

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 RAQAMLI ILMIY KENGASH

TOSHKENT DAVLAT AGRAR UNIVERSITETI

DAVLATOV SANJAR ABDIMANNONOVICH

BIZNES MUHITINI RIVOJLANTIRISH VA SAMARALI BOSHQARISHNI
TASHKIL ETISH (QASHQADARYO VILOYATI MISOLIDA)

08.00.13 – Menejment

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI

Toshkent – 2025

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD)
dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi**

**Оглавления автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Contents of dissertation abstract of the doctor of philosophy (PhD)
on economic sciences**

Davlatov Sanjar Abdimannonovich

Biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarishni tashkil etish (Qashqadaryo viloyati misolida) 3

Давлатов Санжар Абдиманнонович

Развитие деловой среды и организация эффективного управления (на примере Кашкадарьинской области).....27

Davlatov Sanjar Abdimannonovich

Development of the business environment and organization of effective management (on the example of the Kashkadarya region)51

E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati

Список опубликованных работ

List of published works.....57

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 RAQAMLI ILMIY KENGASH

TOSHKENT DAVLAT AGRAR UNIVERSITETI

DAVLATOV SANJAR ABDIMANNONOVICH

BIZNES MUHITINI RIVOJLANTIRISH VA SAMARALI BOSHQARISHNI
TASHKIL ETISH (QASHQADARYO VILOYATI MISOLIDA)

08.00.13 – Menejment

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI

Toshkent – 2025

**Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida
B2024.2.PhD/Iqt4231 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya Toshkent davlat agrar universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz) Ilmiy kengash web-sahifasi (www.tdiu.uz) va "Ziyonet" axborot-ta'lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtiriladi.

Ilmiy rahbar: **Allayarov Shamsiddin Amanullayevich**
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Rasmiy opponentlar: **Ikramov Murat Akramovich**
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xasanov Toxir Abdurashidovich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Yetakchi tashkilot: **O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi**
huzuridagi Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/30.12.2020.I.16.02 raqamli Ilmiy kengashning 2025-yil ____ kuni soat ____ dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 100066, Toshkent shahri, Islom Karimov ko'chasi, 49. tel.: (+99871) 239-01-49; faks: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdiu@tsue.uz.

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (____ raqami bilan ro'yxatga olingan). (Manzil: 100066, Toshkent shahri, Islom Karimov ko'chasi, 49. tel.: (+99871) 239-01-49; faks: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdiu@tsue.uz).

Dissertatsiya avtoreferati 2025-yil ____ kuni tarqatildi.

(2025-yil « ____ » ____ dagi ____ raqamli reyestr bayonnomasi).

G.Q. Abduraxmonova
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy
kengash raisi, i.f.d., professor

O.Dj. Djurabayev
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy
kengash kotibi, i.f.d., professor

Sh.J. Ergashxodjayeva
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy
kengash qoshidagi Ilmiy seminar
raisi v.v.b., i.f.d., professor

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahon iqtisodiyoti sharoitida hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish milliy iqtisodiy o'sishni tezlashtirish, tadbirkorlik faolligini oshirish va investitsiyaviy jozibadorlikni kuchaytirishda muhim ahamiyat kasb etadi. Biznes muhitini yaxshilash orqali kichik va o'rta biznes subyektlarining huquqiy, moliyaviy va infratuzilmaviy imkoniyatlarini kengaytirish, xo'jalik yuritish sharoitlarini soddalashtirish, raqobatbardoshlikni oshirish mumkin bo'ladi. Rivojlangan va izchil taraqqiy etayotgan davlatlar (Yaponiya, AQSh, Germaniya, Buyuk Britaniya, Xitoy va boshqalar) tajribasi shuni ko'rsatmoqdaki, mamlakat raqobatdoshligi, o'zining chegarasi doirasida umumiy infratuzilmani qo'llab-quvvatlash, integratsiyani chuqurlashtirishning yangi metodlarini qo'llash asosida biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarishga to'raligicha bog'liqdir. Bu esa hududlar o'rtasidagi iqtisodiy disproporsiyani kamaytirish, yangi ish o'rinlarini yaratish va aholi farovonligini oshirishga xizmat qilib, global iqtisodiy tizimda barqaror va inklyuziv o'sishni ta'minlashning muhim omillaridan biri sifatida namoyon bo'ladi.

Xalqaro amaliyotda Jahon banki, Xalqaro valyuta fondi, BMTning Taraqqiyot dasturi tomonidan biznesni rivojlantirish natijalarini baholash, samarali investitsiya qarorlarini qabul qilish, investorlar uchun qulay biznes muhit yaratishga oid, shuningdek, biznes muhitini rivojlantirishning iqtisodiy-huquqiy maqomini oshirish va ularni samarali boshqarish bo'yicha tadqiqotlar olib borilmoqda. Biznes muhitini yaxshilash va samarali boshqarish orqali hududlarni rivojlantirish, hududlararo tabaqalanish va tavofutlarning salbiy ta'sirlarini kamaytirish, ishlab chiqaruvchi kuchlarni samarali joylashtirish, investitsiya oqimlarini tartibga solish, innovatsion jarayonlarni rag'batlantirish, ilmiy-texnik ishlanmalar va zamonaviy texnologiyalarni joriy etish, hududlar biznes muhitini rivojlantirish va boshqarishning samarali usullarini joriy etish bu boradagi tadqiqotlarning ustuvor yo'nalishlaridan hisoblanadi.

O'zbekistonda biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish biznes jozibadorligini yaxshilash bilan birga tadbirkorlar manfaatdorligini ham oshirmoqda. Xususan, BMTning Sanoatni rivojlantirish tashkiloti (UNIDO) tomonidan har yili e'lon qilinadigan "Raqobatbardosh sanoat unumdorligi" indeksining 2023-yilgi hisobotida mamlakatimiz ham aks ettirilib, Markaziy Osiyo mamlakatlari orasida 2-o'rinni egallagani qayd etildi. Hozirda "Monopol sohalarni bozor tamoyillariga izchil o'tkazish, iqtisodiyotda xususiy sektor ulushini oshirish, tadbirkorlarga erkin faoliyat yuritishi uchun eng qulay sharoitlar yaratish, natijada iqtisodiyotda nodavlat sektor ulushini 85 foizga yetkazish, davlat ulushi mavjud 2,3 mingta korxonalar sonini 6 barobarga kamaytirish maqsadida hududlarda biznesni rivojlantirish" muhim vazifa sifatida belgilab berilgan. Mazkur vazifani samarali amalga oshirish biznes faoliyati natijadorligini yuksaltirish, ushbu faoliyatning tahlil mexanizmlarini takomillashtirish, uning hududda iqtisodiy o'sish barqarorligini ta'minlashdagi o'rnini kuchaytirish hamda uni boshqarish samaradorligi darajasini baholashning uslubiy asoslarini takomillashtirish zaruriyatini ko'rsatib beradi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 10-noyabrdagi PF–193-son “Kichik va o‘rta biznesni moliyaviy qo‘llab-quvvatlash tizimini takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2022-yil 28-yanvardagi PF–60-son “2022–2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”, 2022-yil 8-apreldagi PF–101-son “Tadbirkorlik muhitini yaxshilash va xususiy sektorni rivojlantirish orqali barqaror iqtisodiy o‘sinh uchun shart-sharoitlar yaratish borasidagi navbatdagi islohotlar to‘g‘risida”, 2019-yil 14-maydagi PF–5717-son “O‘zbekiston Respublikasi investitsiya dasturini shakllantirish va amalga oshirishning sifat jihatidan yangi tizimiga o‘tish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi farmonlari hamda mazkur sohaga oid tegishli bo‘lgan bir qator normativ-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublikada fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi. Mazkur tadqiqot respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy hamda madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

Muammoning o‘rganilganlik darajasi. Hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarishning umumiy iqtisodiy muammolari, hududlardagi biznes raqobatbardoshligi masalalari yuzasidan Michael Porter¹, Isabell M.A. de Lemos, Paul Krugman², D.A.McKee, Peter Hall, David A. Audretsch, Enrico G. M. Deidda-Giugno, William S. Comanor, Alfredo De Massis, J.F.Mahoneylar³ tadqiqotlar olib borishgan.

MDH davlatlarida S.E.Pyatovsky, N.S.Efimova, E.V.Surkova⁴, Mikhail Kaluzhsky⁵ hududiy iqtisodiyot va biznes muhitining samarali boshqaruvi, hududlar iqtisodiyoti, ularning rivojlanish strategiyalari va resurslardan samarali foydalanish, hududiy boshqaruvni takomillashtirishga qaratilgan muammolari bo‘yicha ilmiy ishlar olib borganlar.

O‘zbekistonlik olimlaridan S.S.G‘ulomov, Sh.A.Allayarov, U.V.G‘ofurov, M.P.Boltabayev, M.S.Qosimova, B.K.G‘oyibnazarov Sh.J.Ergashxodjayeva, A.N.Samadov va boshqalarning ilmiy tadqiqotlarida tadbirkorlik, hududlarda biznesni boshqarishning turli yo‘nalishidagi muammolari yoritilgan. Mamlakatimizda hududlar va iqtisodiyot tarmoqlari investitsiya muhitini yaxshilash, investitsiyadan samarali foydalanish usullari va ularni takomillashtirish yo‘nalishlarini S.S.G‘ulomov, B.Yu.Xodiyev, Sh.Shodiyev, B.B.Berkinov, A.N.Kravchenko, Yo.Abdullayev, R.X.Alimov, B.T.Salimov, N.M.Mahmudov, D.M.Rasulev kabi olimlarning ishlarida ko‘rish mumkin.

¹ Michael E. Porter - “The Competitive Advantage of Nations” 855 bet, Free Press, 1990-y.

² Paul Krugman - “Geography and Trade”, 156 bet, MIT Press, 1991-y.

³ Daria Tataj. Innovation and Entrepreneurship: A Growth Model for Europe Beyond the Crisis Kindle Edition, September 29, 2015. 398 p. Peter Hall. Cities in Civilization Hall. 1998. New York: Pantheon. J.F.Mahoney, "The Competitive Advantage of Firms: A Resource-based View" Strategic Management Journal 1997. Alfredo De Massis. "Innovation and Entrepreneurship in Family Firms: The Role of Organizational Culture" Springer Edition 2014 y.

⁴ Management of high-tech companies in conditions of import substitution. 2024 y. E-mail: vgsep@ya.ru

⁵ “Rossiya Federatsiyasida raqamli savdoning institutlashtirilishi: hisoblash” (2023).

Tadqiqotning dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi. Dissertatsiya tadqiqoti Toshkent davlat agrar universitetining ilmiy-tadqiqot ishlari rejasining №2-021-I-sonli "Innovatsion iqtisodiyot sharoitida agrobiznesning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari, menejmenti va investitsiya faoliyatini rivojlantirishning ilmiy-uslubiy hamda amaliy asoslarini takomillashtirish" mavzusidagi ilmiy-tadqiqot doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish yo'nalishlarini tadqiq etish asosida ilmiy taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

hududlar biznes muhitini rivojlantirish zarurligi va iqtisodiy-huquqiy maqomini o'rganish;

hududlar biznes muhitini rivojlantirish va boshqarishning zamonaviy tendensiyalarini ochib berish;

o Qashqadaryo viloyati biznes muhitini rivojlantirish va boshqarishda kichik sanoat zonalarining hozirgi holatini tahlil qilish;

d investitsiyalarning hududlar biznes muhitini rivojlantirishga ta'sirini baholashning ekonometrik modelini ishlab chiqish;

x hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish tamoyillari hamda mezonlarini ilmiy asoslash;

a hududlar biznes muhitini samarali boshqarishning konseptual asoslarini takomillashtirish yo'nalishlarini aniqlash;

p hududlar biznes muhitini rivojlantirishda ishtirokchilar raqobatbardoshligini oshirish jarayonini strategik modellashtirish.

Tadqiqotning obyekti sifatida Qashqadaryo viloyati hududida tashkil etilgan korxonalar faoliyatini boshqarish jarayonlari tanlab olingan.

g **Tadqiqotning predmeti** bo'lib korxonalar faoliyatini samarali boshqarish jarayoni bilan bog'liq tashkiliy-iqtisodiy munosabatlar hisoblanadi.

n **Tadqiqotning usullari.** Tadqiqot ishida tizimli va qiyosiy tahlil, iqtisodiy-statistik tahlil va umumlashtirish, korrelyatsion va regression tahlil, prognozlash, s

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

hududlarning qisqa (1 yilgacha), o'rta (1 yildan 5 yilgacha) va uzoq (5 yildan 10 yilgacha) davrdagi investitsiya loyihalarini baholashning "hududlar foydalilik indeksi"ni ishlab chiqish orqali biznes faoliyati uchun davlat tomonidan taqdim etiladigan imkoniyatlar bo'yicha "yashil biznes" ustunlik mavqeini qo'llash taklifi asoslangan;

hududlar biznes va iqtisodiy mavqeini yaxshilashning "tovar-bozor-hudud-biznes" zanjirida risklarni boshqarish uslubini ishlab chiqish asosida hudud biznes faoliyatiga jalb qilinayotgan investitsiyalar samaradorligini oshirishning ($25\% \leq IS \leq 30\%$) miqdoriy chegarasi asoslangan; ma'muriy usullardan foydalanildi.

hududlar biznes muhitini rivojlantirish bo'yicha hududning biznes salohiyati darajasini aniqlash uslubini ishlab chiqish asosida Qashqadaryo viloyati hududlarining biznes salohiyatining yuqori (A=10 ball), o'rta (B=6 ball) va past (C=2 ball) qiymatlari aniqlangan;

Qashqadaryo viloyati bo'yicha investitsiyalarning biznes salohiyatiga ta'sirining ko'p omilli korrelyatsion modellari asosida hudud biznes muhiti rivojlanishining 2030-yilga qadar prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarishda mavjud bo'lgan muammolar hamda qiyinchiliklar aniqlangan;

hududlarning qisqa, o'rta va uzoq davrdagi investitsiya loyihalarini baholashning "yashil biznes" ustunlik mavqeini qo'llash orqali biznes faoliyatini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmi takomillashtirilgan;

hududlar biznes va iqtisodiy mavqeini yaxshilashning risklarni boshqarish uslubiyoti ishlab chiqilgan, natijada hudud biznes faoliyatiga jalb qilinayotgan investitsiyalar samaradorligini yanada oshirishga erishilgan;

hududlar biznes muhitini rivojlantirish bo'yicha biznesni boshqarishning "maxsus model"i va "strategik konsepsiya"si ishlab chiqilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchiligi. Dissertatsiyada qo'llanilgan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi, ekonometrik va matematik usullarning asoslanganligi, statistik ma'lumotlarning O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi, Qashqadaryo viloyati hokimligi ma'lumotlariga hamda boshqa rasman e'lon qilingan amaliy ma'lumotlar tahliliga asoslanganligi va tegishli xulosa, taklif va tavsiyalarining yuqori tashkilotlar tomonidan amaliyotga joriy etilganligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati izlanishlar davomida olingan va ilgari surilgan nazariy yondashuvlar, ilmiy taklif hamda amaliy tavsiyalardan hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarishda, biznes muhitni yaxshilashga qaratilgan investitsion loyihalarni, maqsadli rivojlantirish dasturlari va ustuvor yo'nalishlarini ishlab chiqishda keng foydalanish mumkinligi, amaliyotga joriy etilganligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish yo'nalishlari bo'yicha ishlab chiqilgan ilmiy taklif va tavsiyalar asosida:

hududlarning qisqa (1 yilgacha), o'rta (1 yildan 5 yilgacha) va uzoq (5 yildan 10 yilgacha) davrdagi investitsiya loyihalarini baholashning "hududlar foydalilik indeksi"ni ishlab chiqish orqali biznes faoliyati uchun davlat tomonidan taqdim etiladigan imkoniyatlar bo'yicha "yashil biznes" ustunlik mavqeini qo'llash taklifi O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasida foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2025-yil 22-apreldagi 04-07-27-4368-son ma'lumotnomasi). Mazkur taklif Qashqadaryo viloyatida faoliyat yuritayotgan yashil biznes vakillari haqida umumiy ma'lumotlar bazasining shakllanishiga,

ulardan keng foydalana olish imkoniyatining yaratilishi orqali 2024-yilning 1-yarmida investitsiyalar jozibadorligining 13,5 foizga o'sishini ta'minlagan;

hududlar biznes va iqtisodiy mavqeini yaxshilashning "tovar-bozor-hudud-biznes" zanjirida risklarni boshqarish uslubini ishlab chiqish asosida hudud biznes faoliyatiga jalb qilinayotgan investitsiyalar samaradorligini oshirishning ($25\% \leq IS \leq 30\%$) miqdoriy chegarasiga oid taklifi O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasida foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2025-yil 22-apreldagi 04-07-27-4368-son ma'lumotnomasi). Mazkur taklif amaliyotga joriy etilishi natijasida potensial va istiqbolli investorlar o'rtasida sog'lom raqobatning o'sishiga erishilgan hamda potensial va istiqbolli investorlarning raqobatbardoshlik ko'rsatkichlari 14 foizga yaxshilanishi asosida ularning yangi ish o'rinlari yaratishdagi ishtiroki 7,6 foizga, o'zlashtirilgan investitsiyalardagi ishtiroki 12,4 foizga oshgan;

hududlar biznes muhitini rivojlantirish bo'yicha hududning biznes salohiyati darajasini aniqlash uslubini ishlab chiqish asosida Qashqadaryo viloyati hududlarining biznes salohiyatining yuqori (A=10 ball), o'rta (B=6 ball) va past (C=2 ball) qiymatlarini aniqlash taklifi O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasida foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2025-yil 22-apreldagi 04-07-27-4368-son ma'lumotnomasi). Mazkur taklifdagi viloyatga jalb qilinayotgan investitsiyalar samaradorligini oshirish, viloyatda infratuzilmani rivojlantirish, biznes vakillari raqobatbardoshligini oshirish, viloyatda biznes muhitini yaxshilash orqali biznesdagi risklarni kamaytirish hamda hududlarda ish o'rinlarini yaratish va ishsizlikni kamaytirish yo'nalishlari bo'yicha uslubiy tavsiyalarni amaliyotda qo'llash biznes muhitini yaxshilashga, eksport salohiyatini oshirish va yangi ish joylarini tashkil qilishda asos bo'lib xizmat qilgan hamda Qashqadaryo viloyatiga jalb etilgan xorijiy investitsiyalar hajmini 2024-yilning 1-yarmida 7,8 foizga oshirishini ta'minlagan;

Qashqadaryo viloyati bo'yicha investitsiyalarning biznes salohiyatiga ta'sirining ko'p omilli korrelyatsion modellari asosida hudud biznes muhiti rivojlanishining 2030-yilga qadar ishlab chiqilgan prognoz ko'rsatkichlaridan O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasida foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2025-yil 22-apreldagi 04-07-27-4368-son ma'lumotnomasi). Ushbu taklifda turli omillarning o'zaro aloqadorligini tadqiq etishning yangi konseptual sxemasi asosida biznes muhitini samarali boshqarishning uzoq muddatli vazifalarni amalga oshirishga qaratilgan kompleks tadbirlari tizimi Qashqadaryo viloyati hududlar biznes taraqqiyotining 2030-yilgacha mo'ljallangan prognoz parametrlarini ishlab chiqish imkonini yaratgan.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Dissertatsiyaning ilmiy-amaliy natijalari 4 ta xalqaro va 9 ta respublika ilmiy-amaliy konferensiyalarda muhokamadan o'tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 13 ta ilmiy ish, O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining doktorlik dissertatsiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan ilmiy

nashrlarda 6 ta maqola, jumladan, 4 tasi respublika va 2 tasi xorijiy ilmiy jurnallarda chop etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan iborat. Dissertatsiyaning hajmi 146 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Dissertatsiyaning **kirish** qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi va vazifalari, obyekti va predmeti belgilab olingan, respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi ko'rsatilgan, tadqiqotning ilmiy yangiligi va amaliy natijalari aks ettirilgan, olingan natijalarning nazariy va amaliy ahamiyati ochib berilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy qilish, nashr etilgan ishlar va dissertatsiya tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning birinchi bobi "**Biznes muhitini rivojlantirish va boshqarishning ilmiy-nazariy asoslari**" deb nomlanib, unda hududlar biznes muhitini rivojlantirish: zarurligi va iqtisodiy-huquqiy maqomi, hududlar biznes m

u

h Hududning biznes muhiti – bunda ma'lum bir hududdagi biznes faoliyati va inuvaffaqiyatiga ta'sir qiluvchi umumiy shart-sharoitlar va omillar tushuniladi. Hududdagi biznes muhitini tushunish tadbirkorlar, investorlar, iqtisodchilar va tegishli soha vakillari uchun juda muhim, chunki bu biznesning raqobatbardoshligi ma barqarorligiga bevosita ta'sir qiladi.

i Hududlar biznes muhitini yaxshilashda tadbirkorlar va ularga yaratilgan qulayliklar muhim hisoblanadi. Sababi tadbirkor qancha qo'llab-quvvatlansa, barcha hududlarda iqtisodiyot rivojlanadi. Bu esa o'z navbatida quyidagi natijalarni beradi:

v birinchidan, bozorlarimizda mahsulotlar to'kinligi va arzonligi ta'minlanadi;

o ikkinchidan, aholiga sifatli milliy tovarlar yetkazib beriladi;

j uchinchidan, oziq-ovqat xavfsizligiga erishiladi;

l to'rtinchidan, aholi bandligi ta'minlanadi;

a beshinchidan, kambag'allik darajasi kamayadi, aholining farovonligi oshadi;

n oltinchidan, milliy iqtisodiyot yuksaladi.

t Respublikamizda biznesni rivojlantirish, tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash davlat siyosati darajasiga ko'tarilib, mamlakatimizda amalga oshirilayotgan islohotlar natijasida tadbirkorlikni rivojlantirish, ularning faoliyatini huquqiy kafolatiga, chet el investorlarining erkin faoliyat yuritishini ta'minlashga qaratilgan zarur huquqiy asoslar yaratilib, kichik biznes va xususiy tadbirkorlik subyektlari, shu qatori chet el investitsiyalari ishtirokidagi korxonalar uchun soliq, bojxona va boshqa sohalarda bir qator qulayliklar va afzalliklar berilmoqda. Shu bilan birga yaratilgan biznes muhitini o'rganish yuzasidan tegishli institutlar tashkil qilingan. Jumladan, Xorijiy investitsiyalarni jalb etish agentligi, Eksportni rag'batlantirish agentligi, Mahalla va tadbirkorlik agentligi va boshqa ko'plab institutlar.

