

QO‘QON UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
PhD.03/2025.27.12.I.25.01 RAQAMLI ILMIY KENGASH

NAMANGAN DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI

BOBAYEV ISROILJON ABDINABIYEVICH

**TADBIRKORLIK FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISH ASOSIDA AHOLI
FAROVONLIGINI OSHIRISH YO‘NALISHLARI**

08.00.15 – “Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti”

**IQTISODIYOT FANLARI bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Contents of the abstract of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD)
on economic sciences**

Bobayev Isroiljon Abdinabiyevich

Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirish
yo'nalishlari 4

Бобаев Исроилжон Абдинабиевич

Направления повышения благосостояния населения на основе развития
предпринимательской деятельности..... 29

Bobayev Isroiljon Abdinabiyevich

Directions for improving public welfare through the development of entrepreneurial
activity 57

E'lon qilingan ishlar ro'yxati

Список опубликованных работ
List of published works 64

QO‘QON UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
PhD.03/2025.27.12.I.25.01 RAQAMLI ILMIY KENGASH

NAMANGAN DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI

BOBAYEV ISROILJON ABDINABIYEVICH

**TADBIRKORLIK FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISH ASOSIDA AHOLI
FAROVONLIGINI OSHIRISH YO‘NALISHLARI**

08.00.15 – “Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti”

**IQTISODIYOT FANLARI BO‘YICHA FALSAFA DOKTORI (PHD) DISSERTATSIYASI
AVTOREFERATI**

Qo‘qon – 2026

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi O'zbekiston Respublikasi Fanlar Akademiyasi huzuridagi Oliy Attestatsiya Komissiyasida B2024.1.PhD/Iqt3912 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Doktorlik dissertatsiyasi Namangan davlat texnika universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasida (<https://www.kokanduni.uz/uz>) va «Ziynet» Axborot ta'lim portalida (www.ziynet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Aripov Oybek Abdullayevich
iqtisodiyot fanlari doktori (DSc),
professor

Rasmiy opponentlar:

Nosirov Ilxom Abbosovich
iqtisodiyot fanlari doktori (DSc),
professor

Kurbonov Jasurbek Pozilovich
iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori
(PhD), dotsent

Yetakchi tashkilot:

Xalqaro Nordik Universiteti

Dissertatsiya himoyasi Qo'qon Universitetining iqtisodiyot fanlari bo'yicha ilmiy darajalar beruvchi **PhD.03/2025.27.12.1.25.01** raqamli ilmiy kengashning 2026 yil «___» _____ soat _____ dagi majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 150700, Qo'qon shahri, Turkiston 28-a-uy. Tel.: +998735453333; +998735454444; +998735455555; e-mail: info@kokanduni.uz)

Dissertatsiya bilan Qo'qon universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (____ raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 150700, Qo'qon shahri, Turkiston 28 a-uy. Tel.: +998735453333; +998735454444; +998735455555.

Dissertatsiya avtoreferati 2026-yil «___» _____ kuni tarqatildi.
(2026-yil «___» _____ dagi _____ - raqamli reyestr bayonnomasi).



Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy
kengash raiisi, iqtisodiyot fanlari
doktori, dotsent

J.X. Kambarov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy
kengash ilmiy kotibi, iqtisodiyot
fanlari bo'yicha falsafa doktori
(PhD), dotsent

B.F. Xursanaliyev

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy
kengash qoshidagi ilmiy seminar
raisi, iqtisodiyot fanlari doktori,
professor

E.A. Muminova

KIRISH (falsafa doktori PhD dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahonning rivojlangan mamlakatlari tajribasidan ma'lumki kichik biznes va xususiy tadbirkorlik iqtisodiy o'sish, innovatsiyalarni joriy etish, aholi bandligi hamda farovonligini ta'minlashning asosiy omili hisoblanadi. "Kichik va o'rta biznes korxonalari aksariyat mamlakatlar iqtisodiyotining asosini tashkil qiladi, ular barcha biznesning qariyb 90 foizini va global bandlikning yarmidan ko'pini tashkil qiladi. Rivojlanayotgan mamlakatlarda kichik va o'rta biznes korxonalari iqtisodiyotni diversifikatsiya qilish, samaradorlikni oshirish va kambag'allikni qisqartirishda muhim rol o'ynaydi"¹. Jahon banki ma'lumotlariga ko'ra 2035-yilga borib rivojlanayotgan mamlakatlarning 1,2 mlrd. yosh aholisi mehnatga layoqatli yoshga yetadi. Global raqobatning kuchayishi, iqtisodiyotni raqamlashuvi, sun'iy intellektning rivojlanishi aholi bandligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Bu esa barqaror rivojlanish maqsadlari yo'nalishlarida amalga oshiriladigan tadbirkorlik faoliyatlarini aholi farovonligiga ta'sirini chuqur tadqiq etish zaruratini keltirib chiqaradi. Shu jihatdan tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirish yo'nalishlarini ilmiy asosda takomillashtirish dolzarb ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi.

Jahonning bir qator nufuzli xalqaro moliya institutlari va tadqiqot markazlarida kambag'allikni qisqartirish, aholini, jumladan yoshlarni, ayollarni tadbirkorlikka yo'naltirish, tadbirkorlikni amalga oshirish, inklyuziv sharoitlarni yaratishga qaratilgan global miqyosdagi tadqiqotlar olib borilmoqda. Jumladan xalqaro moliya institutlaridan hisoblangan Jahon banki, Xalqaro moliya korporatsiyasi (IFC), Osiyo taraqqiyot banki (ADB), Islom taraqqiyot banki (IDB) Yevropa rivojlanish va taraqqiyot banki (EDB) startap ekotizimini, aholi va ayollar tadbirkorligini rivojlantirish, ular uchun tegishli biznesni qo'llab-quvvatlash, yoshlar bandligini ta'minlash, kambag'al va ijtimoiy himoyaga muhtoj aholi vakillarini iqtisodiy faoliyatga keng jalb etish maqsadida ularni kasbiy tayyorgarligini oshirish, biznes yuritish ko'nikmalarini shakllantirish hamda boshlang'ich kapitalga bo'lgan ehtiyojlarni qondirishga qaratilgan dasturlarni amalga oshirmoqda. Xalqaro tashkilotlardan hisoblangan Birlashgan millatlar tashkilotining taraqqiyot dasturi (UNDP), Xalqaro mehnat tashkiloti (ILO), BMT ning Sanoatni rivojlantirish tashkiloti (UNIDO) kambag'allikni qisqartirish, inklyuziv rivojlanish va tadbirkorlikni rag'batlantirish, yoshlar bandligi, munosib mehnat sharoitlarini yaratishga qaratilgan dasturlarni amalga oshirmoqda. Nufuzli ilmiy-tadqiqot markazlaridan bo'lgan Brookings Institution, UNI-WIDER va OECD² kambag'allikni qisqartirish, oilaviy tadbirkorlik, inklyuziv tadbirkorlik, ijtimoiy tadbirkorlik yo'nalishlarida tadqiqotlarni amalga oshirmoqda.

O'zbekiston iqtisodiyotida ishbilarmonlik muhitini yanada yaxshilash va tadbirkorlik subyektlarini qo'llab-quvvatlash, tadbirkorlikda faollikni oshirish yo'nalishiga alohida e'tibor qaratilmoqda. Xususan, O'zbekiston Respublikasi

¹<https://www.worldbank.org/ext/en/topic/competitiveness/small-and-medium-enterprises-smes-finance>

²<https://www.kcl.ac.uk/news/progress-on-poverty-reduction-falling-short-of-global-goals>

Prezidentining 2025-yil 19-martdagi PF-50-sonli “Kichik va o‘rta biznesning iqtisodiyotdagi o‘rnini oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi farmonida tadbirkorlik va kichik biznes subyektlarining har bir toifasiga xos bo‘lgan asosiy maqsadli ko‘rsatkichlarga yuqori darajada erishish bo‘yicha tavsiyalar ishlab chiqish, Kambag‘al oilalar reyestrda turgan ishsiz fuqarolarni ish bilan ta‘minlagan kichik biznes subyektlariga moliyaviy ko‘maklashish, “o‘zini o‘zi band qilgan shaxs – yakka tartibdagi tadbirkor – kichik biznes – o‘rta biznes – yirik korxona” zanjiri asosida tadbirkorlik subyektlarining yiriklashuvini rag‘batlantirish bo‘yicha mexanizmlar joriy qilishga doir eng dolzarb vazifalar belgilangan. Mazkur vazifalarni samarali amalga oshirish tadbirkorlikni rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirish, ushbu sohadagi muammolarni o‘rganish, tahlil etish va tavsiyalar ishlab chiqish choralarni ko‘rish, ishbilarmonlik muhitini yanada kengaytirish asosida tadbirkorlikni faollashtirish va bunda aholi farovonligini oshirish uchun davlat va xususiy sektorning hamkorligini yanada kengaytirishga yo‘naltirilgan tavsiyalar ishlab chiqish, aholi farovonligini oshirishga ta‘sir etuvchi strategiyalarni tadqiq etishni taqozo etadi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 15-sentyabrdagi PF-6314-sonli “Tadbirkorlik subyektlari uchun ma‘muriy va soliq yukini yanada kamaytirish, biznesning qonuniy manfaatlarini himoya qilish tizimini takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi, 2025-yil 19-martdagi PF-50-sonli “Kichik va o‘rta biznesning iqtisodiyotdagi o‘rnini oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi, 2026-yil 16-fevraldagi PF-21-sonli “Mamlakat taraqqiyotining 2030-yilgacha mo‘ljallangan ustuvor yo‘nalishlari doirasida islohotlarni izchil davom ettirish va yangi bosqichga olib chiqishning qo‘shimcha chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi Farmonlari, 2023-yil 14-sentyabrdagi PQ-306-sonli “Kichik biznesni rivojlantirishni moliyaviy va institutsional qo‘llab-quvvatlash chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi, 2024-yil 7-sentyabrdagi PQ-312-sonli “Kichik biznesni uzluksiz qo‘llab-quvvatlash kompleks dasturini takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi, 2023-yil 15-noyabrdagi PQ-366-sonli “Aholini kichik va o‘rta biznesga keng jalb qilishning qo‘shimcha chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi Qarorlari, O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2021-yil 9-avgustdagi 504-sonli “Hududlarda “Mahallabay” ishlash asosida oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish va aholining doimiy daromad manbaalarini ko‘paytirish orqali kambag‘allikni qisqartirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi, 2024-yil 20-yanvardagi 37-sonli “Kichik biznesni uzluksiz qo‘llab-quvvatlash kompleks dasturini amalga oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi Qarorlari va mazkur sohaga tegishli boshqa me‘yoriy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi. Mazkur dissertatsiya tadqiqoti Respublikada fan va texnologiyalarni rivojlantirishning “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy hamda madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

Muammoning o‘rganilganlik darajasi. Xorijiy mamlakatlarda tadbirkorlikni rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirishning nazariy-uslubiy asoslari

A.Smit, J.B.Sey, D.Rikardo, A.Fon Xayek, Y.Shumpeter, F.X.Nayt, I.Fon Tyunen, J.M.Keyns, Dj.Xiks, P.Samuyelson, H.Hasmavati, V.Vinarti, J.Jumriani, V.Takala, T.Papaioannou kabi xorijiy iqtisodchi olimlarning ilmiy va nazariy qarashlarida o‘z aksini topgan³.

Tadbirkorlikni rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirish yo‘nalishlarini tadqiq etishga munosib hissa qo‘shgan MDH davlatlari iqtisodchi olimlari qatoriga I.V.Lavrov, B.A.Rayzberg, F.I.Shamxalov, L.S.Murigina, E.Nikifirova, R.Polyakov, O.Polynkeyvich, O.Kuzmak, R.Kaminski va boshqalarning ilmiy-nazariy ishlarini kiritish mumkin⁴.

O‘zbekistonda kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishning nazariy hamda amaliy jihatlarini A.O‘lmasov, S.G‘ulomov, Sh.Shodmonov, P.Abulqosimov, B.Navro‘zzoda, M.S.Qosimova, B.Hodiyev, K.Muftaydinov, A.Qulmatov, U.V.G‘ofurov, O.A.Aripov, R.A.Rashidov va boshqa olimlarning ilmiy ishlarida tadqiq etilgan⁵.

³Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. –М.: Директ-Медиа, 2014. – Книги 1–3. – 442 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=56082> (дата обращения: 28.09.2025). – ISBN 978-5-4458-8385-2. – Текст: электронный.; Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. – М.: Директ-Медиа, 2014. – Книги 4–5. – 617 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=56083> (дата обращения: 28.09.2025). – ISBN 978-5-4458-8386-9. – Текст: электронный.; Сэй Ж.-Б. Трактат по политической экономии. –М.: Дело, 2000. – 400 с.; Давид Рикардо: когда практика не расходится с теорией. // <https://spb.hse.ru/news/229955373.html>; Хайек Ф. Конкуренция как процедура открытия. // МЭМО, 1989. №12. –С. 9.; Шумпетер Й.А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия / пер. с нем. В.С. Автономова, М.С. Любского, А.Ю. Чепуренко и др. – М.: Эксмо, 2008. – 864 с. – (Антология экономической мысли); Найт Ф.Х. Прибыль. https://web.archive.org/web/20181010011556/http://www.seinstitute.ru/Files/v3-16-knight_p434-448.pdf; Тюнен И. Изолированное государство. –М.: Экономическая жизнь, 1926. Электрон ресурс: <https://drive.google.com/file/d/1DVGUSLF19WtOBVN4T3UVVfxnbseRPjFO/view?pli=1>; Кейнс Дж. М. Общая теория занятости, процента и денег. Избранное. –М.: Эксмо, 2007. – 960 с. – ISBN 978-5-699-20989-7.; <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitiye-ucheniya-o-predprinimatelstve> // Муригина Л.С. Развитие учения о предпринимательстве. 23 стр; Hasmawati H. et al. The effect of community-based entrepreneurship development programs on improving the economic welfare of communities in rural areas // Celebes Journal of Community Services. – 2024. – Т. 3. – №. 2. – С. 10-23; Takala V., Papaioannou T. Towards an entrepreneurial welfare state? A conceptual perspective // Review of Evolutionary Political Economy. – 2026. – Т. 7. – №. 1. – С. 8.

⁴Лавров И.В. Богатства как экономическая парадигма. <file:///C:/Users/user/Downloads/bogatstvo-kak-ekonomicheskaya-paradigma.pdf>; Райзберг Б.А. Основы бизнеса. Учебное пособие. –М.: Ось-89, 1996.; Шамхалов Ф.И. Государство и экономика: основы взаимодействия. Учебник для ВУЗов, –М.: НПО Изд. «Экономика», 2000.; Муригина Л.С. Развитие учения о предпринимательстве. 23 стр; Nikiforova E., Polyakov R. Analysis of the supporting tools of population entrepreneurial initiatives // AIP Conference Proceedings. – AIP Publishing LLC, 2022. – Т. 2636. – №. 1. – С. 040013; Polinkevych, O., Kuzmak, O., Kamiński, R., & Kuzmak, O. (2025). Innovative Mechanisms for Regulating the Social Welfare of Refugees: Demographic Collapse or Sustainable Development. In Data-Centric Business and Applications: Modern Trends in Financial and Innovation Data Processes 2024 (pp. 81-103). Cham: Springer Nature Switzerland.

⁵O‘lmasov A, Sharifxo‘jayev M. Iqtisodiyot nazariyasi.Darslik. -T.: Mehnat, 1995. - 514 b.; G‘ulomov S.S. Kichik biznes va tadbirkorlik asoslari. -T.: 1996, -320 b.; Shodmonov Sh., G‘ogurov U. Iqtisodiyot nazariyasi. Toshkent, 2007. -137 b.; Abdullayeva Yo.Kichik biznes va tadbirkorlik asoslari. -T.: Mehnat, 2002. – 215 b.; Navro‘zzoda B.N. Marketing : Bozorni bilish mahorati. O‘quv metodik qo‘llanma. Buxoro, 2006.– 174 b.; Xodiyev B., Qosimova M. Tadbirkorlik va kichik biznes asoslari. - Toshkent, 2004. – 239 b.; Abulqosimov X. Xususiy tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishning iqtisodiy muammolari. -T.: ToshDTU, 1998. – 87 b.; Muftaydinov K., Yo‘doshev Q. Sharq iqtisodiy tamoyillari tarixi. - Toshkent. A.Qodiriy, 2002. – 132 b.; Qulmatov A.A. O‘zbekistonda kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish. - Toshkent, 2004. – 120 b; Gafurov U. B. “Kichik biznesni davlat tomonidan tartibga solishning iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish”. I.f.d. dissertatsiya. – T.: 2017. -42 b.; Aripov O.A. “O‘zbekistonda kichik biznesni davlat tomonidan tartibga solish va ishbilarmonlik muhitini rivojlantirish”. –T. «Lesson Press» nashriyoti, 2021.; Rashidov R.A. “Innovatsion iqtisodiyot sharoitida kichik biznesni rivojlantirish ilmiy-uslubiy asoslarini takomillashtirish”. Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. 2023-yil

Dissertatsiya mavzusining dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi. Dissertatsiya tadqiqoti Namangan davlat texnika universiteti ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq "Tadbirkorlik va kichik biznes faoliyatini rivojlantirish mexanizmlarini takomillashtirish" mavzusidagi amaliy tadqiqot loyihasi doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirish yo'nalishlari bo'yicha ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iboratdir.

Tadqiqotning vazifalari quyidagilardan iborat:

tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirishning mohiyati, ahamiyati va zarurligini nazariy asoslash;

tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish va aholi farovonligini oshirishga ta'sir etuvchi omillarni tadqiq qilish;

tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirishning xorijiy tajribalarini o'rganish;

Yangi O'zbekistonda tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyotini rivojlantirishdagi zamonaviy islohotlar tahlil etish;

sohalar kesimida tadbirkorlik faoliyatining o'sish sur'atlari va aholi farovonligining asosiy ko'rsatkichlari tahlilini amalga oshirish;

tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirishdagi muammolarni tahlil qilish;

tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish maqsadida ishbilarmonlik muhitini yanada kengaytirishga doir ishlanmalar yaratish;

tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish va aholi farovonligini oshirish uchun davlat va xususiy sektorning hamkorligini yanada kengaytirish yo'llari to'g'risida mulohaza yuritish;

tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirishga ta'sir etuvchi strategiyalarni takomillashtirishga doir tavsiyalar ishlab chiqish.

Tadqiqotning obyekti Namangan viloyatidagi tadbirkorlik va kichik biznes subyektlari faoliyati hamda aholi farovonligini oshirishning amaliy jarayonlari hisoblanadi.

Tadqiqotning predmeti tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirish jarayonida vujudga kelgan iqtisodiy munosabatlarni tashkil etadi.

Tadqiqotning usullari. Dissertatsiyada ilmiy bilishning dialektik yondashuvi, mantiqiy fikrlash, tahlil va sintez, qiyosiy tahlil, guruhlash, ijtimoiy so'rov o'tkazish, ekonometrik va statistik tahlil, tizimli tahlil va boshqa usullardan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

tadbirkorlikni rag'batlantiruvchi omillar guruhlarining sezuvchanligini (elasticity) aniqlash orqali ularni tadbirkorlikni rivojlanishiga hudud va sohalar kesimida ta'sirini baholash modeli ishlab chiqilgan;

"Tadbirkorlik faoliyati bilan shug'ullanuvchilar soni", "Investitsiyalar hajmi", "O'rtacha ish haqi", "Infratuzilma obyektlari soni" hamda "Soliq va imtiyozlar indeksi" ko'rsatkichlari orqali tadbirkorlik faoliyati bilan shug'ullanuvchilar soni

o'zgarishini optimistik, bazaviy va pessimistik ssenariyalariga asoslangan 2026-2030-yillar uchun prognozi ishlab chiqilgan;

tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish orqali aholi farovonligini oshirishga qaratilgan strategiyalar "Ijtimoiy tadbirkorlikni rivojlantirish", "Tadbirkorlik ta'limi va kasbiy ko'nikmalarni oshirish", "Raqamli texnologiyalardan foydalanishni rag'batlantirish", "Maqsadli moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini kuchaytirish" dasturlarini ishlab chiqish asosida takomillashtirilgan;

hududlarda davlat va xususiy sektor hamkorligida raqamlashtirish jarayonlari hamda ochiq ma'lumotlar siyosatini rivojlantirish, shuningdek, "Aqlli shahar" ("Smart City") loyihalarini faollashtirish orqali aholi farovonligini oshirishga qaratilgan mexanizm asoslangan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

tadbirkorlikni rag'batlantiruvchi omillar guruhlarining sezuvchanligini aniqlash orqali ularni tadbirkorlikni rivojlanishiga hudud va sohalar kesimida ta'sirini baholash modelidan foydalanish tadbirkorlikni rivojlanishiga eng katta ta'sir ko'rsatuvchi omillarni aniqlash, davlat boshqaruv organlari tomonidan qo'llab-quvvatlash choralari manzilli tashkil etish, resurslarni samarali taqsimlash va tadbirkorlik faoliyatlarini iqtisodiy natijadorligini oshirish imkoniyatlarini yaxshilab, hududlarda yangi ish o'rinlari yaratish, aholi daromadlarini ko'paytirish hamda ularni farovonlik darajasini ortishiga xizmat qilgan;

tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish orqali aholi farovonligini oshirishga qaratilgan strategiyalarni "Ijtimoiy tadbirkorlikni rivojlantirish", "Tadbirkorlik ta'limi va kasbiy ko'nikmalarni oshirish", "Raqamli texnologiyalardan foydalanishni rag'batlantirish", "Maqsadli moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini kuchaytirish" dasturlari asosida takomillashtirilishi aholini, xususan, yoshlar, ayollar va ijtimoiy himoya reyestrtdagi fuqarolarni iqtisodiy faoliyatga kengroq jalb etish imkoniyatini yaxshilanishiga, raqamli iqtisodiyot imkoniyatlaridan foydalanish darajasini va moliyaviy resurslardan foydalanish imkoniyatlarini ortishiga, hududlar o'rtasidagi ijtimoiy-iqtisodiy tafovutlarni qisqarishiga xizmat qilgan;

tadbirkorlik faoliyati bilan shug'ullanuvchilar soni o'zgarishini uch darajadagi ssenariyalariga asoslangan 2026-2030-yillar uchun prognozi kelgusi yillarda tadbirkorlik subyektlari sonining o'sish tendensiyalarini baholash va rivojlanish istiqbollarini aniqlash, turli ssenariyalar asosida tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash bo'yicha qabul qilinadigan qarorlarning kutilayotgan natijalarini oldindan baholash, investitsiyalarni jalb etish bo'yicha ustuvor yo'nalishlarni belgilash, tadbirkorlik subyektlari sonining o'sishi bilan bog'liq ravishda yangi ish o'rinlari va aholi daromadlarining kutilayotgan o'zgarishlarini, infratuzilma hamda soliq va u bo'yicha imtiyozlar siyosatining tadbirkorlikka ta'sirini hamda xatarlarni oldindan baholash, hududlar kesimida maqsadli choralar ishlab chiqish imkoniyatlari kengaygan;

davlat va xususiy sektor hamkorligida raqamlashtirish jarayonlari hamda ochiq ma'lumotlar siyosatini rivojlantirish, shuningdek, "Aqlli shahar" ("Smart City") loyihalarini faollashtirish orqali aholi farovonligini oshirishga qaratilgan mexanizm davlat xizmatlaridan foydalanishning qulayligi va tezkorligini hamda, hududlarni

investitsion jozibadorligini ortishiga, yangi ish o‘rinlari va biznes imkoniyatlarini yaratilishiga, shahar infratuzilmasini boshqarish samaradorligini yaxshilash imkoniyatini yaratib, aholining yashash sifatini oshishi, davlat boshqaruvida shaffoflik va hisobdorlikni kuchayishi hamda hududlar o‘rtasidagi raqamlashuv tafovutlarni qisqarishiga xizmat qilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. Dissertatsiya ishida foydalanilgan va tahlil etilgan axborotlar bazasining ishonchliligi ularni rasmiy manbalardan olinganligi, xususan, O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika Agentligi, O‘zbekiston savdo-sanoat Palatasi Namangan viloyati bo‘limining statistik ma’lumotlaridan olinganligi, iqtisodiy tahlillar nazariy-uslubiy jihatdan asoslanganligi, ilmiy natijalar milliy va xalqaro darajadagi anjumanlarda aprobat siyadan o‘tkazilganligi, ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar vakolatli tuzilmalar tomonidan tasdiqlangani bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati olingan ilmiy xulosa va ishlab chiqilgan amaliy tavsiyalardan Namangan viloyatida tadbirkorlik va kichik biznesni rivojlantirish bo‘yicha hududiy dasturlarni ishlab chiqish va amaliy jihatdan tatbiq etishga qaratilgan ilmiy tadqiqot ishlarini amalga oshirishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati ishlab chiqilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalarni Namangan viloyatida tadbirkorlik va kichik biznesni rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirish bo‘yicha chora-tadbirlar, xususiyy tadbirkorlikni yanada rivojlantirish bo‘yicha dasturlarni ishlab chiqishda foydalanish mumkinligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliyotga joriy qilinishi. Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirish yuzasidan ishlab chiqilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar asosida:

tadbirkorlikni rag‘batlantiruvchi omillar guruhlarining sezuvchanligini aniqlash orqali ularni tadbirkorlikni rivojlanishiga hudud va sohalar kesimida ta’sirini baholash modeli bo‘yicha taklif Namangan viloyati savdo-sanoat palatasi faoliyatida foydalanish uchun qabul qilingan (O‘zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2026-yil 29-iyundagi № 01-06-31-68296-sonli ma’lumotnomasi). Mazkur ilmiy yangilikdan foydalanish natijasida tadbirkorlikni rivojlanishiga eng katta ta’sir ko‘rsatuvchi omillarni aniqlash, davlat boshqaruv organlari tomonidan qo‘llab-quvvatlash choralarini manzilli tashkil etish, resurslarni samarali taqsimlash va tadbirkorlik faoliyatlarini iqtisodiy natijadorligini oshirish imkoniyati yaxshilanib, hududlarda yangi ish o‘rinlari yaratish, aholi daromadlarini ko‘paytirish hamda ularni farovonlik darajasini ortishiga xizmat qilgan;

