

**TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI  
DSc.03/30.12.2019.I.03.05 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

---

**TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI**

**MURADOV BOTIR XAYAT**

**SANOAT KORXONALARINI RIVOJLANTIRISHNING TASHKILY  
IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2024**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по  
экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)  
on economical sciences**

**Muradov Botir Xayat**

Sanoat korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy iqtisodiy mexanizmlarini  
takomillashtirish ..... 3

**Мурадов Ботир Хаят**

Совершенствование организационно-экономических механизмов  
развития промышленных предприятий ..... 23

**Murodov Botir Khayat**

Improving organizational and economic mechanisms for the development of  
industrial enterprises..... 43

**E‘lon qilingan ishlar ro‘uxati**

Список опубликованных работ  
List of published works ..... 47

**TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI  
DSc.03/30.12.2019.I.03.05 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

---

**TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI**

**MURADOV BOTIR XAYAT**

**SANOAT KORXONALARINI RIVOJLANTIRISHNING TASHKILY  
IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2024**

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasida B2022.1.PhD/Iqt1348 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya Toshkent davlat texnika universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) veb-sahifaning [www.tdtu.uz](http://www.tdtu.uz) hamda «ZiyoNet» axborot-ta'lim portali manzillariga joylashtirilgan..

**Ilmiy rahbar:** **Isxakov Abdulaxat Qayumovich**  
iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Rasmiy opponentlar:** **Iskanderov Axmet Maksetbayevich**  
texnika fanlari doktori, professor

**Xamdamova Gavhar Absamatovna**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Yetakchi tashkilot:** **Toshkent arxitektura-qurilish universiteti**

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat texnika universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/30.12.2019.I.03.05 raqamli ishmiy kengashning 2024-yil «\_\_\_» \_\_\_\_\_ soat \_\_\_\_ dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 100095, O'zbekiston, Toshkent shahri, Universitet ko'chasi, 2-uy. Tel.: +998(71) 246-46-00; faks: +998(71) 246-46-00; e-mail: [tstu\\_info@tdtu.uz](mailto:tstu_info@tdtu.uz)

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat texnika universitetining Axborot – resurs markazida tanishish mumkin (\_\_\_ raqam bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100095, O'zbekiston, Toshkent shahri, Universitet ko'chasi, 2-uy. Tel: +998(71) 246-46-00; faks: +998(71) 246-46-00; e-mail: [tstu\\_info@tdtu.uz](mailto:tstu_info@tdtu.uz)

Dissertatsiya avtoreferati 2024-yil «\_\_\_» \_\_\_\_\_ kuni tarqatildi.

(2024-yil «\_\_\_» \_\_\_\_\_ dagi \_\_\_\_ raqamli reyestr bayonnomasi)

**M.A.Ikramov**

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash raisi, i.f.d., professor

**O.I.Begmullayev**

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash ilmiy kotibi, i.f.f.d., PhD

**M.A.Tillyaxodjayev**

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy Kengash qoshidagi ilmiy seminar raisi, i.f.d., dotsent

## KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

**Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati.** Davlatimiz iqtisodiyotini barqaror rivojlantirish, ayniqsa sanoat korxonalarini raqobatbardoshligini ta'minlashga yoqilg'i-energetika balansida ulushi tobora ortib borayotgan ko'mir sanoati hisoblanadi. «Bugungi kunda jahon yalpi ichki mahsuloti tarkibida ko'mir sanoatining ulushi 7-12 foizni tashkil etmoqda (rivojlangan davlatlarda)»<sup>1</sup>. Yoqilg'i-energetika kompleksida muhim o'rin tutgan ko'mir sanoatini jadal sur'atlarda rivojlantirish, sohada innovatsion siyosatni amalga oshirish va korxonalarini samarali rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish soha oldida turgan dolzarb muaommalardan biri bo'lib qolmoqda.

Butun dunyoda yoqilg'i-energetika sanoati, jumladan ko'mir ishlab chiqarish kompleksini innovatsion asoslarda samarali rivojlantirish yo'nalishidagi tadqiqotlar tarkibida ko'mir sanoati korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirishga bag'ishlangan tadqiqotlarga ustuvor darajada qaralmoqda. Ushbu yo'nalishlarda amalga oshirilayotgan tadqiqotlar tarkibida tog'-kon xomashyosini qazib olish va tayyor mahsulotni ishlab chiqarishni samarali rivojlantirish, unumdor-likka ko'ra ishlab chiqarishni ratsional tashkil qilish, boshqaruvning innovatsion usullari va raqamli texnologiyalarni takomillashtirish kabi mavzulardagi tadqiqotlar muhim ahamiyat kasb etmoqda.

Mamlakatimizda sanoat ishlab chiqarishini, jumladan yonilg'i-energetika sanoati va uning tarkibidagi ko'mir sanoatini jahon standartlari asosida rivojlantirish va uning ekologik darajasi muvofiqligini ta'minlash, mahsulotlar sifati va raqobatbardoshligini oshirish, sohaga innovatsion texnologiyalarni joriy etish kabilar yuzasidan keng qamrovli islohotlar amalga oshirilmoqda. "...ko'mir qazib olish hajmi izchil oshirib kelinmoqda. Xususan, 2016 yilda bu ko'rsatkich yiliga 4 million tonnadan kam bo'lgan bo'lsa, 2023 yilda 6 million 550 ming tonnaga yetdi. Qayd etilganidek, bu yil ko'mir qazib chiqarish 8 million tonnaga yetkaziladi. Shundan 900 ming tonnasi tadbirkorlar tomonidan olinadi. "Sharg'un ko'mir" aksiyadorlik jamiyatida yiliga 500 ming tonna ko'mirni boyitish uskunasi ishga tushiriladi"<sup>2</sup> kabi vazifalar belgilab berilgan. Iqtisodiy va ekologik jihatdan ko'mir mahsulotlarining maqbul tarkibini shakllantirish, sanoat klasterlari negizida ishlab chiqarishni ratsional tashkil qilish, milliy ishlab chiqarishni jahon tendentsiyalariga muvofiq rivojlantirish hamda ko'mir qazib olish zahiralari va hajmlarini ilmiy asosda prognozlash kabilarga yo'naltirilgan ilmiy-tadqiqotlar ko'lamini kengaytirish maqsadga muvofiq.

Prezidentimizning 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son "2022-2026-yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida", 2017-yil 7-fevraldagi PF-4947-son "O'zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo'yicha harakatlar strategiyasi to'g'risida", 2020-yil 27-noyabrdagi PF-6119-son va PQ-3698-son "O'zbekiston Respublikasi ko'mirning sanoati tarmog'ini modernizatsiya qilish, jadal va innovatsion rivojlantirishning 2021-2025-yillarga

<sup>1</sup> Рейтинг стран мира по уровню валового внутреннего продукта – (Электронный ресурс. на 2022 г.) URL <https://gimar.net.ru/taning/gross-dimестics-cmnk.ing>

<sup>2</sup> Президент Шавкат Мирзиёев 2024 йил 13 май куни кўмир қазиб чиқаришни ошириш режалари тақдими. <https://president.uz/uz/lists/view/7230>

mo'ljallangan strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi farmonlari, 2018-yil 7-maydagi "Iqtisodiyot tarmoqlari va sohalariga innovatsiyalarni joriy etish mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi, hamda va 2019-yil 7-martdagi PQ-4234-son "O'zbekko'mir" aksiyadorlik jamiyatining boshqaruvi samaradorligini oshirish bo'yicha chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarorlari hamda sohaga oid boshqa normativ-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni bajarishga mazkur dissertatsiya muayyan darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi.** Dissertatsiya tadqiqoti respublika fan va texnologiyalar rivojlantirishining II. "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-axloqiy hamda madaniy-ma'rifiy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustuvor yo'nalishiga muvofiq bajarilgan.

**Muammoning o'rganilganlik darajasi.** Iqtisodiyotda sanoat ishlab chiqarish faoliyatini amalga oshirish va rivojlantirishni samarali tashkil etish va boshqarish masalalari bo'yicha ilmiy tadqiqot ishlarini olib borgan chet ellik olimlardan I.Ansoff, P.F.Druker, R.Kaplan, T.Kouplend, T.Koller, Dj.Murrin, D.Norton, Sun Szi kabi xorijiy iqtisodchi olimlar tomonidan sanoat korxonalari iqtisodiy salohiyatining nazariy asoslari, iqtisodiy mohiyati va ilmiy jihatlari o'rganilib chiqilgan<sup>3</sup>.

Mustaqil davlatlar hamdo'stligi (MDH) sanoat korxonalarining iqtisodiy barqarorligini va o'sish salohiyatini oshirish muammosi V.M.Arhipov, E.V.Joglina, G.B.Kleyner, V.V.Kovalev, R.V.Marushkov, B.A.Rayzberg, L.S.Sosnenko, I.V.Bryanseva, B.V.Prikin, G.X.Biryukov, D.V.Damaev, I.T.Adizes., L.Z.Abduqova, X.Itami, A.Damodoran, P.A.Goxan, I.Ansoff, A.I.Pushkar, Yu.E.Jukov, A.A.Filipenko, V.K.Petrov, S.G. Selivanov, T.V.Kolosova<sup>4</sup> va boshqa olimlar tomonidan o'rganilgan.

---

<sup>3</sup> Ансофф И. Новая корпоративная стратегия (The New Corporate Strategy). – Питер, 1999. – 416 с. – ISBN 5-314-00105-2, 0-471-62950-2, Друкер П.Ф. Менеджмент. Вызовы XXI века – М.: «Манн, Иванов и Фербер», 2012 – с. 256 – ISBN 978-5-91657-365-7; Каплан Р., Нортон Д. Организатсия, ориентированная на стратегию. Как в новой бизнес-среде преуспевают организатсии, применяющие сбалансированную систему показателей: пер.с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 416 с.; Коупленд Т., Коллер Т., Муррин Дж. Стоимость компаний: оценка и управление.пер.с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008-с. 576-ISBN 978-5-9693-0119-1, Сун-цзы. Искусство стратегии. Классические труды / пер. с кит., предисловие и комментарии Н. И. Конрада. – М.: Эксмо. СПб.: Мидград, 2006. – 528 с.

<sup>4</sup> Архипов В.М. Проектирование производственного потенциала объединений (теоретические аспекты) – Л.: Изд. ЛГУ, 2009. – С.75-89.; Жоглина Е.В. Согласование механизмов управления развитием экономического потенциала: автореф. дис... канд. экон. наук: 08.00.05 / Жоглина Е.В. – Ставропол, 2008. – 26 с.; Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.Л., Качалов Р.М. Предприятия в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность. – М.: Экономика, 1997. – 288 с.; Ковалев, В.В. Финансы организаций (предприятий): учебник / В.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2010.– 352 с.; Марушков Р.В. Оценка использования экономического потенциала предприятия (на примере предприятий печатной отрасли), автореф. дис... канд. экон. наук: 08.00.05/ Марушков Р.В. – М.: 2000. – 20 с.; Райзберг Б.А. Государственное управление экономическими и социальными процессами. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 384 с.; Брянцева И. В. Экономическая устойчивость предприятия: сущность, оценка, управление. Хабаровск: Изд-во Хабар, гос. ун-та, 2003. - 230 с.; 66. Прыкин Б. В. и др. Основы управления. Производственно-строительные системы: Учеб. для вузов. М.: Стройиздат, 1991. - 336 с.; Бiryukov Г.Х. Формирование механизмов устойчивого развития промышленного предприятия: автореф. дис. ...канд. экон. наук: 08.00.05. – Владимир, 2006. –22 с.; Дамаев Д.В. Комплексная оценка устойчивого развития промышленных предприятий: методический подход: автореф. дис. ...канд. экон. наук: 08.00.05. – Новосибирск, 2005. – 21 с.; Колосова Т.В. Обеспечение устойчивого развития предприятия на

O‘zbekiston Respublikasi iqtisodchi olimlardan sanoat kompleksi innovatsion faoliyatni va uning moddiy-texnik bazasi iqtisodiy samaradorligini oshirish muammolari o‘rganish bo‘yicha Sh.N.Zaynutdinov, M.K.Ziyayev, R.I.Nurimbetov, B.D.Kalmetov, V.A.Kazimov, R.I.Gimush, S.M.Niyazov, Sh.N.Muratova, A.Suyunov, E.X.Mahmudov, Sh.K.Qurbaniyazova, M.A.Ikramov, M.A.Mahkamova, N.M.Maxmudov, A.F.Rasulev, G.J.Allayeva va boshqa olimlar ilmiy tadqiqot olib borganlar<sup>5</sup>.

Ushbu sohadagi tadqiqotlar muhim ahamiyatga ega ekaniga qaramasdan, olimlar tomonidan ilmiy maqolalar va ilmiy-metodik ishlanmalarni tizimli ravishda o‘rganish shuni ko‘rsatdiki hozirgi kunda mamlakatimizda bozor iqtisodiyoti sharoitida korxonaning faoliyatini samarali rivojlantirishda tashkiliy va iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirishda samarali usullarni tatbiq etish, korxonaning boshqaruv usullari va innovatsion klaster texnologiyalarini joriy etish bo‘yicha ilmiy tadqiqotlar keng joriy qilinmagan. Shu bilan birga, sanoat korxonalarining bugungi va kelajak nuqtayi nazaridan barqaror rivojlanishini ta‘minlash muhim ilmiy va amaliy ahamiyatga ega. Bu holatlar asosida mazkur tadqiqot ilmiy ishi mavzusi tanlangan. Horij tajribalarini milliy iqtisodiyot sharoitlariga nisbatan qo‘llab bo‘lmaydi, ularni qo‘llash imkoni bo‘lgan hollarda esa jiddiy moslashtirish kerak bo‘ladi. Sanoat korxonalarini bozor sharoitlariga moslashtirish masalalari bo‘yicha adabiyot manbalarini o‘rganish shuni ko‘rsatadiki, O‘zbekiston iqtisodiyoti faoliyat yuritishi o‘ziga xosliklarni hisobga olgan holda moslashtirish dasturlarini ishlab chiqish va amalga oshirish usullariga bag‘ishlangan ilmiy tadqiqotlarga ehtiyoj muvjud.

### **Tadqiqotning dissertatsiya bajarilgan oliy ta‘lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari bilan bog‘liqligi.** Mazkur tadqiqoti Toshkent davlat texnika

---

основе повышения его инновационного потенциала: автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05. – Нижний Новгород, 2011. – 44с.

<sup>5</sup> Зайнутдинов Ш.Н., Нуриббетов Р.И. Ресурсная база и потенциал производство Узбекистана: использования и эффективности (региональный аспект) // Бюллетен науки и практики. Электрон.журн. 2017. №10 (23). С. 207-212.; Зияев М.К., Давлетов И.Х. Совершенствование управления инвестиционно-строительным процессом в условиях углубления рыночных отношений // Инвестиционный потенциал банков: вызовы, возможности и перспективы: Матер. межд. науч.-прак. конф. БФА РУз, 26-27 сентября 2008 г. – Ташкент: “Молия”, 2008. - С.46-49.; Калметов Б.Д., Казимов В.А., Гимуш Р.И. Углубление экономических реформ в строительном комплексе Узбекистана. Монография Ташкент, 2006. 186 с.; Ниязов С.М. Экономическое реформирование производственно-технической базы строительства.-Т.: Изд-во «Fan va texnologiya», 2010.-176 с.; Sh.N. Muratova. Dissertatsiya ishi, «Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida yoqilg‘i-energetika majmuasini iqtisodiy-ekologik rivojlantirish», 08.00.03–Sanoat iqtisodiyoti (iqtisodiyot fanlari). B2017.1. PhD/Iqt10. Toshkent, TDTU.; Суёнов А. Модернизация экономики капитального строительства на основе совершенствования инвестиционных процессов. - Т.: «Fanvatexnologiya», 2010.-164 с.; Махмудов Э. Х. Промышленность Узбекистана: экономика, размещения, приоритеты развития (вопросы теории и практики) Ташкент: Иктисодиет, 2013. 131 с.; Курбаниязов Ш.К. Производство строительных материалов на современном этапе экономического развития Узбекистана. //Biznes-эксперт, 2017 йил, №11(119). (08.00.00; №3); Икромов М.А., Алимов Е.А. Формирование спроса, как фактор инновационного развития Узбекистан. Материалы международной конференции. «Экономический рост России: проблемы и стратегические перспективы», с. 38-44, 2019.; Махкамова М.А. Теория инновационного менеджмента. Монография. – Ташкент, «Fan va texnologiya», 2019.; Maxmudov N.M., Xamidov S.O., Avazov N.R., «Investitsiyalardan samarali foydalanish asosida sanoat tarmoklarini rivojlantirish. Monografiya. Toshkent 2020.; Расулев А.Ф., Алимов Р. Стимулирование инновационной активности в экономике // Общество и экономика. –М.; Аллаева Г.Ж. Факторы повышения экономической эффективности при внедрении инновационных технологий на предприятиях тэк республики Узбекистан. Ташкент. «Экономика и инновационные технологии», 2016. №13. 123-129 с.

universitetining ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq №F1-100-sonli “Sanoat korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirishning ilmiy asoslari” mavzusidagi fundamental ilmiy loyiha doirasida amalga oshirilgan.

**Tadqiqotning maqsadi** yoqilg'i-energetika tarmog'i korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha taklif va tavsiyalarni ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning vazifalari** quyidagilardan iborat:

sanoat korxonalarini, jumladan yoqilg'i-energetika korxonalarini rivojlantirish samaradorligini oshirish va tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarining nazariy-uslubiy asoslarini o'rganish;

ko'mir sanoati korxonalarini, “O'zbekko'mir” aksiyadorlik jamiyati korxonalarini misolida samarali rivojlanishiga tasir qiluvchi ichki va tashqi muhit omillarini tizimli tasniflashtirishni amalga oshirish;

raqamli iqtisodiyot sharoitida ko'mir sanoati korxonalarini samarali rivojlantirishning xorijiy tajribalarini tahlil qilish va ularni qo'llash bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqish;

sanoat korxonalarining samarali rivojlanishida tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini raqamlashtirish asosida tashkiliy-iqtisodiy takomillashtirish istiqbollari, o'rta va uzoq muddatli prognozini ishlab chiqish;

yoqilg'i-energetika tarmog'i korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqish.

**Tadqiqotning obyekti** O'zbekiston Respublikasi yoqilg'i-energetika tarmog'i korxonalarini, “O'zbekko'mir” aksiyadorlik jamiyati tashkil etadi.

**Tadqiqotning predmetini** yoqilg'i-energetikasi tarmog'i korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish jarayonidagi iqtisodiy munosabatlar tashkil etadi .

**Tadqiqotning usullari.** Tadqiqotda ilmiy abstraksiya, tizimli tahlil, sintez, ekspert baholash, iqtisodiy-matematik modellashtirish, induksiya va deduksiya, bashoratlash, solishtirma tahlil, statistik tahlil va boshqa usullardan foydalanilgan.

