

**ISLOM KARIMOV NOMIDAGI TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA
UNIVERSITETI HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2019.I.03.05. RAQAMLI ILMIY KENGASH**

**ISLOM KARIMOV NOMIDAGI TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA
UNIVERSITETI**

DONAYEV SHEROLI BURHANOVICH

**SANOAT KORXONALARIDA XARAJATLARNI QISQARTIRISH
ASOSIDA SAMARADORLIKNI OSHIRISH
("G'ALLA ALTEG" AJ MISOLIDA)**

08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2024

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)
on economical sciences**

Donayev Sheroli Burhanovich

Sanoat korxonalarida xarajatlarni qisqartirish asosida samaradorlikni oshirish
("G‘alla Alteg" AJ misolida)..... 3

Донаев Шероли Бурханович

Повышение эффективности на основе снижения затрат на промышленных
предприятиях (на примере АО «Галла Алтег»).....25

Donaev Sheroli Burkhanovich

Increasing efficiency based on cost reduction in industrial enterprises (on the
example of JSC Galla Alteg).....49

E‘lon qilingan ishlar ro‘uxati

Список опубликованных работ

List of published works.....53

**ISLOM KARIMOV NOMIDAGI TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA
UNIVERSITETI HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2019.I.03.05. RAQAMLI ILMIY KENGASH**

**ISLOM KARIMOV NOMIDAGI TOSHKENT DAVLAT TEXNIKA
UNIVERSITETI**

DONAYEV SHEROLI BURHANOVICH

**SANOAT KORXONALARIDA XARAJATLARNI QISQARTIRISH
ASOSIDA SAMARADORLIKNI OSHIRISH
("G'ALLA ALTEG" AJ MISOLIDA)**

08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2024

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2024.3.PhD/iqt3182 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya Toshkent davlat texnika universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz) Ilmiy kengash web-sahifasi (www.tdtu.uz) va "ZiyoNet" axborot ta'lim tarmog'ida (www.ziynet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Muxitdinova Kamola Alisherovna
iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Tillyaxodjayev Muzaffarxodja Abdupattaxovich
iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Rasmiy opponentlar:

Yuldasheva Saodat Arislanovna
iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

Yetakchi tashkilot:

Toshkent davlat agrar universiteti

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat texnika universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/30.12.2022.I.03.05 raqamli Ilmiy kengashning 2024-yil «_____» _____soat _____dagi majlisida bo'lib o'tadi (Manzil: 100095, Toshkent shahri, Universitet ko'chasi, 2-uy. Tel.: (99871) 246-46-00; faks: (99871) 227-10-32. E-mail: tstu_info@tdtu.uz).

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat texnika universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (_____raqami bilan ro'yxatga olingan). (Manzil: 100095, Toshkent shahri, Universitet ko'chasi, 2-uy. Tel.: (99871) 246-46-00; faks: (99871) 227-10-32. E-mail: tstu_info@tdtu.uz).

Dissertatsiya avtoreferati 2024-yil «_____» _____kuni tarqatildi.

(2024-yil «_____» _____dagi _____raqamli reyestr bayonnomasi).

M.A. Ikramov

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash raisi, iqtisodiyot fanlar doktori, professor

O.I. Begmullayev

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash ilmiy kotibi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, dotsent

M.A. Tillaxodjayev

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash qoshidagi Ilmiy seminar raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

KIRISH (falsafa doktori dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Bug‘doy dunyo oziq-ovqat tarmog‘ining eng muhim tarkibiy qismi sifatida nafaqat yerdan olinadigan asosiy oziq-ovqat mahsuloti, balki kundalik iste‘mol ratsionining muhim elementi va oziq-ovqat xavfsizligi barqarorligiga ta‘sir ko‘rsatishiga ko‘ra jahon iqtisodiyotida muhim ahamyat kasb etib kelmoqda. “Dunyo bo‘yicha 1990/1991 ekin yilida 592 mln. tonna bug‘doy yetishtirilgan bo‘lsa, 10 yildan so‘ng bu ko‘rsatkich 582 mln. tonnani, 2011/2012 ekin yilida esa 115 tonnaga oshib, 2021/2022 da 780,05 mln. tonnani va 2023/2024 yili uchun 784,91 mln tonnani tashkil etmoqda”¹. Bugungi kunda yetishtirilgan bug‘doyni sanoat jihatdan qayta ishlashda ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirish samaradorlikning muhim imkoniyatlaridan biri sifatida qaralmoqda.

Jahonda qishloq xo‘jaligi mahsulotlari, jumladan bug‘doy yetishtirish va ularni qayta ishlash sohalarida amalga oshirilayotgan tadqiqotlar tarkibida bug‘doyning ijtimoiy-iqtisodiy nufuziga ko‘ra mahsulot ishlab chiqarish samaradorligini oshirish mavzusidagi tadqiqotlar ustuvor darajada bajarilmoqda. Bu borada innovatsion texnologiyalarga ko‘ra ishlab chiqarishni tashkil qilish, tayyor mahsulotni tashish, saqlash va yetkazib berishdagi nobud bo‘lish holatlarini oldini olish, qayta tiklanuvchi resurslardan keng miqyosda foydalanishni rag‘batlantirish orqali ishlab chiqarish samaradorligini oshirish kabi ilmiy loyihalarga alohida ahamiyat qaratilmoqda.

O‘zbekistonda don yetishtirish va uni qayta ishlash sohalarini sifat jihatdan samarali tashkil qilish, innovatsion yondashuvlar va usullarga ko‘ra sanoat madaniyatini oshirish, resurstejamkor va yangi agrotexnologiyalardan foydalanish, soha xodimlari malakasini oshirish kabilar yuzasidan keng qamrovli chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. “... Har bir tumanda agrar sohadagi ilm va innovatsiyalar, yangicha yondashuvlar, zamonaviy agrotexnik tadbirlarni amalga oshirishga ko‘maklashuvchi markazlarni tashkil qilish, dehqon va fermer xo‘jaliklari hamda klasterlarga barcha subsidiyalarni yagona “Agrosubsidiya” platformasi orqali “bir qadam” tamoyili asosida taqdim etish kabi ustuvor vazifalar belgilab berilgan”². Bugungi kunda sohaga oid ilmiy tadqiqotlar tarkibida don mahsulotlari korxonalarida xarajatlarni qisqartirish asosida samaradorlikni oshirish yo‘nalishidagi tadqiqotlarga alohida e‘tibor qaratish maqsadga muvofiq.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF–60-son “2022–2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”, 2023-yil 12-iyundagi PF–93-son “Kambag‘allikni qisqartirishda tadbirkorlik subyektlari bilan o‘zaro manfaatli hamkorlik o‘rnatishga qaratilgan chora-tadbirlar to‘g‘risida”, 2020-yil 26-martdagi PF–5975-son “Iqtisodiyotni rivojlantirish va kambag‘allikni qisqartirishga oid davlat siyosatini tubdan yangilash

¹ <https://www.statista.com/statistics/267268/production-of-wheat-worldwide-since-1990/#statisticContainer>

Murojaat sanasi 08.03.2024.

² O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 11.09.2023-yildagi PF–158-son ““O‘zbekiston — 2030” Strategiyasi to‘g‘risida”gi Farmoni, 54-maqсад.

chora-tadbirlari to'g'risida"gi farmonlari, 2021-yil 15-noyabrdagi PQ–10-son "G'alla yetishtirish va sotishda erkin raqobatni ta'minlaydigan bozor tamoyillarini joriy etish to'g'risida", Vazirlar Mahkamasining 2019-yil 24-sentabrdagi 806-son "Boshoqli don yetishtirishda klaster tizimini bosqichma-bosqich joriy etish orqali yuqori hosildorlikni ta'minlashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida", 2019-yil 14-oktabrdagi 866-son "Don, un va non yetkazib berish tizimiga bozor mexanizmlarini to'liq joriy etish chora-tadbirlari to'g'risida", 2018-yil 27-noyabrdagi 959-son "Boshoqli don yetishtirishni yanada rag'batlantirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida", 2018-yil 13-sentabrdagi 731-son "Mamlakatimiz aholisini va iqtisodiyot tarmoqlarini raqobat va bozor mexanizmlarini joriy etish asosida don, un va non bilan ishonchli ta'minlash chora-tadbirlari to'g'risida", 2018-yil 24-avgustdagi 684-son "Donni qayta ishlovchi korxonalarini qo'shimcha ravishda qo'llab-quvvatlash va ularning eksport salohiyatini oshirish chora-tadbirlari to'g'risida", 2023-yil 3-iyundagi 227-son "2023-yil hosildan bug'doy xarid qilish va ichki bozorda narxlar barqarorligini ta'minlash chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorlari hamda sohaga oid boshqa normativ-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur dissertatsiya ishi muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi. Mazkur tadqiqot respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-axloqiy hamda madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustuvor yo'nalishi doirasida bajarilgan.

Muammoning o'rganilganlik darajasi. Sanoat korxonalari faoliyati samaradorligi, uning turlari, don mahsulotlari korxonalarida samaradorlikni aniqlovchi ko'rsatkichlar tizimi, shuningdek, don mahsulotlari tarmog'ida yashil rivojlanishni yo'lga qo'yish va jadallashtirish, yashil oziq-ovqat ishlab chiqarishga sarmoya kiritishning xorij tajribasi bir qancha chet ellik olimlar tomonidan tadqiqot ishlarida o'rganilgan. Jumladan, T.G. Benton, K. Shneider, R. Chetroui, A. Petrou, J.V. Andrei, T. Lositska, S. Jhang, H. Soltanali, P. Wang, A. Beloborodko, B. Volsi, Al Maydi, S. Lou³ tadqiqotlarida don mahsulotlari tarmog'ida mahsuldorlikka ta'sir

³ Benton TG, Bailey R. The paradox of productivity: agricultural productivity promotes food system inefficiency. *Global Sustainability*. 2019;2:e6. doi:10.1017/sus.2019.3. <https://www.cambridge.org/core/journals/global-sustainability/article/paradox-of-productivity-agricultural-productivity-promotes-food-system-inefficiency/4D5924AF2AD829EC1719F52B73529CE4>; Schneider, K.R., Fanzo, J., Haddad, L. *et al.* The state of food systems worldwide in the countdown to 2030. *Nat Food* **4**, 1090–1110 (2023). <https://www.nature.com/articles/s43016-023-00885-9#citeas>; Chetroui, Rodica; Călin, Ion (2013) : The concept of economic efficiency in agriculture, In: *Agrarian Economy and Rural Development - Realities and Perspectives for Romania*. 4th Edition of the International Symposium, November 2013, Bucharest, The Research Institute for Agricultural Economy and Rural Development (ICEADR), Bucharest, pp. 258-263.; Petrou A. (2014). Economic Efficiency. In: Michalos, A.C. (eds) *Encyclopedia of Quality of Life and Well-Being Research*. Springer, Dordrecht. https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007/978-94-007-0753-5_818; Andrei, J. V., Popescu, G. H., Nica, E., & Chivu, L. (2020). The impact of agricultural performance on foreign trade concentration and competitiveness: empirical evidence from Romanian agriculture. *Journal of Business Economics and Management*, *21*(2), 317-343. ; Lositska, Tetyana. (2019). Methodical aspects of determining the efficiency of grain production in modern conditions. *Economics ecology socium*. **3**. 44-52. 10.31520/2616-7107/2019.3.3-6. https://www.researchgate.net/publication/337040568_Methodical_aspects_of_determining_the_efficiency_of_grain_production_in_modern_conditions.; Zhang S, Li B, Yang Y. Efficiency Analysis of Scientific and Technological

ko'rsatuvchi omillar, yaqin kelajakdagi global don mahsulotlari bozorining rivojlanish ssenariylari prognozlari, don mahsulotlari tarmog'i bo'yicha ba'zi davlat keyslari, shuningdek, don mahsulotlari tarmog'ida zamonaviy don mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonalarining rivojlanish trendlari tadqiq qilingan.

Shuningdek, O.Mamai, S.Sokolov, L.Lishenko, N.M.Asadullin, L.A.Duritskaya, I.G.Gaynuddinov, I.G.Gromova, N.N.Zvyagina, U.R.Gusmanov, O.A.Aleshchenko⁴lar MDH darajasida ushbu yo'nalishda olib borilgan tadqiqotchilar sirasiga kiradilar.

Mamlakatimizda qishloq xo'jaligida iqtisodiy samaradorlikni aniqlash ko'rsatkichlarini tadqiq etish bo'yicha ilmiy ish olib borgan tadqiqotchilar qatorida qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti bo'yicha olib borilgan tadqiqotlar ichida I.Ochilov, G.Narinbayeva, S.K.Boyjigitov, T.A.Kenjaye⁵, shuningdek, bug'doyning texnik-texnologik xususiyatlari, ularning fiziologik va fizik-kimyoviy xossalari va uni yetishtirishda resurstejamkor agrotexnologiyalarni joriy etish, yuqori va sifatli hosil olishning ustuvor yo'nalishlari bo'yicha bir qancha olimlar ilmiy ishlar amalga

Innovation in Grain Production Based on Improved Grey Incidence Analysis. *Agriculture*. 2021; 11(12):1241. <https://www.mdpi.com/2077-0472/11/12/1241>.; Hamzeh Soltanali, Mehdi Khojastehpour, José Torres Farinha, Measuring the production performance indicators for food processing industry, *Measurement*, Volume 173, 2021, 108394, ISSN 0263-2241.; Pei Wang, Xiangzheng Deng, Sijian Jiang. Global warming, grain production and its efficiency: Case study of major grain production region. *Ecological Indicators*, Volume 105, 2019, Pages 563-570, ISSN 1470-160X, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1470160X18303625>.; Anna Beloborodko, Marika Rosa. The use of performance indicators for analysis of resource efficiency measures. *Energy Procedia* 72 (2015) 337 – 344 doi: 10.1016/j.egypro.2015.06.049.; Volsi, B., Higashi, G.E., Bordin, I. *et al.* The diversification of species in crop rotation increases the profitability of grain production systems. *Sci Rep* **12**, 19849 (2022).; Аль Майди, Али Аббас Хашим. Пути увеличения и повышения эффективности производства зерна / Али Аббас Хашим Аль Майди.-Текст: непосредственный // Молодой ученый. -2015.-№ 4 (84). 296-299 betlar. <https://moluch.ru/archive/84/15787/> .; Lou, S. What determines the investment intention of Chinese farmers in green grain production?. *Environ Dev Sustain* **26**, 11217–11242 (2024).

⁴ Lishenko M.A. (2017). INDICATORS OF EFFICIENT FUNCTIONING OF AGRICULTURAL ENTERPRISES ON THE MARKET OF GRAIN. *The Scientific Heritage*, (18-2 (18)), 23-26.; Асадуллин Н.М., Хамидуллова М.Т. Эффективность производства зерновых культур в РФ//«Вектор экономики» 2018 №11 <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36526830>.; Duritskaya L.F. Экономическая эффективность производства и переработки зерна: По материалам предприятий Оренбургской области. Оренбург 2005.Iqt.fan.nomzodi dissert.avtoref.; Гайнутдинов, И. Г. Факторы повышения эффективности производства зерновых культур в Российской Федерации / И. Г. Гайнутдинов, Т. Т. Зарипова. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 24 (314). — С. 78-79. <https://moluch.ru/archive/314/71669/>; Громова, И. В. (2011). Пути повышения эффективности зерновой отрасли. *Вестник НГИЭИ*, 1 (1 (2)), 124-132. Звягина, Н. Н. (2009). Факторы повышения эффективности производства зерна и использование интенсивных технологий. *Социально-экономические явления и процессы*, (1), 35-38. Гусманов Р.У. Повышение экономической эффективности производства зерна на основе совершенствования отраслевой структуры агроорганизаций / Р.У. Гусманов, С.С. Низомов // *Международный научно-исследовательский журнал*. - 2016. - №3 (45).; Aleshchenko, V.V., Kumratova, A.M., Aleshchenko, O.A. *et al.* Quantification of the Climate Change Impact on the Grain Production in the South of Siberia. *Russ. Meteorol. Hydrol.* 48, 888–896 (2023).

⁵ Ochilov, Ilhom & Haydarov, Sardor. (2021). Clusters in the economy of Uzbekistan and their issues of economic efficiency. *Asian Journal of Research in Business Economics and Management*. 11. 106-110. 10.5958/2249-7307.2021.00044.X. ; Narinbayeva G. Application of innovative technologies in agriculture of Uzbekistan// E3S Web ofConferences284,02009(2021)TPACEE-2021.https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/pdf/2021/60/e3sconf_tpacee2021_02009.pdf.;BoyjigitovS.K. Mamlakatimizda don va don mahsulotlari bozorining bugungi holati va istiqboli. <https://conference.tsue.uz/index.php/article/article/view/335/42>.; Kenjayev T.A. The system of indicators for evaluating the economic efficiency of agricultural production//*American Journal of Interdisciplinary Research and Development* ISSN Online: 2771-8948 Website: www.ajird.journalspark.org Volume 11, Dec., 2022

oshirishgan. Jumladan, A.R.Rahimov, B.D.Haydarov, G'.O.Uzaqov, S.O.Abdurahmonovlar⁶ning bu yo'nalishdagi tadqiqot ishlari ahamiyatga molik.

Biroq, alohida ta'kidlash lozimki, mahalliy darajada don mahsulotlari korxonalar faoliyatida xarajatlarni qisqartirish asosida samaradorlikni oshirishni tadqiq etish bo'yicha iqtisodiy yo'nalishda ilmiy ishlar deyarli olib borilmagan. Ushbu tadqiqot ishining dolzarbligi uning ushbu yo'nalishda amalga oshirilayotgan dastlabkilaridan ekanligida va boshqa shu yo'nalishda amalga oshiriladigan tadqiqot ishlari uchun asosiy manbalardan biri bo'lishida namoyon bo'ladi.

Tadqiqotning dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi. Mazkur dissertatsiya tadqiqoti Toshkent davlat texnika universitetining ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq №A-2-59 "O'zbekiston iqtisodiyotini modernizatsiyalash va innovatsion rivojlanish sharoitida sanoatning yuqori texnologik tarmoqlarida innovatsion klasterlarni shakllantirish yo'llari" mavzusidagi amaliy loyiha doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi "G'alla Alteg" AJ misolida don mahsulotlari korxonalarida xarajatlarni qisqartirish asosida samaradorlikni oshirish bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

sanoat korxonalarida xarajatlarni optimallashtirish asosida iqtisodiy va ishlab chiqarish samaradorligi tushunchalarining ilmiy-nazariy mohiyatini o'rganish, ular orasidagi tafovutni aniqlash va tahlil qilish hamda mualliflik yondashuvini shakllantirish;

sanoat korxonalarida samaradorlik kategoriyasining ko'rsatkichlari va unga ta'sir etuvchi omillarni ilmiy adabiyotlar va amalga oshirilgan tadqiqotlarni o'rganish asosida tasniflash;

global don bozoridagi joriy don va don mahsulotlarini ishlab chiqarish tendensiyalarini aniqlash va O'zbekiston don mahsulotlari ishlab chiqarish sur'atlari bilan qiyosiy tahlillarni amalga oshirish;

mamlakatimizdagi don mahsulotlari bozorining joriy holati va undagi ishlab chiqaruvchilarning ishtirokini tadqiq etish, shuningdek, mahalliy yirik don mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonalar "Galla Alteg" AJ iqtisodiy faoliyatini tahlil qilish;

don mahsulotlari korxonalar faoliyati samaradorligini oshirishda Rivojlanish strategiyalarini ishlab chiqish va uning korxonalar faoliyatiga muvofiqligini tahlil qilish;

don mahsulotlari korxonalar faoliyati samaradorligini oshirishda klaster tizimini joriy etishning iqtisodiy imkoniyatlarini asoslash;

⁶ Rahimov A.R. Sug'oriladigan yerlarda qattiq bug'doy intensive navlarining hosildorligi va don sifatiga ekish muddatlari hamda o'g'itlash meyorlarining ta'siri. Q.x.fan.fals.dokt. diss.ishi. Toshkent – 2019.; Haydarov B.D. Lalmikor maydonlarda boshqoqli don ekinlarini yetishtirishning resurstejamkor agrotexnologiyalarini ishlab chiqish joriy etish q.-x. fan falsafa doktori diss.ishi. Toshkent-2019.; Uzaqov G'.O. O'zbekistonning janubiy mintaqasida kuzgi bug'doy yetishtirishda resurstejamkor texnologiyalarni takomillashtirish. q.-x. fan. falsafa d-ri diss.ishi. Samarqand-2018.; Abdurahmonov S.O. Kuzgi bug'doydan yuqori va sifatli don hosili olish agrotexnologiyalarini takomillashtirish (Toshkent viloyatining tipik bo'z, Surxondaryo viloyatining o'tloqlashib borayotgan taqirsimon tuproqlari sharoitida) q.-x. fan. doktori diss.ishi. Toshkent -2019.

don mahsulotlari korxonalarida faoliyati samaradorligini oshirishga ta'sir ko'rsatuvchi asosiy iqtisodiy ko'rsatkichlar negizida iqtisodiy ekonometrik model ishlab chiqish va prognozlarni amalga oshirish;

O'zbekiston don mahsulotlari korxonalari, xususan, "Galla Alteg" AJda samaradorlikni yanada oshirish mexanizmini takomillashtirish bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqish.

