

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI  
ILMIY DARAJALAR BERUVCHI DSC.03/30.12.2020.I.16.02 RAQAMLI  
ILMIY KENGASH**

---

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI**

**MO‘MINOV FAZLIDDIN XUSNIDDIN O‘G‘LI**

**HUDUDNING IJTIMOY-IQTISODIY RIVOJLANISHINI  
BOSHQARISHDA INNOVATSIYALARNING ROLI (OLMAZOR TUMANI  
MISOLIDA)**

**08.00.13 – Menejment**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2025**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati  
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)  
поэкономическим наукам**

**Content of dissertation the abstract of doctor of Philosophy (PhD)  
on economical sciences**

**Mo‘minov Fazliddin Xusniddin o‘g‘li**

Hududning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini boshqarishda  
innovatsiyalarning roli (Olmazor tumani misolida)..... 3

**Муминов Фазлиддин Хусниддин угли**

Роль инноваций в управлении социально-экономическим развитием  
региона (на примере Олмазорского района)..... 27

**Mominov Fazliddin Xusniddin ugli**

The role of innovations in managing the socio-economic development of the  
region (a case study of Olmazor district) 53

**E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati**

Список опубликованных работ  
List of published works..... 58

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI  
ILMIY DARAJALAR BERUVCHI DSC.03/30.12.2020.I.16.02 RAQAMLI  
ILMIY KENGASH**

---

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI**

**MO‘MINOV FAZLIDDIN XUSNIDDIN O‘G‘LI**

**HUDUDNING IJTIMOY-IQTISODIY RIVOJLANISHINI  
BOSHQARISHDA INNOVATSIYALARNING ROLI (OLMAZOR TUMANI  
MISOLIDA)**

**08.00.13 – Menejment**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2025**

**Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2025.1.PhD/Iqt5219 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya Toshkent davlat iqtisodiyot universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus va ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasi (www.tsue.uz) hamda "Ziyonet" axborot-ta'lim portali (www.ziyonet.uz)ga joylashtirilgan.

**Ilmiy rahbar:** **Zufarova Nozima Gulamiddinovna,**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Rasmiy opponentlar:** **Kasimova Diloram Sabirovna,**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Mamurov Samad Egamnazarovich,**  
iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori

**Yetakchi tashkilot:** **Toshkent davlat transport universiteti**

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/30.12.2020.I.16.02 raqamli ilmiy kengashning 2025-yil "\_\_\_" \_\_\_ soat\_\_\_dagi majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 100003, Toshkent shahri, Islom Karimov ko'chasi, 49. Tel.: (99871) 239-28-72; faks: (99871) 239-43-51; e-mail: tdiu@tdiu.uz).

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (\_\_\_raqami bilan ro'yxatga olingan). (Manzil: 100003, Toshkent shahri, Islom Karimov ko'chasi, 49. Tel.: (99871) 239-28-72); faks: (99871) 239-43-51; e-mail: tdiu@tdiu.uz).

Dissertatsiya avtoreferati 2025-yil "\_\_\_" \_\_\_\_\_ kuni tarqatildi.  
(2025-yil "\_\_\_" \_\_\_ dagi \_ -raqamli reyestr bayonnomasi).

**G.K. Abduraxmanova,**  
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash  
raisi, i.f.d., professor

**O.Dj. Djuraboyev,**  
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash  
kotibi, i.f.d., professor

**Sh.A. Allayarov,**  
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash  
qoshidagi ilmiy seminar raisi, i.f.d.,  
professor

## KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

**Tadqiqot mavzusining dolzarbligi va zarurati.** O‘zbekiston Respublikasi iqtisodiyotining hududiy rivojlanish jarayonlarini samarali boshqarish va zamonaviy texnologiyalar asosida transformatsiya qilish bugungi kunda davlat siyosatining ustuvor yo‘nalishlaridan biri hisoblanadi. 2023-yil yakunlariga ko‘ra, mamlakat yalpi ichki mahsuloti (YAIM) 6,0 foizga o‘sdi, hududlarning iqtisodiy salohiyatini to‘liq ishga solish, infratuzilmani modernizatsiya qilish va investitsiya muhitini yaxshilash bu jarayonning asosiy omillaridan biri bo‘lmoqda<sup>1</sup>. Ayniqsa, Olmazor tumani kabi shahar tumanlarida raqamli iqtisodiyot va innovatsion boshqaruv yondashuvlarini joriy etish orqali mahalliy darajada barqaror iqtisodiy o‘shishni ta‘minlash dolzarb vazifa sifatida belgilangan.

Dunyo tajribasi shuni ko‘rsatadiki, rivojlangan mamlakatlarda hududiy boshqaruv sohasida innovatsion texnologiyalar, raqamli infratuzilma, “aqlli shahar” konsepsiyasi va yashil iqtisodiyot elementlarini joriy etish orqali iqtisodiy barqarorlik hamda ijtimoiy farovonlikka erishilmoqda. Masalan, Yevropa Ittifoqida 2023-yilda umumiy investitsiyalar hajmi 3,1 trillion yevroga yetgan bo‘lib, shundan katta qismi hududlararo raqamli infratuzilmani rivojlantirish va yashil texnologiyalarni joriy etishga yo‘naltirilgan<sup>2</sup>. AQShda esa 2022–2023-yillarda “Smart Cities” loyihalari doirasida 165 dan ortiq shahar innovatsion infratuzilma va boshqaruv tizimlarini joriy etdi<sup>3</sup>.

Shu bilan birga, jahon miqyosida hududiy rivojlanishni samarali boshqarish va innovatsion komponentlarni joriy etish masalasi global dolzarb muammolardan biri hisoblanadi. Birlashgan Millatlar Tashkiloti ma‘lumotlariga ko‘ra, 2050-yilgacha global aholi soni 9,7 milliard kishiga yetishi kutilmoqda, bu esa hududiy boshqaruv, resurslardan samarali foydalanish va raqamli yechimlarga ehtiyojni keskin oshiradi<sup>4</sup>. Jahon bankining 2023-yilgi hisobotida ta‘kidlanishicha, innovatsion yondashuvlarni tatbiq etgan mamlakatlar iqtisodiy barqarorlik ko‘rsatkichlari bo‘yicha 20 foiz yuqori natijalarga erishgan<sup>5</sup>.

Tadqiqot ishi O‘zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish, raqamli iqtisodiyot va hududlarni kompleks boshqarishni takomillashtirishga oid me‘yoriy-huquqiy hujjatlar hamda davlat strategiyalariga asoslanadi. Jumladan, mazkur dissertatsiya O‘zbekiston Respublikasining 2019-yil 24-iyuldagi “Innovatsion faoliyat to‘g‘risida”gi O‘RQ–576-son qonuni, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining

2020-yil 5-oktabrdagi “Raqamli O‘zbekiston – 2030” strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi PF–6079-son, 2022-yil 28-yanvardagi “2022–2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”gi PF–60-son farmonlari, 2022-yil 7-noyabrdagi “Fan va innovatsiyalarni 2030-yilgacha rivojlantirish strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi PQ–4364-son, 2022-yil 29-

---

<sup>1</sup> O‘zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo‘mitasi: <https://stat.uz/uz/rasmiy-statistika/makroiqtisodiyot>

<sup>2</sup> European Commission Regional Policy Report, 2023: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/newsroom/news/2023](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/newsroom/news/2023)

<sup>3</sup> U.S. Smart Cities Initiatives, 2023 Report: <https://www.smartcitiesworld.net/news/news/smart-cities-progress-in-the-us-8654>

<sup>4</sup> United Nations, World Population Prospects, 2022: <https://www.un.org/en/global-issues/population>

<sup>5</sup> World Bank, Global Economic Prospects, 2023: <https://www.worldbank.org/en/publication/global-economic-prospects>

dekabrdagi “Hududlarni kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi PQ–4659-son qarorlari, O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2018-yil 30-martdagi “Aqlli shahar”lar (“Smart City”) konsepsiyasini joriy etish to‘g‘risida”gi 249-son qarori hamda mazkur faoliyatga tegishli boshqa me‘yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda muayyan darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi.** Mazkur dissertatsiya tadqiqoti respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

**Muammoning o‘rganilganlik darajasi.** Hududiy boshqaruvga innovatsion texnologiyalarni joriy etish va raqamli transformatsiya global ilmiy izlanishlarda alohida e‘tibor markazida bo‘lib kelmoqda. Jumladan, hududiy boshqaruvning texnologik modernizatsiyasi, “aqlli shahar” konsepsiyasi, Big Data va IoT texnologiyalarining roli Saskia Sassen, Peter F. Drucker, Manuel Castells, Michael E. Porter, Mark R. Kramer, Anthony M. Townsend, Erik Brynjolfsson, Andrew McAfee, Klaus Schwab, Joseph A. Schumpeter kabi xorijlik olimlar tomonidan tadqiq etilgan<sup>6</sup>.

Mustaqil Davlatlar Hamdo‘stligi mamlakatlari hududiy boshqaruv sohasida innovatsion texnologiyalar va raqamli yechimlar integratsiyasi Milner B.Z., Kozyrev A.N., Lapidus L.V., Tatur Yu.G., Glazyev S.Yu., Kuleshov S.V., Ivanov S.V. kabi olimlarning ilmiy tadqiqotlarida o‘rganilgan<sup>7</sup>.

O‘zbekistonda hududiy boshqaruv tizimini modernizatsiya qilish va innovatsion texnologiyalarni keng joriy etish masalasi Aliyeva M.T., Babajanov A.R., Elmurodov T.S., Kasimova Z., Makhmudov S., Otajanov U. kabi olimlar tomonidan ko‘rib chiqilgan<sup>8</sup>.

---

<sup>6</sup> Sassen, Saskia. Territory, Authority, Rights: From Medieval to Global Assemblages. Princeton, New Jersey: Princeton University Press, 2003; Drucker, Peter F. Management: Tasks, Responsibilities, Practices. New York: HarperBusiness, 2007. (Ik nashr 1973-yilda, so‘nggi yangilangan nashri 2007; Castells, Manuel. The Rise of the Network Society (Second Edition). Oxford, UK: Wiley-Blackwell, 2010; Porter, Michael E., & Kramer, Mark R. Creating Shared Value: How to Reinvent Capitalism and Unleash a Wave of Innovation and Growth. Boston, MA: Harvard Business Review, 2011. (Maqola, HBR jurnali asosida) Havola: <https://hbr.org/2011/01/the-big-idea-creating-shared-value>; Townsend, Anthony M. Smart Cities: Big Data, Civic Hackers, and the Quest for a New Utopia. New York: W. W. Norton & Company, 2013.; Brynjolfsson, Erik, & McAfee, Andrew. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. New York: W. W. Norton & Company, 2014.; Schwab, Klaus. The Fourth Industrial Revolution. Geneva, Switzerland: World Economic Forum, 2016.; Schumpeter, Joseph A. The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle. Cambridge, MA: Harvard University Press, 1934. (Reprintlar keyinchalik nashr etilgan, asl nashr 1934) Havola: <https://www.hup.harvard.edu/books/9780674879904>

<sup>7</sup> Мильнер, Б.З., Управление развитием регионов: инновационный подход. – Москва: Инфра-М, 2018. – 352 с.; Козырев, А.Н., & Лapidus, Л.В. Цифровая трансформация регионального управления. – Москва: Издательство Высшая школа экономики, 2020. – 280 с.; Татур, Ю.Г. Стратегическое управление развитием территорий. – Москва: КНОРУС, 2019. – 312 с.; Глазьев, С.Ю. Цифровая экономика: вызовы и перспективы для России. – Москва: Экономика, 2017. – 256 с.; Кулешов, С.В., & Иванов, С.В. Городская инфраструктура и Smart City: концепции и технологии. – Санкт-Петербург: Питер, 2021. – 368 с.

<sup>8</sup> Aliyeva, M.T. Hududiy boshqaruv tizimlarining innovatsion rivojlanish yo‘nalishlari. – Toshkent: TDYU nashriyoti, 2023; Babajanov A.R. Hududlarni rivojlantirish (o‘quv qo‘llanma). – T., TIQXMMI, 2020. – 393-b.; Elmurodov T.S. O‘zbekiston sanoat klasterlarida moliyaviy mexanizmlar va innovatsiyalar: raqobatbardoshlikni oshirish yo‘llari, 2025; Kasimova, Z. Turizm hududlarini boshqarishda innovatsion texnologiyalar roli. – Toshkent: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti nashriyoti, 2024; Said-Amirkhan Makhmudov. General description of the Smart City governance system (Smart Education) on the experience of Uzbekistan (smart-boshqaruv va ta‘lim komponenti), 2020;

**Dissertatsiya mavzusining tadqiqot bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi.** Dissertatsiya ishi Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining AL-8023082021 – “Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti indikatorlari asosida “Mamlakatlarga xos xatarlarni tasniflash tizimi”dagi o‘rnini baholashning O‘zbekiston uchun “milliy model”ni ishlab chiqish ilmiy tadqiqot ishlari rejasiga kiritilgan.

**Tadqiqotning maqsadi** hududiy boshqaruv tizimida innovatsion texnologiyalar, marketing strategiyalari va zamonaviy raqamli yechimlardan foydalanish orqali Olmazor tumani misolida ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishni jadallashtirish hamda hududiy boshqaruv samaradorligini oshirish uchun ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning vazifalari:**

hududiy boshqaruvda innovatsion texnologiyalarning nazariy asoslarini o‘rganish va ularning iqtisodiy samaradorligini baholash;

hududiy rivojlanish strategiyalarida innovatsion komponentlarni integratsiya qilish usullarini tahlil qilish;

investitsiya jalb etishda marketing strategiyalaridan samarali foydalanish imkoniyatlarini aniqlash;

Olmazor tumanining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish holati va boshqaruv tizimini tahlil qilish;

tumanda qo‘llanayotgan innovatsion boshqaruv texnologiyalari samaradorligini baholash;

Olmazor tumanida innovatsion boshqaruv texnologiyalarini joriy etish va takomillashtirish bo‘yicha takliflar ishlab chiqish;

tumanda “aqlli shahar” konsepsiyasini joriy etish va raqamli transformatsiya strategiyasini ishlab chiqish;

hududiy boshqaruvda innovatsion yondashuvlar asosida ijtimoiy-iqtisodiy samaradorlikni oshirish yo‘llarini asoslab berish.

**Tadqiqotning obyekti** sifatida Olmazor tumani misolida hududiy boshqaruv tizimida innovatsion texnologiyalar va marketing strategiyalaridan foydalanish orqali hududning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish boshqaruv jarayoni olingan.

**Tadqiqotning predmetini** hududiy boshqaruv tizimida innovatsion texnologiyalar va marketing strategiyalarini qo‘llash orqali ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishni jadallashtirish jarayonida shakllanadigan tashkiliy-iqtisodiy munosabatlar tizimi tashkil etadi.

**Tadqiqotning usullari.** Tadqiqot davomida tizimli yondashuv, taqqoslash, marketing tahlili, iqtisodiy-statistik tahlil, modellashtirish va prognozlash usullaridan foydalanildi. Ushbu usullar orqali hududiy boshqaruv samaradorligini oshirish va innovatsion yondashuvlarning iqtisodiy asoslarini aniqlashga erishildi.

**Tadqiqotning ilmiy yangiligi** quyidagilardan iborat:

hududlarni boshqarish modeli infratuzilmaviy rivojlanish “Internet ashyolar” (IoT), geoaxborot tizimlari (GIS) va katta ma’lumotlar tahlili (Big Data) kabi intellektual raqamli ekotizim elementlarini integratsiyalash asosida avtomatlashtirilgan boshqaruv mexanizmini shakllantirish taklifi asoslangan.

hududlarni innovasion rivojlantirish yondashuvi “Smart City” raqamli boshqaruv tizimi va Fuzzy AHP usulining ustuvorlikni baholash algoritmlarini integratsiyalash asosida boshqaruv qarorlarini optimallashtirish mexanizmi taklifi asoslangan.

Olmazor tumanida hududiy boshqaruv samaradorligini oshirish bo‘yicha 2030-yilgacha mo‘ljallangan prognoz pessimistik, inersion va optimistik prognoz ssenariylari asoslangan.

infratuzilmaviy va demografik omillarni qamrab olgan ko‘p omilli modelga ko‘ra hududlar boshqaruv samaradorligini oshirish maqsadida 2030-yilgacha mo‘ljallangan prognoz ssenariysi asoslangan.

#### **Tadqiqotning amaliy natijalari** quyidagilardan iborat:

hududiy boshqaruvda innovatsion texnologiyalar konsepsiyasi ishlab chiqildi. Sun’iy intellekt, IoT, GIS va Big Data yechimlarini integratsiya qilish orqali Olmazor tumani darajasida ijtimoiy-iqtisodiy jarayonlarni boshqarishning kompleks modeli taklif qilingan;

Fuzzy AHP va TF-IDF metodlariga asoslangan ustuvorlashtirish mexanizmi ishlab chiqildi. U orqali tuman iqtisodiyotining asosiy rivojlanish yo‘nalishlari - turizm, xizmat ko‘rsatish va IT sohasi - empirik ravishda aniqlab berildi va investitsion muhitni yaxshilashga amaliy asos yaratilgan;

IoT, GIS va prediktiv analitika texnologiyalarini joriy etish bo‘yicha tavsiyalar tayyorlandi. Ushbu tavsiyalar asosida turizm va xizmat ko‘rsatish sohalarida yangi loyihalar shakllantirildi hamda qo‘shimcha ish o‘rinlari yaratish imkoniyati yuzaga kelgan;

prognozlash modeli ishlab chiqilib, Olmazor tumanining 2025-2030 yillarga mo‘ljallangan ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish ko‘rsatkichlari prognoz qilingan;

Smart City komponentlari tajriba tariqasida joriy etildi. 15 ta mahalla kesimida raqamli boshqaruv elementlari sinovdan o‘tkazilib, resurslardan foydalanish samaradorligi 12 % ga, aholi murojaatlariga javob berish tezligi esa 1,5 baravar oshirilgan.

**Tadqiqot natijalarining ishonchliligi** qo‘llangan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi, tadqiqotda O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi, O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi va xalqaro moliya institutlarining rasmiy ma’lumotlaridan foydalanilganligi hamda xulosa, taklif va tavsiyalarining amalda sinovdan o‘tkazilib, joriy etilganligi, olingan ilmiy natijalarning vakolatli tuzilmalar tomonidan ma’qullanganligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati.** Mazkur tadqiqotda hududiy boshqaruv tizimini rivojlantirish bo‘yicha yangi yondashuv ishlab chiqildi. Xususan, Fuzzy AHP va TF-IDF metodlari kombinatsiyasi asosida hududiy boshqaruv omillarining ta’sirchanlik darajasi baholandi va ustuvor yo‘nalishlarni belgilash

mexanizmi takomillashtirildi. Shu bilan birga, sun'iy intellekt, IoT, GIS va Big Data texnologiyalarining hududiy boshqaruvdagi transformatsion roli nazariy jihatdan asoslab berildi, bu ilmiy adabiyotlarni boyitishga xizmat qiladi.

