

**ERDAQ NOMIDAGI QORAQALPOQ DAVLAT UNIVERSITETI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI PhD.03/30.01.2020.I.20.06  
RAQAMLI ILMIY KENGASH ASOSIDA BIR MARTALIK ILMIY  
KENGASH**

---

**BERDAQ NOMIDAGI QORAQALPOQ DAVLAT UNIVERSITETI**

**ALLASHEVA NARGIZA ARALBAYEVNA**

**INNOVATSION IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH SHAROITIDA  
MINTAQA SANOATINI BOSHQARISH TIZIMINI  
TAKOMILLASHTIRISH  
(Qoraqalpog‘iston Respublikasi misolida)**

**08.00.13 – Menejment  
08.00.03 - Sanoat iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Nukus – 2026**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati  
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по  
экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) in economic  
sciences**

**Allasheva Nargiza Aralbayevna**

Innovatsion iqtisodiyot sharoitida xizmat ko‘rsatish tarmoqlarida boshqaruv  
salohiyatini oshirish (Qoraqalpog‘iston Respublikasi misolida)..... 3

**Аллашева Наргиза Аралбаевна**

Повышение управленческого потенциала в сферах услуг в условиях  
инновационной экономики (на примере Республики Каракалпакстан)... 23

**Allasheva Nargiza Aralbaevna**

Enhancing management capacity in the service sector under the conditions  
of an innovative economy (the case of the Republic of Karakalpakstan)..... 45

**E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati**

Список опубликованных работ

List of published works..... 50

**BERDAQ NOMIDAGI QORAQALPOQ DAVLAT UNIVERSITETI  
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI PhD.03/30.01.2020.I.20.06  
RAQAMLI ILMIY KENGASH ASSOSSIDA BIR MARTALIK ILMIY  
KENGASH**

---

**BERDAQ NOMIDAGI QORAQALPOQ DAVLAT UNIVERSITETI**

**ALLASHEVA NARGIZA ARALBAYEVNA**

**INNOVATSION IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH SHAROITIDA  
MINTAQA SANOATINI BOSHQARISH TIZIMINI  
TAKOMILLASHTIRISH  
(Qoraqalpog‘iston Respublikasi misolida)**

**08.00.13 – Menejment  
08.00.03 - Sanoat iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Nukus – 2026**

Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida B2025.3.PhD /Iqt3090 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya Berdaq nomidagi Qoraqalpog' davlat universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezюме)) Ilmiy kengash veb-sahifasida (www.tsuc.uz) va "ZiyoNet" axborot-ta'lim portalida (www.ziynet.uz) joylashtirilgan.

**Ilmiy rahbar:**

**Qalmuratov Baxtiyar Seytmuratovich**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Rasmiy opponentlar:**

**Djurabayev Otabek Djurabayevich**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Salayev Jasurbek Komilovich**  
iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

**Yetakchi tashkilot:**


**Toshkent arxitektura-qurilish universiteti**


Dissertatsiya himoyasi Berdaq nomidagi Qoraqalpog' davlat universiteti huzuridagi PhD.03/30.01.2020.1.20.06 raqamli Ilmiy kengashning 2026-yil "16" 02 soat 11<sup>00</sup> da majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 230113, Nukus shahri, Ch.Abdirov ko'chasi, 1-uy. Tel./faks: (998 61) 223-60-78, (998 61) 223-59-25, e-mail: info\_karsu@edu.uz.


Dissertatsiya bilan Berdaq nomidagi Qoraqalpog' davlat universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (444 raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 230113, Nukus shahri, Ch.Abdirov ko'chasi, 1-uy. Tel./faks: (998 61) 223-60-78, (998 61) 223-59-25, e-mail: info\_karsu@edu.uz.

Dissertatsiya avtoreferati 2026-yil "02" 02 kuni tarqatildi.

(2026-yil "02" 02 da № 112 raqamli reyestr bayonnomasi).