Tadqiqotning obyekti sifatida O'zbekiston don mahsulotlari korxonalari, xususan, "Galla Alteg" AJning iqtisodiy faoliyati olindi.

Tadqiqotning predmetini raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish sharoitida don mahsulotlari korxonalarida xarajatlarni qisqartirish asosida samaradorlikni oshirish bo'yicha yuzaga keladigan ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar tizimi tashkil etadi.

Tadqiqotning usullari. Dissertatsiyada ilmiy kuzatuv, tizimli va iqtisodiy tahlil, induksiya-deduksiya, kompleks baholash, guruhlash, statistik, korrelyatsion va regression tahlil, ekspert baholash, prognozlash usullaridan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

"G'alla Alteg" aksiyadorlik jamiyati samaradorligini oshirishda barcha bo'g'inlar natijaviyligini ta'minlashda, jumladan, mablag'larni mustaqil tasarruf etishda ta'minot zanjirini diversifikatsiya qilish orqali raqobatbardosh xomashyo xarid qilish va balansga kelib tushadigan va tejaladigan mablag'lardan maqsadli foydalanish kabilarga ko'ra Rivojlantirish Strategiyasi asoslangan;

don mahsulotlarini ishlab chiqarish subyektni barqaror rivojlantirish modeli "G'alla Alteg" AJ faoliyatini sinergetik samaradorlikka ko'ra resurslarni tejash, qayta ishlab chiqarish, texnik-texnologik modernizatsiyalashni tashkil qilish hamda me'yoriy standart va jamoatchilik nazorati amaliyoti asosida takomillashtirilgan;

"G'alla Alteg" AJ ishlab chiqarish jarayonini klaster talablariga ko'ra tashkil qilish va barcha bo'g'inlarining iqtisodiy integratsiyasini yo'lga qo'yishga ko'ra korxonalar xarajatlarni optimallashtirish va sinergetik samaradorlikni ta'minlash asoslangan;

"G'alla Alteg" AJ sof foyda hajmiga ta'sir qiluvchi omillar korrelyatsiyaga ko'ra don mahsulotlari korxonasining samarali rivojlanishining 2024–2030-yillarga mo'ljallangan prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

don mahsulotlari korxonalarida mahsulotlar sifatini oshirish va chiqindilarni kamaytirish bo'yicha takliflar ishlab chiqilgan;

donni qayta ishlash va saqlash samaradorligini oshirish, resurslardan foydalanishni optimallashtirish, energiya sarfini kamaytirish va buzilish yoki yo'qotishlarni minimallashtirish bo'yicha tavsiyalar asoslangan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi qo'llanilgan yondashuv va usullarning tadqiqot maqsadiga muvofiqligi, statistik ma'lumotlar rasmiy manbalardan olinganligi, tadqiqot jarayonida ishlab chiqilgan xulosa, taklif va tavsiyalarning mamlakatimizning yirik ishlab chiqarish korxonasi tomonidan amaliyotga joriy etilib, natijalarning mutasaddi tashkilotlar tomonidan tasdiqlanganligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati don mahsulotlari korxonasi misolida olib borilgan tadqiqot natijalari

texnologiyasi va amaliyotda innovatsiyalarga olib keladigan ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirishning takomillashgan yondashuvlari va takomillashtirilgan modellarining ishlab chiqilganligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati samaradorlik va sifat kabi mezon-ko'rsatkichlarning miqdoriy yaxshilanish manbalari, xomashyo va iqtisodiy jarayonlarning mohiyatini tushunishga yordam berishi hamda maxsus tadqiqotlar va nashrlar uchun akademik muassasalar bilan hamkorlikka olib kelishi mumkinligi hamda chiqindilar va atrof-muhitga salbiy ta'sirni kamaytiradigan barqarorlikning ekologiyani saqlash va tabiiy resurslarning oqilona sarfini rejalashtirishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Don mahsulotlari korxonalarining ishlab chiqarish samaradorligini oshirishning istiqbolli yo'nalishlarini ishlab chiqish bo'yicha ilmiy natijalar asosida:

“G'alla Alteg” AJ samaradorligini oshirishda barcha bo'g'inlar natijaviyligini ta'minlashda, jumladan, mablag'larni mustaqil tasarruf etishda ta'minot zanjirini diversifikatsiya qilish orqali raqobatbardosh xomashyo xarid qilish va balansga kelib tushadigan va tejaladigan mablag'lardan maqsadli foydalanish kabilarga ko'ra Rivojlantirish Strategiyasini “G'alla Alteg” AJ faoliyatiga joriy etilgan (O'zbekiston Respublikasi Qishloq Xo'jaligi Vazirligi Qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazining 2024-yil 11-dekabrda “05/07-04-654”-son hamda “G'alla Alteg” AJning 2024-yil 16-yanvardagi “01/27-1”-sonli ma'lumotnomalari). Taklifning amaliyotga joriy qilinishi aksiyadorlik jamiyatining ishlab chiqarish samaradorligini oshirishga muayyan darajada xizmat qilgan;

don mahsulotlarini ishlab chiqarish subyektini barqaror rivojlantirish modeli “G'alla Alteg” AJ faoliyatini sinergetik samaradorlikka ko'ra resurslarni tejash, qayta ishlab chiqarish, texnik-texnologik modernizatsiyalashni tashkil qilish hamda me'yoriy standart va jamoatchilik nazorati amaliyoti asosida takomillashtirish bo'yicha taklif “G'alla Alteg” AJ faoliyatiga joriy etilgan (O'zbekiston Respublikasi Qishloq Xo'jaligi Vazirligi Qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazining 2024-yil 11-dekabrda “05/07-04-654”-son hamda “G'alla Alteg” AJning 2024-yil 16-yanvardagi “01/27-1”-sonli ma'lumotnomalari). Taklif resurslardan optimal foydalanish hisobiga ishlab chiqarish xarajatlarini tejash imkonini kengaytirishga muayyan darajada xizmat qilgan;

“G'alla Alteg” AJ ishlab chiqarish jarayonini klaster talablariga ko'ra tashkil qilish va barcha bo'g'inlarining iqtisodiy integratsiyasini yo'lga qo'yishga ko'ra korxonalar xarajatlarini optimallashtirish va sinergetik samaradorlikni ta'minlash taklifi “G'alla Alteg” AJ amaliyotiga tatbiq etilgan (O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligi vazirligi Qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazining 2024-yil 11-dekabrda “05/07-04-654”-son hamda “G'alla Alteg” AJning 2024-yil 16-yanvardagi “01/27-1”-sonli ma'lumotnomalari). Taklif aksiyadorlik jamiyatida 10 % darajasida iqtisodiy tejamga erishishga muayyan darajada xizmat qilgan;

“G'alla Alteg” AJ sof foyda hajmiga ta'sir qiluvchi omillar korrelyatsiyaga ko'ra don mahsulotlari korxonasining samarali rivojlanishining 2024–2030-yillarga mo'ljallangan prognoz ko'rsatkichlari “G'alla Alteg” AJ faoliyatiga joriy etilgan

(O‘zbekiston Respublikasi Qishloq Xo‘jaligi Vazirligi Qishloq xo‘jaligida bilim va innovatsiyalar milliy markazininig 2024-yil 11-dekabrda “05/07-04-654”-son hamda “G‘alla Alteg” AJning 2024-yil 16-yanvardagi “01/27-1”-sonli ma‘lumotnomalari). Prognoz ko‘rsatkichlari AJ faoliyatida ichki imkoniyatlardag samarali foydalanish va ishlab chiqarish xarajatlari tarkibini optimallashtirishga ko‘ra sof foyda hajmini oshirishga muayyan darajada xizmat qilgan.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Tadqiqot natijalari 6 ta ilmiy-amaliy anjumanlarda, jumladan, 3 ta respublika va 3 ta xalqaro ilmiy-amaliy anjumanlarda muhokamadan muvaffaqiyatli o‘tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e‘lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo‘yicha jami 12 ta ilmiy ish, jumladan, O‘zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining doktorlik dissertatsiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlarda 8 ta ilmiy maqola, jumladan, 6 tasi respublika hamda 2 tasi nufuzli xorijiy jurnallarda nashr etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya ishi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxatidan iborat bo‘lib, umumiy hajmi 156 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi va vazifalari, obykti va predmeti tavsiflangan, tadqiqot davomida amalga oshirilgan ilmiy yangiliklar, qo‘lga kiritilgan amaliy natijalar bayon etilgan, olingan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati ko‘rsatib berilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy etish, nashr qilingan ishlar va tuzilishi bo‘yicha ma‘lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning **“Sanoat korxonalarini samaradorligi tushunchasi mohiyatiga ilmiy va konseptual yondashuvlar”** deb nomlangan birinchi bobida “samara”, “iqtisodiy samaradorlik” va “ishlab chiqarish samaradorligi” tushunchalarining mohiyati va ular o‘rtasidagi farq va ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati, shuningdek, don mahsulotlari korxonalarini faoliyatida samaradorlik ko‘rsatkichlari va ularga ta‘sir etuvchi omillarni baholash usullari hamda jahon don mahsulotlari bozorining o‘ziga xos xususiyatlari va joriy holati bo‘yicha nazariy ma‘lumotlar keltirib o‘tilgan.

Samara – bu yakuniy natija bo‘lib, sarf etilgan xarajatlarning o‘zini oqlaganlik darajasini ko‘rsatuvchi kattalikdir. Iqtisodiy samaradorlik – bu mahsulot yoki xizmatlar bozorining eng yaxshi ishlashi holatini ko‘rsatish uchun odatda mikroiqtisodiyotda qo‘llaniladigan keng atama. Iqtisodiy samaradorlik tovar yoki xizmatni ishlab chiqarish uchun minimal xarajatlarni, maksimal ishlab chiqarishni va bozor faoliyatidan maksimal foyda olishni nazarda tutadi hamda statik samaradorlik va dinamik samaradorlikning yig‘indisi va natijasidir⁷. Shu o‘rinda muhim bir jihat, iqtisodiy samaradorlik tushunchasini iqtisodiy samara tushunchasi

⁷ Petrou, A. (2014). Economic Efficiency. In: Michalos, A.C. (eds) Encyclopedia of Quality of Life and Well-Being Research. Springer, Dordrecht. https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007/978-94-007-0753-5_818

bilan adashtirib yubormaslik kerak, chunki u faqat olingan natijalarni ifodalaydi, iqtisodiy samaradorlik tushunchasi esa uni amalga oshirish uchun sarflangan xarajatlarga nisbatan samara (natija)ni ko'rsatadi⁸.

1-jadval

Don mahsulotlarini ishlab chiqarishda iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichlari⁹

1	O'rni to'ldiruvchi resurslarning optimal kombinatsiyasi	Mehnat unumdorligi (so'm/kishi-soat, sent/kishi-soat)
		Mehnat sig'imi (kishi-soat/so'm, kishi –soat/sent.)
		1 traktorga ekiladigan yer maydoni (ga)
		1 kombaynga ekin maydoni (ga)
		1 traktor haydovchisiga uskunalar yuklamasi (dona)
		1 kombaynga to'g'ri keladigan avtomobillar soni (dona)
		resurs samaradorligi, resurs sig'imi (so'm)
2	Mahsulotning optimal miqdori	1 ga ga, 1 kishi-soat ga, 1 so'm xarajatga to'g'ri keluvchi don ishlab chiqarish
3	Xarajatlarning minimal miqdori	1 sent.donning tannarxi (so'm)
4	O'z-o'zini moliyalashtirish imkoniyati	Tovarlilik darajasi (%)
		Ishlab chiqarish va savdo rentabelligi (%)
		1 ga ga, 1 kishi-soatga, 1 sent.ga yalpi daromad va sof daromad
		1 ga ga, 1 kishi-soatga, 1 sent.ga to'g'ri keladigan tushum va foyda (so'm)
		Xarajatlarning o'z-o'zini oqlashi (so'm)
5	Ehtiyojlarni maksimal darajada qondirish	1 aholiga oziq-ovqat don va un miqdori (sent.)
		1 shartli chorva moliga to'g'ri keladigan yem don miqdori

Ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasi esa ma'lum bir xarajat uchun natijalarni maksimal darajada oshirish yoki ma'lum bir natija uchun xarajatlarni minimallashtirishni anglatadi. Agar yangi ishlab chiqarish jarayonidagi xarajatlarni yig'indisi qo'lga kiritiluvchi natijalardan teng yoki yaxshi bo'lsa, shu sikldagi xarajatlarni shu siklda qo'lga kiritiluvchi natijalarga nisbatan samarali hisoblanadi¹⁰. Ishlab chiqarish samaradorligi kategoriyasi tarkib va talqin jihatdan iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichiga yaqin bo'lib, unga ta'sir etuvchi omillar va baholash mezonlari ham o'xshash xususiyatga ega.

Don mahsulotlari korxonalarida ishlab chiqarish samaradorligi va unga ta'sir etuvchi omillarning tasnifini shakllantirish uchun iqtisodchi olimlar tomonidan olib

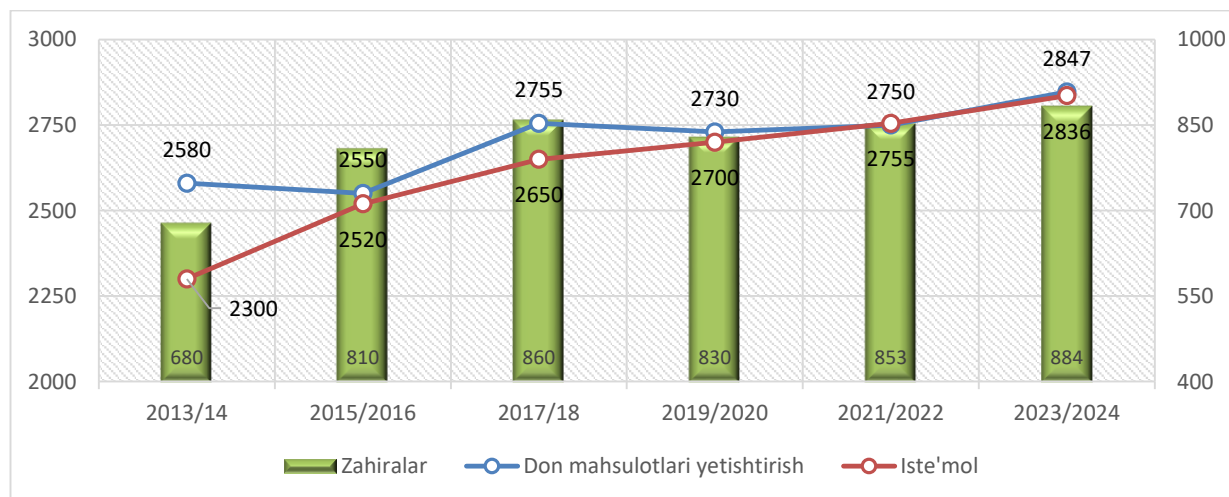
⁸ Chetroiu, Rodica; Călin, Ion (2013) : The concept of economic efficiency in agriculture, In: Agrarian Economy and Rural Development - Realities and Perspectives for Romania. 4th Edition of the International Symposium, November 2013, Bucharest, The Research Institute for Agricultural Economy and Rural Development (ICEADR), Bucharest, pp. 258-263 https://www.econstor.eu/bitstream/10419/111596/1/ICEADR-2013_p258.pdf

⁹ Игошин А. Н. Экономическая эффективность производства зерна: понятие, критерии, показатели // Вестник НГИЭИ. 2011. №1 (2). <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-effektivnost-proizvodstva-zerna-ponyatie-kriterii-pokazateli>.

¹⁰ Palmer S, Torgerson DJ. Economic notes: definitions of efficiency. BMJ. 1999 Apr 24;318(7191):1136. doi: 10.1136/bmj.318.7191.1136. PMID: 10213735; PMCID: PMC1115526.

borilgan tadqiqot ishlarini o‘rganish natijasida ishlab chiqarish samaradorligini baholashda bir qator ko‘rsatkichlar baholanadi (1-jadval).

Shunday qilib, don mahsulotlarini yetishtirishning asosiy maqsadi maksimal mumkin bo‘lgan foyda olish (daromadning ishlab chiqarish xarajatlaridan ortishi). Bunda agrotexnik-biologik, texnik, texnologik, balki iqtisodiy-tashkiliy ko‘rsatkichlar ham katta ahamiyatga ega. Biroq, iqtisodiy samaradorlik darajasi nafaqat yuqorida keltirilgan omillarga, balki resurs salohiyatidan oqilona foydalanishga, tijorat faoliyati natijalariga, ishlab chiqarilgan mahsulotni foydali sotish qobiliyatiga ham bog‘liq, deb hisoblaymiz.

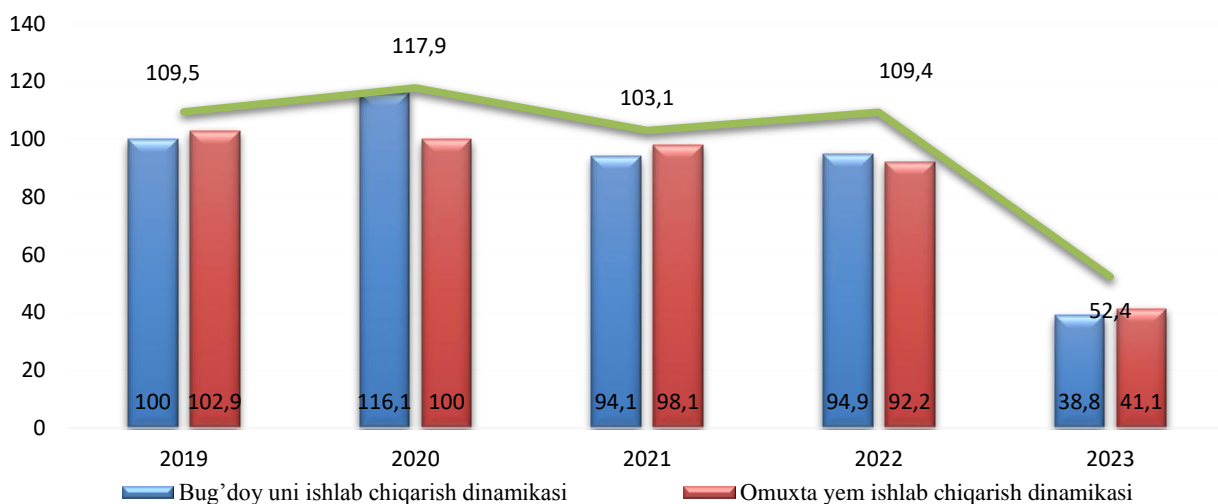


1-rasm. Global don mahsulotlarini ishlab chiqarish, iste'mol va zaxiralar (mln.tonna)

Manba: BMTning Oziq-Ovqat va Qishloq xo‘jaligi tashkiloti rasmiy sayti <https://www.fao.org/worldfoodsituation/csdb/en/> Murojaat sanasi 09.06.2024.