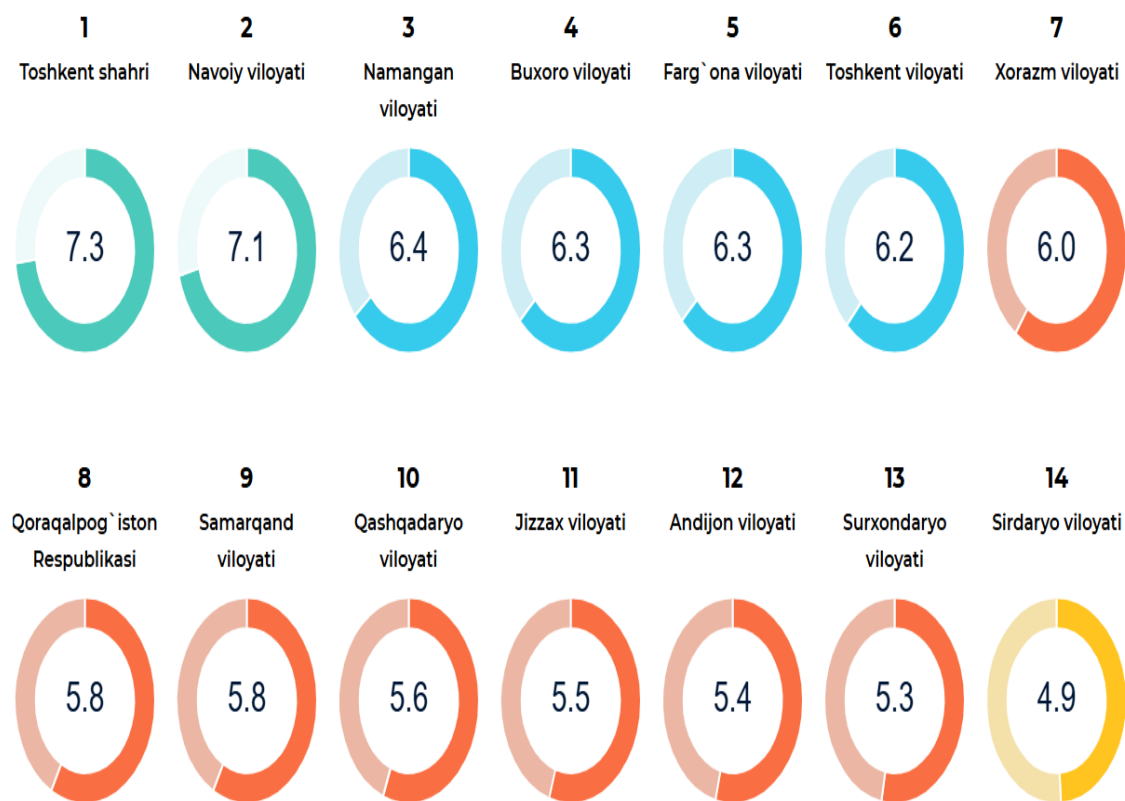
bo

o

s

h

Rasmiy statistik ma'lumotlar asosida indikatorlar tizimi ishlab chiqildi. "BUSINESS INDICATOR" hududlarda tadbirkorlikning rivojlanganlik darajasi ko'rsatkichlarini hisoblash va baholash bo'yicha avtomatlashtirilgan onlayn axborot tizimi (1-rasm).



1-rasm. "BUSINESS INDICATOR" orqali hududlarda biznes, tadbirkorlikning rivojlanganlik darajasi va umumiy o'rtacha ballar⁶

Biznes muhitini baholash mezonlari to'g'ridan-to'g'ri Hukumat qarorida ko'rsatilgan bo'lib, Savdo-sanoat palatasi, Biznes ombudsman, Mahalla va tadbirkorlik agentligi, Soliq qo'mitasi va boshqa tashkilotlar bilan kelishilgan holda olib boriladi.

Hududlarni rivojlantirish va biznes muhiti jozibadorligini oshirishda investitsiyalar har qanday iqtisodiyotni harakatga keltiruvchi va uning taraqqiyotini ta'minlovchi omil bo'lib, barcha imkoniyatlardan oqilona foydalanib iqtisodiyotga jalb etiladigan investitsiyalar samaradorligini oshirish talab etiladi (1-jadval).

1-jadval

Hududlar biznes muhiti jozibadorligi oshishiga ta'sir etuvchi omillar⁷

Omillar	Mazmuni
---------	---------

⁶ Respublika hududlarida tadbirkorlikning rivojlanganlik darajasini baholash tartibi to'g'risida Nizom asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

⁷ Tadqiqotlar davomida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Iqtisodiy holat	Mamlakat to'lov balansining holati, valyuta pul tizimi barqarorligi, tashqi iqtisodiy aloqalarning rivojlanganligi, ichki bozor sig'iminining kattaligi, inflyatsiya darajasi, YaIM, sanoat va qurilish xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarishning o'sish sur'atlari
Huquqiy baza	Yangi sharoitlarga mos keladigan, mamlakat va uning alohida tarmoqlarining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishining boshqaradigan farmonlar, qarorlar, nizomlar, yo'riqnomalarning mavjudligi
Tabiiy xomashyo resurslari	Mineral, xomashyo, yoqilg'i energetika va suv resurslari zaxiralari, qishloq xo'jaligi xomashyosi ishlab chiqarish hajmlari
Mehnat resurslari va bandlik	Iqtisodiy faol aholi soni, band aholi ulushi, ishsizlik darajasi xizmatchilar daromadi darajasi, kadrlarning malaka darajasi
Ishlab chiqarishning texnik bazasi	Asosiy ishlab chiqarish fondlarining, ishlab chiqarish quvvatlaridan foydalanish darajasi, uskunalarning foydalanish muddati tarkibi, asosiy fondlarning eskirishi darajasi
Ilmiy-texnik salohiyati	Iqtisodiy rivojlanishga qaratilgan investitsiyalar, shu jumladan, xorijiy investitsiyalar hajmlari. Investitsiya tavakkalchilik darajasi. Ishlab chiqarishning texnik jihozlanishi, fan-texnika yutuqlaridan foydalanish va ITTKI sohasining rivojlanishi holati, mahsulotning fan sig'imkorligi katta va yuqori texnologik turlarini ishlab chiqarish
Moliya-kredit tizimi	Soliq va kredit siyosati, iqtisodiyotning real sektori korxonalarining foydalilik va rentabellik darajasi. Narx siyosati va narxni shakllantirish siyosati
Infratuzilma	Bank tizimining rivojlanish holati, transport, kommunikatsiya xizmatlari va mehmonxona xo'jaligi sohalari, tovar va fond birjalari, marketing, konsalting, auditorlik xizmatlari, sug'urta sohasi tarmog'ining ishonchliligi
Ekologik vaziyat	Atrof-muhitning ifloslanishi darajasi, radiatsion fon, zararli chiqindilar

Mamlakatimizda olib borilayotgan biznes muhitini yaxshilashga qaratilgan siyosatining asosiy maqsadi xo'jalik subyektlarining manfaatdorligini oshirish, moliyalashtirish manbalari tuzilmasini takomillashtirish, biznes yurituvchilarga yanada qulayliklar yaratish va xorijiy sheriklar bilan hamkorlikda qo'shma korxonalar tashkil etish asosida mamlakatimiz biznes muhitini yaxshilashdan iborat. Bu siyosat birinchi navbatda, biznes yuritish jarayonlarini yanada tartibga solish va davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashning samarali tizimini shakllantirish orqali barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlashga xizmat qilmoqda. Bu borada amalga oshirilayotgan islohotlar mahalliy va xorijiy investorlarning xo'jalik faoliyatini yuritishlari uchun qulay sharoitlar yaratmoqda.

Bugungi kunda hududlarda biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish maqsadida dunyoning 150 dan ortiq davlatida tashkil etilgan erkin iqtisodiy zonalar mamlakatlar taraqqiyoti uchun xizmat qilib kelmoqda. Bu jarayon, albatta, O'zbekiston uchun rivojlangan va rivojlanayotgan davlatlar tajribasini

o'rganishni talab qiladi. Hamma davlatlarda ham bu sohadagi ishlar ilmiy asosda, puxta o'ylangan siyosat orqali tashkil etilgan, deb bo'lmaydi. Biz bu borada katta tajribaga ega bo'lgan ayrim davlatlardagi biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarishga oid olib borilgan ishlarni tahlil qilmoqchimiz. Bu borada katta tajribaga ega davlatlar anchagina, ammo qaysi davlatning tajribasiga e'tiborni qaratishda ikki narsani hisobga oldik: birinchidan, hududlarda biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish borasida o'ziga xos o'rni bor va ikkinchidan, tajribasini O'zbekistonda qo'llash uchun ahamiyati muhimroq davlatlar tanlandi.

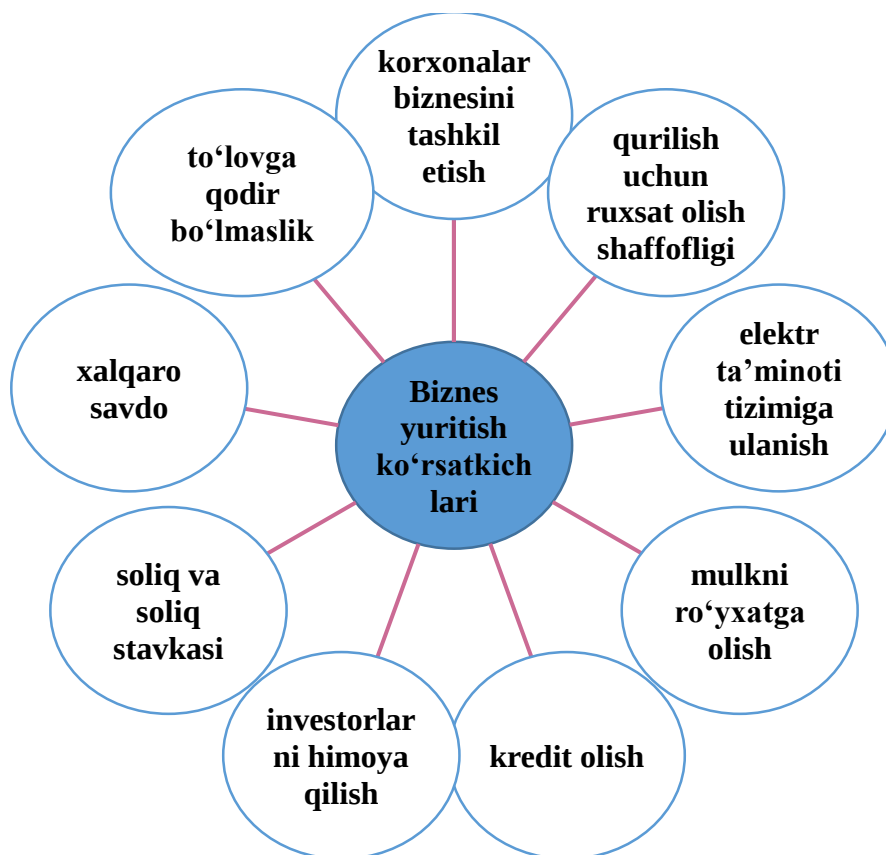
Shu boisdan, tadqiqotimiz mazkur paragrafida ma'lum ketma-ketlikka rioya qilishni lozim topdik: dastlab hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarishga oid Xitoy tajribasi yoritildi, keyinchalik AQSh va Singapur tajribasi o'rganildi. Xorij tajribasidan ma'lumki, hududlar biznes muhitini muvaffaqiyatli yaxshilashda ko'pincha infratuzilmani, jumladan, transport, aloqa va energetika tizimlarini rivojlantirishga katta mablag' sarflaydi. Samarali infratuzilma biznesning rivojlanishi uchun juda muhim va xorij tajribasidan olingan saboqlar O'zbekiston Respublikasi sharoitida iqtisodiy faoliyatni osonlashtiradigan strategik infratuzilma loyihalariga ustuvor ahamiyat berish va amalga oshirishda yo'l-yo'riq ko'rsatishi asoslab berildi.

Dissertatsiyaning ikkinchi bobi **“Biznes muhitini rivojlantirish va boshqarishning hozirgi holati”** deb nomlangan bo'lib, ushbu bobda hududlar biznes

samaradorligini baholashning ilmiy-uslubiy asoslari, Qashqadaryo viloyati biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarishda kichik sanoat zonalarining hozirgi holati, investitsiyalarning hududlar biznes muhitini rivojlantirishga ta'sirini baholashning ilmiy-uslubiy asoslari kabi masalalar ko'rib chiqilgan va shu asosda tadqiqotayozmida ilmiy-uslubiy asoslarda baholashni talab qiladi. Mintaqaviy ishbilarmonlik muhiti qanchalik yaxshi ishlashini baholash uchun foydalanilishi mumkin bo'lgan vositalar, metodologiyalar va ma'lumotlar manbalariga e'tibor qaratib, ushbu asoslarni o'rganish kerak bo'ladi. Ushbu baholash biznes muhitining kuchli va zaif tomonlarini tushunishga, ma'sul va mutaxassislarni xabardor qilishga va yaxshilash uchun yo'nalishlarni taklif qilishga qaratilgan.

Hududlar biznes muhitini rivojlantirish samaradorligini baholashda xalqaro ko'rsatkichlarni ham o'rganish muhim hisoblanadi. Jahon bankining “Biznes yuritish” hisoboti kabi xalqaro indekslarni ko'rib chiqish, unda turli mamlakatlarda biznes qoidalari va ularning bajarilishini baholaydi. Bu mintaqalarga global miqyosda raqobatbardoshligini baholash imkonini beradi. Jahon bankining “Biznes yuritish 2023” yillik hisobotida O'zbekiston birozgina yuqoriga ko'tarilib, ishbilarmonlik muhitini yaxshilashda eng yuqori ko'rsatkichga erishgan 20 mamlakat qatoriga kirdi.

Jahon bankining “Biznes yuritish” hisobotida mamlakatda biznes yuritish qulayligini baholovchi quyidagi ko'rsatkichlar tahlil qilingan va shu ko'rsatkichlar orqali baholab kelinmoqda (2-rasm).



2-rasm. “Biznes yuritish” qulayligini baholovchi ko‘rsatkichlar⁸

Hududlar biznes muhiti rivojlanish samaradorligini baholashning ilmiy-uslubiy asoslari – bu hududlarning iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanishini, biznes faoliyatining samaradorligini baholash uchun ishlatiladigan metodlar, tamoyillar va yondashuvlar majmui. Ushbu baholashning ilmiy-uslubiy asoslari, birinchi navbatda, hududdagi iqtisodiy, ijtimoiy va tashkiliy shart-sharoitlarni chuqur tahlil qilishni ta’minlashga qaratilgan bo’ladi.

Tadqiqot davomida, hududlar biznes muhitini rivojlantirish bo’yicha hududning biznes salohiyati darajasini aniqlash uslubini ishlab chiqish asosida Qashqadaryo viloyati hududlarining biznes salohiyatining yuqori (A=10 ball), o’rta (B=6 ball) va past (C=2 ball) qiymatlari aniqlangan.

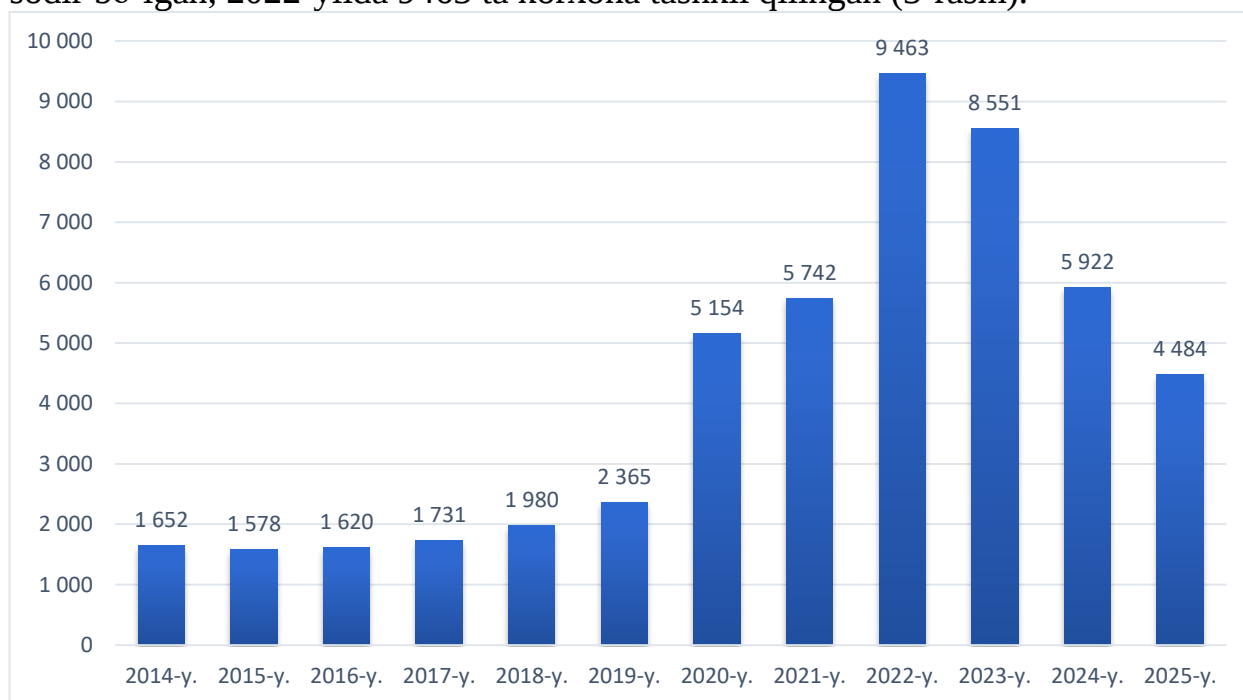
Respublikamizda Qashqadaryo viloyati Qarshi shahri, Shahrisabz shahri va yana 14 ta tumandan iborat yirik sanoatlashgan viloyat hisoblanadi. Shu boisdan, Qashqadaryo viloyati hududlarini biznes salohiyati rivojlanganligi jihatdan uchta guruhga ajratib oldik. Qashqadaryo viloyati hududlarining biznes salohiyati jihatdan yuqori (Qarshi shahri, Shahrisabz shahri, Qarshi, Koson, Kitob va Yakkabog’ tumanlari), o’rta (G’uzor, Qamashi, Mirishkor, Nishon, Chiroqchi tumanlari) va past (Dehqonobod, Muborak, Ko’kdala, Kasbi va Shahrisabz tumanlari) qiymatlari taklif etildi.

