

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI PREZIDENTI
HUZURIDAGI DAVLAT SIYOSATI VA BOSHQARUVI AKADEMIYASI
QOSHIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.20/13.05.2020.Ss.23.03 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI PREZIDENTI
HUZURIDAGI DAVLAT SIYOSATI VA BOSHQARUVI AKADEMIYASI**

XOLDAROVA FARIZA TUXTABAYEVNA

**DAVLAT VA JAMIYAT SIYOSIY BARQARORLIGINI TA’MINLASHDA
MUZOKARALARNING ROLI**

23.00.02 – Siyosiy institutlar, jarayonlar va texnologiyalar

**SIYOSIY FANLAR BO‘YICHA FALSAFA DOKTORI (PhD) DISSERTATSIYASI
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2025

**Siyosiy fanlar bo‘yicha falsafa doktori (PhD)
dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации
доктора философии (PhD) по политическим наукам**

**Contents of dissertation abstract of
Doctor of philosophy (PhD) in political sciences**

Xoldarova Fariza Tuxtabayevna

Davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda muzokaralarning roli
(xorijiy va mahalliy tajriba).....3

Холдарова Фариза Тухтабаевна

Роль преговоров в обеспечении политической стабильности государства и
общества (зарубежный и отечественный опыт).....23

Xoldarova Fariza Tuxtabayevna

The role of negotiations in ensuring the political stability of the state and society
(foreign and local experience)45

E'lon qilingan ishlar ro'uxati

Список опубликованных работ

List of published work.....50

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI PREZIDENTI
HUZURIDAGI DAVLAT SIYOSATI VA BOSHQARUVI AKADEMIYASI
QOSHIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.20/13.05.2020.Ss.23.03 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI PREZIDENTI
HUZURIDAGI DAVLAT SIYOSATI VA BOSHQARUVI AKADEMIYASI**

XOLDAROVA FARIZA TUXTABAYEVNA

**DAVLAT VA JAMIYAT SIYOSIY BARQARORLIGINI TA‘MINLASHDA
MUZOKARALARNING ROLI**

23.00.02 – Siyosiy institutlar, jarayonlar va texnologiyalar

**SIYOSIY FANLAR BO‘YICHA FALSAFA DOKTORI (PhD) DISSERTATSIYASI
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2025

Siyosiy fanlar bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida V2017.2.PhD//Siyos43 raqami bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat siyosati va boshqaruvi akademiyasida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengashning veb-sahifasida (www.dba.uz/uz/avtoreferatlar) va «ZiyoNET» Axborot-ta'lim portalida (www.ziynet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Quranboyev Qahramon Qo'chqorovich
siyosiy fanlar doktori, professor

Rasmiy opponentlar:

Sayfullayev Durbek Baxtiyorovich
tarix fanlari doktori, professor

Rashidov Rustam Rasulovich
harbiy fanlar doktori, dotsent

Yetakchi tashkilot:

M.Ulug'bek nomidagi O'zbekiston Milliy universiteti

Dissertatsiya himoyasi O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat siyosati va boshqaruvi akademiyasi qoshidagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.20/13.05.2020 Ss.23.03 raqamli Ilmiy kengashning 2025-yil «__» _____ soat _____ dagi majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 100066, Toshkent sh. Islom Karimov ko'chasi, 45-uy. 7-qavat, 701-xona. Tel.: (99871) 232-60-47; e-mail: info@dba.uz).

Dissertatsiya bilan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat siyosati va boshqaruvi akademiyasi Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (____ - raqam bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100066, Toshkent sh., Islom Karimov ko'chasi, 45-uy, Tel: (99871) 232-60-47).

Dissertatsiya avtoreferati 2025-yil «__» _____ da tarqatildi.
(2025-yil «__» _____ dagi _____ raqamli reyestr bayonnomasi).

A.E.Yuldashev

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash raisi, tarix fanlari doktori, professor

G.O.Sa'diyeva

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash kotibi, siyosiy fanlar bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

A.T.Jalilov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash qoshidagi ilmiy seminar raisi, siyosiy fanlar doktori, professor

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasining annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahonda kechayotgan globalashuv jarayonlari rivoji davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini yanada mustahkamlash bilan bog'liq vazifalarning strategik ahamiyatga egaligini ko'rsatmoqda. O'zbekiston Respublikasi Davlat rahbari: "Tinch-osoyishta, iqtisodiy jihatdan taraqqiy etgan Markaziy Osiyo – biz intiladigan eng asosiy maqsad va asosiy vazifadir. O'zbekiston o'zaro muloqot, amaliy hamkorlik va yaxshi qo'shnihilikni mustahkamlashning qat'iy tarafdoridir. Biz Markaziy Osiyo mamlakatlari bilan hech istisnosiz barcha masalalar bo'yicha oqilona murosa asosida hamkorlik qilishga tayyormiz"¹, deya ta'kidlaydi. Shu sababli, siyosiy muzokaralar olib borishning zamonaviy mexanizmlarini, siyosiy jarayonlar murakkabligi va globaligidan kelib chiqib, ijtimoiy-siyosiy muhitga samarali joriy qilish dolzarb bo'lib bormoqda.

Dunyo ilm-fanida siyosiy muzokaralarni olib borish strategiyasi va taktikasini tubdan isloh etish, mavjud zamonaviy shart-sharoitlarni hisobga olishning yangi usul va mexanizmlarini ishlab chiqish bo'yicha tadqiqotlar amalga oshirilmoqda. Bu borada: siyosiy segmentda davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda siyosiy muzokaralarning konstruktiv imkoniyatlaridan samarali foydalanish, mintaqalarda mavjud umumiy muammolarga birgalikda yechim topish, muzokaralar olib borishga qo'yiladigan talablarni zamonaviylashtirish va ularning axloqiy talablarini kuchaytirishga erishish kabi yo'nalishlarda olib borilayotgan tadqiqotlarga ustuvor darajada qaralmoqda.

O'zbekiston Respublikasida so'nggi yillarda davlat boshqaruvini demokratik tamoyillar asosida tashkil etish, xalq bilan, qolaversa, qo'shni mamlakatlar bilan yaqin munosabatlarni o'rnatish borasida izchil chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. Davlatimiz rahbari ta'kidlaganidek: "Hozirgi vaqtda mintaqamizda va dunyoda hukm surayotgan, oldindan aytib bo'lmaydigan murakkab sharoitda mamlakatimiz xavfsizligi va hududiy yaxlitligini ta'minlash, jamiyatimizda tinchlik va hamjihatlikni mustahkamlash qanchalik katta ahamiyatga ega ekanini barchamiz chuqur anglaymiz. Bu esa o'tgan davr mobaynida erishgan yutuqlarimiz va yo'l qo'ygan kamchiliklarimiz, to'planib qolgan muammolarni chuqur tahlil qilish, bugun hayotning o'zi ilgari surayotgan talablarni hisobga olishni taqozo etmoqda"². Shundan kelib chiqib, mamlakatimizda tinchlik va osoyishtalikni ta'minlash, xalq farovonligini oshirishda muzokaralar olib borishning yanada samarali mexanizmlarini tadqiq etish borasida ilmiy tadqiqotlarni amalga oshirish alohida ahamiyat kasb etadi.

O'zbekiston Respublikasining 2012-yilda qabul qilingan "O'zbekiston Respublikasining Tashqi siyosiy faoliyati konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi Qonuni, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017-yil 8-sentyabrdagi PF-5185-son "O'zbekiston Respublikasida Ma'muriy islohotlar konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi, 2017-yil 19-maydagi PF-5046-son "Millatlararo munosabatlar va

¹ Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёевнинг 2017 йил 19 сентябрда Бирлашган Миллатлар Ташкилоти Бош Ассамблеясининг 72-сессиясида сўзлаган нутқи. <https://uza.uz/uz/posts/o'zbekiston-prezidenti-shavkat-mirziyeev-bmt-bosh-assambleyasi-20-09-2017>

² Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг Хавфсизлик кенгашининг кенгайтирилган таркибдаги мажлисидаги нутқи. <https://president.uz/oz/lists/view/1419>

xorijiy mamlakatlar bilan do'stlik aloqalarini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi, 2018-yil 16-apreldagi PF-5416-son "Diniy-ma'rifiy soha faoliyatini tubdan takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi, 2019-yil 22-fevraldagi PF-5667-son "Sotsiologik tadqiqotlar o'tkazishni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash chora-tadbirlari to'g'risida"gi, 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son "2022-2026-yillarga mo'ljallangan "Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi, 2023-yil 11-sentyabrdagi PF-158-son "O'zbekiston-2030" strategiyasi to'g'risida"gi farmonlari hamda sohaga oid boshqa me'yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishga ushbu dissertatsiya ishi muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi. Dissertatsiya respublika fan va texnologiyalar rivojlanishining II. "Demokratik islohotlarni yanada chuqurlashtirish, fuqarolik jamiyatini shakllantirish, milliy iqtisodiyotni modernizatsiyalash va liberallashtirishning ilmiy asoslarini ishlab chiqish" ustuvor yo'nalishi doirasida bajarilgan.

Muammoning o'rganilganlik darajasi. Davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda muzokaralarning rolini tadqiq qilishga oid masalalarni o'rganishda davlatimiz rahbari Sh.Mirziyoyevning asarlari va chiqishlari metodologik asos bo'lib xizmat qiladi.

Siyosiy muzokaralar olib borishning tarixiy, ma'naviy-axloqiy va ijtimoiy-madaniy asoslarini o'rganish bilan aloqador jihatlar, qarashlar qadimgi dunyo mutafakkirlari: Platon, Aristotel, Sitseron asarlarida, Sharq mutafakkirlari: Abu Nasr Forobiy, Abu Rayhon Beruniy, Abulqosim Zamahshariy, Ahmad Yassaviy, Alisher Navoiy, Zahiriddin Muhammad Bobur³ qarashlarida o'z ifodasini topgan.

Xorijiy olimlardan: Jeyn Mansbrij, Ketii Jo Martin, J.Nirenberg, I.Ross, K.Sellix, S.S.Jeyn, L.Bellanje, J.P.Lederax, J.Smit, M.Laryuel, S.Peyruz, P.X.Gulliver, R.Tompson, A.Meyson, I.Zartman, A.Demartyno, F.Pfetsch, T.Alsubaie, D.Karimova⁴ kabilar ham shunday tadqiqotlar olib borishgan. Masalan, J.Nirenberg va I.Rosslarning ilmiy izlanishlarida muzokaralarda, eng avvalo, barcha tomonlarning manfaat olishga intilishlari mavjud bo'lishi, muzokaralar shartlari ham manfaatlardan kelib chiqib belgilanishiga oid fikrlarni kuzatishimiz mumkin.

MDH olimlaridan: S.P.Potseluyev, F.A.Maxmadova, N.V.Avralyev, I.A.Vasilenko, I.B.Bayxanov, A.F.Safonov, A.Ye.Churikova, O.A.Borisenko, V.S.Baulina, Sh.Maxmud, E.Ozdemir, S.A.Maxmadov, A.G.Karatkevich, E.L.Sadikova, S.P.Xashemi, A.V.Zaytsev⁵ kabilarning tadqiqotlarida muzokaralar masalasi atroflicha o'rganilgan bo'lib, jamiyat barqarorligida muzokaralarning o'rniga oid qarashlar tadqiq etilgan.

Mamlakatimiz olimlaridan: Sh.Paxrutdinov, K.Kuranbayev, Z.I.Munavvarov, S.Jo'rayev, A.T.Jalilov, S.T.Saidolimov, A.E.Yuldashev, L.Saidova, G.A.Xidoyatov, S.Mirqosimov, L.Abdullayeva, A.Fayzullayev, N.H.Hakimov, Sh.X.Zulfiqorov, N.N.Qodirov, J.Mavlonov, Sh.D.Arapovlarning ilmiy ishlarida muzokaralar atroflicha

³ Yuqorida ko'rsatilgan olimlarning ishlari dissertatsiyaning foydalanilgan adabiyotlar ro'yxatida keltirilgan.

⁴ Yuqorida ko'rsatilgan olimlarning ishlari dissertatsiyaning foydalanilgan adabiyotlar ro'yxatida keltirilgan.

⁵ Yuqorida ko'rsatilgan olimlarning ishlari dissertatsiyaning foydalanilgan adabiyotlar ro'yxatida keltirilgan.

o'rganilgan bo'lsa, S.M.Bo'ronov, A.A.Sattorov, R.Z.Jumayev, D.B.Sayfullayev, Sh.T.Begmatov⁶larning qarashlari va tadqiqotlarida muzokaralarning umumiy jihatlariga ko'proq e'tibor qaratilgan.

Mamlakatimizda olib borilgan tadqiqotlarda davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashga ko'proq e'tibor qaratilgan bo'lsa-da, davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashda muzokaralarning o'rni va roliga oid tizimli ilmiy tadqiqot ishlari amalga oshirilmagan. Xususan, ilmiy manbalar tahlili O'zbekistonda davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashda siyosiy muzokaralarning roliga oid kompleks tadqiqot ishlari yo'qligini ko'rsatmoqda. Shu boisdan ham, davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashda siyosiy muzokaralarning roliga oid tadqiqotlarni amalga oshirish dolzarb, ilmiy-amaliy ahamiyatga ega hisoblanadi.

Tadqiqotning dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy tadqiqot ishlari rejasi bilan bog'liqligi. Dissertatsiya ishi O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat siyosati va boshqaruvi akademiyasining ilmiy tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq, № PZ-20170929253 "Davlat boshqaruvi sohasida mutaxassislarni tayyorlash va davlat xizmatchilari malakasini oshirish bo'yicha maxsus ta'lim yo'nalishlarini ishlab chiqish hamda ular faoliyati samaradorligini baholashning zamonaviy uslublarini joriy etish" mavzusidagi amaliy loyiha doirasida amalga oshirilgan.

Tadqiqotning maqsadi davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda muzokaralarning o'rnini takomillashtirishga doir taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashga oid ilmiy yondashuvlarni tadqiq qilish;

muzokaralarning mohiyati, vazifalari va tipologiyasini tadqiq qilish;

hozirgi davrda xalqaro siyosiy muzokaralar strategiyasi va taktikasini rivojlantirish omillarini tadqiq etish;

siyosiy mojarolarni hal qilishda muzokaralarning rolini o'rganish;

muzokaralarda OAVlar faoliyatining ahamiyatini tadqiq etish;

siyosiy barqarorlikni ta'minlashda mediatsiyaning o'rnini tadqiq etish;

muzokaralar jarayonida shaxs omilini tadqiq etish;

Markaziy Osiyo mintaqasida O'zbekistonning siyosiy muzokaralar samaradorligini oshirish strategiyasini yaratish bo'yicha takliflar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning obyektini davlat va jamiyat siyosiy barqarorligiga ta'sir etuvchi muzokaralar tashkil etadi.

Tadqiqotning predmetini davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda muzokaralar olib borishning o'ziga xos xususiyatlari, usullari, yo'llari va vositalari, shuningdek, ushbu jarayonda vujudga keladigan ijtimoiy-siyosiy munosabatlar tashkil etadi.