“Tadbirkorlik faoliyati bilan shug‘ullanuvchilar soni”, “Investitsiyalar hajmi”, “O‘rtacha ish haqi”, “Infratuzilma obyektlari soni” hamda “Soliq va imtiyozlar indeksi” ko‘rsatkichlari orqali tadbirkorlik faoliyati bilan shug‘ullanuvchilar soni o‘zgarishini 2026-2030-yillar uchun mo‘ljallangan optimistik, bazaviy va pessimistik ssenariyalariga asoslangan prognoz bo‘yicha berilgan taklif Namangan viloyati savdo-sanoat palatasi faoliyatida foydalanish uchun qabul qilingan (O‘zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2026-yil 29-iyundagi № 01-06-31-68296-sonli ma’lumotnomasi). Prognoz ko‘rsatkichlaridan foydalanish

kelgusi yillarda tadbirkorlik subyektlari sonining o'sish tendensiyalarini baholash va rivojlanish istiqbollarini aniqlash, turli ssenariyalar asosida tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash bo'yicha qabul qilinadigan qarorlarning kutilayotgan natijalarini oldindan baholash, investitsiyalarni jalb etish bo'yicha ustuvor yo'nalishlarni belgilash, tadbirkorlik subyektlari sonining o'sishi bilan bog'liq ravishda yangi ish o'rinlari va aholi daromadlarining kutilayotgan o'zgarishlarini, infratuzilma hamda soliq va u bo'yicha imtiyozlar siyosatining tadbirkorlikka ta'sirini hamda xatarlarni oldindan baholash, hududlar kesimida maqsadli choralar ishlab chiqish imkoniyatlari kengaygan;

tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish orqali aholi farovonligini oshirishga qaratilgan strategiyalarni "Ijtimoiy tadbirkorlikni rivojlantirish", "Tadbirkorlik ta'limi va kasbiy ko'nikmalarni oshirish", "Raqamli texnologiyalardan foydalanishni rag'batlantirish", "Maqsadli moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini kuchaytirish" dasturlari asosida takomillashtirish bo'yicha berilgan taklif Namangan viloyati savdo-sanoat palatasi faoliyatida foydalanish uchun qabul qilingan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2026-yil 29-iyundagi № 01-06-31-68296-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy tavsiyadan Namangan viloyati hokimligining Namangan viloyati hududlarini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish, aholini daromadli mehnat bilan ta'minlash va kambag'allikni qisqartirish dasturlari loyihalarini tayyorlashda foydalanilgan. Strategiyani takomillashtirilishi aholini, xususan, yoshlar, ayollar va ijtimoiy himoya reyestrtdagi fuqarolarni iqtisodiy faoliyatga kengroq jalb etish imkoniyatini yaxshilanishiga, raqamli iqtisodiyot imkoniyatlaridan foydalanish darajasini va moliyaviy resurslardan foydalanish imkoniyatlarini ortishiga, hududlar o'rtasidagi ijtimoiy-iqtisodiy tafovutlarni qisqarishiga xizmat qilgan;

hududlarda davlat va xususiy sektor hamkorligida raqamlashtirish jarayonlari hamda ochiq ma'lumotlar siyosatini rivojlantirish, shuningdek, "Aqlli shahar" ("Smart City") loyihalarini faollashtirish orqali aholi farovonligini oshirishga qaratilgan mexanizm bo'yicha berilgan taklif Namangan viloyati savdo-sanoat palatasi faoliyatida foydalanish uchun qabul qilingan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasining 2026-yil 29-iyundagi № 01-06-31-68296-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur mexanizm davlat xizmatlaridan foydalanishning qulayligi va tezkorligini hamda, hududlarni investitsion jozibadorligini ortishiga, yangi ish o'rinlari va biznes imkoniyatlarini yaratilishiga, shahar infratuzilmasini boshqarish samaradorligini yaxshilash imkoniyatini yaratib, aholi yashash sifati oshishi, davlat boshqaruvida shaffoflik va hisobdorlikni kuchayishi hamda hududlar o'rtasidagi raqamlashuv tafovutlarni qisqarishiga xizmat qilgan.

Tadqiqot natijalarining aprobatyasi. Mazkur dissertatsiya ishi bo'yicha tadqiqot natijalari 5 ta, jumladan, 3 ta xalqaro va 2 ta respublika ilmiy-amaliy anjumanlarida muhokamadan o'tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 13 ta ilmiy ishlar, shu jumladan, O'zbekiston Respublikasi Fanlar Akademiyasi huzuridagi Oliy Attestatsiya Komissiyasining doktorlik dissertatsiyalari asosiy natijalarini chop etish bo'yicha tavsiya etilgan ilmiy jurnallarda 8 ta ilmiy maqola,

shundan 2 tasi xorijiy va 6 tasi respublika jurnallarida, Respublika konferensiyalarida 2 ta tezis, Xalqaro konferensiyalarda 3 ta tezis nashr etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya ishi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati hamda internet ma'lumotlaridan iborat. Dissertatsiyaning umumiy hajmi 138 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi va asosiy vazifalari, obyekti va predmeti tavsiflangan, Respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga bog'liqligi ko'rsatilgan, tadqiqotning ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilingan, olingan natijalarning amaliyotga joriy qilinishi, nashr etilgan ilmiy ishlar va dissertatsiyaning tarkibiy tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning "Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirish yo'nalishlarining nazariy-ilmiy asoslari" deb nomlangan birinchi bobida tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirishning mohiyati, ahamiyati va zarurligi atroflicha tahlil etilgan. Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish va aholi farovonligini oshirishga ta'sir etuvchi omillar va tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirishning xorijiy tajribalari nazariy jihatdan yoritilgan.

Bugungi kunda "Yangi O'zbekistonni halol mehnat qilib muvaffaqiyatga erishishni orzu qiladigan, tadbirkorlik orqali o'z va oilasi farovonligini ta'minlashga intiladigan, Vatani va xalqiga sidqidildan xizmat qilishni istaydigan barcha fuqarolar uchun keng imkoniyatlar mamlakatiga aylantirishimiz shart va zarur"⁶. Bu boradagi chora-tadbirlarni amalga oshirish zaminida mamlakatda tadbirkorlikni jadal rivojlantirish zaruriyatini qo'llab-quvvatlashimiz lozim. Shu bois, Birinchi Prezidentimiz I.A.Karimov boshchiligidagi, O'zbekiston o'z mustaqilligiga erishgach, o'zining iqtisodiy tizimini bozorga o'tkazishni "o'zbek modeli" tarkibidagi tamoyillar asosida amalga oshiradigan «o'ziga xos va mos yo'li»ni⁷ tanladi.

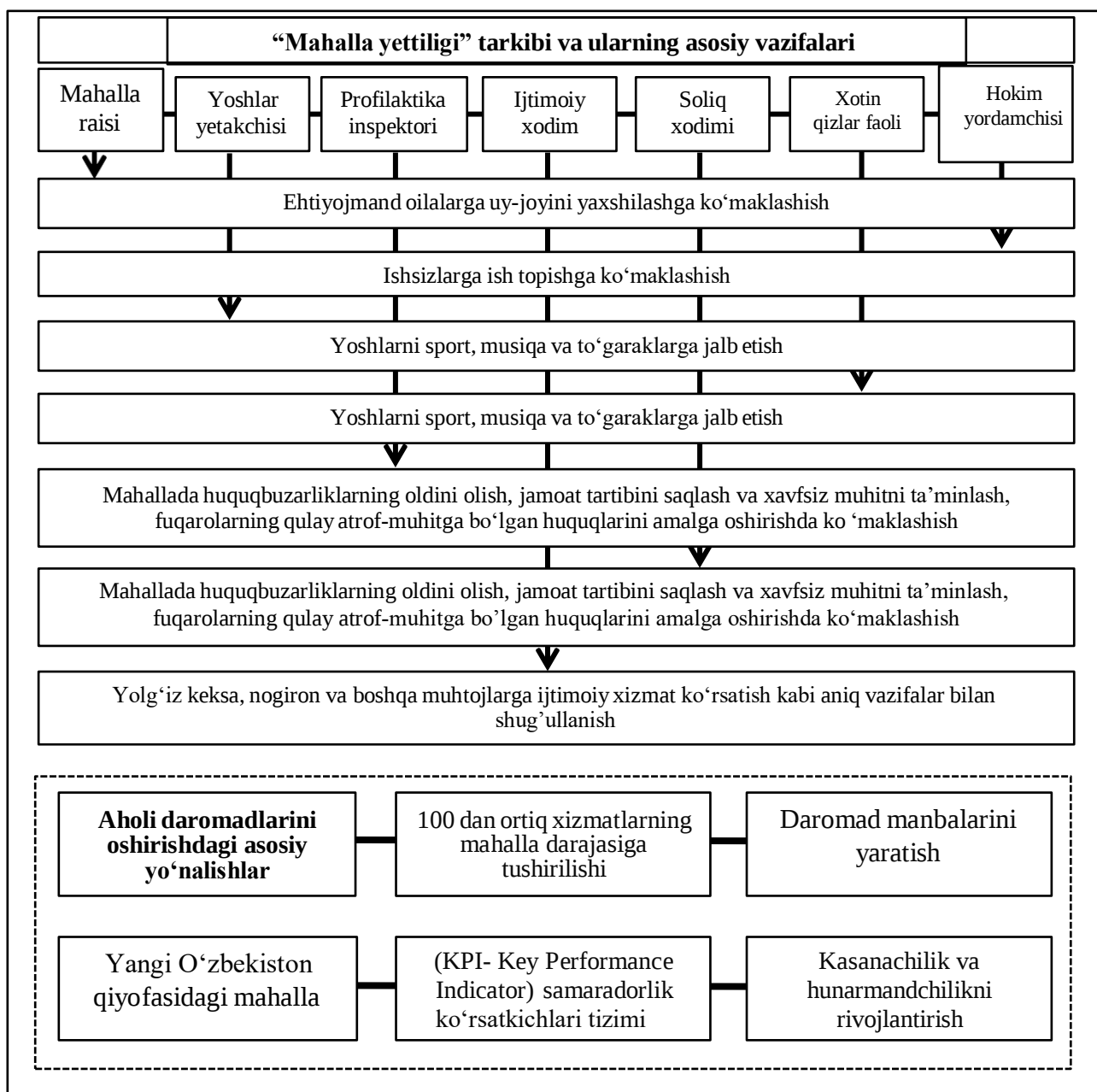
Tadbirkorlikni rivojlantirish tufayli aholi farovonligini oshirishni tadqiq etishda, (Dj. Keyns, Dj. Xiks, P. Samuelson kabi)⁸ iqtisodchi olimlarning tadbirkorlik muhitida raqobatni rivojlantirish, monopolistik faoliyatni cheklash, shuningdek, soliqlar, bojlar, foizlar kabi tartibga soluvchilar yordamida davlatning erkin tadbirkorlik faoliyatiga aralashuvi zarurligi haqidagi xulosalari ham Keyns maktabi vakillari va uning izdoshlari tomonidan haqli ravishda e'tiborga molik.

Yuqoridagi fikr-mulohazalardan ko'rinib turibdiki, aholi farovonligini oshirish jarayoni murakkab va ko'p bosqichli bo'lib, bu aholining hayot sifatini oshirish konsepsiyasida o'z ifodasini topgan. Ko'rib turganimizdek, hayot sifatini shakllantirish asosini, uning poydevorini ham shaxs darajasida, ham butun jamiyat darajasida shakllanadigan ehtiyojlar tashkil etadi.

⁶Mirziyoev Sh.M. Yangi O'zbekiston taraqqiyoti strategiyasi. To'ldirilgan ikkinchi nashri. –T.: "O'zbekiston" nashriyoti, 2023. 144 bet.

⁷ Karimov I.A. O'zbekistonning o'z istiqlol va taraqqiyot yo'li. –T.: O'zbekiston, 1992. – 78 b.

⁸ Manba: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-ucheniya-o-predprinimatelstve> // Муригина Л.С. Развитие учения о предпринимательстве. 23 стр.



1-rasm. Aholi farovonligini oshirishda qo‘shimcha daromad manbalarini yaratish maqsadida “O‘zbek modeli” asosida joriy etilgan mexanizm⁹

Mahalla hududini o‘rganish davomida fuqarolarni ish bilan ta‘minlash, tadbirkorlikni rivojlantirish va oilaviy biznesni yo‘lga qo‘yish uchun mavjud imkoniyatlar haqida tavsiyalar berib boriladi. “mahalla yettiligi” ishtirokchilarining har biri o‘z funksiyalariga ega bo‘lib, ular aholining qo‘shimcha daromad olishini ta‘minlaydigan uzviy bir tizimga aylangan. Bu esa bizning mentalitetimizga mos juda zarur tizim. Chunki mahallaning dunyoda muqobili yo‘q, faqatgina millatimizga xos bo‘lgan o‘zini o‘zi boshqarish maskani hisoblanadi (1-rasmga qarang).

Olib borilgan tahlillar shuni tasdiqlaydiki, butun dunyoda tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishga katta e‘tibor qaratilgan va ilmiy asosda o‘rganilgan.

⁹ Muallif ishlanmasi.

Insondagi tadbirkorlik, sohibkorlik, zukkolik va ishbilarmonlik qobiliyatlari har zamonda e'zozlangan va davlat tomonidan qo'llab-quvvatlangan. Ayni davrga kelib ham jahon hamjamiyatidagi ilmiy qarashlarda tadbirkorlik mavzusiga doir turli-tuman ilmiy mushohadalar mavjud bo'lsa-da, ushbu sohani qo'llab-quvvatlash natijalari aholining turmush darajasini oshirishga olib keladigan samaralar bilan nihoyalanmoqda. Shunday qilib, tadbirkorlik – bu yangilikni joriy etgan holda, muayyan mulkni o'zlashtirish asosida, foyda olish maqsadida, tavakkalchilikni o'z ichiga qamragan qonuniy faoliyat turi. Aholi tarkibida tadbirkorlik bilan shug'ullanuvchilar qancha ko'p bo'lsa, uning tadbirkorona salohiyati shuncha oshib boradi.

Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish va iqtisodiyotning hozirgi holatiga ham davlat, ham mintaqaviy darajada javob beradigan ijtimoiy-iqtisodiy siyosatni ishlab chiqish eng muhim vosita va mexanizmlar sifatida ko'rib chiqilishi kerak. Ushbu tadqiqotda biz tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi turmush farovonligini oshirish konseptsiyasini amalga oshirish taomillarini tahlil qilishga to'xtaldik.

Fikrimizcha, tadbirkorlikni rivojlantirish orqali aholi farovonligi yaxshilanadi. Aholining turli tabaqa vakillarining ish haqi oshadi va qo'shimcha daromad manbalari paydo bo'ladi. Natijada aholining moliyaviy barqarorligi oshadi. Tadbirkorlikni rivojlanishi natijasida turli sohalardagi xizmatlar va mahsulotlar sifatining oshishi ro'y beradi. Bu esa aholi hayotining qulayligini ta'minlaydi. Sifatli turmush tarzi kengayib boradi.

Shunday qilib, agar «farovonlik» – mamlakat aholisi, davlat, ijtimoiy guruh yoki sinf, oila, shaxsning moddiy, moliyaviy, ijtimoiy va ma'naviy ne'matlar bilan ta'minlanishini anglatadigan tushuncha bo'lsa, unga erishishning eng dastlabki yo'li tadbirkorlikni keng rivojlanishini ta'minlashdir. Chunki aynan tadbirkorlikning rivojlanishi aholi farovonligini oshirishga turtki beradigan yangi imkoniyatlarni yuzaga keltirib beradi. Tadbirkorlik faoliyati mahalliy resurslar, xomashyo va mehnatdan samarali foydalanishni ta'minlaydi. Bu esa hududlarning rivojlanishiga olib keladi.

Xulosa qilib aytganda, tadbirkorlik faoliyatining rivojlanishi iqtisodiyotning muhim tarmog'i bo'lib, o'zaro bog'liqlikni yaratish orqali aholi farovonligini oshirishga xizmat qiladi. Har bir davlatning iqtisodiy taraqqiyotini ta'minlashda tadbirkorlar muhim rol o'ynaydi. Chunki ular mahsulot va xizmatlar ishlab chiqarish orqali mehnat bozoriga ish o'rinlari yaratishadi. Ma'lumki, tadbirkorlik faoliyati ko'plab ijobiy iqtisodiy ta'sirlar bilan birga, ijtimoiy farovonlikni ta'minlashda ham muhim ahamiyat kasb etmoqda. U ijtimoiy, iqtisodiy va innovatsion jabhalarda ijobiy o'zgarishlarga sabab bo'lib, jamiyatning umumiy darajasini yuqori bosqichga ko'tarishga yordam beradi. Shu sababli, tadqiqotlar ushbu yo'nalishda samarali strategiyalar va siyosatlarni ishlab chiqishga qaratilgan bo'lishi lozim.

Birinchi bobda, shuningdek, Singapur, Janubiy Koreya, Germaniya va Finlyandiya tajribasi qiyosiy o'rganilgan. Tahlil natijalari ushbu davlatlarda tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash tizimi uch ustunga tayanishini ko'rsatdi: ma'muriy tartib-taomillarning soddaligi va davlat xizmatlarining “yagona darcha” asosida ko'rsatilishi; kichik biznes uchun kafolat fondlari hamda imtiyozli moliyalashtirish

tizimi; ta'lim tizimida tadbirkorlik ko'nikmalarini izchil shakllantirish. Ushbu tajribalarni milliy sharoitga moslashtirish tadbirkorlik orqali aholi farovonligini oshirish imkoniyatlarini kengaytiradi.

Dissertatsiya ishining “Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish va aholi farovonligiga ta'sirini baholash” deb nomlangan ikkinchi bobida O'zbekistonda tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyotini rivojlantirishdagi zamonaviy islohotlar, sohalar kesimida tadbirkorlik faoliyatining o'sish sur'atlari va aholi farovonligining asosiy ko'rsatkichlari tahlili keltirilgan. Shuningdek, tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirishdagi muammolarni o'rganilib, tahlil etilgan. Xususan, O'zbekistonda 2017-2021-yillarga mo'ljallangan Harakatlar strategiyasining¹⁰ qabul qilinishi tadbirkorlik rivoji uchun yangi davrni boshlab berdi. Hozirgi kunda esa amalga oshirilayotgan “Harakatlar strategiyasidan – Taraqqiyot strategiyasi sari” tamoyili asosida qabul qilingan Yangi O'zbekistonning 2022–2026-yillarga mo'ljallangan Taraqqiyot strategiyasi¹¹ tadbirkorlik va kichik biznesni rivojlantirishda yangi va yanada keng qamrovli maqsadlarni belgilab berdi.

Tahlillar asosida shuni qayd etish kerakki, 2017–2024-yillar davomida mamlakat iqtisodiyotining asosiy makroiqtisodiy ko'rsatkichlari barqaror o'sish tendensiyasini namoyon etdi. Aholi jon boshiga to'g'ri keladigan yalpi ichki mahsulot 9 340,8 ming so'mdan 39 131,4 ming so'mga, ya'ni 4,2 martaga oshdi (yillik o'rtacha o'sish sur'ati 22,7 foiz); o'rtacha oylik nominal ish haqi esa 1 983,3 ming so'mdan 6 893,8 ming so'mga — 3,5 martaga ko'paydi (yillik o'rtacha 19,5 foiz) (1-jadval).

1-jadval

Mamlakat iqtisodiy sohalaridagi o'sish sur'atlarining aholi farovonligiga ta'sirini baholashning asosiy ko'rsatkichlari¹²

Asosiy ko'rsatkichlar	Birligi	2017-yil	2018-yil	2019-yil	2020-yil	2021-yil	2022-yil	2023-yil	2024-yil	2017-2024-o'zgarish
Aholi jon boshiga to'g'ri keladigan yalpi ichki mahsulot (YaIM)	ming. so'm	9340,8	12887,7	15764,9	19515,0	23500,9	27927,8	32740,6	39131,4	4,2 marta
Ishsizlik darajasi	foiz	5,8	9,3	9,0	10,5	9,6	8,9	6,8	4,2	-1,6 foiz.
O'rtacha oylik ish haqi	ming. so'm	1983,3	2547,5	3016,0	3258,7	3882,5	4742,7	5576,3	6893,8	3,5 marta
Inflyatsiya darajasi	foiz	9,5	17,5	14,5	11,1	9,9	12,3	8,8	9,8	+0,3 foiz
Tadbirkorlikda band aholi ulushi	foiz	75,0	75,1	76,2	74,5	74,5	73,9	74,0	75,3	+0,3 foiz

Mazkur ko'rsatkichlar nominal ifodada berilgani sababli, ularning aholi farovonligiga haqiqiy ta'sirini baholash uchun inflyatsiya omilini hisobga olish zarur. Tahlil qilinayotgan davrda yillik inflyatsiya 8,8–17,5 foiz oralig'ida saqlanib, 2018–2024-yillarda iste'mol narxlari jami 2,2 martaga oshgan. Shu asosda

¹⁰ O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni. “O'zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo'yicha harakatlar strategiyasi to'g'risida”. PF-4947-son. 7-fevral, 2017-yil.