Mamlakatimiz don mahsulotlari tarmog‘ining jahon bozorida egallagan o‘rnini tadqiq etar ekanmiz, fikrimizcha, global don bozorini ham tahlil etish lozim. BMT Oziq-Ovqat va Qishloq xo‘jaligi Tashkilotining (BMT OOQXT) hisob-kitoblariga ko‘ra, 2023-yilda global don yetishtirish rekord darajadagi 2 847 mln tonnani tashkil etgan, bu 2022-yilga nisbatan 1,2 foizga ko‘p. 2023–2024-yilgi mavsumda don iste‘moli ham 2022–2023-yilgi mavsum darajasidan 1,6 foizga oshgan va 2836 mln. tonnaga baholangan. 2024-yilda mavsum oxiridagi don zaxiralari 884 mln. tonnani tashkil etishi kutilmoqda, bu global bug‘doy zaxiralarining biroz qisqarishi sharoitida dag‘al don va guruchning yuqori zaxiralari bilan bog‘liq bo‘lib, erta mavsumdagi darajadan 1,4 foizga ko‘pdir (1-rasm).

Tadqiqot ishining **“O‘zbekiston don mahsulotlari tarmog‘ining joriy holati va rivojlanish sur‘atlari tahlili”** deb nomlangan ikkinchi bobida O‘zbekiston don mahsulotlari tarmog‘ining vujudga kelish tarixi, joriy holati, rivojlanish tendensiyalari va don mahsulotlari korxonalarida vujudga kelayotgan muammolar o‘rganib chiqilgan.



2-rasm. Bug'doy uni va undan tayyorlanuvchi mahsulotlarni ishlab chiqarish dinamikasi, foizda

Manba: "O'zdonmahsulotlari" AJning rasmiy sayti. Murojaat sanasi 05.01.2024.

Ko'rish mumkinki, barcha mahsulotlar 2019–2022-yillar oralig'ida barqaror trend asosida ishlab chiqarilgan. 2023-yilda esa barcha kategoriyalar bo'yicha ishlab chiqarish qariyb teng yarmiga qisqargan. Buning asosiy sababi sifatida, 2022-yil 1-iyuldan boshlab sohada olib borilayotgan islohotlar tufayli, don mahsulotlari ishlab chiqaruvchi xususiy sektor korxonalari va davlat korxonalari birjadan bir xil narx asosida bug'doyni sotib olib, birja orqali realizatsiya qilayotganligini ko'rsatishimiz mumkin (2-rasm).

2-jadval

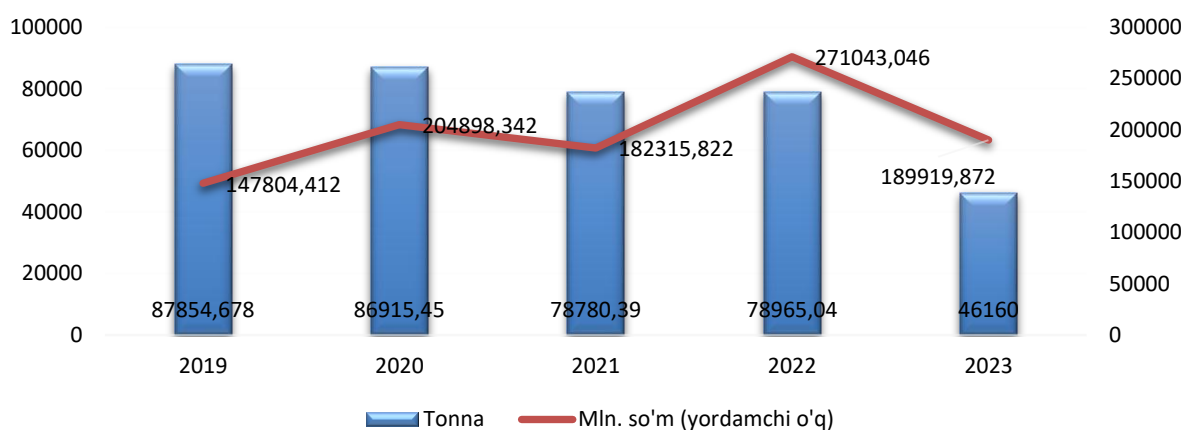
"G'alla Alteg" AJda mahsulotlar nomenklaturasi bo'yicha yillik ishlab chiqarish hajmi dinamikasi, tonna

Mahsulot nomenklaturasi (marka va navlar bo'yicha)	Yillik ishlab chiqarish hajmi (tonna)										
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Un (1-nav)	7189 3	7191 6	8492 0	8596 8	9347 6	9525 6	8802 1	8697 6	7911 9	7919 5	4530 9
Omuxta yem	3026 0	3095 0	3609 1	3530 0	3730 2	3564 0	3350 0	3423 0	3468 0	3308 6	1491 0
Makaron	340	505	61	0	0	0	0	0	0	0	0
Non	972	753	1389	2218	1963	2224	2305	2018	1912	1415	702
Urug'lik bug'doy	9713	8994	5941	8203	7987	3795	5062	5056	4292	6329	11,56
Qayta ishlangan bug'doy: 3-sinf bug'doy	9519 8	9577 2	1122 09	1146 24	1246 13	1269 42	1173 11	1158 18	1053 11	1054 51	6041 2

Manba: "G'alla Alteg" AJning ma'lumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirildi.

Mamlakatimizning yetakchi don mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonasi bo'lgan "G'alla Alteg" AJ O'zbekiston Respublikasi Davlat mulkini boshqarish va tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash davlat qo'mitasining 1995-yil 27-apreldagi 122k-PO-sonli "1-sonli Toshkent un zavodi"ni ochiq aksiyadorlik jamiyatiga aylantirish to'g'risidagi buyrug'iga asosan tashkil etilgan. Jamiyat faoliyatining asosiy maqsadi O'zbekiston Respublikasi hukumati qarorlariga asosan davlat ehtiyojlari uchun don va urug'larni sotib olish, saqlash va qayta ishlashni ta'minlash va aksiyadorlarning manfaatlari yo'lida foyda (daromad) olishdir.

Korxonada 1-navli bug'doy unini ishlab chiqarish kuzatilayotgan davr oralig'ida 2018-yilga qadar o'suvchi, 2019-yildan boshlab kamayuvchi tendensiyaga ega bo'lgan. Bunga asosiy sababi, "G'alla Alteg" AJning asosiy buyurtmachisi davlat korxonalari bo'lganligi tufayli korxonaga xususiy tadbirkorlik subyektlariga nisbatan raqobatbardoshligini yo'qota boshlagan. Xuddi shu ssenariy qolgan mahsulot turlariga ham taalluqli bo'lib, mahsulot markalari va kategoriyalari bo'yicha 2019-yildan boshlab korxonaning ishlab chiqarish sur'atlari pasayishni boshlagan (2-jadval).



3-rasm. G'alla Alteg" AJ tomonidan sotilgan mahsulot va ko'rsatilgan xizmatlar hajmi va narx qiymatlari

Manba: "G'alla Alteg" AJning ma'lumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirildi.

Korxonaga tomonidan realizatsiya qilingan mahsulot hajmi bo'yicha eng yuqori ko'rsatkichga 2019-yilda erishgan (87,85 ming tonna) va bu ko'rsatkich yiliga ming tonnadan kamayib borgan. Faqat 2023-yilda ishlab chiqarish hajmi qariyb 43 %ga qisqargan. Mahsulotlarning narx qiymatlari ham shunga mutanosib ravishda rivojlanib borgan. Asosiy xaridori davlat subsidiyasi asosidagi ishlab chiqarish korxonasi "Toshkentdonmahsulotlari" AJ bo'lganligi tufayli ham ishlab chiqarilgan mahsulotning asosiy ulushini shu tarmoqqa yo'naltiradi. Bu esa korxonaning so'nggi yilda ishlab chiqarish darajasini qariyb ikki baravarga qisqarishiga olib kelmoqda (3-rasm).

Shu o'rinda "G'alla Alteg" AJning mavjud holatini inobatga olgan holda SWOT tahlilini o'tkazishni maqsadga muvofiq deb topdik (4-rasm). Yuqoridagi

holatni salbiy ta'sirlarini yumshatish maqsadida 2023-yilda "O'zdonmahsulot" AJ korxonalarida tannarxni kamaytirish bo'yicha qabul qilingan rivojlanish Strategiyasi doirasida "G'alla Alteg" AJ faoliyati SWOT tahlili natijalariga ko'ra korxonaning rivojlanish strategiyasi shakllantirildi.



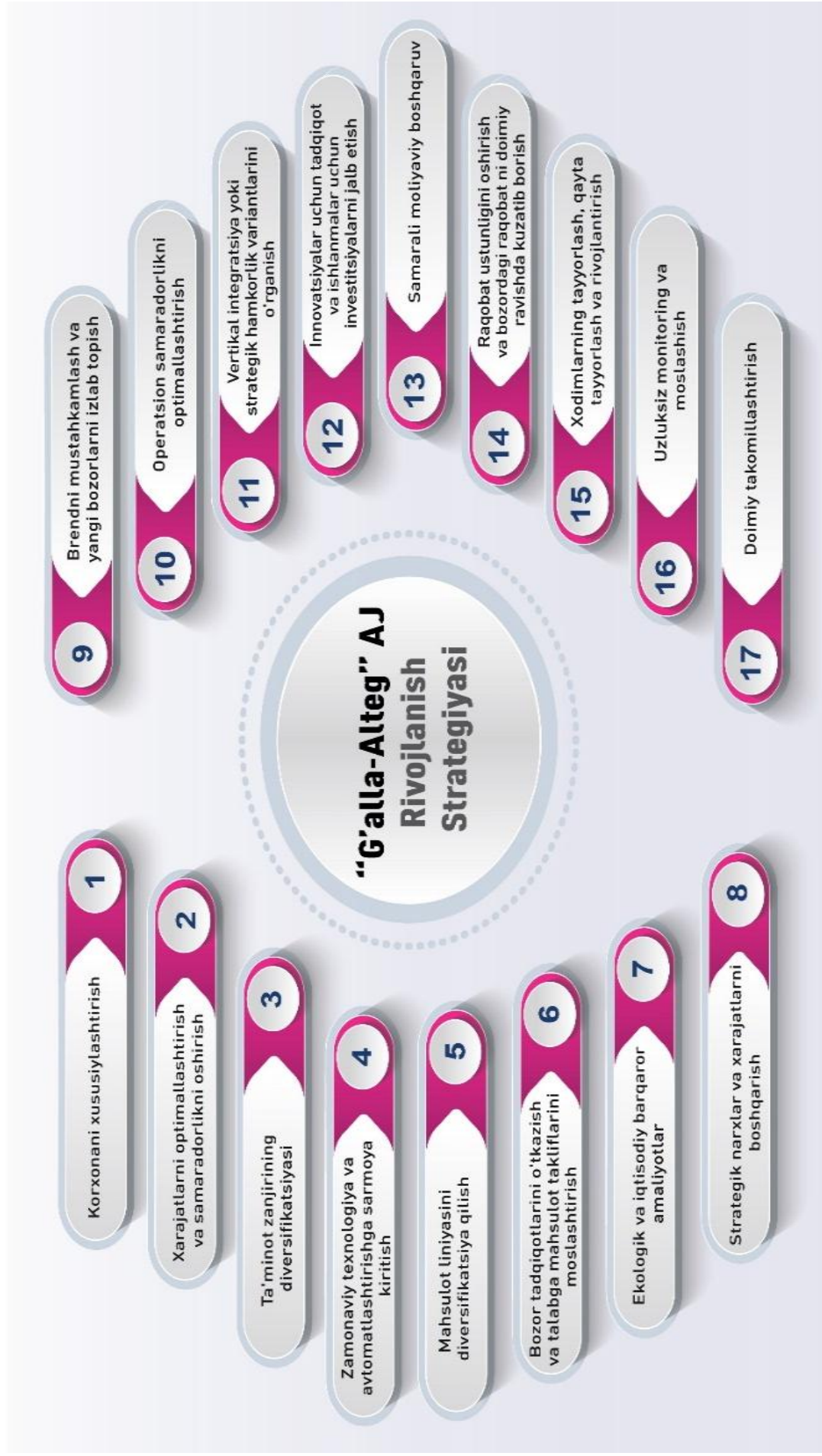
4-rasm. "G'alla-Alteg" AJning SWOT tahlili

Manba: korxonaning ma'lumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirildi.

Ushbu tahlilda keltirilgan asosiy bayonotlardan foydalangan holda, "G'alla Alteg" AJning rivojlanish strategiyasini shakllantiramiz. Rivojlanish Strategiyasi o'z ichiga 17 bosqichni olib, korxonani barcha bo'g'inlarini qamrab olishni ko'zda tutadi (5-rasm).

Tadqiqot ishining **"Don mahsulotlari korxonalarida faoliyatida xarajatlarni qisqartirish asosida samaradorlikni oshirishga zamonaviy yondashuvlar"** nomli uchinchi bobida don mahsulotlari korxonalarida faoliyati ishlab chiqarish samaradorligini oshirishda barqarorlik amaliyotlarining roli atroflicha o'rganilgan, tadqiqot obyekti faoliyatining ekonometrik modeli va uni rivojlantirishning istiqbolli yo'nalishlari tadqiq etilgan hamda don mahsulotlari tarmog'ini klasterlash orqali iqtisodiy samaradorligini oshirish istiqbollari ko'rib chiqilgan.

Global oziq-ovqat ishlab chiqarish sanoatida un maydalash jarayonlari juda katta o'zgarishlar va innovatsiyalarni joriy etgan kam sonli sohalardan biridir. Butun dunyo bo'ylab parhezlarining asosiy qismi bo'lgan bug'doy uniga yillar davomida bo'lgan talab va ishlab chiqarish usullari davrlar mobaynida o'zgarib bormoqda. Zamonaviy un ishlab chiqarish tarmog'i uchun yangi avlod mijozlarining o'zgaruvchan talablarini qondirish uchun innovatsiyalar, muhandislik yangiliklari va eng asosiysi, ekologik barqaror "toza" amaliyotlarni qo'llash zarur.



5-rasm. “G'alla Alteg” AJning Rivojlantirish Ascent Strategiyasi

Tadqiqotchilar fikriga ko‘ra, yangi avlod un ishlab chiqaruvchilari barqaror amaliyotlarni qo‘llashda bir qancha tamoyillarni o‘zlari uchun dastur sifatida qat’iy o‘rnatishlari lozim (3-jadval)¹¹.

3-jadval

Un ishlab chiqaruvchi korxonalarda barqaror amaliyotlarni shakllantirishga ta’sir etuvchi omillar va ularning mohiyati¹²

№	Omillar	Mohiyati
1	Bozor talabi va taklif dinamikasi	Bozor talabi va taklifi o‘rtasidagi o‘zaro ta’sir un ishlab chiqarish sanoatining o‘sishi va hayotiyiligini ta’minlovchi harakatlantiruvchi kuchdir. Iste’molchilarning xohish-istaklarini tushunish, o‘zgaruvchan bozor tendentsiyalariga moslashish va barqaror ta’minot zanjirini saqlash -o‘shish va rentabellikni saqlashning kalitidir
2	Texnologik yutuqlar	Texnologik yutuqlar un tegirmon landshaftida inqilob qildi, samaradorlik, mahsulot sifati va barqarorligini oshirdi. Zamonaviy mashinalar, avtomatlashtirish va ma’lumotlarga asoslangan jarayonlarni qabul qilish sanoatni barqaror o‘shish va moliyaviy ko‘rsatkichlarni yaxshilashga undashi mumkin.
3	Normativ-huquqiy baza	Tartibga solish muhiti un ishlab chiqarish korxonalari faoliyatiga sezilarli ta’sir ko‘rsatadi. Oziq-ovqat xavfsizligi, atrof-muhitni muhofaza qilish va mehnat amaliyoti bilan bog‘liq mahalliy va xalqaro qoidalarga rioya qilish uzoq muddatli hayotiylik va ijtimoiy qabul qilish uchun muhim ahamiyatga ega.
4	Raqobat muhiti	Raqobatbardosh bozorda un ishlab chiqaruvchi korxonalar raqobatbardoshlikni saqlab qolish uchun strategiya ishlab chiqishi kerak. Innovatsiyalar, farqlash va samarali brending bozor ulushi, mijozlarning sodiqligi va umumiy moliyaviy barqarorlikka ta’sir qilishi mumkin.

Tadqiq etilgan adabiyotlar va o‘rganilgan manbalar asosida, shuningdek, xorij tajribasiga tayanib, joriy ekologik, iqtisodiy va moliyaviy shart-sharoitlarni inobatga olgan holda, “G‘alla Alteg” AJ faoliyatining ishlab chiqarish samaradorligini oshirishda **Barqaror amaliyotlar modelini** qo‘llash maqsadga muvofiq (6-rasm).

Barqaror amaliyotlar tizimini qo‘llash natijasida korxonada yoqilg‘i va energiya sarfini kamaytirish chora-tadbirlari, xom-ashyo va materiallar uchun xarajatlarni optimallashtirish, texnologik va boshqa yo‘qotishlarni kamaytirish, boshqaruv va ishlab chiqarish xodimlari sonini optimallashtirish, asosiy fondlar samaradorligi va mehnat unumdorligini oshirish. Boshqa ishlab chiqarish sarfi va ekspluatatsiya xarajatlarini kamaytirish, xarid qilish, tashish va saqlash xarajatlarini optimallashtirish bo‘yicha amalga oshirilgan chora-tadbirlar natijasida joriy davrning belgilangan muddat davomida 371,5 mln.so‘m mablag‘ iqtisod qilindi va bu raqam o‘tgan yilning mos davriga nisbatan (354 mln. so‘m) 5 % ijobiy saldoni ta’minladi.

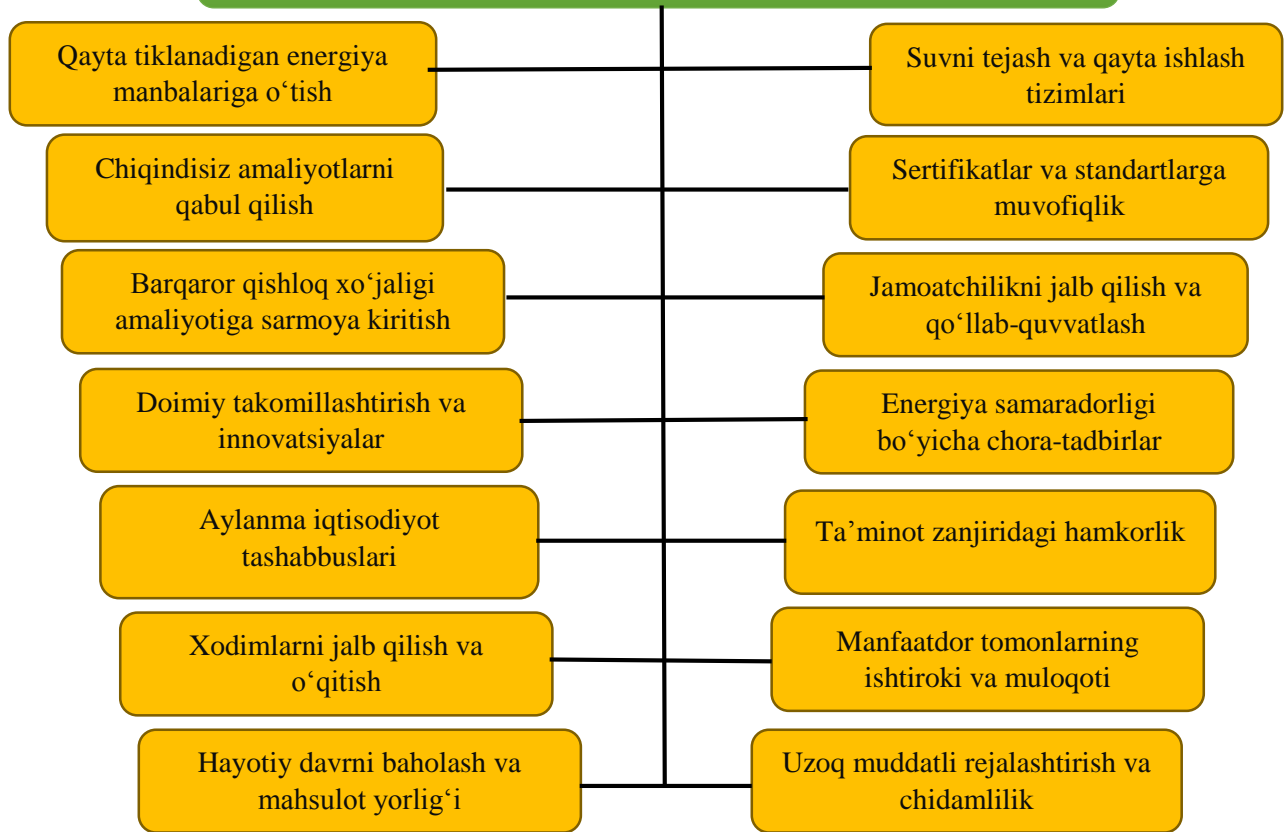
Fikrimizcha, “G‘alla Alteg” AJning samarali rivojlanish istiqbollari belgilashning ekonometrik modelini shakllantirish orqali prognozlar qilish uning imkoniyatlarini aniqlash imkonini beradi. Ekonometrik modelni shakllantirishda quyidagi omillardan foydalanish mumkin:

¹¹ John Bennet. Flour Mills of the Future: Embracing Innovation and Eco-Friendly Milling. Sept 23, 2023.

