
Больницы, тыс. коек	0,3	0,8	0,3	585,0	390,0	1,3 раз	
Учреждения поликлиники, в том числе сельские врачебные пункты, тыс посещений в смену	0,4	0,1	0,1	0,1	100	2,5 раз	
Строительные работы, млрд. сум	5755,3	7385,7	8895,4	10177,6	14017,1	2,4 раз	

В исследовательской работе проанализировано состояние организационной структуры медицинских услуг в Самаркандской области (табл. 8).

Из данных таблицы сделаны следующие выводы:

- Количество поставщиков медицинских услуг в области увеличилось на 200 в 2024 году по сравнению с 2020 годом, с темпом роста 25,7 %. Из них количество частных больниц за 5 лет увеличилось на 186, достигнув 636 в 2024 году, с ростом на 41,3 %.

- Количество коек в поставщиках медицинских услуг также имело тенденцию к росту в анализируемые годы, увеличившись почти на 3800 в 2023 году по сравнению с 2019 годом, с ростом на 32,7 %. В 2024 году количество коек в государственных больницах составило 12 614, а количество коек в частных больницах - 2800. Прирост числа коек в частных больницах составил 124 %, а в государственных больницах — 21,7 %.

таблица 9

Анализ организационной структуры оказания медицинских услуг Самаркандской области

№	Показатель	Годы					В 2024 году по сравнению с 2020 годом	
		2020	2021	2022	2023	2024	Отклонение (+; -)	Темп роста, %
1.	Количество субъектов, оказывающих медицинские услуги в Самаркандской	778	825	884	935	978	200	125,7

	области, ед.							
	В том числе, государственные больницы, ед.	328	335	349	349	342	14	104,3
	Частные больницы, ед.	450	490	535	586	636	186	141,3
2.	Количество коек в лечебно-профилактических учреждениях Самаркандской области, шт.	11617	12522	13472	14343	15414	3797	132,7
	В том числе, государственные больницы, ед.	10367	10872	11372	11922	12614	2247	121,7
	Частные больницы, ед.	1250	1650	2100	2421	2800	1550	224,0
3.	Численность врачей, чел.	8 997	9 860	10417	11017	11598	2601	128,9
	В том числе, в государственных больницах, чел.	8 297	8 610	8 917	9 217	9 548	1251	115,1
	Частных больницах, чел.	700	1250	1500	1800	2050	1350	292,8

- Количество врачей, оказывающих медицинские услуги населению Самаркандской области к 2024 году достигло 11598 человек. По сравнению с 2019 годом количество врачей в 2023 году увеличилось на 2601 человека. Темпы роста количества врачей, работающих в частных больницах, в 2023 году увеличились почти в 3 раза по сравнению с 2019 годом.

В заключение следует отметить, что результаты анализа основных показателей состояния медицинских услуг в Самаркандской области можно оценить положительно.

В условиях глобализации мировой экономики важными направлениями научных исследований являются внедрение методов развития государственно-частного партнерства, исследование форм и моделей государственно-частного партнерства в сфере оказания медицинских услуг, анализ уровня риска проектов государственно-частного партнерства, совершенствование институциональных основ государственно-частного партнерства, повышение эффективности социальных проектов в сфере оказания медицинских услуг, совершенствование системы управления проектами государственно-частного партнерства, совершенствование механизмов регулирования.

Постановление Президента Республики Узбекистан от 16 апреля 2019 года № 1690 «О мерах по развитию государственно-частного партнерства в сфере здравоохранения» открыло новую эпоху в медицинской сфере. Этот документ является правовой основой для совместной работы государственного и частного секторов, а также для активной деятельности инвесторов в государственном секторе нашей страны. Теперь инвесторы

имеют возможность инвестировать в государственные медицинские учреждения по своему выбору в удобных для них условиях. Таким образом, в исследовании были предложены основные принципы развития взаимоотношений ГЧП частных больниц и государственных учреждений здравоохранения, оказывающих медицинские услуги (табл. 10).

