

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA O'RTA
MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI**

FARG'ONA POLITEKNIKA INSTITUTI

“ISHLAB CHIQARISHDA BOSHQARUV” FAKUL'TETI

“MENEJMENT” KAFEDRASI

5340200 – “Menejment” bakalavr ta'lim yo'nalishi bo'yicha

BITIRUV MALAKAVIY ISHI

**Mavzu: Boshqaruv qarori sifat va samaradorligiga erishish parametri va
shartlari (“Farg'onadonmahsulotlari” OAJ misolida)**

Talaba:

Mo'ydinov F.

Bitiruv malakaviy ishiga
rahbar-maslahatchi:

kat.o'q.F.Ibragimova

Bitiruv-malakaviy ishi 2014 yil ____ iyun kuni dastlabki
himoyadan o'tgan. “Menejment” kafedrasining 2014 yil
____ iyun kungi (№ ____ sonli majlis bayoni) yig'ilishi
qaroriga asosan himoyaga ruxsat berilgan

Farg'ona – 2014

MUNDARIJA

KIRISH

1-bob. KORXONADA SIFAT VA SAMARADORLIKKA ERISHISHDA BOSHQARUV QARORLARINING O'RNI.....	5
1.1. Boshqaruv qarorlarining mohiyati va ularga qo'yiladigan talablar.....	5
1.2. Qarorni ishlab chiqish, uni qabul qilish ,nazorat qilish parametrlari va shartlari.....	17
1.3 Korxonada sifatli mahsulot ishlab chiqarish va samaradorlikka erishishda boshqaruv qarorlarining o'rni.....	27
2-bob. «FARG'ONADONMAHSULOTLARI» OAJ DA BOSHQARUV QARORLARI – SIFAT VA SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI TAXLILI.....	31
2.1.Korxonada boshqaruv qarorlari qabul qilish jarayoni taxlili.....	31
2.2. Korxonaning moliyaviy-iqtisodiy faoliyatiga doir qaror qabul qilish samaradorligi taxlili.....	37
3-bob BOSHQARUV QARORLARINI QABUL QILISHNING SIFAT VA SAMARADORLIKKA ERISHISH SHARTLARI.....	48
3.1.Boshqaruv qarorlari sifat va samaradorlikka erishish yo'llari.....	48
3.2.Boshqaruv qarorlarini qabul qilish jarayonini modellashtirish yo'nalishlari.....	54
Xulosa.....	64
Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati.....	66
Ilovalar	

Kirish

Mavzuning dolzarbligi. Har qanday ijtimoiy mehnat jarayoni u hoh kichik doirada, hoh katta doirada bo'lsin, boshqaruvni talab qiladi. Kimdir xodimlar oldiga maqsad qo'yishi, vazifalarni taqsimlashi, uning bajarilishini nazorat qilishi, kishilarni mehnat qilishga undashi, ularning harakatini muvofiqlashtirishi lozim. Mamlakatimizda barcha tarmoqlarda isloxlarning chuqurlashib borayotgani hamda modyernizatsiyalash sharoitida boshqaruv har bir rahbardan juda katta mas'uliyatni talab etadi. Binobarin bugun rahbar ham, rahbarlik usullari ham o'zgargan.

«Bugungi kunning eng muxim vazifasi, - deb ta'kidlaydi Prezidentimiz I.A.Karimov, - hayotimizning barcha soxalarida, ayniqsa, boshqaruvda, Respublika miqyosida, viloyat, shahar, tuman, qishloq va maxalalarni boshqarishda, tarmoq bo'g'inlarini idora etishda yangicha fikrlaydigan, qiyin damlarda ma'suliyatni o'z zimmasiga ola biladigan, hayot bilan hamqadam yurishga qodir, imoni pok, bilimdon, ishbilarmon odamlarni topish, ularga ishonch bildirishdan iboratdir»

Bu haqda 2014 yili 19 yanvar kuni O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Maxkamasida bo'lib o'tgan O'zbekiston Ruspublikasining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish 2013 yil yakunlariga bag'ishlangan majlisdagi maruzasida. Darxaqikat, bugungi kunda boshqaruv tizimida faoliyat yuritayotgan har bir rahbar Ushbu talablarga javob berishi, okilona qaror qabul qilishi, boshqaruv soxasidagi bilim va malakasini oshirib borishi kerak. Boshqarayotgan korxonasini samarali Boshqarish evaziga jamoa oldiga qo'yilgan strategik maqsad va qarorlarning bajarilishiga mas'ul va javobgar ekanligini dildan his qilishi aynan mavzuning dolzarbligini ifodalaydi.

