

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО И ВОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

ТАШКЕНТСКИЙ ИНСТИТУТ ИРРИГАЦИИ И МЕЛИОРАЦИИ

Факультет «Экономика и
управление водным хозяйством»

Кафедра «Управление
водного хозяйства»

«Допустить к защите»
зав. кафедрой «УВХ»
_____ доц. Ж.Х.Рашидов

«_____» _____ 2011 г.

Выпускная квалификационная работа для получения степени бакалавра

***Тема:* «Организация риск – менеджмента в
рыночных условиях хозяйствования»**

(на примере материалов открытого акционерного
общества «Узводпроект»)

Выпускник:

Горенков В.К.

Руководитель:

доц. Кушаев Т.К.

ТАШКЕНТ – 2011Г.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
Природно-экономические и географические условия хозяйств, с которыми взаимодействует ОАО “УзСувЛойиха”	7
Основная часть	
1. Основы управления рисками. Основные правила риск – менеджмента.....	10
2. Системный подход в управлении рисками.....	18
3. Процесс управления рисками.....	26
4. Меры по минимизации ущерба (страхование рисков) в случае возникновения форс-мажорных обстоятельств.....	39
5. Антикризисное управление - как основа риск - менеджмента.....	43
Правовая часть.....	55
БЖД.....	59
Выводы и предложения.....	65
Список использованной литературы.....	67
Материалы интернета.....	69

Введение

Анализ большинства работ, посвященных управлению рисками в бизнесе, показывает, что основное внимание в них уделяется анализу механизма риска, его распознавания, форм и методов защиты от возможных потерь и т.д. Но водохозяйственное предприятие может иметь прочное финансовое положение, немалые резервные фонды и, тем не менее, отказаться на грани банкротства, если имеющимися денежными ресурсами плохо управляют менеджеры, если ее сотрудники недостаточно квалифицированы, чтобы вовремя и полностью реализовать намеченное, если не наложено хорошо планирование, особенно перспективное, стратегическое, если не используются в полной мере возможности антикризисного управления, в частности средства защиты от рисков, иными словами, если в полной мере не используются все потенциалы современного риск – менеджмента, применяемого с учетом специфических условий нашей экономики. Поэтому затронутые выше вопросы нашли адекватное отражение в нашей выпускной квалификационной работе.

Риск в бизнесе выступает как сама сущность менеджмента. Не рискующий менеджер вряд ли чего – либо положительного добьется, хотя его подчиненные, возможно, будут чувствовать себя спокойнее. Ни один менеджер не в состоянии устранить риск полностью, но за счет выявления сферы повышенной опасности, точного ее измерения, оценки допустимого уровня риска, осуществления контрольных процедур хороший менеджер всегда способен владеть ситуацией.

Повышенный риск имеет место в различных обстоятельствах: при принятом неправильном управленческом решении, при неудовлетворительно выполненном подчиненным задании, при неудачном выборе исполнителя, при ошибках в оценке объема продаж продуктов, при отказе руководства предприятия принять обоснованные предложения менеджера и т.д. иными словами, с рисками связаны буквально все решения или хозяйственные акции

менеджера. Искусство последнего заключается в балансировании уровней рисков и потенциальной выгоды, что и составляет существо управления рисками. Менеджер взвешивает положительные и отрицательные стороны действия и оценивает возможные последствия: насколько приемлем риск или он превалирует в сравнении с потенциальной выгодой. Если реально проанализировать все возможные последствия конкретного решения и на этой основе выявить весь шлейф благоприятных и неблагоприятных исходов, то почти всегда риск можно свести к минимуму.

Любой бизнес связан с неопределенностью, со многими опасностями, с конкуренцией. Риск – неотъемлемая часть деловой активности на любом рынке. Особенно рискованный характер имеет предпринимательская деятельность в нашей стране.

Любому предприятию, которое не хочет внезапно разориться, необходим комплекс мер по снижению вероятности наступления случайных негативных событий и их последствий. В последние годы зародился “Совет предпринимателю”: будьте умным, знающим и умелым управляющим, а если не можете – наймите умного, знающего и умеющего риск – менеджера. В любом случае – будьте благоразумными, чтобы соответствовать системе цивилизованного управления.

Проблема рисков уже достаточно давно обсуждается в зарубежной и отечественной экономической литературе. Более того, некоторые крупные предприятия (в основном это крупные банковские или финансово-инвестиционные структуры) обзаводятся специальными подразделениями, состоящими из менеджеров по управлению рисками, или сотрудничают со сторонними консультантами или экспертами, которые разрабатывают программу действий фирм при столкновении с различными видами рисков.

Возникновение интереса к проявлению риска в деятельности предприятий в Узбекистане связано с проведением экономической реформы. Хозяйственная среда все более приобретает рыночный характер, что вносит в

предпринимательскую деятельность дополнительные элементы неопределенности, расширяет зоны рискованных ситуаций.

Экономические преобразования, происходящие в Узбекистане, приводят к росту числа предпринимательских структур, созданию ряда новых рыночных инструментов. В связи с процессами демонополизации и приватизации государство правомерно отказалось от статуса единоличного носителя риска, переложив всю ответственность на предпринимательские структуры. Всесторонний анализ показывает, что до конца 80-х гг. наша экономика характеризовалась достаточно стабильными темпами развития. Первыми признаками появления кризиса явились негативные процессы в инвестиционной сфере, результатом чего явилось снижение объемов производственного национального дохода, промышленной и сельскохозяйственной продукции. Нарастание кризиса экономики является одной из причин усиления риска в хозяйственной деятельности, что приводит к увеличению числа убыточных предприятий. Значительный рост числа подобных предприятий показывает, что без учета факторы риска в хозяйственной деятельности не обойтись, без этого сложно получить адекватные реальным условиям результаты деятельности. Создать эффективный механизм функционирования предприятия на основе концепции безрискового хозяйствования невозможно.

Для многих руководителей начала 90-х стало открытием, что риски предприятия поддаются не только учету, но и управлению, что существует множество методик, позволяющих в той или иной степени прогнозировать наступление рискованного события и принимать меры к снижению степени риска. Конечно, сейчас уже нет необходимости доказывать, что успех любого предпринимателя, бизнесмена, менеджера в значительной степени зависит от его отношения к риску, ведь на этапе принятия решений предприятие сталкивается с выбором приемлемого для него уровня риска и путей его снижения. При этом каждое предприятие ищет способы избежания нежелательных последствий.

Цель и задачи исследования.

С учетом вышеизложенного, целью нашего исследования является изучение основ и процессов управления рисками в условиях рыночной стратегии водохозяйственных предприятий. Для достижения цели поставлены следующие задачи:

- изучить теории и практику основ управления рисками;
- проанализировать основные правила риск – менеджмента;
- использование организационно – правовых форм для возможного снижения рисков субъектов рыночной деятельности;
- рассмотреть системный подход в управлении рисками в тесной связи с другими факторами и параметрами хозяйственной и производственной деятельности субъектов рынка;
- уточнить основополагающие слагаемые и сферы проявления процесса управления рисками;
- возможность разработки алгоритма принятия риск – решений при традиционном менеджменте;
- изучить и определить основополагающие слагаемые видов страхования;
- определить главные задачи антикризисного управления в отличии от обычных приемов, форм и технологий менеджмента;
- рассмотреть и проанализировать основные вопросы организации риск – менеджмента в рыночных условиях хозяйствования ОАО “УзСувЛойиха”
- на основе постановленной целей и задач исследования подготовить научно-обоснованные выводы и предложения.

Объектом исследования является открытое акционерное общество ОАО “УзСувЛойиха”. Определение геополитического и экономико-географического положения хозяйств, с которыми взаимодействует изучаемое открытое акционерное общество.

Природно-экономические условия объекта, с которыми взаимодействует ОАО “УзСувЛойиха”.

Открытое акционерное общество ОАО “УзСувЛойиха” было преобразовано распоряжением Госкомимущества г.Ташкента от 12.07.2004 г. “282 пп-р из государственного проектно-изыскательского института “УзДавСувЛойиха”.

Юридический адрес: г.Ташкент, 700128, ул.Усмана-Юнусова,1.

Устав ОАО “УзСувЛойиха” утвержден 28.09.2004 г. №08 Госкомимуществом (Ташкентским городским управлением).

В результате переоценки имущества сумма его составила 308765 тыс. сум, соответственно выпущенной акций на эту сумму. При этом:

- Доля государства – 39% или 120418 тыс.сум ;
- Свободная продажа и для трудового коллектива – 61% или 188347 тыс.сум

Номинал акций стоимостью в 1000 сум.

Согласно устава ОАО “УзСувЛойиха” проводит проектно – изыскательские и научно-исследовательские работы. Кроме того, на основе государственного заказа, а также других заказчиков на основе соглашений осуществляет выполнение работ и контроль за ходом их выполнения.

Территория, в которой действует управление, занимает выгодное геополитическое положение. Экономико-географическое положение хозяйств, с которыми взаимодействует управление, открывают большие возможности в налаживании экономического, научного и культурного моста-аналога Великого Шелкового пути. Расположена в междуречье реки Чирчик и Ахангаран. На ее территории имеются плодородные долины с богатейшими естественными ресурсами.

Специфической особенностью хозяйств, с которыми работает ОАО “УзСувЛойиха” является развитая ирригационно-водохозяйственная инфраструктура орошаемого земледелия. Они расположены в климатической зоне, благоприятного для широкого развития аграрного сектора экономики,

пользующиеся повышенным спросом на мировом рынке, а также производства продукции животноводства.

Климат резко-континентальный, что выражается в значительных колебаниях дневной и ночной, летних и зимних температур. Характерно обилие солнечного тепла (в году около 3000 солнечных часов). Среднегодовое количество осадков, выпадающих на равнине 120-200мм, в предгорных районах-1000мм. Почвенно-климатические условия позволяют получать по 3-4 урожая в году. Обеспечивает население г.Ташкента продовольствием за счет собственного производства.

В соответствии с разработанной инвестиционной программой и прогнозом перспективного развития экономики структурные преобразования будут продолжаться по следующим основным направлениям:

1. Ускорение развития базовых отраслей промышленности.
2. Укрепление экспортного потенциала и импортозамещения.
3. Развитие системы коммуникации и производственной инфраструктуры.
4. насыщение рынка товарами народного потребления и продовольствием.
5. Развитие малой гидроэнергетики, альтернативных источников электроэнергии, реконструкция действующих ГЭС, ТЭС, ГРЭС.

Исходя из вышеизложенного основными приоритетами внутриотраслевого развития этого региона являются: переработка хлопка-сырца, шерсти, коконов и кожи, производство отделочных и строительных материалов, сантехнических изделий. В аграрно-промышленном комплексе: обеспечивает население мукой собственного производства, улучшение качества растительного масла, развитие консервной и винодельческой промышленности. Важной отраслью для данного региона является возделывание уникальной плодоовощной продукции, ее промышленная переработка. Регион хорошо оснащен крупными, средними и мелкими предприятиями по выпуску винно-водочных изделий, консервов, растительного и животного масла, мясомолочной, кондитерской,

хлебобулочной продукции, макаронных изделий, свежих и сушеных фруктов, овощей, бахчевой продукции. Производится огромная номенклатура соков, прохладительных напитков и минеральных вод.

Вина из этого региона не раз удостоивались международных призов на различных престижных выставках.

На основе интенсивного привлечения иностранных инвестиций в экономику региона, организацию совместных предприятий наращиваются мощности производств, внедряются новые технологии, позволяющие выпускать продукцию, отвечающую по своим параметрам требованиям мировых образцов, пользующихся спросом в странах СНГ и зарубежных странах.

Территория, в котором действует управление, является регионом с высоким уровнем обеспеченности трудовыми ресурсами. Среднегодовые темпы прироста населения за последние 5 лет равнялись 1,6-1,7 %. Средний возраст населения региона 23-25 лет. Около половины всего населения данного региона - дети и молодежь в возрасте до 19 лет.

Имеющийся ресурсный, интеллектуальный и производственный потенциал в совокупности с государственной независимостью создает реальные предпосылки и возможности для осуществления радикальных реформ по модернизации экономики, привлечения иностранного капитала. Поэтому макроэкономическая стабильность и экономический рост этого региона непосредственно связаны с такими регуляторами и рычагами, как инфляция, налоги и кредиты.

Инфраструктура. Для обеспечения ускоренного освоения и развития имеющихся минерально-сырьевых, сельскохозяйственных ресурсов и повышения степени их переработки регион располагает развитой водохозяйственной, энергетической, транспортной и телекоммуникационной инфраструктурой, обеспечивающей выход к основным источникам природных ресурсов и создающей благоприятные условия инвесторам для размещения производственных объектов без дополнительных затрат на ее формирование.

Основная часть

1. Основы управления рисками. Основные правила риск-менеджмента

Любое производство, в том числе и водохозяйственное, связано с определенными рисками – финансовыми, природно-естественными, экологическими, политическими, транспортными, имущественными, производственными, торговыми, коммерческими, инвестиционными, рисками, связанными с покупательной способностью денег, инфляционными и дефляционными, валютными, рисками ликвидности, упущенной выгоды, снижения доходности, прямых финансовых потерь, процентными, кредитными, биржевыми, селективными.

Что касается водного хозяйства как наибольшей составной части АПК страны, то с ним связаны, прежде всего, природно-естественные, экологические риски, а также риски снижения доходности. К первым можно отнести риск неурожая вследствие неудовлетворительных природно-климатических условий. Управление этими рисками является довольно проблематично, так как их предотвращение не в силах производителя продукции. Однако на предприятиях создаются специальные резервные фонды на случай убытков, связанных с этими видами рисков. Экологические риски – это ухудшение состояния почв, загрязнение вод и прочее.