таблица 10

Основные принципы развития взаимоотношений частных больниц, оказывающих медицинские услуги, и государственно-частного партнерства²⁶

Принцип развития государственно-частного партнерства в сфере медицинских услуг	Основная суть и содержание принципа
Принцип платежеспособности	Принцип платежеспособности: Участники товарищества определяют стоимость своего участия и договариваются о норме прибыли, которую они должны получить.
Принцип проведения тендера:	заключение контракта ГЧП между государством и представителями медицинской службы будет осуществляться по результатам тендера.
Принцип своевременности.	В целях оформления партнерских отношений устанавливаются регламенты сроков строительства новых материальных активов, возврата заемных средств и окупаемости капитала.
Принцип возвратности.	По завершении проекта один из партнеров получает от другого партнера права собственности и управления в соответствии с договором, а другой партнер (частный предприниматель) получает обратно в согласованный срок вложенные инвестиционные ресурсы в виде дохода от реализации товаров и услуг, разработанных в рамках проекта.
Принцип равноправия	При отборе участников партнерства не допускается социальное неравенство (по признакам социального происхождения, политических взглядов) и иные виды дискриминации (территориальный признак, мировоззрение, религиозные убеждения и т.п.).
Принцип целенаправленности.	На всех этапах разработки и реализации проекта ГЧП в сфере оказания медицинских услуг строго соблюдаются условия договора, предусматривающие использование всех имеющихся ресурсов.

²⁶ Разработано автором

В третьей главе диссертации «Прогнозирование развития и перспективы медицинских услуг в частных больницах Узбекистана» рассмотрены стратегические направления развития медицинских услуг в частных больницах Узбекистана, разработаны рекомендации по развитию и повышению эффективности медицинских услуг в частных больницах, а также предложения и практические рекомендации по перспективам и прогнозу лечения и реабилитации на основе развития медицинских услуг в частных больницах.

На сегодняшний день в нашей стране на достаточном уровне функционируют и предприятия здравоохранения.

Разработаны основные направления использования кадрового потенциала для повышения эффективности оказания медицинских услуг в частных лечебных учреждениях, а также пути совершенствования принципов и методов управления медицинским персоналом и организационно-экономического механизма развития «MICE медицинских услуг», направленного на устранение существующих проблем в повышении эффективности оказания медицинских услуг (рис.3).

