

**BERDAQ NOMIDAGI QORAQALPOQ DAVLAT UNIVERSITETI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI  
PhD.03/30.01.2020.I.20.06 RAQAMLI ILMIY KENGASH ASOSIDA BIR  
MARTALIK ILMIY KENGASH**

---

**NUKUS DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI**

**BEKCHANOV XALMURZA TURSINBAYEVICH**

**AGROSANOAT MAJMUASINI BOSHQARISHNING TASHKILIY-  
IQTISODIY MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH  
(Qoraqalpog‘iston Respublikasi misolida)**

**08.00.04 – Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti  
08.00.13 – Menejment**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Nukus – 2025**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati  
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по  
экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of Doctor of philosophy (PhD)  
on economical sciences**

**Bekchanov Xalmurza Tursinbayevich**

Agrosanoat majmuasini boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish (Qoraqalpog‘iston Respublikasi misolida) .....3

**Бекчанов Халмурза Турсинбаевич**

Совершенствование организационно-экономического механизма управления агропромышленным комплексом (на примере Республики Каракалпакстан).....27

**Bekchanov Xalmurza Tursinbayevich**

Improving the organizational and economic mechanism for managing the agro-industrial complex (on the example of the Republic of Karakalpakstan) .....53

**E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati**

Список опубликованных работ

List of published works.....58

**BERDAQ NOMIDAGI QORAQALPOQ DAVLAT UNIVERSITETI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI  
PhD.03/30.01.2020.I.20.06 RAQAMLI ILMIY KENGASH ASOSIDA BIR  
MARTALIK ILMIY KENGASH**

---

**NUKUS DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI**

**BEKCHANOV XALMURZA TURSINBAYEVICH**

**AGROSANOAT MAJMUASINI BOSHQARISHNING TASHKILY-  
IQTISODIY MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH  
(Qoraqalpog‘iston Respublikasi misolida)**

**08.00.04 – Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti  
08.00.13 – Menejment**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Nukus – 2025**

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiya mavzusi O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida B2025.3.PhD/Iqt3997 bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya ishi Nukus davlat texnika universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasi ([www.karsu.uz](http://www.karsu.uz)) va "Ziyonet" Axborot-ta'lim portalida ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Arzuova Shargul Ansatbayevna  
iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Rasmiy oponentlar:

Qalmuratov Baxtiyar Seytmuratovich  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Daniyarov Saylaubay Saparbayevich  
iqtisodiyot fanlari falsafa doktori (PhD)

Yetakchi tashkilot:

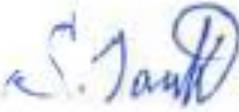
Qoraqalpog'iston qishloq xo'jaligi va agro  
texnologiyalar universiteti

Dissertatsiya himoyasi Berdaq nomidagi Qoraqalpoq davlat universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi PhD, 03/30.01.2020.I.20.06 raqamli Ilmiy kengashning 2025-yil "30" dekabr kuni soat 10<sup>00</sup> da majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 230112, Nukus shahri, Ch.Abdirov ko'chasi, 1-uy. Tel.: (99861) 223-60-78; faks: (99861) 223-60-19; e-mail: [karsu\\_info@edu.uz](mailto:karsu_info@edu.uz).)

Dissertatsiya ishi bilan Berdaq nomidagi Qoraqalpoq davlat universiteti Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (822 raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 230112, Nukus shahri, Ch.Abdirov ko'chasi, 1-uy. Tel.: (99861) 223-60-78, e-mail: [karsu\\_info@edu.uz](mailto:karsu_info@edu.uz).

Dissertatsiya avtoreferati 2025-yil "16" dekabr kuni tarqatildi.  
(2025-yil "16" dekabr da № 103 raqamli restr bayonnomasi).



 J.K. Sauxanov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy  
kengash raisi, i.f.d., professor

 R.B. Utemuratov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy  
kengash kotibi, PhD, dotsent

 B.S. Qalmuratov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy  
kengash qo'shidagi ilmiy seminar  
raisi, i.f.d., professor

## KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

**Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati.** Jahon iqtisodiyotida agrosanoat majmuasini boshqarish qishloq xo‘jaligi va sanoat tarmoqlari o‘rtasidagi uzviy bog‘liqlikni mustahkamlash, qiymat zanjirlarini samarali tashkil etish va oziq-ovqat xavfsizligini ta‘minlashda muhim ahamiyat kasb etadi. “Agrosanoat majmuasini samarali boshqarish orqali xomashyodan tayyor mahsulotgacha bo‘lgan ishlab chiqarish jarayoni optimallashtiriladi, qishloq joylarda ish o‘rinlari ko‘payadi va milliy iqtisodiyotning eksport salohiyati ortishiga xizmat qiladi. Shu bilan birga, agrobiznesni ilmiy asosda boshqarish investitsiya muhitini yaxshilab, innovatsion texnologiyalarni joriy etishga va agrar tarmoqning raqobatbardoshligini oshirishga zamin yaratadi. Xalqaro tadqiqotlar shuni ko‘rsatadiki, agrosanoat zanjirini boshqarishda integratsiyalangan yondashuvdan foydalangan davlatlarda agrar ishlab chiqarish samaradorligi va eksport hajmi sezilarli darajada o‘sadi”<sup>1</sup>. Bugungi kunda jahondagi mavjud oziq-ovqat taqchilligiga barham berish va oziq-ovqat xavfsizligiga erishish har bir davlat barqarorligi va farovonligining asosidir. Bu vazifa daladan tortib to iste‘molchi dasturxonigacha bo‘lgan butun oziq-ovqat ishlab chiqarish zanjirining barqaror rivojlanishiga asoslangan kompleks yondashuvni talab qiladi. Xususan, “oziq-ovqat mahsulotlari bozorida Xitoy 1630 mlrd., AQSH 1011 mlrd. va Italiya 201,7 mlrd. AQSH dollari miqdorida daromad ko‘rgan bo‘lsa, Germaniyaning faqatgina qadoqlangan oziq-ovqat mahsulotlari savdo aylanmasi 114,9 mlrd. AQSH dollarini tashkil etadi. Shuningdek, Kanadada 7,6 mln. va Rossiyada 2 mln. nafardan ortiq aholi qishloq xo‘jaligi tarmoqlarida band”<sup>2</sup>. Bu esa jahon iqtisodiyotida agrosanoat majmuasini boshqarish mexanizmlarini takomillashtirishning dolzarbligini namoyon etadi.

Zamonaviy jahon ilmiy tendensiyalari tobora ko‘proq oziq-ovqat sanoati korxonalarining iqtisodiy rivojlanishini rag‘batlantirishga yo‘naltirilmoqda. Ushbu maqsadga erishish raqobatbardoshlik darajasini oshirish, innovatsion faoliyatni faollashtirish va agrosanoat majmuasining barqaror faoliyatini ta‘minlashga qaratilgan tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish orqali amalga oshiriladi. Ilmiy tadqiqotlar doirasida ilg‘or va yuqori samarali texnologiyalarni joriy etish, energiya va resurs tejankor ishlab chiqarish usullaridan foydalanish amaliyotini kengaytirish, shuningdek, innovatsion mahsulotlarni ishlab chiqish va yaratishga ko‘maklashuvchi institutsional, tashkiliy va iqtisodiy muhitni shakllantirishga alohida e‘tibor qaratilmoqda. Shu bilan birga, davlat va xususiy sektor o‘rtasidagi hamkorlik aloqalarini mustahkamlash hamda ilmiy-tadqiqot institutlari, oliy o‘quv yurtlari va ishlab chiqarish tuzilmalari o‘rtasidagi yaqin hamkorlikni yagona innovatsion ekotizim doirasida rivojlantirish muhim ahamiyat kasb etadi. Bundan tashqari, agrosanoat majmuasi korxonalarining iqtisodiy faolligini oshirish, venchur moliyalashtirish mexanizmlarini rivojlantirish mazkur sohadagi iqtisodiy faollikni oshirishning muhim ilmiy-amaliy yo‘nalishlari sifatida namoyon bo‘ladi.

O‘zbekistonda ham aholini oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta‘minlash dolzarb

<sup>1</sup> FAO, The State of Agricultural Commodity Markets: Agricultural markets and sustainable development: Global value chains, smallholder farmers and digital innovations, Food and Agriculture Organization of the United Nations, 2020. URL: <https://www.fao.org/publications/soco/en>

<sup>2</sup> <https://www.statista.com/outlook/cmo/food>

masalalardan biri bo‘lib, “2023 yilda respublika bo‘yicha sanoat asosida 65 174,7 mlrd. so‘m oziq-ovqat mahsulotlari va 17 968,3 mlrd. so‘m ichimliklar ishlab chiqarilgan, shuningdek 404 648,6 mlrd. so‘m qishloq xo‘jaligi mahsulotlari yetishtirilgan bo‘lsa-da, shu davrda 1 962,4 mlrd. so‘m oziq-ovqat mahsulotlari import qilinib, 4 141,8 mlrd. so‘m oziq-ovqat mahsulotlari eksport qilingan”<sup>3</sup>. “Ushbu raqamlar mamlakatimizda agrosanoat majmuasini yanada rivojlantirib, oziq-ovqat mahsulotlarini eksport qiluvchi yirik eksportyor davlatlar qatoriga qo‘shilish orqali qishloq xo‘jaligi tarmog‘ini daromadli tarmoqqa aylantirish hamda mamlakat agrosanoat-majmuasi iqtisodiyotini shu orqali keng rivojlantirish mumkin. So‘nggi yillarda mamlakatimizda oziq-ovqat mahsulotlarini yetishtirish va qayta ishlash hajmini oshirish hamda mazkur sohada faoliyat yurituvchi korxonalar faoliyatini qo‘llab-quvvatlash yo‘nalishlari bo‘yicha jadal islohotlar amalga oshirilmoqda. “O‘zbekiston - 2030” strategiyasida oziq-ovqat mahsulotlarini qayta ishlash, sanoatda ishlab chiqariladigan texnologik mahsulotlar ulushini 25 foizdan 32 foizga yetkazish, qayta ishlash sanoatida mehnat unumdorligini ikki barobar oshirish, qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini qayta ishlash ko‘rsatkichining 25 foizdan yuqori bo‘lishini ta‘minlash”<sup>4</sup> kabi muhim vazifalar belgilab berilgan. Mazkur vazifalarning muhimligi agrosanoat majmuasi korxonalarini iqtisodiy rivojlantirish bo‘yicha ilmiy tadqiqotlarni olib borishni taqozo etadi va shu bilan birga tadqiqot mavzusining dolzarbligini ko‘rsatadi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 16-fevraldagi PF-36-son “Respublikada oziq-ovqat xavfsizligini ta‘minlashning qo‘shimcha chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2023-yil 28-dekabrda PF-217-son “Iste‘mol bozorlarida asosiy turdagi oziq-ovqat mahsulotlari narxlarining barqarorligini ta‘minlash chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son “2022-2026-yillarga mo‘ljallangan yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”gi farmonlari, 2021-yil 22-dekabrda PQ-58-son “Oziq-ovqat va qishloq xo‘jaligi sohasida islohotlarni tadqiq qilish, strategik rejalashtirish hamda boshqarish tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2020-yil 9-sentabrdagi PQ-471-son “Respublika oziq-ovqat sanoatini jadal rivojlantirish hamda aholini sifatli oziq-ovqat mahsulotlari bilan to‘laqonli ta‘minlashga doir chora-tadbirlar to‘g‘risida”, 2020-yil 18-martda PQ-4643-son “Agrar va oziq-ovqat sohasini boshqarish tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2019-yil 29-iyulda PQ-4406-son “Qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini chuqur qayta ishlash va oziq-ovqat sanoatini yanada rivojlantirish bo‘yicha qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi qarorlari hamda mazkur sohaga tegishli me‘yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishga mazkur tadqiqot ishi muayyan darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi.** Mazkur tadqiqot respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. “Demokratik va xuquqiy jamiyatni ma‘naviy-ahloqiy hamda madaniy-ma‘rifiy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

**Muammoning o‘rganilganlik darajasi.** “Oziq-ovqat xavfsizligini

<sup>3</sup> <https://www.stat.uz/uz/rasmiv-statistika>

<sup>4</sup> O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi to‘g‘risida»gi PF-158-son Farmoni, 11.09.2023-yil. <https://lex.uz/ru/docs/6600413>

ta'minlash, oziq-ovqat mahsulotlarini ishlab chiqarish va qayta ishlash sanoatini rivojlantirish hamda oziq-ovqat ta'minoti zanjiri tizimini takomillashtirish borasida xorijiy olimlardan Wedowati E.R., Singgih M.L., Gunarta I.K., Matthew N.O., Sadiku S.M., Tolulope J.A., Clercq M.D., Vats A., Biel A., Panova A.V., Bozsik N., Cubillos T.J., Stalbek B., Vasa L., Magda R., Sandu I.S., Nechaev V.I., Voiku I.P., Ahmad Zia Wahdat, Jayson L., Sutherland Ch., Le Vallee J. C., Charlebois S., Bonetti M., Hadjidimitriou N., Peroni M., Zanolli A., Katajajuuri J.M., Akkerman R., Yasin Li J., Yun-Hwa P., Qilong Zou, Wu K. va boshqalar ilmiy tadqiqotlar olib borishgan”<sup>5</sup>.

“Shuningdek, mazkur tadqiqot mavzusi bo'yicha MDH mamlakatlari olimlaridan Sardak S.E., Ogdanskiy K.N., Trifonova O.D., Kulev D.X., Klovov Y., Chichikin A.A., Gusarova Y.V., Gnatovskaya Y.S., Belyaev N., Donskova L., Atayev K.B., Rastorguev P.V., Rudnev M.Y., Gorodilin D.Y., Vasilyeva N.A., Tleuberdinova A.T., Salibekova P.K., Jukova Y.S., Kuzmina A.O., Zhemokleeva A.S., Orinbekova G.A., Tulegenova J.U., Pyagay A.A., Atirbekov A.SH., Dovidenko V.A., Akimova R.A., Gusakova I va boshqalar ilmiy tadqiqot ishlarini olib borishgan”<sup>6</sup>.

---

<sup>5</sup> Wedowati E.R., Singgih M.L., Gunarta I.K. Production system in food industry: a literature study // 6th International Conference on Operations and Supply Chain Management, Bali, 2014. R.274; Matthew N. O. Sadiku | Sarhan M. Musa | Tolulope J. Ashaolu "Food Industry: An Introduction" Published in International Journal of Trend in Scientific Research and Development (ijtsrd), ISSN: 2456-6470, Volume-3 | Issue-4, June 2019, pp.128-130; M. De Clercq, A. Vats, A. Biel, Agriculture 4.0: The Future of Farming Technology (2018); A.V. Panova, International Research Journal, 7 (97) (2020); Bozsik N, Cubillos T. JP, Stalbek B, Vasa L, Magda R (2022) Food security management in developing countries: Influence of economic factors on their food availability and access. PLoS ONE 17(7): e0271696.; Sandu I.S., Nechaev V.I., Voiku I.P. State support for the digital transformation of agriculture in the region: a methodological approach // Economics of agricultural and processing enterprises.- 2019.- No12.- P.66-70.; Ahmad Zia Wahdat, Jayson L. Lusk. The Achilles heel of the U.S. food industries: Exposure to labor and upstream industries in the supply chain // American Journal of Agricultural Economics. Volume 105, Issue 2, March 2023, p.624-643; Sutherland Ch. et al. Consumer insights on Canada's food safety and food risk assessment system // Journal of Agriculture and Food Research Volume 2, December 2020, 100038; Le Vallee J. C., Charlebois S. 2014 World Ranking: Food Safety Performance. - Conference Board of Canada= Le conference board du Canada, 2014.; M. Bonetti, N. Hadjidimitriou, M. Peroni, A. Zanolli. The Food Industry in Italy // National Institute of the Agrarian Economy. R.269-278.; Katajajuuri J.-M. et al. Food waste in the Finnish food chain // Journal of Cleaner Production. Volume 73, 15 June 2014, Pages 322-329; Akkerman R. et al. Development and application of a decision support tool for reduction of product losses in the food-processing industry // Journal of Cleaner Production. Volume 16, Issue 3, February 2008, Pages 335-342; Yasin N.H.M. et al. Food waste and food processing waste for biohydrogen production: a review // Journal of Environmental Management. Volume 130, 30 November 2013, Pages 375-385; Jian-rong Li., Yun-Hwa P. Hsieh. Traditional Chinese food technology and cuisine // Asia Pacific J Clin Nutr 2004;13 (2):147-155; Qilong Zou. An Analyze of Chinese Online Fresh Food Industry // Journal of Economics, Business and Management, Vol. 10, No. 3, June 2022. P.185-189; K. Wu et al. Understanding Chinese tourists' food consumption in the United States // Journal of Business Research 69 (2016) 4706-4713.

<sup>6</sup> Сардак С.Э., Огданский К.Н., Трифонова О.Д. Глобальная и региональная продовольственная безопасность: концепт, факторы, организационно-экономические решения // Экономика I Суствство. № 17, 2018. С.53-54.; Кулев Д.Х., Доценко В.А., Клоков Ю.В. О структуре потребления продуктов питания и жидкостей как компонентов пищи / Международная научно-практическая конференция «Продовольственная безопасность и научное обеспечение развития отечественной индустрии конкурентоспособных пищевых ингредиентов». Сборник материалов, Санкт-Петербург, 2015; Чичикин А.А. Пищевая промышленность в системе обеспечения продовольственной безопасности. Автореферат Дисс. к.э.н., М.: РАНИЭ. – 2009 г.; Гусарова Ю.В. Введение в технологию продуктов питания: учеб. пособие. - Тольятти: ТГУ, 2009. -152 с.; Гнатовская Ю.С. Совершенствование государственного регулирования пищевой промышленности (на примере Хабаровского Края). Автореферат Дисс. к.э.н., Х.: ХГФЭП. - 2009г. С.6; Belyaev N., Donskova L. Food Sector New Technologies and Innovations: Priorities for Vector Development / SHS Web of Conferences 93, 04017 (2021), p.5; Атаев К.Б. Организация коммерческой деятельности предприятий пищевой промышленности. Автореферат дисс. к.э.н., Санкт-Петербург: СПУЭИ, 1994 г. С.14; Расторгуев П.В. Особенности формирования систем контроля качества и безопасности продукции АПК в

“O‘zbekistonda ham agrosanoat majmuasini rivojlantirish, aholini oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta‘minlash, qishloq xo‘jaligi mahsulotlari yetishtirish va oziq-ovqat mahsulotlarini ishlab chiqarish, qayta ishlash sanoati tarmog‘ini rivojlantirish, oziq-ovqat mahsulotlari importini qisqartirish va eksportini oshirish masalalari A.A.Abdug‘aniyev, B.B. Berkinov, N.Maxmudov, O.A.Abduganiyev, X.P.Abulkosimov, S.S.Bekenov, B.E.Mamaraximov, Sh.R.Kobilov, D.N.Saidova, T.S.Rasulov, I.B.Rustamova., F. Nazarova, N.I.Saidaxmedova, I.Y.Umarov, B.F.Tolipova, M.SH.Mamatqulov, Sh.Ziyovuddinov kabi olimlar ilmiy tadqiqot ishlarida tadqiq etilgan”<sup>7</sup>.

Yuqoridagi ilmiy tadqiqot ishlarida mamlakatning oziq-ovqat xavfsizligi, uning mustaqilligi, aholini oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta‘minlash, qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini chuqur qayta ishlash, oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarish tarmoqlarini yanada rivojlantirish bo‘yicha muammolar atroflicha ko‘rib chiqilgan. Biroq, aynan agrosanoat majmuasi korxonalarini rivojlantirish asosida oziq-ovqat xavfsizligini ta‘minlash, aholini oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta‘minlash hamda mazkur korxonalarining iqtisodiy salohiyatini boshqarish alohida tadqiqot obyekt sifatida ko‘rib chiqilmagan, shu bois mazkur yo‘nalish tadqiqot

---

отдельных странах. Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси. 2013. 1(41):159-170.; Руднев М.Ю. Организация и управление на предприятиях пищевой и перерабатывающей промышленности. ФГБОУ ВО «Саратовский ГАУ». - Саратов, 2018. - 70 с; Городилин Д.Ю. Стратегия экономического роста пищевой промышленности в условиях развивающегося рынка. Автореферат дисс. к.н.э., Саратов: СГСЭУ, 2005. С.7; Васильева Н.А. Экономические основы регулирования эффективности производства и труда в пищевой промышленности региона (На примере Саратовской области). Дисс. канд. экон. наук. Саратов: РГБ ОД, 2002, 169 с.; Тлеубердинова А.Т., Салибекова П.К. Пищевая промышленность страны как особый фактор продовольственной безопасности // «Туран» университетш хабаршысы» гылыми журналы 2020 ж. №4(88), с.233; Жукова Ю.С. Учет особенностей пищевой промышленности в процессе бизнес-планирования // Вестник Вятского ГАТУ. №2, 2019. С.4.; Kuzmina A.O., Zhemokleeva A.S. Current state and development trends of the food industry in Russia // Molodoj uchenyj, no. 17 (255), 2020, pp. 149-152; Орынбекова Г.А., Тулегенова Ж.У., Пягай А.А., Атирбеков А.Ш. Факторы, определяющие развитие продовольственного рынка Казахстана. Вестник университета «Туран». 2020;(1):83-89.; Довыденко В.А. и др. Пищевая промышленность в России: анализ и перспективы развития // Вопросы студенческой науки. Выпуск №12 (40), декабрь 2019, с. 177-181; Акимова Р.А. Пищевая промышленность в России: проблемы и пути совершенствования // "Теория и практика современной науки" №5(83) 2022. С.29; Гусакова И. Диагностика функционирования агропродовольственной сферы Республики Беларусь с позиции обеспечения продовольственной безопасности // Аграрная экономика. - 2019. - № 6. - С. 18-30.