Для того, чтобы сформировать систему эффективного управления рисками необходимо наличие подготовленных специалистов в области риск – менеджмента. Наличие такого огромного количества разновидностей рисков, которые для каждого отдельного предприятия и производителя – свои, обуславливает необходимость их анализа, учета и управления. (Схема №1)

По мере развития цивилизации, техники, технологий, повышением роли человеческого фактора значение управления рисками только возрастает. Управление рисками так же влияет на эффективность операции и системы, как и управление, получением целевого эффекта, управление ресурсами, что



Схема анализа стратегического риска

позволяет рассматривать управление рисками как одну из составляющих общеорганизационного процесса управления.

Для предприятия в равной мере важно управлять финансовыми, технологическими, кадровыми рисками, обеспечивать противопожарную безопасность, управлять действиями в условиях чрезвычайных ситуаций, экологическую защиту и др.

Управление рисками должно быть интегрировано в общеорганизационный процесс, должно иметь свою стратегию, тактику, оперативную реализацию. Отмечается, что важно не только осуществлять управление рисками, но и периодически пересматривать мероприятия и средства такого управления.

Высокая эффективность расходования ресурсов при выполнении программы управления рисками может быть обеспечена только в рамках системного подхода. Этот подход в риск – менеджменте является самым распространенным.

Управление риском становится актуальным после обнаружения риск – проблемы (рис.1). При этом должны использоваться результаты анализа, моделирования и методы управления рисками.

Вообще же по отношению к риску, как вероятной неудаче, возможны следующие управляющие действия: предупреждение, снижение, компенсация ущерба, поглощение.

Предупреждением (устранением) называют исключение источника риска в результате целенаправленных действий субъекта риска. В предупреждении риска же выделяют 2 подхода: широкий и узкий.

Узкий подход состоит в предупреждении риска за счет конкретных мероприятий, проводимых за счет страховых сумм и по инициативе страховщика. Широкий подход реализуется вне рамок страхования.

Снижением (контролем) риска называется снижение вероятности реализации источника риска в результате действия субъектов риска. Снижение рисков может осуществляться различными методами, в том числе



Рис. Методы управления рисками

посредством применения таких методов, как диверсификация, секьюритизация, лимитирование.

Диверсификация – распределение риска между несколькими объектами, направлениями деятельности.

Секьюритизация – разделение операции кредитования на 2 части (разработки условий кредита и заключение договора, кредитование) с выполнением каждой из этих частей различными банками.

Лимитирование – установление предельных размеров инвестиций, партий закупаемых товаров, выдаваемых кредитов и др.

Финансовым инжинирингом называют использование финансовых деривативов для управления рисками. За рубежом считается, что финансовый инжиниринг уже достаточно оформился как отдельная финансовая специальность. Вместе с тем известные зарубежные исследования методов управления риском оставляют вне поля зрения такие важные направления, как использование специальных форм сделок (факторинг, аккредитив и др.), использование организационно-правовой формы для снижения риска субъекта рыночной деятельности и др. Это позволило выделить нефондовое страхование. При нефондовой форме страхования расходы на страхование включают в цену при первичном распределении цены.

Нефондовое страхование – это замкнутые отношения между участниками коммерческой сделки или проекта по уменьшению возможного ущерба за счет снижения уязвимости объектов риска посредством специально разработанных финансовых инструментов, видов сделок, исполнения ролей и др.

При этом представляется возможным считать, что если фондовое страхование – это порождение конструктивной стимулирующей функции риска.

Фондовое страхование экономически более целесообразно, если меры по предупреждению и снижению риска недостаточно эффективны и (или)

дороги.

Страхованием (фондовым страхованием) называют перераспределительные замкнутые отношения участников договора страхования в денежной форме по поводу компенсации ущерба. Самострахование - принятие риска на себя, создание субъектом риска специального фонда для возмещения вероятного убытка.

Поглощением риска называют принятие его без дополнительных мер предупреждения, снижения или страхования.

Необходимо делать принципиальное отличие между самострахованием и отказом от страхования без принятия каких бы то ни было мер (поглощением риска). Часто на поглощение риска идут, если крупное государственное или муниципальное предприятие имеет возможность включить большую часть убытков в текущие расходы.

Поглощение риска характерно для современной социально-экономической ситуации в Узбекистане по следующим основным причинам:

- Отсутствия финансовых ресурсов для страхования как у юридических, так и у физических лиц;
- Относительной ненадежности части страховщиков в условиях политической нестабильности, инфляции, отсутствия доходных и надежных инвестиционных инструментов.

Это обстоятельства делают для предпринимателей управление риском особенно актуальным. Управление риском должно рассматриваться на иерархических уровнях: государства и его подсистем (политической, социальной, региональной, отраслевой), финансово-промышленных групп и холдингов, предприятий, семьи и гражданина.

Процесс управления рисками включает целеполагание, маркетинг, менеджмент.

Риск – целеполагание при управлении рисками – процесс и результат выбора наилучшей цели в управлении риском с учетом располагаемых ресурсов и ограничений текущей социально-экономической, рыночной

ситуации.

Риск – маркетинг – выбор методов и инструментов управления рисками при определенных условиях управления, с учетом реально существующих ограничений на использование конструктивных, технологических, организационных (охрана труда и техника безопасности), финансовых инструментов доступных для субъекта риска в конкретной ситуации.

Риск – менеджмент- поддержание баланса между ресурсами, людьми, целями в процессе достижения определенных риск – целей с использованием найденных в процессе риск – маркетинга конструктивных, технологических, организационных (охрана труда и техника безопасности), финансовых инструментов.

Риск – менеджмент как и любой менеджмент, должен включать планирование, мотивацию, организацию и контроль.

Важно помнить, что управление рисками одновременно является как наукой, так и искусством. Чем более оригинальным является проект, тем выше роль искусства в управлении рисками. Поэтому эффективность управления рисками может быть повышена не только за счет применения научных методов, но и творческих удач субъекта риска.

Существенным для управления рисками является и то обстоятельство, что субъект, а иногда и объект такого управления, как правило, находится в стрессовом состоянии.

В случаях, когда рассчитать риск невозможно, принятие рискованных решений происходит с помощью эвристики.

Эвристика представляет собой совокупность логических приемов и методических правил теоретического исследования и отыскания истины. Иными словами, это правила и приемы решения особо сложных задач.

Риск – менеджмент имеет свою систему эвристических правил и приемов для принятия решений в условиях риска.

Основные правила риск – менеджмента:

1. Нельзя рисковать больше, чем это может позволить собственный капитал.
2. Надо думать о последствиях риска.
3. Нельзя рисковать многим ради малого.
4. Положительное решение принимается лишь при отсутствии сомнения.
5. При наличии сомнений принимаются отрицательные решения.
6. Нельзя думать, что всегда существует только одно решение.

Возможно, есть и другие.

Реализация первого правила означает, что прежде, чем принять решение о рисковом вложении капитала, финансовый менеджер должен:

1. Определить максимально возможный объем убытка по данному риску.
2. Сопоставить его с объемом вкладываемого капитала.
3. Сопоставить его со всеми собственными финансовыми ресурсами и определить, не приведет ли потеря этого капитала к банкротству данного инвестора.

Объем убытка от вложения капитала может быть равен объему данного капитала, чуть меньше или больше его.

При прямых инвестициях объем убытка, как правило, равен объему венчурного капитала.

При портфельных инвестициях, т.е. при покупке ценных бумаг, которые можно продать на вторичном рынке, объем убытка обычно меньше суммы затраченного капитала.

Соотношение максимально возможного объема убытка и объема собственных финансовых ресурсов инвестора представляет собой степень риска, ведущую к банкротству. Она измеряется с помощью коэффициента риска: $K=U/C$,

где K - коэффициент риска;

U – максимально возможная сумма убытка;

C – объем собственных финансовых ресурсов с учетом точно известных поступлений средств.

Исследования рискованных мероприятий позволяют сделать вывод, что оптимальный коэффициент риска составляет 0,3, а коэффициент риска, ведущий к банкротству инвестора – 0,7 и более.

Реализация второго правила требует, чтобы финансовый менеджер, зная максимально возможную величину убытка, определил бы, к чему она может привести, какова вероятность риска, и принял решение об отказе от риска (т.е. от мероприятия), принятии риска на свою ответственность или передаче риска на ответственность другому лицу.

Действие третьего правила особенно ярко проявляется при передаче риска, т.е. при страховании. В этом случае он означает, что финансовый менеджер должен определить и выбрать приемлемое для него соотношение между страховым взносом и страховой суммой. Страховой взнос – это плата страхователя страховщику за страховой риск. Страховая сумма – это денежная сумма, на которую застрахованы материальные ценности, ответственность, жизнь и здоровье страхователя. Риск не должен быть удержан, т.е. инвестор не должен принимать на себя риск, если размер убытка относительно велик по сравнению с экономией на страховом взносе.

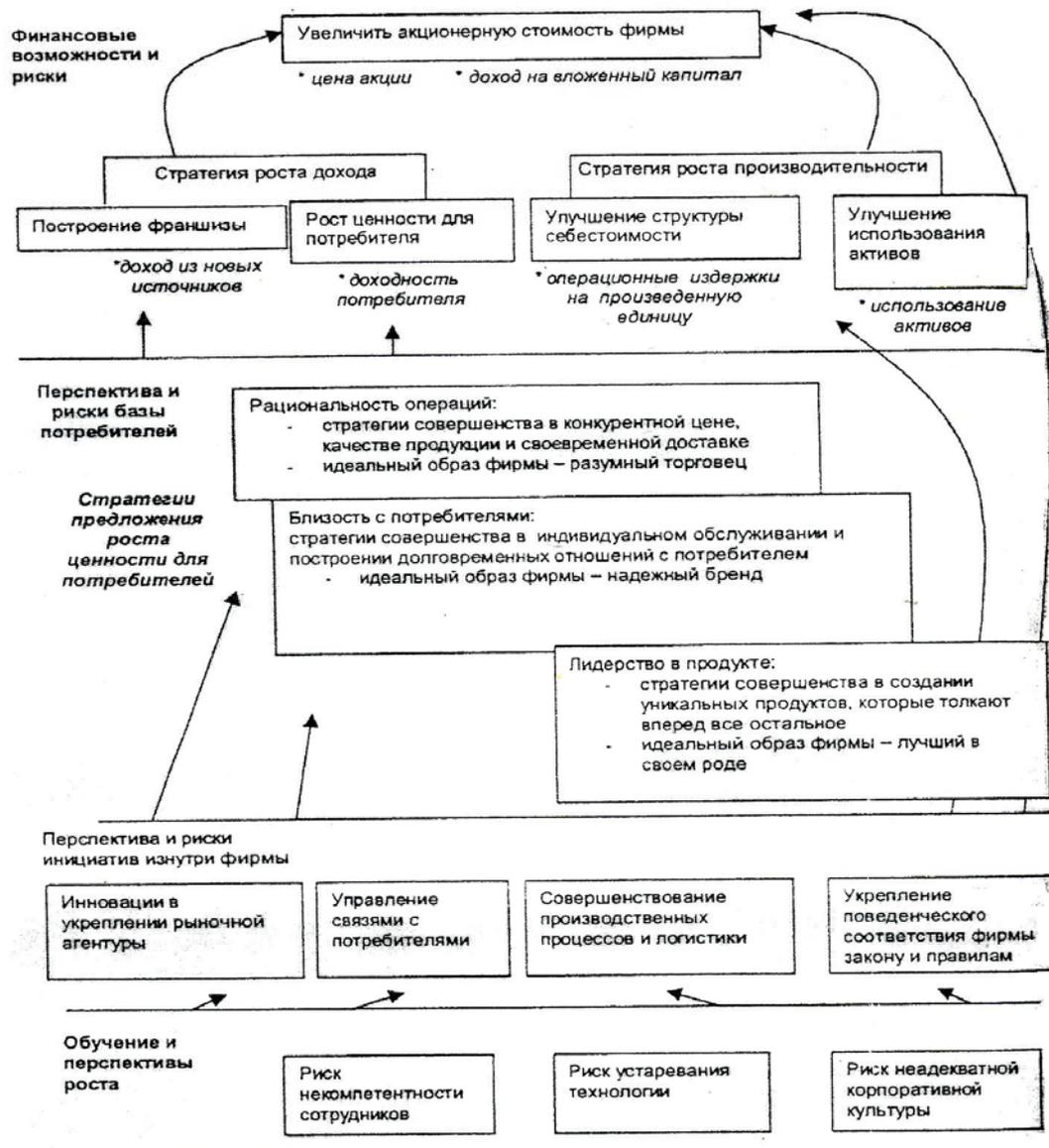
Реализация остальных правил означает, что в ситуации, для которой имеется только одно решение (положительное или отрицательное), надо сначала попытаться найти другие решения (рис.2). Возможно, они действительно существуют. Если же анализ показывает, что других решений нет, то действуют по правилу “в расчете на худшее”, т.е. если сомневаешься, то принимай отрицательное решение.

2. Системный подход в управлении рисками.

В связи с усложнением условий производственно-хозяйственной деятельности, нарастающим многообразием источников и возможных последствий риска их необходимо рассматривать в системной связи с другими факторами и параметрами хозяйственной и производственной деятельности субъектов рынка.

Необходимость системного подхода связана и с ростом расходов на контроль и управление рисками на всех иерархических уровнях (государство, предприятие, индивидуум). Эти расходы снижают

Рисунок 2



* Измеритель успешности.