Bitiruv malakaviy ishnin maqsadi va vazifalari. «Farg'onadonmahsulotlari» Ochiq Aksiyadorlik jamiyatida sifatli mahsulot ishlab chiqarish va samaradorlikka erishishda boshqaruv qarorlarining o'rni , sifat va samaradorlikka erishish parametrlari va shartlarini nazariy va amaliy jixatdan o'rganish va korxona

faoliyatiga tatbik etishga doir tavsiyalar ishlab chiqishdan hamda quyidagi vazifalarni amalga oshirishdan iborat:

- korxonada sifat va samaradorlikka erishishda boshqaruv qarorlarining o'rnini o'rganish;
- «Farg'onadonimahsulotlari» OAJ da boshqaruv qarorlarining sifat va samaradorlik ko'rsatkichlarini o'rganish;
- boshqaruv qarorlarini qabul qilishning sifatvasamaradorlikka erishish shartlari, ularni takomillashtirish haqidagi tavsiyalarni taqdim etishdan iborat.

Bitiruv malakaviy ishning ob'ekti. «Farg'onadonimahsulotlari» OAJ da sifat va samaradorlikka erishishda boshqaruv qarorlarining o'rnini, mezonlari va shartlari. Ishning predmeti esa, Ushbu masalani ochish va yechimini o'rganishdan iborat.

Mavzuning o'rganilganlik darajasi. Mamalakatimizda ko'plab strategik qarorlarning qabul qilinishi iqtisodiyotni barqaror rivojlanishiga o'zini ijobiy ta'sirini ko'rsatmoqda. Ushbu masalalar respublikamizning yetakchi olimlari A.Ulmasov, K.Abduraxmonov, M.Sharifxujaev, S.Gulomov, Yo.Abdullaev, V.Abdukarimov, A.Gofurov va boshqalar tomonidan o'rganilgan.

Mavzuning ilmiy-uslubiy asoslari. O'zbekiston Respublikasining amaldagi Qonunlari, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti I.A.Karimovning Farmon va qarorlari, maruza va risolalari, vazirlik va idoralarning xuquqiy-me'yoriy xujjatlar, mavzuga oid darslik va o'quv qo'llanmalar, ilmiy-amaliy anjumanlar, gazeta va jurnallar materiallari, internet ma'lumotlaridan tashkil topgan. Bitiruv malakaviy ishning ilmiy yangiligi.

Bitiruv malakaviy ishning nazariy va amaliy ahamiyati. «Farg'onadonimahsulotlari» OAJ da boshqaruv qarorlari, ularning sifat va samaradorlikka erishish parametri shartlari masalalarini nazariy va amaliy jihatlarini yoritish, korxona faoliyatida yo'l qo'yilgan kamchiliklar hamda muammolarni hal qilish yo'l-yo'riqlari bo'yicha maslaxat va tavsiyalar berishdan iborat bo'lib, korxonaning kelgusi faoliyatida qo'llanilishi bilan ahamiyatlidir.

Xulosa

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti I.A.Karimov 2013 yil yakunlariga bag'ishlangan maruzasida 2014 yilda ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning eng muxim ustuvor yo'nalishlari sifatida yuqori va izchil o'sish sur'atlarini saqlash, makroiqtisodiy barqarorlikni yanada mustahkamlash, iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirish, xizmatlar soxasini jadal rivojlantirish ,aholi bandligini ta'minlash va yangi ish o'rinlari Tashkil qilish muammosini xal etish kabi vazifalarni eng dolzarb masala qilib belgilab berdi. Unda 2013 yil va yaqin kelajakka mo'ljallangan dasturimizni amalga oshirishda iqtisodiyotimiz va uning yetakchi tarmoqlarini modyernizatsiya qilish, texnik hamda texnologik jixatdan yangilashni jadallashtirish va uning ko'lamini kengaytirish, ishlab chiqarishni divyersifikatsiya qilish markaziy o'rin tutishi darkor», deb ta'kidlanishi bejiz emas. Mamlakatimizda qabul qilingan bunday istikbolli qaror iqtisodiyotning barcha tarmoqlari uchun bajarilishi shart bo'lgan qarordir. Bunday qarorlarning qabul qilinishi boshqaruv xodimlari oldiga mas'uliyatli vazifalarni yuklaydi. Bitiruv malakaviy ishning mavzusi aynan boshqaruv krorlarining sifat va samaradorlika erishishga yo'naltirilganligi bilan ahamiyatlidir.