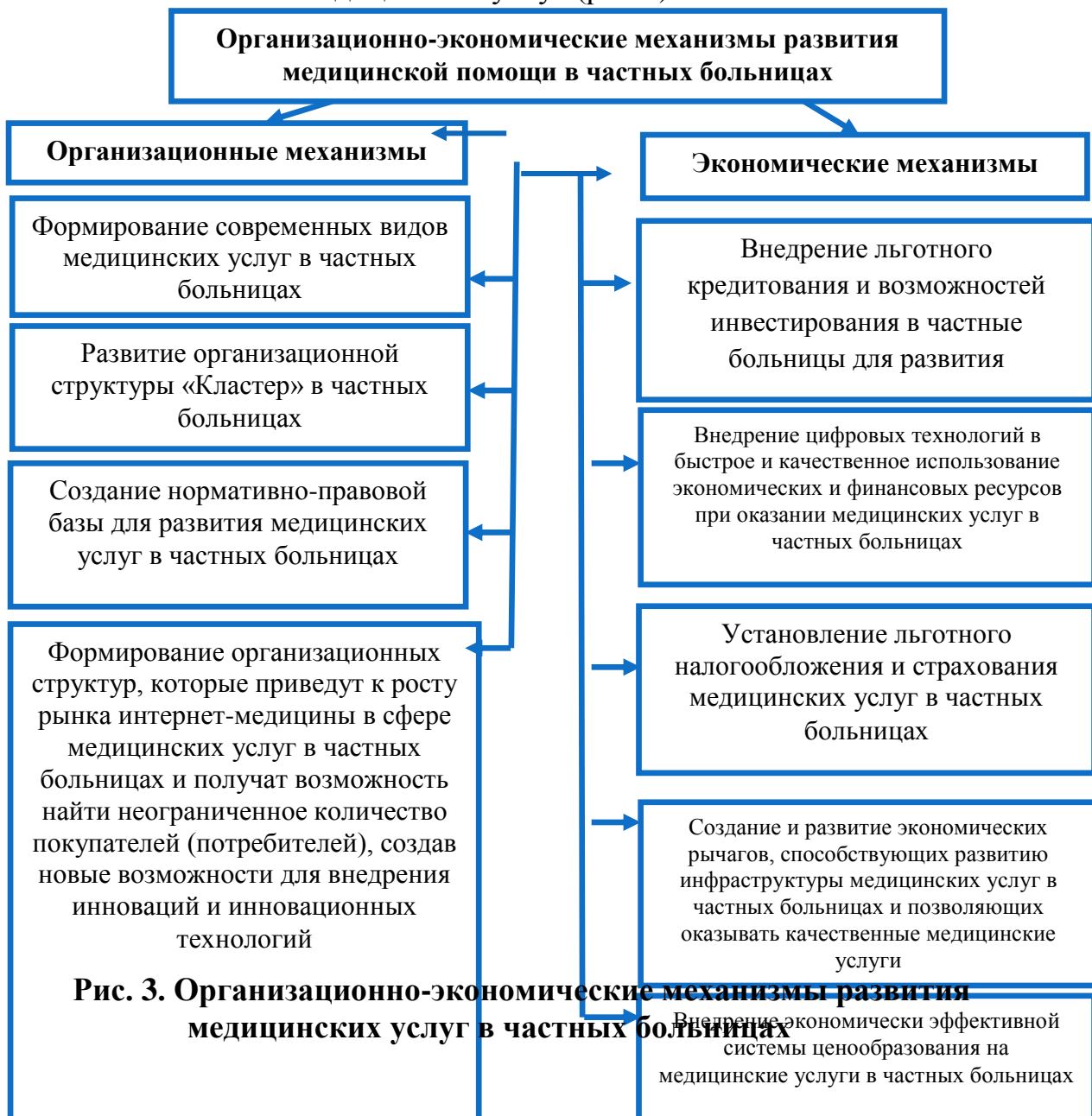


Рис. 3. Организационно-экономические механизмы развития медицинских услуг в частных больницах

Развитие «MICE Medical Services» было обосновано необходимостью создания в Узбекистане международной среды медицинских услуг, обмена опытом по действительно уникальным методам лечения в сочетании с передовыми современными медицинскими технологиями, проведения встреч с высококвалифицированными специалистами, участия в конференциях по инновационным методам, организации все более привлекательных медицинских услуг для тех, кто ищет высококачественную медицинскую помощь, в конечном итоге координируя и объединяя различные интересы, и на этой основе создавая единое бизнес-пространство медицинских услуг в нашей стране. «MICE medical services» было определено как «инновационная разработка и организация конференций, съездов и других профессиональных мероприятий, включающих различные медицинские услуги и предоставляющих широкий спектр медицинских услуг». Таким образом, «MICE medical services» можно изучать как вид деятельности, который охватывает 4 основных направления деятельности в этой области. Это:

- Meetings — переговоры, презентации и совещания;
- Incentives — поощрительные, мотивационные, групповые поездки для сотрудников компании;
- Conferences — конференции, конгрессы, форумы и семинары;
- Exhibitions — выставки, пресс-туры, фестивали и концерты.