**Карта управленческих стратегий
для анализа стратегических рисков**

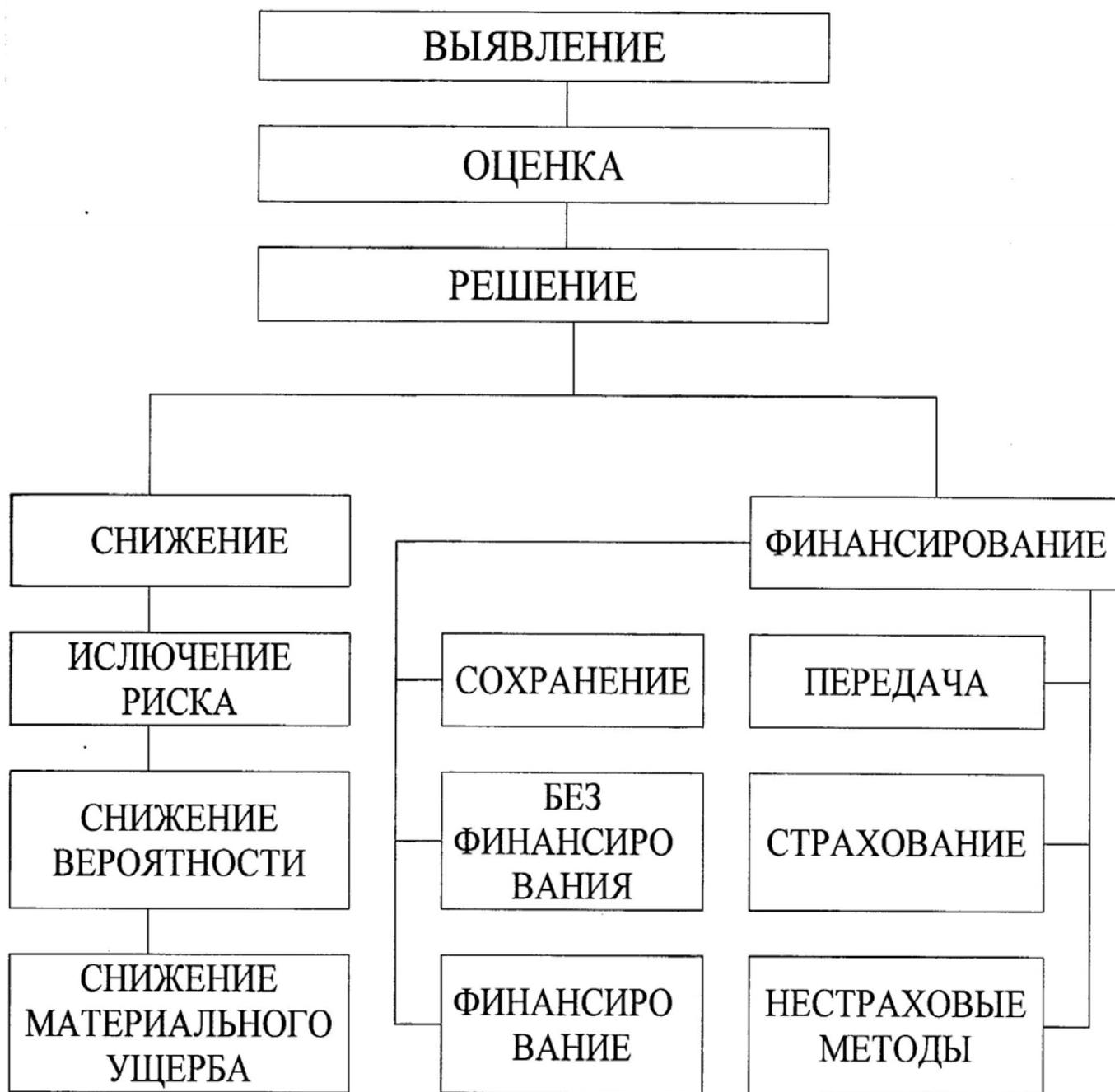
эффективность общественного производства, а также могут влиять на социально-экономическую ситуацию в стране.

Системный подход в управлении рисками (рис.3) основывается на том, что все явления и процессы рассматриваются в их системной связи, учитывается влияние отдельных элементов и решений на систему в целом. Системный подход может находить свое выражение в том, что:

1. Целью обеспечения безопасности деятельности должна быть системная параллельная защита геополитических, политических, социальных, экономических, финансовых процессов, защита окружающей среды, конструкторских и технологических структур экономики от чрезмерных (недопустимых) рисков. Одновременно должны использоваться техника безопасности, охрана труда, управление конфликтами. Если не удастся обеспечить безопасность хотя бы по одному фактору, то не удастся обеспечить и безопасность в целом. Например, если отсутствует экологическая безопасность, то одного этого уже достаточно, чтобы население чувствовало себя незащищенным.

2. Риски (различной физической природы и имеющие различные источники), связанные с одним объектом или операцией, рассматриваются как единый комплекс факторов, влияющих на эффективность и расход ресурсов.

3. Рассматривается связь управления рисками с эффективностью систем и расходом ресурсов на нескольких иерархических уровнях: государство, территория, финансово-промышленная группа или холдинг, предприятие или предприниматель без образования юридического лица, семья и гражданин. Речь идет о том, что должен соблюдаться баланс и предусматриваться возможность создания или выделения необходимых для управления риском резервных ресурсов на различных иерархических уровнях. Если будет отдаваться приоритет управлению рисками только на одном из иерархических уровней, то это снизит безопасность в системе управления рисками в государстве в целом.



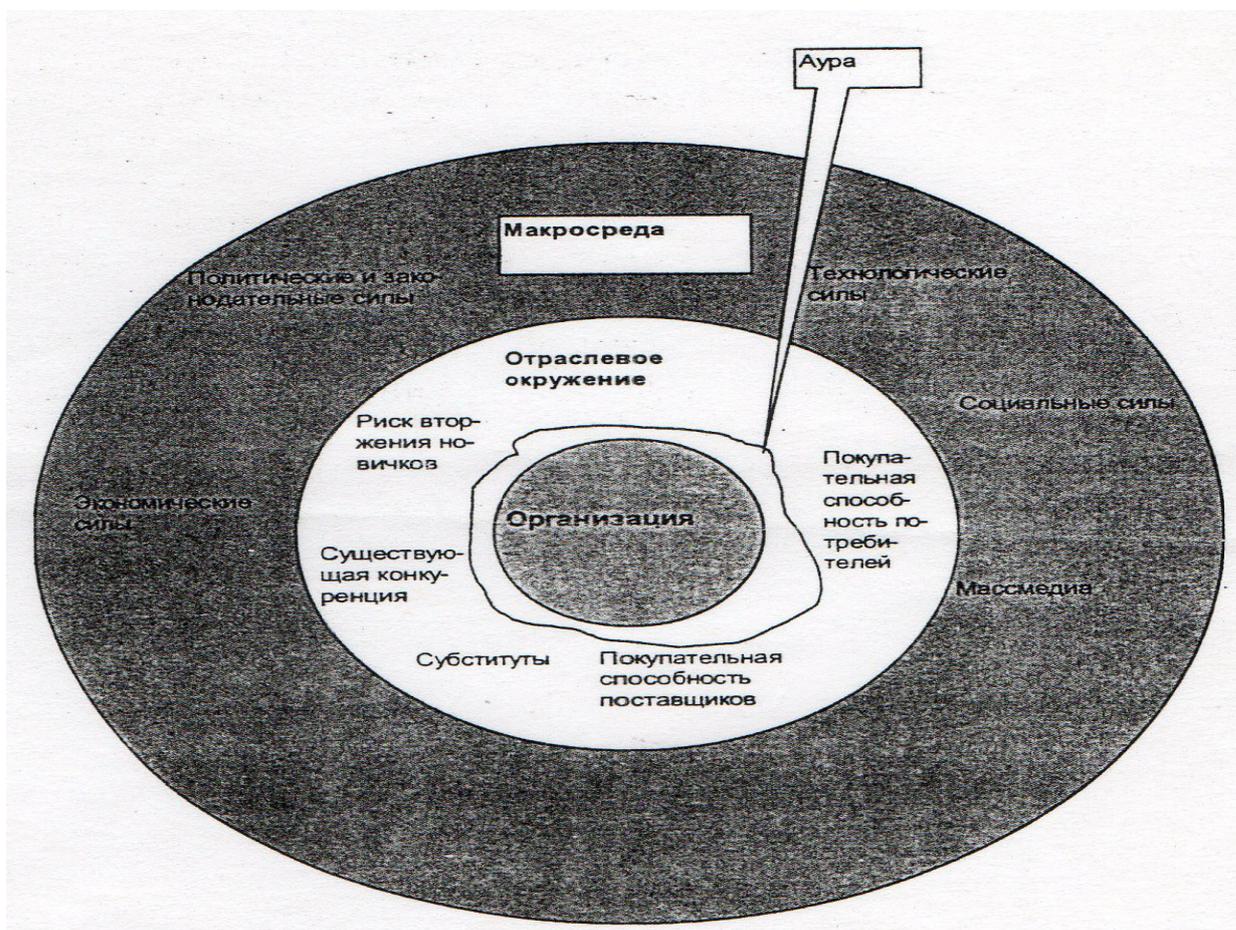
Эффективный способ управления процессами, имеющими отношение к риску

4. Как некоторая единая система рассматриваются мероприятия по управлению рисками на различных этапах жизненного цикла товара (разработка, производство, эксплуатация, утилизация) и цикла разработки товара (эскизный проект, технический проект, опытные образцы).

5. Мероприятия по подготовке, проведению, расчетам, учету операции (сделки) формируются и рассматриваются таким образом, чтобы разумно снизить риски этой операции. Например, при подготовке операции необходимо убедиться в состоятельности партнеров, выделить в условиях сделки положения снижающие риск (вплоть до применения приемов нефондового страхования – специальных видов сделок – аккредитив, факторинг, лизинг и др.); при проведении сделки нужно уделить особое внимание транспортным рискам; при проведении расчетов исследуются факторы способные повлиять на возможность отказа от платежа и его своевременность; на этапе учета важно правильно отразить полученные финансовые результаты и др.

6. Разрабатывается комплекс мероприятий, ограничивающих риск на различных циклах предприятия (создание, развитие, зрелость, старение; инвестиционный, текущих операций, денежный) в их взаимной связи для защиты от рисков деятельности предприятия в целом. Например, при осуществлении инвестиционного цикла необходимо особое внимание уделить оценкам риска инвестиций в конкретный объект или финансовый инструмент; в цикле текущих операций важно обеспечить бесперебойность поставок комплектующих и сырья, но не “раздувать” их запасы; в денежном цикле важно обеспечить текущую деятельность предприятия необходимыми денежными ресурсами. При этом важно учесть все влияющие факторы (периодичность поступлений, покупок, причин сбоев и др.) (рис.4)

7. Определяется множество (совокупность) действий объединенных целью повышения безопасности деятельности за счет использования ограниченного объема ресурсов, распределенных во времени и пространстве, рассматривают операции по предупреждению, снижению, страхованию и поглощению



Окружающая рискованная среда фирмы

различных по своей природе рисков. Речь идет о том, что каждая из существующих альтернативных возможностей по использованию некоторых ограниченных ресурсов на предупреждение (исключение) риска, его ограничение (контроль) или страхование рисков имеет свое отношение “эффективность/затраты”. Поэтому важно определить, какая из альтернатив даст больший эффект в конкретной ситуации, и использовать именно эти наиболее эффективные действия или их комбинацию.

8. Некоторое множество взаимосвязанных элементов рассматривают как систему управления рисками с использованием: законодательных мер; экономического и финансового воздействия; конструктивных и технологических решений; организационных мер (техника безопасности и охрана труда), природоохранных мероприятий. Для государства важно обеспечить баланс и эффективность разносторонних действий по снижению рисков деятельности. Для этого законодательно запрещают определенные опасные и вредные для общества виды деятельности (например, производство и захоронение особо опасных веществ), лицензируется определенная деятельность и др. Одновременно и параллельно с этим государство, местные органы власти устанавливают специальные налоги (например, налог на воспроизводство минерально-сырьевой базы), создают и

руководят деятельностью различного рода санитарно-эпидемиологических, технических и других инспекций.

9. Рационально обеспечить некоторый баланс расхода ресурсов, интенсивности мер по управлению рисками и другими направлениями производственно-хозяйственной деятельности. Особенно важно соблюдать такой баланс в отношении управления рисками и целевой деятельностью при ограничении на выделенные ресурсы.

10. В управлении целесообразно исследовать риск целей, определения способов и средств их достижения (риск – маркетинга), менеджмента.

11. В менеджменте могут рассматриваться риски изучения и действия; риски

планирования, организации, мотивации и контроля; риски тайны и конфиденциальности; риски управления конфликтом. Всегда существует разумный баланс между стремлением к безопасности и необходимыми для ее обеспечения ресурсами. Стремиться к абсолютной безопасности за счет чрезмерного расхода ресурсов так же неразумно, как и пренебрегать опасностью без ее анализа. Для всякой практической ситуации существует основание на объективных рисках, располагаемых ресурсах и субъективных оценках рациональное или оптимальное (наилучшее) соотношение между уровнем опасности и расходуемыми на обеспечение безопасности ресурсами. Рассматривая управление рисками на сельскохозяйственных и водохозяйственных предприятиях важно помнить, что управление риском достигается за счет расхода ресурсов (людских, финансовых, времени и др.), которые резервируются и отвлекаются из производственной сферы. Это несомненно снижает эффективность производства, поскольку расходы по контролю ложатся на издержки производства, ограничивают конкурентоспособность отечественных продовольственных товаров на внутреннем рынке. Как показала практика, в переходный период развития особенно важно, чтобы риски деятельности на рынке не были слишком велики, а рыночная деятельность – бесконтрольной. В частности, необходимо государственное регулирование с целью защиты и поддержки отечественного производителя продовольствия и минимизации главного на сегодняшний день риска – обеспечение продовольственной безопасности страны.

12. Управление рисками должно иметь свою стратегию, тактику и оперативные составляющие

13. Управление рисками должно рассматриваться одновременно и как наука, и как искусство. На всех стадиях проектирования систем должно учитываться влияние человеческого фактора, творчество, необходимость работы в условиях жестких ограничений на время, влияние стресса.

3.Процесс управления рисками.

Классификация решений управления рисками.

Решение – центральное звено любого управления. Классификация решений по управлению рисками позволяет выделить характерные для них особенности, предусмотреть возможность снижения рисков при принятии решений.