  
**J.K.Sauxanov**  
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash asosida bir martalik ilmiy kengash raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

  
**R.B.Utemuratov**  
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash asosida bir martalik ilmiy kengash ilmiy kotibi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, dotsent

  
**K.Ubaydullayev**  
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash asosida bir martalik ilmiy kengash qoshidagi Ilmiy seminar raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

## KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

**Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati.** Jahonda innovatsion rivojlanish, jamiyat va iqtisodiyotni jadal modernizatsiyalash yo'liga o'tish ham umumdavlat, ham mintaqaviy ahamiyatdagi barcha bo'g'inlarda mos holdagi vazifalarni hal qilish yo'llarini izlab topishga bo'lgan diqqat-e'tiborni oshirib bordi. Ayniqsa, innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirishning drayveri sifatida olib qaraladigan sanoat sohasini boshqarish tizimini takomillashtirish dolzarb ahamiyatga egaligi bilan ajralib turadi. Chunki, Jahon bankining ma'lumotlariga ko'ra, 2025-yilda Yevropa va Markaziy Osiyo mamlakatlarida sanoat o'sishining 2,4 % gacha sekinlashuvi ro'y berib, faqatgina 2026-2027-yillarga kelibgina sanoatning yillik o'sishi 2,6 % gacha chiqishi kutiladi<sup>1</sup>. Hozirgi vaqtga kelib yuzaga kelgan sanoat majmuasi korxonalarini boshqarish tizimi mazkur ko'rsatkichlarga erishishni ta'minlash uchun to'la mos kelmaydi, bu sanoat ishlab chiqarishida, korxonalar xo'jalik faoliyatida va sanoat korxonasi jamoasining ijtimoiy rivojlanishida innovatsion o'zgarishlarni amalga oshirish zarurligini belgilaydi. Mintaqa sanoatini boshqarish tizimida innovatsion o'zgarishlar mavjud emasligi sanoat sohasidagi past samaradorlik va korxonalar raqobatbardoshliligi yetarli darajada emasligining bosh omillaridan biridir.

Jahon iqtisodiyoti rivojlanishidagi yuqori dinamizm, iqtisodiy va ijtimoiy shart-sharoitlarning jadal o'zgarib borishi turli mamlakatlarda sanoatni boshqarish tizimini takomillashtirish bo'yicha yangidan-yangi yondashuvlarni shakllantirish yo'lida ilmiy izlanishlarning keng miqyosda olib borilishiga sabab bo'ldi. Bu borada mazkur ilmiy izlanishlarda sanoat korxonalarining nafaqat samarali faoliyat yuritishlari, balki ularning yaqin va uzoq istiqbol davrlarida raqobatbardoshlikni mustahkamlagan holda barqaror rivojlanib borishlari masalalariga ham diqqat qaratilmoqdadir. Shuning uchun xalqaro ilmiy doiralarda innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish sharoitida mintaqa sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirish bo'yicha yondashuvlarni ishlab chiqish, bunda raqamli va yashil iqtisodiyot trendlariga urg'u berish lozimligi ta'kidlanadi.

O'zbekiston Respublikasida ham sanoatni innovatsion asoslarda rivojlantirish, bunda mintaqalar sanoatining mazkur yo'nalishda tutgan o'rnini oshirish bo'yicha bir qator chora-tadbirlar amalga oshirib kelinmoqda, bu borada sanoatni rivojlantirish bo'yicha hukumat tomonidan qabul qilingan bir qator me'yoriy-huquqiy hujjatlar mazkur jarayonlarning huquqiy asoslarini belgilab berdi<sup>2</sup>. Mana shunday chora-tadbirlarni amalga oshirish natijasida O'zbekiston, xususan, Qoraqalpog'iston Respublikasi hududida ko'plab zamonaviy sanoat hududlari, yuqori texnologiyali ishlab chiqarish majmuasiga asoslangan sanoat korxonalari paydo bo'ldi. Jumladan, 2024-yilda hududga 2 milliard 100 million dollar xorijiy investitsiya jalb etilib, buning natijasida mintaqa sanoatida 206 ta investitsiya loyihasi amalga oshirildi<sup>3</sup>. Shuningdek, tegishli qaror negizida Qoraqalpog'iston

<sup>1</sup> Global Economic Prospects - <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/publication/global-economic-prospects>

<sup>2</sup> O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining qarori, 10.01.2024 yildagi 18-son "Sanoatni rivojlantirish jamg'armasi to'g'risidagi nizomni tasdiqlash haqida" - <https://lex.uz/ru/docs/-6746813>

<sup>3</sup> Qoraqalpog'iston Respublikasini iqtisodiy rivojlantirish va ish o'rinlarini ko'paytirish choralari muhokama qilindi - <https://president.uz/uz/lists/view/6964>.