Tadqiqot usullari. Dissertatsiyada ilmiy bilishning obyektivlik, tizimlilik, vorisiylik, qiyosiy tahlil, analiz va sintez, umumlashtirish, tarixiylik va mantiqiylik

⁶ Yuqorida ko'rsatilgan olimlarning ishlari dissertatsiyaning foydalanilgan adabiyotlar ro'yxatida keltirilgan..

kabi metodlardan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

“Mintaqaviy hamkorlik va diplomatik muzokaralar samaradorligini oshirish modeli” ishlab chiqilib, uning “Normativ-huquqiy asoslar bloki”, “Siyosiy kommunikatsiya va ishonchni mustahkamlash bloki, Strategik muzokaralarga tayyorgarlik bloki”, “Monitoring va baholash tizimi”, “Ta’lim va diplomatik salohiyatni oshirish bloki” muzokaralarda o‘zaro do‘stlikni mustahkamlash va muzokaralarning tomonlar uchun manfaatli bo‘lishiga xizmat qilishi ilmiy asoslangan;

“mediativ-inklyuziv yondashuv” (tinch va hamkorlikka asoslangan zamonaviy diplomatik strategiya) tashqi siyosatning pragmatik modeli bo‘lib mintaqaviy muzokaralarda aynan kelishuv va hamkorlikka asoslangan muzokaralar madaniyatini shakllantirishga, taraflar o‘rtasida ijobiy muloqot muhitini barpo etishga hamda siyosiy qarama-qarshiliklarni inklyuziv yondashuv asosida yumshatishga xizmat qilishi ilmiy asoslangan;

jamiyatda ziddiyatlarni bartaraf etish va siyosiy plyuralizmni rivojlantirishda muzokaralarning muhosaga yo‘naltiruvchi (konsensus) vazifasi ya’ni siyosiy madaniyatni shakllantirish hamda qarama-qarshi guruhlar o‘rtasida muloqot maydonini yaratish orqali ijtimoiy birdamlikni ta’minlash hamda “differensial va integratsion” jihatlarni takomillashtirish jamiyatda fikrlar xilma-xilligini tan olish va shu asosda umumiy manfaatlar atrofida birlashuvni rag‘batlantirishga olib kelishi hamda bu jarayon siyosiy plyuralizmni mustahkamlash, radikal kayfiyatlarni susaytirish, turli ijtimoiy-siyosiy qatlamlar o‘rtasidagi ishonchni kuchaytirish va barqaror fuqarolik jamiyatini shakllantirishda muhim omilga aylanishi ilmiy jihatdan asoslangan;

muzokaralarni faqat siyosiy kelishuv vositasi (ratsional nuqtayi nazardan) sifatida emas, balki jamiyatda ijtimoiy-madaniy va siyosiy identifikatsiyani shakllantiruvchi omil sifatida talqin etish orqali nizolarni bartaraf etish bilan birga, fuqarolarning o‘zlikni anglashini, o‘zaro tan olinishini va umumiy qadriyatlar asosida birlashuvini ta’minlovchi ijtimoiy platforma hamda strategik kommunikatsiya vositasi ekanligi siyosiy vaziyatni tahlil qilish (analysis of the political situation) va idrok etish (method of perception) prizmasida ilmiy asoslangan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

tadqiqotdan olingan ilmiy natijalar siyosiy munosabatlar doirasida muzokaralarning o‘ziga xos munosabatlarni o‘rnatish va rivojlantirish, mushtarak kuchlar bilan xalqaro terrorizmga qarshi kurashish, qurollanish jarayonining oldini olish, tinchlik va xavfsizlikni ta’minlash hamda boshqa shu kabi umumiy siyosiy muammolarni hal qilishda xalqaro hamjamiyat bilan aloqalarni rivojlantirish, har bir davlatning keng doiralarga o‘z siyosiy yondashuvini izohlash uchun siyosiy munosabatlar va jarayonlarni yo‘lga soluvchi bitimlarga erishish va imzolash bo‘yicha optimal yo‘l-yo‘riqlar va tavsiyalarni ishlab chiqish zarurati asoslab berilgan;

tadqiqotdan olingan ilmiy natijalar sifatida shakllantirilgan xulosalar, takliflar va tavsiyalar bugungi kunda mamlakatimizda davlat va jamiyat barqarorligini

ta'minlash maqsadida siyosiy muzokaralar samaradorligini oshirish mexanizmlarini takomillashtirishning ijtimoiy-siyosiy, huquqiy va ijtimoiy-madaniy yo'llarini ishlab chiqish zarurati asoslangan;

siyosiy muzokaralarni olib borish tartibi, yo'llari, zamonaviy mexanizmlarini to'plagan holda davlat fuqarolik xizmatchilari uchun amaliy qo'llanma ishlab chiqish zarurati asoslangan;

davlat va jamiyat o'rtasida o'zaro ishonchni mustahkamlashda muzokaralarning samarali siyosiy kommunikatsiya shakli sifatidagi roli ilmiy jihatdan asoslandi hamda muzokaralar orqali fuqarolarning siyosiy jarayonlarda ishtirokini faollashtirish, davlat organlari va jamiyat institutlari o'rtasida ochiq va inklyuziv aloqalarni yo'lga qo'yish strategiyasi ishlab chiqilgan;

O'zbekistonning milliy sharoitida siyosiy muzokaralar madaniyatini shakllantirish va uni siyosiy barqarorlikni ta'minlashda vosita sifatida rivojlantirishga qaratilgan milliy modeli ishlab chiqilib, unda mahalliy va xalqaro tajribalar sintezi orqali muzokaralarni milliy qadriyatlarga moslashtirish, fuqarolik jamiyati subyektlarining faol ishtiroki hamda davlat organlarining ochiqlik siyosati asosiy mexanizmlar sifatida belgilanishi asoslangan;

har bir davlat fuqarolik xizmatchilarini, ular xoh xalq bilan ishlasin, xoh xalqaro munosabatlar sohasida faoliyat yuritsin, barchasini siyosiy muzokaralar olib borish tartiblariga o'qitish va O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat siyosati va boshqaruvi akademiyasining o'quv dasturlariga "Siyosiy muzokaralar olib borishning zamonaviy usullari" mavzusini kiritish zarurati asoslangan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashda siyosiy muzokaralar samaradorligini oshirish mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha ilmiy xulosalar, taklif va tavsiyalar respublika va xalqaro miqyosda o'tkazilgan ilmiy-amaliy anjumanlar to'plamlari, OAK ro'yxatidan o'tgan mahalliy hamda xorijiy ilmiy jurnallarda chop etilgan maqolalar, respondentlar bilan o'tkazilgan sotsiologik so'rovlar, xulosa, taklif va tavsiyalarning amaliyotda joriy etilgani, olingan natijalarning vakolatli tashkilotlar tomonidan tasdiqlangani bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati siyosiy fanlar-kratologiya, partologiya, siyosiy menejment, siyosiy sotsiologiya fanlariga doir mavzularni boyitadi, shuningdek, tadqiqot natijalaridan oliy o'quv yurtlarida o'qitilayotgan O'zbekiston tarixi, falsafa, siyosatshunoslik, huquqshunoslik, sotsiologiya fanlari bo'yicha darslik, o'quv qo'llanma, uslubiy tavsiyalar tayyorlashda, shuningdek, davlat boshqaruvi organlari xodimlari tayyorlaydigan, jamoat tashkilotlari faollari malakasini oshiradigan akademiya va boshqa o'quv kurslarida tashkil etiladigan o'qishlarda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati dissertatsiyada o'rganilgan masalalarning yechimlaridan davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlash kontekstida tashkil etilayotgan siyosiy muzokaralarning strategik mazmun-mohiyati va amaliy ahamiyatini tushunish bo'yicha taklif va tavsiyalarni ishlab chiqishda foydalanish mumkinligi. Shuningdek, dissertatsiyada o'z aksini topgan nazariy

xulosalar va umumlashmalar, konkret amaliy taklif-tavsiyalardan O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat siyosati va boshqaruvi akademiyasida o‘qitilayotgan davlat va jamiyat boshqaruviga tegishli fanlar mavzularini boyitishda, Respublika Ma’naviyat va ma’rifat markazi, “O‘zbekiston yoshlar ittifoqi” faoliyatida, shuningdek, oliy ta’lim muassasalarida ijtimoiy-siyosiy fanlarni o‘qitishda, talabalar uchun uyushtiriladigan muloqot, davra suhbatlarida hamda ushbu yo‘nalishdagi ma’naviy-ma’rifiy tadbirlarni tashkil etishda foydalanish mumkinligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta’minlashda muzokaralarning roli (xorijiy va mahalliy tajriba) bo‘yicha ishlab chiqilgan takliflar asosida:

jamiyatda ziddiyatlarni bartaraf etish va siyosiy plyuralizmni rivojlantirishda muzokaralarning murosaga yo‘naltiruvchi (konsensus) vazifasi ya’ni siyosiy madaniyatni shakllantirish hamda qarama-qarshi guruhlar o‘rtasida muloqot maydonini yaratish orqali ijtimoiy birdamlikni ta’minlash hamda “differensial va integratsion” jihatlarni takomillashtirish jamiyatda fikrlar xilma-xilligini tan olish va shu asosda umumiy manfaatlar atrofida birlashuvni rag‘batlantirishga olib kelishi hamda bu jarayon siyosiy plyuralizmni mustahkamlash, radikal kayfiyatlarni susaytirish, turli ijtimoiy-siyosiy qatlamlar o‘rtasidagi ishonchni kuchaytirish va barqaror fuqarolik jamiyatini shakllantirishda muhim omilga aylanishiga oid ilmiy xulosalaridan O‘zbekiston Respublikasi Oliy Majlisining inson huquqlari vakili (Ombudsman) faoliyatida (O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Millatlararo munosabatlar va xorijiy mamlakatlar bilan do‘stlik aloqalari qo‘mitasining 2024-yil 26-noyabrdagi 01-07-566-son ma’lumotnomasi) foydalanildi. Natijada, 2023-yil Toshkentda Markaziy Osiyo Ombudsmani birinchi forumi o‘tkazilib, “Markaziy Osiyo Ombudsmanlari orasidagi o‘zaro hamkorlik to‘g‘risida”gi Memorandum hamda “Toshkent deklaratsiyasi”ning diplomatik yondashuvlarga asoslangan, siyosiy muzokaralarning milliy modeliga oid maxsus bandlari ishlab chiqilgan;

“mediativ-inklyuziv yondashuv” (tinch va hamkorlikka asoslangan zamonaviy diplomatik strategiya) tashqi siyosatning pragmatik modeli bo‘lib mintaqaviy muzokaralarda aynan kelishuv va hamkorlikka asoslangan muzokaralar madaniyatini shakllantirishga, taraflar o‘rtasida ijobiy muloqot muhitini barpo etishga hamda siyosiy qarama-qarshiliklarni inklyuziv yondashuvga oid takliflaridan Respublika Ma’naviyat va ma’rifat markazi faoliyatida foydalanilgan (Respublika Ma’naviyat va ma’rifat markazining 2025-yil 19-iyuldagi 02-876-son ma’lumotnomasi). Natijada, Respublika Ma’naviyat va ma’rifat markazining 2025-yil uchun chora-tadbirlar dasturining III yo‘nalishida belgilangan “G‘oya va mafkura masalasi hamda ilm-fan va ma’rifat targ‘iboti” 15-bandi: “Geosiyosiy va mafkuraviy jarayonlarni muntazam o‘rganish, xatarli tahdidlarga qarshi samarali (konsensusli) g‘oyaviy kurash olib borish” mavzusida targ‘ibot ishlarini tashkil etishda foydalanilgan;

muzokaralarni faqat siyosiy kelishuv vositasi (ratsional nuqtayi nazardan) sifatida emas, balki jamiyatda ijtimoiy-madaniy va siyosiy identifikatsiyani shakllantiruvchi omil sifatida talqin etish orqali ular nizolarni bartaraf etish bilan

birga, fuqarolarning o'zlikni anglashini, o'zaro tan olinishini va umumiy qadriyatlar asosida birlashuvini ta'minlovchi ijtimoiy platforma hamda strategik kommunikatsiya vositasi ekanligi siyosiy vaziyatni tahlil qilish (analysis of the political situation) va idrok etish (method of perception) prizmasida amalga oshishiga oid fikrlaridan "Milliy tiklanish" demokratik partiyasi foliyatida foydalanilgan. ("Milliy tiklanish" demokratik partiyasi markaziy kengashining 2024-yil 14-noyabrdagi 02-01/69-son ma'lumotnomasi). Natijada, partiyaning davlat va jamiyat hayotida islohotlarni chuqurlashtirishga qaratilgan integratsion jarayonlarni mintaqaviy manfaatlardan kelib chiqib tashkil etishga qaratilgan chora-tadbirlar, targ'ibot materiallari ishlab chiqilgan.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Tadqiqot natijalari 14 ta ilmiy-amaliy anjumanda, jumladan, 8 ta xalqaro, 6 ta respublika miqyosidagi anjumanlarda muhokamadan o'tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinishi. Tadqiqot mavzusi bo'yicha jami 24 ta ilmiy ish, jumladan, O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlarda 10 ta maqola (8 ta respublika va 2 ta xorijiy jurnallarda) chop etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, sakkizta paragraf, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan iborat. Dissertatsiyaning hajmi 147 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida mavzuning dolzarbligi va zarurati, tadqiqotning respublika fan va texnologiyalar rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi, tadqiq etilayotgan muammoning o'rganilganlik darajasi, dissertatsiya mavzusining dissertatsiya bajarilayotgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi, tadqiqotning maqsad va vazifalari, obykti va predmeti, usullari, tadqiqotning ilmiy yangiligi va amaliy natijasi, tadqiqot natijalarining ishonchligi, ilmiy va amaliy ahamiyati, joriy qilinishi, aprobatsiyasi, e'lon qilinganligi hamda dissertatsiyaning hajmi va tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar berilgan.

Dissertatsiyaning birinchi bobi "**Davlat va jamiyat siyosiy barqarorligi tizimida muzokaralar mohiyatini tadqiq qilishning nazariy-metodologik asoslari**" deb nomlanib, ushbu bobning **birinchi paragrafida** mavzuning mantiqiy ketma-ketligidan va mohiyatidan kelib chiqqan holda, davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashga oid ilmiy yondashuvlar, muzokaralarning mohiyati, vazifalari va tipologiyasi hamda hozirgi davrda xalqaro siyosiy muzokaralar strategiyasi va taktikasini rivojlantirish omillari yoritilgan.

Davlat va jamiyat barqarorligi uchun asosiy omillardan biri-muzokaralar jarayonini samarali tashkil etish va boshqarish hisoblanadi. Bunda muzokaralarning mohiyati va vazifalari yoritiladi, ularning davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashdagi ahamiyati tushuntiriladi. Muzokaralar tipologiyasiga e'tibor qaratilib, ya'ni ularning turlari, maqsadlari va bosqichlari ko'rib chiqiladi. Shuningdek, muzokaralarning turli strategik va taktik yondashuvlari tahlil qilinadi, xalqaro siyosiy muzokaralar doirasidagi yangi tendensiyalar va ularni rivojlantirish uchun zamonaviy

omillar bayon etiladi. Hozirgi xalqaro vaziyatda muzokaralar strategiyasining roli, tashqi siyosatni muvofiqlashtirish va muammolarni tinch yo‘l bilan hal qilish masalalari ochib beriladi. Bu yo‘nalishdagi nazariy-metodologik asoslar davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta‘minlashdagi muzokaralar muhim ahamiyat kasb etishini tushuntirishga yordam beradi, shuningdek, ushbu jarayonni zamonaviy ilmiy tahlillar orqali yanada samarali tashkil qilish usullari haqida bilim beradi. Ayni paytda, I.Zartman tomonidan qayd etilganidek, “muzokara jarayoni – bu ‘kim nimaga va qachon ega bo‘ladi, degan masalaning siyosiy hal etilishi”dir⁷. Mutaxassislar tomonidan qayd etilishicha, siyosiy barqarorlik faqat majburlovchi mexanizmlar yoki institutlar orqali emas, balki muloqot, kelishuv va ijtimoiy konsensus orqali ta‘minlanadi⁸. Ushbu nuqtayi nazardan muzokaralar barqarorlikni dinamik jarayon sifatida namoyon etadi.

“Davlat” va “jamiyat barqarorligi” tushunchalari siyosatshunoslik va boshqaruv fanida markaziy o‘rinni egallab, turli nazariyaga asoslangan bir qator ta‘rif va mezonlarni o‘z ichiga oladi. Davlat barqarorligi bu davlatning o‘z tuzilishi, funksiyalari va tizimlarini sezilarli buzilishlarsiz saqlab turish qobiliyatini anglatadi. Bu jarayonda siyosiy uzluksizlik, ya‘ni davlatning muntazam, erkin va adolatli saylovlar o‘tkazish va hokimiyatni tinch yo‘l orqali barqaror boshqaruv tizimini saqlab qolish imkoniyati alohida ahamiyat ega. Institutsional mustahkamlik bu davlat institutlarining o‘z vazifalarini bajarishda, davlat resurslarini boshqarishda va qonunlar ijrosini ta‘minlashda samaradorligi va barqarorligidir. Xavfsizlik bu davlatning o‘z fuqarolarining ichki tartibsizliklar va tashqi tahdidlardan xavfsizligini ta‘minlash qobiliyatidir. Iqtisodiy barqarorlik siyosiy va ijtimoiy barqarorlikni qo‘llab-quvvatlaydigan inflyatsiya, ishsizlik va barqaror rivojlanish bilan boshqariladigan kuchli va barqaror iqtisodiyotdir.

Ijtimoiy barqarorlik bu jamiyatning holatiga va uning uyg‘un faoliyat yuritish qobiliyatiga qaratilgan. Ijtimoiy uyg‘unlik jamiyatdagi turli guruhlar, jumladan, etnik, diniy va ijtimoiy tabaqalar o‘rtasidagi munosabatlar va ishonchning mustahkamligidir. Iqtisodiy tenglik esa, boylik va imkoniyatlarni adolatli taqsimlash, ijtimoiy tartibsizliklarning oldini olish va jamoa farovonligini oshirish demakdir. Bu tushunchalar dinamik bo‘lib, tarixiy, madaniy va iqtisodiy sharoitlariga qarab, turli mamlakatlar va mintaqalarda katta farq qilishi mumkin.

Barqarorlik, ko‘pincha, samarali boshqaruv muvozanatini, barqaror institutlarni va yaxlit jamiyatni talab qiladi. Biroq, aniq ta‘riflar va ustuvorliklar mafkuraviy yo‘nalishlar va boshqaruv modellariga qarab farq qilishi mumkin. Masalan, avtoritar rejimlar jamiyat barqarorligidan ko‘ra, ko‘pincha, fuqarolarning huquq va erkinliklari hisobiga davlat barqarorligiga e‘tibor qaratishi mumkin, bu demokratiyalar esa, inklyuziv boshqaruv va shaxsiy huquqlarni himoya qilish orqali jamiyat barqarorligiga ko‘proq e‘tibor qaratadi.

Siyosiy muzokaralar tipologiyasi, ularning turlari, mazmun va munozaralari ayrim ilmiy yondashuvlar orqali ochib beriladi. Bu yondashuvlarda, masalan, siyosiy

⁷ Zartman, I.W. (1974). The Political Analysis of Negotiation: How Who Gets What and When. World Politics, 26, 385–399. — 6. 386–387.

⁸ Demartyno, A. (2021). Political Stability: To the Problem of Comprehension of Scientific Understanding and Practical Implementation. Politology Bulletin. — 6. 162–164.

muzokaralarning joriy holati, ularning maqsadi va munozaralari, ularning tashqi siyosat va diplomatiyaning boshqa aspektlari bilan aloqadorligi muhokama qilinadi.

