

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ**

**КРЕДИТНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Декан факультета

доц. Саттаров О.Б. \_\_\_\_\_

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2013 г.

**КАФЕДРА «БАНКОВСКОЕ ДЕЛО»**

**СУЛЛЕТБАЕВА ЖАННА АРЕПБАЕВНА**

**МИРОВОЙ БАНК И ЕГО ВЗАИМООТНОШЕНИЯ  
С РЕСПУБЛИКОЙ УЗБЕКИСТАН**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**для получения степени  
бакалавра по направлению  
5340700-«Банковское дело»**

**«Рекомендовано к защите»**

Зав. кафедрой «Банковское дело»

\_\_\_\_\_ доц. Норкобилов С.Х.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2013 г.

**Научный руководитель:**

\_\_\_\_\_ доц. Арзуманян С.Ю.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2013 г.

**ТАШКЕНТ – 2013**

## СОДЕРЖАНИЕ

	стр.
<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>3</b>
<b>ГЛАВА I. ВСЕМИРНЫЙ БАНК И ЕГО МЕСТО В СИСТЕМЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ.....</b>	<b>7</b>
1.1. Место Всемирного банка в системе международных финансовых институтов.....	7
1.2. Всемирный банк как международная финансовая организация.....	16
<b>ГЛАВА II. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВСЕМИРНОГО БАНКА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН.....</b>	<b>28</b>
2.1. Сотрудничество Всемирного банка с Республикой Узбекистан.....	28
2.2. Кредиты Всемирного банка – привлекательные средства для предприятий Узбекистана.....	38
2.3. Аналитическая, консультационная и другая деятельность Всемирного банка в Узбекистане.....	46
<b>ГЛАВА III. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ ВСЕМИРНОГО БАНКА С РЕСПУБЛИКОЙ УЗБЕКИСТАН</b>	<b>54</b>
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>62</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....</b>	<b>66</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ.....</b>	<b>69</b>

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы.** Сегодня практически все страны мира участвуют в международных организациях. Ни одно государство не может существовать изолировано от общества. Процесс глобализации затрагивает все области общественной жизни, вносит свои коррективы в развитие мирового сообщества, ведет к постепенному преобразованию мирового пространства в единую зону, в которой свободно перемещаются товары, инвестиции и кредиты. В этих условиях естественной тенденцией мирового развития становится институционализация международных отношений, когда международные финансовые институты начинают занимать одно из важнейших мест в международной финансовой системе. Они оказывают необходимую помощь странам, испытывающим финансовую, техническую и консультационную потребность. Для стран с развивающейся и переходной экономикой они являются основным внешним источником финансовых ресурсов.

Республика Узбекистан, одна из стран с переходной экономикой, проводит курс экономических реформ по формированию рыночной экономики, для чего необходимо наличие свободных ресурсов, часто не просто в национальной валюте, а в твердой, свободно конвертируемой денежной единице. Средства необходимы, в первую очередь, для осуществления краткосрочных и долгосрочных инвестиций, призванных обеспечить стабильный экономический рост. В результате Узбекистан глубже включается в процесс международного сотрудничества, который способствует развитию и процветанию страны.

Интеграцию Узбекистана в мировое сообщество обеспечивают такие международные организации как МВФ и Всемирный банк. Изучение процесса интеграции, проблем, связанных с ней обуславливает актуальность темы выпускной квалификационной работы.

Группа Всемирного банка играет важную роль в мировой экономике, поскольку её действия направлены на модернизацию отношений в

мировой экономике в целях обеспечения роста и на демократизацию процесса развития на основе повышения открытости и обмена знаниями и информацией.

Так в Узбекистане принята Комплексная программа, соответствующая разработанной Всемирным банком методологии и направленная на дальнейшую либерализацию, упрощение, удешевление и обеспечение прозрачности всех процедур, связанных с ведением бизнеса.

Эта сфера имеет огромное значение для создания класса собственников, среднего класса как надежной опоры модернизации и обновления страны. Именно поэтому в Узбекистане уделяется особое внимание и поддержка данному сектору экономики, осуществляется комплекс мероприятий, направленных на сокращение барьеров на пути его развития. Так в результате первых итогов осуществляемых мероприятий по совершенствованию деловой среды произошли изменения. По отчетам Всемирного банка по ведению бизнеса, за 2012 год Узбекистан поднялся в рейтинге на 14 мест.

Однако, как отметил в своем докладе, посвященном итогам социально-экономического развития страны в 2012 году и важнейшим приоритетным направлениям экономической программы на 2013 год, Президент РУз И.А.Каримов: «Надо признать, что в этом направлении предстоит еще многое сделать. Мы должны постоянно отслеживать, насколько деловой климат соответствует принятым в мировой практике критериям оценки условий ведения бизнеса и принимать соответствующие решения»<sup>1</sup>.

Группа Всемирного банка оказывает содействие нашей стране на пути достижения высшей цели – войти в число развитых демократических государств мира. Узбекистан являясь членом Группы Всемирного банка, получает кредиты, перенимает опыт и приобщается к международным

---

<sup>1</sup> Каримов И.А. Наша главная цель – решительно следовать по пути широкомасштабных реформ и модернизации страны – Тошкент: «Узбекистон», 2013 – С.60

стандартам и требованиям, что также подчеркивает актуальность рассматриваемой темы.

В век глобализации и усиливающейся конкуренции, в котором мы живем сегодня, только в результате упорного и настойчивого продвижения вперед по пути коренных реформ и модернизации мы можем добиться перспективной цели<sup>1</sup>.

**Объектом выпускной квалификационной работы** является Всемирный банк, как финансовая организация, а **предметом** является деятельность Всемирного банка в Республике Узбекистан.

**Цель выпускной квалификационной работы** заключается в выявлении и анализе роли Всемирного банка в развитии экономики Узбекистана.

Для реализации поставленной цели необходимо осуществить всесторонний анализ деятельности, осуществляемой Банком, что предполагает решение следующих **основных задач**:

- определить место Всемирного банка в международных отношениях;
- рассмотреть историю создания и функционирования Всемирного банка;
- изучить организационную структуру Группы Всемирного банка и функции, выполняемые отдельными ее членами;
- провести анализ деятельности ВБ в Республике Узбекистан;
- рассмотреть проекты, реализуемые за счет кредитов ВБ;
- рассмотреть прочие проекты ВБ, осуществляемые в Узбекистане;
- конкретизировать перспективы сотрудничества ВБ с РУз.

**Теоретической основой** выпускной квалификационной работы являются работы И.А.Каримова, законы РУз, нормативные акты по теме,

---

<sup>1</sup> См: Каримов И.А. Дальнейшее углубление демократических реформ и формирование гражданского общества – основной критерий развития нашей страны. Том 19 – Ташкент, «Узбекистан», 2011 – С.102

теоретические положения, содержащиеся в научных трудах ученых и публикациях специалистов Всемирного банка по актуальным вопросам развития современной мировой экономики и по работе Всемирного банка.

Аналитическую основу составили информационные материалы, отчетные данные Всемирного банка, размещенные на официальном сайте организации, отчетные данные ОАКБ «Хамкорбанка», а также ресурсы глобальной сети интернет.

**Теоретико-практическое значение темы** состоит в том, что проведенный анализ деятельности Всемирного банка позволяет оценить эффективность его работы в Узбекистане. Некоторые материалы могут быть использованы для проведения семинаров по вопросам взаимоотношения Всемирного банка с Республикой Узбекистан.

**Структура данной работы** состоит из введения, трёх глав, заключения и приложения.

Первая глава посвящена определению места Всемирного банка в системе международных финансовых институтов и характеристике Группы Всемирного банка. Во второй главе приводится анализ работы Группы Всемирного банка в Республике Узбекистан за период сотрудничества и на современном этапе. В третьей главе рассматриваются основные направления развития взаимоотношений Всемирного банка с Узбекистаном на ближайшие годы, а также выявлены проблемы, возникшие за истекшие годы.

# ГЛАВА I. ВСЕМИРНЫЙ БАНК И ЕГО МЕСТО В СИСТЕМЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ

## 1.1 Место Всемирного банка в системе международных финансовых институтов

В XXI веке под воздействием процесса глобализации произошли кардинальные изменения в состоянии и характере развития всего мирового хозяйства. Глобализация мировой экономики выступает объективной тенденцией развития, которой, видимо, нет другой реальной альтернативы, по крайней мере, в ближайшей перспективе. Она создает условия для более эффективного перераспределения и использования в мировом масштабе производственно-технологических, финансовых и интеллектуальных ресурсов, открывает возможности для ускорения экономического роста, помогает менее развитым странам в определенной мере подтягиваться к экономическим лидерам.

Глобализация — это процесс, в ходе которого мир преобразуется в единую глобальную систему. Углублению глобализации, её диверсификации содействует разветвленная международная инфраструктура. За счет внедрения новейших информационных технологий, систем электронной связи развиваются мировые коммуникационные сети<sup>1</sup>, которые позволяют получать необходимую информацию из любой точки планеты в реальном режиме времени и быстро принимать решения, современные системы телекоммуникаций беспрецедентно облегчают организацию международного инвестирования капиталов, кооперирования производства и маркетинга. В условиях информационного интегрирования мира намного ускоряется передача технологий и заимствование иностранного опыта хозяйствования.

Другим источником глобализации является либерализация торговли и другие формы экономической либерализации, вызвавшие ограничение политики протекционизма и сделавшие мировую торговлю более

---

<sup>1</sup> Филипенко А.С. Экономическая глобализация: истоки и результаты – М: Экономика, 2010 – С.18

свободной. В результате были существенно снижены тарифы, устранены многие иные барьеры в торговле товарами и услугами.

Глобализация сказывается на экономике всех стран. Она затрагивает производство товаров и услуг, использование рабочей силы, инвестиции, технологии и их распространение из одних стран в другие. Все это в конечном итоге отражается на эффективности производства, производительности труда и конкурентоспособности. Именно глобализация вызвала обострение международной конкуренции.

Результатом углубления интернационализационного процесса являются взаимозависимости и взаимодействия национальных экономик. Это можно воспринимать и интерпретировать как интеграцию государств в структуру, близкую к единой интернациональной экономической системе. Хотя основная часть глобального продукта потребляется в странах-производителях, национальное развитие все более увязывается с глобальными структурами и становится более многосторонним и разноплановым, чем это было в прошлом<sup>1</sup>.

Однако глобализация, как и любой другой социально-экономический процесс, не может происходить только по восходящей линии, без кризисов и потрясений. Практика показывает, что многие сложные проблемы, порожденные ею, могут быть решены только на межгосударственном или наднациональном уровне. Необходимость создания международных универсальных организаций, обладающих элементами наднациональности, проистекает из появившейся у государств взаимозависимости в связи с решением проблем глобального характера и потребности в достижении общеобязательного поведения государств<sup>2</sup>.

Сегодня важную роль в регулировании глобальных процессов играют международные финансовые организации, представляющие собой одно из звеньев усложняющегося многоярусного механизма управления

---

<sup>1</sup> <http://www.grandars.ru/college/sociologiya/globalizaciya.html>

<sup>2</sup> Моисеев С.Р. Международные финансовые организации – М: Омега Л, 2006 – С.36

мирохозяйственных связей.

После окончания Второй мировой войны произошло четкое осознание необходимости обсуждения насущных политических и экономических проблем в рамках всего мирового сообщества. Основой международного сотрудничества должен был стать новый мировой порядок, базирующийся на либерализме, сотрудничестве, открытости и диалоге, свободном от какой бы то ни было конфронтации. Результатом поиска эффективных мер для разрешения сложных, чрезвычайных или кризисных ситуаций в жизни государств явилось создание международных организаций. Когда усилия национальной дипломатии оказывались недостаточными для того, чтобы справиться с проблемами современных международных отношений, правительства стремились найти адекватные методы взаимодействия в виде многосторонних консультаций, сотрудничества и совместных шагов в этом направлении<sup>1</sup>.

Перед человечеством задачу нахождения принципиально новых механизмов регулирования глобальной экономики. Появилась потребность в разработке совместной валютно-финансовой политики, достижение в этой области стабильности, способной обеспечить конвертируемость национальных валют, облегчить взаимные расчеты.

Огромная разница в социально-экономических условиях жизни людей в разных странах ставила вопрос об оказании помощи и содействия со стороны развитых стран развивающимся государствам и среди них наименее развитым и бедным. Это требовало разработки единой стратегии социально-экономического развития. Необходимо было выработать общепринятые международные нормы и правила в разнообразных областях экономических отношений.

Особая роль в поиске новых механизмов регулирования была возложена на международные финансовые организации. Ведущие среди

---

<sup>1</sup> Авдокушин Е.Ф. Международные экономические отношения: учебник. – М: Юрист, 2001. – С.121

них Группа Всемирного банка (ВБ), Организация Объединенных Наций (ООН), Международный валютный фонд (МВФ).

Под международной организацией следует понимать объединение государств в соответствии с международным правом и на основе международного договора для осуществления сотрудничества в политической, экономической, культурной, научно-технической, правовой и иных областях, имеющая необходимую для этого систему органов управления, а также права и обязанности<sup>1</sup>.

Направления многостороннего регулирования, осуществляемого международными организациями, в значительной степени зависят от конкретных интересов участвующих в нем государств, политики их правительств и деятельности государственных органов. В то же время, не затрагивая национального суверенитета его участников, многостороннее регулирование оказывает воздействие на принимаемые правительственные решения по вопросам торговых, валютных, финансовых отношений. В сферу государственной политики в этой области входит не только регулирование, но и содействие развитию мирохозяйственных связей, оказание поддержки участникам внешнеэкономической сферы деятельности на межправительственном уровне и в рамках международных организаций.

В разработке совместной экономической стратегии и многостороннем регулировании мирохозяйственных связей главным являлось определение правил и норм, создающих стимулы для отдельных государств действовать в коллективных интересах. Международные организации стали разрабатывать нормы поведения государств и хозяйствующих субъектов в мировой экономике и осуществлять мониторинг их исполнения. Они стали выступать в качестве центров исследования глобальных экономических проблем, в роли координаторов многостороннего сотрудничества по

---

<sup>1</sup> Моисеев С.Р. Международные валютно-кредитные отношения: учебное пособие – М.: Изд «Дело и Сервис», 2003 – С.559

широкому спектру проблем развития мирового промышленного производства, сельского хозяйства, международных валютно-кредитных отношений. Международные организации стали дополнять деятельность международной банковской системы, участвовать в развитии международных кредитных отношений, при этом руководствуясь целями укрепления мировой финансовой системы<sup>1</sup>.

Выделяют международные финансовые организации, созданные на основе межгосударственных соглашений с целью регулирования валютных и кредитно-финансовых отношений между странами, содействия экономическому развитию стран, кредитной помощи.

Возникновение международных финансовых институтов обусловлено следующими причинами:

- усиление интернационализации хозяйственной жизни, образование ТНК и ТНБ, выходящих за национальные границы.
- развитие межгосударственного регулирования мирохозяйственных связей, в том числе валютно-кредитных и финансовых отношений.
- необходимость совместного решения проблем, нестабильности мировой экономики, включая мировую валютную систему, мировые рынки валют, кредитов, ценных бумаг, золота<sup>2</sup>.

Многосторонние организации являются теми механизмами, в рамках которых представители национальных администраций стран-участниц могут вести переговоры о взаимном устранении препятствий на уровне межгосударственных отношений. Иными словами, деятельность международных организаций позволяет "расчищать" дорогу процессам глобализации как на национальном, так и международном уровнях. Многостороннее регулирование мирохозяйственных связей постоянно развивается и совершенствуется. Расширение сфер сотрудничества между

---

<sup>1</sup> Мировая экономика и международные экономические отношения: учебник / под ред. А.С.Булатова – М.: Магистр, 2010 – С.189-190

<sup>2</sup> Щебарова Н.Н. Международные валютно-финансовые отношения: учебное пособие – М:Флинта:МПСИ, 2007 - С.196

государствами, усложнение мировой экономической системы, прежде всего, предполагало изменение функций и структуры международных организаций, а также совершенствование форм, методов и механизмов самого многостороннего регулирования.

Международные финансовые организации создаются путем объединения финансовых ресурсов странами-участниками для решения определенных задач в области развития мировой экономики.

Одними из крупнейших в мире кредиторов многих стран стали МВФ и ВБ. Вместе они существенно потеснили коммерческих кредиторов в 50-е годы XX века.