Respublikasida 2024-2025-yillarda maxsus sanoat (erkin iqtisodiy), kichik sanoat, yoshlar va tadbirkorlik sanoat zonalarida loyihalarni joylashtirish uchun auksion savdolariga chiqariladigan bo'sh yer maydonlari ro'yxati tasdiqlanib, bugungi kunda mazkur yo'nalishdagi ishlar jadal amalga oshirilmoqda.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 9-fevraldagi "Qoraqalpog'iston Respublikasini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va aholi bandligini ta'minlashning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-66-sonli qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 16-avgustdagi "Hududlarda sanoat salohiyatini yanada oshirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-295-sonli qarori, O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2024-yil 10-yanvardagi "Sanoatni rivojlantirish jamg'armasi to'g'risidagi nizomni tasdiqlash haqida"gi 18-son qarori, Vazirlar Mahkamasining 2022-yil 4-apreldagi "2022-2026-yillarda Qoraqalpog'iston Respublikasi hududlarini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va aholi turmush darajasini yanada yaxshilashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi 155-son qarori va shu kabi boshqa me'yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga bog'liqligi.** Dissertatsiya tadqiqoti respublika fan va texnologiyalarni rivojlantirishning I. "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-axloqiy hamda madaniy-ma'rifiy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustuvor yo'nalishlari doirasida bajarilgan.

**Muammoning o'rganilganlik darajasi.** Innovatsion iqtisodiyot sharoitlarida mintaqa sanoatini boshqarish masalalari so'nggi yillarda ko'plab xorijlik va mahalliy tadqiqotchi-olimlarning ayrim ilmiy ishlarida yoritishga harakat qilingan.

Dissertatsiya mavzusi bo'yicha o'rganib chiqilgan ilmiy manbalarni tahlil qilib chiqish shuni ko'rsatadiki, bu ilmiy ishlarda mintaqa sanoatini innovatsion rivojlantirishga birinchi o'rinda tashqi va ichki omillar ta'sir ko'rsatishi hamda ular asosan to'rt - iqtisodiy, texnologik, ijtimoiy va siyosiy ta'sir guruhlaridan iborat bo'lishi ta'kidlab o'tilgan. Mintaqa sanoatini rivojlantirish sohasida ilmiy izlanishlar olib borgan S.Yu.Glazhev, R.S.Grinberg, A.I.Tatarkin<sup>4</sup> kabi MDH davlatlari olimlari o'zlarining ilmiy izlanishlarida mintaqa sanoat majmuini boshqarish va uni intensiv rivojlantirish jarayonlarining bosh omili sifatida innovatsiyalarni va innovatsion boshqaruv metodlarini ko'rsatib o'tganlar.

Taniqli iqtisodchi-olim M. Porter o'zining 2004-yilda "Strategning beshta qaltis xatosi" nomli asarini nashr qildirdi. Uning bu asarida "...hamma eng yaxshisi bo'lishni istaydi, lekin buning uchun noyob bo'lish zarurdir" deb ta'kidlagan g'oyasi mintaqa sanoatini boshqarish jarayonlarini takomillashtirish borasida juda o'rinli bo'lib hisoblanadi – chunki bugungi kunda nafaqat mintaqa sanoatini boshqarish, balki umuman olganda biznesning istalgan sohasini boshqarish ancha takomillashib, raqamlashtirish jarayonlarining tobora keng yoyilishi menejment

---

<sup>4</sup>Глазьев С.Ю. Теория долгосрочного технико-экономического развития. – М, 1993. – с. 310.; Гринберг Р. Российская структурная политика между неизбежностью и неизвестностью. // Вопросы экономики, 2008, № 3. –С. 58; Татаркин А.И. Промышленная политика: генезис, региональные особенности и законодательное обеспечение. / А.И.Татаркин, О.А.Романова. // Экономика региона, 2014, № 2. – С. 9

usullari va g'oyalari ham yangi bosqichga olib chiqib, boshqaruvning yangicha g'oyalari va metodlarini ishlab chiqish tobora murakkablashib bormoqda<sup>5</sup>. Shuningdek, M.Porter mintqa sanoatini innovatsion rivojlanishini boshqarish jarayonlarida sanoat klasterlarini rivojlantirish zaruriyatini ta'kidlab o'tgan va bunda u sanoat korxonalari muntazam ravishda innovatsiyalarni joriy etish bilan yuqori darajadagi mehnat unumdorligini ta'minlay oladi deb hisoblaydi.