<sup>7</sup> Abdug‘aniyev A., Abdug‘aniyev A. A. – Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti - (darslik) - T.: TDIU, 2006 – 302 bet; Berkinov B.B., Axmedov U.K. Aholini oziq-ovqat mahsulotlariga bo‘lgan iste‘mol talablarining tahlili; Махмудов Н. (2020). Перспективы развития экспорта пищевой промышленности в Узбекистане. Экономика и Образование, 1(6), 19-23.; Abduganiyev O.A. Mintaxaning oziq-ovqat bilan taminlanganligini baholash usullari va mezonlari // "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. №3. May-iyun 2018-yil. //www.iqtisodiyot.uz; Abulqosimov X.P. Davlatning iqtisodiy xavfsizligi. O‘quv qo‘llanma. - T.: Akademiya, 2012; Abulkosimov X.P., Rasulov T.S. Oziq-ovqat xavfsizligini taminlashning nazariy jihatlar va yo‘nalishlari. Monografiya. - T.: "Fan va texnologiya", 2017. - 152 b.; Bekenov S.S. Kriterii i otsenki prodovol'stvennoy bezopasnosti // Vestnik KPC №2. 2003; Mamaraximov B.E. O‘zbekistonda oziq-ovqat xavfsizligini ta‘minlash va sanoatini rivojlantirish. // "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. №5, sentyabr-oktyabr 2016-yil; Saidova D.N., Rustamova I.B., Tursunov Sh.A. Agrar siyosat va oziq-ovqat xavfsizligi. O‘quv qo‘llanma. - T.: UzFA Asosiy kutubxonasi bosmaxonasi nashriyoti, 2016. - 258 b; Sandova D.N., Rasulova D.T. Проблемы обеспечения продовольственной безопасности в Республике Узбекистан // O‘zbekiston agrar fani xabarnomasi. - T., ToshDAU, 2015. 2-son. 91- 94-b.; Nazarova F. Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharotida O‘zbekiston agrar sektorini rivojlantirish istiqbollari. I.f.d. ilmiy darajasini olish uchun diss. - T.: 261 b.; Muxtorov A.X. va boshk. Iqtisodiyotni globalashuvi sharoitida agrar sohani rivojlantirishning nazariy asoslari. T.: "Fan va texnologiya", 2016, - 280 bet.; Saidaxmedova N.I. O‘zbekistonda oziq-ovqat xavfsizligini ta‘minlashning dolzarb masalalari // Iqtisod va moliya, 2018, 4. 13-b.; Umarov I.Yu. Пути повышения эффективности предпринимательской деятельности в повышении конкурентоспособности предприятий пищевой промышленности // Региональные проблемы преобразования экономики, №1, 2019. С. 30; Tolipova B.F. Oziq-ovqat sanoatining investitsiyaviy samaradorligini oshirishda raqamli texnologiyalarni joriy etish va avtomatlashtirish istiqbollari // "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. № 6, noyabr-dekabr, 2020 yil; Sh.Ziyovuddinov Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti (O‘quv qo‘llanma), -T.: TDIU, 2003 – 125 bet.

mavzusi sifatida tanlanishiga asos bo'lib xizmat qiladi.

**Tadqiqot mavzusining dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi.** Ushbu dissertatsiya tadqiqoti Nukus davlat texnika universiteti ilmiy tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq ilmiy loyiha doirasida bajarilgan.

**Tadqiqotning maqsadi** agrosanoat majmuasi korxonalarini boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish bo'yicha ilmiy takliflar va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning vazifalari:**

agrosanoat majmuasini rivojlanishining nazariy asoslarini tadqiq etish;  
agrosanoat majmuasini tashkiliy-iqtisodiy jihatdan rivojlantirish asoslarini o'rganish;

Qoraqalpog'iston Respublikasi iqtisodiy va agrosanoat mintaqaviy-iqtisodiy majmuasi rivojlanishi ko'rsatkichlari tahlilini amalga oshirish;

Qoraqalpog'iston Respublikasida joylashgan agrosanoat majmuasi korxonalarini faoliyati samaradorligini vertikal va gorizontaal tahlil asosida baholash;

agrosanoat majmuasi korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy jihatdan boshqarish bilan bog'liq muammolarini aniqlash va ularning yechimlarini ko'rsatish;

agrosanoat mintaqaviy-iqtisodiy tizimlarining tashkiliy muhitini transformatsiya qilishning strategik yo'nalishlarini ishlab chiqish.

**Tadqiqotning obyekt sifatida** Qoraqalpog'iston Respublikasi agrosanoat majmuasi korxonalarini iqtisodiy faoliyati tanlangan.

**Tadqiqotning predmeti** agrosanoat majmuasi korxonalarini rivojlantirish asosida iqtisodiy salohiyatni boshqarish bilan bog'liq iqtisodiy munosabatlardan iborat.

**Tadqiqotning usullari.** Tadqiqot ishida tizimli yondashuv, mantiqiy fikrlash, ekspert baholash, taqqoslama tahlil, vertikal va gorizontaal tahlil, jadval, statistik kuzatuv, dinamika qatorlari, prognozlash, iqtisodiy-matematik usullar va ekonometrik modellar kabi usullardan foydalanilgan.

**Tadqiqotning ilmiy yangiligi** quyidagilardan iborat:

uslubiy yondashuvga ko'ra "agrosanoat majmuasini boshqarish" tushunchasining iqtisodiy mazmuni qishloq xo'jaligi va qayta ishlash sohalari resurslarini uyg'unlashtirilgan tarzda tashkil etish va muvofiqlashtirish orqali yuqori iqtisodiy samaradorlikka erishish jarayonida agrotexnologik jarayonlarni raqamli platformalar asosida real vaqtda monitoring qilishni uyg'unlashtirilgan holda takomillashtirilgan;

agrosanoat majmuasi korxonalarini boshqarishda ularning ishlab chiqarish, moliyaviy, boshqaruv, marketing, mehnat va innovatsion salohiyatlarini integral baholash asosida iqtisodiy salohiyat darajasini «juda yuqori» ( $1,2 \leq IQs$ ), «yuqori» ( $1,02 \leq IQs < 1,2$ ), «o'rtacha xavfli» ( $0,55 \leq IQs < 1,02$ ), «xavfli» ( $0,3 \leq IQs < 0,55$ ) va «yuqori xavfli» ( $0 \leq IQs < 0,3$ ) chegaralari doirasida baholash asoslangan;

hududlarda oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarish va eksportga ixtisoslashgan qishloq xo'jaligi mahsulotlarini qayta ishlashdan tayyor iste'mol mahsulotlari ishlab chiqarishgacha qo'shilgan qiymat zanjirini yaratuvchi "Bo'ston" XK oziq-ovqat sanoati korxonasi misolida hududiy oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarish klasterini tashkil etish asoslangan;

Qoraqalpog'iston Respublikasi agrosanoat majmuasi korxonalaridagi

iqtisodiy jarayonlarning asosiy tendensiyalari hamda ularni boshqarishning samarali vositalariga asoslangan holda 2028-yilga qadar prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

**Tadqiqotning amaliy natijalari** quyidagilardan iborat:

agrosanoat majmuasi korxonlari iqtisodiy salohiyatini tashkil etuvchi omillarning o'ziga xos xususiyatlaridan kelib chiqib, mazkur omillarning o'zaro bog'liqligini ifodalovchi muallif talqini ishlab chiqilgan;

mamlakat hududlarida hududiy oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarish klasterini tashkil etish asosida oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarishga ixtisoslashgan qishloq xo'jaligi mahsulotlarini qayta ishlashdan tayyor iste'mol mahsulotlari ishlab chiqarishgacha qo'shilgan qiymat zanjirini yaratuvchi agrosanoat majmuasi korxonalarini birlashmalarini tashkil etish mexanizmi ishlab chiqilgan;

agrosanoat majmuasi korxonalarini iqtisodiy salohiyatini tashkil etuvchi ko'rsatkichlar tizimi, iqtisodiy salohiyatni baholashning mezon va usullari ishlab chiqilgan;

agrosanoat majmuasi korxonalarini iqtisodiy salohiyatini gorizontaal va vertikal tahlil asosida baholash orqali ularni oshirish yo'nalishlari ishlab chiqilgan;

2028-yilga mo'ljallangan agrosanoat majmuasi korxonalarining iqtisodiy salohiyatini ifodalovchi prognoz ko'rsatkichlari ssenariylari ishlab chiqilgan;

agrosanoat majmuasi korxonalarini boshqarishda iqtisodiy salohiyatni oshirish bilan bog'liq muammolarning yechimlari bo'yicha ilmiy asoslangan amaliy tavsiyalar taklif etilgan.

**Tadqiqot natijalarining ishonchliligi.** Tadqiqot natijalari va xulosalarining ishonchliligi tadqiqotchi tomonidan dissertatsiya ishiga doir xorijiy va mahalliy olimlar olib borgan ilmiy-nazariy, metodologik tadqiqotlari asosida tayyorlanganligi hamda foydalanilgan ma'lumotlar ishonchli rasmiy manbalardan olinganligi, shuningdek, boshqa amaliy ma'lumotlar tahliliga asoslanganligi bilan belgilanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati.** Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati agrosanoat majmuasi korxonalarini boshqarishda iqtisodiy salohiyatni oshirish bo'yicha me'yoriy-huquqiy asoslari va oziq-ovqat mahsulotlari sanoatini tashkiliy-iqtisodiy jihatdan samarali tashkil etishda hamda ushbu tarmoq bo'yicha kelgusidagi tadqiqotlarni amalga oshirishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati ishlab chiqilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalarni agrosanoat majmuasi korxonalarini boshqarishni takomillashtirish, shuningdek oziq-ovqat mahsulotlari sanoatining samaradorligini yanada oshirish, uni tashkiliy-iqtisodiy jihatdan rivojlantirishning innovatsion va ilmiy-metodologik yondoshuvlari bilan bog'liq muammolarning ilmiy jihatdan yechimlari hamda agrosanoat majmuasi korxonalarini rivojlantirish bo'yicha istiqbolli strategiyalarni ishlab chiqishda muayyan darajada xizmat qilishi bilan belgilanadi.

**Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.** Agrosanoat majmuasi korxonalarini boshqarishda iqtisodiy salohiyatni oshirish bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

uslubiy yondashuvga ko'ra "agrosanoat majmuasini boshqarish"

tushunchasining iqtisodiy mazmunini qishloq xo‘jaligi va qayta ishlash sohalari resurslarini uyg‘unlashtirilgan tarzda tashkil etish va muvofiqlashtirish orqali yuqori iqtisodiy samaradorlikka erishish jarayonida agrotexnologik jarayonlarni raqamli platformalar asosida real vaqtda monitoring qilishni uyg‘unlashtirilgan holda takomillashtirish borasidagi nazariy va uslubiy ishlanmalardan oliy o‘quv yurtlari talabalari uchun tavsiya etilgan “Basqariw prinsipleri” nomli darslikni tayyorlashda foydalanilgan (O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligining 2023-yil 17-iyuldagi 314-son buyrug‘i). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida talabalarda agrotexnologik jarayonlarni raqamli platformalar asosida real vaqtda monitoring qilishni uyg‘unlashtirilgan holda takomillashtirilgan “agrosanoat majmuasini boshqarish” tushunchasi bo‘yicha nazariy bilimlarni yanada kengaytirish imkoni yaratilgan;

agrosanoat majmuasi korxonalarini boshqarishda ularning ishlab chiqarish, moliyaviy, boshqaruv, marketing, mehnat va innovatsion salohiyatlarini integral baholash asosida iqtisodiy salohiyat darajasini «juda yuqori» ( $1,2 \leq IQs$ ), «yuqori» ( $1,02 \leq IQs < 1,2$ ), «o‘rtacha xavfli» ( $0,55 \leq IQs < 1,02$ ), «xavfli» ( $0,3 \leq IQs < 0,55$ ) va «yuqori xavfli» ( $0 \leq IQs < 0,3$ ) chegaralari doirasida baholash taklifi Qoraqalpog‘iston Respublikasi Jo‘qorg‘i Kengesining agrar, suv xo‘jaligi, tabiatni muhofaza qilish va ekologiya masalalari qo‘mitasi faoliyatiga joriy etilgan (Qoraqalpog‘iston Respublikasi Jo‘qorg‘i Kengesining agrar, suv xo‘jaligi, tabiatni muhofaza qilish va ekologiya masalalari qo‘mitasining 2025-yil 6-martdagi 01-12/01-112-son ma’lumotnomasi). Mazkur taklifning amaliyotda joriy etilishi natijasida agrosanoat majmuasi korxonalarini iqtisodiy salohiyati holati va resurslar qo‘shimcha o‘shir sur‘atining iqtisodiy samaradorligini baholash natijalari aniqlik darajasining 1,4 baravarga oshishiga erishilgan;

hududlarda oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarish va eksportga ixtisoslashgan qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini qayta ishlashdan tayyor iste‘mol mahsulotlari ishlab chiqarishgacha qo‘shilgan qiymat zanjirini yaratuvchi “Bo‘ston” XK oziq-ovqat sanoati korxonasi misolida hududiy oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarish klasterini tashkil etish taklifi Qoraqalpog‘iston Respublikasi Jo‘qorg‘i Kengesining agrar, suv xo‘jaligi, tabiatni muhofaza qilish va ekologiya masalalari qo‘mitasi faoliyatiga joriy etilgan (Qoraqalpog‘iston Respublikasi Jo‘qorg‘i Kengesining agrar, suv xo‘jaligi, tabiatni muhofaza qilish va ekologiya masalalari qo‘mitasining 2025-yil 6-martdagi 01-12/01-112-son ma’lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida agrosanoat majmuasi korxonalarini iqtisodiy salohiyatini samarali boshqarish orqali qo‘shilgan qiymat zanjirida sof foydaning oshishiga erishilgan;

Qoraqalpog‘iston Respublikasi agrosanoat majmuasi korxonalaridagi iqtisodiy jarayonlarning asosiy tendensiyalari hamda ularni boshqarishning samarali vositalariga asoslangan holda 2028-yilga qadar ishlab chiqilgan prognoz ko‘rsatkichlari Qoraqalpog‘iston Respublikasi Jo‘qorg‘i Kengesining agrar, suv xo‘jaligi, tabiatni muhofaza qilish va ekologiya masalalari qo‘mitasi faoliyatiga joriy etilgan (Qoraqalpog‘iston Respublikasi Jo‘qorg‘i Kengesining agrar, suv xo‘jaligi, tabiatni muhofaza qilish va ekologiya masalalari qo‘mitasining 2025-yil 6-martdagi 01-12/01-112 son ma’lumotnomasi). Mazkur taklifning amaliyotda joriy etilishi natijasida agrosanoat majmuasi korxonalarini iqtisodiy ko‘rsatkichlarni prognozlashtirish amaliyotining takomillashishiga olib kelgan.

**Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi.** Tadqiqot natijalari 4 ta ilmiy-amaliy anjumanlarda, shu jumladan, 2 ta xalqaro va 2 ta respublika ilmiy-amaliy anjumanlarida bayon etilgan hamda aprobatsiyadan o'tkazilgan.

**Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi.** Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 14 ta ilmiy ish, shu jumladan, O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining dissertatsiyalar asosiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlarda 4 ta ilmiy maqola, shundan 1 tasi xorijiy ilmiy jurnallarda nashr qilingan.

**Tadqiqot ishining tuzilishi.** Tadqiqot ishi kirish, uchta bob, xulosa va foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati hamda ilovalardan iborat bo'lib, umumiy hajmi 139 betni tashkil etadi.

## DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Dissertatsiyaning kirish qismida tadqiqot ishi mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsad va vazifalari, obykti va predmeti shakllantirilgan, tadqiqotning ilmiy ishlar rejalari bilan aloqadorligi aniqlangan, dissertatsiyaning ilmiy yangiligi, ilmiy natijalari, ilmiy va amaliy ahamiyati keltirilgan, tadqiqot natijalarining amaliyotga tatbiq etilishi, chop etilgan ishlar va dissertatsiya tuzilishi to'g'risida ma'lumotlar berilgan.

Dissertatsiyaning «**Agrosanoat majmuasi tizimini boshqarishning ilmiy-nazariy asoslari**» deb nomlangan birinchi bobida agrosanoat majmuasi tizimini boshqarishning nazariy asoslari, agrosanoat majmuasini rivojlantirishning ustuvorlik jihatlari hamda agrosanoat majmuasini tashkiliy-iqtisodiy jihatdan rivojlantirish asoslari o'rganilgan.

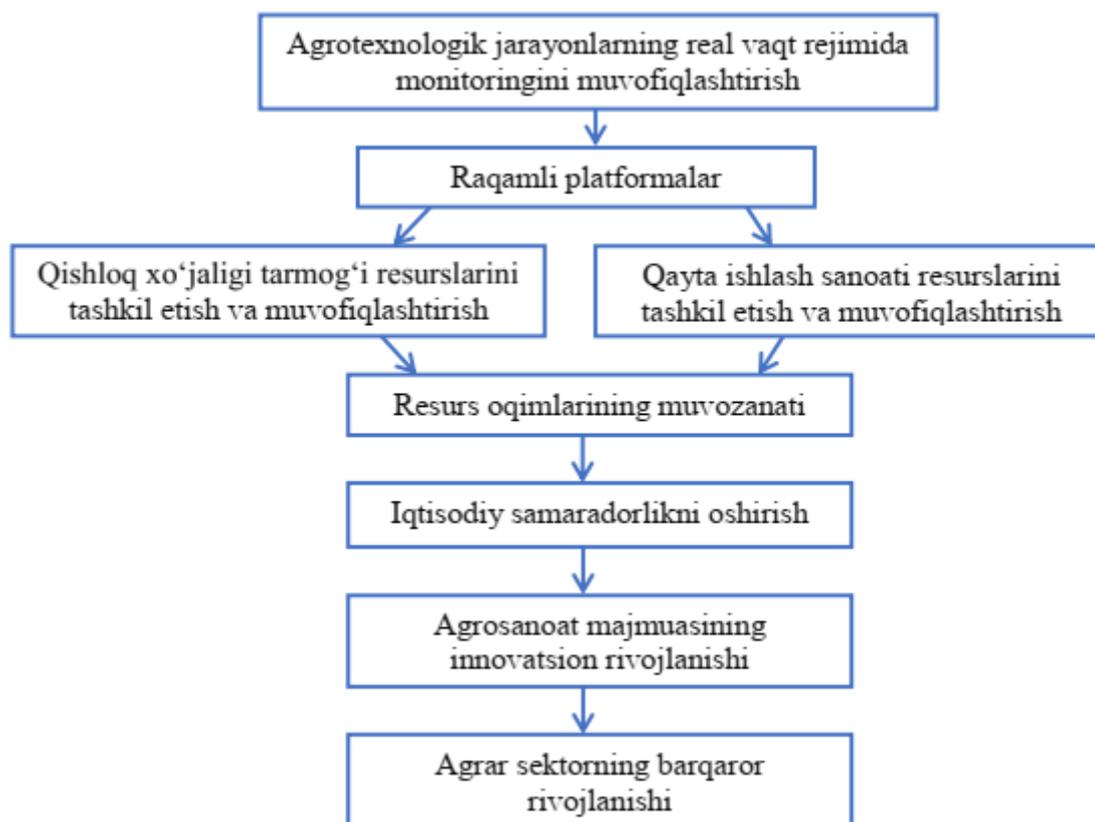
Bugungi kunda raqobat muhiti kuchayib, O'zbekiston Respublikasining Jahon savdo tashkilotiga a'zo bo'lish jarayonlari hamda yagona Yevro-Osiyo iqtisodiy va bojxona makonining shakllanishi sharoitida davlat organlari, ilmiy jamoatchilik va biznesning ustuvor vazifasi - agrosanoat majmuasi sohasini barqaror rivojlantirish uchun institusional ta'minlashning yangi mexanizmlari va vositalarini topish bo'lib hisoblanadi. Agrosanoat majmuasi tizimlarini rivojlantirishning nazariy-metodologik va amaliy asoslarini ishlab chiqish va aniqlash muhim ahamiyatga ega bo'lib, bu tizimlar milliy oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash, asosiy qishloq xo'jaligi mahsulotlari va oziq-ovqatning importdan mustaqilligi, tarmoqlararo va hududlararo hamkorlikni takomillashtirishga yo'naltirilgan bo'lishi lozim.

Tadqiqot ishida mavjud qarashlarni o'rganish asosida "agrosanoat majmuasini boshqarish" kategoriyasining iqtisodiy mazmunini chuqurlashtirish imkonini beruvchi uslubiy yondashuv taklif etilgan. Ta'kidlanishicha, agrosanoat majmuasini boshqarishni nafaqat an'anaviy tashkiliy-iqtisodiy chora-tadbirlar majmui sifatida, balki real vaqt rejimida agrotexnologik jarayonlar monitoringini uyg'unlashtirishning dinamik tizimi sifatida qarash lozim.