¹¹ O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni. “2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida”. PF-60-son. 28-yanvar, 2022-yil..

¹² Jadval muallif tomonidan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi ma'lumotlari asosida hisoblab tuzilgan.

deflyatsiyalanganda, aholi jon boshiga real yalpi ichki mahsulot 1,9 martaga (yillik o'rtacha 9,6 foiz), real o'rtacha ish haqi esa 1,58 martaga (yillik o'rtacha 6,7 foiz) oshgani aniqlanadi. Demak, nominal ko'rsatkichlarning sezilarli o'sishi aholining real xarid qobiliyatini taxminan ikki baravar kamroq darajada oshirgan.

Bundan muhim xulosa kelib chiqadi: real ish haqining o'sishi (58 foiz) aholi jon boshiga real yalpi ichki mahsulot o'sishidan (90 foiz) sezilarli darajada orqada qolmoqda — ularning nisbati 0,83 ni tashkil etadi. Bu holat iqtisodiy o'sish natijalari mehnat daromadlarida to'liq aks etmayotganini ko'rsatadi. Shu bois aholi farovonligini oshirishda mehnat unumdorligi o'sishini ish haqi o'sishi bilan muvozanatlashtirish ustuvor vazifalardan biri bo'lib qolmoqda.

Ishsizlik darajasi 2017-yilda 5,8 foizni tashkil etgan bo'lsa, 2024-yilda 4,2 foizga tushgan. Biroq ushbu ikki qiymatni bevosita taqqoslash metodologik jihatdan asosli emas: 2018-yildan boshlab ishsizlikni hisoblash Xalqaro mehnat tashkiloti metodikasiga o'tkazilgan. Shu sababli qiyosiy tahlil 2018-yildan boshlanishi lozim — bu holda ishsizlik 9,3 foizdan 4,2 foizga, ya'ni 5,1 f.p.ga qisqargan; 2020-yilda qayd etilgan eng yuqori ko'rsatkichga (10,5 foiz) nisbatan esa kamayish 6,3 f.p.ni tashkil etadi. Ishsizlikning bunday izchil pasayishi tadbirkorlik va kichik biznes sohasida yangi ish o'rinlari yaratilishi bilan bevosita bog'liq.

Tadbirkorlikda band aholi ulushi tahlil qilinayotgan davrda 75,0 foizdan 75,3 foizga o'zgargan, ya'ni atigi 0,3 f.p.ga oshgan (eng past qiymat — 2022-yilda 73,9 foiz, eng yuqorisi — 2019-yilda 76,2 foiz). Bu ko'rsatkich amalda barqaror saqlanib qolganini bildiradi. Bundan kelib chiqadiki, tahlil qilinayotgan davrda aholi farovonligining oshishi tadbirkorlikka jalb etilgan aholi sonining kengayishi hisobiga emas, balki mavjud tadbirkorlik subyektlarining unumdorligi va daromadliligi ortishi hisobiga ta'minlangan. Boshqacha aytganda, o'sish ekstensiv emas, intensiv xususiyat kasb etgan. Bu esa tadbirkorlik salohiyatining foydalanilmagan zaxirasi hali mavjudligini hamda aholini, xususan, yoshlar va ayollarni tadbirkorlikka kengroq jalb etish orqali farovonlikni oshirishning qo'shimcha imkoniyati borligini ko'rsatadi.

Umuman olganda, 1-jadval ma'lumotlari tadbirkorlik faoliyatining rivojlanishi bilan aholi farovonligi o'rtasidagi bog'liqlikni tasdiqlaydi, biroq bu bog'liqlik avtomatik xususiyatga ega emas: iqtisodiy o'sishning farovonlikka aylanishi inflyatsiya darajasi, ish haqi siyosati hamda tadbirkorlikka jalb etilgan aholi ulushi bilan shartlangan. Davlat siyosati aynan shu uch yo'nalishda tadbirkorlik muhitini yaxshilash orqali aholi farovonligini oshirishda hal etuvchi ahamiyatga ega.

Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish orqali aholi farovonligini ta'minlashdagi muammolarni aniqlash maqsadida ijtimoiy so'rovnoma o'tkazildi. So'rovnomada Namangan (30,8 %), Nukus shahri (29,2 %), Farg'ona (13,1 %), Jizzax (10,8 %), Andijon (9,2 %), Toshkent shahri (2,3 %) va Samarqand (1,5 %) hududlaridan jami **130 nafar respondent** ishtirok etdi; ularning 64,1 foizi bevosita tadbirkorlar, 57,7 foizi oliy ma'lumotli. Respondentlarning 95,4 foizi tadbirkorlik aholi farovonligini oshirishda muhim rol o'ynashini tasdiqlagan. Aholining tadbirkorlik bilan shug'ullanishiga to'sqinlik qilayotgan asosiy omillar yuzasidan respondentlarning javoblari natijalari 2-jadvalda keltirilgan.

Aholining tadbirkorlik bilan shug'ullanishlariga to'sqinlik qilayotgan asosiy omillar¹³

Omilar tavsifi	Respondentlar javoblari (Foiz, %)
Moliyaviy resurslar (boshlang'ich kapital) yetarli emas	41,5
Kreditlarga erishish qiyin (yuqori foizlar, garov talablari)	40,8
Tadbirkorlik bo'yicha bilim va ko'nikmalar yetishmasligi	40,8
Soliq yukining yuqoriligi yoki soliq tizimining murakkabligi	36,2
Korrupsiya va noshaffoflik mavjudligi	25,4
Bozordagi raqobatning kuchliligi va monopoliyalar borligi	17,7
Malakali ishchi kuchining yetishmasligi	16,9
Infratuzilmaning rivojlanmaganligi	16,2
Mulkchilik huquqi va tadbirkorlik huquqlarining himoyasi yetarli emasligi	13,8
Jamiyatda tadbirkorlikka nisbatan salbiy stereotiplar borligi	3,1

Savol ko'p javobli bo'lgani sababli foizlar yig'indisi 100 dan ortiq. Natijalar moliyaviy to'siqlar hamda bilim va ko'nikmalar yetishmasligi eng jiddiy cheklovlar ekanini ko'rsatdi. Bu esa moliyaviy inklyuzivlikni ta'minlash va tadbirkorlik ta'limini kuchaytirish zaruratini asoslaydi.

Ikkinchi bobda Namangan viloyati misolida tadbirkorlik faoliyatining asosiy ko'rsatkichlari - tadbirkorlik bilan shug'ullanuvchilar soni, investitsiya hajmi, o'rtacha ish haqi, infratuzilma obyektlari soni hamda soliq va imtiyozlar indeksi — 2010–2025-yillar bo'yicha tahlil qilindi. Tahlilning maqsadi tadbirkorlikni rag'batlantiruvchi omillarning tadbirkorlik rivojlanishiga ta'sir sezuvchanligini (elastikligini) miqdoriy baholashdan iborat bo'ldi.

Tadqiqotning birinchi ilmiy yangiligi — tadbirkorlikni rag'batlantiruvchi omillar guruhlarining sezuvchanligini (elasticity) aniqlash orqali ularning tadbirkorlik rivojlanishiga ta'sirini baholash modeli quyidagicha asoslangan. Ko'rsatkichlarning o'lchov birliklari har xil bo'lgani sababli ular natural logarifmga o'tkazildi va quyidagi ko'p omilli regressiya modeli tuzildi:

$$LN(TB_i) = \beta_0 + \beta_1 * LN(Inv_i) + \beta_2 * LN(WH_i) + \beta_3 * LN(Infra_i) + \beta_4 * LN(Tax_i) + C_i \quad (1)$$

Bu yerda TB_i - tadbirkorlik faoliyati bilan shug'ullanuvchilar soni, Inv_i - investitsiya hajmi, WH_i - o'rtacha ish haqi, $Infra_i$ - infratuzilma obyektlari soni, Tax_i - soliq va imtiyozlar indeksi, C_i - tasodifiy xato. Logarifmik ko'rinishdagi modelda koeffitsiyentlar bevosita elastiklik sifatida talqin qilinadi, ya'ni omilning bir foizga o'zgarishi natijaviy ko'rsatkichni necha foizga o'zgartirishini bildiradi.

Dastlabki baholash omillar o'rtasida kuchli multikollinearlik mavjudligini ko'rsatdi: investitsiya hajmi, o'rtacha ish haqi va infratuzilma obyektlari soni o'rtasidagi korrelyatsiya koeffitsiyentlari 0,992–0,998 oralig'ida bo'lib, ularning VIF qiymatlari belgilangan me'yordan ($VIF > 10$) sezilarli darajada oshdi. Shu sababli baholash natijalarining barqarorligini ta'minlash maqsadida o'rtacha ish haqi va infratuzilma obyektlari soni omillari modeldan chiqarib tashlandi.

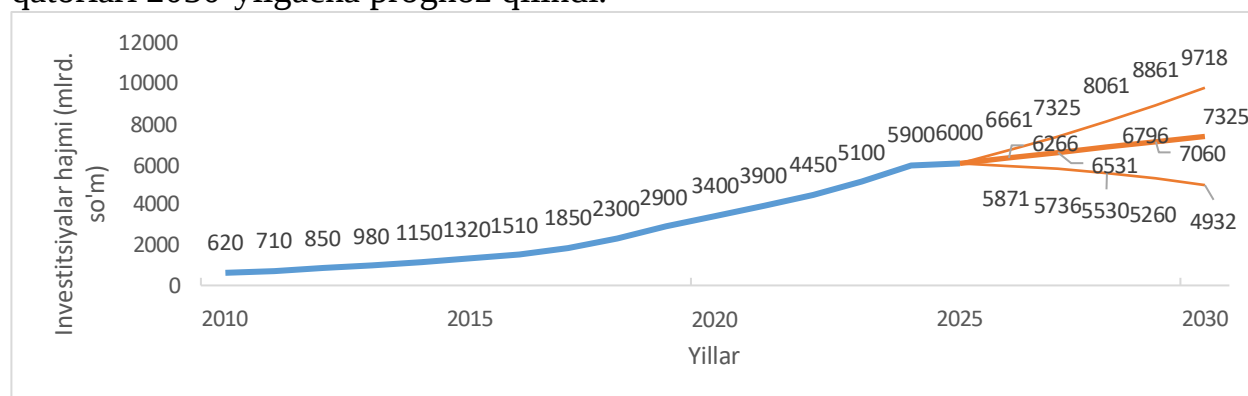
Natijada yakuniy model quyidagi ko'rinishni oldi:

$$LN(TB_i) = 7.1363 + 0.4159 \times Ln(Inv_i) + 0.0265 \times Ln(Tax_i) \quad (2)$$

¹³ So'rovnoma ma'lumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirilgan.

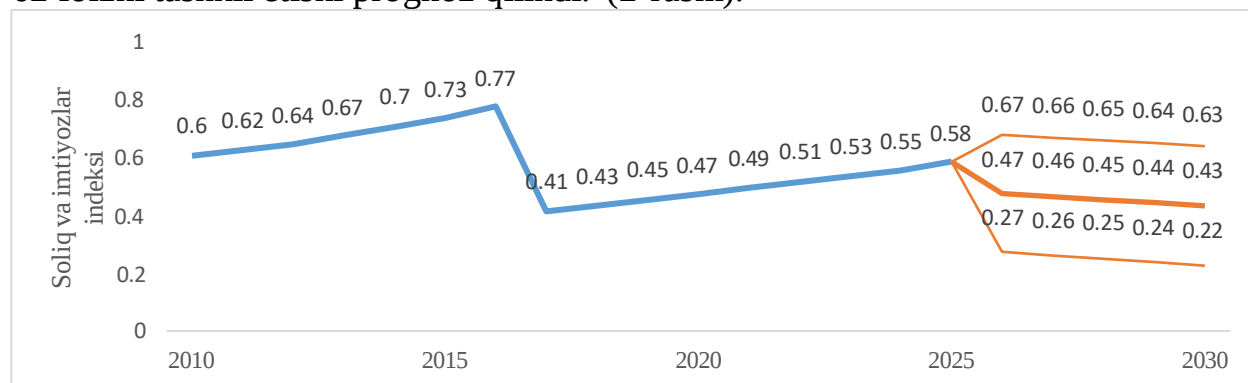
Model natijalariga ko‘ra, tadbirkorlik faolligiga eng kuchli va statistik jihatdan ahamiyatli ta’sir ko‘rsatuvchi omil — investitsiya hajmi: uning 1 foizga oshishi tadbirkorlik bilan shug‘ullanuvchilar sonini o‘rtacha 0,416 foizga oshiradi. Soliq va imtiyozlar indeksining ta’siri musbat bo‘lsa-da, statistik jihatdan ahamiyatsiz bo‘lib chiqdi ($p > 0,05$). Model yuqori aniqlikka ega ($R^2 = 0,999$), biroq qoldiqlarda musbat avtokorrelyatsiya shubhasi saqlanib qolgani (Darbin–Uotson mezon $dw = 1,210$) hisobga olinib, prognoz natijalari ehtiyotkorlik bilan talqin qilindi.

Tadqiqotning ikkinchi ilmiy yangiligi — (2)-tenglama asosida “Tadbirkorlik faoliyati bilan shug‘ullanuvchilar soni”, “Investitsiyalar hajmi”, “O‘rtacha ish haqi” “Infratuzilma obyektlari soni” hamda “Soliq va imtiyozlar indeksi” ko‘rsatkichlari bo‘yicha 2026–2030-yillar uchun optimistik, bazaviy va pessimistik ssenariylarga asoslangan prognoz ishlab chiqilgan. Buning uchun, avvalo, omillarning dinamik qatorlari 2030-yilgacha prognoz qilindi.



2-rasm. Investitsiya hajmining (mlrd. so‘m) 2026-2030-yillar uchun prognoz ko‘rsatkichi grafiği¹⁴

Grafikdan investitsiya hajmi ko‘rsatkichi optimistik holatda 2030-yilga kelib 9 718 mlrd. so‘mni tashkil qilishi, 2025-yilga nisbatan esa o‘shirish ko‘rsatkichi deyarli 62 foizni tashkil etishi prognoz qilindi. (2-rasm).



3-rasm. Soliq va imtiyozlar indeksining 2026-2030-yillar uchun prognoz ko‘rsatkichi grafiği¹⁵

Bazaviy ssenariyda, ya’ni hozirgi shart-sharoitlar o‘zgarishsiz qolganida, ko‘rsatkich kamayuvchi trendni hosil qiladi: 2030-yilga kelib u 0,43 ni tashkil etib, 2025-yilga nisbatan deyarli 25 foizga pasayadi. Optimistik ssenariyda ko‘rsatkich 8,6 foizga o‘shirib 0,63 ga, pessimistik ssenariyda esa 0,22 ga teng bo‘lishi prognoz

¹⁴ Ekonometrik tahlillar asosida muallif tomonidan shakllantirilgan.

¹⁵ Ekonometrik tahlillar asosida muallif tomonidan shakllantirilgan.

qilingan. Bazaviy ssenariydagi pasayishga asosiy sabab — ko‘rsatkichning 2016-yildan 2017-yilga o‘tishda keskin o‘zgarishi (0,77 dan 0,41 ga) hisoblanadi (3-rasm).

3-jadval

Namangan viloyatida tadbirkorlik bilan shug‘ullanuvchilar soni LN(TB_i) ko‘rsatkichining 2026-2030-yillar uchun prognoz jadvali¹⁶

Yil	Optimistik LN(TB _i)	Bazaviy LN(TB _i)	Pessimistik LN(TB _i)	Optimistik soni	Bazaviy soni	Pessimistik soni
2025	10.765	10.765	10.765	47,325	47,325	47,325
2026	10.852	10.802	10.762	~51,700	~49,300	~47,100
2027	10.941	10.84	10.78	~56,300	~51,400	~47,900
2028	11.031	10.878	10.798	~61,300	~53,600	~48,700
2029	11.122	10.917	10.816	~66,700	~55,900	~49,500
2030	11.214	10.956	10.834	~72,600	~58,300	~50,300

Bazaviy ssenariyda investitsiya hajmi yillik o‘rtacha 4,1 foizga o‘sishi, soliq va imtiyozlar indeksi esa mo‘tadil pasayishi taxmin qilindi. Bu holatda 2030-yilga kelib Namangan viloyatida tadbirkorlik bilan shug‘ullanuvchilar soni 2025-yilga nisbatan 23,3 foizga ko‘payib, 58,3 ming nafarni tashkil etishi kutilmoqda. Hozirgi iqtisodiy siyosat va shart-sharoitlar saqlanib qolgan taqdirda aynan mazkur ssenariy eng real natija hisoblanadi (3-jadval).

Dissertatsiya ishining “Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish va aholi farovonligini barqarorlashtirish yo‘nalishlarini takomillashtirish” deb nomlangan uchinchi bobida tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish maqsadida ishbilarmonlik muhitini yanada kengaytirish, aholi farovonligini oshirish uchun davlat va xususiy sektorning hamkorligini yanada kengaytirish, shuningdek, tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirishga ta’sir etuvchi strategiyalarni takomillashtirish bo‘yicha ishlanmalar yaratilgan.

4-jadval

O‘zbekistonda xususiy sektorni rivojlantirishga qaratilgan institutsional islohotlar modelining tizimli strukturasi¹⁷

№	Yo‘nalish nomi	Asosiy islohotlar	Kutilgan samara
1	Sud tizimi	Tijorat sudlari, e-arbitration	Huquqiy ishonch
2	Regulyatorlar	RIA, tekshiruvlar shaffofligi	Davlat-xususiy muloqot
3	Soliq-moliya	Soliq imtiyozlari, kafolat fondlari	Moliyaviy kirish
4	Raqobat	Antimonopol nazorat	Teng imkoniyatlar
5	Ta’lim	Tadbirkorlik kursi, grantlar	Inson kapitali
6	Hududlar	Hududiy kengashlar, KPI	Joylardagi rivoj
7	Davlat-xususiy sheriklik	Tanlov va himoya tizimi	Sarmoya jalbi

¹⁶ Ekonometrik tahlillar asosida muallif tomonidan shakllantirilgan.

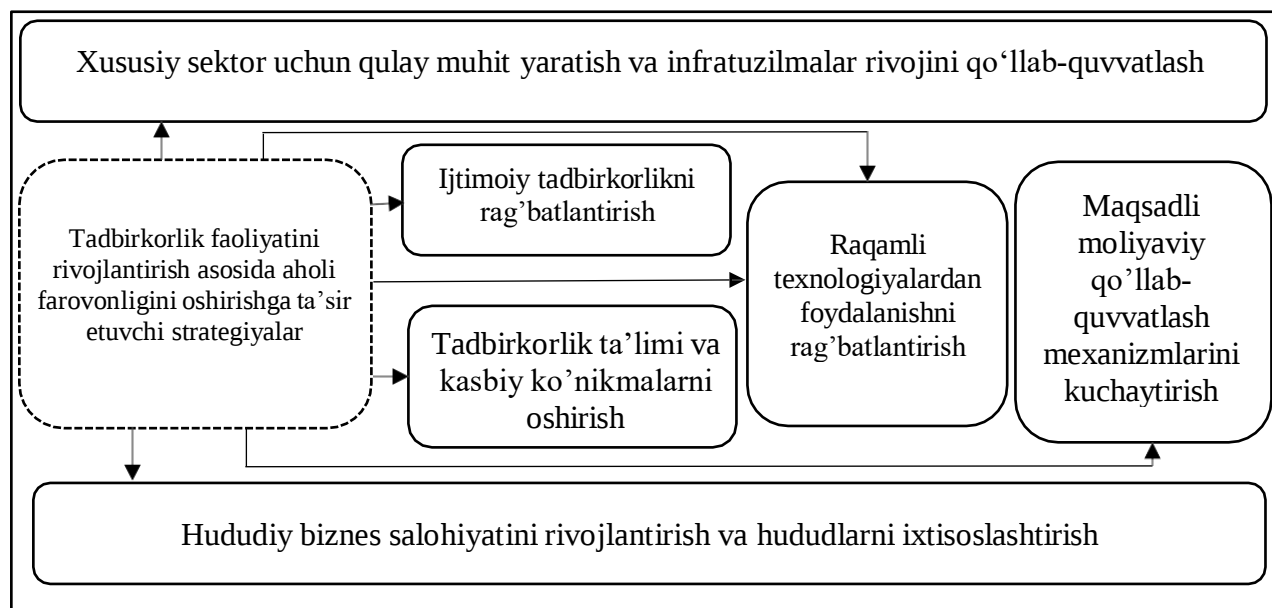
¹⁷ Muallif tomonidan ijtimoiy tadqiqotlar asosida tuzilgan.

Uchinchi bobda, avvalo, mamlakatda ishbilarmonlik muhitini yanada rivojlantirish tendensiyalarini faollashtirish maqsadida xususiy sektorni rivojlantirishga qaratilgan institutsional islohotlar modeli ishlab chiqilgan. Model 7 ta asosiy blokdan iborat bo‘lib, har biri muayyan islohot yo‘nalishi, amaliy choralar va kutilayotgan samarani qamrab oladi (4-jadval).

Ushbu model asosida amalga oshiriladigan islohotlar tadbirkorlik subyektlari uchun huquqiy ishonch, moliyaviy resurslarga erkin kirish va teng raqobat sharoitlarini yaratib, hududlarda yangi ish o‘rinlari ochilishiga xizmat qiladi.

Fikrimizcha, tadqiqotlarimiz asosida o‘rganilgan muammolar aholi tomonidan yangi biznesni boshlash va uni kengaytirish jarayonida jiddiy to‘siqlar tug‘diradi. Ushbu muammolarni bartaraf etish uchun hukumat tomonidan tegishli chora-tadbirlar qo‘llanilmoqda. Biroq, ularni natijadorligini oshirish maqsadida bir qator strategik ahamiyatga ega bo‘lgan yo‘nalishlarni amaliyotga tatbiq etish zarur. Shu bois, aholi farovonligini oshirishga xizmat qiluvchi tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish uchun quyidagi strategiyalarni takomillashtirish maqsadga muvofiq (4-rasm):

Tadqiqotning uchinchi ilmiy yangiligi — tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish orqali aholi farovonligini oshirishga qaratilgan strategiyalar maxsus dasturlarni ishlab chiqish asosida takomillashtirilgan. Ushbu strategiyalarning umumiy tarkibi quyidagicha:



4-rasm. Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirishga ta‘sir etuvchi strategiyalar¹⁸

Maqsadli moliyaviy qo‘llab-quvvatlash mexanizmlarini kuchaytirish – mikrokreditlar, imtiyozli qarzlar va venchur kapitali tizimlarini rivojlantirish, shuningdek, biznes-angellar¹⁹ (ya’ni, maslahatchi-sarmoyachi yoki startaplarga sarmoya qo‘yadigan shaxs) va investitsiya jamg‘armalarini jalb qilish orqali yangi

¹⁸ Muallif ishlanmasi.