Mintqa sanoatining rivojlanishida klaster nazariyasidan foydalanish g'oyasini tadqiqotchi M.Enrayt yanada rivojlantira borib, bunda u mintqa sanoatini boshqarish, uni rivojlantirishda tarixiy shart-sharoit, biznes yuritish madaniyatining turli-tumanligi, ishlab chiqarishni tashkil etish masalalari muhim ahamiyatga ega deb uqtirib o'tadi. M.Enrayt o'z ilmiy ishlarida mintqa sanoatining innovatsion rivojlanishida klasterlar katta ahamiyatga ega deb hisobladi va bunda sanoat klasterlarini a'zo firmalarning geografik jihatdan bir-biriga yaqin joylashishi mintqa sanoatini boshqarish uchun juda qulay imkoniyatlar yaratishini ko'rsatib o'tgan<sup>6</sup>.

O'zbekistonlik iqtisodchi-olimlardan Sh.N.Zaynutdinov, A.A. Mamadaliyev, D. Shodiyeva, N.M. Rasulov, Sh.G. Akramova, B.B. Baxtiyorov, A.M.Qodirov, M.A.Mahkamova, R.I.Nurimbetov, Sh.I.Otajanov, A.Artikov, S.Saidkarimova, Sh.Obloqulova, O.Nazarbaev, B.Qalmuratov boshqa olimlarning tadqiqotlarida keng o'rganilgan<sup>7</sup> hamda mintqa sanoatini boshqarish, bunda zamonaviy yondashuvlarni qo'llash, innovatsion iqtisodiyot sharoitlarida mintqa sanoatini boshqarishning o'ziga xos jihatlari borasida izlanishlar olib borishgan bo'lib, bunda ular sanoat korxonalari innovatsion boshqaruvi samaradorligini oshirishda inson omilining o'rni, sanoat korxonalari innovatsion boshqaruvi samaradorligini oshirishda yuqori malakali kadrlarga bo'lgan talab, jumladan, sanoat korxonalari boshqaruvi samaradorligini oshirishda innovatsion ishlanmalardan foydalanish kabi bir qancha muhim masalalarning uslubiy asoslarini o'rgandilar.

---

<sup>5</sup>Портер М. Пять смертных грехов стратега. // Секрет фирмы, 2004. –С. 60.

<sup>6</sup>Enright M.J. Why Clusters are the Way to Win the Game // World link.

<sup>7</sup>Зайнуддинов Ш.Н., Расулов Н.М. Инновацион менеджмент (дарслик). - Т.:“Инновацион ривожланиш нашриёт-матба уйи”, 2020. - Б.540; Мамадалиев А.А. Иқтисодийёт бошқаришда инсон омилини фойдаланиш таъминлаштиришнинг таъминий-иқтисодий механизмидан фойдаланишни такомиллаштириш. (PhD) дисс. автореф. -Т.: 2017. – Б.28; Бахтиёр Б.Б. Саноат корхоналари инновацион бошқарувини ривожлантиришда илғор хориж тажрибасидан Расулов Н.М. Корпоратив тузилмаларда инновацион жараёнларни стратегик бошқариш услубийётини такомиллаштириш: (DSc) дисс. автореф. –Т., 2021, -Б.81 фойдаланиш имкониятлари Free Small Business Advice – <https://www.sore.org> Кадыров А. М. «Инновационный потенциал развития промышленных предприятий республики в условиях рынка». Научно-практическая конференция «Новое качество экономического роста: инновация, конкурентоспособность, инвестиции» -Т., 23 апреля 2008 г.; Махкамova М.А. Формирование организационно-экономического механизма управления Инновационной деятельностью на промышленных предприятиях Республики Узбекистан. Дисс.док. экон. наук. – Т.: 2004, – 291 с.; Нуримбетов Р.И., Джуманиязов У.И. Мамлакат иқтисодий ривожланишини таъминлашда инновацион бошқарувнинг ўрни ва аҳамияти// Иқтисодийёт ва таълим, 2018, 4 сон; Отажанов Ш. И. Инновация фаолияти инфратузилмасини бошқаришнинг таъминий-иқтисодий механизмлари самарадорлигини ошириш. Иқтисодийёт фанлари доктори (DSc) диссертацияси автореферати – Т.: 2018–56 б. А. Артыков «Концептуальные основы научно-технической и Инновационной политики региона» Биржа эксперт 2009, №6, 42-44 стр. Умаров И., Саидкаримова С., Облокулова Ш. Саноат корхоналарининг инновацион салоҳияти кўрсаткичлари таҳлили// “Иқтисодийёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали. 2015 йил. 4 сон, июль-август. Назарбаев О. Экономиканы инновациялық басқарыу//Монография, “Lesson Press” Т: 2022. 138 б. Qalmuraqtoev B.S Sanoatni innovatsion rivojlantirishni boshqarish mexanizmi samaradorligini oshirish strategiyasi (Qoraqalpog'iston Respublikasi misolida)