Taklif etilayotgan metodologik yondashuv "agrosanoat majmuasini boshqarish" tushunchasining iqtisodiy mazmunini real vaqt rejimida uyg'unlashtirish va monitoring qilish tamoyillari bilan integratsiyalash orqali takomillashtirishga qaratilgan. Asosiy g'oya shundaki, agrosanoat majmuasi boshqaruvi faqat alohida funksional vazifalar to'plami sifatida emas, balki, yaxlit, dinamik tizim sifatida taqdim etilishi lozim. Bunda iqtisodiy samaradorlikka ishlab chiqarishning barcha bosqichlarida – dehqonchilik va chorvachilikdan tortib qayta

ishlash va sotishgacha bo'lgan agrotexnologik jarayonlarni uzluksiz monitoring qilish va uyg'unlashtirish orqali erishiladi. Taklif etilayotgan konsepsiyaning asosiy elementi sifatida raqamli platformalardan shaffoflik, tezkorlik va muvofiqlashtirish vositasi sifatida foydalanish ko'zda tutilgan. Ushbu yondashuvning asosiy xususiyati raqamli platformalardan foydalanish orqali tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni uyg'unlashtirishdan iborat bo'lib, bu quyidagilarni ta'minlaydi:

- qishloq xo'jaligi va qayta ishlash sohalarini yagona boshqaruv tizimiga integratsiyalash;
- real vaqt rejimida tahlil qilish asosida resurs va ishlab chiqarish oqimlarini sinxronlashtirish;
- ishlab chiqarish resurslaridan foydalanishni optimallashtirish, tranzaksiya xarajatlarini kamaytirish va umumiy iqtisodiy samaradorlikni oshirish;
- innovatsion va barqaror rivojlanishga yo'naltirilgan agrosanoat majmuasining yagona raqamli boshqaruv tizimini shakllantirish (1-rasm).



**1-rasm. Agrosanoat majmuasi boshqaruvining metodologik konsepsiyasi <sup>8</sup>**

Shunday qilib, taklif etilayotgan yondashuv ishlab chiqarish zanjirining barcha bo'g'inlarini tizimli ravishda uyg'unlashtirishni ta'minlaydi, bu esa yuqori iqtisodiy samaradorlikka erishish va agrosanoat majmuasining barqaror rivojlanishi uchun asos bo'lib xizmat qiladi.

O'zbekiston Respublikasi agrosanoat majmuasining zamonaviy sharoitda samarali rivojlanish nazariyasining genezisi, uning bosqichlari, paradigmalari va institutsional muhit evolyutsiyasini qu'yidagicha tavsiflash mumkin (1-jadval).

<sup>8</sup> Muallif ishlanmasi

**O‘zbekiston Respublikasi agrosanoat majmuasining zamonaviy sharoitda rivojlanish bosqichlari<sup>9</sup>**

	<b>Xususiyatlar</b>	<b>Institutsional muhit evolyutsiyasining elementlari</b>
<b>I bosqich</b> 1917-1991 yy. Mustaqillikkacha bo‘lgan davr	Kollektivlashtirish, yerlarni o‘zlashtirish, sug‘orish tizimlarining yaratilishi va qishloq xo‘jaligi tarmog‘ini to‘liq davlat nazoratiga o‘tkazish.	Irrigatsiya va melioratsiya ishlarining kuchaytirilishi, qishloq xo‘jaligi sanoati o‘sishi lekin ko‘p tarmoqli rivojlanishning cheklanganligi.
<b>II bosqich</b> 1990-2000 yy. Mustaqillikdan keyingi dastlabki davr	Bozor-ijtimoiy transformatsiya va agrosanoat majmuasi infratuzilmasini o‘zgartirish.	Kolxoz-sovхоз tizimini tugatish, dehqon xo‘jaliklari va fermer xo‘jaliklarini rivojlantirish, davlatning aralashuvini cheklash va xususiy biznesga imkoniyat yaratish, narxlarni liberallashtirish va boshqalar.
<b>III bosqich</b> 2000-2006 yy. Agrosanoatda islohotlar va diversifikatsiya davri	Ma‘muriy islohotlar doirasida davlat institutlarini tiklash.	Qishloq xo‘jaligining muayyan jihatlarida davlat dasturlarini amalga oshirish (yerni muhofaza qilish, ilmiy tadqiqotlarni moliyalashtirish va boshqalar), bojxona tartib-qoidalarini tiklash va ayrim oziq-ovqat mahsulotlari importini cheklash va boshqalar.
<b>IV bosqich</b> 2006-2016 yy. Agrar siyosatni davlatning ustuvorligi davri	Agrar siyosatni davlatning ustuvor loyihasi sifatida shakllantirish.	Agrosanoat majmuasini boshqarishda strategik rejalashtirish usullarini keng joriy etish, agrosanoat majmuasining samarali rivojlanishining asosiy parametrlarini va ularga erishish choralarini belgilash.
<b>V bosqich</b> 2016-yildan hozirgacha. Zamonaviy rivojlanish davri	O‘zbekiston Respublikasi agrosanoat majmuasining zamonaviy iqtisodiy sharoitlarda samarali rivojlanishini ta‘minlash	Agrosanoat majmuasida ishlab chiqarishni modernizatsiyalash, oziq-ovqat xavfsizligini ta‘minlash, mahsulotlarni import qilishni kamaytirish, qishloq hududlarini barqaror rivojlantirish.

Darhaqiqat, agrosanoat majmuasining iqtisodiy rivojlanishini ta‘minlash nafaqat korxonalarining barcha ishlab chiqarish resurslaridan samarali foydalanishni, balki, ularning o‘zaro bog‘liqligi ya‘ni, birinchi navbatda, ishlab chiqarish va mehnat samaradorligiga erishishni talab etadi<sup>10</sup>.

Agrosanoat majmuasi korxonalarini boshqaruvini samarali tashkil etish uchun mazkur turdagi korxonalarining barcha turdagi iqtisodiy ko‘rsatkichlarini tahlil qilish lozim. Bunda korxonalar iqtisodiy salohiyatini belgilovchi yagona meyoriy koeffitsiyent mavjud bo‘lishi talab etiladi va ushbu ko‘rsatkichni aniqlash imkoniyati mavjud bo‘lib, iqtisodiy salohiyatni tashkil etuvchi barcha ko‘rsatkichlarning umumiy integral koeffitsiyentlari orqali ifodalaniشى mumkin.

$$IQ_s = (M_s * ICh_s * MR_s * Mh_s * B_s * In_s)^{1/(6-n)} \quad (1)$$

bu yerda,

$M_f$  - moliyaviy salohiyat ko‘rsatkichlari;

$ICh_f$  – ishlab chiqarish salohiyati ko‘rsatkichlari;

$Mh_f$  – marketing salohiyati ko‘rsatkichlari;

<sup>9</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqildi.

<sup>10</sup> Васильева Н.А. Экономические основы регулирования эффективности производства и труда в пищевой промышленности региона (На примере Саратовской области). Дисс. канд. экон. наук. Саратов: РГБ ОД, 2002, 169 с.

$Mh_f$  – mehnat salohiyati ko‘rsatkichlari;

$B_f$  – boshqaruv salohiyati ko‘rsatkichlari;

$In_f$  – innovatsion salohiyat koeffitsienti ko‘rsatkichlari.

Mazkur formula asosida korxonalar iqtisodiy salohiyati umumiy yagona qiymati hosil qilinadi va ushbu ko‘rsatkich mazkur korxonaning iqtisodiy holati hamda iqtisodiy rivojlanish imkonini belgilab beradi.

Dissertatsiyaning «**Qoraqalpog‘iston Respublikasi agrosanoat majmuasi rivojlanishi va korxonalar faoliyati samaradorligi tahlili**» deb nomlangan ikkinchi bobida O‘zbekiston Respublikasi qishloq xo‘jaligi tarmog‘i rivojlanishi va Qoraqalpog‘iston Respublikasi iqtisodiy va agrosanoat mintaqaviy-iqtisodiy majmuasi rivojlanishi ko‘rsatkichlari tahlil qilingan, shu bilan birga agrosanoat majmuasi korxonalari faoliyati samaradorligini vertikal va gorizontal tahlil asosida baholash amalga oshirilgan.

Bugungi kunda Qoraqalpog‘iston Respublikasi qishloq xo‘jaligi tarmog‘ining iqtisodiy rivojlanishi tez sur‘atlarda amalga oshayotganligi ushbu sohaning mamlakat iqtisodiyotida jumladan, yalpi ichki mahsulotdagi o‘rni yuqori ekanligi bilan izohlanadi (2-jadval). Jadval ma‘lumotlaridan shuni aytish mumkinki, o‘rganilayotgan 2014-2023-yillarda Qoraqalpog‘iston Respublikasi qishloq, o‘rmon va baliq xo‘jaligi tarmog‘ining o‘sishi kuzatilgan va o‘rtacha o‘shish koeffitsiyenti 1,20ga teng bo‘lganligini ko‘rish mumkin. O‘z navbatida bu shuni anglatadiki, ushbu davrda mamlakatda YAHM o‘rtacha o‘shish koeffitsiyenti ham 1,22 ga teng bo‘lganligini ko‘rish mumkin. Qolaversa ushbu o‘rganilayotgan davrda barcha ko‘rsatkichlar O‘zbekiston Respublikasining umumiy iqtisodiy ko‘rsatkichlaridan yuqori ekanligini ko‘rish mumkin.

## 2-jadval

### Qoraqalpog‘iston Respublikasining asosiy iqtisodiy rivojlanish ko‘rsatkichlari

Yillar	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	O‘rtacha o‘shish koeffitsiyenti
YAHM (mlrd. so‘m)	5433,8	6703,8	8568,3	13292,6	18761,0	23392,7	25523,4	29738,2	35541,6	39430,3	1,22
Qishloq o‘rmon va baliq xo‘jaligi (mlrd. so‘m)	2659,3	3452,1	4062,9	4977,3	6995,5	8769,3	10532,2	12340,9	14374,0	16390,8	1,20
Sanoat mahsulotlari hajmi (mlrd. so‘m)	1717,2	2 387,6	4265,7	6773,3	10911,9	12736,1	13981,3	16 630,4	17624,7	17791,1	1,26
Transport va aloqa (mlrd. so‘m)	122,0	144,5	187,2	300,1	380,3	399,7	434,3	478,5	573,9	661,4	1,18
Xizmatlar sohasi (mlrd. so‘m)	2148,1	2 550,3	3100,5	3 611,3	4 600,2	5 671,8	6 520,3	8 458,4	10595,3	12875,6	1,20
Qurilish ishlari hajmi (mlrd. so‘m)	1053,5	1 219,3	1171,8	1 398,8	2 182,7	3 315,4	3 992,5	4 480,6	5 272,4	5 315,9	1,18
Qishloq o‘rmon va baliq xo‘jaligida bandlar soni (ming kishi)	102,6	109,1	122,3	153,7	155,5	155,7	147,5	137,5	136,3	157,6	1,04

Navbatdagi jadvalda Qoraqalpog‘iston Respublikasi qishloq xo‘jaligi tarmog‘ining asosiy rivojlanish ko‘rsatkichlari keltirilgan bo‘lib, bunda mintaqaga eksport va import qilingan oziq-ovqat mahsulotlari bo‘yicha ma‘lumotlar keltirilgan. Jumladan, shuni aytish kerakki hali ham iqtisodiyot tarmoqlarida band bo‘lgan aholi ko‘rsatkichi aynan qishloq xo‘jaligi tarmog‘ida yuqoriligi saqlanib qolganligini ko‘rish mumkin. Unga ko‘ra 2014-2023-yillar davomida mintaqadan eksport qilingan oziq-ovqat mahsulotlari hajmi o‘rtacha o‘shish koeffitsiyenti 1,06 ga teng bo‘lganligi, mintaqaga import qilingan oziq-ovqat mahsulotlari hajmi o‘rtacha o‘shish koeffitsiyenti esa 1,32ga teng bo‘lganligini ko‘rish mumkin. Bu esa so‘nggi yillarda import qilinayotgan oziq-ovqat mahsulotlarining eksport hajmiga qaraganda 26 foizga yuqori ekanligini ko‘rsatadi (3-jadval).

### 3-jadval

#### Qoraqalpog‘iston Respublikasi qishloq xo‘jaligi tarmog‘ining asosiy rivojlanish ko‘rsatkichlari<sup>11</sup>

Yillar	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	O‘rtacha o‘shish koeffitsiyenti
Qishloq o‘rmon va baliq xo‘jaligida etishtirilgan mahsulot hajmi (mlrd. so‘m)	1 717,2	2 387,6	4 062,9	4 977,3	6 995,5	8 769,3	10 532,2	12 340,9	14 374,0	16 390,8	1,25
Eksport qilingan oziq-ovqat mahsulotlari hajmi (mln. AQSH dollar)	-	-	26605,0	26096,0	30 747,7	40660,0	48249,8	47456,5	39963,4	42068,7	1,06
Import qilingan oziq-ovqat mahsulotlari hajmi (mln. AQSH dollar)	-	-	4662,7	3050,4	11 521,5	15851,7	27000,3	29733,4	28721,0	42223,6	1,32

Bundan tashqari, tadqiqot ishida turli mulkchilik shakllariga ega agrosanoat majmuasi korxonalarining iqtisodiy salohiyatini baholashda moliyaviy, ishlab chiqarish, mehnat, marketing, innovatsion va boshqaruv salohiyati koeffitsiyent ko‘rsatkichlari ham hisoblab chiqildi, ushbu salohiyat turlarining integral ko‘rsatkichi orqali har bir salohiyat turlari tahlil qilinib xulosa chiqarildi.

Bundan tashqari tadqiqot ishida, tanlab olish asosida ikkita agrosanoat majmuasi korxonalarini iqtisodiy ko‘rsatkichlari tahlil qilindi. O‘rganilayotgan jadvalda «Bo‘ston» XK va «Soatov Otabek agrofirma» XK agrosanoat majmuasi korxonalarining 2019-2023-yillardagi boshqaruv, ishlab chiqarish va marketing resurslari salohiyat ko‘rsatkichlari bo‘yicha koeffitsiyentlari keltirilgan (4-jadval). Quyidagi ushbu ko‘rsatkichlar bo‘yicha tahlil qilish asosida «Bo‘ston» XK agrosanoat majmuasi korxonasining boshqaruv salohiyati o‘rtacha koeffitsiyenti 1,6ga teng bo‘lgan bo‘lsa «Soatov Otabek agrofirma» XK agrosanoat majmuasi korxonasining boshqaruv salohiyati o‘rtacha koeffitsiyenti 0,70ga teng bo‘lgan. Shu bilan birga «Bo‘ston» XK agrosanoat majmuasi korxonasining ishlab chiqarish va marketing salohiyatlari manfaatdorlik o‘rtacha koeffitsiyentlari 2,6 va 2,46 ko‘rsatkichga teng bo‘lgan bo‘lsa, mos ravishda «Soatov Otabek agrofirma» XK agrosanoat majmuasi korxonasining ishlab chiqarish va marketing salohiyatlari o‘rtacha koeffitsiyentlari 1,82 va 0,98 ko‘rsatkichga teng bo‘lgan. Mazkur ko‘rsatkichlardan ham shuni ko‘rish mumkinki, «Bo‘ston» XK agrosanoat

<sup>11</sup> Muallif ishlanmasi

majmuasi korxonasining boshqaruv, ishlab chiqarish va marketing salohiyatlari o‘rtacha koeffitsiyentlari o‘rganilayotgan darvda bir oz yuqori ekanligini ko‘rish mumkin.

#### 4-jadval

### Agrosanoat majmuasi korxonalarining boshqaruv, ishlab chiqarish va marketing salohiyati koeffitsiyent ko‘rsatkichlari<sup>12</sup>

№	Ko‘rsatkichlar nomi	2019-yil		2023-yil		O‘rtacha manfaatdorlik koeffitsiyenti	
		«BO‘STON» XK	“SOATOV OTABEK AGROFIRM A” XK	«BO‘STON» XK	“SOATOV OTABEK AGROFIRMA” XK	«BO‘STON» XK	“SOATOV OTABEK AGROFIRMA” XK
	<b>1.Boshqaruv salohiyati:</b>					<b>1,6</b>	<b>0,70</b>
1.1	Foydalilik koeffitsienti	1,12	4,28	0,06	-0,47	3,29	-0,49
1.2	Faoliyatning manfaatliliigi koeffitsiety	0,05	1,07	1	0,52	1,09	1,08
1.3	Ishchi va xodimlar real daromadi koeffitsienti	1,03	1,23	1	1,25	1,03	1,24
1.4	Ishchi va xodimlarning ishdan bo‘shatilganlik koeffitsienti	1,11	1,68	0,98	1,13	0,99	0,98
	<b>2.Ishlab chiqarish salohiyati:</b>					<b>2,6</b>	<b>1,82</b>
2.1	Fond qaytimi koeffitsienti	3,66	2,29	2,85	0,08	3,48	0,87
2.2	Asosiy vositalarning yaroqlilik koeffitsienti	0,9	1,01	3,21	1,04	1,40	0,90
2.3	Fond sig‘imi koeffitsienti	5,57	0,44	0,05	12,76	2,91	3,69
	<b>3.Marketing salohiyati:</b>					<b>2,46</b>	<b>0,98</b>
3.1	Bozor ulushi koeffitsienti	1	0,5	10,59	1	3,27	1,05
3.2	Tovarlarning realizatsiya koeffitsienti	1	1	14,12	1	4,54	1,00
3.3	Marketolog xodimlar koeffitsienti	1,03	0,59	1	1,04	1,00	0,93
3.4	Marketing xarajatlari koeffitsienti	0,65	1,03	0,82	1,04	1,02	0,93

Agrosanoat majmuasi korxonasining iqtisodiy salohiyati tarkibiy qismi bo‘lgan innovatsion salohiyati korxonaning rivojlanishida muhim rol o‘ynaydi. Innovatsion texnologiyalar va mahsulotlar ishlab chiqarish korxonani raqobatchilardan ajratib turishiga imkon yaratadi. Bu esa bozorda yetakchilik qilish imkonini beradi. Innovatsiyalar ishlab chiqarish jarayonlarini avtomatlashtirish, optimallashtirish va modernizatsiya qilish orqali samaradorlikni oshirishga xizmat qiladi. Bu ham xarajatlarni kamaytirib, foydani ko‘paytiradi. Yangi texnologiyalar va usullar yordamida mahsulot sifatini yaxshilash mumkin. Bu o‘z navbatida mijozlarning qoniqishini oshirib, sotuv hajmini oshiradi. Innovatsiyalar yangi mahsulot va xizmatlar ishlab chiqarish va shu bilan birga yangi bozorlar hamda segmentlarga kirish imkoniyatini beradi. Bundan tashqari, innovatsion salohiyat ekologik va ijtimoiy barqarorlikni ta‘minlaydigan yechimlar ishlab chiqish orqali korxonaning uzoq muddatli barqarorligini ta‘minlaydi. Innovatsiyalar korxonada xodimlarini yangi texnologiyalar va ish usullariga o‘rgatadi, bu esa ishchi kuchining malakasini oshiradi va korxonada samaradorligining oshishiga xizmat qiladi. Shu sababli, agrosanoat majmuasi korxonalarini uchun innovatsion salohiyatni rivojlantirish va undan samarali foydalanish korxonaning umumiy rivojlanishi va raqobatbardoshligini oshirishda muhim ahamiyatga ega.

<sup>12</sup> Agrosanoat majmuasi korxonalarini ma‘lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Dissertatsiyada yuqoridagi kabi vertikal tahlil usulidan foydalangan holda tanlab olingan agrosanoat majmuasi korxonalarining innovatsion salohiyati tahlili ham amalga oshirildi. Unga ko‘ra, “Bo‘ston” XK agrosanoat majmuasi korxonasining innovatsion salohiyati o‘rtacha koeffitsiyenti 0,51ga teng bo‘lgan bo‘lsa, “Soatov Otabek agrofirma” XK agrosanoat majmuasi korxonasining innovatsion salohiyati o‘rtacha koeffitsiyenti 0,39ga teng bo‘lgan. Bundan ko‘rinadiki, “Bo‘ston” XK agrosanoat majmuasi korxonasining innovatsion salohiyati o‘rtacha integral koeffitsiyenti “Soatov Otabek agrofirma” XK agrosanoat majmuasi korxonasining o‘rtacha integral koeffitsiyentidan 0,12 punktga yuqori bo‘lgan.

Tadqiqot ishida ekspert-so‘rovlari natijalariga ko‘ra agrosanoat majmuasi korxonalarini iqtisodiy salohiyatini boshqarishda ishlab chiqarish, moliyaviy, boshqaruv, marketing, mehnat va innovatsion salohiyatlarini integral baholash bo‘yicha «juda yuqori» ( $1,2 \leq IQs$ ), «yuqori» ( $1,02 \leq IQs < 1,2$ ), «o‘rtacha xavfli» ( $0,55 \leq IQs < 1,02$ ), «xavfli» ( $0,3 \leq IQs < 0,55$ ) va «yuqori xavfli» ( $0 \leq IQs < 0,3$ ) koeffitsiyent chegaralari doirasida baholash maqsadga muvofiqligi aniqlandi. Agrosanoat majmuasi korxonalarini iqtisodiy salohiyati koeffitsiyenti shkalasini ekspertlar fikri asosida shakllantirish va ularning kelishuvchanlik darajasi sifatini baholash uchun Xarringtonning verbal - sonli shkalasidan foydalanish tavsiya etiladi (5-jadval).

#### 5-jadval

#### Agrosanoat majmuasi korxonalarini iqtisodiy salohiyati manfaatdorlik koeffitsiyenti shkalasi<sup>13</sup>

№	Manfaatdorlik koeffitsiyentining son qiymatlari	Ekspertlar fikrining kelishuvchanlik darajalari
1	$0 \leq IQs < 0,3$	Yuqori xavfli
2	$0,3 \leq IQs < 0,55$	Xavfli
3	$0,55 \leq IQs < 1,02$	O‘rtacha xavfli
4	$1,02 \leq IQs < 1,2$	Yuqori
5	$1,2 \leq IQs$	Juda yuqori

Korxonaning iqtisodiy salohiyati koeffitsiyentini aniqlash bo‘yicha biz tomondan keltirilgan formula, asosida yuqorida tahlil qilingan ikkita agrosanoat majmuasi korxonalarining iqtisodiy salohiyati bo‘yicha integral ko‘rsatkichni aniqlab olamiz. Demak, “Bo‘ston” XK agrosanoat majmuasi korxonasi iqtisodiy salohiyati integral koeffitsiyenti

$$IQ_{s1} = (0,60 + 1,6 + 2,6 + 2,46 + 0,51 + 1,29) / 6 = 1,51 \quad (2)$$

1,51ga teng bo‘lganligini ko‘rish mumkin.