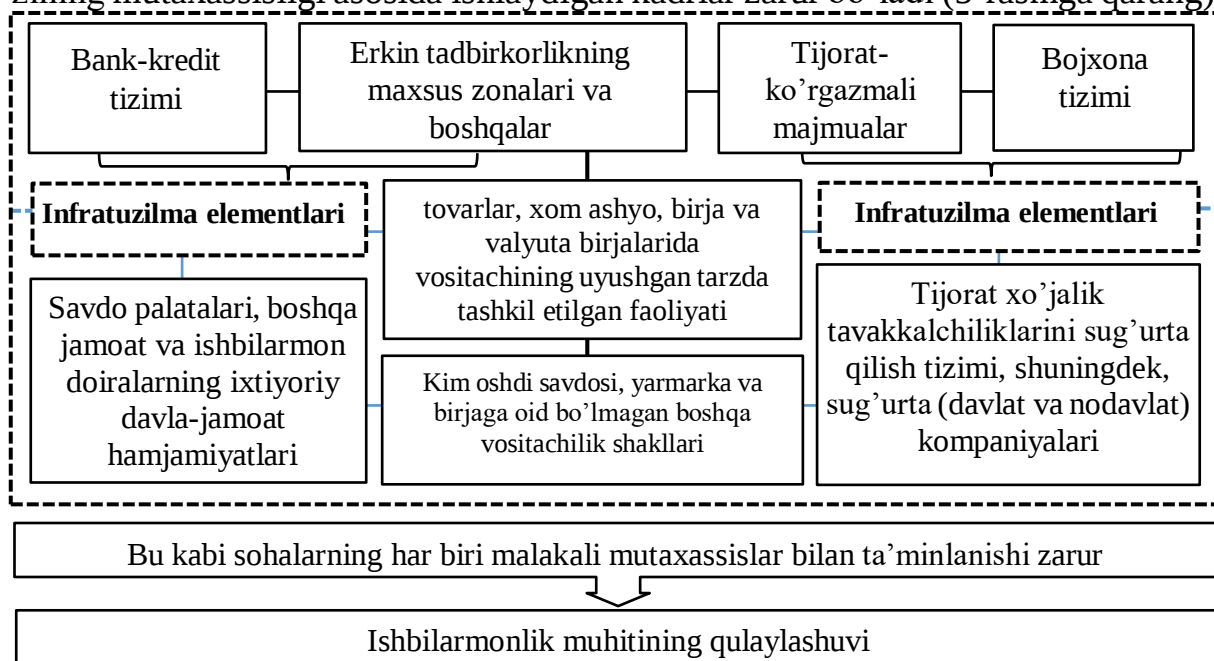
¹⁹ Biznes-angel – bu startaplar yoki yangi tashkil etilgan kompaniyalarga investitsiya qiladigan, odatda tajribali shaxs. Ular pul bilan yordam berishadi va ko‘pincha biznesni rivojlantirish uchun maslahat ham berishadi. Biznes-angellar odatda kompaniyaning aksiyalarini oladilar va kompaniya o‘sgandan keyin foyda olishni maqsad qiladilar.

tadbirkorlik tashabbuslarini rag‘batlantirish aholi daromadlarining o‘shishiga xizmat qiladi. Buning uchun shaffof va barqaror muhitni kengaytirish kerak. Bu, avvalo, mulk huquqini himoya qilish, byurokratik to‘siqlarni kamaytirish va ruxsat berish tartib-taomillarini soddalashtirishni o‘z ichiga oladi.

Tadbirkorlik ta‘limi va kasbiy ko‘nikmalarni oshirish – aholining tadbirkorlik salohiyatini yuksaltirish maqsadida kasbiy tayyorgarlik, malaka oshirish kurslari va tadbirkorlik madaniyatini shakllantirishga qaratilgan dasturlarni kengaytirish zarur. Maktab va oliy ta‘lim muassasalarida tadbirkorlik asoslarini o‘qitish, amaliy treninglar, master-klasslar va inkubator dasturlarini yo‘lga qo‘yish maqsadga muvofiqdir. Ayniqsa, yoshlar va ayollar o‘rtasida biznes savodxonligini oshirishga qaratilgan loyihalarni amalga oshirish zarur. Bu orqali inson kapitali kuchayib, uzoq muddatli farovonlikka zamin yaratiladi. Bunday yondashuvlar fuqarolarning o‘z salohiyatini to‘liq ro‘yobga chiqarishga yordam beradi.

Xususiy sektor uchun qulay muhit yaratish va infratuzilmalar rivojini qo‘llab-quvvatlash – soliq imtiyozlari, litsenziyalash jarayonlarini soddalashtirish va korrupsiyaga qarshi qat‘iy choralarni uzluksiz ko‘rib borish zarur. Tadbirkorlar uchun qulay ishbilarmonlik muhitini yaratish, logistika, raqamli infratuzilma va moliyaviy xizmatlarga kengroq erishish imkonini ta‘minlash orqali faoliyat samaradorligini oshirish mumkin.

Infratuzilma elementlariga banklar, fond birjalari, reklama va kadrlar agentliklari, sug‘urta, brokerlik, konsalting va audit kompaniyalari, lizing kompaniyalari, ijarachilar, xavfsizlik organlari, transport va temir yo‘llar singari ko‘plab tashkilotlardan iborat elementlar kiradi. Ko‘rinib turibdiki, har bir sohada o‘zining mutaxassisligi asosida ishlaydigan kadrlar zarur bo‘ladi (5-rasmga qarang).



5-rasm. Infratuzilma elementlari faoliyati asosida ishbilarmonlik muhitining qulaylashuvi²⁰

²⁰ Muallif ishlanmasi.

Hududiy biznes salohiyatini rivojlantirish va hududlarni ixtisoslashtirish – masalan, qishloq joylarida kichik biznesni qo‘llab-quvvatlash, har bir hududdagi iqtisodiy ixtisoslashuvga asoslangan klasterlar tashkil etishga e’tibor qaratish zarur. Har bir hududning iqtisodiy salohiyatini hisobga olgan holda, ularda raqobatbardosh soha va mahsulotlar asosida tadbirkorlikni rivojlantirish aholining mahalliy imkoniyatlar orqali farovonlashuviga olib keladi.

Ijtimoiy tadbirkorlikni rag‘batlantirish – ijtimoiy muammolarni hal etishga qaratilgan biznes tashabbuslarini qo‘llab-quvvatlash aholining eng kam ta’minlangan qatlamlari uchun ham barqaror daromad manbalari yaratishi mumkin. Demak, ijtimoiy tadbirkorlik – bu jamiyatda ijobiy o‘zgarishlar qilishga qaratilgan biznes faoliyatlarini qo‘llab-quvvatlashni anglatadi. (4-rasmga qarang)

Yuqorida keltirilgan strategiyalar orasidan ilmiy yangilik sifatida to‘rtta dastur ajratilgan: “Ijtimoiy tadbirkorlikni rivojlantirish”, “Tadbirkorlik ta’limi va kasbiy ko‘nikmalarni oshirish”, “Raqamli texnologiyalardan foydalanishni rag‘batlantirish” hamda “Maqsadli moliyaviy qo‘llab-quvvatlash mexanizmlarini kuchaytirish”. Ushbu dasturlar aholini, xususan, yoshlar, ayollar va ijtimoiy himoya reyestrtdagi fuqarolarni iqtisodiy faoliyatga kengroq jalb etish, raqamli iqtisodiyot hamda moliyaviy resurslardan foydalanish darajasini oshirish va hududlar o‘rtasidagi ijtimoiy-iqtisodiy tafovutlarni qisqartirishga xizmat qiladi.

Tadqiqotning to‘rtinchi ilmiy yangiligi — hududlarda davlat va xususiy sektor hamkorligida raqamlashtirish jarayonlari hamda ochiq ma’lumotlar siyosatini rivojlantirish, shuningdek, “Aqlli shahar” (“Smart City”) loyihalarini faollashtirish orqali aholi farovonligini oshirishga qaratilgan mexanizm asoslangan. Mexanizm to‘rt yo‘nalishni qamrab oladi: ochiq ma’lumotlar portali orqali davlat axborotining shaffofligini ta’minlash; davlat-xususiy sheriklik asosida “Aqlli shahar” loyihalarini amalga oshirish; ijtimoiy investitsiyalar va ijtimoiy obligatsiyalar (Social Impact Bonds) institutini joriy etish; davlat xaridlarida xususiy sektor ishtirokini kengaytirish.

Ayni davrda raqamli iqtisodiyotning rivojlanib borishi bilan bog‘liq davlat va xususiy sektor hamkorligini kengaytirish bo‘yicha bir qator takliflar ishlab chiqildi.

Xususan, davlat va xususiy sektorning hamkorligini yanada kengaytirish uchun bir qator innovatsion yondashuvlar va muhim islohotlarni amalga oshirish zarur. Bu ikki sektor o‘rtasidagi aloqalarni chuqurlashtirish orqali nafaqat iqtisodiy o‘sishni, balki aholining hayotiy sifatini ham keskin yaxshilash mumkin.

1. Raqamlashtirish va ochiq ma’lumotlar siyosatini rivojlantirish. Davlat va xususiy sektor o‘rtasidagi ishonchni mustahkamlashning eng samarali yo‘li – ma’lumotlar almashinuvini ochiq va shaffof qilishdir. Bunda quyidagilarga e’tibor qaratish zarur:

Ochiq ma’lumotlar portali: Davlat organlarining statistika, byudjet ijrosi, davlat xaridlari va boshqa muhim ma’lumotlarini yagona, ochiq portalda e’lon qilish. Bu tadbirkorlarga bozordagi bo‘shliqlarni aniqlash, yangi biznes g‘oyalarni shakllantirish va davlat loyihalarida ishtirok etish imkoniyatini beradi.

“Aqlli shahar” loyiholari: Davlat-xususiy sheriklik asosida transport, energetika, kommunal xizmatlar va boshqa sohalarda raqamli texnologiyalarni joriy etish. Bu loyihalar shahar infratuzilmasini boshqarishni optimallashtiradi va yangi

xizmatlar bozorini yaratadi. Infratuzilmani rivojlantirishga innovatsion yondashuv zamonaviy g'oyalarni amaliyotga tatbiq etishga olib keladi. Masalan, xususiy kompaniyalar bilan hamkorlikda aqlli svetoforlar, energiya sarfini boshqarish tizimlari yoki chiqindilarni qayta ishlash tizimlarini yaratish mumkin. "Aqlli shahar" ("Smart City") loyihalari aholi farovonligiga turli sohalarida ijobiy ta'sir ko'rsatadi (4-rasm). "Aqlli shahar" ("Smart City") loyihalarining aholi farovonligiga ta'siriga oid asosiy jihatlar²¹. Ushbu loyihalar raqamli texnologiyalar, AI (Artificial Intelligence) Sun'iy intellekt va ma'lumotlar tahlili orqali shahar infratuzilmasini samarali boshqarishni maqsad qiladi.

Ma'lumki, Vazirlar Mahkamasi qarori bilan O'zbekiston Respublikasida "Aqlli shahar" texnologiyalarini joriy etish Konsepsiyasi va 2019-2021-yillarda O'zbekiston Respublikasida "Aqlli shahar" texnologiyalarini joriy etish Konsepsiyasini amalga oshirish bo'yicha amaliy chora-tadbirlar rejasi tasdiqlangan. Ushbu loyihaning ijrosida raqamlashtirish va ochiq ma'lumotlar siyosatini rivojlantirish muhim ahamiyat kasb etadi.

"Aqlli shahar" ("Smart city") loyihalari aholi uchun qulay, xavfsiz, ekologik va samarali muhit yaratishni ko'zlaydi. Bu esa o'z navbatida aholi farovonligi, turmush sifati va jamiyat rivojiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi.

2. Ijtimoiy investitsiyalar va ijtimoiy obligatsiyalar. Hamkorlikning yana bir istiqbolli yo'nalishi ijtimoiy muammolarni hal etishga qaratilgan moliyaviy vositalarni joriy etishdir.

Ijtimoiy obligatsiyalar (Social Impact Bonds): Bu mexanizm orqali xususiy investorlar ijtimoiy ahamiyatga ega loyihalarga (masalan, ta'lim sifatini oshirish, jinoyatchilikni kamaytirish yoki aholi salomatligini yaxshilash) sarmoya kiritadi. Agar loyiha ko'zlangan natijalarga erishsa, davlat investorlarga sarmoyasini foizlar bilan qaytaradi. Bu davlat uchun xatarlarni kamaytiradi va xususiy sektorni ijtimoiy loyihalarga jalb qilish uchun yangi imkoniyat yaratadi.

3. Klaster va ekotizimlarni rivojlantirish. Samarali hamkorlikni yo'lga qo'yish uchun tarmoqlar o'rtasidagi aloqalarni kuchaytirish lozim.

– Sanoat klasterlarini yaratish: Davlat va xususiy kompaniyalar hamkorligida bir-biriga bog'liq korxonalar (masalan, to'qimachilik, turizm, avtomobilsozlik) ni bir hududda jamlash. Bu klasterlar ilmiy-tadqiqot institutlari, ta'lim muassasalari va moliyaviy tashkilotlar bilan yaqin hamkorlikda ishlaydi. Bunday klasterlar tajriba almashinuvini tezlashtiradi, innovatsiyalarni rag'batlantiradi va ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytiradi.

Biznes-inkubatorlar va akseleratorlar: Davlat mulkidagi bino va infratuzilmadan foydalangan holda xususiy sektor vakillari (venchur fondlar, biznes-trenerlar) bilan birgalikda yosh startaplar uchun inkubatorlar va akseleratorlar tashkil etish. Bu dasturlar startaplarni biznes yuritish, mablag' jalb qilish va bozorga chiqish uchun zarur bo'lgan ko'nikmalar bilan ta'minlaydi.

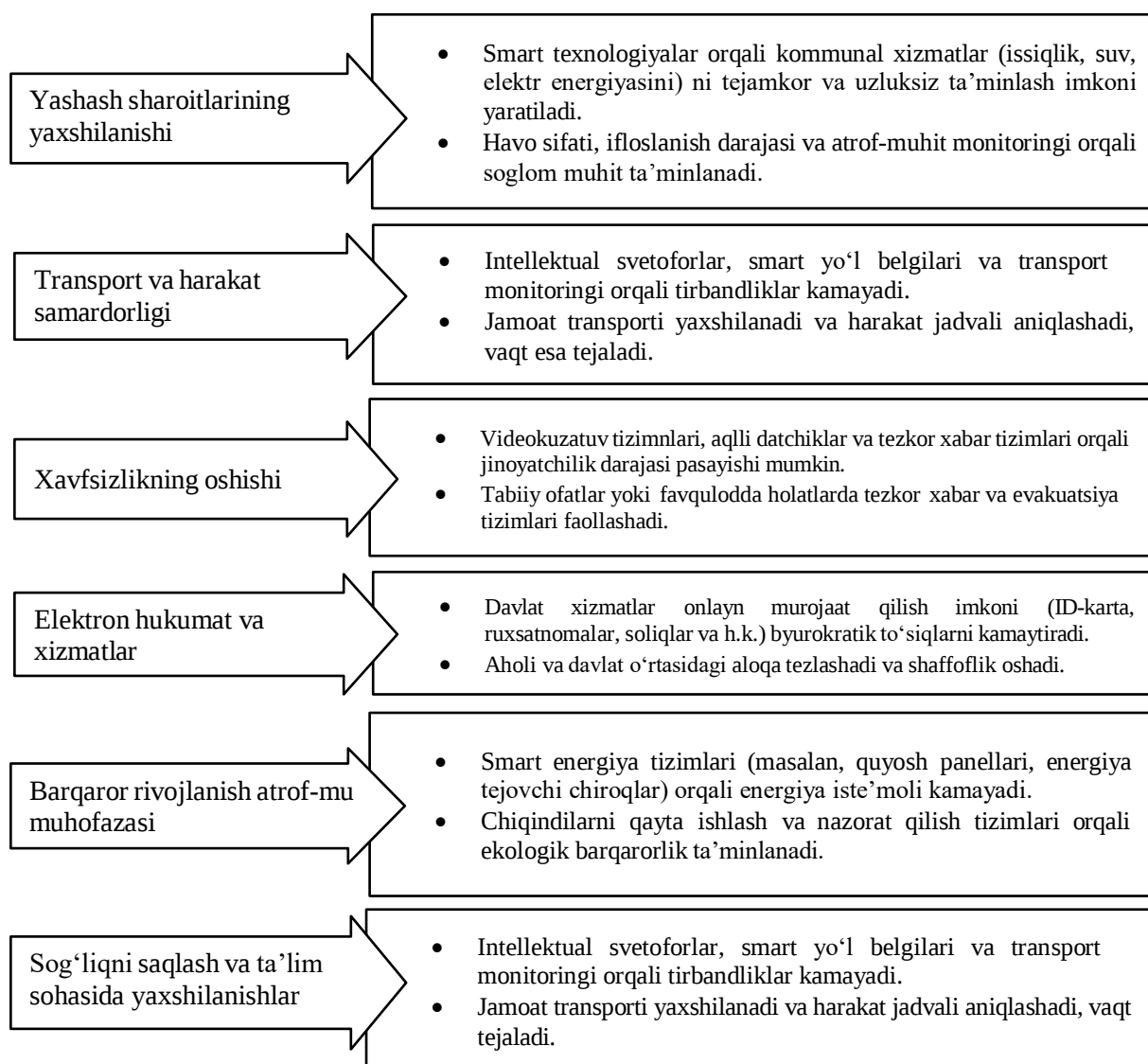
4. Davlat xaridlarida xususiy sektor ishtirokini kengaytirish. Davlat xaridlari tizimi xususiy sektor uchun katta imkoniyatlar yaratadi, biroq uning shaffofligini oshirish zarur.

²¹ Muallif ishlanmasi.

“Aqlli shahar” loyihalariga quyidagilar kiradi: (6-rasm)

Yashash sharoitlarining yaxshilanishi Smart texnologiyalar orqali kommunal xizmatlar (issiqlik, suv, elektr energiyasini) ni tejamkor va uzluksiz ta’minlash imkoni yaratiladi. Havo sifati, ifloslanish darajasi va atrof-muhit monitoringi orqali sog‘lom muhit ta’minlanadi.

Transport va harakat samardorligi Intellektual svetoforlar, smart yo‘l belgilari va transport monitoringi orqali tirbandliklar kamayadi. Jamoat transporti yaxshilanadi va harakat jadvali aniqlashadi, vaqt esa tejaladi.



6-rasm. “Aqlli shahar” (“Smart City”) loyihalarining aholi farovonligiga ta’siri mexanizmi²²

Xavfsizlikning oshishi Videokuzatuv tizimlari, aqlli datchiklar va tezkor xabar tizimlari orqali jinoyatchilik darajasi pasayishi mumkin. Tabiiy ofatlar yoki favqulodda holatlarda tezkor xabar va evakuatsiya tizimlari faollashadi.

Elektron hukumat va xizmatlar Davlat xizmatlar onlayn murojaat qilish imkoni (ID-karta, ruxsatnomalar, soliqlar va h.k.) byurokratik to‘siqlarni kamaytiradi. Aholi va davlat o‘rtasidagi aloqa tezlashadi va shaffoflik oshadi.

²² Muallif ishlanmasi.

Barqaror rivojlanish atrof-muhit muhofazasi. Smart energiya tizimlari (masalan, quyosh panellari, energiya tejovchi chiroqlar) orqali energiya iste'moli kamayadi. Chiqindilarni qayta ishlash va nazorat qilish tizimlari orqali ekologik barqarorlik ta'minlanadi.

Sog'liqni saqlash va ta'lim sohasida yaxshilanishlar. Intellektual svetofoqlar, smart yo'l belgilar va transport monitoringi orqali tirbandliklar kamayadi. Jamoat transporti yaxshilanadi va harakat jadvali aniqlashadi, vaqt tejaladi.

Davlat xaridlarida xususiy sektori ishtirokini kengaytirish - davlat mablag'laridan samarali foydalanish, raqobatni oshirish va tovar yoki xizmat sifatini yaxshilashda muhim ahamiyatga ega. Agar bu sohada xususiy sektor faolroq jalb etilsa, bir qator ijobiy natijalarga erishish mumkin.

Olib borilgan tahlillar natijalari shuni ko'rsatadiki, davlat xaridlarida xususiy sektor ishtirokini kengaytirish orqali:

- byudjet mablag'lari samarali sarflanadi;
- xizmatlar sifatli bo'ladi;
- mahalliy biznes rivojlanadi;
- davlat boshqaruvida ochiqlik va javobgarlik ta'minlanadi.

XULOSA

1. Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish va iqtisodiyotning hozirgi holatiga ham davlat, ham mintaqaviy darajada javob beradigan ijtimoiy-iqtisodiy siyosatni ishlab chiqish eng muhim vosita va mexanizmlar sifatida ko'rib chiqilishi kerak. Chunki bugungi kunda aholining farovonligini oshirish ko'p jihatdan tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishga bog'liq bo'lib qolmoqda.

2. G'arb va sharq iqtisodchilarining tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish asosida aholi farovonligini oshirish kabi ilmiy yondashuvlardan shunday xulosa chiqarish mumkinki, tadbirkorlikni rivojlantirish orqali aholi farovonligini oshirishga erishish mumkin. Chunki tadbirkorlik aholi ehtiyojini qondirishga bo'lgan sa'y-harakatlarni o'zida mujassamlaydi. Bunday faollik esa jamiyat taraqqiyotida juda zarur hisoblanadi.

3. Tadbirkorlik faoliyatining rivojlanishi asosida aholi farovonligini oshirishga turli yo'llar bilan ta'sir ko'rsatish mumkin. Bu yo'nalishlar orasida asosiy ahamiyatga ega bo'lgani – iqtisodiy o'sishni ta'minlash, yangidan-yangi ish o'rinlarini yaratish, yangi texnologiya va innovatsiyalarni qo'llash, qo'shimcha daromad manbalarini yaratish va tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlashdir.

4. Ayni davrda, Yangi O'zbekistonda tadbirkorlik va kichik biznesni yanada rivojlantirish borasida amaliy tadbirlar samaradorligini oshirish va aholi farovonligini oshirishda bir qator rivojlangan (Singapur, Janubiy Koreya, Germaniya, Finlyandiya kabi) davlatlarning ilg'or tajribalaridan unumli foydalanish muhim ahamiyat kasb etadi. Ushbu xorijiy tajribalardan foydalanish O'zbekiston iqtisodiyotidagi tadbirkorlikni rivojlantirish va bu asosda aholi farovonligini ta'minlashga erishish imkoniyatlarini yaratish yo'lida manfaatlidir.

5. Yangi O'zbekistonda tadbirkorlik va kichik biznes faoliyatini rivojlantirish yo'lida olib borilgan iqtisodiy islohotlar Harakatlar strategiyasidan – Taraqqiyot strategiyasi sari amalga oshirilib, "Inson qadri uchun" tamoyili asosida

tadbirkorlikni rivojlantirish asosida aholining turmush farovonligini oshirish, mahalliy tadbirkorlikni rivojlantirish va innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlashga ko'proq e'tibor qaratdi. Ushbu maqsadi – strategiyalarning tadbirkorlar uchun qulay muhit yaratish, byurokratik to'siqlarni kamaytirish, ularga moliyaviy va huquqiy yordam berish, shuningdek, biznes yuritish shaffofligini ta'minlashdan iborat bo'ldi.

6. Bugungi globallashuv va raqobat kuchayib borayotgan iqtisodiy muhitda tadbirkorlik faoliyatini yuritishda bir qator muammolar yuzaga kelgan. Mamlakatda ishbilarmonlik muhitini rivojlantirish, bozor infratuzilmalarining raqobatini shakllantirish, tadbirkorlikning ayniqsa sanoat sohasida innovatsiyalarni qo'llash, eksport munosabatlarida juz'iy muammolar mavjud. Shuningdek, ijtimoiy so'rovnoma o'tkazilganda, soliq yukining yuqoriligi yoki soliq tizimining murakkabligi (36,2%), korrupsiya va noshaffoflik mavjudligi (25,4%), bozordagi raqobatning kuchliligi va monopoliyalar borligi (17,7%), malakali ishchi kuchi yetishmasligi (16,9%), infratuzilmaning rivojlanmaganligi (16,2%), mulkchilik huquqi va tadbirkorlik huquqlarining himoyasi yetarli emasligi (13,8%), jamiyatda tadbirkorlikka nisbatan salbiy stereotiplar borligi (3,1%) kabi muammolar borligi o'rganildi. Aholining tadbirkorlik bilan shug'ullanishlariga to'sqinlik qilayotgan asosiy muammolar turkumlash asosida o'rganildi. Ushbu muammolarni bartaraf etish maqsadida moliyaviy, huquqiy, institutsional va ta'lim sohalarida islohotlarni amalga oshirish zarur deb hisoblanadi.