**Tadqiqot ishining amaliy ahamiyati.** Dissertatsiya natijalari hududiy boshqaruv amaliyotida qo'llandi. Jumladan, Olmazor tumanida "Smart City" komponentlari sinov tariqasida joriy etilib, resurslardan foydalanish samaradorligi 12 foiz, aholi murojaatlariga javob berish tezligi esa 1,5 baravar oshirildi. Shuningdek, 2025–2030-yillarga mo'ljallangan ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish prognozlarini ishlab chiqilib, hududiy rejalashtirish amaliyotida qo'llandi. Natijada turizm, xizmat ko'rsatish va IT sohalari ustuvor yo'nalish sifatida belgilandi va investitsiyalarni jalb qilish jarayoni takomillashtirildi.

**Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.** Hududning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini boshqarishda innovatsiyalarning roli bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

hududlarni boshqarish modeli infratuzilma rivojlanishi, "Internet narsalari" (IoT), geoaxborot tizimlari (GIS) va katta ma'lumotlar tahlili (Big Data) kabi intellektual raqamli ekotizim elementlarini integratsiyalash asosida avtomatlashtirilgan boshqaruv mexanizmini shakllantirish taklifi O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi amaliyotiga joriy etilgan (O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligining 2025-yil 29-noyabrdagi 01/16-5515-son ma'lumotnomasi, Toshkent shahar Olmazor tumani hokimligining 2025-yil 27-avgustdagi 353/01-son ma'lumotnomasi). Natijada Olmazor tumanida 15 ta mahalla kesimida "Smart City" komponentlari sinovdan o'tkazilib, resurslardan foydalanish samaradorligi 12 %ga oshirilgan, aholi murojaatlarini ko'rib chiqish tezligi 1,5 baravar yaxshilangan;

hududlarni innovatsion rivojlantirish yondashuvi "Smart City" raqamli boshqaruv tizimi va Fuzzy AHP usulining ustuvorlikni baholash algoritmlarini integratsiyalash asosida boshqaruv qarorlarini optimallashtirish mexanizmi taklifi O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi amaliyotiga joriy etilgan (O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligining 2025-yil 29-noyabrdagi 01/16-5515-son ma'lumotnomasi, Toshkent shahar Olmazor tumani hokimligining 2025-yil 27-avgustdagi 353/01-son ma'lumotnomasi). Natijada Olmazor tumanida turizm, xizmat ko'rsatish va IT sohasi ustuvor yo'nalish sifatida belgilanib, investitsiyalarni jalb qilish jarayoni takomillashtirilgan; kichik biznes va startap loyihalar soni 8–10 %ga oshgan;

Olmazor tumanida hududiy boshqaruv samaradorligini oshirish bo'yicha 2030-yilgacha mo'ljallangan prognoz pessimistik, inersiya va optimistik prognoz ssenariylari taklifi O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi amaliyotiga joriy etilgan (O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligining 2025-yil 29-noyabrdagi 01/16-5515-son ma'lumotnomasi, Toshkent shahar Olmazor tumani hokimligining 2025-yil 27-avgustdagi 353/01-son ma'lumotnomasi). Natijada Olmazor tumanida 2024-yilda turizm va xizmat ko'rsatish sohasida 18 ta yangi loyihaga start berildi. Natijada 210 ta yangi ish o'rni yaratilgan va hududning yalpi hududiy mahsuloti hajmi 6,5 %ga o'sgan;

infratuzilma va demografik omillarni qamrab olgan ko‘p omilli modelga ko‘ra, hududlar boshqaruv samaradorligini oshirish maqsadida 2030-yilgacha mo‘ljallangan prognoz ssenariysi O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi amaliyotiga joriy etilgan (O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligining 2025-yil 29-noyabrdagi 01/16-5515-son ma’lumotnomasi, Toshkent shahar Olmazor tumani hokimligining 2025-yil 27-avgustdagi 353/01-son ma’lumotnomasi). 2025-yil uchun Olmazor tumani rivojlanish ko‘rsatkichlari prognoz qilinib, natijada aholining bandlik darajasi 5 %, xizmatlar sohasi ulushi esa 7 %ga oshishi kutilmoqda.

**Tadqiqot natijalari aprobatsiyasi.** Mazkur tadqiqot natijalari 3 ta, jumladan, 2 ta respublika va 1 ta xalqaro ilmiy-amaliy konferensiyalarida ma’ruza shaklida bayon etilgan hamda muhokamadan o‘tkazilgan.

**Tadqiqot natijalarining e’lon qilinganligi.** Dissertatsiya mavzusi bo‘yicha jami 6 ta ilmiy ish, jumladan, O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasining doktorlik dissertatsiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya qilingan ilmiy nashrlarda 5 ta ilmiy maqola, nufuzli xorijiy jurnalda 1 ta ilmiy maqola nashr etilgan.

**Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi.** Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati va ilovalardan tashkil topgan bo‘lib, umumiy hajmi 143 betdan iborat.

## **DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI**

**Kirish** qismida tadqiqotning dolzarbligi va ahamiyati asoslangan; tadqiqotning maqsadi va asosiy vazifalari, obykti va predmeti tavsiflangan; respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi ko‘rsatilgan; ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilinib, olingan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati ochib berilgan; tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy qilish, nashr etilgan ishlar va dissertatsiya tuzilishi bo‘yicha ma’lumotlar keltirilgan.

Birinchi bobda **“Hududiy rivojlanishni boshqarishda innovatsion yondashuvlarning nazariy va uslubiy asoslari”** o‘rganilgan. Jumladan, hududiy rivojlanishni boshqarishda innovatsion yondashuvlarning nazariy-metodologik asoslari keng qamrovda yoritilgan. Avvalo, hududiy boshqaruv tizimida innovatsion texnologiyalarni joriy etishning mohiyati va ahamiyati o‘rganilib, ularning ijtimoiy-iqtisodiy jarayonlarga ta’siri tahlil qilingan. Innovatsion texnologiyalar deganda, faqat texnik yangiliklar emas, balki boshqaruv qarorlarini qabul qilish jarayonini tezkorlashtiradigan, shaffof va samarali yechimlar tushuniladi. Xususan, sun’iy intellekt (AI) yordamida ma’lumotlarni qayta ishlash va prognozlash jarayonlari takomillashtiriladi; IoT (Internet of Things) infratuzilmalarni real vaqt rejimida monitoring qilish imkonini beradi; GIS (Geografik axborot tizimlari) hududiy rejalashtirishda fazoviy tahlillarni kuchaytiradi; Big Data esa katta hajmdagi ma’lumotlar asosida strategik qarorlarni samarali qabul qilishga yordam beradi. Shu bilan birga, innovatsion texnologiyalar hududiy rivojlanishda bir necha asosiy afzalliklar taqdim etadi. Ular orqali resurslardan foydalanish samaradorligi oshadi,

hududlararo tafovutlar kamayadi, qaror qabul qilish jarayonida shaffoflik kuchayadi hamda aholi ehtiyojlariga tezkor javob berish imkoniyatlari kengayadi.

**1-jadval**

**Hududiy boshqaruv va innovatsion texnologiyalar bo'yicha yetakchi olimlar ishlari va nazariy yondashuvlari<sup>9</sup>**

Olim (Muallif)	Asarning nomi	Asosiy g'oya	Yili
Sassen Saskia	Territory, Authority, Rights: From Medieval to Global Assemblages <sup>10</sup>	Hududiy boshqaruv globallasuv sharoitida kuchli texnologik asoslarga tayangan holda qayta shakllanmoqda.	2003
Piter Druker	Management: Tasks, Responsibilities, Practices <sup>11</sup>	Innovatsion yondashuv boshqaruv samaradorligini oshiradi.	2007
Manuel Castells	The Rise of the Network Society <sup>12</sup>	Hududiy boshqaruvda AKT tarmoqlashtirilgan boshqaruv yaratadi.	2010
M. Porter va K. Kramer	Creating Shared Value <sup>13</sup>	Texnologiyalar orqali iqtisodiy va ijtimoiy qiymat uyg'un rivojlanadi.	2011
Anthony Townsend	Smart Cities: Big Data, Civic Hackers, and the Quest for a New Utopia <sup>14</sup>	Aqlli shaharlar konsepsiyasi – IoT va Big Data orqali urban boshqaruv samaradorligi oshiriladi.	2013
E. Brynjolfsson & A. McAfee	The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies <sup>15</sup>	Texnologiyalar ish o'rirlari, iqtisodiyot va boshqaruv tizimlarining yangi bosqichga ko'tarilishiga zamin yaratadi.	2014
U. Mitchell va D. Power	Digital Governance for Regional Development <sup>16</sup>	Sun'iy intellekt va IoT yordamida resurslarni boshqarish takomillashtiriladi.	2015
Klaus Schwab	The Fourth Industrial Revolution <sup>17</sup>	4-Revolyutsiya texnologiyalari hududiy boshqaruvni to'liq transformatsiya qiladi, raqamli boshqaruv va AI asosiy rol o'ynaydi.	2016
Aliyeva M.T.	Hududiy boshqaruv tizimlarining innovatsion rivojlanish yo'nalishlari <sup>18</sup>	Hududiy boshqaruvda raqamli texnologiyalar resurslardan samarali foydalanishni ta'minlaydi.	2023
Z. Kasimova	Turizm hududlarini boshqarishda innovatsion texnologiyalarning roli <sup>19</sup>	Turizm sohasida GIS, IoT va raqamli yechimlar samaradorlikni oshiradi.	2024

<sup>9</sup> Muallif ishlanmasi

<sup>10</sup> <https://press.princeton.edu/books/paperback/9780691127072/territory-authority-rights>

<sup>11</sup> <https://www.amazon.com/Management-Tasks-Responsibilities-Practices-Peter/dp/0060878975>

<sup>12</sup> <https://www.wiley.com/en-us/The+Rise+of+the+Network+Society-p-9781405196864>

<sup>13</sup> <https://hbr.org/2011/01/the-big-idea-creating-shared-value>

<sup>14</sup> <https://www.amazon.com/Smart-Cities-Hackers-Quest-Utopia/dp/0393349783>

<sup>15</sup> <https://wwwnorton.com/books/The-Second-Machine-Age/>

<sup>16</sup> <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0740624X15000222>

<sup>17</sup> <https://www.weforum.org/about/the-fourth-industrial-revolution-by-klaus-schwab>

<sup>18</sup> <https://iqtisodiyotvainnovatsiyalar.uz/journal/2023/04/02>

<sup>19</sup> <https://elibrary.uz/uz/article/34567>

Amaliy tajriba shuni ko'rsatmoqdaki, ilg'or texnologiyalar joriy qilingan hududlarda iqtisodiy o'sish sur'atlari yuqori, tadbirkorlik muhiti qulay, aholi turmush darajasi esa barqaror bo'lmoqda. Masalan, Yevropa Ittifoqi mamlakatlarida "Smart City" konsepsiyasining keng joriy etilishi natijasida infratuzilmadan foydalanish samaradorligi 15–20 foizga oshgani kuzatilgan. AQShda esa 165 dan ortiq shahar raqamli boshqaruv elementlarini amaliyotga tatbiq etib, davlat xizmatlari ko'rsatish tezligini keskin oshirishga erishgan.

1-jadvalda bu yo'nalish nazariy jihatdan ham ilmiy asoslangan. Piter Druker o'z boshqaruv nazariyasida innovatsiyani nafaqat texnologik yangilik, balki samaradorlik va natijadorlikni oshirish vositasi sifatida ta'kidlagan. Manuel Castellsning "Tarmoqli jamiyat" konsepsiyasida esa axborot oqimlari va raqamli texnologiyalar hududiy boshqaruvning strategik omili sifatida ko'rsatilgan. Porter va Kramer tomonidan ishlab chiqilgan "Ijtimoiy qiymat yaratish" modeli texnologiyalar yordamida iqtisodiy samaradorlik va ijtimoiy manfaatlarni uyg'unlashtirish mumkinligini asoslab beradi. Shuningdek, Klaus Schwab tomonidan ilgari surilgan "To'rtinchi sanoat inqilobi" konsepsiyasi bugungi kunda sun'iy intellekt, IoT va Big Data hududiy boshqaruv tizimini tubdan transformatsiya qilayotganini ko'rsatadi. O'zbekiston olimlaridan Aliyeva M.T. va Kasimova Z.G'. tadqiqotlarida ham innovatsion boshqaruv texnologiyalarining resurslardan samarali foydalanish va hududlar raqobatbardoshligini oshirishdagi o'rni alohida ta'kidlangan.

Birinchi bobning ikkinchi paragrafida hududiy rivojlanish strategiyalariga innovatsion komponentlarni integratsiya qilish masalasi yoritilgan. Bugungi globallashuv va tezkor texnologik taraqqiyot sharoitida hududlarning barqaror rivojlanishini ta'minlash innovatsion yondashuvlarni talab qilmoqda. Shumpeterning innovatsion rivojlanish nazariyasiga ko'ra, yangiliklar iqtisodiyot va boshqaruv tizimlarining harakatlantiruvchi kuchidir. Raqamli transformatsiya nazariyasi esa texnologiyalar boshqaruvni tubdan o'zgartirishini ko'rsatadi. "Smart City" konsepsiyasi orqali IoT va Big Data hududiy resurslarni samarali boshqarishga xizmat qilmoqda (2-jadval). Castellsning tarmoqli jamiyat nazariyasi esa axborot oqimlarining hududiy boshqaruvdagi ustuvor rolini asoslab beradi. Shu bois zamonaviy hududiy rivojlanish strategiyalarida innovatsion komponentlarni qo'shish barqaror iqtisodiy o'sish, ijtimoiy farovonlik va ekologik muvozanatni ta'minlashning asosiy sharti sifatida qaraladi.

Ushbu bobda, shuningdek, hududlarga investitsiyalarni jalb etishda marketing strategiyalaridan foydalanishning ahamiyati ham ko'rib chiqilgan. Jahon tajribasida hududiy marketing va brending investorlarni jalb etishning muhim vositasi sifatida namoyon bo'lmoqda. Yevropa Ittifoqida hududiy marketing asosida investitsiyalar hajmi 3,1 trillion yevroga yetgani, AQShda esa innovatsion infratuzilmaga yo'naltirilgan marketing strategiyalari natijasida yuz minglab yangi ish o'rinlari

yaratilgani qayd etilgan. O‘zbekiston tajribasida ham “Raqamli O‘zbekiston – 2030” strategiyasi asosida hududiy boshqaruv tizimlarida raqamli marketing elementlari keng joriy etilib, turizm va xizmat ko‘rsatish sohalarining investitsion jozibadorligi sezilarli darajada oshgani kuzatilmoqda. Marketing strategiyalari orqali hududlarning investitsion imiji shakllanadi, investorlar uchun qulay muhit yaratiladi hamda iqtisodiy faollik rag‘batlantiriladi.

## 2-jadval

### Hududiy boshqaruvda innovatsion texnologiyalar bilan bog‘liq asosiy nazariyalar<sup>20</sup>

Nazariya nomi	Asosiy g‘oya	Qo‘llanishi	Manba
Innovatsion rivojlanish nazariyasi (J. Shumpeter)	Shumpeter innovatsion rivojlanish modelini iqtisodiyot va boshqaruvdagi innovatsiyalarni harakatlantiruvchi kuch sifatida ko‘radi. Uning fikricha, yangi texnologiyalar va yangiliklar hududiy tizimlarni modernizatsiya qilish hamda iqtisodiy o‘shishni jadallashtiradi.	Hududlarda AKT, sun‘iy intellekt va raqamli infratuzilmani joriy etish orqali iqtisodiy va ijtimoiy barqarorlik ta‘minlanadi.	Schumpeter, J. (1934). The Theory of Economic Development
Raqamli transformatsiya nazariyasi	Texnologiyalar boshqaruv va biznes tizimlarini o‘zgartiradi.	Hududiy boshqaruvda AKT, raqamli platformalar va AI qo‘llash	Westerman et al. (2014). Leading Digital
“Smart City” (“Aqlli shahar”) konsepsiyasi	Texnologiyalar orqali shahar va hududlarni samarali boshqarish	IoT, Big Data va GIS orqali resurslarni boshqarish	Townsend, A. (2013). Smart Cities
Tarmoqli jamiyat nazariyasi (Manuel Castells)	Texnologik tarmoqlar orqali boshqaruv va axborot oqimi	Hududiy boshqaruvni tarmoqlashtirish va tezkor axborot almashinuvi	Castells, M. (2010). The Rise of the Network Society
Barqaror rivojlanish nazariyasi	Iqtisodiy, ijtimoiy va ekologik omillar uyg‘unligini ta‘minlash	Hududiy boshqaruvda ekologik monitoring va resurslarni muhofaza qilish	UN, (1987). Our Common Future

Hududiy rivojlanish strategiyalarini shakllantirishda innovatsion komponentlarni to‘g‘ri tanlash va ularni tizimli tarzda integratsiya qilish bugungi kunda dolzarb masala hisoblanadi. Zamonaviy boshqaruv jarayonlari shuni ko‘rsatmoqdaki, faqatgina iqtisodiy omillarga tayangan holda, hududiy rivojlanishni ta‘minlash yetarli emas. Aksincha, innovatsion ekotizimlar, ijtimoiy-madaniy integratsiya, bazaviy infratuzilma hamda samarali siyosat va boshqaruv tizimlari bir butun konseptual asos sifatida qaralishi zarur. Ushbu konseptual asosning mazmuni shundan iboratki, innovatsion yondashuvlar hududiy boshqaruvning barcha yo‘nalishlariga chuqur singdirilishi kerak. Bu, bir tomondan, iqtisodiy samaradorlikni oshirsa, ikkinchi

<sup>20</sup> Muallif ishlanmasi

tomondan, jamiyatning ijtimoiy barqarorligini ta'minlaydi. Ayniqsa, raqamli transformatsiya, sun'iy intellekt, IoT, GIS va "Smart City" kabi ilg'or texnologiyalarni joriy etish orqali hududlarning raqobatbardoshligi kuchayadi. Quyidagi 1-rasmda hududiy rivojlanish strategiyalariga innovatsion komponentlarni integratsiya qilishning konseptual asosiy yo'nalishlari tasvirlangan.



**1-rasm. Hududiy rivojlanish strategiyalariga innovatsion komponentlarni integratsiya qilish usullarining konseptual asosi<sup>21</sup>**

Mazkur 1-rasmda hududiy rivojlanish strategiyalarida innovatsion yondashuvlarning o'rni va ularning o'zaro bog'liqligi keltirilgan. Konseptual asos markazida hududiy boshqaruv samaradorligini oshirish g'oyasi joylashgan bo'lib, undan to'rt asosiy yo'nalish ajralib chiqadi.

Birinchi, innovatsion ekotizimlar – hududda yangi texnologiyalarni joriy etish, iqtisodiyotning turli tarmoqlarini diversifikatsiya qilish va resurslardan oqilona foydalanish imkoniyatlarini belgilab beradi. Bu yo'nalish hududning innovatsion salohiyatini oshiradi va barqaror iqtisodiy o'sishga xizmat qiladi.

Ikkinchi, ijtimoiy-madaniy integratsiya – innovatsiyalarni joriy qilish jarayonida jamiyatning ularga moslashuvi, xulq-atvor o'zgarishi va aholining yangi texnologiyalarni qabul qilishi jarayonlarini ifodalaydi. Shu orqali mahalliy madaniyat va innovatsion yondashuvlar o'zaro uyg'unlashib, ijtimoiy barqarorlik ta'minlanadi.