Biz tadqiqotimiz davomida hududlar biznes muhitini rivojlantirish bo’yicha hududning biznes salohiyati darajasini aniqlash uslubini ishlab chiqishni muhim hisobladik va shu orqali Qashqadaryo viloyati hududlari biznes salohiyatining turli

⁸ Adabiyotlar tahlili asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

qiymatlarini aniqlashga erishildi. Avvalambor, hududlar biznes muhitini rivojlantirish tushunchasiga to‘xtalsak. Hududlar biznes muhitini rivojlantirish – bu iqtisodiy va ijtimoiy barqarorlikni ta’minlash, yangi ish o‘rinlarini yaratish, mahalliy tadbirkorlikni rivojlantirish, infratuzilmani yaxshilash va investitsiyalarni jalb qilishga qaratilgan kompleks jarayondir. Bunda hududning o‘ziga xos xususiyatlari, resurslari, tadbirkorlik subyektlari, kiritilgan investitsiyalar hajmi va ehtiyojlari inobatga olinadi.

Qashqadaryo viloyatida 2014-yilda 1652 ta yangi kichik biznes va xususiy korxonalar tashkil etilgan bo‘lsa, 2025-yil 1-yanvar holatida 4484 ta korxonalar tashkil qilingan. 2014–2024-yillar kesimida eng yuqori ko‘rsatkich 2022-yilda sodir bo‘lgan, 2022-yilda 9463 ta korxona tashkil qilingan (3-rasm).



3-rasm. Qashqadaryo viloyatida 2014–2025-yil 01.01.2025 yil holatida yangi tashkil etilgan korxonalar⁹

Tadqiqotdning asosiy maqsadlaridan biri bu biznes barqarorligini hamda unga ta’sir etuvchi omillarni aniqlash, negaki 2023-yildan keyingi holatda yangi tashkil etilayotgan korxonalar kamayish tendensiyasiga ega (2.3-rasm).

Hududlar biznes muhitini rivojlantirish bo‘yicha hududning biznes salohiyati darajasini aniqlash uslubini ishlab chiqish asosida Qashqadaryo viloyati hududlarining biznes salohiyatining yuqori (A=10 ball), o‘rta (B=6 ball) va past (C=2 ball) qiymatlarini aniqlash bo‘yicha viloyatga jalb qilinayotgan investitsiyalar samaradorligini oshirish, viloyatda infratuzilmani rivojlantirish, biznes vakillari raqobatbardoshligini oshirish, viloyatda biznes muhitini yaxshilash orqali biznesdagi risklarni kamaytirish hamda hududlarda ish o‘rinlarini yaratish va ishsizlikni kamaytirish yo‘nalishlari bo‘yicha uslubiy tavsiyalar ishlab chiqildi.

Hozirgi kunda KSZlarni rivojlantirish, raqobatbardosh va eksportbop mahsulot ishlab chiqarish ko‘p jihatdan kichik biznes subyektlari tomonidan

⁹ Milliy statistika qo‘mitasi ma’lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

foydalanilayotgan texnologiya, uskuna va malakali kadrlarga bog‘liq bo‘lib qolmoqda. Quyidagi jadvalda Qashqadaryo viloyatidagi kichik sanoat zonalari to‘g‘risida ma‘lumot berilgan (2-jadval).

2-jadval

Qashqadaryo viloyatidagi mavjud KSZ soni va yer maydoni to‘g‘risida ma‘lumot (31.12.2024 yil)¹⁰

KSZ soni (ta)	Yer maydoni (ga)	Infratuzilmaga ajratilgan yer maydoni (ga)	Loyiha joylashtirish mumkin bo‘lgan foydali yer maydoni (ga)
44	140,22	43,04	97,18

Yuqoridagi jadvalda 2024-yil 31-dekabr holatiga ko‘ra, Qashqadaryo viloyatidagi KSZ soni 44 ta, yer maydoni 140,22 gektar, infratuzilmaga ajratilgan yer maydoni 43,04 gektar, loyiha joylashtirish mumkin bo‘lgan foydali yer maydoni 97,18 gektarni tashkil qilganligini ko‘rish mumkin.

KSZda loyihalarni joriy etish uchun tadbirkorlik subyektlarini olib kelish, tadbirkorlar bilan o‘zaro hamkorlikda ishlarni yo‘lga qo‘yish, shuningdek, kichik sanoat zonasi hududida ishlab chiqarishlarni joylashtirish bo‘yicha investitsiya buyurtmanomalarini sifatli va o‘z vaqtida ko‘rib chiqish, KSZ hududida ishlab chiqarishlarni tashkil etish bo‘yicha investitsiya loyihalarining biznes-rejalarini ishlab chiqishda tadbirkorlik subyektlariga ko‘maklashish kabi vazifalar belgilangan.

Tadqiqot davomida biz tomonimizdan hududlarning qisqa (1 yilgacha), o‘rta (1 yildan 5 yilgacha) va uzoq (5 yildan 10 yilgacha) davrdagi investitsiya loyihalarini baholashning “hududlar foydalilik indeksi”ni ishlab chiqish orqali biznes faoliyati uchun davlat tomonidan taqdim etiladigan imkoniyatlar bo‘yicha “yashil biznes” ustunlik mavqeini qo‘llash taklifimiz asoslangan.

Biz tadqiqotimiz davomida biznes yuritishda investitsiya loyihalarini baholashni uchta davrga bo‘lib, hududlar foydalilik indeksi ishlab chiqildi hamda biznes faoliyati uchun davlat tomonidan taqdim etiladigan imkoniyatlar bo‘yicha “yashil biznes” ustunlik mavqeini qo‘llashni taklif qildik.

Hududlarning qisqa (1 yilgacha), o‘rta (1 yildan 5 yilgacha) va uzoq (5 yildan 10 yilgacha) davrdagi investitsiya loyihalarini baholashning “hududlar foydalilik indeksi”ni ishlab chiqish orqali biznes faoliyati uchun davlat tomonidan taqdim etiladigan imkoniyatlar bo‘yicha “yashil biznes” ustunlik mavqeini qo‘llash orqali investitsiyalar jozibadorligining 13,5 foizga o‘shirishini ta’minlagan.

Har qanday hududda biznes jarayonlarining kelajakdagi prognozlarini aniqlash, uning rivojlanishi uchun salbiy ta’sir etuvchi omillarga qarshi kurashib, ijobiy omillarni ragbatlantirish mazkur hududda aholini daromadlarini oshiradi, kambag‘allikni qisqartiradi.

Qashqadaryo viloyatida biznes faoliyati uchun Qashqadaryo viloyati YaHM o‘sishi, Qashqadaryo viloyatida texnologik, marketing va tashkiliy innovatsiyalarga xarajatlar, Qashqadaryo viloyatida kichik biznes tomonidan eksport, Qashqadaryo

¹⁰ Qashqadaryo viloyat hokimligi ma‘lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

viloyatida asosiy kapitalga kiritiladigan investitsiyalarning ta'sirini modellashtiriladi va ishonchligi baholanadi (3-jadval).

3-jadval

Qashqadaryo viloyati biznes muhitiga ta'sir etuvchi asosiy omillarning modellari¹¹

	Ko'rsatkichlar	1-model	2-model	3-model	4-model
1	Qashqadaryo viloyati YHM o'sishi	0.22 (L1, ln) (0002)			
2	Qashqadaryo viloyatida texnologik, marketing va tashkiliy innovatsiyalarga xarajatlar		0.11 (L2, ln) (0000)		
3	Qashqadaryo viloyatida kichik biznes tomonidan eksport			0.25 (L1, ln) (0000)	
4	Qashqadaryo viloyatida asosiy kapitalga kiritiladigan investitsiyalar				0.15 (L2, ln) (0000)
5	F - test	10.23 (0003)	12.41 (0000)	15.10 (0000)	12.85 (0000)
6	Determinatsiya	0.60	0.52	0.63	0.41

Tadqiqot davomida ko'rsatkichlar aralash statsionarlikka egaligi hamda o'zaro kointegratsion bog'lanishga ega ekanligi aniqlandi. Bunda agar bir omilli model bo'lsa bir omilli ARDL, ko'p omilli model bo'lsa ko'p omilli ARDL qo'llaniladi.

$$Y_t = \beta_{01} + \sum_1^l \beta_{1i} X_{1t-1} + \sum_0^m \beta_{2i} X_{2t-1} + \sum_1^l \beta_{3i} X_{3t-1} \quad (2)$$

ARDL modeli statsionar bo'lmagan o'zgaruvchilar bilan ishlashda va kointegratsiya tahlillarini o'tkazishda ayniqsa qimmatlidir¹². An'anaviy regressiya modellari statsionar bo'lmagan ma'lumotlar uchun mos emas, chunki ular ishtirok etadigan o'zgaruvchilar barqaror munosabatlarga ega, deb taxmin qilinadi.

Modelga ko'ra quyidagi natijalar olingan:

1. Qashqadaryo viloyatida yalpi hududiy mahsulotning o'sishi biznes muhitiga ta'sir etuvchi eng kuchli omil hisonlanadi, YaHM bir birlikka ortishi bir yildan keyin biznes muhitini 0.22 birlik qo'shimcha yaxhilanishiga ta'sir etadi.

2. Qashqadaryo viloyatida texnologik, marketing va tashkiliy innovatsiyalarga xarajatlar ham biznes faoliyati uchun muhimdir, mazkur omil belgining bir birlikka ortishi natijasida biznes faoliyatining yashovchaligi 0.11 birlikka ortadi.

3. Qashqadaryo viloyatida kichik biznes tomonidan eksport biznes faoliyatining fikrimizcha asosiy dvigateli ekanligi aniqlandi, biznes egalari eksport qilish uchun qanchalik ko'p yordam berilsa yoki qo'llab-quvvatlansa, biznes faoliyati shunchalik rivojlanishi ilmiy asoslandi.

¹¹ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

¹² Ghouse, Ghulam, Saud Ahmed Khan, and Atiq Ur Rehman. "ARDL model as a remedy for spurious regression: problems, performance and prospectus." (2018): 1-29.

4. Albatta biznesni investitsiyalarsiz tasavvur qilib bo'lmaydi, Qashqadaryo viloyatida asosiy kapitalga kiritiladigan investitsiyalar biznes faoliyatini yashovchanligini mustahkamlaydi, qo'shimcha 0.15 birlikka ortishini ta'minlaydi. Barcha modellarning ishonchli ekanligi tasdiqlandi va ahamiyatligi tekshirildi, hamda ularning o'zgarishi sharti asosida prognoz qiymatlar shakllantirildi.

4-jadval

Qashqadaryo viloyatida biznes faoliyatining 2025–2030-yillardagi prognoz qiymatlari¹³

№	Ko'rsatkich	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Biznes faoliyati	0.52	0.58	0.73	0.81	0.86	0.92

Yuqoridagi shartlar ya'ni tanlab olingan ko'rsatkichlarning doimiy barqarorligi biznes faoliyatini mustahkamlaydi, yashovchanligini oshiradi, biznes yurituvchilar o'rtasida raqobatni yaxshilaydi.

Qashqadaryo viloyatining 2025–2030-yillardagi biznes faoliyatiga oid prognozlar va rejalashtirilgan. Ushbu prognozlar va rejalashtirilgan chora-tadbirlar Qashqadaryo viloyatining iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanishiga katta turtki berishi kutilmoqda.

Dissertatsiyaning **“Hududlar biznes muhitini rivojlantirish va boshqarishning asosiy yo'nalishlari hamda istiqbollari”** deb nomlanuvchi uchinchi bobida hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish tamoyillari hamda mezonlari, hududlar biznes muhitini samarali boshqarishning konseptual asoslarini takomillashtirish yo'nalishlari, hududlar biznes muhitini rivojlantirishda ishtirokchilar raqobatbardoshligini oshirish jarayonini strategik modellashtirish bilan bog'liq muammolar keltirilgan va ularning yechimlari bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Hududlar ishbilarmonlik muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish iqtisodiy o'sishni rag'batlantirish, investitsiyalarni jalb qilish va mintaqada hayot sifatini yaxshilash uchun juda muhimdir. O'zbekistonning janubida joylashgan Qashqadaryo viloyati o'zining tabiiy boyliklari, sanoat bazasi va qishloq xo'jaligi mahsuldorligi bilan mashhur. Viloyatning o'ziga xos xususiyatlarini hisobga olgan holda, uning biznes muhitini rivojlantirish va boshqarishda yo'l-yo'riq ko'rsatishi mumkin bo'lgan asosiy tamoyillar va mezonlarni ko'rish mumkin.

Hududlar biznes muhitini samarali boshqarishni o'lchash mezonlari quyidagilardan iborat:

1. Iqtisodiy o'sish va bandlik darajasi. Hududlar biznes muhitini samarali boshqarishni o'lchash mezonlaridan biri sifatida iqtisodiy o'sish va bandlik darajasi olindi. Sababi, samarali ishbilarmonlik muhiti iqtisodiy o'sish va ish o'rinlarini yaratishga yordam beradi. YaHMning o'sishi, hududlarda ishsizlik darajasining kamayishiga va biznesni rivojlantirish ko'rsatkichlar yaxshilanishiga olib keladi.

2. Investitsiyalarni jalb qilish. Hududlar biznes muhitini samarali boshqarishni investitsiyalarsiz tasavvur etish qiyin. Mahalliy va xorijiy

¹³ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

investitsiyalarni jalb qilish imkoniyati sog'lom biznes muhitining asosiy belgisidir. Buni hududga kiritilayotgan investitsiyalar hajmi va ko'lami bilan o'lchash mumkin.

3. Biznes yuritishning qulayligi. Hudud biznes muhitini samarali boshqarishni o'lchash mezon sifatida biznes yuritishning qulayligi keltirildi. Biznesni ro'yxatdan o'tkazish vaqtlari, soliq tizimining soddaligi, biznes yuritishda tashqi aralashuv va tartibga soluvchi talablar kabi omillar bilan o'lchanadi. Hududning biznes yuritish qulayligi biznes operatsiyalari uchun muhit qanchalik qulay ekanligini ko'rsatadi.

4. Innovatsiyalar va raqobatbardoshlik. Hududlar biznes muhitini samarali boshqarishni o'lchash mezonidan biri innovatsiyalar va raqobatbardoshlikdir. Hududlar biznes muhitini yaxshilash uchun kiritilgan innovatsiyalar, innovatsion mahsulotlar, patentlar soni, ilmiy-tadqiqot ishlariga sarflangan xarajatlar va biznes samaradorligi kabi ko'rsatkichlar mintaqaning innovatsion salohiyati va raqobatbardoshligini o'lchaydi.

5. Ijtimoiy rivojlanish va tenglik. Samarali boshqaruv ijtimoiy rivojlanishga, biznes yuritishda shaffoflikni ta'minlashga va tenglikka olib kelishi kerak. Kambag'allik darajasi, ta'lim darajasi va daromadlar tengligi kabi ko'rsatkichlar biznes rivojlanishining kengroq ta'sirini ko'rsatib beradi.

6. Atrof-muhitning barqarorligi. Hududlar biznes muhitini samarali boshqarishni o'lchash mezonlaridan yana biri atrof-muhitning barqarorligidir. So'nggi yillarda dunyoda bo'layotgan global o'zgarishlar atrof-muhitga ham salbiy ta'sir qilmoqda. Shuning uchun ham tadbirkorlik faoliyatining atrof-muhitga ta'siri hal qiluvchi mezon hisoblanadi. Uglerod chiqindilari, energiya samaradorligi, chiqindilarni boshqarish va chiqindilarni qayta ishlash amaliyoti kabi ko'rsatkichlar hududlarda atrof-muhitga salbiy ta'sirni kamaytirishga yordam beradi.

7. Infratuzilma sifati. Hududlar biznes muhitini samarali boshqarishni o'lchashda mavjud infratuzilma muhim ahamiyatga ega. Infratuzilma sifatini transport, energiya, suv va raqamli tarmoqlarning mavjudligi va ishonchiligi bilan baholash mumkin.

8. Boshqaruv va oshkoralik. Hududlar biznes muhitini samarali boshqarishni o'lchash mezonidan yana biri biznes boshqaruvi va oshkoralikdir. Bugungi kunda dunyodagi ko'plab davlatlar biznesda boshqaruv, shaffoflik va oshkoralikka katta e'tibor qaratmoqda. Boshqaruv samaradorligini korrupsiyani idrok etish indeksleri, davlat xaridlaridagi shaffoflik va davlat tashkilotlariga bo'lgan ishonch kabi ko'rsatkichlar bilan o'lchash mumkin.

Ushbu xususiyatlarni inobatga olgan holda Qashqadaryo viloyatida biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarishning SWOT-tahlilini amalga oshirishni lozim topdik (5-jadval).

5-jadval

Qashqadaryo viloyatida biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarishning SWOT-tahlili¹⁴

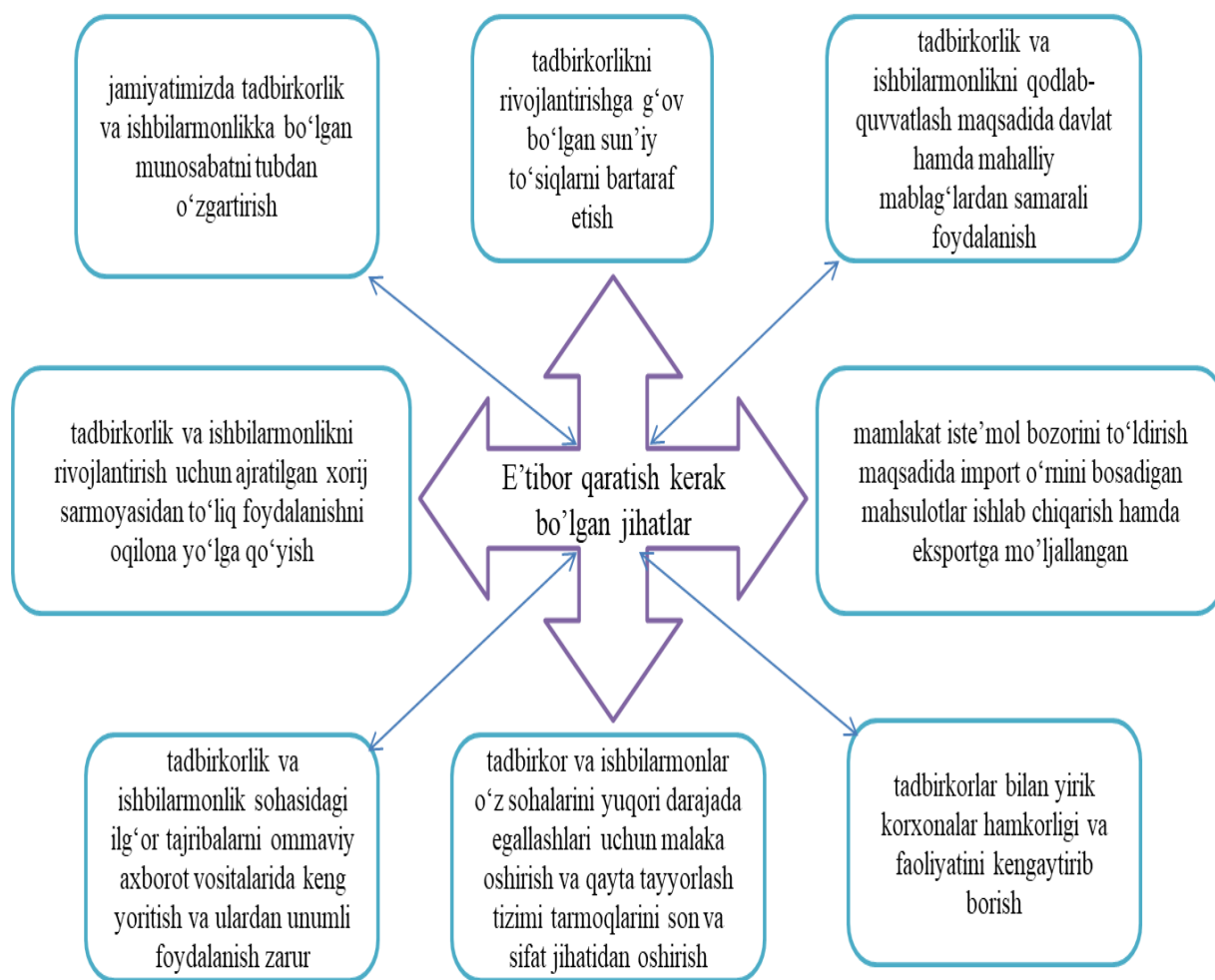
¹⁴ Muallif ishlanmasi.