**Tadqiqotning ilmiy yangiligi** quyidagilardan iborat:

“O'zbekko'mir” AJ korxonalarini sanoat klasterlari negizida tashkil qilishda birinchi navbatda ishlab chiqarish texnologiyalarini ustuvor yangilashga ko'ra turli ishlab chiqarish quvvatlarining muvofiqligini ta'minlash va integratsion aloqalarni kuchaytirish zarurati asoslangan;

ko'mir konlarining ag'darma jinslaridan glinozem tarkibli mahsulotlar va sement ishlab chiqarishda xomashyo sifatida foydalanish iqtisodiy va ekologik jihatdan maqsadga muvofiqligi asoslangan;

energiya (uglerod) intensivligining 2050-yilgacha bo'lgan davrda dunyo global talablarining taqsimlanishi prognozi hamda “O'zbekko'mir” AJda “General management MC” texnologiyasini tadbiq etishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi samaradorligining 2024-2030-yillardagi prognozi parametrlari ishlab chiqilgan;

ko'mir qazib olish zaxiralari va hajmlarini oshirishga yo'naltirilgan tarkibiy yangilanishlarning texnik iqtisodiy ko'rsatkichlarining 2024-2030-yillarga mo'ljallangan prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan



**Tadqiqotning amaliy natijasi** quyidagilardan iborat:

korxonalarini rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlarini e'tiborga olgan holda ko'mir qazib olish korxonalarini rivojlantirish strategiyasi takomillashtirilgan;

ko'mir sanoati korxonalari faoliyatini texnologik-tashkiliy jihatdan takomillashtirish bo'yicha takliflar ishlab chiqilgan.

**Tadqiqot natijalarining ishonchligi.** Tadqiqotda qo'llanilgan uslubiy yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi, ma'lumotlarning rasmiy manbalardan, jumladan "O'zbekko'mir" AJ rasmiy ma'lumotlaridan olingani, takliflarning amalda sinovdan o'tganligi hamda xulosa va takliflarning soha tashkilotlari tomonidan amaliyotga joriy etilganligi bilan belgilanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati.** Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati ishlab chiqilgan uslubiy tavsiyalar sanoat korxonalarini rivojlantirish xususiyatlariga ko'ra tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarinning uslubiy asoslarini hamda ko'mir qazib olish korxonalarini rivojlantirish strategiyasining tashkiliy-iqtisodiy apparatini takomillashtirishga va sohada ilmiy tadqiqotlarni amalga oshirishning nazariy-uslubiy asoslarini boyitishga xizmat qilishi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati ishlab chiqilgan takliflar va tavsiyalardan respublika sanoat korxonalarida, jumladan ko'mir kazib olish sanoat korxonalarida o'zgaruvchan bozor talablariga moslashish asosida dasturiy hujjatlarni hamda tog'-kon elektr energetika tarmog'i korxonalarini samarali rivojlantirish bo'yicha kompleks chora-tadbirlar majmuini ishlab chiqishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.** "O'zbekko'mir" AJ aksiyadorlik jamiyati korxonalarini samarali tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarga ko'ra rivojlantirish bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

"O'zbekko'mir" AJ korxonalarini sanoat klasterlari negizida tashkil qilishda birinchi navbatda ishlab chiqarish texnologiyalarini ustuvor yangilashga ko'ra turli ishlab chiqarish quvvatlarining muvofiqligini ta'minlash va integratsion aloqalarni kuchaytirish taklifi "O'zbekko'mir" AJ tomonidan "Rivojlanish strategiyasi"ni ishlab chiqishda foydalanilgan ("O'zbekko'mir" AJning 2024-yil 10- maydagi 01-13-905-sonli ma'lumotnomasi). Taklif korxonalarini modernizatsiyalash jarayonini kengaytirish hamda tarmoq dasturlarini maqsadli realizatsiyasiga ko'ra rivojlantirish darajasini 1.1% ga oshirish imkonini kengaytirishga muayyan darajada xizmat qilgan;

ko'mir konlarining ag'darma jinslaridan glinozem tarkibli mahsulotlar va sement ishlab chiqarishda xomashyo sifatida foydalanish ham iqtisodiy, ham ekologik jihatdan maqsadga muvofiqligi bo'yicha takliflar "O'zbekko'mir" AJ faoliyatiga joriy etilgan ("O'zbekko'mir" AJning 2024-yil 10- maydagi 01-13-905- sonli ma'lumotnomasi). Ushbu taklif ko'mir sanoati korxonalarini samaradorligini 1,3 foizga oshirish imkonini yaratishga muayyan darajada xizmat qilgan;

energiya (uglerod) intensivligining 2050-yilgacha bo'lgan davrda dunyo global talablarining taqsimlanishi prognozi hamda "O'zbekko'mir" AJda "General management MC" texnologiyasini tadbiq etishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi samaradorligining 2024-2030-yillardagi prognozi parametrlari bo'yicha takliflardan

“O‘zbekko‘mir” AJ tomonidan “Rivojlanish strategiyasi”ni ishlab chiqishda foydalanilgan (“O‘zbekko‘mir” AJning 2024-yil 10-maydagi 01-13-905-sonli ma’lumotnomasi). Mazkur takliflar “O‘zbekko‘mir” AJ tasarrufidagi korxonalar faoliyatini qiyosiy tahliliga ko‘ra istiqboldagi rivojlanish ko‘rsatkichlarini asoslashda muhim mezoniy manba sifatida muayyan darajada xizmat qilgan;

respublika yoqilg‘i-energetika balansida ko‘mir qazib olish zahiralari va hajmlarini oshirishga ko‘ra tarkibiy yangilanishlarning texnik iqtisodiy ko‘rsatkichlarining 2024-2030-yillarga mo‘ljallangan prognoz ko‘rsatkichlari bo‘yicha taklifdan “O‘zbekko‘mir” AJ tomonidan “Rivojlanish strategiyasi”ni ishlab chiqishda foydalanilgan (“O‘zbekko‘mir” AJning 2024-yil 10- maydagi 01-13-905-sonli ma’lumotnomasi). Takliflarni amaliyotga joriy qilinishi mavjud imkoniyatdan samarali foydalanishga ko‘ra “O‘zbekko‘mir” AJ da ishlab chiqariladigan mahsulot tannarxini 2030-yilda 2022-yilga nisbatan 1,2 foizga kamaytirishga muayyan darajada xizmat qilgan.

**Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi.** Tadqiqot natijalari 2 ta xalqaro va 2 ta respublika ilmiy-amaliy konferensiyalarida muhokama qilingan va ijobiy xulosalar olingan.

**Tadqiqot natijalarining e‘lon qilinganligi.** Tadqiqot mavzusi bo‘yicha jami 9 ta ilmiy ish, jumladan Oliy attestatsiya komissiyasining doktorlik dissertatsiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlarda 5 ta, shundan, nufuzli xorijiy jurnalda 2 ta ilmiy maqola chop etilgan.

**Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi.** Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxatidan iborat bo‘lib, umumiy hajmi 123 betni tashkil etadi.

## DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Dissertatsiyaning kirish qismida o‘tkazilgan tadqiqotlarning dolzarbligi va zarurati asoslangan. Tadqiqotning maqsadi, vazifalari, obyekti hamda predmeti tavsiflangan, respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi ko‘rsatilgan hamda tadqiqotning ilmiy yangiligi, amaliy natijalari bayon qilingan, olingan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati ochib berilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy etish, nashr qilingan ishlar va dissertatsiyaning tuzilishi bo‘yicha ma’lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning **«Sanoat korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirishning nazariy asoslari»** deb nomlangan birinchi bobida korxonalarni barqaror rivojlantirishda strategik samaradorlikning mohiyati va muhim elementlari, iqtisodiy tabiati va mohiyatini ifodalovchi nazariy yondashuvlar tatqiq etilgan, hamda milliy iqtisodiyotning sanoat korxonalarini barqarorligini shakllantirish mezonlari va omillari, zamonaviy sharoitlarda sanoat korxonalarini faoliyatini samarali tashkil etish va rivojlantirishga oid zamonaviy yondashuvlar hamda muammolarni o‘rganish uslubiyoti tadqiq etilgan.

Tadqiqotlar ko‘rsatadiki, dastavval samaradorlik mazmunini ta’riflashda uch: klassik, neoklassik va marjinal neoinstitutsional yo‘nalish namoyondalarining fikrlari farqlanadi. Tadqiqotlarning ko‘rsatishicha, «iqtisodiy samaradorlik» atamasi

birinchi marta klassik namoyondalar tomonidan qo‘llanilib, bu to‘g‘ri maqsadni qo‘yib, uni amalga oshirish uchun resurslar sarflash orqali ijobiy natijalarga erishish, degan mohiyatga ega.

Fikrimizcha, zamonaviy iqtisodiy nazariyalarning deyarli barchasida ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish omillari sanoat korxonalarining samarali rivojlanishining manbai sifatida tan olingan. Shunga ko‘ra ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish nafaqat biror iqtisodiy sub’ekt yoki korxonaning, balki butun bir tizimning ham rivojlanishini ta’minlovchi alohida asosiy o‘sish manbai hisoblanadi.

Mazkur olimlarning fikrlaridan kelib chiqib samaradorlik ko‘proq ham ijtimoiy, ham iqtisodiy turlarga bo‘linishi nazarda tutiladi. Agar iqtisodiy samaradorlik manfaatli iqtisodiy o‘sish bo‘lsa, ijtimoiy samaradorlik – bu xo‘jalik faoliyatining natijalarini jamiyatning, xo‘jalikning maqsadi va ehtiyojlariga, uning a‘zolari manfaatlariga mos kelishini anglatadi.

Tadqiqotlarning ko‘rsatishicha, «iqtisodiy samaradorlik» atamasi birinchi marta klassik namoyondalar tomonidan qo‘llanilib, bu to‘g‘ri maqsadni qo‘yib, uni amalga oshirish uchun resurslar sarflash orqali ijobiy natijalarga erishish, degan mohiyatga ega. Ishlab chiqarish tizimlarini texnologik o‘zgartirish korxonaga yangi muammolarni bartaraf etish uchun yangi usullar va echimlarni topish imkonini beradi.

Sanoat korxonalarida resursni tejoyvchi texnologiyalarni muvaffaqiyatli o‘zlashtirishning asosiy shartlaridan biri – resursni tejoyvchi texnologiyalarni joriy etish jarayonini boshqarishga nisbatan ularni qo‘llash sharoitlariga hamda korxonalarining rahbarlari va mutaxassislari tomonidan qabul qilinishining o‘ziga xos xususiyatlariga moslashtirish yo‘li bilan xorijiy tavsiyalari asosida ishlab chiqilgan kompleks yondashuv zarur.

Kompleks yondashuv resurs tejoyvchi texnologiyalarni joriy etishning barcha yo‘nalishlari bo‘yicha tizimli ishni nazarda tutadi. Sanoat korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy va iqtisodiy mexanizmlar samaradorligini oshirishning maqsadi - bu to‘liq va ko‘p o‘lchovli tushunchadir, buning maqsadlari, maqsadlar, kontrategiya va mexanizmlarni integratsiya, identifikatsiya qilish, muvofiqlashtirish va doimiy ravishda takomillashtirishni talab qiladi.

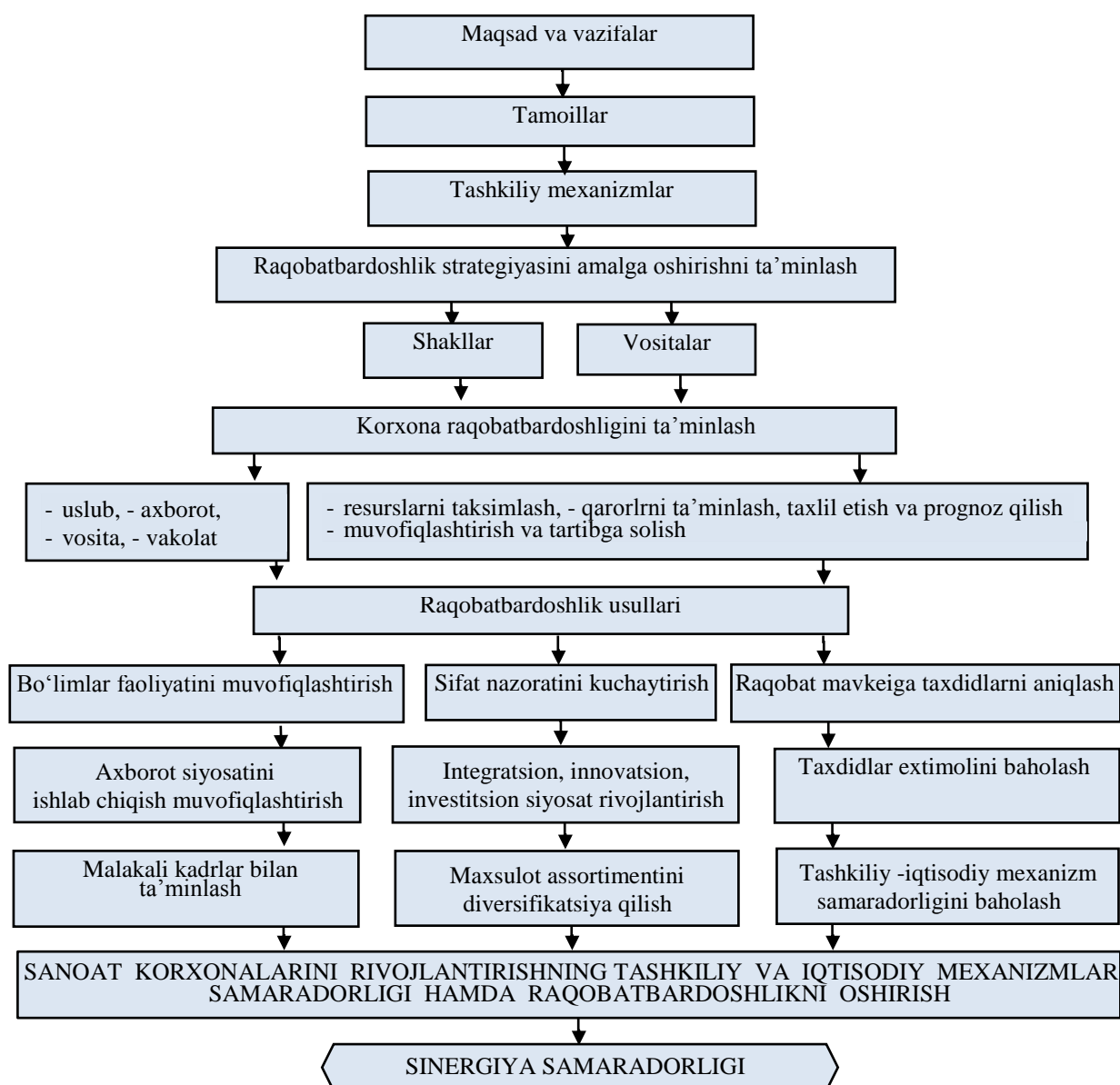
Ishlab chiqarish “nafaqat intergatsion-innovatsion o‘sish sharoitida kompaniyani moddiy qo‘llab-quvvatlash asosida, balki nomoddiy soha ishlab chiqaradigan yangi ishlanmalarni qo‘llash sohasidagi markaziy shaxs hisoblanadi”<sup>6</sup>. Sanoat tarmoqlari rivojlanishining asosiy “tendensiyalaridan biri - bu tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni rivojlantirish orqali umumiy maqsadlarga erishish davrida o‘z manfaatlarini qondirish uchun ularning aktivlari, texnologiyalari, savdo tarmoqlari va qimmatbaho buyumlarni birlashtirish jarayonlari sifatida tushuniladigan integratsiya jarayonlaridir.

Sohannig rivojlanish jarayoniga o‘tish zamonaviy raqamli iqtisodiyot sharoitida jamiyat va alohida mamlakatlar uchun eng muhim maqsadga hisoblanadi. Xomashyo va materiallar, boshqa energiya resurslari narxining o‘sishi daromadlarning pasayishiga olib keladi, yangi loyihalarni rivojlantirish va ularni

---

<sup>6</sup> Soliyev A. Hududiy majmualarning nazariy asoslari. O‘quv qo‘llanma. T.: 2006.

qayta tiklashni sekinlashtiradi. Nihoyat, ijtimoiy ahamiyatga molik ishlab chiqarish uchun tariflarni tartibga solish kelajakdagi foyda miqdorining noaniqligi. Sanoat korxonalarini rivojlanishining asosiy yoʻnalishlari uchun strategik sinergiyalarning eng muhim koʻrinishlari aks ettirilgan (1-rasm).

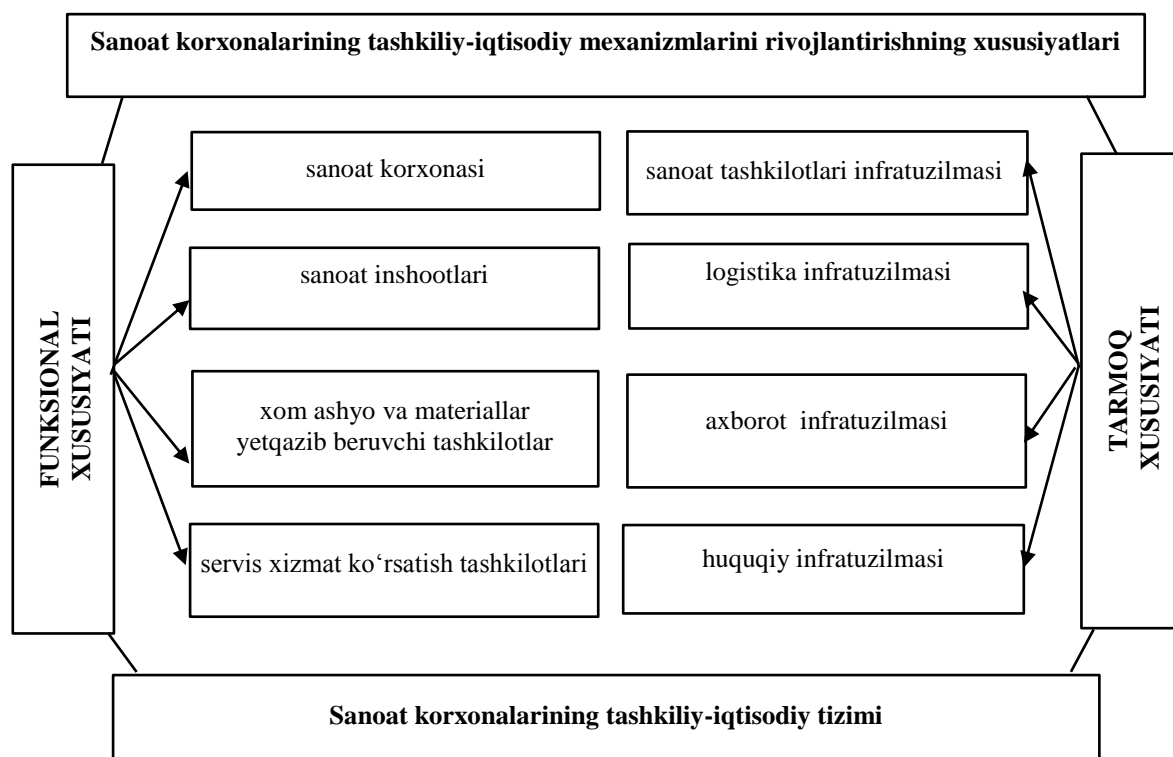


**1-rasm. Sanoat korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy va iqtisodiy mexanizmlar samaradorligini oshirish omillari<sup>6</sup>.**

Jahon iqtisodiyoti rivojlanishining asosiy tendensiyalaridan biri – bu zamonaviy sanoat korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini rivojlantirish orqali umumiy maqsadlarga erishish davrida oʻz manfaatlarini qondirish uchun ularning aktivlari, texnologiyalari, savdo tarmoqlari va qimmatbaho buyumlarni birlashtirish jarayonlari sifatida tushuniladigan integratsiya jarayonlari. Zamonaviy sanoat korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini integratsiya jarayonlarining natijasi murakkab iqtisodiy tizimlarning turli turlarini, shu jumladan,

<sup>6</sup> Muallif ishlanmasi

zamonaviy iqtisodiyotda eng keng tarqalgan integratsiya korporativ tizimlarini shakllantirishdan iborat bo‘lib, ular birgalikda faoliyat yuritadigan yuridik yoki iqtisodiy jihatdan boy bo‘lgan korxonalar (tashkilotlar) bilan birgalikda aktivlarni integratsiya qilish yoki umumiy maqsadlarga erishish uchun o‘zaro munosabatlar asosida faoliyat yuritadilar misol zamonaviy sanoat korxonalarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini rivojlantirishning xususiyatlari (2-rasm).