Для системной организации цифровизации медицинских услуг в частных больницах желательно проведение следующих работ, прежде всего, по применению цифровых технологий:

- создание необходимых условий для здоровой конкуренции в медицинских услугах в частных больницах, кардинальное улучшение делового и инвестиционного климата;
- сокращение государственного участия в медицинских услугах в частных больницах, ускоренное развитие частного сектора;
- достижение высокого экономического роста за счет модернизации и диверсификации медицинских услуг в частных больницах, повышение производительности труда;
- устранение «скрытой» экономики в медицинских услугах в частных больницах и полное искоренение коррупции в секторе;
- привлечение высококвалифицированных кадров в медицинские услуги частных больниц и эффективное использование их потенциала;

Также привлечение «цифровой медицины» на основе цифровых технологий в медицинский сектор открывает следующие новые возможности:

- в результате использования электронного бизнеса в медицинских услугах в частных больницах создаются новые возможности для зарабатывания денег и увеличения доходов в секторе;
- приводит к росту интернет-рынка медицинских услуг в частных больницах и дает возможность найти неограниченное количество покупателей (потребителей).

- создает новые возможности для внедрения инноваций и инновационных технологий в медицинские услуги в частных больницах. Также сокращается срок жизнеспособности внедрения медицинских инноваций.

- в результате использования «искусственного интеллекта» и «цифровых технологий» в медицинских услугах в частных больницах появляется возможность предвосхищать желания и намерения клиентов в медицинской сфере, и как следствие, это создает возможность вырабатывать требования, соответствующие их потребностям и удовлетворяющие потребительский спрос.

- в медицинском обслуживании частных больниц будет создана возможность анализа, обработки и использования больших объемов отраслевых данных о клиентах на основе «облачных» технологий в позитивных целях.

Определение перспектив развития медицинских услуг в частных больницах и разработка соответствующих индикаторов необходимы для устойчивого и эффективного развития данного сектора. Сегодня медицинские услуги являются одним из основных видов деятельности в сфере услуг в нашей стране. Для разработки прогнозных параметров развития медицинских услуг за основу были взяты такие показатели, как объем услуг и темпы роста медицинских услуг в нашей национальной экономике за 2015-2024 годы (рис. 4).



Рис.4. Прогнозные параметры развития медицинских услуг в государственных и частных больницах Республики Узбекистан на 2025-2030 годы (в млрд сумов)

В этой связи развитие медицинских услуг напрямую влияет на рост количества поставщиков услуг в Республике Узбекистан.

Согласно прогнозным параметрам развития медицинских услуг в Республике Узбекистан на 2025-2030 годы, в 2025 году ожидается его достижение в размере 10641,3 млрд. сумов, в 2026 году он достигнет 11615,7 млрд. сумов, а к 2030 году этот показатель достигнет 15194,5 млрд. сумов. Согласно выявленным прогнозным параметрам, прогнозируется рост развития медицинских услуг в Республике Узбекистан в 1,5 раза в 2030 году.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам проведенного исследования по теме диссертации разработаны следующие выводы, предложения и практические рекомендации:

1. Полученные в ходе исследования результаты показали, что развитие и повышение эффективности медицинских услуг в частных больницах имеет существенное социально-экономическое значение для экономики страны, определены структурная структура и виды классификации по видам, оказываемым населению, а также разработано усовершенствованное авторское определение. Медицинские услуги в частных больницах служат созданию новых рабочих мест, повышению доходов населения и обеспечению экономической стабильности регионов. Развитие медицинских услуг в частных больницах, как открытая и комплексная сфера, создает новые возможности для частного медицинского предпринимательства для местного населения, а также способствует повышению его медицинской культуры и знаний.

2. Медицинские услуги в частных больницах и их рынок являются сектором системы здравоохранения, который развивается в рамках социальных, экономических и институциональных возможностей и состоит из экономических механизмов, регулирующих спрос и предложение в экономических процессах. Развитие сферы здравоохранения в данном исследовании в качестве методологической основы взяло законы, указы и постановления по здравоохранению, принятые правительством. Соответственно были разработаны и обоснованы рекомендации по следующим направлениям: этапы развития и эволюции медицинских услуг в Республике Узбекистан, цель, вид, методы лечения, географическое положение, классификация по социально-демографическому и уровню обслуживания, система управления, повышение эффективности, группировка затрат в предприятиях медицинского обслуживания, институциональная система.