Ammo yuqoridagi ilmiy tadqiqotlarda mamlakatimizda innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish sharoitlarida mintaq sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirish masalalari alohida ilmiy tadqiqot obyekti sifatida o'rganilmagan. Shunga ko'ra, mazkur tadqiqot ishida innovatsion iqtisodiyot sharoitida mintaq sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirishda mintaqaning ijtimoiy-iqtisodiy shart-sharoitlari hamda o'ziga xos xususiyatlari e'tiborga olingan bo'lib, bu esa tanlangan tadqiqot mavzusining dolzarbligini belgilaydi.

**Dissertatsiya tadqiqotining dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejasi bilan bog'liqligi.** Dissertatsiya tadqiqoti Qoraqalpog'iston bozor iqtisodiyoti institutining ilmiy-tadqiqot ishlari rejasi, 2018-2020-yillarda bajarilgan PZ-2017-0928465 "Qoraqalpog'istonda agroturizmni tashkil etishning tashkiliy-iqtisodiy asoslari" mavzusidagi davlat amaliy granti, 2015-2017-yillarda bajarilgan F-1-77-sonli "Janubiy Orol bo'yi ekologik sharoitida Shimoliy-g'arbiy O'zbekistonni ijtimoiy-iqtisodiy jadal rivojlantirishning mintaqaviy metodikasini, metodologiyasini va strategiyasini ishlab chiqish (Quyi Amudaryo iqtisodiy tumani misolida)" fundamental tadqiqotlar davlat grantlari va Berdaq nomidagi Qoraqalpoq davlat universitetining ilmiy-tadqiqot ishlari rejasi doirasida bajarilgan.

**Tadqiqotning maqsadi** iqtisodiyot sharoitlarida mintaq sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirish bo'yicha ilmiy asoslangan amaliy taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning vazifalari:**

mintaqa ishlab chiqarish tizimida sanoat tarmoqlarining funksional rolni yoritish va uning ahamiyatini ilmiy asoslash;

mintaqada sanoatni boshqarishning iqtisodiy indikatorlari va ularni aniqlash yo'llari o'rganish;

sanoatni rivojlantirishni boshqarishning ilg'or xorijiy tajribalari va ulardan foydalanish istiqbollarini belgilash;

Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoatining zamonaviy rivojlanish tendensiyalarini tahlil qilish;

sanoatning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish jarayonlarini ijtimoiy so'rovnoma orqali baholashni amalga oshirish;

mintaqa sanoati rivojlanishining dasturiy-maqсадli boshqarish metodi va undan foydalanish yo'llarini belgilash;

mintaqada sanoatni rivojlantirishning tarmoq dasturlarini ishlab chiqish;

Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoatini rivojlantirishni boshqarishni takomillashtirishning asosiy yo'nalishlari aniqlash;

mintaqa sanoatini rivojlantirishning 2030-yilgacha bo'lgan prognoz ko'rsatkichlarini ishlab chiqish.

**Tadqiqotning obyekti** sifatida O'zbekiston Respublikasi mintaqalari xususan, Qoraqalpog'iston Respublikasida innovatsion iqtisodiyot sharoitida mintaq sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirish masalalari tanlangan.

**Tadqiqotning predmeti** mintaq sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirish bilan bog'liq ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar tashkil etadi.



**Tadqiqotning usullari.** Dissertatsiya ishida ilmiy abstraksiya, tizimli tahlil, vertikal va gorizontal tahlil, ekspert baholash, sintez, taqqoslash, statistik tahlil, anketa so'rovlari o'tkazish va tahlil qilish, SWOT-tahlil, iqtisodiy-matematik modellashtirish va ekonometrik tahlil usullaridan foydalanilgan.