**2-rasm. Sanoat korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini rivojlantirishning o‘ziga xos xususiyatlari<sup>7</sup>**

Ko‘mir qazib olish sanoat korxonalarini yoqilg‘i va energetika tarmog‘i mamlakatning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishida katta ahamiyatga ega. Iqtisodiy rivojlanishning va integratsion o‘zgarishlarga amaliy joriy etish bosqichlari va natijalarida ko‘rsatilgan faoliyat yo‘nalishlari asosida iqtisodiy rivojlanishning amalga oshirishning muhim tavsifi ko‘rilib va ishlab chiqildi. Iqtisodiy rivojlanishning jarayonlar turli bosqichlarda amalga oshiriladi va barcha ko‘rinishdagi iqtisodiy rivojlanishninglar ixtiro sifatida tijorat maqsadida foydalaniladi.

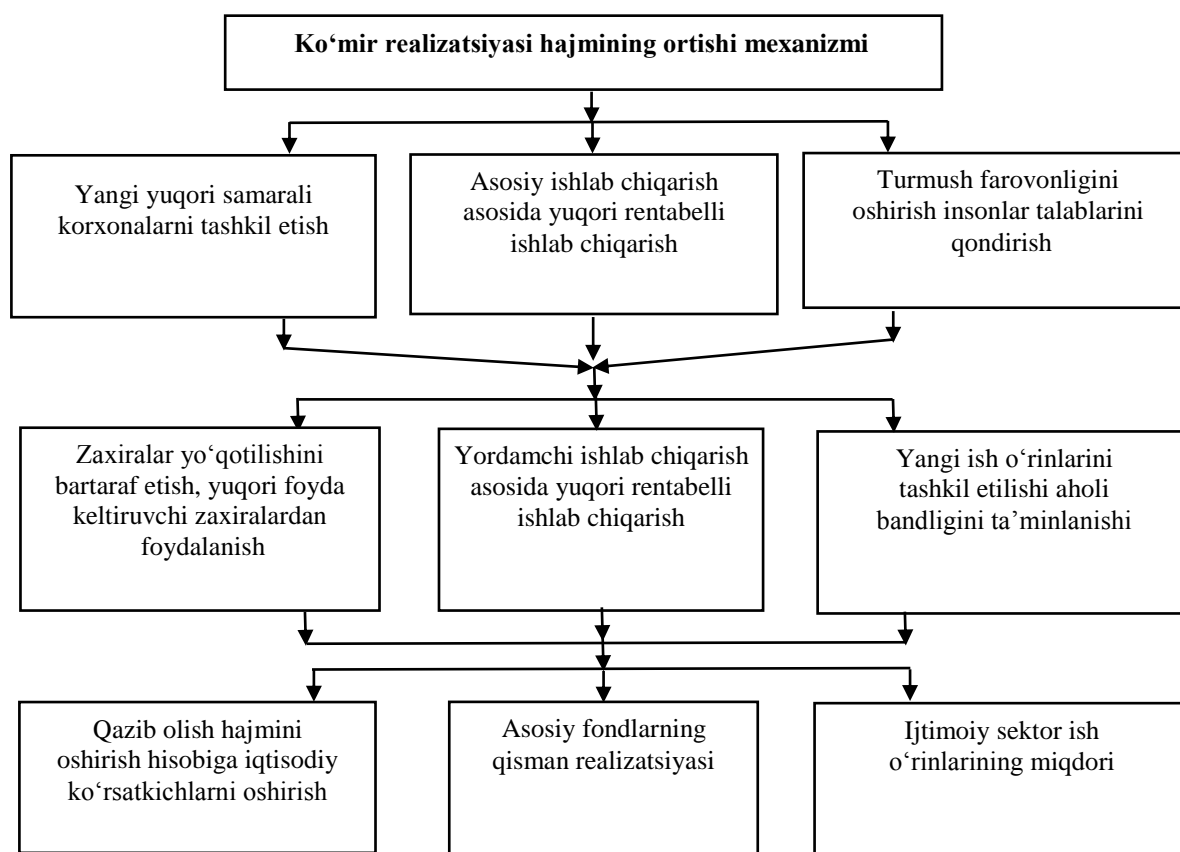
Sanoat korxonalarida mexanizmlarini takomillashtirish samaradorligini ifodalovchi ko‘rsatkichlar tizimi integral samara, iqtisodiy rivojlanishninglar rentabelligi, qo‘p chiqimli xarajatlarni kamaytirish, yangiliklarni o‘zlashtirishga xarajatlarni ifodalovchi ko‘rsatkichlarida takomillashtirildi.

**Dissertatsiyaning «Ko‘mir sanoat korxonalarini tashkiliy iqtisodiy mexanizmini shakllantirishning tahlili»** deb nomlangan ikkinchi bobida milliy ko‘mir qazib olish sanoatining yetakchi korxonasi bo‘lgan “O‘zbekko‘mir”

<sup>7</sup> Muallif ishlanmasi

aksiyadorlik jamiyati va unga qarashli korxonalarning zamonaviy tashkiliy-iqtisodiy faoliyati tahlil qilingan, faoliyat ko'rsatayotgan quvvatlarni modernizatsiya qilish va texnik yangilash jarayonlarini tezlashtirish orqaligina ta'minlanishi mumkinligini rivojlangan davlatlar tajribalarini o'rganish asosida ilmiy takliflar ishlab chiqilgan.

O'zbekiston iqtisodiyotining barqaror faoliyat ko'rsatishi va rivojlanishini ta'minlash mamlakat yoqilg'i va energetika sohasidagi ko'mir sanoati bilan bevosita bog'liq. Hozirgidaka jarayonning tashkiliy-iqtisodiy ko'rsatkichlari tahlil qilingan va xorijiy tajribalarni o'rganish asosida ilmiy takliflar ishlab chiqilgan. Yuqoridagi ko'mir sanoati korxonasini rivojlantirish, tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish yo'nalishlari to'g'risida qaror qabul qilishning turli darajalarida amalga oshiriladigan jarayonlarning bir butun yaxlit majmuasini ishlab chiqish imkonini berdi. Ko'mir sanoati korxonasini rivojlantirish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish morfologik sxemasini ko'ramiz (3-rasm).



**3-rasm. Ko'mir sanoati korxonasini rivojlantirish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish morfologik sxemasi<sup>8</sup>**

Shuning uchun mazkur bir-biri bilan bog'liq bo'lgan jarayonlarni maxsus algoritmsiz amalga oshirish mumkin emas.

Algoritm elementar buyruqlarning ketma-ketlikda bajarilish tizimi hisoblanadi. Ishlab chiqilgan uslubiyat bir qator ko'rsatkichlarning ichki ishlab chiqarish, mintaqa va tashqi omillar bilan tavsiflanadigan ko'mir sanoatini ierarxik tashkiliy-iqtisodiy va ijtimoiy tizim sifatida ifodalab, belgilangan algoritm ko'rinishida

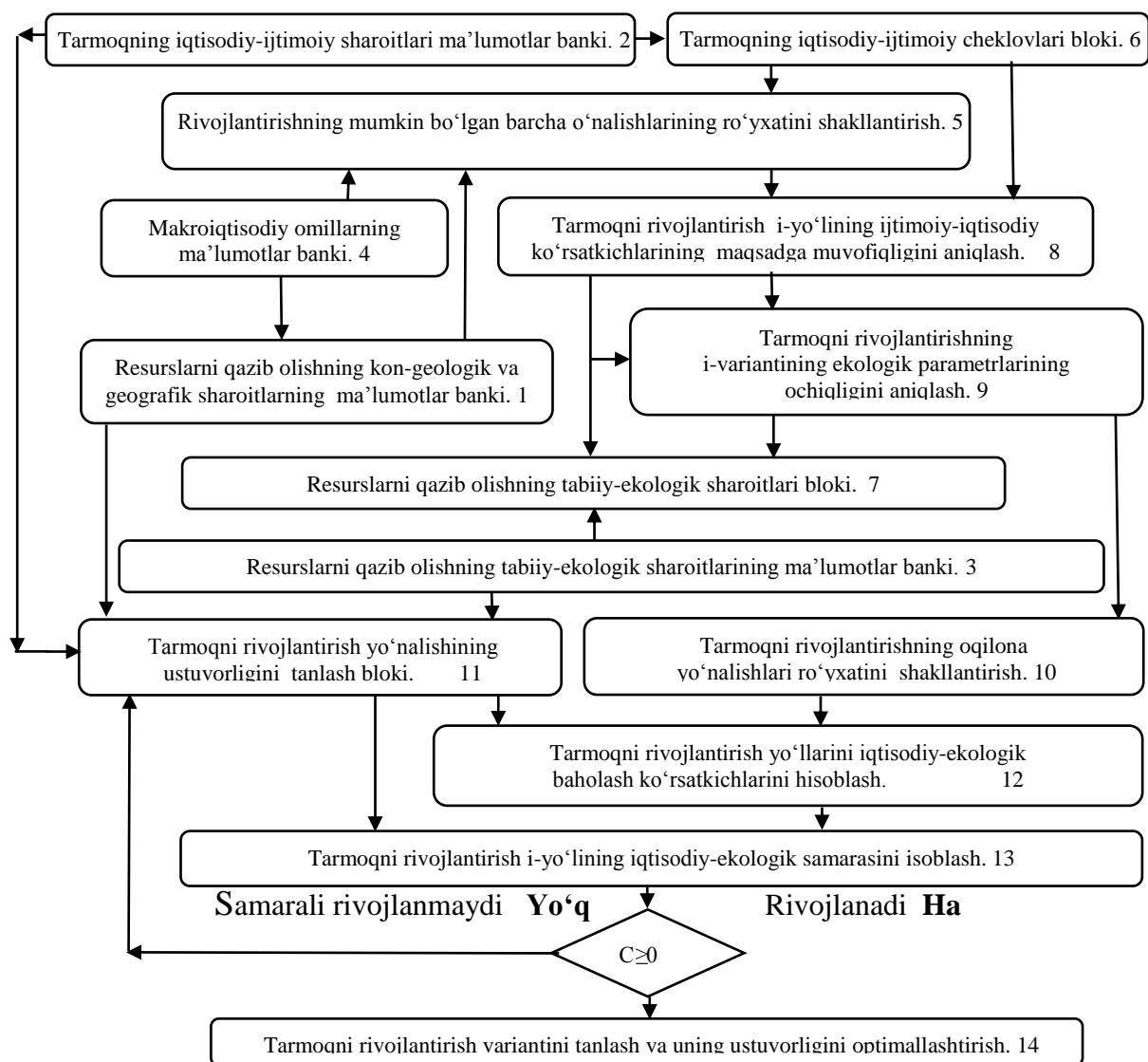
<sup>8</sup> Muallif ishlanmasi

rivojlanish yoʻnalishlarini baholash va tanlashning asosiy jarayonlarini shakllantirish imkonini beradi.

Sanoat korxonalarini innovatsion boshqaruvi samaradorligini oshirishga taʼsir koʻrsatuvchi omillarning guruhlanishiga misol tashqi omillar – maslahat va konsalting xizmatlari, qonunchilik, moliyaviy yordam, innovatsion faoliyatni ragʻbatlantirish. Ichki omillar tadbirkorlik qobiliyati (korporativ boshqaruv samaradorligi), korxonaning tashkiliy tuzilishi, korxonada personalni, innovatsion faoliyatning bozorga yoʻnaltirilganligi, kommunikatsiya samaradorligi, innovatsiyalar uchun resurslarning yetarlilik darajasi. Sanoat korxonalarining innovatsion boshqaruvi samaradorligiga taʼsir etuvchi omillarni keyingi guruhi bu tashqi omillar hisoblanib, ular qatoriga quyidagilarni kiritib oʻtdik: maslahat va konsalting xizmatlari. Bunda sanoat korxonalarida innovatsion faoliyatni tashkil etish, ularni rivojlantirishning ustuvor yunalishlari, innovatsion ishlanmalarni ishlab chiqish boʻyicha davlat tomonidan innovatsion faoliyat boʻyicha maslahat va konsultativ xizmatlar koʻrsatuvchi markazlar faoliyati tashkil etilishi nazarda tutiladi. Xususan, taraqqiy etgan mamlakatlarda pensiya yoshidagi innovatsion faoliyat buyicha yuqori malakali va yetakchi mutaxassislarni bu turdagi tashkilotlarga jalb qilinadi. Moliyaviy yordam. Korxonada innovatsion faoliyatni tashkil etish, innovatsion loyihani ishlab chikish va uni amalga oshirishning turli bosqichlarida tashqi manbalar hisobidan korxonada uchun optimal hisoblangan moliyaviy resurslarni jalb qilish lozim boʻladi. Bunda davlat tomonidan korxonalarda innovatsion faoliyatni rivojlantirish maqsadida ajratilayotgan soliq imtiyozlaridan foydalanish, tashqi manbalar hisobidan investitsiyalarni jalb qilish, bank xizmatlaridan foydalangan holda kredit olish, lizing va shu kabi boshqa moliyaviy dastaklardan foydalanish mumkin boʻlishini inobatga olganmiz.

Yuqoridagi paragraflarda keltirilgan uslubiy yondashuv koʻmir sanoati korxonasini rivojlantirish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini baholash va rivojlanish yoʻnalishlarini tanlashning taklif etilayotgan algoritmi uni shakllantirish maqsadining talablarini hisobga olgan holda quyidagi soddalashtirilgan blok-sxema koʻrinishida shakllantirilishi mumkin.

Sxemada 1, 2, 3 bloklar koʻrinishida keltirilgan tarmoq korxonalarini faoliyatining kon-geologik, iqtisodiy-ijtimoiy va tashkiliy-iqtisodiy sharoitlari tavsifi toʻgʻrisidagi maʼlumotlar banki tarmoqni rivojlantirish yoʻnalishlarini tanlash uchun asos boʻlib xizmat qiladi. 1, 2 va 3 bloklardagi maʼlumotlarni solishtirish orqali meʼyoriy-huquqiy va qonuniy hujjatlarga muvofiq tashkiliy-iqtisodiy (6), tabiiy-resurs va cheklovlar bloki (7) shakllanadi. Mazkur cheklovlar kon-geologik tavsiflar va rivojlanish ssenariysini aniqlovchi makroiqtisodiy omillar bloki (4) bilan birgalikda resurslarga boʻlgan talab hamda tarmoqning moliyaviybarqarorligidan kelib chiqib, uni rivojlantirishning mumkin boʻlgan yoʻllarining roʻyxatini shakllantirish imkonini beradi (5). Shundan soʻng iqtisodiy-statistik modellar yoki aniq loyiha maʼlumotlari asosida tarmoqni rivojlantirish yoʻllarining har bir i-variantining tashkiliy-iqtisodiy (8) va iqtisodiy-ijtimoiy (9) koʻrsatkichlari hisoblanadi. Koʻrib chiqiladigan koʻrsatkichlarning majmui boʻyicha ularga qoʻyilgan cheklovlar bilan solishtirish orqali tekshiriladi. Agar ular nomuvofiq kelsa, variant qabul qilinmaydi (4-rasm).



**4-rasm. Ko‘mir sanoati korxonalarini tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish yo‘nalishlarini aniqlash algoritmi algoritmi<sup>9</sup>**

Olib berilgan tadqiqotlar natijasida muallif tomonidan ko‘mir qazib olish sanoati korxonasi imkoniyatlari asosida har bir tizimosti bo‘limlar va boshqaruv bo‘g‘inlarni rivojlanish dasturi va taktik rejasi realizatsiyasini ta‘minlovchi samarali rivojlanish yo‘nalishlarini aniqlash algoritmi takomillashtirildi. Shunday qilib, ko‘mir qazib olish sanoati korxonasi qisman ishlab chiqarish, ta‘mirlash korxonalarining va boshqaruvni samarali rivojlantirish, eng avvalo, mavjud imkoniyatlardan, ishlatilmagan rezervlardan samarali foydalanish ishlab chiqarish jarayonini texnik va texnologik jihatdan modernizatsiyalash, mehnat jarayonini tashkil qilinish takomillashtirish va ekspluatatsiya harajatlarini pasaytirishga qaratilgan bo‘lishi kerak. Bunday faoliyat zaruriyati ko‘mir qazib olish sanoatiga va ishlab chiqarish ta‘mirlash korxonasining iste‘molchilar bozorida muvaffaqiyatli faoliyat ko‘rsatish va foyda olishga imkon beradigan raqobatli ustunliklar yaratishga intilishi bilan izohlanadi.

<sup>9</sup> Muallif ishlanmasi



Bunday faoliyat zaruriyati ko‘mir qazib olish sanoatiga va ishlab chiqarish ta‘mirlash korxonasi uchun iste‘molchilar bozorida muvaffaqiyatli faoliyat ko‘rsatish va foyda olishga imkon beradigan raqobatli ustunliklar yaratishga intilishi bilan izohlanadi. Cheklovlar bo‘yicha tekshiruvdan, byudjet davlat resurslaridan foydalanish samaradorligining o‘sishi, jalb qilingan va xususiy mablag‘lar hisobiga ko‘mir qazib oluvchi sanoat korxonalarining investitsion faolligi hamda moliyaviy holatini yaxshilash orqali iqtisodiyotning real sektorini kreditlash samaradorligini oshirish mumkin bo‘ladi.

Kompleks yondashuv resurs tejovchi texnologiyalarni joriy etishning barcha jihatlarini amaliyotda keng foydalanib kelinayotgan SWOT-tahlil asosida baholanadi (4-jadval).