¹² Rayhan, Abu & Kinzler, Robert. (2023). Sustainable growth and financial viability of flour mill industries in bangladesh: a case study. 10.13140/RG.2.2.36793.34407.

https://www.researchgate.net/publication/373444483_SUSTAINABLE_GROWTH_AND_FINANCIAL_VIABILITY_OF_FLOUR_MILL_INDUSTRIES_IN_BANGLADESH_A_CASE_STUDY Murojaat sanasi 23.04.2024

ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA BARQAROR AMALIYOTLAR MODELII



6-rasm. Don mahsulotlari korxonalarida barqaror amaliyotlar modeli¹³

Natijaviy omil:

“G’alla Alteg” AJning sof foydasi, ming. so‘m, (Y).

Ta’sir etuvchi omillar sifatida:

“G’alla Alteg” AJdagi realizatsiya qilingan mahsulot hajmi, ming. so‘m (X_1);

“G’alla Alteg” AJdagi mahsulot tannarxi, so‘m/tonna (X_2);

“G’alla Alteg” AJdagi saqlash xarajatlari, ming. so‘m (X_3);

“G’alla Alteg” AJdagi asosiy fondlar, ming. so‘m (X_4);

“G’alla Alteg” AJdagi transport xarajatlari, ming. so‘m (X_5);

“G’alla Alteg” AJdagi ish haqi, ming. so‘m (X_6);

“G’alla Alteg” AJdagi xomashyo hajmi, ming. so‘m (X_7);

“G’alla Alteg” AJdagi xomashyo hajmi, tonna (X_8);

“G’alla Alteg” AJdagi xodimlar soni, nafar (X_9).

Avvalo, “G’alla Alteg” AJda sof foyda bo’yicha ko’p omilli ekonometrik model tuzishdan oldin, ushbu modelga kiritilayotgan omillar o’rtasida bog’liqlik zichligini aniqlash zarur. Buning uchun omillar o’rtasida xususiy korrelyatsiya koeffitsiyentlari hisoblanadi.

¹³ Muallif ishlanmasi.

4-jadval

“G‘alla Alteg” AJning moliyaviy-iqtisodiy ko‘rsatkichlari

Yillar	Sof foyda, ming so‘m U	Realizatsiya qilingan mahsulot hajmi, ming so‘m, X1	Mahsulot tannarxi, so‘m/tonna, X2	Saqlash xarajatlari, ming so‘m, X3	Asosiy fondlar, ming so‘m, X4	Transport xarajatlari, ming so‘m, X5	Ish haqi, ming so‘m, X6	Xomashyo hajmi, ming so‘m, X7	Xomashyo hajmi, tonna, X8	Xodimlar soni, nafar, X9
2013	423 510	43 104 515	568 792,0	177 637,6	94 370,0	1 775 970,6	981 208,2	27108150,7	95197,5	506
2014	2838380	62 105 240	620 500,0	301 984,0	150 992,0	2 841 553,0	1668054,0	40662226,0	95771,5	520
2015	1586715	91 068 655	628 215,0	582 044,0	291 022,0	4 601 842,0	2870890,0	5752 012,0	112208,5	509
2016	1303477	102 585 404	707 172,0	1 141 345,0	1 020 677	5 254 412,0	4 115 866,0	66384381,0	114623,5	479
2017	1323466	116 918 757	764 764,0	1 728 310,0	941 155	5 404 005,0	6 021 419,0	78014238,0	124613,3	486
2018	6949127	146 733 922	1134 012,0	2 705 026,0	2902515	6 214 605,8	8751552,0	83948300,0	126942,2	395
2019	24933460	239 023 335	1205 417,0	3 246 031,2	3483018	7 457 526,9	13301862	91993995,0	117311	408
2020	14844177	259 687 131	1901 566,0	2 109 015,0	3042225	5 143 216,0	16828966	175942295,0	115818	347
2021	24253620	254 801 606	1996 644,3	3 055 143,0	4142028	4 756 025,0	18848441,9	172360471,5	105311,4	367
2022	28050242	457 104 204	3678 571,0	4 888 228,8	6627244,8	7 609 640,0	30157507,1	275776754,4	105450,5	362
2023	-5833734	209 920 737	3973 215,0	4 399 405,9	5831975,4	4 565 784,0	24126005,7	181235546,9	60412	313

Yuqorida keltirilgan omillar bo‘yicha “G‘alla Alteg” AJ sof foydasi va unga ta‘sir etuvchi omillar bo‘yicha ko‘p omilli ekonometrik model tuzamiz. U quyidagi ko‘rinishga ega:

$$\hat{Y} = 7,547 + 1,148x_5 + 1,602x_8 - 4,693x_9$$

$$R^2 = 0,8510; F_{\text{hisob}} = 6,12.$$

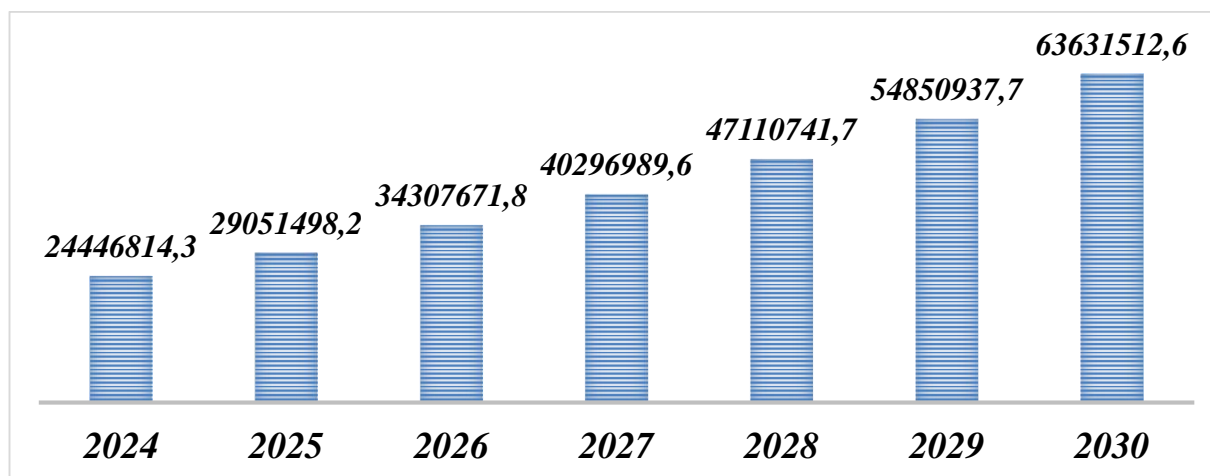
$R^2 = 0,8510$ - determinatsiya koeffitsiyenti shuni ko‘rsatadiki, “G‘alla Alteg” AJning sof foydasining 85,1 foizi ko‘p omilli ekonometrik modelga kiritilgan omillarga bog‘liq ekanligini namoyon etadi. Qolgan 14,9 foizi esa hisobga olinmagan boshqa omillar ta‘siridir. Tuzilgan ko‘p omilli ekonometrik modelning o‘rganilayotgan jarayonga mos kelishini yoki statistik ahamiyatligini tekshirish uchun Fisherning F -mezonidan foydalaniladi. Hisoblangan Fisher mezoni jadvaldagi qiymati bilan solishtiriladi. Jadvaldagi Fisher koeffitsiyentini topish uchun k_1 qatop va k_2 ustunni aniqlash zarur: $k_1 = n - m - 1$ va $k_2 = m$. Agar $F_{\text{hisob}} > F_{\text{jadval}}$ bo‘lsa, tuzilgan ekonometrik model statistik ahamiyatli yoki o‘rganilayotgan jarayonga mos (adekvat) deyiladi. Model uchun $k_1 = n - m - 1 = 11 - 3 - 1 = 7$ va $k_2 = 3$ ekanligini hisobga olib, uning jadvaldagi qiymati 5,96 ga teng ekanligini aniqlash mumkin. Bundan esa $F_{\text{hisob}} > F_{\text{jadval}}$ ekanligi ma‘lum bo‘ldi, ya‘ni:

$$F_{\text{hisob}} = 6,12 > F_{\text{jadval}} = 5,96.$$

Demak, tuzilgan ekonometrik model statistik ahamiyatli bo‘lib, u “G‘alla Alteg” AJning sof tushumi holatini bevosita aniqlab berar ekan. Bundan tashqari, mazkur model yordamida “G‘alla Alteg” AJning sof tushumini kelgusi davrlarga prognoz qilish mumkin.

“G‘alla Alteg” AJning sof foydasi 2030-yilgacha ishlab chiqilgan prognoz ko‘rsatkichlariga ko‘ra, sof foyda hajmi 2030-yilda 63,6 mlrd.so‘mga yetadi. Bunda

ushbu ko'rsatkich 2022-yilga nisbatan qariyb 2,27 barobarga ortishi kutilmoqda (7-rasm).



7-rasm. “G‘alla Alteg” AJ sof foydasining 2024–2030-yillardagi prognoz ko‘rsatkichlari (ming.so‘m)¹⁴

Keltirilgan don mahsulotlari tarmog‘ini yanada rivojlantirish, raqobatbardosh mahsulotlarni ishlab chiqarish orqali jahon bozoriga chiqish kabi vazifalarni amalga oshirishda taklif etilgan chora-tadbirlar korxonada darajasida bo‘lib, sohaning keng qamrovli rivoji uchun kompleks chora-tadbirlarni ishlab chiqish va amalga oshirishda don mahsulotlari klasterini yaratish va uning iqtisodiy asoslarini sinchiklab tadqiq etish talab etiladi.

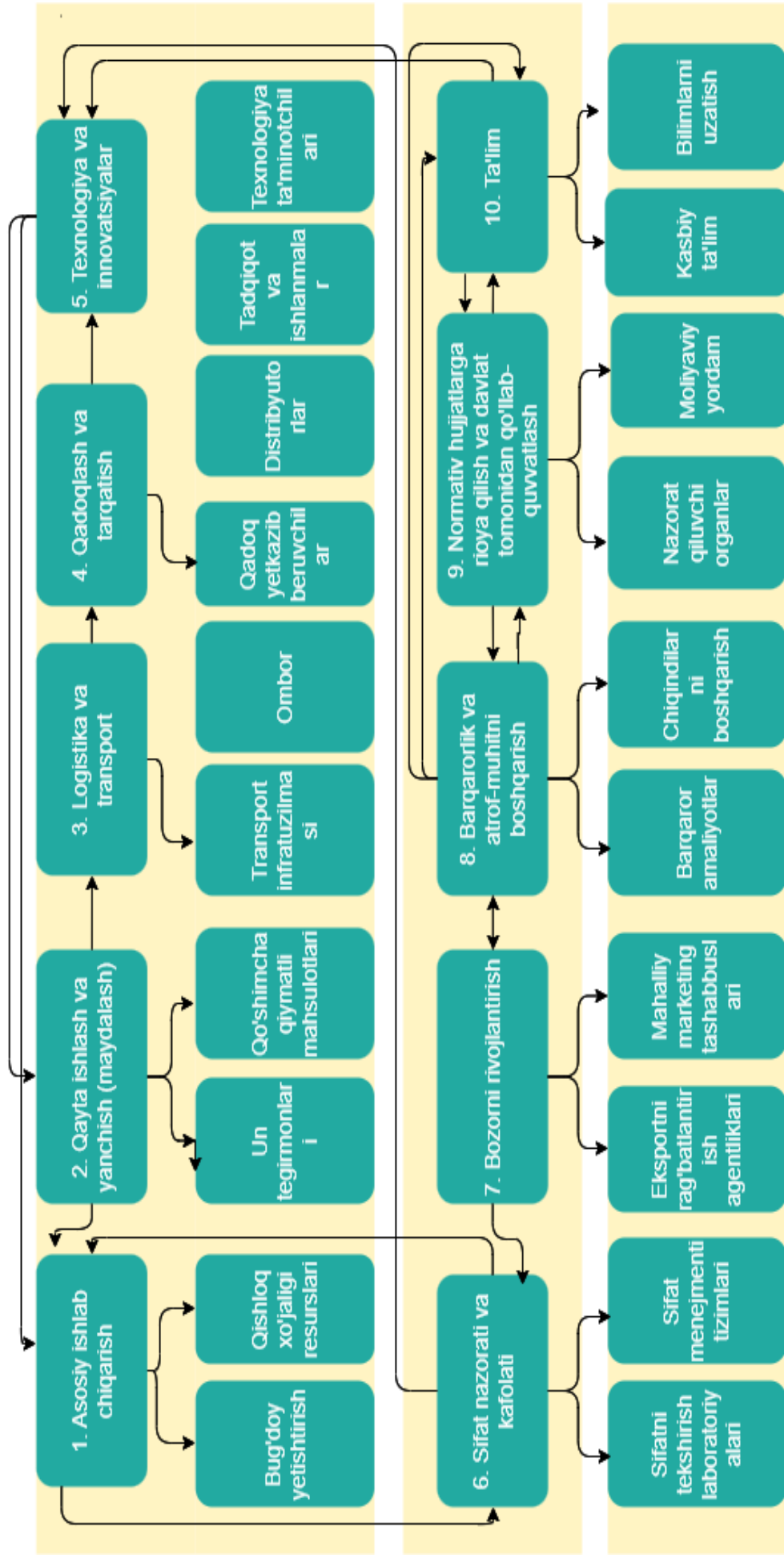
5-jadval
Respublikada faoliyat yuritayotgan g‘allachilik klasterlari to‘g‘risida ma’lumot¹⁵

	Hudud nomi	Jami klasterlar soni	G‘allachilik klasterlari				
			soni	biriktirilgan yer maydoni, ga	shundan		
					klasterda, (ga)	fermer xo‘jaligida	
					soni	maydoni (ga)	
1	Qoraqalpog‘iston Respublikasi	72	28	20096	934	2850	19162
2	Andijon viloyati	59	8	24183	3472	3246	20711
3	Buxoro viloyati	38	13	56218	3407	2919	52812
4	Jizzah viloyati	27	8	85581	1237	3541	84344
5	Qashqadaryo vil.	77	28	139390	11045	6104	128885
6	Navoiy viloyati	21	8	31827	0	854	31827
7	Namangan vil.	34	10	67750	72	1839	67679
8	Samarqand vil.	51	18	95198	11424	2125	83774
9	Surxondaryo vil.	43	12	90800	5745	2397	85055
10	Sirdaryo viloyati	33	16	79605	15075	2021	64530
11	Toshkent viloyati	59	15	103845	20322	2399	83524
12	Farg‘ona viloyati	78	31	95258	4059	2537	91200
13	Xorazm viloyati	40	5	13800	150	1337	13650
	Jami	632	200	904091	76940	34169	827151

¹⁴ “G‘alla Alteg” AJ ma’lumotlari asosida muallif hisob-kitoblari bo‘yicha tuzilgan.

¹⁵ O‘zbekiston Qishloq xo‘jaligi vazirligining rasmiy sayti

<https://www.agro.uz/iqtisodiy%20ko%20rsatkichlar/#1672920282692-4c40b427-73fb> Murojaat sanasi 08.04.2024.



8-rasm. Don mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonaning klaster tizimining tarkibiy ko'rinishi¹⁶

¹⁶ Muallif ishlanmasi.

Shu o'ringda yurtimizda 2022-yil yanvar-dekabr oylari davomida umumiy hisobda 632 nafar klaster faoliyat olib borgan bo'lib, g'allachilik klasterlari ularning 31 %ini tashkil etganligini aytib o'tish lozim (5-jadval).

Klaster ekotizimida o'sish, samaradorlik va raqobatbardoshlikni ta'minlash uchun hamkorlik, innovatsiyalar va barqarorlikka urg'u beriladi (8-rasm).

Klaster tizimi birlamchi ishlab chiqarish, qayta ishlash, logistika, texnologiyani o'zlashtirish, sifat nazorati, bozorni rivojlantirish, barqarorlik tashabbuslari, me'yoriy hujjatlarga muvofiqlik va ta'limga oid sa'y-harakatlar orqali raqobatbardoshlik va chidamlilikni kuchaytiruvchi sinergiyalarni yaratadi. Ushbu hamkorlikdagi sa'y-harakatlar bilim almashish, resurslarni optimallashtirish va don yetishtirish ekotizimida doimiy takomillashtirishni osonlashtiradi. Mohiyatan, don mahsulotlarini ishlab chiqarish bo'yicha mustahkam klaster tizimini tashkil etish nafaqat tarmoq unumdorligi va raqobatbardoshligini oshirish, balki inklyuziv o'sish va uzoq muddatli barqarorlikni ta'minlashga xizmat qiladi.

"G'alla Alteg" AJ faoliyatiga klaster tizimini joriy etish asosida korxonada joriy yilda operatsion, logistik, qadoqlash, texnologik, ma'muriy xarajatlarni optimal tarzda kamaytirish, bozorni rivojlantirish bilan chora-tadbirlar, barqarorlik va atrof-muhitni boshqarish missiyalarni amalga oshirish, byurokratik to'siqlarni cheklash hamda boshqa xarajatlarni qisqartirish hisobiga korxonaning umumiy xarajatlar 176,730 mln. so'mni tashkil etib, solishtirish davri ushun (196,367 mln.so'm) qariyb 10 %lik iqtisodiy tejamga erishishga muvaffaq bo'lindi.

XULOSA

Dissertatsiya mavzusi doirasida olib borilgan tadqiqotlar natijasida quyidagi ilmiy xulosa va takliflar shakllantirildi:

1. Don mahsulotlari tarmog'ining ishlab chiqarish samaradorligi tushunchasining mohiyati va ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati xorijiy, MDH va mahalliy iqtisodiy adabiyotlar asosida tadqiq qilindi. O'rganishlar natijasida, iqtisodiy samaradorlik va ishlab chiqarish samaradorligi kategoriyalarining mohiyatan umumiy negizga ega ekanligi, don mahsulotlarini ishlab chiqarish jarayonlarida samaradorlik ko'rsatkichi unga ta'sir etuvchi umumiy ko'rinishda 7 nafar omillar asosida aniqlanishi maqsadga muvofiq ekanligi aniqlandi, shuningdek, don mahsulotlarini ishlab chiqarish iqtisodiy samaradorligi darajasi nafaqat yuqorida keltirilgan omillarga, balki resurs salohiyatidan oqilona foydalanishga, tijorat faoliyati natijalariga, ishlab chiqarilgan mahsulotni foydali sotish qobiliyati o'rtasidagi bog'liqlik mavjudligida namoyon bo'ldi.

2. So'nggi yillarda jahonda don mahsulotlarini yetishtirish hajmi rekord darajaga ko'tarilib, 2023-yilda 2,7 mlrd. tonnadan oshdi, bu o'tgan yilga nisbatan 3 foizga ko'pdir¹⁷. Bug'doy dunyodagi jami ishlab chiqarishning 30 %ni tashkil qiladi, 2023-yilda global don savdosi hajmi 400 mln. tonnadan oshdi, makkajo'xori, bug'doy va soya savdoda ustunlik qildi. Global ta'minot zanjiridagi uzilishlar, savdo-sotiq jarayonlaridagi taranglik muammolari va iqlim xavflari bozor barqarorligiga rahna solishda davom etmoqda. Barqaror intensivlashtirish va texnologiyaga sarmoya kiritish kelajakda oziq-ovqat xavfsizligi va barqarorligini ta'minlash uchun hal qiluvchi ahamiyatga ega omillardan biri sifatida qaralmoqda. Bundan tashqari, bug'doy yetishtirish bilan chambarchas bog'liq bo'lgan un ishlab chiqarish segmenti global darajada oziq-ovqatga bo'lgan talabni qondirishda muhim rol o'ynaydi.