“Soatov Otabek agrofirma” XK agrosanoat majmuasi korxonasining iqtisodiy salohiyati integral koeffitsiyenti esa 0,82ga teng bo‘lganligini ko‘rishimiz mumkin bo‘ladi.

<sup>13</sup> Muallif ishlanmasi

$$IQ_{s_2}=(0,56+0,70+1,82+0,98+0,39+0,49)/6 =0,82 \quad (3)$$

Xulosa sifatida shuni aytish mumkinki, agrosanoat majmuasi korxonalarining iqtisodiy salohiyatini integral baholashning ahamiyati muhim bo'lib, unda integral baholash asosida korxonaning barcha aspektlari hisobga olinadi, bu esa korxonaning umumiy holatini va rivojlanish istiqbollari aniqroq baholash va boshqarish imkonini beradi. Bundan tashqari, iqtisodiyotni rejalashtirishda xatarlardan qochish uchun muhim bo'lib, bu korxonada qaysi sohalar qo'shimcha mablag' talab etishini aniqlash imkonini beradi. Shu bilan birga integral baholash orqali korxonalar o'z raqobatbardoshligini oshirish va bozor sharoitlariga moslashishga, korxonaning moliyaviy barqarorligini ta'minlashga, kelajakdagi rivojlanish rejalari va strategiyalarini tuzishga yordam beradi. Bundan ko'rinadiki, agrosanoat majmuasi korxonalarining iqtisodiy salohiyatini integral baholash samaradorlik va barqarorlikni oshirish uchun muhimdir.

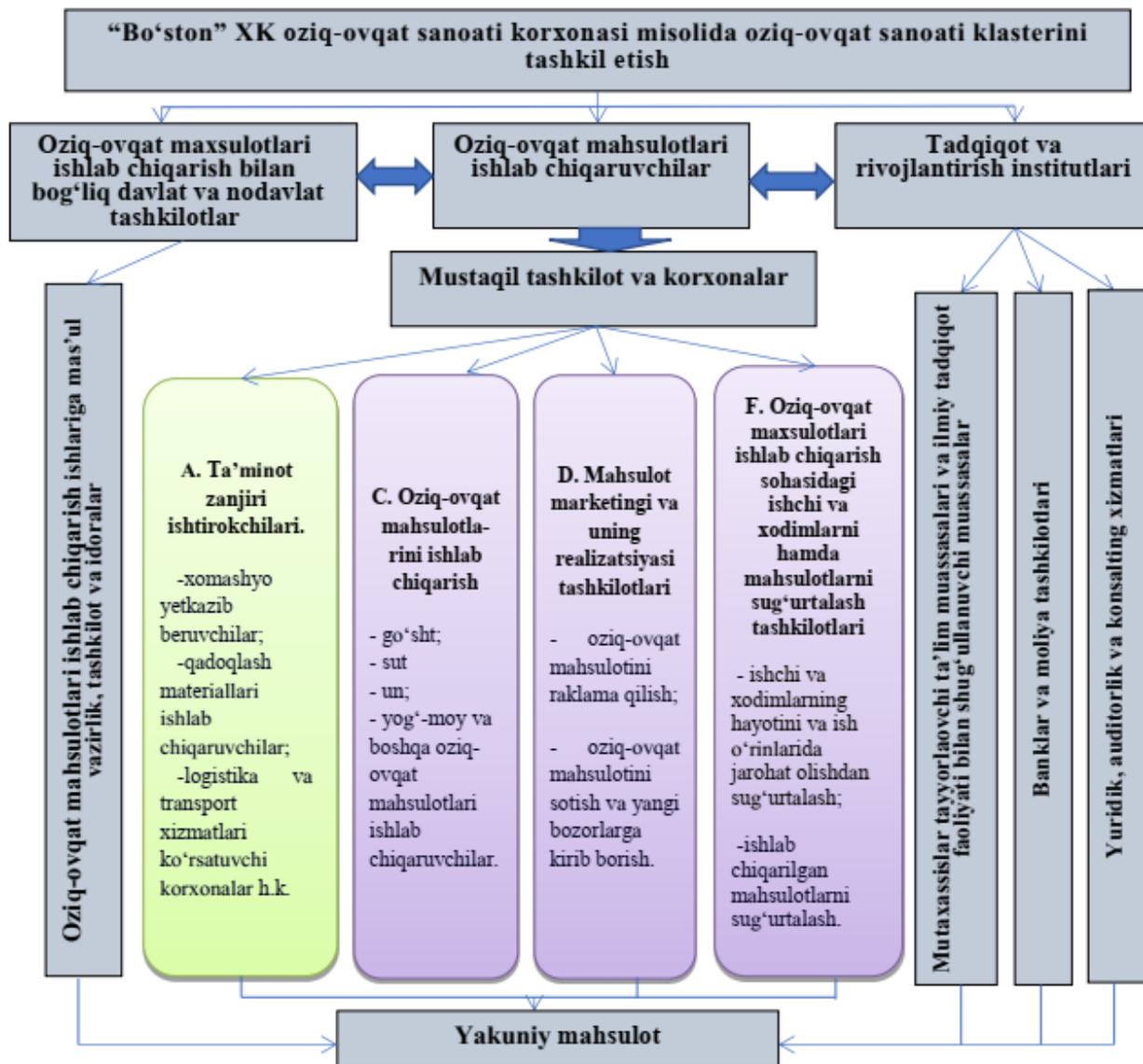
Dissertatsiyaning «**Agrosanoat majmuasi korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy jihatlarini boshqarishning ustuvor yo'nalishlari**» deb nomlangan uchinchi bobida agrosanoat majmuasi korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy jihatlarini ko'p omilli bog'lanishlar asosida modellashtirish amalga oshirilgan, shu bilan birga agrosanoat majmuasi korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy jihatdan boshqarish bilan bog'liq muammolar va ularning yechimlari keltirilgan hamda agrosanoat mintaqaviy-iqtisodiy tizimlarining tashkiliy muhitini transformatsiya qilishning strategik yo'nalishlari ko'rsatib o'tilgan.

Ushbu bobda agrosanoat majmuasi korxonalarini rivojlantirish doirasida oziq-ovqat sanoati korxonalar klasterlarini tashkil etish taklif qilingan. Muallif fikricha, har bir hududda yirik oziq-ovqat sanoati korxonalar doirasida oziq-ovqat mahsulotlarini ishlab chiqarishdan tortib uni sotish, xomashyo yetkazib berish, mazkur sohada tadqiqotlar tashkil etish hamda davlat va nodavlat tashkilotlari bilan hamkorlikdagi qo'shilgan qiymat zanjirini yaratuvchi agrosanoat majmuasi korxonalar klasterlarini tashkil etish lozim bo'lib, shu bilan birga ushbu klasterlar o'z ichiga ishchi va xodimlar xavfsizligini sug'urtalash tizimini ham qamrab olishi talab etiladi.

Agrosanoat majmuasi klasterlarining afzalliklaridan biri sifatida shuni aytish mumkinki, ular innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlashga, ya'ni korxonalar va tadqiqot institutlari o'rtasida yaqin hamkorlik, yangi texnologiyalar va mahsulotlarni tezroq yaratishga yordam beradi. Shu bilan birga raqobatbardoshlikni oshirishga hissa qo'shadi, ya'ni klasterdagi korxonalar bir-biridan o'rganib, samaradorlikni oshiradi va xarajatlarni kamaytiradi. Bozorlarga keng ko'lamli kirib borishga, ya'ni klaster ishtirokchilari o'z mahsulotlarini yangi bozorlarga olib chiqishda yordam beradi. Klasterlar yangi ish o'rinlarini yaratadi va mamlakatning eksport salohiyatini oshiradi.

Tadqiqot davomida aniqlanishicha, klasterlarni tashkil etishning bugungi kunda bir qancha variantlari mavjud bo'lib unda korxonalar va tashkilotlarning ixtiyoriy ravishda birlashishi asosida tashkil etilishi yoki davlat organlarining maqsadli iqtisodiy siyosati yordamida amalga oshirilishi mumkin. Muallif tomonidan taklif etilgan, "Bo'ston" XK agrosanoat majmuasi korxonasi misolida

oziq-ovqat sanoati klasterini tashkil etish modeli natijasida agrosanoat majmuasi korxonalarining o‘zaro hamkorligi asosida sinergik iqtisodiy rivojlanishiga erishiladi (2-rasm).



**2-rasm. “Bo‘ston” XK agrosanoat majmuasi korxonasi misolida oziq-ovqat sanoati klasterini takshil etish modeli<sup>14</sup>.**

Dissertatsiyada agrosanoat majmuasi korxonalarining iqtisodiy salohiyatiga ta’sir etuvchi omillar sifatida moliyaviy, ishlab chiqarish, marketing, boshqaruv, mehnat va innovatsion salohiyat ko‘rsatkichlari ko‘rib chiqildi. Ushbu omillarning korxonalar iqtisodiy salohiyatiga ta’sirining korrelyatsion bog‘liqligini tahlil qilish orqali ular o‘rtasida mavjud bog‘liqlikni aniqlash imkoniyati paydo bo‘ldi.

Tahlil uchun ajratib olingan natijaviy va unga ta’sir etuvchi omillarning barchasi 2003–2022-yillar davomida barqaror o‘sish sur’atiga ega bo‘lgan. Ajratib olingan asosiy omillarning bog‘lanishi asosida yuz berayotgan o‘zgarish trendlarini

<sup>14</sup>Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

aniqlash maqsadida vaqtli qator ko‘rinishidagi ma’lumotlar EViews10 dasturidan foydalangan holda tahlil qilindi (6-jadval).

**6-jadval**

**“Soatov Otabek agrofirma” XK agrosanoat majmuasi korxonasi iqtisodiy salohiyatiga bog‘liq omillarning bog‘lanish xususiyatlari va tuzilgan omilli model sifatining asosiy ko‘rsatkichlari <sup>15</sup>**

Dependent Variable: Agrosanoat majmuasi korxonasi iqtisodiy salohiyati , Y				
Method: Least Squares				
Date: 14/06/23 Time: 16:32				
Sample: 2003- 2022				
Included observations: 19				
Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
Agrosanoat majmuasi korxonasi moliyaviy salohiyati $X_1$	2.037631	3.425845	3.057881	0.00317
Agrosanoat majmuasi korxonasi ichlab chiqarish salohiyati $X_2$	8.156213	2.345781	2.137560	0.00458
Agrosanoat majmuasi korxonasi boshqaruv salohiyati $X_4$	2.875632	5.475852	7.077989	0.0009
Agrosanoat majmuasi korxonasi mehnat salohiyati $X_5$	1.285641	0.041289	0.291122	0.0423
Agrosanoat majmuasi korxonasi innovatsion salohiyati $X_6$	12.698569	1.470812	1.898860	0.00662
Agrosanoat majmuasi korxonasi isqtisodiy salohiyati Y	-3421.57	1835.891	-5.521877	0.0037
R-squared	0.999872	Mean dependent var		106132.0
Adjusted R-squared	0.999769	S.D. dependent var		63424.75
S.E. of regression	963.6454	Akaike info criterion		16.88618
Sum squared resid	4643062.	Schwarz criterion		17.03747
Log likelihood	-79.43088	Hannan-Quinn criter.		11.72021
F-statistic	9745.627	Durbin-Watson stat		2.469834
Prob(F-statistic)	0.000000			

Dasturiy paket asosida amalga oshirilgan tahlil natijaviy omilning ta’sir etuvchi omillar bilan ko‘plikdagi korrelyatsiyasi  $r=0,9999$  ga, determinatsiya koeffitsiyenti  $R^2=0,9997$ ga teng ekanligini ko‘rsatmoqda. Bu esa, ta’sir etuvchi omillar bilan natijaviy omilning yuqori zichlikda korrelyatsiyaga ega ekanligini va hisoblangan ko‘rsatkichlar bilan real ko‘rsatkichlar orasidagi farq sifatidagi qoldiqlarning ham zich bog‘langanligini ko‘rsatadi.

Jadvaldagi ko‘rsatkichlar tuzilgan ekonometrik modelning sifat xususiyatlari hamda ko‘rsatkichlarning bog‘lanish sifati yuqori darajada ekanligini ko‘rsatmoqda. Jumladan, Fisher mezoni ahamiyati bog‘liq bo‘lgan VAR, Akiakey axborot mezoni, Shvars mezoni, Xannan-Kuin mezoni meyoriy oraliqlarda joylashgan, faqat Darbin-Uotson mezoni optimal oraliq bo‘lgan 2 dan bir oz

<sup>15</sup>Muallif tomonidan EViews10 dasturida hisoblash asosida ishlab chiqilgan.

kichik. Bunga sabab sifatida ta'sir etuvchi omillar tarkibidagi ayrim omillarning mohiyat jihatidan bir-birini to'ldirishini ko'rsatib o'tish mumkin.

Aniqlangan ma'lumotlardan foydalangan holda, milliy iqtisodiyotning agrosanoat majmuasida ta'sir etuvchi omillar ta'sirida o'zgarishini ko'p omilli ekonometrik modeli tuzildi. Unga ko'ra, ushbu jarayonni ifodalovchi (4)-regressiya tenglamasi ishlab chiqildi.

$$Y=2.037631 X_1+8.156213 X_2+ 2.875632X_4+ 1.285641X_5+ 12.698569X_6 \text{ (4)}$$

Agrosanoat majmuasi korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy jihatdan boshqarish strategiyasining asosiy maqsadi pirovardida yuqori foyda olish va mahalliy hamda jahon bozorida yuqori mavqega ega bo'lishdir.

Agrosanoat majmuasi korxonalarida tashkiliy-iqtisodiy jihatdan boshqarish maqsadli ssenariylarini ishlab chiqish va bu jarayonga strategik yondashuv iqtisodiyotni rivojlantirishdagi yangi yo'llarni izlash borasidagi say-harakatlarni faollashtirishga turtki bo'ladi. Yaqin tarixda sodir bo'lgan global pandemiya hamda yuzaga kelayotgan yangi tahdidlar xo'jalik yurituvchi subyektlarning innovatsion faoliyatini rivojlantirishga qaratilgan mavjud dastur va strategiyalarni yangilash masalasini dolzarb ekanligini ko'rsatmoqda. Agrosanoat majmuasi korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy salohiyatini hamda iqtisodiy jarayonlarni boshqarishga strategik yondashuv orqali samaradorlikni oshirish ko'plab kompleks omillar, shu jumladan, ishlab chiqarish salohiyatining yangi manbalari, mavjud va kutilayotgan tahdidlar, iqtisodiy rivojlanish yo'lidagi xavf-xatarlar va to'siqlar ta'siriga bog'liq. Bunday sharoitda korxonani yaqin va o'rta muddatlarda rivojlantirish uchun ssenariylar usulidan foydalaniladi. Agrosanoat majmuasi korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy salohiyatini oshirish ssenariylari iqtisodiy o'sishning muqobil modellarining cheklangan soni doirasida rivojlanish omillari va shart-sharoitlarini kombinatsiyalashtirish, zamonaviy usul va uslublarning tahliliy vositalarini qo'llash yordamida eng ko'p ehtimoli bo'lgan strategiyalarni amalga oshirish oqibatlarini boshqarish imkonini beradi. Agrosanoat majmuasi korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy jihatlarini oshirishning har xil ssenariylarini farqlashni belgilaydigan muqobil variantlar iqtisodiy o'sishning ustunlik qiluvchi manbalari, rivojlanishning cheklangan salohiyatini taqsimlashdagi ustuvorliklar, iqtisodiyotda davlat ishtiroki ko'lamlari, talab etiladigan iqtisodiy chora-tadbirlar izchilligi va tarkibini alohida baholash zarur. Odatda, agrosanoat majmuasi korxonalarining o'rta va uzoq muddatli rivojlanish strategiyalarini amalga oshiradigan ssenariylarni ishlab chiqishda iqtisodiyot rivojlanishining shakllangan tartibi, trendlari va manbalari, shuningdek, har bir omil o'zgarishi va yangi uzoq muddatli o'sish manbalari yaratilishiga barcha sa'y-harakatlar jamlanishini taqozo etadigan bir qancha muqobil ssenariylar ishlab chiqish maqsadga muvofiq.

Tadqiqot ishida yuqorida tanlab olingan agrosanoat majmuasi korxonalarining 2028-yilgacha bo'lgan muddatda optimistik, pessimistik va dinamik rivojlanish ssenariylari prognozi ishlab chiqildi (7-jadval).

**Agrosanoat majmuasi korxonalarining iqtisodiy salohiyati  
ko'rsatkichlari prognozi<sup>16</sup>**

Ko'rsatkichlar	Me'yoriy darajasi	2023	Variant	Yil bo'yicha prognoz	2023 nisbatan 2028 y.da, % da
				2028	
<b>«Bo'ston» XK</b>					
Moliyaviy salohiyat	min 1,2	1,91	1	2,34	128,3
			2	2,64	141,9
			3	2,73	148,7
Ishlab chiqarish salohiyati	min 1	2,52	1	2,83	115,9
			2	3,32	136,1
			3	3,54	143,7
Marketing salohiyati	min 1,3	2,84	1	3,92	140,8
			2	4,32	155,3
			3	4,52	162,3
Boshqaruv salohiyati	min 1,5	2,02	1	2,83	144,6
			2	3,31	169,8
			3	3,52	179,2
Mehnat salohiyati	min 1	1,21	1	2,12	182,6
			2	2,53	219,0
			3	2,71	233,1
Innovatsion salohiyat	min 0,4	0,56	1	0,91	178,6
			2	1,32	255,4
			3	1,43	271,4
<b>«Soatov Otabek agrofirma» XK</b>					
Moliyaviy salohiyat	min 1,2	0,82	1	1,19	161,0
			2	1,32	179,3
			3	1,53	197,6
Ishlab chiqarish salohiyati	min 1	1,01	1	1,36	145,5
			2	1,52	164,4
			3	1,71	180,2
Marketing salohiyati	min 1,3	0,84	1	1,21	161,9
			2	1,82	276,2
			3	1,42	191,7
Boshqaruv salohiyati	min 1,5	0,92	1	1,35	164,1
			2	1,51	181,5
			3	1,67	193,5
Mehnat salohiyati	min 1	0,74	1	1,08	163,5
			2	1,42	217,6
			3	1,62	240,5
Innovatsion salohiyat	min 0,4	1,01	1	1,57	160,4
			2	1,71	176,2
			3	1,81	182,2

Unga ko'ra pessimistik ssenariy asosida prognozlash agrosanoat majmuasi korxonalarining iqtisodiy salohiyati ko'rsatkichlarini (moliyaviy, ishlab chiqarish, boshqaruv, mehnat, marketing va innovatsiyalar) rivojlantirishning eng past variantlarini ko'rib chiqishga asoslanadi va minimal o'sish qiymatlari asosida

<sup>16</sup>Agrosanoat majmuasi korxonalarini ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

prognoz qiymatlari ishlab chiqilgan. Mazkur yondashuvning maqsadi – eng noqulay sharoitlarda korxonaning iqtisodiy rivojlanish imkoniyatlarini baholashdir.

Dinamik ssenariy agrosanoat majmuasi korxonalarining iqtisodiy ko‘rsatkichlaridagi o‘zgarishlarning dinamik xarakterini nazarda tutadi. U nafaqat o‘tgan tendensiyalarni, balki iqtisodiy muhitdagi potensial o‘zgarishlarni ham hisobga oladi. Masalan, bozor talabining o‘zgarishi, texnologik innovatsiyalar, siyosiy va qonunchilik tashabbuslari va h.k.

Optimistik ssenariyda prognozlash tahlil qilingan davr uchun agrosanoat majmuasi korxonalarining iqtisodiy salohiyat ko‘rsatkichlari yuqori o‘sish qiymatlariga asoslanadi. Ushbu parametr ko‘rsatkichlari prognoz davrida barqaror rivojlanishni ta‘minlaydi. Natijalar shuni ko‘rsatdiki, qulay shart-sharoitlar hisobga olinsa, agrosanoat majmuasi korxonalari barqaror rivojlanish salohiyatiga ega bo‘ladi. Mazkur ssenariyni amalga oshirish natijasida, 2028-yilga kelib agrosanoat majmuasi tarmog‘i korxonalarining investitsiya salohiyati sezilarli darajada oshishiga olib keladi.

Ushbu ssenariy potensial imkoniyatlar va xavflarni boshqarish imkonini beradi. Har bir ssenariy asosida ishlab chiqilgan prognoz ko‘rsatkichlari agrosanoat majmuasi korxonalariga solishtirish va optimal rivojlanish yo‘lini tanlash, investitsiyalar, marketing va boshqaruv bo‘yicha asosli qarorlar qabul qilish, potensial risklarga tayyorlanish va qulay imkoniyatlardan foydalanish shular jumlasidandir. Agrosanoat majmuasi korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy jihatlarini har tomonlama boshqarishda quyidagi sifat omillarini ham hisobga olish talab etiladi. Bular jumlasiga innovatsion faoliyat, boshqaruv madaniyati va korporativ ijtimoiy mas‘uliyat kiradi.