#### 4 - jadval

#### Ko‘mir sanoat korxonalarini rivojlantirishning SWOT tahlili<sup>10</sup>

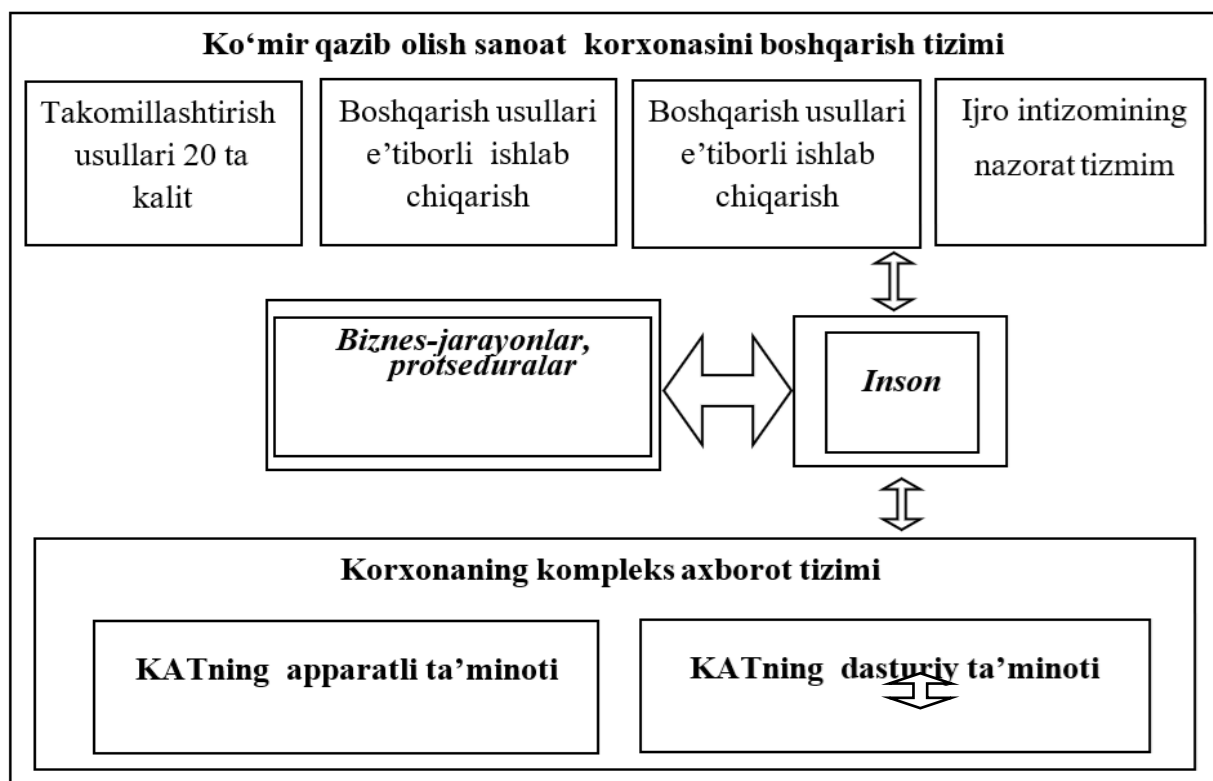
Kuchli tomonlari	Kuchsiz tomonlari
Korxonalarini rivojlantirish bo‘yicha davlat dasturlari ishlab chiqilganligi	Korxonalarda zamonaviy xizmat turlarini rivojlantirish bo‘yicha kadrlar yetishmasligi
Sanoat korxonalariga berilayotgan moliyaviy imkoniyatlar	Mahsulot va xizmatlarni eksport qilishda infratuzilmalar yetishmasligi
Sanoat korxonalarida eksport qilish imkoniyatlarining yuqoriligi	Mahsulotlarni sotish va saqlashdagi muammolarning mavjudligi
Imkoniyatlar	Xavf-xatar yoki tahdidlari
Sanoat korxonalarida mahsulot va xizmatlarni diversifikatsiyalash imkoniyatlari	Ichki va tashqi bozorlarda narx navoning o‘zgarishi
Ichki bozordan foydalanish imkoniyatlari	Jahon bozorida raqobatning kuchayishi
Xorijiy bozorlarga chiqish imkoniyati	Davlatlardagi iqtisodiy-siyosiy vaziyat o‘zgarishi

Dissertatsiyaning «**Raqamli iqtisodiyot sharoitida sanoat korxonalarini rivojlanishining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirishning ustuvor yo‘nalishlari**» deb nomlangan uchinchi bobida hozirgi kunda dunyoning ko‘plab mamlakatlarida amalga oshirilayotgan texnologik inqilob butun sanoatni, shu jumladan “Sanoat 4.0” dasturini joriy etishni talab qiladi. “Sanoat 4.0” dasturini amalga oshirishning asosiy yo‘nalishlaridan biri bo‘lgan raqamli modellashtirish ishlab chiqarish jarayonlarida, shu jumladan atrofda jismoniy dunyoning vertikal modeli yordamida olingan dolzarb ma‘lumotlardan foydalanish orqali faol qo‘llaniladi.

Tadqiqotimiz natijasida sanoat korxonasi uchun belgilangan raqobatbardoshlikka erishishiga xalaqit beruvchi eng ta‘sirchan omil bo‘lib korxonani boshqarish tizimini modernizatsiya qilish hisoblanadi. Shunday ekan texnik va texnologik qayta yangilanishdan tashqari raqobatbardoshlikni ta‘minlashning yana bitta yo‘nalishi bu korxonani boshqarish tizimini modernizatsiya qilishdir. Bularning natijasida esa korxonada faoliyatidan yuzaga keluvchi iqtisodiy samaradorlik ta‘minlanadi. KAT boshqarish funksiyalarini bajarish uchun zarur bo‘lgan axborotni yig‘ish, saqlash,

<sup>10</sup> Manba: Jadvalni muallif ishlanmasi

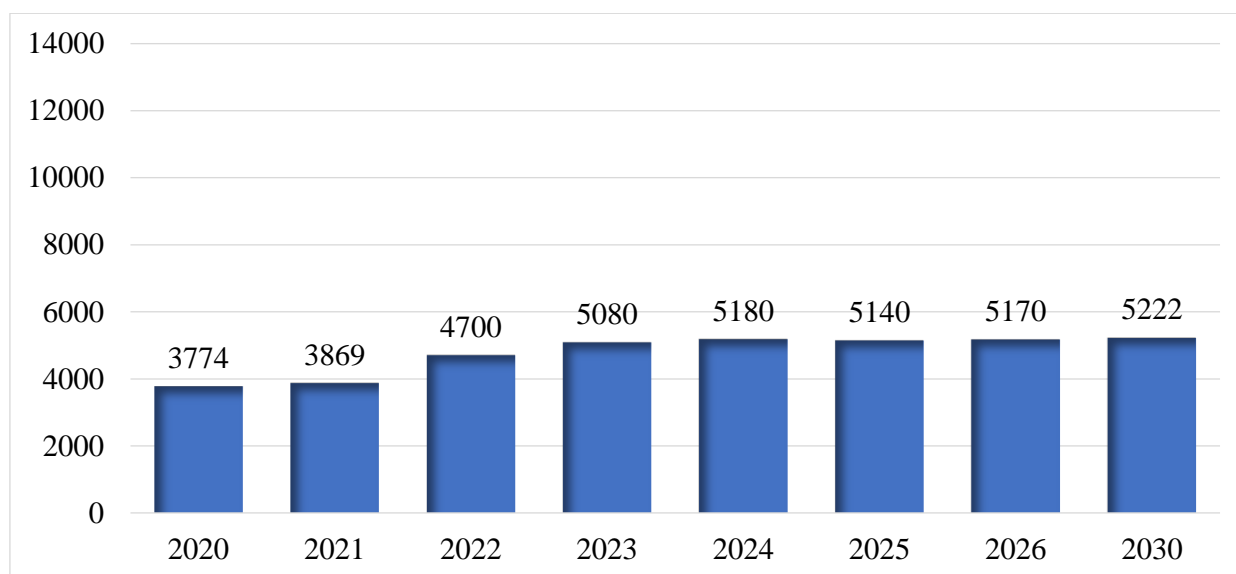
qayta ishlash va chiqarib berish uchun bitta joyga to‘plangan yagona axborotli, matematik, texnik, tashkiliy va kadrlari ta’minotning funksional tuzilmaga ega bo‘lgan resurslari majmuasini ifoda etadi (5-rasm). “O‘zbekko‘mir” AJda KAT funksional modullar majmuasidan iborat bo‘lib, ular apparatli va dasturiy vositalar yordamida hal etiladi.



**5-rasm. “O‘zbekko‘mir” AJ korporativ axborot tiziminining resurslari va instrumentlari<sup>11</sup>**

Tadqiqotimiz natijasida KATni ishlab chiqish uchun “O‘zbekko‘mir” AJ sanoat korxonasining boshqarish tizimining tuzilmasi, korxonaning biznes-jarayonlari, korxonada qabul qilingan boshqarish usullari va korxonada standartlari, instruksiyalar, tavsiflovchi jarayonlar va protseduralar, formallashtirilgan hamda formallashtirilmagan jarayonlar asos bo‘ldi. Iqtisodiy rivojlanishning texnika va texnologiyaning iqtisodiy samaradorligini rejalashtirish va istiqbollashtirishda uning asosiy texnik-iqtisodiy ko‘rsatkichlariga, jumladan foydaning va mehnat unumdorligining oshishi, moddiy va kapital sig‘imining pasayishi, mahsulot tannarxining kamayishiga ta’sir etishi hisobga olinadi. Hozirgi vaqtda ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish, texnik va texnologik qayta jihozlash dasturi amalga oshirilmoqda, bu ko‘mir qazib olishni bosqichma-bosqich oshirishni ta’minlaydi va uning hajmini 2030-yilga kelib 5222 ming tonnaga yetkazadi ko‘mir qazib olish (ming, tonnaga) dinamikasi (6-rasm).

<sup>11</sup> Muallif tadqiqotlari asosida va “O‘zbekko‘mir” AJ asosida ma’lumotlari asosida tayyorlangan



**6-rasm. 2022 yilga yetkazadi ko‘mir qazib olish dinamikasi (ming, tonnaga)<sup>12</sup>**

Ko‘mir sanoatini o‘rta muddatli rivojlantirishning inersion varianti. Ushbu variant ko‘mir sanoatining bugungi kundagi mavjud ijtimoiy-iqtisodiy holatini saqlab turishni nazarda tutib, qattiq yoqilg‘ining asosiy iste‘molchisi bo‘lgan issiqlik elektr stansiyalarining yillik iste‘molini, kommunal soha va aholi ehtiyojlarini qondirishni e‘tiborga oladi. 2019-yilda ko‘mir qazib olish hajmi 3,37 mln.t ni tashkil etgan bo‘lsa, 2020-yilda 3,77 mln. t ni, 2021-yilda 3,86 mln. t ni, 2022-yilda 4,70 mln. t ni tashkil etib, 2023-yilda 2019-yilga nisbatan ko‘mir qazib olish hajmi 66,5 foizga oshishi mumkin (2-jadval).

**2-jadval**

**Ko‘mir sanoatini o‘rta muddatli rivojlantirishning inersion varianti<sup>13</sup>**

Ko‘rsatkich nomi	Yillar kesimida					
	2019 y	2020 y	2021 y	2022 y	2023 y	2023 yilda 2019 yilga nisbatan, %
Ko‘mir qazib olish, ming t	3376	3774.3	3869	4700	5073	66,5

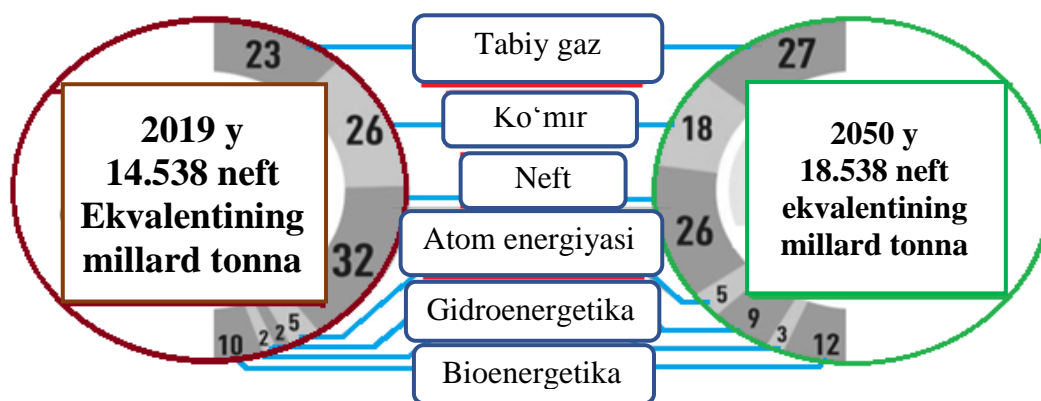
Ko‘mir sanoatini uzoq muddatli rivojlantirish prognozi tarmoqning uzoq muddatli strategiyasini, maqsadli dasturlarini ishlab chiqish uchun bazani shakllantiradi. Uzoq muddatli strategiya asosida qo‘yilgan maqsadlarga erishish usullari, yo‘nalishlari va bosqichlari, shuningdek, sanoat kooperatsiyalashuvining shakl va mexanizmlari aniqlanadi.

Tarmoqni uzoq muddatli rivojlantirish siyosatining maqsadi, maqsadli ko‘rsatkichlari va asosiy vazifalari davlat dasturlarida ko‘zda tutilgan yoqilg‘i-energetika balansida ko‘mir ulushining ortib borishi sharoitida ko‘mir sanoati faoliyatini rivojlantirish, integratsiyalashgan iqtisodiy tizim sifatida barqarorlikka erishishni ta‘minlaydi. Misol qilinib, izlanishlar davomidagi energiya intensivligi (uglerod intensivligi) 2020-yildan 2050-yilgacha bo‘lgan davrda dunyo global talablarning prognozi taqsimlanishi foizda ishlab chiqildi (7-rasm).

<sup>12</sup> Manba: “O‘zbekko‘mir” AJ ma‘lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlangan.

<sup>13</sup> O‘zbekiston Respublikasi Prezident huzuridagi statistika agentligi ma‘lumotlari.

## 2050 yilgacha energiya uchun global talabning prognozi taqsimlanishi foizda



### 7-rasm. Energiya intensivligi (uglerod intensivligi) 2020-yildan 2050-yilgacha bo'lgan davrda dunyo global talablarning prognozi taqsimlanishi foizda <sup>14</sup>

Ko'mir sanoatini uzoq muddatli rivojlantirish prognozi respublika yoqilg'i-energetika balansida ko'mir ulushini oshirish zarurati va mazkur imkoniyatning mavjudligidan kelib chiqib, 2050-yilgacha bo'lgan davr uchun hisoblandi. Uzoq muddatli prognozni ishlab chiqishda ko'mir sanoat tarmog'ining faoliyatiga ahamiyatli ta'sir ko'rsatuvchi omillar inobatga olindi: ko'mir qazib olish hajmlari; ishlab chiqarishni diversifikatsiyalash; tarmoqqa investitsiyalarni jalb qilish; yangi texnologik jarayonlarni joriy etish va asosiy fondlarning yangilanishi; tog'-kon, ko'mir sanoati va elektroenergetika sanoati faoliyatining kooperatsiyalashuvini ta'minlovchi energokimyoviy resurs majmuasini tashkil etish;

yo'l-yo'lakay foydali qazilmalarni qayta ishlash orqali yuqori qo'shimcha qiymatli mahsulotlar ishlab chiqarish.

Tadqiqotlarimiz natijasida ko'mir sanoatini uzoq muddatli rivojlantirishning prognozi quyidagi variantlarda ishlab chiqildi:

Ko'mir sanoatini uzoq muddatli rivojlantirishning inersion varianti. Ushbu variant ko'mir sanoatida ishlab chiqarishni diversifikatsiyalashni, tarmoqqa investitsiyalarni jalb qilishni, asosiy fondlarning yangilanishini talab etadi. 2019-yilda ko'mir qazib olish hajmi 3,4 mln.t ni tashkil etgan bo'lgan.

Ishlab chiqarishni diversifikatsiyalash, tarmoqqa investitsiyalarni jalb qilish, yangi texnologik jarayonlarni joriy etish va asosiy fondlarning to'liq yangilanishini o'z ichiga oladi. O'z navbatida, ushbu jarayonlar ko'mir sanoati va elektroenergetika sanoati faoliyatining kooperatsiyalashuvini ta'minlovchi energokimyoviy resurs majmuasini yaratishni hamda yo'l-yo'lakay foydali qazilmalarni qayta ishlash orqali yuqori qo'shimcha qiymatli mahsulotlar ishlab chiqarishni ta'minlaydi. 2023-yilda 5,073 mln. t ni, 2024-yilda 5,80 mln. t ni, 2025-yilda 5,140 mln.t ni, 2028-yilda 5,180 mln. t ni va 2030-yilda 5,222 mln. t ni tashkil etib, 2030-yilda 2019-yilga nisbatan o'sish sur'ati 1,3 barobar oshishi kuzatiladi (3-jadval).

<sup>14</sup> O'zbekiston Respublikasi Prezident huzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan

Ko‘mir sanoatini 2030 yillar mobaynidagi istiqbollari<sup>15</sup>

Ko‘rsatkich nomi	Haqiqatda	Prognoz				
	2023 y	2024 y	2025 y	2028y	2030 y	2030 yilda 2023 yilga nisb. o‘rish sur‘ati, barobar
Ko‘mir qazib olish, ming t	5073	5080	5140	5180	5222	1,3

Bugungi dunyo hamjamiyatining uzluksiz taraqqiyoti davrida mamlakatning rivojlantirish strategiyasini belgilashdagi asosiy jihatlardan biri, iqtisodiyotni to‘laqonli raqamlashtirish tizimiga o‘tkazish bo‘lib qolmoqda. Bu yo‘nalishda hukumatimiz tomonidan uzluksiz tadbirlar amalga oshirilmoqda.

### XULOSA

Dissertatsiya ishining amalga oshirilgan tadqiqotlari natijasida ko‘mir sanoati faoliyat asosida samarali rivojlantirish tashkiliy iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo‘yicha quyidagi xulosalar ishlab chiqildi:

1. Milliy iqtisodiyotning ko‘mir sanoati korxonalarida faoliyatni samarali rivojlantirishni tashkiliy iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirishning quyidagi ketma-ket bosqichlardan kelib chiqqan holda amalga oshirish maqsadga muvofiq: ko‘mir sanoat korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirishning o‘rta va uzoq muddatli prognoz ko‘rsatkichlariga erishish va ko‘mir sanoat korxonalarini samarali va natijador ilmiy-tadqiqot ishlarini amalga oshirish, moliyaviy va investitsion ta‘minotni tashkil qilish, konsalting va ekspertiza, infratuzilmasini barpo etish, tijoratlashtirish va rivojlantirishiga ta‘sir etuvchi omillar resurslar hajmi, holati, xarajatlarni muvofiqlashtirish chora-tadbirlarini o‘tkazish samarasini aniqlash orqali tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlariga takomillashtirish. Har bir bosqichlar amalga oshirilishini taminlashga qaratilgan aniq chora-tadbirlar asosida bajarilishini talab etiladi.

2. Ko‘mir sanoatida korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish samaradorliginining ustuvor yo‘nalishlarini shakllantirishda texnologik ishlanmalar va ilmiy-tadqiqot ishlarni olib borish imkoniyatini yaratuvchi markazlarni (texnoparklar, biznes inkubatorlar, innovatsion yoki zamonaviy raqamlashtirish texnologiya transfer markazlari, autsorsing va kolsalting, yangi zamonaviy innovatsion qo‘llab-quvvatlash jamg‘armalari va b.) yaratish zaruriyati tarmoqda raqamlashtirish va innovatsion faoliyatni rivojlantirishning muhim yo‘nalishlaridan biridir.