¹⁷ Food and Agriculture Organization, 2023.

3. O‘zbekiston bug‘doy mahsulotlari ishlab chiqarish bozori mamlakat qishloq xo‘jaligi tarmog‘iga katta hissa qo‘shmoqda, bug‘doy mamlakatda un yetishtirish uchun asosiy manba hisoblanadi. Joriy davrda don mahsulotlari tarmog‘i eskirgan infratuzilma, zamonaviy texnologiyalardan foydalanish cheklanganligi va suv tanqisligi kabi muammolarga duch kelmoqda. Bunday qiyinchiliklarga qaramay, qishloq xo‘jaligini modernizatsiya qilish va samaradorlikni oshirishga qaratilgan hukumat tashabbuslari un ishlab chiqarish bozorining o‘shishiga turtki bo‘lmoqda. Sug‘orish infratuzilmasiga investitsiyalarning ko‘payishi, zamonaviy dehqonchilik usullarini o‘zlashtirish va qo‘shimcha qiymatli qayta ishlashni rag‘batlantirish kelgusida O‘zbekiston un ishlab chiqarish sanoatining raqobatbardoshligi va barqarorligini oshirishga xizmat qiladi.

4. “G‘alla Alteg” AJning iqtisodiy-tashkiliy faoliyatini o‘rganish davomida korxonaning moliyaviy-iqtisodiy joriy holati qoniqarli emasligi aniqlandi (2023-yil yakuniga ko‘ra qariyb 6 mlrd.zarar). Bunday natijaga olib kelgan omillar tadqiq va tahlil qilindi, shuningdek, korxonani prekrizis holatidan chiqarish rezervlari o‘rganildi, istiqbolda qo‘llash mumkin bo‘lgan chora-tadbirlar ishlab chiqildi hamda ularni amalga oshirish natijasida yuz berishi mumkin bo‘lgan ssenariylar shakllantirildi.

5. Mamlakatimiz don mahsulotlari tarmog‘i korxonalari faoliyati ishlab chiqarish samaradorligini oshirishda to‘sqinlik qilayotgan kamchilik va muammolarning tasnifi shakllantirildi. Buning uchun “G‘alla Alteg” AJ misolida SWOT tahlil o‘tkazildi hamda aniqlangan muammo va kamchiliklarni bartaraf etish choralari sifatida 17-qadamdan iborat Rivojlantirish Ascent Strategiyasi ishlab chiqildi.

6. Don mahsulotlari ishlab chiqarish segmentida barqaror amaliyotlar tobora muhim ahamiyat kasb etmoqda, chunki sanoat iqtisodiy barqarorlikni ekologik va ijtimoiy mas‘uliyat bilan muvozanatlashga intiladi. “G‘alla Alteg” AJ tomonidan belgilangan resurs tejamkorligi va tannarxni qisqartirish bo‘yicha chora-tadbirlarning amalga oshirilishida Barqaror Amaliyotlar modeli doirasida shakllantirilgan ishlar asosiy manba sifatida qaralishi ko‘zda tutilgan.

7. “G‘alla Alteg” AJ faoliyatining 9 nafar ko‘rsatkichlarini ekonometrik modellashirish yordamida mazkur korxonaga sof foydasiga ta’sir etuvchi omillarni miqdoriy aniqlash hamda ularni rivojlantirish bo‘yicha optimal qarorlar ishlab chiqarishga imkon beruvchi model shakllantirildi. “G‘alla Alteg” AJdagi xodimlar sonining 2024–2030-yillardagi prognoz ko‘rsatkichlariga ko‘ra 2030-yilda xodimlar soni 316 ta teng bo‘lib 2024-yildagi rejaviy ko‘rsatkichlarga nisbatan 28 nafarga qisqaradi, bu esa o‘z navbatida xarajatlar optimallasuvi va zamonaviy texnologiyalarning korxonaga jalb qilinishi bilan bog‘liq bo‘ladi.

8. Don mahsulotlari tarmog‘ida ishlab chiqarish samaradorligini klasterlash orqali oshirishning istiqbollari o‘rganildi. Bunda klasterlashning ijobiy va salbiy taraflari tahlil qilindi. 10 ta tarkibiy qismga ega bo‘lgan klaster tizimini shakllantirishning maqsadga muvofiqligi asoslandi hamda iqtisodiy imkoniyatlari atroflicha bayon qilindi. O‘zbekiston don mahsulotlarini ishlab chiqarish segmentida klasterlashtirish tizimining qabul qilinishi korxonalarini rivojlantirish va raqobatbardoshlikni oshirish uchun katta imkoniyatlar yaratishi asoslandi. Olib borilgan tadqiqotlar yordamida “G‘alla Alteg” AJda barcha ishlab chiqarish bo‘g‘inlarining optimal iqtisodiy integratsiyasi yo‘lga qo‘yilgan klasterni tatbiq etish natijasida sinergetik samaradorlikka erishishda iqtisodiy natijaviylik asoslab berildi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ ПО ПРИСУЖДЕНИЮ НАУЧНЫХ СТЕПЕНЕЙ
№ DSc.03/30.12.2019.I.03.05 ПРИ ТАШКЕНТСКОМ
ГОСУДАРСТВЕННОМ ТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ ИМЕНИ
ИСЛАМА КАРИМОВА**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ИСЛАМА КАРИМОВА**

ДОНАЕВ ШЕРОЛИ БУРХАНОВИЧ

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА ОСНОВЕ СНИЖЕНИЯ
ЗАТРАТ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ
(НА ПРИМЕРЕ АО «ГАЛЛА АЛТЕГ»)**

08.00.03 – Экономика промышленности

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

Ташкент – 2024

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии за номером B2024.3.PhD/iqt3182.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном техническом университете.

Автореферат диссертации размещен на трёх языках (узбекский, русский, английский (резюме)) на веб-странице Научного совета (www.tdiu.uz) и информационно-образовательного портала «ZiyoNet» (www.ziynet.uz).

Научный руководитель:	Мухитдинова Камола Алишеровна доктор экономических наук, доцент
Официальные оппоненты:	Тилляходжаев Музаффарходжа Абдупаттахович доктор экономических наук, доцент Юлдашева Саодат Арислановна кандидат экономических наук, профессор
Ведущая организация:	Ташкентский государственный аграрный университет

Защита диссертации состоится «___» _____ 2024 г. в ____ часов на заседании Научного совета DSc.03/30.12.2022.I.03.05 при Ташкентском государственном техническом университете. Адрес: 100095, г.Ташкент, ул.Университетская, дом 2. Тел: (99871) 246-46-00; факс: (99871) 227-10-32; e-mail: tstu_info@tdtu.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного технического университета (зарегистрировано за №___). Адрес: 100095, г. Ташкент, ул. Университетская, дом 2. Тел.: (99871) 246-46-00; факс: (99871) 227-10-32; e-mail: tstu_info@tdtu.uz.

Автореферат диссертации разослан «___» _____ 2024 года
(протокол реестра рассылки №___ от «___» _____ 2024 года).

М.А. Икрамов
Председатель Научного совета по присуждению учёных степеней, доктор экономических наук, профессор

О.И. Бегмуллаев
Учёный секретарь Научного совета по присуждению учёных степеней, доктор философии по экономическим наукам, доцент

М.А. Тилляходжаев
Председатель Научного семинара при Научном совете по присуждению учёных степеней, доктор экономических наук, доцент

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. Пшеница, являясь важнейшим компонентом мировой продовольственной системы, имеет стратегическое значение в мировой экономике не только как основной продукт питания, получаемый от земли, но и как ключевой элемент ежедневного рациона питания и фактор, влияющий на стабильность продовольственной безопасности. «В мировом масштабе производство пшеницы в 1990/1991 сельскохозяйственном году составило 592 млн тонн, через 10 лет этот показатель достиг 582 млн тонн, в 2011/2012 сельскохозяйственном году увеличился на 115 тонн, в 2021/2022 составил 780,05 млн тонн, а на 2023/2024 год прогнозировался на уровне 784,91 млн тонн»¹. Снижение производственных затрат при промышленной переработке выращенной пшеницы в настоящее время рассматривается как один из важнейших факторов повышения эффективности.

Приоритетное значение в мире среди исследований, проводимых в области сельскохозяйственного производства, в частности, производства и переработки пшеницы, имеют исследования по повышению эффективности производства продукции с учетом социально-экономической значимости пшеницы. Научным проектам по организации производства на основе инновационных технологий, предотвращению потерь при транспортировке, хранении и доставке готовой продукции, повышению производственной эффективности путем стимулирования широкомасштабного использования возобновляемых ресурсов уделяется особое внимание.

В Узбекистане по качественной организации производства и переработки зерна, повышению промышленной культуры на основе инновационных подходов и методов, внедрению ресурсосберегающих и новых агротехнологий и повышению квалификации работников отрасли реализуются широкомасштабные меры. «...Определены такие приоритетные задачи, как создание в каждом районе центров, содействующих реализации научных и инновационных разработок в аграрной сфере, новых подходов, современных агротехнических мероприятий, а также предоставление субсидий дехканским и фермерским хозяйствам и кластерам по принципу «одного шага» через единую платформу «Агросубсидия»»². В структуре научных исследований данной отрасли в настоящее время целесообразно уделить особое внимание исследованиям, направленным на повышение эффективности на основе сокращения затрат на предприятиях зерновой продукции.

Диссертационная работа в определенной степени служит реализации задач, определенных в указах Президента Республики Узбекистан №УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы» от 28 января 2022 года, №УП-93 «О мерах по установлению взаимовыгодного сотрудничества с

¹ <https://www.statista.com/statistics/267268/production-of-wheat-worldwide-since-1990/#statisticContainer> . Дата обращения 08.03.2024.

² Указ Президента Республики Узбекистан № УП-158 «О Стратегии «Узбекистан–2030»» от 11.09.2023 года, 54-цель.

субъектами предпринимательства в сокращении бедности» от 12 июня 2023 года, №УП-5975 «О мерах по кардинальному обновлению государственной политики в области экономического развития и сокращения бедности» от 26 марта 2020 года, постановлении Президента №ПП-10 «О внедрении рыночных принципов, обеспечивающих свободную конкуренцию в производстве и реализации зерна» от 15 ноября 2021 года, постановлениях Кабинета Министров №806 «О дополнительных мерах по обеспечению высокой урожайности путем поэтапного внедрения кластерной системы в производстве зерновых культур» от 24 сентября 2019 года, №866 «О мерах по полному внедрению рыночных механизмов в систему поставок зерна, муки и хлеба» от 14 октября 2019 года, №959 «О дополнительных мерах по дальнейшему стимулированию производства зерновых культур» от 27 ноября 2018 года, №731 «О мерах по надежному обеспечению населения и отраслей экономики страны зерном, мукой и хлебом на основе внедрения конкурентных и рыночных механизмов» от 13 сентября 2018 года, №684 «О мерах по дополнительной поддержке зерноперерабатывающих предприятий и повышению их экспортного потенциала» от 24 августа 2018 года, №227 «О мерах по закупке пшеницы урожая 2023 года и обеспечению стабильности цен на внутреннем рынке» от 3 июня 2023 года, а также других нормативно-правовых документах данной сферы.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Исследование выполнено в рамках приоритетного направления развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. В исследовательских работах ряда иностранных ученых были изучены: эффективность деятельности промышленных предприятий, её виды, система показателей, определяющих эффективность предприятий зерновой продукции, а также внедрение и интенсификация зеленого развития в зерновой отрасли и зарубежный опыт инвестирования в зеленое производство продуктов питания. В работах T.G.Benton, K.Shneider, R.Chetroui, A.Petrou, J.V.Andrei, T.Lositstka, S.Jhang, H.Soltanali, P.Wang, A.Beloborodko, B.Volsi, Al Maydi, S.Lou³ исследованы

³ Benton TG, Bailey R. The paradox of productivity: agricultural productivity promotes food system inefficiency. *Global Sustainability*. 2019; 2:e6. doi:10.1017/sus.2019.3. <https://www.cambridge.org/core/journals/global-sustainability/article/paradox-of-productivity-agricultural-productivity-promotes-food-system-inefficiency/4D5924AF2AD829EC1719F52B73529CE4>.; K.R.Schneider, J.Fanzo, L.Haddad et al. The state of food systems worldwide in the countdown to 2030. *Nat Food* 4, 1090-1110 (2023). <https://www.nature.com/articles/s43016-023-00885-9#citeas>.; Chetroui Rodica; Călin Ion (2013) : The concept of economic efficiency in agriculture, In: *Agrarian Economy and Rural Development - Realities and Perspectives for Romania*. 4th Edition of the International Symposium, November 2013. Bucharest, The Research Institute for Agricultural Economy and Rural Development (ICEADR), Bucharest, P. 258-263.; Petrou A. (2014). Economic Efficiency. In: Michalos, A.C. (eds) *Encyclopedia of Quality of Life and Well-Being Research*. Springer, Dordrecht. https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007/978-94-007-0753-5_818.; J.V.Andrei, G.H.Popescu, E.Nica, & L.Chivu. (2020). The impact of agricultural performance on foreign trade concentration and competitiveness: empirical evidence from Romanian agriculture// *Journal of Business Economics and Management*. 21(2). 317-343.; Lositska Tetyana. (2019). Methodical aspects of determining the efficiency of grain production in modern conditions. *Economics ecology*

факторы, влияющие на производительность отрасли зерноводства, прогнозы сценариев развития глобального рынка зерновой продукции в ближайшем будущем, отраслевые кейсы зерноводства определённых государств, а также тенденции развития современных предприятий по производству зерновой продукции в отрасли зерноводства.

О.Мамай, С.Соколов, Л.Лищенко, Н.М.Асадуллин, Л.А.Дурицкая, И.Г.Гайнуддинов, И.Г.Громова, Н.Н.Звягина, У.Р.Гусманов, О.А.Алешченко⁴ входят в ряд исследователей, проводивших исследования на уровне СНГ в этом направлении.

Следует отметить исследователей И.Очилова, Г.Наринбаеву, С.К.Бойжигитова, Т.А.Кенжаева⁵, проводивших научную работу по изучению показателей экономической эффективности в сельском хозяйстве страны, в исследованиях по экономике сельского хозяйства. Кроме того, ряд ученых осуществили научные работы по технико-технологическим характеристикам

socium. 3. 44-52. 10.31520/2616-7107/2019.3.3-6. https://www.researchgate.net/publication/337040568_Methodical_aspects_of_determining_the_efficiency_of_grain_production_in_modern_conditions.; Zhang S, Li B, Yang Y. Efficiency Analysis of Scientific and Technological Innovation in Grain Production Based on Improved Grey Incidence Analysis. *Agriculture*. 2021. 11(12):1241. <https://www.mdpi.com/2077-0472/11/12/1241.>; Hamzeh Soltanali, Mehdi Khojastehpour, José Torres Farinha, Measuring the production performance indicators for food processing industry, *Measurement*, Volume 173. 2021. 108394. ISSN 0263-2241.; Pei Wang, Xiangzheng Deng, Sijian Jiang. Global warming, grain production and its efficiency: Case study of major grain production region. *Ecological Indicators*, Volume 105. 2019. P. 563-570, ISSN 1470-160X, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1470160X18303625.>; Anna Beloborodko, Marika Rosa. The use of performance indicators for analysis of resource efficiency measures. *Energy Procedia* 72 (2015) 337-344 doi: 10.1016/j.egypro.2015.06.049.; V.Volsi, G.E.Higashi, I.Bordin et al. The diversification of species in crop rotation increases the profitability of grain production systems. *Sci Rep* 12, 19849 (2022).; Аль Майди, Али Аббас Хашим. Пути увеличения и повышения эффективности производства зерна // Молодой ученый. 2015. № 4(84). С.296-299. <https://moluch.ru/archive/84/15787/>; Lou S. What determines the investment intention of Chinese farmers in green grain production?. *Environ Dev Sustain* 26, 11217-11242 (2024).

⁴ Lishenko M.A. (2017). Indicators of efficient functioning of agricultural enterprises on the market of grain. *The Scientific Heritage*. (18-2 (18)). 23-26.; Асадуллин Н.М., Хамидуллова М.Т. Эффективность производства зерновых культур в РФ//Вектор экономики. 2018. №11. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36526830.>; Дурицкая Л.Ф. Экономическая эффективность производства и переработки зерна: По материалам предприятий Оренбургской области: Автореф.дисс.канд.экон.наук. Оренбург, 2005.; Гайнуддинов И.Г., Зарипова Т.Т. Факторы повышения эффективности производства зерновых культур в Российской Федерации // Молодой ученый. 2020. № 24 (314). С.78-79. <https://moluch.ru/archive/314/71669.>; Громова И.В. Пути повышения эффективности зерновой отрасли // Вестник НГИЭИ. 2011. 1(1) 2.124-132.; Звягина Н.Н. Факторы повышения эффективности производства зерна и использование интенсивных технологий // Социально-экономические явления и процессы. 2009. (1), 35-38.; Гусманов Р.У., Низомов С.С. Повышение экономической эффективности производства зерна на основе совершенствования отраслевой структуры агроорганизаций // Международный научно-исследовательский журнал. 2016. №3 (45).; V.V.Aleshchenko, A.M.Kumratova, O.A. Aleshchenko et al. Quantification of the Climate Change Impact on the Grain Production in the South of Siberia. *Russ. Meteorol. Hydrol.* 2023. 48. 888-896.

⁵ Ochilov Ilhom & Haydarov Sardor. Clusters in the economy of Uzbekistan and their issues of economic efficiency// *Asian Journal of Research in Business Economics and Management*. 2021. 11. 106-110. 10.5958/2249-7307.2021.00044.X.; Narinbayeva G. Application of innovative technologies in agriculture of Uzbekistan // *E3S Web of Conferences* 284,02009 (2021)TPACEE-2021.https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/pdf/2021/60/e3sconf_tpacee2021_02009.pdf; Boyjigitov S.K. Mamlakatimizda don va don mahsulotlari bozorining bugungi holati va istiqboli. <https://conference.tsue.uz/index.php/article/article/view/335/42.>; Kenjayev T.A. The system of indicators for evaluating the economic efficiency of agricultural production//*American Journal of Interdisciplinary Research and Development* ISSN Online: 2771-8948 Website: www.ajird.journalspark.org. 2022. Volume 11, Dec.

пшеницы, их физиологическим и физико-химическим свойствам, внедрению ресурсосберегающих агротехнологий при её выращивании, приоритетным направлениям получения высокого и качественного урожая. В частности, значимыми являются исследовательские работы в этом направлении А.Р.Рахимова, Б.Д.Хайдарова, Г.О.Узакова, С.О.Абдурахманова⁶.

Однако следует отметить, что на местном уровне практически не проводились научные работы экономической направленности по исследованию повышения эффективности на основе сокращения затрат в деятельности предприятий зерновой продукции. Актуальность исследования проявляется в том, что оно является одним из первых, осуществляемых в данном направлении, и будет служить одним из основных источников для исследовательских работ, которые будут проводиться в этом направлении.

Связь исследования с планом научно-исследовательских работ высшего учебного заведения, где выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в рамках прикладного проекта №А-2-59 «Пути формирования инновационных кластеров в высокотехнологичных отраслях промышленности в условиях модернизации и инновационного развития экономики Узбекистана» в соответствии с планом научно-исследовательских работ Ташкентского государственного технического университета.

Целью исследования является разработка предложений и рекомендаций по повышению эффективности на основе сокращения затрат на предприятиях зерновой продукции на примере АО «Галла Алтег».