Со временем система пополнилась региональными банками развития, в частности Азиатским банком развития (АБР) (1965 г., Манила, Филиппины) и Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) (1990 г., Лондон, Великобритания).

Международные финансовые институты осуществляют поддержку странам в вопросах обеспечения устойчивого роста экономики и поиска решений актуальных региональных и общемировых проблем в сфере экономического развития и других важных областях. Одним из способов поддержки на пути решения поставленных задач являются кредиты. Наряду с другими международными финансовыми институтами Всемирный банк предоставляет кредиты, но его объемы намного значительнее. Всемирный банк – это крупнейший в мире инвестиционный институт. На долю группы Всемирного банка приходится не менее половины общего объема средств, выделяемых всеми межгосударственными организациями развивающимся странам. Всемирный банк призван способствовать интеграции экономики всех стран-членов с основными центрами мировой системы хозяйства<sup>1</sup>.

Для сравнения рассмотрим объемы кредитов, выдаваемых

---

<sup>1</sup> Герчикова И.Н. Международные экономические организации: регулирование мирохозяйственных связей и предпринимательской деятельности: учебное пособие – М.: Изд. «Консалтбанкир», 2006 – С.103

крупнейшими международными финансовыми институтами по таблице 1.

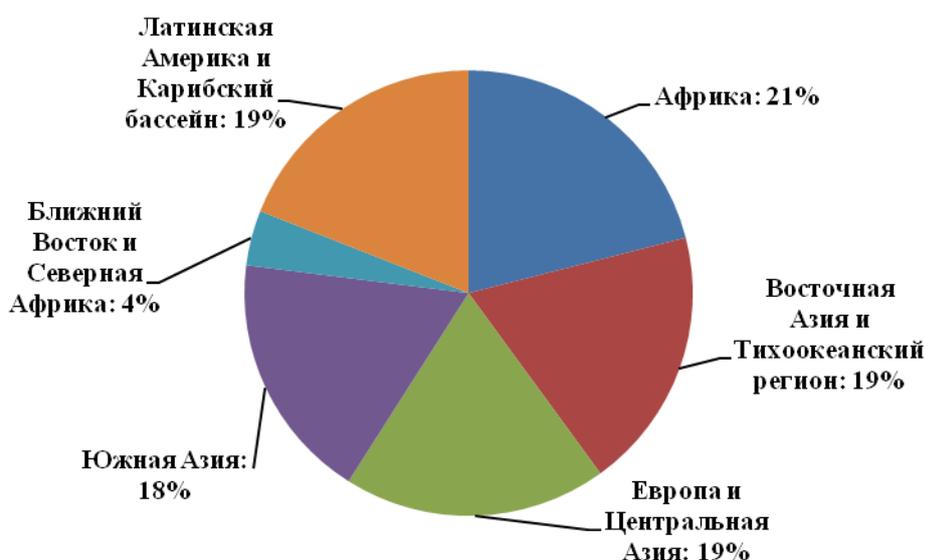
**Таблица 1**

**Общая сумма кредитов МФИ  
(на 30 июня; млрд долл.США)<sup>1</sup>**

МФИ / год	2008	2009	2010	2011	2012
Азиатский Банк Развития	13,6	14,2	20,0	19,70	21,7
Европейский Банк Реконструкции и Развития	7,2	7,5	10,7	11,7	11,7
Всемирный Банк	24,7	46,9	58,7	43	35,3

В 2012 финансовом году Всемирный банк предоставил кредитов на общую сумму 35,3 миллиарда долларов США, что в два раза больше кредитов, выданных АБР и почти в четыре раза больше ЕБРР. В первые годы кризиса именно Всемирный банк оказал большую поддержку странам, так темп роста в 2009ф.г. составил 189,9%.

Масштабы работы ВБ охватывают регионы чуть ли не всего земного шара (рис. 1).



**Рис.1. Доля стран в общем объеме кредитования ВБ  
(на 30 июня 2012 ф.г., в %)<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Составлено автором на основе данных Годовых отчетов ВБ, АБР и ЕБРР

<sup>2</sup> Источник: www.worldbank.org

В 2012ф.г. наибольшая доля в общем объеме кредитования принадлежит странам Африки – 21%. Работа других международных финансовых институтов, не носят такой глобальный характер, например АБР сотрудничает со странами азиатского и тихоокеанского региона, а ЕБРР финансирует операции в европейском регионе и Центральной Азии. Они являются региональными организациями, и их деятельность направлена на развитие своего региона.

Важной особенностью Всемирного банка является наличие подразделений. В отличие от АБР и ЕБРР, у которых нет ни вспомогательных организаций, ни филиалов, в группу Всемирного банка объединены пять организаций.

Штат сотрудников Всемирного банка намного шире, чем в других организациях. В банке работают 6000 специалистов: экономисты, инженеры, агрономы, адвокаты, статистики, эксперты по ценным бумагам, по оценке стоимости проектов<sup>1</sup>.

Группа Всемирного банка помогает в соответствии с потребностями каждого отдельного государства. ВБ предоставляет свой капитал, знания и опыт на службу людям, разрабатывая индивидуальные решения в области развития для каждого клиента. Он вкладывает средства в реализацию планов практических действий по продвижению от бедности к процветанию.

С усилением глобализации во второй половине XX века, во всем мире наблюдался существенный экономический прогресс. Совокупный ВВП на душу населения более чем утроился. Произошли существенные сдвиги в уровне жизни больших масс населения мира. Достаточно быстрый рост уровня жизни был достигнут за счет стратегии, направленной на расширение занятости, распространение на все слои населения социальных

---

<sup>1</sup> Всемирный банк: кредитование экономики / под ред. проф. Л.Н.Красавиной – М.: Финансы и статистика, 2003 – С.33

услуг, особенно медицинской помощи, начального образования, обеспечения минимума питания.

Однако отмеченная тенденция экономического и социального прогресса не развивалась равномерно и в отдельных географических регионах существенных изменений не происходило<sup>1</sup>. Всемирный банк призван обеспечить экономический прогресс в этих регионах и создать одинаковый уровень жизни населения во всех странах мира, на то он и является Всемирным банком.

В настоящее время в соответствии с Декларацией тысячелетия Всемирный банк сосредоточил свою деятельность на достижение целей развития тысячелетия. В переходный период к третьему тысячелетию под эгидой ООН были сформулированы восемь целей, на достижение которых должны быть направлены усилия международных организаций. Цели развития тысячелетия следующие: ликвидация нищеты и голода; обеспечение всеобщего начального образования; поощрение равенства мужчин и женщин и расширение прав женщин; сокращение детской смертности; улучшение охраны материнства; борьба с ВИЧ/СПИДом, малярией и другими заболеваниями; обеспечение устойчивого развития окружающей среды; формирование глобального партнерства в целях развития.

Достигая поставленных целей банк способствует развитию глобализации в интересах всех слоев населения.

Для Группы организаций Всемирного банка последние пять лет стали периодом испытаний и проверки на способность откликаться на нужды клиентов. Развивающиеся и развитые страны столкнулись с тройной угрозой – кризисами в продовольственной, топливной и финансовой сферах. Им пришлось пережить голод, бедность, безработицу и долг – экономический, социальный и гуманитарный кризис, чреватый политическими последствиями. В этот сложный период Группа

---

<sup>1</sup> Ломакин В.К. Мировая экономика: учебник для вузов - М: ЮНИТИ-ДАНА, 2012 – С.311

организаций Всемирного банка пришла на помощь клиентам, проявив гибкость, оперативность, новаторство и нацеленность на достижение результатов<sup>1</sup>.

Таким образом, именно Всемирный банк занимается решением серьезнейших глобальных проблем в масштабах всего Земного шара.

## **1.2. Всемирный банк как международная финансовая организация**

Всемирный банк является одной из двух (наряду с МВФ) крупных финансовых организаций, созданных в целях реформирования глобальной экономической системы по итогам Бреттон-Вудской конференции, состоявшейся в США в 1944 году. В этот период решались важные для всех государств вопросы послевоенного устройства кредитно-финансовой и валютных систем, оказания экономической и технической помощи странам, пострадавшим во время войны, налаживания торговых связей.

Банк начал свою деятельность 25 июня 1946 года. Спустя год, 9 мая 1947 года был одобрен первый заем на реконструкцию Франции, ей был выдан кредит в сумме 250 млн долларов США. На первых этапах своей деятельности Всемирный банк принимал активное участие в кредитовании стран Западной Европы и Японии.

К концу 50-х гг. Япония и западноевропейские государства окрепли настолько, что смогли отказаться от ассигнований со стороны Всемирного Банка и перейти к частным займам. В политике Всемирного банка наметились коренные изменения – переориентация на развивающиеся страны. Поворотным пунктом в развитии Всемирного Банка стал валютный кризис 1958 года в Индии, послуживший одной из причин создания Международной ассоциации развития. Именно МАР оказала значительную помощь в преодолении последствий этого кризиса.

Следующим важным изменением стало увеличение внимания уделяемого проблеме бедности. До сих пор считалось, что иностранных

---

<sup>1</sup> [www.worldbank.org.annualreport.2012](http://www.worldbank.org.annualreport.2012): Отчет Всемирного Банка за 2012 год

инвестиций, направляемых на развитие инфраструктуры в развивающихся странах достаточно для того, чтобы добиться экономического роста и, как следствие, решить социальные проблемы. Такая концепция получила название «теории просачивания». Однако она оказалась несостоятельной, и Банк отказался ее поддерживать. Взамен был принят более взвешенный подход, сочетающий ускорение экономического роста с непосредственным наступлением на нищету через программы повышения производительности труда и уровня жизни городских и сельских жителей. В 1968—1980 гг. деятельность Всемирного банка была направлена на поддержку развивающихся стран. Увеличились объемы и структура предоставляемых кредитов, охватывая различные отрасли экономики от инфраструктуры до решения социальных вопросов. Руководивший в этот период Всемирным банком Роберт Макнамара создал новую систему предоставления потенциальными странами-заёмщиками информации, что позволяло сокращать время на принятие решения об условиях предоставления кредита.

В 1980 году Макнамару на посту президента Всемирного банка сменил Клаузен. В этот период финансовая помощь предоставлялась в основном странам третьего мира. Для периода 1980—1989 гг. характерной была политика кредитования, направленная на развитие экономик третьего мира с тем, чтобы понизить зависимость их от кредитов. Такая политика привела к сокращению кредитов, предоставляемых на решение социальных задач.

С 1989 г. политика под влиянием критики различных негосударственных организаций, в частности, связанных с охраной окружающей среды спектр предоставляемых кредитов на различные цели расширился<sup>1</sup>.

Группа Всемирного банка состоит из пяти учреждений – Международного банка реконструкции и развития (МБРР) и

---

<sup>1</sup> <http://wikipedia.org>

Международной ассоциации развития (МАР), Международной финансовой корпорации (МФК), Многостороннего агентства по инвестиционным гарантиям (МАИГ) и международного центра по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС)<sup>1</sup>. Эти учреждения тесно взаимодействуют между собой, дополняя деятельность друг друга в целях достижения общих целей по сокращению масштабов бедности и улучшению условий жизни людей. Совместные проекты и программы в таких областях как сельское хозяйство, финансы, здравоохранение, образование, инфраструктура, энергетика и в других областях направлены на поддержку интересов населения развивающихся и бедных стран.

Рассмотрим деятельность каждого учреждения Группы Всемирного банка отдельно.

Международный банк реконструкции и развития (МБРР) был создан в 1946 году в соответствии с договоренностью участников Бреттон-Вудской конференции. МБРР является главным звеном в Группе Всемирного банка. Его членами могут быть только члены МВФ<sup>2</sup>. А для того чтобы вступить в МАР, МФК, МИГА и МЦУИС страна должна быть членом МБРР. Сегодня членами МБРР являются 187 государств.

Целью деятельности МБРР является сокращение масштабов бедности в странах со средним уровнем доходов и в кредитоспособных бедных странах.

Почти семьдесят процентов бедных во всем мире, то есть людей, живущих менее чем на 2 доллара США в день, проживают в странах со средним уровнем доходов. Эти страны заимствуют средства МБРР и в них много нерешенных социальных задач.

Страны со средним уровнем доходов играют значительную роль в предоставлении общественных благ, таких как экологически чистые источники энергии, внешнеторговая интеграция, охрана окружающей

---

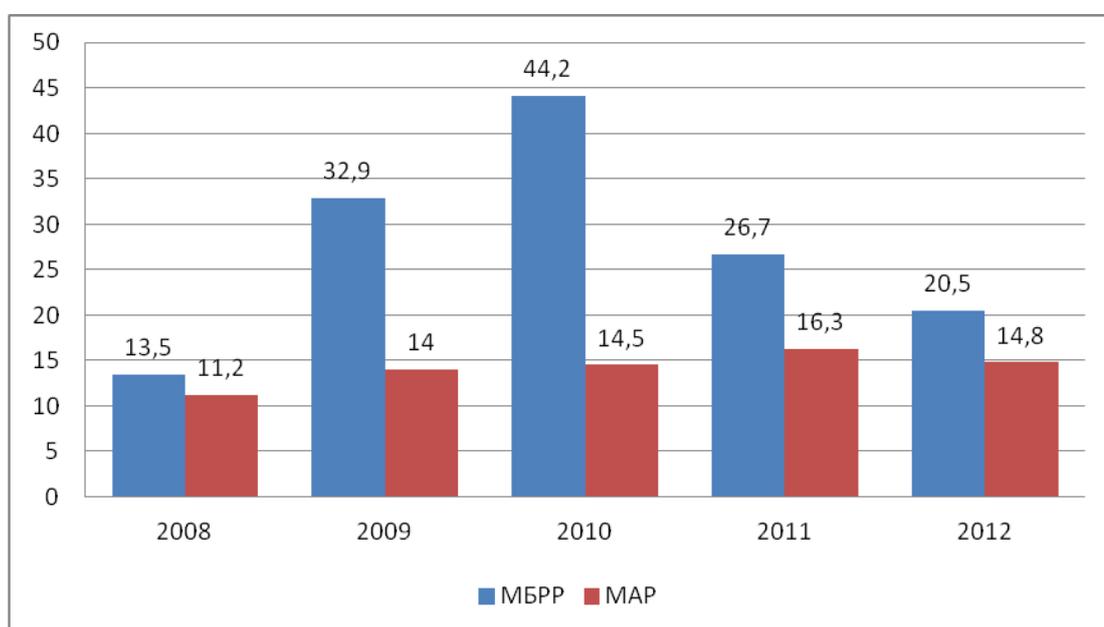
<sup>1</sup> Мовсесян А.Г., Овнинцев С.Б. Международные валютно-кредитные отношения: учебник – М.:ИНФРА, 2005. – С.294

<sup>2</sup> Богомолов О.Т. Мировая экономика в век глобализации: учебник – М.:ЗАО Изд.«Экономика», 2007 – С.198

среды, международная финансовая стабильность и борьба с инфекционными заболеваниями. Однако у большинства этих стран – ограниченные возможности в плане мобилизации средств, необходимых для инвестирования в инфраструктуру, здравоохранение, образование, а также реформирование политики и институтов, необходимых для улучшения инвестиционного климата. Не все страны со средним уровнем доходов в состоянии осуществлять заимствования на внешних рынках или получать доступ к инструментам управления рисками.

Займы, предоставляемые МБРР развивающимся странам, финансируются в основном путем продажи облигаций, имеющих рейтинг "AAA" на мировых финансовых рынках. Прибыль МБРР используется для покрытия операционных расходов, частично перечисляется МАР и используется для облегчения бремени задолженности стран.

МБРР и МАР работают совместно и публикуют один отчет (рис. 2).



**Рис.2. Объемы кредитования МБРР и МАР  
(на 30 июня; млрд. долл. США)<sup>1</sup>**

По рисунку 2 можно заметить, что после 2008ф.г. наблюдается значительный рост выделенных кредитов МБРР до 2010ф.г. Это можно

<sup>1</sup> Составлено автором на основе данных отчетов ВБ

объяснить тем, что это были первые годы кризиса. Далее идет тенденция снижения и МБРР выделил в 2012 ф.г. на 24% меньше кредитов, чем в 2011ф.г. А МАР в среднем предоставляет 15 млрд. долл. США. Вместе в 2012ф.г. было выдано кредитов в размере 35,3 млрд долл. США, в том числе примерно 20,5 млрд долл. США в форме займов МБРР и 14,8 млрд долл. США в форме поддержки МАР.