3. Tadqiqotlar ko‘rsatadiki respublikamiz ko‘mir sanoat korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish samaradorligini faoliyatini amalga oshirish uchun yetarli salohiyatga ega bo‘lib, bu boradagi quyidagi ishlarni amalga oshirishi maqsadga muvofiq. Yangi texnika va zamonaviy texnologiyalarini joriy etish, ishlab chiqarishni diversifikatsiya va boshqaruvni yangi usullarini qo‘llash. Texnologiyalar transferini, tijoratlashtirish jarayonini inobat olish va uchun axborot ta‘minotini va kommunikatsiyalar tizimini takomillashtirish.

<sup>15</sup> Muallif ishlanmasi

4. Sanoat koxonalarida uzoq muddatli prognoz ko'rsatkichlarini ta'minlashda faoliyatni texnologik jihatdan takomillashtirish, ya'ni ko'mir sanoat korxonalarini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish samaradorligini usullarini takomillashtirishni; ishlab chiqarishni texnik va texnologik jihatdan qayta jihozlashni; ijtimoiy vaziyatni barqarorlashtirish, ya'ni sog'liqni saqlash, ekologik ta'lim va ekologik madaniyat muammolarini hal etishni; axborot to'plashni faollashtirish, ya'ni qazib olishda mavjud ekologik muammolar va ularni hal etish usullari to'g'risida axborot bilan ta'minlanishni; iqtisodiy vaziyatni barqarorlashtirish, ya'ni xo'jalik faoliyatini optimal tashkil etish jarayonlarini faollashtirishni; resurslardan samarali foydalanish va ishlab chiqarishning resurs talabligini kamaytirishni; ya'ni atrof-muhitni muhofaza qilish va qayta tiklash faoliyatini tashkil etish va muvofiqlashtirishni nazoratini e'tiborga olinadi.

5. "O'zbekko'mir" AJ sanoat koxonasida qazib olinadigan tog' jinslaridan foydalanilishi sifat xususiyati bo'yicha karyer maydonini tabiiy-texnologik zonalarga ajratish prinsipi asoslandi, bu alohida uchastkalarda kon ishlari konsentratsiyasini va texnologik o'lchamlar boshqaruviga erishishni, yuk oqimlarining texnologik sxemalarini belgilashni va chuqur karyerlarni qazib olish uchun kompleks mexanizatsiyalash sxemalarining butligi prinsipini yaratish va georesursli imkoniyatidan foydalanish samaradorligini oshirish va ishchi maydonlar kengligining juda kichikligi rejasida va karyer balandligi bo'yicha ketma-ketlik ekskavator kirmasidan ketma-ket-parallel ekskavator kirmasiga o'tish bilan karyer ishchi zonasining amaldagi qismini qisqartirish hisobiga ta'minlanadi.

6. "O'zbekko'mir" AJ qo'shimcha modulli funksiyalar bilan uskunalangan shtatli axborot diagnostik tizimlardan foydalanish bilan konchilik va transport uskunalari texnologikligini tadqiq qilish va baholash usullari hamda nazoratning diagnostik usullari ishlab chiqildi va "Sanoat 4.0" salohiyatidagi iqtisodiy rivojlanishning va modernizatsiya ko'rinishlari, ularni joriy etish bosqichlari va natijalarini realizatsiya qilish doirasida ko'rsatilgan faoliyat yo'nalishlari asosida iqtisodiy rivojlanishning amalga oshirishning muhim tavsifi ishlatilgan va iqtisodiy rivojlanishning loyihalarni baholashning samaradorlik ko'rsatkichlari tizimi iqtisodiy rivojlanish bosqichlariga mos holda iqtisodiy o'sishni ko'rsatkichlar va iqtisodiy o'sishni rivojlanmagan ko'rsatkichlar asosida qo'llanilish jarayoni bo'yicha tasnifi ishlab chiqildi.

7. Tadqiqotlar shuni ko'rsatdiki, "O'zbekko'mir" AJ sanoat korxonasiining samarali iqtisodiy rivojlanishning va integratsion yangiliklarni va faoliyatini amalga oshirishni cheklovchi eng ta'sirchan omillar bo'lib moliyaviy resurslar, malakaliy kadrlar, korxonaning aniq strategik raqmlashtirilgan va innovatsion dasturining yetishmasligi hisoblanadi.

8. Tadqiqotchi tomonidan "O'zbekko'mir" AJning olib borilgan izlanishlar kompleks yondashuv tamoyillariga asoslanib, sanoat korxonalarida raqamlashtirish hamda innovatsion faoliyatni shakllantirish va rivojlantirish uchun kerakli urg'u berib, tashkiliy va iqtisodiy mexanizm zarurligi, uzoq muddatli maqsadlar ustuvorligi va milliy iqtisodiyotning tadqiqot, sanoat va moliya sektorlarini jalb qilish zarurligini kerakli darajada zarurligini isbotladi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ №DSc. 03/30.12.2019.I.03.05.  
ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ  
ГОСУДАРСТВЕННОМ ТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**МУРАДОВ БОТИР ХАЯТ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
МЕХАНИЗМОВ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**08.00.03 – Экономика промышленности**

**АВТОРЕФЕРАТ**

**Диссертация доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

**Ташкент – 2024**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан под номером B2022.1.PhD/Iqt1348**

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном техническом университете.

Автореферат диссертация на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.tdtu.uz) и информационно-образовательного портала «ZiyoNET» www.ziynet.uz).

**Научный руководитель:** **Исхаков Абдулахат Каюмович**  
доцент экономических наук,

**Официальные оппоненты:** **Искандеров Ахмет Максетбаевич**  
доктор технических наук, доцент  
**Хамдамова Гавхар Абсаматовна**  
доктор экономических наук, профессор

**Ведущая организация:** **Ташкентский архитектурно-строительный университет**

Защита диссертации состоится «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 года в «\_\_\_» часов на заседании Научного совета ДСс.03/30.12.2019.И.03.05 по присуждению ученых степеней при Ташкентском государственном техническом университете (Адрес: 100095, г. Ташкент, ул. Университетская, 2. Тел: (99871) 246-46-00, e-mail: tstu\_info@tdtu.uz ).

С диссертацией (PhD) можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного технического университета (регистрационный № \_\_\_\_\_).

Автореферат диссертации разослан «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 года.  
(реестр протокола рассылки № \_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 г.)

**М.А. Икрамов**  
Председатель научного совета при  
Научном совете по присуждению  
учёных степеней д.э.н., профессор

**О.И. Бегмуллаев**  
Ученый секретарь научного совета по  
присуждению учёных степеней,  
д.ф.э.н, (PhD)

**М.А.Тилляходжаев**  
Заместитель председателя научного  
семинара при научном совете по  
присуждению ученых степеней, д.э.н.,  
дотцент



## ВВЕДЕНИЕ (Аннотация к диссертации доктора философии (PhD))

**Актуальность и необходимость темы диссертации.** Обеспечения устойчивого развития экономики нашего государства, особенно конкурентоспособности промышленных предприятий, в топливно-энергетическом балансе все большую долю занимает угольная промышленность. «На сегодня доля угольной промышленности в мировом ВВП составляет 7-12 процентов (в развитых странах)»<sup>1</sup>. Одной из актуальных проблем, стоящих перед отраслью, остается динамичное развитие угольной промышленности, занимающей важное место в топливно-энергетическом комплексе, реализация инновационной политики в отрасли и совершенствование организационно-экономических механизмов эффективного развития предприятий.

В рамках исследований, направленных на эффективное развитие топливно-энергетической отрасли в мире, в том числе угольного комплекса на инновационной основе, приоритетное внимание уделяется исследованиям, посвященным совершенствованию организационно-экономических механизмов развития предприятий угольной промышленности. В рамках исследований, проводимых в этих областях, важное значение приобретают исследования по таким темам, как эффективное развитие добычи горнодобывающего сырья и производства готовой продукции, рациональная организация производства в соответствии с производительностью, инновационные методы управления и совершенствование цифровых технологий.

В процессе создания нового Узбекистана осуществляются широкомасштабные реформы по развитию промышленного производства, в том числе топливно-энергетической промышленности и угольной промышленности, на основе мировых стандартов и обеспечению соответствия экологического уровня, повышению качества и конкурентоспособности продукции, внедрению в отрасль инновационных технологий. «...добыча угля постоянно увеличивается. В частности, 2016 в год этот показатель равен 4 если менее миллиона тонн, 2023 в году 6 миллион 550 достиг тысячи тонн. Как уже отмечалось, добыча угля в этом году 8 доведено до миллиона тонн. Из них 900 тысяч тонн будут получены предпринимателями. В акционерном обществе “Шаргунькумир” будет запущено оборудование для обогащению 500 тысячи тонн угля в год. В этой связи целесообразно расширить масштабы научно-исследовательских работ, направленных на формирование оптимального в экономическом и экологическом отношении состава угольной продукции, рациональную организацию производства на основе промышленных кластеров, развитие национального производства в соответствии с мировыми тенденциями, а также научное прогнозирование запасов и объемов добычи угля.

ПУ-60 Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года “О новой стратегии развития Узбекистана на 2022-2026 годы” от 7 февраля 2017

---

<sup>1</sup> Рейтинг стран мира по уровню валового внутреннего продукта – (Электронный ресурс. на 2022 г.) URL <https://gimar.net.ru/taning/gross-dimestics-cmnk.ing>

года “Республика Узбекистан о стратегии действий по дальнейшему развитию” № ПУ-4947 от 7 мая 2018 года “О дополнительных мерах по совершенствованию механизмов внедрения инноваций в отрасли и отрасли экономики” № ПП-3698 от 27 ноября 2020 года “Об утверждении стратегии модернизации, опережающего и инновационного развития угольной промышленности”, промышленности Республики Узбекистан на 2021-2025 годы” № ПУ-6119 и решения Президента Республики Узбекистан от 7 марта 2019 года “О мерах по повышению эффективности управления АО “Узбекуголь”. № ПП-4234, также данная диссертация служит в определенной степени выполнению задач, указанных в других нормативных правовых документах, относящихся к данной области.

**Соответствие исследований приоритетам развития науки и техники республики.** Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и техники республики II. “Духовно-этическое и культурно-образовательное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики”.

**Степень изученности проблемы.** Среди зарубежных ученых, проводивших научные исследования по вопросам эффективной организации и управления осуществлением и развитием промышленно-производственной деятельности в экономике, такие, как И.Ансофф, П.Ф.Друкер, Р.Каплан, Т.Коупленд, Т.Коллер, Дж.Муррин, Д.Нортон, Сунь Цзы<sup>2</sup>

Проблема повышения экономической устойчивости и потенциала роста промышленных предприятий Содружества Независимых Государств (СНГ). Его изучали В.М.Архипов, Э.В.Жоглина, Г.Б.Клейнер, В.В.Ковалев, Р.В.Марушков, Б.А.Райзберг, Л.С.Сосненко, И.В.Брянцева, Б.В.Прикин, Г.Х.Бирюков, Д.В.Дамаев, И.Т.Адизес., Л.З.Абдукова, Х.Итами, А.Дамодоран, П.А.Гохан, И.Ансофф, А.И.Пушкар, Ю.Е.Жуков, А.А.Филипенко, В.К.Петров, С.Г. Селиванов, Т.В.Колосова<sup>3</sup> и другие ученые.

---

<sup>2</sup> Ансофф И. Новая корпоративная стратегия (The New Corporate Strategy). – Питер, 1999. – 416 с. – ISBN 5-314-00105-2, 0-471-62950-2, Друкер П.Ф. Менеджмент. Вызовы XXI века – М.: «Манн, Иванов и Фербер», 2012 – с. 256 – ISBN 978-5-91657-365-7; Каплан Р., Нортон Д. Организатсия, ориентированная на стратегию. Как в новой бизнес-среде преуспевают организатсии, применяющие сбалансированную систему показателей: пер.с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 416 с.; Коупленд Т., Коллер Т., Муррин Дж. Стоимость компаний: оценка и управление.пер.с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008-с. 576-ISBN 978-5-9693-0119-1, Сун-цзы. Искусство стратегии. Классические труды / пер. с кит., предисловие и комментарии Н. И. Конрада. – М.: Эксмо. СПб.: Мидград, 2006. – 528 с.

<sup>3</sup> Архипов В.М. Проектирование производственного потенциала объединений (теоретические аспекты) – Л.: Изд. ЛГУ, 2009. – С.75-89.; Жоглина Е.В. Согласование механизмов управления развитием экономического потенциала: автореф. дис... канд. экон. наук: 08.00.05 / Жоглина Е.В. – Ставропол, 2008. – 26 с.; Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.Л., Качалов Р.М. Предприятия в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность. – М.: Экономика, 1997. – 288 с.; Ковалев, В.В. Финансы организаций (предприятий): учебник / В.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2010.– 352 с.; Марушков Р.В. Оценка использования экономического потенциала предприятия (на примере предприятий печатной отрасли), автореф. дис... канд. экон. наук: 08.00.05/ Марушков Р.В. – М.: 2000. – 20 с.; Райзберг Б.А. Государственное управление экономическими и социальными процессами. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 384 с.; Брянцева И. В. Экономическая устойчивость предприятия: сущность, оценка, управление. Хабаровск: Изд-во Хабар, гос. ун-та, 2003. - 230 с.; 66. Прыкин Б. В. и др. Основы управления. Производственно-строительные системы: Учеб. для вузов. М.: Стройиздат, 1991. - 336 с.; Бирюков Г.Х. Формирование механизмов устойчивого развития промышленного предприятия: автореф. дис. ...канд. экон. наук: 08.00.05. – Владимир, 2006. –22 с.; Дамаев Д.В. Комплексная оценка

Ш.Н.Зайнутдинов, М.К.Зияев, Р.И.Нуриббетов, Б.Д.Калметов, В.А.Казимов, Р.И.Гимуш, С.М.Ниязов, Ш.Н.Муратова, А.Суюнов, Э.Х.Махмудов, Ш.К.Курбаниязова, М.А.Икрамов, М.А.Махкамова, Н.М.Махмудов, А.Ф.Расулев, Г.Ж. Аллаева и другие ученые провели научные исследования по вопросам организации и эффективного развития инновационной деятельности в Узбекистане<sup>4</sup>.

Несмотря на важность исследований в этой области, систематическое изучение ученых статей и научно-методических разработок показало, что в нашей стране сегодня, в условиях рыночной экономики, эффективное развитие деятельности предприятия, внедрение эффективных методов по совершенствованию организационно-экономических механизмов, методов управления предприятием и научные исследования по внедрению инновационных кластерных технологий не получили широкого внедрения. При этом обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий с точки зрения сегодняшнего и будущего имеет большое научное и практическое значение. Исходя из этих обстоятельств, был выбран предмет настоящего исследования. В то же время следует отметить, что иногда зарубежный опыт невозможно применить к условиям национальной экономики, а в тех случаях, когда его возможно применить, возникает необходимость серьезной адаптации. Изучение литературных источников по вопросам адаптации экономически слабых промышленных предприятий к рыночным условиям показывает, что существует необходимость научных исследований методов разработки и реализации адаптационных программ с учетом особенностей экономики Узбекистана.

---

устойчивого развития промышленных предприятий: методический подход: автореф. дис. ...канд. экон. наук: 08.00.05. – Новосибирск, 2005. – 21 с.; Колосова Т.В. Обеспечение устойчивого развития предприятия на основе повышения его инновационного потенциала: автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05. – Нижний Новгород, 2011. – 44с.

<sup>4</sup> Зайнутдинов Ш.Н., Нуриббетов Р.И. Ресурсная база и потенциал производство Узбекистана: использования и эффективности (региональный аспект) // Бюллетен науки и практики. Электрон.журн. 2017. №10 (23). С. 207-212.; Зияев М.К., Давлетов И.Х. Совершенствование управления инвестиционно-строительным процессом в условиях углубления рыночных отношений // Инвестиционный потенциал банков: вызовы, возможности и перспективы: Матер. межд. науч.-прак. конф. БФА РУз, 26-27 сентября 2008 г. – Ташкент: “Молия”, 2008. - С.46-49.; Калметов Б.Д., Казимов В.А., Гимуш Р.И. Углубление экономических реформ в строительном комплексе Узбекистана. Монография Ташкент, 2006. 186 с.; Ниязов С.М. Экономическое реформирование производственно-технической базы строительства.-Т.: Изд-во «Fan va texnologiya», 2010.-176 с.; Sh.N. Muratova. Dissertatsiya ishi, «Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida yoqilg‘i-energetika majmuasini iqtisodiy-ekologik rivojlantirish», 08.00.03–Sanoat iqtisodiyoti (iqtisodiyot fanlari). B2017.1. PhD/Iqt10. Toshkent, TDTU.; Суюнов А. Модернизация экономики капитального строительства на основе совершенствования инвестиционных процессов. - Т.: «Fanvatexnologiya», 2010.-164 с.; Махмудов Э. Х. Промышленность Узбекистана: экономика, размещения, приоритеты развития (вопросы теории и практики) Ташкент: Иктисодиет, 2013. 131 с.; Курбаниязов Ш.К. Производство строительных материалов на современном этапе экономического развития Узбекистана. //Biznes-эксперт, 2017 йил, №11(119). (08.00.00; №3); Икрамов М.А., Алимов Е.А. Формирование спроса, как фактор инновационного развития Узбекистан. Материалы международной конференции. «Экономический рост России: проблемы и стратегические перспективы», с. 38-44, 2019.; Махкамова М.А. Теория инновационного менеджмента. Монография. – Ташкент, «Fan va texnologiya», 2019.; Maxmudov N.M., Xamidov S.O., Avazov N.R., «Investitsiyalardan samarali foydalanish asosida sanoat tarmoklarini rivojlantirish. Monografiya. Toshkent 2020.; Расулев А.Ф., Алимов Р. Стимулирование инновационной активности в экономике // Общество и экономика. –М.; Аллаева Г.Ж. Факторы повышения экономической эффективности при внедрении инновационных технологий на предприятиях тэк республики Узбекистан. Ташкент. «Экономика и инновационные технологии», 2016. №13. 123-129 с.

**Связь диссертационного исследования с планом научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация.** Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Ташкентского государственного технического университета в рамках темы № Ф1-100 “Научные основы совершенствования организационно-экономических механизмов развития промышленных предприятий”.

**Цель исследования** является разработка предложений и рекомендаций по эффективному использованию факторов роста и совершенствованию организационно-экономических механизмов развития предприятий топливно-энергетической отрасли.

**Задачи исследования** заключаются в следующих:

изучение теоретико-методических основ организационно-экономических механизмов повышения эффективности развития промышленных предприятий, в том числе топливно-энергетических;

внедрение систематической классификации факторов внутренней и внешней среды, влияющих на эффективное развитие предприятий угольной отрасли, предприятий акционерного общества “Узбекуголь”;

анализ зарубежного опыта эффективного развития предприятий угольной отрасли в условиях цифровой экономики и разработка рекомендаций по его применению;

разработка перспектив организационно-экономического совершенствования, среднесрочный и долгосрочный прогноз на основе цифровизации организационно-экономических механизмов эффективного развития промышленных предприятий;

разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию организационно-экономических механизмов развития предприятий топливно-энергетического комплекса.