Xulosa o‘rnida shuni aytish mumkinki, agrosanoat majmuasi korxonalari tashkiliy-iqtisodiy jihatlarini oshirishga erishish uchun agrosanoat majmuasi tarmog‘i korxonalarida boshqaruv salohiyati, marketing va innovatsion salohiyat darajalarini oshirish va agrosanoat majmuasi korxonalari ishlab chiqarishini modernizatsiyalash hamda diversifikatsiyalash orqali ularni iqtisodiy jihatdan barqaror rivojlantirishga erishish mumkin.

## **XULOSA**

Dissertatsiya mavzusi bo‘yicha o‘tkazilgan tadqiqotlar doirasida quyidagi xulosalar shakllantirildi:

1. Zamonaviy agrosanoat majmuasi – texnik, iqtisodiy va ekologik jihatdan yuqori darajada rivojlangan fermerlik va agrobiznesni raqamlashtirish, innovatsiyalar va samarali menejment asosida faoliyatning tashkil etilishidir. Zamonaviy agrosanoat majmuasi yangi texnologiyalar, raqamlashtirish, innovatsion uskunalar va avtomatlashtirilgan tizimlarni o‘z ichiga oladi. Jumladan, aqlli fermer xo‘jaliklari, dronlar, sun‘iy intellekt va blokcheyn texnologiyalari keng qo‘llaniladi, mehnat unumdorligi yuqori, kam xarajat talab qiladi va yuqori daromad keltiradi, ekologik toza texnologiyalardan keng foydalanadi va global bozorlarga moslashgan, elektron tijorat, elektron birjalar hamda eksport yo‘nalishlaridan keng foydalaniladi;

2. Agrosanoat majmuasi korxonalari iqtisodiy faoliyatini darajasini belgilovchi yagona meyoriy koeffitsiyent mavjud bo'lishi talab etiladi. Ushbu ko'rsatkichni aniqlash imkoniyati mavjud bo'lib, iqtisodiy salohiyatni tashkil etuvchi barcha ko'rsatkichlarning umumiy integral koeffitsiyenti orqali ifodalanishi mumkin;

3. Mamlakat iqtisodiyoti tarmoqlari rivojlanishini o'rganish davomida 2014-2023 yillarda qishloq, o'rmon va baliq xo'jaligi tarmog'ining o'sishi kuzatilgan va manfaatdorlik koeffitsiyenti 1,17ga teng bo'lgan. O'z navbatida bu shuni anglatadiki, ushbu davrda mamlakatda YAIM manfaatdorlik o'rtacha koeffitsiyenti ham 1,19ga teng bo'lgan. Qolaversa, ushbu o'rganilayotgan davrda sanoat tarmog'ida manfaatdorlik koeffitsiyenti 1,22ga teng bo'lganligini ko'rish mumkin. Bu ham shuni anglatadiki, bugungi kunda qishloq, o'rmon va baliq xo'jaligi tarmog'ining tez sur'atlar bilan ortib borishi va barcha boshqa yirik tarmoqlardanda tez rivojlanish va manfaatdorlik ko'rsatkichiga ega hisoblanmoqda. Keltirilgan davrda doimiy aholi sonining ortib borishi manfaatdorlik o'rtacha koeffitsiyenti 1,02ga teng bo'lgan;

4. Statistika kuzatuvlarga ko'ra, 2010-2023 yillarda sanoat tarmog'ida jami yillik o'rtacha 1765,0 ming kishi band bo'lgan bo'lsa, mazkur ko'rsatkich 2010-yilga nisbatan 2023-yilda 1,1 martaga ortgan. Shuningdek, shu davrda ishlab chiqarish sanoatida yillik o'rtacha 1521,5 ming kishi band bo'lib, bu 2010 yilga nisbatan 2023-yilda 1,2 martaga oshgan. Shu jumladan, shu davrda agrosanoat majmuasida yillik o'rtacha bandlar soni 95,5 ming kishi tashkil etib, ushbu ko'rsatkich 2010-yilga nisbatan 2023-yilda 1,3 marta oshgan. Shuningdek, statistik ma'lumotlarga ko'ra, 2023-yilda respublika bo'yicha jami sanoat mahsulotlari hajmi 655821,9 mlrd. so'mni tashkil etgan bo'lsa, shundan 553333,4 mlrd. so'm (jami sanoat mahsulotlarining 84,4 %) ishlab chiqarish sanoati mahsulotlari hamda 65174,7 mlrd. so'm (jami sanoat mahsulotlarining 9,9 % yoki ishlab chiqarish sanoatining 11,8%) agrosanoat majmuasi mahsulotlari hissasiga to'g'ri kelgan. Umumiy statistik tahlillarga ko'ra, 2014-2023-yillar mobaynida respublika bo'yicha jami sanoat mahsulotlari hajmi o'rtacha 187285,5 mlrd. so'mni tashkil etgan bo'lsa, 2014-yilga nisbatan 2023-yilda 7,8 martaga oshgan. Shuningdek, oziq-ovqat mahsulotlari sanoati mahsulotlari hajmi o'rtacha 28086,5 mlrd. so'mni tashkil etib, 2014-yilga nisbatan 2023-yilda 4,5 martaga oshgan;

5. O'rganilayotgan 2014-2023-yillarda mamlakatimizda etishtirilgan oziq-ovqat mahsulotlari hajmining mulkchilik shakllari bo'yicha taqsimlanishi keltirilgan. Ushbu ma'lumotlaridan shuni ko'rish mumkinki, tahlil qilinayotgan o'n yil davomida etishtirilgan oziq-ovqat mahsulotlari hajmining o'rtacha 29,6 foizi fermer xo'jaliklari hissasiga to'g'ri kelgan bo'lsa, shu davr mobaynida etishtirilgan oziq-ovqat mahsulotlari hajmining o'rtacha 63,5 foizi dehqon xo'jaliklari hissasiga va qolgan 6,4 foizi qishloq xo'jaligi faoliyatini amalga oshiruvchi tashkilotlar hissasiga to'g'ri kelmoqda;

6. Ekspert-so'rovlari natijalariga ko'ra agrosanoat majmuasi korxonalari iqtisodiy salohiyatini boshqarishda ishlab chiqarish, moliyaviy, boshqaruv, marketing, mehnat va innovatsion salohiyatlarini integral baholash bo'yicha «juda

yuqori» ( $1,2 \leq IQs$ ), «yuqori» ( $1,02 \leq IQs < 1,2$ ), «o‘rtacha xavfli» ( $0,55 \leq IQs < 1,02$ ), «xavfli» ( $0,3 \leq IQs < 0,55$ ) va «yuqori xavfli» ( $0 \leq IQs < 0,3$ ) koeffitsiyent chegaralari doirasida baholash maqsadga muvofiqligi aniqlandi;

7. Har bir hududda yirik agrosanoat majmuasi korxonalari doirasida oziq-ovqat mahsulotlarini ishlab chiqarishdan tortib uni sotish, xom ashyo yetkazib berish, mazkur sohada tadqiqotlar tashkil etish hamda davlat va nodavlat tashkilotlari bilan hamkorlikdagi qo‘shilgan qiymat zanjirini yaratuvchi agrosanoat majmuasi korxonalari klasterlarini tashkil etish lozim bo‘lib va shu bilan birga ushbu klasterlar o‘z ichiga ishchi va xodimlar xavfsizligini sug‘urtalash tizimini ham qamrab olishi talab etiladi;

8. Prognoz natijalariga ko‘ra, agrosanoat majmuasi korxonalarining 2028-yilgacha bo‘lgan muddatdagi prognozga optimistik, pessimistik va dinamik rivojlanish ssenariylari keltirilgan. Tahlillar asosida, “Bo‘ston” xususiy korxonasining moliyaviy, ishlab chiqarish, marketing, boshqaruv, mehnat va innovatsion salohiyatlari koeffitsiyentlari mos ravishda 1,91;2,52;2,84;2,02;1,21;0,56 qiymatlarga teng bo‘lishi kutilayotgan bo‘lsa, “Soatov Otabek agrofirma” XK agrosanoat majmuasi korxonasining 2028-yilgacha bo‘lgan muddatdagi moliyaviy, ishlab chiqarish, marketing, boshqaruv, mehnat va innovatsion salohiyatlari prognoz ko‘rsatkichlari koeffitsiyentlari mos ravishda 0,82;1,01;0,84;0,92;0,74;1,01 qiymatlarga teng bo‘lishi kutilmoqda.

**РАЗОВЫЙ СОВЕТ НА БАЗЕ НАУЧНОГО СОВЕТА  
PhD.03/30.01.2020.I.20.06 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ  
ПРИ КАРАКАЛПАКСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**  

---

**КАРАКАЛПАКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ БЕРДАХА**

**БЕКЧАНОВ ХАЛМУРЗА ТУРСИНБАЕВИЧ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ  
АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ (НА ПРИМЕРЕ  
РЕСПУБЛИКИ КАРАКАЛПАКСТАН)**

**08.00.04 – Экономика сельского хозяйства  
08.00.13 – Менеджмент**

**АВТОРЕФЕРАТ  
на соискание доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

**Нукус – 2025**

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована за номером B2025.3.PhD/Iqt3997 в Высшей аттестационной комиссии.

Диссертация выполнена в Нукусском государственном техническом университете.

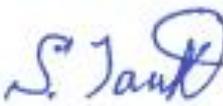
Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице ученого совета по адресу: [www.karsu.uz](http://www.karsu.uz) и информационно-образовательном портале «ZiyoNet» ([www.ziyo.net](http://www.ziyo.net)).

Научный руководитель:	Арзуова Шаргуль Ансатбаевна кандидат экономических наук, доцент
Официальные оппоненты:	Калмуратов Бахтияр Сейтмуратович доктор экономических наук, профессор Данияров Сайлаубай Сапарбаевич доктор философии по экономическим наукам (PhD)
Ведущая организация:	Каракалпакстанский университет сельского хозяйства и агротехнологий

Защита диссертации состоится « 30 » декабря 2025 года в 10<sup>00</sup> часов на заседании Научного совета PhD.03/30.01.2020.120.06 по присуждению ученых степеней при Каракалпакском государственном университете имени Бердака. Адрес 230112, г.Нукус, улица Ч. Абдирова, №1 дом. Тел: (99861) 223-60-78, факс: (99861) 223-60-19, e-mail: [karsu\\_info@edu.uz](mailto:karsu_info@edu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Каракалпакского государственного университета имени Бердака (зарегистрирован под номером 402). Адрес: 230112, г.Нукус, улица Ч.Абдирова, №1 дом. Тел.: (99861) 223-60-78, факс:(99861) 223-60-78, e-mail: [karsu\\_info@edu.uz](mailto:karsu_info@edu.uz).

Автореферат диссертации разослан « 16 » декабря 2025 года.  
(реестр протокола рассылки № 103 от « 16 » декабря 2025 года.

  
Ж. К. Сауханов  
председатель разового научного совета на основе научного совета по присуждению учёных степеней, д.э.н., профессор

  
Р. Б. Утемуратов  
учётный секретарь разового научного совета на основе научного совета по присуждению учёных степеней, PhD, доцент

  
Б.С.Калмуратов  
председатель научного семинара по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор



## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В мировой экономике управление агропромышленным комплексом играет ключевую роль в укреплении взаимосвязи между сельскохозяйственными и промышленными отраслями, эффективной организации цепочек добавленной стоимости и обеспечении продовольственной безопасности. Эффективное управление агропромышленным комплексом позволяет оптимизировать производственный процесс от сырья до готовой продукции, увеличивает занятость в сельской местности и способствует росту экспортного потенциала национальной экономики. Наряду с этим, научное управление агробизнесом улучшает инвестиционный климат, создает основу для внедрения инновационных технологий и повышения конкурентоспособности аграрного сектора. Международные исследования показывают, что в странах, использующих интегрированный подход к управлению агропромышленной цепочкой, наблюдается значительный рост эффективности сельскохозяйственного производства и объемов экспорта<sup>17</sup>. В современных условиях ликвидация глобального дефицита продовольствия и достижение продовольственной безопасности являются основой стабильности и благополучия каждого государства. Эта задача требует комплексного подхода, основанного на устойчивом развитии всей цепочки производства продуктов питания, начиная с поля и заканчивая столом потребителя. В частности, на рынке продовольственных товаров Китай получил доход в размере 1630 млрд долларов США, США - 1011 млрд долларов США и Италия - 201,7 млрд долларов США, в то время как товарооборот только упакованных продуктов питания в Германии составляет 114,9 млрд долларов США. Кроме того, в сельскохозяйственных отраслях Канады занято более 7,6 млн человек, а в России - более 2 млн человек<sup>18</sup>. Это свидетельствует об актуальности совершенствования механизмов управления агропромышленным комплексом в мировой экономике.

Приоритетные направления научных исследований, направленных на обеспечение экономического развития предприятий, производящих продукты питания в мире, непосредственно связаны с совершенствованием организационно-экономических механизмов, обеспечивающих конкурентоспособность, повышение инновационной активности и устойчивое развитие предприятий агропромышленного комплекса. В частности, научные исследования в этой области включают внедрение эффективных технологических инноваций, широкое применение энерго- и ресурсосберегающего производства, формирование институциональной и организационно-экономической среды, стимулирующей производство инновационной продукции, развитие механизмов государственно-частного партнерства, а также укрепление сотрудничества между научно-

---

<sup>17</sup> FAO, The State of Agricultural Commodity Markets: Agricultural markets and sustainable development: Global value chains, smallholder farmers and digital innovations, Food and Agriculture Organization of the United Nations, 2020. URL: <https://www.fao.org/publications/soco/en>

<sup>18</sup> <https://www.statista.com/outlook/cmo/food>

исследовательскими институтами, университетами и производственными предприятиями на основе инновационной инфраструктуры. Кроме того, важными научно-практическими направлениями повышения экономической активности в данной сфере являются повышение экономической активности предприятий агропромышленного комплекса и развитие механизмов венчурного финансирования.

В Узбекистане обеспечение населения продовольственными товарами также является одним из актуальных вопросов. «В 2023 году в республике было произведено продовольственных товаров на промышленной основе на сумму 65 174,7 млрд сумов и напитков на сумму 17 968,3 млрд сумов, а также выращено сельскохозяйственной продукции на сумму 404 648,6 млрд сумов, при этом за тот же период было импортировано продовольственных товаров на сумму 1 962,4 млрд сумов и экспортировано продовольственных товаров на сумму 4 141,8 млрд сумов»<sup>19</sup>. Эти цифры указывают на то, что дальнейшее развитие агропромышленного комплекса в нашей стране, присоединение к числу крупных стран-экспортеров продовольствия, превращение сельского хозяйства в прибыльную отрасль и широкое развитие экономики агропромышленного комплекса страны посредством этого возможно. В последние годы в нашей стране проводятся интенсивные реформы, направленные на увеличение объемов производства и переработки продуктов питания, а также на поддержку деятельности предприятий, работающих в этой сфере. В стратегии «Узбекистан - 2030» определены важные задачи, такие как «увеличение доли технологической продукции, производимой в промышленности, с 25% до 32%, удвоение производительности труда в перерабатывающей промышленности, обеспечение того, чтобы показатель переработки сельскохозяйственной продукции был выше 25%»<sup>20</sup>. Важность этих задач обуславливает необходимость проведения научных исследований по экономическому развитию предприятий агропромышленного комплекса и, вместе с тем, демонстрирует актуальность темы исследования.

Данная исследовательская работа в определенной степени служит реализации задач, определенных в Указах Президента Республики Узбекистан от 16 февраля 2024 года № УП-36 «О дополнительных мерах по обеспечению продовольственной безопасности в Республике», от 28 декабря 2023 года № УП-217 «О мерах по обеспечению стабильности цен на основные виды продовольственной продукции на потребительских рынках», от 28 января 2022 года № УП-60 «О стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы», Постановлениях от 22 декабря 2021 года № ПП-58 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы исследования реформ, стратегического планирования и управления в сфере продовольствия и сельского хозяйства», от 9 сентября 2020 года № ПП-471 «О мерах по ускоренному развитию пищевой промышленности республики и полноценному обеспечению населения качественной продовольственной продукцией», от 18 марта 2020 года № ПП-4643 «О мерах по дальнейшему

<sup>19</sup> <https://www.stat.uz/uz/rasmiv-statistika>

<sup>20</sup> O'zbekiston Respublikasi Prezidentining «O'zbekiston - 2030» strategiyasi to'g'risida»gi PF-158-son Farmoni, 11.09.2023 yil. <https://lex.uz/ru/docs/6600413>

совершенствованию системы управления аграрной и продовольственной сферами», от 29 июля 2019 года № ПП-4406 «О дополнительных мерах по глубокой переработке сельскохозяйственной продукции и дальнейшему развитию пищевой промышленности», а также в соответствующих нормативно-правовых актах, относящихся к данной сфере.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики «I. Духовно-нравственное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** В области обеспечения продовольственной безопасности, развития промышленности по производству и переработке продуктов питания и совершенствования системы цепочки продовольственного снабжения научные исследования проводились зарубежными учеными Ведовати Э.Р., Синггих М.Л., Гунарта И.К., Мэтью Н.О., Садику С.М., Толулопе Ж.А., Клерк М.Д., Ватс А., Биел А., Пановой А.В., Божик Н., Кубильос Т.Дж., Сталбек Б., Васа Л., Магда Р., Санду И.С., Нечаевым В.И., Войку И.П., Ахмад Зиа Вахдат, Джейсон Л., Сазерленд Ч., Ле Валле Ж.К., Шарлебуа С., Бонетти М., Хаджидимитриу Н., Перони М., Заноли А., Катаяюури Я.М., Аккерман Р., Ясин Ли Ж., Юн-Хва П., Килонг Зоу, Ву К. и другими<sup>21</sup>.

Также по данной теме исследования научные работы проводили ученые из стран СНГ: Сардак С.Е., Огданский К.Н., Трифонова О.Д., Кулев Д.Х., Доценко В.А., Клоков Ю.В., Чичикин А.А., Гусарова Ю.В., Гнатовская Ю.С., Беляев Н., Донскова Л., Атаев К.Б., Расторгуев П.В., Руднев М.Ю., Городилин Д.Ю., Васильева Н.А., Тлеубердинова А.Т.,

---

<sup>21</sup> Wedowati E.R., Singgih M.L., Gunarta I.K. Production system in food industry: a literature study // 6th International Conference on Operations and Supply Chain Management, Bali, 2014. P.274; Matthew N. O. Sadiku | Sarhan M. Musa | Tolulope J. Ashaolu "Food Industry: An Introduction" Published in International Journal of Trend in Scientific Research and Development (ijtsrd), ISSN: 2456-6470, Volume-3 | Issue-4, June 2019, pp.128-130; M. De Clercq, A. Vats, A.Biel, Agriculture 4.0: The Future of Farming Technology (2018); A.V. Panova, International Research Journal, 7 (97) (2020); Bozsik N, Cubillos T. JP, Stalbek B, Vasa L, Magda R (2022) Food security management in developing countries: Influence of economic factors on their food availability and access. PLoS ONE 17(7): e0271696.; Sandu I.S., Nechaev V.I., Voiku I.P. State support for the digital transformation of agriculture in the region: a methodological approach // Economics of agricultural and processing enterprises.- 2019.- No12.- P.66-70.; Ahmad Zia Wahdat, Jayson L. Lusk. The Achilles heel of the U.S. food industries: Exposure to labor and upstream industries in the supply chain // American Journal of Agricultural Economics. Volume 105, Issue 2, March 2023, p.624-643; Sutherland Ch. at al. Consumer insights on Canada's food safety and food risk assessment system // Journal of Agriculture and Food Research Volume 2, December 2020, 100038; Le Vallee J. C., Charlebois S. 2014 World Ranking: Food Safety Performance. - Conference Board of Canada= Le conference board du Canada, 2014.; M. Bonetti, N. Hadjimiditriou, M. Peroni, A. Zanolli. The Food Industry in Italy // National Institute of the Agrarian Economy. P.269-278.; Katajajuuri J.-M. et al. Food waste in the Finnish food chain // Journal of Cleaner Production. Volume 73, 15 June 2014, Pages 322-329; Akkerman R. et al. Development and application of a decision support tool for reduction of product losses in the food-processing industry // Journal of Cleaner Production. Volume 16, Issue 3, February 2008, Pages 335-342; Yasin N.H.M. et al. Food waste and food processing waste for biohydrogen production: a review // Journal of Environmental Management. Volume 130, 30 November 2013, Pages 375-385; Jian-rong Li., Yun-Hwa P. Hsieh. Traditional Chinese food technology and cuisine // Asia Pacific J Clin Nutr 2004;13 (2):147-155; Qilong Zou. An Analyze of Chinese Online Fresh Food Industry // Journal of Economics, Business and Management, Vol. 10, No. 3, June 2022. P.185-189; K. Wu et al. Understanding Chinese tourists' food consumption in the United States // Journal of Business Research 69 (2016) 4706-4713.

Салибекова П.К., Жукова Ю.С., Кузьмина А.О., Жемоклеева А.С., Оринбекова Г.А., Тулегенова Ж.У., Пягай А.А., Атирбеков А.Ш., Довиденко В.А., Акимова Р.А., Гусакова И. и другие<sup>22</sup>.

В Узбекистане вопросы развития агропромышленного комплекса, обеспечения населения продовольствием, производства сельскохозяйственной продукции и производства продуктов питания, развития отрасли перерабатывающей промышленности, сокращения импорта и увеличения экспорта продовольствия исследовались в научных работах таких ученых, как Абдуганиев А.А., Беркинов Б.Б., Махмудов Н., Абдуганиев О.А., Абулкосимов Х.П., Бекенов С.С., Мамарахимов Б.Э., Кобилов Ш.Р., Саидова Д.Н., Расулов Т.С., Рустамова И.Б., Назарова Ф., Саидахмедова Н.И., Умаров И.Ю., Толипова Б.Ф., Маматкулов М.Ш., Зиявуддинов Ш.<sup>23</sup>.