Международная ассоциация развития (МАР) — это фонд Всемирного банка, созданный в 1960 году в качестве филиала МБРР. Официальной целью деятельности МАР провозглашено содействие экономическому развитию наименее развитых стран, не способных заимствовать на условиях МБРР, путем предоставления им льготных кредитов<sup>1</sup>.

Соответствие критериям для получения помощи МАР определяется на основании относительной бедности страны, исходя из того, находится ли ее валовой национальный доход на душу населения ниже установленного порогового уровня (этот уровень ежегодно пересматривается и на 2011 финансовый год составляет 1165 долл. США).

МАР ассигнует средства странам-заемщицам в соответствии с уровнем их дохода, численностью населения и достигнутыми успехами в управлении экономикой и реализации действующих проектов. Проценты по большинству кредитов не взимаются.

Государства-члены МАР классифицируются на две группы : "Группа I" (в основном развитые страны, взносы которых образуют ресурсы МАР), "Группа II" (в основном развивающиеся страны, некоторые из которых также участвуют в пополнении ресурсов МАР).

Первоначальный обязательный взнос для нового члена МАР представляет собой фиксированную арифметическую долю обязательного взноса в МБРР. В настоящее время эта доля составляет 1,07% взноса в МБРР.

---

<sup>1</sup> Фаминский И.П. Глобализация – новое качество экономики: учебное пособие – М.: Магистр, 2009 – С.305

Ресурсы МАР пополняются каждые три года 40 странами-донорами, а также другими организациями Группы Всемирного банка — МБРР и МФК.

Дополнительные средства МАР получает по мере погашения странами предоставляемых на срок от 35 до 40 лет беспроцентных займов. Эти средства затем вновь используются для предоставления кредитов. На долю МАР приходится почти 40 процентов общего объема кредитных операций<sup>1</sup>.

В настоящее время 79 стран, в том числе 39 стран Африки, соответствуют критериям для получения ресурсов МАР. В этих странах проживает 2,5 млрд человек, 1,5 млрд из которых живет менее чем на 2 доллара США в день.

МБРР и МАР предоставляют займы двух основных видов: инвестиционные займы и займы на цели развития. Инвестиционные займы предоставляются для финансирования товаров, работ и услуг в рамках проектов социально-экономического развития в самых различных секторах. Займы на цели развития предоставляются путем ускоренного выделения финансовых ресурсов в целях поддержки реформ политики и институциональных реформ. Проценты по кредитам МАР не начисляются.

Получаемая от заемщика заявка на финансирование проекта оценивается, с тем чтобы убедиться в том, что данный проект является приемлемым в экономическом, финансовом, социальном и экологическом отношениях. На стадии переговоров по займу Банк и заемщик согласовывают задачи развития, решаемые в рамках проекта, компоненты проекта, ожидаемые результаты, контрольные показатели эффективности реализации проекта и план его реализации, а также график выделения средств займа. В то время как банк наблюдает за использованием средств каждого займа и оценивает результаты реализации проектов, заемщик реализует проект и программу в соответствии с согласованными

---

<sup>1</sup> [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)

условиями. Три четверти средств непогашенных займов управляются директорами по странам, работающими в постоянных представительствах Банка в государствах-членах. Около 30 процентов персонала Банка работают в постоянных представительствах, которых по всему миру насчитывается почти 100.

Долгосрочные займы МАР являются беспроцентными, однако по ним взимается небольшой комиссионный сбор в размере 0,75 процента предоставленных средств. Взимаемый МАР сбор за резервирование средств составляет от нуля до 0,5 процентов неиспользованной суммы кредита.

МБРР и МАР выделяют гранты, целью которых является содействие разработке проектов путем стимулирования нововведений, сотрудничества между организациями и участия местных заинтересованных сторон в работе над проектами. В последние годы гранты МАР, финансируемые напрямую, либо управляемые в рамках партнерских отношений, использовались в целях облегчения долгового бремени стран с высоким уровнем задолженности, повышения эффективности служб канализации и водоснабжения, поддержки программ иммунизации и вакцинации для снижения заболеваемости инфекционными болезнями, поддержки организаций гражданского общества.

Банк анализирует проводимой странами политики и разрабатывает соответствующие рекомендации с целью улучшения социально-экономической ситуации в странах и улучшения условий жизни населения. Результаты анализа, рекомендации и знания передаются странам-клиентам, их правительствам, другим участникам процесса развития, а также обществу в целом.

МБРР и МАР оказывает содействие по расширению возможностей собственного персонала, партнеров и населения развивающихся стран – содействие обретению ими знаний и навыков, необходимых для оказания технической помощи, повышения эффективности деятельности

государственных органов и оказания услуг, стимулирования экономического роста и реализации программ сокращения бедности. В этих целях действует глобальная сеть обучения в области развития – это разветвленная сеть центров дистанционного обучения, использующая последнюю информацию и самые современные и передовых коммуникационные технологии для налаживания связей между теми, кто участвует в процессе развития по всему миру<sup>1</sup>.

Международная финансовая корпорация (МФК) является одной из организаций Группы Всемирного банка и крупнейшим учреждением в области глобального развития, которое работает исключительно с частным сектором развивающихся стран. МФК координирует свою деятельность с другими организациями, входящими в состав Группы Всемирного банка, но в юридическом и финансовом отношениях является независимой организацией.

Созданная в 1956 году, МФК находится в собственности 184 стран-членов, которые совместно определяют ее политику. Ресурсы МФК состоят главным образом из взносов государств-членов, кредитов МБРР, процентов с предоставленных займов, финансовых сборов, дивидендов и участия в прибылях, доходов от продажи акций, платы за услуги, депозитов и операций с ценными бумагами, а также из средств, извлеченных на международных рынках капитала.

МФК является инвестиционным банком Группы Всемирного банка для развивающихся стран. Она предоставляет займы непосредственно частным компаниям и инвестирует в них собственные средства, не располагая гарантиями правительств, а также привлекает другие источники финансирования для проектов частного сектора, таких как содействие предпринимательской деятельности, включая малый бизнес, мобилизация финансовых средств, инвестиции в проекты по развитию инфраструктуры, инициативы по охране окружающей среды.

---

<sup>1</sup> [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)

Корпорация консультирует деловые круги и правительства развивающихся стран по различным вопросам, включая физическую и финансовую реструктуризацию, разработку планов предпринимательской деятельности, идентификацию рынков, продукции, технологий, финансовых и технических партнеров, а также мобилизацию ресурсов для финансирования проектов<sup>1</sup>. Работу МФК можно рассмотреть по таблице 2.

Таблица 2

**Основные показатели деятельности МФК  
(на 30 июня; млн. долл. США)<sup>2</sup>**

№	Показатели	2008	2009	2010	2011	2012
1	Число проектов	372	447	528	516	576
2	Количество стран	85	103	103	102	103
3	Инвестиции	11399	10547	12664	12186	15462
4	Привлеченные инвестиции	4653	3962	5377	6474	4896
5	Консультационные услуги	130,8	157,8	166,4	181,7	197,0

Согласно таблице 2 основные показатели деятельности МФК за 2008-2012 ф.г. значительно выросли, число проектов – на 54,8%, количество стран на 21,2%, инвестиций – на 35,6%, привлеченных инвестиций на 5,2%, а программа оказания консультационных услуг увеличилась на 50,6%. В 2012 ф.г. МФК инвестировала 20,4 млрд. долл. США в 103 развивающиеся страны. Около 5 млрд. долл. США из указанной выше суммы были привлечены от сторонних инвесторов.

Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям (МАИГ) предоставляет страхование политических рисков и гарантии возмещения ущерба от некоммерческих рисков в целях содействия осуществлению прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в развивающиеся страны.

Важнейшим источником финансирования МАИГ является основной капитал, который формирует за счет средств 175 стран-участников.

<sup>1</sup> www.ifc.org

<sup>2</sup> Составлено автором на основе данных отчетов ВБ

За время своего существования МАИГ предоставило гарантии на сумму свыше 27 млрд долл. США на цели более 700 проектов в более чем 100 развивающихся странах. В настоящее время портфель действительных гарантий МАИГ составляет свыше 10 млрд долл. США.

Гарантии МАИГ выполняют роль катализатора в восстановлении доверия инвесторов к рынкам. Агентство также помогает в урегулировании споров между инвесторами и правительствами стран, принимающих инвестиции, с тем чтобы выдерживались графики реализации поддерживаемых МАИГ проектов и обеспечения на их основе соответствующих благ.

Агентство также работает в тесном сотрудничестве со своими партнерами-перестраховщиками в государственном и частном секторах в целях максимизации страхового потенциала МАИГ для осуществления проектов. Путем проведения операций по полной передаче риска в перестрахование МАИГ обеспечивает доступ к страховому потенциалу, который в противном случае был бы недоступен его клиентам и принимающим инвестиции странам.

Стратегия МАИГ сосредоточена на следующих направлениях работы, в которых его деятельность может принести наибольший эффект:

Инвестиции в беднейшие страны мира, которые больше всего нуждаются в иностранных инвестициях и именно в этих странах инвестиции приносят наибольший эффект, но частные страховые компании не предоставляют им необходимого обслуживания.

Инвестиции в страны, пострадавшие от конфликтов. Хотя после прекращения конфликтов в эти страны направляется значительная помощь доноров, со временем потоки помощи начинают уменьшаться. Ввиду обеспокоенности многих инвесторов возможными рисками, СПР является необходимой предпосылкой привлечения инвестиций.

Инвестиции в сложные проекты, преимущественно по развитию инфраструктуры и добывающих отраслей промышленности.

Недостаточные возможности государственного финансирования означают, что частные инвестиции играют критически важную роль, особенно в наиболее бедных странах.

В таблице 3 приведены основные показатели операционной деятельности МАИГ.

Таблица 3

**Основные показатели деятельности МАИГ  
(на 30 июня; млрд. долл. США)<sup>1</sup>**

№	Показатели	2008	2009	2010	2011	2012
1	Число проектов	24	26	19	38	50
2	Из них новые проекты	23	20	16	35	38
3	Количество предоставленных гарантий	38	30	28	50	66
4	Совокупный объем гарантий	2,1	1,4	1,5	2,1	2,7

В целом наблюдается тенденция роста всех показателей. Реализуемые проекты в 2012 ф.г. по сравнению с 2008 ф.г. выросли в 2 раза. В 2012 финансовом году МАИГ выдало новые, диверсифицированные между секторами и регионами гарантии на сумму 2,7 млрд долл. США, превысив уровень предыдущего года на 27 процентов. Более половины из 52 получивших поддержку проектов осуществляются в странах, соответствующих критериям кредитования MAP<sup>2</sup>.

Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС), утвержденный на основе Конвенции по урегулированию инвестиционных споров между государством и юридическими и физическими лицами других государств, принятой в Вашингтоне в 1966 году - Вашингтонской Конвенции, которую, по состоянию на 2011 год, ратифицировали 144 стран.

<sup>1</sup> Составлено автором на основе данных отчетов ВБ

<sup>2</sup> www.miga.org

Увеличение потока иностранных частных инвестиций выявил необходимость учреждения организации, которая способствовала бы решению разногласий между инвесторами и принимающими сторонами<sup>1</sup>.

Целями МЦУИС является консультирование, научные исследования, предоставление информации об инвестиционном законодательстве.

МЦУИС является самостоятельной организацией, тесно связанной с Всемирным банком. В Административный совет под председательством Президента Всемирного банка входит по одному представителю от каждого государства, ратифицировавшего Конвенцию.

МЦУИС содействует увеличению потоков международных инвестиций путем предоставления услуг по арбитражному разбирательству и урегулированию споров между правительствами и иностранными инвесторами. Обращение в МЦУИС делается на добровольной основе, но, согласившись на арбитражное разбирательство, ни одна из сторон не может отказаться от него в одностороннем порядке.

Таким образом, Всемирный банк представляет собой многостороннее кредитное учреждение, состоящее из пяти тесно связанных между собой институтов, общей целью которых является повышение уровня жизни в развивающихся странах за счет финансовой помощи развитых стран. Благодаря своим финансовым возможностям Всемирный банк отвечает огромным и все возрастающим потребностям населения развивающегося мира, способствуя тем самым стабильному, оптимальному и сбалансированному экономическому росту мировой экономики в целом.

## **ГЛАВА II. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВСЕМИРНОГО БАНКА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН**

---

<sup>1</sup> Глобальное экономическое регулирование: учебник/под ред. проф.В.Н. Зуева – М.: Магистр, 2009 – С.391

## **2.1. Сотрудничество Всемирного банка с Республикой Узбекистан**

Обретение Узбекистаном своей государственной независимости открыло перед ним широкие возможности самостоятельно проводить свою внешнюю политику, вырабатывать собственные пути вхождения в мировое сообщество, определять направления и приоритеты межгосударственных отношений. Республика Узбекистан является полноправным субъектом международных отношений. Республика может заключать союзы, входить в содружества и другие межгосударственные образования<sup>1</sup>. Сегодня Узбекистан является членом свыше 100 международных организаций<sup>2</sup>, среди которых особое место занимает Всемирный банк.

С первых лет независимости Узбекистан установил выгодные взаимоотношения с Всемирным банком, как одним из крупнейших финансовых институтов мира. И сегодня Всемирный банк является надежным партнером нашей страны. 2 июля 1992г. принят Закон Республики Узбекистан «О членстве Республики Узбекистан в Международном валютном фонде, Международном банке реконструкции и развития, Международной ассоциации развития, Международной финансовой корпорации, Многостороннем агентстве по гарантиям инвестиций». Узбекистан входит в Швейцарскую группу стран-членов Всемирного Банка. А с сентября 1992г. в Ташкенте функционирует представительство Всемирного банка.

Каждый субъект внешнеэкономической деятельности, в том числе и Всемирный банк, может самостоятельно определять вид, формы и направления участия во внешнеэкономических связях, привлекать по своему усмотрению на договорной либо иной основе юридические и физические лица, необходимые ему для осуществления внешнеэкономической деятельности<sup>3</sup>. Реализации проектов Всемирного

---

<sup>1</sup> Конституция РУз, глава 4, статья 17

<sup>2</sup> [www.uzbekistan.nsk.ru](http://www.uzbekistan.nsk.ru)

<sup>3</sup> О внешнеэкономической деятельности: Закон РУз от 14 июня 1991 г., № 285-ХП

банка содействуют различные организации: Центральный банк, Министерство Финансов, коммерческие банки и другие.

В качестве канала связи служит Центральный банк, как это предусмотрено, каждый член назначает определенное ответственное лицо, с которым Банк может поддерживать связь по любым вопросам, возникающим в процессе работы.

Центральному банку предоставлено право: получать займы и оплачивать от имени Республики Узбекистан счета, периодически подлежащие оплате Группе Всемирного банка, на условиях и в сроки в соответствии со статьями соглашений.

Министерство финансов в свою очередь должно обеспечивать источники для осуществления Центральным банком Республики Узбекистан вышеуказанных платежей.

Центральный банк также вправе принимать любые суммы, которые могут быть оплачены или переведены в республику в операциях и сделках, предусмотренных Банком<sup>1</sup>.