3. В международной практике мира частный сектор медицинских услуг, то есть частные больницы, развит, частные медицинские предприятия составляют основную часть сектора в системе здравоохранения, высококачественные медицинские услуги, роботизированная хирургия, регенеративная медицина, интегрированная медицина, цифровое здравоохранение стали основными целями, а опыт передовых медицинских

услуг в странах Центральной Азии и зарубежья был рекомендован для условий Узбекистана.

4. Анализ показал, что медицинские услуги в частных медицинских больницах реализуются на макро- и микроуровнях. На макроуровне это процесс предоставления различных медицинских услуг на национальном и международном рынках. На микроуровне это процесс предоставления специализированных медицинских услуг местным потребителям;

5. Медицинские услуги в частных больницах представляют собой набор таких услуг, как выбор врачом наиболее удобного и подходящего диагностического назначения с целью лечения, реабилитации и выздоровления, определение подходящего вида лечения с учетом типа пациента и предоставление медицинских консультаций пациенту (потребителю) по поводу медицинских услуг.

6. При разработке медицинской услуги, деловой среды лиги ГЧП с частными больницами были рекомендованы процессы управления, определения ее эффективности, использования полученных результатов на практике, управления рынком медицинских услуг экономическими средствами, эффективного использования потенциала имеющихся медицинских ресурсов, повышения качества обслуживания, адаптации к требованиям локального и мирового рынков.

7. Под эффективностью медицинских услуг в частных больницах понимается процесс предоставления медицинских услуг своевременно, с высоким качеством, снижением издержек и затрат времени, увеличением прибыли компании, а также социально-экономическая связь между затратами и доходами. Предложенное определение выражает общую часть определения эффективности, то есть соотношение полученного результата и произведенных затрат. Однако, исходя из выводов нашего исследования о том, что система показателей, выражающих активность и эффективность медицинских услуг в частных больницах, еще недостаточно обоснована, была выделена группа показателей эффективности предприятия медицинской услуги. Также были разработаны рекомендации по системе показателей эффективности, выражающих показатели эффективности в медицинском предприятии, и способам их определения.

8. Результаты исследования позволили сделать вывод о том, что каждый показатель, определяемый в медицинском обслуживании в частных больницах, должен использоваться на практике. Однако в настоящее время они практически не используются в управлении деятельностью частных медицинских больниц. В результате видно, что многие медицинские предприятия, хотя и выглядят благополучно, находятся в тяжелом финансовом положении. Все это свидетельствует об отсутствии анализа и неумении своевременно диагностировать финансово-хозяйственную деятельность. По этой причине была разработана и предложена система показателей оценки эффективности деятельности медицинских предприятий.

9. Анализ состояния и динамики изменения численности врачей и амбулаторно-поликлинических учреждений в частных больницах

Республики Узбекистан за 2015-2024 годы показал, что к 2024 году численность врачей увеличилась на 35980, а количество амбулаторно-поликлинических учреждений увеличилось на 2623. Данная ситуация свидетельствует о том, что спрос на медицинские услуги на рынке труда Узбекистана растет из года в год. По результатам анализа тенденции роста определены классификация структуры медицинских услуг для населения Республики Узбекистан и маркетинговые сегменты.

10. Разработано моделирование медицинских услуг в частных больницах на основе результатов многофакторного корреляционного анализа в целевом направлении, исходя из того, что доходы и расходы населения оказывают существенное влияние на увеличение объемов создаваемой продукции в сфере медицинских услуг. Рекомендовано использовать его в качестве важной основы для исследования медицинских услуг и поиска оптимальных направлений их реализации.