S-kuchli jihatlar 1. Tabiiy resurslar. Viloyat minerallar, qurilish materiallari, qishloq xo'jaligi mahsulotlari va suv resurslariga boy 2. Infrastrukturaliy rivojlanish. Viloyat markazida transport infratuzilmasi, gaz, energetika tarmog'i, kanalizatsiya mavjud 3. Oxirgi yillarda viloyatda biznes faoliyati yuzasidan loyihalar sonining, unda ishtirok etish xohishini bildirgan investorlar va ular kiritgan investitsiyalar hajmining keskin ortganligi 4. Viloyatda mehnat yetarli darajada bo'lib, bu hududda korxonalar uchun arzon va malakali ishchi kuchi mavjud	W-zaif jihatlar 1. Sanoat rivojining past darajasi. Qashqadaryo viloyatidagi sanoat sektori O'zbekistonning boshqa hududlari bilan solishtirganda kam rivojlangan 2. Malakali kadrlar yetishmasligi va qo'nimsizligi. Ba'zi sohalarda malakali mutaxassislarining etishmasligi, ayniqsa, texnologiyalarni joriy etish va boshqaruvni modernizatsiya qilishda qiyinchiliklar yuzaga kelishi mumkin 3. Bozor raqobatining pastligi. Ba'zi sohalarda raqobat past, bu esa yangi bizneslar uchun cheklovlar yaratishi mumkin 4. Viloyat hududlari bo'yicha resurslarning notekis taqsimoti
O-imkoniyatlar 1. Investitsiyalar va davlat dasturlari. O'zbekistonning iqtisodiy islohotlari va davlat dasturlari, ayniqsa, ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirish va biznesni qo'llab-quvvatlashga yo'naltirilgan investitsiya dasturlari viloyatda investitsiyalarga katta imkoniyat yaratadi 2. Turizmni rivojlantirish. Qashqadaryo viloyatining boy tarixiy va madaniy merosi mavjud bo'lib, turizmni rivojlantirish orqali yangi biznes imkoniyatlari yaratish mumkin 3. Investor manfaatlar uchun biznes muhiti rivojlanishi 4. Yangi texnologiyalarni joriy etish. Innovatsion texnologiyalarni qishloq xo'jaligi, sanoat, ta'lim sohasiga joriy etish orqali ishlab chiqarishni samarali qilish, yangi ish o'rinlari yaratish va raqobatbardoshlikni oshirish mumkin	T-tahdidlar 1. Tabiiy ofatlar. Hududda tabiiy ofatlar (masalan, suvsizlik, cho'llanish, shamol kuchayishi) bo'lishi mumkin bo'lib, bu qishloq xo'jaligini va aholi turmush darajasini sezilarli darajada ta'sir qilishi mumkin 2. Xorijiy investorlar uchun hududdagi loyihalariga investitsiya kiritishdan manfaatdorlikni ta'minlashning uzoq muddatli kafolatlari mavjud emasligi 3. Global o'zgarishlar va tashqi bozorlardagi noaniqliklar. Dunyo iqtisodiyotidagi noaniqliklar, jumladan, qo'shni hamkor davlatlarga kiritilayotgan savdo cheklovlari 4. Jahon andozalari va talablari asosida hududdagi investorlar uchun davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashning yangi, istiqbolli usul va vositalarining qabul qilinmaganligi

Shuni ta'kidlash kerakki, biznes muhiti turli korxonalar uchun bir xil omil ham kuchli, ham zaif, ham tahdid, ham imkoniyat sifatida harakat qilishi mumkin.

Ushbu tamoyil va mezonlarni qo'llash orqali Qashqadaryo viloyati dinamik, barqaror va qulay ishbilarmonlik muhitini yaratishi mumkin, bu esa uzoq muddatli iqtisodiy o'sish va aholining turmush sifatini yaxshilashga yordam beradi.

Rivojlangan mamlakatlar tajribasidan kelib chiqqan holda mamlakatimiz iqtisodiyotini rivojlantirish hamda aholini ish bilan ta'minlash, xalq farovonligini oshirish maqsadida quyidagilarga e'tiborni kuchaytirish lozim (4-rasm).



4-rasm. Rivojlangan mamlakatlar tajribasidan kelib chiqqan holda biznesni rivojlantirish hamda aholi bandligini oshirish uchun e'tibor qaratish kerak bo'lgan jihatlar¹⁵

Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish orqali, nafaqat ularning jamiyat uchun yalpi ichki mahsulot ishlab chiqarishda hal qiluvchi mavqe va rolini egallashi, balki shu bilan birga, mamlakat aholisi farovonligini oshirish, daromadlarini ko'paytirish, ishsizlikni bartaraf etish va ijtimoiy muammolarni hal qilishda ijobiy ahamiyatga ega.

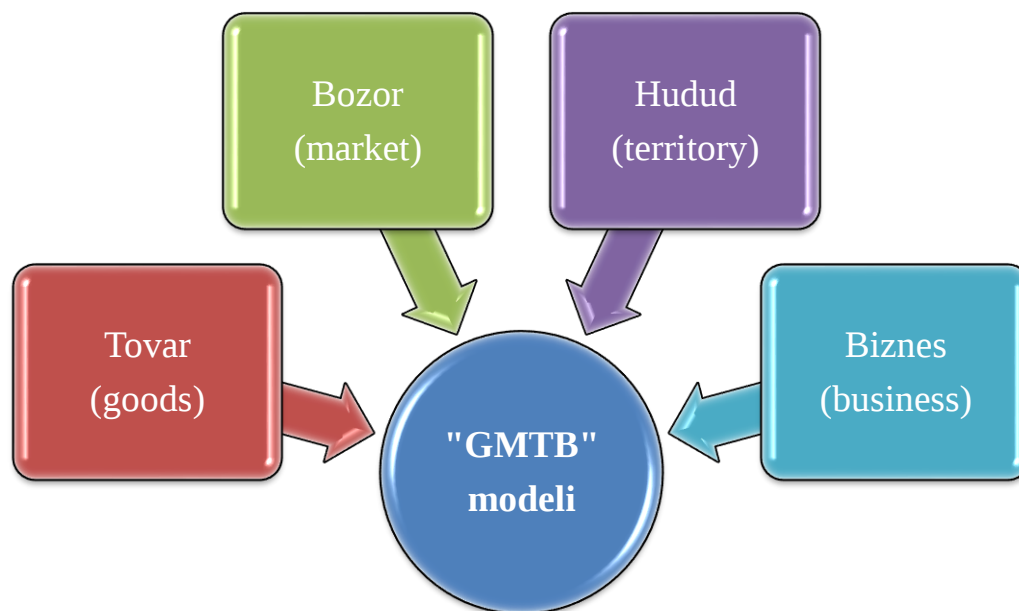
Hududlar biznes va iqtisodiy mavqeini yaxshilashning "tovar-bozor-hudud-biznes"da risklarni boshqarish uslubini ishlab chiqish asosida hudud biznes faoliyatiga jalb qilinayotgan investitsiyalar samaradorligini 25 – 30 foizga oshirish taklifi asoslangan.

Hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish iqtisodiy o'sishni rag'batlantirish, investitsiyalarni jalb qilish va mintaqada hayot sifatini yaxshilash uchun asosiy omildir. Qashqadaryo viloyatida innovatsiyalar va texnologiyalardan foydalanishga ham alohida hokimlik tomonidan e'tibor berilmoqda. Hududda biznes muhitining rivojlanishi aholining turli qatlamlariga, jumladan, ayollar, yoshlar va yosh tadbirkorlar uchun katta imkoniyatlar yaratadi, ko'plab ish o'rinlari yaratilishiga va ishsizlar sonini kamayishiga olib keladi. Olib

¹⁵ Rivojlangan mamlakatlar tajribasidan kelib chiqqan holda muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

borilayotgan islohotlar tengsizlikni kamaytirishga va biznes muhitini keng taqsimlanishini ta'minlashga qaratilgan bo'lishi kerak.

Umuman olganda, hududni rivojlantirish uchun biznes muhitini yaxshilash va samarali boshqaruv tamoyillarini joriy etish uchun integratsion yondashuvni qo'llash zarur. Bu iqtisodiy barqarorlikni, ish o'rinlarini yaratishni va hududning raqobatbardoshligini oshiradi.



5-rasm. Hududlar biznes va iqtisodiy mavqeini yaxshilashning “tovar-bozor-hudud-biznes” modeli¹⁶

Hududlar biznes va iqtisodiy mavqeini yaxshilashning “tovar-bozor-hudud-biznes” modeli — bu hududlar iqtisodiy rivojlanishini va biznes faoliyatini yaxshilash uchun qo'llaniladigan tizimli yondashuvdir. Ushbu modelning asosiy maqsadi hududdagi resurslarni samarali boshqarish, bozorlarga yangi tovarlarni yetkazib berish va biznesni rivojlantirish orqali hududning iqtisodiy mavqeini oshirishdir.

Hududlar biznes va iqtisodiy mavqeini yaxshilashning “tovar-bozor-hudud-biznes” modeli afzalliklari quyidagilardan iborat:

1. Iqtisodiy rivojlanish. Hududda ishlab chiqarish, savdo va biznes faoliyatini rivojlantirish orqali iqtisodiy o'sish va ish o'rinlari yaratiladi.
2. Barqaror rivojlanish. Hududdagi resurslardan samarali foydalanish va ekologik toza texnologiyalarni joriy etish orqali barqaror rivojlanish ta'minlanadi.
3. Raqobatbardoshlik. Hududlar o'rtasida raqobatni oshiradi, bu esa umumiy iqtisodiy rivojlanishga hissa qo'shadi.
4. Yangi imkoniyatlar. Yangi bozorlar, mahsulotlar va biznes modellarini yaratish orqali hududning iqtisodiy mavqeini yaxshilaydi.

Iqtisodiy risk katta ahamiyatga ega, chunki u pul shaklida ifodalanadi yoki moliyaviy yo'qotishlarni bevosita tavsiflaydi, bu esa risk bilan bog'liq xarajatlarni

¹⁶ Muallif ishlanmasi.

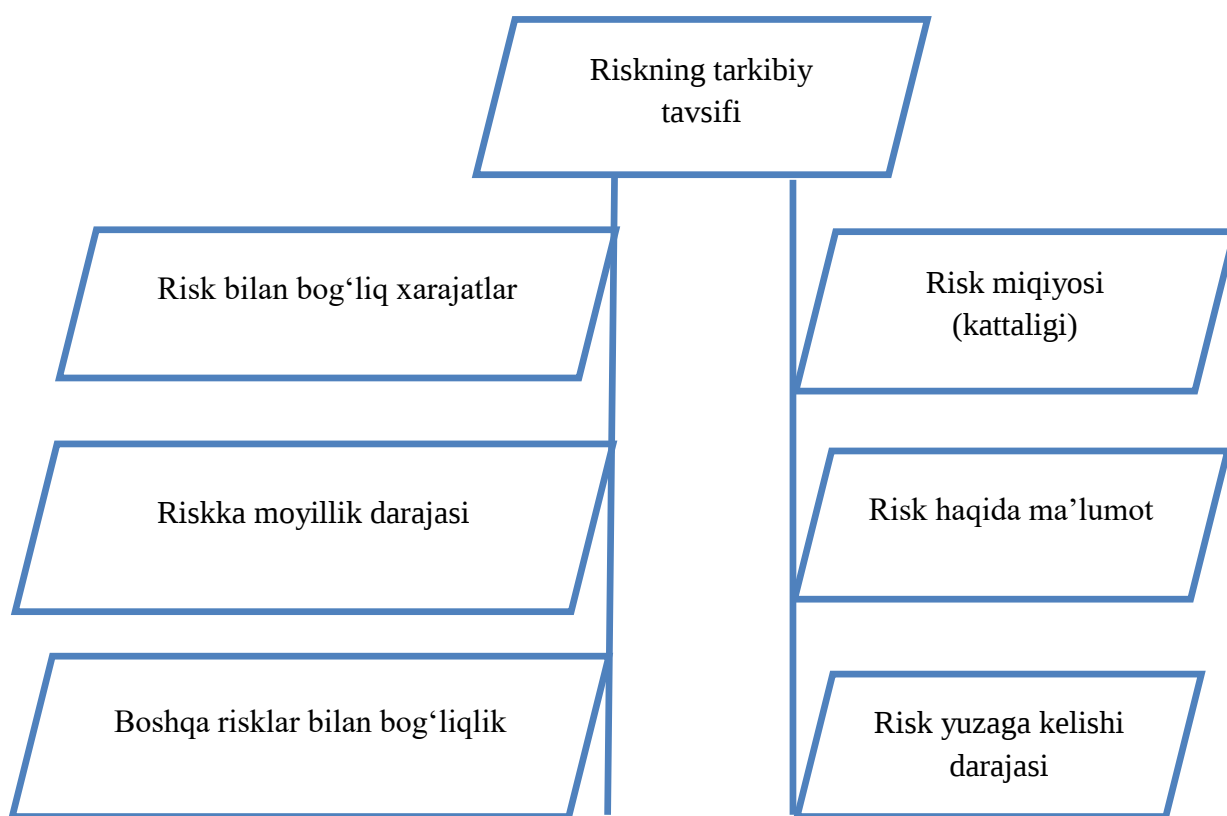
tahlil qilish imkonini beradi. Ushbu guruhlash mezonini bilan bog‘liq holda, risklarni quyidagicha tizimlashtiriladi:

xarajatlarning tabiati (noaniqlik va risk sharoitida qaror qabul qilish zarurati bilan bog‘liq xarajatlar; xavfni kamaytirish bilan bog‘liq xarajatlar; sodir bo‘lgan hodisalarning salbiy oqibatlarini qoplash bilan bog‘liq xarajatlar).

Har qanday xo‘jalik yuritish bo‘g‘iniga xos bo‘lgan muhim umumiy jihat shundan iboratki, ular o‘z faoliyatida risklarga moyil va ularni samarali boshqarish muvaffaqiyat garovidir. Ushbu xususiyat istalgan biznes vakillari uchun ham xosdir. Shu munosabat bilan, biznes faoliyatidagi risklarni samarali boshqarishning kompleks usuli uchun risklarni guruhlash, ularning tasnifini tadqiq etish muhim amaliy ahamiyat kasb etadi.

Bizning fikrimizcha, G.V.Chernova va A.A.Kudryavsev¹⁷ tomonidan taqdim etilgan hududlar biznes faoliyatidagi risklarning tasnifi, ancha to‘liq hisoblanadi. Mualliflar biznes faoliyatidagi risklarni ularning tarkibiy xususiyatlarining mazmuniga ko‘ra guruhlashadi.

Quyidagi 6-rasmda tuzilmaviy tavsiflari mazmuniga ko‘ra risklarning guruhlanishini ishlab chiqdik.



6-rasm. Biznes faoliyatidagi risklarni samarali boshqarishning kompleks usuli uchun risklarni guruhlash¹⁸

Amalda, ko‘pincha risklar yakka tartibda uchramaydi, ammo bir-biriga bog‘langan va o‘zaro to‘ldiriladigan risklar guruhi kompleks tarzda harakat qiladi

¹⁷ Чернова Г.В. Управление рисками в особых экономических зонах: Методическое руководство / Г.В. Чернова, А.А. Кудрявцев. – М.: ТК Велби; Проспект, 2017. – С. 122–123.

¹⁸ Muallif tomonida tuzilgan.

hamda ba'zi hollarda risklarning o'zaro bog'liqligi ustun jihatidir, bunda risklar bir-birini to'ldiradi yoki aksincha zaif holatga tushiradi. Shuning uchun risklarni quyidagi tasniflash guruhlariga bo'lish kerak:

ushbu riskning tarqalish darajasi bo'yicha (ommaviy, kam uchraydigan risklar);

turli obyektlarga ta'sir qilish xususiyati (umumiy, alohida risk va b.).

Risk darajasini tavsiflashda obyekt, zarar turi va salbiy oqibatlarining namoyon bo'lishi tadqiq etiladi va o'rganilayotgan risklarning o'ziga xos xususiyatlari aniqlanadi. Belgilangan xususiyatlar menejer tomonidan risk menejmentida qabul qilingan boshqaruv qarorini belgilaydi. Ushbu mezon asosida risklar quyidagi guruhlariga bo'linadi:

sabab (zarar xarakteri) (tabiiy xavflar, texnik, inson omili bilan bog'liq risklar, iqtisodiy faoliyat bilan bog'liq risklar, siyosiy, ijtimoiy);

salbiy oqibatlarining tipikligi (fundamental, sporadik xavf, ya'ni tartibsiz xavf).

Risklarga qarshi choralarni ishlab chiqishda risklarning kattaligi shubhasiz muhimdir. Risklar hajmini tushunish ikkita miqdoriy xususiyatni – namoyon bo'lish chastotasini va yo'qotishlar hajmini muvofiqlashtirilgan tahlil qilish asosida amalga oshiriladi. Ushbu tasnif mezonini bilan bog'liq holda, risklar quyidagicha tizimlashtirilgan:

hajmi bo'yicha (zararning og'irligi) (kichik, o'rta, yuqori, katastrofik risklar).

Boshqaruv qarorini axborot bilan ta'minlash risk menejmenti tizimini shakllantirish uchun asosdir. Biznes faoliyatida raqobatchilar, mijozlar, bozorlar to'g'risida sifatli ma'lumot to'plash biznes rivojlanish qonuniyatlarini aniqlashni ta'minlaydi.

Hududlar biznes va iqtisodiy mavqeini yaxshilash uchun risklarni boshqarishning yagona nazariyasi, shuningdek, mahalliy iqtisodiyot fanlarida yaxlit nazariya mavjud emasligi sababli, xorij tajribasi va biznes risklarini boshqarish bo'yicha nazariy ishlanmalarni o'rganish O'zbekiston Respublikasi biznes vakillari uchun uni kamaytirish yo'llarini izlash imkonini beradi.

Hududlar biznes va iqtisodiy mavqeini yaxshilashda risklarni boshqarishning kompleks uslubi tasnifi, asosan, hududning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishiga ta'sir qiluvchi risklarni aniqlash, baholash, kamaytirish va ularni nazorat qilish uchun qo'llaniladigan strategiya va metodlarni o'z ichiga oladi. Bunda, hududni rivojlantirishga xizmat qiluvchi iqtisodiy va ijtimoiy omillarni boshqarishda kompleks yondashuv zarur.