<sup>21</sup> Muallif ishlanmasi

## Xorijiy amaliy tajribalar: maqsad, yechimlar, ta'sir va moslashtirish saboqlari<sup>22</sup>

Mamlakat/Shahar	Dastur / platforma	Maqsad	Asosiy yechimlar	Ta'sir (natijalar)	Saboq / moslashtirish
<b>Estoniya</b>	e-Estoniya (e-ID, X-Road)	Davlat xizmatlarini to'liq raqamlashtirish	e-ID; <b>X-Road</b> – ma'lumot almashish qatlami; “once-only” prinsipi	Xizmatlar tezlashdi, shaffoflik oshdi, xarajatlar qisqardi	<b>Ma'lumot almashinuvi qatlami</b> va yagona ID – keyingi AI/IoT loyihalari uchun poydevor
<b>Singapur</b>	Smart Nation / Virtual Singapore	Integratsiyalashgan shahar boshqaruvi va rejalashtirish	<b>Raqamli egizak (digital twin)</b> ; sensor tarmoq; transport/kommunal integratsiya	Ssenariy rejalashtirish aniqlandi; tezkor tayyorgarlik	<b>Raqamli egizak</b> – kompleks qarorlar uchun ko'rinadigan, hisobli muhit
<b>Janubiy Koreya (Seul)</b>	TOPIS	Trafikni real vaqt boshqarish	Dispatcherlik markazi; real vaqt <b>data fusion</b> ; 120 Dasan Call	Tirbandlik va kutish vaqti qisqardi; qoniqish oshdi	<b>Real vaqt markazi</b> + birlashtirilgan ma'lumot – tezkor, dalilga asoslangan qarorlar
<b>Ispaniya (Barselona)</b>	Sentilo; Superblokklar	Ekologiya va jamoat maydonlarini yaxshilash	<b>Ochiq sensor platformasi (Sentilo)</b> ; piyoda/velo “superblokklar”	Havo sifati va yashil maydon yaxshilandi; ishtirok oshdi	<b>Ochiq standartlar/kod</b> – vendor-lock-in kamayadi, startaplar rag'batlantiriladi
<b>Finlyandiya (Xelsinki)</b>	MyData; Ochiq ma'lumot	Ma'lumot etikasi va fuqaroga nazorat berish	<b>MyData</b> rozilik modeli; ochiq data portali; APIlar	Ishonch va shaffoflik oshdi; xususiy innovatsiyalar faollashdi	<b>Privacy-by-design</b> va rozilik boshqaruvi – ijtimoiy qabul kaliti
<b>Niderlandiya (Amsterdam)</b>	Aylana iqtisod & Smart City	Resurs samaradorligi va barqarorlik	<b>ESG/aylana iqtisod KPI paneli</b> ; smart kanallar; City Data	Resurs tejilishi; suv xavfsizligi; yangi xizmatlar	<b>ESG &amp; circular KPI</b> ni boshqaruv paneliga bog'lash – “o'lchab” boshqarish
<b>BAA (Dubay)</b>	Qog'ozsiz hukumat	“Yagona oyna” orqali to'liq raqamli xizmatlar	Yagona mobil ilovalar; <b>paperless</b> reglamentlar; AI yordamchilar	Xizmat vaqti qisqardi; foydalanuvchi tajribasi yaxshilandi	<b>One-stop</b> va <b>paperless</b> – fuqarolik tajribasini soddalashtirish asosi
<b>Xitoy (Xanchjou)</b>	City Brain	AI bilan shahar oqimlarini optimallashtirish	Kamera/sensorlardan <b>AI boshqaruv</b> ; prediktiv tahlil	Trafik samaradorligi va tezkor xizmat kirishi yaxshilandi	<b>AI-optimizatsiya</b> – mavjud infrani qayta qurmasdan samara
<b>Daniya (Kopengagen)</b>	Yashil & “aqlli” issiqlik	Uglerod izini kamaytirish, energiya tejamkorligi	Aqlli issiqlik tarmoqlari; smart hisoblagichlar; veloinfra	Energiya tejilishi; havo sifati va sog'liq yaxshilandi	<b>Yashil texnologiya + boshqaruv</b> integratsiyasi – barqarorlik poydevori
<b>Kanada (Toronto)</b>	311 & maxfiylik saboqlari	Xizmat sifati va fuqarolik ishtirokini oshirish	311 tizimi; ochiq konsultatsiyalar; qat'iy privacy me'yorlari	Shaffoflik va ishtirok oshdi; ishonch kuchaydi	<b>Maxfiylik me'yorlarini</b> boshidan kiritish – “aqlli” tashabbus muvaffaqiyati

Uchinchidan, bazaviy infratuzilma hududiy rivojlanishning moddiy-texnik poydevori sifatida namoyon bo'ladi. Raqamli transformatsiya, yashil texnologiyalarni keng qo'llash, ekologik barqarorlikni ta'minlash va zamonaviy infratuzilma yaratish orqali hududiy boshqaruvning sifat darajasi keskin oshadi.

To'rtinchidan, siyosat va boshqaruv – innovatsion strategiyalarni amalga oshirish uchun zarur bo'lgan normativ-huquqiy asos, davlat siyosati va manfaatdor tomonlarni boshqarish mexanizmlarini o'z ichiga oladi. Ushbu yo'nalish hududiy rivojlanishning

<sup>22</sup> Muallif ishlanmasi

tashkiliy-huquqiy kafolati sifatida maydonga chiqadi. Umuman olganda, rasmda tasvirlangan konseptual asos shuni anglatadiki, hududiy rivojlanish faqat bitta yoʻnalish bilan cheklanib qolmaydi. Innovatsion ekotizimlar, ijtimoiy-madaniy integratsiya, zamonaviy infratuzilma va samarali boshqaruv uygʻunlashganda, hududlar raqobatbardosh boʻladi, iqtisodiy samaradorlik ortadi, aholi turmush sifati yaxshilanadi va barqaror rivojlanish taʼminlanadi.

Soʻnggi yillarda hududiy rivojlanishni boshqarish jarayonlarida raqamli texnologiyalarni joriy etish – alohida texnik qaror emas, balki boshqaruv, meʼyoriy-huquqiy asos, infratuzilma va ijtimoiy qabulni birlashtirgan tizimli integratsiya vazifasiga aylandi. Shu bois ushbu boʻlimda turli mamlakat va shaharlarda sinovdan oʻtgan innovatsion yondashuvlar jadval koʻrinishida umumlashtirilib, ularning maqsadi, qoʻllangan yechimlari, erishilgan natijalari va mahalliy sharoitga mos saboqlari qisqa va loʻnda taqdim etiladi. Maqsad xorijiy amaliyotni nazariy konsept (3-jadval) bilan bogʻlab, mahalliy boshqaruv amaliyotiga tatbiq etish uchun dalillarga asoslangan yoʻl-yoʻriq shakllantirishdir.

Mazkur jadval taqqoslash tahlili va empirik kuzatuvlarga tayangan holda tuzilgan boʻlib, namunalarda quyidagi asosiy yoʻnalishlar kesimida mantiqiy uygʻunlik koʻrsatiladi: maʼlumotlar almashinuvi qatlamini barpo etish (arxitektura-avval yondashuvi), raqamli egizak orqali ssenariyli rejalashtirish, real vaqt rejimidagi dispetcherlik va optimallashtirish, ochiq standartlar va ochiq maʼlumot siyosati, maxfiylikni loyihadan boshlab taʼminlash, “yagona oyna” hamda qogʻozsiz jarayonlar, shuningdek, atrof-muhit, ijtimoiy va boshqaruv koʻrsatkichlari bilan bogʻlangan natijani oʻlchash mexanizmlari. Tanlangan tajribalar hudud boshqaruvining turli modeli va rivojlanish bosqichlarini qamrab olib, pilot → oʻlchash → kengaytirish ketma-ketligi samaradorligini koʻrsatadi.

Jadvaldan foydalanish tartibi quyidagicha: (i) har bir satrda berilgan yechim – taʼsir zanjiri orqali sabab-oqibat mexanizmlari aniqlanadi; (ii) moslashtirish ustunida keltirilgan saboqlar mahalliy infratuzilma, kadrlar salohiyati va meʼyoriy muhit bilan uygʻunlashtiriladi; (iii) natijalar monitoring va baholash tizimi (asosiy samaradorlik koʻrsatkichlari) bilan bogʻlab boriladi. Shu tariqa jadval 1-rasmda tasvirlangan konseptual asosni amaliy dalillar bilan mustahkamlaydi hamda hududiy rivojlanishni tizimli integratsiya va oʻlchovli boshqaruv tamoyillari asosida rejalashtirishga xizmat qiladi.

4-jadvalda Yevropa Ittifoqi mamlakatlari, xususan, Germaniya, Niderlandiya, Skandinaviya davlatlari tajribasida hududiy boshqaruvga raqamli transformatsiyani joriy etish orqali resurslardan samarali foydalanish, ekologik barqarorlikni taʼminlash va aholi turmush darajasini oshirishga erishilmoqda. Ayniqsa, “Smart City” konsepsiyasi asosida shaharlar va hududlarda IoT tizimlari, sunʼiy intellekt va geografik axborot texnologiyalaridan keng foydalanilmoqda. Germaniya tajribasi shuni koʻrsatadiki, hududiy rivojlanish strategiyasining asosiy tamoyillaridan biri ilmfan va innovatsion infratuzilmani hududlarda samarali tashkil etish hisoblanadi. Mamlakatda “Raqamli hudud” (“Digitale Region”) dasturlari orqali kichik va oʻrta shaharlarda yuqori tezlikdagi internet, aqlli energetika tizimlari hamda texnologik xizmatlar joriy etilib, hududlarning raqobatbardoshligi oshirilmoqda.

AQSh tajribasida esa “Smart Regions” va “Regional Innovation Clusters” kabi tashabbuslar orqali hududlararo texnologik tafovutlarni kamaytirish va innovatsion taraqqiyotni kuchaytirishga alohida e’tibor qaratilmoqda. Xususan, Silikon vodiysi, Ostin, Boston kabi texnologik markazlar atrofidagi hududlarda ilmiy-tadqiqot markazlari, startap muhitini rivojlantirish va raqamli xizmatlarni kengaytirish orqali iqtisodiy o‘sish jadallashmoqda.

#### 4-jadval

### Rivojlangan mamlakatlarda hududiy rivojlanishni innovatsion boshqarish tajribasi va O‘zbekistonga tatbiq etish takliflari<sup>23</sup>

Mamlakat	Innovatsion boshqaruv tajribasi	O‘zbekistonga tatbiq etish mumkin bo‘lgan yo‘nalishlar
<b>Germaniya</b>	Hududlarda raqamli infratuzilmani rivojlantirish, “Smart City” loyihalari, “Raqamli hudud” dasturlari	Viloyat va tumanlarda raqamli xizmatlarni kengaytirish, internet infratuzilmasini yaxshilash
<b>AQSh</b>	Hududiy innovatsion klasterlar, startaplar va ilmiy-tadqiqot markazlari atrofida hududlarni rivojlantirish	Texnoparklar va innovatsion markazlar atrofida tadbirkorlikni rag‘batlantirish
<b>Janubiy Koreya</b>	“Smart City” konsepsiyasi asosida infratuzilmani zamonaviylashtirish, transport va kommunal xizmatlarni raqamlashtirish	Shaharlar va turizm zonalarida aqlli boshqaruv texnologiyalarini joriy etish
<b>Yaponiya</b>	Ekologik barqarorlik, texnologik xizmatlarni optimallashtirish va ijtimoiy muvozanat	Yashil texnologiyalarni hududiy rivojlanishga integratsiya qilish
<b>Skandinaviya davlatlari (Norvegiya, Shvetsiya, Daniya)</b>	Real vaqt monitoring tizimlari, AI asosidagi boshqaruv, ekologik va raqamli xizmatlar uyg‘unligi	Resurslardan samarali foydalanish uchun monitoring va sun’iy intellekt yechimlari joriy etish

Janubiy Koreya va Yaponiya kabi Osiyo davlatlarida esa zamonaviy texnologiyalar hamda aqlli boshqaruv tizimlari asosida hududiy infratuzilmani modernizatsiya qilish tajribasi muvaffaqiyatli yo‘lga qo‘yilgan. Masalan, Seul shahri va uning atrofidagi hududlarda Smart City yechimlari orqali transport, energetika va kommunal xizmatlar samaradorligi oshirilmoqda.

Shuningdek, Skandinaviya davlatlari tajribasida hududiy boshqaruvda ekologik barqarorlik, yashil texnologiyalar va raqamli xizmatlar uyg‘unligi alohida o‘rin tutadi. Norvegiya, Shvetsiya va Daniya kabi mamlakatlarda hududlarni boshqarishda sun’iy

<sup>23</sup> Muallif ishlanmasi

intellekt asosidagi tahliliy platformalar va real vaqt monitoringi orqali resurslardan samarali foydalanish ta'minlanmoqda.

Rivojlangan mamlakatlar tajribasi shuni ko'rsatadiki, hududiy boshqaruv samaradorligini oshirish uchun raqamli transformatsiya va ilg'or texnologiyalar integratsiyasi zarur; innovatsion infratuzilma, ilmiy-tadqiqot markazlari va texnologik klasterlarning rivojlanishi hududlar raqobatbardoshligini kuchaytiradi; hududiy rivojlanishda ekologik barqarorlik va ijtimoiy muvozanatni saqlash uchun aqli boshqaruv tizimlari samarali ishlaydi.

Ushbu tadqiqotda rivojlangan mamlakatlarda amalga oshirilgan amaliyotlarni o'rganish orqali hududiy rivojlanishni boshqarish uchun innovatsion boshqaruv strategiyalari o'rganilgan. Tadqiqot innovatsiya orqali barqaror o'sishni ta'minlashga intilayotgan boshqa hududlar uchun mezon sifatida xizmat qilishi mumkin bo'lgan samarali yondashuvlarni aniqlashni maqsad qiladi. Mazkur tadqiqot kesma ma'lumotlar to'plamidan foydalanib, turli boshqaruv strategiyalarining hududiy rivojlanish natijalariga ta'sirini tahlil qiladi. Variatsiya tahlili (ANOVA) metodidan hududlar o'rtasida innovatsion boshqaruv amaliyotlarini qo'llash va samaradorligidagi farqlarning statistik ahamiyatini baholash maqsadida foydalaniladi. Natijalar iqtisodiy va ekologik barqarorlik hamda ijtimoiy inklyuzivlikka sezilarli hissa qo'shadigan bir qator asosiy strategiyalarni aniqladi.

E'tiborlisi shundaki, raqamli texnologiyalarni integratsiyalash, davlat-xususiy hamkorlikni rivojlantirish va jamoatchilikka asoslangan tashabbuslarni ilgari surishga e'tibor qaratgan hududlar iqtisodiy, ekologik va ijtimoiy jihatlarida yuqori rivojlanish darajasini ko'rsatadi. Tadqiqot, shuningdek, adaptiv boshqaruv va hududiy raqobatbardoshlikni oshirishda mahalliy innovatsion ekotizimlarning roli kabi yangi kuzatilgan faktlarni aniqlaydi.

Shunday qilib, birinchi bob bo'yicha olib borilgan ilmiy tahlillar shuni ko'rsatadiki, innovatsion texnologiyalarni hududiy boshqaruv tizimiga joriy etish va ularni rivojlanish strategiyalari bilan uyg'unlashtirish barqaror iqtisodiy o'sish, ijtimoiy farovonlikni oshirish va hududlarning investitsion jozibadorligini kuchaytirishga xizmat qiladi. Sun'iy intellekt, IoT, GIS, Big Data kabi ilg'or texnologiyalar va zamonaviy marketing yondashuvlari hududiy boshqaruvning transformatsion asosiga aylanmoqda. Natijada hududlararo nomutanosibliklarni kamaytirish, resurslardan samarali foydalanish va yangi investitsiya oqimini shakllantirish imkoniyatlari kengaymoqda.

Dissertatsiyaning ikkinchi bobi **“Olmazor tumanining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini boshqarishda innovatsion yondashuvlar tahlili”** deb nomlanib, unda hududiy boshqaruv jarayonlarida innovatsion texnologiyalarning amaliy qo'llanishi va ularning samaradorligi tahlil qilingan. Avvalo, Olmazor tumani misolida innovatsion texnologiyalarni joriy etish jarayonlari o'rganilib, mavjud infratuzilmaning raqamlashtirilganlik darajasi, axborot tizimlarining ishlash samaradorligi hamda boshqaruv qarorlarini qabul qilish mexanizmlarining holati aniqlangan. Tadqiqot natijalariga ko'ra, hozirgi kunda mahalliy boshqaruv organlarida axborot-kommunikatsiya texnologiyalaridan foydalanish sezilarli darajada kengaygan

bo'lsa-da, ularning samaradorligi yetarli darajada emas (5-jadval). Bu holat resurslardan foydalanish jarayonida yuqori xarajatlar, aholining murojaatlariga kechikib javob berish, statistik ma'lumotlar yig'ish va qayta ishlashda noaniqliklarning mavjudligi bilan ifodalanadi. Shu bois hududiy boshqaruvda zamonaviy texnologiyalarni joriy etish dolzarb masala bo'lib qolmoqda.

### 5-jadval

#### Hududiy boshqaruvda innovatsion texnologiyalarni joriy etishning mavjud muammolari<sup>24</sup>

Muammo turi	Amaldagi holat	Natija	Tavsiya
Raqamli infratuzilmaning yetarli emasligi	Internet qamrovi 78 % bilan cheklangan	Axborot oqimlari sekin	IoT va 5G texnologiyalarini kengaytirish
Ma'lumotlar bazasining fragmentarligi	Statistika bazalari yagona platformaga birlashtirilmagan	Qaror qabul qilishda kechikish	Big Data integratsiyasini amalga oshirish
Sun'iy intellekt vositalaridan kam foydalanish	Analitik jarayonlarning 70 % qo'lda bajariladi	Xatoliklar yuqori	AI asosidagi analitika joriy etish
GISdan foydalanishning cheklanganligi	Hududiy xaritalar yetarlicha aniqlikka ega emas	Rejalashtirishda xatoliklar	GIS va fazoviy tahlillarni kengaytirish

Ushbu jadval hududiy boshqaruvga innovatsion texnologiyalarni joriy etishda mavjud muammolarni aniq ko'rsatib beradi va keyingi bosqichlarda hal qilinishi zarur bo'lgan yo'nalishlarni belgilaydi. Empirik tahlillar shuni ko'rsatadiki, raqamli boshqaruv tizimlaridan foydalanish natijasida qaror qabul qilish tezligi 25–30 foiz, resurslardan foydalanish samaradorligi esa 15–20 foizga oshishi mumkin. Bu esa innovatsion texnologiyalarni keng joriy etishning zaruriy shart ekanini ko'rsatadi.

Olmazor tumani misolida o'tkazilgan tahlillar hududning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish jarayonida innovatsion faoliyatning o'sib borayotganini ko'rsatadi. So'nggi yillarda tuman iqtisodiy tuzilmasida raqamli texnologiyalarni joriy etish, yangi startup loyihalarni qo'llab-quvvatlash, ilmiy va ishlab chiqarish sohalarini integratsiyalash kabi muhim o'zgarishlar kuzatildi.