Задачи исследования:

изучение научно-теоретической сущности понятий экономической и производственной эффективности на основе оптимизации затрат промышленных предприятий, выявление и анализ различий между ними и формирование авторского подхода;

классификация показателей категории эффективности промышленных предприятий и влияющих факторов на основе изучения научной литературы и проведенных исследований;

выявление текущих тенденций производства зерна и зерновой продукции на глобальном зерновом рынке и осуществление сравнительного анализа с темпами производства зерновой продукции в Узбекистане;

исследование текущего состояния рынка зерновой продукции в стране и участия в нем производителей, а также анализ экономической деятельности крупного местного производителя зерновой продукции АО «Галла Алтег»;

⁶ Рахимов А.Р. Влияние сроков сева и норм внесения удобрений на урожайность и качество зерна интенсивных сортов твердой пшеницы на орошаемых землях: Дисс.докт.философ. сельскохозяйств.наук. Т., 2019.; Хайдаров Б.Д. Разработка и внедрение ресурсоэффективных агротехнологий выращивания зерновых культур на пахотных полях и др.: Дисс.докт.философ. сельскохозяйств.наук. Т., 2019.; Узаков Г.О. Совершенствование ресурсосберегающих технологий при выращивании озимой пшеницы в южном регионе Узбекистана: Дисс.докт.философ. сельскохозяйств.наук. Самарканд, 2018.; Абдурахманов С.О. Совершенствование агротехнологий для получения высокого и качественного урожая зерна из озимой пшеницы (в условиях типичных сероземов Ташкентской области и все более бесплодных почв Сурхандарьинской области): Дисс.докт.философ. сельскохозяйств.наук. Т., 2019.

разработка стратегий развития в повышении эффективности деятельности предприятий зерновой продукции и анализ соответствия деятельности предприятия;

обоснование экономических возможностей внедрения кластерной системы в повышении эффективности деятельности предприятий зерновой продукции;

разработка экономической эконометрической модели и осуществление прогнозов на основе экономических показателей, влияющих на повышение эффективности деятельности предприятий зерновой продукции;

разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию механизма дальнейшего повышения эффективности на предприятиях зерновой продукции Узбекистана, в частности, в АО «Галла Алтег».

Объектом исследования является экономическая деятельность предприятий зерновых продуктов Узбекистана, в частности, АО «Галла Алтег».

Предметом исследования является система социально-экономических отношений, возникающих в условиях развития цифровой экономики на основе снижения издержек на предприятиях зерновой продукции.

Методы исследования. В диссертации использованы методы научного наблюдения, системного и экономического анализа, индукции-дедукции, комплексной оценки, группировки, статистического, корреляционного и регрессионного анализа, экспертной оценки, прогнозирования.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

обоснована стратегия развития по обеспечению результативности всех звеньев в повышении эффективности акционерного общества «Галла Алтег», в том числе, в самостоятельном распоряжении средствами через диверсификацию цепочки поставок для закупки конкурентоспособного сырья и целевого использования поступающих на баланс и сэкономленных средств;

усовершенствована модель устойчивого развития субъекта производства зерновой продукции на основе синергетической эффективности деятельности АО «Галла Алтег» по экономии ресурсов, воспроизводству, организации технико-технологической модернизации, а также нормативных стандартов и практики общественного контроля;

обосновано обеспечение синергетической эффективности и оптимизация затрат предприятия в соответствии с организацией производственного процесса АО «Галла Алтег» согласно требованиям кластера и налаживанию экономической интеграции всех его звеньев;

разработаны прогнозные показатели эффективного развития предприятия зерновой продукции на 2024-2030 годы по корреляции факторов, влияющих на объем чистой прибыли АО «Галла Алтег».

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

разработаны предложения по повышению качества продукции и сокращению отходов на предприятиях зерновой продукции;

обоснованы характеристики по повышению эффективности переработки и хранения зерна, оптимизации использования ресурсов, сокращению энергозатрат и минимизации порчи или потерь.

Достоверность результатов исследования объясняется соответствием применённых подходов и методов цели исследования, получением статистических данных из официальных источников, внедрением в практику выводов, предложений и рекомендаций, разработанных в процессе исследования, крупным производственным предприятием страны и подтверждением результатов уполномоченными организациями.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования обусловлена разработкой усовершенствованных подходов и моделей оптимизации производственных процессов, ведущих к инновациям в технологии и практике, на примере предприятия по производству зерновой продукции.

Практическая значимость результатов исследования объясняется тем, что они способствуют пониманию сущности сырья и экономических процессов, выявлению количественных источников улучшения таких критериев, как эффективность и качество, а также могут привести к сотрудничеству с академическими учреждениями для специальных исследований и публикаций. Кроме того, результаты могут быть использованы при планировании рационального использования природных ресурсов и охраны окружающей среды, что способствует устойчивому развитию, снижающему количество отходов и негативное воздействие на окружающую среду.

Внедрение результатов исследования. На основе научных результатов исследования по разработке перспективных направлений повышения производственной эффективности зерноперерабатывающих предприятий достигнуты следующие практические результаты:

внедрена стратегия развития АО «Галла Алтег», направленная на обеспечение эффективности всех подразделений, включая самостоятельное управление финансовыми ресурсами через диверсификацию цепочки поставок для закупки конкурентоспособного сырья и рациональное использование поступающих и сэкономленных средств (справка №05/07-04-654 Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан от 11 декабря 2024 года и справка №01/27-1 АО «Галла Алтег» от 16 января 2024 года). Внедрение данного предложения способствовало повышению производственной эффективности общества;

реализована модель устойчивого развития предприятия по производству зерновой продукции, включающая совершенствование работы на основе синергетической эффективности в сфере ресурсосбережения,

воспроизводства, технико-технологической модернизации, а также стандартизации и общественного контроля (справка №05/07-04-654 Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан от 11 декабря 2024 года и справка №01/27-1 АО «Галла Алтег» от 16 января 2024 года). Внедрение позволило оптимизировать использование ресурсов и сократить производственные затраты;

внедрены рекомендации по оптимизации затрат и достижению синергетического эффекта через организацию производственного процесса по кластерному принципу и налаживание экономической интеграции всех звеньев (справка №05/07-04-654 Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан от 11 декабря 2024 года и справка №01/27-1 АО «Галла Алтег» от 16 января 2024 года). Реализация предложения обеспечила экономию средств на уровне 10 процентов;

разработаны и внедрены прогнозные показатели эффективного развития предприятия на 2024-2030 годы с учетом корреляции факторов, влияющих на чистую прибыль (справка №05/07-04-654 Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан от 11 декабря 2024 года и справка №01/27-1 АО «Галла Алтег» от 16 января 2024 года). Применение прогнозных показателей способствовало увеличению чистой прибыли за счет эффективного использования внутренних резервов и оптимизации структуры производственных затрат.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования прошли обсуждение на 6 научно-практических конференциях, в том числе 3 республиканских и 3 международных.

Опубликованность результатов исследования. По теме диссертации опубликовано 12 научных работ, в том числе 8 научных статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для публикации основных научных результатов докторских диссертаций, из них 6 – в республиканских и 2 – в престижных зарубежных журналах.

Структура и объём диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованной литературы. Объём диссертации составляет 158 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **Введении** обоснована актуальность и востребованность темы диссертации, охарактеризованы цель и задачи, объект и предмет исследования, изложены научная новизна и практические результаты,

достигнутые в ходе исследования, показана научная и практическая значимость полученных результатов, приведены сведения о внедрении результатов исследования в практику, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе «**Научно-концептуальные подходы к понятию эффективности промышленных предприятий**» раскрыты сущность и отличие понятий «эффективность», «экономическая эффективность», «эффективность производства», и их социально-экономическое значение, а также приведена теоретическая информация об особенностях и современном состоянии мирового рынка зернопродуктов, о методах оценки показателей эффективности и факторах, влияющих на них в деятельности предприятий зерновой продукции.

Таблица 1

Показатели экономической эффективности при производстве зерновой продукции⁷

1	Оптимальная комбинация замещающих ресурсов	Производительность труда (сум/чел-час, цент/чел-час)
		Трудоёмкость (чел-час/сум, чел –час/цент.)
		Посевная площадь на 1 трактор (га)
		Посевная площадь на 1 комбайн (га)
		Нагрузка от оборудования на 1 водителя трактора (ед.)
		Число автомобилей, приходящийся на 1 комбайн (ед.)
		Ресурсоэффективность, ресурсоёмкость (сум)
2	Оптимальный объём продукции	Производство зерна на 1 га га, 1 чел-час, 1 сум расходов
3	Минимальное значение расходов	Себестоимость 1 цента зерна (сум)
4	Возможность самофинансирования	Уровень товарности (процент)
		Рентабельность производства и торговли (процент)
		Валовой и чистый доход, приходящийся на 1 га, 1 чел-час га, 1 цент
		Выручка и прибыль, приходящиеся на 1 га, 1 чел-час га, 1 цент (сум)
5	Максимальное удовлетворение потребностей	Величина продовольственного зерна и муки на 1 жителя населения (цент)
		Величина кормового зерна на 1 условное поголовье скота

Эффект является конечным результатом, величиной, которая показывает степень оправданности осуществлённых расходов. Экономическая эффективность – это широкий термин, обычно используемый в

⁷ Игошин А.Н. Экономическая эффективность производства зерна: понятие, критерии, показатели // Вестник НГИЭИ. 2011. №1 (2). <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-effektivnost-proizvodstva-zerna-ponyatie-kriterii-pokazateli>.

микроэкономике для обозначения состояния наилучшего функционирования рынка товаров или услуг. Экономическая эффективность предусматривает минимальные расходы для производства товаров или услуг, максимальное производство и получение прибыли от рыночной деятельности, и представляет собой сумму и результат статической и динамической эффективности⁸. Важным аспектом при этом является то, что понятие экономической эффективности не следует путать с понятием экономического эффекта, поскольку оно выражает лишь полученные результаты, в то время как понятие экономической эффективности показывает эффект (результат) по отношению к расходам, затраченным на его осуществление⁹.

Понятие производственной эффективности означает максимизацию результатов при определённых затратах или минимизацию затрат для получения определённого результата. Если совокупность расходов в процессе нового производства равны или превосходят полученные результаты, то затраты цикла считаются эффективными по отношению к полученным результатам этого цикла¹⁰. Категория производственной эффективности по структуре и толкованию близка к показателю экономической эффективности, а также влияющие на неё факторы и критерии оценки имеют схожие элементы.

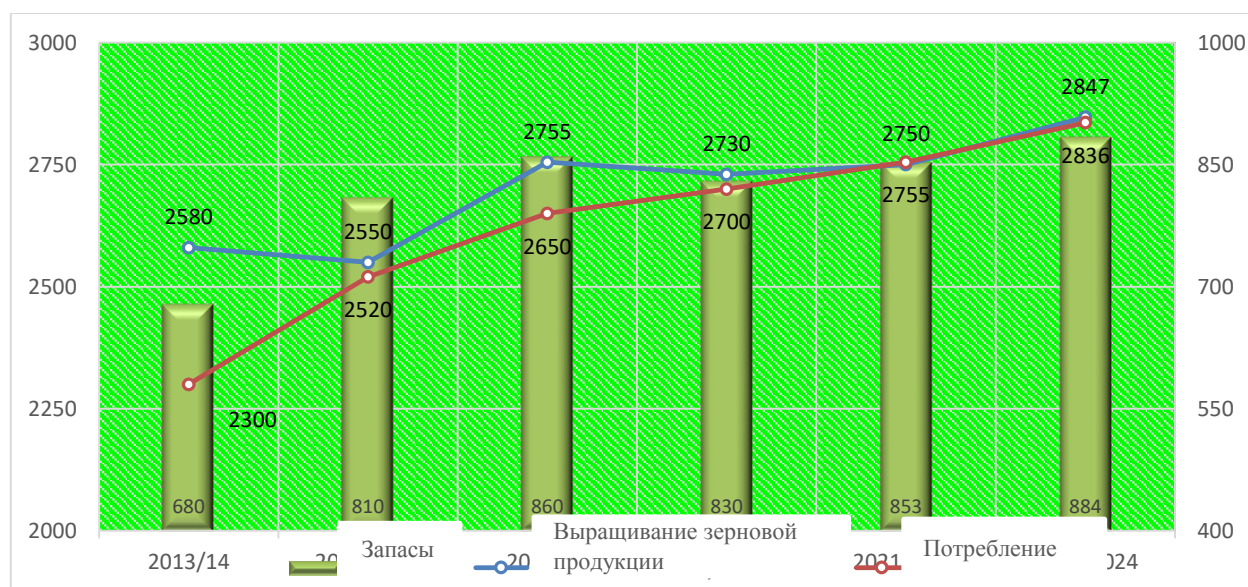


Рис. 1. Глобальное производство, потребление и запасы зерновой продукции (млн тонн)

Источник: Официальный сайт Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН <https://www.fao.org/worldfoodsituation/csdb/en/> Дата обращения 09.06.2024.

⁸ Petrou A. Economic Efficiency. In: Michalos, A.C. (eds) Encyclopedia of Quality of Life and Well-Being Research. Springer, Dordrecht. 2014. https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007/978-94-007-0753-5_818.

⁹ Chetroui Rodica, Călin Ion. The concept of economic efficiency in agriculture, In: Agrarian Economy and Rural Development - Realities and Perspectives for Romania. 4th Edition of the International Symposium, Bucharest, 2013. November. The Research Institute for Agricultural Economy and Rural Development (ICEADR), Bucharest, P. 258-263 https://www.econstor.eu/bitstream/10419/111596/1/ICEADR-2013_p258.pdf.

¹⁰ Palmer S., Torgerson DJ. Economic notes: definitions of efficiency. BMJ. 1999 Apr 24;318(7191):1136. doi: 10.1136/bmj.318.7191.1136. PMID: 10213735; PMCID: PMC1115526.

В результате изучения исследовательских работ, проведённых учёными-экономистами по формированию классификации производственной эффективности на предприятиях по производству зерновой продукции и факторов, влияющих на неё, при оценке производственной эффективности проведена оценка ряда показателей (табл. 1).

Таким образом, основной целью выращивания зерновой продукции является получение максимально возможной прибыли (превышение доходов над производственными расходами). При этом большое значение имеют агротехнико-биологические, технические, технологические, а также экономико-организационные показатели. Однако мы считаем, что уровень экономической эффективности зависит не только от вышеприведённых факторов, но и рационального использования ресурсного потенциала, результатов коммерческой деятельности, способности выгодной продажи произведённой продукции.

Исследуя позицию отрасли зерноводства страны на мировом рынке, по нашему мнению, необходимо провести анализ глобального рынка зерна. Согласно расчётам Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ПСХО ООН), в 2023 году мировое производство зерновой продукции достигло рекордного уровня 2 847 млн тонн, что на 1,2 процента больше, чем в 2022 году. Потребление зерна в 2023-2024 году также выросло на 1,6 процента от уровня 2022-2023 года, и оценено в 2 836 млн тонн. Ожидается, что запасы зерна по итогам сезона 2024 года составят 884 млн тонн, что на фоне незначительного сокращения мировых запасов пшеницы на 1,4 процента больше уровня начала сезона, и связано с увеличением запасов фуражных зерновых и риса (рис. 1).

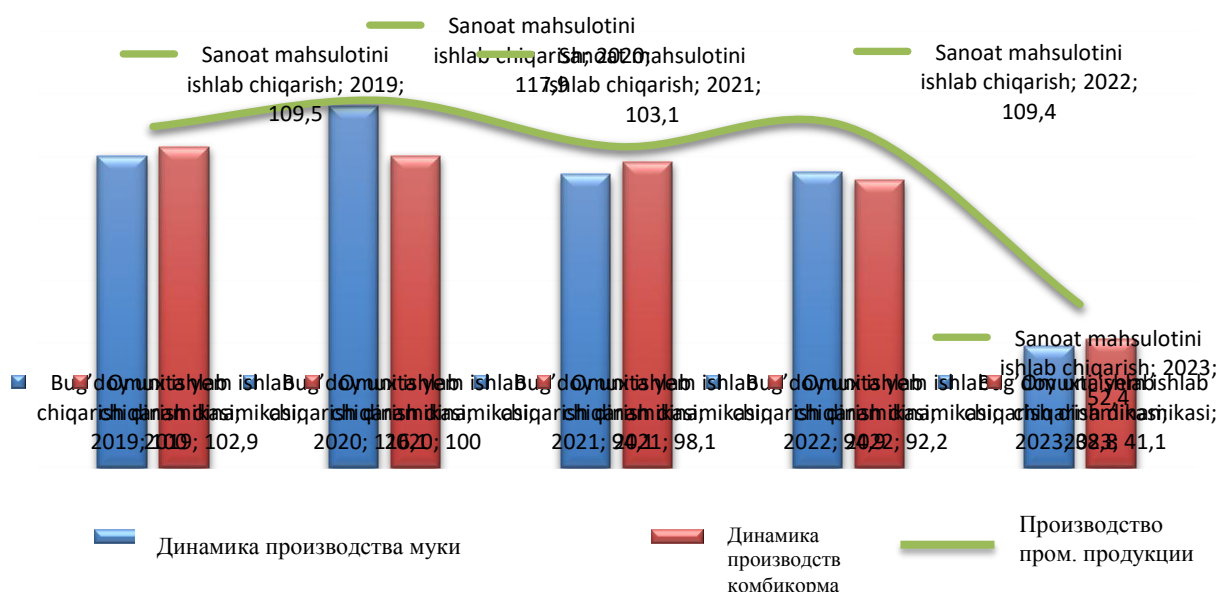


Рис. 2. Динамика производства пшеничной муки и продукции из неё, в процентах

Источник: Официальный сайт АО «Уздонмахсулотлари». Дата обращения 05.01.2024.

Во второй главе «Анализ современного состояния и темпов развития отрасли зерновых продуктов Узбекистана» исследована история возникновения отрасли зерноводства в Узбекистане, текущее состояние, тенденции развития, а также проблемы, возникающие на предприятиях, производящих зерновую продукцию.

Можно заметить, что продукция произведена в промежутке 2019-2022 годов на основе стабильного тренда. В 2023 году производство по всем категориям сократилось ровно наполовину. Основная причина этого заключается в том, что в связи с проводимыми в сфере реформами, с 1 июля 2022 года предприятия частного сектора и государственные предприятия, производящие зерновую продукцию, покупают пшеницу на бирже по одинаковой цене и продают её через биржу (рис. 2).

Ведущий производитель зерновой продукции страны АО «Галла Алтег» создан на основании приказа №122к-ПО «О преобразовании Ташкентского мукомольного завода №1 в открытое акционерное общество» Государственного комитета по управлению государственным имуществом и поддержке предпринимательства Республики Узбекистан от 27 апреля 1995 года. Основной целью деятельности общества является обеспечение на основании постановлений правительства Республики Узбекистан закупки, хранения и переработки зерна и семян для государственных нужд и получение прибыли (дохода) в интересах акционеров.

Таблица 2

**Динамика годового объёма производства в АО «Галла Алтег»
по номенклатуре продукции, тонн**

Номенклатура продукции (по марке и сортам)	Годовой объём производства (тонн)										
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Мука (1-сорт)	71893	71916	84920	85968	93476	95256	88021	86976	79119	79195	45309
Комбикорм	30260	30950	36091	35300	37302	35640	33500	34230	34680	33086	14910
Макаронны	340	505	61	0	0	0	0	0	0	0	0
Хлеб	972	753	1389	2218	1963	2224	2305	2018	1912	1415	702
Семенное зерно	9713	8994	5941	8203	7987	3795	5062	5056	4292	6329	11,56
Переработанная пшеница: пшеница 3- класса	95198	95772	112209	114624	124613	126942	117311	115818	105311	105451	60412

Источник: Сформировано автором на основе данных АО «Галла Алтег».

Производство пшеничной муки 1-сорта на предприятии до 2018 года имело тенденцию роста за наблюдаемый период и, начиная с 2019 года, наблюдалась тенденция снижения. Основная причина заключается в том, что

основным заказчиком АО «Галла Алтег» являются государственные предприятия, акционерное общество начало терять свою конкурентоспособность по сравнению с субъектами частного предпринимательства. Такой же сценарий ожидал и остальные виды продукции, и с 2019 года темпы производства предприятия начали снижаться по маркам и категориям продукции (табл. 2).