Xulosa qilib aytganda, "Tovar-bozor-hudud-biznes"da risklarni boshqarish uslubi — bu hududning iqtisodiy rivojlanishini yaxshilashda tovar, bozor, hudud va biznes o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni hisobga olib, risklarni boshqarishning kompleks yondashuvidir. Ushbu yondashuvda risklar faqat hududning iqtisodiy holati bilan bog'liq emas, balki tovar va bozor talablari, hududning ijtimoiy va ekologik sharoitlari, shuningdek, biznesning o'z faoliyatini samarali olib borish imkoniyatlariga qarab baholanadi.

XULOSA

1. Hududlarda qulay biznes muhitini rivojlantirish iqtisodiy o'sishni rag'batlantirish, yangi ish o'rinlari yaratish, innovatsiyalar va umumiy farovonlikni ta'minlashda muhim ahamiyatga ega. Infratuzilma, me'yoriy-huquqiy baza va resurslardan foydalanish kabi omillarni hisobga olgan holda, hududlar sarmoyalarni jalb qilishi, tadbirkorlikni rag'batlantirishi va uzoq muddatli muvaffaqiyat uchun barqaror poydevor yaratadi. Bu esa o'z navbatida nafaqat korxonalarga, balki keng jamoatchilikka, butun mamlakat iqtisodiyotiga ijobiy ta'sir qiladi.

2. Hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish uchun talantli, iste'dodli va bilimli yoshlarni rivojlantirishga e'tibor qaratish juda zarur. Malakali iste'dodlarni, yoshlarni rivojlantirish va saqlab qolish biznes rivoji uchun juda muhimdir. Ta'lim, yoshlarni o'qitish, ish bilan ta'minlash, ijobiy ish muhitini yaratishga sarmoya kiritish malakali ishchi kuchini jalb qilish va saqlab qolishga yordam beradi hamda hududdagi biznesning uzoq muddatli muvaffaqiyatiga hissa qo'shadi.

3. Xitoy davlati biznes muhitini yaxshilashda va biznes yuritishda tajriba hamda o'zgaruvchan sharoitga asoslangan siyosatni moslashtirishga tayyorligini ko'rsatdi. Hukumat o'z tashabbuslarining natijasini doimiy ravishda baholab bordi, biznes muhitini yaxshilashda muvaffaqiyat va muvaffaqiyatsizliklardan saboq chiqardi va biznes strategiyalarini shunga mos ravishda o'zgartirib bordi. Bu ham biznes yuritishda xavflarni kamaytirishga olib keladi.

4. Hududlar biznes muhitini samarali boshqarish bo'yicha AQSh tajribasi mustahkam me'yoriy-huquqiy baza, tadbirkorlik madaniyati, kapitaldan foydalanish imkoniyati, kuchli ta'lim muassasalari, ilg'or infratuzilma, global savdo bilan bog'liqlik va moslashuvchanlik kabi omillarning yig'indisi natijasi hisoblanadi. Ushbu elementlar birgalikda biznes sohasida innovatsiyalar, o'sish va raqobatbardoshlikni rag'batlantiradigan muhitni yaratishga hissa qo'shadi. Hududlar biznes muhitini samarali boshqarishda global savdo bitimlari zarur hisoblanadi. AQSh xalqaro biznes va bozorga kirishni osonlashtirib, xalqaro savdo shartnomalarida faol ishtirok etdi. Savdo shartnomalari hududlar, chegaralar bo'ylab tovarlar va xizmatlar oqimini rag'batlantiradi, bu orqali AQShda biznes muhiti yaxshilanmoqda hamda turli bozorlarga kirish va mijozlarga ko'pgina qulayliklar yaratib berilmoqda.

5. Hududlar biznes muhiti rivojlanish samaradorligini baholashning ilmiy-uslubiy asoslari — bu hududning iqtisodiy rivojlanishi va biznes muhitining samaradorligini baholash uchun ishlatiladigan nazariy va amaliy yondashuvlarning tizimidir. Bunday baholashning ilmiy-uslubiy asoslari bir nechta elementlardan iborat bo'lib, ular hududning iqtisodiy holatini, biznes faoliyatini, muhitni va boshqa ijtimoiy-iqtisodiy omillarni o'z ichiga oladi.

6. Hududlar biznes muhiti rivojlanish samaradorligini baholashning ilmiy-uslubiy asoslari, turli metodologik yondashuvlarni va analitik metodlarni o'z ichiga olgan murakkab tizimdir. Bunday baholashlar hududlar iqtisodiyoti va biznes faoliyatini yaxshilashga yordam beradi, shu bilan birga, biznes muhiti va

infratuzilmasining rivojlanishini ta'minlaydi. Bu jarayon o'zaro bog'liq iqtisodiy va ijtimoiy omillarni inobatga olishni talab qiladi.

7. Qashqadaryo viloyatida biznes muhitini rivojlantirishda kichik sanoat zonalarining ahamiyati katta. Kichik sanoat zonalarining asosiy maqsadlaridan biri hududlarda iqtisodiy o'sishni rag'batlantirish hisoblanadi. Infratuzilma va qo'llab-quvvatlash xizmatlarini taqdim etish orqali ushbu zonalar yangi korxonalarni o'z faoliyatini yo'lga qo'yishga undaydi va shu bilan birga mahalliy bandlik va iqtisodiy faollikni oshiradi. Ishda KSZni barpo etish va rivojlantirishga ta'sir etuvchi ikki tashqi va ichki omillar tasnifini keltirdik.

8. Stata dasturidan foydalanib bir nechta modellar ishlab chiqildi, ularning ishonchli ekanligi aniqlandi, F-test, t-test hamda Gaus Markov shartlariga tekshirildi, determinatsiya koeffitsiyentining qiymatlari tahlil qilindi. Ma'lumotlar vaqtli qator bo'lganligi uchun ularning statsionarligi ham inobatga olingan. Stata dasturi bo'yicha biznes faoliyatining yashovchanligi va korrupsiya indeksi statsionar ekanligi aniqlandi, bu esa mazkur ikki ko'rsatkich o'rtasida o'zaro regression bog'liqlikni qo'llashni izohlaydi.

9. Qashqadaryo viloyatida tadbirkorlik muhitini samarali boshqarishning konseptual asoslarini takomillashtirish ko'p qirrali yondashuvni o'z ichiga oladi. Siyosiy jarayonlar, infratuzilma, inson kapitali, innovatsiyalar, barqarorlik, biznes tarmoqlari va mintaqaviy brendingga e'tibor qaratish orqali mintaqada biznesning o'sishi va rivojlanishi uchun jonli va qulay muhit yaratishi mumkin. Qashqadaryo viloyatida biznes muhitini samarali boshqarishning konseptual asoslarini takomillashtirish uchun ko'p yo'nalishda tizimli yondashuvni qo'llash zarur. Bu esa bir tomondan, iqtisodiy o'sishni ta'minlasa, boshqa tomondan, viloyatning barcha sektorlarida ijtimoiy barqarorlikni mustahkamlashga yordam beradi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ
СТЕПЕНЕЙ DSc.03/30.12.2020.I.16.02 ПРИ ТАШКЕНТСКОМ
ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

ДАВЛАТОВ САНДЖАР АБДИМАННОВИЧ

**РАЗВИТИЕ ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ И ОРГАНИЗАЦИЯ ЭФФЕКТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ КАШКАДАРЬИНСКОЙ ОБЛАСТИ)**

08.00.13 - Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Ташкент - 2025

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии под номером B2024.2.PhD/Iqt4231.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном аграрном университете.

Автореферат диссертации размещен на трех языках (узбекском, русском, английском) на веб-сайте Научного совета (www.tdiu.uz) и на информационно-образовательном портале "Ziynet" (www.ziynet.uz).

Научный руководитель:	Аллаяров Шамсиддин Амануллаевич доктор экономических наук, профессор
Официальные оппоненты:	Икрамов Мурат Акрамович доктор экономических наук, профессор Хасанов Тохир Абдурашидович доктор экономических наук, профессор
Ведущая организация:	Высшая школа бизнеса и предпринимательства при Кабинете Министров Республики Узбекистан

Защита диссертации состоится на заседании Научного совета DSc.03/30.12.2020.I.16.02 по присуждению ученых степеней при Ташкентском государственном экономическом университете в _____, 2025. (Адрес: 100066, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. тел.: (+99871) 239-01-49; факс: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdiu@tsue.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (зарегистрирована под No ____). (Адрес: 100066, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. тел.: (+99871) 239-01-49; факс: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdiu@tsue.uz).

Автореферат диссертации разослан " ____ " _____ 2025 г.

(Регистрационный протокол No ____ от " ____ " _____ 2025 г.).

Г.К. Абдурахмонова
председатель Научного совета по
присуждению ученых степеней,
д.э.н., профессор

О.Дж.Джурабаев
Ученый секретарь Научного
совета по присуждению ученых
степеней, д.э.н., доцент

Ш.Ж.Эргашходжаева
и.о., председатель Научного
семинара при Научном совете по
присуждению ученых степеней,
д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и необходимость темы диссертации. В условиях мировой экономики развитие и эффективное управление бизнес-средой регионов играет важную роль в ускорении национального экономического роста, повышении предпринимательской активности и усилении инвестиционной привлекательности. Посредством улучшения бизнес-среды можно будет расширить правовые, финансовые и инфраструктурные возможности субъектов малого и среднего бизнеса, упростить условия хозяйствования и повысить конкурентоспособность. Опыт развитых и динамично развивающихся стран (Япония, США, Германия, Великобритания, Китай и др.) показывает, что конкурентоспособность страны полностью зависит от развития и эффективного управления бизнес-средой на основе поддержки общей инфраструктуры в пределах ее границ, применения новых методов углубления интеграции. Это послужит снижению экономической диспропорции между регионами, созданию новых рабочих мест и повышению благосостояния населения, а также проявляется как один из важных факторов обеспечения устойчивого и инклюзивного роста в глобальной экономической системе.

В международной практике Всемирным банком, Международным валютным фондом, Программой развития ООН проводятся исследования по оценке результатов развития бизнеса, принятию эффективных инвестиционных решений, созданию благоприятной бизнес-среды для инвесторов, а также по повышению экономико-правового статуса развития бизнес-среды и их эффективному управлению. Развитие регионов путем улучшения и эффективного управления бизнес-средой, снижение негативного воздействия межрегиональной дифференциации и различий, эффективное размещение производительных сил, регулирование инвестиционных потоков, стимулирование инновационных процессов, внедрение научно-технических разработок и современных технологий, внедрение эффективных методов развития и управления бизнес-средой регионов являются приоритетными направлениями исследований в этой области.

Развитие и эффективное управление бизнес-средой в Узбекистане не только повышает привлекательность бизнеса, но и повышает заинтересованность предпринимателей. В частности, в отчете индекса "Конкурентоспособная промышленная производительность," ежегодно публикуемом Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) за 2023 год, наша страна также была отражена и заняла 2-е место среди стран Центральной Азии. В настоящее время в качестве важной задачи определено "Развитие бизнеса в регионах с целью последовательного перевода монопольных отраслей на рыночные принципы, увеличения доли частного сектора в экономике, создания наиболее благоприятных условий для свободной деятельности предпринимателей, в результате чего доля негосударственного сектора в экономике достигнет 85%, а количество предприятий с государственной долей сократится в 6 раз."

Эффективная реализация данной задачи показывает необходимость повышения результативности бизнес-деятельности, совершенствования механизмов анализа этой деятельности, усиления ее роли в обеспечении стабильности экономического роста в регионе, а также совершенствования методологических основ оценки уровня эффективности ее управления.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит реализации задач, определенных в Указах Президента Республики Узбекистан No УП-193 "О мерах по совершенствованию системы финансовой поддержки малого и среднего бизнеса" от 10 ноября 2023 года, No УП-60 "О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы" от 28 января 2022 года, No УП-101 "Об очередных реформах по созданию условий для устойчивого экономического роста путем улучшения деловой среды и развития частного сектора" от 8 апреля 2022 года, No УП-5717 "О мерах по переходу на качественно новую систему формирования и реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан" от 14 мая 2019 года, а также в ряде нормативно-правовых актов, относящихся к данной сфере.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. "Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики."

Степень изученности проблемы. Общеэкономические проблемы развития и эффективного управления бизнес-средой регионов, вопросы конкурентоспособности бизнеса в регионах исследовали Michael Porter¹, Isabell M.A. de Lemos, Paul Krugman², D.A.McKee, Peter Hall, David A. Audretsch, Enrico G. M. Deidda-Giugno, William S. Comanor, Alfredo De Massis, J.F.Mahoney³.

В странах СНГ S.E.Pyatovsky, N.S.Efimova, E.V.Surkova⁴, Mikhail Kaluzhsky⁵ проводили научные работы по проблемам эффективного управления региональной экономикой и бизнес-средой, экономики регионов, стратегий их развития и эффективного использования ресурсов, совершенствования регионального управления.

В научных исследованиях узбекских ученых С.С.Гулямова, Ш.А.Аллаярова, У.В.Гофурова, М.П.Болтабаева, М.С.Косимовой, Б.К.Гойибназарова, Ш.Ж.Эргашходжаевой, А.Н.Самадова и других освещены проблемы предпринимательства, управления бизнесом в регионах в различных направлениях. В нашей стране улучшение инвестиционного

¹ Michael E. Porter - "The Competitive Advantage of Nations" 855 bet, Free Press, 1990-y.

² Paul Krugman - "Geography and Trade", 156 bet, MIT Press, 1991-y.

³ Daria Tataj. Innovation and Entrepreneurship: A Growth Model for Europe Beyond the Crisis Kindle Edition, September 29, 2015. 398 p. Peter Hall. Cities in Civilization Hall. 1998. New York: Pantheon. J.F.Mahoney, "The Competitive Advantage of Firms: A Resource-based View" Strategic Management Journal 1997. Alfredo De Massis. "Innovation and Entrepreneurship in Family Firms: The Role of Organizational Culture" Springer Edition 2014 y.

⁴ Management of high-tech companies in conditions of import substitution. 2024 y. E-mail: vgsep@ya.ru

⁵ "Rossiya Federatsiyasida raqamli savdoning institutlashtirilishi: hisoblash" (2023).

климата регионов и отраслей экономики, методы эффективного использования инвестиций и направления их совершенствования можно увидеть в работах таких ученых, как С.С.Гуломов, Б.Ю.Ходиев, Ш.Шодиев, Б.Б.Беркинов, А.Н.Кравченко, Ё.Абдуллаев, Р.Х.Алимов, Б.Т.Салимов, Н.М.Махмудов, Д.М.Расулев.

Связь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в рамках плана научно-исследовательских работ Ташкентского государственного аграрного университета No2-021-I "Совершенствование научно-методических и практических основ развития организационно-экономических механизмов, менеджмента и инвестиционной деятельности агробизнеса в условиях инновационной экономики."

Целью исследования является разработка научных предложений и рекомендаций на основе исследования направлений развития и эффективного управления бизнес-средой регионов.

Задачи исследования:

изучение необходимости развития бизнес-среды и экономико-правового статуса регионов;

раскрытие современных тенденций развития и управления бизнес-средой регионов;

изучение зарубежного опыта развития бизнес-среды регионов;

исследование научно-методических основ оценки эффективности развития бизнес-среды регионов;

анализ современного состояния малых промышленных зон в развитии и управлении бизнес-средой Кашкадарьинской области;

разработка эконометрической модели оценки влияния инвестиций на развитие деловой среды регионов;

научное обоснование принципов и критериев развития и эффективного управления бизнес-средой регионов;

определение направлений совершенствования концептуальных основ эффективного управления бизнес-средой регионов;

стратегическое моделирование процесса повышения конкурентоспособности участников в развитии бизнес-среды регионов.

Объектом исследования являются процессы управления деятельностью предприятий, созданных в Кашкадарьинской области.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, связанные с процессом эффективного управления деятельностью предприятий.

Методы исследования. В исследовательской работе использовались методы системного и сравнительного анализа, экономико-статистического анализа и обобщения, корреляционного и регрессионного анализа, прогнозирования, SWOT-анализа, организационно-административные методы.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

обосновано предложение о применении доминирующего положения "зеленого бизнеса" по возможностям, предоставляемым государством для предпринимательской деятельности, путем разработки "индекса рентабельности регионов" для оценки инвестиционных проектов регионов на краткосрочный (до 1 года), среднесрочный (от 1 года до 5 лет) и долгосрочный (от 5 до 10 лет) периоды;

на основе разработки метода управления рисками в цепочке "товар-рынок-регион-бизнес" для улучшения делового и экономического положения регионов обоснован количественный предел повышения эффективности инвестиций, привлекаемых в деловую деятельность региона ($25\% \leq IS \leq 30\%$);

на основе разработки методики определения уровня бизнес-потенциала региона по развитию бизнес-среды регионов определены высокие ($A=10$ баллов), средние ($B=6$ баллов) и низкие ($C=2$ балла) значения бизнес-потенциала регионов Кашкадарьинской области;

на основе многофакторных корреляционных моделей влияния инвестиций на бизнес-потенциал Кашкадарьинской области разработаны прогнозные показатели развития бизнес-среды региона до 2030 года.

Практические результаты исследования:

выявлены существующие проблемы и трудности в развитии и эффективном управлении бизнес-средой регионов;

усовершенствован механизм государственной поддержки деятельности бизнеса путем применения приоритетной позиции "зеленого бизнеса" при оценке краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных инвестиционных проектов регионов;

разработана методика управления рисками для улучшения делового и экономического положения регионов, в результате чего достигнуто дальнейшее повышение эффективности инвестиций, привлекаемых в деловую деятельность региона;

разработаны "специальная модель" и "стратегическая концепция" управления бизнесом по развитию бизнес-среды регионов.

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования определяется целесообразностью использованных в диссертации подходов и методов, обоснованностью эконометрических и математических методов, основанностью статистических данных на данных Национального комитета Республики Узбекистан по статистике, хокимията Кашкадарьинской области и других официально опубликованных практических данных, а также внедрением соответствующих выводов, предложений и рекомендаций в практику вышестоящими организациями.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что полученные и выдвинутые в ходе исследования теоретические подходы, научные предложения и практические рекомендации могут быть широко использованы в развитии и эффективном управлении бизнес-средой регионов, разработке инвестиционных проектов, направленных на улучшение бизнес-среды, целевых

программ развития и приоритетных направлений, а также внедрением их в практику.