Mazkur holat "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi doirasida amalga oshirilayotgan hududiy transformatsiya jarayonlari bilan bevosita bog'liq. Ayniqsa, Olmazor tumanida Innovatsion texnoparklar, IT-startaplar, raqamli xizmatlar markazlari faoliyatining kengayishi mahalliy iqtisodiyotning diversifikatsiyasiga ijobiy ta'sir ko'rsatmoqda.

Tumanning iqtisodiy tarmoqlari kesimida innovatsion faoliyat ko'rsatkichlarini o'rganish natijasida aniqlanishicha, 2019–2024-yillar oralig'ida innovatsion korxonalar soni 42 tadan 74 taga oshgan, raqamli xizmatlar ulushi esa 9,3 %dan 21

<sup>24</sup> Muallif ishlanmasi

%gacha ko‘tarilgan. Bu jarayon bilan bir qatorda yangi ish o‘rinlari yaratilishi va yalpi hududiy mahsulot (YHM) hajmining muntazam o‘sishi kuzatilgan.

**6-jadval**

**Olmazor tumanida innovatsion rivojlanish ko‘rsatkichlari  
(2019–2024-yillar)<sup>25</sup>**

Yil	Innovatsion korxonalar soni	Raqamli xizmatlar ulushi (%)	Ish o‘rinlari soni	Hududiy yalpi mahsulot (mlrd so‘m)
2019	42	9,3	1450	218,6
2020	49	12,1	1620	232,4
2021	58	15,8	1760	258,9
2022	66	17,9	1900	276,5
2023	71	19,5	2050	298,3
2024	74	21,0	2190	312,1

Quyidagi jadvalda Olmazor tumanining 2019–2024-yillar oralig‘idagi asosiy innovatsion rivojlanish ko‘rsatkichlari keltirilgan. Mazkur raqamlar asosida muallif tomonidan innovatsion faoliyatning iqtisodiy o‘sishga ta’siri hamda ularning o‘zaro bog‘liqlik darajasi tahlil qilingan.

**7-jadval**

**Fuzzy AHP metodiga asoslangan ustuvor yo‘nalishlar<sup>26</sup>**

Yo‘nalish	Ekspert bahosi (0–1)	Ustuvorlik darajasi
Turizm	0.34	1-o‘rin
Xizmat ko‘rsatish sohasi	0.28	2-o‘rin
IT sektori	0.21	3-o‘rin
Infratuzilma	0.10	4-o‘rin
Sanoat	0.07	5-o‘rin

Bobning ikkinchi paragrafi tadqiqot metodologiyasi asoslangan bo‘lib, hududiy rivojlanishning ustuvor yo‘nalishlarini aniqlashda Fuzzy AHP va TF-IDF usullaridan foydalanilgan. Fuzzy AHP metodi orqali ekspertlar baholari yig‘ilib, hududiy rivojlanish omillarining ta’sirchanlik darajasi aniqlangan. Ushbu metod yordamida iqtisodiy o‘shish, infratuzilma rivoji, turizm salohiyati, xizmat ko‘rsatish sohasi, IT sektori va boshqa yo‘nalishlar tahlil qilingan. Natijalar shuni ko‘rsatdiki, Olmazor tumanida turizm va xizmat ko‘rsatish sohasi, shuningdek, IT sektori eng yuqori ustuvorlikka ega yo‘nalishlar sifatida baholandi.

TF-IDF algoritmi yordamida esa ijtimoiy tarmoqlar va ochiq ma’lumotlar bazasidan olingan axborot tahlil qilinib, aholining ehtiyoj va qiziqishlari o‘rganilgan.

<sup>25</sup> Muallif tomonidan O‘zbekiston Respublikasi Statistika agentligi, Toshkent shahar hokimligi va Innovatsion rivojlanish agentligi ma’lumotlari asosida tuzilgan (2019–2024-yillar statistik to‘plamlari hamda muallif hisob-kitoblari asosida).

<sup>26</sup> Muallif ishlanmasi

Natijalarga ko‘ra, turizm, raqamli xizmatlar va mahalliy tadbirkorlik faoliyati eng ko‘p tilga olinadigan va muhokama qilinadigan yo‘nalishlar bo‘lib chiqqan.

Ushbu ikki metod natijalari o‘zaro solishtirilganda, ular bir-birini to‘ldiruvchi xususiyatga ega ekani kuzatildi. Fuzzy AHP orqali ekspertlarning obyektiv baholari, TF-IDF orqali esa aholining subyektiv qarashlari aniqlanib, umumlashtirilgan holda ustuvor yo‘nalishlar belgilandi. Bu yondashuv hududiy boshqaruvni ilmiy asoslangan qarorlar bilan ta‘minlash imkonini berdi. Hududiy rivojlanish ustuvor yo‘nalishlarini aniqlashda ikki xil metoddan foydalanildi: Fuzzy AHP va TF-IDF. Bunda Fuzzy AHP yordamida ekspertlar baholari yig‘ildi va iqtisodiy o‘shirish, infratuzilma, turizm, xizmat ko‘rsatish hamda IT sohalarining ta‘sirchanlik darajasi hisoblandi (6-jadval). TF-IDF algoritmi asosida esa ijtimoiy tarmoqlar va media kontent tahlil qilinib, aholining eng ko‘p e‘tibor qaratgan mavzulari aniqlangan (8-jadval).

## 8-jadval

### TF-IDF algoritmi asosida aniqlangan asosiy sohalar<sup>27</sup>

Soha	TF-IDF ko‘rsatkichi	Faollik darajasi
Turizm	0.132	Yuqori
Raqamli xizmatlar	0.115	Yuqori
Mahalliy tadbirkorlik	0.098	O‘rta
IT sektori	0.092	O‘rta
Transport va logistika	0.085	Past

Jadvallardan ko‘rinib turibdiki, har ikki metod natijalari o‘zaro uyg‘unlikka ega. Turizm va xizmat ko‘rsatish sohasi birinchi o‘rinda turgan bo‘lsa, IT sektori ham muhim ustuvor yo‘nalish sifatida belgilangan. Bu natijalar hududiy boshqaruvda resurslarni qaysi sohalarga yo‘naltirish zarurligini aniq ko‘rsatib beradi. Ushbu bobning uchinchi paragrafida Olmazor tumanida amalga oshirilgan tajriba loyihalari tahlil qilingan. Jumladan, “Smart City” komponentlari sinovdan o‘tkazilib, 15 ta mahalla doirasida IoT va GIS asosida boshqaruv mexanizmlari joriy etildi. 9-jadval natijalari shuni ko‘rsatdiki, raqamli boshqaruv elementlarini tatbiq etish orqali resurslardan foydalanish samaradorligi 12 foiz, aholining murojaatlariga javob berish tezligi esa 1,5 baravar oshdi. Olmazor tumanida “Smart City” komponentlari sinovdan o‘tkazildi. Tajribada IoT, GIS va raqamli boshqaruv mexanizmlari joriy qilinib, aholiga xizmat ko‘rsatish sifatini oshirishga qaratilgan yechimlar tatbiq etildi.

Natijalardan ko‘rinib turibdiki, raqamli boshqaruv elementlarini joriy etish hududiy samaradorlikni oshirdi, aholining davlat xizmatlariga bo‘lgan ishonchi mustahkamlandi. Ikkinchi bobda hududiy boshqaruvga innovatsion texnologiyalarni joriy etishning hozirgi holati, ustuvor rivojlanish yo‘nalishlarini aniqlash metodlari va ularni amalda qo‘llash samaradorligi tahlil qilindi. Fuzzy AHP va TF-IDF metodlari natijalari turizm, xizmat ko‘rsatish va IT sohalarining ustuvor yo‘nalish sifatida ajralib chiqishini ko‘rsatdi. “Smart City” komponentlarini joriy etish tajribasi esa resurslardan foydalanish samaradorligini oshirdi, aholiga xizmat ko‘rsatish tezligi va sifatini

<sup>27</sup> Muallif ishlanmasi

yaxshiladi. Shunday qilib, innovatsion texnologiyalar hududiy boshqaruv samaradorligini oshirishning asosiy manbayi bo'lib, iqtisodiy o'sish va ijtimoiy farovonlikni ta'minlashda hal qiluvchi ahamiyat kasb etishi ilmiy va amaliy jihatdan asoslandi.

**9-jadval**

**“Smart City” komponentlarini joriy etish natijalari  
(Olmazor tumani misolida)<sup>28</sup>**

<b>Ko'rsatkich</b>	<b>Ilgari</b>	<b>Joriy etilgandan so'ng</b>	<b>O'sish (%)</b>
Resurslardan foydalanish samaradorligi	100 %	112 %	+12 %
Aholi murojaatlariga javob berish tezligi	1.0 birlik	1.5 birlik	+50 %
Elektron xizmatlardan foydalanuvchilar ulushi	43 %	68 %	+25 %
Energiya tejash darajasi	100 %	115 %	+15 %

Ikkinchi bobda, shuningdek, hududiy boshqaruvda innovatsion texnologiyalarning joriy etilishi, ularning amaldagi holati va ustuvor rivojlanish yo'nalishlarini aniqlash masalalari tahlil qilindi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, mahalliy boshqaruv organlarida raqamli infratuzilma, ma'lumotlar bazalari va axborot texnologiyalaridan foydalanish mavjud bo'lsa-da, ularning samaradorligi yetarli emas. Bu esa qaror qabul qilish jarayonida sekinlik, statistik ma'lumotlarning fragmentarligi hamda aholiga xizmat ko'rsatishda kechikishlar kabi muammolarni yuzaga keltirmoqda. Shu sababli innovatsion texnologiyalarni keng ko'lamda joriy etish zaruriyati asoslab berildi.

Bobda qo'llangan Fuzzy AHP va TF-IDF metodlari hududiy rivojlanishning ustuvor yo'nalishlarini aniqlash imkonini berdi. Natijalarga ko'ra, turizm, xizmat ko'rsatish sohasi va IT sektori Olmazor tumani iqtisodiyotining asosiy drayverlari sifatida belgilandi. Bu ikki metod natijalarining uyg'unligi ularning ishonchliligi va amaliy ahamiyatini tasdiqlaydi. Shuningdek, aholi ehtiyojlari va ekspert baholari asosida ustuvor yo'nalishlarning bir xil natija berishi tanlangan metodologiyaning samarador ekanligini ko'rsatdi.

“Smart City” konsepsiyasi doirasida amalga oshirilgan tajriba loyihalari raqamli boshqaruv elementlarini joriy etish samaradorligini amalda isbotladi. Xususan, resurslardan foydalanish samaradorligi 12 foiz, aholining murojaatlariga javob berish tezligi esa 1,5 baravarga oshgani kuzatildi. Bu esa hududiy boshqaruvda innovatsion yechimlarning iqtisodiy samaradorlik bilan birga ijtimoiy barqarorlikni ham ta'minlashini ko'rsatdi.

Umuman olganda, ikkinchi bob bo'yicha olingan natijalar shuni tasdiqlaydiki, hududiy boshqaruvga innovatsion texnologiyalarni keng joriy etish nafaqat iqtisodiy samaradorlikni oshiradi, balki aholining turmush sifati va davlat xizmatlaridan

<sup>28</sup> Muallif ishlanmasi

qoniqish darajasini yaxshilash, investitsion jozibadorlikni kuchaytirish va hududlarning raqobatbardoshligini ta'minlashda ham hal qiluvchi ahamiyat kasb etadi.

Uchinchi bobda **“Olmazor tumanining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini boshqarishda innovatsiyalarning rolini oshirish istiqbollari”** masalasi ko'rib chiqilgan. Unda tadqiqot davomida olingan ilmiy natijalar asosida hududiy boshqaruv samaradorligini oshirish yo'llari o'rganilgan. 10-jadval natijalari shuni ko'rsatadiki, innovatsion texnologiyalarni amaliyotga tatbiq etish orqali resurslardan foydalanish samaradorligi sezilarli darajada ortadi, qaror qabul qilish jarayoni tezlashadi va aholining davlat xizmatlaridan foydalanish imkoniyati kengayadi.

**10-jadval**

**Hududiy boshqaruv samaradorligini oshirish omillari<sup>29</sup>**

Omil	Innovatsion texnologiyalargacha	Innovatsion texnologiyalar joriy etilgandan so'ng	O'sish (%)
Qaror qabul qilish tezligi	100 %	127 %	+27 %
Resurslardan foydalanish samaradorligi	100 %	118 %	+18 %
Aholi murojaatlariga javob berish tezligi	100 %	145 %	+45 %
Xizmatlar shaffofligi	100 %	135 %	+35 %

Bobning ikkinchi paragrafida hududiy rivojlanishni prognozlash modeli ishlab chiqildi. Model asosida Olmazor tumanining 2025–2030-yillarga mo'ljallangan ijtimoiy-iqtisodiy ko'rsatkichlari hisoblandi. Ushbu modelda Big Data, prediktiv analitika va sun'iy intellekt algoritmlari qo'llandi.

**11-jadval**

**Olmazor tumani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish prognozi (2025–2030)<sup>30</sup>**

Ko'rsatkich	2024 (bazaviy)	2025	2026	2027	2028	2030	O'sish (%)
YAIM hajmi (mlrd so'm)	10 500	11 200	12 100	13 050	14 200	15 300	+45,7
Turizm daromadlari (mlrd so'm)	1 200	1 500	1 800	2 200	2 650	3 200	+166,7
Xizmat ko'rsatish hajmi (mlrd so'm)	3 400	3 900	4 500	5 200	6 000	7 100	+108,8
IT sektori daromadlari (mlrd so'm)	800	1 050	1 350	1 700	2 100	2 600	+225,0
Yangi ish o'rinlari (ming)	7,5	8,2	9,0	10,0	11,2	12,6	+68,0

12-jadval prognoz ko'rsatkichlari shuni ko'rsatadiki, turizm, xizmat ko'rsatish va IT sohaları yaqin besh yillikda tuman iqtisodiyotining asosiy drayveriga aylanadi. Uchinchi bobning uchinchi paragrafida hududiy boshqaruv tizimiga innovatsion texnologiyalarni samarali joriy etish bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi:

<sup>29</sup> Muallif ishlanmasi

<sup>30</sup> Muallif ishlanmasi

1. **Sun'iy intellekt asosidagi boshqaruv tizimlarini** keng joriy etish. Bu qaror qabul qilishni tezlashtiradi va xatoliklarni kamaytiradi.
2. **IoT va GIS texnologiyalari** asosida hududiy monitoring tizimini yaratish. Bu resurslardan foydalanish samaradorligini oshiradi.
3. **Big Data** integratsiyasini amalga oshirish. Bu qarorlarni ilmiy asoslangan ma'lumotlarga tayangan holda qabul qilish imkonini beradi.
4. **Hududiy marketing strategiyalarini** innovatsion texnologiyalar bilan uyg'unlashtirish. Bu investitsiyalarni jalb qilishni osonlashtiradi.
5. **"Smart City" konsepsiyasini bosqichma-bosqich kengaytirish.** Mahalliy darajadagi tajribalarni respublika miqyosida joriy etish zarur.

## 12-jadval

### Hududiy boshqaruv uchun taklif etilgan amaliy yechimlar<sup>31</sup>

Yo'nalish	Taklif etilgan yechim	Kutilayotgan natija
Boshqaruv samaradorligi	AI asosidagi analitika	Qaror qabul qilish tezlashadi, xatoliklar kamayadi
Resurslardan foydalanish	IoT va GIS tizimlari	Energiya va suv tejash, infratuzilma optimallashtiradi
Investitsion jozibadorlik	Hududiy marketing + raqamli platformalar	Investitsiyalar oqimi ko'payadi
Ijtimoiy xizmatlar	"Smart City" komponentlari	Xizmatlar sifati oshadi, aholi qoniqishi ortadi

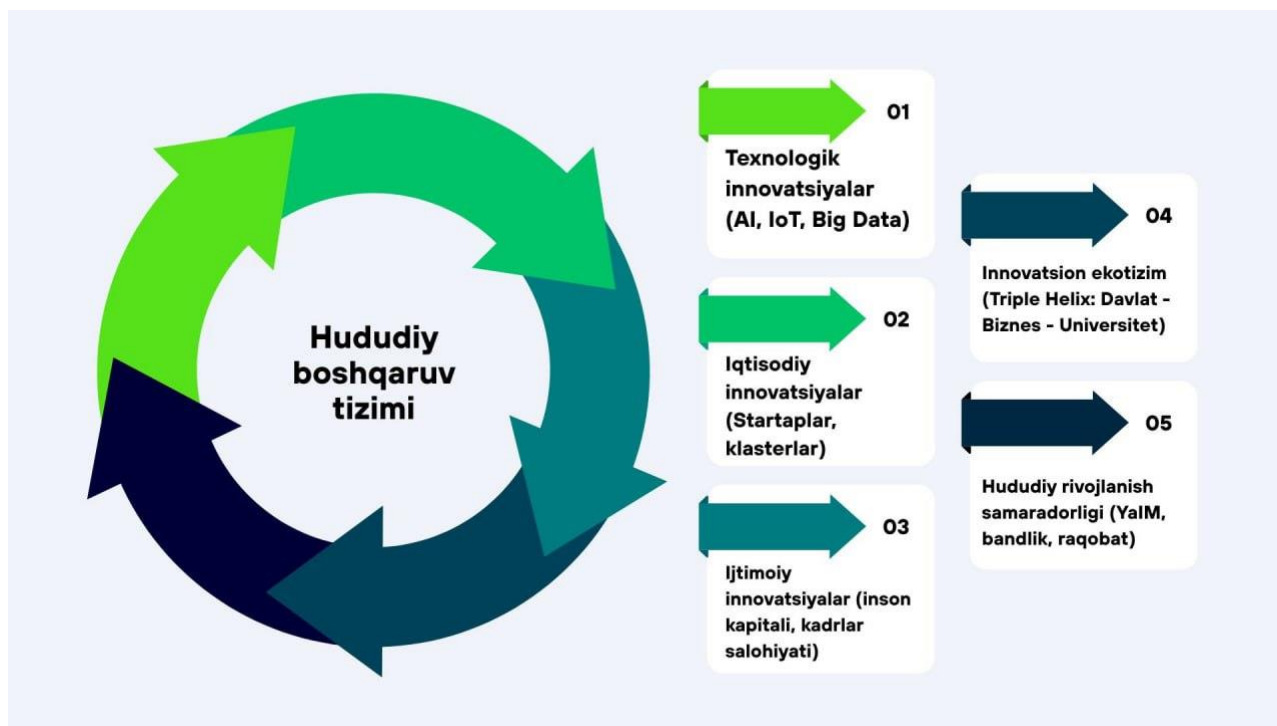
Uchinchi bobda hududiy boshqaruv jarayonlariga innovatsion texnologiyalarni joriy etish samaradorligi va amaliy ahamiyati kompleks tahlil qilindi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, sun'iy intellekt, IoT, GIS va Big Data kabi ilg'or yechimlarni qo'llash boshqaruv samaradorligini oshirish, qaror qabul qilish jarayonini tezlashtirish va resurslardan foydalanish darajasini optimallashtirish imkonini beradi. Ayniqsa, Olmazor tumanida "Smart City" komponentlarini joriy etish tajribasi hududiy boshqaruvning amaliy jihatdan yuqori natijalar berishini isbotladi.