Bitiruv malakaviy ishning birinchi bobida korxonada sifat va samaradorlikka erishishda boshqaruv qarorlarining o'rni xakda gapirilganda ularning moxiyati, mazmuni , qarorlarni ishlab chiqish, uni qabul qilish, nazorat qilish parametrlari, korxonada sifatli mahsulot ishlab chiqarish va samaradorlikka erishishda boshqaruv qarorlarining ahamiyati nazariy jixatdan yoritib berilgan.

Ikkinchi bobida ishning ob'ekti bo'lgan «Farg'onadonimahsulotlari» OAJ da boshqaruv qarorlarining sifat va samaradorlik ko'rsatkichlari, boshqaruv qarorlarini qabul qilish jaraenlari , korxonaning moliyaviy-iqtisodiy faoliyatiga doir kror qabul qilish samaradorligi taxlil qilindi. Bitiruv malakaviy ishning uchinchi bobida korxonada boshqaruv qarorlarini qabul qilishning sifat va samaradorlikka erishish yo'llari va Ushbu jarayonni modellashtirish masalalari haqidagi tavsiyalar berildi. »Farg'onadonimahsulotlari» OAJ da boshqaruv

qarorlarining qabul qilish samaradorligini uning quyidagi natijalaridan kurishimiz mumkin:

1.Iqtisodiy samaradorlik ortdi. Yangi texnika, asbob uskunalarni sotib olib urnatiganligi natijasida mahsulot tannarxi nisbatan kamaygan, ishlab chiqarilayotgan mahsulotlarning sifati yaxshilangan, mahsulot assortimenti ko'paygan.

2.Ekologik samaraga yerishildi, yoki yuqoridagi yangi uskunalarning O'rnatilishi – zaharli moddalar, changlar chikindisini kamaytirdi.

3.O'z navbatida ijtimoiy samaradorlik ham kupaydi.sexlarda sanitariya holati yaxshilandi, uskunalardan chang chiqishi ozaydi, shuningdek, korxonaishchilarining mehnat sharoitlari yaxshilandi.

4.Korxonada boshqaruv karolari samaradorligini ta'minlash sharoitlari yaratildi.Korxonani modyernizatsiya qilish dasturi qayta ko'rib chiqilib, mahsulot tannarxini kamaytirish bo'yicha chora-tadbirlar ishlab chiqildi.

Korxona 2014 yilda ishlab chikrishni yanada rivojlantirish, mahsulot xajmi va assortimentini kupaytirish , mavjud bino va inshotlarni kapital ta'mirlash va zaruriy jixozlar bilan ta'minlashni maqsad qilib kuygan.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Res'ublikasi iqtisodiy-ijtimoiy taraqqiyotining mustaqillik yillaridagi (1990-2010 yillar) asosiy tendentsiya va ko'rsatkichlari hamda 2011-2015 yillarga mo'ljallangan 'rognozlari: statistik to'plam. – T.: “O'zbekiston”, 2011.
2. Karimov I. 2013 yilda mamlakatimizni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish yakunlari va 2014 yilga mo'ljallangan eng muhim ustuvor yo'nalishlariga bag'ishlangan O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasidagi “2014-yil yuqori o'sish sur'atlari bilan rivojlanish, barcha mavjud imkoniyatlarni safarbar etish, o'zini oqlagan islohotlar strategiyasini izchil davom ettirish yili bo'ladi” mavzusidagi ma'ruzasi materiallaridan.//Xalq so'zi, 18.01.2014.
3. Karimov I.A. Biz kelajagimizni o'z qo'limiz bilan quramiz.
4. -T.: O'zbekiston, 1996.
5. Karimov I.A. Vatan sajdagoh kabi muqaddasdir. - T.: O'zbekiston, 1996.
6. Karimov I.A. Bizning yo'limiz — demokratik islohotlarni chuqurlashtirish va modernizatsiya jarayonlarini izchil davom ettirish yo'lidir. O'zbekiston 'rezidenti Islom Karimovning O'zbekiston Res'ublikasi Konstitutsiyasining 19 yilligiga bag'ishlangan tantanali marosimda qilgan ma'ruzasi. – “Xalq so'zi” 2011 –yil 8 dekabr'.
7. Abdukarimov B.A. va boshqalar. Moliyaviy hisobotni o'qish va tahlil qilish yo'llari. -T.: Iqtisodiyot va xuquq dunyosi,1997.
8. Vahobov A.V.,Ibrohimov A.T. Moliyaviy va boshqaruv tahlili.
9. -T.: SHarq, 2005.
- 10.Gerasimenkov V. Osnova menejmenta. – M.: Teis, 2000
11. Zaynuddinov Sh. N. va b.q. Menejment asoslari. T., Moliya. 2001.
12. Ibragimov A.X., Xudayberganov K.T. Yetakchilik va shaxsni boshqarish. Mahruzalar matni. TAYI. - T., 1999.
13. Meskon M., Albert M., Franklin X. Osnova menedjmenta. M.: Delo, 1997.