Внедрение результатов исследования. На основе разработанных научных предложений и рекомендаций по направлениям развития и эффективного управления бизнес-средой регионов:

предложение о применении преимущественного положения "зеленого бизнеса" по возможностям, предоставляемым государством для предпринимательской деятельности, путем разработки "индекса рентабельности регионов" для оценки инвестиционных проектов регионов на краткосрочный (до 1 года), среднесрочный (от 1 года до 5 лет) и долгосрочный (от 5 до 10 лет) периоды было использовано в Торгово-промышленной палате Республики Узбекистан (Справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан No 04-07-27-4368 от 22 апреля 2025 г.). Данное предложение обеспечило рост инвестиционной привлекательности на 13,5% в первой половине 2024 года за счет формирования общей базы данных о представителях зеленого бизнеса, действующих в Кашкадарьинской области, и создания возможности для их широкого использования;

на основе разработки метода управления рисками в цепочке "товар-рынок-регион-бизнес" для улучшения делового и экономического положения регионов, предложение по количественному пределу повышения эффективности инвестиций, привлекаемых в деловую деятельность региона ($25\% \leq IS \leq 30\%$), было использовано в Торгово-промышленной палате Республики Узбекистан (Справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан No 04-07-27-4368 от 22 апреля 2025 г.). В результате внедрения данного предложения достигнут рост здоровой конкуренции между потенциальными и перспективными инвесторами, а также на основе улучшения показателей конкурентоспособности потенциальных и перспективных инвесторов на 14 процентов их участие в создании новых рабочих мест увеличилось на 7,6 процента, а участие в освоенных инвестициях - на 12,4 процента;

предложение по определению высокого ($A=10$ баллов), среднего ($B=6$ баллов) и низкого ($C=2$ балла) значения бизнес-потенциала регионов Кашкадарьинской области на основе разработки метода определения уровня бизнес-потенциала региона по развитию бизнес-среды регионов было использовано в Торгово-промышленной палате Республики Узбекистан (Справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан No 04-07-27-4368 от 22 апреля 2025 г.). Применение на практике методических рекомендаций по направлениям повышения эффективности инвестиций, привлекаемых в регион, развития инфраструктуры в регионе, повышения конкурентоспособности представителей бизнеса, снижения рисков в бизнесе за счет улучшения бизнес-среды в регионе, а также создания рабочих мест и снижения безработицы в регионах послужило основой для улучшения бизнес-среды, повышения экспортного потенциала и создания новых рабочих мест, а также обеспечил увеличение объема иностранных инвестиций, привлеченных в Кашкадарьинскую область, на 7,8% в первой половине 2024 года;

на основе многофакторных корреляционных моделей влияния инвестиций на бизнес-потенциал Кашкадарьинской области прогнозные показатели развития

бизнес-среды региона до 2030 года были использованы в Торгово-промышленной палате Республики Узбекистан (справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан № 04-07-27-4368 от 22 апреля 2025 года). В данном предложении система комплексных мероприятий, направленных на реализацию долгосрочных задач эффективного управления бизнес-средой на основе новой концептуальной схемы исследования взаимосвязи различных факторов, позволила разработать прогнозные параметры развития бизнеса регионов Кашкадарьинской области до 2030 года.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования были обсуждены на 4 международных и 9 республиканских научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 13 научных работ, в том числе 6 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для публикации основных научных результатов докторских диссертаций, в том числе 4 в республиканских и 2 в зарубежных научных журналах.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Объем диссертации составляет 146 страницы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** диссертации обоснованы актуальность и востребованность темы диссертации, определены цель и задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, отражены научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта теоретическая и практическая значимость полученных результатов, приведены сведения о внедрении результатов исследования в практику, опубликованных работах и структуре диссертации.

Первая глава диссертации называется "**Научно-теоретические основы развития и управления бизнес-средой регионов**", в которой сформулированы научные выводы по развитию бизнес-среды регионов: необходимость и экономико-правовой статус, современные тенденции развития и управления бизнес-средой регионов, зарубежный опыт развития бизнес-среды регионов и в конце главы.

Под бизнес-средой региона понимаются общие условия и факторы, влияющие на деятельность и успех бизнеса в конкретном регионе. Понимание бизнес-среды в регионе крайне важно для предпринимателей, инвесторов, экономистов и представителей смежных отраслей, поскольку оно напрямую влияет на конкурентоспособность и устойчивость бизнеса.

Предприниматели и созданные для них условия важны для улучшения бизнес-среды в регионах. Причина в том, что чем больше поддержки получает предприниматель, тем лучше развивается экономика во всех регионах. Это, в свою очередь, дает следующие результаты:

во-первых, будет обеспечено изобилие и доступность продукции на наших рынках;

во-вторых, населению будут поставляться качественные национальные товары;

в-третьих, будет достигнута продовольственная безопасность;

в-четвертых, обеспечивается занятость населения;

в-пятых, снизится уровень бедности, повысится благосостояние населения;

в-шестых, национальная экономика будет расти.

В нашей республике развитие бизнеса и поддержка предпринимательства подняты на уровень государственной политики, и в результате реформ, проводимых в нашей стране, созданы необходимые правовые основы, направленные на развитие предпринимательства, правовые гарантии их деятельности и обеспечение свободной деятельности иностранных инвесторов, предоставляя ряд удобств и преимуществ в налоговой, таможенной и других сферах для субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, включая предприятия с иностранными инвестициями. Вместе с тем созданы соответствующие институты по изучению созданной бизнес-среды. В частности, Агентство по привлечению иностранных инвестиций, Агентство продвижения экспорта, Агентство махалли и предпринимательства и многие другие институты.

На основе официальных статистических данных была разработана система индикаторов. Автоматизированная онлайн-информационная система "BUSINESS INDICATOR" для расчета и оценки показателей уровня развития предпринимательства в регионах (рис. 1).

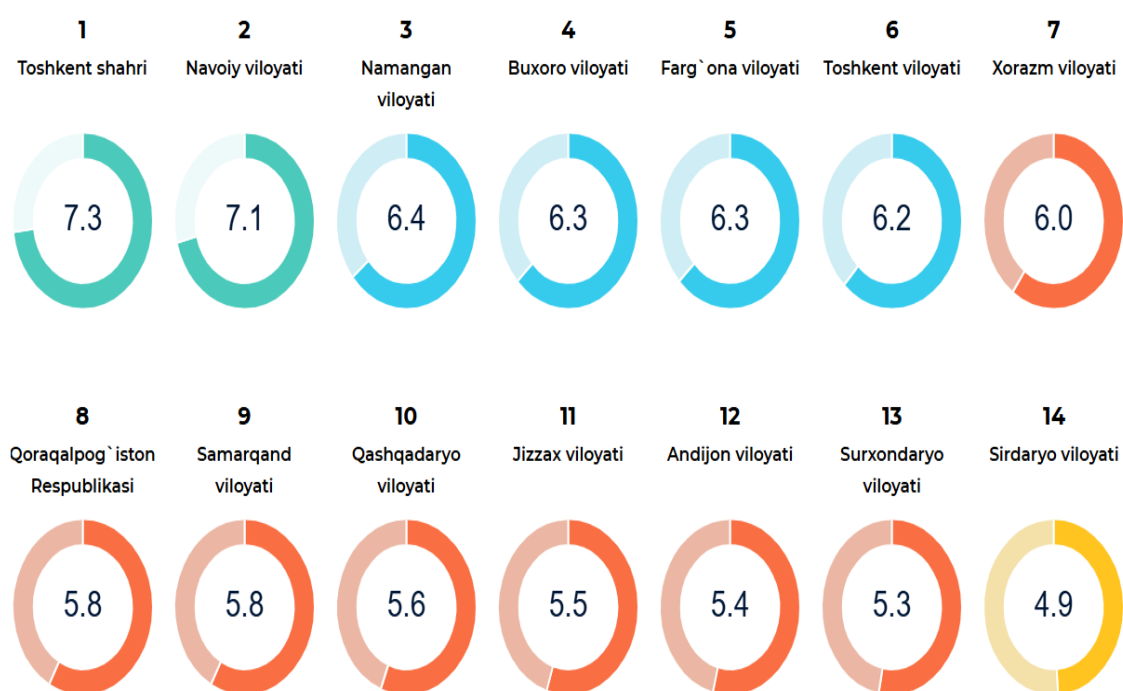


Рисунок 1. Уровень развития бизнеса и предпринимательства в регионах и общие средние баллы через "BUSINESS INDICATOR"⁶.

⁶ Respublika hududlarida tadbirkorlikning rivojlanganlik darajasini baholash tartibi to'g'risida Nizom asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Критерии оценки бизнес-среды указаны непосредственно в постановлении правительства и проводятся по согласованию с Торгово-промышленной палатой, Бизнес-омбудсманом, Агентством по махалле и предпринимательству, Налоговым комитетом и другими организациями.

При развитии регионов и повышении привлекательности бизнес-среды инвестиции являются фактором, приводящим в движение любую экономику и обеспечивающим ее развитие, и требуется повысить эффективность инвестиций, привлекаемых в экономику, рационально используя все возможности (таблица 1).

Таблица 1.

Факторы, влияющие на повышение привлекательности бизнес-среды регионов⁷.

Факторы	Содержание
Экономическая ситуация	Состояние платежного баланса страны, стабильность валютно-денежной системы, развитие внешнеэкономических связей, емкость внутреннего рынка, уровень инфляции, темпы роста ВВП, производства промышленной и строительной продукции.
Правовая база	Наличие указов, постановлений, положений, инструкций, соответствующих новым условиям, регулирующих социально-экономическое развитие страны и ее отдельных отраслей.
Природные сырьевые ресурсы	Запасы минеральных, сырьевых, топливно-энергетических и водных ресурсов, объемы производства сельскохозяйственного сырья.
Трудовые ресурсы и занятость	Численность экономически активного населения, доля занятого населения, уровень безработицы, уровень доходов служащих, уровень квалификации кадров.
Техническая база производства	Состав основных производственных фондов, степень использования производственных мощностей, срок службы оборудования, степень износа основных фондов
Научно-технический потенциал	Объемы инвестиций, направленных на экономическое развитие, включая иностранные инвестиции. Уровень инвестиционного риска. Техническое оснащение производства, использование научно-технических достижений и состояние развития сферы НИОКР, производство наукоемких и высокотехнологичных видов продукции.
Финансово-кредитная система	Налоговая и кредитная политика, уровень рентабельности и прибыльности предприятий реального сектора экономики. Ценовая политика и политика ценообразования.
Инфраструктура	Состояние развития банковской системы, транспорт, коммуникационные услуги и гостиничное хозяйство, товарные и фондовые биржи, маркетинг, консалтинг, аудиторские услуги, надежность страховой отрасли.
Экологическая ситуация	Уровень загрязнения окружающей среды, радиационный фон, вредные выбросы.

Основная цель политики, направленной на улучшение бизнес-среды в нашей стране, заключается в повышении заинтересованности хозяйствующих субъектов, совершенствовании структуры источников финансирования, создании дополнительных удобств для предпринимателей и улучшении бизнес-

⁷ Tadqiqotlar davomida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

среды в нашей стране путем создания совместных предприятий с иностранными партнерами. Эта политика, в первую очередь, служит обеспечению устойчивого экономического роста путем дальнейшего упорядочения процессов ведения бизнеса и формирования эффективной системы государственной поддержки. Реформы, проводимые в этом направлении, создают благоприятные условия для ведения хозяйственной деятельности местными и иностранными инвесторами.

Сегодня свободные экономические зоны, созданные в более чем 150 странах мира с целью развития и эффективного управления бизнес-средой в регионах, служат развитию стран. Этот процесс, безусловно, требует от Узбекистана изучения опыта развитых и развивающихся стран. Не во всех странах работа в этой области организована на научной основе, посредством тщательно продуманной политики. Мы хотели бы проанализировать работу по развитию и эффективному управлению бизнес-средой в некоторых странах, которые имеют большой опыт в этой области. В этом отношении достаточно много стран с большим опытом, но, обращая внимание на опыт каждой страны, мы учитывали два момента: во-первых, они занимают особое место в развитии и эффективном управлении бизнес-средой в регионах, и, во-вторых, были выбраны страны, которые имеют большее значение для применения их опыта в Узбекистане.

Поэтому в данном параграфе нашего исследования мы сочли необходимым придерживаться определенной последовательности: сначала был освещен опыт Китая по развитию и эффективному управлению бизнес-средой регионов, затем был изучен опыт США и Сингапура. Из зарубежного опыта известно, что при успешном улучшении бизнес-среды регионы зачастую вкладывают значительные средства в развитие инфраструктуры, в том числе транспортной, коммуникационной и энергетической систем. Обосновано, что эффективная инфраструктура очень важна для развития бизнеса, и уроки, извлеченные из зарубежного опыта, направляют приоритет и реализацию стратегических инфраструктурных проектов, облегчающих экономическую деятельность в условиях Республики Узбекистан.

Во второй главе диссертации, озаглавленной **"Современное состояние развития и управления бизнес-средой регионов"**, рассмотрены такие вопросы, как научно-методические основы оценки эффективности развития бизнес-среды регионов, современное состояние малых промышленных зон в развитии и эффективном управлении бизнес-средой Кашкадарьинской области, эконометрическая модель оценки влияния инвестиций на развитие бизнес-среды регионов и в конце главы сформулированы научные выводы по исследованию.

Оценка эффективности развития бизнес-среды регионов требует комплексного подхода, включающего в себя ряд научно-методических основ. Необходимо изучить эти основы, сосредоточившись на инструментах, методологиях и источниках данных, которые могут быть использованы для оценки того, насколько хорошо функционирует региональная деловая среда. Эта оценка направлена на понимание сильных и слабых сторон бизнес-среды, информирование ответственных лиц и специалистов и предложение путей для улучшения.

При оценке эффективности развития бизнес-среды регионов важно также изучать международные показатели. Обзор международных индексов, таких как Отчет Всемирного банка "Ведение бизнеса," который оценивает правила ведения бизнеса и их соблюдение в разных странах. Это позволит регионам оценить свою конкурентоспособность в глобальном масштабе. В ежегодном отчете Всемирного банка "Ведение бизнеса-2023" Узбекистан немного поднялся и вошел в число 20 стран, достигших наивысших показателей в улучшении деловой среды.

В отчете Всемирного банка "Ведение бизнеса" проанализированы и оцениваются следующие показатели, оценивающие удобство ведения бизнеса в стране (рис. 2).



Рисунок 2. Показатели, оценивающие удобство ведения бизнеса⁸.

Научно-методическая основа оценки эффективности развития бизнес-среды регионов - это совокупность методов, принципов и подходов, используемых для оценки экономического и социального развития регионов, эффективности бизнес-деятельности. Научно-методические основы данной оценки, в первую очередь, направлены на обеспечение глубокого анализа экономических, социальных и организационных условий региона.

В ходе исследования на основе разработки методики определения уровня бизнес-потенциала региона по развитию бизнес-среды регионов были определены высокие (A=10 баллов), средние (B=6 баллов) и низкие (C=2 балла) значения бизнес-потенциала регионов Кашкадарьинской области.

⁸ Adabiyotlar tahlili asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

В нашей республике Кашкадарьинская область является крупной промышленной областью, состоящей из города Карши, города Шахрисабз и еще 14 районов. Поэтому мы разделили территории Кашкадарьинской области на три группы с точки зрения развития бизнес-потенциала. Предложены высокие (город Карши, город Шахрисабз, Каршинский, Касанский, Китабский и Яккабагский районы), средние (Гузарский, Камашинский, Миришкорский, Нишанский, Чиракчинский районы) и низкие (Дехканабадский, Мубарекский, Кукдалинский, Касбинский и Шахрисабзский районы) значения бизнес-потенциала регионов Кашкадарьинской области.

В ходе нашего исследования мы сочли важным разработать метод определения уровня бизнес-потенциала региона по развитию бизнес-среды регионов, и таким образом удалось определить различные значения бизнес-потенциала регионов Кашкадарьинской области. Прежде всего, остановимся на понятии развития бизнес-среды регионов. Развитие бизнес-среды регионов - это комплексный процесс, направленный на обеспечение экономической и социальной стабильности, создание новых рабочих мест, развитие местного предпринимательства, улучшение инфраструктуры и привлечение инвестиций. При этом учитываются специфические особенности региона, ресурсы, субъекты предпринимательства, объем и потребности вложенных инвестиций.

В Кашкадарьинской области в 2014 году было создано 1652 новых предприятий малого бизнеса и частного предпринимательства, а по состоянию на 1 января 2025 года - 4484 предприятия. В разрезе 2014-2024 годов самый высокий показатель произошел в 2022 году, в 2022 году было создано 9463 предприятия (рис. 3).

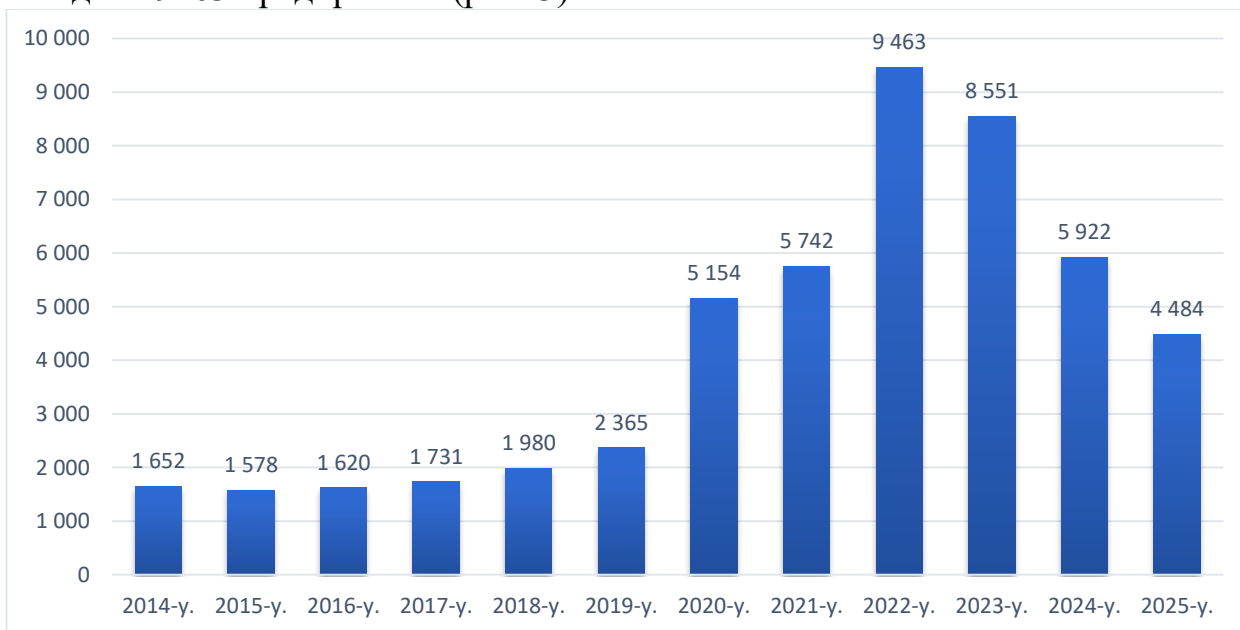


Рисунок 3. Вновь созданные предприятия в Кашкадарьинской области по состоянию на 01.01.2025 г.⁹

⁹ Milliy statistika qo'mitasi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Одной из основных целей исследования является определение устойчивости бизнеса и факторов, влияющих на него, поскольку после 2023 года вновь создаваемые предприятия имеют тенденцию к снижению (рис. 3).

На основе разработки методики определения уровня бизнес-потенциала региона по развитию бизнес-среды регионов разработаны методические рекомендации по повышению эффективности привлекаемых в регион инвестиций, развитию инфраструктуры в регионе, повышению конкурентоспособности представителей бизнеса, снижению бизнес-рисков за счет улучшения бизнес-среды в регионе, а также созданию рабочих мест и снижению безработицы в регионах.

В настоящее время развитие МПЗ, производство конкурентоспособной и экспортоориентированной продукции во многом зависит от технологий, оборудования и квалифицированных кадров, используемых субъектами малого бизнеса. В следующей таблице представлена информация о малых промышленных зонах Кашкадарьинской области (таблица 2).

Таблица 2

Информация о количестве и площади существующих МПЗ в Кашкадарьинской области (31.12.2024 г.)¹⁰

Количество МПЗ (шт.)	Площадь земли (га)	Земельная площадь, выделенная под инфраструктуру (га)	Площадь полезной земли, на которую может быть размещен проект (га)
44	140,22	43,04	97,18

В приведенной выше таблице видно, что по состоянию на 31 декабря 2024 года количество МПЗ в Кашкадарьинской области составляет 44, площадь земельного участка - 140,22 га, площадь земельного участка, выделенного под инфраструктуру, - 43,04 га, полезная земельная площадь, на которой может быть размещен проект, - 97,18 га.

Определены такие задачи, как привлечение субъектов предпринимательства для реализации проектов в МПЗ, налаживание работы во взаимодействии с предпринимателями, а также качественное и своевременное рассмотрение инвестиционных заявок на размещение производств на территории малой промышленной зоны, содействие субъектам предпринимательства в разработке бизнес-планов инвестиционных проектов по организации производств на территории МПЗ.

В ходе исследования было обосновано наше предложение о применении доминирующей позиции "зеленого бизнеса" по возможностям, предоставляемым государством для предпринимательской деятельности, путем разработки "индекса рентабельности регионов" для оценки инвестиционных проектов регионов на краткосрочный (до 1 года), среднесрочный (от 1 года до 5 лет) и долгосрочный (от 5 до 10 лет) периоды.