Fuzzy AHP va TF-IDF metodlari asosida o'tkazilgan tahlillar turizm, xizmat ko'rsatish sohasi hamda IT sektorining ustuvor yo'nalish sifatida belgilanishiga olib keldi. Shu bilan birga, ishlab chiqilgan prognozlash modeli 2025–2030-yillarda hududiy rivojlanishning ijobiy dinamikasini ko'rsatib, iqtisodiy o'sishning yangi drayverlarini aniqladi.

Hududning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini boshqarishda innovatsion yondashuvlarning o'rnini tobora ortib bormoqda. Zamonaviy sharoitda raqamli transformatsiya, startup ekotizimi, ilmiy-tadqiqot infratuzilmasi va inson kapitalini rivojlantirish jarayonlari hududiy boshqaruv tizimining ajralmas qismiga aylanmoqda. Shu bois ushbu tadqiqot doirasida hududlarda innovatsion boshqaruv mexanizmlarining tizimli modelini ishlab chiqish zaruriyati vujudga kelgan.

<sup>31</sup> Muallif ishlanmasi

2-rasmda hududiy boshqaruv tizimi va innovatsiyalar o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikning umumlashtirilgan mexanizmi keltirilgan. Unda innovatsion jarayonlar uchta asosiy yo'nalishda – texnologik, iqtisodiy va ijtimoiy innovatsiyalar ko'rinishida ifodalangan.



**2-rasm. Hududning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini boshqarishda innovatsion jarayonlarning ta'sir mexanizmi<sup>32</sup>**

Ularning o'zaro integratsiyasi "Triple Helix" modeli, ya'ni davlat, biznes va universitetlar hamkorligiga tayanadi. Natijada hududda innovatsion ekotizim shakllanib, u ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish samaradorligini oshirish, yangi ish o'rinlari yaratish, raqobatbardosh iqtisodiyotga o'tish va aholi farovonligini yaxshilashga xizmat qiladi.

Mazkur 2-rasm muallif tomonidan ishlab chiqilgan bo'lib, hududiy boshqaruvda innovatsion jarayonlarning nazariy asoslari va amaliy natijalarini yaxlit tizimda ifodalashga qaratilgan. Shunday qilib, uchinchi bob bo'yicha olingan natijalar innovatsion texnologiyalarni keng joriy etish hududiy boshqaruv samaradorligini oshirish, investitsion jozibadorlikni kuchaytirish va aholining turmush sifatini yaxshilashda hal qiluvchi omil ekanini ilmiy va amaliy jihatdan tasdiqlaydi.

<sup>32</sup> Muallif ishlanmasi

## XULOSA

Tadqiqot natijasida quyidagi xulosalarga kelindi:

1. Hududiy boshqaruv tizimini zamonaviy talablarga moslashtirish va uning samaradorligini oshirishda innovatsion texnologiyalar, xususan, IoT, GIS, sun'iy intellekt va katta ma'lumotlar tahlilining qo'llanishi ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning asosiy omillaridan biri ekanligi ilmiy jihatdan asoslab berildi.

2. Xalqaro tajriba tahlili shuni ko'rsatdiki, innovatsion texnologiyalar asosida shakllangan boshqaruv tizimlari orqali hududlarning raqobatbardoshligi oshib, resurslardan oqilona foydalanish va hududlararo tafovutlarni kamaytirish imkoniyati yaratildi.

3. O'zbekiston misolida, xususan, turizm sohasi va boshqa strategik tarmoqlarga innovatsion texnologiyalarni keng joriy etish, raqamli infratuzilmani rivojlantirish va ilg'or boshqaruv yondashuvlarini qo'llash orqali hududiy iqtisodiy faollik va ijtimoiy barqarorlik ko'rsatkichlari sezilarli darajada yaxshilanayotganligi aniqlandi.

4. Fuzzy AHP va TF-IDF metodlari kombinatsiyasi asosida hududiy boshqaruv tizimida ustuvor texnologiyalar va innovatsion yondashuvlar aniqlanib, ularning boshqaruv samaradorligiga ta'siri tahlil qilindi hamda ustuvorliklarni aniqlash mexanizmi takomillashtirildi.

5. Turizm hududlarini rivojlantirish sohasiga real vaqt rejimida monitoring qilish va prognozlash tizimlarini joriy etish orqali resurslardan samarali foydalanish, infratuzilmani moslashtirish va turistik salohiyatni oshirish imkoniyatlari ilmiy asosda ishlab chiqildi.

6. Hududiy boshqaruvda innovatsion texnologiyalar asosida ishlab chiqilgan prognozlash modeli orqali inert, optimistik va innovatsion ssenariylar kesimida kelgusidagi rivojlanish dinamikasi aniqlanib, ularning har biri uchun iqtisodiy o'sish sur'atlari va resurs samaradorligi tahlil qilindi.

7. Innovatsion yondashuvlar asosida amalga oshiriladigan kompleks transformatsiya natijasida hududiy boshqaruv tizimi real vaqt monitoringi, tahliliy prognozlash va raqamli boshqaruv mexanizmlarining samarali uyg'unlashuvi orqali yuqori samaradorlikka erishishi mumkinligi isbotlandi.

8. Tadqiqot natijalari asosida O'zbekiston hududiy boshqaruv amaliyotiga zamonaviy texnologiyalarni kompleks asosda tatbiq etish bo'yicha ilmiy asoslangan tavsiyalar ishlab chiqildi, jumladan, turizm, infratuzilma, raqamli xizmatlar va resurs boshqaruvi sohalarida innovatsion yondashuvlarning ustuvorligi belgilandi.

9. Hududiy boshqaruv tizimiga innovatsion texnologiyalarni joriy etish iqtisodiy samaradorlikni oshirish, ijtimoiy muammolarni yechish va hududlararo tenglikni ta'minlashda strategik ahamiyat kasb etishi, bunda ilg'or ilmiy yondashuvlarning integratsiyasi dolzarb hisoblanishi aniqlandi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/30.12.2020.I.16.02 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ  
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**МУМИНОВ ФАЗЛИДДИН ХУСНИДДИН УГЛИ**

**РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В УПРАВЛЕНИИ СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ  
АЛМАЗАРСКОГО РАЙОНА)**

**08.00.13 – Менеджмент**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

**Ташкент – 2025**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией за номером B2025.1.PhD/Iqt5219.**

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском и английском (резюме)) размещён на веб-странице Научного совета ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) и Информационно-образовательном портале «Ziyonet» ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Научный руководитель:** **Зуфарова Нозима Гуламиддиновна,**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные  
оппоненты:** **Касимова Дилорам Сабиловна,**  
доктор экономических наук, профессор

**Мамуров Самад Эгамназарович,**  
доктор философии по экономическим наукам

**Ведущая организация:** **Ташкентский государственный транспортный университет**

Защита диссертации состоится «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 г. в \_\_\_\_\_ часов на заседании Научного совета DSc.03/30.12.2020.I.16.02 при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100003, г. Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdiu@tdiu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный №\_\_\_). Адрес: 100003, г. Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdiu@tdiu.uz).

Автореферат диссертации разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 года.  
(протокол реестра №\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 года).

**Г. К. Абдурахманова**

Председатель Научного совета по  
присуждению ученых степеней д.э.н.,  
профессор

**О. Д. Джурабаев**

Ученый секретарь Научного совета по  
присуждению ученых степеней, д.э.н.,  
профессор

**Ш. А. Алляров**

Председатель научного семинара при  
Научном совете по присуждению ученых  
степеней, д.э.н., профессор

## ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

**Актуальность и востребованность темы исследования.** Эффективное управление процессами территориального развития экономики Республики Узбекистан и их трансформация на основе современных технологий является сегодня одним из приоритетных направлений государственной политики. По итогам 2023 года валовой внутренний продукт (ВВП) страны вырос на 6,0 процентов, при этом основными факторами являются полное использование экономического потенциала регионов, модернизация инфраструктуры и улучшение инвестиционного климата<sup>33</sup>.

Обеспечение устойчивого экономического роста на местах за счет внедрения цифровой экономики и инновационных управленческих подходов, особенно в городских районах, таких как Алмазарский район, является актуальной задачей.

Мировой опыт показывает, что в развитых странах экономическая стабильность и социальное благополучие достигаются за счёт внедрения инновационных технологий, цифровой инфраструктуры, концепции «умный город» и элементов зелёной экономики в сфере территориального управления. Например, в Европейском союзе общий объём инвестиций в 2023 году достиг 3,1 трлн евро, значительная часть которых была направлена на развитие межрегиональной цифровой инфраструктуры и внедрение зелёных технологий<sup>34</sup>. В США в 2022–2023 годах более 165 городов внедрили инновационную инфраструктуру и системы управления в рамках проектов «Smart Cities»<sup>35</sup>.

При этом вопрос эффективного управления территориальным развитием и внедрения инновационных компонентов является одной из актуальных глобальных проблем. По данным Организации Объединенных Наций, ожидается рост глобальной численности населения до 9,7 млрд человек к 2050 году, что резко увеличивает потребность в территориальном управлении, эффективном использовании ресурсов и цифровых решениях<sup>36</sup>. Как отмечается в докладе Всемирного банка за 2023 год, страны, внедрившие инновационные подходы, добились на 20% более высоких результатов по показателям экономической устойчивости<sup>37</sup>.

Исследовательская работа основана на нормативно-правовых актах и государственных стратегиях Республики Узбекистан по инновационному развитию, цифровой экономике, совершенствованию комплексного территориального управления. В частности, данная диссертация в определенной степени служит реализации задач, определенных Законом Республики

---

<sup>33</sup> Государственный комитет по статистике Республики Узбекистан: <https://stat.uz/uz/rasmiy-statistika/makroiqtisodiyot>

<sup>34</sup> European Commission Regional Policy Report, 2023: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/newsroom/news/2023](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/newsroom/news/2023)

<sup>35</sup> U.S. Smart Cities Initiatives, 2023 Report: <https://www.smartcitiesworld.net/news/news/smart-cities-progress-in-the-us-8654>

<sup>36</sup> United Nations, World Population Prospects, 2022: <https://www.un.org/en/global-issues/population>

<sup>37</sup> World Bank, Global Economic Prospects, 2023: <https://www.worldbank.org/en/publication/global-economic-prospects>

Узбекистан №ЗРУ-630 от 24 июля 2020 года «Об инновационной деятельности», Указами Президента Республики Узбекистан №УП-6079 от 5 октября 2020 года «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан-2030» и мерах по ее эффективной реализации», № УП-60 от 28 января 2022 года «О стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы», № УП-6097 от 29 октября 2020 года «Об утверждении Концепции развития науки до 2030 года», постановлениями Кабинета Министров Республики Узбекистан №28 от 29 апреля 2022 года «**О дополнительных мерах по комплексному социально-экономическому развитию территорий и дальнейшему улучшению уровня жизни населения Ташкентской области в 2022-2026 годах**», «**Об утверждении концепции внедрения технологий «умный город» в Республике Узбекистан**» №48 от 18 января 2019 года и другими нормативно-правовыми актами, которые относятся к данной деятельности.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Данное научное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Внедрение инновационных технологий в территориальное управление и цифровая трансформация находятся в центре внимания мировых научных исследований. В частности, технологическая модернизация территориального управления, концепция «умный город», роль технологий Big Data и IoT изучались такими зарубежными учеными, как Саккиа Сассен, Питер Ф. Друкер, Мануэль Кастельс, Майкл Э. Портер, Марк Р. Крамер, Энтони М. Таунсенд, Эрик Бринольфссон, Эндрю Макафи, Клаус Шваб, Йозеф А. Шумпетер<sup>38</sup>.

Интеграция инновационных технологий и цифровых решений в сфере территориального управления в странах Содружества Независимых Государств исследовалась в научных исследованиях таких ученых, как Мильнер Б.З., Козырев А.Н., Лapidус Л.В., Татур Ю.Г., Глазьев С.Ю., Кулешов С.В., Иванов С.В.<sup>39</sup>

---

<sup>38</sup> Sassen, Saskia. Territory, Authority, Rights: From Medieval to Global Assemblages. Princeton, New Jersey: Princeton University Press, 2003; Drucker, Peter F. Management: Tasks, Responsibilities, Practices. New York: HarperBusiness, 2007. (Ilk nashr 1973-yilda, so'nggi yangilangan nashri 2007; Castells, Manuel. The Rise of the Network Society (Second Edition). Oxford, UK: Wiley-Blackwell, 2010; Porter, Michael E., & Kramer, Mark R. Creating Shared Value: How to Reinvent Capitalism and Unleash a Wave of Innovation and Growth. Boston, MA: Harvard Business Review, 2011. (Maqola, HBR jurnali asosida) Havola: <https://hbr.org/2011/01/the-big-idea-creating-shared-value>; Townsend, Anthony M. Smart Cities: Big Data, Civic Hackers, and the Quest for a New Utopia. New York: W. W. Norton & Company, 2013.; Brynjolfsson, Erik, & McAfee, Andrew. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. New York: W. W. Norton & Company, 2014.; Schwab, Klaus. The Fourth Industrial Revolution. Geneva, Switzerland: World Economic Forum, 2016.; Schumpeter, Joseph A. The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle. Cambridge, MA: Harvard University Press, 1934. (Reprintlar keyinchalik nashr etilgan, asl nashr 1934) Havola: <https://www.hup.harvard.edu/books/9780674879904>

<sup>39</sup> Мильнер, Б.З., Управление развитием регионов: инновационный подход. – Москва: Инфра-М, 2018. – 352 с.; Козырев, А.Н., & Лapidус, Л.В. Цифровая трансформация регионального управления. – Москва: Издательство Высшая школа экономики, 2020. – 280 с.; Татур, Ю.Г. Стратегическое управление развитием территорий. – Москва: КНОРУС, 2019. – 312 с.; Глазьев, С.Ю. Цифровая экономика: вызовы и перспективы для

Вопросы модернизации системы территориального управления и широкого внедрения инновационных технологий в Узбекистане рассматривали такие ученые, как Алиева М.Т., Бабажанов А.Р., Элмуродов Т.С., Касимова З., Махмудов С., Отажанов У.<sup>40</sup>

**Связь темы диссертации с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, в котором выполнена диссертация.** Диссертационная работа включена в план научно-исследовательских работ Ташкентского государственного экономического университета АЛ-8023082021 – «Разработка «национальной модели» Узбекистана для оценки его места в «Системе классификации страновых рисков» на основе индикаторов Организации экономического сотрудничества и развития».

**Целью исследования** является разработка научно обоснованных предложений и рекомендаций по ускорению социально-экономического развития и повышению эффективности территориального управления на примере Алмазарского района за счет использования инновационных технологий, маркетинговых стратегий и современных цифровых решений в системе территориального управления.

**Задачи исследования:**

изучение теоретических основ инновационных технологий территориального управления и оценка их экономической эффективности;

анализ методов интеграции инновационных компонентов в стратегии территориального развития;

выявление возможностей эффективного использования маркетинговых стратегий по привлечению инвестиций;

анализ состояния социально-экономического развития и системы управления Алмазарского района;

оценка эффективности инновационных управленческих технологий, используемых в районе;

разработка предложений по внедрению и совершенствованию инновационных управленческих технологий в Алмазарском районе;

внедрение концепции «умный город» в районе и разработка стратегии цифровой трансформации;

обоснование путей повышения социально-экономической эффективности на основе инновационных подходов территориального управления.

**Объектом исследования** является процесс управления социально-экономическим развитием региона на основе использования инновационных

---

России. – Москва: Экономика, 2017. – 256 с.; Кулешов, С.В., & Иванов, С.В. Городская инфраструктура и Smart City: концепции и технологии. – Санкт-Петербург: Питер, 2021. – 368 с.

<sup>40</sup> Aliyeva, M.T. Hududiy boshqaruv tizimlarining innovatsion rivojlanish yo'nalishlari. – Toshkent: TDYU nashriyoti, 2023; Babajanov A.R. Hududlarni rivojlantirish (o'quv qo'llanma). – T., TIQXMMI, 2020. – 393-b.; Elmurodov T.S. O'zbekiston sanoat klasterlarida moliyaviy mexanizmlar va innovatsiyalar: raqobatbardoshlikni oshirish yo'llari, 2025; Kasimova, Z. Turizm hududlarini boshqarishda innovatsion texnologiyalar roli. – Toshkent: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti nashriyoti, 2024; Said-Amirkhan Makhmudov. General description of the Smart City governance system (Smart Education) on the experience of Uzbekistan (smart-boshqaruv va ta'lim komponenti), 2020; Otajanov Umid. The main aspects of innovative development regions of the Republic of Uzbekistan (hududlarda innovatsion rivojlanish omillari va muammolari), 2019.

технологий и маркетинговых стратегий в системе территориального управления на примере Алмазарского района.

**Предметом исследования** является система организационно-экономических отношений, формирующаяся в процессе ускорения социально-экономического развития на основе использования инновационных технологий и маркетинговых стратегий в системе территориального управления.

**Методы исследования.** В исследовании использованы методы: системный подход, сравнение, маркетинговый анализ, экономико-статистический анализ, моделирование и прогнозирование. Эти методы позволили повысить эффективность территориального управления и выявить экономические основы инновационных подходов.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

обосновано предложение о формировании автоматизированного механизма управления на основе интеграции таких элементов интеллектуальной цифровой экосистемы модели территориального управления, как развитие инфраструктуры, “Интернет вещей” (IoT), геоинформационные системы (GIS) и анализ больших данных (Big Data);

обосновано предложение механизма оптимизации управленческих решений на основе интеграции алгоритмов оценки приоритетности метода Fuzzy АНР, подхода инновационного развития региона, цифровой системы управления «Smart City»;

обоснованы пессимистический, инерционный и оптимистический сценарии прогноза повышения эффективности территориального управления в Алмазарском районе до 2030 года;

обоснован прогнозный сценарий на период до 2030 года, основанный на многофакторной модели, включающей инфраструктурные и демографические факторы, с целью повышения эффективности управления регионами.

**Практические результаты исследования** заключаются в следующем:

в сфере территориального управления разработана концепция применения инновационных технологий. На основе интеграции решений искусственного интеллекта, IoT, GIS и Big Data предложена комплексная модель управления социально-экономическими процессами на уровне Алмазарского района;

разработан механизм приоритизации, основанный на методах Fuzzy АНР и TF-IDF. С его помощью эмпирически определены ключевые направления развития районной экономики — туризм, сфера услуг и IT-сектор, что позволило сформировать прикладную основу для улучшения инвестиционной среды;

подготовлены рекомендации по внедрению технологий IoT, GIS и предиктивной аналитики. На основе этих рекомендаций сформированы новые проекты в сферах туризма и услуг, что создало дополнительные возможности для организации новых рабочих мест;

разработана модель прогнозирования, в рамках которой рассчитаны показатели социально-экономического развития Алмазарского района на период 2025–2030 годов.

компоненты Smart City внедрены в экспериментальном формате. В 15 махаллях были апробированы элементы цифрового управления. По итогам внедрения эффективность использования ресурсов увеличилась на 12 процентов, а скорость реагирования на обращения населения возросла в 1,5 раза.