**Объектом исследований** является предприятия топливно-энергетической отрасли Республики Узбекистан, акционерного общества “Узбекуголь”.

**Предметом исследования** является экономические отношения в процессе совершенствования организационно-экономических механизмов развития предприятий топливно-энергетического комплекса .

**Методы исследования.** В исследовании использовались научная абстракция, системный анализ, синтез, экспертная оценка, экономико-математическое моделирование, индукция и дедукция, прогнозирование, сравнительный анализ, статистический анализ и другие методы.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

АО “Узбекуголь” и организация предприятий на базе промышленных кластеров исходит, прежде всего, из необходимости обеспечения совместимости различных производственных мощностей и укрепления интеграционных связей в соответствии с приоритетным обновлением производственных технологий.;

в основе лежит экономическая и экологическая целесообразность использования отваленных пород угольных шахт в качестве сырья при производстве глиноземсодержащей продукции и цемента;

разработан прогноз распределения мировых глобальных потребностей в энергоемкости (углеродоемкости) на период до 2050 года, а также параметры прогноза эффективности организационно-экономического механизма внедрения технологии “General management MC” в АО “Узбекуголь” на 2024-2030 годы.

разработаны прогнозные показатели технико-экономических показателей структурных модернизаций, направленных на увеличение запасов и объемов добычи угля, на 2024-2030 годы.

**Практические результаты исследования** заключаются в следующем:

стратегия развития угледобывающих предприятий совершенствуется с учетом специфики развития предприятий;

разработаны предложения по технологическому и организационному совершенствованию деятельности предприятий угольной промышленности.

**Достоверность результатов исследования.** обусловлена рекомендацией использованных во время исследования целесообразность методических подходов и методов, применяемых в исследовании, определяется тем, что информация получена из официальных источников, в том числе из официальных данных АО “Узбекуголь”, предложения проверены на практике, а выводы и предложения внедрены в практику отраслевыми организациями.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** На основе исследования объясняется тем, что разработанные методические рекомендации служат совершенствованию методических основ организационно-экономических механизмов и организационно-экономического аппарата стратегии развития угледобывающих предприятий с учетом особенностей развития промышленных предприятий, а также обогатить теоретические и методологические основы проведения научных исследований в области

научная значимость результатов исследования объясняется тем, что разработанные методические рекомендации служат совершенствованию методических основ организационно-экономических механизмов и организационно-экономического аппарата стратегии развития угледобывающих предприятий с учетом особенностей развития промышленных предприятий, а также обогатить теоретические и методологические основы проведения научных исследований в области.

практическая значимость результатов исследования объясняется тем, что разработанные предложения и рекомендации могут быть использованы на промышленных предприятиях республики, в том числе угледобывающих, при разработке программных документов, основанных на адаптации к меняющимся требованиям рынка, а также комплекс мер по эффективному развитию предприятий горнодобывающей промышленности и электроэнергетики.

**Внедрение результатов исследования.** АО “Узбекуголь” на основе полученных научных результатов по развитию предприятий акционерного общества по эффективным организационно-экономическим механизмам:

при организации предприятий АО “Узбекуголь” на базе промышленных кластеров предложение по обеспечению совместимости различных

производственных мощностей и укреплению интеграционных связей по приоритетному обновлению технологий производства было использовано АО “Узбекуголь” при разработке “стратегии развития”. (справка №01/13-905 АО “Узбекуголь” от 10 мая 2024 года). Предложение в определенной степени послужило расширению процесса модернизации предприятий и повышению уровня развития отраслевых программ на 1,1% по реализации целевого показателя;

в деятельность АО “Узбекуголь” внедрены предложения по экономической и экологической целесообразности использования отваленных пород угольных шахт в качестве сырья при производстве глиноземсодержащей продукции и цемента. (справка №01/13-905 АО “Узбекуголь” от 10 мая 2024 года). Данное предложение в определенной степени послужило созданию возможности повысить эффективность предприятий угольной отрасли на 1,3%;

предложения по прогнозу распределения глобальных потребностей мира до 2050 года и параметры прогноза эффективности организационно-экономического механизма внедрения технологии «Общее управление УК» в АО «Узбекуголь» в 2024 году- 2030 были использованы АО «Узбекуголь» при разработке “стратегии развития”. (справка №01/13-905 АО “Узбекуголь” от 10 мая 2024 года). По данным сравнительного анализа деятельности предприятий АО “Узбекуголь”, данные предложения послужили важным ориентиром при обосновании показателей дальнейшего развития;

АО “Узбекуголь” было использовано при разработке “стратегии развития” предложение по прогнозным показателям технико-экономических показателей структурных обновлений на 2024-2030 годы в зависимости от увеличения запасов добычи угля и объемов в топливно-энергетических и энергетический баланс республики. (справка №01/13-905 АО “Узбекуголь” от 10 мая 2024 года). Реализация предложений, по мере эффективного использования имеющихся возможностей, способствовала в определенной степени снижению себестоимости продукции, производимой в АО “Узбекуголь”, на 1,2% в 2030 году по сравнению с 2022 годом.

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследований обсуждались на 2 международных и 2 республиканских научно-практических конференциях и получены положительные заключения.

**Публикация результатов исследования.** Всего по теме диссертации опубликованы 9 научных работ, в том числе 5 научных публикаций, рекомендованных к публикации основные научные результаты докторских диссертаций Высшей аттестационной комиссии, из них 2 научные статьи опубликованы в престижном зарубежном журнале.

**Структура и объём диссертации.** Состав диссертации состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, общий объём составляет 134 страницы.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

**Во введении** обоснована актуальность и необходимость темы диссертации. Охарактеризованы цель и задачи, объект и предмет

исследования, показано соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, изложены научная новизна и практические результаты исследования, а также подробно освещены сведения о внедрении результатов исследования в практику, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации под названием **«Теоретические основы совершенствования организационно-экономических механизмов промышленных предприятий»** раскрыты сущность и важные элементы стратегической эффективности устойчивого развития предприятий, теоретические подходы, выражающие их экономическую природу и сущность, а также в качестве критериев и факторов формирования устойчивости промышленных предприятий национальной экономики, промышленности в современных условиях исследованы современные подходы к эффективной организации и развитию деятельности предприятий и методология исследования проблем.

Исследования показывают, что, прежде всего, мнения представителей трех: классического, неоклассического и маргинального неоинституционального направления расходятся в определении содержания эффективности. Исследования показывают, что термин «экономическая эффективность» впервые был использован классическими представителями, и суть его заключается в достижении положительных результатов путем постановки правильной цели и расходования ресурсов для ее достижения.

На наш взгляд, практически во всех современных экономических теориях факторы социально-экономического развития признаются источником эффективного развития промышленных предприятий. Соответственно, социально-экономическое развитие является отдельным основным источником роста, обеспечивающим развитие не только экономического субъекта или предприятия, но и всей системы.

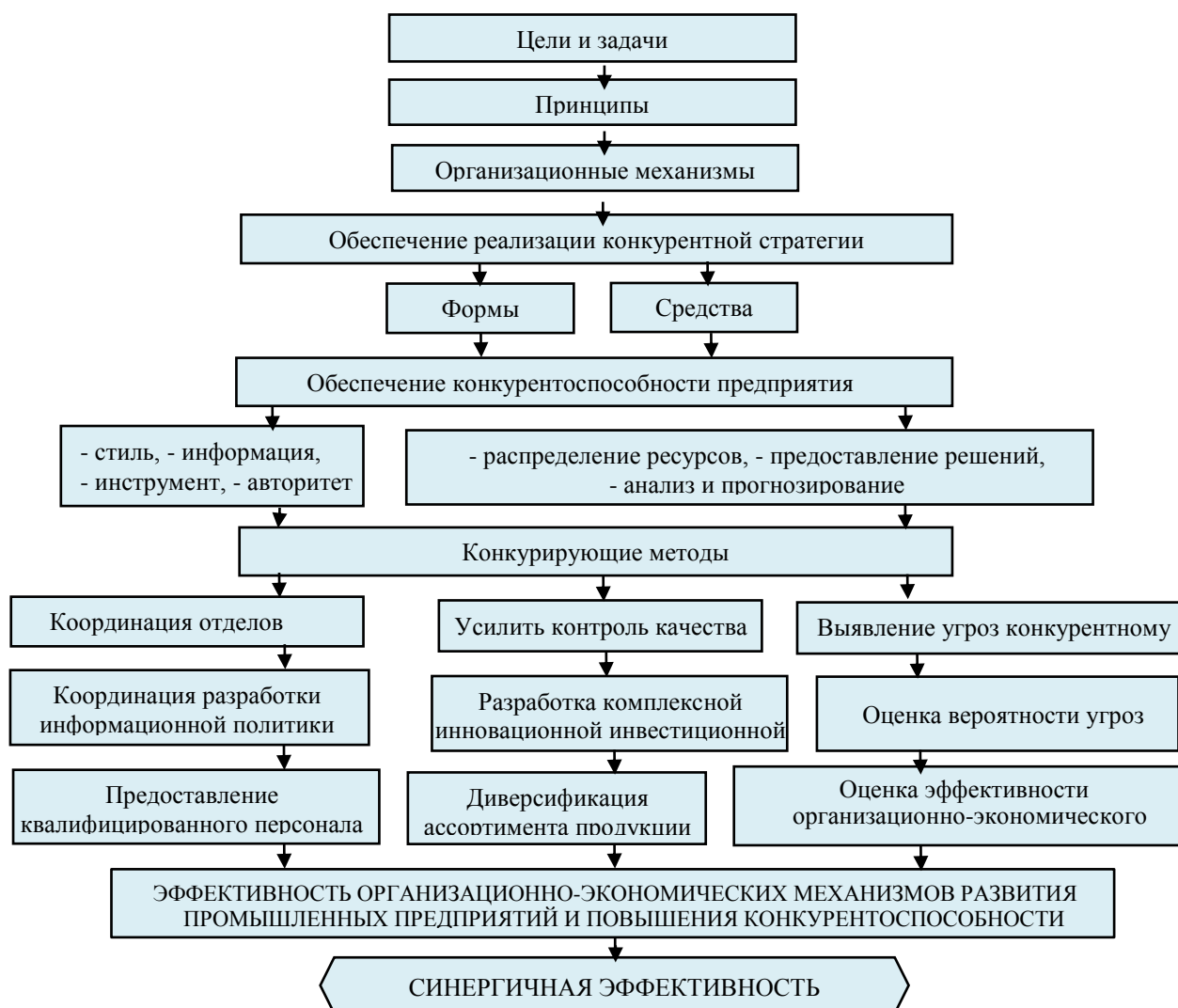
По мнению этих ученых, эффективность следует разделить на социальный и экономический типы. Если экономическая эффективность благоприятствует экономическому росту, то социальная эффективность означает, что результаты экономической деятельности соответствуют целям и потребностям общества, экономики и интересам ее членов.

Исследования показывают, что термин «экономическая эффективность» впервые был использован классическими представителями, и суть его заключается в достижении положительных результатов путем постановки правильной цели и расходования ресурсов для ее достижения. Технологическое изменение производственных систем позволяет предприятию находить новые методы и решения для решения новых задач.

Одним из главных условий успешного освоения ресурсосберегающих технологий на промышленных предприятиях является комплекс, разработанный на основе зарубежных рекомендаций путем адаптации управления процессом внедрения ресурсосберегающих технологий к условиям их применения и специфике характеристик их принятия менеджерами и специалистами необходим подход.

Комплексный подход предполагает системную работу по всем направлениям внедрения ресурсосберегающих технологий. Цель повышения эффективности организационно-экономических механизмов промышленного развития является комплексной и многоаспектной концепцией, требующей интеграции, выявления, координации и постоянного совершенствования целей, задач, стратегий и механизмов противодействия.

Переход к глобальному процессу развития является важнейшей целью общества и отдельных стран в современной цифровой экономике.



**Рисунок 1. Факторы повышения эффективности организационно-экономических механизмов развития промышленного предприятия.<sup>5</sup>**

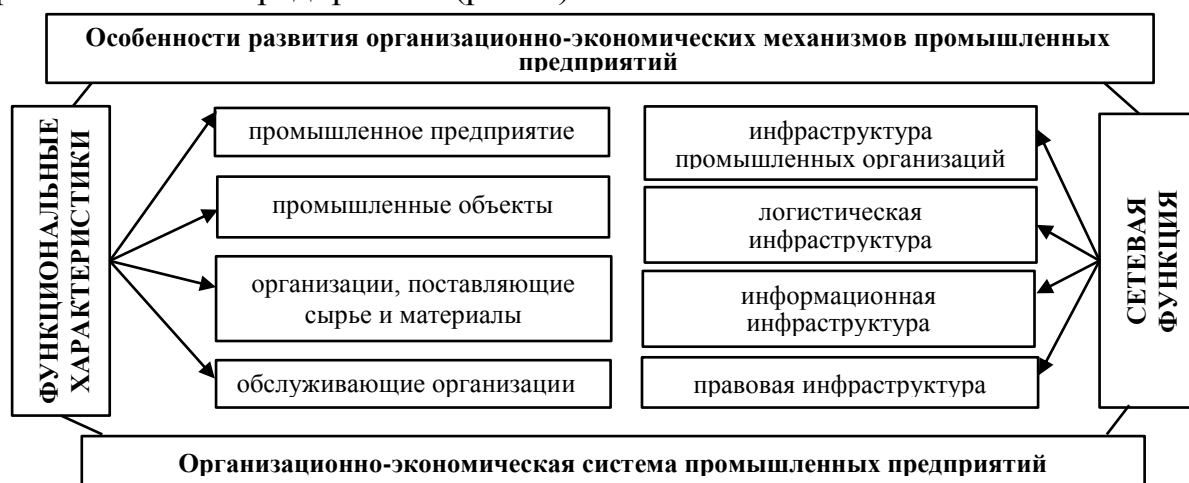
Рост цен на сырье и другие энергоресурсы приводит к снижению доходов, замедляет развитие новых проектов и их восстановление. Наконец, регулирование тарифов на социально значимую продукцию – это неопределенность размера будущих льгот. Показаны важнейшие аспекты стратегической синергии по основным направлениям развития промышленных предприятий (рис. 1).

Одной из основных тенденций развития мировой экономики являются интеграционные процессы, под которыми понимаются процессы объединения

<sup>5</sup> Разработано автором



их активов, технологий, торговых сетей и ценных товаров в целях удовлетворения своих интересов при достижении общих целей посредством развития организационно-экономические механизмы современных промышленных предприятий. Результатом процессов интеграции организационно-экономических механизмов современных промышленных предприятий является формирование различных типов сложных экономических систем, в том числе наиболее распространенных в современной экономике интегрированных корпоративных систем, действующих совместно с юридически или экономически богатыми предприятиями. организации), действуют на основе взаимоотношений для интеграции активов или достижения общих целей, например особенности развития организационно-экономических механизмов современных промышленных предприятий (рис. 2).



**Рисунок 2. Особенности развития организационно-хозяйственных механизмов промышленных предприятий.<sup>6</sup>**

Топливо-энергетический комплекс угледобывающих промышленных предприятий имеет большое значение в социально-экономическом развитии страны. На основе обозначенных в этапах направлений деятельности и результатов практической реализации экономического развития и комплексных изменений рассмотрена и разработана важная характеристика реализации экономического развития. Процессы экономического развития осуществляются на разных стадиях, и все формы экономического развития используются в коммерческих целях как изобретения.

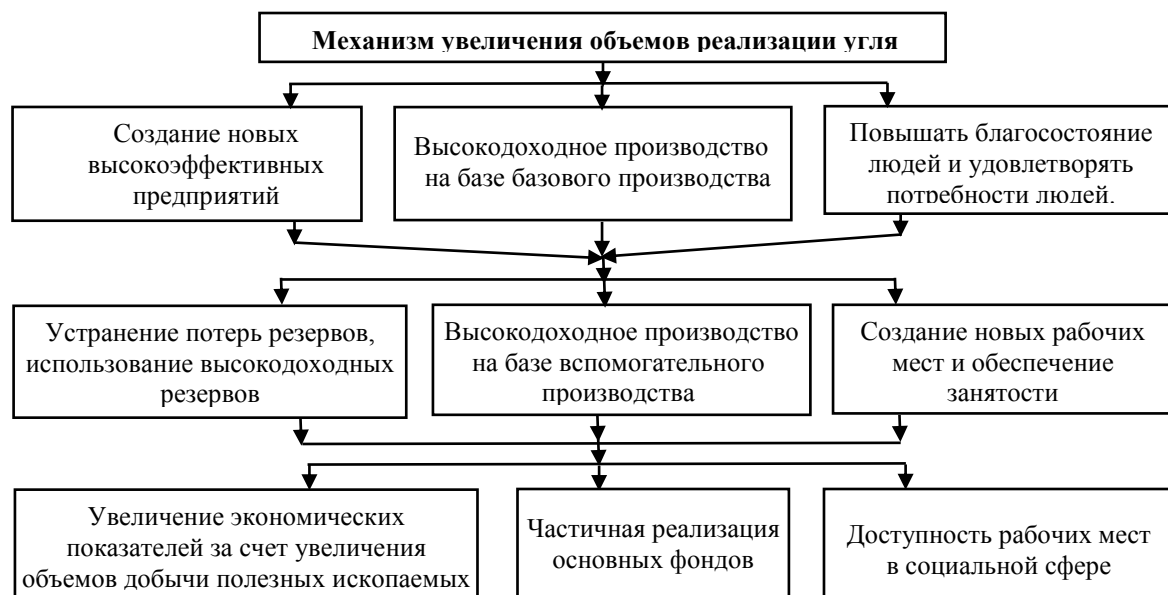
Система показателей эффективности совершенствования механизмов промышленных предприятий усовершенствована в части показателей интегральной эффективности, рентабельности развития экономики, снижения высокопроизводительных издержек, затрат на освоение инноваций.

Во второй главе диссертации, озаглавленной «**Анализ формирования организационно-экономического механизма угольных промышленных предприятий**», анализируется современная организационно-экономическая деятельность акционерного общества «Узбекуголь», которое является ведущим предприятием отечественной угольной промышленности.

<sup>6</sup> Разработано автором

горнодобывающей промышленности и связанных с ней предприятий на основе изучения опыта развитых стран были разработаны научные предложения, обеспечить которые можно только за счет модернизации действующих мощностей и ускорения процессов технического обновления.

Обеспечение стабильной работы и развития экономики Узбекистана напрямую связано с угольной отраслью топливно-энергетического комплекса страны. К настоящему времени проанализированы организационно-экономические показатели процесса и разработаны научные предложения на основе изучения зарубежного опыта. Развитие упомянутого предприятия угольной промышленности позволило разработать целый комплекс процессов, которые реализуются на разных уровнях принятия решений по направлениям совершенствования организационно-экономических механизмов. Мы видим морфологическую схему совершенствования организационно-экономических механизмов развития предприятия угольной промышленности (рис. 3).



**Рисунок 3. Морфологическая схема совершенствования организационно-экономических механизмов развития предприятий угольной промышленности<sup>7</sup>**

Поэтому эти взаимосвязанные процессы невозможно реализовать без специального алгоритма.

Алгоритм – это система последовательного выполнения элементарных команд. Разработанная методология выражает угольную отрасль как иерархическую организационно-экономическую и социальную систему, характеризующуюся внутрипроизводственными, региональными и внешними факторами ряда показателей, и позволяет сформировать основные процессы оценки и выбора направлений развития в виде, определенных алгоритм.