Bugun jahonda ijtimoiy-siyosiy munosabatlar taranglashgan sharoitda davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashda "Siyosiy muzokara" iborasi gazetalar va siyosiy jurnallar sahifalarida tobora ko'proq qo'llanilmoqda. Bularning barchasi, shubhasiz, zamon ruhi va jamiyatning samarali davlat boshqaruvi tizimini yaratishga bo'lgan umidlarining o'ziga xos ifodasidir. Ilmiy yondashuvlarda qaysi davlatlar siyosiy muzokaralarga mezbonlik qilgani, ularning tashqi siyosati va diplomatiyaning boshqa aspektlari haqidagi munozaralar keltiriladi. Ushbu yondashuvlar oliy ta'lim muassasalaridagi "Siyosatshunoslik", "Diplomatiya va xalqaro munosabatlar" kafedralarida keng doirada o'qitiladi. Shu boisdan ham, muallif siyosiy muzokarani o'rganishda ishlatiladigan kategoriyalar apparatini aniqlash va siyosiy tizimda o'zi tomonidan ishlab chiqilgan siyosiy muzokara sxemasi asosida tushunchaning ta'rifini berishga harakat qiladi. Siyosiy muzokara mexanizmining zarur tarkibiy qismi bu ishlarning tahlilidir. Samaradorlik maqsadlar va erishilgan natijalar o'rtasidagi nisbatni tavsiflaydi. Samaradorlikning baholanishi maqsadlarga erishish darajasini va ushbu maqsadlarga erishish uchun bajarilgan harakatlarning bajarilishini yetarli darajada baholashga imkon beradigan o'lchov ko'rsatkichlari mavjudligini, shuningdek, ushbu ko'rsatkichlarni faoliyatning bir qator muhim sohalarida hisoblash usullari, texnologiyalari va texnikalarining mavjudligini anglatadi.

Xalqaro siyosiy muzokaralar strategiyasi va taktikasini rivojlantirish uchun bir necha muhim amallar kerak. Tashqi siyosat va diplomatiyaning boshqa aspektlarini o'rganish muhim ahamiyat kasb etadi. Siyosiy muzokaralarda, ko'pincha, tashqi siyosat va diplomatiyaning boshqa aspektlari muhokama qilinadi. Misol uchun, xalqaro munozaralar siyosiy muzokaralarni rivojlantirish uchun juda muhim. Ularda mahalliy siyosatshunos olimlar, diplomatlar va siyosiy elita boshqa mamlakatlardan kelgan mutaxassislar bilan uchrashadi; xalqaro siyosiy muzokaralar strategiyasi va taktikasini rivojlantirish uchun siyosatshunos olimlar, diplomatlar va hatto siyosiy elita ham boshqa rivojlangan mamlakatlar bilan tajriba almashishi kerak. Bu yordamchi omil bo'lib xizmat qiladi, chunki ular boshqa rivojlangan mamlakatlar diplomatiyasida nimalar ko'rib chiqilganini, ularning tashqi siyosat va diplomatiyasining boshqa jihatlarini chuqur tushunib olishga keng imkoniyat yaratadi. Xalqaro siyosiy muzokaralarda texnologik yo'nalishlarning rivojlanishi muhim ahamiyatga ega. Ularda texnologik yo'nalishlardan foydalanish, masalan, videokonferensiyalar yordamida munozaralar o'tkazish mumkin; xalqaro siyosiy muzokaralarda madaniyatni o'rganish muhim hisoblanadi. Ularda boshqa mamlakatlarning madaniyati hamda ularning tashqi siyosat va diplomatiyaning boshqa jihatlarini bilan bog'liq masalalari keltiriladi.

Davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashga nisbatan ilmiy yondashuvlar siyosiy muzokaralarning mohiyati, vazifalari va tipologiyasi hamda hozirgi davrda xalqaro siyosiy muzokaralar strategiyasi va taktikasini rivojlantirish omillarini ilmiy-siyosiy tahlil etishda muhim ahamiyat kasb etadi. Bu masalalar davlat va jamiyat munosabatlari barqarorligini ta'minlashda markaziy o'rin tutadi. Barqarorlik davlat va jamiyat o'rtasidagi muvozanatli munosabatlarning uzluksizligini ta'minlashga

qaratilgan bo'lib, bu borada turli ilmiy maktablar va nazariyalar ishlab chiqilgan. Davlat va jamiyat munosabatlarida iqtisodiy barqarorlik ijtimoiy taraqqiyotning muhim omili bo'lib, adolatli taqsimot va ijtimoiy tenglikni ta'minlash orqali barqarorlik mustahkamlanadi. Jamiyatdagi tenglik va ijtimoiy adolat hamda jamiyatning turli guruhlarini o'rtasidagi hamjihatlik davlat barqarorligining muhim omilidir. Bu jarayonda davlatning ijtimoiy siyosatini optimallashtirish muhim ahamiyatga ega.

Davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashda siyosiy barqarorlik va davlat institutlarining samaradorligi muhim hisoblanadi. Siyosiy tizimning muvozanatli rivojlanishi, xususan, siyosiy elita va jamiyat o'rtasidagi o'zaro ishonchli aloqalar barqarorlikni ta'minlaydi. Siyosiy muzokaralar barqarorlik va davlat-xalq munosabatlarini mustahkamlashda hal qiluvchi vosita hisoblanadi. Siyosiy muzokaralar turli tomonlar o'rtasidagi muammolarni tinch yo'l bilan hal qilish vositasidir. U barqarorlik va o'zaro ishonchni ta'minlash uchun kerak bo'ladi. Muzokaralar, asosan, qonunlar, qarorlar yoki kelishuvlar orqali mustahkamlanadi. Muzokaralarning asosiy vazifasi turli ijtimoiy, siyosiy yoki iqtisodiy masalalar bo'yicha kelishuvga erishishdir. Bunda barqarorlikni ta'minlash uchun manfaatlar o'rtasida muvozanat yaratish muhimdir. Muzokaralar turli yo'nalishlarga bo'linadi. Xalqaro, davlatlararo, davlat va jamiyat o'rtasidagi ichki siyosiy muzokaralar kabi turlar mavjud. Muzokaralarning har bir turi o'z strategiyasi va taktikasini talab etadi.

Hozirgi zamonda xalqaro siyosiy muzokaralar global miqyosdagi ziddiyatlarni hal qilishda muhim o'rin tutadi. Globallashtirish jarayonlari xalqaro siyosiy muzokaralarning asosiy omillaridan biri bo'lib, davlatlar o'rtasidagi savdo-iqtisodiy munosabatlar, ekologiya, xavfsizlik kabi masalalar-muzokaralarning asosiy yo'nalishlaridan biri.

Xalqaro diplomatik muzokaralar davomida davlatlar o'z manfaatlarini diplomatik vositalar orqali himoya qilishga urinishadi. Bunda muvaffaqiyatli diplomatiya turli manfaatdor tomonlar o'rtasida hamjihatlik yaratishda muhimdir. Bugungi xalqaro siyosiy vaziyatda ziddiyatlarni tinch yo'l bilan hal qilish va davlatlar o'rtasida uzoq muddatli hamkorlikni ta'minlash uchun vositachilikning rolini oshirish zarur. Siyosiy vositachilar orqali kelishuvga erishish bugungi global diplomatiyaning muhim qismi hisoblanadi. Shunday qilib, siyosiy muzokaralarning strategik va taktik vositalari davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashda hal qiluvchi rol o'ynaydi. Ilmiy yondashuvlar, xususan, iqtisodiy, ijtimoiy va siyosiy barqarorlikni ta'minlashda muzokaralarning roli va ahamiyatini aniqlashga imkon beradi.

Dissertatsiyaning ikkinchi bobi "**Davlat va jamiyat munosabatlari tizimida siyosiy mojarolarni hal etish va barqarorlikni ta'minlashda muzokaralarning o'rni**" deb nomlangan bo'lib, ushbu bobda muzokaralar siyosiy mojarolarni hal qilishning muhim omili sifatida, muzokaralarda OAV faoliyatining ahamiyati hamda siyosiy barqarorlikni ta'minlashda mediatsiyaning o'rni ilmiy asoslangan. Ushbu bobda asosiy maqsad ijtimoiy-siyosiy mojarolarni tinch yo'l bilan hal qilishda davlat va jamiyat uchun muzokaralardan foydalanish samaradorligini oshirishdan iborat. Buning uchun turli omillar, jumladan, siyosiy liderlarning muzokara olib borish kompetensiyalari, mamlakatdagi siyosiy muhit, huquqiy asoslar va diplomatik

an'analar kabi omillar o'rganilgan.

Siyosiy mojaroni hal qilish uchun ongimiz mojarolar vaqtida qanday ishlashini chuqur tushunish talab qilinadi. Kelajakdagi muzokaralar ko'p jihatdan muzokaralar oldidan bo'ladigan bosqichga bog'liq desak, mubolag'a bo'lmaydi. Samarali muloqot uchun zarur shart-sharoitlarni yaratish juda muhimdir. Bu shuni anglatadiki, muzokarlarda ishtirok etayotgan tomonlar muzokaralar jarayoni ishonchli bo'lishi va ularning manfaatlarini hisobga olgan holda natijaga erishish potensialiga ega bo'lishi lozim. Agar muzokaralardan oldingi bosqichda bunday samarali yondashuv o'tkazib yuborilgan bo'lsa, nizolashayotgan tomonlarni muzokara stoliga jalb qilish imkoniyatiga erishilmaydi. Haqiqatan ham, agar ular bunday sharoitda muzokara stoliga kelishsa, bu hech qanday maqsadga xizmat qilmasligi mumkin. Bu yerdagi asosiy xavf-xatar shundaki, agar yaqinlashish jarayoni muvaffaqiyatsizlikka uchrasa, zo'ravonlikning jiddiy turi yana boshlanishi mumkin. Shu sababli, ushbu bosqichda tomonlarning muzokarlarda ishtirok etish istagi nuqtayi nazaridan strategik niyatlarini tekshirish juda muhimdir. Odatda, nizolashayotgan tomonlar kelishuvga erisha olmasa, vositachilikka murojaat qilinadi. Bu ichki siyosiy mojaralarda ham qo'llaniladi, chunki u ajralmas bo'lib, isyonchi harakatlar hukumat suverenitetiga qarshi kurashadi, o'zlarini o'ziga xos o'zgaruvchan egolar sifatida ko'rsatadi, hukumat esa, ularni noqonuniy deb biladi. Bu to'g'ridan-to'g'ri muloqotni qiyinlashtirishi mumkin. Shunday hollarda vositachilik muzokaralar uchun zarur, hatto ajralmas shartga aylanadi: ishtirokchilar o'z kelishmovchiliklarini bartaraf etishda yordam berish uchun neytral tashqi tomonni chaqiradilar. Xulosa qilib aytadigan bo'lsak, vositachilik muzokaralar oldidan boshlanadi va muvaffaqiyatli (kelishuv) yoki muvaffaqiyatsizlik (kelishuvning yo'qligi) bilan yakunlangan muzokaralar yakunlanishi bilan bog'liq. Binobarin, vositachilar tinchlik jarayonining muvaffaqiyatida markaziy rol o'ynaydi. Shuning uchun mediatorning roli va profilini ko'rib chiqish maqsadga muvofiq. Frank R.Pfetsch ta'kidlaganidek: "Muzokaralar siyosiy muhokamadagi kuch va ta'sirni muvofiqlashtiruvchi mexanizm sifatida namoyon bo'ladi"⁹. Bunday holatda, muzokaralarning samaradorligini ta'minlashda ommaviy axborot vositalarining (OAV) roli, ayniqsa, muhim hisoblanadi. Axborot maydonida shaffoflik, xolislik va konstruktiv muloqotni ta'minlash orqali OAV nafaqat mojaroning aks-sadosi, balki uni hal etishning madaniy va institutsional vositasiga aylanadi. T.Alsubaye o'z tadqiqotlarida OAVning muzokara jarayonidagi ishtiroki taraflar o'rtasidagi ishonchni tiklash va axborotni samarali taqsimlash orqali siyosiy barqarorlikka xizmat qilishini alohida ta'kidlaydi¹⁰.

Hozirgi davrda davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda muzokaralar olib borish bilan bog'liq masalalar har bir davlatning ichki va tashqi siyosatini belgilashda ustuvor ahamiyat kasb etadi. Bu esa, har bir mamlakatda tinchlik va siyosiy-iqtisodiy taraqqiyot yo'lidagi siyosiy muzokaralar olib borishning ratsional va potensial imkoniyatlarini baholashda yangicha yondashuvlarni ishlab chiqishni taqozo etmoqda. Zero, hozirgi vaqtda dunyodagi mavjud ko'pgina

⁹ Pfetsch, F.R. (2007). The Role of Power in Negotiations. - In: Negotiating Political Conflicts. Palgrave Macmillan. - 6. 93-94.

¹⁰ Alsubaie, T. (2019). The Role of Negotiations in International Relations. - 6. 3-4.

muammolarni hal etishda siyosiy muzokaralarni yanada rivojlantirish ustuvor ahamiyat kasb etmoqda.

Tadqiqotchining fikriga ko'ra, O'zbekistonning siyosiy muzokaralar olib borishdagi tajribasini tahlil qilish va uni xalqaro maydondagi diplomatik yondashuvlar bilan solishtirish orqali milliy modelni ishlab chiqish zarurati dolzarblashmoqda.

Siyosiy muzokaralar muloqoti pragmatik etika bilan boshqariladi. Bu qonunlar va shartnomalarga rioya qilishni talab qiladi, xavfsiz mahsulotlar va xizmatlarni taklif qiladi, va'da qilingan narsalarni bajaradi va atrof-muhitni himoya qiladi. Biroq, shaxsiy axloq tuyg'usi muzokaralarning asosiy maqsadiga bo'ysunadi: tashkilot uchun maksimal foydani ta'minlash ustuvor ahamiyat kasb etadi.

Siyosiy barqarorlikni ta'minlashda mediatsiya – mamlakatimizda fuqarolik mediatsiyasining go'zal an'analarni meros qilib olish va davom ettirish asosida ishlab chiqilgan o'ziga xos xususiyatga ega bo'lgan huquqiy tizim bo'lib, davlat yuridik xizmati tizimining muhim bo'g'ini bo'lib, muammolarni hal etishning ko'p tarmoqli mexanizmida asosiy rol o'ynaydi. Ko'pgina muzokarachilar qandaydir tarzda muzokaralar mohiyatini tushunmaydilar va bunday muzokaralar talablari va shaxsiy daxlsizlik hissi o'rtasidagi qarama-qarshilikdan kelib chiqadigan ziddiyatli vaziyatlarni yarastirishga harakat qiladilar. Muzokarachi obyektiv bo'lishni o'rganishi kerak va o'zining shaxsiy axloqiy tuyg'usini asosiy maqsadga - o'z boshliqlari uchun eng yaxshi bitimni ta'minlashga bo'ysundira olishi kerak.

Siyosiy muzokarlarda siyosiy mojarolar bilan bog'liq muammolarni tizimli tahlil qilish va ularni bartaraf etish yo'llarini ko'rsatish muhim hisoblanadi. Siyosiy muzokarlarda davlatlar, hududlar o'rtasidagi munosabatlar, terrorizm va boshqa muammolarni hal etish yo'llari ham ko'rsatib o'tiladi. Davlatlar o'rtasidagi munosabatlarni o'rganish uchun, xalqaro tashkilotlar yordamida muzokaralar o'tkaziladi. Bunday muzokarlarda davlatlar o'rtasidagi munosabatlarning o'zgartirilishi, turli munosabatlarning rivojlanishi va boshqa muammolar ko'rsatiladi. Shunday qilib, siyosiy muzokarlarda siyosiy munosabatlarni yangilash uchun, davlatlar o'rtasidagi munosabatlar, hududlar o'rtasidagi munosabatlar, terrorizm va boshqa muammolarni o'rganish kerak bo'ladi.

Muzokarlarda ommaviy axborot vositalarining (OAV) faoliyati siyosiy institutlar, jarayonlar va texnologiyalar kontekstida muhim o'rin tutadi. OAV muzokara jarayoni haqida keng jamoatchilikni xabardor qilish orqali siyosiy institutlarning ochiqligi va shaffofligini ta'minlaydi. Bu orqali fuqarolar tomonlarning pozitsiyalarini tushunishlari va muzokara jarayoni haqida obyektiv tasavvurga ega bo'lishlari mumkin. Ushbu jarayonda OAVning xolisligi va betarafligi muhimdir. OAV jamoatchilikning muzokarlarga nisbatan fikr va munosabatini shakllantirishda katta rol o'ynaydi. Axborot vositalari orqali tarqatiladigan axborot jamoatchilik fikriga ta'sir qilib, muzokaralarning qo'llab-quvvatlanishi yoki qarshilik bildirilishiga olib kelishi mumkin.

OAV muzokaralarni yoritish orqali hukumat va siyosiy institutlarning faoliyatini monitoring qiladi. Bu jarayonda OAV jamoatchilik uchun ma'lum bir kafolat rolini bajaradi, ya'ni muzokaralar jarayonida qonunbuzarliklar yoki adolatsizliklar bo'lsa, OAV ularni oshkor qilishda muhim vosita hisoblanadi.

Muzokaralarda ishtirok etayotgan siyosiy institutlar va shaxslar o'z pozitsiyalarini OAV orqali tushuntirib berishlari mumkin. OAV bu jarayonda muhim vositachi bo'lib, muzokaralardagi maqsadlar, shartlar va natijalar haqida jamoatchilikka to'g'ri ma'lumot yetkazadi. OAVning muzokaralardagi ishtiroki davlat va siyosiy shaxslarni jamoatchilikka hisobdor qilishga majbur etadi. OAV orqali yangiliklar tarqatilishi natijasida tomonlar muzokaralardagi harakatlari uchun javobgar bo'lib, jamoatchilik oldida o'z qarorlarini asoslab berishlari kerak.