По области принятия могут быть выделены геополитические, внешнеполитические, внутривнутриполитические, экономические, финансовые, технологические, конструкторские, эксплуатационные риск – решения. Эти типы решений находятся в системной связи и могут влиять друг на друга.

Снижение риска возможно:

1. На этапе планирования операции или проектирования образцов – введением дополнительных элементов и мер.

2. На этапе принятия решений – использованием соответствующих критериев оценки эффективности решения, например, критериев Вальда (“рассчитывай на худшее”) или Седвиджа (“рассчитывай на лучшее”) или критерия, при котором показатель риска ограничен по величине (при этом альтернативы, не удовлетворяющие ограничению на риск, не рассматриваются).

3. На этапе выполнения операции и эксплуатации технических систем – посредством строгого соблюдения и контроля режимов эксплуатации.

В рамках каждого из направлений принимаемые меры будут иметь различное отношение эффективности (снижения вероятности недопустимого ущерба) к затратам на их обеспечение. Эти меры связаны с расходами и требуют их увеличения при росте сложности систем, поэтому в определенных условиях экономически может оказаться более целесообразно расходовать денежные средства не на предупреждение или снижение риска, а на возмещение возможного ущерба. В последнем случае используют механизм страхования.

Таким образом, если в процессе подготовки решения будет выяснено, что меры по снижению риска малоэффективны и дороги одновременно, то может оказаться экономически более целесообразно застраховать свои действия. При этом ставится задача не предотвращения, а возмещения ущерба.

В соответствии с подходами в менеджменте можно выделить риск – решения традиционного, системного, ситуационного, социально-этичного менеджмента.

По прогнозной эффективности в управлении рисками можно выделить: ординарные, синергические и асинергические варианты решений и систем.

Ординарные варианты риск – решений – это такие варианты решений, при которых эффективность расходования ресурсов на единицу полученного эффекта при управлении риском соответствует нормами нормативам, принятым для рассматриваемой отрасли, вида деятельности.

Синергические варианты риск – решений – это варианты решений, при принятии которых эффективность расходования ресурсов при управлении рисками резко возрастает, т.е. эффект носит явно выраженный непропорционально возрастающий характер.

Синергические решения появляются при разработке новых безопасных технологий (в сельском хозяйстве – это новые виды удобрений и пищевых добавок), поиске и устранении или защите наиболее уязвимых мест, конструировании оригинальных устройств и др.

Поскольку синергический эффект в управлении рисками в любом случае в конце концов выражают в денежной форме, то синергический эффект технологий, организации труда и т.п. обнаруживается в финансовой сфере.

Асинергическими называют варианты решений, не позволяющие получить нормативный эффект от инвестированных в управление рисками средств. В числе наиболее частых причин решений можно назвать: запаздывание при исполнении решения, отсутствие необходимых ресурсов, отсутствие организации, мотивации, порождаемых решениями конфликтов и др.

По степени важности учета временных ограничений на разработку, принятие и исполнение риск – решений выделяют системы, работающие в реальном масштабе времени – такие системы, в которых решения принимаются и реализуются достаточно быстро, чтобы контролировать и управлять объектом, в том числе и при возникновении нештатных ситуаций управления, принятии кризисных решений. Такое положение наиболее характерно для растениеводческой отрасли сельского хозяйства, в частности, при принятии решений о начале сева и уборки при наличии соответствующих природных условий и ресурсов.

Представляется возможным выделить из решений в реальном масштабе времени “кризисные решения”. Известен перевод слова “кризис” как “момент принятия решений”.

Кризисным решением называется решение, принимаемое в момент, соответствующий моменту перехода объекта управления в область неуправляемых или недопустимых состояний.

Управление рисками занимает особое место в инвестиционных решениях. Причины, обуславливающие необходимость экономических инвестиций, - это обновление материально-технической базы, наращивание объемов производственной деятельности, освоение новых видов деятельности. Для узбекского АПК самым актуальным является обновление и увеличение материально-технической базы. По последним статистическим данным оснащенность сельскохозяйственной техникой в расчете на 100 га посевной площади в Узбекистане в 12-15 раз ниже, чем в западноевропейских странах. Нагрузка на трактора и прочую технику превышает нормативную. Таким образом, существует еще и риск недостатка технических средств для уборки и обработки почвы.

Для управления рисками в процессе инвестиционной деятельности часто используется диверсификация – распределение инвестиций, а следовательно и рисков, между несколькими объектами, для которых характерны различные

по своей физической природе и времени проявления рисков. Возможны пространственная и временная оптимизация распределения инвестиций.

Пространственная оптимизация распределения инвестиций – это такая оптимизация, при которой общая сумма финансовых ресурсов на конкретный период ограничена сверху. Имеется несколько взаимно независимых инвестиционных проектов, каждый из которых характеризуется различными по своей природе, интенсивности, времени проявления рисками. Временная оптимизация распределения инвестиций – это такая оптимизация, при которой общая сумма финансовых ресурсов, доступная для финансирования в планируемом году, ограничена сверху. Имеется несколько доступных независимых инвестиционных проектов, которые не могут быть реализованы в планируемом году одновременно. Однако в следующем году оставшиеся проекты либо их части могут быть реализованы. Требуется оптимально распределить проекты по годам с учетом эффективности инвестиций, располагаемых ресурсов, средних по времени рисков.

Принятие решения инвестиционного характера, как и любой другой вид управленческой деятельности, основывается на использовании различных формализованных и неформализованных методов.

Типовые алгоритмы риск – решений.

Если проблема хорошо структурирована на основе предметной и статистической информации, то возможно применение запрограммированных решений. Тогда методические особенности различных типов менеджмента находят отражение при разработке алгоритмов подготовки и принятия риск – решений.

Разработка специальных алгоритмов принятия риск – решений может обеспечить необходимый уровень качества организационных решений, снизить роль субъективных факторов. Очень важно, что это может ускорить процесс управления рисками.

Вообще говоря, для каждой из типичных для организации риск – проблем может разрабатываться конкретный алгоритм принятия решений. Вместе с тем представляется возможной разработка алгоритма принятия риск – решений для различных типов менеджмента.

Алгоритм принятия риск – решений при традиционном менеджменте может включать следующие операции:

- обнаружение риск – проблемы;
- сбор информации об источниках, особенностях вредных факторов, уязвимости объекта риска, порожденных воздействием вредных факторов последствий и ущербов;
- отображение этой информации в удобном для анализа виде;
- анализ этой информации о рисках, уязвимости объекта, возможной тяжести ущерба;
- определение целей управления при решении риск – проблемы;
- идентификация риск – проблемы с ранее практически имевшей место;
- изучение применявшихся при этом приемов управления рисками и их последствий;
- выбор варианта действий на основании аналогии и здравого смысла.

Алгоритм принятия решений при системном риск – менеджменте может включать следующие операции:

- контроль и обнаружение риск – проблемы;
- сбор информации;
- отображение информации в удобном для анализа виде;
- анализ информации о рисках в системе;
- исследование соотношений рисков отдельных элементов системы;
- исследование соотношений рисков различной физической природы;
- исследование соотношений частоты и тяжести рисков отдельных элементов;
- генерация перечня возможных управляющих воздействий по отношению к каждому из рисков каждого элемента системы и прогноз эффективности

этих воздействий для более высокого иерархического уровня – уровня системы;

- оценка и верификация вариантов решений;
- принятие, оформление, доведение до исполнителей, исполнение, контроль выполнения решений.

Алгоритм принятия решений при ситуационном риск – менеджменте может включать следующие операции:

- обнаружение (контроль) риск – проблемы;
- сбор информации о рисках, вредных факторах, уязвимости в конкретной ситуации;
- отображение информации в удобном для анализа виде;
- анализ информации о рисках ситуации (источники, объекты риска, возможные управляющие воздействия, прогноз их эффективности);
- диагностика проблемы и ранжирование рисков ситуации;
- определение целей управления риском в конкретной ситуации с учетом располагаемых ресурсов;
- разработка критерия оценки эффективности управления рисками в конкретной ситуации;
- верификация и оценка вариантов риск – решений;
- принятие, оформление, доведение до исполнителей, исполнение, контроль выполнения решений.

Алгоритм принятия решений при социально-этическом менеджменте. Суть этого типа менеджмента в недопущении катастрофического воздействия на объекты и субъекты менеджмента.

Один из возможных вариантов такого специального алгоритма принятия риск – решений включает:

- сбор информации относительно: источников риска, их физической природы, частоты, состояния и уязвимости объекта управления, располагаемых управляющих воздействий, параметров недопустимых состояний объекта управления;

- анализ этой информации;
- диагностика риск – проблемы;
- определение целей управления при решении проблемы;
- разработка критерия оценки катастрофического (недопустимого) состояния;
- разработка критерия оценки эффективности управления рисками;
- генерация перечня возможных управляющих риском воздействий;
- прогноз последствий каждого из управляющих риском воздействий;
- оценка того, являются ли допустимыми последствия при каждом из располагаемых воздействий;
- если последствия управляющего риском воздействия не являются допустимыми, то такое воздействие исключается из множества рассматриваемых;
- если последствия управляющего риском воздействия призваны допустимыми, то оно относится к множеству рассматриваемых управляющих воздействий;
- разрабатывается критерий оптимальности принимаемого решения по управлению риском;
- верификация и оценка вариантов решений;
- из множества рассматриваемых решений выбирают наилучшее в соответствии с принятым критерием оптимальности;
- оформляют принятое решение;
- доводят принятое решение до исполнителей или соответствующих органов управления;
- исполняют решение;
- контролируют, изменяются ли, и если изменяются, то насколько критически, параметры недопустимых состояний объекта управления;
- если имеет место критическое изменение параметров недопустимых состояний объекта, то возвращаются к реализации п.1 настоящего алгоритма.

Поскольку морально-этический (японский) менеджмент применяется по отношению к персоналу, то алгоритм принятия риск – решений при таком менеджменте здесь не рассматривается.

Алгоритм принятия решений при стабилизационном риск-менеджменте может включать следующие операции:

- обнаружение риск – проблемы;
- сбор информации об изменении параметров риска;
- исследование динамики изменения состава и величин параметров риска объекта управления;
- оценка времени, имеющегося в распоряжении, на выполнение операций управления риском (т.е. времени, в течение которого объект управления еще будет находиться в управляемом состоянии с вероятностью не менее заданной);
- распределение времени на операции подготовки, принятия и исполнение решений с целью обеспечения риска объекта управления на приемлемом уровне с вероятностью не менее заданной;
- системный анализ информации о рисках;
- диагностика риск – проблемы;
- определение целей управления риском при решении проблемы;
- генерация перечня возможных управляющих риском воздействий;
- прогноз последствий (ухудшение или улучшение риск – ситуации) при их применении;
- определение рациональной интенсивности управляющих риском воздействий, обеспечивающих нужную тенденцию изменения риска;
- принятие, оформление, доведение до исполнителей, контроль выполнения и времени выполнения решений.

Естественно, что для решения конкретных задач с использованием того или иного типа менеджмента эти алгоритмы могут изменяться в соответствии со спецификой задачи.

Финансовое управление рисками

Управление финансовым риском занимает в управлении риском особое место. Во-первых, это связано с тем, что любой риск имеет финансовые последствия. Во-вторых, это важно потому, что выделение финансовых ресурсов позволяет, а объем располагаемых финансовых ресурсов существенно влияет на выбор метода и эффективность управления риском.

Центральным действующим лицом риск – менеджмента являются субъекты риска. Условимся называть субъектами риска тех, кто принимает риск на себя и управляет изменением вероятности реализации риска или размером возможного ущерба.

Выделение субъектов риска и формулировка их определений важны потому, что определяют основные цели и направления исследования их деятельности в условиях риска.

Выделяют следующие субъекты риска:

- этнос – совокупность людей, объединенных общими свойствами, поведением, и ведущая экономическую деятельность на определенной географической территории;
- элита этноса – это часть этноса, принимающая от его имени управленческие решения или другим образом влияющая на его поведение;
- активная часть этноса – это та часть этноса, которая способна влиять на принимаемые решения и эффективность их реализации в силу участия в работе органов государственного управления, экономической деятельности, участия в общественных организациях;
- предприниматель – это член этноса, осуществляющий экономическую деятельность, который вкладывает в собственное дело, управляемое им непосредственно (или с его участием), свой собственный или заемный капитал с учетом результатов анализа и оценки таких параметров дела, как прогнозируемые затраты, доход, ликвидность, безопасность;
- стратегический инвестор – это инвестор, владелец крупного пакета обыкновенных (голосующих) акций, использующий его для участия в

управлении эмитентом, для выдвижения своих представителей в совет директоров. Его представители в совете директоров участвуют и отстаивают интересы такого инвестора в стратегическом, перспективном, текущем, оперативном управлении эмитентом;

— спекулянт – тот участник рыночных отношений, кто на относительно короткий период вкладывает свои и заемные средства в операции купли-продажи (тем самым осуществляя ролевое страхование изменения цены) актива. Спекулянт анализирует операции с оценкой прогнозируемых параметров: затраты, доход, ликвидность, безопасность. Спекулянт готов идти на определенный повышенный риск ради возможной реальной выгоды. Он использует компенсирующую (вознаграждающую) функцию риска. В результате ряда совершенных за определенный период актов купли-продажи спекулянт в основном имеет определенную прибыль; игрок – тот участник рынка, кто идет на риск в условиях заведомо малой вероятности выигрыша в силу психофизических особенностей характера. Суммарным итоговым результатом ряда совершенных игроком за определенный период актов купли-продажи и других рыночных действий обычно является убыток.

Необходимо заметить, что менеджер является наемным работником, который имеет подчиненных и наделен правом принимать решения в оговоренной сфере. Менеджер может быть субъектом риска жизни, здоровья, трудоспособности подчиненных ему сотрудников и имущественного риска для предприятия.