14. Malyuk V.I. A.M.Nemchin. Proizvodstvenny menejment: Uchebnoe posobie. – Sib.Inter, 2008.
15. Muxitdinov X.T. Innovatsion salohiyatni shakllanishi va rivojlanishini tahlil qilishga institutsional yondashuv. “Iqtisod va moliya”, №2, 2012.
16. Nurimbetov R.I., Axmedov S.I. Ishlab chiqarish menejmenti.T.: Talqin, 2008.
17. Ortiqov V. Sanoat korxonalari iqtisodiyoti. –T.: Fan, 2009.
18. Parpiev U.,Salomov I. Bozor iqtisodiyoti asoslari va ishlab chiqarishni tashkil etish. –T.: Sharq,1996
19. Pardaev M.Q.. Isroilov B.I. Iqtisodiy tahlil. T.: Iqtisodiyot va xuquq dunyosi, 2001.
20. Semenov A.K. Osnova menedjmenta "Dashkov i K" – 2010.
21. Gulomov S.S. Menejment asoslari. T.: “Sharq” 2002
22. Fatxo’tdinov R.A. Proizvodstvenniy menedjment. SPB.Piter. 2008
23. Sharifxo’jaev M. , Abdullaev Yo. Menejment. T.: “O’qituvchi”, 2001.

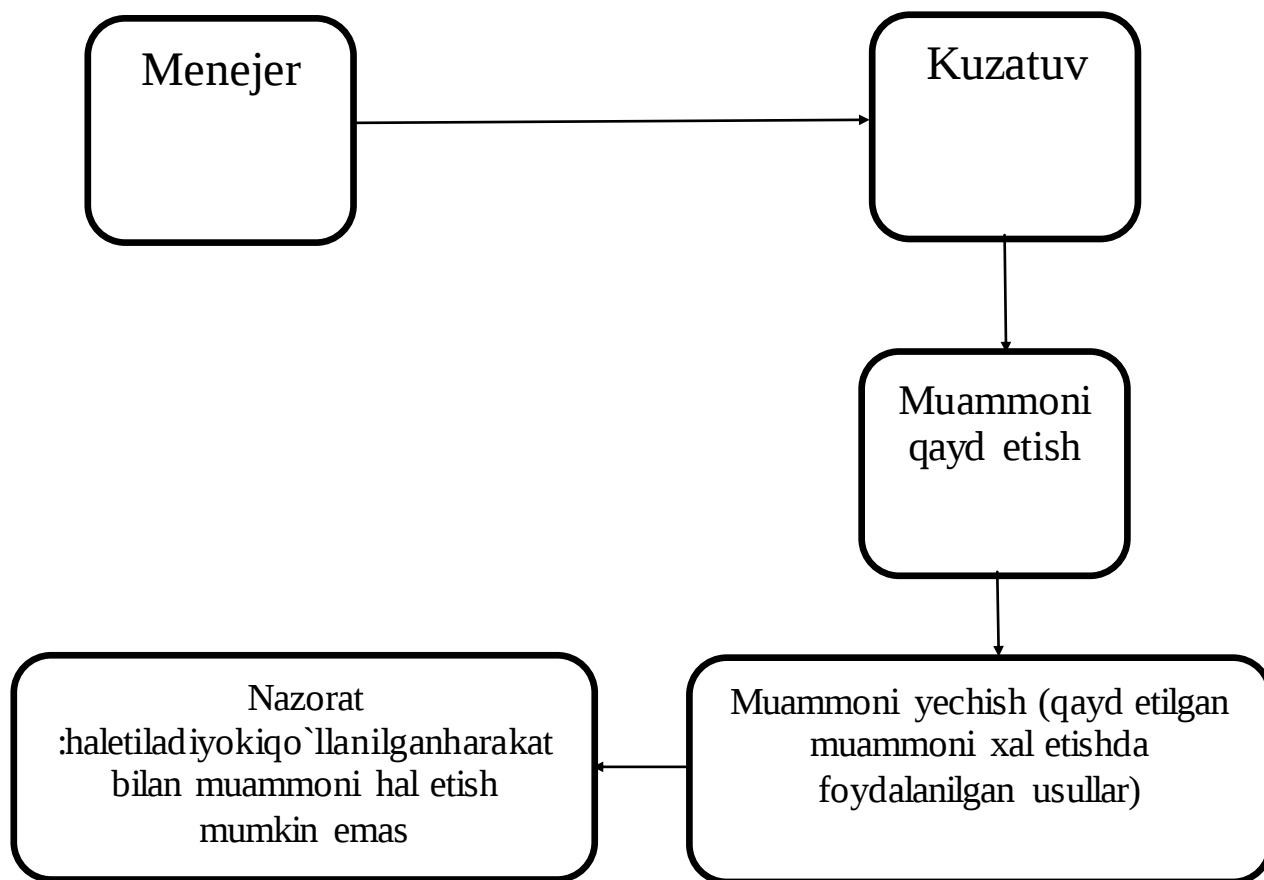
Internet saytlari:

www.ziyonet.uz-ziyonet internet tarmog`i

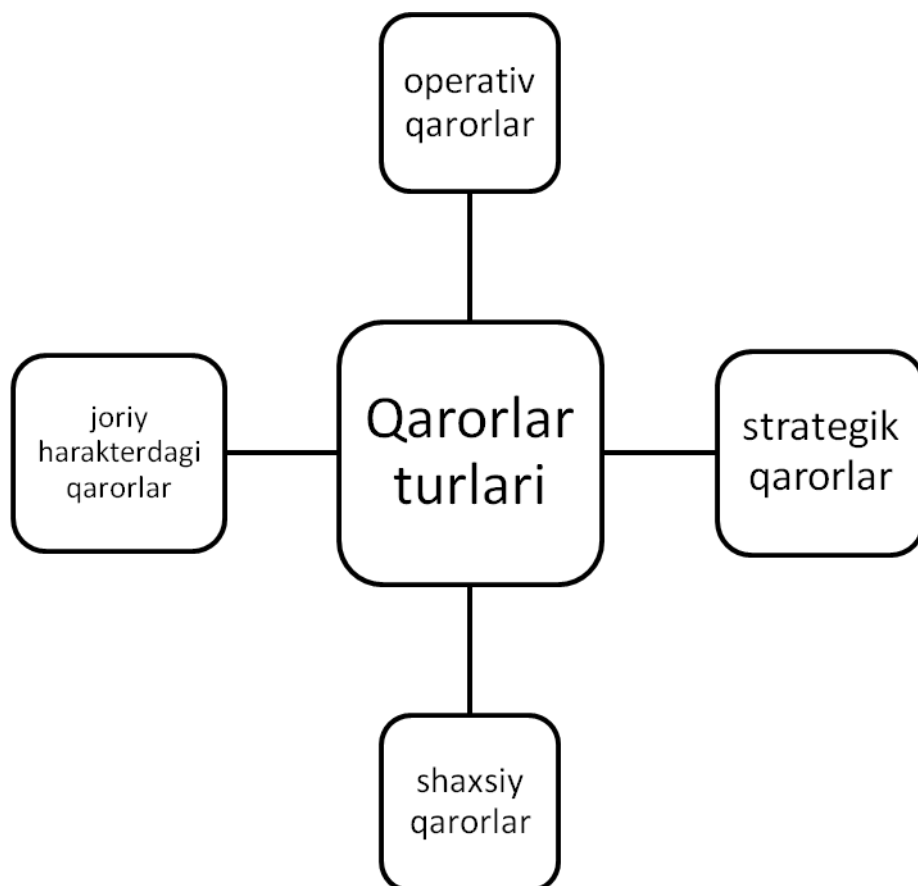
www.farbandlik.uz-Farg`ona bandlikka qarshi kurashish markazining hususiy

sayti

Boshqaruv jarayoni: muammoni hal etish



Qaror turlari



“Farg’onadonimahsulotlari” OAJ korxonasi yilik hisobot balansi

	Kursatkichlarning nomi Naimenovanie pokazateley		Satr kodi Kod str	Hisobot davri boshiga	Hisobot davri oxiriga
				Na nachalo otchetnogo perioda	Na konets otchetnogo perioda
	1		2	3	4
	AKTIV				
	I. Uzoq muddatli aktivlar				
	Dolgosrochno'e aktivov				
	Asosiy vositalar: Osnovno'e sredstva :				
	Boshlang'ich (qayta tiklash) qiymat Po pervonachalnoy (vosstanovitelnoy) stoimosti	(0100,0300sch)	010	7277097	8836396
	eskirish iznos	(0200)	11	4259565	5022747
	qoldiq (balans) qiymat ostatochnaya (balansovaya) stoimost	(satr.010-011)	12	3017532	3813649
	Nomoddiy aktivlar: Nematerialno'e aktivov:				
	Boshlangich qiymat Po pervonachalnoy stoimosti	(0400)	020		
	Amortizatsiya summasi Summa amortizatsii	(0500)	021		
	qoldiq (balans) qiymati ostatochnaya (balansovaya) stoimost	(satr. 020-021)	022	0	0