**Достоверность результатов исследования** обусловлена целесообразностью использованных подходов и методов, использованием официальных данных Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан, Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан и международных финансовых институтов, а также апробацией и внедрением на практике полученных выводов, предложений и рекомендаций, а также одобрением полученных научных результатов уполномоченными структурами.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** В ходе исследования разработан новый подход к развитию системы территориального управления. В частности, на основе комбинации методов Fuzzy АНР и TF-IDF проведена оценка степени влияния факторов территориального управления и усовершенствован механизм определения приоритетных направлений. Также теоретически обоснована трансформационная роль технологий искусственного интеллекта, IoT, ГИС и Big Data в территориальном управлении, что способствует обогащению научной литературы.

**Практическая значимость исследования.** Результаты диссертационной работы были применены в практике территориального управления. В частности, компоненты «Smart City» внедрены в качестве пилотного проекта в Алмазарском районе, что позволило повысить эффективность использования ресурсов на 12 процентов и скорость реагирования на обращения населения в 1,5 раза. Также разработаны и использованы в практике территориального планирования прогнозы социально-экономического развития на 2025–2030 годы. В результате приоритетными направлениями были определены сфера туризма, обслуживания и IT, а также усовершенствован процесс привлечения инвестиций.

**Внедрение результатов исследования.** На основании полученных научных результатов о роли инноваций в управлении социально-экономическим развитием региона:

предложение о формировании автоматизированного механизма управления на основе интеграции таких элементов интеллектуальной цифровой экосистемы модели территориального управления, как развитие инфраструктуры, “Интернет вещей” (IoT), геоинформационные системы (GIS) и анализ больших данных (Big Data), внедрено в практику Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан (справка Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан №01/16-5515 от 29 ноября 2025 года, справка хокимията Алмазарского района города Ташкента № 353/01 от 27 августа 2025 года). В результате в 15 махаллях Алмазарского района протестированы компоненты «Smart City», и повышена эффективность использования ресурсов на 12%, улучшена скорость рассмотрения обращений населения в 1,5 раза;

предложение о механизме оптимизации управленческих решений на основе интеграции алгоритмов оценки приоритетности метода Fuzzy АНР, подхода инновационного развития региона, цифровой системы управления «Smart City», внедрено в практику Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан (справка Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан №01/16-5515 от 29 ноября 2025 года, справка хокимията Алмазарского района города Ташкента № 353/01 от 27 августа 2025 года). В результате приоритетными направлениями в Алмазарском районе определены туризм, сфера услуг и IT-сектор, усовершенствован процесс привлечения инвестиций; на 8–10% увеличилось количество проектов малого бизнеса и стартапов;

предложение об обосновании пессимистического, инерционного и оптимистического сценариев прогноза повышения эффективности территориального управления в Алмазарском районе до 2030 года, внедрено в практику Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан (справка Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан №01/16-5515 от 29 ноября 2025 года, справка хокимията Алмазарского района города Ташкента № 353/01 от 27 августа 2025 года). В результате в Алмазарском районе в 2024 году запущено 18 новых проектов в сфере туризма и услуг. В итоге создано 210 новых рабочих мест, а валовой региональный продукт района увеличился на 6,5 %;

предложение об обосновании прогнозного сценария на период до 2030 года, основанного на многофакторной модели, включающей инфраструктурные и демографические факторы, с целью повышения эффективности управления регионами, внедрено в практику Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан (справка Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан №01/16-5515 от 29 ноября 2025 года, справка хокимията Алмазарского района города Ташкента № 353/01 от 27 августа 2025 года). В результате спрогнозированы показатели развития Алмазарского района в 2025 году, по которым ожидается рост уровня занятости населения на 5%, а доли сферы услуг – на 7%.

**Апробация результатов исследования.** Результаты данного исследования были представлены и обсуждены в виде докладов на 3-ти, в том числе 2-х республиканских и 1-х международных научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследований.** По теме диссертации опубликовано всего 6 научных работ, в том числе 5 научных статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан для публикации основных научных результатов докторских диссертаций, из них 1 научные статьи в престижных зарубежных журналах.

**Структура и объём диссертации.** Диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованной литературы и приложений, ее общий объём составляет 143 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обоснована актуальность и востребованность исследования; изложены цель и основные задачи, объект и предмет исследования; указано его соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий республики; описаны научная новизна и практические результаты и раскрыта научно-практическая значимость полученных результатов; приведены сведения о внедрении результатов исследования в практику, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе изучены **«Теоретические и методологические основы инновационных подходов к управлению территориальным развитием»**. В частности, широко освещены теоретико-методологические основы инновационных подходов к управлению территориальным развитием. Прежде всего, исследованы сущность и значение внедрения инновационных технологий в систему территориального управления, и проведен анализ их влияния на социально-экономические процессы. Под инновационными технологиями понимаются не только технические инновации, но и прозрачные и эффективные решения, ускоряющие процесс принятия управленческих решений. В частности, с помощью искусственного интеллекта (ИИ) совершенствуются процессы обработки данных и прогнозирования; IoT (Internet of Things) позволяет осуществлять мониторинг инфраструктуры в режиме реального времени; ГИС (Географические информационные системы) расширяют пространственный анализ в территориальном планировании; Биг Дата помогает эффективно принимать стратегические решения на основе больших объемов данных. При этом инновационные технологии обеспечивают ряд ключевых преимуществ в территориальном развитии. Они повышают эффективность использования ресурсов, сокращают территориальные диспропорции, повышают прозрачность принятия решений и расширяют возможности оперативного реагирования на потребности населения. Практический опыт показывает, что регионы, где внедрены передовые технологии, характеризуются высокими темпами экономического роста, благоприятной деловой средой и стабильным уровнем жизни населения. Например, в результате широкого внедрения концепции «Smart City» в странах Европейского союза эффективность использования инфраструктуры выросла на 15–20 процентов. В США более 165 городов внедрили элементы цифрового управления и добились резкого повышения скорости предоставления государственных услуг.

В таблице 1 дается как теоретическое, так и научное обоснование этого направления. Питер Друкер в своей теории управления выделяет инновации не только как технологическое новшество, но и как средство повышения эффективности и результативности. Концепция «Сетевого общества» Мануэля Кастельса представляет информационные потоки и цифровые технологии как стратегический фактор территориального управления. Модель «Создание социальной ценности», разработанная Портером и Крамером, обосновывает возможность объединения экономической эффективности и социальных выгод с помощью технологий. Концепция «Четвертой промышленной революции», выдвинутая Клаусом Швабом, также показывает, что искусственный интеллект,

Таблица 1

**Труды и теоретические подходы ведущих ученых в области  
территориального управления и инновационных технологий<sup>41</sup>**

Ученый (Автор)	Название работы	Основная идея	Год
Сассен Саккиа	Territory, Authority, Rights: From Medieval to Global Assemblages <sup>42</sup>	Территориальное управление трансформируется, опираясь на прочную технологическую основу в условиях глобализации.	2003
Питер Друкер	Management: Tasks, Responsibilities, Practices <sup>43</sup>	Инновационный подход повышает эффективность управления.	2007
Мануэль Кастельс	The Rise of the Network Society <sup>44</sup>	ИКТ в территориальном управлении создают сетевое управление.	2010
М. Портер и К. Крамер	Creating Shared Value <sup>45</sup>	Экономические и социальные ценности гармонично развиваются посредством технологий.	2011
Энтони Таунсенд	Smart Cities: Big Data, Civic Hackers, and the Quest for a New Utopia <sup>46</sup>	Концепции умных городов — IoT и Биг Дата повышают эффективность городского управления .	2013
Э. Бринолфссон и А. Макафи	The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies <sup>47</sup>	Технологии создают основу для перехода на новые этапы рабочих мест, экономики и систем управления.	2014
У. Митчелл и Д. Пауэр	Digital Governance for Regional Development <sup>48</sup>	Управление ресурсами совершенствуется с помощью искусственного интеллекта и IoT.	2015
Клаус Шваб	The Fourth Industrial Revolution <sup>49</sup>	Технологии 4-й Революции полностью трансформируют территориальное управление, при этом ключевую роль играют цифровое управление и ИИ.	2016
Алиева МТ	Худудий бошқарув тизимларининг инновацион ривожланиш йўналишлари <sup>50</sup>	Цифровые технологии в территориальном управлении обеспечивают эффективное использование ресурсов.	2023
З. Касимова	Туризм худудларини бошқаришда инновацион технологияларнинг роли <sup>51</sup>	ГИС, IoT и цифровые решения в сфере туризма повышают эффективность.	2024

<sup>41</sup> Разработка автора

<sup>42</sup> <https://press.princeton.edu/books/paperback/9780691127072/territory-authority-rights>

<sup>43</sup> <https://www.amazon.com/Management-Tasks-Responsibilities-Practices-Peter/dp/0060878975>

<sup>44</sup> <https://www.wiley.com/en-us/The+Rise+of+the+Network+Society-p-9781405196864>

<sup>45</sup> <https://hbr.org/2011/01/the-big-idea-creating-shared-value>

<sup>46</sup> <https://www.amazon.com/Smart-Cities-Hackers-Quest-Utopia/dp/0393349783>

<sup>47</sup> <https://www.norton.com/books/The-Second-Machine-Age/>

<sup>48</sup> <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0740624X15000222>

<sup>49</sup> <https://www.weforum.org/about/the-fourth-industrial-revolution-by-klaus-schwab>

<sup>50</sup> <https://iqtisodiyotvainnovatsiyalar.uz/journal/2023/04/02>

<sup>51</sup> <https://elibrary.uz/uz/article/34567>

ИоТ и Биг Дата сегодня фундаментально трансформируют систему территориального управления. В исследованиях узбекских учёных Алиевой М.Т. и Касимовой З.Г. также подчёркивается роль инновационных управленческих технологий в эффективном использовании ресурсов и повышении конкурентоспособности регионов.

**Таблица 2**

**Основные теории, связанные с инновационными технологиями территориального управления<sup>52</sup>**

<b>Название теории</b>	<b>Основная идея</b>	<b>Использование</b>	<b>Источник</b>
Теория инновационного развития (Й. Шумпетер)	Шумпетер рассматривает модель инновационного развития как движущую силу инноваций в экономике и управлении. Он считает, что новые технологии и инновации ускоряют модернизацию территориальных систем и экономический рост.	Экономическая и социальная стабильность обеспечивается за счет внедрения ИКТ, искусственного интеллекта и цифровой инфраструктуры в регионах.	Schumpeter, J. (1934). The Theory of Economic Development
Теория цифровой трансформации	Технологии меняют системы управления и бизнеса.	Применение ИКТ, цифровых платформ и ИИ в территориальном управлении	Westerman et al. (2014). Leading Digital
Концепция «Smart City» («Умный город»)	Эффективное управление городами и регионами с помощью технологий	Управление ресурсами посредством ИоТ, Биг Дата и ГИС	Townsend, A. (2013). Smart Cities
Теория сетевого общества (Мануэль Кастельс)	Управление и информационный поток через технологические сети	Сетевое территориальное управление и оперативный обмен информацией	Castells, M. (2010). The Rise of the Network Society
Теория устойчивого развития	Обеспечение гармонии экономических, социальных и экологических факторов	Экологический мониторинг и охрана ресурсов в территориальном управлении	UN, (1987). Our Common Future

Во втором параграфе первой главы освещен вопрос интеграции инновационных компонентов в стратегии территориального развития. В современных условиях глобализации и стремительного технологического прогресса требует инновационных подходов к обеспечению устойчивого развития регионов. Согласно теории инновационного развития Шумпетера, инновации являются движущей силой экономики и систем управления.

<sup>52</sup>Разработка автора

Теория цифровой трансформации показывает, что технологии фундаментально меняют управление. Благодаря концепции «Smart City» IoT и Биг Дата служат эффективным средством управления территориальными ресурсами (таблица 2). Теория сетевого общества Кастельса обосновывает приоритетную роль информационных потоков в территориальном управлении. Поэтому включение инновационных компонентов в современные стратегии территориального развития рассматривается как ключевое условие обеспечения устойчивого экономического роста, социального благополучия и экологического равновесия.

В этой главе также рассмотрено значение использования маркетинговых стратегий в привлечении инвестиций в регионы. Как показывает мировой опыт территориальный маркетинг и брендинг является важным инструментом привлечения инвесторов. Отмечается, что в Европейском Союзе объем инвестиций, основанных на территориальном маркетинге, достиг 3,1 триллиона евро, а в США созданы сотни тысяч новых рабочих мест в результате маркетинговых стратегий, направленных на инновационную инфраструктуру. В практике Узбекистана также наблюдается широкое внедрение элементов цифрового маркетинга в территориальные системы управления на основе стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030», и значительный рост инвестиционной привлекательности сферы туризма и услуг. Маркетинговые стратегии способствуют формированию инвестиционного имиджа регионов, созданию благоприятной среды для инвесторов и стимулированию экономической активности.

Правильный выбор инновационных компонентов при формировании стратегий территориального развития и их системная интеграция являются актуальными задачами современности. Современные процессы управления показывают, что недостаточно обеспечение территориального развития исключительно на основе экономических факторов. Напротив, инновационные экосистемы, социокультурная интеграция, базовая инфраструктура, а также эффективная политика и системы управления должны рассматриваться как единая концептуальная база. Ее суть заключается в том, что инновационные подходы должны быть глубоко внедрены во все сферы территориального управления. Если это, с одной стороны, повышает экономическую эффективность, то с другой стороны, обеспечивает социальную стабильность общества. В частности, повышается конкурентоспособность регионов за счет внедрения передовых технологий, таких как цифровая трансформация, искусственный интеллект, IoT, ГИС и «Smart City». На рисунке 1 ниже представлены основные концептуальные направления интеграции инновационных компонентов в стратегии территориального развития.



**Рис 1. Концептуальная основа способов интеграции инновационных компонентов в стратегии территориального развития<sup>53</sup>**

На рисунке 1 представлена роль инновационных подходов в стратегиях территориального развития и их взаимосвязь. В основе концептуальной основы лежит идея повышения эффективности территориального управления, из которой выделяются четыре основных направления.

Во-первых, инновационные экосистемы – определяют возможности внедрения новых технологий, диверсификации различных секторов экономики и рационального использования ресурсов в регионе. Это направление повышает инновационный потенциал региона и способствует устойчивому экономическому росту.

Во-вторых, социокультурная интеграция – представляет собой процессы адаптации общества к инновациям, изменения его поведения и освоения новых технологий населением в ходе внедрения инноваций. Благодаря этому происходит гармонизация местной культуры и инновационных подходов, что обеспечивает социальную стабильность.

<sup>53</sup>Разработка автора

Таблица 3

Зарубежная практика: цели, решения, эффект и уроки адаптации<sup>54</sup>

Страна/Город	Программа/платформа	Цель	Базовые решения	Эффект (результаты)	Урок / Адаптация
Эстония	e-Estoniya (e-ID, X-Road)	Полная цифровизация государственных услуг	e-ID; <b>X-Road</b> – слой обмена данными; принцип “once-only”	Ускорение услуг, повышение прозрачности, снижение затрат	<b>Слой обмена данными</b> и единый ID — фундамент для будущих проектов AI/IoT
Сингапур	Smart Nation / Virtual Singapore	Интегрированное городское управление и планирование	<b>Цифровой двойник (digital twin)</b> ; сенсорная сеть; транспортная/коммунальная интеграция	Определено сценарное планирование; быстрая готовность	<b>Цифровой двойник</b> — видимая, вычислительная среда для комплексных решений
Южная Корея (Сеул)	TOPIS	Управление трафиком в реальном времени	Диспетчерский центр; <b>data fusion</b> в реальном времени; 120 Dasan Call	Сокращение перегрузок и времени ожидания; рост удовлетворенности	<b>Центр реального времени</b> + унифицированная информация — быстрые решения, основанные на фактах
Испания (Барселона)	Sentilo; Суперблоки	Улучшение экологии и общественных пространств	<b>Открытая сенсорная платформа (Sentilo)</b> ; пешеходные/велосипедные «суперблоки»	Улучшение качества воздуха и зеленых площадей; рост вовлеченности	<b>Открытые стандарты/код</b> – vendor-lock-in снижается, стартапы поощряются
Финляндия (Хельсинки)	MyData; Открытые данные	Информационная этика и передача контроля гражданам	Модель согласия <b>MyData</b> ; портал открытых данных; API	Рост доверия и прозрачности; активизация частных инноваций	<b>Privacy-by-design</b> и управление согласием — ключ к общественному восприятию
Нидерланды (Амстердам)	Циклическая экономика & Smart City	Ресурсоэффективность и устойчивость	<b>Панель KPI ESG/циклической экономики</b> ; смарт каналы; City Data	Ресурсосбережение; водная безопасность; новые услуги	Интеграция <b>ESG и circular KPI</b> с панелью управления — «измерительное» управление
ОАЭ (Дубай)	Безбумажное правительство	Полные цифровые услуги через «единое окно»	Единые мобильные приложения; <b>paperless</b> регламенты; AI-помощники	Сокращение времени обслуживания; улучшение пользовательского опыта	<b>One-stop</b> и <b>paperless</b> — основа упрощения гражданского опыта
Китай (Ханчжоу)	City Brain	Оптимизация городских потоков с помощью AI	Камерное/сенсорное <b>AI управление</b> ; предиктивная аналитика	Повышение эффективности трафика и ускорение доступа к услугам	<b>AI-оптимизация</b> – эффект без перестройки существующей инфраструктуры
Дания (Копенгаген)	Зеленое и «умное» тепло	Сокращение углеродного следа, энергосбережение	Умные теплосети; смарт счетчики; велоинфра	Экономия энергии; улучшение качества воздуха и здоровья	Интеграция <b>зелёные технологии + управление</b> – основа устойчивости
Канада (Торонто)	311 и уроки конфиденциальности	Повышение качества услуг и гражданского участия	Система 311; открытые консультации; строгие нормы privacy	Повышение прозрачности и участия; укрепление доверия	Введение <b>норм конфиденциальности</b> с самого начала — успех «умной» инициативы

В-третьих, базовая инфраструктура является материально-техническим фундаментом территориального развития. Благодаря цифровой трансформации, широкому использованию «зелёных» технологий, обеспечению экологической

<sup>54</sup>Разработка автора

устойчивости и созданию современной инфраструктуры качество территориального управления кардинально повысится.

В-четвертых, политика и управление – включают нормативно-правовую базу, государственную политику и механизмы управления заинтересованными сторонами, необходимые для реализации инновационных стратегий. Это направление выступает организационно-правовой гарантией территориального развития. В целом, представленная на рисунке концептуальная основа означает, что территориальное развитие не ограничивается одним направлением. Сочетание инновационных экосистем, социокультурной интеграции, современной инфраструктуры и эффективного управления обеспечивает конкурентоспособность регионов, рост экономической эффективности, улучшение качества жизни населения и обеспечение устойчивого развития.

В последние годы внедрение цифровых технологий в процессы управления территориальным развитием стало не отдельным техническим решением, а задачей системной интеграции, объединяющей управление, нормативно-правовую базу, инфраструктуру и общественное восприятие. Поэтому в данном разделе в табличной форме обобщены инновационные подходы, апробированные в разных странах и городах, с кратким и лаконичным изложением их назначения, применяемых решений, достигнутых результатов и извлеченных уроков применительно к местным условиям. Цель — связать зарубежный опыт с теоретическими концептами (таблица 3) и разработать обоснованные фактами рекомендации по их внедрению в практику местного управления.