Примером группировки факторов, влияющих на повышение эффективности инновационного управления промышленными предприятиями, являются внешние факторы - консультативно-консультационные услуги, законодательство,

<sup>7</sup> Разработано автором

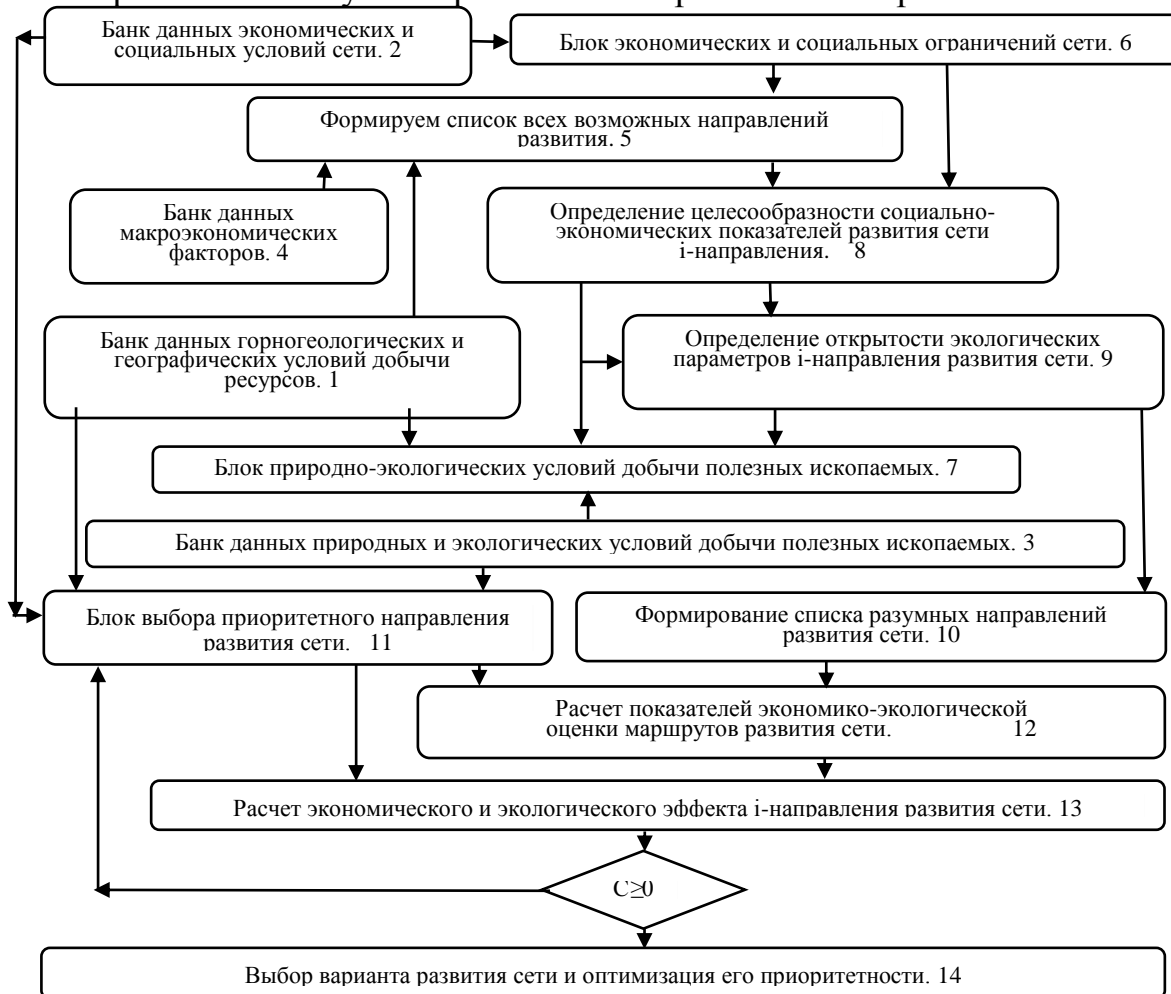
финансовая поддержка, стимулирование инновационной деятельности. Внутренними факторами являются предпринимательские способности (эффективность корпоративного управления), организационная структура предприятия, персонал предприятия, ориентация инновационной деятельности на рынок, эффективность коммуникаций, уровень достаточности ресурсов для инноваций. Следующей группой факторов, влияющих на эффективность инновационного управления промышленными предприятиями, считаются внешние факторы, к которым мы отнесли следующие: консалтинг и консультационные услуги. Это предусматривает организацию инновационной деятельности на промышленных предприятиях, приоритетных направлениях их развития, создание центров оказания консультативно-консультативных услуг по инновационной деятельности со стороны государства по развитию инновационных разработок. В частности, в развитых странах к этому виду инновационной деятельности привлекаются высококвалифицированные и ведущие специалисты пенсионного возраста. Финансовая помощь. При организации инновационной деятельности на предприятии, разработке инновационного проекта и на разных этапах его реализации необходимо привлекать оптимальные финансовые ресурсы предприятия за счет внешних источников. Мы учли, что можно будет использовать налоговые льготы, выделяемые государством в целях развития инновационной деятельности на предприятиях, привлечения инвестиций из внешних источников, получения кредитов с использованием банковских услуг, лизинга и других подобных финансовых рычагов.

Методический подход, изложенный в вышеизложенных пунктах, предлагаемый алгоритм оценки организационно-экономических механизмов развития предприятия угольной промышленности и выбора направлений развития с учетом требований цели его формирования можно сформулировать в виде формы следующей упрощенной блок-схемы.

Банк данных по описанию горно-геологических, экономико-социальных и организационно-экономических условий деятельности сетевых предприятий, представленный на схеме в виде блоков 1, 2, 3, служит основой для выбора направлений развития сети. Путем сравнения данных блоков 1, 2 и 3 формируется организационно-экономический (6), природно-ресурсный и блок ограничений (7) в соответствии с нормативно-правовыми документами. Эти ограничения вместе с горно-геологическими описаниями и блоком макроэкономических факторов, определяющих сценарий развития (4), позволяют сформировать перечень возможных путей ее развития, исходя из потребности в ресурсах и финансовой устойчивости сети. (5). После этого на основе экономико-статистических моделей или данных конкретного проекта рассчитываются организационно-экономические (8) и экономико-социальные (9) показатели каждого и-варианта путей развития сети. Проверяется путем сравнения набора рассматриваемых показателей с наложенными на них ограничениями. Если они не совпадают, вариант не принимается (рисунок 4).

В результате исследования автор усовершенствовал алгоритм определения эффективных направлений развития, обеспечивающий реализацию программы развития и тактического плана каждого структурного подразделения и звена

управления исходя из возможностей предприятия угольной отрасли. Таким образом, предприятие угольной промышленности нацелено на эффективное развитие частичного производства, обслуживания и управления, прежде всего эффективное использование имеющихся возможностей и неиспользованных резервов, модернизацию производственного процесса с технико-технологической стороны, должно быть улучшение организации рабочего процесса и снижение эксплуатационных расходов. Необходимость такой деятельности объясняется стремлением создать конкурентные преимущества, позволяющие угольной отрасли и предприятию по обслуживанию производства успешно работать и получать прибыль на потребительском рынке.



**Рисунок 4. Алгоритм определения направлений совершенствования организационно-экономических механизмов предприятий угольной промышленности<sup>8</sup>**

Необходимость такой деятельности объясняется стремлением создать конкурентные преимущества, позволяющие угольной отрасли и предприятию по обслуживанию производства успешно работать и получать прибыль на потребительском рынке. Повысить эффективность кредитования реального сектора экономики можно будет за счет проверки ограничений, повышения эффективности использования ресурсов государственного бюджета, улучшения

<sup>8</sup> Разработано автором

инвестиционной активности и финансового состояния угледобывающих промышленных предприятий за счет привлеченных и частных средства.

Таблица 4

**CWOT-анализ развития угольных промышленных предприятий<sup>9</sup>**

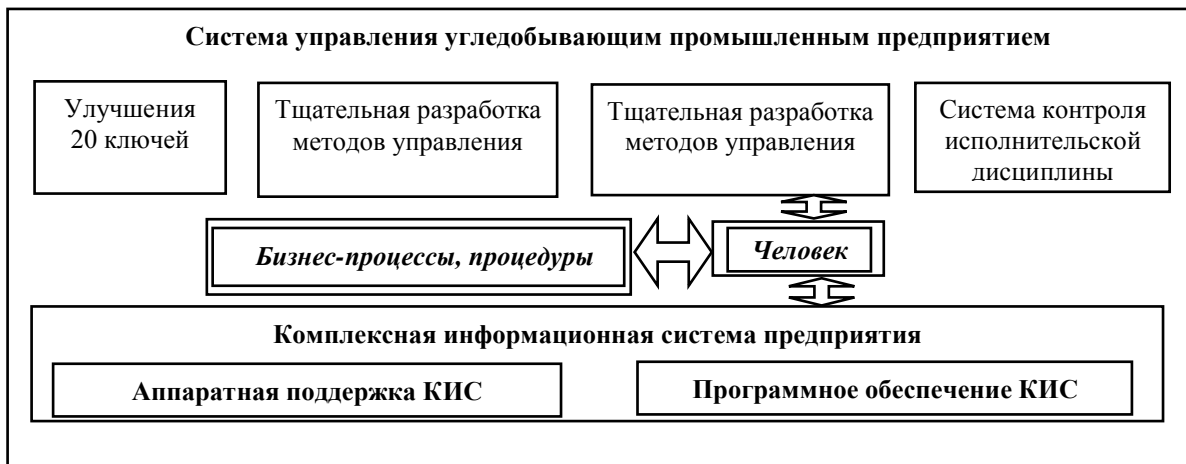
Сильные стороны	Слабые стороны
Разработка государственных программ развития предприятий	Недостаток кадров для развития современных сервисов на предприятиях
Финансовые возможности предоставленные промышленным предприятиям	Отсутствие инфраструктуры для экспорта товаров и услуг.
Высокий экспортный потенциал промышленных предприятий	Наличие проблем при реализации и хранении продукции
Возможности	Опасности или угрозы
Возможности диверсификации продукции и услуг на промышленных предприятиях	Изменение цен на внутреннем и внешнем рынках
Возможности использования внутреннего рынка	Растущая конкуренция на мировом рынке
Доступ к зарубежным рынкам	Изменения экономической и политической ситуации в штатах

Комплексный подход оценивает все аспекты внедрения ресурсосберегающих технологий на основе широко используемого на практике CWOT-анализа (табл. 4).

В третьей главе диссертации под названием **«Приоритетные направления совершенствования организационно-экономических механизмов развития промышленных предприятий в условиях цифровой экономики»** технологическая революция, происходящая в настоящее время во многих странах мира, требует внедрения вся отрасль, включая программу “Индустрии 4.0”. Цифровое моделирование, являющееся одним из основных направлений реализации программы “Индустрии 4.0”, активно используется в производственных процессах, в том числе с использованием актуальной информации, полученной с помощью вертикальной модели окружающего физического мира.

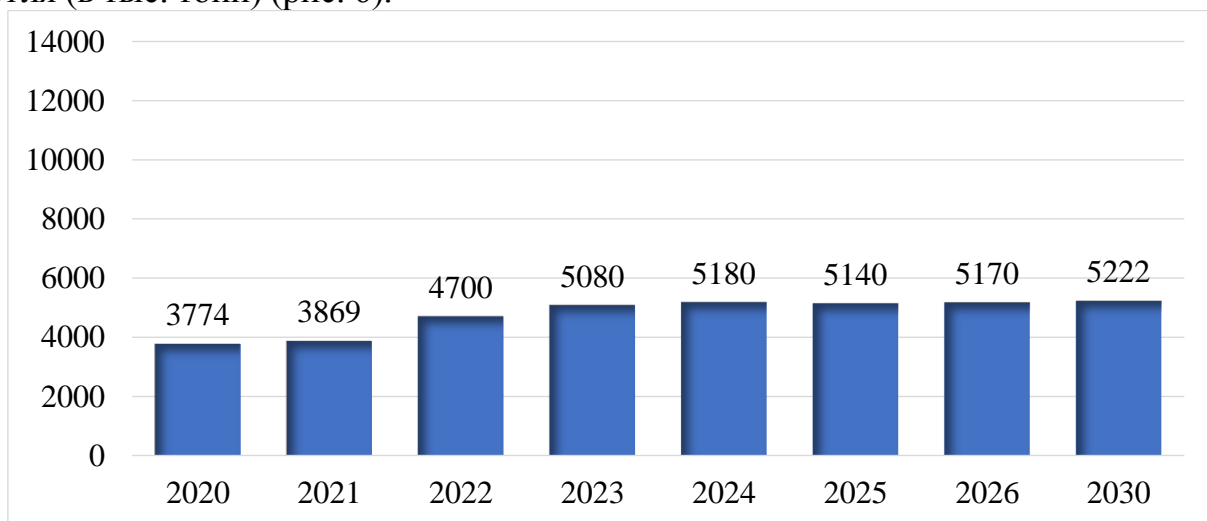
В результате нашего исследования модернизация системы управления предприятием является наиболее эффективным фактором, мешающим промышленному предприятию достичь заданной конкурентоспособности. Поэтому, помимо технического и технологического обновления, еще одним направлением обеспечения конкурентоспособности является модернизация системы управления предприятием. В результате этого обеспечивается экономическая эффективность деятельности предприятия. КИС представляет собой совокупность ресурсов с функциональной структурой единого информационного, математического, технического, организационного и кадрового обеспечения, собранных в одном месте для сбора, хранения, обработки и выдачи информации, необходимой для выполнения функций управления (рис. 5). В АО “Узбекуголь” КИС состоит из набора функциональных модулей, которые решаются с помощью аппаратных и программных средств.

<sup>9</sup> Разработано автором



**Рисунок 5. Ресурсы и инструменты корпоративной информационной системы АО “Узбекуголь”.<sup>10</sup>**

В результате нашего исследования структура системы управления производственного предприятия АО “Узбекуголь”, бизнес-процессы предприятия, методы управления, принятые на предприятии и стандарты предприятия, инструкции, описательные процессы и процедуры, формализованные и неформализованные процессы стал основой для разработки КИС. При планировании и проектировании экономической эффективности техники и технологии учитывается влияние развития экономики на ее основные технико-экономические показатели, в том числе на увеличение прибыли и производительности труда, сокращение материально-капиталоемкости, снижение себестоимости продукции учтено. В настоящее время реализуется программа модернизации производства, технического и технологического перевооружения, которая обеспечит постепенное увеличение добычи угля и позволит увеличить ее объем до 5222 тыс. тонн к 2030 году. Динамика добычи угля (в тыс. тонн) (рис. 6).



**Рисунок 6. Динамика добычи угля до 2022 года (тыс, тонн)<sup>11</sup>**

<sup>10</sup> Подготовлено на основе авторских исследований и информации АО “Узбекуголь”.

<sup>11</sup> Источник: Подготовлено автором на основе информации АО “Узбекуголь”.

Инерционный вариант среднесрочного развития угольной отрасли. Данный вариант учитывает сохранение текущего социально-экономического состояния угольной отрасли, годового потребления теплоэлектростанций, которые являются основными потребителями твердого топлива, и удовлетворение потребностей бюджетной сферы и населения. В 2019 году объем добычи угля составил 3,37 млн тонн, а в 2020 году — 3,77 млн тонн. т, 3,86 млн в 2021 году. т, 4,70 млн в 2022 году. т, а в 2023 г. по сравнению с 2019 г. объем добычи угля может увеличиться на 66,5% (табл. 2).

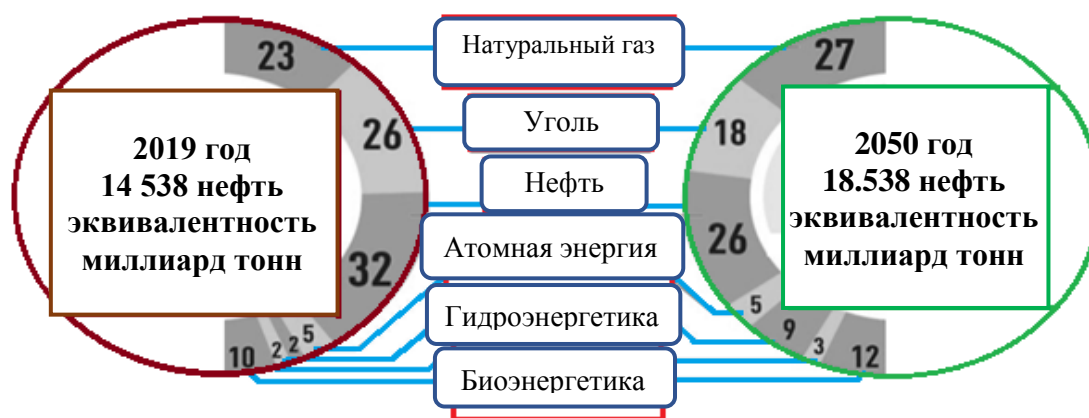
**Таблица 2**  
**Инерционный вариант среднесрочного развития угольной отрасли<sup>12</sup>**

Название показателя в годах	За годы					в 2023 году по сравнению с 2019 годом, %
	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г	
Добыча угля, тыс. тонн	3376	3774.3	3869	4700	5073	66,5

Прогноз долгосрочного развития угольной отрасли составляет основу разработки долгосрочной стратегии и целевых программ отрасли. Определены методы, направления и этапы достижения целей, поставленных на основе долгосрочной стратегии, а также формы и механизмы производственной кооперации.

Цель, целевые индикаторы и основные задачи долгосрочной политики развития сети в условиях увеличения доли угля в топливно-энергетическом балансе, предусмотренной государственными программами, обеспечивают развитие угольной отрасли. и достижение стабильности как интегрированной экономической системы. Например, энергоёмкости (углеродоемкости) в ходе исследования была разработана в процентах от прогнозного распределения мирового спроса на период с 2020 по 2050 год (рисунок 7).

**Распределение прогнозируемого мирового спроса на энергию до 2050 года в процентах**



**Рисунок 7. Энергоёмкость (углеродоёмкость) прогнозируемого распределения мирового спроса на 2020–2050 годы в процентах<sup>13</sup>**

<sup>12</sup> Информация Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан

<sup>13</sup> Составлено автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан.

Прогноз долгосрочного развития угольной отрасли рассчитан на период до 2050 года исходя из необходимости увеличения доли угля в топливно-энергетическом балансе республики и наличия такой возможности. При разработке долгосрочного прогноза учитывались факторы, оказывающие существенное влияние на деятельность угольной отрасли: объемы добычи угля;

диверсификация производства;

привлечь инвестиции в сеть;

внедрение новых технологических процессов и обновление основных фондов;

создание энергохимико-сырьевого комплекса, обеспечивающего кооперацию горнодобывающей, угольной промышленности и электроэнергетики;

производство продукции с высокой добавленной стоимостью путем попутной переработки полезных ископаемых.

В результате наших исследований прогноз долгосрочного развития угольной отрасли был разработан в следующих вариантах:

Инерционный вариант долгосрочного развития угольной отрасли. Этот вариант требует диверсификации производства в угольной отрасли, привлечения инвестиций в отрасль, обновления основных фондов. В 2019 году объем добычи угля составил 3,4 млн тонн.