7. Namangan viloyatining hududiy iqtisodiyotida tadbirkorlik va kichik biznes alohida o'ringa ega bo'lgan soha hisoblanadi. So'nggi yillarda tadbirkorlik va kichik biznesning viloyat yalpi hududiy mahsulotidagi salmog'i yildan-yilga oshib, aholi farovonligini ta'minlashda muhim rol o'ynamoqda.

8. Mamlakatda ishbilarmonlik muhitini yanada rivojlantirish tendensiyalarini faollashtirish uchun Yangi O'zbekistonda xususiy sektorni rivojlantirish uchun tavsiya etilgan institutsional islohotlar modeli ishlab chiqildi. Bu model 7 ta asosiy blokka bo'lingan bo'lib, har biri muayyan islohot yo'nalishi va amaliy choralarni o'z ichiga oladi.

9. Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish va aholi farovonligini oshirish uchun Yangi O'zbekistonda davlat va xususiy sektor hamkorligini yanada kengaytirish maqsadida "davlat-xususiy sheriklik" (PPP – Public-private partnership) modelini qo'llash maqsadga muvofiq. Ushbu model orqali infratuzilma loyihalari, ta'lim va sog'liqni saqlash sohalari, sanoat va agrar sohalarda samarali hamkorlik ko'zga tashlanadi deb hisoblaymiz.

10. Raqamlashtirish va ochiq ma'lumotlar siyosatini rivojlantirish asosida elektron munosabatlarni keng tatbiq etish, shuningdek, aholi farovonligini oshirishda «Aqlli shahar» ya'ni «Smart city» texnologiyalarini joriy etish va aholi uchun qulay, xavfsiz, ekologik va samarali muhit yaratish jamiyat rivojiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ PhD.03/2025.27.12.I.25.01 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЁНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ КОКАНДСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**НАМАНГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

БОБАЕВ ИСРОИЛЖОН АБДИНАБИЕВИЧ

**НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ БЛАГОСОСТОЯНИЯ НАСЕЛЕНИЯ
НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

08.00.15 – “Экономика предпринимательства и малого бизнеса”

АВТОРЕФЕРАТ

Диссертация доктора философии (PhD) по ЭКОНОМИЧЕСКИМ НАУКАМ

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Академии наук Республики Узбекистан под номером B2024.1.PhD/Iqt3912.

Диссертация выполнена в Наманганском государственном техническом университете

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Ученого совета (<https://www.kokanduni.uz/uz>) и на информационно-образовательном портале "Ziynet" (www.ziynet.uz).

Научный руководитель:

Арипов Ойбек Абдуллаевич
доктор экономических наук (DSc),
профессор

Официальные оппоненты:

Носиров Илхом Аббосович
доктор экономических наук (DSc),
профессор

Курбонов Жасурбек Нозилович
доктор философии (PhD) по
экономическим наукам, доцент

Ведущая организация:

Международный Юридический
Университет

Защита диссертации состоится в ____ « ____ » ____ 2026 года на заседании научного совета PhD.03/2025.27.12.1.25.01 по присуждению учёных степеней при Кокандском университете. (Адрес: 150700, г. Коканд, Туркестан, дом 28-а). Тел.: +998735453333; +998735454444, +998735455555, e-mail: info@kokanduni.uz)

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Кокандского университета (зарегистрирована под № ____). Адрес: 150700, г. Коканд, Туркестан, 28а. Тел.: +998735453333, +998735454444, +998735455555.

Автореферат диссертации разослан « ____ » ____ 2026 года.
(Протокола реестра № ____ от " ____ " ____ 2026 года)



Председатель научного совета по
присуждению учёных степеней,
доктор экономических наук, доцент
Камбаров Ж.Х.

Учёный секретарь научного совета
по присуждению учёных степеней,
доктор философии по
экономическим наукам (PhD),
доцент

Хурсаналиев Б.Ф.
Председатель научного семинара
при научном совете по
присуждению учёных степеней,
доктор экономических наук,
профессор

Муминова Э.А.

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и необходимость темы диссертации. Как показывает опыт развитых стран мира, малый бизнес и частное предпринимательство являются одним из основных факторов обеспечения экономического роста, внедрения инноваций, повышения занятости населения и уровня его благосостояния. Предприятия малого и среднего бизнеса составляют основу экономики большинства стран, на них приходится около 90 % всего бизнеса и более половины глобальной занятости¹. Предприятия малого и среднего бизнеса в развивающихся странах играют важную роль в диверсификации экономики, повышении эффективности и сокращении бедности. Согласно данным Всемирного банка, к 2035 году около 1,2 млрд молодых людей в развивающихся странах достигнут трудоспособного возраста. Усиление глобальной конкуренции, цифровизация экономики, развитие искусственного интеллекта напрямую влияют на занятость населения. Это обуславливает необходимость глубокого исследования влияния предпринимательской деятельности, осуществляемой в рамках направлений достижения Целей устойчивого развития, на благосостояние населения. В этой связи научно обоснованное совершенствование направлений повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности приобретает особую научно-практическую значимость и актуальность.

В ряде авторитетных международных финансовых институтов и исследовательских центров мира проводятся исследования глобального масштаба, направленные на сокращение бедности, вовлечение населения, в том числе молодежи и женщин, в предпринимательскую деятельность, развитие предпринимательства и создание инклюзивных условий для его осуществления. В частности, такие международные финансовые институты, как Всемирный банк (WB), Международная финансовая корпорация (IFC), Азиатский банк развития (ADB), Исламский банк развития (IDB) и Европейский банк реконструкции и развития (EBRD) реализуют программы, направленные на развитие стартап-экосистемы, поддержку предпринимательства населения и женщин, содействие развитию бизнеса, обеспечение занятости молодежи, а также более широкое вовлечение малоимущих и социально уязвимых групп населения в экономическую деятельность. Эти программы предусматривают повышение профессиональной подготовки граждан, формирование навыков ведения бизнеса и удовлетворение потребностей в стартовом капитале. Международные организации, такие как Программа развития Организации Объединенных Наций (UNDP), Международная организация труда (ILO) и Организация Объединенных Наций по промышленному развитию (UNIDO), реализуют программы, направленные на сокращение бедности, инклюзивное развитие, стимулирование предпринимательства, обеспечение занятости молодежи и создание условий для достойного труда. Авторитетные научно-

¹<https://www.worldbank.org/ext/en/topic/competitiveness/small-and-medium-enterprises-smes-finance>

исследовательские центры, такие как Институт Брукингса (Brookings Institution), UNU-WIDER (Всемирный институт развития экономики Университета ООН) и ОЭСР² (Организация экономического сотрудничества и развития), проводят исследования в таких областях, как сокращение бедности, семейное, инклюзивное и социальное предпринимательство.

В экономике Узбекистана особое внимание уделяется дальнейшему улучшению деловой среды, поддержке субъектов предпринимательства и повышению предпринимательской активности. В частности, в Указе Президента Республики Узбекистан № ПФ-50 от 19 марта 2025 года „О мерах по повышению роли малого и среднего бизнеса в экономике“ определены наиболее актуальные задачи, предусматривающие разработку рекомендаций по достижению высоких результатов по ключевым целевым показателям, характерным для каждой категории субъектов предпринимательства и малого бизнеса, оказание финансовой поддержки субъектам малого бизнеса, обеспечивающим занятость безработных граждан, включённых в Реестр малообеспеченных семей, а также внедрение механизмов стимулирования укрупнения субъектов предпринимательства на основе цепочки: «самозанятое лицо – индивидуальный предприниматель – малый бизнес – средний бизнес – крупное предприятие». Эффективная реализация указанных задач требует проведения исследований, направленных на повышение благосостояния населения посредством развития предпринимательства, изучение и анализ существующих проблем в данной сфере, разработку практических рекомендаций по их решению, активизацию предпринимательской деятельности за счёт дальнейшего расширения деловой среды, а также выработку предложений по укреплению сотрудничества государства и частного сектора в целях повышения уровня благосостояния населения. Это, в свою очередь, обуславливает необходимость научного исследования стратегий, оказывающих влияние на повышение благосостояния населения. Настоящее диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, определенных в Указах Президента Республики Узбекистан № УП-6314 от 15 сентября 2021 года «О дальнейших мерах по снижению административной и налоговой нагрузки для субъектов предпринимательства, совершенствованию системы защиты законных интересов бизнеса», № УП-50 от 19 марта 2025 года «О мерах по повышению роли малого и среднего бизнеса в экономике», № УП-21 от 16 февраля 2026 года «О дополнительных мерах по последовательному продолжению и выведению на новый этап реформ в рамках приоритетных направлений развития страны до 2030 года», Постановлениях № ПП-306 от 14 сентября 2023 года «О мерах по финансовой и институциональной поддержке развития малого бизнеса», № ПП-312 от 7 сентября 2024 года «О мерах по совершенствованию Комплексной программы непрерывной поддержки малого бизнеса», № ПП-366 от 15 ноября 2023 года «О дополнительных мерах по широкому привлечению населения к малому и среднему бизнесу»,

² <https://www.kcl.ac.uk/news/progress-on-poverty-reduction-falling-short-of-global-goals>

Постановлениях Кабинета Министров Республики Узбекистан № 504 от 9 августа 2021 года «О мерах по сокращению бедности путем развития семейного предпринимательства на основе системы работы «махаллабай» в регионах и увеличения постоянных источников дохода населения», № 37 от 20 января 2024 года «О мерах по реализации Комплексной программы непрерывной поддержки малого бизнеса», а также в других нормативно-правовых актах, относящихся к данной сфере.

Связь исследования с приоритетными направлениями развития науки и технологий Республики. Настоящее диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий в Республике «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Теоретико-методологические основы повышения благосостояния населения на базе развития предпринимательства в зарубежных странах нашли свое отражение в научных и теоретических трудах таких зарубежных ученых-экономистов, как А. Смит, Ж. Б. Сэй, Д. Рикардо, Ф. фон Хайек, Й. Шумпетер, Ф. Х. Найт, И. фон Тюнен, Дж. М. Кейнс, Дж. Хикс, П. Самуэльсон, Х. Хасмавати, В. Винарти, Ж. Жумриани, В. Такала, Т. Папаиоанну³.

В число ученых-экономистов стран СНГ, внесших достойный вклад в исследование направлений повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательства, можно включить научно-теоретические труды таких авторов, как И. В. Лавров, Б. А. Райзберг, Ф. И. Шамхалов, Л. С. Мурыгина, Е. Никифорова, Р. Поляков, О. Полынкевич, О. Кузмак, Р. Камински и другие⁴.

³ Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. –М.: Директ-Медиа, 2014. – Книги 1–3. – 442 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=56082> (дата обращения: 28.09.2025). – ISBN 978-5-4458-8385-2. – Текст: электронный.; Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. – М.: Директ-Медиа, 2014. – Книги 4–5. – 617 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=56083> (дата обращения: 28.09.2025). – ISBN 978-5-4458-8386-9. – Текст: электронный.; Сэй Ж.-Б. Трактат по политической экономии. –М.: Дело, 2000. – 400 с.; Давид Рикардо: когда практика не расходится с теорией. // <https://spb.hse.ru/news/229955373.html>; Хайек Ф. Конкуренция как процедура открытия. // МЭМО, 1989. №12. –С. 9.; Шумпетер Й.А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия / пер. с нем. В.С. Автономова, М.С. Любского, А.Ю. Чепуренко и др. – М.: Эксмо, 2008. – 864 с. – (Антология экономической мысли); Найт Ф.Х. Прибыль. https://web.archive.org/web/20181010011556/http://www.seinstitute.ru/Files/v3-16-knight_p434-448.pdf; Тюнен И. Изолированное государство. –М.: Экономическая жизнь, 1926. Электрон ресурс: <https://drive.google.com/file/d/1DVGUSLF19WT0bVN4T3UVVfxnbseRPjFO/view?pli=1>; Кейнс Дж. М. Общая теория занятости, процента и денег. Избранное. –М.: Эксмо, 2007. – 960 с. – ISBN 978-5-699-20989-7.; <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitiye-ucheniya-o-predprinimatelstve> // Мурыгина Л.С. Развитие учения о предпринимательстве. 23 стр; Hasmawati H. et al. The effect of community-based entrepreneurship development programs on improving the economic welfare of communities in rural areas //Celebes Journal of Community Services. – 2024. – Т. 3. – №. 2. – С. 10-23; Takala V., Papaioannou T. Towards an entrepreneurial welfare state? A conceptual perspective //Review of Evolutionary Political Economy. – 2026. – Т. 7. – №. 1. – С. 8.

⁴ Лавров И.В. Богатства как экономическая парадигма. <file:///C:/Users/user/Downloads/bogatstvo-kak-ekonomicheskaya-paradigma.pdf>; Райзберг Б.А. Основы бизнеса. Учебное пособие. –М.: Ось-89, 1996.; Шамхалов Ф.И. Государство и экономика: основы взаимодействия. Учебник для ВУЗов, –М.: НПО Изд. «Экономика», 2000.; Мурыгина Л.С. Развитие учения о предпринимательстве. 23 стр; Nikiforova E., Polyakov R. Analysis of the supporting tools of population entrepreneurial initiatives //AIP Conference Proceedings. – AIP Publishing LLC, 2022. – Т. 2636. – №. 1. – С. 040013; Polinkevych, O., Kuzmak, O., Kamiński, R., & Kuzmak, O.

Теоретические и практические аспекты развития малого бизнеса и частного предпринимательства в Узбекистане исследованы в научных трудах А.Улмасова, С.Гулямова, Ш.Шодмонова, А.Юсупова, П.Абулкосимова, Б.Навроззода, М.С.Косимовой, Б.Ходиева, К.Муфтайдинова, А.Кулматова, У.В.Гофурова, О.А.Арипова, Р.А.Рашидова и других учёных⁵.

Связь темы диссертации научно-исследовательских работами высшего образовательного учреждения, в котором выполняется диссертация. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Наманганского государственного технического университета в рамках прикладного исследовательского проекта на тему "Совершенствование механизмов развития предпринимательства и малого бизнеса."

Целью исследования является разработка научных предложений и практических рекомендаций по направлениям повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности.

Задачи исследования:

теоретически обосновать сущность, значение и необходимость повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности;

исследовать факторы, влияющие на развитие предпринимательской деятельности и повышение благосостояния населения;

изучить зарубежный опыт повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности;

проанализировать современные реформы в сфере развития предпринимательства и малого бизнеса в условиях Нового Узбекистана;

провести анализ темпов роста предпринимательской деятельности и основных показателей благосостояния населения в отраслевом разрезе;

выявить ключевые проблемы повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности;

разработать направления дальнейшего расширения деловой среды в целях активизации предпринимательской деятельности;

(2025). Innovative Mechanisms for Regulating the Social Welfare of Refugees: Demographic Collapse or Sustainable Development. In Data-Centric Business and Applications: Modern Trends in Financial and Innovation Data Processes 2024 (pp. 81-103). Cham: Springer Nature Switzerland.

⁵ O'Imasov A, Sharifxo'jayev M. Iqtisodiyot nazariyasi. Darslik. -T.: Mehnat, 1995. - 514 b.; G'ulomov S.S. Kichik biznes va tadbirkorlik asoslari. -T.: 1996, -320 b.; Shodmonov Sh., G'ogurov U. Iqtisodiyot nazariyasi. Toshkent, 2007. -137 b.; Abdullayeva Yo. Kichik biznes va tadbirkorlik asoslari. -T.: Mehnat, 2002. - 215 b.; Navro'zzoda B.N. Marketing : Bozorni bilish mahorati. O'quv metodik qo'llanma. Buxoro, 2006.- 174 b.; Xodiyev B., Qosimova M. Tadbirkorlik va kichik biznes asoslari. - Toshkent, 2004. - 239 b.; Abulqosimov X. Xususiy tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishning iqtisodiy muammolari. -T.: ToshDTU, 1998. - 87 b.; Muftaydinov K., Yo'doshev Q. Sharq iqtisodiy tamoyillari tarixi. - Toshkent. A.Qodiriy, 2002. - 132 b.; Qulmatov A.A. O'zbekistonda kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish. - Toshkent, 2004. - 120 b; Gafurov U. B. "Kichik biznesni davlat tomonidan tartibga solishning iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish": I.f.d. dissertatsiya. - T.: 2017. -42 b.; Aripov O.A. "O'zbekistonda kichik biznesni davlat tomonidan tartibga solish va ishbilarmonlik muhitini rivojlantirish". -T. «Lesson Press» nashriyoti, 2021.; Rashidov R.A. "Innovatsion iqtisodiyot sharoitida kichik biznesni rivojlantirish ilmiy-uslubiy asoslarini takomillashtirish". Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. 2023-yil

обосновать направления развития государственно-частного партнёрства как инструмента повышения предпринимательской активности и благосостояния населения;

разработать научно обоснованные рекомендации по совершенствованию стратегий, направленных на повышение благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности.

Объектом исследования являются деятельность субъектов предпринимательства и малого бизнеса в Наманганской области, а также практические процессы повышения благосостояния населения.

Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие в процессе повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности.

Методы исследования. В диссертации использованы такие методы, как диалектический подход к научному познанию, логическое мышление, анализ и синтез, сравнительный анализ, группировка, проведение социологического опроса, эконометрический и статистический анализ, системный анализ и другие методы.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

разработана модель оценки влияния на развитие предпринимательства факторов стимулирования предпринимательской деятельности с определением их чувствительности (эластичности), позволяющая анализировать их воздействие в разрезе регионов и отраслей;

разработан прогноз численности субъектов предпринимательской деятельности на 2026–2030 годы на основе оптимистического, базового и пессимистического сценариев с использованием показателей: «численность занятых в предпринимательской деятельности», «объём инвестиций», «средняя заработная плата», «количество объектов инфраструктуры» и «индекс налогов и льгот»;

усовершенствованы стратегии повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательства за счёт разработки программ: «развитие социального предпринимательства», «предпринимательское образование и повышение профессиональных навыков», «стимулирование использования цифровых технологий», «усиление механизмов целевой финансовой поддержки»;

обоснован механизм повышения благосостояния населения на региональном уровне на основе развития цифровизации и политики открытых данных в сотрудничестве государственного и частного секторов, а также активизации реализации проектов «Умный город» (“Smart City”).

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

использование модели оценки влияния групп факторов, стимулирующих предпринимательство, на его развитие в разрезе регионов и отраслей путем определения их эластичности позволило выявить факторы, оказывающие наибольшее влияние на развитие предпринимательства, организовать адресные меры поддержки со стороны органов государственного управления, повысить эффективность распределения ресурсов и экономическую

результативность предпринимательской деятельности, что послужило созданию новых рабочих мест в регионах, увеличению доходов населения и повышению уровня его благосостояния.

совершенствование стратегий, направленных на повышение благосостояния населения за счет развития предпринимательской деятельности, на основе программ «Развитие социального предпринимательства», «Предпринимательское образование и повышение профессиональных навыков», «Стимулирование использования цифровых технологий» и «Усиление механизмов целевой финансовой поддержки» послужило расширению возможностей для более широкого вовлечения населения, в частности молодежи, женщин и граждан, включенных в реестр социальной защиты, в экономическую деятельность, повышению уровня использования возможностей цифровой экономики и доступа к финансовым ресурсам, а также сокращению социально-экономических диспропорций между регионами.

разработанный прогноз изменений численности лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью, на 2026–2030-годы, базирующийся на трех уровнях сценариев, расширил возможности для оценки тенденций роста числа субъектов предпринимательства и определения перспектив их развития в предстоящие годы, предварительной оценки ожидаемых результатов решений по поддержке предпринимательства на основе различных сценариев, определения приоритетных направлений привлечения инвестиций, упреждающей оценки ожидаемых изменений в создании новых рабочих мест и доходах населения в связи с ростом числа субъектов предпринимательства, прогнозирования рисков и влияния инфраструктурной, налоговой и налогово-льготной политики на предпринимательство, а также для разработки целевых мер в разрезе регионов;

механизм, направленный на повышение благосостояния населения посредством развития процессов цифровизации и политики открытых данных в рамках государственно-частного партнерства, а также активизации проектов «Умный город» (“Smart City”), послужил повышению доступности и оперативности государственных услуг, росту инвестиционной привлекательности регионов, созданию новых рабочих мест и возможностей для бизнеса, улучшению эффективности управления городской инфраструктурой, что способствовало повышению качества жизни населения, усилению прозрачности и подотчетности в государственном управлении, а также сокращению цифрового разрыва между регионами.

Достоверность результатов исследования. Достоверность использованной и проанализированной в диссертационной работе информационной базы объясняется тем, что она получена из официальных источников, в частности, из статистических данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан, Наманганского областного отделения Торгово-промышленной палаты Узбекистана, экономический анализ теоретически и методологически обоснован, научные результаты апробированы на национальных и международных конференциях, научные

предложения и практические рекомендации утверждены компетентными структурами.

Научная и практическая значимость результатов исследования заключается в том, что полученные научные выводы и разработанные практические рекомендации могут быть использованы при подготовке и практической реализации региональных программ по развитию предпринимательства и малого бизнеса в Наманганской области, а также при проведении научно-исследовательских работ в данном направлении.

Практическая значимость результатов исследования определяется возможностью использования разработанных научных предложений и практических рекомендаций при формировании мер по повышению благосостояния населения на основе развития предпринимательства и малого бизнеса в Наманганской области, а также при разработке программ дальнейшего развития частного предпринимательства.

Внедрение результатов исследования. На основе разработанных научных предложений и практических рекомендаций по повышению благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности:

предложение по модели оценки их влияния на развитие предпринимательства в разрезе регионов и отраслей путем определения чувствительности групп факторов, стимулирующих предпринимательство, было принято для использования в деятельности Торгово-промышленной палаты Наманганской области (Справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 29 июня 2026 года № 01-06-31-68296). В результате использования данной научной новизны улучшилась возможность выявления факторов, оказывающих наибольшее влияние на развитие предпринимательства, адресной организации мер поддержки со стороны органов государственного управления, эффективного распределения ресурсов и повышения экономической результативности предпринимательской деятельности, что послужило созданию новых рабочих мест в регионах, увеличению доходов населения и повышению уровня их благосостояния;

предложение по прогнозу изменения количества лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью, на основе оптимистического, базового и пессимистического сценариев на 2026-2030 годы по показателям «Количество лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью», «Объем инвестиций», «Средняя заработная плата», «Количество объектов инфраструктуры» и «Индекс налогов и льгот» принято для использования в деятельности Торгово-промышленной палаты Наманганской области (Справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 29 июня 2026 года № 01-06-31-68296). Использование прогнозных показателей расширило возможности оценки тенденций роста числа субъектов предпринимательства в ближайшие годы и определения перспектив развития, предварительной оценки ожидаемых результатов решений, принимаемых по поддержке предпринимательства на основе различных сценариев, определения приоритетных направлений привлечения инвестиций, предварительной

оценки новых рабочих мест и ожидаемых изменений доходов населения в связи с ростом числа субъектов предпринимательства, влияния политики инфраструктуры и налоговых льгот на предпринимательство и рисков, разработки целевых мер в разрезе регионов;

предложение по совершенствованию стратегий, направленных на повышение благосостояния населения путем развития предпринимательской деятельности, на основе программ «Развитие социального предпринимательства», «Предпринимательское образование и повышение профессиональных навыков», «Стимулирование использования цифровых технологий», «Усиление механизмов целевой финансовой поддержки» принято для использования в деятельности Торгово-промышленной палаты Наманганской области (Справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 29 июня 2026 года № 01-06-31-68296). Данная научная

рекомендация была использована при подготовке проектов программ социально-экономического развития территорий Наманганской области, обеспечения населения доходным трудом и сокращения бедности хокимията Наманганской области. Совершенствование стратегии послужило улучшению возможности более широкого вовлечения населения, в частности молодежи, женщин и граждан, включенных в реестр социальной защиты, в экономическую деятельность, повышению уровня использования возможностей цифровой экономики и возможностей доступа к финансовым ресурсам, сокращению социально-экономических различий между регионами;

предложение по механизму, направленному на повышение благосостояния населения путем развития процессов цифровизации и политики открытых данных в регионах в сотрудничестве с государственным и частным секторами, а также активизации проектов «Умный город» ("Smart City"), было принято для использования в деятельности Торгово-промышленной палаты Наманганской области (Справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 29 июня 2026 года № 01-06-31-68296). Данный механизм способствовал повышению удобства и оперативности использования государственных услуг, инвестиционной привлекательности регионов, созданию новых рабочих мест и бизнес-возможностей, улучшению эффективности управления городской инфраструктурой, повышению качества жизни населения, повышению прозрачности и подотчетности в государственном управлении, а также сокращению разрывов в цифровизации между регионами.