Таблица составлена на основе сравнительного анализа и эмпирических наблюдений, а примеры демонстрируют логическую взаимосвязанность в следующих ключевых областях: создание слоя обмена данными (архитектурно-ориентированный подход), сценарное планирование с использованием цифровых двойников, диспетчеризация и оптимизация в режиме реального времени, открытые стандарты и политика открытых данных, обеспечение конфиденциальности начиная с проекта, «единое окно» и безбумажные процессы, а также механизмы оценки результата, связанного с экологическими, социальными и управленческими показателями. Выбранные практики охватывают различные модели и этапы развития территориального управления и демонстрируют эффективность последовательности «пилотный проект → измерение → масштабирование».

Таблица используется следующим образом: (i) причинно-следственные механизмы определяются посредством цепочки «решение-эффект», представленной в каждой строке; (ii) уроки, представленные в столбце «Адаптация», адаптируются к местной инфраструктуре, кадровому потенциалу и нормативной среде; (iii) результаты увязываются с системой мониторинга и оценки (ключевыми показателями эффективности). Таким образом, таблица подкрепляет концептуальную основу, представленную на рисунке 1, практическими доказательствами и служит для планирования территориального развития на основе принципов системной интеграции и измерительного управления.

Таблица 4 показывает, что опыт стран Европейского Союза, в частности Германии, Нидерландов и Скандинавских стран позволяет добиться эффективного использования ресурсов, обеспечения экологической устойчивости и повышения уровня жизни населения посредством внедрения цифровой трансформации в территориальное управление. Особенно, широко применяются системы IoT, искусственный интеллект и географические информационные технологии в городах и регионах на основе концепции «Smart City». Опыт Германии показывает, что одним из основных принципов стратегии территориального развития является эффективная организация научной и инновационной инфраструктуры в регионах. В стране через программы «Цифровой регион» (“Digitale Region”) в малых и средних городах внедряются высокоскоростной интернет, интеллектуальные энергетические системы и технологические сервисы, повышающие конкурентоспособность регионов.

В практике США особое внимание уделяется сокращению межтерриториальных технологических разрывов и интенсификации инновационного развития посредством таких инициатив, как “Smart Regions” и “Regional Innovation Clusters”. В частности, экономический рост ускоряется в районах вокруг таких технологических центров, как Кремниевая долина, Остин и Бостон, благодаря развитию научно-исследовательских центров, стартап-сред и расширению цифровых услуг.

**Таблица 4**

**Практика инновационного управления территориальным развитием в развитых странах и предложения по его внедрению в Узбекистане<sup>55</sup>**

<b>Страна</b>	<b>Практика управления инновациями</b>	<b>Возможные направления реализации в Узбекистане</b>
<b>Германия</b>	Развитие цифровой инфраструктуры в регионах, проекты «Smart City», программы «Цифровая зона»	Расширение цифровых услуг и улучшение интернет-инфраструктуры в областях и районах
<b>США</b>	Развитие регионов вокруг территориальных инновационных кластеров, стартапов и научно-исследовательских центров	Стимулирование предпринимательства вокруг технопарков и инновационных центров
<b>Южная Корея</b>	Модернизация инфраструктуры, цифровизация транспорта и коммунальных услуг на основе концепции «Smart City»	Внедрение технологий умного управления в городах и туристических зонах
<b>Япония</b>	Экологическая устойчивость, оптимизация технологических услуг и социальный баланс	Интеграция зеленых технологий в территориальное развитие
<b>Скандинавские страны (Норвегия, Швеция, Дания)</b>	Координация систем мониторинга в реальном времени, управления, основанного на ИИ, экологических и цифровых услуг	Внедрение решений искусственного интеллекта и мониторинга для эффективного использования ресурсов

<sup>55</sup>Разработка автора

Такие азиатские страны, как Южная Корея и Япония, успешно реализуется практика модернизации территориальной инфраструктуры на основе современных технологий и интеллектуальных систем управления. Например, в Сеуле и его окрестностях решения «Smart City» повышают эффективность транспорта, энергетики и коммунальных услуг.

Опыт скандинавских стран также подчеркивает важность координации экологической устойчивости, «зелёных» технологий и цифровых услуг в территориальном управлении. В таких странах, как Норвегия, Швеция и Дания, эффективное использование ресурсов обеспечивается благодаря аналитическим платформам на основе искусственного интеллекта и мониторингу в режиме реального времени в территориальном управлении.

Опыт развитых стран показывает, что для повышения эффективности территориального управления необходима цифровая трансформация и интеграция передовых технологий; развитие инновационной инфраструктуры, исследовательских центров и технологических кластеров усиливает конкурентоспособность регионов; а умные системы управления эффективно работают для поддержания экологической устойчивости и социального баланса в территориальном развитии.

В данном исследовании рассмотрены инновационные стратегии управления территориальным развитием на основе изучения практики развитых стран. Цель исследования – выявить эффективные подходы, которые могут служить критерием для других регионов, стремящихся к достижению устойчивого роста посредством инноваций. В данном исследовании используется набор перекрестных данных для анализа влияния различных стратегий управления на результаты территориального развития. Вариационный анализ (ANOVA) используется для оценки статистической значимости различий в применении и эффективности инновационных методов управления в разных регионах. Результаты выявили ряд ключевых стратегий, которые вносят значительный вклад в экономическую и экологическую устойчивость, а также социальную инклюзивность.

Примечательно, что регионы, ориентированные на интеграцию цифровых технологий, развитие государственно-частного партнерства и поддержку общественных инициатив, демонстрируют более высокий уровень экономического, экологического и социального развития. Исследование также выявляет новые наблюдения, такие как роль местных инновационных экосистем в адаптивном управлении и повышении территориальной конкурентоспособности.

Таким образом, научный анализ, проведённый в первой главе, показывает, что внедрение инновационных технологий в систему территориального управления и их согласование со стратегиями развития способствуют достижению устойчивого экономического роста, повышению социального благополучия и повышению инвестиционной привлекательности регионов. Передовые технологии, такие как искусственный интеллект, IoT, ГИС, Биг Дата и современные маркетинговые подходы, превращаются в трансформационную основу территориального управления. В результате расширяются возможности

сокращения межтерриториальных диспропорций, эффективного использования ресурсов и формирования новых инвестиционных потоков.

Вторая глава диссертации называется «**Анализ инновационных подходов к управлению социально-экономическим развитием Алмазарского района**», в которой проанализировано практическое применение инновационных технологий в процессах территориального управления и их эффективность. В первую очередь, на примере Алмазарского района были изучены процессы внедрения инновационных технологий, а также определены уровень цифровизации существующей инфраструктуры, эффективность информационных систем, состояние механизмов принятия управленческих решений. По результатам исследования, хотя использование информационно-коммуникационных технологий в органах местного самоуправления значительно расширилось, однако их эффективность недостаточна (таблица 5). Это выражается в высоких издержках при использовании ресурсов, несвоевременном реагировании на обращения населения, неопределенностях при сборе и обработке статистических данных. Поэтому внедрение современных технологий в территориальное управление остается актуальной задачей.

**Таблица 5**

**Актуальные проблемы внедрения инновационных технологий в территориальное управление<sup>56</sup>**

<b>Тип проблемы</b>	<b>Текущий статус</b>	<b>Результат</b>	<b>Рекомендация</b>
Недостаточная цифровая инфраструктура	Интернет-покрытие ограничено 78 процентами	Медленные потоки информации.	Расширение технологий IoT и 5G
Фрагментарность базы данных	Не интегрированность статистических баз данных в единую платформу	Задержка в принятии решений	Реализация интеграции Биг Дата
Недостаточное использование инструментов искусственного интеллекта	70% аналитических процессов выполняются вручную	Высокая погрешность	Внедрение аналитики на основе ИИ
Ограниченное использование ГИС	Недостаточная точность территориальных карт	Ошибки планирования	Расширение ГИС и пространственного анализа

Данная таблица показывает существующие проблемы внедрения инновационных технологий в территориальное управление и определяет направления, требующие решения на последующих этапах. Как показывает эмпирический анализ, использование цифровых систем управления позволяет повысить скорость принятия решений на 25–30%, а эффективность использования ресурсов – на 15–20%. Это говорит о том, что повсеместное внедрение инновационных технологий является необходимым условием.

<sup>56</sup>Разработка автора

Анализ, проведенный на примере Алмазарского района, показывает рост инновационной активности в социально-экономическом развитии региона. В последние годы наблюдаются существенные изменения в экономической структуре района, такие как внедрение цифровых технологий, поддержка новых стартап-проектов, интеграция научного и производственного секторов.

Такая ситуация напрямую связана с процессами проведения территориальной трансформации в рамках стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030». В частности, расширение деятельности Инновационных технопарков, IT-стартапов и центров цифровых услуг в Алмазарском районе оказывает положительное влияние на диверсификацию местной экономики.

Исследование показателей инновационной деятельности в экономических отраслях района выявило, что в течение 2019-2024 годов количество инновационных предприятий увеличилось с 42 до 74, а доля цифровых услуг увеличилась с 9,3% до 21%. При этом создаются новые рабочие места и стабильно увеличивается объем валового территориального продукта (ВТП).

**Таблица 6**

**Показатели инновационного развития Алмазарского района  
(2019–2024 гг.)<sup>57</sup>**

Год	Количество инновационных предприятий	Доля цифровых услуг (%)	Количество рабочих мест	Валовой территориальный продукт (млрд сумов)
2019	42	9,3	1450	218,6
2020	49	12,1	1620	232,4
2021	58	15,8	1760	258,9
2022	66	17,9	1900	276,5
2023	71	19,5	2050	298,3
2024	74	21,0	2190	312,1

В таблице ниже представлены основные показатели инновационного развития Алмазарского района за период 2019–2024 гг. На основе этих показателей автором проанализировано влияние инновационной деятельности на экономический рост и степень их взаимозависимости.

**Таблица 7**

**Приоритетные направления, основанные на методе Fuzzy АНР<sup>58</sup>**

Направление	Экспертная оценка (0–1)	Приоритетность
Туризм	0,34	1-е место
Сфера услуг	0,28	2-е место
IT-сектор	0,21	3-е место
Инфраструктура	0,10	4-е место
Промышленность	0,07	5-е место

<sup>57</sup> Составлено автором на основе данных Агентства по статистике Республики Узбекистан, хокимията города Ташкента и Агентства инновационного развития (на основе статистических сборников за 2019–2024 годы и расчетов автора).

<sup>58</sup> Разработка автора

Второй параграф главы основан на методологии исследования, которая использует методы Fuzzy АНР и TF-IDF для выявления приоритетных направлений территориального развития.

С использованием метода Fuzzy АНР были собраны экспертные оценки и определен уровень влияния факторов территориального развития. С помощью данного метода были проанализированы экономический рост, развитие инфраструктуры, туристический потенциал, сфера услуг, ИТ-сектор и другие направления. Результаты показали, что в Алмазарском районе наиболее приоритетными направлениями были признаны туризм и сфера услуг, а также ИТ-сектор.

С помощью алгоритма TF-IDF была проанализирована информация, полученная из социальных сетей и открытых баз данных для изучения потребностей и интересов населения. Согласно результатам, наиболее часто упоминаемыми и обсуждаемыми сферами оказались туризм, цифровые услуги и местная предпринимательская деятельность.

При сравнении результатов этих двух методов было отмечено, что они являются взаимодополняющими. С помощью алгоритма Fuzzy АНР были выявлены объективные оценки экспертов, а с помощью алгоритма TF-IDF – субъективные мнения населения и обобщенно определены приоритетные направления. Такой подход позволил обеспечить территориальное управление научно обоснованными решениями. Для определения приоритетных направлений территориального развития были использованы два метода: Fuzzy АНР и TF-IDF. При этом, с помощью метода Fuzzy АНР были собраны экспертные оценки и рассчитан уровень влияния секторов экономического роста, инфраструктуры, туризма, услуг и ИТ (таблица 6). На основе алгоритма TF-IDF был проанализирован контент социальных сетей и СМИ, а также выявлены темы, которым население уделяло наибольшее внимание (таблица 8).

**Таблица 8**

**Ключевые области, выявленные на основе алгоритма TF-IDF<sup>59</sup>**

<b>Сфера</b>	<b>Индикатор TF-IDF</b>	<b>Уровень активности</b>
Туризм	0,132	Высокий
Цифровые услуги	0,115	Высокий
Местное предпринимательство	0,098	Средний
ИТ-сектор	0,092	Средний
Транспорт и логистика	0,085	Низкий

Таблицы показывают, что результаты обоих методов гармонируют друг с другом. В то время как туризм и сфера услуг находятся на первом месте, сектор ИТ также определен как важное приоритетное направление. Эти результаты ясно показывают, в какие сферы территориального управления следует направлять ресурсы. В третьем параграфе этой главы проведен анализ экспериментальных проектов, реализованных в Алмазарском районе. В частности, были

<sup>59</sup>Разработка автора

протестированы компоненты «Smart City» и внедрены механизмы управления на основе IoT и ГИС в 15-ти махаллях. Результаты таблицы 9 показывают, что благодаря внедрению элементов цифрового управления ресурсоэффективность увеличилась на 12 процентов, а скорость реагирования на обращения населения – в 1,5 раза. в Алмазарском районе были протестированы компоненты «Smart City». В ходе эксперимента были внедрены механизмы IoT, ГИС и цифрового управления, а также решения, направленные на повышение качества обслуживания населения.

**Таблица 9**

**Результаты внедрения компонентов «Smart City» (на примере Алмазарского района)<sup>60</sup>**

<b>Индикатор</b>	<b>До внедрения</b>	<b>После внедрения</b>	<b>Рост (%)</b>
Эффективность использования ресурсов	100 %	112 %	+12 %
Скорость реагирования на обращения населения	1,0 единица	1,5 единицы	+50 %
Доля пользователей электронных услуг	43 %	68 %	+25 %
Уровень энергосбережения	100 %	115 %	+15 %

Результаты показывают, что внедрение элементов цифрового управления повысило региональную эффективность и укрепило доверие населения к государственным услугам. Во второй главе проведен анализ современного состояния внедрения инновационных технологий в территориальное управление, методы определения приоритетных направлений развития и эффективность их практического применения. Результаты применения методов Fuzzy АНР и TF-IDF показали, что приоритетными направлениями являются туризм, сфера услуг и IT-сектор. А практика внедрения компонентов «Smart City» повысила ресурсоэффективность, улучшила скорость и качество обслуживания населения. Таким образом, научно и практически обосновано, что инновационные технологии являются основным источником повышения эффективности территориального управления и играют решающую роль в обеспечении экономического роста и социального благополучия.

Во второй главе также проанализированы вопросы внедрения инновационных технологий в территориальное управление, их текущего состояния и определения приоритетных направлений развития. Результаты исследования показали, что, несмотря на наличие цифровой инфраструктуры, баз данных и использование информационных технологий в местных органах управления, эффективность их работы недостаточна. Это порождает такие проблемы, как медленное принятие решений, фрагментарность статистических данных и задержки в обслуживании населения. В связи с этим обоснована необходимость масштабного внедрения инновационных технологий.

<sup>60</sup>Разработка автора

Методы Fuzzy АНР и TF-IDF, использованные в главе, позволили выявить приоритетные направления территориального развития. Согласно результатам, основными драйверами экономики Алмазарского района были определены туризм, сфера услуг и IT-сектор. Совпадение результатов этих двух методов подтверждает их надежность и практическую значимость. Также, одинаковые результаты, полученные по приоритетным направлениям и основанные на потребностях населения и экспертных оценках, свидетельствует об эффективности выбранной методологии.

Пилотные проекты, реализованные в рамках концепции «Smart City», на практике доказали эффективность внедрения элементов цифрового управления. В частности, отмечен рост эффективности использования ресурсов на 12%, а скорости реагирования на обращения населения – в 1,5 раза. Это показало, что инновационные решения в области территориального управления обеспечивают не только экономическую эффективность, но и социальную стабильность.

В целом полученные во второй главе результаты подтверждают, что широкое внедрение инновационных технологий в территориальное управление не только повышает экономическую эффективность, но и играет решающую роль в улучшении качества жизни и уровня удовлетворенности населения государственными услугами, повышении инвестиционной привлекательности и обеспечении конкурентоспособности регионов.

В третьей главе рассмотрены **«Перспективы повышения роли инноваций в управлении социально-экономическим развитием Алмазарского района»**. Изучены пути повышения эффективности территориального управления на основе научных результатов, полученных в ходе исследования. Результаты таблицы 10 показывают, что внедрение инновационных технологий значительно повышает эффективность использования ресурсов, ускоряет процесс принятия решений и расширяет возможности использования населением государственных услуг.

Таблица 10

**Факторы повышения эффективности территориального управления<sup>61</sup>**

Фактор	До внедрения инновационных технологий	После внедрения инновационных технологий	Рост (%)
Скорость принятия решений	100 %	127 %	+27 %
Эффективность использования ресурсов	100 %	118 %	+18 %
Скорость реагирования на обращения населения	100 %	145 %	+45 %
Прозрачность услуг	100 %	135 %	+35 %

Во втором параграфе главы разработана модель прогнозирования территориального развития. На основе модели рассчитаны социально-экономические показатели Алмазарского района на 2025–2030 годы. В модели

<sup>61</sup>Разработка автора

использованы алгоритмы Биг Дата, предиктивной аналитики и искусственного интеллекта.

**Таблица 11**

**Прогноз социально-экономического развития Алмазарского района (2025–2030 гг.)<sup>62</sup>**

Индикатор	2024 (базовый)	2025	2026	2027	2028	2030	Рост (%)
Объем ВВП (млрд сумов)	10 500	11 200	12 100	13 050	14 200	15 300	+45,7
Доходы от туризма (млрд сумов)	1 200	1 500	1 800	2 200	2 650	3 200	+166,7
Объем услуг (млрд сум)	3 400	3 900	4 500	5 200	6 000	7 100	+108,8
Доходы ИТ-сектора (млрд сумов)	800	1 050	1 350	1 700	2 100	2 600	+225,0
Новые рабочие места (тыс.)	7,5	8,2	9,0	10,0	11,2	12,6	+68,0

Прогнозные показатели таблицы 12 показывают, что основными драйверами экономики района в ближайшие пять лет станут туризм, сфера услуг и ИТ-сектор. В третьем параграфе третьей главы разработаны следующие практические рекомендации по эффективному внедрению инновационных технологий в систему территориального управления:

1. Широкое внедрение **систем управления на основе искусственного интеллекта**. Данное решение ускоряет процесс принятия решений и сокращает количество ошибок.
2. Создание территориальной системы мониторинга на основе **технологий ИоТ и ГИС**. Это повысит эффективность использования ресурсов.
3. Внедрение интеграции **Биг Дата**. Это позволяет принимать решения на основе научно обоснованных данных.
4. Сочетание **территориальных маркетинговых стратегий** с инновационными технологиями. Способствует привлечению инвестиций.
5. **Поэтапное масштабирование концепции «Smart City»**. Необходимо внедрение локального опыта на республиканском уровне.