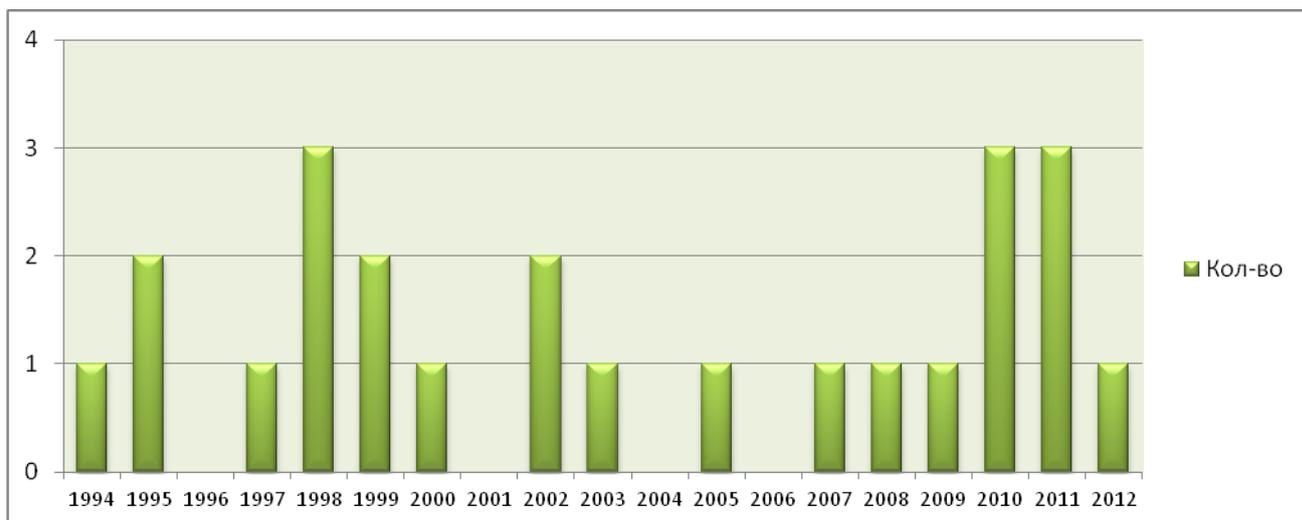
С момента вступления Узбекистана во Всемирный банк в 1992 году до июня 2012 г. для нашей страны были одобрены кредиты на сумму более 1,37 млрд. долларов для реализации 24 проектов (Приложение 1). На 1 июля 2012г. 14 проектов были завершены, а 10 из этих проектов находятся в стадии осуществления.

По рисунку 3 можно отметить, что в среднем ежегодно в Узбекистане реализовывалось по два проекта. А в отдельные годы (1996, 2001, 2004 и 2006) не было реализовано ни одного проекта. Но в последние годы реализуются по три проекта, и хотя 2012 ф.г. был реализован один проект, то к 1 апреля 2013 года Банк выделил 227,7 млн. долларов для финансирования четырёх проектов, так уже на днях был утвержден четвертый проект «Здоровье 3». Такая ситуация наблюдается в результате

---

<sup>1</sup> О членстве Республики Узбекистан в МВФ, МБРР, МАР, МФК, МАИГ: Закон РУз от 2 июля 1992 г., № 621-ХII

успешного завершения предыдущих проектов, и стабильной макроэкономической ситуации в Узбекистане.



**Рис.3. Количество проектов реализуемых ВБ в Узбекистане (шт.)<sup>1</sup>**

На рисунке 4 мы видим, сколько средств ежегодно выделяет Всемирный банк (МБРР и МАР) за весь период сотрудничества. До 2009 ф.г. в среднем объем кредитов в год составлял 62 млн. долл. США, а уже с 2010 ф.г. – 205 млн. долл. США.

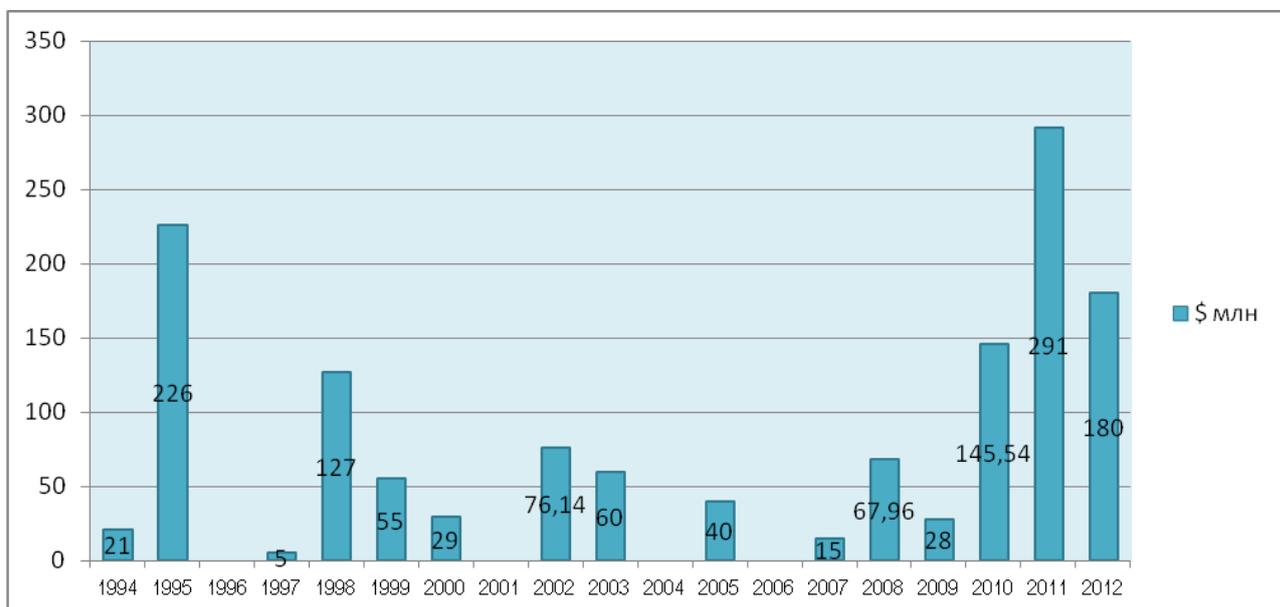
Первый кредит МБРР предоставил в сумме 21,0 млн. долларов США, в соответствии с соглашением между Республикой Узбекистан и МБРР от 31 августа 1993г. Эти средства были использованы в рамках проекта, направленного на институциональное развитие министерств и ведомств, для создания нормативно-правовой базы в области приватизации и нефтегазовой промышленности, проведение исследовательских работ и разработки законодательства по базовым отраслям экономики, институциональное укрепление Центрального банка Республики Узбекистан, органов статистики, а также внедрение программных обеспечений<sup>2</sup>.

Первоначально Всемирный банк при предоставлении кредитов особое внимание уделял созданию частного сектора, рыночным реформам,

<sup>1</sup> Составлено автором по данным сайта [www.worldbank.org/ru/country/uzbekistan](http://www.worldbank.org/ru/country/uzbekistan)

<sup>2</sup> О порядке обслуживания институционального кредита, предоставленного Международным банком реконструкции и развития: Постановление КМ РУз от 13 июля 2007 г., № 143

поддержанию финансовой стабильности в период перехода к рыночной экономике, а также укреплению через правовые, институциональные и финансовые реформы институтов государственного сектора.



**Рис.4. Объёмы предоставленных займов и кредитов (на 30 июня; млн. долларов США)<sup>1</sup>**

В 1995 году для поддержания национальной валюты Республики Узбекистан Всемирный банк предоставил реабилитационный заем, в размере 160 млн. долл. США сроком на 20 лет, включая пятилетний льготный период. По предложению Министерства финансов и Центрального банка Республики Узбекистан средства реабилитационного займа были направлены на Узбекскую республиканскую валютную биржу<sup>2</sup>.

В целях дальнейшего развития хлопководства был одобрен проект на сумму 84,59 млн. долларов США, из которых 66,0 млн. выделил МБРР в виде займа сроком на 20 лет, с пятилетним льготным периодом. За счет

<sup>1</sup> Составлено автором по данным сайта [www.worldbank.org/ru/country/uzbekistan](http://www.worldbank.org/ru/country/uzbekistan)

<sup>2</sup> О мерах по использованию реабилитационного займа и реализации программы сотрудничества с Международным банком реконструкции и развития: Постановление КМ Республики Узбекистан от 4 мая 1995 г., № 160

этих средств были закуплены оборудование, техника, средства защиты растений и другие материалы<sup>1</sup>.

Во второй половине 90-х годов реализовывались проекты по водоснабжению и санитарии, проект «Здоровье 1» и проекты по институциональному развитию. Кредиты на институционального развития способствовали расширению процессов приватизации, углублению реформ в финансовом секторе: реструктуризации коммерческих банков и укрепления их роли в экономике страны, развитию конкуренции и создания благоприятной среды для привлечения иностранных инвестиций в банковский сектор.

В 2001г. Совет директоров МБРР одобрил предоставление Правительству Республики Узбекистан займа для реализации проекта «Поддержка сельскохозяйственных предприятий» в сумме 36,14 млн. долларов США, сроком на 20 лет, включая пятилетний льготный период<sup>2</sup>. Этот проект стал первым этапом экономических реформ в сельском хозяйстве.

В 2004 году МАР предоставил кредит РУз на сумму 25 млн. долларов США на реализацию проекта "Дренажный проект Узбекистана. Проект отвода дренажа из Южного Каракалпакстана" для дальнейшего повышения продуктивности орошаемого земледелия, совершенствования структуры управления водными ресурсами, эксплуатации и технического обслуживания ирригационных дренажных систем на территории южных районов Каракалпакстана<sup>3</sup>. Это был первый кредит МАР.

До 2001 года МАР кредитовал только бедные страны, у которых национальный доход на душу населения не превышал пороговый уровень 865 долл. и страны, некредитоспособные для получения средств от МБРР.

---

<sup>1</sup> О реализации проекта модернизации хлопководства в рамках соглашения о займе, заключенного между РУз и МБРР: Постановление КМ Республики Узбекистан от 31 октября 1995 г., № 421

<sup>2</sup> О практических мерах по реализации проекта «Поддержка сельскохозяйственных предприятий» с участием МБРР: Постановление КМ РУз от 15 февраля 2002г., № 52

<sup>3</sup> О мерах по реализации проекта "Дренажный проект Узбекистана. Проект отвода дренажа из Южного Каракалпакстана" с участием Всемирного банка: Постановление КМ РУз от 26 января 2004 г. N 37

Но в 2001г. МАР предложил кредитовать страны смешанного типа с переходной экономикой, являющиеся кредитоспособными и имеющие большие перспективы роста. К 14 странам смешанного типа относятся Босния, Доминика, Индия, Индонезия и др., в том числе и Узбекистан. Хотя в 2012г. ВВП на душу населения Узбекистана составил 1280 дол. США при пороговом значении МАР 1165 долларов США<sup>1</sup>.

Сегодня Узбекистан получает кредиты, как со стороны МБРР, так и МАР (табл. 4).

Таблица 4

**Общая сумма кредитов, одобренных ВБ странам СНГ  
различного типа (на 30 июня 2012г.; млн. долларов США)<sup>2</sup>**

Страна	Кредит МБРР	Кредит МАР	Грант МАР	Всего средств
Узбекистан	844.1	522.0	0,5	1366.6
Киргизстан	0	823.0	272.0	1095.0
Таджикистан	0	353.7	275.8	629.5
Казахстан	6672.1	0	0	6672.2
Россия	14281.1	0	0	14281.1

В таблице 4 приведены страны СНГ, при сравнении видно, что Узбекистан является страной смешанного типа и 38% кредитов получил от МАР, а 62% - МБРР. При этом Киргизстан и Таджикистан кредитуются только за счет средств МАР, а Казахстан и Россия – за счет средств МБРР.

В 2004 г. МАР в рамках проекта Здоровье-2 предоставил Узбекистану кредит 30 млн. долларов США и грант 0,6 млн. долларов США по борьбе с ВИЧ и СПИД для улучшения качества медицинских услуг.

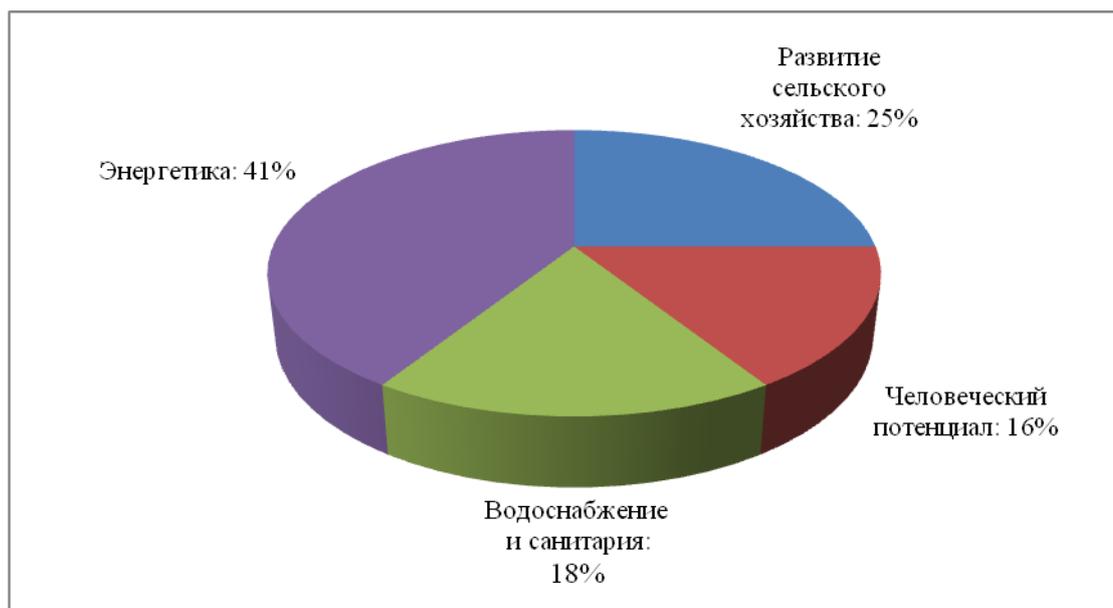
Программы Всемирного банка в Узбекистане показывают, чего может достичь страна и Всемирный банк вместе как партнеры для

<sup>1</sup> New options for IDA lending terms, International Development Association September 2001

<sup>2</sup> Составлено автором по данным сайта [www.worldbank.org/ru/country/](http://www.worldbank.org/ru/country/)

улучшения жизни людей и перемен к лучшему. Значительные успехи были достигнуты в определенных секторах экономики.

На рисунке 5 показаны сектора экономики, где реализовались программы Всемирного банка. На 2012г. основная доля реализуемых проектов – 41% приходится на энергетическую отрасль, которая является ключевым фактором для развития бизнеса.



**Рис.5. Распределение портфеля активных проектов по секторам экономики в 2012г. (в %)<sup>1</sup>**

Сотрудничество Банка с Узбекистаном в отрасли энергетики началось в 2010 году в рамках Проекта повышения энергоэффективности промышленных предприятий, Проекта внедрения автоматизированной системы учета и контроля потребления электроэнергии и Проекта, направленного на повышение уровня надёжности электроснабжения индивидуальных и коммерческих потребителей в юго-западном регионе Узбекистана и усиление сети электропередач.

25% реализуемых в 2012 году проектов направлены на развитие сельского хозяйства, где проживает примерно 49,7 процентов населения

<sup>1</sup> Источник: [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org): Всемирный банк – Узбекистан, Краткий обзор программы партнерства

страны. За последние годы сельское хозяйство страны подверглось существенным структурным изменениям.

Банк и правительство объединили усилия для реализации первого этапа «Дренажный проект» на сумму 74,55 млн. дол. США, второго этапа Проекта «Поддержки сельскохозяйственных предприятий» стоимостью 75,03 млн. дол. США и первого этапа Проекта «Управления водными ресурсами в Ферганской долине» стоимостью 81,85 млн. дол. США. Средства этих проектов направляются на повышение производительности труда, трудоустройства и доходов, финансовую и экологическую устойчивость сельского хозяйства и на повышение производительности орошаемого земледелия, а также для улучшения сельскохозяйственного производства в регионах, подвергшихся подтоплению.

18% активных проектов реализуются в секторе водоснабжения и санитарии, с начала 1990-х гг. ВБ оказывает поддержку программы возрождения Аральского моря, в том числе недавно завершено Проект «Чистая вода, санитария и здоровье» в Хорезмской области и Республике Каракалпакстан (75 млн. долл. США). Совсем недавно был завершен Проект водоснабжения городов Бухара и Самарканд. Реализация проекта «Водоснабжение гг. Бухара и Самарканд» на сумму 40 млн. долларов США<sup>1</sup> расширила доступ к надежному водоснабжению 98 процентам населения в проектной области; в обоих городах были внедрены программы клиентской базы, выставления счетов и бухгалтерского учета. Качество воды в проектных областях повысилось.

Продолжением завершенных проектов являются два: Проект реконструкции очистных сооружений и канализационных систем городов Бухара и Самарканд и Проект по улучшению водоснабжения Сырдарьинской области началась с апреля 2010 г. и января 2012 г. соответственно.

---

<sup>1</sup> О мерах по реализации проекта «Водоснабжение гг. Бухара и Самарканд» с участием группы Всемирного банка: Постановление КМ РУз от 11 декабря 2002 г., № 435

Наименьшая доля проектов реализуется в секторе человеческого потенциала, а именно здравоохранения и образования.