Апробация результатов исследования. Результаты исследований по настоящей диссертационной работе прошли обсуждение на 5 научно-практических конференциях, в том числе на 3 международных и 2 республиканских.

Публикация результатов исследования. По теме диссертации опубликовано в общей сложности 13 научных работ, в том числе 8 научных статей в научных журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Академии наук Республики Узбекистан для публикации основных результатов докторских диссертаций, из них 2 в зарубежных и 6 в

республиканских журналах, а также 2 тезиса на республиканских и 3 тезиса на международных конференциях.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и интернет-информации. Общий объем диссертации составляет 138 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснованы актуальность и востребованность темы диссертации, раскрыта степень её научной разработанности, сформулированы цель и основные задачи исследования, определены объект и предмет исследования, показана взаимосвязь с приоритетными направлениями развития науки и технологий Республики, изложены научная новизна и практические результаты исследования, а также приведены сведения о практическом внедрении полученных результатов, опубликованных научных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации под названием «Теоретико-научные основы направлений повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности» подробно проанализированы сущность, значение и необходимость повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности. Теоретически освещены факторы, влияющие на развитие предпринимательской деятельности и повышение благосостояния населения, а также зарубежный опыт повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности.

Сегодня «Мы должны и обязаны превратить Новый Узбекистан в страну широких возможностей для всех граждан, мечтающих о достижении успеха честным трудом, стремящихся обеспечить благополучие себе и своим семьям посредством предпринимательства и желающих от всего сердца служить своей родине и народу». При осуществлении мер в этом направлении мы должны поддерживать необходимость быстрого развития предпринимательства в стране. Поэтому под руководством нашего Первого Президента И.А. Каримова Узбекистан, обретя независимость, выбрал «уникальный и подходящий путь» внедрения своей экономической системы в рыночную экономику на основе принципов «узбекской модели».

В исследовании повышения благосостояния населения за счет развития предпринимательства справедливо отмечаются также выводы экономистов (таких как Дж. Кейнс, Дж. Хикс, П. Самуэльсон) о необходимости развития конкуренции в деловой среде, ограничения монополистической деятельности, а также государственного вмешательства в свободную предпринимательскую деятельность с помощью таких регуляторов, как налоги, пошлины и процентные ставки, как представители кейнсианской школы, так и ее последователи.

Из вышеизложенного видно, что процесс повышения благосостояния населения носит сложный и многоэтапный характер, что нашло своё

отражение в концепции повышения качества жизни населения. Как видно, основу формирования качества жизни, её фундамент составляют потребности, формирующиеся как на уровне отдельной личности, так и на уровне общества в целом.

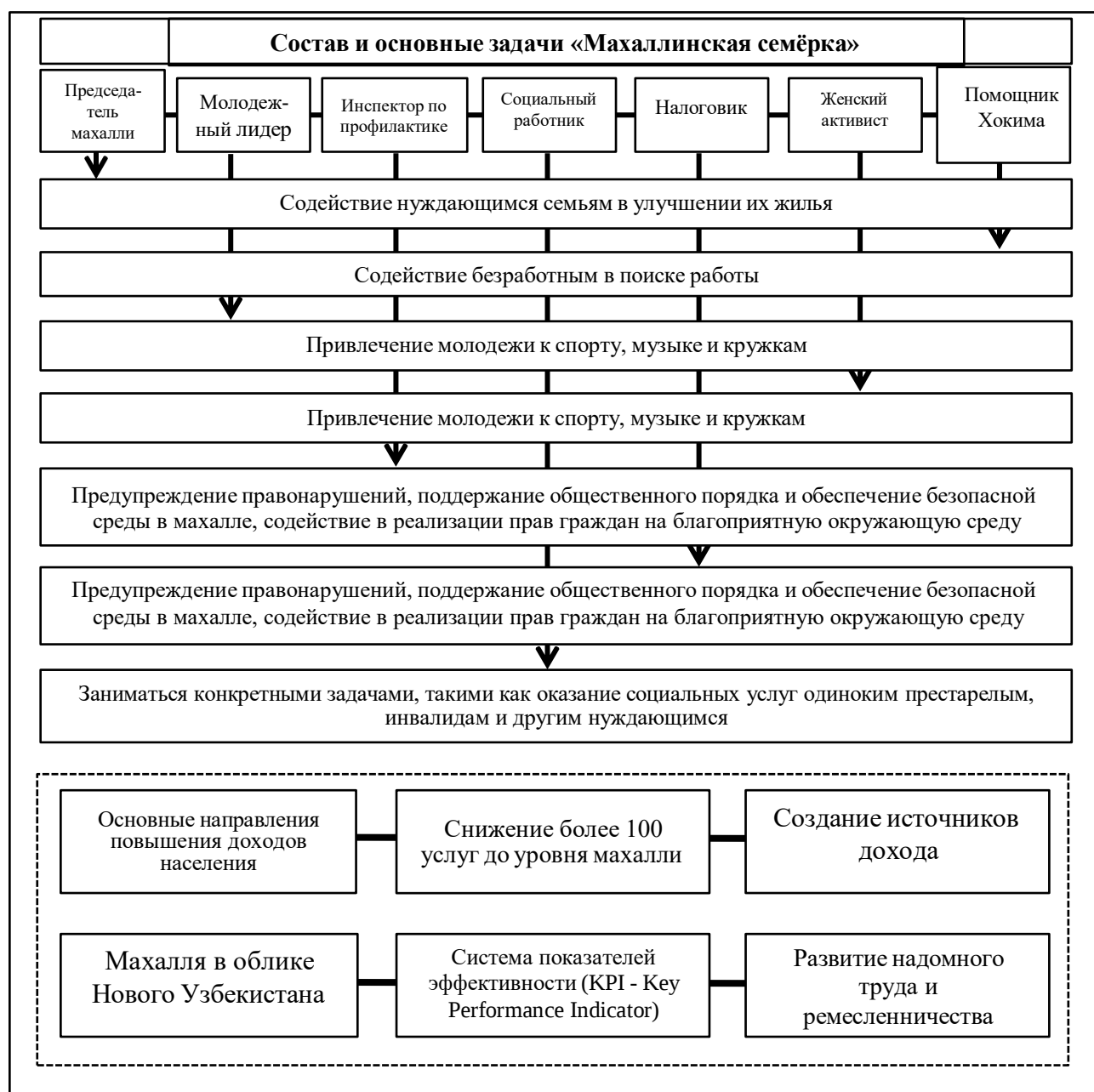


Рисунок 1. Механизм, внедрённый на основе «узбекской модели» в целях создания дополнительных источников дохода для повышения благосостояния населения⁶

В ходе изучения территории махалли будут даны рекомендации о возможностях трудоустройства граждан, развития предпринимательства и налаживания семейного бизнеса. Каждый из участников «махаллинская семёрка» имеет свои функции и превратился в целостную систему, обеспечивающую населению получение дополнительного дохода. Это очень

⁶ Авторская разработка.

необходимая система, соответствующая нашему менталитету. Потому что махалля не имеет аналогов в мире, она считается центром самоуправления, характерным только для нашей нации (смотрите рисунок 1).

Проведённый анализ подтверждает, что во всём мире большое внимание уделяется развитию предпринимательской деятельности и она изучается на научной основе. Предпринимательские, деловые и творческие способности человека во все времена ценились и поддерживались государством. Хотя и в настоящее время в научном сообществе существуют самые различные научные суждения по теме предпринимательства, результаты поддержки этой сферы выражаются в эффекте, который ведёт к повышению уровня жизни населения. Таким образом, предпринимательство — это законный вид деятельности, осуществляемый на основе освоения определённой собственности, с внедрением новшеств, с целью получения прибыли и сопряжённый с риском. Чем больше в составе населения лиц, занимающихся предпринимательством, тем выше его предпринимательский потенциал.

Развитие предпринимательской деятельности и разработка социально-экономической политики, отвечающей текущему состоянию экономики как на государственном, так и на региональном уровнях, должны рассматриваться как важнейшие инструменты и механизмы. В данном исследовании мы сосредоточились на анализе принципов реализации концепции повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности.

По нашему мнению, благосостояние населения улучшится благодаря развитию предпринимательства. Увеличатся заработные платы представителей различных слоев населения и появятся дополнительные источники дохода. В результате повысится финансовая стабильность населения. Развитие предпринимательства приведет к повышению качества услуг и продукции в различных областях. Это обеспечит комфорт жизни населения. Качество жизни расширится.

Таким образом, если «благополучие» — это понятие, означающее обеспечение населения страны, государства, социальной группы или класса, семьи, отдельного человека материальными, финансовыми, социальными и духовными благами, то первый путь к его достижению — это обеспечение широкого развития предпринимательства. Потому что именно развитие предпринимательства создает новые возможности, которые будут стимулировать благосостояние населения. Предпринимательство обеспечивает эффективное использование местных ресурсов, сырья и рабочей силы. Это ведет к развитию регионов.

В заключение, развитие предпринимательства является важным сектором экономики, который служит повышению благосостояния населения путем создания взаимозависимости. Предприниматели играют важную роль в обеспечении экономического развития каждой страны, поскольку создают рабочие места на рынке труда посредством производства товаров и услуг. Известно, что предпринимательство, наряду со многими позитивными экономическими последствиями, также приобретает все большее значение в

обеспечении социального благополучия. Оно вызывает позитивные изменения в социальном, экономическом и инновационном аспектах, способствуя повышению общего уровня общества. Поэтому исследования должны быть направлены на разработку эффективных стратегий и политики в этом направлении.

В первой главе также проведено сравнительное изучение опыта Сингапура, Южной Кореи, Германии и Финляндии. Результаты анализа показали, что в этих странах система поддержки предпринимательства опирается на три опоры: простота административных процедур и оказание государственных услуг по принципу «единого окна»; наличие гарантийных фондов и системы льготного финансирования для малого бизнеса; последовательное формирование предпринимательских навыков в системе образования. Адаптация этого опыта к национальным условиям расширяет возможности повышения благосостояния населения посредством предпринимательства.

Во второй главе диссертации, озаглавленной "Развитие предпринимательской деятельности и оценка ее влияния на благосостояние населения", представлен анализ современных реформ в развитии экономики предпринимательства и малого бизнеса в Узбекистане, темпов роста предпринимательской деятельности в разрезе отраслей и основных показателей благосостояния населения. Также изучены и проанализированы проблемы повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности. В частности, принятие Стратегии действий в Узбекистане на 2017-2021 годы положило начало новому этапу развития предпринимательства. В настоящее время Стратегия развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы, принятая на основе реализуемого принципа «От Стратегии действий - к Стратегии развития,» определила новые и более комплексные цели в развитии предпринимательства и малого бизнеса.

Таблица 1

Основные показатели оценки влияния темпов роста в отраслях экономики страны на благосостояние населения⁷

Основные показатели	Единица измерения	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Изменение за 2017–2024 гг.
ВВП на душу населения	тыс. сумов	9340,8	12887,7	15764,9	19515,0	23500,9	27927,8	32740,6	39131,4	4,2 раза
Уровень безработицы	процент	5,8	9,3	9,0	10,5	9,6	8,9	6,8	4,2	–1,6 п.п.
Среднемесячная зарплата	тыс. сумов	1983,3	2547,5	3016,0	3258,7	3882,5	4742,7	5576,3	6893,8	3,5 раза
Уровень инфляции	процент	9,5	17,5	14,5	11,1	9,9	12,3	8,8	9,8	+0,3 п.п.
Доля населения, занятого в предпринимательстве	процент	75,0	75,1	76,2	74,5	74,5	73,9	74,0	75,3	+0,3 п.п.

⁷Таблица рассчитана автором на основе данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан.

На основе проведённого анализа следует отметить, что в течение 2017–2024 годов основные макроэкономические показатели экономики страны демонстрировали устойчивую тенденцию роста. Валовой внутренний продукт (ВВП) на душу населения увеличился с 9 340,8 тыс. сумов до 39 131,4 тыс. сумов, то есть в 4,2 раза (среднегодовой темп роста — 22,7 %); среднемесячная номинальная заработная плата возросла с 1 983,3 тыс. сумов до 6 893,8 тыс. сумов — в 3,5 раза (среднегодовой темп — 19,5 %) (таблица 1).

Поскольку указанные показатели представлены в номинальном выражении, для оценки их реального влияния на благосостояние населения необходимо учитывать фактор инфляции. В анализируемом периоде годовая инфляция сохранялась в диапазоне 8,8–17,5 %, а за 2018–2024 годы потребительские цены выросли в совокупности в 2,2 раза. С учётом дефлирования установлено, что реальный валовой внутренний продукт на душу населения увеличился в 1,9 раза (среднегодовой темп — 9,6 %), а реальная средняя заработная плата — в 1,58 раза (среднегодовой темп — 6,7 %). Следовательно, существенный рост номинальных показателей повысил реальную покупательную способность населения примерно в два раза меньше.

Отсюда следует важный вывод: рост реальной заработной платы (58 %) заметно отстаёт от роста реального валового внутреннего продукта на душу населения (90 %) — их соотношение составляет 0,83. Это свидетельствует о том, что результаты экономического роста не в полной мере отражаются в трудовых доходах. Поэтому сбалансирование роста производительности труда с ростом заработной платы остаётся одной из приоритетных задач повышения благосостояния населения.

Уровень безработицы, составлявший в 2017 году 5,8 %, в 2024 году снизился до 4,2 %. Однако прямое сопоставление этих двух значений методологически не вполне обоснованно: с 2018 года расчёт безработицы переведён на методику Международной организации труда. Поэтому сравнительный анализ следует вести начиная с 2018 года — в этом случае безработица сократилась с 9,3 % до 4,2 %, то есть на 5,1 п.п.; по отношению же к максимальному значению, зафиксированному в 2020 году (10,5 %), снижение составляет 6,3 п.п. Такое последовательное снижение безработицы непосредственно связано с созданием новых рабочих мест в сфере предпринимательства и малого бизнеса.

Доля населения, занятого в предпринимательстве, за анализируемый период изменилась с 75,0 % до 75,3 %, то есть выросла всего на 0,3 п.п. (наименьшее значение — 73,9 % в 2022 году, наибольшее — 76,2 % в 2019 году). Это означает, что показатель фактически остался стабильным. Отсюда следует, что рост благосостояния населения в анализируемом периоде обеспечивался не за счёт расширения численности вовлечённых в предпринимательство, а за счёт повышения производительности и доходности действующих субъектов предпринимательства. Иными словами, рост носил не экстенсивный, а интенсивный характер. Это указывает на наличие неиспользованного резерва предпринимательского потенциала и на дополнительную возможность повышения благосостояния за счёт более

широкого вовлечения населения, в частности молодёжи и женщин, в предпринимательскую деятельность.

В целом данные таблицы 1 подтверждают наличие взаимосвязи между развитием предпринимательской деятельности и благосостоянием населения, однако эта взаимосвязь не носит автоматического характера: превращение экономического роста в благосостояние обусловлено уровнем инфляции, политикой оплаты труда и долей населения, вовлечённого в предпринимательство. Именно в этих трёх направлениях государственная политика имеет решающее значение для повышения благосостояния населения через улучшение предпринимательской среды.

В целях выявления проблем обеспечения благосостояния населения посредством развития предпринимательской деятельности был проведён социологический опрос. В опросе приняли участие в общей сложности 130 респондентов из Наманганской области (30,8 %), города Нукуса (29,2 %), Ферганской (13,1 %), Джизакской (10,8 %), Андижанской (9,2 %) областей, города Ташкента (2,3 %) и Самаркандской области (1,5 %); 64,1 % из них — непосредственно предприниматели, 57,7 % имеют высшее образование. 95,4 % респондентов подтвердили, что предпринимательство играет важную роль в повышении благосостояния населения. Результаты ответов респондентов относительно основных факторов, препятствующих занятию населения предпринимательской деятельностью, приведены в таблице 2.

Таблица 2

Основные факторы, препятствующие занятию населения предпринимательской деятельностью⁸

Описание факторов	Ответы респондентов (в процентах, %)
Недостаточность финансовых ресурсов (стартового капитала)	41,5
Трудности доступа к кредитам (высокие процентные ставки, залоговые требования)	40,8
Недостаток знаний и навыков в области предпринимательства	40,8
Высокая налоговая нагрузка или сложность налоговой системы	36,2
Наличие коррупции и непрозрачности	25,4
Высокая конкуренция на рынке и наличие монополий	17,7
Нехватка квалифицированной рабочей силы	16,9
Неразвитость инфраструктуры	16,2
Недостаточная защита права собственности и предпринимательских прав	13,8
Наличие в обществе негативных стереотипов в отношении предпринимательства	3,1

Поскольку вопрос предполагал несколько вариантов ответа, сумма процентов превышает 100. Результаты показали, что наиболее серьёзными ограничениями являются финансовые барьеры, а также недостаток знаний и

⁸ Формулировка автора на основе данного опроса.

навыков. Это обосновывает необходимость обеспечения финансовой инклюзивности и усиления предпринимательского образования.

Во второй главе на примере Наманганской области за 2010–2025 годы проанализированы основные показатели предпринимательской деятельности — численность лиц, занимающихся предпринимательством, объём инвестиций, средняя заработная плата, количество объектов инфраструктуры, а также индекс налогов и льгот. Целью анализа являлась количественная оценка чувствительности (эластичности) влияния факторов, стимулирующих предпринимательство, на его развитие.

Первая научная новизна исследования — модель оценки влияния групп факторов, стимулирующих предпринимательскую деятельность, на развитие предпринимательства путём определения их чувствительности (elasticity) — обоснована следующим образом. Поскольку единицы измерения показателей различны, они были переведены в натуральные логарифмы, и построена следующая многофакторная регрессионная модель:

$$LN(TB_i) = \beta_0 + \beta_1 * LN(IInv_i) + \beta_2 * LN(WH_i) + \beta_3 * LN(Iinfra_i) + \beta_4 * LN(Tax_i) + C_i \quad (1)$$

Здесь TB_i — численность лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью, $IInv_i$ — объём инвестиций, WH_i — средняя заработная плата, $Iinfra_i$ — количество объектов инфраструктуры, Tax_i — индекс налогов и льгот, C_i — случайная ошибка. В логарифмической модели коэффициенты непосредственно интерпретируются как эластичности, то есть показывают, на сколько процентов изменится результирующий показатель при изменении фактора на один процент.

Первоначальное оценивание выявило наличие сильной мультиколлинеарности между факторами: коэффициенты корреляции между объёмом инвестиций, средней заработной платой и количеством объектов инфраструктуры находились в диапазоне 0,992–0,998, а их значения VIF существенно превысили установленный критический порог ($VIF > 10$). В связи с этим в целях обеспечения устойчивости результатов оценивания факторы средней заработной платы и количества объектов инфраструктуры были исключены из модели.

В результате итоговая модель приняла следующий вид:

$$Ln(TB_i) = 7.1363 + 0.4159 \times Ln(Inv_i) + 0.0265 \times Ln(Tax_i) \quad (2)$$

Согласно результатам модели, наиболее сильное и статистически значимое влияние на предпринимательскую активность оказывает объём инвестиций: его увеличение на 1 % повышает численность лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью, в среднем на 0,416 %. Влияние индекса налогов и льгот положительно, однако статистически незначимо ($p > 0,05$). Модель обладает высокой точностью ($R^2 = 0,999$), однако с учётом сохраняющегося подозрения на положительную автокорреляцию в остатках (критерий Дарбина–Уотсона $dw = 1,210$) результаты прогноза интерпретировались с осторожностью.

Вторая научная новизна исследования — на основе уравнения (2) разработан прогноз на 2026–2030 годы по показателям «Численность лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью», «Объём инвестиций»,

«Средняя заработная плата», «Количество объектов инфраструктуры» и «Индекс налогов и льгот», основанный на оптимистическом, базовом и пессимистическом сценариях. Для этого прежде всего были спрогнозированы динамические ряды факторов до 2030 года.

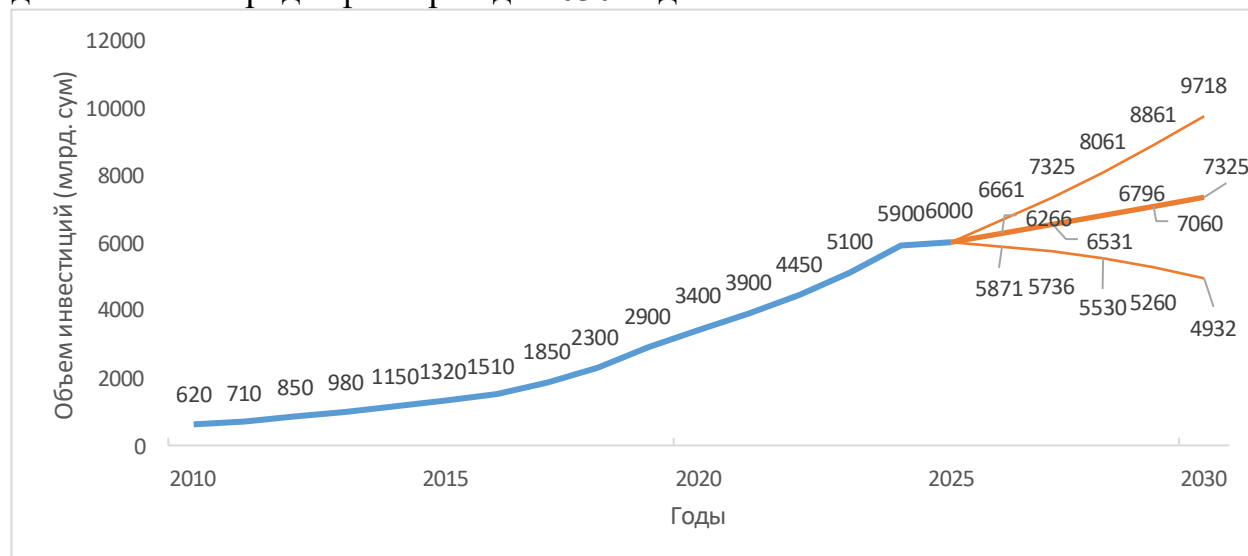


Рисунок 2. График прогнозного показателя объема инвестиций (млрд. сум) на 2026-2030 годы⁹

Согласно графику, при оптимистическом сценарии объём инвестиций к 2030 году составит 9 718 млрд сумов, что по сравнению с 2025 годом означает рост почти на 62 % (рисунок 2).