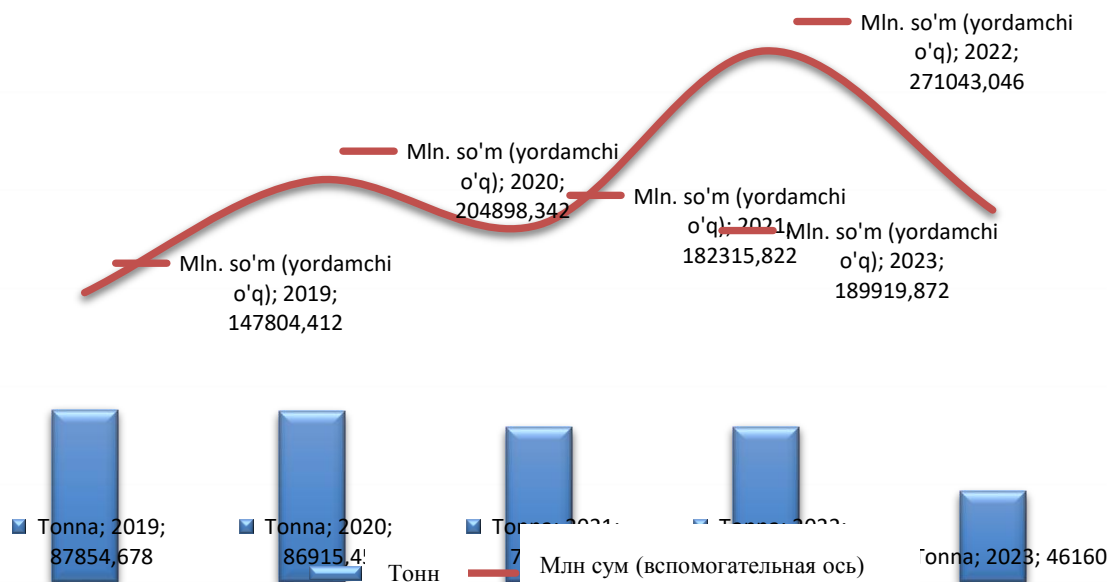


Рис. 3. Объём и значения цен на реализованную продукцию и оказанные услуги АО «Галла Алтег»

Источник: Сформировано автором на основе данных АО «Галла Алтег».

Самый высокий показатель по объёму реализованной продукции предприятием был достигнут в 2019 году (87,85 тыс тонн), и этот показатель ежегодно снижался на тысячу тонн. Только в 2023 году объём производства сократился почти на 43 процента. В соответствии с этим изменялись и цены на продукцию. Так как основным покупателем являются государственные производственные предприятия АО «Тошкентдонмахсулотлари», функционирующие на основе государственных субсидий, основная доля выпускаемой продукции направляется в эту отрасль. Это привело к сокращению уровня производства предприятия почти в два раза за последний год (рис. 3).

При этом считаем целесообразным проведение SWOT-анализа с учётом текущего состояния АО «Галла Алтег» (рис. 4). В целях смягчения негативного влияния вышеуказанной ситуации по результатам SWOT-анализа деятельности АО «Галла Алтег» сформирована стратегия развития предприятия в рамках принятой в 2023 году стратегии развития по снижению себестоимости на предприятиях АО «Уздонмахсулот».



Рис. 4. SWOT-анализ АО «Галла Алтег»

Источник: Сформировано автором на основе данных предприятия.

Используя основные утверждения, приведённые в анализе, сформируем стратегию развития АО «Галла Алтег». Стратегия развития включает 17 этапов и предусматривает охват всех звеньев предприятия (рис. 5).

В третьей главе «**Современные подходы к повышению эффективности на основе снижения затрат на на предприятиях зерновой продукции**» изучена роль устойчивых практик в повышении производственной эффективности деятельности предприятий по производству зерновой продукции, исследована эконометрическая модель деятельности объекта исследования и перспективные направления его развития, а также рассмотрены перспективы повышения экономической эффективности посредством кластеризации отрасли зерновых продуктов.

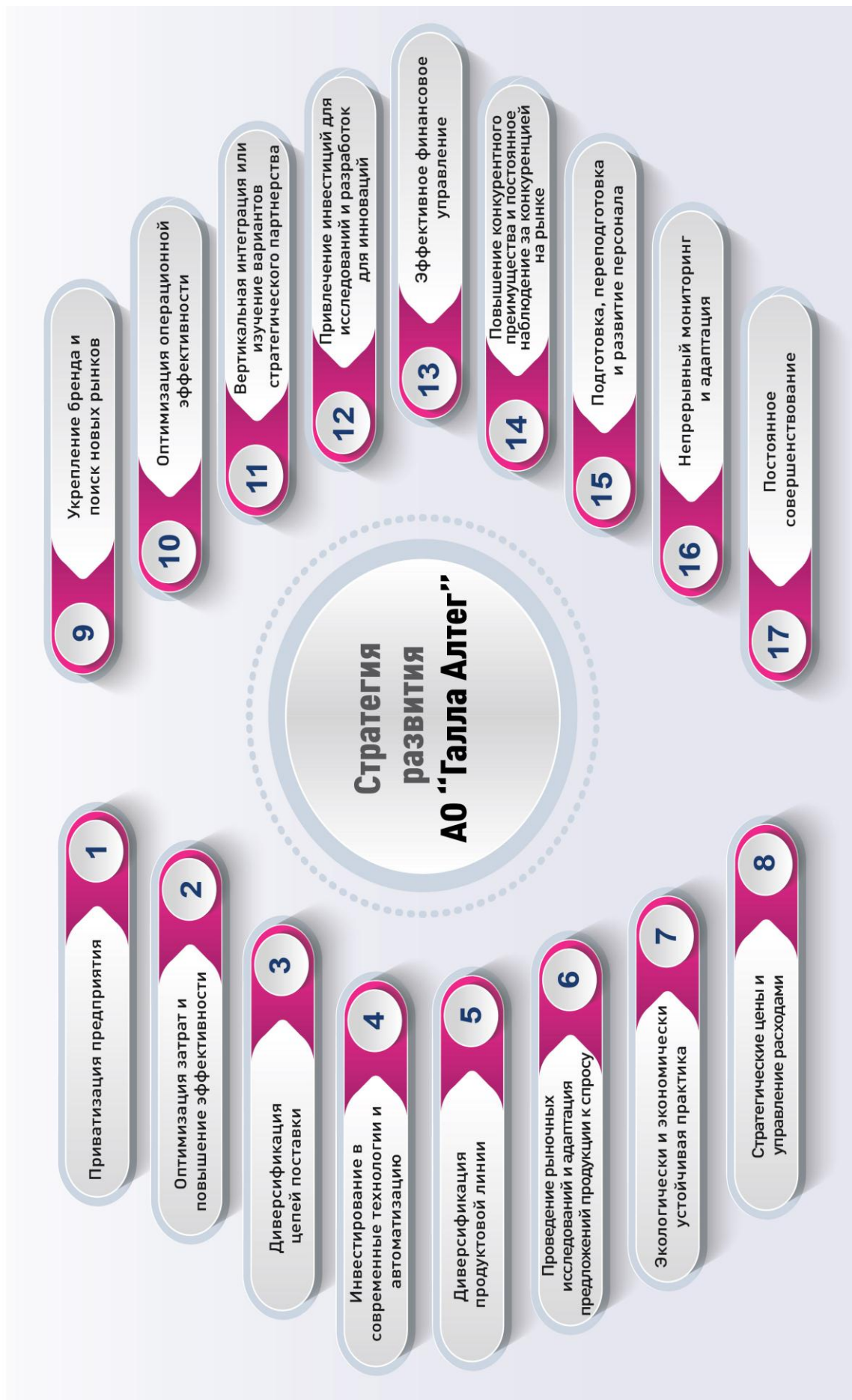


Рис. 5. Стратегия развития Ascent АО «Галла Алтег»

Одной из немногих сфер мировой пищевой промышленности, в которой произошли значительные изменения и внедрены инновации, являются процессы помола муки. Во всём мире спрос на муку, которая является основной частью диетического питания, и методы её производства с годами меняются. Для удовлетворения меняющихся требований нового поколения клиентов, современная отрасль по производству муки должна применять инновации, инженерные нововведения и, самое главное, экологически устойчивые «чистые» практики.

Таблица 3

Факторы, влияющие на формирование устойчивых практик на предприятиях по производству муки, и их сущность¹¹

№	Факторы	Сущность
1	Динамика рыночного спроса и предложения	Взаимодействие между рыночным спросом и предложением является движущей силой роста и обеспечения жизнеспособности промышленности по производству муки. Понимание предпочтений потребителей, адаптация к меняющимся тенденциям рынка и поддержание стабильной цепочки снабжения являются ключом к сохранению роста и рентабельности
2	Технологические достижения	Технологические достижения произвели революцию в мукомольном ландшафте, повысив эффективность, качество продукции и устойчивость. Современные машины, автоматизация и принятие процессов, основанных на данных, может способствовать устойчивому росту промышленности и улучшению финансовых показателей
3	Нормативно-правовая база	Регулируемая среда оказывает существенное влияние на деятельность предприятий по производству муки. Соблюдение местных и международных правил, связанных с продовольственной безопасностью, защитой окружающей среды и трудовой практикой, имеет важное значение для долгосрочной жизнеспособности и общественного признания
4	Конкурентная среда	Для сохранения конкурентоспособности на конкурентном рынке предприятия по производству муки необходимо разработать стратегии. Инновации, дифференциация и эффективный брендинг смогут повлиять на долю рынка, преданность клиентов и общую финансовую устойчивость

По мнению исследователей, новое поколение производителей муки должны строго установить для себя в качестве программы несколько принципов применения устойчивых практик (табл. 3)¹².

На основе исследованной литературы и изученных источников, опираясь на зарубежный опыт, а также учитывая текущие экологические, экономические и финансовые условия, целесообразно применение модели устойчивых практик в повышении производственной эффективности деятельности АО «Галла Алтег» (рис. 6).

¹¹ Rayhan Abu & Kinzler Robert. Sustainable growth and financial viability of flour mill industries in bangladesh: a case study. 2023. 10.13140/RG.2.2.36793.34407.

https://www.researchgate.net/publication/373444483_SUSTAINABLE_GROWTH_AND_FINANCIAL_VIABILITY_OF_FLOUR_MILL_INDUSTRIES_IN_BANGLADESH_A_CASE_STUDY Дата обращения 23.04.2024.

¹² John Bennet. Flour Mills of the Future: Embracing Innovation and Eco-Friendly Milling. 2023. Sept 23.



Рис. 6. Модель устойчивых практик на предприятиях по производству зерновой продукции¹³

По нашему мнению, составление прогнозов путём формирования эконометрической модели установления перспектив эффективного развития АО «Галла Алтег» позволит определить его возможности. При формировании эконометрической модели могут быть использованы следующие факторы:

Результативный признак:

Чистая прибыль АО «Галла Алтег», тыс сум, (Y).

В качестве влияющих факторов:

объём реализованной продукции в АО «Галла Алтег», тыс сум (X1);

себестоимость продукции в АО «Галла Алтег», сум/тонна (X2);

расходы по хранению в АО «Галла Алтег», тыс сум (X3);

основные фонды в АО «Галла Алтег», тыс сум (X4);

транспортные расходы в АО «Галла Алтег», тыс сум (X5);

зарплата в АО «Галла Алтег», тыс сум (X6);

объём сырья в АО «Галла Алтег», тыс сум (X7);

объём сырья в АО «Галла Алтег», тонна (X8);

число сотрудников в АО «Галла Алтег», человек (X9).

Прежде чем составить многофакторную эконометрическую модель по чистой прибыли АО «Галла Алтег», в первую очередь, необходимо определить тесноту взаимосвязи между факторами, вводимыми в эту модель. Для этого рассчитываются частные коэффициенты корреляции между факторами (табл. 4).

¹³ Разработка автора.

Таблица 4

Финансово-экономические показатели АО «Галла Алтег»

Годы	Чистая прибыль, тыс сум U	Объём реализованной продукции, тыс сум, X1	Себестоимость продукции, сум/тонна, X2	Расходы по хранению, тыс сум, X3	Основные фонды, тыс сум, X4	Транспортные расходы, тыс сум, X5	Зарплата, тыс сум, X6	Объём сырья, тыс сум, X7	Объём сырья, тонна, X8	Число сотрудников, человек, X9
2013	423 510	43 104 515	568 792,0	177 637,6	94 370,0	1 775 970,6	981 208,2	27108150,7	95197,5	506
2014	2838380	62 105 240	620 500,0	301 984,0	150 992,0	2 841 553,0	1668054,0	40662226,0	95771,5	520
2015	1586715	91 068 655	628 215,0	582 044,0	291 022,0	4 601 842,0	2870890,0	5752 012,0	112208,5	509
2016	1303477	102 585 404	707 172,0	1 141 345,0	1 020 677	5 254 412,0	4115866,0	66384381,0	114623,5	479
2017	1323466	116 918 757	764 764,0	1 728 310,0	941155	5 404 005,0	6021419,0	78014238,0	124613,3	486
2018	6949127	146 733 922	1134 012,0	2 705 026,0	2902515	6 214 605,8	8751552,0	83948300,0	126942,2	395
2019	24933460	239 023 335	1205 417,0	3 246 031,2	3483018	7 457 526,9	13301862	91993995,0	117311	408
2020	14844177	259 687 131	1901 566,0	2 109 015,0	3042225	5 143 216,0	16828966	175942295,0	115818	347
2021	24253620	254 801 606	1996 644,3	3 055 143,0	4142028	4 756 025,0	18848441,9	172360471,5	105311,4	367
2022	28050242	457 104 204	3678 571,0	4 888 228,8	6627244,8	7 609 640,0	30157507,1	275776754,4	105450,5	362
2023	-5833734	209 920 737	3973 215,0	4 399 405,9	5831975,4	4 565 784,0	24126005,7	181235546,9	60412	313

Теперь по вышеприведённым факторам составим многофакторную эконометрическую модель по чистой прибыли и наиболее влияющих факторов на нее АО «Галла Алтег». Она имеет следующий вид:

$$\hat{Y} = 7,547 + 1,148x_5 + 1,602x_8 - 4,693x_9$$

$$R^2 = 0,8510; F_{\text{расчет}} = 6,12.$$

$R^2 = 0,8510$ – коэффициент детерминации показал, что 85,1 процента чистой прибыли АО «Галла Алтег» зависит от факторов, включённых в многофакторную эконометрическую модель. Остальные 14,9 процента – это влияние других неучтённых факторов. Для проверки соответствия составленной многофакторной эконометрической модели изучаемому процессу или её статистической значимости используется F-критерий Фишера. Рассчитанный критерий Фишера сопоставляется с его значением в таблице.

Чтобы найти коэффициент Фишера в таблице, необходимо определить строку k_1 и столбец k_2 : при этом $k_1 = n - m - 1$ и $k_2 = m$. Если $F_{\text{расчет}} > F_{\text{табл.}}$, то в этом случае построенная эконометрическая модель считается статистически значимой или соответствующей (адекватной) изучаемому процессу. Учитывая, что для модели $k_1 = n - m - 1 = 11 - 3 - 1 = 7$ и $k_2 = 3$, можно определить, что значение в таблице равно 5,96. Из этого выявлено, что $F_{\text{расчет}} > F_{\text{табл.}}$, то есть

$$F_{\text{расчет}} = 6,12 > F_{\text{табл.}} = 5,96.$$

Следовательно, составленная эконометрическая модель является статистически значимой, и она непосредственно определяет состояние чистой выручки АО «Галла Алтег». Кроме того, с помощью данной модели можно составить прогноз чистой выручки АО «Галла Алтег» на будущие периоды.

Согласно прогнозным показателям, разработанным до 2030 года по чистой прибыли АО «Галла Алтег», приведённым на рис. 7, в 2030 году объём чистой

прибыли достигнет 63,6 млрд сум. При этом ожидается увеличение данного показателя почти в 2,27 раза по сравнению с 2022 годом (рис.7).

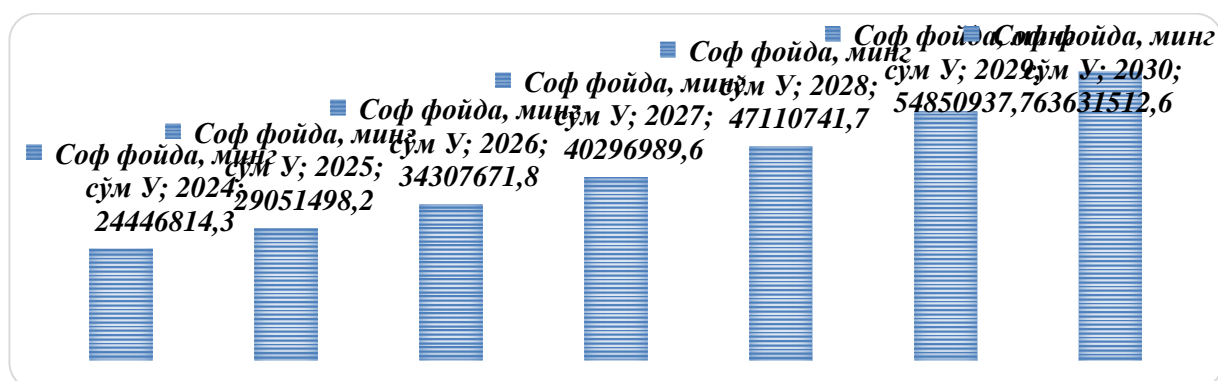


Рис. 7. Прогнозные показатели чистой прибыли АО «Галла Алтег» на 2024-2030 годы (тыс сум)¹⁴

Приведённые меры по выполнению таких задач, как дальнейшее развитие отрасли зерноводства, выход на мировой рынок посредством производства конкурентоспособной продукции, предложены на уровне предприятия. При разработке и реализации комплексных мер по широкомасштабному развитию сферы требуется создание зернового кластера и тщательное исследование его экономических основ.

Следует отметить, что в стране в январе-декабре 2022 года функционировало в общей сложности 632 кластера, из них 31 процент составили зерновые кластеры (табл. 5).

Таблица 5

Сведения о зерновых кластерах, осуществляющих свою деятельность в республике¹⁵

	Название региона	Всего кластеров	Зерновые кластеры				
			кол-во	кол-во	закрепленный участок земли, га	в том числе	
						в кластере, (га)	в фермерском хозяйстве
						кол-во	площадь (га)
1	Республика Каракалпакстан	72	28	20096	934	2850	19162
2	Андижанская обл.	59	8	24183	3472	3246	20711
3	Бухарская обл.	38	13	56218	3407	2919	52812
4	Джизакская обл.	27	8	85581	1237	3541	84344
5	Кашкадарьинская обл.	77	28	139390	11045	6104	128885
6	Навоийская обл.	21	8	31827	0	854	31827
7	Наманганская обл.	34	10	67750	72	1839	67679
8	Самаркандская обл.	51	18	95198	11424	2125	83774
9	Сурхандарьинская обл.	43	12	90800	5745	2397	85055
10	Сырдарьинская обл.	33	16	79605	15075	2021	64530
11	Ташкентская обл.	59	15	103845	20322	2399	83524
12	Ферганская обл.	78	31	95258	4059	2537	91200
13	Хорезмская обл.	40	5	13800	150	1337	13650
	Всего	632	200	904091	76940	34169	827151

¹⁴ Составлено по расчётам автора на основе данных АО «Галла Алтег».

¹⁵ Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Узбекистана.

<https://www.agro.uz/iqtisodiy%20ko'rsatkichlar/#1672920282692-4c40b427-73fb> Дата обращения 08.04.2024.