По Отчету о человеческом развитии ожидаемая продолжительность жизни в Узбекистане повысилась с 66 лет в 2003 году до 68,3 года в 2011 году.

Всемирный банк оказывает активную поддержку здравоохранению Узбекистана. Реформы здравоохранения в области первичной медико-санитарной помощи поддерживались посредством двух инвестиционных проектов: Здоровье-I и Здоровье-II, которые охватили период 1998–2011 годов. Эти проекты повысили качество услуг первичной медицинской помощи; учредили 10-месячные курсы повышения квалификации для врачей общей практики и семейной медицины; и повысили потенциал системы государственного здравоохранения.

В 2004 году Правительство Узбекистана приняло Программу развития школьного образования (ПРШО) на 2004–09 гг. для улучшения состояния школьных зданий и учебных материалов и оборудования в школах.

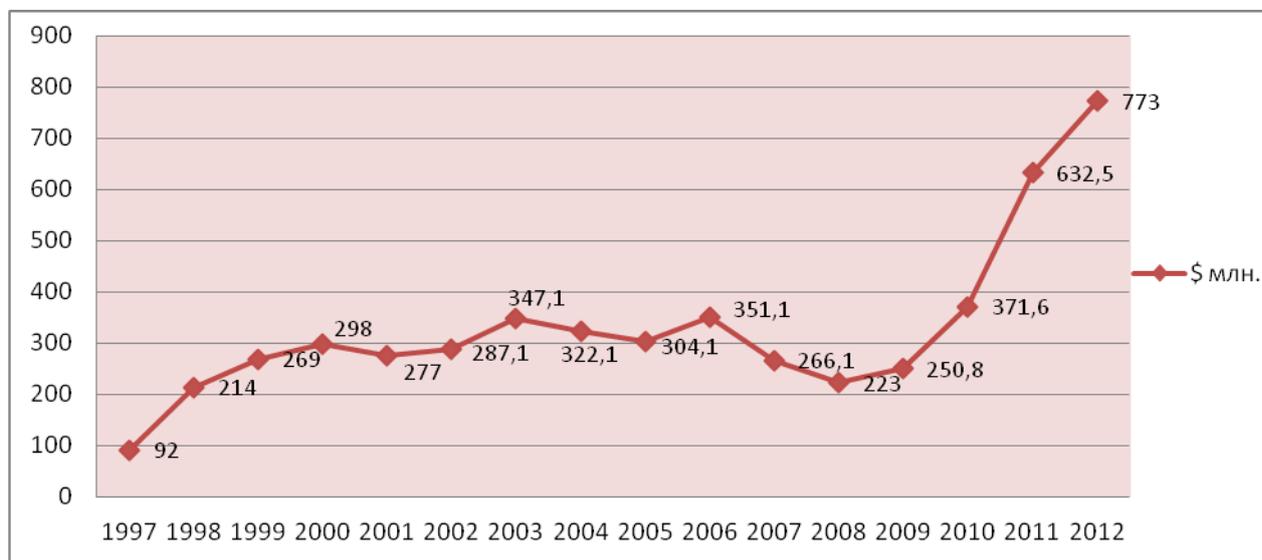
Участие Всемирного банка в образовательном секторе Узбекистана началось с Проекта развития школьного образования, состоящего из двух фаз и охватывающего период 2007–14 гг.

Проект помог достичь значительных успехов в области оценки знаний учащихся, подготовки нового курса обучения для повышения квалификации учителей, создании школьных попечительских советов, и, в особенности, подушевого финансирования.

В 2012г. Узбекистан по инновационным показателям в сфере образования в рейтинге с 75,38 балла занимает второе место в мире. На первом месте с 75,70 балла – Ирландия. Национальная программа по подготовке кадров, Общенациональная государственная Программа развития школьного образования, получила высокую оценку и стала эффективной моделью образования. В результате этот уникальный опыт

Узбекистана международные эксперты рекомендовали другим странам в качестве образца.

На рисунке 6 показана общая сумма ежегодных обязательств, начиная с 1997 года.



**Рис.6. Ежегодные обязательства по активной части портфеля (на 30 июня; млн. долларов США)<sup>1</sup>**

С 2000 по 2010 год обязательство по реализуемым проектам составляло примерно 250-350 млн. долл. США, но в 2011 г. объем действующего портфеля вырос почти вдвое — с шести проектов на общую сумму \$266 млн. долл. США в 2012г. до десяти проектов на общую сумму 773 млн. долл. США.

Можно заметить, что в сотрудничестве Узбекистана и Всемирного банка наблюдается тенденция роста, то есть с каждым годом Всемирный выделяет больше кредитов для Узбекистана, причем за счет этих кредитов, финансируются проекты, которые являются продолжением уже реализованных проектов и охватывают более широкий масштаб реализации. Так уже к апрелю 2013г. было утверждено четыре проекта на сумму 227,7 млн. долл. США.

<sup>1</sup> Источник: [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org): Всемирный банк – Узбекистан, Краткий обзор программы партнерства.

## **2.2. Кредиты Всемирного банка – привлекательные средства для предприятий Узбекистана**

Возрастающую роль в сфере международного кредита играют международные и региональные финансово-кредитные институты. Международные организации, как говорит Президент Республики Узбекистан И.А. Каримов, являются эффективным средством оказания содействия преобразованию нашей экономики<sup>1</sup>. Неоценимую помощь они могут оказать в получении кредитов...

В 2010 году Всемирный банк выделил кредит в размере 25 млн. долларов США для финансирования проекта «Повышение энергоэффективности промышленных предприятий» в Узбекистане.

Цель проекта - увеличение энергоэффективности промышленных предприятий посредством разработки и внедрения механизма финансирования инвестиций в энергосбережение.

Экономия энергии и улучшение эффективности промышленных предприятий является одним из экономических приоритетов нашей страны. Повышение энергоэффективности и снижение энергопотребления на производстве повысят конкурентоспособность промышленности Узбекистана, а также высвободит часть газа для экспорта и снизит объемы выбросов углекислого газа.

Финансовыми посредниками в реализации проекта являются два государственных банка – банк «Асака», «Узпромстройбанк» - и один частный банк «Хамкорбанк». Всемирный банк успешно применяет подход по использованию финансовых посредников в продвижении инвестиций в энергоэффективность и в других странах.

Основными кандидатами для инвестиций в энергосбережение являются энергоемкие отрасли как производство строительных

---

<sup>1</sup> Каримов И.А. По пути безопасности и стабильного развития. Том 6 – Ташкент, «Узбекистан», 1998 – С.228

материалов, пищевобрабатывающая промышленность и легкая промышленность.

Проект состоит из двух компонентов. В рамках первой, банк «Асака», «Узпромстройбанк» - и один частный банк «Хамкорбанк» получили по 8 млн. долларов США для перекредитования промышленных предприятия с целью инвестирования в энергоэффективные технологии.

Второй компонент поможет правительству Узбекистана разработать стратегию энергоэффективности для промышленных предприятий.

Для успеха проекта предусмотрено несколько условий:

- ✓ банки не должны иметь более одного процента в капиталах предприятий–субзаемщиков;
- ✓ предприятия должны иметь стабильную прибыль в течение трех лет;
- ✓ реализуя проект по энергоэффективности, им положено за свой счет покрыть 20 процентов капитальных затрат.

Реализация проекта запланирована в течение 5 лет и его общая сумма составит 34,6 млн. долларов США. В частности, Международная ассоциация развития группы выделяет 25 млн., а 9,6 млн. предоставляют банки Узбекистана и промышленные предприятия в качестве софинансирования<sup>1</sup>.

Кредиты, предоставленные международными организациями, в том числе и Всемирным банком, являются льготными, то есть по сравнению с другими кредитами коммерческих банков они дешевле. Эти кредиты выдаются по определенным условиям, на строго установленный срок и в соответствии с установленным лимитом.

Например, в «Узпромстройбанке» кредиты на повышение энергоэффективности промышленных предприятий, предоставляются по следующим условиям:

---

<sup>1</sup> [www.uzdaily.uz/articles-id/](http://www.uzdaily.uz/articles-id/)

1. Бенефициары должны находиться в Андижанской, Бухарской, Кашкадарьинской, Самаркандской, Сырдарьинской, Ташкентской или Ферганской области, в то время как финансируемый проект должен находиться за пределами административных центров вышеперечисленных областей;

2. Предоставление долгосрочных кредитов на инвестиционный капитал или лизинговое финансирование:

Срок – не более 120 месяцев, с льготным периодом до 36 месяцев,

Сумма – не более 300.000 долл. США, или их эквивалент в сумах;

3. Предоставление краткосрочных кредитов на оборотный капитал:

Срок – не более 18 месяцев, с льготным периодом до 9 месяцев,

Сумма – не более 50.000 долларов США или их эквивалент в сумах;

4. Процентная ставка:

В долларах США: LIBOR + маржа УзПСБ,

В сумах: ставка рефинансирования минус 3% плюс маржа УзПСБ<sup>1</sup>.

МФК оказывает поддержку частному сектору Узбекистана посредством выделения кредитных линий для малого бизнеса и частного предпринимательства.

МФК вошел в число акционеров ОАКБ «Хамкорбанк», инвестировал 3 млн. долларов США в акционерный капитал и предоставляет кредитные линии для кредитования микрофирм и малых предприятий. В качестве акционера МФК содействует банку в улучшении корпоративного управления, совершенствовании системы управления рисками и операционной деятельности. А предоставленные кредитные линии расширили возможности финансирования микрофирм и малых предприятий в сельских районах Узбекистана, в особенности в Ферганской долине и Республике Каракалпакстан.

Сегодня у «Хамкорбанка» имеется два долгосрочных соглашения с МФК. Один кредит на сумму 3 млн. долларов США от 10 ноября 2006

---

<sup>1</sup> [www.uzpsb.uz/uridicheskim-licam/kreditnie-linii](http://www.uzpsb.uz/uridicheskim-licam/kreditnie-linii)

года и другой на сумму 2 млн. долларов США от 22 сентября 2009 года. Данные кредиты предназначены для финансирования кредитования банком малого бизнеса. Погашение основной суммы кредита и процентов по нему осуществляются каждые шесть месяцев с окончательным сроком погашения 15 октября 2014 года и 15 января 2013 года соответственно. Динамику и структуру заемных средств «Хамкорбанка» рассмотрим по таблице 5.

Таблица 5

**Динамика и структура заемных средств «Хамкорбанка» от международных финансовых организаций<sup>1</sup>**

№	Прочие заемные средства от МФО	на 31.12.2010 г.		на 31.12.2011 г.		на 31.12.2012 г.	
		Сумма в млн. сум	Уд.вес в %	Сумма в млн. сум	Уд.вес в %	Сумма в млн. сум	Уд.вес в %
1	ЕБРР	2474,1	22,88	2711,9	8,34	-	0,0
2	МФК	4656,5	43,07	5174,6	15,93	3055,1	5,06
3	МБРР + МАР	292,9	2,71	4685,4	14,41	10432,9	17,27
4	АБР	3280,0	30,34	19814,8	60,96	39760,3	65,82
5	Фонд сберегательных банков по межд. сотрудничеству	108,3	1,00	117,1	0,36	156,1	0,26
6	Микрофинансовый фонд Трипл Жамп	-	-	-	-	4067,8	6,73
7	Германский Банк Реконструкции	-	-	-	-	2934,9	4,86
	Всего:	10811,8	100,00	32503,8	100,00	60407,1	100,00

Как видно «Хамкорбанк» активно сотрудничает с международными финансовыми организациями и различными фондами, в 2012 году сумма заемных средств от МФО выросла по сравнению с 2010 годом в 5,5 раз и составила 60407,1 млн. сум. За 2010-2012гг. изменилась и структура заемных средств. В 2010 году на МФК приходится основная доля кредитов – 43%. Однако в 2012 году их удельный вес уменьшился до 5,06%. Это можно объяснить тем, что приближается срок погашения первой кредитной линии, соответственно обязательства банка по ней

<sup>1</sup> Составлено автором по данным финансовой отчетности ОАКБ «Хамкорбанка» на 31.12.2012г.

уменьшились. Кредиты от МБРР и МАР в 2012г. выросли и их доля увеличилась с 2,71% в 2010г. до 17,27%. в 2012г. Это произошло в результате реализации новых проектов. В частности для финансирования сельскохозяйственного сектора экономики от МАР был заимствован кредит в размере 2 млн. долларов США со сроком погашения в мае 2029 г.

Также, 9 декабря 2011 г. «Хамкорбанк» подписал долгосрочный кредитный договор с МАР на общую сумму 8 млн. долларов США со сроком погашения в феврале 2026 г. и процентной ставкой ЛИБОР плюс 0.75% годовых. На 31 декабря 2012 г. Группа освоила 2489 тысяч долларов США. Кредит был заимствован для финансирования проектов по энергетической эффективности.

Таблица 6

**Процентные ставки по кредитам «Хамкорбанка» от МФО<sup>1</sup>**

№	Прочие заемные средства от МФО	2010 г.		2011 г.		2012г.	
		По суммовым кредитам	По кредитам в дол США	По суммовым кредитам	По кредитам в дол США	По суммовым кредитам	По кредитам в дол США
1	ЕБРР	-	LIBOR+4%	-	LIBOR+4%	-	-
2	МФК	-	LIBOR+4%	-	LIBOR+4%	-	LIBOR+4%
3	МБРР + МАР	11%	LIBOR+2,5%	9%	LIBOR+2,5%	9%	LIBOR+0,75%
4	АБР	-	LIBOR+0,7%	-	LIBOR+0,7%	-	LIBOR+0,7%
5	Микрофинансовый фонд Трипл Жамп	-	-	-	-	-	8,5%
6	Германский Банк Реконструкции	-	-	-	-	-	7%

По таблице 6 рассмотрим процентные ставки, которые установлены по кредитам, предоставленным «Хамкорбанку» от МФО. По средствам от МФК ставка составляет LIBOR+4%. Процентные ставки по кредитам от МБРР и МАР в 2010г. составляют LIBOR+2,5%, а в 2012г. - LIBOR+0,75%. Такие изменения произошли в результате роста кредитов от МАР в 2012г., которые дешевле кредитов МБРР. По остальным кредитам

<sup>1</sup> Составлено автором по данным финансовой отчетности ОАКБ «Хамкорбанка» на 31.12.2012г.

процентные ставки за 2010 – 2012 гг. в долларах США не изменились, а в суммах от МБРР и МАР снизилась на 2% в связи с уменьшением ставки рефинансирования соответственно. В свою очередь «Хамкорбанк» перекредитовывает своих клиентов по перечисленным ставкам плюс маржа банка.

МФК предоставила торговую кредитную линию банку «Асака», средства которой направляются на покрытие рисков деятельности малых и частных предпринимательских структур страны.

Глобальная программа МФК предоставляет поддержку внешнеторговым операциям на рынках развивающихся стран путем предоставления гарантий покрытия рисков по операциям, которые подтверждены высоким инвестиционным рейтингом корпорации - "AAA". При анализе контрагентов, в качестве банка-эмитента был выбран ГАКБ «Асака», который является вторым по величине активов в Узбекистане.

Став партнером МФК, банк «Асака» посредством своей широкой филиальной сети смог расширить доступ к финансированию экспортно-импортных операций субъектов малого бизнеса.

Поддержка субъектов внешнеэкономической деятельности на развивающихся рынках является крайне важной, а широкие связи, предлагаемые упомянутой глобальной программой, помогли клиентам банка «Асака» расширить существующие каналы сбыта и обеспечить выход на новые рынки. Эти возможности позволили малым предприятиям Узбекистана развивать свою деятельность, способствуя тем самым созданию новых рабочих мест и стимулированию экономического роста.

С момента своего создания в 2005 году, Глобальная Программа МФК по торговому финансированию выпустила более 10000 поручительств на общую сумму 14,3 млрд. долларов США для банков по торговым обязательствам своих клиентов на развивающихся рынках. Программа

включает в себя более 200 банков-партнеров в более чем 90 странах с развивающейся экономикой<sup>1</sup>.

В 2008 году ОАКБ «Микрокредитбанк» заключил соглашение о финансировании на сумму 5 млн. долларов США с Международной ассоциацией развития Всемирного банка в целях финансирования второй фазы проекта поддержки сельских предприятий. Одним из компонентов проекта является Кредитная линия, предназначенная для выделения краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных кредитов для нужд оборотного капитала, инвестиций и лизинга.