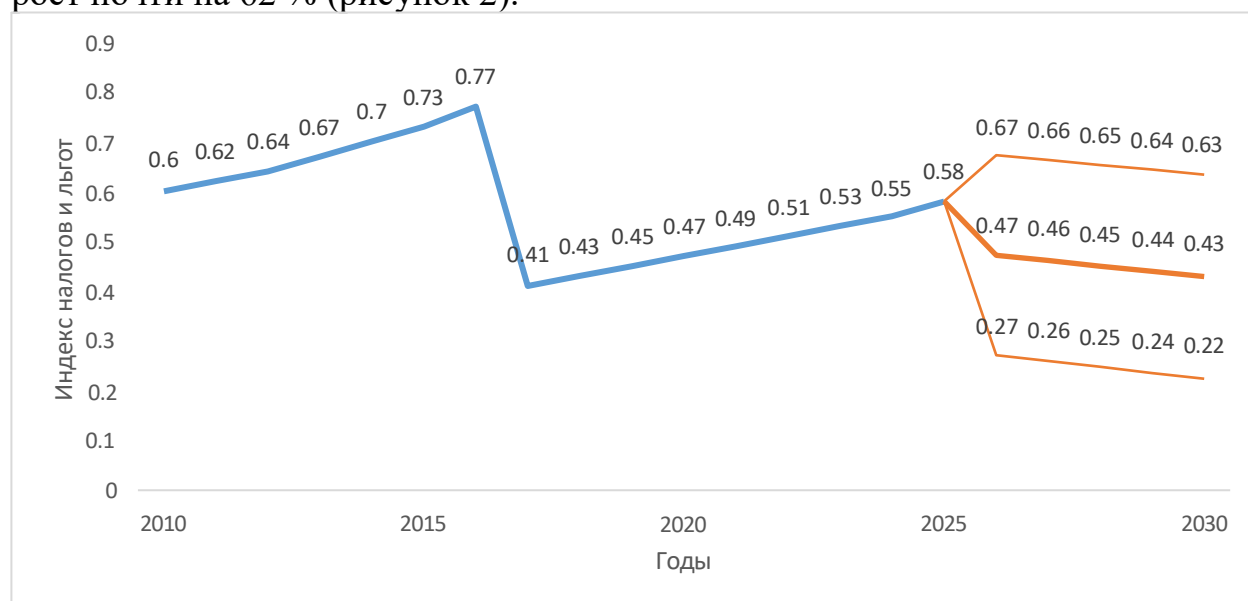


Рисунок 3. График прогнозного показателя индекса налогов и льгот на 2026-2030 годы¹⁰

При базовом сценарии, то есть при сохранении существующих условий без изменений, показатель формирует нисходящий тренд: к 2030 году он составит 0,43, снизившись почти на 25 % по сравнению с 2025 годом. При оптимистическом сценарии прогнозируется рост показателя на 8,6 % — до

⁹ Сформулировано автором на основе эконометрического анализа.

¹⁰ Сформулировано автором на основе эконометрического анализа.

0,63, при пессимистическом — до 0,22. Основной причиной снижения в базовом сценарии является резкое изменение показателя при переходе от 2016 к 2017 году (с 0,77 до 0,41) (рисунок 3).

Таблица 3

Прогнозная таблица показателя численности лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью, в Наманганской области LN(TBi) на 2026–2030 годы¹¹

Год	Оптимистич. LN(TBi)	Базовый LN(TBi)	Пессимистич. LN(TBi)	Оптимистич. число	Базовое число	Пессимистич. число
2025	10,765	10,765	10,765	47 325	47 325	47 325
2026	10,852	10,802	10,762	~51 700	~49 300	~47 100
2027	10,941	10,840	10,780	~56 300	~51 400	~47 900
2028	11,031	10,878	10,798	~61 300	~53 600	~48 700
2029	11,122	10,917	10,816	~66 700	~55 900	~49 500
2030	11,214	10,956	10,834	~72 600	~58 300	~50 300

Согласно базовому сценарию, предполагается, что объём инвестиций будет расти в среднем на 4,1 % в год, а индекс налогов и льгот будет умеренно снижаться. В этом случае ожидается, что к 2030 году численность лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью, в Наманганской области увеличится на 23,3 % по сравнению с 2025 годом и составит 58,3 тыс. человек. При сохранении действующей экономической политики и текущих условий именно этот сценарий представляется наиболее реалистичным (таблица 3).

Таблица 4

Системная структура модели институциональных реформ, направленных на развитие частного сектора в Узбекистане¹²

№	Наименование направления	Основные реформы	Ожидаемый эффект
1	Судебная система	Коммерческие суды, электронный арбитраж	Правовая уверенность
2	Регуляторы	Оценка воздействия актов (RIA), прозрачность проверок	Диалог государства и бизнеса
3	Налогово-финансовая сфера	Налоговые льготы, гарантийные фонды	Доступ к финансовым ресурсам
4	Конкуренция	Антимонопольный контроль	Равные возможности
5	Образование	Курс предпринимательства, гранты	Человеческий капитал
6	Регионы	Региональные советы, KPI	Развитие на местах
7	Государственно-частное партнёрство	Система конкурсов и защиты	Привлечение инвестиций

В третьей главе диссертации под названием «Совершенствование направлений развития предпринимательской деятельности и стабилизации благосостояния населения» созданы разработки по дальнейшему расширению деловой среды в целях развития предпринимательской деятельности, дальнейшему расширению сотрудничества государственного и частного

¹¹ Сформулировано автором на основе эконометрического анализа.

¹² Сформулировано автором на основе социальных исследований.

секторов для повышения благосостояния населения, а также совершенствованию стратегий, влияющих на повышение благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности.

В третьей главе прежде всего разработана модель институциональных реформ, направленных на развитие частного сектора, в целях активизации тенденций дальнейшего улучшения деловой среды в стране. Модель состоит из 7 основных блоков, каждый из которых охватывает определённое направление реформ, практические меры и ожидаемый эффект (таблица 4).

Реформы, реализуемые на основе данной модели, обеспечивают субъектам предпринимательства правовую уверенность, свободный доступ к финансовым ресурсам и равные конкурентные условия, что способствует созданию новых рабочих мест в регионах.

На наш взгляд, проблемы, изученные на основе наших исследований, создают серьезные препятствия в процессе открытия и расширения нового бизнеса населением. Для устранения этих проблем правительством принимаются соответствующие меры. Однако для повышения их эффективности необходимо внедрить в практику ряд стратегически важных направлений. Поэтому для развития предпринимательской деятельности, способствующей повышению благосостояния населения, целесообразно совершенствовать следующие стратегии (смотрите рисунок 4):

Третья научная новизна исследования — стратегии, направленные на повышение благосостояния населения посредством развития предпринимательской деятельности, усовершенствованы на основе разработки специальных программ. Общая структура этих стратегий выглядит следующим образом:

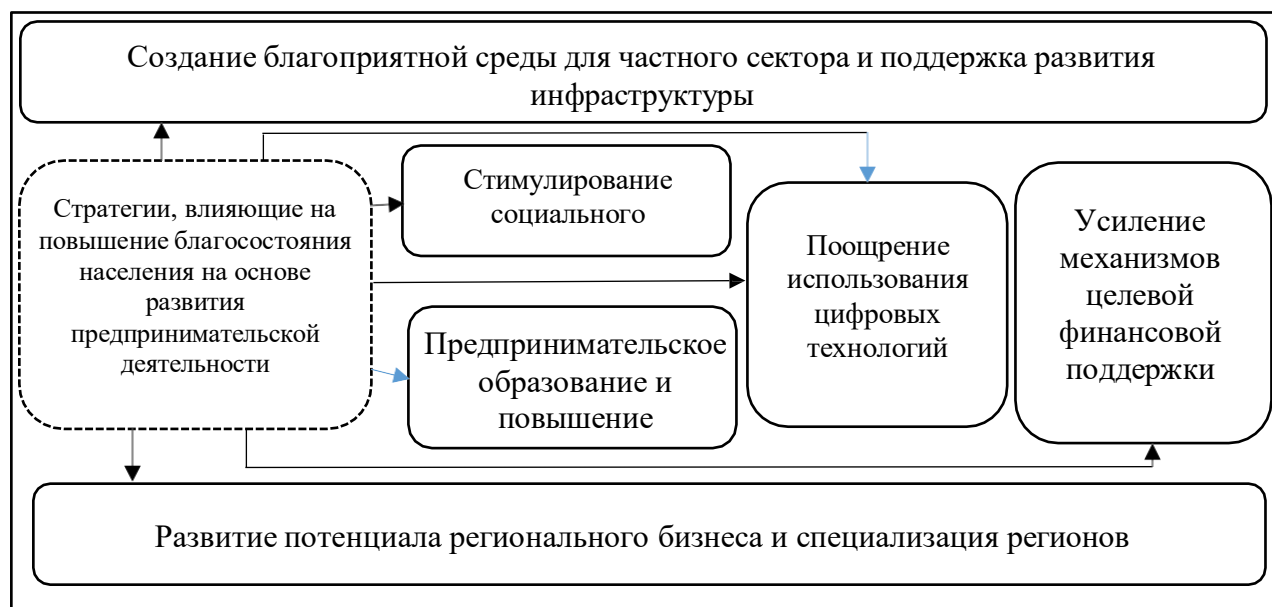


Рисунок 4. Стратегии, влияющие на повышение благосостояния населения на основе развития предпринимательской деятельности¹³

¹³ Авторская разработка

Усиление механизмов целевой финансовой поддержки — развитие систем микрокредитования, льготных займов и венчурного капитала, а также стимулирование новых предпринимательских инициатив путём привлечения бизнес-ангелов¹⁴ (т. е. консультантов-инвесторов или лиц, инвестирующих в стартапы) и инвестиционных фондов послужит росту доходов населения. Для этого необходимо расширять прозрачную и устойчивую среду. Прежде всего, это защита прав собственности, сокращение бюрократических барьеров и упрощение разрешительных процедур.

Предпринимательское образование и повышение профессиональных навыков создаст основу для долгосрочного процветания. Такие подходы помогают гражданам в полной мере реализовать свой потенциал. — в целях повышения предпринимательского потенциала населения необходимо расширить программы, направленные на профессиональную подготовку, курсы повышения квалификации и формирование предпринимательской культуры. Целесообразно организовать обучение основам предпринимательства, практические тренинги, мастер-классы и программы инкубаторов в школах и высших учебных заведениях. Необходима реализация проектов, направленных на повышение деловой грамотности, особенно среди молодёжи и женщин. Это укрепит человеческий капитал и создаст основу для долгосрочного благосостояния. Такие подходы помогают гражданам в полной мере реализовать свой потенциал. создаст основу для долгосрочного процветания. Такие подходы помогают гражданам в полной мере реализовать свой потенциал.

Создание благоприятной среды для частного сектора и поддержка развития инфраструктуры — необходимо непрерывно осуществлять налоговые льготы, упрощение процессов лицензирования и решительные меры противодействия коррупции. Эффективность деятельности может быть повышена за счёт создания благоприятной деловой среды для предпринимателей, обеспечения более широкого доступа к логистике, цифровой инфраструктуре и финансовым услугам.

К элементам инфраструктуры относятся такие многочисленные организации, как банки, фондовые биржи, рекламные и кадровые агентства, страховые, брокерские, консалтинговые и аудиторские компании, лизинговые компании, арендаторы, органы безопасности, транспорт и железные дороги. Очевидно, что каждая сфера нуждается в кадрах, работающих по своей специальности (рисунок 5).

Развитие потенциала регионального бизнеса и специализация регионов — например, необходимо уделить внимание поддержке малого бизнеса в сельской местности, созданию кластеров на основе экономической специализации каждого региона. Развитие предпринимательства на основе конкурентоспособных отраслей и продукции с учётом экономического

¹⁴ Бизнес-ангел — это, как правило, опытный инвестор, вкладывающий средства в стартапы или новые компании. Он не только оказывает финансовую поддержку, но и часто даёт советы по развитию бизнеса. Обычно бизнес-ангелы приобретают долю в компании и рассчитывают получить прибыль после её роста.

потенциала каждого региона приведёт к росту благосостояния населения за счёт местных возможностей.



Рисунок 5. Улучшение деловой среды на основе функционирования элементов инфраструктуры¹⁵

Стимулирование социального предпринимательства — поддержка бизнес-инициатив, направленных на решение социальных проблем, может создать устойчивые источники дохода даже для наименее обеспеченных слоёв населения. Таким образом, социальное предпринимательство означает поддержку деловой активности, направленной на позитивные изменения в обществе (рисунок 4).

Из приведённых выше стратегий в качестве научной новизны выделены четыре программы: «Развитие социального предпринимательства», «Предпринимательское образование и повышение профессиональных навыков», «Стимулирование использования цифровых технологий», а также «Усиление механизмов целевой финансовой поддержки». Данные программы служат более широкому вовлечению населения, в частности молодёжи, женщин и граждан, включённых в реестр социальной защиты, в экономическую деятельность, повышению уровня использования возможностей цифровой экономики и доступа к финансовым ресурсам, а также сокращению социально-экономических различий между регионами.

Четвёртая научная новизна исследования — обоснован механизм повышения благосостояния населения на основе развития в регионах процессов цифровизации и политики открытых данных в сотрудничестве государственного и частного секторов, а также активизации проектов «Умный город» («Smart City»). Механизм охватывает четыре направления: обеспечение прозрачности государственной информации через портал открытых данных; реализацию проектов «Умный город» на основе государственно-частного

¹⁵ Авторская разработка.

партнёрства; внедрение института социальных инвестиций и социальных облигаций (Social Impact Bonds); расширение участия частного сектора в государственных закупках.

В то же время был разработан ряд предложений по расширению сотрудничества государственного и частного секторов, связанных с развитием цифровой экономики.

В частности, для дальнейшего расширения сотрудничества государственного и частного секторов необходимо реализовать ряд инновационных подходов и важных реформ. За счет углубления связей между этими двумя секторами можно резко улучшить не только экономический рост, но и качество жизни населения.

1. Развитие политики цифровизации и открытых данных. Самый эффективный способ укрепления доверия между государственным и частным секторами - сделать обмен данными открытым и прозрачным. При этом необходимо обратить внимание на следующее:

Портал открытых данных: Публикация статистической информации государственных органов, информации об исполнении бюджета, государственных закупках и другой важной информации на едином открытом портале. Это позволит предпринимателям выявлять пробелы на рынке, формировать новые бизнес-идеи и участвовать в государственных проектах.

Проекты "Умный город": Внедрение цифровых технологий в сферах транспорта, энергетики, коммунальных услуг и других на основе государственно-частного партнерства. Эти проекты оптимизируют управление городской инфраструктурой и создадут новый рынок услуг. Инновационный подход к развитию инфраструктуры приводит к внедрению современных идей в практику. Например, совместно с частными компаниями можно создавать умные светофоры, системы управления энергопотреблением или системы переработки отходов. Проекты «Умный город» ("Smart City") оказывают положительное влияние на благосостояние населения в различных сферах (смотрите рисунок 4). Основные аспекты влияния проектов «Умный город» ("Smart City") на благосостояние населения¹⁶. Эти проекты направлены на эффективное управление городской инфраструктурой посредством цифровых технологий, искусственного интеллекта (AI) и анализа данных.

Как известно, постановлением Кабинета Министров утверждены Концепция внедрения технологий «Умный город» в Республике Узбекистан и План практических мер по реализации Концепции внедрения технологий «Умный город» в Республике Узбекистан в 2019-2021 годах. В реализации данного проекта важное значение имеют цифровизация и развитие политики открытых данных.

Проекты «Умный город» ("Smart city") направлены на создание комфортной, безопасной, экологичной и эффективной среды для населения. Это, в свою очередь, положительно влияет на благосостояние населения, качество жизни и развитие общества.

¹⁶ Авторская разработка

2. Социальные инвестиции и социальные облигации. Еще одним перспективным направлением сотрудничества является внедрение финансовых инструментов, направленных на решение социальных проблем.

Социальные облигации (Social Impact Bonds): Посредством этого механизма частные инвесторы инвестируют в социально значимые проекты (например, повышение качества образования, снижение преступности или улучшение здоровья населения). Если проект достигнет намеченных результатов, государство вернет инвесторам инвестиции с процентами. Это снизит риски для государства и создаст новые возможности для вовлечения частного сектора в социальные проекты.

3. Развитие кластеров и экосистем. Для налаживания эффективного сотрудничества необходимо укреплять связи между отраслями.

Создание промышленных кластеров: Сосредоточение взаимосвязанных предприятий (например, текстильной, туристической, автомобильной промышленности) в одном регионе при сотрудничестве государственных и частных компаний. Эти кластеры будут работать в тесном сотрудничестве с научно-исследовательскими институтами, образовательными учреждениями и финансовыми организациями. Такие кластеры ускоряют обмен опытом, стимулируют инновации и снижают производственные затраты.

Бизнес-инкубаторы и акселераторы: Создание инкубаторов и акселераторов для молодых стартапов совместно с представителями частного сектора (венчурными фондами, бизнес-тренерами) с использованием зданий и инфраструктуры, находящихся в государственной собственности. Эти программы предоставляют стартапам навыки, необходимые для ведения бизнеса, привлечения финансирования и выхода на рынок.

4. Расширение участия частного сектора в государственных закупках. Система государственных закупок создает большие возможности для частного сектора, однако необходимо повысить её прозрачность.

Проекты «Умный город» включают в себя: (смотрите рисунок 6)

1. Улучшение жилищных условий. Смарт-технологии позволяют экономично и бесперебойно обеспечивать коммунальные услуги (тепло, вода, электроэнергия). Мониторинг качества воздуха, уровня загрязнения и окружающей среды обеспечивает здоровую среду.

2. Транспорт и эффективность движения. Интеллектуальные светофоры, умные дорожные знаки и мониторинг транспорта позволяют сократить пробки. Общественный транспорт будет улучшен, расписание уточнено, а время сэкономлено.

3. Повышение безопасности. Системы видеонаблюдения, интеллектуальные датчики и системы мгновенного оповещения могут снизить уровень преступности. В случае стихийных бедствий или чрезвычайных ситуаций активируются системы экстренного оповещения и эвакуации.

4. Электронное правительство и услуги. Возможность обращаться за государственными услугами онлайн (ID-карты, разрешения, налоги и т.д.) снижает бюрократические барьеры. Контакт между населением и государством ускорится, а прозрачность повысится.

5. Устойчивое развитие охрана окружающей среды. Умные энергосистемы (например, солнечные панели, энергосберегающие лампы) снижают энергопотребление. Системы переработки и контроля отходов обеспечивают экологическую устойчивость.



Рисунок 6. Механизм влияния проектов «Умный город» ("Smart city") на благосостояние населения¹⁷

6. Улучшения в сфере здравоохранения и образования. Интеллектуальные светофоры, умные дорожные знаки и мониторинг транспорта уменьшают пробки. Общественный транспорт улучшится, расписание движения уточнится, время сэкономится. (смотрите рисунок 6)

Расширение участия частного сектора в государственных закупках имеет важное значение для эффективного использования государственных средств, повышения конкуренции и улучшения качества товаров или услуг. Если частный сектор будет более активно вовлечен в эту сферу, можно достичь ряда положительных результатов.

Результаты проведенного анализа показывают, что путем расширения участия частного сектора в государственных закупках:

¹⁷ Авторская разработка

- бюджетные средства расходуются эффективно;
- услуги будут качественными;
- местный бизнес развивается;
- прозрачность и подотчетность в государственном управлении.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Разработка социально-экономической политики, отвечающей современному состоянию развития предпринимательской деятельности и экономики как на государственном, так и на региональном уровнях, должна рассматриваться в качестве одного из важнейших инструментов и механизмов развития. Это обусловлено тем, что в современных условиях повышение благосостояния населения во многом зависит от уровня развития предпринимательской деятельности.

2. Анализ научных подходов западных и восточных экономистов к проблеме повышения благосостояния населения на основе развития предпринимательства позволяет сделать вывод о том, что развитие предпринимательской деятельности является одним из ключевых факторов роста общественного благосостояния. Это связано с тем, что предпринимательство ориентировано на удовлетворение потребностей населения и способствует социально-экономическому развитию общества.

3. Развитие предпринимательской деятельности оказывает многостороннее влияние на повышение благосостояния населения. К основным направлениям такого воздействия относятся обеспечение экономического роста, создание новых рабочих мест, внедрение современных технологий и инноваций, формирование дополнительных источников доходов и расширение мер государственной поддержки предпринимательства.

4. На современном этапе важное значение приобретает использование передового опыта развитых стран в сфере развития предпринимательства и малого бизнеса. В частности, практика таких стран, как Сингапур, Южная Корея, Германия и Финляндия, может способствовать повышению эффективности реализуемых мер по развитию предпринимательства и росту благосостояния населения в Узбекистане.

5. Проводимые в Узбекистане экономические реформы в сфере развития предпринимательства и малого бизнеса последовательно эволюционировали от Стратегии действий к Стратегии развития. В рамках реализации принципа «Во имя достоинства человека» особое внимание уделяется повышению уровня жизни населения посредством развития предпринимательства, поддержке местных предпринимательских инициатив и стимулированию инновационной деятельности. Цель этих стратегий состоит в создании благоприятной среды для предпринимателей, сокращении бюрократических барьеров, оказании им финансовой и правовой помощи, а также в обеспечении прозрачности ведения бизнеса.

6. В условиях глобализации и усиления конкурентной среды предпринимательская деятельность сталкивается с рядом проблем. К числу наиболее актуальных относятся необходимость дальнейшего совершенствования деловой среды в стране, формирования конкуренции

объектов рыночной инфраструктуры, расширения внедрения инноваций в предпринимательстве, особенно в промышленности, а также устранения отдельных проблем в экспортной деятельности. Кроме того, проведённый социологический опрос выявил такие проблемы, как высокая налоговая нагрузка или сложность налоговой системы (36,2 %), наличие коррупции и непрозрачности (25,4 %), высокая конкуренция на рынке и наличие монополий (17,7 %), нехватка квалифицированной рабочей силы (16,9 %), неразвитость инфраструктуры (16,2 %), недостаточная защита права собственности и предпринимательских прав (13,8 %), наличие в обществе негативных стереотипов в отношении предпринимательства (3,1 %). Основные проблемы, препятствующие занятию населения предпринимательской деятельностью, изучены на основе классификации. В целях устранения этих проблем считается необходимым проведение реформ в финансовой, правовой, институциональной и образовательной сферах.

7. В территориальной экономике Наманганской области предпринимательство и малый бизнес занимают особое место. В последние годы удельный вес предпринимательства и малого бизнеса в валовом региональном продукте области из года в год растёт, играя важную роль в обеспечении благосостояния населения.

8. В целях активизации тенденций дальнейшего улучшения деловой среды в стране разработана модель институциональных реформ, рекомендуемая для развития частного сектора в Новом Узбекистане. Данная модель разделена на 7 основных блоков, каждый из которых включает определённое направление реформ и практические меры.

9. Для развития предпринимательской деятельности и повышения благосостояния населения в целях дальнейшего расширения сотрудничества государственного и частного секторов в Новом Узбекистане целесообразно применение модели «государственно-частного партнёрства» (PPP — Public-private partnership). Полагаем, что посредством данной модели эффективное сотрудничество проявится в инфраструктурных проектах, сферах образования и здравоохранения, а также в промышленном и аграрном секторах.

10. Широкое внедрение электронных отношений на основе развития цифровизации и политики открытых данных, а также внедрение технологий «Умный город» («Smart city») в целях повышения благосостояния населения и создание для населения комфортной, безопасной, экологичной и эффективной среды оказывают положительное влияние на развитие общества.