<sup>22</sup> Сардак С.Э., Огданский К.Н., Трифонова О.Д. Глобальная и региональная продовольственная безопасность: концепт, факторы, организационно-экономические решения // *Экономша I Султство*. № 17, 2018. С.53-54.; Кулев Д.Х., Доценко В.А., Клоков Ю.В. О структуре потребления продуктов питания и жидкостей как компонентов пищи / *Международная научно-практическая конференция «Продовольственная безопасность и научное обеспечение развития отечественной индустрии конкурентоспособных пищевых ингредиентов»*. Сборник материалов, Санкт-Петербург, 2015.; Чичикин А.А. Пищевая промышленность в системе обеспечения продовольственной безопасности. Автореферат Дисс. к.э.н., М.: РАНИЭ. - 2009г.; Гусарова Ю.В. Введение в технологию продуктов питания: учеб. пособие. - Тольятти: ТГУ, 2009. -152 с.; Гнатовская Ю.С. Совершенствование государственного регулирования пищевой промышленности (на примере Хабаровского Края). Автореферат Дисс. к.э.н., Х.: ХГФЭП. - 2009г. С.6; Belyaev N., Donskova L. Food Sector New Technologies and Innovations: Priorities for Vector Development / *SHS Web of Conferences* 93, 04017 (2021), p.5; Атаев К.Б. Организация коммерческой деятельности предприятий пищевой промышленности. Автореферат дисс. к.э.н., Санкт-Петербур.: СПУЭИ, 1994г. С.14; Расторгуев П.В. Особенности формирования систем контроля качества и безопасности продукции АПК в отдельных странах. Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси. 2013. 1(41):159-170.; Руднев М.Ю. Организация и управление на предприятиях пищевой и перерабатывающей промышленности. ФГБОУ ВО «Саратовский ГАУ». - Саратов, 2018. - 70 с.; Городилин Д.Ю. Стратегия экономического роста пищевой промышленности в условиях развивающегося рынка. Автореферат дисс. к.н.э., Саратов: СГСЭУ, 2005. С.7; Васильева Н.А. Экономические основы регулирования эффективности производства и труда в пищевой промышленности региона (На примере Саратовской области). Дисс. канд. экон. наук. Саратов: РГБ ОД, 2002, 169 с.; Глеубердинова А.Т., Салибекова П.К. Пищевая промышленность страны как особый фактор продовольственной безопасности // «Тран» университетши хабаршысы» гылыми журналы 2020 ж. No4(88), с.233; Жукова Ю.С. Учет особенностей пищевой промышленности в процессе бизнес-планирования // *Вестник Вятского ГАТУ*. №2, 2019. С.4.; Kuzmina A.O., Zhemokleeva A.S. Current state and development trends of the food industry in Russia // *Molodoy ucheny*, no. 17 (255), 2020, pp. 149-152; Орынбекова Г.А., Тулегенова Ж.У., Пягай А.А., Атирбеков А.Ш. Факторы, определяющие развитие продовольственного рынка Казахстана. *Вестник университета «Туран»*. 2020;(1):83-89.; Довыденко В.А. и др. Пищевая промышленность в России: анализ и перспективы развития // *Вопросы студенческой науки*. Выпуск №12 (40), декабрь 2019, с. 177-181; Акимова Р.А. Пищевая промышленность в России: проблемы и пути совершенствования // "Теория и практика современной науки" №5(83) 2022. С.29; Гусакова И. Диагностика функционирования агропродовольственной сферы Республики Беларусь с позиции обеспечения продовольственной безопасности // *Аграрная экономика*. - 2019. - № 6. - С. 18-30.

<sup>23</sup> Abdug'aniev A., Abdug'aniev A. A. – qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti - (darslik) - T.: TDIU, 2006 – 302 bet; Berkinov B.B., Axmedov U.K. Aholini oziq-ovqat mahsulotlariga bo'lgan iste'mol talablarining tahlili.; Махмудов Н. (2020). Perspektivi razvitiya eksporta pishevoy promishlennosti v Uzbekistane. *Ekonomika I Obrazovanie*, 1(6), 19-23.; Abduganiev O.A. Mintaxaning oziq-ovqat bilan taminlanganligini baholash usullari va mezonlari // "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. №3. May iyun' 2018 yil. //www.iqtisodiyot.uz; Abulqosimov X.P. Davlatning iqtisodiy xavfsizligi. O'quv qo'llanma. - T.: Akademiya, 2012.; Abulkosimov X.P., Rasulov T.S. Oziq-ovqat xavfsizligini taminlashning nazariy jihatlari va yo'nalishlari. Monografiya. - T.: "Fan va texnologiya", 2017. - 152 b.; Bekenov S.S. Kriterii i otsenki prodovol'stvennoy bezopasnosti // *Vestnik KPC* №2. 2003.; Mamaraximov B.E. O'zbekistonda o'zix-ovxat xavfsizligini ta'minlash va sanoatini rivojlantirish. // "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. №5, sentyabr-oktyabr' 2016 yil.; Saidova D.N., Rustamova I.B., Tursunov Sh.A. Agrar siyosat va oziq-ovqat xavfsizligi. O'quv qo'llanma. - T.: UzFA Asosiy kutubxonasi bosmaxonasi nashriyoti, 2016. - 258 b.; Sandova D.N., Rasulova D.T. Problemi obespecheniya prodovol'stvennoy bezopasnosti v Respublike Uzbekistan // *O'zbekiston agrar fani*

В вышеупомянутых научных исследованиях всесторонне рассмотрены проблемы продовольственной безопасности страны, ее независимости, обеспечения населения продовольственными товарами, глубокой переработки сельскохозяйственной продукции, дальнейшего развития отраслей производства продуктов питания. Однако, именно обеспечение продовольственной безопасности на основе развития предприятий агропромышленного комплекса, обеспечение населения продовольственными товарами, а также управление экономическим потенциалом данных предприятий не рассматривались в качестве отдельного объекта исследования, что послужило основанием для выбора данного направления в качестве темы исследования.

**Связь темы исследования с научно-исследовательской работой высшего образовательного учреждения, в котором выполнялась диссертация.** Тема данной научно-исследовательской работы соответствует плану научно-исследовательской работы Каракалпакского государственного университета имени Бердаха.

**Цель исследования** заключается в разработке научных предложений и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма управления предприятиями агропромышленного комплекса.

**Задачи исследования:**

исследование теоретических основ развития агропромышленного комплекса;

изучение основ организационно-экономического развития агропромышленного комплекса;

осуществление анализа показателей развития экономического и агропромышленного регионально-экономического комплекса Республики Каракалпакстан;

оценка эффективности деятельности предприятий агропромышленного комплекса, расположенных в Республике Каракалпакстан, на основе вертикального и горизонтального анализа;

выявление проблем, связанных с организационно-экономическим управлением предприятиями агропромышленного комплекса, и определение путей их решения;

разработка стратегических направлений трансформации организационной среды агропромышленных регионально-экономических систем.

**Объектом исследования** выступает экономическая деятельность предприятий агропромышленного комплекса Республики Каракалпакстан.

---

xabarnomasi. - T., ToshDAU, 2015. 2-son. 91- 94-b.; Nazarova F. Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida O'zbekiston agrar sektorini rivojlantirish istiqbollari. I.f.d. ilmiy darajasini olish uchun diss. - T.: 261 b.; Muxtorov A.X. va boshk. Iqtisodiyotni globallashtirish sharoitida agrar sohani rivojlantirishning nazariy asoslari. T.: "Fan va texnologiya", 2016, - 280 bet.; Saidaxmedova N.I. O'zbekistonda oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashning dolzarb masalalari // Iqtisod va moliya, 2018, 4. 13-b.; Umarov I.Yu. Puti povisheniya effektivnosti predprinimatel'skoy deyatelnosti v povishenii konkurentosposobnosti predpriyatiy pishvoy promishlennosti // Regional'nie problemi preobrazovaniya ekonomiki, №1, 2019. S.30.; Tolipova B.F. Oziq-ovqat sanoatining investitsiyaviy samaradorligini oshirishda raqamli texnologiyalarni joriy etish va avtomatlashtirish istiqbollari // "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. № 6, noyabr-dekabr, 2020 yil; Sh.Ziyovuddinov Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti (O'quv qo'llanma), -T.: TDIU, 2003 – 125 bet.

**Предметом исследования** являются экономические отношения, связанные с управлением экономическим потенциалом на основе развития предприятий агропромышленного комплекса.

**Методы исследования.** В исследовании использованы следующие методы: системный подход, логическое мышление, экспертная оценка, сравнительный анализ, вертикальный и горизонтальный анализ, табличный метод, статистическое наблюдение, динамические ряды, прогнозирование, экономико-математические методы и эконометрические модели.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

экономическое содержание понятия «управление агропромышленным комплексом» усовершенствовано путем объединения организации и координации ресурсов сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности для достижения высокой экономической эффективности с интегрированным мониторингом агротехнологических процессов в реальном времени на основе цифровых платформ;

в управлении предприятиями агропромышленного комплекса оценка уровня экономического потенциала основана на интегральной оценке их производственного, финансового, управленческого, маркетингового, трудового и инновационного потенциалов в пределах границ: «очень высокий» ( $1,2 \leq IQs$ ), «высокий» ( $1,02 \leq IQs < 1,2$ ), «средне опасный» ( $0,55 \leq IQs < 1,02$ ), «опасный» ( $0,3 \leq IQs < 0,55$ ) и «высоко опасный» ( $0 \leq IQs < 0,3$ );

обосновано создание территориального кластера по производству продуктов питания на примере предприятия пищевой промышленности ЧП «Во'стон», создающего цепочку добавленной стоимости от переработки сельскохозяйственной продукции до производства готовой продукции, специализирующегося на производстве и экспорте продуктов питания в регионах;

разработаны прогнозные показатели до 2028 года на основе основных тенденций экономических процессов на предприятиях агропромышленного комплекса Республики Каракалпакстан и эффективных инструментов их управления.

**Практические результаты исследования** состоят в следующем:

разработана авторская трактовка, выражающая взаимосвязь факторов, составляющих экономический потенциал предприятий агропромышленного комплекса, исходя из специфических особенностей этих факторов;

разработан механизм организации объединений предприятий агропромышленного комплекса, создающих цепочку добавленной стоимости от переработки сельскохозяйственной продукции до производства готовой продукции, специализирующихся на производстве продуктов питания на основе создания территориального кластера по производству продуктов питания в регионах страны;

разработана система показателей, составляющих экономический потенциал предприятий агропромышленного комплекса, критерии и методы оценки экономического потенциала;

разработаны направления повышения экономического потенциала предприятий агропромышленного комплекса на основе горизонтального и

вертикального анализа;

разработаны сценарии прогнозных показателей, отражающих экономический потенциал предприятий агропромышленного комплекса на 2028 год;

предложены научно обоснованные практические рекомендации по решению проблем, связанных с повышением экономического потенциала в управлении предприятиями агропромышленного комплекса.

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов и выводов исследования определяется тем, что оно подготовлено на основе научных, теоретических и методологических исследований, проведенных зарубежными и отечественными учеными по теме диссертационной работы, а также надежностью использованных данных, полученных из официальных источников, и анализом других практических данных.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования объясняется возможностью использования нормативно-правовых основ повышения экономического потенциала в управлении предприятиями агропромышленного комплекса и эффективной организации пищевой промышленности с организационно-экономической точки зрения, а также при проведении дальнейших исследований по данной отрасли.

Практическая значимость результатов исследования определяется тем, что разработанные научные предложения и практические рекомендации могут в определенной степени послужить совершенствованию управления предприятиями агропромышленного комплекса, а также научно обоснованным решениям проблем, связанных с инновационными и научными методологическими подходами к дальнейшему повышению эффективности пищевой промышленности, ее организационно-экономическому развитию и разработке перспективных стратегий развития предприятий агропромышленного комплекса.

**Внедрение результатов исследования.** На основе научных результатов, полученных в области повышения экономического потенциала в управлении предприятиями агропромышленного комплекса:

теоретические и методологические разработки по совершенствованию экономического содержания понятия «управление агропромышленным комплексом» в соответствии с методологическим подходом путем объединения организации и координации ресурсов сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности для достижения высокой экономической эффективности с интегрированным мониторингом агротехнологических процессов в реальном времени на основе цифровых платформ были использованы при подготовке учебника «Принципы управления», рекомендованного для студентов высших учебных заведений (Приказ Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан № 314 от 17 июля 2023 года). В результате внедрения данного научного предложения в практику студенты получили возможность расширить свои теоретические знания по понятию «управление агропромышленным комплексом» с интегрированным

мониторингом агротехнологических процессов в реальном времени на основе цифровых платформ;

предложение по оценке уровня экономического потенциала в управлении предприятиями агропромышленного комплекса на основе интегральной оценки их производственного, финансового, управленческого, маркетингового, трудового и инновационного потенциалов в пределах границ: «очень высокий» ( $1,2 \leq IQs$ ), «высокий» ( $1,02 \leq IQs < 1,2$ ), «средне опасный» ( $0,55 \leq IQs < 1,02$ ), «опасный» ( $0,3 \leq IQs < 0,55$ ) и «высоко опасный» ( $0 \leq IQs < 0,3$ ) внедрено в деятельность Комитета по аграрным, водным ресурсам, охране природы и экологии Жокаргы Кенеса Республики Каракалпакстан (Справка Комитета по аграрным, водным ресурсам, охране природы и экологии Жокаргы Кенеса Республики Каракалпакстан № 01-12/01-112 от 6 марта 2025 года). В результате внедрения данного предложения в практику достигнуто повышение точности оценки состояния экономического потенциала предприятий агропромышленного комплекса и экономической эффективности дополнительного роста ресурсов в 1,4 раза;

Предложение по созданию территориального кластера по производству продуктов питания на примере предприятия пищевой промышленности ЧП «Во‘ston», создающего цепочку добавленной стоимости от переработки сельскохозяйственной продукции до производства готовой продукции, специализирующегося на производстве и экспорте продуктов питания в регионах, внедрено в деятельность Комитета по аграрным, водным ресурсам, охране природы и экологии Жокаргы Кенеса Республики Каракалпакстан (Справка Комитета по аграрным, водным ресурсам, охране природы и экологии Жокаргы Кенеса Республики Каракалпакстан № 01-12/01-112 от 6 марта 2025 года). В результате внедрения данного научного предложения в практику достигнуто увеличение чистой прибыли в цепочке добавленной стоимости за счет эффективного управления экономическим потенциалом предприятий агропромышленного комплекса;

разработанные на основе основных тенденций экономических процессов на предприятиях агропромышленного комплекса Республики Каракалпакстан и эффективных инструментов их управления прогнозные показатели до 2028 года внедрены в деятельность Комитета по аграрным, водным ресурсам, охране природы и экологии Жокаргы Кенеса Республики Каракалпакстан (Справка Комитета по аграрным, водным ресурсам, охране природы и экологии Жокаргы Кенеса Республики Каракалпакстан № 01-12/01-112 от 6 марта 2025 года). В результате внедрения данного предложения в практику произошло совершенствование практики прогнозирования экономических показателей предприятий агропромышленного комплекса.

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследования доложены и апробированы на 4 научно-практических конференциях, в том числе на 2 международных и 2 республиканских научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследования.** По теме диссертации опубликовано всего 14 научных работ, в том числе 4 научные статьи в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией

Республики Узбекистан для публикации основных результатов диссертаций, из которых 1 опубликована в зарубежном научном журнале.

**Структура и объем диссертации.** Исследовательская работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений и составляет 139 страницы.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В введении диссертации обоснованы актуальность и необходимость темы исследования, сформулированы цель и задачи исследования, объект и предмет исследования, определена связь исследования с планами научно-исследовательских работ, представлены научная новизна диссертации, научные результаты, научное и практическое значение, внедрение результатов исследования в практику, информация об опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации, озаглавленной **«Научно-теоретические основы управления системой агропромышленного комплекса»**, изучены теоретические основы управления системой агропромышленного комплекса, приоритетные аспекты развития агропромышленного комплекса, а также основы организационно-экономического развития агропромышленного комплекса.

В условиях усиления конкурентной среды, процессов вступления Республики Узбекистан во Всемирную торговую организацию и формирования единого Евразийского экономического и таможенного пространства приоритетной задачей государственных органов, научной общественности и бизнеса является поиск новых механизмов и инструментов институционального обеспечения устойчивого развития сферы агропромышленного комплекса. Разработка и определение теоретико-методологических и практических основ развития систем агропромышленного комплекса имеет важное значение, при этом данные системы должны быть направлены на обеспечение национальной продовольственной безопасности, импортнезависимость основных сельскохозяйственных продуктов и продовольствия, совершенствование межотраслевого и межрегионального сотрудничества.

В исследовании на основе изучения существующих взглядов предложен методологический подход, позволяющий углубить экономическое содержание категории «управление агропромышленным комплексом». Подчеркивается, что управление агропромышленным комплексом следует рассматривать не только как совокупность традиционных организационно-экономических мероприятий, но и как динамическую систему, интегрирующую мониторинг агротехнологических процессов в режиме реального времени.

Предлагаемый методологический подход направлен на совершенствование экономического содержания понятия «управление агропромышленным комплексом» путем интеграции принципов интеграции и мониторинга в режиме реального времени. Основная идея заключается в том, что управление агропромышленным комплексом должно

представляться не просто как набор отдельных функциональных задач, а как целостная, динамическая система. При этом экономическая эффективность достигается за счет непрерывного мониторинга и интеграции агротехнологических процессов на всех этапах производства – от земледелия и животноводства до переработки и реализации. В качестве ключевого элемента предлагаемой концепции предусматривается использование цифровых платформ как инструмента прозрачности, оперативности и координации. Основной особенностью данного подхода является интеграция организационно-экономических механизмов посредством использования цифровых платформ, что обеспечивает:

- интеграцию сельскохозяйственной и перерабатывающей отраслей в единую систему управления;
- синхронизацию ресурсных и производственных потоков на основе анализа в режиме реального времени;
- оптимизацию использования производственных ресурсов, снижение транзакционных издержек и повышение общей экономической эффективности;
- формирование единой цифровой системы управления агропромышленным комплексом, ориентированной на инновационное и устойчивое развитие (Рисунок 1).



**Рисунок 1. Методологическая концепция управления агропромышленным комплексом<sup>24</sup>**

<sup>24</sup> Разработано автором.

Таким образом, предлагаемый подход обеспечивает системное согласование всех звеньев производственной цепочки, что служит основой для достижения высокой экономической эффективности и устойчивого развития агропромышленного комплекса.

Генезис теории эффективного развития агропромышленного комплекса Республики Узбекистан в современных условиях, ее этапы, парадигмы и эволюцию институциональной среды можно описать следующим образом (Таблица 1).

**Таблица 1**

**Этапы развития агропромышленного комплекса Республики Узбекистан в современных условиях<sup>25</sup>**

<b>Этап</b>	<b>Характеристики</b>	<b>Элементы эволюции институциональной среды</b>
<b>I этап</b> 1917-1991 гг. до периода независимости	Коллективизация, создание оросительных и мелиоративных систем и передача сельскохозяйственной отрасли под полный государственный контроль.	Усиление ирригационных и мелиоративных работ, рост сельскохозяйственной промышленности, но ограничение многоотраслевого развития.
<b>II этап</b> 1990-2000 гг. Первый период после независимости	Рыночно-социальные трансформации и изменение инфраструктуры агропромышленного комплекса.	Ликвидация колхозно-совхозной системы, развитие дехканских хозяйств и фермерских хозяйств, ограничение вмешательства государства и создание возможностей для частного бизнеса, либерализация цен и тарифов.
<b>III этап</b> 2000-2006 гг. Период реформ и диверсификации в агропромышленном комплексе	Восстановление государственных институтов в рамках административных реформ.	Реализация государственных программ по отдельным аспектам сельского хозяйства (охрана земель, финансирование научных исследований и другое), восстановление таможенных правил и ограничение импорта отдельных видов продовольствия.
<b>IV этап</b> 2006-2016 гг. Период приоритет аграрной политики государства	Формирование аграрной политики в качестве приоритетного направления государственной политики.	Разработка и расширение методов стратегического планирования управления агропромышленным комплексом, определение основных параметров эффективного развития агропромышленного комплекса и достижения их.
<b>V этап</b> С 2016 г. по настоящее время. Период современного развития	Обеспечение эффективного развития агропромышленного комплекса Республики Узбекистан в современных экономических условиях.	Модернизация производства в агропромышленном комплексе, обеспечение продовольственной безопасности, сокращение импорта продукции, устойчивое развитие сельских территорий.

Действительно, обеспечение экономического развития агропромышленного комплекса требует не только эффективного использования всех производственных ресурсов предприятий, но и их взаимосвязанности, то есть, в первую очередь, достижения

<sup>25</sup> Разработано автором.

производственной и трудовой эффективности<sup>26</sup>.

Для эффективной организации управления предприятиями агропромышленного комплекса необходимо проанализировать все виды экономических показателей этих предприятий. При этом требуется наличие единого нормативного коэффициента, определяющего экономический потенциал предприятия, и должна существовать возможность определения этого показателя, который можно выразить через общие интегральные коэффициенты всех показателей, формирующих экономический потенциал.

$$IQ_s = (M_s * IChs * MR_s * Mh_s * B_s * In_s)^{1/(6-n)} \quad (1)$$

где,

$M_f$  - показатели финансового потенциала;

$IChf$  - показатели производственного потенциала;

$Mh_f$  - показатели маркетингового потенциала;

$Mh_f$  - показатели трудового потенциала;

$B_f$  - показатели управленческого потенциала;

$In_f$  - показатели инновационного потенциала.

На основе данной формулы формируется общее единое значение экономического потенциала предприятия, и этот показатель определяет экономическое состояние и возможности экономического развития данного предприятия.