1	2	3	4	5	6
	Uzoq muddadli investitsiyalar, jami Dolgosrochno'e investitsii,vsego chisle	(sart.040Q050Q060Q070Q080), shu jumladan (str. 040Q050Q060Q070Q080), v tom	030	223938	223938
	Qimmatli kog'ozlar Tsenno'e bumagi	(0610)	040	126985	126985
	Shu'ba xo'jalik jamiyatiga investitsiyalar Investitsii v dochernie xozyaystvenno'e obhestva	(0620)	050		
	Qaram xo'jalik jamiyatlariga investitsiyalar Investitsii vzavisimo'e xozyaystvenno'e obhestva	(0630)	060	91953	91953
	Chet zl kapitali mavjud bulgan korxonalarga investitsiyalar Investitsii v predpriyatie sinostranno'mkapitalom	(0640)	070		
	Boshqa Uzoq muddatli investitsiyalar Prochie dolgosrochno'e investitsii	(0690)	080	5000	5000
	O'ratiladigan asbob-uskunalar Oborudovanie k ustanovke	(0700)	090		158448
	Kapital qo'yilmalar Kapitalno'e vlojeniya	(0800)	100	456236	3117
	Uzoq muddatli debitorlik qarzlari Dolgosrochnaya debitorskaya zadoljennost	(0910,0920,0930,0940)	110		85000
	Uzoq muddatli kechiktirilgan xarajatlar Dolgosrochno'e otsrochenno'e rasxodo'	(0950,0960,0970,0990)	120		
	I – BO'LIM Bo'yicha JAMI ITOGO PO RAZDELU -I (012Q022Q030Q090Q100Q110Q120)	(012Q022Q030Q090Q100Q110Q120)	130	3697706	4284152

			3-ilova davomi	
	II Joriy aktivlar II Tekuhie aktivo'			
	Tovar-moddiy zaxiralari, jami (sart.150Q160Q170Q180)shu jumladan: Tovarno-material no'e zapaso',vsego (str.150Q160Q170Q180)v tom chisle	140	20253562	18662290
	Ishlab chiqarish zaxiralari Proizvodstvenno'e zapaso'	(1000,1100,1500,1600) 150	19630207	18302153
	Tugallanimagan ishlab chiqarish Nezavershennoe proizvodstvo	(2000,2100,2300,2700) 160	1538	2624
	Tayyor mahsulot. Gotovaya produktsiya	(2800) 170	611710	349278
	Tovarlar Tovaro'	(2900 za minusom 2980) 180	10107	8235
	Kelgusi davr sarflari Rasxodo' buduhix periodov	(3100) 190		
	Kechiktirilgan xarajatlar Otsrochenno'e rasxodo'	(3200) 200		
	Debitorlar , jami : (sart. 220Q230Q240Q250Q260Q270Q280Q290Q300Q310) Debitoro' , vsego : (str. 220Q230Q240Q250Q260Q270Q280Q290Q300Q310)	210	6904750	7032733
	Shundan : muddati utgan Iz nee : prosrochennaya	211		
	Xaridor va buyurtmachilarning qarzi Zadoljennostpokupateley i zakazchikov	(4000 za minusom 4900) 220	22811	6560
	Ajratilgan bulinimalarning qarzi Zadoljennost obosoblenno'x podrazdeleniy	(4110) 230		