В ходе нашего исследования мы разделили оценку инвестиционных проектов в ведении бизнеса на три периода, разработали индекс полезности

¹⁰ Qashqadaryo viloyat hokimligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

регионов и предложили использовать преимущественную позицию "зеленого бизнеса" по возможностям, предоставляемым государством для ведения бизнеса.

Разработка "индекса рентабельности регионов" оценки инвестиционных проектов регионов на краткосрочный (до 1 года), среднесрочный (от 1 года до 5 лет) и долгосрочный (от 5 до 10 лет) периоды обеспечила рост инвестиционной привлекательности на 13,5% за счет применения преимущественного положения "зеленого бизнеса" по возможностям, предоставляемым государством для ведения бизнеса.

Определение будущих прогнозов бизнес-процессов в любом регионе, борьба с факторами, негативно влияющими на его развитие, и стимулирование положительных факторов увеличивают доходы населения в этом регионе и сокращают бедность.

Моделируется и оценивается надежность влияния роста ВРП Кашкадарьинской области на бизнес-деятельность в Кашкадарьинской области, затрат на технологические, маркетинговые и организационные инновации в Кашкадарьинской области, экспорта со стороны малого бизнеса в Кашкадарьинской области, инвестиций в основной капитал в Кашкадарьинской области (таблица 3).

Таблица 3

**Модели основных факторов, влияющих на бизнес-среду
Кашкадарьинской области¹¹**

	Показатели	1-model	2-model	3-model	4-model
1	Рост ВРП Кашкадарьинской области	0.22 (L1, ln) (0002)			
2	Затраты на технологические, маркетинговые и организационные инновации в Кашкадарьинской области		0.11 (L2, ln) (0000)		
3	Экспорт малого бизнеса в Кашкадарьинской области			0.25 (L1, ln) (0000)	
4	Инвестиции в основной капитал в Кашкадарьинской области				0.15 (L2, ln) (0000)
5	F - test	10.23 (0003)	12.41 (0000)	15.10 (0000)	12.85 (0000)
6	Детерминация	0.60	0.52	0.63	0.41

В ходе исследования было установлено, что показатели имеют смешанную стационарность и коинтеграционную взаимосвязь. В этом случае, если это однофакторная модель, используется однофакторный ARDL, если это многофакторная модель, используется многофакторный ARDL.

$$Y_t = \beta_{01} + \sum_1^l \beta_{1i} X_{1t-1} + \sum_0^m \beta_{2i} X_{2t-1} + \sum_1^l \beta_{3i} X_{3t-1} (2)$$

Модель ARDL особенно ценна при работе с нестационарными переменными и проведении коинтеграционных анализов. Традиционные регрессионные модели не подходят для нестационарных данных, поскольку предполагается, что переменные, в которых они участвуют, имеют устойчивые отношения. Согласно модели получены следующие результаты:

¹¹ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

1. В Кашкадарьинской области рост валового регионального продукта является самым сильным фактором, влияющим на бизнес-среду, увеличение ВРП на одну единицу влияет на дополнительное улучшение бизнес-среды на 0,22 единицы через год.

2. Затраты на технологические, маркетинговые и организационные инновации в Кашкадарьинской области также важны для бизнеса, в результате увеличения этого фактора на одну единицу жизнеспособность бизнеса увеличивается на 0,11 единицы.

3. Выявлено, что экспорт малым бизнесом Кашкадарьинской области, по нашему мнению, является основным двигателем бизнес-деятельности, научно обосновано, что чем больше помощи или поддержки владельцам бизнеса оказывается для экспорта, тем больше развивается бизнес-деятельность.

4. Безусловно, бизнес невозможно представить без инвестиций, инвестиции в основной капитал в Кашкадарьинской области укрепляют жизнеспособность бизнеса, обеспечивая дополнительный рост на 0,15 единицы. Была подтверждена надежность и проверена значимость всех моделей, а также сформированы прогнозные значения на основе условий их изменения.

Таблица 4

Прогнозные значения деятельности бизнеса в Кашкадарьинской области на 2025-2030 годы¹²

№	Показатель	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Деятельность	0.52	0.58	0.73	0.81	0.86	0.92

Вышеуказанные условия, то есть постоянная стабильность выбранных показателей, укрепляют деятельность бизнеса, повышают его жизнеспособность, улучшают конкуренцию между предпринимателями.

Прогнозы и планирование деятельности бизнеса Кашкадарьинской области на 2025-2030 годы. Ожидается, что эти прогнозы и запланированные меры придадут большой импульс экономическому и социальному развитию Кашкадарьинской области.

В третьей главе диссертации, озаглавленной **"Основные направления и перспективы развития и управления бизнес-средой регионов"**, представлены принципы и критерии развития и эффективного управления бизнес-средой регионов, направления совершенствования концептуальных основ эффективного управления бизнес-средой регионов, проблемы, связанные со стратегическим моделированием процесса повышения конкурентоспособности участников в развитии бизнес-среды регионов, и разработаны рекомендации по их решению.

Развитие и эффективное управление деловой средой регионов имеет решающее значение для стимулирования экономического роста, привлечения инвестиций и повышения качества жизни в регионе. Кашкадарьинская область, расположенная на юге Узбекистана, славится своими природными ресурсами, промышленной базой и сельскохозяйственной продуктивностью.

¹² Muallif tomonidan ishlab chiqilgan

Учитывая специфику региона, можно увидеть основные принципы и критерии, которые могут служить руководством в развитии и управлении его бизнес-средой.

Критериями измерения эффективного управления бизнес-средой регионов являются:

1. Уровень экономического роста и занятости. Одним из критериев измерения эффективного управления бизнес-средой регионов был взят уровень экономического роста и занятости. Причина в том, что эффективная деловая среда способствует экономическому росту и созданию рабочих мест. Рост ВРП приведет к снижению уровня безработицы в регионах и улучшению показателей развития бизнеса.

2. Привлечение инвестиций. Трудно представить эффективное управление бизнес-средой регионов без инвестиций. Возможность привлечения местных и иностранных инвестиций является ключевым признаком здоровой бизнес-среды. Это можно измерить объемом и масштабом инвестиций, вкладываемых в регион.

3. Удобство ведения бизнеса. В качестве критерия измерения эффективного управления бизнес-средой региона была представлена удобство ведения бизнеса. Время регистрации бизнеса измеряется такими факторами, как простота налоговой системы, внешнее вмешательство в ведение бизнеса и регулирующие требования. Удобство ведения бизнеса в регионе показывает, насколько благоприятна среда для бизнес-операций.

4. Инновации и конкурентоспособность. Одним из критериев измерения эффективного управления бизнес-средой регионов являются инновации и конкурентоспособность. Такие показатели, как инновации, инновационные продукты, количество патентов, затраты на НИОКР и эффективность бизнеса, внедренные для улучшения бизнес-среды регионов, измеряют инновационный потенциал и конкурентоспособность региона.

5. Социальное развитие и равенство. Эффективное управление должно приводить к социальному развитию, обеспечению прозрачности в ведении бизнеса и равенству. Такие показатели, как уровень бедности, уровень образования и равенство доходов, демонстрируют более широкое влияние развития бизнеса.

6. Устойчивость окружающей среды. Еще одним из критериев измерения эффективного управления бизнес-средой регионов является устойчивость окружающей среды. Глобальные изменения, происходящие в мире в последние годы, также негативно влияют на окружающую среду. Поэтому влияние предпринимательской деятельности на окружающую среду является решающим критерием. Такие показатели, как выбросы углерода, энергоэффективность, управление отходами и практика переработки отходов, помогают снизить негативное воздействие на окружающую среду в регионах.

7. Качество инфраструктуры. Существующая инфраструктура играет важную роль в измерении эффективного управления бизнес-средой регионов.

Качество инфраструктуры можно оценить по наличию и надежности транспортных, энергетических, водных и цифровых сетей.

8. Управление и прозрачность. Еще одним из критериев измерения эффективного управления бизнес-средой регионов является управление бизнесом и прозрачность. Сегодня многие страны мира уделяют большое внимание управлению, прозрачности и открытости в бизнесе. Эффективность управления может быть измерена такими показателями, как индексы восприятия коррупции, прозрачность государственных закупок и доверие к государственным организациям.

Учитывая эти особенности, мы сочли необходимым провести SWOT-анализ развития и эффективного управления бизнес-средой в Кашкадарьинской области (таблица 5).

Таблица 5

SWOT-анализ развития и эффективного управления бизнес-средой в Кашкадарьинской области¹³

S-сильные стороны	W- слабые стороны
1. Природные ресурсы. Область богата минералами, строительными материалами, сельскохозяйственной продукцией и водными ресурсами. 2. Инфраструктурное развитие. В областном центре имеется транспортная инфраструктура, газовые, энергетические сети, канализация. 3. Резкое увеличение в последние годы количества бизнес-проектов в регионе, инвесторов, изъявивших желание участвовать в них, и объема их инвестиций. 4. В области имеется достаточный уровень труда, для предприятий в этом регионе имеется дешевая и квалифицированная рабочая сила.	1. Низкий уровень промышленного развития. Промышленный сектор Кашкадарьинской области развит слабо по сравнению с другими регионами Узбекистана. 2. Нехватка и текучесть квалифицированных кадров. В некоторых областях может возникнуть нехватка квалифицированных специалистов, особенно при внедрении технологий и модернизации управления. 3. Низкая рыночная конкуренция. В некоторых отраслях конкуренция низкая, что может создавать ограничения для новых предприятий. 4. Неравномерное распределение ресурсов по регионам области.
О-возможности	Т-угрозы
1. Инвестиции и государственные программы. Экономические реформы и государственные программы Узбекистана, особенно инвестиционные программы, направленные на развитие социальной инфраструктуры и поддержку бизнеса, создают большие возможности для инвестиций в регионе. 2. Развитие туризма. Кашкадарьинская область обладает богатым историческим и культурным наследием, которое может создавать новые возможности для бизнеса за счет развития туризма. 3. Развитие бизнес-среды в интересах инвестора. 4. Внедрение новых технологий. Путем внедрения инновационных технологий в сельское хозяйство, промышленность, образование можно повысить эффективность производства, создать новые рабочие места и повысить конкурентоспособность.	1. Стихийные бедствия. В регионе возможны стихийные бедствия (например, дефицит воды, опустынивание, усиление ветра), которые могут существенно повлиять на сельское хозяйство и уровень жизни населения. 2. Отсутствие долгосрочных гарантий обеспечения заинтересованности иностранных инвесторов в инвестировании в их проекты в регионе. 3. Глобальные изменения и неопределенности на внешних рынках. Неопределенности в мировой экономике, включая торговые ограничения, вводимые соседними странами-партнерами. 4. Непринятие новых, перспективных методов и инструментов государственной поддержки для инвесторов региона на основе мировых стандартов и требований

¹³ Muallif ishlanmasi

Следует отметить, что бизнес-среда может выступать как сильным, так и слабым фактором, угрозой и возможностью для разных предприятий.

Применяя эти принципы и критерии, Кашкадарьинская область может создать динамичную, стабильную и благоприятную деловую среду, что способствует долгосрочному экономическому росту и повышению качества жизни населения.

Исходя из опыта развитых стран, в целях развития экономики нашей страны и обеспечения занятости населения, повышения благосостояния народа необходимо усилить внимание к следующему (рис. 4).

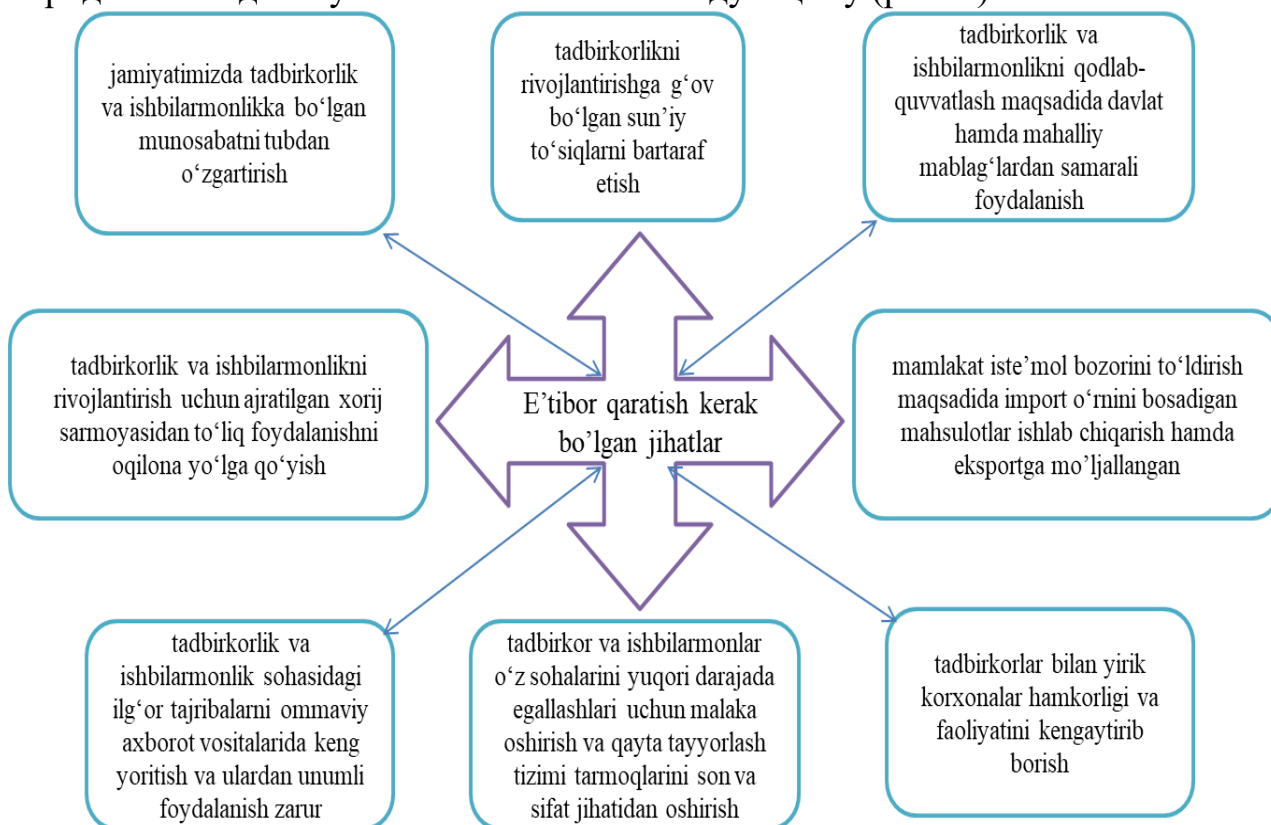


Рисунок 4. Аспекты, на которые следует обратить внимание для развития бизнеса и повышения занятости населения, исходя из опыта развитых стран¹⁴.

Развитие малого бизнеса и частного предпринимательства не только позволит им занять решающее положение и роль в производстве валового внутреннего продукта для общества, но и положительно скажется на повышении благосостояния населения страны, увеличении доходов, устранении безработицы и решении социальных проблем.

На основе разработки метода управления рисками в "товар-рынок-регион-бизнес" для улучшения делового и экономического положения регионов обосновано предложение по повышению эффективности инвестиций, привлекаемых в бизнес-деятельность региона, на 25–30 процентов.

Развитие и эффективное управление бизнес-средой регионов является ключевым фактором стимулирования экономического роста, привлечения

¹⁴ Rivojlangan mamlakatlar tajribasidan kelib chiqqan holda muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

инвестиций и повышения качества жизни в регионе. Хокимият Кашкадарьинской области также уделяет особое внимание использованию инноваций и технологий. Развитие бизнес-среды в регионе создаст большие возможности для различных слоев населения, включая женщин, молодежь и молодых предпринимателей, приведет к созданию множества рабочих мест и снижению безработицы. Проводимые реформы должны быть направлены на сокращение неравенства и обеспечение широкого распределения бизнес-среды.

В целом, для развития региона необходимо применение интеграционного подхода для улучшения бизнес-среды и внедрения принципов эффективного управления. Это повысит экономическую стабильность, создание рабочих мест и конкурентоспособность региона.

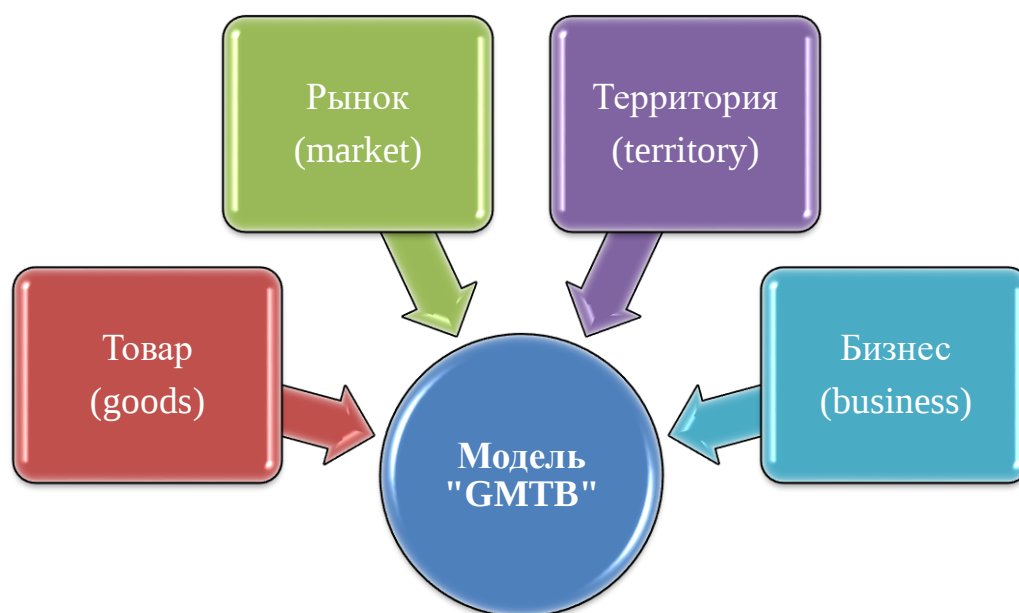


Рисунок 5. Модель "товар-рынок-регион-бизнес" улучшения делового и экономического положения регионов¹⁵

Модель улучшения делового и экономического положения регионов "товар-рынок-регион-бизнес" - это системный подход, применяемый для улучшения экономического развития регионов и деловой активности. Основной целью данной модели является повышение экономического статуса региона за счет эффективного управления ресурсами региона, поставки новых товаров на рынки и развития бизнеса.

Преимущества модели "товар-рынок-регион-бизнес" для улучшения бизнес-и экономического положения регионов заключаются в следующем:

1. Экономическое развитие. Экономический рост и создание рабочих мест будут обеспечены за счет развития производства, торговли и бизнеса в регионе.
2. Устойчивое развитие. Устойчивое развитие будет обеспечено за счет эффективного использования ресурсов региона и внедрения экологически чистых технологий.

¹⁵ Muallif ishlanmasi

3. Конкурентоспособность. Это повышает конкуренцию между регионами, что способствует общему экономическому развитию.

4. Новые возможности. Улучшает экономический статус региона за счет создания новых рынков, продуктов и бизнес-моделей.

Экономический риск имеет большое значение, поскольку он выражается в денежной форме или непосредственно описывает финансовые потери, что позволяет анализировать связанные с риском издержки. В связи с этим критерием группировки риски систематизируются следующим образом:

характер затрат (затраты, связанные с необходимостью принятия решений в условиях неопределенности и риска; затраты, связанные с снижением риска; затраты, связанные с компенсацией негативных последствий произошедших событий);

Важным общим аспектом, присущим любому хозяйствующему звену, является то, что они склонны к рискам в своей деятельности, и их эффективное управление является залогом успеха. Эта особенность характерна и для представителей любого бизнеса. В связи с этим для комплексного метода эффективного управления рисками в бизнес-деятельности важное практическое значение имеет группировка рисков, исследование их классификации.

На наш взгляд, классификация рисков в бизнес-деятельности регионов, представленная Г.В.Черновой и А.А.Кудрявцевым, является достаточно полной. Авторы группируют риски в бизнес-деятельности по содержанию их структурных характеристик.



