

АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ВИДОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ

Назаров А.А., Арсланходжаева Ш. (ТИПСЭАД)

Производственные запасы, находящиеся на предприятиях всех отраслей сферы материального производства, предназначенные для производственного потребления[1]. Цель создания производственных запасов- обеспечить бесперебойность производственного процесса. Примером производственных запасов могут служить запасы материалов для производства минеральной воды, кондитерских изделий и молочных продуктов на складах снабжения исследуемой компании.

Запасы товарные — запасы готовой продукции у компании, а также запасы на пути следования товара от поставщика к потребителю, то есть на предприятиях оптовой, мелкооптовой и розничной торговли, в заготовительных организациях и запасы в пути. Вследствие того, что если производимая продукция (кондитерские изделия, минеральная вода и т.д.) очень разнообразные, поэтому их покупатели распространены в широком диапазоне.

Запасы товарные подразделяются, в свою очередь, на запасы средств производства и предметов потребления. Например, запасы готовой сухой смеси для молочного продукта на складах службы сбыта компании относятся к товарным запасам средств производства (сухая смесь для молочного продукта подготовлен к реализации, однако пустит его в производство покупатель). Примером товарного запаса предметов потребления может служить запас готовой минеральной воды или кондитерских изделий на складе готовой продукции компании “NESTLE”.

Производственные и товарные запасы делятся на текущие, страховые и сезонные.

Запасы текущие основная часть производственных и товарных запасов. Они обеспечивают непрерывность производственного или торгового процесса между очередными поставками.

Запасы страховые - предназначены для непрерывного обеспечения материалами или товарами производственного или торгового процесса в случае различных непредвиденных обстоятельств, например, таких как:

отклонения в периодичности и величине партий поставок от предусмотренных договором;

возможных задержек материалов или товаров в пути при доставке от поставщиков;

непредвиденного возрастания спроса.

Запасы сезонные - образуются при сезонном характере производства, потребления или транспортировки. Примером сезонного характера производства может служить производство минеральной воды. Сезонный характер потребления имеет потребление минеральной воды в жаркий период года. Сезонный характер транспортировки обусловлен, как правило, резким спадом потребления минеральной воды в холодный период года.

Управление запасами заключается в решении двух основных задач[2]:

- определение размера необходимого запаса, то есть нормы запаса;

создание системы контроля за фактическим размером запаса и своевременным его пополнением в соответствии с установленной нормой.

Нормой запаса называется расчетное минимальное количество предметов труда, которое должно находиться у производственных или торговых предприятий для обеспечения бесперебойного снабжения производства продукции или реализации товаров.

При определении норм товарных запасов используют три группы методов: эвристические, методы технико-экономических расчетов и экономико-математические метода.

Эвристические методы предполагают использование опыта специалистов, которые изучают отчетность за предыдущий период, анализируют рынок и принимают решение о минимально необходимых запасах, основанные, в значительной степени, на субъективном понимании тенденций развития спроса. В качестве специалиста может выступать работник предприятия, постоянно решающий задачу нормирования запасов. Используемый в этом случае метод решения задач (из группы эвристических) называется опытно-статистическим. Для описания процессов формирования и управления запасами минеральной воды, молочной продукции могут быть использованы эвристические методы.

В той числе, если поставленная задача в области управления запасами: достаточно сложна, может использоваться опыт не одного, а нескольких специалистов. Анализируя затем по специальному алгоритму их субъективные оценки ситуации и предлагаемые решения, можно получить достаточно хорошее решение, мало чем отличающееся от оптимального. Этот метод также относится к группе эвристических и носит название метода экспертных оценок.

Метод технико-экономических расчетов. Сущность метода заключается в разделении совокупного запаса в зависимости от целевого назначения на отдельные группы, например, номенклатурные позиции (или ассортиментные позиции - в торговле). Далее для выделенных групп отдельно рассчитывается страховой, текущий и сезонный запасы, каждый из которых, в свою очередь, может быть разделен на некоторые элементы. Например, страховой запас на случай повышения спроса или нарушения сроков завоза материалов (товаров) от поставщиков. Метод технико-экономических расчетов позволяет достаточно точно определять необходимый размер запасов, однако трудоемкость его велика.

Экономико-математические методы. Спрос на товары или продукцию чаще всего представляет собой случайный процесс, который может быть описан методами математической статистики. Одним из наиболее простых экономико-математических методов определения размера запаса является метод экстраполяции (сглаживания), который позволяет перенести темпы, сложившиеся в образовании запасов в прошлом, на будущее. Этот

метод можно использовать для планирования производства минеральной воды для следующего года.

Для хранения всех видов запасов используют складов.

Склады являются одним из важнейших элементов логистических систем. Объективная необходимость в специально обустроенных местах для содержания запасов существует на всех стадиях движения материального потока, начиная от первичного источника сырья и кончая конечным потребителем. Этим объясняется наличие большого количества разнообразных видов складов.

Любой склад обрабатывает, по меньшей мере, три вида материальных потоков: входной, выходной и внутренний.

Наличие входного потока означает необходимость разгрузки транспорта, проверки количества и качества прибывшего груза. Выходной поток обуславливает необходимость погрузки транспорта, внутренний - необходимость перемещения груза внутри склада.

Реализация функции временного хранения материальных запасов означает необходимость проведения работ по размещению грузов на хранение, обеспечению необходимых условий хранения, изъятию грузов из мест хранения.

Преобразование материальных потоков происходит путем расформирования одних грузовых партий или грузовых единиц и формирования других. Это означает необходимость распаковки грузов, комплектования новых грузовых единиц, их упаковку, затаривание.

На складах готовых изделий предприятий-изготовителей осуществляется складирование, хранение, подсортировка или дополнительная обработка продукции перед ее отправкой, маркировка, подготовка к погрузке и погрузочные операции.

Склады сырья и исходных материалов предприятий-потребителей принимают продукцию, выгружают, сортируют, хранят и подготавливают ее к производственному потреблению.

Склады оптово-посреднических фирм в сфере обращения продукции производственно-технического назначения, кролю перечисленных выше, выполняют также следующие функции: обеспечивают концентрацию товаров, подкомпектовку продукции, подборку ее в нужном ассортименте, организуют доставку товаров мелкими партиями, как на предприятия-потребители, так и на склады оптовых посреднических фирм, осуществляют хранение резервных партий.

Литература

1. Бродецкий Г.Л. Управление запасами. М.: Эксмо. 2008 г.- 282 с.
2. Джон Шрайбфедер Эффективное управление запасами. М.: Альпина Бизнес Букс. 2006 г.-200 с.