Субъект риска должен синтезировать возможные варианты действий в рамках, определяемых финансовыми и другими отраслями права.

Представляется возможным утверждать, что риск в менеджменте имеет 3 составляющие:

1. Объективную составляющую, учитывающую область деятельности, положение ОПС на рынке и т.п.
2. Методическую составляющую риска, определяемую целями и технологиями различных типов менеджмента.

3. Индивидуальную составляющую, определяемую психофизическими особенностями конкретного менеджера.

Приступая к реализации любой производственной или коммерческой программы, предприниматель или менеджер должны оценить связанные с этим риски и выбрать соответствующие этим рискам способы действий. Принимая решения, менеджер должен включать в правило выбора наилучшего варианта действий (т.е. в критерий) параметр риска.

Ущерб от финансового риска может быть возмещен:

1. Страхованием на случай потери прибыли (косвенных убытков).
2. Страхованием неплатежа (невозврата кредита).
3. Гарантийного страхования.

При этом нужно учитывать, что финансовый риск отождествляют с коммерческим. А для страхования коммерческих рисков характерно, что страховой случай (неполучение ожидаемой прибыли) имеет место по окончанию срока договора страхования.

Хеджирование позволяет произвести оплату риска и убытка по мере реализации товаров или финансовых инструментов по форвардным или фьючерсным контрактам.

Маркетинг финансовых инструментов риск – менеджмента включает алгоритм выбора таких инструментов (в том числе страховой услуги и конкретного страховщика) для решения задач обеспечения бесперебойности реализуемого им воспроизводственного процесса или его части.

Для того, чтобы выбрать один из альтернативных инструментов и вариантов действий может быть предложен следующий алгоритм финансового управления рисками:

1. Сформулировать цель действий.
2. Синтезировать критерий – правило выбора наилучшего варианта действий из ряда возможных.
3. Провести анализ внешней среды, в которой проводится операция или работает система для выделения возможных источников риска.

4. Провести анализ разрабатываемой операции или системы с целью выделения возможных источников риска.

5. Провести анализ внешней среды, в которой проводится операция или работает система с целью выделения объектов, уязвимых по отношению к поражающим факторам, которые могут возникнуть при реализации источников риска.

6. Оценить частоту появления источника риска для отдельных элементов системы и операции. На основе этой информации составить перечень наиболее вероятных страховых случаев (пожар, кража, неурожай, падеж скота и т.д.).

7. Разработать прогноз - оценить вероятность страхового случая и средний возможный ущерб при каждом из страховых случаев.

8. Оценить финансовые затраты на то, чтобы предупредить (исключить возможность реализации или снизить вероятность) возможность реализации риска.

9. Используя критерий, провести рациональное распределение и оптимизировать распределение финансовых ресурсов между мероприятиями:

— по устранению источника риска;

— по снижению риска посредством уменьшения интенсивности поражающих факторов или уязвимости объектов, которые могут подвергнуться воздействию поражающих факторов;

— по компенсации ущерба риска. В этом случае заключают договор страхования. При наступлении страхового случая и возникновении ущерба его компенсируют за счет сумм, полученных по страховке.

10. Оценить уровень безопасности и достаточность принятых мер. А если будет признана недостаточность мер по предупреждению и снижению рисков, то оценить располагаемые остаточные финансовые ресурсы, которые могут быть направлены на страхование.

11. Если окажется более целесообразным страхование, то вначале необходимо оценить возможность использования в условиях конкретной

операции нефондового страхования.

12. В противном случае (использовать нефондовое страхование невозможно) оценить рациональную цену страховой услуги. Для этого страхователь должен сам оценить возможный ущерб от реализации источников риска с учетом вероятности появления соответствующих страховых случаев.

13. Выбрать страховщика – страховую организацию для заключения договора страхования с учетом размера собственного капитала страховщика, деловой репутации, цены услуги, результатов аудита деятельности этой страховой компании за предшествующий период и всей другой доступной информации.

В заключении следует отметить, что управление рисками это одна из составляющих общеорганизационного процесса производства, поэтому оно должно быть интегрировано в этот процесс, должно иметь свою стратегию, тактику, оперативную реализацию. При этом важно не только осуществлять управление рисками, но и периодически пересматривать мероприятия и средства такого управления. Учитывая то, что в состав АПК входит не только сельское, водное, лесное хозяйство, но также и предприятия перерабатывающей промышленности и производства средств производства, можно сказать, что для первых характерна нестандартность риск – проблем и, следовательно, особый подход к управлению ими, а для вторых применимы общераспространенные способы риск – менеджмента.

Высокая эффективность расходования ресурсов при выполнении программы управления рисками может быть обеспечена только в рамках системного подхода. Этот подход в риск – менеджменте является самым распространенным.

Одной из важной составляющих системы управления рисками является управление финансовыми рисками, с которыми сталкивается всякое производство в ходе своей деятельности. При этом важным моментом является ограниченность в финансовых ресурсах. Однако существует

страхование от финансовых рисков, которое довольно распространено в развитых странах.

Для предприятия в равной мере важно управлять финансовыми технологическими, кадровыми рисками, обеспечивать противопожарную безопасность, управлять действиями в условиях чрезвычайных ситуаций, экологическую защиту и др. все это требует затрат ресурсов, поэтому многие предприятия отказываются от риск – менеджмента, однако в сельском и водном хозяйстве необходимо активизировать это важное направление управления.

4.Меры по минимизации ущерба в случае возникновения форс-мажорных обстоятельств

Предпринимательства без риска не бывает. Наибольшую прибыль, как правило, приносят рыночные операции с повышенным риском. Однако во все нужна мера. Риск обязательно должен быть рассчитан до максимально допустимого предела. Как известно, все рыночные оценки носят многовариантный характер. Важно не бояться ошибок в сей рыночной деятельности, поскольку от них никто не застрахован, а главное – оплошностей не повторять, постоянно корректировать систему действий с позиций максимума прибыли.

При формировании бизнес-плана немало внимания уделяется такому его разделу, как “Оценка рисков и страхование”. Здесь, помимо общей оценки возможных рисков, нужно провести анализ типов рисков, их источников и моментов возникновения, а также принять в случае возникновения форс-мажорных обстоятельств, таких как, колебания курсов валют, забастовки, межнациональные конфликты, принятие новых нормативных актов или смена общегосударственного курса. Это особенно актуально для отечественных предпринимателей при сотрудничестве с иностранными партнерами.

Управление рисками – специальный вид менеджерской деятельности, нацеленный на смягчение воздействия риска на результаты работы предприятия. Значение управленческих решений, с принятием которых сталкиваются менеджеры, определяется, прежде всего, уровнем риска, приемлемым для фирмы. Каждая компания характерна собственными предпочтениями, связанными с риском. На основе этого выявляются риски, которым она подвержена в процессе рыночной деятельности, определяет, какой уровень риска приемлем, и методы, как избежать потерь, возникающих в результате действия конкретного риска. Совокупность таких действий и представляет систему управления рисками. Это – особая область экономики, требующая знаний в области анализа хозяйственной деятельности предприятия, методов оптимизации решения экономических задач и т.д. Работа менеджера по рискам нацелена на защиту фирмы от рисков, угрожающих ее доходам, и обеспечивает решение главной задачи финансового менеджмента – выбор из альтернативных возможностей оптимального варианта. Менеджер всегда должен предусматривать дополнительные возможности для смягчения крутых поворотов на рынке. Его главная цель – добиться, чтобы при самом худшем раскладе речь могла идти только о некотором уменьшении прибыли, но не в коем случае не стоял вопрос о возможностях существования самой компании.

Под политикой риска обычно имеют ввиду, совокупность мероприятий, целью которых является реально снизить опасность принятия неправильных решений и сократить потенциальные негативные последствия. Менеджер по рискам обеспечивает безопасность предприятия. Опыт не только узбекских, но и западных институтов убеждает, что банкротства почти всегда связаны с грубыми просчетами в менеджменте. Отсюда особое внимание командиры бизнеса призваны уделять постоянному совершенствованию управления риском – риск менеджменту.

Главные задачи менеджера в этой области общеизвестны:

— оценка возможных источников опасности;

- определения вероятности неблагоприятного события и оценка возможных потерь;
- снижение риска посредством применения мер по его минимизации.

Если риск страхуется, менеджер заключает соответствующие страховые договоры, либо создает необходимые резервные фонды. Перед заключением страхового договора менеджер на основе анализа ситуации оценивает все риски, их страховую стоимость и принимает решение о необходимости использования страхования. При нестрахуемом риске обычно разрабатывается кризисный план управления предприятием при чрезвычайной ситуации. Важное направление деятельности менеджера по рискам – осуществление превентивных мероприятий с целью снижения опасности рискового события.

Менеджер по рискам обычно действует в соответствии с планом управления кризисной ситуацией, если она возникает. Управление кризисной ситуацией исходит из 2 этапов: подготовительного и чрезвычайного. На первом этапе определяются основные подходы в области рисков для фирмы, наихудший вариант развития ситуации и вероятность его наступления. Формируется матрица оценки рисков, где в колонках по вертикали группируются потенциальные риски предприятия, а по горизонтали – объекты, которые подвергаются рисками. В каждую клеточку матрицы заносятся 2 показателя: ожидаемый ущерб и вероятность наступления события, вызывающего данный ущерб. После выяснения возможных последствий риска разрабатывается бизнес-план управления фирмой во время кризиса, включающий распределение обязанностей и ответственности между людьми, отвечающими за выход из чрезвычайной ситуации; разработку ущерба, а также политики предприятия в отношении работников, конкурентов, поставщиков и потребителей, органов власти и средств массовой информации.

В плане фиксируется, где, как и чего начинать, какова последовательность мероприятий по ликвидации ущерба, как обеспечить

нормальное функционирование компании, конечно, подготовленный заранее кризисный план при наступлении чрезвычайной ситуации корректируется конкретными рыночными условиями. Следовательно, кризисный менеджмент предприятия позволяет сохранить как имущество, так и имидж предприятия, его стабильность.

Менеджер по рискам призван сохранить имущество предприятия, его финансовое благосостояние, интеллектуальный потенциал. Все это позволяет эффективнее использовать ресурсы, улучшить результаты работы предприятия, обеспечить его безопасность и принять меры в случае возникновения форс-мажорных обстоятельств.

Страхование рисков представляет собой экономическую категорию, сущность которой заключается в распределении ущерба между всеми участниками страхования. Это своего рода кооперация по борьбе с последствиями стихийных бедствий и противоречиями внутри общества, возникаемыми по причине хозяйственных отношений между членами общества. Страхование выполняет 4 функции: рисковая, предупредительная, сберегательная, контрольная.

Содержание рискованной функции выражается в возмещении ущерба. В рамках действия этой функции происходит перераспределение денежной формы стоимости между участниками страхования в связи с последствиями случайных страховых событий. Рискованная функция страхования является главной, т.к. страховой риск непосредственно связан с основным назначением страхования по возмещению материального ущерба пострадавшим.

Назначением предупредительной функции страхования является финансирование за счет средств страхового фонда мероприятий по уменьшению страхового риска.

Содержание сберегательной функции заключается в том, что при помощи страхования сберегаются средства на дожитие. Это сбережение вызвано потребностью в страховой защите достигнутого семейного достатка.

Сущность контрольной функции выражается в контроле за строго - целевым формированием и использованием средств страхового фонда. Страхование может осуществляться в обязательной и добровольной формах. Обязательным страхованием является страхование, осуществляемое в силу закона. Виды, условия и порядок проведения обязательного страхования определяются существующими законодательными актами Республики Узбекистан. Расходы по обязательному страхованию относятся на себестоимость продукции. Добровольное страхование осуществляется на основе договора между страхователем и страховщиком.

Классификация страхования представляет собой систему деления страхования на отрасли, виды, формы страховых отношений. В основе такого деления лежат различия в объектах страхования, категориях страхователей, объеме страховой ответственности. Исходя из объектов различают 3 отрасли страхования: имущественная, страхование ответственности, личное.

Вид страхования выражает интересы страхователей, связанных с защитой конкретных объектов. Так, личное страхование включает следующие виды: страхование жизни, страхование от несчастных случаев и болезней, медицинское страхование. Имущественное страхование включает в себя страхование средств наземного транспорта, воздушного транспорта, страхование грузов, страхование финансовых рисков. Страхование ответственности включает следующие виды: страхование ответственности заемщиков за непогашение кредитов, страхование ответственности владельцев автотранспортных средств, страхование иных видов ответственности.

5. Антикризисное управление – как основа риск – менеджмента

В условиях нашей современной действительности традиционные методы менеджмента, как оказалось, не дают реального эффекта, поскольку ориентированы на нормально-функционирующие на рынке предприятия. В обстановке, когда отдельные предприятия не просто испытывают временные

затруднения, но давно и постоянно находятся на самом краю пропасти, обычные, стандартные инструменты менеджмента уже не помогают. Поэтому столь актуально стала проблема поиска и внедрения в широкую практику таких форм и методов управления, использование которых позволяло бы не доводить дело до кризисного состояния предприятия, несмотря на общую благоприятную рыночную обстановку в нашей стране, а в случае, когда результаты оказались плачевны и речь уже идет о банкротстве, позволили бы подготовить и реализовать программу оздоровления предприятия.

Главной задачей антикризисного управления является обеспечение такого положения водохозяйственного предприятия на рынке, когда о банкротстве речи идти не должно, а упор делается на преодоление временных трудностей, в том числе и финансовых, посредством использования всех возможностей современного менеджмента, разработки и практической реализации на каждом предприятии специальной программы, имеющей стратегический характер, которая позволила бы остаться на плаву при любых рыночных коллапсах и коллизиях.

Под антикризисным управлением понимается такое управление, которое нацелено на предотвращение возможных серьезных осложнений в рыночной деятельности предприятия, обеспечение его стабильного, успешного хозяйствования с ориентацией расширенного воспроизводства на самой современной основе на собственные накопления. Огромный потенциал современного менеджмента, использованный творчески и с учетом наших особенностей позволяет, как показала практика, успешно решать такие задачи.