Целью Кредитной линии является обеспечение доступа к коммерческим финансовым услугам для новых независимых фермерских хозяйств, появившихся в результате реформирования ширкатных хозяйств, а также мелких и средних сельских предприятий. Для этого банк содействует потенциальным заемщикам в планировании бизнеса с целью снижения риска.

Данный кредит от МАР выдается в «Микрокредитбанке» по следующим условиям:

1. Предоставление долгосрочных кредитов на инвестиционный капитал или лизинговое финансирование:

Срок – не более 120 месяцев, с льготным периодом до 36 месяцев,

Сумма – не более 300.000 долл. США, или их эквивалент в сумах;

2. Предоставление краткосрочных кредитов на оборотный капитал:

Срок – не более 18 месяцев, с льготным периодом до 9 месяцев,

Сумма – не более 50 тыс. долларов США или их эквивалент в сумах;

3. Процентная ставка:

В долларах США: LIBOR + 2%,

В сумах: ставка рефинансирования минус 1%;

4. Целевое назначение кредитной линии: сельскохозяйственные предприятия;

---

<sup>1</sup> [www.asakabank.uz/ru/corporate/line/](http://www.asakabank.uz/ru/corporate/line/)

5. Целевое использование кредитной линии: Финансирование широкого ряда деятельности, связанной с сельским хозяйством, финансирование сельскохозяйственного производства, инвестиции в сельскохозяйственную технику и оборудование для переработки пищевых продуктов, инвестиции в хранение, упаковку, в предоставление сельскохозяйственных услуг, выращивание сельскохозяйственных культур, животноводство, пчеловодство, рыбоводство, инвестиции в магазины, продающие сельскохозяйственные принадлежности и продукцию, а также другие долгосрочные инвестиции<sup>1</sup>.

С 2010 года «Микрокредитбанк» совместно со Всемирным банком реализует проект «Развитие шелководства в Каракалпакстане» Выделенные финансовые средства в сумме 1 113000 долларов США предоставлены «Микрокредитбанку» на основе грантового соглашения, подписанного 11 декабря 2006 года между Правительством Республики Узбекистан и Всемирным банком, который участвует в качестве администратора грантовых средств, предоставленных Японией по линии Японского фонда социального развития.

Основной задачей данного проекта является повышение доходов сельских домохозяйств в Турткульском, Элликкалинском, Берунийском и Ходжелийском районах Каракалпакстана. Для этого используются возможности получения доходов при развитии шелководства и шелкового производства, организуются и используются микро-предприятия по производству шелка.

Проект Всемирного банка состоит из 5 компонентов. Первый - организация групп общин и обучение, второй - выращивание тутовых деревьев, третий – производство и обработка коконов. Последние два - шелкоткачество и маркетинг, а также координация и управление проектом.

Отличительной особенностью сотрудничества «Микрокредитбанка» в рамках проекта является адресный подход в определении пользователей

---

<sup>1</sup> [www.mikrokreditbank.uz/corporate/loan/](http://www.mikrokreditbank.uz/corporate/loan/)

микrokредитных продуктов, специально разработанных, исходя из территориальных особенностей осуществления экономической деятельности. Данный проект направлен на оказание содействия расширению охвата в сельских местностях посредством улучшения доступа к микрофинансовым услугам для частных владельцев малого бизнеса и домохозяйств.

Кредиты Всемирного банка являются выгодными и недорогими источниками средств для предприятий Узбекистана. Эти кредиты предоставляются на льготных условиях через коммерческие банки Узбекистана и направляются на кредитование субъектов, испытывающих наибольшую потребность в финансовых ресурсах. Кредиты Банка получают субъекты малого бизнеса и частного предпринимательства, а также сельскохозяйственные предприятия.

### **2.3. Аналитическая, консультационная и другая деятельность Всемирного банка в Узбекистане**

Для развития стран одного лишь финансирования недостаточно и Всемирный банк помимо кредитов, также оказывает другие услуги. Как показывает опыт, аналитическая и консультационная работа Банка могут играть важную роль в разблокировании инвестиций и оказании помощи предприятиям в расширении деятельности и создании рабочих мест.

С целью оказания содействия развитию развивающимся странам Всемирный банк предоставляет компаниям, отраслям и правительствам консультации, предлагает решение проблем и проводит повышение квалификации персонала. Опыт его работы показывает, что для процветания компаниям нужны не только инвестиции – им необходима нормативная база, благоприятная для предпринимательской деятельности, а также консультации по передовым методам ведения бизнеса. Деятельность Банка включает консультации для национальных

правительств и местных органов власти, касающиеся путей улучшения инвестиционного климата и укрепления базовой инфраструктуры. А МФК также помогает клиентам, в компании которых она инвестирует средства, повысить уровень корпоративного управления и стать более устойчивыми.

В Узбекистан принято направление дальнейшего совершенствования нормативно-правовой базы финансово-банковской деятельности<sup>1</sup>. И МФК оказал содействие в разработке и принятии закона «О предоставлении кредитной информации», подписанного Президентом страны 4 октября 2011 г., а также в разработке проекта закона «О залоговом реестре» и укреплении потенциала финансовых институтов в использовании современных инструментов для залоговых операций.

Проект оказывает содействие в улучшении регуляторной среды по обмену кредитной информацией в Узбекистане. При содействии Проекта 4 октября 2011 года был принят Закон Республики Узбекистан «Об обмене кредитной информацией». Принятый Закон соответствует лучшей международной практике и международным стандартам. В дополнение, Проект участвовал в разработке подзаконных актов в области обмена кредитной информацией.

Принятый Закон также обеспечил благоприятную среду для создания в октябре 2012 года нового частного кредитного бюро «Кредитный информационно-аналитический центр» на основе Межбанковского кредитного бюро. В настоящее время, проект продолжает оказывать содействие в развитии устойчивой системы обмена кредитной информацией в Узбекистане.

МФК содействует развитию деловой среды в Узбекистане.

Реализуется проект, направленный на улучшение деловой среды для сектора малого и частного предпринимательства Узбекистана. Для

---

<sup>1</sup> О приоритетных направлениях дальнейшего реформирования и повышения устойчивости финансово-банковской системы Республики в 2011-2015гг и достижение высоких международных рейтинговых показателей: Постановление Президента РУз №1438 от 26.11.2010г

достижения указанной цели проект осуществлял свою деятельность в следующих направлениях:

1. Мониторинг сектора малого и частного предпринимательства (МЧП) путём проведения регулярных ежегодных опросов субъектов малого и частного предпринимательства.

2. Содействие министерствам и ведомствам в упрощении некоторых административных процедур для сектора предпринимательства при тесном сотрудничестве с министерствами и ведомствами.

3. Содействие в повышении правовой грамотности субъектов МЧП.

В 2001-2008г.г., проект работал при поддержке Правительства Швейцарии, которое осуществляло его финансирование через Государственный секретариат Швейцарии по экономике (SECO). SECO является учреждением ответственным за экономическую политику Швейцарской Конфедерации.

Начиная с 2001 года, проект оказывал содействие министерствам и ведомствам в совершенствовании деловой среды, включая упрощение процедур регистрации, добровольной ликвидации, получения разрешений, проведение проверок и предоставления отчетности. Эффект от деятельности проекта для субъектов предпринимательства страны в результате экономии прямых и косвенных расходов составляет более 47 миллионов долларов США в год.

Проект провел 11 исследований сектора малого и частного предпринимательства по различным вопросам. На основе результатов исследований, эксперты МФК разработали более 200 рекомендаций и подготовили 2 тематических отчета по регистрации и добровольной ликвидации бизнеса, а также 7 отчетов по развитию деловой среды в целом.

За все время деятельности Проекта было оказано содействие в:

1. совершенствовании налогового администрирования. По данному направлению Проектом было проведено полномасштабное исследование

затрат субъектов предпринимательской деятельности на соблюдение налогового законодательства. Кроме того, совместно с UNDP и ООО «Norma», Проект проводил работу по разработке Комментария к Налоговому кодексу Республики Узбекистан (новая редакция);

2. совершенствовании положений Налогового кодекса Республики Узбекистан. Экспертами проекта были разработаны и представлены рекомендации по дальнейшему улучшению норм Налогового кодекса.

3. обучении более 3.000 сотрудников государственных органов и по различным направлениям совершенствования административных процедур. Обучение было проведено с целью ознакомления сотрудников ряда государственных органов с изменениями, принятыми в законодательстве Узбекистана в последние годы, в частности в сфере совершенствования назначения и проведения проверок, регистрации субъектов предпринимательской деятельности;

4. улучшении правовой грамотности субъектов предпринимательской деятельности в вопросах проверок, проведения регистрации бизнеса, разрешительных процедур и отчетности. Проект совместно с Министерством юстиции, Торгово-промышленной палатой и Госкомдемонополизацией разработал и распространил более 27000 копий различного рода информационных материалов. Кроме того, совместно с Ассоциацией деловых женщин, были проведены тренинги для 700 представителей бизнеса;

5. разработке и внедрении четко обоснованных принципов формирования годовых и квартальных координационных планов-графиков проверок деятельности субъектов предпринимательской деятельности согласно Указу Президента РУз № УП-3665 от 05.10.2005 г. В рамках данного направления проект оказал содействие 33 контролирующим органам Узбекистана в разработке и внедрении Положений «О принципах формирования годовых и квартальных координационных планов-графиков проверок деятельности субъектов предпринимательства»;

Всемирный банк также является организацией, ответственной за сбор, анализ и распространение достоверной экономической информации, способствующей заключению международных соглашений<sup>1</sup>.

Ежегодно Всемирный банк публикует отчет по ведению бизнеса. В новом рейтинге легкости ведения бизнеса, опубликованном Всемирным банком, Узбекистан поднялся за год на 14 позиций — со 168-го на 154-е место.

Узбекистан наряду с Казахстаном, Украиной, Польшей, Грецией, Сербией, Монголией, Шри-Ланкой, Бурунди и Коста-Рикой вошел в список стран, продемонстрировавших значительные улучшения в облегчении ведения бизнеса за последний год.

По данным отчета, только за последний год в 108 странах из 185, участвующих в рейтинге, была реализована 201 нормативно-правовая реформа, что облегчило ведение бизнеса для местных предпринимателей. Наибольшее количество нормативно-правовых реформ пришлось на долю стран Восточной Европы и Центральной Азии. 88% стран этого региона провели реформирование не менее одной из областей, являющихся предметом исследования «Ведение бизнеса».

В нашей стране, по данным отчета, улучшились условия подключения к системе электроснабжения (167-е место в общем рейтинге, рост на 5 позиций), получения кредита (154-е место, плюс 4 позиции) и разрешения неплатежеспособности (73-е место, плюс 51 позиция).

По таблице 7 можно сравнить индикаторы Узбекистан по ведению бизнеса со средними индикаторами в Европе и Центральной Азии и в странах ОЭСР. По процедурам и срокам открытия своего бизнеса показатели в среднем одинаковые. Стоимость бизнеса в Узбекистане дешевле на 0,7%, чем в странах ОЭСР, а доход больше на 14,1%.

---

<sup>1</sup> Мировая экономика и международный бизнес: практикум / под ред. В.В. Полякова, Р.К.Щенина – М.: КНОРУС, 2011г. – С.49

Таблица 7

**Индикаторы по ведению бизнеса за 2012 год<sup>1</sup>**

(в %)

№	Индикатор	Узбекистан	Европа и ЦА	ОЭСР
1	Процедуры (количество)	6	6	5
2	Сроки (дни)	12	14	12
3	Стоимость (% на душу населения)	3,8	6,8	4,5
4	Минимальный оплаченный капитал (%валового дохода на душу населения)	27,4	5,0	13,3

В 2012 году по методике Всемирного банка принята Комплексная программа по совершенствованию законодательства и реализации мероприятий, направленных на дальнейшее кардинальное улучшение деловой среды и предоставление большей свободы предпринимательству, вводимых в 2013-2014 годах.

Важнейшими задачами программы являются повышение доли частной собственности в развитии экономики за счет совершенствования законодательства, направленного на усиление защиты прав предпринимателей, дальнейшей ликвидации бюрократических барьеров, сокращения и упрощения регистрирующих и разрешительных процедур, совершенствования налогового и таможенного администрирования, системы учета и отчетности, а также широкое внедрение общепринятых в мировой практике международных критериев оценки условий ведения бизнеса и достижение высоких показателей в оценках ведущих международных финансово-экономических и рейтинговых организаций<sup>2</sup>.

С 2012г. реализуется проект «Совершенствование финансовой отчетности и аудита в банковском секторе Узбекистана» и первый семинар состоялся 12 сентября 2012г. Общая продолжительность проекта – 12

<sup>1</sup> www.doingbusiness.org

<sup>2</sup> О мерах по дальнейшему кардинальному улучшению деловой среды и предоставлению большей свободы предпринимательству: Указ Президента РУз от 18.07.2012г, №УП-4455

месяцев (возможно до 18 месяцев). Запланирована была работа над законодательством по финансовой отчетности и планом мероприятий, разработка учебных материалов и проведение тренингов, представление результатов проекта и их окончательная доработка

Этот процесс может быть успешным, обеспечивая плавный переход к МСФО. Выгоды от правильного внедрения МСФО огромны и ощутимы со временем. Внедрение МСФО значительно повысит прозрачность и последовательность отчетности банков и страховых компаний

Сотрудничество с МАИГ представлено двумя проектами. В 1994 году МАИГ предоставило для страхования от риска экспроприации, войны и гражданских беспорядков гарантию на сумму 40 млн. долларов США американской компании Ньюмонт, занимающейся добычей золотых руд. Это была первая гарантия МАИГ в Узбекистане и впервые в золотодобывающую промышленность Узбекистана были вложены иностранные инвестиции. Проект реализовался совместно с правительством Узбекистана на Мурунтау, недалеко от Зарафшан. Иностранное участие в данном проекте необходимо было, чтобы получить технологии для обработки руды. Эти эффективные технологии повысили конкурентоспособность страны на мировом рынке золота.

Финансирование проекта знаменовало собой значительный прорыв в плане сотрудничества между различными партнерами. Это сотрудничество многосторонних и двусторонних агентств развития подчеркивает важную роль, которую программа страхования МАИГ играет в содействии инвестициям.

16 мая 2012 года МАИГ предоставило гарантию на сумму 119,5 млн. долларов США банку BNP Paribas SA из Швейцарии, Инвестиционному банку и КДБ для обеспечения кредита компании Лукойл, реализующей проект «Хаузак-Шады блока и Кандым». МАИГ застраховало на срок до семи лет от риска ограничения на перевод, экспроприации, нарушения договора, войны, а также от гражданского беспорядка.

Средства кредита используются для дальнейшего развития газовой инфраструктуры на Хаузак-Шады и Кандым, которая будет включать в себя газоперерабатывающий центр

Этот проект является одним из крупнейших иностранных инвестиций в Узбекистане и одной из немногих иностранных компаний, работающих на условиях СРП совместно с Узбекнефтегазом.

Преимущества проекта включают в себя значительную прямую и косвенную занятость. Занятость местного населения будет не меньше 80 процентов и сотрудничество с местными подрядчиками будет не меньше, чем 60 процентов от всех подрядчиков. Лукойл будет обеспечить обучение всех сотрудников, с особым акцентом на подготовку менеджеров. Местные закупки материалов, как ожидается, будут значительными.

Ожидается, что проект будет одним из основных источников иностранной валюты и государственных доходов. Кроме того, как часть, как приверженность компании к корпоративной социальной ответственности, Лукойл поддерживает социальные проекты развития сообщества. Недавние примеры включают эти пожертвования медицинского оборудования и материалов, строительство детских площадок, а также поддержка образовательных программ путем предоставления компьютеры, книги и спортивный инвентарь.<sup>1</sup>

Таким образом, деятельность Всемирного банка в Узбекистане не ограничена только кредитами, также Банк наблюдает за развитием страны и публикует аналитические материалы, дает свои рекомендации для создания условий по ведению бизнеса, выдает гарантии иностранным инвесторам. Всемирный банк реализует проекты по внедрению международных стандартов посредством организации семинаров и встреч, а также обучения местных кадров. Вся работа Всемирного банка направлена на повышение эффективности реформ и повышения благосостояния народа Республики Узбекистан.