11. Обоснована необходимость создания внешней среды для международных медицинских услуг в Республике Узбекистан, обмена опытом по действительно уникальным методам лечения в сочетании с передовыми современными медицинскими технологиями, проведения встреч с высококвалифицированными специалистами, проведения конференций по инновационным методам и организации все более привлекательных медицинских услуг для лиц, ищущих высококачественную медицинскую помощь, в конечном итоге координируя и объединяя различные интересы, и на этой основе обосновано развитие «MICE медицинских услуг». «MICE медицинские услуги» были определены как «инновационная разработка и организация конференций, съездов и других деловых мероприятий, включающих различные медицинские услуги и предоставляющих широкий спектр медицинских услуг», и сделан вывод о том, что термины «бизнес-предпринимательство» и «MICE медицинские услуги» являются взаимосвязанными, но не тождественными понятиями.

12. Согласно прогнозным параметрам развития медицинских услуг в государственном и частном секторах в Республике Узбекистан на 2025-2030 годы, в 2025 году этот показатель может составить 10641,3 млрд. сумов, в 2026 году - 11615,7 млрд. сумов сумов, а к 2030 году этот показатель может составить 15194,5 млрд. сумов. Согласно выявленным прогнозным параметрам, развитие медицинских услуг в Узбекистане прогнозируется к 2030 году в 1,5 раза, разработаны предложения по развитию сектора. В перспективе в результате развития медицинских услуг в государственном и частном секторах в Республике Узбекистан увеличение предложения на рынке медицинских услуг приведет к усилению конкуренции, а в последующем к формированию эластичных цен на медицинские услуги в частных клиниках.

**SCIENTIFIC COUNCIL FOR AWARDING SCIENTIFIC DEGREES
UNDER THE NUMBER DSc.03/30.12.2019.I.18.01 AT SAMARKAND
INSTITUTE OF ECONOMICS AND SERVICE**

SAMARKAND STATE MEDICAL UNIVERSITY

AXMEDOV ZAFARJON AZAMOVICH

**WAYS TO DEVELOP AND IMPROVE THE EFFICIENCY OF MEDICAL
SERVICES IN PRIVATE HOSPITALS (USING THE EXAMPLE OF THE
SAMARKAND REGION)**

08.00.05 – Economy of service sphere branches (economic sciences)

**ABSTRACT OF DISSERTATION
of the doctor of philosophy (PhD) on economic sciences**

The topic of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation in economic sciences was registered in the Higher Attestation Commission under the number B2025.1.PhD/Iqt4920

The dissertation has been prepared at Samarkand state medical university.
The abstract of thesis is uploaded in three languages (Uzbek, Russian and English) on website www.sies.uz and Informational-educational portal «Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

Scientific supervisor: **Karabayev Sanjar Abdusamatovich**
Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, docent

Official opponents: **Urazov Komil Bahramov**
doctor of economics, professor

Axrorov Farxod Baxriddinovich
doctor of economics, professor

Leading organization: **Samarkand State University named after Sharof Rashidov**

The defense of the thesis will take place on «9» 08, at 11⁰⁰ at meeting of Scientific Council № PhD.03/28.02.2022.I.18.01 at the Samarkand Institute of Economics and Service. Address: 140100, Samarkand city, Amir Temur street, 9. Tel.: (998 66) 233-19-84; Fax: (998 66) 231-12-53, e-mail: sies_info@edu.uz.

A typescript variant of the doctoral thesis is available at the Informational-resource center of Samarkand Institute of Economics and Service (registered under №110). Address: 140100, Samarkand city, Amir Temur street, 9. Tel.: (998 66) 233-19-84; Fax: (998 66) 231-12-53, e-mail: sies_info@edu.uz.

The abstract of doctoral thesis was circulated on «26» 07, 2025.
(Protocol of register № 15 from «26» 07, 2025).