OAVdan yomon maqsadlarda foydalanilishi natijasida, manipulyatsiya yoki axborot urushlari yuzaga kelishi mumkin. Siyosiy muzokaralarda ba'zi taraflar OAVni o'z manfaatlariga xizmat qildirib, noto'g'ri ma'lumot tarqatish yoki raqiblari haqida salbiy ma'lumotlar berish orqali muzokaralarning natijasiga ta'sir qilishga urinishi mumkin. Hozirgi raqamli asrda OAV va ijtimoiy tarmoqlar orqali muzokara jarayoni tezkor va keng qamrovda yoritilishi mumkin. Ijtimoiy tarmoqlar jamoatchilik bilan tezkor muloqot qilish, turli nuqtayi nazarlarni yoritish va ularga nisbatan tezkor munosabat bildirish imkonini beradi. Shu tariqa, OAVning raqamli ko'rinishlari siyosiy jarayonlarga katta ta'sir ko'rsatadi. Siyosiy institutlar, jarayonlar va texnologiyalar doirasida OAV demokratik jarayonlarning shaffofligini ta'minlab, jamoatchilik fikrini shakllantirish, davlat va siyosiy liderlarning javobgarligini oshirish va umumiy muzokara jarayoniga ijobiy yoki salbiy ta'sir ko'rsatish salohiyatiga ega.

Siyosiy barqarorlikni ta'minlashda mediatsiyaning o'rni siyosiy konfliktologiya kontekstida alohida ahamiyat kasb etadi. Mediatsiya - bu siyosiy nizolarni hal qilishda, ziddiyatga kirgan tomonlarning o'zaro manfaatlarini inobatga olgan holda tinchlik bilan muammoni hal etishga qaratilgan vositachilik jarayonidir.

O'zbekiston Respublikasining 2018-yil 3-iyuldagi "Mediatsiya to'g'risida"gi O'RQ-482-sonli Qonuniga muvofiq "Mediatsiya - kelib chiqqan nizoni taraflar o'zaro maqbul qarorga erishishi uchun ularning ixtiyoriy roziligi asosida mediator ko'magida hal qilish usulidir"¹¹. Mediatsiya siyosiy nizolarni kuch ishlatish yo'li bilan emas, balki muloqot orqali hal qilish imkonini beradi. Bunda taraflar o'rtasidagi kelishmovchiliklarni tinch yo'l bilan bartaraf etish orqali zo'ravonlikning oldi olinadi, bu esa, siyosiy tizimning barqarorligiga xizmat qiladi. Siyosiy konfliktologiya kontekstida mediatsiya biror bir siyosiy kuch yoki fuqarolik jamiyati guruhi manfaatlarini himoya qiluvchi emas, balki barcha tomonlarning manfaatlarini inobatga oluvchi mexanizm sifatida xizmat qiladi. Bu hukumat, muxolifat va boshqa siyosiy kuchlar o'rtasida muvozanatni saqlash va hamkorlikni mustahkamlashga yordam beradi.

Mediatsiya jarayonida tomonlar o'rtasida o'zaro tushunish va hurmat shakllanadi, bu esa, keng jamoatchilikning siyosiy jarayonlarda faol ishtirok etishini ta'minlaydi. Bu, o'z navbatida, ijtimoiy hamjihatlikni kuchaytirib, davlat va jamiyat o'rtasida o'zaro ishonchning mustahkamlanishiga olib keladi. Mediatsiya jarayonida barcha ishtirokchilarning manfaatleri uyg'unlashtiriladi va ularni qondirishga qaratilgan yondashuvlar ishlab chiqiladi. Bu siyosiy ziddiyatlar chuqurlashishining oldini oladi va tomonlar o'rtasidagi munosabatlarni barqarorlashtiradi.

¹¹ <https://lex.uz/docs/3805227>

Mediatsiyaning samarali qo'llanilishi siyosiy va ijtimoiy barqarorlikka erishishga yordam beradi. Bu jarayonda xalqaro va milliy miqyosda tinchlik, xavfsizlik va adolat tamoyillari kuchayadi, bu esa, davlatning barqaror va izchil rivojlanishi uchun muhim omildir. Mediatsiya - siyosiy konfliktologiyada siyosiy barqarorlikni ta'minlash vositasi sifatida muhim ahamiyatga ega. U ziddiyatlarni muloqot yo'li bilan hal qilish, ijtimoiy hamjihatlikni saqlash va tomonlarning manfaatlarini uyg'unlashtirish imkonini beradi. Bundan tashqari, mediatsiyaning qo'llanilishi siyosiy tizimni kuchaytirishga va siyosiy jarayonlarda tinchlikni saqlashga yordam beradi.

Dissertatsiyaning uchinchi bobi **“O‘zbekistonning davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashga qaratilgan siyosiy muzokaralar olib borish strategiyasi”** deb nomlangan bo'lib, unda muzokaralar jarayonida shaxs omilining roli, Markaziy Osiyo mintaqasida O‘zbekistonning siyosiy muzokaralarni samaradorligini oshirish strategiyasi tadqiq qilingan.

Muzokaralar jarayonida shaxs omili siyosiy institutlar, jarayonlar va texnologiyalarni samarali amalga oshirishda muhim ahamiyatga ega. Shaxslar, ularning shaxsiy xususiyatlari, qobiliyatlari, emotsional zehni va tajribalari muzokaralarning natijasiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Mazkur jarayonda siyosiy institutlar, jarayonlar va texnologiyalar shaxslar tomonidan boshqariladi va muvofiqlashtiriladi, bu esa, muzokaralar samaradorligini oshirishda asosiy omil hisoblanadi. Muzokaralarda qatnashuvchi shaxslar (liderlar, muzokarachilar, siyosiy arbitrlar) shaxsiy xislatlari, bilimlari va qobiliyatlari bilan jarayonga ta'sir ko'rsatadi. Masalan, ularning diplomatiya ko'nikmalari, hissiy aql-zakovati va tezkor fikrlash qobiliyati muzokaralarda asosiy rol o'ynaydi. Shaxsning emotsional intellekt darajasi muzokara jarayonidagi muvaffaqiyat uchun katta ahamiyatga ega. Muzokarachilar boshqalarning hissiyotlarini tushunib, ular bilan o'zaro ishonchli muloqot o'rnatishi muzokara jarayonini samarali qiladi. Shaxsning shaxsiy obro'si, ishonchliligi va salohiyati ham muzokaralarning muvaffaqiyatli natijasiga katta ta'sir ko'rsatadi. Munosib shaxs ishonch qozonib, boshqa tomonlar bilan o'zaro hamkorlikni yengillashtiradi. Siyosiy institutlar, masalan, hukumat, diplomatik tashkilotlar va xalqaro institutlar shaxslar tomonidan boshqariladi va tashkil etilgan. Institutlarda qaror qabul qilish jarayonlariga shaxslarning shaxsiy falsafasi, qarashlari va tashqi dunyoga munosabati ta'sir ko'rsatadi. Siyosiy institutlarda yetakchi shaxslar vositachilik qiladi va muzokaralarni tashkil qiladi. Ularning shaxsiy vositachilik ko'nikmalari yordamida davlatlar o'rtasidagi kelishmovchiliklar hal qilinishi mumkin.

Muzokara jarayonlarida zamonaviy texnologiyalardan foydalanish orqali ma'lumotlarni tezkor tahlil qilish, ma'lumotlarni qayta ishlash va samarali qarorlar qabul qilish mumkin. Bunda shaxslar texnologiyalardan foydalanishdagi qobiliyatlari bilan muzokaralar samaradorligiga ta'sir qiladi. Axborot texnologiyalari va onlayn muloqot vositalari shaxslar uchun global darajada muloqot o'rnatishni yengillashtiradi. Shaxslarning texnologiyadan foydalanish qobiliyati xalqaro muzokaralarning tezkor va samarali kechishiga ko'maklashadi. Muzokaralar jarayonida shaxs omili siyosiy institutlar va jarayonlar bilan uzviy bog'liq bo'lib, har bir shaxsning individual xususiyatlari, bilimlari va tajribasi jarayonni samarali boshqarishda hal qiluvchi ahamiyatga ega. Texnologiyalar esa, shaxslar uchun

qo‘shimcha vosita sifatida xizmat qilib, muzokaralarning tezkor va samarali o‘tishiga yordam beradi. Frank R. Pfetsch ta’kidlaganidek, muzokarada muvaffaqiyat “faol shaxsning bilimlari, intellektual qobiliyati, intuitsiyasi va strategik tafakkuri bilan chambarchas bog‘liq”¹². Shaxs omilining samarali integratsiyasi – institutlar va jarayonlar muvaffaqiyatining kafolati sifatida namoyon bo‘ladi.

Markaziy Osiyo mintaqasida O‘zbekistonning siyosiy muzokaralarning samaradorligini oshirishga qaratilgan strategiyasi bir qancha muhim siyosiy institutlar, jarayonlar va texnologiyalarni o‘z ichiga oladi. O‘zbekistonning mintaqadagi tashabbuslari siyosiy barqarorlikni ta’minlash, xavfsizlikni mustahkamlash, iqtisodiy hamkorlikni rivojlantirish va ijtimoiy hamjihatlikka erishish maqsadlariga yo‘naltirilgan. O‘zbekiston o‘zining davlat va siyosiy institutlari orqali mintaqadagi barqarorlikka hissa qo‘shishni maqsad qilgan. Bu yo‘nalishda siyosiy muzokaralardan foydalanish va hokimiyat organlari o‘rtasida hamkorlikni mustahkamlash muhim ahamiyatga ega. Jumladan, O‘zbekistonning Markaziy Osiyo davlat rahbarlarining Maslahat uchrashuvlari, S5+ kabi mintaqaviy platformalardagi ishtiroki va unda ilgari surayotgan tashabbuslari ushbu fikrimizning yorqin namunasi. Shuningdek, 2025-yil 31-mart kuni O‘zbekiston, Tojikiston va Qirg‘iziston chegaralari tutashgan hududda Do‘stlik stelasi¹³ning ochilishi uchala mamlakat rahbarlarining siyosiy irodasi va ulardagi siyosiy muzokaralarni tinch yo‘l bilan hal etishga bo‘lgan ishtiyoqlari natijasi deyish mumkin.

O‘zbekiston mintaqada hamkorlik va diplomatiya asosida munosabatlarni qurishga intiladi. Davlat rahbari Shavkat Mirziyoyevning tashabbuslari bu boradagi yangicha siyosatni shakllantirib, yaqin qo‘shnilar bilan savdo, iqtisodiyot va xavfsizlik sohalarida qo‘shma dasturlarni amalga oshirishga imkon berdi. Siyosiy muzokaralar ham mintaqaviy tashkilotlar orqali olib borilib, Markaziy Osiyodagi davlatlar o‘rtasida hamkorlikni rivojlantirishga qaratilgan. O‘zbekistonning demokratik islohotlar dasturida siyosiy jarayonlarning ochiqligiga e’tibor qaratilgan. Bu jarayon fuqarolarning siyosiy muzokaralarga keng jalb qilinishiga, davlat organlarining javobgarligi va shaffofligiga yo‘naltirilgan. Ochiqlik va shaffoflik siyosiy muzokaralarda tomonlarning bir-birini to‘g‘ri tushunishi va kelishuvga erishishini ta’minlaydi. Qolaversa, mintaqada yuz yillar davomida shakllangan muammolarni diplomatik va pragmatik yo‘llar bilan hal etish imkonini bermoqda.

Siyosiy muzokaralarda milliy xususiyatlar, eng avvalo, muzokaralar olib borishning o‘ziga xosliklarida namoyon bo‘ladi. Shu boisdan ham, D.B.Sayfullayev aytganidek, “Xalqaro munosabatlar va xalqaro siyosatning o‘zgarib borayotganligini inobatga olib va buning salbiy jihatlarining oldini olish, kelajakda davlat manfaatlarini diplomatik vosita va usullar yordamida himoya qilishni yanada kuchaytirish maqsadida, ilmiy, tahliliy ishlanmalar va amaliy xulosalar tayyorlab beruvchi nodavlat va tahliliy markazlarning erishgan natijalari va faoliyatidagi muammolarni o‘rganish asosida ularning istiqboldagi vazifalarini belgilab olish maqsadga muvofiqdir. Shu bois davlat va jamiyat institutlarining imkoniyatlaridan oqilona

¹² Pfetsch, F.R. (2007). The Role of Power in Negotiations. - Negotiating Political Conflicts. Palgrave Macmillan. - 6. 96.

¹³ <https://president.uz/ru/lists/view/8002>

foydalanuvchi milliy dastur ishlab chiqilishi bugungi dolzarb vazifadir”¹⁴.

Bugungi kunda “O‘zbekiston o‘z tashqi siyosatida Markaziy Osiyoga ustuvor ahamiyat qaratayotgani mintaqada barqarorlik, hamkor taraqqiyot, yaxshi qo‘shnichilik munosabatlarining izchil rivojiga xizmat qiladi. Prezidentimizning Turkmaniston, Qozog‘iston hamda Qirg‘izistonga tashriflari chog‘ida bu jihatlar alohida muhokama etilib, yechimini kutayotgan ko‘plab masalalar hal qilindi. Jumladan, savdo-iqtisodiy, transport logistikasi, davlat chegaralari, madaniy-ma’rifiy sohalarda muhim kelishuvlarga erishildi. O‘tgan qisqa vaqt mobaynida mintaqada mutlaqo yangi siyosiy muhit yaratildi hamda bu jarayon izchil davom etmoqda”¹⁵.

Markaziy Osiyo davlatlari mustaqillikka erishganidan so‘ng mintaqada yangi geosiyosiy vaziyat yuzaga keldi. Bu, bir tomondan, mintaqada davlatlari uchun xalqaro munosabatlarda munosib o‘rin egallashga, jahon integratsiyalashuv jarayoniga faol kirishishga, dunyo hamjamiyati bilan o‘zaro manfaatli hamkorlikni o‘rnatishga keng imkoniyat yaratgan bo‘lsa, ikkinchi tomondan, ular zimmasiga mintaqaviy xavfsizlikni ta’minlash kabi dolzarb vazifani yukladi. O‘zbekistonning yangi mintaqaviy siyosati Markaziy Osiyodagi siyosiy muhitni tubdan o‘zgartirish, samarali mintaqaviy hamkorlik uchun mustahkam asos yaratdi. Shu boisdan ham O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi “2022-2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”gi Farmonining 94-maqsadida “Markaziy Osiyoda xavfsizlik, savdo-iqtisodiy, suv, energetika, transport va madaniy-gumanitar sohalardagi yaqin hamkorlikni sifat jihatidan yuqori bosqichga olib chiqish ustuvor vazifa etib belgilangan”¹⁶.

Mazkur hujjatda: Markaziy Osiyo davlatlari bilan oliy darajadagi muloqot va ikki tomonlama hamkorlikning barcha formatdagi mexanizmlari asosida (hukumatlararo komissiyalar, siyosiy maslahatlashuvlar, parlamentlararo hamkorlik komissiyasi va boshqalar) yig‘ilishlarni tashkil etish; Markaziy Osiyo davlatlari rahbarlarining Maslahat uchrashuvlarini har yili muntazam tashkil qilishni ta’minlash va ularda faol ishtirok etish; Markaziy Osiyo bo‘yicha mintaqaviy hamkorlik strategiyasini ishlab chiqish ishlarini boshlash; Mintaqaviy tashkilotlar doirasida O‘zbekistonning milliy manfaatlarini faol ilgari surish...”¹⁷ va boshqalarga alohida e’tibor qaratilgan.

Markaziy Osiyo mamlakatlari o‘rtasida muloqotni rivojlantirish va hamkorlikni faollashtirish maqsadida, mintaqaviy xavfsizlikni ta’minlash, savdo hamda chegaralararo hamkorlikni rivojlantirish, transport-kommunikatsiya tarmoqlarini, shu jumladan, yangi ko‘priklar, avtomobil va temir yo‘llari qurish hamda aviaqatnovlarni yo‘lga qo‘yish bo‘yicha birgalikdagi tashabbuslarni ilgari surish muhim. Ayniqsa, yaqin qo‘shnichilik hamda do‘stona munosabatlarni yanada mustahkamlash, ilm-fan, ta’lim, texnologiyalar, innovatsiyalar, turizm, madaniyat, san’at va sport sohasida hamkorlik aloqalarini chuqurlashtirishga ko‘maklashishga sodiqligini namoyish etish

¹⁴ Сайфуллаев Д.Б. Мустақиллик даврида Ўзбекистон дипломатиясининг шаклланиши ва ривожланиши. Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси автореферати. –Тошкент, 2017. –Б.22.

¹⁵ <https://old.xs.uz/index.php/homepage/siyosat/item/>. Мурожат қилинган сана 26.09.2021.

¹⁶ <https://lex.uz/docs/5841063>

¹⁷ Қонунчилик маълумотлари миллий базаси, 29.01.2022 й., 06/22/60/0082-сон, 18.03.2022 й., 06/22/89/0227-сон, 21.04.2022 й., 06/22/113/0330-сон; 10.02.2023 й., 06/23/21/0085-сон). <https://lex.uz/docs/5841063>

muhim ahamiyatga ega.

Yuqoridagilardan kelib chiqib, tadqiqot ishida davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda muzokaralarning roli birlamchi bo'lib, ular jamiyatda va davlatda barqarorlikni, tinchlikni ta'minlashda muhim ahamiyat kasb etadi. Ayniqsa, siyosiy muzokaralar davlataro munosabatlarning asosiy komponenti sifatida o'zgarib borayotgan geosiyosiy bosimlarni hamkorlikda bartaraf etish va ularga qarshi birlashishda eng asosiy siyosiy texnologiya sanaladi.

Ushbu tadqiqot natijalari, ularning mohiyati umumlashtirilib, O'zbekiston Respublikasida tashqi va ichki siyosatni e'tiborga olgan holda joriy etilganda, davlat va jamiyatda mavjud muammolarning oldini olishda muhimligini ko'rsatadi.