Во второй главе диссертации, озаглавленной «**Анализ развития агропромышленного комплекса Республики Каракалпакстан и эффективности деятельности предприятий**», проанализированы показатели развития сельского хозяйства Республики Узбекистан и развития регионального экономического и агропромышленного комплекса Республики Каракалпакстан, а также проведена оценка эффективности деятельности предприятий агропромышленного комплекса на основе вертикального и горизонтального анализа.

В настоящее время стремительное экономическое развитие сельскохозяйственной отрасли Республики Каракалпакстан объясняется высокой ролью этой отрасли в экономике страны, в частности, в валовом внутреннем продукте (Таблица 2). Из данных таблицы можно сделать вывод о том, что в исследуемый период 2014-2023 годов наблюдался рост сельского, лесного и рыбного хозяйства Республики Каракалпакстан, и можно видеть, что средний коэффициент роста составил 1,20. В свою очередь, это означает, что в этот период средний коэффициент роста ВВП в стране также составил 1,22. Кроме того, можно видеть, что в этот исследуемый период все показатели выше, чем общие экономические показатели Республики Узбекистан.

---

<sup>26</sup> Васильева Н.А. Экономические основы регулирования эффективности производства и труда в пищевой промышленности региона (На примере Саратовской области). Дисс. канд. экон. наук. Саратов: РГБ ОД, 2002, 169 с.

Таблица 2

**Основные показатели экономического развития Республики  
Каракалпакстан<sup>27</sup>**

Годы	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Средний коэффициент роста
<b>Валовой региональный продукт (ВРП) (млрд. сум)</b>	5433,8	6703,8	8568,3	13292,6	18761,0	23392,7	25523,4	29738,2	35541,6	39430,3	1,22
<b>Сельское, лесное и рыбное хозяйство (млрд. сум)</b>	2659,3	3452,1	4062,9	4977,3	6995,5	8769,3	10532,2	12340,9	14374,0	16390,8	1,20
<b>Объем промышленной продукции (млрд. сум)</b>	1717,2	2 387,6	4265,7	6773,3	10911,9	12736,1	13981,3	16 630,4	17624,7	17791,1	1,26
<b>Транспорт и связь (млрд. сум)</b>	122,0	144,5	187,2	300,1	380,3	399,7	434,3	478,5	573,9	661,4	1,18
<b>Сфера услуг (млрд. сум)</b>	2148,1	2 550,3	3100,5	3 611,3	4 600,2	5 671,8	6 520,3	8 458,4	10595,3	12875,6	1,20
<b>Объем строительных работ (млрд. сум)</b>	1053,5	1 219,3	1171,8	1 398,8	2 182,7	3 315,4	3 992,5	4 480,6	5 272,4	5 315,9	1,18
<b>Численность занятых в сельском, лесном и рыбном хозяйстве (тыс. человек)</b>	102,6	109,1	122,3	153,7	155,5	155,7	147,5	137,5	136,3	157,6	1,04

В следующей таблице представлены основные показатели развития сельскохозяйственной отрасли Республики Каракалпакстан, включая данные по экспорту и импорту продовольственной продукции в регионе. В частности, следует отметить, что доля занятого населения в сельскохозяйственной отрасли остается высокой. Согласно данным, средний коэффициент роста объема экспортируемой из региона продовольственной продукции в период с 2014 по 2023 год составил 1,06, а средний коэффициент роста объема импортируемой в регион продовольственной продукции - 1,32. Это свидетельствует о том, что в последние годы объем импортируемой продовольственной продукции на 26 процентов превышает объем экспорта (Таблица 3).

<sup>27</sup> Разработано автором.

Таблица 3

**Основные показатели развития сельского хозяйства Республики  
Каракалпакстан<sup>28</sup>**

Годы	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Средний коэффициент роста
<b>Объем произведенной продукции сельского, лесного и рыбного хозяйства</b> <i>(млрд. сум)</i>	1 717,2	2 387,6	4 062,9	4 977,3	6 995,5	8 769,3	10 532,2	12 340,9	14 374,0	16 390,8	1,25
<b>Объем экспортированной продовольственной продукции</b> <i>(млн. долл. США)</i>	-	-	26605,0	26096,0	30 747,7	40660,0	48249,8	47456,5	39963,4	42068,7	1,06
<b>Объем импортированной продовольственной продукции</b> <i>(млн. долл. США)</i>	-	-	4662,7	3050,4	11 521,5	15851,7	27000,3	29733,4	28721,0	42223,6	1,32

Кроме того, в исследовании были рассчитаны коэффициенты финансового, производственного, трудового, маркетингового, инновационного и управленческого потенциала при оценке экономического потенциала предприятий агропромышленного комплекса различных форм собственности. Был сделан вывод после анализа каждого типа потенциала посредством интегрального показателя этих типов потенциала.

Помимо этого, в исследовании на основе выборки были проанализированы экономические показатели двух предприятий агропромышленного комплекса. В исследуемой таблице представлены коэффициенты управленческого, производственного и маркетингового ресурсного потенциала предприятий агропромышленного комплекса ЧП «Во'ston» и ЧП «Soatov Otabek agrofirma» за 2019-2023 годы (Таблица 4). На основе анализа этих показателей средний коэффициент управленческого потенциала предприятия агропромышленного комплекса ЧП «Во'ston» составил 1,6, а средний коэффициент управленческого потенциала предприятия агропромышленного комплекса ЧП «Soatov Otabek agrofirma» - 0,70. При этом, коэффициенты производственного и маркетингового потенциала предприятия агропромышленного комплекса ЧП «Во'ston» составили соответственно 2,6 и 2,46, в то время как средние коэффициенты производственного и маркетингового потенциала предприятия агропромышленного комплекса ЧП «Soatov Otabek agrofirma» составили соответственно 1,82 и 0,98. Из этих показателей также видно, что средние коэффициенты управленческого, производственного и маркетингового потенциала предприятия агропромышленного комплекса ЧП «Во'ston» несколько выше в рассматриваемый период.

<sup>28</sup> Разработано автором.

Таблица 4

**Коэффициенты управленческого, производственного и маркетингового потенциала предприятий агропромышленного комплекса<sup>29</sup>**

№	Наименование показателя	2019 год		2023 год		Средний коэффициент эффективности	
		ЧП «BO'STON»	ЧП «SOATOV OTABEK AGROFIRM A»	ЧП «BO'STON»	ЧП «SOATOV OTABEK AGROFIR MA»	ЧП «BO'STON»	ЧП «SOATOV OTABEK AGROFIR MA»
	<b>1. Управленческий потенциал:</b>					<b>1,6</b>	<b>0,70</b>
1.1	Коэффициент прибыльности	1,12	4,28	0,06	-0,47	3,29	-0,49
1.2	Коэффициент эффективности деятельности	0,05	1,07	1	0,52	1,09	1,08
1.3	Коэффициент реального дохода рабочих и сотрудников	1,03	1,23	1	1,25	1,03	1,24
1.4	Коэффициент высвобождения рабочих и сотрудников с работы	1,11	1,68	0,98	1,13	0,99	0,98
	<b>2. Производственный потенциал:</b>					<b>2,6</b>	<b>1,82</b>
2.1	Коэффициент фондоотдачи	3,66	2,29	2,85	0,08	3,48	0,87
2.2	Коэффициент годности основных средств	0,9	1,01	3,21	1,04	1,40	0,90
2.3	Фондоемкость	5,57	0,44	0,05	12,76	2,91	3,69
	<b>3. Маркетинговый потенциал:</b>					<b>2,46</b>	<b>0,98</b>
3.1	Коэффициент доли рынка	1	0,5	10,59	1	3,27	1,05
3.2	Коэффициент реализации товаров	1	1	14,12	1	4,54	1,00
3.3	Коэффициент сотрудников отдела маркетинга	1,03	0,59	1	1,04	1,00	0,93
3.4	Коэффициент затрат на маркетинг	0,65	1,03	0,82	1,04	1,02	0,93

Инновационный потенциал, являясь структурным компонентом экономического потенциала предприятия агропромышленного комплекса, играет ключевую роль в его развитии. Внедрение инновационных технологий и разработка инновационной продукции обеспечивают конкурентное преимущество предприятия, позволяя ему занимать лидирующие позиции на рынке. Инновации способствуют повышению эффективности за счет автоматизации, оптимизации и модернизации производственных процессов, что приводит к снижению издержек и увеличению прибыли. Использование новых технологий и методов позволяет улучшить качество продукции, повышая удовлетворенность клиентов и увеличивая объемы продаж. Инновации открывают возможности для разработки новых продуктов и услуг, а также для выхода на новые рынки и в новые сегменты. Кроме того, инновационный потенциал обеспечивает долгосрочную устойчивость предприятия за счет разработки решений, обеспечивающих экологическую и социальную стабильность. Инновации способствуют обучению персонала предприятия новым

<sup>29</sup> Разработано автором на основе данных предприятий агропромышленного комплекса.

технологиям и методам работы, что повышает квалификацию рабочей силы и, как следствие, общую эффективность предприятия. Таким образом, для предприятий агропромышленного комплекса развитие и эффективное использование инновационного потенциала имеет важное значение для обеспечения общего развития и повышения конкурентоспособности.

В диссертации, с применением вышеупомянутого метода вертикального анализа, также был проведен анализ инновационного потенциала выбранных предприятий агропромышленного комплекса. В результате установлено, что средний коэффициент инновационного потенциала агропромышленного комплекса «Во‘ston» составляет 0,51, в то время как средний коэффициент инновационного потенциала агропромышленного комплекса «Soatov Otabek agrofirma» составляет 0,39. Таким образом, средний интегральный коэффициент инновационного потенциала агропромышленного комплекса «Во‘ston» на 0,12 пункта выше, чем средний интегральный коэффициент агропромышленного комплекса «Soatov Otabek agrofirma».

В исследовании, на основе результатов экспертных опросов, определена целесообразность интегральной оценки производственного, финансового, управленческого, маркетингового, трудового и инновационного потенциалов при управлении экономическим потенциалом предприятий агропромышленного комплекса в рамках следующих границ коэффициентов: «очень высокий» ( $1,2 \leq IQ_s$ ), «высокий» ( $1,02 \leq IQ_s < 1,2$ ), «средне опасный» ( $0,55 \leq IQ_s < 1,02$ ), «опасный» ( $0,3 \leq IQ_s < 0,55$ ) и «высоко опасный» ( $0 \leq IQ_s < 0,3$ ). Для формирования шкалы коэффициентов экономического потенциала предприятий агропромышленного комплекса на основе экспертных оценок и оценки степени их согласованности рекомендуется использовать вербально-числовую шкалу Харрингтона (Таблица 5).

#### **Шкала коэффициентов заинтересованности экономического потенциала предприятий агропромышленного комплекса<sup>30</sup>**

№	Числовые значения коэффициента заинтересованности	Уровень согласованности мнений экспертов
1	$0 \leq IQ_s < 0,3$	Очень опасный
2	$0,3 \leq IQ_s < 0,55$	Опасный
3	$0,55 \leq IQ_s < 1,02$	Средне опасный
4	$1,02 \leq IQ_s < 1,2$	Высокий
5	$1,2 \leq IQ_s$	Очень высокий

Опираясь на предложенную нами формулу для определения коэффициента экономического потенциала предприятия, определим интегральный показатель экономического потенциала двух агропромышленных комплексов, анализ которых был проведен выше. Итак, интегральный коэффициент экономического потенциала агропромышленного комплекса «Во‘ston», как видно, равен 1,51.

<sup>30</sup> Разработано автором.

$$IQ_{s_1} = (0,60 + 1,6 + 2,6 + 2,46 + 0,51 + 1,29) / 6 = 1,51 \quad (2)$$

Мы можем констатировать, что интегральный коэффициент экономического потенциала агропромышленного комплекса предприятия ЧП «Soatov Otabek agrofirma» составляет 0,82.

$$IQ_{s_2} = (0,56 + 0,70 + 1,82 + 0,98 + 0,39 + 0,49) / 6 = 0,82 \quad (3)$$

В заключение, следует подчеркнуть значимость интегральной оценки экономического потенциала предприятий агропромышленного комплекса. Данный подход, учитывая все аспекты деятельности предприятия на основе интегрального оценивания, позволяет более точно оценить общее состояние и перспективы развития предприятия, а также эффективно управлять ими. Более того, интегральная оценка играет важную роль в планировании экономики, позволяя избегать рисков и определять области, требующие дополнительного финансирования. Вместе с тем, посредством интегральной оценки предприятия получают возможность повысить свою конкурентоспособность и адаптироваться к рыночным условиям, обеспечить финансовую устойчивость, а также разрабатывать планы и стратегии будущего развития. Таким образом, интегральная оценка экономического потенциала предприятий агропромышленного комплекса имеет решающее значение для повышения эффективности и устойчивости их деятельности.

В третьей главе диссертации, озаглавленной **«Приоритетные направления управления организационно-экономическими аспектами предприятий агропромышленного комплекса»**, осуществлено моделирование организационно-экономических аспектов предприятий агропромышленного комплекса на основе многофакторных связей. Наряду с этим, представлены проблемы, связанные с организационно-экономическим управлением предприятиями агропромышленного комплекса, и пути их решения, а также обозначены стратегические направления трансформации организационной среды региональных агропромышленных экономических систем.

В данной главе предложено создание кластеров предприятий пищевой промышленности в рамках развития агропромышленного комплекса. По мнению автора, в каждом регионе необходимо создавать кластеры предприятий агропромышленного комплекса в рамках крупных предприятий пищевой промышленности, формирующих цепочку добавленной стоимости от производства до реализации пищевой продукции, поставки сырья, организации исследований в данной области, а также сотрудничества с государственными и негосударственными организациями. При этом данные кластеры должны включать в себя систему страхования безопасности работников и сотрудников.

В качестве одного из преимуществ кластеров агропромышленного комплекса можно отметить их вклад в поддержку инноваций, то есть тесное сотрудничество между предприятиями и исследовательскими институтами способствует более быстрому созданию новых технологий и продуктов.

Вместе с тем, они способствуют повышению конкурентоспособности: предприятия в кластере учатся друг у друга, повышают эффективность и снижают затраты. Кластеры помогают участникам выходить со своей продукцией на новые рынки. Кроме того, они создают новые рабочие места и повышают экспортный потенциал страны.

В ходе исследования было установлено, что на сегодняшний день существует несколько вариантов создания кластеров: они могут формироваться на основе добровольного объединения предприятий и организаций или реализовываться с помощью целенаправленной экономической политики государственных органов. Предложенная автором модель создания кластера пищевой промышленности на примере предприятия агропромышленного комплекса ЧП «Во'ston» позволяет достичь синергетического экономического развития предприятий агропромышленного комплекса на основе взаимного сотрудничества (Рисунок 2).



**Рисунок 2. Модель организации кластера пищевой промышленности на примере агропромышленного комплекса ЧП «Во'ston»<sup>31</sup>**

В диссертации в качестве факторов, влияющих на экономический потенциал предприятий агропромышленного комплекса, рассмотрены

<sup>31</sup>Разработано автором.

показатели финансового, производственного, маркетингового, управленческого, трудового и инновационного потенциала. Анализ корреляционной зависимости влияния этих факторов на экономический потенциал предприятий позволил выявить существующую между ними взаимосвязь.

Все выделенные для анализа результирующие и влияющие факторы демонстрировали устойчивый рост в период с 2003 по 2022 год. Для определения трендов изменений, происходящих на основе взаимосвязи выделенных ключевых факторов, данные в виде временных рядов были проанализированы с использованием программы EViews10 (Таблица 6).

**Таблица 6**

**Основные показатели качества построенной факторной модели и характеристик взаимосвязи факторов, влияющих на экономический потенциал агропромышленного комплекса ЧП «Soatov Otabek agrofirma»<sup>32</sup>**

Dependent Variable: Экономический потенциал предприятий агропромышленного комплекса, Y				
Method: Least Squares				
Date: 14/06/23 Time: 16:32				
Sample: 2003- 2022				
Included observations: 19				
Переменная	Коэффициент	Стандартная ошибка	t- статистика	Вероятность
Финансовый потенциал предприятий агропромышленного комплекса $X_1$	2.037631	3.425845	3.057881	0.00317
Производственный потенциал предприятий агропромышленного комплекса $X_2$	8.156213	2.345781	2.137560	0.00458
Управленческий потенциал предприятий агропромышленного комплекса $X_4$	2.875632	5.475852	7.077989	0.0009
Трудовой потенциал предприятий агропромышленного комплекса $X_5$	1.285641	0.041289	0.291122	0.0423
Инновационный потенциал предприятий агропромышленного комплекса $X_6$	12.698569	1.470812	1.898860	0.00662
Экономический потенциал предприятий агропромышленного комплекса Y	-3421.57	1835.891	-5.521877	0.0037
R-squared	0.999872	Mean dependent var		106132.0
Adjusted R-squared	0.999769	S.D. dependent var		63424.75
S.E. of regression	963.6454	Akaike info criterion		16.88618
Sum squared resid	4643062.	Schwarz criterion		17.03747
Log likelihood	-79.43088	Hannan-Quinn criter.		11.72021
F-statistic	9745.627	Durbin-Watson stat		2.469834
Prob(F-statistic)	0.000000			

Анализ, проведенный на основе программного пакета, показывает, что множественная корреляция результирующего фактора с влияющими факторами равна  $r=0,9999$ , а коэффициент детерминации  $R^2=0,9997$ . Это свидетельствует о высокой плотности корреляции между влияющими и результирующим факторами, а также о тесной взаимосвязи остатков как разницы между расчетными и реальными показателями.

Показатели в таблице свидетельствуют о высоком уровне качественных характеристик построенной эконометрической модели и о высоком качестве

<sup>32</sup>Разработан автором на основе расчетов в программе EViews10.

взаимосвязи показателей. В частности, значимость критерия Фишера, информационный критерий Акаике, критерий Шварца, критерий Ханнана-Куин находятся в нормативных пределах, только критерий Дарбина-Уотсона несколько меньше оптимального интервала 2. В качестве причины можно указать, что некоторые факторы в составе влияющих факторов по существу, дополняют друг друга.

С использованием полученных данных построена многофакторная эконометрическая модель изменения в агропромышленном комплексе национальной экономики под воздействием влияющих факторов. В соответствии с этим разработано уравнение регрессии (4), отражающее данный процесс.

$$Y=2.037631 X_1+8.156213 X_2+ 2.875632X_4+ 1.285641X_5+ 12.698569X_6 \quad (4)$$

Конечная цель стратегии организационно-экономического управления предприятиями агропромышленного комплекса - получение высокой прибыли и завоевание лидирующих позиций на местном и мировом рынках.

Разработка целевых сценариев организационно-экономического управления предприятиями агропромышленного комплекса и стратегический подход к этому процессу стимулируют активизацию усилий по поиску новых путей развития экономики. Глобальная пандемия, произошедшая в недавнем прошлом, и возникающие новые угрозы подчеркивают актуальность обновления существующих программ и стратегий, направленных на развитие инновационной деятельности хозяйствующих субъектов. Повышение организационно-экономического потенциала предприятий агропромышленного комплекса и эффективности посредством стратегического подхода к управлению экономическими процессами зависит от влияния множества комплексных факторов, включая новые источники производственного потенциала, существующие и ожидаемые угрозы, риски и препятствия на пути экономического развития. В таких условиях для развития предприятия в кратко- и среднесрочной перспективе используется сценарный метод. Сценарии повышения организационно-экономического потенциала предприятий агропромышленного комплекса позволяют управлять последствиями реализации наиболее вероятных стратегий путем комбинирования факторов и условий развития в рамках ограниченного числа альтернативных моделей экономического роста, применения аналитических инструментов современных методов и подходов. Различать разные сценарии повышения организационно-экономических аспектов предприятий агропромышленного комплекса, определяющие альтернативные варианты, необходимо при отдельной оценке преобладающих источников экономического роста, приоритетов в распределении ограниченного потенциала развития, масштабов государственного участия в экономике, последовательности и состава требуемых экономических мер. Как правило, при разработке сценариев реализации стратегий средне- и долгосрочного развития предприятий агропромышленного комплекса целесообразно разработать несколько альтернативных сценариев, отражающих сложившийся порядок,

тренды и источники развития экономики, а также требующих концентрации всех усилий на изменении каждого фактора и создании новых долгосрочных источников роста.

В данной исследовательской работе разработаны оптимистичный, пессимистичный и динамичный сценарии развития отобранных предприятий агропромышленного комплекса на период до 2028 года (Таблица 7).

**Таблица 7**

**Прогноз показателей экономического потенциала предприятий агропромышленного комплекса<sup>33</sup>**

Показатели	Нормативный уровень	2023	Вариант	Прогноз по годам	изменение в % от 2023 г. до 2028 г.
				2028	
<b>ЧП «Bo'ston»</b>					
Финансовый потенциал	min 1,2	1,91	1	2,34	128,3
			2	2,64	141,9
			3	2,73	148,7
Производственный потенциал	min 1	2,52	1	2,83	115,9
			2	3,32	136,1
			3	3,54	143,7
Маркетинговый потенциал	min 1,3	2,84	1	3,92	140,8
			2	4,32	155,3
			3	4,52	162,3
Управленческий потенциал	min 1,5	2,02	1	2,83	144,6
			2	3,31	169,8
			3	3,52	179,2
Трудовой потенциал	min 1	1,21	1	2,12	182,6
			2	2,53	219,0
			3	2,71	233,1
Инновационный потенциал	min 0,4	0,56	1	0,91	178,6
			2	1,32	255,4
			3	1,43	271,4
<b>ЧП «Soatov Otabek agrofirma»</b>					
Финансовый потенциал	min 1,2	0,82	1	1,19	161,0
			2	1,32	179,3
			3	1,53	197,6
Производственный потенциал	min 1	1,01	1	1,36	145,5
			2	1,52	164,4
			3	1,71	180,2
Маркетинговый потенциал	min 1,3	0,84	1	1,21	161,9
			2	1,82	276,2
			3	1,42	191,7
Управленческий потенциал	min 1,5	0,92	1	1,35	164,1
			2	1,51	181,5
			3	1,67	193,5
Трудовой потенциал	min 1	0,74	1	1,08	163,5
			2	1,42	217,6
			3	1,62	240,5
Инновационный потенциал	min 0,4	1,01	1	1,57	160,4
			2	1,71	176,2
			3	1,81	182,2

<sup>33</sup>Разработано автором на основе данных предприятий агропромышленного комплекса.