**SCIENTIFIC COUNCIL PhD.03/2025.27.12.I.25.01 FOR AWARDING THE
DEGREE OF DOCTOR OF PHILOSOPHY (PhD) AT KOKAND
UNIVERSITY**

NAMANGAN STATE TECHNICAL UNIVERSITY

BOBAYEV ISROILJON ABDINABIYEVICH

**DIRECTIONS FOR IMPROVING PUBLIC WELFARE THROUGH THE
DEVELOPMENT OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY**

08.00.15 – “Entrepreneurship and Small Business Economics”

ABSTRACT
of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) on ECONOMIC SCIENCES

Kokand – 2026

The theme of the dissertation for Doctor of Philosophy (PhD) on Economic Sciences was
'ered at the Supreme Attestation Commission under the Academy of Sciences of the Republic of
akistan. under the number № B2024.1.PhD/Iqt3912.

Doctoral dissertation has been prepared at Namangan state technical university.

The abstract of the dissertation is available in three languages (Uzbek, Russian, and English) on the
website of the Scientific Council (<https://www.kokanduni.uz/uz>) and on the Information and Educational
Portal Ziyonet (www.ziyonet.uz).

Scientific supervisor:

Aripov Oybek Abdullayevich
Doctor of Economic Sciences (DSc),
Professor

Official opponents:

Nosirov Ilxom Abbosovich
Doctor of Economic Sciences (DSc),
Professor

Kurbonov Jasurbek Pozilovich
Doctor of Philosophy (PhD) in Economic
Sciences, docent

Leading Organization:

Nordic International University

The defence will take place on "____" _____ 2026 at ____ at the meeting of the Scientific
Council PhD.03/2025.27.12.1.25.01 for the award of the academic degree of Doctor of Philosophy (PhD)
at Kokand University (Address: 28A Turkiston Street, Kokand City 150700, Uzbekistan. Tel.: +998 73 545
33 33; +998 73 545 44 44; +998 73 545 55 55; e-mail: info@kokanduni.uz).

The dissertation is available at the Information Resource Centre of Kokand University (registered
under № ____). Address: 28A Turkiston Street, Kokand City 150700, Uzbekistan. Tel.: +998 73 545 33
33; +998 73 545 44 44; +998 73 545 55 55.

The abstract of the dissertation was distributed on ____ 2026 (Protocol registered under
№ ____ dated "____" _____ 2026 year).



Chairman of the Academic Council
for the Award of Academic Degrees,
Doctor of Economic Sciences, docent
J.N. Kambarov

Scientific Secretary of the Academic
Council for the Award of Academic
Degrees, Doctor of Philosophy (PhD)
in Economic Sciences, docent
B.F. Nursanaliyev

Chairman of the Scientific Seminar under
the Academic Council for the Award of
Academic Degrees, Doctor of Economic
Sciences, Professor
E.A. Muminova

INTRODUCTION (Abstract of the Dissertation for the Degree of Doctor of Philosophy (PhD))

The relevance and necessity of the dissertation topic. As the experience of the developed countries shows, small business and private entrepreneurship are among the main factors of economic growth, the introduction of innovation and the growth of employment and welfare of the population. Small and medium-sized enterprises form the backbone of the economy in most countries, accounting for about 90 % of all businesses and more than half of global employment. According to the World Bank, by 2035 about 1.2 billion young people in developing countries will reach working age. Intensifying global competition, the digitalisation of the economy and the development of artificial intelligence directly affect employment. This makes it necessary to study in depth the impact of entrepreneurial activity, carried out within the framework of the Sustainable Development Goals, on public welfare. In this regard, the scientifically grounded improvement of the directions for raising public welfare through the development of entrepreneurial activity acquires particular scientific and practical significance.

In the economy of Uzbekistan, special attention is paid to the further improvement of the business environment, the support of business entities and the growth of entrepreneurial activity. In particular, Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No. PF-50 of 19 March 2025 “On measures to increase the role of small and medium-sized businesses in the economy” defines the most pressing tasks in this field. This dissertation research to a certain extent serves the fulfilment of the tasks defined in the Decrees of the President of the Republic of Uzbekistan No. UP-6314 of 15 September 2021, No. UP-50 of 19 March 2025 and No. UP-21 of 16 February 2026, in Resolutions No. PP-306 of 14 September 2023, No. PP-312 of 7 September 2024 and No. PP-366 of 15 November 2023, in Resolutions of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan No. 504 of 9 August 2021 and No. 37 of 20 January 2024, as well as in other regulatory legal acts related to this field.

Connection of the research with the priority directions of the development of science and technology of the Republic. This dissertation research was carried out in accordance with the priority direction of the development of science and technology of the Republic “Spiritual, moral and cultural development of a democratic and legal society, formation of an innovative economy”.

The degree of study of the problem. The theoretical and methodological foundations of improving public welfare through the development of entrepreneurship in foreign countries are reflected in the scientific and theoretical works of such foreign economists as A. Smith, J. B. Say, D. Ricardo, F. von Hayek, J. Schumpeter, F. H. Knight, J. von Thünen, J. M. Keynes, J. Hicks, P. Samuelson, H. Hasmawati, W. Winarti, J. Jumriani, W. Takala and T. Papaioannou.

Among the economists of the CIS countries who have made a worthy contribution to the study of the directions for improving public welfare through the development of entrepreneurship are I. V. Lavrov, B. A. Raizberg, F. I. Shamkhalov, L. S. Murygina, E. Nikiforova, R. Polyakov, O. Polynkevich, O. Kuzmak, R. Kaminski and others.

The theoretical and practical aspects of the development of small business and private entrepreneurship in Uzbekistan have been studied in the scientific works of A. O‘lmasov, S. G‘ulomov, Sh. Shodmonov, A. Yusupov, P. Abulqosimov, B. Navro‘zzoda, M. S. Qosimova, B. Hodiyev, K. Muftaydinov, A. Qulmatov, U. V. G‘ofurov, O. A. Aripov, R. A. Rashidov and other scholars.

Connection of the dissertation topic with the research plans of the higher education institution where the dissertation was carried out. The dissertation research was carried out in accordance with the plan of research works of Namangan State Technical University within the framework of the applied research project “Improving the mechanisms for the development of entrepreneurship and small business”.

The aim of the research is to develop scientific proposals and practical recommendations on ways to improve public welfare through the development of entrepreneurial activity.

The tasks of the research are as follows:

studying theoretical approaches, the essence, significance, and necessity of improving public welfare through the development of entrepreneurial activity;

studying the factors influencing the development of entrepreneurial activity and the improvement of public welfare;

studying international experience in improving public welfare through the development of entrepreneurial activity;

analyzing modern reforms in the development of entrepreneurship and small business in the context of New Uzbekistan;

analyzing the growth rates of entrepreneurial activity and key indicators of public welfare by industry;

identifying key issues in improving public welfare through the development of entrepreneurial activity;

developing directions for further expansion of the business environment to stimulate entrepreneurial activity;

substantiating directions for the development of public-private partnerships as a tool for increasing entrepreneurship and public welfare;

developing evidence-based recommendations for improving strategies aimed at enhancing public welfare through the development of entrepreneurial activity.

The object of the research is the activities of entities of entrepreneurship and small business in Namangan region, as well as practical processes aimed at improving public welfare.

The subject of the research is economic relations arising in the process of improving public welfare through the development of entrepreneurial activity.

Methods of the research. The dissertation employs such methods as the dialectical approach to scientific cognition, logical reasoning, analysis and synthesis, comparative analysis, grouping, sociological survey, econometric and statistical analysis, systems analysis and other methods.

Scientific novelty of the research consists of the following:

a model has been developed to assess the impact of factors stimulating entrepreneurship on development of entrepreneurship and to determine their elasticity, enabling analysis of their effects across regions and industries;

a forecast for the number of entities of entrepreneurship for 2026–2030 has been developed based on optimistic, baseline, and pessimistic scenarios using the following indicators: “number of the people employed in entrepreneurial activities,” “investment volume,” “average wages,” “number of infrastructure facilities,” and “tax and benefits index”;

strategies for improving public welfare through the development of entrepreneurship have been enhanced through the implementation of programs such as “development of social entrepreneurship,” “entrepreneurial education and improving skills development,” “promotion of the use of digital technologies,” and “strengthening mechanisms for targeted financial support”;

a mechanism for improving well-being of the population at the regional level has been developed based on the development of digitalization and open data policies in cooperation between the public and private sectors, as well as the intensification of the project implementation “Smart City”.

The practical results of the research are as follows:

the use of the model for assessing the impact of the groups of factors stimulating entrepreneurship on its development across regions and industries by determining their elasticity made it possible to identify the factors with the greatest impact on the development of entrepreneurship, to organise targeted support measures by public administration bodies, to increase the efficiency of resource allocation and the economic performance of entrepreneurial activity, which contributed to the creation of new jobs in the regions, the growth of household incomes and the improvement of public welfare;

the improvement of the strategies aimed at raising public welfare through the development of entrepreneurship on the basis of the programmes “Development of social entrepreneurship”, “Entrepreneurial education and improvement of professional skills”, “Promotion of the use of digital technologies” and “Strengthening the mechanisms of targeted financial support” expanded the opportunities for a broader involvement of the population, in particular young people, women and citizens included in the social protection register, in economic activity, raised the level of use of the opportunities of the digital economy and of access to financial resources, and reduced socio-economic disparities between regions;

the developed forecast of changes in the number of persons engaged in entrepreneurial activity for 2026–2030, based on three scenario levels, expanded the opportunities for assessing the growth trends in the number of business entities and determining the prospects for their development in the coming years, for the preliminary assessment of the expected results of decisions taken to support entrepreneurship under different scenarios, for determining priority directions for attracting investment, and for forecasting risks and the impact of infrastructure, tax and tax-benefit policy on entrepreneurship;

the mechanism aimed at improving public welfare through the development of digitalisation processes and open data policy within public-private partnership, as well as through the activation of “Smart City” projects, contributed to increasing the accessibility and efficiency of public services, the investment attractiveness of the regions, the creation of new jobs and business opportunities and the improvement of urban infrastructure management, which raised the quality of life of the population, strengthened transparency and accountability in public administration and reduced the digital divide between regions.

The reliability of the research results. The reliability of the information base used and analysed in the dissertation is explained by the fact that it was obtained from official sources, in particular from the statistical data of the Statistics Agency under the President of the Republic of Uzbekistan and of the Namangan regional branch of the Chamber of Commerce and Industry of Uzbekistan; the economic analysis is theoretically and methodologically substantiated, the scientific results have been tested at national and international conferences, and the scientific proposals and practical recommendations have been approved by the competent authorities.

The scientific and practical significance of the research results. The scientific significance of the research results is explained by the possibility of using the obtained scientific conclusions and the developed practical recommendations in the preparation and practical implementation of regional programmes for the development of entrepreneurship and small business in Namangan region, as well as in carrying out research work in this field. The practical significance of the research results is determined by the possibility of using the developed scientific proposals and practical recommendations in formulating measures to improve public welfare through the development of entrepreneurship and small business in Namangan region, as well as in developing programmes for the further development of private entrepreneurship.

Implementation of the research work. The developed scientific proposals and practical recommendations for improving public welfare through development of entrepreneurship have been implemented as follows:

A proposal for a model to assess the impact of factors stimulating entrepreneurship on development of entrepreneurship across regions and industries by determining the elasticity of factor groups was accepted for use in the activities of the Chamber of Commerce and Industry of Namangan Region (Certificate of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan No. 01-06-31-68296, dated 29 June 2026). The implementation of this scientific innovation improved the identification of factors with the greatest impact on entrepreneurship development, enabled the targeted organization of support measures by government agencies, ensured more efficient allocation of resources, and contributed to improved economic performance of entrepreneurial activity, thereby facilitating job creation in the regions, increasing household incomes, and enhancing public welfare.

The proposal for forecasting changes in the number of persons engaged in entrepreneurial activity for 2026–2030 under optimistic, baseline, and pessimistic scenarios, based on the indicators “number of persons engaged in entrepreneurial

activity,” “investment volume,” “average wage,” “number of infrastructure facilities,” and “tax and benefits index,” has been accepted for use in the activities of the Chamber of Commerce and Industry of Namangan Region (Certificate of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan No. 01-06-31-68296, dated 29 June 2026). The use of these forecast indicators has expanded opportunities for assessing growth trends in the number of entities of entrepreneurship in the coming years and determining development prospects, including the preliminary assessment of expected outcomes of entrepreneurship support measures under different scenarios, identification of priority areas for attracting investment, estimation of potential job creation and changes in population income resulting from the increase in entities of entrepreneurship, analysis of the impact of infrastructure policy and tax incentives on entrepreneurship and associated risks, as well as the development of targeted regional measures.

The proposal to improve strategies aimed at enhancing public welfare through the development of entrepreneurship, based on the programs “Development of Social Entrepreneurship,” “Entrepreneurial Education and Skills Development,” “Promotion of Digital Technologies,” and “Strengthening Mechanisms for Targeted Financial Support,” has been adopted for use in the activities of the Chamber of Commerce and Industry of Namangan Region (Certificate of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan No. 01-06-31-68296, dated 29 June 2026). This scientific recommendation was used in the preparation of draft socio-economic development programs for the territories of Namangan Region by the regional Khokimiyat, focusing on employment generation and poverty reduction. The implementation of this strategy has enhanced opportunities for broader involvement of the population—particularly youth, women, and socially vulnerable groups—in economic activity, increased access to digital economy opportunities and financial resources, and contributed to reducing socio-economic disparities between regions.

A proposal for a mechanism aimed at improving public welfare through the development of digitalization processes and open data policies at the regional level, in cooperation between the public and private sectors, as well as through the activation of Smart City projects, was adopted for use in the activities of the Chamber of Commerce and Industry of the Namangan Region (Certificate of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan No. 01-06-31-68296, dated 29 June 2026). The implementation of this mechanism has contributed to improving the accessibility and efficiency of public services, increasing the investment attractiveness of the regions, creating new jobs and business opportunities, enhancing urban infrastructure management efficiency, improving quality of life, strengthening transparency and accountability in public administration, and reducing the digital divide between regions.

Approbation of the research’s results. The results of this dissertation were discussed at 5 (five) scientific and practical conferences, including 3 (three) international and 2 (two) national conferences.

Publication of the research’s results. A total of 13 (thirteen) scientific works have been published on the theme of the dissertation, including 8 (eight) articles in

scientific journals recommended by the Higher Attestation Commission under the Academy of Sciences of the Republic of Uzbekistan for the publication of the main results of doctoral dissertations, of which 2 (two) were published in foreign and 6 (six) in national scientific journals, as well as 2 (two) theses at national conferences and 3 (three) theses at international conferences.

Structure and length of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, 3 (three) chapters, a conclusion, a list of references and internet sources. The total volume of the dissertation is 138 (one hundred and thirty-eight) pages.

CONCLUSION

1. The development of a socio-economic policy that responds to the current state of entrepreneurial activity and of the economy at both the national and the regional level should be regarded as one of the most important instruments and mechanisms of development, since today the improvement of public welfare depends to a large extent on the development of entrepreneurial activity.

2. The analysis of the scientific approaches of Western and Eastern economists to raising public welfare through the development of entrepreneurship allows the conclusion that public welfare can be improved through the development of entrepreneurship, because entrepreneurship embodies the efforts aimed at satisfying the needs of the population, and such activity is essential for the development of society.

3. The development of entrepreneurial activity influences the improvement of public welfare in many ways. The most important of these directions are ensuring economic growth, creating new jobs, applying new technologies and innovations, forming additional sources of income and supporting entrepreneurship.

4. At the present stage, making effective use of the advanced experience of a number of developed countries (Singapore, South Korea, Germany and Finland) is of great importance for increasing the efficiency of practical measures for the further development of entrepreneurship and small business in New Uzbekistan and for improving public welfare.

5. The economic reforms carried out in New Uzbekistan for the development of entrepreneurship and small business have progressed from the Action Strategy to the Development Strategy and, on the basis of the principle "For the dignity of the individual", have devoted greater attention to raising the living standards of the population through the development of entrepreneurship, to developing local entrepreneurship and to supporting innovation. The purpose of these strategies has been to create a favourable environment for entrepreneurs, to reduce bureaucratic barriers, to provide them with financial and legal assistance and to ensure transparency in doing business.

6. In today's economic environment of increasing globalisation and competition, a number of problems have arisen in carrying out entrepreneurial activity. There are certain problems in developing the business environment in the country, in forming competition among market infrastructure institutions, in applying innovations in entrepreneurship, especially in industry, and in export relations. In addition, the sociological survey identified such problems as a high tax

burden or the complexity of the tax system (36.2 %), the presence of corruption and lack of transparency (25.4 %), strong market competition and the existence of monopolies (17.7 %), a shortage of qualified labour (16.9 %), underdeveloped infrastructure (16.2 %), insufficient protection of property and entrepreneurial rights (13.8 %) and negative stereotypes towards entrepreneurship in society (3.1 %). The main problems hindering the population from engaging in entrepreneurship were studied on the basis of a classification. In order to eliminate these problems, it is considered necessary to carry out reforms in the financial, legal, institutional and educational spheres.

7. Entrepreneurship and small business occupy a special place in the regional economy of Namangan region. In recent years the share of entrepreneurship and small business in the gross regional product of the region has been growing year by year and plays an important role in ensuring public welfare.

8. In order to intensify the trends of further development of the business environment in the country, a model of institutional reforms recommended for the development of the private sector in New Uzbekistan has been elaborated. The model is divided into 7 main blocks, each of which covers a particular direction of reform and practical measures.

9. In order to further expand the cooperation between the public and the private sector for the development of entrepreneurial activity and the improvement of public welfare in New Uzbekistan, it is expedient to apply the model of public-private partnership (PPP). We believe that through this model effective cooperation will be achieved in infrastructure projects, in education and health care and in the industrial and agrarian sectors.

10. The broad application of electronic relations on the basis of the development of digitalisation and open data policy, as well as the introduction of “Smart City” technologies in order to improve public welfare and to create a comfortable, safe, environmentally sound and efficient environment for the population, has a positive effect on the development of society.

11. There are strategies that influence the improvement of public welfare through the development of entrepreneurial activity, and we consider it expedient to improve them as well. In this respect the following strategies are of particular priority: strengthening the mechanisms of targeted financial support; entrepreneurial education and the improvement of professional skills; creating a favourable entrepreneurial environment for the private sector and supporting infrastructure development; developing regional business potential and specialising the regions; promoting social entrepreneurship; and promoting the use of digital technologies.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS
I bo'lim (I chast; I part)

1. Bobayev I.A. KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI RAG'BATLANTIRISH// Xorazm Ma'mun Akademiyasi Axborotnomasi, 4/1-2023-son, 2023-yil. (08.00.00. OAK Rayosatining 2016-yil 29-dekabrdagi 223/4-sonli qarori) 103-106-betlar

<https://mamun.uz/uploads/journal/files/1687857468.pdf>

2. Bobayev I.A. TADBIRKORLIKNI YURITISHDA TASHQI OMILLARNING AHOLI FAROVONLIGIGA TA'SIRI // Yangi O'zbekiston iqtisodiyoti: ilmiy-uslubiy jurnal 9-son, 2023-yil. (08.00.00. OAK Rayosatining 2023-yil 4-iyuldagi 340/5-sonli qarori). 36-40-betlar

<https://journal.econuu.uz/index.php?do=download&id=17>

3. Bobayev I.A. O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHNING AMALDAGI HOLATI VA UNING IQTISODIY TAHLILI // Xorazm Ma'mun Akademiyasi Axborotnomasi. 6/1-2023-son, 2023-yil. (08.00.00. OAK Rayosatining 2016-yil 29-dekabrdagi 223/4-son qarori). 27-32-betlar

<https://mamun.uz/uploads/journal/files/1696934615.pdf>

4. Bobayev I.A. AHOLI FAROVONLIGINI OSHIRISHDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI UCHUN KREDIT TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH MEXANIZMI // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. 2-son. 2024-yil Fevral. (08.00.00. OAK Rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori). 381-385-betlar

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/journal/index.php/GED/article/view/1031/1045>

5. Bobayev I.A. TADBIRKORLIK FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA AHOLI FAROVONLIGINING O'RNI VA AHAMIYATI // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot 5-son, 2025-yil. (08.00.00. OAK Rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori). 1073-1077-betlar

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/journal/index.php/GED/article/view/5681/3961>

6. Bobayev I.A. AHOLI BANDLIGINI TA'MINLASH VA BIZNESGA KENG JALB ETISH ORQALI AHOLI FAROVONLIGINI OSHIRISH // "Innovations in Science and Technologies" ilmiy-elektron jurnal. 2-maxsus son, 2025-yil. (08.00.00. OAK Rayosatining 2024 yil 25 dekabrdagi 365-sonli qarori). 21-27-betlar

<https://zenodo.org/records/15584876>

7. Bobayev I.A. CHANGES IN POPULATION DENSITY AND STRUCTURE IN THE ORGANIZATION OF BUSINESS ACTIVITIES IN UZBEKISTAN // Journal of Management Value and Ethics. October – December 2023, Volume 13, № 04, SJIF 8.001 & GIF 0.626, 141-150-betlar

<http://jmveindia.com/journal/OCT-DEC%2023%20final%20ts.pdf>

8. Bobayev I.A. The Essence, Significance And Necessity Of Researching The Directions For Improving The Welfare Of The Population Based On The Development Of Entrepreneurial Activity In Uzbekistan // American Journal of

II bo‘lim (II chast; II part)

9. Bobayev I.A. TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA AHOLI FAROVONLIGINI OSHIRISH YO‘NALISHLARI // Andijon Davlat Universiteti va Andijon Mashinasozlik Institutining Respublika ilmiy-amaliy anjuman konferensiya materiallari, 4 mart 2023-yil, 699-702-betlar
<https://doi.org/10.5281/zenodo.20747059>

10. Bobayev I.A. “O‘ZBEKISTONDA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA KAMBAG‘ALLIKNI QISQARTIRISH VA AHOLI TURMUSH DARAJASINI OSHIRISHDAGI MUAMMOLARNI BARTARAF ETISH USULLARI” Namangan Muhandislik Qurilish Institutining “Fan va innovatsiya – 2023: Rivojlanish va ustuvor yo‘nalishlari” mavzusidagi Respublika ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to‘plami, 20-22-oktyabr 2023 yil, 300-305-betlar <https://doi.org/10.5281/zenodo.20747095>

11. Bobayev I.A. RAQAMLASHTIRISH ORQALI TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHNING YO‘NALISHLARI VA ZAMONAVIY USULLARI // International Scientific and Practical Conference “Modern scientific Research and Innovative Approaches” London 20th of February 2026, 441-448-betlar.
<https://doi.org/10.5281/zenodo.20747158>

12. Bobayev I.A. TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING AHOLI FAROVONLIGINI TA‘MINLASHDA HAMDA XIZMATLAR MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISHDA EKSPORT VA IMPORTNING AHAMIYATI // “Ekspost-import operatsiyalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish metodologiyasi masalalari” mavzusidagi xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to‘plami. University of Business and Science. 16-aprel 2025-yil. 68-72-betlar. <https://doi.org/10.5281/zenodo.20747213>

13. Bobayev I.A. TADBIRKORLIK FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA EKOTURIZMNING O‘RNI VA AHAMIYATI // “Barqaror iqtisodiy-ijtimoiy rivojlantirishda va aholini kambag‘allikdan chiqarishda “Yashil iqtisodiyot” imkoniyatlaridan foydalanig yo‘nalishlari” mavzusidagi Xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to‘plami Namangan Davlat Universiteti. 22-23-may, 2025-yil 830-834-betlar. <https://doi.org/10.5281/zenodo.20747230>