XULOSA

“Davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda muzokaralarning roli (xorijiy va mahalliy tajriba)” mavzuidagi siyosatshunoslik yo'nalishidagi falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi bo'yicha olib borilgan tadqiqot natijalari asosida quyidagi ilmiy-amaliy xulosalar shakllantirildi:

1. Davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda muzokaralarning kategorial tushunchalari tizimli tahlil etilib, mazkur tushunchaning tarkibi va mazmuni tavsiflandi hamda mualliflik ta'rifi ishlab chiqildi. Muzokaralar - bu tegishli tomonlarning bir-biri bilan maslahatlashishi, fikr almashishi, yechimlarni izlash va umumiy manfaatdor masalalar bo'yicha kelishuvlarga erishish jarayonidir. “Siyosiy muzokara” tushunchasi, umuman, davlatlar yoki hamkorlik tashkilotlari orasidagi munosabatlarni o'rganish va o'zaro muloqotlarni yoritish uchun o'tkaziladigan muzokaralardir.

2. “Siyosiy muzokara” tushunchasini ijtimoiy-siyosiy muomalaga kiritish davlat va jamiyat boshqaruvi sohasiga nisbatan nazariy jihatdan yangicha yondashuvlarni yaratish imkonini beradi. “Siyosiy muzokara” tushunchasini yuridik atamaga aylantirish va uning siyosiy-huquqiy asoslarining davlat boshqaruvi sohasidagi qonunchilikda o'z aksini topishi uchun tavsiya etildi.

3. Muzokaralarning mohiyati, vazifalari va tipologiyasi tadqiq etildi hamda muzokaralarning uchta alohida tipologiyasi ajratib ko'rsatildi.

4. Xalqaro siyosiy muzokaralar strategiyasi va taktikasini rivojlantirish omillari tadqiq etilib, bu omillarga: dunyoda yuz berayotgan geosiyosiy jarayonlarni, din omili, xalqaro maydondagi kuchlar nisbatining o'zgarishi, yangi davlatlar vujudga kelishi hisobiga xalqaro muzokaralar ishtirokchilarining, ikkinchi tomondan, muzokaralarning noan'anaviy subyektlari sonining ortishi, shuningdek, xalqaro siyosat vakillarining xalqaro hayotning gumanitar muammolardan boshlab, xalqaro munosabatlarning kredit-moliya jihatlariga qadar bo'lgan masalalarning yanada keng doirasiga jalb qilinishi kabi holatlarni kiritish mumkin.

5. Mediatsiyaning siyosiy barqarorlikdagi o'rni tadqiq etilib, “mediatsiya” tushunchasiga nisbatan mualliflik ta'rifi shakllantirildi. Shunga muvofiq, mediatsiya alohida faoliyat turi bo'lib, bu jarayonda uchinchi shaxs ishtirokida nizolashayotgan tomonlarning muammosini hal qilish yo'llarini optimallashtirishga urinishi yoki vositachiligi tushuniladi.

6. Siyosiy barqarorlikni ta'minlashda mediatsiya – mamlakatimizda fuqarolik mediatsiyasining go'zal an'analarini meros qilib olish va davom ettirish asosida ishlab chiqilgan o'ziga xos xususiyatga ega bo'lgan huquqiy tizimdir. U davlat yuridik xizmati tizimining muhim bo'g'ini bo'lib, muammolarni hal etishning ko'p tarmoqli mexanizmida asosiy rol o'ynaydi.

“Davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda muzokaralarning roli (xorijiy va mahalliy tajriba)”ga oid amaliy xulosa va takliflar quyidagilardan iborat:

1. Davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda muzokaralarning yagona tamoyillari va qoidalarini belgilash, ularning xalqaro munosabatlar tizimida qo'llanilishi mintaqaviy xavfsizlik masalalarida samarali tatbiq etilishi maqsadga muvofiq.

2. O'zbekiston Respublikasi Qonunchiligiga “siyosiy mediatsiya” tushunchasini kiritish taklif etiladi.

3. Davlat va jamiyat siyosiy barqarorligini ta'minlashda OAV larida muzokaralar, jumladan, siyosiy muzokaralar jarayonlarining berib borilishi jamiyat a'zolarining siyosiy bilim va ko'nikmalarini oshirishga xizmat qiladi.

4. Xalqaro siyosiy muzokaralar jarayonida keng hamda turli qamrovli strategiyalar va taktikalardan foydalanilishini inobatga olib, istiqbolda O'zbekistonning siyosiy muzokara strategiyasini va milliy modelini ishlab chiqish maqsadga muvofiq.

5. Siyosiy hokimiyatning tabiati mo'tadillashuvi, uning manbalari va resurslarini kuchayishida muhim e-texnologiya hisoblangan muzokaralar strategiyasi borasida tahliliy faoliyatni yo'lga qo'yish, “Davlat va jamiyat barqarorligini ta'minlashda siyosiy hokimiyatni muzokara olib borish salohiyati”ni rivojlantirish yo'lida mutaxassislar tayyorlash, sohaga doir ilmiy maqolalar, monografiya, o'quv qo'llanma, darslik, ilmiy loyihalar va innovatsion ishlanmalarni ishlab chiqish maqsadga muvofiq bo'ladi.

6. O'zbekiston Respublikasining xalqaro maydonda olib borayotgan tashqi siyosati, uning mamlakatimizning milliy manfaatlariga javob beradigan strategik ustuvor yo'nalishlarini yanada takomillashtirish maqsadida, siyosiy muzokaralar olib borishning zamonaviy texnologiyalarini ishlab chiqish va amaliyotga jadal tatbiq etish maqsadga muvofiq;

7. Davlat fuqarolik xizmatchilarining xalq bilan bevosita ishlashini inobatga olib, qolaversa, ularning xalqaro tadbirlarda O'zbekiston nomidan ishtirok etishini inobatga olib, davlat fuqarolik xizmatchilarining malaka oshirish kurslariga “Siyosiy muzokaralar olib borish qoidalari” mavzusini kiritish maqsadga muvofiq.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.20/13.05.2020.Ss.23.03 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
НАУЧНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ АКАДЕМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ПОЛИТИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

ХОЛДАРОВА ФАРИЗА ТУХТАБАЕВНА

**РОЛЬ ПЕРЕГОВОРОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПОЛИТИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ
ГОСУДАРСТВА И ОБЩЕСТВА**

23.00.02 – Политические институты, процессы и технологии

**АВТОРЕФЕРАТ
ДИССЕРТАЦИИ ДОКТОРА ФИЛОСОФИИ (PHD) ПО ПОЛИТИЧЕСКИМ
НАУКАМ**

Ташкент – 2025

Тема диссертации доктора философии (PhD) по политическим наукам зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан под № B2017.2.PhD//Siyos43.

Диссертация выполнена в Академии государственной политики и управления при Президенте Республики Узбекистан.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.dba.uz/uz/avtoreferatlar) и на Информационно-образовательном портале “ZiyoNET” (www.ziynet.uz).

Научный руководитель:

Куранбаев Кахрамон Кучкарович
доктор политических наук, профессор

Официальные оппоненты:

Сайфуллаев Дурбек Бахтиёрович
доктор исторических наук, профессор

Рашидов Рустам Расулович
доктор военных наук, доцент

Ведущая организация:

**Национальный университет Узбекистана
имени М. Улугбека**

Защита диссертации состоится «__» _____ 2025 в __ часов на заседании Научного совета DSc.20/13.05.2020 Ss.23.03 при Академии государственной политики и управления при Президенте Республики Узбекистан. (Адрес: 100066, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, д. 45. 7 этаж, комната 701. Тел.: (99871) 232-60-47; e-mail: info@dba.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Академии государственной политики и управления при Президенте Республики Узбекистан (зарегистрирована под номером ____). Адрес: 100066, г. Ташкент., Ул. Ислама Каримова, д. 45, Тел: (99871) 232-60-47).

Автореферат диссертации распространен «__» _____ 2025 г
(Протокол реестра рассылки № _____ от _____ 2025г.)

А.Э.Юлдашев

Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, доктор исторических наук, профессор

Г.О.Саъдиева

Секретарь Научного совета, по присуждению ученых степеней, доктор философии (PhD) по политическим наукам, доцент

А.Т.Жалилов

Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, доктор политических наук, профессор

Введение (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. Развитие протекающих в мире процессов глобализации свидетельствует о стратегической значимости задач, связанных с дальнейшим укреплением политической стабильности государства и общества. Глава государства Узбекистана отметил: “Мирная, экономически развитая Центральная Азия - наша важнейшая цель и ключевая задача. Узбекистан решительно настроен на диалог, конструктивное взаимодействие и укрепление добрососедства. Мы готовы к разумным компромиссам со странами Центральной Азии по всем без исключения вопросам.”¹ Поэтому современные механизмы политического ведения переговоров становится актуальным в связи со сложностью и глобальностью политических процессов и их эффективным внедрением в социально-политическую среду.

В мировой науке ведутся исследования по коренному реформированию стратегии и тактики ведения политических переговоров, разработке новых методов и механизмов учета существующих современных условий. В связи с этим: в политическом сегменте приоритет отдается исследованиям, проводимым в таких направлениях, как эффективное использование конструктивных возможностей политических переговоров для обеспечения политической стабильности государства и общества, совместное решение существующих в регионах общих проблем, модернизации требований, предъявляемых к ведению переговоров, и достижению усиления их этических требований.

В последние годы в Республике Узбекистан осуществляются последовательные меры по организации государственного управления на основе демократических принципов, установлению тесных отношений с народом, а также с соседними странами. Как подчеркнул глава государства: «все мы глубоко осознаем особую важность обеспечения безопасности и территориальной целостности страны, укрепления мира и согласия в обществе в условиях нынешней трудно предсказуемой ситуации в регионе и в мире. Это требует глубокого анализа наших достижений и недостатков за прошедший период, анализа накопившихся проблем, учета требований, которые сегодня выдвигает сама жизнь»². Исходя из этого, особое значение приобретает проведение научных исследований в области обеспечения мира и спокойствия в нашей стране, исследования более эффективных механизмов ведения переговоров по повышению благосостояния народа.

Данная диссертация в определенной степени служит выполнению задач, определенных в Законе Республики Узбекистан «Об утверждении Концепции внешнеполитической деятельности Республики Узбекистан», принятого в 2012

¹<https://uza.uz/uz/posts/o'zbekiston-prezidenti-shavkat-mirziyev-bmt-bosh-assambleyasi-20-09-2017>

– Выступление Президента Республики Узбекистан Ш.М. Мирзиёев на 72-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН 19 сентября 2017 года

²<https://lex.uz/docs/> – Выступление Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева на расширенном заседании Совета безопасности.

году, Указах Президента Республики Узбекистан от 8 сентября 2017 года № УП-5185 “Об утверждении Концепции административной реформы в Республике Узбекистан”, от 19 мая 2017 года № УП-5046 “О мерах по дальнейшему совершенствованию межнациональных отношений и дружественных связей с зарубежными странами», от 16 апреля 2018 года № УП-5416 “О мерах по коренному совершенствованию деятельности в религиозно-просветительской сфере”, от 22 февраля 2019 года № УП-5667 “О мерах по государственной поддержке проведения социологических исследований”, от 28 января 2022 года № УП-60 “О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы“, от 11 сентября 2023 года № УП-158 ”О Стратегии «Узбекистан-2030»» и других нормативно-правовых актах, касающихся данной области.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологии Республики. Диссертация выполнена в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологии Республики П «Дальнейшее углубление демократических реформ, формирование гражданского общества, разработка научных основ модернизации и либерализации народного хозяйства”.

Степень изученности проблемы. При изучении вопросов, касающихся исследования роли переговоров в обеспечении политической стабильности государства и общества, методологической основой служат произведения и выступления главы государства Ш. Мирзиёева.

Аспекты, связанные с изучением исторических, духовно-нравственных и социокультурных основ политического ведения переговоров, взгляды нашли свое выражение в трудах мыслителей древнего мира: Платона, Аристотеля, Цицерона, а также во взглядах восточных мыслителей: Абу Насра Фороби, Абу Райхона Беруни, Абулқосима Замахшари, Аҳмада Яссави, Алишера Навои, Захириддина Мухаммада Бобура.³

Из зарубежных ученых могут быть включены, которые также занимались исследованиями в данном направлении, такие как: Жейн Мансбриж, Кети Жо Мартин, Ж.Ниренберг, И.Росс, К.Селлих, С.С.Жейн, Л.Белланже, Ж.П.Ледерах, Ж.Смит, М.Ларюэл, С.Пейруз, П.Х.Гулливер, Р.Томпсон, А.Мейсон, И.Зартман, А.Демартыно, Ф.Пфетш, Т.Алсубайе, Д.Каримова⁴. Например в научных исследованиях Ж.Ниренберга и И.Росса можно проследить мысль о том, что в переговорах прежде всего присутствует стремление всех сторон к получению выгоды, что условия переговоров также определяются исходя из интересов и условий.

В исследованиях таких ученых, как: С.П.Поцелуев, Ф.А.Махмадова, Н.В.Авралев, И.А.Василенко, И.Б.Байханов, А.Ф.Сафонов, А.Е.Чурикова, О.А.Борисенко, В.С.Баулина, Ш.Махмуд, Э.Оздемир, С.А.Махмадов, А.Г.Караткевич, Э.Л.Садыкова, С.П.Хашеми, А.В.Зайцев,⁵ подробно

³ Работы вышеуказанных ученых приведены в списке использованной литературы.

⁴ Работы вышеуказанных ученых приведены в списке использованной литературы..

⁵ Работы вышеуказанных ученых приведены в списке использованной литературы...

рассматривался вопрос переговоров, исследовались взгляды на место переговоров в стабильности общества.

Если ученые нашей страны: Ш.Пахрутдинов, К.Куранбаев, З.И.Мунавваров, С.Жўраев, А.Т.Жалилов, С.Т.Саидолимов, А.Э.Юлдашев, Л.Саидова, Г.А.Хидоятов, С.Миркасимов, Л.Абдуллаева, А.Файзуллаев, Н.Х.Хакимов, Ш.Х.Зулфикаров, Н.Н.Кадиров, Ж.Мавлонов, Ш.Д.Арапов в научных работах всесторонне изучали переговоры, то взгляды и исследования С.М.Буронова, А.А.Сатторова, Р.З.Жумаева, Д.Б.Сайфуллаева, Ш.Т.Бегматова⁶ больше сосредоточены на общих аспектах переговоров.

Хотя в исследованиях, проводимых в нашей стране, больше внимания уделяется обеспечению стабильности государства и общества, систематические научные исследования роли и места переговоров в обеспечении стабильности государства и общества не были изучены. В частности, анализ научных источников показывает, что в Узбекистане отсутствуют комплексные исследования роли политических переговоров в обеспечении стабильности государства и общества. Поэтому проведение исследований, касающихся роли политических переговоров в обеспечении стабильности государства и общества, считается актуальным, имеющим научно-практическое значение.

Связь исследования с планом научно-исследовательской работы высшего образовательного учреждения, в котором выполняется диссертация. Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ Академии государственной политики и управления при Президенте Республики Узбекистан в рамках практического проекта № ПЗ-20170929253 “Разработка направлений специального образования по подготовке специалистов и повышению квалификации государственных служащих в сфере государственного управления и внедрение современных методов оценки эффективности их деятельности”.

Целью исследования является разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию места переговоров в обеспечении политической стабильности государства и общества.

Задачи исследования:

исследовать научные подходы по обеспечению стабильности государства и общества;

исследовать сущность, задачи и типологию переговоров;

исследовать факторы развития стратегии и тактики международных политических переговоров в современную эпоху;

изучить роль переговоров в разрешении политических конфликтов;

исследовать важность деятельности СМИ в переговорах;

исследовать роль медиации в обеспечении политической стабильности;

исследовать личностный фактор в переговорном процессе;

разработать предложения по созданию стратегии повышения эффективности политических переговоров Узбекистана в Центрально-азиатском регионе.

⁶ Работы вышеуказанных ученых приведены в списке использованной литературы..

Объектом исследования являются переговоры, влияющие на политическую стабильность государства и общества.

Предметом исследования являются особенности, методы, пути и средства ведения переговоров в обеспечении политической стабильности государства и общества, а также общественно-политические отношения, возникающие в этом процессе.

Методы исследования. В диссертации были использованы такие методы научного познания, как объективность, систематичность, преемственность, сравнительный анализ, анализ и синтез, обобщение, историчность и логичность.

Научная новизна исследования заключается в следующих:

разработана модель «Повышения эффективности регионального сотрудничества и дипломатических переговоров», включающая блок «Нормативно-правовые основы», блок «Политическая коммуникация и укрепление доверия», блок «Подготовка к стратегическим переговорам», блок «Мониторинг и система оценки», блок «Образование и повышение дипломатического потенциала», научно обосновано, что она служит укреплению взаимной дружбы в переговорном процессе и обеспечению их взаимной выгоды для сторон;

научно обосновано, что “медиативно-инклюзивный подход” (современная дипломатическая стратегия, основанная на мире и сотрудничестве) является прагматической моделью внешней политики и в региональных переговорах служит формированию культуры переговоров, основанных именно на согласии и сотрудничестве, установлению позитивной атмосферы диалога между сторонами, а также смягчению политических противоречий на основе инклюзивного подхода;

научно обосновано, что в устранении конфликтов в обществе и развитии политического плюрализма переговоры выполняют консенсусную функцию, то есть способствуют формированию политической культуры, созданию пространства для диалога между противостоящими группами, обеспечению общественной солидарности через признание “дифференциальных и интеграционных” аспектов, что, в свою очередь, ведёт к признанию многообразия мнений в обществе и стимулирует объединение вокруг общих интересов, а данный процесс становится важным фактором в укреплении политического плюрализма, снижении радикальных настроений, усилении доверия между различными социально-политическими слоями и формировании устойчивого гражданского общества;

научно обосновано, что интерпретация переговоров не только как средства политического соглашения (с рациональной точки зрения), но и как фактора, формирующего социально-культурную и политическую идентичность в обществе, позволяет не только устранить конфликты, но и обеспечить осознание гражданами своей идентичности, взаимное признание и объединение на основе общих ценностей, причём переговоры рассматриваются как социальная платформа и средство стратегической коммуникации через призму анализа политической ситуации и метода восприятия.