Согласно пессимистическому сценарию, прогнозирование основывается на рассмотрении наихудших вариантов развития показателей экономического потенциала (финансового, производственного, управленческого, трудового, маркетингового и инновационного) предприятий агропромышленного комплекса, и прогнозные значения разрабатываются на основе минимальных значений роста. Целью данного подхода является оценка возможностей экономического развития предприятия в наиболее неблагоприятных условиях.

Динамический сценарий предполагает динамический характер изменений экономических показателей предприятий агропромышленного комплекса. Он учитывает не только прошлые тенденции, но и потенциальные изменения в экономической среде. Например, изменение рыночного спроса, технологические инновации, политические и законодательные инициативы и т.д.

В оптимистическом сценарии прогнозирование основано на высоких значениях роста показателей экономического потенциала предприятий агропромышленного комплекса за анализируемый период. Данные параметры обеспечивают устойчивое развитие в прогнозный период. Результаты показали, что при благоприятных условиях предприятия агропромышленного комплекса обладают потенциалом для устойчивого развития. Реализация данного сценария приведет к значительному росту инвестиционного потенциала предприятий агропромышленного комплекса к 2028 году.

Этот сценарий позволяет управлять потенциальными возможностями и рисками. Прогнозные показатели, разработанные на основе каждого сценария, позволяют предприятиям агропромышленного комплекса сравнивать и выбирать оптимальный путь развития, принимать обоснованные решения в области инвестиций, маркетинга и управления, готовиться к потенциальным рискам и использовать благоприятные возможности. При всестороннем управлении организационно-экономическими аспектами предприятий агропромышленного комплекса необходимо учитывать и следующие качественные факторы. К ним относятся инновационная деятельность, культура управления и корпоративная социальная ответственность.

В заключение можно сказать, что для повышения организационно-экономических аспектов предприятий агропромышленного комплекса возможно добиться их устойчивого экономического развития путем повышения уровней управленческого, маркетингового и инновационного потенциала, а также путем модернизации и диверсификации производства предприятий агропромышленного комплекса.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В рамках исследований, проведенных по теме диссертации, сформулированы следующие выводы:

1. Современный агропромышленный комплекс – это организация

фермерства и агробизнеса на основе цифровизации, инноваций и эффективного менеджмента, высоко развитая в техническом, экономическом и экологическом плане. Современный агропромышленный комплекс включает в себя новые технологии, цифровизацию, инновационное оборудование и автоматизированные системы. В частности, широко используются интеллектуальные фермы, дроны, искусственный интеллект и технологии блокчейн, обеспечивается высокая производительность труда, низкие затраты и высокий доход, широко используются экологически чистые технологии и адаптация к глобальным рынкам, широко используются электронная коммерция, электронные биржи и экспортные направления;

2. Необходимо наличие единого нормативного коэффициента, определяющего уровень экономической деятельности предприятий агропромышленного комплекса. Возможность определения данного показателя имеется и может быть выражена через общий интегральный коэффициент всех показателей, составляющих экономический потенциал;

3. В ходе изучения развития отраслей экономики страны в 2014-2023 годах наблюдался рост в отрасли сельского, лесного и рыбного хозяйства, коэффициент заинтересованности составил 1,17. В свою очередь, это означает, что средний коэффициент заинтересованности ВВП в стране за этот период также составил 1,19. Кроме того, можно увидеть, что в рассматриваемый период коэффициент заинтересованности в промышленной отрасли составил 1,22. Это также означает, что на сегодняшний день отрасль сельского, лесного и рыбного хозяйства растет быстрыми темпами и имеет более высокие темпы развития и показатель заинтересованности, чем все другие крупные отрасли. За указанный период рост численности постоянного населения, средний коэффициент заинтересованности составил 1,02;

4. Согласно статистическим наблюдениям, в 2010-2023 годах в промышленной отрасли в среднем было занято 1765,0 тыс. человек, что в 2023 году по сравнению с 2010 годом увеличилось в 1,1 раза. Также в этот период в обрабатывающей промышленности в среднем было занято 1521,5 тыс. человек, что в 2023 году по сравнению с 2010 годом увеличилось в 1,2 раза. В том числе, в агропромышленном комплексе за этот период среднегодовая численность занятых составила 95,5 тыс. человек, и этот показатель в 2023 году увеличился в 1,3 раза по сравнению с 2010 годом. Согласно статистическим данным, в 2023 году общий объем промышленной продукции по республике составил 655821,9 млрд. сумов, из которых 553333,4 млрд. сумов (84,4% от общего объема промышленной продукции) приходится на продукцию обрабатывающей промышленности и 65174,7 млрд. сумов (9,9% от общего объема промышленной продукции или 11,8% от обрабатывающей промышленности) на продукцию агропромышленного комплекса. Согласно общему статистическому анализу, в течение 2014-2023

годов средний объем промышленной продукции по республике составил 187285,5 млрд. сумов, что в 2023 году по сравнению с 2014 годом увеличилось в 7,8 раза. Также объем продукции пищевой промышленности в среднем составил 28086,5 млрд. сумов, что в 2023 году по сравнению с 2014 годом увеличилось в 4,5 раза;

5. Приводится распределение объема произведенной в стране продовольственной продукции по формам собственности за изучаемый период 2014-2023 годов. Из этих данных можно увидеть, что в среднем 29,6 процента объема произведенной продовольственной продукции за анализируемый десятилетний период приходилось на фермерские хозяйства, в то время как в среднем 63,5 процента объема произведенной продовольственной продукции приходилось на дехканские хозяйства, а остальные 6,4 процента - на организации, осуществляющие сельскохозяйственную деятельность;

6. Согласно результатам экспертных опросов, при управлении экономическим потенциалом предприятий агропромышленного комплекса целесообразно оценивать интегральные оценки производственного, финансового, управленческого, маркетингового, трудового и инновационного потенциала в пределах коэффициентов «очень высокий» ( $1,2 \leq IQ_s$ ), «высокий» ( $1,02 \leq IQ_s < 1,2$ ), «средний опасный» ( $0,55 \leq IQ_s < 1,02$ ), «опасный» ( $0,3 \leq IQ_s < 0,55$ ) и «высокий опасный» ( $0 \leq IQ_s < 0,3$ );

7. Необходимо создать кластеры предприятий агропромышленного комплекса в рамках крупных предприятий агропромышленного комплекса в каждом регионе, формирующих цепочку добавленной стоимости от производства до реализации пищевой продукции, поставки сырья, организации исследований в данной области, а также сотрудничества с государственными и негосударственными организациями, и в то же время данные кластеры должны включать в себя систему страхования безопасности работников и сотрудников;

8. Представлены оптимистичный, пессимистичный и динамичный сценарии развития предприятий агропромышленного комплекса на период до 2028 года согласно результатам прогноза. На основе анализа ожидается, что коэффициенты финансового, производственного, маркетингового, управленческого, трудового и инновационного потенциалов ЧП «Bo'ston» будут равны соответственно 1,91; 2,52; 2,84; 2,02; 1,21; 0,56, а прогнозные показатели коэффициентов финансового, производственного, маркетингового, управленческого, трудового и инновационного потенциалов предприятия агропромышленного комплекса ЧП «Soatov Otabek agrofirma» на период до 2028 года составят соответственно 0,82; 1,01; 0,84; 0,92; 0,74; 1,01.

**ONE-TIME SCIENTIFIC COUNCIL ON THE BASIS OF THE  
SCIENTIFIC COUNCIL NO PhD.03/30.01.2020.I.20.06 ON AWARDING  
OF ACADEMIC DEGREES UNDER BERDAK STATE UNIVERSITY OF  
KARAKALPAKSTAN**

---

**NUKUS STATE TECHNICAL UNIVERSITY**

**BEKCHANOV XALMURZA TURSINBAYEVICH**

**IMPROVING THE ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC  
MECHANISM FOR MANAGING THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX  
(ON THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF KARAKALPAKSTAN)**

**08.00.04 – Economics of Agriculture  
08.00.13 – Management**

**DISSERTATION ABSTRACT  
Doctor of philosophy (PhD) in economics sciences**

**Nukus – 2025**

The topic of doctoral dissertation (PhD) was registered under the number B2024.2.PhD/Iqt3997 at the Supreme Attestation Commission.

The dissertation has been accomplished at Nukus State Technical University.

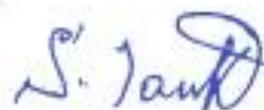
The abstract of the dissertation in three languages (Uzbek, Russian, English (summary)) is posted on the web page of the Scientific Council ([www.karsu.uz](http://www.karsu.uz)) and on the information and educational portal "ZiyoNet" ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)).

Scientific advisor:	<b>Arzuova Shargul Ansatbayevna</b> Candidate of Economics, Associate Professor
Official opponents:	<b>Kalmuratov Baxtiyar Seytmuratovich</b> Doctor of Economics, Professor  <b>Daniyarov Saylaubay Saparbayevich</b> Doctor of Philosophy, (PhD)
Leading organization:	<b>Karakalpak Agriculture and Agro-Technology University</b>

The defence of the thesis will be held on « 30 » December 2025 at 10<sup>00</sup> at the meeting of the Scientific Council on awarding the scientific degrees under the number PhD.03/30.01.2020.120.06 at the Karakalpak State University. Address: 230112, Nukus city, Ch.Abdirov, 1. Tel: (998 61) 233-60-78, fax: (998 61) 223-60-19, e-mail: [karsu\\_info@edu.uz](mailto:karsu_info@edu.uz).

A typescript variant of the doctoral thesis is available at the Informational-resource centre of Karakalpak State University (registered under № 422). Address: 230112, Nukus city, Ch.Abdirov, 1. Tel: (998 61) 233-60-78, e-mail: [karsu\\_info@edu.uz](mailto:karsu_info@edu.uz).

The abstract of the dissertation was distributed « 16 » December 2025.  
(Registry protocol № 103 on « 16 » December 2025).



**J.K.Saukhanov**

Chairman of the one-time council on the basis of the scientific council for the awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor



**R.B. Utemuratov**

Scientific secretary of the one-time council on the basis of the scientific council for the award of academic degrees, Ph.D., associate professor



**B.S.Kalmuratov**

Chairman of the Scientific Seminar under the Scientific Council for Awarding Academic Degrees, Doctor of Economics, Professor



## **INTRODUCTION (abstract of the dissertations for the PhD)**

**The aim of the research** is to develop scientific proposals and practical recommendations for improving the organizational and economic mechanism for managing enterprises in the agro-industrial complex.

**The following objectives were set and addressed:**

research into the theoretical foundations of the development of the agro-industrial complex;

study of the fundamentals of the organizational and economic development of the agro-industrial complex;

analysis of indicators of the development of the economic and agro-industrial regional economic complex of the Republic of Karakalpakstan;

assessment of the effectiveness of enterprises in the agro-industrial complex located in the Republic of Karakalpakstan, based on vertical and horizontal analysis;

identifying problems related to the organizational and economic management of enterprises in the agro-industrial complex and determining ways to solve them;

developing strategic directions for the transformation of the organizational environment of regional agro-industrial economic systems.

**The object of the research** is the economic activity of enterprises in the agro-industrial complex of the Republic of Karakalpakstan.

**The subject of the research** is the economic relations associated with the management of economic potential based on the development of enterprises in the agro-industrial complex.

**Scientific and practical significance of the research results.**

The scientific significance of the research results is explained by the possibility of using the regulatory and legal framework for increasing economic potential in the management of agro-industrial enterprises and the effective organization of the food industry from an organizational and economic point of view, as well as in conducting further research in this field.

The practical significance of the research results is determined by the fact that the developed scientific proposals and practical recommendations can, to a certain extent, serve to improve the management of agro-industrial enterprises, as well as scientifically based solutions to problems related to innovative and scientific methodological approaches to further improving the efficiency of the food industry, its organizational and economic development, and the development of promising strategies for the development of agro-industrial enterprises.

**Implementation of research results.** Based on scientific results obtained in the field of increasing economic potential in the management of agro-industrial enterprises:

theoretical and methodological developments to improve the economic content of the concept of “agro-industrial complex management” in accordance with the methodological approach by combining the organization and coordination of agricultural and processing industry resources to achieve high economic efficiency with integrated real-time monitoring of agrotechnological processes based on digital platforms were used in the preparation of the textbook “Principles of Management”, recommended for students of higher educational institutions (Order of the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan No. 314 of 17 July 2023). As a result of the implementation of this scientific proposal into practice, students have been given the opportunity to expand their theoretical knowledge of the concept of “management of the agro-industrial complex” with integrated real-time monitoring of agrotechnological processes based on digital platforms.

Proposal for assessing the level of economic potential in the management of agro-industrial enterprises based on an integrated assessment of their production, financial, managerial, marketing, labour and innovation potential within the following limits: “very high” ( $1.2 \leq IQs$ ), “high” ( $1.02 \leq IQs < 1.2$ ), “moderately dangerous” ( $0.55 \leq IQs < 1.02$ ), “dangerous” ( $0.3 \leq IQs < 0.55$ ) and “highly dangerous” ( $0 \leq IQs < 0.3$ ) has been introduced into the activities of the Committee on Agriculture, Water Resources, Nature Protection and Ecology of the Jokargy Kenes of the Republic of Karakalpakstan (Reference of the Committee on Agriculture, Water Resources, Nature Protection and Ecology of the Jokargy Kenes of the Republic of Karakalpakstan No. 01-12/01-112 dated 6 March 2025). As a result of the implementation of this proposal, the accuracy of assessing the economic potential of agro-industrial enterprises and the economic efficiency of additional resource growth has increased by 1.4 times.

A proposal to create a territorial cluster for food production based on the example of the food industry enterprise “Bo‘ston”, which creates a value chain from the processing of agricultural products to the production of finished products and specialises in the production and export of food products in the regions, has been implemented in the activities of the Committee on Agriculture, Water Resources, Nature Protection and Ecology of the Jokargy Kenes of the Republic of Karakalpakstan (Reference of the Committee on Agriculture, Water Resources, Nature Protection and Ecology of the Jokargy Kenes of the Republic of Karakalpakstan No. 01-12/01-112 dated 6 March 2025). As a result of the implementation of this scientific proposal, an increase in net profit in the value

chain has been achieved through the effective management of the economic potential of agro-industrial enterprises;

Forecast indicators for 2028, developed on the basis of the main trends in economic processes at enterprises in the agro-industrial complex of the Republic of Karakalpakstan and effective tools for their management, have been incorporated into the activities of the Committee on Agriculture, Water Resources, Nature Protection and Ecology of the Jokargy Kenes of the Republic of Karakalpakstan (Reference of the Committee on Agriculture, Water Resources, Nature Protection and Ecology of the Jokargy Kenes of the Republic of Karakalpakstan No. 01-12/01-112 dated 6 March 2025). As a result of the implementation of this proposal, the practice of forecasting economic indicators for enterprises in the agro-industrial complex has been improved.

**Evaluation of the research results.** The results of the study were presented and tested at 4 scientific and practical conferences, including 2 international and 2 national scientific and practical conferences.

**Publication of the research results.** A total of 14 scientific papers have been published on the topic of the dissertation, including 4 scientific articles in scientific journals recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan for the publication of the main results of dissertations, 1 of which was published in a foreign scientific journal.

**The volume and structure of the dissertation.** The research paper consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references and appendices, and totals 139 pages.

**E'LON QILINGAN ILMIY ISHLAR RO'YXATI**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I bo'lim (I часть; I part)**

1. Bekchanov X.T. O'zbekistonda agrosanoat majmuasi tarmoqlari rivojlanishining bugungi kun holati. // Agrobiznes, fan va texnologiyalar jurnali 2025-yil, №2/[2]-son. 27-36 b. (OAK Rayosatining 2024 yil 30 noyabrdagi 364-son qarori).
2. Bekchanov X.T. Qoraqalpog'iston respublikasida agrosanoat mintaqaviy-iqtisodiy majmuasi rivojlanish dinamikasini baholash. // Marketing. Ilmiy-amaliy ommobop jurnal. №3 son mart, 2025 yil. 161-171 (OAK Rayosatining 2024 yil 4 oktyabrdagi 362-son qarori).
3. Bekchanov X.T. The Development Status of the Agricultural Sector in Uzbekistan. Journal of Economics, Finance and Management Studies. JEFMS, Volume 08 Issue 06 June 2025. 3827-3833 p. (OAK Rayosatining 2024 yil 28 avgustdagi 360-son qarori).
4. Бекчанов Х.Т. Особенности развития агропромышленного комплекса республики Каракалпакстан в условиях экологического кризиса. // O'zbekiston Respublikasi Ilimlar Akademiyasi Qoraqalpog'iston bo'limining Axborotnomasi №1 Nukus 2008 ISSN 0134-4293 42-44 b. (08.00.00; № 14).
5. Bekchanov X.T. Agrosanoat majmuasini tashkiliy-iqtisodiy jihatdan rivojlantirish asoslari. // "Raqamli iqtisodiyot sharoitida buxgalteriya hisobi va audit amaliyoti: muammo va yechimlar" mavzusidagi respublika ilmiy-amaliy anjumani tezislari To'plami 24-aprel 2025- yil ANDIJON – 2025. 370-374 b.
6. Bekchanov X.T. Qoraqalpog'iston Respublikasi qishloq xo'jaligi va agrosanoat mintaqaviy-iqtisodiy majmuasi rivojlanishi. // "Atrof muhitni asrash va yashil iqtisodiyot yili munosabati bilan mintaqa iqtisodiyotini rivojlantirishning istiqbollari va muammolari" mavzusida respublika ilmiy-amaliy anjuman TO'PLAMI 28 may, 2025-yil. 731-735.
7. Bekchanov X.T. Agrosanoat mintaqaviy-iqtisodiy tizimlarining tashkiliy muhitini transformatsiya qilish yo'nalishlari. // "Innovatsion investitsiyalash jarayonlarini fanta'lim, ishlab chiqarish va iqtisodiyotdagi integratsiyalashuvi: muammo va yechimlar" mavzusidagi xalqaro ilmiy-amaliy anjumani materiallari to'plami 2025-yil 24-aprel Toshkent 2025. 277-282.
8. Bekchanov X.T. Formation and modern management methods of agricultural clusters. // American International Scientific Online Conference: «Academic research in modern science» A collection of articles by Central Asian scholars Issue 23, Part 2 May 8, 2025 170-172 p

**II bo'lim (II часть; II part)**

9. Бекчанов Х.Т., Аимбетов Н.К. Проблемы территориальной организации и развития агропромышленного комплекса в экологически

неблагополучных регионах (на примере Республики Каракалпакстан). // Проблемы экономики, №4 2008 Москва 2008 23-26 с

10. Arzuova Sh., Bekchanov X.T., Joldasova A.K. Improving the organizational and economic mechanism of management of the agricultural industrial complex in Uzbekistan. // Science and Education in Karakalpakstan ISSN 2181-9203 №4/1 (44) 2024. 392-396 p. (08.00.00; № 23).

11. Бекчанов Х.Т. Зональные особенности территориальной организации сельского хозяйства экологически неблагоприятного региона в условия мирового финансово-экономического кризиса. // O‘zbekiston geografiya jamiyati axborotnomasi 34-jild Toshkent 2009 yil 75-76 b.

12. Bekchanov X.T. Mintaqa iqtisodiyotining barqaror rivojlanishini baholash bo‘yicha uslubiy yondashuv. // O‘zbekiston Respublikasi Ilimlar Akademiyasi Qoraqalpog‘iston bo‘limining Axborotnomasi №2 Nukus 2008 ISSN 0134-4293 67-69 b. (08.00.00; № 14).

13. Bekchanov X.T. Barkaror iqtisodiy rivojlanish va mintakaviy iqtisodiy siyosat. // O‘zbekiston Respublikasi Ilimlar Akademiyasi Qoraqalpog‘iston bo‘limining Axborotnomasi №3 Nukus 2008 ISSN 0134-4293 60-64 b. (08.00.00; № 14).

14. Bekchanov X.T. Murakkab ekologik sharoitida agrosanoat majmuasini rivojlantirishning ayrim masalalari. // O‘zbekiston Respublikasi Ilimlar Akademiyasi Qoraqalpog‘iston bo‘limining Axborotnomasi №4 Nukus 2007 ISSN 0134-4293. 64-67 b. (08.00.00; № 14).

**Avtoreferat «Qoraqalpoq davlat universiteti Axborotnomasi» jurnalida  
tahrirdan o'tkazilib, o'zbek, rus va ingliz tillaridagi matnlar o'zaro  
muvofiqlashtirildi. (17.12.2025 yil)**

**Basishga ruqsat berilgan vaqt: 17.12.2025 j. Format – 60/84  $\frac{1}{16}$ .  
“Times” garniturası. Ofset usulında basıldı. Kólemi 3,75 b.t.  
Nusqası 60 dana. Buyırtpa №144-25/K  
«Mirazlı Nukus» JSHJ baspaxanasında basıldı  
Ózbekstan Respublikası baspa sóz hám xabar agentliginiń  
2018-jıl 16-maydağı № 11–3059 licenziyası.**