---

<sup>1</sup> [www.miga.org/projects/index.cfm](http://www.miga.org/projects/index.cfm)

## **ГЛАВА III. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ ВСЕМИРНОГО БАНКА С РЕСПУБЛИКОЙ УЗБЕКИСТАН**

Высшей целью Республики Узбекистан является стать развитым демократическим государством мира<sup>1</sup>. Для достижения этой цели мы предложили свою модель постепенного перехода к рыночной экономике, смягчении негативных последствий внешних шоков, обеспечении равномерного распределения экономического роста по регионам страны, также в поддержании инфраструктуры и социальных услуг на нужном уровне.

Сегодня отношения Узбекистана с Всемирным банком реализуются в четырех основных направлениях, соответствующих приоритетам нашего государства. Это улучшение бизнес среды с целью экономического роста, куда включены проекты по развитию энергетики и водоснабжения, улучшению инфраструктуры и здравоохранения в сельской местности, повышению качества оказания услуг для населения, управлению окружающей средой и улучшению экосистемы.

Основой сотрудничества со страной является документ «Стратегия деятельности Группы Всемирного банка», который Группа Всемирного банка разрабатывает каждые три года. Стратегия помогает увязать программы ВБ как по предоставлению займов, так и аналитических и консультационных услуг, с конкретными целями развития каждой страны-заемщика. В стратегию входят проекты и программы, которые могут максимально повлиять на решение проблемы бедности и способствовать динамичному социально-экономическому развитию. До подачи на рассмотрение совету директоров Всемирного банка стратегия обсуждается с правительством страны-заемщика и с другими заинтересованными структурами. Отбор проектов во многом определяется приоритетными

---

<sup>1</sup> И.А.Каримов Дальнейшее углубление демократических реформ и формирование гражданского общества – основной критерий развития нашей страны. Том 19 – Ташкент, «Узбекистан», 2011 – С.6

задачами развития страны.

Хорошая кредитоспособность Узбекистана позволяет получать займы МБРР. Оценка кредитоспособности рекомендует, чтобы стратегия была направлена на улучшение прозрачности и надежности статистических данных, чтобы сделать возможным проведение мониторинга кредитных рисков; меры по улучшению деловой среды; и реформы, необходимые для поддержания высоких темпов экономического роста и диверсификации экономики.

В 2011 году завершилась Стратегия содействия стране и была разработана новая. Работа Группы Всемирного банка получила умеренно удовлетворительную оценку, потому что в таких сферах как макроэкономическое управление, образование, водоснабжение и санитария достигнуты хорошие результаты, а в сельском хозяйстве, государственное управление, прозрачность, развитие финансового и частного секторов – результаты оказались не очень хорошими.

С учетом извлеченных уроков Всемирный банк разработал новую стратегию. Стратегия партнерства с Узбекистаном – это программа, одобренная и принятая в декабре 2011 года, является документом, в котором отражается план финансовой помощи со стороны Группы Всемирного банка Узбекистану в период между 2012 и 2015 годами. Новая стратегия органично привязана к стратегии развития Правительства Узбекистана и нацелена на достижение к середине столетия статуса страны, находящейся в верхней группе стран со средними доходами.

Приведенная в Приложении 2 предварительная программа кредитования МБРР и МАР включает шестнадцать проектов в течение четырех лет. Одиннадцать проектов будут способствовать реализации реформ и инвестиций для достижения устойчивого роста и снижения зависимости от сырьевого экспорта, включающие более эффективное использование энергоносителей и диверсификацию экспорта. Общий

объем финансирования составит 1 350 млн. долл. США, в т.ч. 710 млн. долл. из средств МБРР и 640 млн. долл. из средств МАР.

Банк окажет поддержку Узбекистану путем повышения эффективности инфраструктуры, экономической конкурентоспособности, диверсификации и внедрения программы социально-экономического развития страны.

ВБ не только создает Стратегию партнерства, но и разрабатывает совместную концепцию – «Концепцию структурной трансформации экономики Узбекистана до 2030 года», которая поможет Узбекистану определить действия для развития государства в целом.

Стратегия среднесрочного роста и развития Узбекистана отражена в пятилетней Программе модернизации промышленности и развития инфраструктуры на 2011-2015 гг. В этих документах определяются четыре межсекторные цели и приоритета по направлениям развития:

- повышение эффективности инфраструктуры, в особенности энергетики, транспорта и ирригации;
- повышение конкурентоспособности отдельных отраслей промышленности, таких как переработка сельхозпродукции, нефтехимическая и текстильная промышленность;
- диверсификация экономики и, таким образом, снижение ее зависимости от экспорта сырья; и
- улучшение доступа к услугам образования, здравоохранения и другим социальным услугам, а также повышение их качества и улучшение результативных показателей.

На реализацию этих четырех задач направленно сотрудничество Узбекистана со ВБ. Партнерство проходит по двум параллельным направлениям, при полном или ограниченном участии Всемирного банка. Это означает, что поддержка стратегии на 2012-2015гг в области повышения эффективности инфраструктуры, развития человеческих ресурсов и улучшения социальной интеграции - где взгляды

Правительства и Группы Всемирного банка в значительной степени совпадают - будет углубляться и расширяться как продолжение предыдущей стратегии. В свою очередь область, где взгляды правительства и Группы Всемирного банка расходятся - будет изначально ограничиваться оказанием аналитических и консультативных услуг.

В целом программа отражает приоритетные направления реформ Республики Узбекистан, она также соответствует трем основным стратегиям Всемирного банка в регионе Европы и Центральной Азии - конкурентоспособность, социальная справедливость и изменение климата.

Аналитическая и консультационная деятельность осуществляется совместно с Правительством и широким кругом заинтересованных сторон. Недавно завершённые экономические и отраслевые исследования включают в себя: «Оценка реформ в первичном звене здравоохранения: прозрачность, подотчетность и эффективность»; «Исследование вопросов инвестиционного планирования в водохозяйственном секторе»; «Комплексная фидуциарная оценка страны, фазы 1 и 2»; «Совершенствование качества коммунальных услуг через работу с потребителями»; «Анализ по водному сектору»; «Ответ Узбекистана на изменение климата в отношении сельского хозяйства и водного сектора»; «Изменение климата и его последствия для сектора энергетики Узбекистана», а также ряд отчетов, относящихся к вопросам улучшения деловой среды в Узбекистане<sup>1</sup>.

В течение 2013-2014 годов планируется завершить работу по следующим проектам технического содействия: Оценка государственных расходов, Записка о мерах политики в секторе высшего образования, Записка о развитии развитию плодородия, Записка о стратегических направлениях развития сектора энергетики, Укрепление

---

<sup>1</sup> www.worldbank.ru: Документ Всемирного банка - Стратегия партнерства со страной РУз от 01.11.2011г.

регулятивной и надзорной системы Центрального банка, Совершенствование финансовой отчетности и аудита в банковском секторе.

В 2011-2016 гг. утвержденный проект «Здоровье-3» необходим для совершенствования качества вторичного уровня здравоохранения посредством: инвестирования в диагностическое и лечебное оборудование в районных больницах; совершенствования услуг по неинфекционным заболеваниям; совершенствования финансирования районных больниц и др.

Осуществляемая в настоящее время Стратегия партнерства со страной продолжает работу по повышению эффективности управления водным сектором и укреплению его потенциала, включает в себя исследования финансовых и институциональных аспектов водоснабжения и санитарии и управление водными ресурсами, а также кредитование для систем водоснабжения (Проект улучшения питьевого водоснабжения Алатского и Каракульского районов Бухарской области, Джизакской и Кашкадарьинской областей), канализационных систем (Проект реконструкции очистных сооружений и канализационных систем Республики Каракалпакстан) и системы районного отопления в городах Андижан и Чирчик.

МФК призван помочь Правительству Узбекистана в привлечении инвесторов в разработку, строительство, финансирование и эксплуатацию холодильных складов общим объемом в 30 500 метрических тонн в 2013–15гг. Международная торговая компания «Узмарказимпекс» при Министерстве внешнеэкономических связей подписало соглашение о предоставлении консультативных услуг по финансированию.

МФК планирует привлечение партнеров из частного сектора для государственных предприятий химической промышленности с целью проектирования, строительства, финансирования и эксплуатации завода по

производству комплексных минеральных удобрений в Навоийской области<sup>1</sup>.

Разработка и внедрение Стратегии партнерства имеет гибкий характер, т.е. она может меняться потому что, во-первых, несмотря на то, что Узбекистан выстоял период глобального кризиса лучше, чем большинство стран, неопределенный темп и масштаб восстановления мировой экономики может повлиять на цены экспортных товаров Узбекистана, и, следовательно, на среднесрочные перспективы развития.

Всемирный банк будет проводить каждый год анализ программы стратегии, и по мере необходимости она меняется для обеспечения согласованности со стратегией среднесрочного развития страны. При подготовке отчета о совершаемых мероприятиях стратегии, запланированного на 2014г., будет проводиться оценка эффективности достигнутых результатов. При этом помимо текущей поддержки реализации и надзора за отдельными операциями, будет осуществляться ежегодный контроль за эффективностью использования портфеля страны с участием правительства. Среднесрочное наблюдение за реализацией проектов необходимо для оценки потребностей в средствах для достижения определенных целей в будущем.

Такая стратегия дает возможность Банку реализовать проекты, приносящие наиболее существенные результаты в стране.

Стратегия применяется в отдельных секторах экономики и помогает Банку принять меры по решению задач в конкретном секторе или области деятельности, прежде всего в тех секторах и областях деятельности, в которых наблюдаются относительно низкие результаты и на которые необходимо обратить внимание в первую очередь.

Всемирный банк в партнерстве в Узбекистаном поддерживает следующие основные приоритеты:

- Повышение эффективности инфраструктуры;

---

<sup>1</sup> [www.uzdaily.uz/articles-id](http://www.uzdaily.uz/articles-id)

- Повышение конкурентоспособности экономики;
- Диверсификация;
- Расширение доступа к социальным услугам;
- И государственное управление<sup>1</sup>.

Всемирный банк предлагает свои рекомендации в решении определенных проблем в будущем. Так в апреле 2013г. на официальном сайте разместили новую книгу Всемирного банка «Глядя за горизонт: как воздействие климатических изменений и меры по адаптации преобразуют сельское хозяйство в Восточной Европе и Центральной Азии», которая предлагает новые идеи и варианты адаптации для сельскохозяйственного сектора в Албании, Бывшей югославской Республике Македония, Молдове и Узбекистане. Сотрудники Всемирного банка выяснили что, если не будут приняты меры, то прогнозируемые изменения температуры и осадков в Узбекистане повысят уязвимость сельскохозяйственного сектора и сельского населения страны.

Основываясь на этих прогнозах, данная книга предлагает оценку воздействия климатических изменений на сельское хозяйство страны. Если в ответ на изменение климата не будет предпринято других мер по адаптации кроме изменения сроков сева, и, принимая в расчет понижение обеспечения водой, к 2050 году урожайность почти всех культур может упасть на 20-50 процентов<sup>2</sup>.

Несмотря на довольно активную деятельность Всемирного банка в Узбекистане, на сегодняшний день во взаимоотношениях Всемирного банка и Узбекистана имеется ряд существующих проблем:

- ВБ не получает надежных статистических данных по экономическому, финансовому и социальному развитию Узбекистана, что препятствует оценке развития страны и определению уровня жизни населения;

---

<sup>1</sup> [www.worldbank.ru](http://www.worldbank.ru): Документ Всемирного банка - Стратегия партнерства со страной РУз от 01.11.2011г.

<sup>2</sup> [www.worldbank.org/ru/news/press-release/2013/04/04/new-world-bank-book-offers-recommendations-on-responding-to-climate-change-in-uzbekistans-agriculture-sector](http://www.worldbank.org/ru/news/press-release/2013/04/04/new-world-bank-book-offers-recommendations-on-responding-to-climate-change-in-uzbekistans-agriculture-sector)

- Проекты не реализуются согласно плану Всемирного банка, так как органы власти проводят экспертизы и верификации цен, что приводит к большим задержкам. Например, в Приложении 3 можно увидеть, какие задержки образовались по проектам ВБ за 2008-2011гг. В результате из всех проектов МБРР и МАР 1 проект был реализован на 60 млн. долл. США меньше, чем планировалось, а 2 проекта были перенесены на 2012 год;
- Проблемы по гендерному равенству и расширению возможностей женщин. Уровень занятости среди женщин составляет в 2010 году только 50%. Женщины недостаточно представлены в сельском хозяйстве, строительстве, промышленности и сфере услуг;
- Проблемы, связанные с ведением бизнеса. Несмотря на то, что Узбекистан поднялся в рейтинге на 14 позиций и находится на 152 месте по развитию бизнес среды в мире, в среднем регион Восточная Европа и Центральная Азия находится на 73 месте;
- Неактивное освоение средств Всемирного банка коммерческими банками.

С решением вышеперечисленных проблем, Всемирный банк сможет полностью реализовать запланированную широкомасштабную работу с крупным объемом кредитования. Кроме того повысится привлекательность Узбекистана для иностранных инвесторов, которые ориентируются на мнение Всемирного банка для определения состояния инвестиционного, экономического и законодательного климата в стране.

Проекты Всемирного банка в настоящее время полностью или частично направлены на создание или улучшение базовой инфраструктуры экономики, улучшение системы государственного управления, образование необходимых рыночных условий, улучшение системы социальной защиты и т.д. Такой подход к проектам позволит получить большой экономический эффект на долгие годы и создаст базу для дальнейшего устойчивого развития страны за счет собственных ресурсов.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В современном мире возрастает роль и значение Группы Всемирного банка, как международной финансовой организации в регулировании глобальных процессов. После восстановления опустошенных войной промышленно развитых стран Всемирный банк содействует экономическому и социальному прогрессу в развивающихся и бедных странах, повышению эффективности их хозяйствования, чтобы их население имело более богатую и удовлетворительную жизнь и стимулирует развитие частного сектора в производстве.

На протяжении двадцати лет Республика Узбекистан сотрудничает с Группой Всемирного банка. За этот период Банк профинансировал реализацию 24 проектов, 14 из которых были завершены. По проделанной работе можно сделать вывод, что Узбекистан добился определенных успехов в достижении поставленных целей развития. Это касается определенных секторов экономики, в которых Банк совместно с Правительством Узбекистана реализовывал проекты. В энергетическом секторе наблюдается повышение уровня надёжности электроснабжения потребителей в юго-западном регионе страны и усиление сети электропередач. В сельском хозяйстве мы добились повышения производительности труда, трудоустройства и доходов, финансовой и экологической устойчивости, а также повышения производительности орошаемого земледелия. В результате улучшения водоснабжения городов Бухара и Самарканд, расширился доступ к надёжному водоснабжению 98 процентов населения этих областей. Реформы здравоохранения повысили качество услуг первой медицинской помощи в регионах страны. В области образования наблюдаются значительные достижения в области оценки знания учащихся, подготовки нового курса для повышения квалификации учителей и в 2011г. узбекская модель образования признана уникальной и рекомендована международными экспертами в качестве образца для других стран.

В среднем в 1992-2010 гг. ежегодно в Узбекистане реализовывалось по два проекта. А в отдельные годы не было реализовано ни одного проекта. Но в последние годы реализуются по три проекта, и хотя 2012 году был реализован один проект, то к 1 апреля 2013 года Банк выделил 227,7 млн. долларов для финансирования четырёх проектов. Такая ситуация наблюдается в результате успешного завершения предыдущих проектов, и стабильной макроэкономической ситуации в Узбекистане.

Таким образом, в сотрудничестве Узбекистана и Всемирного банка наблюдается тенденция роста, то есть с каждым годом Всемирный выделяет больше кредитов для Узбекистана, причем за счет этих кредитов, финансируются проекты, которые являются продолжением уже реализованных проектов и охватывают более широкий масштаб.

Финансовыми посредниками в реализации проектов являются коммерческие банки Узбекистана, в том числе банк «Асака», «Узпромстройбанк», «Хамкорбанк», «Микрокредитбанк» и другие, которые занимаются перекредитованием. Эти банки предлагают кредиты Всемирного банка на льготных условиях и на строго установленные цели. Для предприятий Узбекистана кредиты Всемирного банка являются выгодными и недорогими источниками средств.