3-ilova davomi

Shu'ba va Qaram xo'jalik jamiyatlarining qarzi Zadoljennost docherno'x i zavisimo'x xozyaystveno'x obhestv	(4120)	240	1161906	1627019
Xodimlarga berilgan bunaklar Avanso', vo'danno'e personalu	(4200)	250		
Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilarga berilgan bunaklar Avanso', vo'danno'e postavhika i podyadchikam	(4300)	260	5624015	5356050
Byudjetga soliq va yigimlar bo'yicha bunak tulovlari Avansovo'e plateji po nalogam i sboram v byudjet	(4400)	270	75987	11377
Maqsadli davlat jamgarmalari va sugO'rtalar bo'yicha bunak tulovlari Avansovo'e plateji v gosudarstvenno'e tselevo'e fondo' i po straxovaniyu	(4500)	280		
Ta'sischilarning ustav kapitaliga ulushlar bo'yicha qarzi Zadoljennost uchrediteley po vkladam v ustavno'y kapital	(4600)	290		
Xodimlarning Boshqa operatsiyalar bo'yicha qarzi Zadoljennost personala po prochim operatsiyam	(4700)	300		
Boshqa debitorlik qarzlari Zadoljennost prochix debitorov	(4800)	310	20031	31727
Pul mablaglari, jami (satr. 330Q340Q350Q360) Denejno'e sredstva, vsego (str. 330Q340Q350Q360)		320	42484	121020
Kassadagi pul mablaglari Denejno'e sredstva v kasse	(5000)	330		
Hisob-kitob schyotidagi pul mablaglari Denejno'e sredstva na raschetnom schete	(5100)	340	10352	13083
Chet el valyutasidagi pul mablaglari Denejno'e sredstva v inostrannoy valyute	(5200)	350		

3-ilova davomi

	Boshqa pul mablaglari va ekvivalentlari Prochie denejno'e sredstva i ekvivalento'	(5500,5600,5700)	360	32132	107937
	Kiska muddatli investitsiyalar Kratkosrochno'e investitsii	(5800)	370		
	Boshqa joriy aktivlar Prochie tekushie aktivy	(5900)	380		
	II – BO'LIM Bo'yicha JAMI (satr. 140Q190Q200Q210Q320Q370Q380) ITOGO PO RAZDELU II (str.140Q190Q200Q210Q320Q370Q380)		390	27200796	25816043
	Balans aktivi bo'yicha JAMI (satr.130Q390) VSEGO po aktivu balansa (str.130Q390)		400	30898502	30100195
	Kursatkichlarning nomi Naimenovanie pokazateley		Satr kodi Kod str	Hisobot davri oxiriga	Hisobot davri oxiriga
				Na konets otchetnogo perioda	Na konets otchetnogo perioda
	1		2	4	4
	PASSIV				
	I. UZLIK MABLAGLARI MANBALARI				
	ISTOCHNIKI SOBSTVENNO'X SREDSTV				
	Ustav kapitali (fondi) Ustavno'y kapital (fond)	(8300)	410	635898	635898
	Kushilgan kapitali Dobavlenno'y kapital	(8400)	420	164703	164703
	Rezerv kapitali Rezervno'y kapital	(8500)	430	1382329	1382329
	Sotib olingan xususiy aksiyalar Vo'kuplenno'e sobstvenno'e aktsii	(8600)	440		
	Taqsimlanimagan foyda (koplanimagan zarar) Neraspredelennaya pribo'l (nepokro'to'y ubo'tok)	(8700)	450	849152	790193

3-ilova davomi

Maqsadli tushumlar Tselevo'e postupleniya	(8800)	460	5382500	6000000
Kelgusi davr sarflari va tulovlari uchun zaxiralar Rezervo' predstoyahix rasxodov i platejey	(8900)	470		
I-BO'LIM bo'yicha JAMI (satr. 410Q420Q430Q440Q450Q460Q470) ITOGO po I razdelu (str. 410Q420Q430Q440Q450Q460Q470)		480	8414582	8973123
II MAJBURIYATLAR II OBYaZATELSTVA			-	-
Uzoq muddatli majburiyatlar, jami (satr. 500Q520Q530Q540Q550Q560Q570Q580Q590) obyazatelstva, vsego (str.500Q520Q530Q540Q550Q560Q570Q580Q590) Dolgosrochno'e		490	634877	1179849
shu jumladan: Uzoq muddatli kreditorlik qarzlai (satr.500Q520Q540Q560Q590) v tom chisle: dolgosrochnaya kreditorskaya zadoljennost (500Q520Q540Q560Q590)		491	0	0
Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilarga Uzoq muddatli qarz Dolgosrochnaya zadoljennost postavhikam i podryadchikam	(7000)	500		
Ajratilgan bulinimalarga Uzoq muddatli qarz Dolgosrochnaya zadoljennost obosoblenno'm podrazdeleniyam	(7110)	510		
Shu'ba va Qaram xo'jalik jamiyatlarga Uzoq muddatli qarz Dolgosrochnaya zadoljennost docherno'm i zavisimo'm xozyaystvenno'm obhestvam	(7120)	520		
Uzoq muddatli kechiktirilgan daromadlar Dolgosrochno'e otsrochenno'e doxodo'	(7210,7220,7230)	530		
Soliq va majburiy tulovlar bo'yicha Uzoq muddatli kechiktirilgan majburiyatlar Dolgosrochno'e otsrochenno'e obyazatelstva po nalogam i obyazatelno'm platejam	(7240)	540		