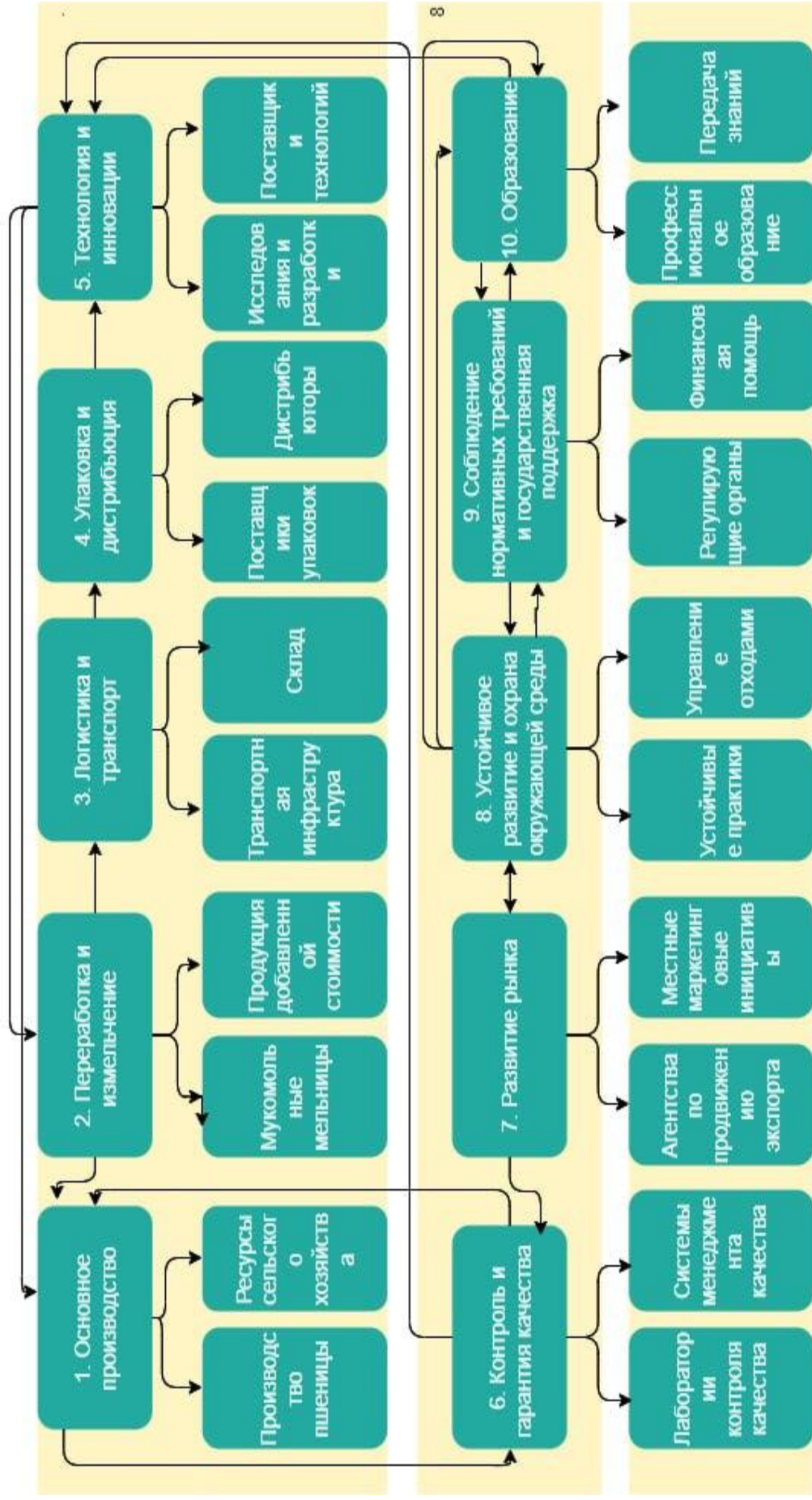


Рис. 8. Составная структура кластерной системы предприятия по производству зерновой продукции¹⁶

¹⁶ Разработка автора.

В кластерной экосистеме для обеспечения роста, эффективности и конкурентоспособности особый упор делается на сотрудничество, инновации и устойчивость (рис. 8).

Кластерная система создает синергию, которая усиливает конкурентоспособность и выносливость за счёт действий относительно первичного производства, переработки, логистики, освоения технологий, контроля качества, развития рынка, инициатив устойчивости, соответствия нормативным документам и образования. Эти совместные усилия облегчат обмен знаниями, оптимизацию ресурсов и постоянное совершенствование экосистемы по выращиванию зерна. По своей сущности, создание прочной кластерной системы по производству зерновой продукции послужит не только повышению производительности и конкурентоспособности отрасли, но и обеспечению инклюзивного роста и долгосрочной устойчивости.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате исследований, проведённых в рамках темы диссертации, сформулированы следующие научные выводы и предложения:

1. Исследована сущность и социально-экономическое значение понятия производственной эффективности отрасли зерноводства на основе зарубежной, стран СНГ и отечественной экономической литературы. В результате исследований установлено, что категории экономической эффективности и эффективности производства имеют общую основу, а показатель эффективности в процессах производства зерновой продукции желательно определять на основе 7 факторов, влияющих на нее в целом. Было показано, что уровень экономической эффективности производства связан не только с перечисленными факторами, но и с рациональным использованием ресурсного потенциала, результатами коммерческой деятельности, возможностью выгодно продать произведенную продукцию.

2. За последние годы объем производства зерновой продукции в мире поднялся до рекордного уровня и в 2023 году достиг 2,7 млрд тонн, что на 3 процента больше, чем в прошлом году¹⁷. Пшеница составляет 30 процентов мирового производства, в 2023 году объём мировой торговли зерном составил 400 млн тонн, в торговле доминировали кукуруза, пшеница и соевые бобы. Нарушения цепочек в глобальных поставках, напряжения и проблемы в торговой деятельности, а также климатические риски ставят под угрозу стабильность рынка. Инвестиции в устойчивую интенсификацию и технологии рассматриваются как один из решающих факторов обеспечения продовольственной безопасности и устойчивости в будущем. Кроме того, важную роль в удовлетворении спроса на продукты питания на мировом уровне играет сегмент производства муки, тесно связанный с производством пшеницы.

¹⁷ Food and Agriculture Organization, 2023.

3. Рынок производства пшеницы Узбекистана вносит большой вклад в аграрный сектор страны; пшеница является основным источником производства муки в стране. В настоящее время зерновая отрасль сталкивается с такими проблемами, как устаревшая инфраструктура, ограниченное использование современных технологий и нехватка воды. Несмотря на эти проблемы, правительственные инициативы, направленные на модернизацию сельского хозяйства и повышение эффективности, способствуют росту рынка производства муки. Увеличение инвестиций в ирригационную инфраструктуру, внедрение современных методов ведения сельского хозяйства и поощрение переработки продукции с добавленной стоимостью послужат повышению конкурентоспособности и стабильности мукомольной отрасли Узбекистана в будущем.

4. В процессе изучения экономической и организационной деятельности АО «Галла Алтег», являющегося объектом исследовательской работы, выявлено, что текущее финансово-экономическое состояние предприятия не является удовлетворительным (по итогам 2023 года убытки составили почти 6 млрд сум). Были исследованы и проанализированы факторы, приведшие к такому результату, а также изучены резервы вывода предприятия из предкризисной ситуации, разработаны меры, которые могут быть применены в будущем, и сформированы сценарии возможного развития событий в результате их реализации.

5. Сформирована классификация недостатков и проблем, препятствующих повышению эффективности производства предприятий хлебопродуктовой сети страны. Для этого проведен SWOT-анализ на примере АО «Галла Алтег» и разработана 17-ступенчатая Ascent стратегия развития в качестве мер по устранению выявленных проблем и недостатков.

6. Устойчивые практики становятся все более важными в сегменте производства зерна, поскольку отрасль стремится сбалансировать экономическую устойчивость с экологической и социальной ответственностью. При реализации мероприятий по ресурсосбережению и сокращению затрат, установленных АО «Галла Алтег», предусмотрено, что в качестве основного источника будут рассматриваться работы, сформированные в рамках модели Sustainable Practices.

7. С помощью эконометрического моделирования 9 показателей АО «Галла Алтег» создана модель, позволяющая количественно определить факторы, влияющие на чистую прибыль предприятия, и принять оптимальные решения по их развитию. По прогнозам численности работников АО «Галла Алтег» на 2024-2030 годы, численность работников в 2030 году составит 316 и снизится до 28 человек по сравнению с плановыми показателями 2024 года, что в свою очередь приведет к оптимизации затрат и будет связано с привлечением современных технологий на предприятии.

8. Изучены перспективы повышения эффективности производства в отрасли зерноводства за счет кластеризации. Проанализированы положительные и отрицательные стороны кластеризации. Обоснована целесообразность формирования кластерной системы из 10 компонентов и

подробно описаны ее экономические возможности. Определено, что внедрение системы кластеризации в сегменте зернопроизводства Узбекистана создает большие возможности для развития предприятий и повышения конкурентоспособности.

С помощью проведенных исследований обоснована экономическая результативность в достижении синергетической эффективности внедрения кластера с оптимальной экономической интеграцией всех производственных звеньев на АО «Галла Алтег».

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING THE SCIENTIFIC DEGREES
№DSc.03/30.12.2019.I.03.05 AT TASHKENT STATE TECHNICAL
UNIVERSITY NAMED AFTER ISLAM KARIMOV**

**TASHKENT STATE TECHNICAL UNIVERSITY
NAMED AFTER ISLAM KARIMOV**

DONAEV SHEROLI BURKHANOVICH

**INCREASE OF EFFICIENCY ON THE BASIS OF COST REDUCTION AT
INDUSTRIAL ENTERPRISES
(ON THE EXAMPLE OF JSC “GALLA ALTEG”)**

08.00.03 - Industrial Economics

ABSTRACT

of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) on Economic sciences

Tashkent – 2024

The theme of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) on Economic science was registered at the Supreme Attestation Commission under number B2024.3.PhD/iqt3182.

The doctoral dissertation has been prepared in the Tashkent State Technical University.

The abstract of dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, and English (resumel)) on the website of the Scientific Council (www.tdtu.uz) and on the website "ZiyoNet" information and educational portal (www.ziynet.uz).

Scientific supervisor: **Mukhitdinova Kamola Alisherovna**
Doctor of economic science, Associate Professor

Official opponents: **Tillakhodjayev Muzaffarkhodja Abdupattaxovich**
Doctor of economic science, Associate Professor

Yuldasheva Saodat Arislanovna
Candidate of Economic Sciences, Professor

Leading organization: **Tashkent State Agrarian University**

The defense of the dissertation will take place on _____ "____", 2024 at _____ the meeting of the Scientific Council DSc.03/30.12.2019.I.03.05 at the Tashkent State Technical University. (Address: 100095, Tashkent city, University street, 2. Tel.: (+99871) 246-46-00; Fax: (+99871) 227-10-32. E-mail: tstu_info@tdtu.uz).

The dissertation can be reviewed at the Information resource centre of the Tashkent State Technical University (registered under number _____). (Address: 100095, Tashkent city, University street, 2. Tel.: (99871) 246-46-00; Fax: (99871) 227-10-32. E-mail: tstu_info@tdtu.uz).

The abstract of the dissertation was distributed on « _____ » _____ 2024.
(mailing report No. _____ dated « _____ » _____ 2024)

M.A. Ikramov
Chairman of the Scientific Council for
awarding of scientific degrees, Doctor of
Economic science, Professor

O.I. Begmullayev
Scientific Secretary of the Scientific
Council for awarding of scientific
degrees, Doctor of Philosophy on
Economic science, Associate Professor

M.A. Tillakhodjayev
Chairman of the Scientific seminar under
the Scientific Council for awarding of
scientific degrees, Doctor of Economic
science, Associate Professor

INTRODUCTION (abstract of the thesis of the (PhD))

The aim of the research work is to develop proposals and recommendations for improving efficiency through cost reduction in grain industry enterprises, using JSC "Galla Alteg" as a case study.

Research objectives are as following:

study the scientific and theoretical nature of the concepts of economic and production efficiency on the basis of cost optimization at industrial enterprises, to identify and analyze the difference between them, to form the author's approach;

classification of the indicators of the category of efficiency of industrial enterprises and factors affecting it, based on the studied scientific literature and conducted research;

determination the current trends of production of grain and grain products in the world grain market and make a comparative analysis with the rates of production of grain products in Uzbekistan;

study the current state of the grain products market of our country and the participation of producers, as well as analyze the economic activity of "Galla Alteg" JSC, a large local producer of grain products;

elaboration of development strategies and analysis of their compliance with the enterprise's activity to improve the efficiency of grain products enterprise;

substantiation of economic opportunities of implementation of the cluster system in improving the efficiency of grain products enterprises;

development of economic econometric model and realization of forecasts based on the main economic indicators affecting the efficiency of grain products enterprises;

development of proposals and recommendations for improving the mechanism of further increasing the efficiency of grain products enterprises in Uzbekistan, in particular JSC "Galla Alteg".

The research object is the economic activity of grain product enterprises in Uzbekistan, particularly the economic operations of "Galla Alteg" JSC.

The scientific novelty of the research is as follows:

the development strategy has been substantiated for enhancing the efficiency of JSC "Galla Alteg" by ensuring the effectiveness of all units, including independent funds management through supply chain diversification for competitive raw material procurement and targeted utilization of balanced and conserved resources;

the sustainable development model for the grain production entity has been improved based on synergetic efficiency in resource conservation, reproduction, organization of technical and technological modernization, as well as regulatory standards and public control practices in JSC "Galla Alteg" operations;

the optimization of enterprise costs and ensuring synergetic efficiency has been substantiated through organizing the production process of JSC "Galla Alteg" according to cluster requirements and establishing economic integration of all units;

forecast indicators for 2024-2030 have been developed for the effective development of the grain products enterprise based on the correlation of factors affecting the net profit volume of JSC "Galla Alteg".

Implementation of the research results. Based on scientific findings regarding the development of promising directions for increasing production efficiency of grain industry enterprises:

the Development Strategy was implemented into the operations of JSC "Galla Alteg" to ensure the effectiveness of all units in improving efficiency, including independent funds management through supply chain diversification for acquiring competitive raw materials and targeted utilization of balanced and conserved resources (as evidenced by references from the National Center for Knowledge and Innovation in Agriculture of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan No. 05/07-04-654 dated December 11, 2024, and JSC "Galla Alteg" No. 01/27-1 dated January 16, 2024). The implementation of the proposal has contributed significantly to increasing the production efficiency of the joint-stock company;

the sustainable development model for grain production entity was implemented in JSC "Galla Alteg" operations based on proposals for improving synergetic efficiency in resource conservation, reproduction, organization of technical and technological modernization, as well as regulatory standards and public control practices (as evidenced by references from the National Center for Knowledge and Innovation in Agriculture of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan No. 05/07-04-654 dated December 11, 2024, and JSC "Galla Alteg" No. 01/27-1 dated January 16, 2024). The proposal has substantially contributed to expanding opportunities for production cost savings through optimal resource utilization;

the proposal for enterprise cost optimization and ensuring synergetic efficiency in accordance with the organization of JSC "Galla Alteg" production process according to cluster requirements and establishing economic integration of all units was implemented in JSC "Galla Alteg" practice (as evidenced by references from the National Center for Knowledge and Innovation in Agriculture of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan No. 05/07-04-654 dated December 11, 2024, and JSC "Galla Alteg" No. 01/27-1 dated January 16, 2024). The proposal has contributed significantly to achieving cost savings of 10% in the joint-stock company;

the forecast indicators for effective development of the grain products enterprise for 2024-2030 based on correlation of factors affecting the net profit volume of JSC "Galla Alteg" were implemented in JSC "Galla Alteg" operations (as evidenced by references from the National Center for Knowledge and Innovation in Agriculture of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan No. 05/07-04-654 dated December 11, 2024, and JSC "Galla Alteg" No. 01/27-1 dated January 16, 2024). The forecast indicators have substantially contributed to increasing net profit volume through efficient utilization of internal capabilities and optimization of production cost structure in the company's operations.

Approbation of Research Results. The research findings were successfully presented and discussed at 6 scientific-practical conferences, including 3 national and 3 international scientific-practical conferences.

Publication of Research Results. A total of 12 scientific works have been published on the dissertation topic, including 8 scientific articles in academic journals recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan for publishing the main scientific results of doctoral dissertations, of which 6 were published in national journals and 2 in prestigious international journals.

Structure and Volume of the Dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, conclusion, and list of references, with a total volume of 156 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть; part I)

1. Donayev Sh. B. Global don mahsulotlari bozorining rivojlanish sur'atlari// Ta'lim tizimida ijtimoiy-gumanitar fanlar 2023 №3 ISSN 2181-7286. ilmiy-metodologik va ilmiy-uslubiy jurnal № 5, 2023 yil. 169-174 betlar (08.00.00; №28)
2. Donayev Sh. B. Don mahsulotlari korxonalarida ishlab chiqarish samaradorligini baholash usullari// Хоразм Маъмун академияси ахборотномаси: илмий журнал.-№10/2 (107), Хоразм Маъмун академияси, 2023 й. – 178 б. – Босма нашрнинг электрон варианты - <http://mamun.uz/uz/page/56>, 29-32 betlar (08.00.00; №21)
3. Donayev Sh. B. Socio-economic importance of global wheat production by region// EPRA International Journal of Research and Development (IJRD) SJIF Impact Factor (2023): 8.574| ISI I.F. Value: 1.241| Journal DOI: 10.36713/epra2016 ISSN: 2455-7838(Online). Volume: 8 | Issue: 12 | December 2023
4. Donayev Sh. Don mahsulotlari tarmog'ida mavjud kamchiliklar va ularning yechimlari// Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot.Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal. 2024-yil, avgust. № 8-son //41-44 B. (Mazkur jurnal Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi Rayosatining 2023 yil 1 apreldagi 336/3-son qarori bilan iqtisodiyot fanlari bo'yicha ilmiy darajalar bo'yicha dissertatsiyalar asosiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlar ro'yxati (Ro'yxatga) kiritilgan.)
5. Donayev Sh. B. Don mahsulotlari korxonalarida Rivojlantirish Ascent Strategiyasining ahamiyati// "Ijtimoiy-gumanitar fanlarning dolzarb muammolari" nomli elektron jurnal (Mazkur jurnal Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi Rayosatining 2022 yil 30 noyabrdagi 327/5-son qarori bilan iqtisodiyot fanlari bo'yicha ilmiy darajalar bo'yicha dissertatsiyalar asosiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlar ro'yxati (Ro'yxatga) kiritilgan.)
6. Donayev Sh. B. The expanded cluster system the flour production sector// Journal of Management Value & Ethics Jan-March. 24 Vol. 12 No. 01 SJIF 7.607 & GIF 0.626 ISSN-2249-9512 (08.00.00; №6) <https://www.jmveindia.com/journal/Jan-March%2022.pdf#page=47>
7. Donayev Sh. Don mahsulotlari tarmog'ida ishlab chiqarish samaradorligi ko'rsatkichlari// "Sanoat iqtisodiyoti va menejmenti: muammolar va yechimlar" mavzusida xalqaro ilmiy-amaliy anjumani, TDTU, 23 aprel 2024 yil
8. Donayev Sh. Современные тенденции зерновой отрасли// "Sanoat iqtisodiyoti va menejmenti: muammolar va yechimlar" mavzusida xalqaro ilmiy-amaliy anjumani. TDTU, 23 aprel 2024 yil
9. Donayev Sh. Global bug'doy mahsulotlarini bozori va ishtirokchilarining umumiy sharh// "Ilm fan yangiliklari konferensiyasi" mavzusida respublika ilmiy-amaliy masofaviy konferensiyasi. Andijon, 31 avgust 2024 yil
10. Donayev Sh. Оценка и анализ эффективности использования ресурсов

в зерновом хозяйстве: важные показатели и факторы// “Raqamli transformatsiya sharoitida tashqi iqtisodiy faoliyatni tartibga solishning o‘ziga xos xususiyatlari” mavzusida respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi. Bojxona instituti, 25 aprel 2024 yil

II bo‘lim (II часть; part II)

11. Donayev Sh. Un ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyatida barqarorlik amaliyotining ahamiyati//Ta’lim va innovatsion tadqiqotlar ilmiy va ilmiy texnik onlayn konferensiya. 2024-08. <http://conf.sciencebox.uz/>

12. Donayev Sh. Sanoat klasterlarining afzalliklari va kamchiliklarining qiyosiy tahlili. international conference on linguistics, literature and translation 2024-09

Avtoreferat “IQTISOD-MOLIYA” nashriyotida tahrirdan o‘tkazildi.

Bosishga ruxsat etildi: 21.12.2024 y.
Bichimi: 60x84 1/8 “Times New Roman”
garniturada raqamli bosma usulda bosildi.
Shartli bosma tabog‘i 4,2. Adadi: 100. Buyurtma: № 172.

“DAVR MATBUOT SAVDO” MCHJ
bosmaxonasida chop etildi.
100198, Toshkent, Qo‘yliq, 4-mavze, 46.