Антикризисное управление существенно отличается от обычных приемов, форм и технологий менеджмента. Это объясняется следующим: — главной целью его является обеспечение прочного положения на рынке и стабильно устойчивых финансов предприятия при любых экономических изменениях в стране;

- в его рамках применяются в основном те управленческие инструменты, которые в наших условиях наиболее эффективны в устранении временных финансовых затруднений и решении других текущих проблем предприятия или фирмы;
- главное в антикризисном управлении – ускоренная и действенная реакция на существенные изменения внешней среды на основе заранее разработанных альтернативных вариантов, предусматривающих различные трансформации в этой сфере в зависимости от ситуации;
- в основе антикризисного управления лежит процесс постоянных и последовательных инноваций во всех звеньях и областях действий предприятия;
- антикризисное управление нацелено на то, что даже в сложной ситуации, в которой оказалось предприятие, даже на грани банкротства, можно было вести в действие такие управленческие и финансовые механизмы, которые позволили бы выбраться из трудностей с наименьшими для предприятия потерями.

Иными словами, антикризисный менеджмент вобрал в себя все лучшее, созданное практикой зарубежного и отечественного менеджмента.

В сегодняшних условиях для эффективного функционирования водохозяйственного предприятия необходимо управлять действием не только внутренних, но и внешних по отношению к ним факторов. Изменения во внешней среде у нас весьма значительны, поскольку каждая фирма зависит, так или иначе, от внешнего мира в отношении поставок ресурсов, энергии, кадров, а также потребителей. От руководителя, менеджера зависит выживание предприятия. Поэтому менеджер обязан уметь выявлять основные факторы, влияющие на его организацию. Он призван найти и предложить наиболее рациональные способы реагирования на внешние воздействия. Прежде всего, это – средства преодоления риска, обусловленного неопределенностью внешней среды.

Все знают, что риск является неотъемлемым атрибутом рыночной деятельности. Каждое предприятие стремится добиваться увеличения прибыли посредством оптимальных решений минимизации риска. По мере развития рыночных отношений в Узбекистане усиливается конкуренция. Чтобы выжить в этих условиях, нужно решиться на внедрение технических и других новшеств, на смелые, нестандартные действия, а это усиливает риск. Приходится смириться с неизбежностью риска, научиться прогнозировать его, оценивать и не переходить за допустимые пределы.

В условиях, где финансовое положение предприятий, длительное время плачевное, управление рисками имеет своей базой антикризисное управление, нацеленное на упрочение его положения на рынке, обеспечение стабильности и благоприятной перспективы. В данной работе сделан упор на применение в рыночных условиях плановых методов управления и прежде всего стратегического планирования, поскольку, как убеждает практика, только этот инструмент способен обеспечить хорошо просчитываемое прочное будущее, уверенность в своих силах и возможностях, способность предусмотреть заранее наиболее опасные для бизнеса ситуации и заранее подготовить контрмеры. Известно, что планирование необходимо для достижения водохозяйственным предприятием следующих целей:

- повышение контролируемой доли рынка;
- предвидение требований потребителя;
- выпуск продукции более высокого качества;
- обеспечение согласованных сроков поставок;
- установление уровня цен с учетом условий конкуренции;
- поддержание репутации предприятия или фирмы у потребителей.

Задачи планирования определяются каждым водохозяйственным предприятием самостоятельно в зависимости от деятельности, которой она занимается. В целом же задачи планирования сводятся к следующему:

1. Планирование роста прибыли.

2. Планирование издержек предприятия, и, как следствие, их уменьшение.

3. Увеличение доли рынка, рост доли продаж.

4. Улучшение социальной политики фирмы (предприятия).

Роль анализа антикризисного управления заключается по существу в ответе на 3 конкретных вопроса: Где сейчас находится предприятие? Где, по мнению высшего руководства, должно находиться предприятие в будущем? Что должно сделать руководство, чтобы предприятие переместилось из того положения, в котором находится сейчас, в то положение, где его хочет видеть руководство?

Управленческое обследование внутренних сильных и слабых сторон водохозяйственного предприятия предполагает, определение того, обладает ли предприятие необходимыми внутренними силами. Процесс, при помощи которого производится диагноз внутренних проблем, именуется управленческим обследованием, которое представляет собой методическую оценку функциональных зон водохозяйственного предприятия, предназначенную для выявления ее сильных и слабых сторон.

Именно реальные достижения остаются самым убедительным доказательством и целью роли экономических методов менеджмента в повышении эффективности водохозяйственного предприятия.

Рассмотрим эти суждения на конкретных данных изучаемого нами объекта ОАО “УзСувЛойиха” в среднем за 3 года (2008-2010 годы) (таблица 1).

Анализ показывает, что количество работающих на предприятии имеет тенденцию к снижению. Несмотря на снижение количества работающих, реализованная продукция имеет тенденцию к увеличению и возросла в 2010 году по сравнению с 2009 годом на 57,5%.

Затраты, включенные в производственную себестоимость также возросли за анализируемый период на 33,7%. Это в основном связано с ростом цен и оценок на энергоносители, горюче-смазочные материалы и другие необходимые для производства.

Анализ также показывает, что увеличение наблюдается по налоговым показателям. Более 2,7 раз возросли страховые взносы от фонда оплаты труда (ФОТ), а единый социальный платеж от фонда оплаты труда за анализируемый период увеличился на 75,9%. Возросли отчисления в пенсионный фонд за исследуемый период более чем в 2,2 раза.

И наука, и развивающаяся на ее основе практика управления (рассматриваемого в широком смысле как целенаправленная организация совместной деятельности людей) имеют уже более чем столетидесятилетнюю историю развития в промышленности, сельском хозяйстве сфере услуг и других секторах экономики. Многообразный опыт, накопленных в разных странах мира – высокоразвитых и менее развитых, свидетельствует, что среди всех ресурсов предприятий (материальных, трудовых, финансовых и других) важнейшее значение имеет именно управление, т.е. способность и умение вырабатывать цели, определять ценность, координировать выполнение задачи функций, обучать работников и добиваться эффективных результатов их деятельности. Именно это характеризует назначение управления, его качество и эффективность, его воздействие на производительный труд все большего и большего числа людей с разным образованием, опытом, квалификацией и интересами.

Поэтому большое теоретическое и практическое значение имеют проводимые в настоящее время обсуждения и исследования, мнения ученых и бизнесменов об основных тенденциях нововведения менеджмента в XXI в.

Определяя роль и предстоящие перемены в управлении, важно исходить из реально складывающихся факторов его развития в нашей Республике при становлении рыночной экономики. В условиях, когда одна система экономических отношений повсеместно заменяется на другую, когда быстро разрушается централизованно-командный тип управления и вместо этого формируются рыночные структуры, на первый план выдвигается задача выживания предприятий. А для этого в равной степени важным является и

положение на рынке, и инвестиционная активность, и производительность, и развитие человеческих ресурсов, качество труда и финансовые результаты. Приходится затрачивать немалые средства на создание новых

Таблица 1

**Финансово-экономические показатели деятельности
ОАО «Узсувлойиха» (тыс.сум)**

№ п/ п	Показатели	годы			2010г. в % к 2008г.
		2008	2009	2010	
1	Количество работающих на предприятии (чел)	229	227	215	99,8
2	Реализовано продукции (работ, услуг)	2149279	3355863	3386432	157,5
3	Затраты, включаемые в производственную себестоимость	1587270	289733	2122933	133,7
4	Расходы периода	494480	686657	871366	176,2
5	Налог на прибыль	29774	41189	47027	157,9
6	Налог на добавленную стоимость	209581	266844	373920	178,4
7	Налог на дивиденды и проценты	2246	1621	2759	122,8
8	Земельный налог	16681	20854	23980	149,7
9	Налог на имущество	10626	11821	11237	105,7
10	Налог за пользование водными ресурсами	99	173	150	151,5
11	Подходный налог с зарплаты	170674	228141	259081	151,7
12	Страховые взносы от ФОТ	22638	45105	61171	270,2
13	Единый социальный платёж 24% от ФОТ	217325	309288	382317	175,9
14	Отчисления в Пенсионный фонд 1% от фактического объема реализации продукции (работ, услуг)	17215	23371	39171	227,6
15	Отчисления в Республиканский дорожный фонд	25823	35057	39171	151,7

производственных связей. Контроль за всеми параметрами непосредственно зависит от управления.

В условиях широкомасштабных процессов смены форм собственности, интересы выживания водохозяйственных предприятий порождают тип управления, который является промежуточным, уже не административно – командным, но еще не рыночным – это переходное управление, которое имеет 2 стороны. Одна из них – нововведения в самом управлении (демократизация, децентрализация, переход от вертикальных к горизонтальным связям и др.), а другая – управление самим переходом от одной экономической системы к другой.

Те структуры и методы менеджмента, которые в западных фирмах отработывались в течение многих десятилетий, в переходный период не могут переноситься на наши предприятия механически, без учета конкретных внутренних и внешних условий. Нужно время для накопления собственного опыта. Это касается и децентрализации внутрифирменных структур, и становления контрактной системы, функций инновационного менеджмента, маркетинга, использования ценных бумаг, финансовой и банковской деятельности. Проблема совершенствования управления водохозяйственным предприятием в настоящее время обусловлена переходом к современной концепции менеджмента. Первый этап – диагностика существующей системы управления – связан со сбором и обработкой информации по различным аспектам менеджмента (организационная структура, управленческие кадры, методы принятия решений и т.д.).

Переход к рыночной экономике требует резкого поворота к интенсификации производства, переориентации водохозяйственных предприятий на первоочередное и полное использование качественных факторов экономического роста. Это может обеспечить только рациональная система менеджмента, развитие процессов инноваций.

Отраслевая принадлежность почти всегда в той или иной мере оказывает

влияние на структуру предприятия и его размеры. Структура предприятия непосредственно складывается под воздействием отраслевой технологии производства. В повседневной практике водохозяйственного производства сложность технологического процесса определяется:

- многообразием способов воздействия на предметы труда, необходимые для получения готовой продукции;
- числом деталей, узлов, агрегатов, из которых комплектуется готовое изделие или продукция;
- количеством технологических операций, которым подвергается изделие в процессе производства;
- уровнем предельной точности и качества исполнения технологических операций.

Структура и специализация водохозяйственных предприятий в значительной мере определяется размерами основных средств, технической базой. Рассмотрим вышеперечисленные аспекты, на примере нашего объекта исследования (таблица 2).

За анализируемый период показатели движения основных средств имеют тенденцию роста. Например, машины и оборудование возросли более чем в 6,5 раза. Компьютерное оборудование и вычислительная техника увеличилась на 46%. Это говорит о том, что в новых условиях хозяйствования в ОАО “УзСувЛойиха” за анализируемый период идет интенсивная замена машин и оборудования, которые в новых условиях хозяйствования оказываются не эффективными из-за морального износа и технической отсталости.

Организация водохозяйственного предприятия является инструментом для оптимального достижения его целей – производственная деятельность с максимально возможной эффективностью.

Хозяйственную деятельность водохозяйственного предприятия можно разделить на 3 сферы:

1. Приобретение средств производства, услуг и прав на производстве.

Таблица 2

**Динамика и структура движения основных средств в
ОАО «Узсувлойиха» (тыс.сум)**

№ п/п	Наименование показателей	годы			2010г . в % к 2008г .
		2008	2009	2010	
1	Здания	81872	85135	22748	27,8
2	Машины и оборудования	10630	21691	69958	658,1
3	Компьютерное оборудование и вычислительная техника	94040	122633	137316	146,0
4	Транспортные средства	163750	174067	196668	120,1
5	Прочие основные средства	23585	25551	15264	64,7
6	Всего основных средств	373877	429077	441954	118,2
7	Приобретенные основные средства в течении года	40852	106322	60253	147,5

2. Собственный процесс производства продукции, работ и услуг.

3. Последующая их реализация.

Исходя из вышесказанного, можно выделить 3 организационные сферы водохозяйственного предприятия:

1. Приобретение факторов производства, производство и реализация продукции в рамках имеющихся мощностей.
2. Инвестиции, направленные на улучшение и расширение мощностей.
3. Финансирование приобретения средств производства и капитальных вложений.

Нормальное функционирование экономики водохозяйственного предприятия предполагает использование системы рычагов, ключевое место среди которых это структура основных средств. Они выступают в качестве действенного инструмента хозяйственного управления. Рассмотрим вышеотмеченное на примере ОАО “УзСувЛойиха” (таблица 3).

В среднем за анализируемые годы основные средства изучаемого объекта исследования увеличились на 18,2%, а балансовая (остаточная) стоимость их возросла в 2,5 раза. Долгосрочные инвестиции возросли более чем в 3,1 раза. Имеют тенденцию к росту и по нематериальным активам – 119,6%.

Таким образом, расходы денежных средств, связанные с приобретением и использованием основных средств, сильно варьируют по годам и не могут быть направлены к ежегодным затратам по основным средствам водохозяйственного производства.

На сегодняшний день можно считать, что в ОАО “УзСувЛойиха” созданы базисные условия для углубления рыночных отношений. Поэтому стабилизация положена в этой отрасли и дальнейшее развитие зависит не только от мер государственной поддержки, а все в большей степени от потенциала самого предприятия, грамотного реформирования с целью повышения эффективности хозяйствования на основе дальнейшего развития экономических методов менеджмента и процессов инноваций.