3-ilova davomi

	Boshqa Uzoq muddatli kechiktirilgan majburiyatlar Prochie dolgosrochno'e otsrochenno'e obyazatelstva	(7250, 7290)	550		
	Xaridor va buyurtmachilardan olingan bunaklar Avanso', poluchenno'e ot pokupateley i zakazchikov	(7300)	560		
	Uzoq muddatli bank kreditlari Dolgosrochno'e bankovskie kredito'	(7810)	570	634877	1179849
	Uzoq muddatli qarzar Dolgosrochno'e zaymo'	(7820, 7830, 7840)	580		
	Boshqa Uzoq muddatli kreditorlik qarzar Prochie dolgosrochno'e kreditorskie zadoljennosti	(7900)	590		
	Joriy majburiyatlar, jami (satr.610Q630Q640Q650Q660Q670Q680Q690Q700Q710Q720Q730Q740Q750Q760) Tekuhie obyazatelstva, vsego(str.610Q630Q640Q650Q660Q670Q680Q690Q700Q710Q720Q730Q740Q750Q760)		600	21849043	19947223
	shu jumladan: joriy kreditorlik qarzlari (satr.610Q630Q640Q650Q660Q670Q680Q690Q700Q710Q720Q760) v tom chisle: tekuhaya kreditorskaya zadoljennost (str.610Q630Q640Q650Q660Q670Q680Q690Q700Q710Q720Q760)		601	5833285	6754455
	Shundan : muddati utgan joriy kreditorlik qarzlari Iz nee : prosrochennaya tekuhaya kreditorskaya zadoljennost		602		
	Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilarga qarz Zadoljennost postavhikami podryadchikam	(6000)	610	198003	396813
	Ajratilgan bulinimalarga qarz Zadoljennost obosoblenno'mpodrazdeleniyam	(6110)	620		
	Shu'ba va Qaram xo'jalik jamiyatlarga qarz Zadoljennost docherno'm i zavisimo'm xoz'yaystvenno'm obhestvam	(6120)	630	583470	928373

3-ilova jadval davomi

	Kechiktirilgan doromadlar Otsrochenno'e doxodo'	(6210, 6220, 6230)	640		
	Soliq va majburiy tulovlar bo'yicha kechiktirilgan majburiyatlar Otsrochenno'e obyazatelstva po nalogam i obyazatelno'm platejam	(6240)	650	4156008	4143949
	Boshqa kechiktirilgan majburiyatlar Prochie otsrochenno'e obyazatelstva	(6250, 6290)	660		
	Olingan bunaklar Poluchenno'e avanso'	(6300)	670		
	Byudjetga tulovlar bo'yicha qarz Zadoljennost po platejam v byudjet	(6400)	680	118399	410453
	SugO'rtalar bo'yicha qarz Zadoljennost po straxovaniyu	(6510)	690		
	Maqsadli davlat jamgarmalariga tulovlar bo'yicha qarz Zadoljennost po platejam v gosudarstvenno'e tselevo'e fondi	(6520)	700	438457	152437
	Ta'sischi'larga bulgan qarzlar Zadoljennost uchreditelyam	(6600)	710		56235
	Mehnatga xak to'lash bo'yicha qarzlar Zadoljennost po oplate truda	(6700)	720	92909	99283
	Kiska muddatli bank kreditlari Kratkosrochno'e bankovskie kredito'	(6810)	730	60515	
	Kiska muddatli qarzlar Kratkosrochno'e zaymi	(6820, 6830, 6840)	740	15955243	13192768
	Uzoq muddatli majburiyatlarning joriy kismi Tekuhaya chast dolgosrochno'x obyazatelstva	(6950)	750		
	Boshqa kreditorlik qarzlar Prochie kreditorskie zadoljennosti	(6950dan tashqari 6900)	760	246039	566912
	II - BO'LIM bo'yicha JAMI (satr.490Q600) ITOGO po II razdelu (str. 490Q600)		770	22483920	21127072
	Balansning passivi bo'yicha JAMI (satr. 480Q770) VSEGO po passivu balansa (str. 480Q770)		780	30898502	30100195