Практические результаты исследования:

научные результаты, полученные в результате исследования, были направлены на установление и развитие конкретных отношений переговоров в рамках политических отношений, развитие отношений с международным сообществом в решении общих политических проблем, таких как борьба с международным терроризмом объединенными силами, предотвращение процесса вооружения, обеспечение мира и безопасности, обоснована необходимость разработки оптимальных принципов и рекомендаций по достижению и подписанию соглашений, регулирующих процессы и политические отношения для комментарии своего политического подхода в широких кругах каждым государством;

выводы, предложения и рекомендации, сформулированные как научные результаты исследования, основаны на необходимости сегодня разработки социально-политических, правовых и социокультурных путей совершенствования механизмов повышения эффективности политических переговоров в обеспечении стабильности государства и общества в нашей стране;

обоснована необходимость разработки практического руководства для государственных гражданских служащих, в котором собраны порядок, способы, современные механизмы ведения политических переговоров;

научно обоснована роль переговоров как эффективной формы политической коммуникации в укреплении взаимного доверия между государством и обществом, разработана стратегия активизации участия граждан в политических процессах посредством переговоров, налаживания открытых и инклюзивных связей между государственными органами и институтами общества;

в национальных условиях Узбекистана разработана национальная модель, направленная на формирование культуры политических переговоров и развитие ее как инструмента обеспечения политической стабильности, в которой основными механизмами являются адаптация переговоров к национальным ценностям посредством синтеза местного и международного опыта, активное участие субъектов гражданского общества и политика открытости государственных органов;

обоснована необходимость обучения всех гражданских служащих каждого государства, независимо от того, работают ли они с народом или в сфере международных отношений, процедурам ведения политических переговоров и включения темы "Современные методы ведения политических переговоров" в учебные программы Академии государственной политики и управления при Президенте Республики Узбекистан.

Достоверность результатов исследования подтверждается научными выводами, предложениями и рекомендациями по совершенствованию механизмов повышения эффективности политических переговоров в обеспечении стабильности государства и общества, опубликованными в сборниках республиканских и международных научно-практических

конференциях, статьями, опубликованными в отечественных и зарубежных научных журналах, зарегистрированных в ВАК, социологическими опросами респондентов, внедрением в практику выводов, предложений и рекомендаций, тем, что результаты были подтверждены компетентными организациями.

Научно-практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования обогащает темы, относящиеся к политическим наукам – крталогии, партологии, политическому менеджменту, политической социологии, а также используется при подготовке учебников, учебных пособий, методических рекомендаций по истории Узбекистана, философии, политологии, правоведению, социологическим наукам, преподаваемых в высших образовательных учреждениях, а также при повышении квалификации работников органов государственного управления, активистов общественных организаций, объясняется тем, что он может быть использован в обучении, других учебных курсах, организованных в академических и других образовательных учреждениях.

Практическая значимость диссертации могут быть использованы при разработке предложений и рекомендаций по пониманию стратегического содержания и практической значимости организуемых политических переговоров в контексте обеспечения политической стабильности государства и общества. Кроме того, отраженные в диссертации теоретические выводы и обобщения, конкретные практические предложения и рекомендации могут быть использованы в обогащении тем дисциплин, относящихся к государственному и общественному управлению, преподаваемых в Академии государственной политики и управления при Президенте Республики Узбекистан, в деятельности Республиканского центра пропаганды духовности, Союза молодежи Узбекистана, а также в преподавании социально-политических наук в высших образовательных учреждениях, в диалоге, организуемом для студентов, а также при организации духовно-просветительских мероприятий в данном направлении.

Внедрение результатов исследования. На основе выработанных предложений о роли переговоров (зарубежный и отечественный опыт) в обеспечении политической стабильности государства и общества внедрено:

научные выводы о том, что в устранении конфликтов в обществе и развитии политического плюрализма переговоры выполняют консенсусную функцию, то есть способствуют формированию политической культуры, созданию пространства для диалога между противостоящими группами, обеспечению общественной солидарности через совершенствование «дифференциальных и интеграционных» аспектов, признанию разнообразия мнений в обществе и, на этой основе, стимулированию объединения вокруг общих интересов, а также превращаются в важный фактор в укреплении политического плюрализма, снижении радикальных настроений, укреплении доверия между различными социально-политическими слоями и формировании устойчивого гражданского общества — были использованы в деятельности Уполномоченного по правам человека (Омбудсмана) Олий Мажлиса

Республики Узбекистан (в соответствии со справкой № 01-07-566 от 26 ноября 2024 года Комитета по межнациональным отношениям и дружественным связям с зарубежными странами при Кабинете Министров Республики Узбекистан). В результате в 2023 году в Ташкенте был проведён первый Форум омбудсманов Центральной Азии, и были разработаны специальные пункты национальной модели политических переговоров, основанные на дипломатическом подходе, в Меморандуме «О взаимном сотрудничестве между омбудсманами Центральной Азии» и «Ташкентской декларации».

научно обосновано, что “медиативно-инклюзивный подход” (современная дипломатическая стратегия, основанная на мире и сотрудничестве) является прагматической моделью внешней политики и в региональных переговорах служит формированию культуры переговоров, основанных именно на согласии и сотрудничестве, установлению позитивной атмосферы диалога между сторонами, а также смягчению политических противоречий; предложения, касающиеся инклюзивного подхода, были использованы в деятельности Республиканского центра духовности и просвещения (согласно информационной справке № 02-876 от 19 июля 2025 года Республиканского центра духовности и просвещения). В результате в направлении III Программы мероприятий Республиканского центра духовности и просвещения на 2025 год пункт 15: «Регулярное изучение геополитических и идеологических процессов, ведение эффективной (консенсусной) идейной борьбы против опасных угроз» — был использован в организации соответствующей агитационной работы.

научно обосновано, что интерпретация переговоров не только как средства политического соглашения (с рациональной точки зрения), но и как фактора, формирующего социально-культурную и политическую идентичность в обществе, делает их не только механизмом устранения конфликтов, но и социальной платформой и средством стратегической коммуникации, обеспечивающим осознание гражданами своей идентичности, взаимное признание и объединение на основе общих ценностей; такие подходы были использованы в деятельности Демократической партии «Миллий тикланиш» (согласно информационной справке № 02-01/69 от 14 ноября 2024 года Центрального совета Демократической партии «Миллий тикланиш»). В результате были разработаны меры и агитационные материалы, направленные на организацию интеграционных процессов, углубляющих реформы в жизни государства и общества, с учётом региональных интересов.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования обсуждались на 14 научно-практических конференциях, в том числе 8 международных, 6 республиканских.

Опубликованность результатов исследования. Всего по теме исследования опубликовано 24 научные работы, в том числе 10 статей - в научных изданиях (8 республиканских и 2 зарубежных), рекомендованных ВАК Республики Узбекистан к публикации основных научных результатов диссертаций.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, восьми параграфов, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 147 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении рассматриваются актуальность и востребованность темы, соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологии Республики, степень изученности исследуемой проблемы, связь темы диссертации с планами научно-исследовательской работы высшего образовательного учреждения, в котором выполняется диссертация, цели и задачи исследования, объект и предмет, методы, научная новизна и практический результат исследования, достоверность результатов исследования, научно-практическое значение, внедрение, апробация, дана информация об объеме и структуре диссертации.

Первая глава диссертации называется **«Теоретико-методологические основы исследования значения переговоров в системе политической стабильности государства и общества»**, в первом параграфе этой главы из логической последовательности и сущности темы изложены научные подходы к обеспечению стабильности государства и общества, сущность, задачи и типология переговоров, а также освещены факторы развития стратегии и тактики международных политических переговоров в настоящее время. Одним из основных факторов стабильности государства и общества считается эффективная организация и управление переговорным процессом. В ней освещаются характер и задачи переговоров, объясняется их значение для обеспечения стабильности государства и общества. Акцент делается на типологии переговоров, то есть рассматриваются их виды, цели и этапы. Также анализируются различные стратегические и тактические подходы переговоров, излагаются новые тенденции в рамках международных политических переговоров и современные факторы их развития. Раскрывается роль переговорной стратегии в текущей международной ситуации, вопросы координации внешней политики и мирного решения проблем. Теоретико-методологические основы в этом направлении помогают объяснить, почему переговоры становятся все более важными для обеспечения политической стабильности государства и общества, а также дают знания о методах более эффективной организации этого процесса с помощью современного научного анализа. В то же время, как отмечает И.Зартман, «переговорный процесс представляет собой политическое урегулирование вопроса «кто что будет иметь и когда»»⁷. Эксперт отмечает, что политическая стабильность обеспечивается не только посредством принудительных механизмов или институтов, но и посредством диалога, соглашения и общественного консенсуса⁸. С этой точки

⁷ Zartman, I.W. (1974). The Political Analysis of Negotiation: How Who Gets What and When. World Politics, 26, 385–399. — б. 386–387.

⁸ Demartyno, A. (2021). Political Stability: To the Problem of Comprehension of Scientific Understanding and Practical Implementation. Politology Bulletin. — б. 162–164.

зрения переговоры представляют собой стабильность как динамический процесс.

Понятия «устойчивости государства» и «общества» занимают центральное место в политологии и науке об управлении и включают в себя ряд определений и критериев, основанных на различных теоретических основах. Стабильность государства означает способность государства поддерживать свою структуру, функции и системы без существенных нарушений. Особое значение в этом процессе имеет политическая преемственность, то есть способность государства поддерживать стабильную систему правления путем проведения регулярных, свободных и справедливых выборов и мирного перехода власти. Институциональная устойчивость - это эффективность и устойчивость государственных институтов в выполнении своих функций, управлении государственными ресурсами и обеспечении соблюдения законов. Безопасность - это способность государства обеспечивать безопасность своих граждан от внутренних потрясений и внешних угроз. Экономическая стабильность - это сильная и стабильная экономика, управляемая инфляцией, безработицей и устойчивым развитием, которая поддерживает политическую и социальную стабильность.

Социальная стабильность ориентирована на состояние общества и его способность гармонично функционировать. Социальная гармония - это прочность отношений и доверия между различными группами в обществе, включая этнические, религиозные и социальные классы. С другой стороны, экономическое равенство означает справедливое распределение богатства и возможностей, предотвращение социальных беспорядков и повышение благосостояния сообщества. Эти концепции динамичны и могут сильно различаться в разных странах и регионах в зависимости от их исторических, культурных и экономических условий.

Устойчивость часто требует эффективного управленческого баланса, устойчивых институтов и целостного общества. Однако конкретные определения и приоритеты могут отличаться в зависимости от идеологических ориентаций и моделей управления. Например, авторитарные режимы могут уделять больше внимания стабильности государства за счет прав и свобод граждан, чем стабильности общества, в то время как демократии уделяют больше внимания стабильности общества за счет инклюзивного управления и защиты прав личности.

Типология политических переговоров, их виды, содержания и дискуссии раскрываются с помощью некоторых научных подходов. В этих подходах обсуждается, например, текущее состояние политических переговоров, их цель и дебаты, а также их связь с другими аспектами внешней политики и дипломатии.

Сегодня в условиях напряженности общественно-политических отношений в мире для обеспечения стабильности государства и общества фраза «политический диалог» все чаще используется на страницах газет и политических журналов. Все это, несомненно, является своеобразным

выражением духа времени и надежд общества на создание эффективной системы государственного управления. Научные подходы включают дискуссии о том, какие страны принимали политические переговоры, их внешнюю политику и другие аспекты дипломатии. Эти подходы широко преподаются на кафедрах «Политологии», «Дипломатии и международных отношений» в высших образовательных учреждениях. Поэтому автор пытается определить аппарат категорий, используемых при изучении политического дискурса, и дать определение понятия на основе разработанной им схемы политического дискурса в политической системе. Необходимым компонентом механизма политических переговоров является анализ дел. Эффективность характеризует соотношение между целями и достигнутыми результатами. Под оценкой эффективности понимается наличие показателей измерения, позволяющих адекватно оценить степень достижения целей и выполнение действий, направленных на достижение этих целей, а также наличие методов, технологий и приемов расчета этих показателей по ряду важных направлений деятельности.

Для разработки стратегии и тактики международных политических переговоров необходимо выполнить несколько важных действий. Важное значение приобретает изучение других аспектов внешней политики и дипломатии. В политических переговорах часто обсуждаются другие аспекты внешней политики и дипломатии. Например, международные дебаты имеют решающее значение для развития политических переговоров. В них местные ученые-политологи, дипломаты и политическая элита встречаются с экспертами из других стран; для выработки стратегии и тактики международных политических переговоров ученые-политологи, дипломаты и даже политическая элита должны обмениваться опытом с другими развитыми странами. Это служит вспомогательным фактором, поскольку дает широкие возможности для глубокого понимания того, что рассматривается в дипломатии других развитых стран, других аспектов их внешней политики и дипломатии. Развитие технологических направлений имеет важное значение в международных политических переговорах. В них можно использовать технологические направления, например, проводить дискуссии с помощью видеоконференций; изучение культуры считается важным в международных политических переговорах. Они затрагивают вопросы, связанные с культурой других стран, а также с другими аспектами их внешней политики и дипломатии.

Важное значение приобретают научные подходы к обеспечению стабильности государства и общества, характер, задачи и типология политических переговоров, а также научно-политический анализ факторов развития стратегии и тактики международных политических переговоров в настоящее время. Эти вопросы занимают центральное место в обеспечении стабильности отношений государства и общества. Устойчивость направлена на обеспечение преемственности сбалансированных отношений между государством и обществом, в этом отношении разработаны различные научные школы и теории. В отношениях государства и общества экономическая

стабильность является важным фактором социального прогресса, а стабильность укрепляется за счет обеспечения справедливого распределения и социального равенства. Равенство и социальная справедливость в обществе, а также гармония между различными группами общества являются важными факторами стабильности государства. Важное значение в этом процессе имеет оптимизация социальной политики государства.

В обеспечении стабильности государства и общества важным считаются политическая стабильность и эффективность государственных институтов. Сбалансированное развитие политической системы, в частности, доверительные отношения между политической элитой и обществом обеспечивают стабильность. Политические переговоры являются важнейшим инструментом в укреплении стабильности и государственно-народных отношений. Политические переговоры - это средство мирного решения проблем между различными сторонами. Он понадобится для обеспечения стабильности и взаимного доверия. Переговоры, в основном, укрепляются законами, постановлениями или соглашениями. Основная задача переговоров - достижение консенсуса по различным социальным, политическим или экономическим вопросам. При этом важно установить баланс между интересами, чтобы обеспечить стабильность. Переговоры делятся на разные направления. Существуют такие виды, как международные, межгосударственные, внутривластные переговоры между государством и обществом. Каждый вид переговоров требует своей стратегии и тактики.

В современное время международные политические переговоры играют важную роль в разрешении конфликтов глобального масштаба. Процессы глобализации являются одним из основных факторов международных политических переговоров, а такие вопросы, как торгово-экономические отношения между государствами, экология, безопасность, являются одними из основных направлений переговоров. В ходе международных дипломатических переговоров государства пытаются защитить свои интересы дипломатическими средствами. При этом успешная дипломатия важна для создания солидарности между различными заинтересованными сторонами. В сегодняшней международной политической ситуации необходимо усилить роль посредничества для мирного разрешения конфликтов и обеспечения долгосрочного сотрудничества между государствами. Достижение соглашения через политических посредников является важной частью современной глобальной дипломатии. Таким образом, стратегические и тактические инструменты политических переговоров играют решающую роль в обеспечении стабильности государства и общества. Научные подходы позволяют, в частности, определить роль и значение переговоров в обеспечении экономической, социальной и политической стабильности.

Вторая глава диссертации называется **"Роль переговоров в урегулировании политических конфликтов и обеспечении стабильности в системе отношений государства и общества"**, в этой главе научно обоснована роль переговоров как важного фактора разрешения политических

конфликтов, значение деятельности СМИ в переговорах, роль медиации в обеспечении политической стабильности. Основной целью данной главы является повышение эффективности использования переговоров для государства и общества в мирном разрешении социально-политических конфликтов. Для этого были изучены различные факторы, включая такие факторы, как переговорные компетенции политических лидеров, политический климат в стране, правовые основы и дипломатические традиции.

