

Оптимизация работы склада и складских технологий

Убайдуллаев Б.И. (магистрант)

Научный руководитель доц. Сарвирова Н.С.

В определенный момент времени любое предприятие, эксплуатирующее складские площади, сталкивается с необходимостью изменений в технологиях складирования и грузопереработки. Грамотный подход к проектированию и внедрению изменений позволит повысить качество работы склада при поддержании приемлемого уровня затрат на его оснащение и содержание.

Анализ деятельности ряда дистрибьюторских компаний показывает, что существует зависимость между основными экономическими показателями работы компании-дистрибьютора и подходами к управлению запасами и складами. В условиях роста оборота компании-дистрибьютора ошибки управления складскими процессами негативно сказываются на уровне удовлетворения спроса и влекут непропорциональный рост потребностей в складских площадях.

Своевременное инвестирование в реализацию проектов, направленных на повышение эффективности операционной деятельности, существенно дешевле «латания дыр» и исправления последствий серьезных ошибок. Именно поэтому важно предупреждать проблемы, развивая собственный персонал и используя лучшую практику других компаний.

Симптомами ошибок управления складскими процессами являются:

- дефицит площадей:
- неэффективное использование оборудования и технических ресурсов:
- высокие затраты на хранение и обработку грузов:
- низкое качество обслуживания клиентов:

Задача повышения эффективности работы склада, если он уже построен и работает, выполнима и без существенных инвестиций в оборудование и перестройку складского комплекса.

Грамотный подход к описанию процессов и понимание значимости проблем управления складскими комплексами в значительной степени определяют эффект от последующей модернизации технологии работы склада.

Препятствия на пути повышения эффективности складских комплексов можно разделить на четыре группы:

- организационные (функции, полномочия, зоны ответственности):
- технологические (последовательность выполнения операций, методы и алгоритмы):
- информационные (информационные системы учета и обработки данных, средства коммуникации):
- технические (наличие техники и оборудования, степень изношенности ресурсов, соответствие требованиям):

Выбирая направление оптимизации склада, в первую очередь стоит обратить внимание на совершенствование организации процессов и технологии выполнения работ — именно здесь возможно относительно быстрое получение результата при использовании имеющегося оборудования.

К решению технических и информационных задач, которые могут быть осуществлены в короткие сроки с относительно низкими вложениями средств, можно отнести, например, закупку раций на складе для быстрого вызова необходимого сотрудника, установку принтера для распечатки заданий в непосредственной близости к зоне приемки или отбора и т.п. Однако все эти нововведения должны быть подчинены общей логике работы склада и планирующихся изменений. Очевидно, что если на складе планируется переход на безбумажную технологию с использованием терминалов сбора данных, то закупка принтеров и раций нецелесообразна.

Литература

1. В.В.Дыбская. и др. Логистика. Интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок. Полный курс МВА. Москва ЭКСМО-2011. с.939

2. Фразелли Эдвард «Мировые стандарты складской логистики» Москва
Книжный мир 2013г с.546