В 2010 году МФК вошел в число акционеров ОАКБ «Хамкорбанк» и инвестировал 3 млн. дол. США в акционерный капитал. В качестве акционера МФК содействует банку в улучшении корпоративного управления, совершенствовании системы управления рисками и операционной деятельности, а предоставленные кредитные линии расширили возможности финансирования микрофирм и малых предприятий в сельских районах Узбекистана, в особенности в Ферганской долине и Республике Каракалпакстан.

Большое значение имеют услуги, оказываемые Всемирным банком. Так он содействовал в разработке и принятии закона «О предоставлении кредитной информации», подписанного Президентом страны 4 октября

2011 г., а также в разработке проекта закона «О залоговом реестре», что способствовало совершенствованию нормативно-правовой базы финансово-банковской деятельности.

МФК содействует развитию деловой среды в Узбекистане. Сегодня реализуется проект, направленный на улучшение деловой среды для сектора малого и частного предпринимательства Узбекистана.

В 2012 году по методике Всемирного банка в Узбекистане принята Комплексная программа по совершенствованию законодательства и реализации мероприятий, направленных на дальнейшее кардинальное улучшение деловой среды и предоставление большей свободы предпринимательству, вводимых в 2013-2014 годах.

Важнейшими задачами программы являются повышение доли частной собственности в развитии экономики за счет совершенствования законодательства, направленного на усиление защиты прав предпринимателей, дальнейшей ликвидации бюрократических барьеров, сокращения и упрощения регистрирующих и разрешительных процедур, совершенствования налогового и таможенного администрирования, системы учета и отчетности, а также широкое внедрение общепринятых в мировой практике международных критериев оценки условий ведения бизнеса и достижение высоких показателей в оценках ведущих международных финансово-экономических и рейтинговых организаций.

Такое плодотворное сотрудничество Всемирного банка с Республикой Узбекистан положило основу для дальнейшего развития. В результате сегодня реализуется Стратегия партнерства с Узбекистаном, которая продолжает развиваться в том же направлении, но уже с большим выделением средств для достижения устойчивого роста и снижения зависимости от сырьевого экспорта, включающее эффективное использование энергоносителей и диверсификацию экспорта. В 2012 –

2015гг. общий объем финансирования составит 1325 млн. дол. США, в т.ч. 710 млн. из средств МБРР и 640 млн. дол. США из средств МАР.

Для эффективной реализации новых проектов, исходя из полученного опыта, нам нужно решить определенные вопросы:

1. Повысить качество и доступность официальных экономических, финансовых и социальных данных, чтобы они соответствовали международным стандартам бюджетной и финансовой статистики;

2. Упростить внутренние процедуры правительства по утверждению инвестиционных проектов, чтобы уменьшить разницу во времени между подписанными и вступившими в силу кредитными и заемными соглашениями;

3. Улучшить информированность клиентов о кредитах Всемирного банка, для быстрого освоения средств и получения результатов.

С решением вышеперечисленных вопросов повысится прозрачность данных, поднимется оценка эффективности работы Всемирного банка, проекты Всемирного банка будут реализовываться намного быстрее и будут осваиваться новые кредиты.

Группа Всемирного банка – это хорошая группа поддержки для стран, в частности и для Узбекистана на пути строительства развитого демократического государства, повышения благосостояния народа и обеспечения благополучия и процветания нашей Родины.

## **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

### **I. Нормативно-правовые документы:**

1. Конституция Республики Узбекистан
2. О внешнеэкономической деятельности: Закон РУз № 285-ХII от 14 июня 1991 г.
3. О членстве Республики Узбекистан в МВФ, МБРР, МАР, МФК: Закон РУз № 621-ХII от 2 июля 1992 г.

4. О мерах по дальнейшему кардинальному улучшению деловой среды и предоставлению большей свободы предпринимательству: Указ Президента РУз от 18.07.2012г, №УП-4455
5. О приоритетных направлениях дальнейшего реформирования и повышения устойчивости финансово-банковской системы Республики в 2011-2015гг и достижение высоких международных рейтинговых показателей: Постановление Президента РУз №1438 от 26.11.2010г
6. О мерах по использованию реабилитационного займа и реализации программы сотрудничества с Международным банком реконструкции и развития: Постановление Кабинета Министров РУз от 4 мая 1995 г., № 160
7. О мерах по реализации проекта «Водоснабжение гг. Бухара и Самарканд» с участием группы Всемирного банка: Постановление Кабинета Министров РУз от 11 декабря 2002 г., № 435
8. О мерах по реализации проекта "Дренажный проект Узбекистана. Проект отвода дренажа из Южного Каракалпакстана" с участием Всемирного банка: Постановление Кабинета Министров РУз от 26 января 2004 г., N 37
9. О порядке обслуживания институционального кредита, предоставленного Международным банком реконструкции и развития: Постановление Кабинета Министров РУз № 143 от 13 июля 2007 г.
10. О практических мерах по реализации проекта «Поддержка сельскохозяйственных предприятий» с участием МБРР: Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 15 февраля 2002г., № 52
11. О реализации проекта модернизации хлопководства в рамках соглашения о займе, заключенного между Республикой Узбекистан и МБРР: Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 31 октября 1995 г., № 421

## **II. Работы Президента РУз И.А.Каримова:**

12. Каримов И.А. Наша главная цель – решительно следовать по пути широкомасштабных реформ и модернизации страны – Ташкент: «Узбекистон», 2013 – 64с.
13. Каримов И.А. По пути безопасности и стабильного развития. Том 6 – Ташкент, «Узбекистан», 1998 г. – 413с.
14. Каримов И.А. Дальнейшее углубление демократических реформ и формирование гражданского общества – основной критерий развития нашей страны. Том 19 – Ташкент, «Узбекистан», 2011г. – 242с.

### **III. Монографии и учебная литература:**

15. Авдокушин Е.Ф. Международные экономические отношения: учебник – М.: Юрист, 2001. – 121 с.
16. Богомолов О.Т. Мировая экономика в век глобализации: учебник – М.: ЗАО Изд. «Экономика», 2007. – 359с.
17. Бородулин Л.П., Кудряшова И.А. Международные экономические организации: Учебное пособие. – М.: Экономист, 2005. – 368с.
18. Булатов А.С., Ливенцев Н.Н. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебник – М.: Магистр, 2010. – 654с.
19. Всемирный банк: кредитование экономики / под ред. проф. Л.Н.Красавиной – М.: Финансы и статистика, 2003. – 144с.
20. Герчикова И.Н. Международные экономические организации: регулирование мирохозяйственных связей и предпринимательской деятельности: учебное пособие – М.: Изд. «Консалтбанкир», 2006. – 624с.
21. Глобальное экономическое регулирование: учебник / под ред. проф.В.Н. Зуева – М.: Магистр, 2009. – 356с.
22. Ломакин В.К. Мировая экономика: учебник для вузов - М: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 311 с.
23. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения / под ред. Л.Н. Красавиной. – М.: Финансы и статистика, 2001. – 475с.
24. Международные экономические отношения / под ред. Жукова Е.Ф. – М.: «Экономика», 2009. – 348с.

25. Мировая экономика и международные экономические отношения / учебник / под ред. А.С.Булатова – М.: Магистр,2010. – 654с.
26. Мировая экономика и международный бизнес: практикум / под ред. В.В. Полякова, Р.К.Щенина – М.: КНОРУС, 2011. – 400с.
27. Мовсесян А.Г., Овнинцев С.Б. Международные валютно-кредитные отношения: учебник – М.:ИНФРА, 2005. – 312с.
28. Моисеев С.Р. Международные валютно-кредитные отношения: учебное пособие – М.: Изд «Дело и Сервис», 2003. – 576с.
29. Моисеев С.Р. Международные финансовые организации – Омега Л., 2006. – 275с.
30. Фаминский И.П. Глобализация – новое качество экономики: учебное пособие – М.: Магистр, 2009. – 397с.
31. Филипенко А.С. Экономическая глобализация: истоки и результаты – Москва; Экономика, 2010. – 511 с.
32. Шреплер Х.А. Международные экономические организации: Справочник – М.: Международные отношения, 1997. – 286с.
33. Щебарова Н.Н. Международные валютно-финансовые отношения: учебное пособие – М: Флинта: МПСИ, 2007. - 246 с.

#### **IV. Статистические сборники и отчеты:**

34. Всемирный банк – Узбекистан, Краткий обзор программы партнерства – Издательский отдел Управления ВБ по внешним сношениям, 2012 – 26с.
35. Документ Всемирного банка - Стратегия партнерства со страной РУз – Издательский отдел Управления ВБ по внешним сношениям, 2011г. – 112с.
36. Годовой отчет Всемирного банка за 2012 год – Издательский отдел Управления ВБ по внешним сношениям, 2012 – 20с.
37. New options for IDA lending terms, International Development Association September 2001 – 25с.

#### **V. Интернет сайты:**

38. [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org) – официальный сайт Всемирного банка;  
[www.ifc.org](http://www.ifc.org) – официальный сайт Международной финансовой корпорации;  
[www.miga.org](http://www.miga.org) – официальный сайт Международного агентства по инвестиционным гарантиям;  
[www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org) – сайт Всемирного банка по ведению бизнеса;  
[www.asakabank.uz](http://www.asakabank.uz) – официальный сайт ГАКБ «Асака»;  
[www.mikrokreditbank.uz](http://www.mikrokreditbank.uz) – официальный сайт ОАКБ «Микрокредитбанк»;  
[www.uzpsb.uz](http://www.uzpsb.uz) – официальный сайт ОАКБ «Узпромстройбанк»;  
[www.bankir.uz](http://www.bankir.uz) – Информационный банковский портал;  
[www.uzdaily.uz](http://www.uzdaily.uz) – Портал Новости Узбекистана: бизнес, финансы, биржи, статистика;  
[www.grandars.ru](http://www.grandars.ru) – Информационный портал Энциклопедия экономиста;  
[www.wikipedia.org](http://www.wikipedia.org) – Информационный портал Википедии – свободной энциклопедии.

Кредиты, выданные Всемирным банком Узбекистану<sup>1</sup>

Дата утверждения	Назначение кредитов	Сумма, млн. долл.	Статус
7 октября, 1993	На поддержку институционального развития	21,00	Закрытый
28 марта, 1995	Реабилитационный заем	160,00	Закрытый
25 мая, 1995	На модернизацию сектора хлопководства	66,00	Закрытый
12 сентября, 1996	Пилотный проект по водоснабжению	5,00	Закрытый
21 августа, 1997	Проект "Чистая вода, санитария и здоровье"	75,00	Закрытый
21 мая, 1998	На усовершенствование санитарной очистки г.Ташкента	24,00	Закрытый
18 июня, 1998	Проект "Здоровье - 1"	28,00	Закрытый
22 сентября, 1998	На институциональное развитие предприятий	30,00	Закрытый
27 мая, 1999	На институциональное развитие финансового сектора	25,00	Закрытый
11 мая, 2000	Проект развития городского транспорта	29,00	Закрытый
20 декабря, 2001	Проект поддержки сельскохозяйственных предприятий Фаза 1	36,14	Закрытый
19 марта, 2002	Проект "Водоснабжение городов Бухара и Самарканд"	40,00	Закрытый
19 июня, 2003	Проект реконструкции дренажной и ирригационной инфраструктуры и восстановления ветландов	60,00	Активный
9 сентября, 2004	Проект "Здоровье - 2"	40,00	Закрытый
26 октября, 2006	Проект "Развитие школьного образования" Фаза 1	15,00	Закрытый
12 июня, 2008	Проект поддержки сельскохозяйственных предприятий Фаза 2	67,96	Активный
23 июня, 2009	Проект "Развитие школьного образования" Фаза 2	28,00	Активный
4 августа, 2009	Проект по реконструкции очистных сооружений и канализационных систем городов Бухара и Самарканда	55,00	Активный
24 сентября, 2009	Управление водными ресурсами в Ферганской долине	65,54	Активный
17 июня, 2010	Пилотный Проекта повышения эффективности промышленных предприятий	25,00	Активный
1 марта, 2011	Улучшение водоснабжения Сырдарьинской области	88,00	Активный
15 марта, 2011	Проект строительства ВЛ 500 кВ Талимарджанская ТЭС	110,00	Активный
7 апреля, 2011	Проект модернизации системы здравоохранения "Здоровье - 3"	93,00	Активный
27 марта, 2012	Проект автоматизированной системы контроля и учета потребления электроэнергии	180,00	Активный
<b>Всего:</b>	<b>24 проекта</b>	<b>1366,64</b>	

<sup>1</sup> Составлено автором по данным сайта [www.worldbank.org/ru/](http://www.worldbank.org/ru/)

**Деятельность МБРР/МАР на 2012-2015 ф.гг.  
(по стратегическим направлениям)<sup>1</sup>**

[ВСЕГО: \$1,350 млн—МБРР: \$710 млн - МАР16: \$540 млн – МАР17: \$100 млн]

<b>(1) ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ НАПРАВЛЕНИЯМ</b>	<b>МБРР</b>	<b>МАР</b>	<b>ВСЕГО</b>
<b>ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНФРАСТРУКТУРЫ</b>			
Проект внедрения автоматизированной системы учета и контроля потребления электроэнергии (АСКУЭ)	110		
Проект «Повышение энергоэффективности промышленных предприятий»-II	100		
Распределение электроэнергии	100		
Проект развития интегрированного городского хозяйства (не опр.)	100		
Проект в секторе транспорта (не определен)	100		
Пилотный проект по развитию сектора плодоовощеводства	100		
Проект из средств МБРР (не определен и планируется на отдаленные годы)	100		
	<b>710</b>	<b>710</b>	
<b>РАСШИРЕНИЕ ДОСТУПА К СОЦИАЛЬНЫМ УСЛУГАМ</b>			
Проект улучшения питьевого водоснабжения Алатского и Каракульского районов Бухарской области		50	
Инвестиционный проект в секторе водоснабжения и санитарии - 1		50	
Проект развития дошкольного образования		50	
Проект поддержки с/х предприятий, фаза-2 – дополнительное финансирование		40	
Проект реабилитации ирригационно-коллекторной сети (ИКС) в Южном Каракалпакстане (ЮК)		150	
Инвестиционный проект в секторе водоснабжения 2		100	
Проект, финансируемый из средств МАР (не определен) (МАР17)		100	
		<b>540</b>	<b>540</b>
<b>ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ</b>			
Доступ к микрофинансированию/кредитам		100	<b>100</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>710</b>	<b>640</b>
			<b>1350</b>

<sup>1</sup> Источник: Документ Всемирного банка - Стратегия партнерства со страной РУз от 01.11.2011г. – С.52

**Запланированное и фактическое кредитование  
(2008-2011 гг.)<sup>1</sup>**

Планы ССС (14.05.2008г.)				Состояние на 13.06.11г.		
		млн. долл.США			млн. долл.США	
		МБРР	МАР		МБРР	МАР
2008	Проект по поддержке сельхоз предприятий— Фаза II		68	Кредит 44330 одобрен 12.06.2008 г.		68
2009	Управление водными ресурсами в Ферганской долине		40	Перенесен на 2010 ф.г.		
	Проект «Развитие школьного образования — Фаза II»		25	Кр. 45980 одобрен 23.06.2009 г.		28
	<b>Всего 2008-2009 ф.г.</b>		<b>133</b>			<b>96</b>
2010	Проект по реконструкции очистных сооружений и канализационных систем городов Бухара и Самарканд		55	Кр. 46330 одобрен 04.08.2009 г.		55
	Управление водными ресурсами в Ферганской долине		66	Кр. 46480 одобрен 24.09.2009 г.		66
	Пилотный Проект «Повышение энергоэффективности промышленных предприятий»		25	Кр. 47450 одобрен 17.06.2010 г.		25
2011	Проект улучшения водоснабжения в Сырдарьинской области	170	108	Кр. 48690 одобрен 01.03.2011 г.	110	88
	Проект строительства ВЛ 500 кВ Талимарджан-Согдиана с ОРУ 500кВ			Зм. 80090 одобрен 15.03.2011 г.		
	Модернизация системы здравоохранения		93	Кр. 4896 одобрен 07.04.2011 г.		93
	Проект улучшения питьевого водоснабжения Алатского и Каракульского районов Бухарской области АСКУЭ		12	Перенесен на 2012 ф.г.		
	Всего 2010-2011 ф.г.	250	359		110	327
	Всего за 2008-2011 ф.г.	250	492		110	423

<sup>1</sup> Источник: Документ Всемирного банка - Стратегия партнерства со страной РУз от 01.11.2011г. – С.93