В целях разрешения политического конфликта требуется глубокое понимание того, как наш разум работает во время конфликтов. Не будет преувеличением сказать, что будущие переговоры во многом зависят от стадии, предшествующей переговорам. Важно создать предпосылки для эффективного общения. Это означает, что стороны, участвующие в переговорах, должны убедиться, что переговорный процесс является надежным и имеет потенциал для достижения результата с учетом их интересов. Если такой эффективный подход будет упущен на предварительном этапе переговоров, возможность вовлечения конфликтующих сторон за стол переговоров не будет достигнута. На самом деле, если они окажутся за столом переговоров в таких обстоятельствах, это может не служить никакой цели. Основная опасность здесь заключается в том, что, если процесс сближения не удастся, серьезный тип насилия может начаться снова. Поэтому на данном этапе очень важно проверить стратегические намерения сторон с точки зрения их желания участвовать в переговорах. Обычно к посредничеству прибегают, когда конфликтующие стороны не могут прийти к соглашению. Это также применимо во внутривнутриполитических конфликтах, поскольку, будучи неотъемлемой частью, повстанческие движения борются против государственного суверенитета, проявляя себя как своего рода альтер-эго, в то время как правительство считает их незаконными. Это может затруднить прямое общение. В таких случаях посредничество становится необходимым, даже непременным условием переговоров. Таким образом, участники призывают нейтральную внешнюю сторону помочь им преодолеть свои разногласия. Таким образом, посредничество начинается до начала переговоров и связано с завершением переговоров, которые завершаются успехом (соглашение) или неудачей (отсутствие соглашения). Следовательно, посредники играют центральную роль в успехе мирного процесса. Поэтому желательно рассмотреть роль и профиль медиатора. Как отмечает Фрэнк Р. Пфетч: «переговоры представляют собой механизм координации власти и влияния в политическом дискурсе»⁹. При этом роль средств массовой информации (СМИ) в обеспечении эффективности переговоров считается особенно важной. Обеспечивая прозрачность, беспристрастность и конструктивную коммуникацию в информационном поле, СМИ становятся не только эхом конфликта, но и культурным и институциональным инструментом его разрешения. Т.Алсубайе в своих исследованиях подчеркивает, что участие

⁹ Pfetsch, F.R. (2007). The Role of Power in Negotiations. — In: Negotiating Political Conflicts. Palgrave Macmillan. — 6. 93–94.

СМИ в переговорном процессе служит политической стабильности, восстанавливая доверие между сторонами и эффективно обмениваясь информацией¹⁰.

В настоящее время вопросы, связанные с ведением переговоров по обеспечению политической стабильности государства и общества, становятся приоритетными при определении внутренней и внешней политики каждого государства. Это требует разработки новых подходов к оценке рациональных и потенциальных возможностей ведения политических переговоров на пути к миру и политико-экономическому прогрессу в каждой стране. Ведь в настоящее время в решении большинства существующих в мире проблем приоритетным становится дальнейшее развитие политических переговоров.

По мнению исследователя, анализируя опыт Узбекистана в ведении политических переговоров и сравнивая его с дипломатическими подходами на международной арене, становится актуальной необходимостью разработки национальной модели.

Диалог политических переговоров руководствуется прагматической этикой. Он требует соблюдения законов и контрактов, предлагает безопасные продукты и услуги, выполняет обещания и защищает окружающую среду. Однако чувство личной этики подчиняется основной цели переговоров: обеспечение максимальной выгоды для организации становится приоритетом.

Медиация в обеспечении политической стабильности – это правовая система, имеющая специфический характер, разработанная в нашей стране на основе наследования и продолжения прекрасных традиций гражданской медиации, являющаяся важным звеном системы государственной юридической службы и играющая основную роль в многопрофильном механизме решения проблем. Многие переговорщики каким-то образом не понимают сути переговоров и пытаются примирить конфликтные ситуации, возникающие из-за противоречия между требованиями таких переговоров и чувством личной неприкосновенности. Переговорщик должен научиться быть объективным и уметь подчинить свое личное чувство морали главной цели – обеспечить наилучшее предложение для своего руководства.

В политических переговорах считается важным систематически анализировать проблемы, связанные с политическими конфликтами, и указывать пути их разрешения. Политические переговоры также показывают отношения между государствами, территориями, пути решения терроризма и других проблем. Для изучения взаимоотношений между государствами переговоры проводятся с помощью международных организаций. Такие переговоры показывают изменение отношений между государствами, развитие различных отношений и другие проблемы. Таким образом, для обновления политических отношений в политических переговорах необходимо будет изучить отношения между государствами, отношения между территориями, терроризм и другие проблемы.

Деятельность средств массовой информации (СМИ) в переговорах

¹⁰ Alsubaie, T. (2019). The Role of Negotiations in International Relations. — б. 3–4.

занимает важное место в контексте политических институтов, процессов и технологий. СМИ обеспечивают открытость и прозрачность политических институтов, информируя широкую общественность о переговорном процессе. Благодаря этому граждане могут понять позиции сторон и получить объективное представление о переговорном процессе. Беспристрастность и нейтральность СМИ важны в этом процессе. СМИ играют большую роль в формировании общественного мнения и отношения к переговорам. Информация, распространяемая через средства массовой информации, может повлиять на общественное мнение и привести к выражению поддержки или сопротивлению переговорам.

Средства массовой информации контролируют деятельность правительства и политических институтов, освещая переговоры. В этом процессе СМИ выполняют определенную роль гарантии для общественности, а это означает, что в случае нарушений или несправедливостей в переговорном процессе СМИ являются важным инструментом для их раскрытия. Политические институты и отдельные лица, участвующие в переговорах, могут объяснить свою позицию через СМИ. СМИ являются важным посредником в этом процессе, предоставляя общественности надлежащую информацию о целях, условиях и результатах переговоров. Участие СМИ в переговорах обязывает государство и политических деятелей быть подотчетными общественности. В результате распространения новостей через СМИ стороны должны нести ответственность за свои действия на переговорах и обосновывать свое решение публично перед общественностью.

Манипуляции или информационные войны могут возникнуть в результате использования СМИ в злонамеренных целях. В политических переговорах некоторые стороны могут попытаться повлиять на исход переговоров, используя средства массовой информации в своих интересах, распространяя дезинформацию или негативно освещая своих оппонентов. В нынешнюю эпоху цифровизации через средства массовой информации и социальные сети переговорный процесс может быть освещен быстро и широко. Социальные сети позволяют быстро взаимодействовать с общественностью, освещать различные точки зрения и быстро реагировать на них. Таким образом, цифровые проявления СМИ оказывают большое влияние на политические процессы. В рамках политических институтов, процессов и технологий средства массовой информации могут формировать общественное мнение, повышать ответственность государственных и политических лидеров и оказывать положительное или отрицательное влияние на общий переговорный процесс, обеспечивая прозрачность демократических процессов.

Роль посредничества в обеспечении политической стабильности приобретает особое значение в контексте политической конфликтологии. Медиация - это процесс посредничества в разрешении политических споров, направленный на мирное решение проблемы с учетом взаимных интересов конфликтующих сторон.

В соответствии с Законом Республики Узбекистан от 3 июля 2018 года №

ЗРУ-482 “О медиации” медиация - это способ разрешения возникшего спора при содействии посредника на основе добровольного согласия сторон для достижения взаимоприемлемого решения¹¹. Посредничество позволяет разрешать политические споры посредством диалога, а не применения силы. При этом насилие предотвращается путем мирного разрешения разногласий между сторонами, что способствует стабильности политической системы. В контексте политической конфликтологии посредничество служит не столько защитой интересов какой-либо политической силы или группы гражданского общества, сколько механизмом учета интересов всех сторон. Это помогает поддерживать баланс и укреплять сотрудничество между правительством, оппозицией и другими политическими силами.

В процессе посредничества между сторонами формируется взаимопонимание и уважение, что обеспечивает активное участие широкой общественности в политических процессах. Это, в свою очередь, способствует укреплению взаимного доверия между государством и обществом, укрепляя социальную сплоченность. В процессе медиации гармонизируются интересы всех участников и разрабатываются подходы, направленные на их удовлетворение. Это предотвратит углубление политической напряженности и стабилизирует отношения между сторонами. Эффективное применение медиации способствует достижению политической и социальной стабильности. В этом процессе укрепляются принципы мира, безопасности и справедливости на международном и национальном уровнях, что является важным фактором устойчивого и последовательного развития государства. Медиация имеет важное значение в политической конфликтологии как средство обеспечения политической стабильности. Она позволяет разрешать конфликты путем диалога, поддерживать социальную сплоченность, гармонизировать интересы сторон. Кроме того, использование медиации помогает укрепить политическую систему и сохранить мир в политических процессах.

Третья глава диссертации называется **“Стратегия проведения политических переговоров, направленная на обеспечение стабильности государства и общества Узбекистана”**, в которой исследованы роль личного фактора в переговорном процессе, стратегия повышения эффективности политических переговоров Узбекистана в Центрально-азиатском регионе.

В процессе переговоров личностный фактор играет важную роль в эффективном осуществлении политических институтов, процессов и технологий. Люди, их личностные характеристики, способности, эмоциональный интеллект и опыт напрямую влияют на исход переговоров. В этом процессе политические институты, процессы и технологии управляются и координируются отдельными лицами, что является основным фактором повышения эффективности переговоров. Лица, участвующие в переговорах (лидеры, переговорщики, политические арбитры), влияют на процесс своими личностными качествами, знаниями и способностями. Например, их навыки

¹¹ <https://lex.uz/docs/3805227>

дипломатии, эмоциональный интеллект и сообразительность играют основную роль в переговорах. Уровень эмоционального интеллекта человека имеет большое значение для успеха переговорного процесса. Тот факт, что переговорщики понимают чувства других и устанавливают с ними взаимно доверительный диалог, делает переговорный процесс более эффективным. Личная репутация, авторитет и потенциал человека также имеют большое влияние на успешный исход переговоров. Достойный человек завоевывает доверие и способствует взаимодействию с другими сторонами. Политические институты, такие как правительство, дипломатические организации и международные институты, управляются и организуются отдельными лицами. На процессы принятия решений в институтах влияют личная философия, взгляды и отношение людей к внешнему миру. В политических институтах ведущие фигуры выступают посредниками и организуют переговоры. С их личными навыками посредничества разногласия между государствами могут быть разрешены.

Используя современные технологии в переговорных процессах, можно быстро анализировать данные, перерабатывать данные и принимать эффективные решения. Здесь люди влияют на эффективность переговоров своими навыками использования технологий. Информационные технологии и инструменты онлайн-коммуникации облегчают для людей установление диалога на глобальном уровне. Способность людей использовать технологии способствует быстрому и эффективному ведению международных переговоров. В процессе переговоров личностный фактор неразрывно связан с политическими институтами и процессами, а индивидуальные особенности, знания и опыт каждого человека имеют решающее значение для эффективного управления процессом. А технологии служат дополнительным инструментом для лиц, помогая вести переговоры быстро и эффективно. Фрэнк Р. Как отмечает Пфетч, успех в переговорах «тесно связан со знаниями, интеллектуальными способностями, интуицией и стратегическим мышлением участника». Эффективная интеграция человеческого фактора является гарантией успеха институтов и процессов.¹²

Стратегия Узбекистана по повышению эффективности политических переговоров в Центрально-азиатском регионе включает в себя ряд важных политических институтов, процессов и технологий. Инициативы Узбекистана в регионе направлены на обеспечение политической стабильности, укрепление безопасности, развитие экономического сотрудничества и достижение социальной сплоченности. Узбекистан стремится внести свой вклад в стабильность в регионе через свои государственные и политические институты. В этом направлении важно использовать политические переговоры и укреплять сотрудничество между органами власти. В частности, консультативные встречи глав государств Центральной Азии, участие Узбекистана в региональных платформах, таких как S5+, и инициативы, которые он продвигает, являются

¹² Pfetsch, F.R. (2007). The Role of Power in Negotiations. — Negotiating Political Conflicts. Palgrave Macmillan. — 6. 96.

яркими примерами нашего мнения. Можно также сказать, что открытие 31 марта 2025 года стелы¹³ дружбы на стыке границ Узбекистана, Таджикистана и Кыргызстана стало результатом политической воли лидеров всех трех стран и их стремления к мирному урегулированию политических переговоров.

Узбекистан стремится строить отношения в регионе на основе сотрудничества и дипломатии. Инициативы Главы государства Шавката Мирзиёева позволили сформировать новую политику в этом направлении и реализовать совместные программы с ближайшими соседями в сфере торговли, экономики и безопасности. Политические переговоры также ведутся через региональные организации, направленные на развитие сотрудничества между государствами Центральной Азии. Программа демократических реформ Узбекистана ориентирована на открытость политических процессов. Этот процесс направлен на более широкое вовлечение граждан в политические переговоры, подотчетность и прозрачность государственных органов. Открытость и прозрачность гарантируют, что стороны правильно понимают друг друга и достигают соглашений в политических переговорах. Кроме того, он позволяет решать проблемы, которые формировались в регионе на протяжении сотен лет, дипломатическими и прагматичными способами.

В политических переговорах национальные особенности проявляются прежде всего в специфике ведения переговоров. Следовательно, по словам Д.Б. Сайфуллаева, "учитывая меняющиеся международные отношения и международную политику и в целях предотвращения негативных аспектов этого, дальнейшего усиления защиты интересов государства дипломатическими средствами и методами в будущем, на основе изучения достигнутых результатов и проблем в деятельности негосударственных и аналитических центров, подготавливающих научные, аналитические разработки и практические выводы, целесообразно определить их будущие задачи. Поэтому сегодня актуальной задачей является разработка национальной программы, рационально использующей возможности государственных и общественных институтов"¹⁴.

Сегодня "то, что Узбекистан в своей внешней политике уделяет приоритетное внимание Центральной Азии, служит стабильности, совместному развитию, последовательному развитию добрососедских отношений в регионе. Во время визитов президента в Туркменистан, Казахстан и Кыргызстан эти аспекты обсуждались отдельно, были решены многие вопросы, ожидающие решения. В частности, достигнуты важные соглашения в торгово-экономической, транспортной логистике, государственных границах, культурно-образовательной сферах. За прошедшее короткое время в регионе был создан совершенно новый политический климат, и этот процесс продолжается последовательно."¹⁵

После обретения странами Центральной Азии независимости в регионе

¹³ <https://president.uz/ru/lists/view/8002>

¹⁴ Сайфуллаев Д.Б. Становление и развитие узбекской дипломатии в период независимости. Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора философских наук. -Ташкент, 2017. -Б.22.

¹⁵ <https://old.xs.uz/index.php/homepage/siyosat/item/>. Мурожат қилинган сана 26.09.2021.

возникла новая геополитическая ситуация. Это, с одной стороны, дало широкие возможности государствам региона занять достойное место в международных отношениях, активно включиться в процесс мировой интеграции, наладить взаимовыгодное сотрудничество с мировым сообществом, а с другой стороны, поставило перед ними такую актуальную задачу, как обеспечение региональной безопасности. Новая региональная политика Узбекистана коренным образом изменила политический климат в Центральной Азии, заложила прочную основу для эффективного регионального сотрудничества. В связи с этим в Указе Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № УП- 60 “О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы” приоритетной задачей определено: “Поднятие на высокий уровень тесного сотрудничества в области безопасности, торгово-экономической, водной, энергетики, транспорта и культурно-гуманитарной сферах в Центральной Азии”¹⁶.

Согласно данному документу: организация совещаний (межправительственных комиссий, политических консультаций, комиссий межпарламентского сотрудничества и др.) на основе механизмов всех форматов диалога на высшем уровне и двустороннего сотрудничества с государствами Центральной Азии; обеспечение ежегодной регулярной организации Консультативных встреч глав государств Центральной Азии и активное участие в них; организация работы по разработке Стратегии регионального сотрудничества по Центральной Азии; активное продвижение национальных интересов Узбекистана в рамках региональных организаций...”¹⁷

В целях развития диалога и активизации сотрудничества между странами Центральной Азии важно продвигать совместные инициативы по обеспечению региональной безопасности, развитию торгового и приграничного сотрудничества, строительству транспортно-коммуникационных сетей, в том числе новых мостов, автомобильных и железных дорог, налаживанию авиаперелетов. Особенно важно продемонстрировать приверженность дальнейшему укреплению добрососедских и дружественных отношений, содействию углублению сотрудничества в области науки, образования, технологий, инноваций, туризма, культуры, искусства и спорта.

Исходя из вышесказанного, отмечается, что роль переговоров в обеспечении политической стабильности государства и общества в исследовательской работе является первоочередной, они приобретают важное значение в обеспечении стабильности, мира в обществе и государстве. В частности, политические переговоры как основной компонент межгосударственных отношений являются наиболее фундаментальной политической технологией для совместного преодоления и противодействия изменяющемуся геополитическому давлению.

Результаты данного исследования, обобщая их сущность, при внедрении их в Республике Узбекистан с учетом внешней и внутренней политики

¹⁶ <https://lex.uz/docs/5841063>

¹⁷ Қонунчилик маълумотлари миллий базаси, 29.01.2022 й., 06/22/60/0082-сон, 18.03.2022 й., 06/22/89/0227-сон, 21.04.2022 й., 06/22/113/0330-сон; 10.02.2023 й., 06/23/21/0085-сон). <https://lex.uz/docs/5841063>

показывают важность профилактики существующих проблем в государстве и обществе.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Научно-практические выводы сформулированы на основе результатов исследования диссертации доктора философии (PhD) по направлению политология на тему “Роль переговоров в обеспечении политической стабильности государства и общества (зарубежный и отечественный опыт)”:

1. В целях обеспечения политической стабильности государства и общества проведен системный анализ категориальных понятий переговоров, описаны содержание и состав данного понятия, а также разработано авторское определение. Переговоры - это процесс, в котором заинтересованные стороны консультируются друг с другом, обмениваются мнениями, ищут решения и достигают соглашений по вопросам, представляющим общий интерес. Понятие “политических переговоров” это, как правило, переговоры, проводимые для изучения отношений между государствами или организациями сотрудничества и освещения взаимодействия.

2. Внедрение понятия "политические переговоры" в общественно-политический оборот позволяет создать теоретически новые подходы в сфере государственного и общественного управления. Было предложено перевести понятие "политические переговоры" в юридический термин и закрепить его политико-правовые основы в законодательстве в сфере государственного управления.

3. Были исследованы характер, задачи и типология переговоров, а также выделены три отдельные типологии переговоров.

4. Исследованы факторы развития стратегии и тактики международных политических переговоров, которые включают: геополитические процессы, происходящие в мире, фактор религии, изменение соотношения сил на международной арене, увеличение числа участников международных переговоров за счет появления новых государств, с другой стороны, нетрадиционных субъектов переговоров, а также влияние представителей международной политики на развитие международных отношений, начиная с гуманитарных проблем, к более широкому кругу вопросов, вплоть до кредитно-финансовых аспектов международных отношений.