Рисунок 6. Группировка рисков для комплексного метода эффективного управления рисками в бизнесе¹⁶

На рисунке 6 ниже мы разработали группировку рисков по содержанию структурных характеристик.

На практике часто риски не встречаются по отдельности, но группа взаимосвязанных и взаимодополняемых рисков действует комплексно, а в некоторых случаях преобладает взаимозависимость рисков, при которой риски дополняют друг друга или, наоборот, делают их уязвимыми. Поэтому риски следует разделить на следующие группы классификации:

- по степени распространенности данного риска (массовые, редкие риски);
- свойство воздействия на различные объекты (общий, индивидуальный риск и т.д.).

При описании уровня риска исследуются объект, вид ущерба и проявление негативных последствий, а также определяются специфические характеристики изучаемых рисков. Указанные характеристики определяют управленческое решение, принимаемое менеджером в управлении рисками. На основе этого критерия риски делятся на следующие группы:

- причина (характер ущерба) (природные опасности, технические, риски, связанные с человеческим фактором, риски, связанные с экономической деятельностью, политические, социальные);

- типичность негативных последствий (фундаментальный, спорадический риск).

На практике часто риски не встречаются по отдельности, но группа взаимосвязанных и взаимодополняемых рисков действует комплексно, а в некоторых случаях преобладает взаимозависимость рисков, при которой риски дополняют друг друга или, наоборот, делают их уязвимыми. Поэтому риски следует разделить на следующие группы классификации:

- по степени распространенности данного риска (массовые, редкие риски);
- свойство воздействия на различные объекты (общий, индивидуальный риск и т.д.).

При описании уровня риска исследуются объект, вид ущерба и проявление негативных последствий, а также определяются специфические характеристики изучаемых рисков. Указанные характеристики определяют управленческое решение, принимаемое менеджером в управлении рисками. На основе этого критерия риски делятся на следующие группы:

- причина (характер ущерба) (природные опасности, технические, риски, связанные с человеческим фактором, риски, связанные с экономической деятельностью, политические, социальные);

- типичность негативных последствий (фундаментальный, спорадический риск).

Величина рисков, несомненно, важна при разработке антирисковых мер. Понимание объема рисков осуществляется на основе скоординированного анализа двух количественных характеристик - частоты проявления и объема потерь. В связи с этим критерием классификации риски систематизированы следующим образом:

- по размеру (тяжесть ущерба) (малые, средние, высокие, катастрофические риски).

Информационное обеспечение управленческих решений является основой для формирования системы управления рисками. Сбор качественной информации

о конкурентах, клиентах, рынках в бизнес-деятельности обеспечивает выявление закономерностей развития бизнеса.

В связи с отсутствием единой теории управления рисками для улучшения делового и экономического положения регионов, а также целостной теории в отечественных экономических науках, изучение зарубежного опыта и теоретических разработок по управлению бизнес-рисками позволяет представителям бизнеса Республики Узбекистан искать пути его снижения.

Классификация комплексного метода управления рисками в улучшении делового и экономического положения регионов в основном включает в себя стратегии и методы, используемые для выявления, оценки, снижения и контроля рисков, влияющих на социально-экономическое развитие региона. При этом необходим комплексный подход к управлению экономическими и социальными факторами, способствующими развитию региона.

Таким образом, метод управления рисками в "Товар-рынок-регион-бизнес" - это комплексный подход к управлению рисками с учетом взаимосвязи между товаром, рынком, регионом и бизнесом для улучшения экономического развития региона. При таком подходе риски оцениваются не только в зависимости от экономического состояния региона, но и в зависимости от спроса на товары и рынки, социальных и экологических условий региона, а также возможностей бизнеса эффективно осуществлять свою деятельность.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Развитие благоприятной бизнес-среды в регионах имеет важное значение для стимулирования экономического роста, создания новых рабочих мест, обеспечения инноваций и общего благосостояния. Учитывая такие факторы, как инфраструктура, нормативно-правовая база и доступ к ресурсам, регионы создают устойчивую основу для привлечения инвестиций, стимулирования предпринимательства и долгосрочного успеха. Это, в свою очередь, положительно скажется не только на предприятиях, но и на широкой общественности, на экономике всей страны.

2. Для развития и эффективного управления бизнес-средой регионов крайне важно сосредоточиться на развитии талантливой, одаренной и образованной молодежи. Развитие и сохранение квалифицированных талантов, молодежи очень важно для развития бизнеса. Инвестиции в образование, обучение молодежи, трудоустройство и создание благоприятной рабочей среды способствуют привлечению и удержанию квалифицированной рабочей силы и способствуют долгосрочному успеху бизнеса в регионе.

3. Китайское государство продемонстрировало готовность адаптировать политику, основанную на опыте и меняющихся условиях в улучшении деловой среды и ведении бизнеса. Правительство постоянно оценивало результаты своих инициатив, извлекало уроки из успехов и неудач в улучшении бизнес-среды и соответственно корректировало бизнес-стратегии. Это также приводит к снижению рисков в ведении бизнеса.

4. Опыт США по эффективному управлению бизнес-средой регионов является результатом совокупности таких факторов, как прочная нормативно-правовая база, предпринимательская культура, доступ к капиталу, сильные

образовательные учреждения, передовая инфраструктура, связь с глобальной торговлей и гибкость. Вместе эти элементы способствуют созданию среды, стимулирующей инновации, рост и конкурентоспособность в сфере бизнеса. Глобальные торговые соглашения необходимы для эффективного управления бизнес-средой регионов. США активно участвовали в международных торговых соглашениях, облегчая доступ к международному бизнесу и рынку. Торговые соглашения стимулируют поток товаров и услуг по регионам и границам, тем самым улучшая деловую среду в США и создавая множество удобств для доступа к различным рынкам и клиентам.

5. Научно-методические основы оценки эффективности развития бизнес-среды регионов - это система теоретических и практических подходов, используемых для оценки экономического развития региона и эффективности бизнес-среды. Научно-методическая основа такой оценки состоит из нескольких элементов, которые включают экономическое состояние региона, деловую активность, среду и другие социально-экономические факторы.

6. Научно-методические основы оценки эффективности развития бизнес-среды регионов представляют собой сложную систему, включающую различные методологические подходы и аналитические методы. Такие оценки помогут улучшить экономику и бизнес-деятельность регионов, а также обеспечат развитие бизнес-среды и инфраструктуры. Этот процесс требует учета взаимосвязанных экономических и социальных факторов.

7. В развитии бизнес-среды в Кашкадарьинской области большое значение имеют малые промышленные зоны. Одной из основных целей малых промышленных зон является стимулирование экономического роста в регионах. Предоставляя инфраструктуру и услуги поддержки, эти зоны будут стимулировать новые предприятия к запуску и одновременно повысить местную занятость и экономическую активность. В работе приведена классификация двух внешних и внутренних факторов, влияющих на создание и развитие МПЗ.

8. С помощью программы Stata было разработано несколько моделей, определена их надежность, проверена F-тест, t-тест и условия Гауса Маркова, проанализированы значения коэффициента детерминации. Поскольку данные являются временными рядами, учитывается их стационарность. По статистической программе выявлено, что жизнеспособность бизнеса и индекс коррупции являются стационарными, что объясняет применение регрессионной взаимосвязи между этими двумя показателями.

9. Совершенствование концептуальных основ эффективного управления предпринимательской средой в Кашкадарьинской области включает в себя многогранный подход. Сосредоточившись на политических процессах, инфраструктуре, человеческом капитале, инновациях, устойчивости, бизнес-секторах и региональном брендинге, регион может создать живую и благоприятную среду для роста и развития бизнеса. Для совершенствования концептуальных основ эффективного управления бизнес-средой в Кашкадарьинской области необходимо применение системного подхода по многим направлениям. Это, с одной стороны, обеспечивает экономический рост, а с другой стороны, способствует укреплению социальной стабильности во всех секторах региона.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING SCIENTIFIC
DEGREES DSc.03/30.12.2020.I.16.02 AT
TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

TASHKENT STATE AGRARIAN UNIVERSITY

DAVLATOV SANJAR ABDIMANNONOVICH

**DEVELOPMENT OF THE BUSINESS ENVIRONMENT AND
ORGANIZATION OF EFFECTIVE MANAGEMENT
(ON THE EXAMPLE OF THE KASHKADARYA REGION)**

08.00.13 - Management

ABSTRACT
of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) in Economics

Tashkent – 2025

The topic of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) is registered in the Higher Attestation Commission under the number B2024.2.PhD/Iqt4231.

The dissertation has been prepared at Tashkent State Agrarian University.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) on the website of the Scientific Council (www.tdiu.uz) and on the website of "ZiyoNet" information and educational portal (www.ziyo.net).

Scientific supervisor: **Allayarov Shamsiddin Amanullayevich**
Doctor of Economic Sciences, Professor

Official opponents: **Ikramov Murat Akramovich**
Doctor of Economic Sciences, Professor

Khasanov Tokhir Abdurashidovich
Doctor of Economic Sciences, Professor

Leading organization: **Higher School of Business and Entrepreneurship under the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan**

The defense of the dissertation will be held at the meeting of the Scientific Council DSc.03/30.12.2020.I.16.02 at the Tashkent State University of Economics on "___" _____ 2025. (Address: 100066, Tashkent, Islam Karimov St., 49. tel.: (+99871) 239-01-49; fax: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdiu@tsue.uz).

The dissertation can be reviewed at the Information Resource Center of the Tashkent State University of Economics (registered under No ____). (Address: 100066, Tashkent, Islam Karimov St., 49. tel.: (+99871) 239-01-49; fax: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdiu@tsue.uz).

The abstract of the dissertation was distributed on ____ _____ 2025.

(Protocol at the register No ____ dated "____" _____ 2025).

G.K. Abdurakhmonova
Chairman of the Scientific Council
for the Awarding of Academic
Degrees, Doctor of Economics,
Professor

O.Dj.Djurabaev
Scientific Secretary of the
Scientific Council for the Awarding
of Academic Degrees, Doctor of
Economics, Associate Professor

Sh.J.Ergashxodjayeva
Chairman of the Scientific Seminar
under the Scientific Council for the
Awarding of Academic Degrees,
Doctor of Economics, Professor

INTRODUCTION (annotation of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD))

The purpose of the study is to develop scientific proposals and recommendations based on the study of areas for the development and effective management of the business environment of regions.

The objectives of the study:

to study the need for the development of the business environment of regions and the economic and legal status;

to reveal modern trends in the development and management of the business environment of regions;

to study foreign experience in the development of the business environment of regions;

to study the scientific and methodological foundations of assessing the effectiveness of the development of the business environment of regions;

to analyze the current state of small industrial zones in the development and management of the business environment of Kashkadarya region;

to develop an econometric model for assessing the impact of investments on the development of the business environment of regions;

to scientifically substantiate the principles and criteria for the development and effective management of the business environment of regions;

to identify areas for improving the conceptual foundations of the effective management of the business environment of regions;

to strategically model the process of increasing the competitiveness of participants in the development of the business environment of regions.

The object of the study was selected as the management processes of enterprises established in the Kashkadarya region.

The subject of the study is organizational and economic relations related to the process of effective management of enterprises.

Research methods. The research work used systematic and comparative analysis, economic and statistical analysis and generalization, correlation and regression analysis, forecasting, SWOT analysis, organizational and administrative methods.

The scientific novelty of the study is the following:

the proposal to use the preferential position of "green business" in terms of opportunities provided by the state for business activities through the development of the "regional profitability index" for assessing investment projects in the short (up to 1 year), medium (from 1 to 5 years) and long (from 5 to 10 years) periods is based on;

based on the development of a risk management method in the "goods-market-region-business" chain of improving the business and economic position of regions, a quantitative limit for increasing the efficiency of investments attracted to the region's business activities ($25\% \leq IS \leq 30\%$) was established;

based on the development of a method for determining the level of business potential of the region for the development of the region's business environment, high (A=10 points), medium (B=6 points) and low (C=2 points) values of the business potential of the regions of the Kashkadarya region were determined;

based on multifactor correlation models of the impact of investments on business potential in the Kashkadarya region, forecast indicators of the development of the region's business environment until 2030 were developed.

The practical results of the study are as follows:

existing problems and difficulties in the development and effective management of the business environment of the regions have been identified;

the mechanism of state support for business activity has been improved through the application of the "green business" priority position for assessing short-term, medium-term, and long-term investment projects of the regions;

a risk management methodology for improving the business and economic position of the regions has been developed, as a result of which a further increase in the efficiency of investments attracted to the business activities of the region has been achieved;

a "special model" and "strategic concept" of business management for the development of the business environment of the regions have been developed.

Reliability of the research results. The reliability of the research results is determined by the expediency of the approaches and methods used in the dissertation, the validity of econometric and mathematical methods, the validity of statistical data based on the analysis of data from the National Statistics Committee of the Republic of Uzbekistan, the khokimiyat of Kashkadarya region, as well as other officially published practical data, and the implementation of relevant conclusions, proposals, and recommendations into practice by higher organizations.

Scientific and practical significance of the research results. The scientific significance of the research results is explained by the fact that the theoretical approaches, scientific proposals, and practical recommendations obtained and put forward during the research can be widely used in the development and effective management of the business environment of the regions, in the development of investment projects, targeted development programs, and priority areas aimed at improving the business environment.

Implementation of research results. Based on the scientific proposals and recommendations developed in the areas of development and effective management of the business environment of regions:

the proposal to apply the priority position of "green business" in terms of opportunities provided by the state for business activities through the development of the "regional profitability index" for assessing investment projects in the regions in the short (up to 1 year), medium (from 1 to 5 years) and long (from 5 to 10 years) periods was used in the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan (Reference of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan No. 04-07-27-4368 dated April 22, 2025). This proposal provided for the formation of a general database of representatives of green businesses operating

in the Kashkadarya region, the creation of the opportunity to widely use them, which ensured an increase in investment attractiveness by 13.5% in the 1st half of 2024;

based on the development of a risk management method in the "commodity-market-region-business" chain of improving the business and economic position of regions, the proposal on the quantitative limit of increasing the efficiency of investments attracted to the business activities of the region ($25\% \leq IS \leq 30\%$) was used in the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan (certificate of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan No. 04-07-27-4368 dated April 22, 2025). As a result of the implementation of this proposal, an increase in healthy competition between potential and prospective investors was achieved, and based on a 14 percent improvement in the competitiveness indicators of potential and prospective investors, their participation in the creation of new jobs increased by 7.6 percent, and their participation in investments increased by 12.4 percent;

the proposal to determine the high (A=10 points), medium (B=6 points) and low (C=2 points) values of the business potential of the regions of Kashkadarya region based on the development of a method for determining the level of business potential of the region for the development of the business environment of the regions was used in the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan (Reference of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan No. 04-07-27-4368 dated April 22, 2025). The practical application of methodological recommendations in this proposal on increasing the efficiency of investments attracted to the region, developing infrastructure in the region, increasing the competitiveness of business representatives, reducing business risks by improving the business environment in the region, and creating jobs and reducing unemployment in the regions served as the basis for improving the business environment, increasing export potential and creating new jobs, and ensured an increase in the volume of foreign investments attracted to the Kashkadarya region by 7.8% in the 1st half of 2024;

Based on multifactorial correlation models of the impact of investments on the business potential of the Kashkadarya region, forecast indicators of the development of the business environment of the region until 2030 were used in the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan (certificate of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan No. 04-07-27-4368 dated April 22, 2025). In this proposal, based on a new conceptual scheme for studying the interrelationship of various factors, a system of comprehensive measures aimed at implementing long-term tasks for effective business environment management made it possible to develop forecast parameters for the development of business in the regions of the Kashkadarya region until 2030.

Approbation of the research results. The scientific and practical results of the dissertation were discussed at 4 international and 9 national scientific and practical conferences.

Publication of research results. A total of 13 scientific works have been published on the topic of the dissertation, including 6 articles in scientific publications recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan for the publication of the main scientific results of doctoral dissertations, including 4 in republican and 2 in foreign scientific journals.

Structure and volume of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references and appendices. The volume of the dissertation is 146 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I chast; Part I)

1. Davlatov S.A. Hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish yo'nalishlari jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz> 2024. № 2

2

3. Davlatov S.A. Directions for Improving the Conceptual Basis of Effective Management of the Regional Business Environment // “Innovation and Integrity” Journal ISSN: 2792-8268 Volume: 37, Dec-2024 <http://sjii.indexedresearch.org> – B. 192-194

4. Davlatov S.A. Global Journal of Research in Business Management ISSN: 2583-6218 (Online) Volume 05 | Issue 01 | Jan.-Feb. 2025 Journal homepage: <https://gjrppublication.com/gjrbbm/> – B. 74-78

5. Davlatov S.A. Boshqaruvning shakllanishi tarixi va rivojlanishi // Akademik E.T. Shayxov tavalludining 96 yilligiga bag'ishlangan “Ta'lim, fan va ishlab chiqarishni integrasiyalash” (Uch avlod uchrashuvi) nomli mavzusidagi Xalqaro miqyosidagi ilmiy-amaliy konferensiya MATERIALLARI 25– noyabr Toshkent-2023 yil – B. 132-136

6

A

7. Davlatov S.A. Exploring international market types and opportunities // “Qishloq xo'jaligi” Ilmiy-amaliy agroiqtisodiy jurnal 2023. № 4. – B. 422-424

8. Davlatov S.A. Hududlar biznes muhitini rivojlanish samaradorligini baholash // “Qishloq xo'jalik ekinlari seleksiyasi, urug'chiligi va agrotexnologiyalarida dolzarb muammolar, istiqbolli rejalar va ularni innovatsion yechimlari” xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari toplami Toshkent-(2024 yil 26 sentabr) . – B. 430-433

S

II bo'lim (II chast; Part II)

A

1. Davlatov S.A. Qishloq xo'jaligi sohasiga investitsiyalarni jalb qilishning istiqbollari // “Agroiqtisodiyot” Ilmiy-amaliy agroiqtisodiy jurnal 2023. № 1. – B. 180-182.

2. Davlatov S.A. Qashqadaryo viloyati biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarishda kichik sanoat zonalarining hozirgi holati // “Agrobiznes, fan va texnologiyalar” va ilmiy amaliy elektron jurnali. Toshkent 2023-yil, №2/[2]-son . – B. 572-580

3. Davlatov S.A. Hududlar biznes muhitini rivojlantirish yo‘nalishlari // Toshkent moliya institute “Uchinci renessans Iqtisodiyotni innovatsiyon rivojlantirish va boshqarish istiqbollari” mavzusidagi xalqaro miqyosida ilmiy-amaliy anjuman materiyallar to‘olami. Toshkent 2023 yil 24 noyabr . – B. 419-421

4. Davlatov S.A. Hududlar biznes muhiti rivojlanish samaradorligini baholashning ilmiy-uslubiy asoslari // Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti “Barqaror iqtisodiy rivojlanishni ta‘minlashning konseptual jihatlari” mavzudagi respublika ilmiy-amaliy anjumani

5. Davlatov S.A. Hududlar biznes muhitini rivojlanish samaradorligini baholash (qashqadaryo viloyati misolida) // “Globallashuv va iqlim o‘zgarishi sharoitida oziq-ovqat xavfsizligini ta‘minlash: muammo va yechimlar» respublika ilmiy-amaliy anjumani Toshkent 2024 . – B. 693-696

Avtoreferat “IQTISOD-MOLIYA” nashriyotida tahrirdan o‘tkazildi



Bosishga ruxsat etildi: 20.08.2025-yil.
Bichimi 60x84^{1/16}, “Times New Roman”
garniturada raqamli bosma usulida bosildi.
Shartli bosma tabog‘i 3.6. Adadi: 100. Buyurtma: № 84.
Tel (99) 817 44 54.
Guvohnoma reyestr № 219951
“PUBLISHING HIGH FUTURE” OK nashriyotida bosildi.
Toshkent sh., Uchtepa tumani, Ali qushchi ko‘chasi, 2A-uy.