Таблица 3

**Динамика и структура использования основных средств в
ОАО «Узсувлойтиха» (тыс.сум)**

№п /п	Наименование показателей	годы			2010г . в % к 2008г .
		2008	2009	2010	
1	Основные средства на начало отчётного периода	373877	429077	441954	118,2
2	Сумма износа	315703	352064	292416	92,6
3	Остаточная (балансовая) стоимость	58174	77013	149538	257,0
4	Нематериальные активы:	146550	178552	166592	119,6
	а) первоначальная стоимость	1219	1569	1750	149,5
	б) сумма амортизации	145331	176983	164842	119,4
	в) Остаточная (балансовая) стоимость				
5	Долгосрочные инвестиции (ценные бумаги)	5688	8618	17921	315,0
6	Капитальные вложения	57165	59052	61251	107,1
7	Товарно-материальные запасы	7618	20198	7260	95,9
8	Незавершенное производство	12069	12069	73605	609,8
9	Расходы будущих периодов	7111	6450	6182	86,9
10	Дебиторы	138813	325245	396943	285,9
11	Денежные средства на расчетном счете	286427	475370	564868	197,2
12	Краткосрочные инвестиции	22300	15000	21631	97,0

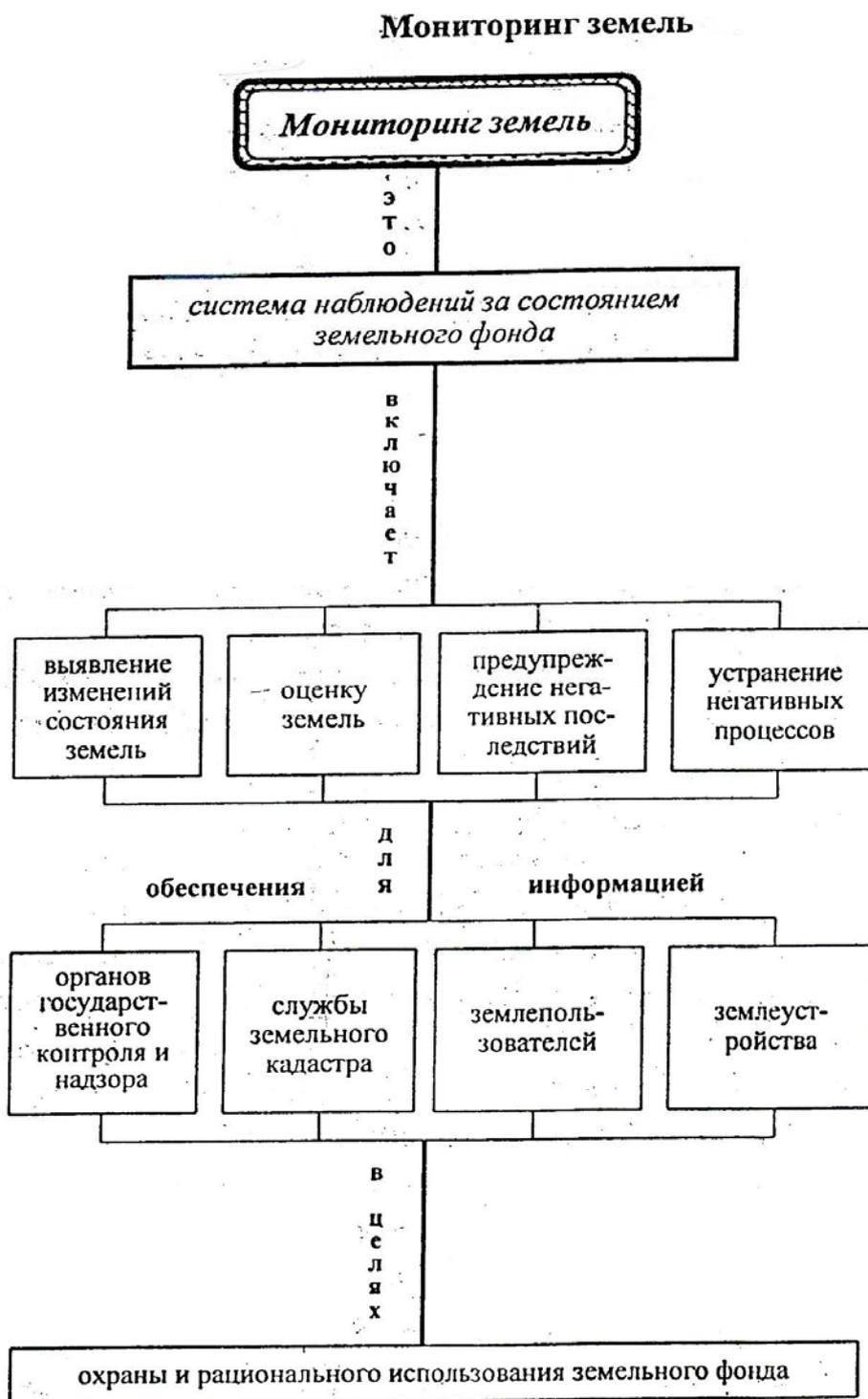
Правовая часть

Источники земельного права – документы установленной формы, изданные уполномоченными на то государственными органами, содержащие в себе земельно-правовые нормы, действующие на определенном правовом поле (территории), в определенное время и среди определенного круга лиц, являющихся элементами системы земельного законодательства. В общем смысле слова, источником Земельного права являются нормативно-правовые акты, регулирующие земельные отношения (Схема 2)

Система источников земельного права – совокупность нормативно-правовых актов и их расположения в строгой соподчиненности (иерархии).

Земельный кодекс Республики Узбекистан – был принят 30 апреля 1998 года. Целью и задачами данного специального закона (ст.1) является регулирование земельных отношений в целях обеспечения в интересах настоящего и будущего поколения, научно-обоснованного рационального использования и охраны земель, воспроизводства и повышения почв, сохранения и улучшения природной среды, создания условий для равноправного развития всех форм хозяйствования, охраны прав юридических и физических лиц на земельные участки, а также укрепление законности в этой сфере.

Нормативно-правовые акты государственной власти и специально уполномоченных органов управления – подразделяются на комплексные, отраслевые и функциональные. Комплексные акты земельного права разрабатываются и принимаются специально уполномоченными государственными органами управления (Госкомземом, Госкомприродой, Узгеодезкадастром). Для регулирования земельных отношений вне зависимости от отраслевого или иного подчинения физических и юридических лиц. Отраслевые подзаконные акты Земельного права разрабатываются и принимаются министерствами, комитетами, агентствами для регулирования земельных отношений в данной отрасли народного



хозяйства. Функциональные акты земельного права разрабатываются и принимаются государственными органами функционального управления (Госкомархитекторстроем, Налоговым комитетом, МВД и т.п.) для вспомогательного регулирования конкретных видов и форм земельных отношений. Все основные нормативно-правовые акты проходят регистрацию в Министерстве юстиции Республики Узбекистан.

Нормативы качества или использования земель – нормы права, устанавливающие предельно допустимые величины физической, химической и биологической нагрузки хозяйственной деятельности на землю – ПДК (предельно допустимая концентрация загрязняющих веществ), ПДУ (предельно допустимый уровень), ПДХВ (предельно допустимое количество химических веществ), а также кадастровая, бонитировочная и стоимостная оценка земель.

Земельное правоотношение – волевое общественное отношение по поводу распределения, использования и охраны земель между органами власти, юридическими и физическими лицами, регулируемые нормами Земельного права.

Нормы Земельного права – правила поведения субъектов правоотношений, подкрепленные в источниках Земельного права.

Субъекты Земельного права – участники земельных правоотношений (государство, юридические и физические лица).

Объекты Земельного права – индивидуально определенный земельный фонд и земельный участок, по поводу которого возникают земельные правоотношения.

Содержание земельных правоотношений – права и обязанности их участников, совершающие свои действия в соответствии с нормами Земельного права, складывающиеся в данных правоотношениях.

Государственное регулирование земельных правоотношений – в условиях перехода всей системы общественных отношений Республики на рельсы рыночной экономики, государство является главным реформатором.

Поэтому оно должно регулировать все правоотношения в обществе, в том числе и земельные, для стабильного развития народного хозяйства и последовательного перехода от одной системы к другой, более демократичной системе государственного строительства. Такое регулирование может быть осуществлено с принятием норм Земельного права, где точно и объективно должны предписываться правила санитарного и ветеринарного землепользования, по охране земель и всей экосистемы, ограничения и предписания по рациональному использованию, с учетом политических, экономических и экологических интересов государства, а также их ограниченного использования другими участниками земельных отношений.

Классификация земельных правоотношений – деление земельных правоотношений по определенным признакам: по хозяйственному использованию – сельскохозяйственное, лесохозяйственное, промышленное, природоохранное и т.п.; по субъектам (участникам) – сельскохозяйственные кооперативы (шirkаты), дехканские и фермерские хозяйства, арендаторы, граждане и т.п.; по функциональному назначению – регулятивные, правоохранительные и т.п.; по материальным и процессуальным нормам – право на получение земельного участка, обязанность охраны почвенного плодородия, не нарушение интересов соседних землепользователей, а также порядок оформления заявлений, просьб обжалования, процедура рассмотрения земельных споров и т.п.; по правомерным и не правомерным действиям – свободное хозяйствование, получение кредитов, реализация товаров, плата за использование, аренда, систематическое нарушение земельного законодательства, изъятие, выкуп и т.п.; по взаимным обязанностям – партнерство, договорное использование, судебное и административное рассмотрение дел и т.п.

БЖД

Роль и обязанности руководителя предприятия при организации работы по охране труда

БЖД – наука о нормированном, комфортном и безопасном взаимодействии человека со средой обитания.

Решение проблемы БЖД состоит в обеспечении нормальных (комфортных) условий деятельности людей в их жизни, в защите человека и окружающей его среды (производственной, природной, городской, жилой) от воздействия вредных факторов, превышающих нормативно-допустимые уровни. Поддержание оптимальных условий деятельности и отдыха человека создаёт предпосылки для высшей работоспособности и продуктивности.

Обеспечение безопасности труда и отдыха способствует сохранению жизни и здоровья людей за счет снижения травматизма и заболеваемости. Поэтому объектом изучения БЖД является комплекс отрицательно воздействующих явлений и процессов в системе «человек – среда обитания».

Основополагающая формула БЖД – предупреждение и упреждение потенциальной опасности.

Предметом изучения дисциплины являются вопросы обеспечения безопасного взаимодействия человека со средой обитания и защиты населения от опасностей в чрезвычайных ситуациях.

1. Идентификация (распознавание) опасностей с указанием их количественных характеристик и координат в 3-х мерном пространстве.
2. Определение средств защиты от опасностей на основе сопоставления затрат с выгодами, т.е. т.о. экономической целесообразности.
3. Ликвидация отрицательных последствий (опасностей).

Положение по организации работы в области охраны труда

1. Общие положения

Цель работы по охране труда – обеспечение безопасности жизни, сохранение здоровья и работоспособности работников предприятия в процессе трудовой деятельности. Настоящее положение устанавливает:

1.1 Основные направления работы по охране и безопасности труда

1.2 Распределение обязанностей по обеспечению выполнения работ в области охраны труда на предприятии между дирекцией, руководителями и специалистами.

1.3 Роль и место ответственного лица за охрану труда.

1.4 Направления обеспечения благоприятных условий труда и снижения травматизма: Обучение и инструктаж по вопросам охраны труда работников малого предприятия; Контроль и анализ состояния условий труда; Разработка мероприятий для включения в план мероприятий по охране труда; Организация обеспечения работников предприятия средствами коллективной и индивидуальной защиты. Изучение и распространение передового опыта по охране труда, пропаганда вопросов охраны труда.

1.5 Деятельность совместной комиссии по охране труда.

1.6 Порядок расследования несчастных случаев на производстве

Настоящее положение вводится как обязательное для исполнения всеми руководителями и специалистами.

Основные направления работ по охране труда и распределения обязанностей по их выполнению между руководителями и специалистами предприятия
Наименование работ по охране труда
Ответственный исполнитель
Участники (исполнители) работ по направлениям

Общее руководство и контроль за состоянием охраны труда на предприятии, контроль за соблюдением законодательных и иных нормативных правовых актов, требований, правил и инструкций по охране труда. Контроль за выполнением служебных обязанностей подчиненными.

Генеральный директор Ответственное лицо по охране труда.
Обеспечение охраны и безопасности труда в процессе производства, при

эксплуатации оборудования, средств технологического оснащения и средств индивидуальной защиты (СИЗ), а также при осуществлении техпроцессов.

Зав. Производством (ответственное лицо по охране труда)

Наблюдение за состоянием условий труда на рабочих местах и поддержание уровня вредных и опасных факторов в пределах допустимой нормы.

Разработка мероприятий по устранению выявленных недостатков и отклонений уровня вредных и опасных факторов от их допустимых значений.

Проведение обучения и инструктажа работников предприятия по вопросам охраны труда. Обучение безопасным приемам работы.

Обеспечение средствами индивидуальной защиты (СИЗ), спецодеждой, спецобувью, мылом и т.д. Ответственное лицо по охране труда.

Организация санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания. Ответственное лицо по охране труда

Расследование и учет несчастных случаев. Генеральный директор.

Контроль за соблюдением законодательных и иных нормативных правовых актов, а также требований, правил и инструкций по охране труда. Генеральный директор
Ответственное лицо по охране труда, Ответственные на рабочих местах

Проведение обязательного страхования работников от временной нетрудоспособности вследствие заболевания, а также от несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве. Генеральный директор
Ответственное лицо по охране труда, Ответственные на рабочих местах

Ответственное лицо по охране труда

Для осуществления организационных, координирующих, методических и контрольных функций на ответственное лицо по охране труда возлагаются следующие должностные обязанности:

— осуществление контроля за соблюдением всеми работниками предприятия действующего законодательства, правил, норм и инструкций по охране и

безопасности труда;

— контроля за выдачей и использованием спецодежды и СИЗ;

— проведение инструктажей на рабочем месте и вводного инструктажа;

— обучение персонала безопасным методам работы;

— анализ и устранение недостатков в обеспечении безопасных условий труда;

— контроль за прохождением работниками периодических медицинских осмотров;

— периодическая проверка знаний по охране труда у работников.