5. Исследована роль медиации в политической стабильности, сформулировано авторское определение понятия “медиации”. В соответствии с этим медиация - это отдельный вид деятельности, под которым понимается попытка или посредничество с участием третьей стороны в процессе оптимизации путей решения проблем конфликтующих сторон.

6. Медиация в обеспечении политической стабильности – это правовая система, имеющая специфический характер, разработанная в нашей стране на основе наследования и продолжения прекрасных традиций гражданской медиации, являющаяся важным звеном системы государственной юридической службы и играющая основную роль в многопрофильном механизме решения

проблем.

Практические выводы и предложения по теме “Роль переговоров в обеспечении политической стабильности государства и общества (зарубежный и отечественный опыт)” включают:

1. Целесообразно установление единых принципов и правил ведения переговоров в целях обеспечения политической стабильности государства и общества, их применения в системе международных отношений, эффективного применения в вопросах региональной безопасности.

2. Предлагается ввести в законодательство Республики Узбекистан понятие "политическая медиация".

3. В обеспечении политической стабильности государства и общества работа СМИ заключается в том, что освещение переговоров, в том числе политических переговорных процессов, служит повышению политических знаний и навыков членов общества.

4. Учитывая широкое и разнообразное использование стратегий и тактик в процессе международных политических переговоров, в перспективе целесообразно разработать стратегию и национальную модель политического диалога Узбекистана.

5. Целесообразно налаживание аналитической деятельности по стратегии переговоров, которая является важной электронной технологией в укреплении характера политической власти, ее ресурсов и источников, подготовка специалистов для развития “переговорного потенциала политической власти в обеспечении стабильности государства и общества”, разработка научных статей, монографий, учебных пособий, учебников, научных проектов и инновационных разработок в этой области.

6. В целях дальнейшего совершенствования внешней политики Республики Узбекистан на международной арене, ее стратегических приоритетов, отвечающих национальным интересам нашей страны, целесообразно разработать и быстро внедрить в практику современные технологии ведения политических переговоров.

7. Учитывая непосредственную работу государственных гражданских служащих с народом, а также их участие в международных мероприятиях от имени Узбекистана, целесообразно включить тему “Правила ведения политических переговоров” в курсы повышения квалификации государственных гражданских служащих.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING SCIENTIFIC DEGREES
DSc.20/13.05.2020.Ss.23.03 AT THE ACADEMY OF PUBLIC POLICY AND
ADMINISTRATION UNDER THE PRESIDENT
OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN**

**ACADEMY OF PUBLIC POLICY AND ADMINISTRATION UNDER
THE PRESIDENT OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN**

XOLDAROVA FARIZA TUXTABAYEVNA

**THE ROLE OF NEGOTIATIONS IN ENSURING POLITICAL STABILITY
OF THE STATE AND SOCIETY**

23.00.02 – Political institutions, processes and technologies

**ABSTRACT OF THE DISSERTATION OF THE DOCTOR OF PHILOSOPHY (PHD) IN
POLITICAL SCIENCE**

Tashkent – 2025

The theme of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) was registered at the Supreme Attestation Commission under the Ministry of higher education, science and innovation of the Republic of Uzbekistan under number B2023.4.PhD//Ss289

The dissertation was prepared at the Academy of Public Policy and Administration under the President of the Republic of Uzbekistan.

The abstract of the dissertation is available in three languages (Uzbek, Russian, English (summary)) on the website of the Scientific Council (www.dba.uz/uz/avtoreferatlar) and Data Educational portal "ZiyoNET" (www.ziynet.uz).

Scientific Supervisor:

Kuranboyev Kahramon Kuchkarovich
Doctor of Political Sciences, Professor

Official opponents:

Sayfullaev Durbek Bakhtiyorovich
Doctor of Historical Sciences, Professor

Rashidov Rustam Rasulovich
Doctor of Sciences in military, associate professor

Leading organization:

National University of Uzbekistan named after M.Ulugbek

The defense of dissertation will be held on "___" _____ 2024 at the Session No DSc.20/13.05.2020 Ss.23.03 at the Academy of Public Policy and Administration under the President of the Republic of Uzbekistan. Address: 100066, Tashkent, Islam Karimov Street, 45, 7th floor, office 701. Tel.: (99871) 232-60-47; e-mail: info@dba.uz). The building of the Academy of Public Policy and Administration under the President of the Republic of Uzbekistan.

The dissertation is available at the Information Resources Centre of the Academy of Public Policy and Administration under the President of the Republic of Uzbekistan under №. _____. (Address: 100066, 45, Islam Karimov Street, Tashkent, 7th floor, office 701. Tel.: (+99871) 232-60-47)

The abstract of dissertation was submitted on "___" 2025.
(Register Protocol №. ____ dated "___" 2025).

A.E.Yuldashev

Chairman of the Scientific Council
awarding scientific degrees, Doctor of
Historical Sciences, Professor

G.O. Sadieva

Secretary of the Scientific Council
awarding scientific degrees, (PhD),
Associate professor

A.T. Jalilov

Chairman of the Scientific Seminar at the
Scientific Council, Doctor of Political
Sciences, Professor

INTRODUCTION (abstract of the dissertation of the Doctor of Philosophy in Political Science (PhD))

The aim of the research is to develop proposals and recommendations for improving the role of negotiations in ensuring political stability of the state and society.

The aim of the research will be accomplished by completing the following **tasks:**

to study scientific approaches to ensuring political stability of the state and society;

to analyze the essence, objectives and typology of negotiations;

to determine the factors in the development of the strategy and tactics of international political negotiations in the modern era;

to identify the role of negotiations in resolving political conflicts;

to consider the importance of media activities in the negotiation process;

to analyze the role of mediation in ensuring political stability;

to substantiate the personality factor in the negotiation process;

to develop proposals for creating a strategy to improve the effectiveness of political negotiations of Uzbekistan in the Central Asian region.

The object of the research is negotiations that affect the political stability of the state and society.

The subject of the research is the features, methods, ways and means of conducting negotiations aimed at ensuring the political stability of the state and society, as well as the socio-political relations that arise in this process.

The scientific novelty of the research are the followings:

- a model titled “Enhancing the Effectiveness of Regional Cooperation and Diplomatic Negotiations” has been developed, which includes the “Normative-Legal Foundations” block, the “Political Communication and Trust-Building” block, the “Strategic Negotiation Preparation” block, the “Monitoring and Evaluation System” block, and the “Education and Diplomatic Capacity Enhancement” block; it is scientifically substantiated that this model serves to strengthen mutual friendship in the negotiation process and to ensure mutual benefit for all parties;

- it is scientifically substantiated that the “mediative-inclusive approach” (a modern diplomatic strategy based on peace and cooperation) is a pragmatic model of foreign policy and, in regional negotiations, serves to form a culture of negotiations based precisely on consensus and cooperation, to establish a positive atmosphere of dialogue between the parties, and to mitigate political contradictions on the basis of an inclusive approach;

- it is scientifically substantiated that, in eliminating conflicts in society and developing political pluralism, negotiations perform a consensus-oriented function - that is, they contribute to the formation of political culture, the creation of a space for dialogue between opposing groups, the ensuring of social solidarity through the recognition of “differential and integrational” aspects, which in turn leads to the

acknowledgment of diversity of opinions in society and stimulates unification around common interests, while this process becomes an important factor in strengthening political pluralism, reducing radical sentiments, enhancing trust between various socio-political groups, and forming a stable civil society;

- it is scientifically substantiated that interpreting negotiations not only as a means of political agreement (from a rational point of view), but also as a factor shaping socio-cultural and political identity in society, makes it possible not only to eliminate conflicts, but also to ensure citizens' self-awareness, mutual recognition, and unification on the basis of shared values, whereby negotiations are considered as a social platform and a means of strategic communication through the prism of analysis of the political situation and the method of perception.

Implementation of the research results. The scientific results of the study of the role of negotiations in ensuring political stability of the state and society (foreign and local experience) were used:

scientific conclusions that, in eliminating conflicts in society and developing political pluralism, negotiations perform a consensus-oriented function - that is, they contribute to the formation of political culture, the creation of a space for dialogue between opposing groups, the ensuring of social solidarity through the improvement of “differential and integrational” aspects, the recognition of the diversity of opinions in society, and, on this basis, the stimulation of unification around common interests, while also becoming an important factor in strengthening political pluralism, reducing radical sentiments, enhancing trust between various socio-political strata, and forming a stable civil society - were used in the activities of the Commissioner for Human Rights (Ombudsman) of the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan (according to Information Note No. 01-07-566 dated November 26, 2024, of the Committee on Interethnic Relations and Friendly Ties with Foreign Countries under the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan). As a result, in 2023, the first Central Asian Ombudsman Forum was held in Tashkent, and specific clauses related to the national model of political negotiations, based on diplomatic approaches, were developed within the Memorandum “On Mutual Cooperation Between the Ombudsmen of Central Asia” and the “Tashkent Declaration”.

it is scientifically substantiated that the “mediative-inclusive approach” (a modern diplomatic strategy based on peace and cooperation) is a pragmatic model of foreign policy and, in regional negotiations, serves to form a culture of negotiations based precisely on consensus and cooperation, to establish a positive atmosphere of dialogue between the parties, and to mitigate political contradictions; proposals related to the inclusive approach were used in the activities of the Republican Center for Spirituality and Enlightenment (according to Information Note No. 02-876 dated July 19, 2025, of the Republican Center for Spirituality and Enlightenment). As a result, in Direction III of the 2025 Action Program of the Republican Center for Spirituality and Enlightenment, item 15: “Regular study of geopolitical and ideological processes, conducting effective

(consensual) ideological struggle against dangerous threats” was used in organizing the corresponding outreach activities.

it is scientifically substantiated that interpreting negotiations not only as a means of political agreement (from a rational point of view), but also as a factor shaping socio-cultural and political identity in society, makes them not only a mechanism for conflict resolution, but also a social platform and a means of strategic communication that ensures citizens’ self-awareness, mutual recognition, and unification based on shared values; such approaches were used in the activities of the “Milliy Tiklanish” Democratic Party (according to Information Note No. 02-01/69 dated November 14, 2024, of the Central Council of the “Milliy Tiklanish” Democratic Party). As a result, measures and advocacy materials were developed aimed at organizing integration processes directed at deepening reforms in the life of the state and society, based on regional interests.

The structure and volume of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, eight paragraphs, a conclusion, a list of references and appendixes. The volume of the dissertation is 147 pages.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I бўлим (I часть; I part)

1. Холдарова Ф.Т. Парламент журналистикаси: тажриба, ютуқлар ва муаммолар // Фуқаролик жамияти журнали. 2014 йил, 4(40)-сон. –Б. 50-53.
2. Холдарова Ф.Т. Жамият барқарорлигини таъминлашда сиёсий музакараларнинг аҳамияти // Жамият ва бошқарув журнали. 2015 йил, 4-сон. –Б. 65-69.
3. Fariza T. Kholdarova (2018) Some Views on Diplomatic Relations between Temirid and Shaybanids. Eastern European Scientific Journal, 3, 108-112. <https://doi.org/10.12851/EESJ201805>
4. Холдарова Ф.Т. Халқаро музакаралар ва уларнинг намоён бўлиш шакллари. // ЎзМУ хабарлари. 2018 йил, 1/3-сон. –Б. 322-325.
5. Холдарова Ф.Т. Халқаро бизнес музакараларида маданиятлараро мулоқот муаммоси (Жанубий корея усули) // ЎзМУ хабарлари. 2019 йил, 1/1-сон. – Б. 201-205.
6. Холдарова Ф.Т. The role of information technologies in providing success of political negotiations // МРДИ Ахборотнома. 2021 йил, 1-сон. –Б. 24-31.
7. Холдарова Ф.Т. Сиёсий барқарорликни таъминлашда медиацияни ўрни // Жамият ва бошқарув журнали. 2022 йил, 2(96)-сон. –Б. 71-77.
8. Fariza T.Kholdarova (2022) The role of mediation in ensuring political stability // Modern Journal of Social Sciences and Humanities, // Volume 4 (Scientific journal impact factor)
9. Холдарова Ф.Т. Tinchlikni saqlash va jamiyatda barqarorlikni ta'minlashda muzokaralarni qo'llash yo'nalishlari // Yashil iqtisodiyot jurnali. 2023-yil, 5-son. –В. 170-174.
10. Холдарова Ф.Т. Directions of using negotiations in keeping peace and ensuring stability in society// Yashil iqtisodiyot jurnali. 2023-yil 11-12 son. –В. 879-882.

II бўлим (II часть; II part)

11. Холдарова Ф.Т. Мамлакатни янгилаш ва модернизациялашнинг хориж тажрибаси // «Давлат сиёсий тизимини модернизациялаш ва демократлашувининг долзарб масалалари» мавзусидаги Республика илмий-амалий конференция материаллари. – Тошкент, 2014. –Б. 45-55.
12. Холдарова Ф.Т. Иқтисодиётимизга хорижий инвестицияларни жалб этишга оид музакараларда маданият омилининг ўрни // «Худудларда инвестицион муҳитни яхшилаш, ташқи ва ички инвестицияларни жалб этиш шарт-шароитлари ва омиллари» мавзусидаги Республика микёсидаги илмий-амалий конференция материаллари. –Тошкент, 2015. –Б. 110-112.

13. Холдарова Ф.Т. Значение семантики при ведении деловых переговоров // «Нофилологик олий ўқув юртларида хорижий тилларни ўқитишнинг назарий ва амалий жиҳатлари» мавзуидаги Республика илмий-амалий конференция материаллари. – Тошкент, 2016. – Б. 96-98.

14. Холдарова Ф.Т. Глобаллашув шароитида сиёсий музокарани ривожлантириш тенденциялари // «Ўзбекистонда миллатларо тотувлик ва диний бағрикенгликни таъминлаш борасида раҳбар кадрлар олдида турган вазифалар: мавжуд ҳолат, муаммолар ва ечимлар» мавзуидаги Республика илмий-амалий конференция материаллари. – Тошкент, 2019. – Б. 21-25.

15. Холдарова Ф.Т. The importance of semantics in conducting business negotiations // «Замонавий таълимда тил ўқитиш назарияси ва амалиёти: муаммо, ечим ва ютуқлар» мавзуидаги Республика илмий-амалий конференция материаллари. – Тошкент, Апрель 23, 2021. – Б. 134-136.

16. Холдарова Ф.Т. Some features of the USA and UK Political Negotiations in contemporary international relations // «The ninth International Conference on Eurasian Scientific Development (International Conference issue)» –Vienna, May 20, 2016. –P. 97-100.

17. Холдарова Ф.Т. Some aspects of national peculiarities in political negotiations. // «Перспективы развития научных исследований в 21 веке» сборник материалов XIII Международной научно-практической конференции. - Махачкала, Фев.28, 2017. –С. 149-150.

18. Холдарова Ф.Т. Стратегия повышения эффективности политических переговоров Узбекистана в регионе Центральной Азии // «Theory and practice of scientific research» сборник материалов XXXIX Международной научно-практической конференции. –Москва, Май 30, 2018. - С. 268-270.

19. Холдарова Ф.Т. Бизнес музокаралар олиб боришда семантиканинг аҳамияти // «Адабий алоқалар ва маданиятларнинг ўзаро таъсири» мавзусидаги Халқаро илмий-амалий конференция материаллари. – Термиз, Апрель 19, 2019. – Б. 101-102.

20. Холдарова Ф.Т. The impact of cultural values on international negotiations // «Эго-XX санъатдаги умуминсоний қадриятлар ва миллий ўзига хослик» мавзусидаги Халқаро илмий-экспериментал онлайн конференция материаллари. – Тошкент, 2020. – Б. 274-278.

21. Холдарова Ф.Т. Темурийлар ва шайбонийлар ўртасидаги маданий ва дипломатик муносабатларга доир баъзи мулоҳазалар // «Бадий таълимда инновацион жараёнлар: ривожланиш стратегияси, назарияси ва амалиёти» мавзусидаги Халқаро илмий-амалий онлайн конференция материаллари. – Тошкент, 2021. – Б. 346-349.

22. Холдарова Ф.Т., Ozodova S. The role of mediation in ensuring political stability // «Интеграция науки и высшего образования в условиях цифровой экономики» сборник материалов Международной научно-практической конференции. – Тошкент, 2022. – Б. 101-109.

23. Холдарова Ф.Т. Марказий Осиё минтақасида Ўзбекистоннинг сиёсий музокараларни самарадорлигини ошириш стратегияси. // «Интеграция науки

и высшего образования в условиях цифровой экономики» сборник материалов Международной научно-практической конференции. Ташкент, 2022. – С. 79-88.

24. Холдарова Ф.Т. Directions of using negotiations in keeping peace and ensuring stability in society // «Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasida fan va ta'lim integratsiyasi» mavzusidagi Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari. – Toshkent, 2023. – Б. 35-40.

Avtoreferat «Jamiyat va boshqaruv» jurnali tahririyatida tahrirdan o'tkazilib,
o'zbek, rus va ingliz tillaridagi matnlar o'zaro muvofiqlashtirildi.

Bosmaxona litsenziyasi:



9338

Bichimi: 84x60 ¹/₁₆. «Times New Roman» garniturası.
Raqamli bosma usulda bosildi.
Shartli bosma tabog'i: 3,5. Adadi 100 dona. Buyurtma № 29/25.

Guvohnoma № 851684.
«Tipograff» MCHJ bosmaxonasida chop etilgan.
Bosmaxona manzili: 100011, Toshkent sh., Beruniy ko'chasi, 83-uy.