**Таблица 12**

**Предлагаемые практические решения для территориального управления<sup>63</sup>**

Направление	Предлагаемое решение	Ожидаемый результат
Эффективность управления	Аналитика на основе ИИ	Ускоряется принятие решений, уменьшается количество ошибок
Использование ресурсов	Системы ИоТ и ГИС	Экономия энергии и воды, оптимизация инфраструктуры
Инвестиционная привлекательность	Территориальный маркетинг + цифровые платформы	Увеличиваются инвестиционные потоки
Социальные услуги	Компоненты «Smart City»	Улучшится качество услуг и возрастет удовлетворенность населения.

<sup>62</sup>Разработка автора

<sup>63</sup>Разработка автора

В третьей главе представлен комплексный анализ эффективности и практической значимости внедрения инновационных технологий в процессы территориального управления. Результаты исследования показали, что использование передовых решений, таких как искусственный интеллект, IoT, ГИС и Биг Дата, позволяет повысить эффективность управления, ускорить принятие решений и оптимизировать уровень использования ресурсов. В частности, практика внедрения компонентов «Smart City» в Алмазарском районе доказала, что можно достичь высоких практических результатов в территориальном управлении.

Проведенный анализ на основе методов Fuzzy АНР и TF-IDF позволил выделить туризм, сферу услуг и ИТ-сектор в качестве приоритетных направлений. При этом разработанная прогнозная модель показала положительную динамику территориального развития в 2025–2030 годах и выявила новые драйверы экономического роста.



**Рис 2. Механизм влияния инновационных процессов на управление социально-экономическим развитием региона<sup>64</sup>**

Роль инновационных подходов в управлении социально-экономическим развитием региона постоянно растет. В современных условиях процессы развития цифровой трансформации, стартап-экосистемы, научно-исследовательской инфраструктуры и человеческого капитала становятся неотъемлемой частью системы территориального управления. Поэтому в рамках

<sup>64</sup> Разработка автора

данного исследования возникла необходимость разработки системной модели механизмов управления инновационной деятельностью в регионах.

На рис 2 представлен обобщенный механизм взаимосвязи территориальной системы управления и инноваций. Он отражает три основные направления инновационных процессов – технологические, экономические и социальные инновации. Их взаимная интеграция основана на модели «Triple Helix» – сотрудничестве государства, бизнеса и университетов. В результате в регионе формируется инновационная экосистема, способствующая повышению эффективности социально-экономического развития, созданию новых рабочих мест, переходу к конкурентоспособной экономике и повышению благосостояния населения. Разработанный автором рис 2 направлен на создание целостного представления о теоретических основах и практических результатах инновационных процессов в территориальном управлении. Таким образом, полученные в третьей главе результаты научно и практически подтверждают, что широкое внедрение инновационных технологий является решающим фактором повышения эффективности территориального управления, повышения инвестиционной привлекательности и улучшения качества жизни населения.

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В результате исследования сделаны следующие выводы:

1. Научно обосновано, что использование инновационных технологий, в частности IoT, ГИС, искусственного интеллекта и анализа больших данных, в адаптации системы территориального управления к современным требованиям и повышении ее эффективности является одним из основных факторов социально-экономического развития.

2. Анализ международного опыта показал, что благодаря системам управления, основанным на инновационных технологиях, повысилась конкурентоспособность регионов и созданы возможности для рационального использования ресурсов и сокращения межтерриториальных диспропорций.

3. Выявлено на примере Узбекистана, что показатели территориальной экономической активности и социальной стабильности существенно улучшаются, в частности, за счет широкого внедрения инновационных технологий в сфере туризма и других стратегических отраслях, развития цифровой инфраструктуры, применения передовых подходов к управлению.

4. На основе комбинации методов Fuzzy АНР и TF-IDF выявлены приоритетные технологии и инновационные подходы в системе территориального управления, проанализировано их влияние на эффективность управления, усовершенствован механизм определения приоритетов.

5. Разработаны научно обоснованные возможности эффективного использования ресурсов, адаптации инфраструктуры и повышения туристического потенциала путем внедрения систем мониторинга в режиме реального времени и прогнозирования в сфере развития туристических территорий.

6. С помощью модели прогнозирования, разработанной на основе инновационных технологий территориального управления, определена динамика будущего развития по инерционному, оптимистичному и

инновационному сценариям, а также проанализированы темпы экономического роста и ресурсоэффективность для каждого из них.

7. Доказана возможность достижения высокой эффективности системы территориального управления за счет эффективного сочетания механизмов мониторинга в реальном времени, аналитического прогнозирования и цифрового управления в результате комплексной трансформации на основе инновационных подходов.

8. По результатам исследования разработаны научно обоснованные рекомендации по комплексному внедрению современных технологий в практику территориального управления Узбекистана, в частности определена приоритетность инновационных подходов в сферах туризма, инфраструктуры, цифровых услуг и управления ресурсами.

9. Определено стратегическое значение внедрения инновационных технологий в систему территориального управления для повышения экономической эффективности, решения социальных проблем, обеспечения межтерриториального равенства, а также актуальность интеграции передовых научных подходов при этом.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING OF THE SCIENTIFIC DEGREE  
DSC. DSC.03/30.12.2020.I.16.02 AT THE TASHKENT STATE UNIVERSITY  
OF ECONOMICS**

---

**TASHKENT STATE UNIVERSITY  
OF ECONOMICS**

**MUMINOV FAZLIDDIN KHUSNIDDIN UGLI  
THE ROLE OF INNOVATIONS IN MANAGING THE SOCIO-  
ECONOMIC DEVELOPMENT OF A REGION (THE CASE OF  
OLMAZOR DISTRICT)**

**08.00.13 - Management**

**ABSTRACT  
of the Dissertation of the Doctor of Doctor of Philosophy (PhD)  
in Economic Sciences**

**Tashkent – 2025**

**The topic of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation ) in Economic Sciences was registered in the Higher Attestation Commission under the number B2025.1.PhD/Iqt5219**

The dissertation was completed at the Tashkent State University of Economics. The abstract of the dissertation has been published in three languages (Uzbek, Russian, and English summary) on the official website of the Scientific Council ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) and the Ziyonet Educational Information Portal ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Scientific Supervisor:** **Dr. Zufarova Nozima Gulamiddinovna,**  
Doctor of Economic Sciences, Professor

**Official Opponents:** **Dr. Kasimova Diloram Sabiovna,**  
Doctor of Economic Sciences, Professor  
**Dr. Mamurov Samad Egamnazarovich,**  
Doctor of Philosophy (PhD) in Economics

**Leading Organizations:** **Tashkent Institute of Textile and Light Industry**

The dissertation defense will take place on “\_\_” \_\_\_\_\_, 2025, at : at the meeting of the Scientific Council DSc.03/30.12.2020.I.16.02 Tashkent State University of Economics. Address: 100066 Tashkent city, Islam Karimov Street 49, phone: (+998 71) 239-28-72; Fax: (+998 71) 239-43-51; E-mail: [info@tsue.uz](mailto:info@tsue.uz)

The dissertation can be reviewed at the Information Resource Center of the Tashkent State University of Economics (registered under the number \_\_). Address: 49 Islam Karimov Street, Tashkent, 100003, Uzbekistan. Phone.: (+998 71) 239-28-72; Fax: (+998 71) 239-43-51; e-mail: [info@tsue.uz](mailto:info@tsue.uz)

The abstract of the dissertation sent out on “\_\_” \_\_\_\_\_, 2025.

Mailing record No. \_ on “ ” \_\_\_\_\_, 2025)

**G.K. Abdurakhmanova**  
Chairman of the Scientific Council for  
Awarding of Academic Degrees,  
Doctor of Economic Sciences, Professor

**O.D. Djurabayev**  
Scientific Secretary of the Scientific  
Council for the Awarding of Academic  
Degrees,  
Doctor of Economic Sciences, Professor

**Sh.A. Allayarov**  
Chairman of the Scientific Seminar at the  
Scientific Council for Awarding of  
Academic Degrees,  
Doctor of Economic Sciences, Professor

## **INTRODUCTION (abstract of the thesis of the Doctor of Philosophy (PhD))**

**The purpose of the research** is to develop scientifically grounded proposals and recommendations to accelerate socio-economic development and enhance the effectiveness of regional governance in the case of Olmazor district through the use of innovative technologies, marketing strategies, and modern digital solutions within the regional management system.

### **Objectives of the study:**

to study the theoretical foundations of innovative technologies in regional governance and assess their economic efficiency;

to analyze methods of integrating innovative components into regional development strategies;

to identify opportunities for the effective use of marketing strategies in attracting investments;

to examine the socio-economic development status and governance system of Olmazor district;

to evaluate the effectiveness of innovative management technologies applied in the district;

to develop proposals for the introduction and improvement of innovative management technologies in Olmazor district;

to design the “smart city” concept and digital transformation strategy for the district;

to substantiate ways to enhance socio-economic efficiency in regional governance based on innovative approaches.

**Research object** is the management process of socio-economic development of the region, examined through the example of Olmazor district, based on the use of innovative technologies and marketing strategies within the regional governance system.

**Research subject** consists of the system of organizational and economic relations formed in the process of accelerating socio-economic development through the application of innovative technologies and marketing strategies within the regional governance system.

**Research methods.** The dissertation employs methods such as a systematic approach, comparison, marketing analysis, economic-statistical analysis, modeling, and forecasting were used. Through these methods, the efficiency of regional governance was enhanced and the economic foundations of innovative approaches were identified.

### **The scientific novelty of the research consists of the following:**

a scientifically substantiated proposal has been developed for the formation of an automated governance mechanism based on the integration of key components of an intelligent digital ecosystem within the territorial management model, including infrastructure development, the Internet of Things (IoT), geographic information systems (GIS) and Big Data analytics.

a scientifically grounded mechanism has been proposed for optimizing managerial decision-making through the integration of priority-assessment algorithms of the Fuzzy AHP method, the regional innovation-development approach and the Smart City digital governance framework.

pessimistic, inertial and optimistic forecast scenarios for enhancing the efficiency of territorial governance in the Almazar district by 2030 have been theoretically justified.

a forecast scenario for the period up to 2030 has been scientifically justified based on a multifactor model incorporating infrastructural and demographic determinants with the objective of improving the effectiveness of regional management.

**Implementation of Research Results:** based on the scientific findings obtained regarding the role of innovations in managing the socio-economic development of the region:

a scientifically substantiated proposal has been developed for the formation of an automated governance mechanism based on the integration of key components of an intelligent digital ecosystem within the territorial management model, including infrastructure development, the Internet of Things (IoT), geographic information systems (GIS) and Big Data analytics - into the regional management model has been proposed and introduced into the practice of the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan (Reference No. 01/16-5515 dated 29 November 2025 issued by the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan, and Reference No. 353/01 dated 27 August 2025 issued by the Hokimiyat of the Olmazor District of Tashkent City). As a result, “Smart City” components were tested across 15 neighborhoods in Olmazor district, resource utilization efficiency increased by 12%, and the speed of processing citizens’ requests improved by 1.5 times;

a scientifically grounded mechanism has been proposed for optimizing managerial decision-making through the integration of priority-assessment algorithms of the Fuzzy AHP method, the regional innovation-development approach and the Smart City digital governance framework, has been introduced into the practice of the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan (Reference No. 01/16-5515 dated 29 November 2025 issued by the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan, and Reference No. 353/01 dated 27 August 2025 issued by the Hokimiyat of the Olmazor District of Tashkent City). As a result, tourism, services, and IT were identified as priority sectors in Olmazor district, investment attraction processes were improved, and the number of small businesses and startup projects increased by 8–10%;

pessimistic, inertial and optimistic forecast scenarios for enhancing the efficiency of territorial governance in the Almazar district by 2030 have been theoretically justified into the practice of the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan (Reference No. 01/16-5515 dated 29 November 2025 issued by the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan, and Reference No. 353/01 dated 27 August 2025 issued by the Hokimiyat of the Olmazor District of Tashkent City). As a result, in 2024, 18 new

projects in the tourism and service sectors were launched in Olmazor district, creating 210 new jobs and increasing the district's Gross Regional Product by 6.5%;

a forecast scenario for the period up to 2030 has been scientifically justified based on a multifactor model incorporating infrastructural and demographic determinants with the objective of improving the effectiveness of regional management has been introduced into the practice of the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan (Reference No. 01/16-5515 dated 29 November 2025 issued by the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan, and Reference No. 353/01 dated 27 August 2025 issued by the Hokimiyat of the Olmazor District of Tashkent City). For 2025, development indicators for Olmazor district were projected, resulting in expectations that the employment rate will increase by 5% and the share of the services sector will grow by 7%.

**Approbation of the results of the study:** The results of this research have been presented and discussed in the form of reports at a total of 3 scientific-practical conferences, including 2 national and 1 international conferences.

**Publication of research results:** A total of 6 scientific works have been published on the dissertation topic, including 5 scientific articles in recommended publications for publishing the main scientific results of doctoral dissertations by the Doctoral Dissertation Committee under the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan, and 1 scientific articles in reputable international journals.

#### **Structure and scope of the dissertation**

The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references, and appendices, with a total volume of 143 pages.

**E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I bo'lim (I часть, part I)**

1. Mo'minov F.X. The essence and significance of innovative technologies in regional management // European science international conference: Studying the progress of science and its shortcomings (138–147 bet).

2. Mo'minov F.X. Суть и значимость инновационных технологий в региональном управлении // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, №9, 2024-y., sentyabr (266-273-bet).

3. Mo'minov F.X. Innovatsion boshqaruvning rivojlangan davlatlarda hududiy rivojlanishni boshqarish bo'yicha tajribasi // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, №10, 2024-y., oktabr (663-669-bet).

4. Mo'minov F.X. Olmazor tumani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini innovatsion boshqaruv orqali takomillashtirish yo'llari va imkoniyatlari // Marketing ilmiy amaliy omabop jurnal №-8 son, 2025 yil avgust (181-192 bet).

5. Mo'minov F.X. Olmazor tumanining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish ko'rsatkichlari va boshqaruv tizimini tahlil qilish Muhandislik va iqtisodiyot 2025-yil, sentyabr. № 9-son (12-18-bet).

6. Mo'minov F.X. Hududiy rivojlanishda innovatsion yondashuvlarni strategic boshqaruvga integratsiya qilish yo'llari // Maktabgacha va maktab ta'limi Pedagogika, psixologiya fanlariga ixtisoslashgan ilmiy jurnal 2025-yil, oktyabr № 10-son (177-183-bet).

7. Mo'minov F.X. Amaliyotda qo'llanishi va tuman darajasida boshqaruvning innovatsion texnologiyalari samaradorligi.// Yosh olimlar ilmiy-amaliy konferensiyasi in-academy.uz/index.php/yo Vol.3 No.32 (2025) 23.09.2025 (46–51-bet).

8. Mo'minov F.X. Innovatsion boshqaruv texnologiyalarini joriy etish va rivojlantirish yo'llari// Ilm-fan va innovatsiya ilmiy-amaliy konferensiyasi in-academy.uz/index.php/si Vol.3 No.32 (2025): SI 23.09.2025 (19-24-bet).

9. Mo'minov F.X. Proposals for increasing socio-economic efficiency through the application of innovative approaches in regional governance// London International Monthly Conference on Multidisciplinary Research and Innovation World science publishing ltd, LONDON, 10 OCTOBER, 2025 <https://worldsciencepub.com/index.php/lmc/article/view/266><https://worldsciencepub.com/index.php/lmc> (19-24-bet).

## II bo‘lim (II часть, part II)

1. Mo‘minov F.X. Ipak qurti g‘umbagidan oqsilga boy ozuqa olish texnologiyasi. // Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta №32 (554), 2022 yil 12 fevral (4-bet).
2. Mo‘minov F.X. Innavatsion qishloq xo‘jaligi xarajatni kamaytirib, samaradorlikni oshiradi. // Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta № 98 (620), 2022 yil 18 may (4-bet).
3. Mo‘minov F.X. O‘zbekiston-Vengriya fan va texnologiyalar sohasidagi xamkorlikning yangi ufqlari. // Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta № 233 (755), 2022 yil 15 noyabr (4-bet).
4. Mo‘minov F.X. O‘zbek yoshlari yaratgan robot qo‘l u bosh miya signali asosida xarakterga keladi.// Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta № 195 (717), 2022 yil 22 sentyabr (5-bet).
5. Mo‘minov F.X. Oliy ta’lim tizimida turizm rivoji nazariy va ilmiy yondoshuv samarasi. // Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta № 135 (1196), 2024 yil 7 iyul (5-bet).
6. Mo‘minov F.X. Ilm-tarbiya innovatsiya kelajak avlod kamolotining eng asosiy ustunidir// Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta № 136 (1462), 2025 yil 4 iyul (5-bet).
7. Mo‘minov F.X. Suniy intellekt, innovatsiya, raqamli texnologiya iqtisodiyotda “katta sakrash” davrining asosiy formulasi. // Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta № 78 (1404), 2025 yil 17 aprel (5-bet).
8. Mo‘minov F.X. Специалисты будущего как станут развиваться инженерные школы // Правда востока Общественно-политическая газета № 159 (30468) 2024 yil 9 avgust (3-bet).
9. Mo‘minov F.X. Специалисты будущего. // Народное слово 2024 год поддержки молодежи и бизнеса № 153 (8731) 2024 yil 1 avgust (3-bet).
10. Mo‘minov F.X. Kelajak mutaxassisleri muhandislik maktablari qanday rivojlanadi?// Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta № 151 (1212), 2024 yil 30 iyul (5-bet).
11. Mo‘minov F.X. Главная формула «Большого скачка» в экономике // Правда востока Общественно-политическая газета № 116 (30690) 2025 yil 8 iyun (2-bet).
12. Mo‘minov F.X. O‘zbekiston mintaqaviy ta’lim va ilm-fan xabiga aylanmoqda// Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta № 193 (1519), 2025 yil 18 sentyabr (4-bet).
13. Mo‘minov F.X. “Aqilli” shaharsozlik zamonaviy, qulay va havfsiz turmush kafolati // Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta № 39 (1365), 2025 yil 25 fevral, (2-bet).
14. Mo‘minov F.X. Global adolat va integratsiya // Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta (2-bet).
15. Mo‘minov F.X. Turkiy davlatlar tashkiloti fan va o‘quv dasturlari-mustahkam aloqa poydevori// Yangi O‘zbekiston ijtimoiy-siyosiy gazeta № 205 (1531), 2025 yil 7 oktabr, (2-bet).

Avtoreferat “Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi” davlat unitar korxonasida tahrirdan o‘tkazilib, o‘zbek, rus va ingliz tillaridagi matnlari o‘zaro muvofiqlashtirildi.

Bosishga ruxsat etildi: 2025-yil 5-dekabr.  
Bichimi 60x84<sup>1/16</sup> “Times New Roman”  
garniturada raqamli bosma usulda bosildi.  
Shartli bosma tabog‘i 3,5. Adadi 100 nusxa. БюроТМА № 215.

Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyida bosmaxonasida chop etildi.  
Manzil: 100174, Toshkent sh., Talabalar ko‘chasi, 96/1-uy.  
Telefonlar: (+998) 97-705-90-35, (+998) 99-920-90-35