M.E.Pulatov
Chairman of the Scientific Council for awarding scientific degrees, doctor of economics, professor

Sh.O.Kuvandikov
Scientific secretary the Scientific council for the awarding of scientific degrees, doctor of economics, docent

M.T.Alimova
Chairman of a Scientific Seminar at the Scientific Council for awarding scientific degrees, doctor of economics, professor

INTRODUCTION (abstract of PhD thesis)

The purpose of the study is to develop scientific and practical proposals and recommendations for the development and improvement of the efficiency of medical services in private hospitals.

The object of the study is economic entities providing medical services in private hospitals in the Samarkand region.

The scientific novelty of the research work comprised of following:

the content of the concept of "medical services" has been improved, taking into account the role of medical services in private hospitals, the types of services they provide, factors influencing the formation, development and improvement of the efficiency of medical services and their specific features;

a system of indicators expressing the efficiency of medical services in private hospitals, methods for their classification, definition and analysis have been developed, methods for analyzing factors influencing changes in indicators expressing the efficiency of medical services have been improved;

the main areas of using human resources to improve the efficiency of medical services in private hospitals have been identified, as well as ways to improve the principles and methods of managing medical personnel, the organizational and economic mechanism for the development of "MICE medical services" has been improved, aimed at eliminating existing problems in improving the efficiency of medical services in private hospitals;

medium-term forecast indicators for increasing the share of medical services in GDP for 2025-2030 have been developed based on the development of the medical services sector in Uzbekistan.

Implementation of the research results. Based on the developed scientific proposals on ways to develop and improve the efficiency of medical services in private hospitals:

improved content of the concept of "medical services" taking into account the role of medical services in private hospitals, the types of services they provide, factors influencing the formation, development and improvement of the efficiency of medical services and their specific features is included in the textbook "Methods of Business Research". (Resolution of the Samarkand Institute of Economics and Service of the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan No. 4 dated November 10, 2023; registration number 109-10/11). Improving the content of this concept made it possible to formulate new scientific and methodological approaches to improving the efficiency of private medical institutions due to a broader understanding of the socio-economic essence of the category "medical services" in the field of medicine;

a developed system of indicators expressing the effectiveness of medical services in private hospitals, methods for their classification, definition and analysis, improved methods for analyzing factors influencing changes in indicators expressing the effectiveness of medical services (Certificate of the Ministry of Health of the Republic of Uzbekistan dated May 15, 2025 No. 05-28 / 10851). The use of this proposal expanded the system of indicators used to assess the

use of this proposal expanded the system of indicators used to assess the effectiveness of medical services in private hospitals, which made it possible to conduct a comprehensive assessment of this process;

the main areas of using human resources to improve the effectiveness of medical services in private hospitals, as well as ways to improve the principles and methods of managing medical personnel, improved organizational and economic mechanism for the development of "MICE medical services" aimed at eliminating existing problems in increasing the effectiveness of medical services in private hospitals (Certificate of the Ministry of Health of the Republic of Uzbekistan dated May 15, 2025 No. 05-28 / 10851). As a result of using this proposal, the efficiency of private hospitals increased; developed medium-term forecast indicators for increasing the share of medical services in GDP for 2025-2030 based on the development of the medical services sector in Uzbekistan (Certificate of the Ministry of Health of the Republic of Uzbekistan No. 05-28/10851 dated May 15, 2025). As a result of the forecast implementation, it is predicted that the volume of medical services in Uzbekistan in 2030 will amount to 15,194.5 billion soums, increasing by 1.5 times.

Testing of the research results. The results of this research were discussed at 4 international scientific and practical conferences.

Publication of research results. On the topic of the dissertation, a total of 12 scientific works were published, including 8 articles in scientific journals recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan for the publication of the main results of doctoral dissertations, including 6 articles in national and 2 articles in foreign journals.