— разработка и составление документации по охране труда.

Ответственное лицо по охране труда в вопросах охраны труда подчиняется непосредственно директору предприятия.

Отдел по охране труда

Отдел по охране труда создается приказом Генерального директора для оказания помощи администрации предприятия и трудовому коллективу в организации общественного контроля за состоянием охраны труда на предприятии, а также для совместной работы по улучшению условий труда и снижению травмоопасности и профзаболеваний на производстве.

Отдел создается на паритетной основе из 3-х человек во главе с председателем Отдела – директором предприятия.

В своей работе Отдел руководствуется «Положением об Отделе по охране труда», утвержденном директором предприятия и согласованным с представителем трудового коллектива.

Обучение и инструктаж по вопросам охраны труда

Все работники (руководители в том числе) предприятия при поступлении на работу проходят обучение и проверку знаний по охране труда.

Дополнительно к обучению все работники проходят вводный инструктаж,

а так же инструктаж на рабочем месте с показом приемов безопасной работы.

Помимо прохождения инструктажей и обучения, специалисты и рабочие изучают инструкции по технике безопасности и охране труда для отдельных профессий и видов работ.

Инструкции разрабатываются ответственным лицом по охране труда, утверждаются у Генерального директора предприятия и периодически подвергаются пересмотру.

Пожарная безопасность

Пожары наносят большой ущерб народному хозяйству, уничтожая производственные мощности, урожай, склады продукции, корма, приводя к гибели людей и животных. Основные причины пожаров в сельском хозяйстве - неосторожное обращение с огнем при курении, разведении костров, освещении спичками и другими (25,8 % от общего числа пожаров в сельском хозяйстве); игра детей с огнем (14,1 %); нарушение правил эксплуатации электрооборудования (13,4 %); неправильная установка печей и дымоходов (8,4 %); нарушение правил эксплуатации печей и поражения молнией (8,3 %); нарушение правил монтажа электроустановок (5 %); нарушение правил пожарной безопасности при выполнении сварочных работ (2,3 %); нарушение правил эксплуатации технологического оборудования (1,2%); другие причины (15,8 %).

Системы пожарной безопасности ориентированы на профилактику пожаров. Пожарная безопасность в соответствии с ГОСТ 12.1.004-76 обеспечивается системой предотвращения пожара и пожарной защиты и организационными мероприятиями.

Оказание первой медицинской помощи

Любая травма отражается на деятельности всего организма, таким образом, в наши задачи будут входить мероприятия в месте травмы (перевязка раны, остановка кровотечения, иммобилизация - обездвиживание места травмы) и общие мероприятия (снять боль, согреть, успокоить и т. п.).

Остановка кровотечений.

Кровотечения бывают 4 типов в зависимости от величины и типа поврежденных сосудов. Различают артериальное, венозное, капиллярное и внутреннее кровотечения. Наиболее опасны артериальное и внутреннее кровотечения.

Артериальное кровотечение. При этом кровь идет из раны пульсирующей струйкой ярко-алого цвета. Необходимо как можно быстрее остановить кровотечение, от этого часто зависит жизнь пострадавшего. Следует пережать артерию, которая снабжает раненый участок тела кровью. Обычно прижимают артерию пальцем к кости там, где она проходит близко, выше места раны. Для транспортировки обычно бывает необходимо наложить кровоостанавливающий жгут или закрутку. Это является **ВРЕМЕННОЙ** мерой остановки кровотечения до врачебного вмешательства. Жгут накладывают **ВЫШЕ** места ранения. Чтобы не повредить ткани тела, под жгут следует положить что-нибудь мягкое. Жгут должен находиться на месте прижатия артерий конечности не более 2 часов летом и 1 часа зимой, так как это может привести к омертвлению конечности. Если по истечении этого срока не будет оказана медицинская помощь и кровотечение не будет остановлено, то жгут ослабляют на 3-5 минут и снова затягивают его рядом, но уже не более чем на 45 минут. К жгуту следует прикрепить бумажку и на ней отмечать время каждой затяжки. Венозное кровотечение. Кровь темно-красного цвета, идет из раны ровным потоком. При венозном кровотечении следует наложить на рану давящую стерильную повязку. Обычно этого достаточно. Если кровотечение не останавливается, тогда возможно наложить жгут или закрутку, ниже места ранения (дальше от сердца). Действия при наложении жгута те же, что и при артериальном кровотечении.

Выводы и предложения

1. В большинстве работ, посвященных управлению рисками в бизнесе, основное внимание уделяется анализу механизма риска, его распознавания, форм и методов защиты от возможных потерь и т.д. Но компания может иметь прочное финансовое положение, немалые резервные фонды и, тем не менее, оказаться на грани банкротства, если имеющимися денежными ресурсами плохо управляют менеджеры, если сотрудники компании недостаточно квалифицированы, чтобы вовремя и полностью реализовать намеченное, если в этой компании не налажено хорошо планирование, особенно перспективное, стратегическое, если не используются в полной мере возможности антикризисного управления, в частности средства защиты от рисков, иными словами, если в полной мере не используются все потенциалы современного риск – менеджмента, применяемого с учетом специфических условий нашей экономики.

2. Риск в бизнесе выступает как сама сущность менеджмента. Не рискующий менеджер вряд ли чего – либо положительного добьется, хотя его подчиненные, возможно, будут чувствовать себя спокойнее. Ни один менеджер не в состоянии устранить риск полностью, но за счет выявления сферы повышенной опасности, точного ее измерения, оценки допустимого уровня риска, осуществления необходимых контрольных процедур хороший менеджер всегда способен владеть ситуацией.

3. Повышенный риск имеет место в различных обстоятельствах: при принятом неправильном управленческом решении, при неудовлетворительно выполненном подчиненном задании, при неудачном выборе исполнителя, при ошибках в оценке объема продаж продуктов, при отказе руководства фирмы принять обоснованные предложения менеджера и т.д. Иными словами, с рисками связаны буквально все решения или хозяйственные акции менеджера.

4. Искусство менеджера заключается в балансировании уровней рисков и потенциальной выгоды, что и составляет существо управления рисками. Менеджер взвешивает положительные и отрицательные стороны действия и оценивает возможные последствия: насколько приемлем риск или он превалирует в сравнении с потенциальной выгодой. Если реально проанализировать все возможные последствия конкретного решения и на этой основе выявить шлейф благоприятных и неблагоприятных исходов, то почти всегда риск можно свести к минимуму.

5. Любой бизнес связан с неопределенностью, со многими опасностями, с конкуренцией. Риск – неотъемлемая часть деловой активности на любом рынке. Особенно рискованный характер имеет предпринимательская деятельность в современной жизни.

Любому предприятию, которое не хочет внезапно разориться, необходим комплекс мер по снижению вероятности наступления случайных негативных событий и их последствий. Поэтому существует “Совет предпринимателю”: будьте умным, знающим и умелым управляющим, а если не можете – наймите умного, знающего и умеющего риск – менеджера. В любом случае – будьте благоразумными, чтобы соответствовать системе цивилизованного управления.

Список использованной литературы.

I. Нормативно-правовые документы.

1. Указ Президента Республики Узбекистан «О важнейших направлениях углубления реформ в сельском хозяйстве» От 24 марта 2003г.

2. Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 21 июля 2003 года №320 «О совершенствовании организации управления водным хозяйством».

II. Труды Президента Республики Узбекистан.
1. И.А.Каримов. Рух «Узбекистан на пороге XXI века». Ташкент, Узбекистан. 1997г.

2. И.А.Каримов. «За процветание Родины.–каждый из нас в ответе». Том 9, Ташкент, Узбекистан. 2001

3. И.А.Каримов. «Прогресс страны и повышение уровня жизни нашего народа - конечная цель всех демократических обновлений и экономических реформ». Ташкент, Узбекистан. 2007.

4. И.А.Каримов. «Мировой финансово-экономический кризис, пути и меры по его преодолению в условиях Узбекистана», Узбекистан. 2009.

5. И.А.Каримов. «Модернизация страны и построение сильного гражданского общества – наш главный приоритет». «Наша главная задача – дальнейшее развитие страны и повышение благосостояния народа». Ташкент – «Узбекистан» - 2010.

6. Доклад Президента Республики Узбекистан И.Каримова на заседании Правительства по итогам социально-экономического развития страны на 2010 год. Газета “Народное слово” от 22 января 2011 года №16 (5153).

III. Научно-методическая литература.
1. А.И. Пигматов «Земельное право» Ташкент – Адолат – 2000г.

2. С.Ч.Джалалов. «Орошаемое земледелие в условиях дефицита водных ресурсов». Ташкент, 2000 г.

3. М.А. Попов «Экономика сельского хозяйства» Москва. «Дело и сервис» 2001г.

4. Н.И. Кабушкин «Основы менеджмента» Учебное пособие. Минск «Новое знание», 2001г.

5. И.Т. Балабанов «Основы финансового менеджмента» Москва. «Финансы и статистика» 2001г.
6. Г.А. Кушаева «Менеджмент в агробизнесе» Ташкент 2003г.
7. Н.Г.Васильченко. «Современная система управления предприятием», Москва, 2003 г.
8. Т.К.Кушаев, А.А.Тошматов. Методические рекомендации и практические пособие по написанию, оформлению, подготовке к защите магистерской диссертации. Ташкент, 2003 г.
9. В. Журавлев «Менеджмент персонала» Учебное пособие. Москва «Экзамен», 2004г.
10. Т.К. Кушаев, З.Я. Худойберганов «Практические рекомендации по менеджменту» Ташкент, 2005г.
11. У.П. Умурзаков «Повышение эффективности использования ресурсного потенциала аграрного сектора экономики Узбекистана». Ташкент, «Фан», 2005г.
12. Т.К. Кушаев, З.Я. Худойберганов «Практические рекомендации по менеджменту». Ташкент - 2005г.
13. У.П. Умурзаков, З.С. Абдуллаев, И.Л. Абдурахимов «Эволюция менеджмента в сфере водопользования и водного хозяйства в Центральной Азии». Ташкент, «Фан», 2006г.
14. Инновационный менеджмент. Многоуровневые концепции, стратегии и механизмы инновационного развития. Под редакцией В.М. Аньшина, А.А. Дагаева. Москва. Издательство «Дело», 2006г.
15. Ю.Б. Королев, В.Д. Коротнев, Г.Н. Кочетова и др. «Менеджмент в АПК». Москва, Изд. «Колос», 2007.
16. М.С. Мирзаева «Экономика водного хозяйства» Ташкент – 2007.
17. Т.К. Кушаев, Х.Тошматов. «Инновационный менеджмент в водном хозяйстве». Ташкент – 2008.
18. Н.Я. Коваленко, У.П. Умурзаков, А.Ж. Тошбаев. «Экономика и организация фермерского хозяйства». Москва – 2008.

19. Т.К. Кушаев, З.М. Мукимов. «Экономика природопользования». Ташкент – 2008.

IV. Статистические данные с сайтов за 2008-2010 годы

2. Материалы глобальной международной телекоммуникационной сети «Интернет».

Материалы интернета

ОРГАНИЗАЦИЯ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

Организация риск-менеджмента представляет собой систему мер, направленных на рациональное сочетание всех его элементов в единой технологии процесса управления риском. Первым этапом организации риск-менеджмента является определение цели риска и цели рискованных вложений капитала. Цель риска - это результат, который необходимо получить. Цель рискованных вложений капитала - получение максимальной прибыли.

Риск - менеджмент, как система управления, включает процесс выработки цели риска и рискованных вложений капитала, определение вероятности наступления события, выявление степени и величины риска, анализ окружающей обстановки, выбор стратегии управления риском, выбор необходимых для данной стратегии приемов управления риском и способов его снижения, осуществление целенаправленного воздействия на риск.

Следующим важным моментом является получение информации об окружающей обстановке, которая необходима для принятия решения в пользу того или иного действия. Управление риском означает правильное понимание степени риска.

Важно знать действительную стоимость риска - фактические убытки, затраты на снижение величины этих убытков или затраты по возмещению таких убытков и их последствий. На этом этапе организации риск-менеджмента главная роль принадлежит финансовому менеджеру, его психологическим качествам. Менеджер по риску должен иметь два права: право выбора и право ответственности за него. Право выбора означает право принятия решения, необходимого для реализации намеченной цели рискованного вложения капитала. Решение должно приниматься менеджером единолично. Коллектив, принявший решение, никогда не отвечает за его выполнение.

Для управления риском могут создаваться специализированные группы

людей, которые могут подготовить предварительное коллективное решение и принять его простым или квалифицированным большинством голосов. Однако окончательное решение о выборе варианта принятия риска и рисковом вложении капитала должен принять один человек вместе с ответственностью за данное решение.

При выборе стратегии и приемов управления риском часто используется определенный стереотип, который складывается из опыта и знаний финансового менеджера в процессе его работы и служит основой автоматических навыков в работе. Многовариантность риск-менеджмента означает сочетание стандарта и неординарности финансовых комбинаций, гибкость и неповторимость тех или иных способов действия в конкретной ситуации. Главное - правильная постановка цели, отвечающая экономическим интересам объекта управления.

Риск-менеджмент весьма динамичен. Эффективность его функционирования во многом зависит от быстроты реакции на изменения условий рынка, экономической ситуации, финансового состояния объекта управления. Особую роль в решении рискованных задач играет интуиция менеджера и инсайт. **Интуиция** представляет собой способность непосредственно без логического продумывания находить правильное решение проблемы. **Инсайт** - это осознание решения некоторой проблемы. В случаях, когда рассчитать риск невозможно, принятие решений происходит с помощью эвристики. **Эвристика** - это совокупность логических приемов и методических правил теоретического исследования и отыскания истины. Это правила и приемы решения особо сложных задач.

<http://revolution.allbest.ru>

<http://www.reglament.net>

<http://www.managment.ru/>

<http://praktikmanager.ru/>