Он включает в себя диверсификацию производства, привлечение инвестиций в сеть, внедрение новых технологических процессов и полное обновление основных фондов. В свою очередь, эти процессы обеспечивают создание энергохимического ресурсного комплекса, обеспечивающего кооперацию угольной отрасли и электроэнергетики, а также производство продукции с высокой добавленной стоимостью за счет попутной переработки полезных ископаемых. 5,073 млн т в 2023 году, 5,80 млн т в 2024 году, 5,140 млн т в 2025 году, 5,180 млн т в 2028 году и 5,222 млн т в 2030 году. Относительные темпы роста наблюдаются в 1,3 раза (табл. 3).

**Таблица 3**

**Перспективы угольной отрасли в 2030 году<sup>14</sup>**

Название индикатора	Фактически	Прогноз					Темпы роста в 2030 году по сравнению с 2023 годом, раз
	2023 г	2024 г	2025 г	2028 г	2030 г		
Добыча угля, тыс. тонн	5073	5080	5140	5180	5222	1,3	

В эпоху непрерывного развития современного мирового сообщества одним из основных аспектов определения стратегии развития страны является перевод экономики на систему полной цифровизации. В этом направлении нашим правительством ведется постоянная деятельность.

<sup>14</sup> Разработано автором



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате исследований дипломной работы сделаны следующие выводы по совершенствованию организационно-экономических механизмов эффективного развития угольной отрасли на основе деятельности:

1. Эффективное развитие деятельности предприятий угольной промышленности народного хозяйства желательно осуществлять на основе следующих последовательных этапов совершенствования организационно-экономических механизмов: среднесрочного и долгосрочного прогноза показателей совершенствования организационно-экономических механизмов. экономические механизмы развития предприятий угольной промышленности, факторы, влияющие на достижение и реализацию эффективной и результативной научно-исследовательской и опытно-конструкторской деятельности предприятий угольной промышленности, организацию финансовой и инвестиционной поддержки, консалтинга и экспертизы, строительства, коммерциализации и развития инфраструктуры, размер ресурсов, состояние, мера координации затрат – совершенствование организационно-экономических механизмов путем определения эффективности проведения мероприятий. Каждый шаг необходимо реализовывать на основе конкретных мер, направленных на обеспечение его реализации.

2. При формировании приоритетов повышения эффективности организационно-экономических механизмов развития предприятий угольной отрасли создаются центры, создающие возможности для технологического развития и научных исследований (технопарки, бизнес-инкубаторы, центры трансфера инновационных или современных технологий цифровизации, аутсорсинг и консалтинг, новые необходимость создания современных фондов поддержки инноваций и др.) является одним из важных направлений развития цифровизации и инновационной деятельности в сети.

3. Исследования показывают, что наша республика обладает достаточным потенциалом для повышения эффективности организационно-экономических механизмов развития предприятий угольной промышленности, и в этой связи целесообразно провести следующие мероприятия. Внедрение новой техники и современных технологий, диверсификация производства и применение новых методов управления. Совершенствование системы информационного обеспечения и связи с учетом трансфера технологий, процесса коммерциализации.

4. Технологически усовершенствовать деятельность по обеспечению долгосрочных прогнозных показателей на промышленных предприятиях, то есть совершенствовать методы повышения эффективности организационно-экономических механизмов развития угольных промышленных предприятий; техническое и технологическое перевооружение производства; стабилизировать социальную ситуацию, то есть решить проблемы здравоохранения, экологического образования и экологической культуры; активизация сбора информации, т.е. предоставление информации о

существующих экологических проблемах в горнодобывающей отрасли и путях их решения; стабилизация экономической ситуации, то есть активизация процессов оптимальной организации экономической деятельности; эффективное использование ресурсов и снижение ресурсной потребности производства; то есть учитывается контроль за организацией и координацией природоохранной и восстановительной деятельности.

5. Принцип разделения территории карьера на природно-технологические зоны по качеству использования добытых пород в промышленном предприятии АО “Узбекуголь” основан на принципе достижения концентрации горных работ и контроля технологических процессов. размеры на этих отдельных участках, технологический контроль грузопотоков определить схемы и создать принцип целостности схем комплексной механизации разработки глубоких карьеров и повысить эффективность использования георесурсов и перейти от последовательного входа экскаватора к последовательно-параллельному въезд экскаватора в плане очень малой ширины рабочей зоны и высоты карьера обеспечивается за счет уменьшения фактической части рабочей зоны.

6. В АО “Узбекуголь” разработаны методы исследования и оценки технологии горно-транспортного оборудования, а также диагностические методы контроля с использованием современных информационных диагностических систем, оснащенных дополнительными модульными функциями, и экономического развития и модернизации в потенциале появления «Индустрии 4.0», этапах их реализации и реализации результатов, на основе основного описания реализации экономического развития использована система показателей эффективности для оценки. проектов экономического развития, показателей экономического роста в соответствии с этапами экономического развития и разработана классификация экономического роста на основе слабо разработанных показателей по процессу применения.

7. Исследования показали, что наиболее эффективными факторами, ограничивающими эффективное экономическое развитие и реализацию комплексных инноваций и деятельности промышленного предприятия АО “Узбекуголь”, являются финансовые ресурсы, квалифицированный персонал, четкая стратегическая цифровизированная и инновационная программа предприятия считается недостаточной.

8. Исследование, проведенное научным сотрудником АО “Узбекуголь”, основано на принципах комплексного подхода, с необходимым акцентом на формирование и развитие цифровизации и инновационной деятельности на промышленных предприятиях, необходимость организационно-экономического механизма, приоритет долгосрочных целей и исследования национальной экономики, необходимость вовлечения промышленного и финансового секторов оказалась необходимой

**SCIENTIFIC COUNCIL No.DSc.03/30.12.2019.I.03.05  
ON AWARDING ACADEMIC DEGREES AT  
TASHKENT STATE TECHNICAL UNIVERSITY**

---

**TASHKENT STATE TECHNICAL UNIVERSITY**

**MURADOV BOTIR KHAYAT**

**IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC  
MECHANISMS FOR THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL  
ENTERPRISES**

**08.00.03 – Industrial economy**

**ABSTRACT**

**dissertations of the Doctor of Philosophy (PhD) in economic sciences**

**The topic of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation on economic sciences is registered in the Higher Attestation Commission under the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under the number B2022.1.PhD/Iqt1348**

The dissertation was completed at the Tashkent State Technical University.  
Dissertation abstract in two languages (Uzbek, Russian, English (resume)) Web page of the Scientific Council ([www.tdtu.uz](http://www.tdtu.uz)) and «ZiyoNET» in the educational information network ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)) placed.

**Scientific supervisor:** **Iskhakov Abdulakhat Kayumovich**  
Candidate of Economic Sciences, Professor

**Official opponents:** **Iskenderov Ahmed Mahsetboyevich**  
Doctor of Technical Sciences, Professor

**Khamdamova Gavhar Absamatovna**  
Doctor of Economic Sciences, Professor

**Lead organization:** **Tashkent University of Architecture and Civil Engineering**

The defense of the dissertation will be held at the meeting of the Scientific Council numbered DSc.03/30.12.2019.I.03.05 at the Tashkent State Technical University on \_\_\_\_\_, 2024 at \_\_\_\_\_. (Address: 100003, Tashkent city, Universitet str., 2. Tel: (99871) 246-46-00, e-mail: [tstu\\_info@tdtu.uz](mailto:tstu_info@tdtu.uz) ).

The dissertation can be reviewed at the Information resource centre of the Tashkent State Technical University (registered under number \_\_\_\_\_). (Address: 100095, Tashkent city, University street, 2. Tel. : (+99871) 246-03-41).

The abstract of the dissertation was distributed on « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_, 2024.  
(registry protocol No \_\_\_\_\_ dated on « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_, 2024 ).

**M.A. Ikramov**  
Chairman of the scientific council for awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

**O.I. Begmullaev**  
Scientific Secretary of the scientific council for awarding academic degrees, doctor of philosophy in economics, associate professor

**M.A. Tillyaxodjayev**  
Chairman of the academic seminar under the scientific council, doctor of economics science, associate professor

## INTRODUCTION (abstract of the doctoral dissertation (PhD))

**The object of the research is the** leading enterprises of the fuel and energy sector of the Republic of Uzbekistan, in particular JSC "Uzbekkomir".

**The subject of the research is** the economic relations in the process of improving the organizational and economic mechanisms of the development of fuel and energy industry enterprises.

**Research methods.** The dissertation study used scientific paper, systematic approach, analysis, synthesis, expert assessment, induction and deduction, economic and mathematical modeling and forecasting, shared statistical analysis and other methods.

**The scientific novelty of the study is as follows:**

the organization of JSC "Uzbekkomir" enterprises on the basis of industrial clusters is primarily based on the need to ensure the compatibility of various production capacities and strengthen integration relations according to the priority updating of production technologies;

it is based on the economic and ecological feasibility of using overturned rocks of coal mines as raw materials in the production of alumina-containing products and cement;

the parameters of the forecast of the distribution of global demands of energy (carbon) intensity until 2050 and the efficiency of the organizational-economic mechanism of implementing the "General management MC" technology at "Uzbekkomir" JSC for 2024-2030 have been developed;

forecast indicators for 2024-2030 of technical and economic indicators of structural updates aimed at increasing coal mining reserves and volumes have been developed.

**Implementation of the research results.** Based on the scientific results obtained on the development of the enterprises of JSC "Uzbekkomir" joint-stock company according to effective organizational and economic mechanisms:

In the organization of the enterprises of JSC "Uzbekkomir" on the basis of industrial clusters, the proposal to ensure the compatibility of various production capacities and strengthen integration relations according to the priority updating of production technologies was used by JSC "Uzbekkomir" in the development of the "Strategy of Development" ("Uzbekkomir" JSC reference number 01-13-905 dated May 10, 2024). The proposal served to a certain extent to expand the process of modernization of enterprises and increase the level of development of industry programs by 1.1% according to the target realization;

proposals on the economic and ecological feasibility of using the overturned rocks of coal mines as raw materials for the production of alumina-containing products and cement have been introduced into the activities of JSC "Uzbekkomir" ("Uzbekkomir" JSC dated May 10, 2024 reference number 01-13-905). This proposal served to a certain extent to create an opportunity to increase the efficiency of coal industry enterprises by 1.3%;

from the proposals on the parameters of the forecast of the distribution of the world's global demands of energy (carbon) intensity until 2050 and the effectiveness

of the organizational-economic mechanism of the implementation of the "General management MC" technology at "Uzbekkomir" JSC in 2024-2030 ” was used by JSC in the development of the “Development Strategy” (“Uzbekkomir” JSC reference No. 01-13-905 of May 10, 2024). According to the comparative analysis of the activities of enterprises under the management of "Uzbekkomir" JSC, these proposals served as an important criterion source in justifying future development indicators;

the proposal on forecast indicators of technical and economic indicators of structural upgrades for the years 2024-2030 according to the increase of reserves and volumes of coal mining in the fuel and energy balance of the republic was used by JSC "Uzbekkomir" in the development of the "Development Strategy" ("Uzbekko' reference number 01-13-905 of May 10, 2024 of "mir" JSC). The implementation of the proposals served to a certain extent to reduce the cost of products produced at Uzbekkomir JSC by 1.2% in 2030 compared to 2022, according to the effective use of the available opportunities.

**Approbation of the results of the study.** The results of the study were discussed at 2 international and 2 republican scientific and practical conferences and positive conclusions were received.

**Publication of the research results.** A total of 9 scientific papers on the topic of the dissertation were published, including 2 articles in domestic and foreign journals recommended by the Higher Attestation Commission, 2 articles in other foreign journals and 5 articles in domestic journals.

**The structure and scope of the dissertation.** The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references and appendices. The volume of the dissertation is 134 pages.

**E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLICATIONS**

**I bo'lim (I часть; I part)**

1. Максудов Ш. Ўзбекистон иқтисодиётини корпоратив бошқариш, миллий бойлик, инсонлар саломатлиги ва ижтимоий фаровонликни ривожлантиришда стратегик ташаббуслар // «Бизнес-Эксперт». Илмий журнал. «Бизнес-Даилй Медиа» нашриёт уйи, 2020 йил, 9-10 (153-154)-сон. Б 105-110. (08.00.00 №3). УЎТ :335.241.21.003

2. Максудов Ш. Энсулинг тхе эсономисаллий стабле девелопмент оф Узбекистан бй импровинг профессионал эдусатионал институтионс он тхе басис оф публис-привате партнершип// «Бизнес-Эксперт». Илмий журнал. «Бизнес-Даилй Медиа» нашириёт уй, 2020 йил, 11-12 (155-156)-сон. Б 89-91. (08.00.00 №3). УДК :335.241.21.003

3. Мурадов Б.Х. Кўмир саноати корхоналарини ривожланти-ришнинг ташкилий иқтисодий механизмларининг самарадордик кўрсаткичлари ва уларни баҳолаш,/. «Инновацион техника ва технологияларнинг қишлоқ хўжалиги – озиқ-овқат тармоғидаги муаммо ва истиқболлари»././ ИИ-Халқаро анжуман илмий ишлар тўплами. -Тошкент. ТошДТУ, 2022. 22-23 апрел Тошкент. Б 554-557.

4. Максудов Ш.Х. Саноат корхоналарини ривожлантиришда ташкилий – иқтисодий механизм стратегиясини ишлаб чиқиш (маҳаллий саноат корхоналари мисолида)// «МОЛИЯ». Илмий журнал. «Тошкент молия институти, №6; 2020. »ИССН 2010-9604. «Хумоюнбек истиқлол мўжизаси» босмахонаси Босмохона гувоҳномасир №10-24-10 2021 йил, 6-сон 2020 й. Б 151-157. УЎТ 330.33 (08.00.00. №12).

5. Максудов Ш.Х. Саноат корхоналарини ривожлантиришнинг таскилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштиришда инновацион фаолият ва инвестиция муҳитини ривожлантириш// «МОЛИЯЧИ МАЛУМОТНОМАСИ» БЮЛИТЕН журнал. «Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги хузуридаги Молия органлари ҳамда бюджет ташкилотларнинг молия-ҳисоб бўлинмлари ходимларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш Ўқув маркази, 3(111) 2021.» ИССН 2181-6069. www.tsmf.uz. // «СТАНДАРД ПОЛИГРАПХ БООКС» мчж босмахонаси Босмохона гувоҳномасир 30.03.2021 йил, 3-сон (111)2021 й. Б 39-43.

6. Мурадов Б.Х. Энергия ишлаб чиқаришда кўмир саноати корхоналарини ривожлантиришнинг замонавий ҳолати ва уларга тасир этувчи омиллар. // «Инновацион техника ва технологияларнинг қишлоқ хўжалиги – озиқ-овқат тармоғидаги муаммо ва истиқболлари»././ ИИ-Халқаро анжуман илмий ишлар тўплами. – Тошкент. ТошДТУ, 2022. 22-23 апрел. Тошкент. Б 484-498.

7. Мурадов Б.Х. Совершенствование организационно-экономических механизмов развития промышленных предприятий и факторы повышения конкурентоспособности в условиях глобализации. "Молия бозорини ривожлантиришнинг устувор йўналишлари, замонавий тенденциялари ва

истикболлари" мавзусидаги Республика илмий-амалий конференцияси. Тошкент. 2022/11/25. Б 177-179.

8. Мурадов Б.Х. Совершенствование социально экономического инструментария планирования производственной деятельности развития механизмов в угольных предприятиях для повышения ее эффективности. Современные инновационные технологии в области нефти и газа. республиканское научно-техническая конференция сборник. ТДТУ Ташкент Том 1. 2023/5/12. Б 307-308.

## **II bo'lim (II часть; II part)**

9. Мурадов Б.Х. Кўмир саноати корхоналарини ривожлантиришнинг замонавий ҳолати ва уларга тасир этувчи омиллар.// «Рақамли ҳаёт ва ижтимоий фанларнинг баркамол авлодни вояга этказишдаги ўрни ва аҳамияти: долзарб муамолар ва истикбол.».// Халқаро илмий-амалий конференция илмий мақола ва тезислар тўплами.ИИИ -ИВ шўба. Андижон АндМИ, 12 апрел. 2022 йил. Андижон. Б 292-296.

10. Мурадов Б.Х. Замонавий саноат корхоналарининг ташкилий иқтисодий механизмларини ривожлантиришнинг ўзига хосхусусиятлари.// «Рақамли ҳаёт ва ижтимоий фанларнинг баркамол авлодни вояга этказишдаги ўрни ва аҳамияти: долзарб муамолар ва истикбол.».// Халқаро илмий-амалий конференция илмий мақола ва тезислар тўплами.ИИИ-ИВ шўба. Андижон АндМИ, 2022. 12 апрел. Б 296-300.

11. Максудов Ш.Х. Саноат корхоналарини ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини бошқариш стратегияси// «СЕРВИС». Илмий-амалий журнал. «Самарканд иқтисодиёт ва сервис институти, 2021» Навруз полиграф МЧЖ Лицензия № 18-3327 30,08,2019 нашриёт уйи, 2021 йил, 1-сон. Б 140-143.

12. Максудов Ш.Х. Совершенство организационно-экономических механизмов стабильности и развития промышленных предприятий// «Талим тизимида ижтимоий-гуманитар фанлар». Илмий-методологик ва илмий - услубий журнал. «И. Каримов номидаги Тошкент давлат техника университети, №1; 2021.» ИССН 2181-7286 январ феврал. «БРОКСЛАССЕРРВИС» МЧЖ босмаҳонаси Регстр №069, 2021 йил, 1-сон. Б 75-81. УДК 355.43

13. Максудов Ш.Х. Саноат корхоналарини барқарор ривожланишида таскилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштиришда «саноат 4.0» рақамлаштириш шакллантириш// Иқтисодиётда инновацион ривожланиш. Илмий-амалий ва назарийжурнал. № 0961. ИССН 2181-9475 Босмохона гувоҳномаси «Иқтисодиёт дунес» МЧЖ «ИМПРЕСС МЕДИА» мчж босмаҳонаси 27.02.2021 йил, ТДТУ. 1-сон 2021й. www.tsmf.uz.

14. Максудов Ш.Х. Саноат корхоналарини ривожлантиришда таскилий-иқтисодий механизм стратегиясини ишлаб чиқиш// Иқтисодиётда инновацион ривожланиш. Илмий-амалий ва назарийжурнал. № 0961. ИССН 2181-9475 Босмохона гувоҳномаси «Иқтисодиёт дунес» МЧЖ «ИМПРЕСС МЕДИА» мчж босмаҳонаси 26.04.2021 йил, ТДТУ. 2-сон 2021й. www.tsmf.uz.



Avtoreferat «Public Publish Printing» nashriyotida tahrirdan o‘tkazildi.

Bosishga ruxsat etildi: 15.11.2024-yil.  
Bichimi 60x84 1/16, «Times New Roman»  
garniturada raqamli bosma usulida bosildi.  
Shartli bosma tabog‘i 4,2. Adadi: 100. Buyurtma: № 33.

«Public Publish Printing» MChJ  
bosmaxonasida chop etildi.  
Toshkent, M.Ulug‘bek tum., Moylisoy, 22.