The structure and scope of the dissertation. The composition of the dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of used literature. Its size is 168 pages.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo‘lim (I часть; I part)

1. Axmedov Z.A. O‘zbekistonda tibbiy xizmatlarni rivojlanish holati va tahlili // Образование наука и инновационные идеи в мире, 2025, №61 (5), 150-156 betlar
2. Axmedov Z.A. Xizmatlar sohasi tarkibida tibbiy xizmatlarning turi va ularning samaradorlik ko‘rsatkichlarini tahlili // Лучшие интеллектуальные исследования, 2025, №38, Том 1, 133-143 betlar
3. Axmedov Z.A. Tibbiy xizmatlari bozorida iste‘molchi (bemor)larning talabini baholash borasida yondoshuvlari // “SERVIS” Ilmiy-amaliy jurnal, 2025, №1, 47-51 betlar, (08.00.00-Iqtisodiyot fanlari , milliy nashrlar №20)
4. Axmedov Z.A. O‘zbekistonda tibbiy xizmatlarning rivojlanish tendensiyalari, tarkibiy tuzilish tasnifi va marketing segmentlari // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 2025, №3, 244-249 betlar, (08.00.00-Iqtisodiyot fanlari, milliy nashrlar,OAK Rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3sonli Qarori).
5. Axmedov Z.A. Dunyoda tibbiy xizmatlarni rivojlanishi: tarixdan zamonaviylikka qadar // Multidisciplinary Scientific Journal, 2025, №3 (5), 54-56 betlar
6. Axmedov Z.A. O‘zbekistonda pullik tibbiy xizmatlarni samarali tashkil qilish // International sciences, education and new learning technologies, 2025, №2 (4), 45-48 betlar
7. Axmedov Z.A. Tibbiy xizmatlarning rivojlanish evolutsiyasi va samaradorlik hamda xarajatlari tushunchalarining mohiyati// Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 2025, №4, 1754-1761 betlar
8. Axmedov Z.A. Respublikada tibbiy xizmatlarini raqamlashtirish asosida rivojlantirishning konseptual yo‘nalishlari // Muxandislik iqtisodiyoti, 2025, №4, 558-566 betlar

II bo‘lim (II часть; II part)

9. Axmedov Z.A. Jahon tibbiy davolanish xizmat resurslardan foydalanishning ilg‘or tajribasini - O‘zbekistonda “Avitsenna” brendi ostida joriy etish bo‘yicha tavsiyalar // “Innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish sharoitida xizmat ko‘rsatish sohasi tarmoqlarida iqtisodiyotni rivojlantirish muammolari” xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari to‘plami, SamISI, II bo‘lim, 2025-yil 25-aprel, 152-158 betlar
10. Axmedov Z.A. Tibbiy davolanish xizmat resurslardan foydalanish xususiyatlarini o‘rganish bo‘yicha xorijiy tajriba // “Innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish sharoitida xizmat ko‘rsatish sohasi

tarmoqlarida iqtisodiyotni rivojlantirish muammolari” xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari to‘plami, SamISI, II bo‘lim, 2025-yil 25-aprel, 164-172 betlar

11. Axmedov Z.A. Tibbiy xizmatlarni rivojlantirishda tibbiy sug‘urtaning o‘rni va xorijiy mamlakatlar tajribasini tahlili // “Xizmatlar sohasida tarkibiy o‘zgarishlarni amalga oshirishning zamonaviy texnologiyalari” xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari to‘plami, II bo‘lim, 2025-yil 25-mart, 86-89 betlar
12. Axmedov Z.A. Tibbiy xizmatlar tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirishda tibbiy sug‘urta bozorini rivojlantirish zaruriyati va institutsional asoslari // “Xizmatlar sohasida tarkibiy o‘zgarishlarni amalga oshirishning zamonaviy texnologiyalari” xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari to‘plami, II bo‘lim, 2025-yil 25-mart, 238-241 betlar