**Tadqiqotning ilmiy yangiligi** quyidagilardan iborat:

Qoraqalpog'iston Respublikasida sanoatni rivojlantirishni dasturiy-maqсадli boshqarishda barcha dasturiy-maqсадli hujjatlarni ishlab chiqish, muvofiqlashtirish, amalga oshirishni monitoring qilish va baholash uchun yagona markaz faoliyatini yo'lga qo'yish taklifi ishlab chiqilgan;

mintaqa sanoatini rivojlantirishning tarmoq dasturi va uning elementlari asosida Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoatida 2030-yilgacha bo'lgan davrda erishilishi ko'zda tutiladigan indikativ natijalar asoslab berilgan;

mintaqa sanoatini rivojlantirishni boshqarishni hududiy sanoat dasturlari, imtiyozlar, infratuzilma va moliyaviy qo'llab-quvvatlashni har bir yirik/o'rta sanoat korxonasi faoliyatini global raqobatbardoshlikka erishish omillariga ko'ra baholash natijalariga bog'lash orqali takomillashtirish taklifi asoslangan;

mintaqa sanoatining statistik ko'rsatkichlarini tahlil qilish hamda iqtisodiy-matematik modellashtirish modeli asosida Qoraqalpog'iston Respublikasida sanoat mahsulotlari va sanoatda qo'shilgan qiymat hajmining 2025-2029 yillarga mo'ljallangan prognoz qiymatlari ishlab chiqilgan.

**Tadqiqotning amaliy natijalari** quyidagilardan iborat:

innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish sharoitida mintaqa sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirishning ahamiyati va tutgan o'rni belgilab berilgan;

mintaqa sanoatida boshqarishning iqtisodiy indikatorlari va ularni aniqlash yo'llari asoslab berilgan;

Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoatini rivojlantirish jarayonlarida dasturiy-maqсадli boshqarish metodini qo'llash va undan foydalanish mexanizmi taklif etilgan;

innovatsion iqtisodiyot sharoitlarida Qoraqalpog'iston sanoatini rivojlantirishni boshqarishni takomillashtirishning asosiy yo'nalishlari belgilab berilgan;

innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish jarayonlarida mavjud statistik ko'rsatkichlarni tahlil qilish hamda matematik modellashtirish metodlari asosida mintaqada sanoat mahsulotlari va sanoatda qo'shimcha qiymat hajmining prognoz qiymatlari ishlab chiqilgan.

**Tadqiqot natijalarining ishonchliligi.** Tadqiqotda foydalanilgan axborot bazasining ishonchliligi statistik ma'lumotlarning rasmiy manbalardan, xususan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi, Qoraqalpog'iston Respublikasi Statistika boshqarmasi ma'lumotlaridan foydalanilganligi hamda tadqiqotda qo'llanilgan metodologik yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi, taklif va amaliy tavsiyalar vakolatli tashkilotlar tomonidan tasdiqlanganligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati.** Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati shundaki, mintaqa sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirish

uchun ustuvorlikka ega bo'lgan tarmoq va sohalarni innovatsion boshqaruv asosida rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi takomillashtirilganligi, shuningdek, mintaqalarda sanoat sohasini boshqarish tizimini yanada rivojlantirish hamda mintaqa sanoatini boshqarishda tarmoq dasturi ishlab chiqilganligi bilan izohlanadi.

Tadqiqotning amaliy ahamiyati shundaki, dissertatsiyada ishlab chiqilgan innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish sharoitida mintaqa sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirish bilan bog'liq natijalar Respublikamiz mintaqalarida, xususan, Qoraqalpog'iston Respublikasida mintaqa sanoatini innovatsion boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish borasida istiqbolli dastur va kompleks chora-tadbirlar majmuini ishlab chiqish, "Menejmentga kirish", "Innovatsion menejment", "Innovatsion iqtisodiyot", "Mintaqaviy iqtisodiyot", "Strategik menejment", "Sanoat iqtisodiyoti" va "Korxonalarni rivojlantirish strategiyasi" fanlari bo'yicha keys-stadi, ma'ruzalar matni, darslik, o'quv qo'llanmalar tayyorlashda ilmiy manba sifatida foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.** Innovatsion iqtisodiyot sharoitlarida mintaqa sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirish bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

Qoraqalpog'iston Respublikasida sanoatni rivojlantirishni dasturiy-maqсадli boshqarishda barcha dasturiy-maqсадli hujjatlarni ishlab chiqish, muvofiqlashtirish, amalga oshirishni monitoring qilish va baholash uchun yagona markaz faoliyatini yo'lga qo'yish taklifi Qoraqalpog'iston Respublikasi Investitsiyalar va tashqi savdo vazirligi amaliyotida foydalanilgan (Qoraqalpog'iston Respublikasi Vazirlar Kengashining 2025-yil 24-iyuldagi 05-05/16-07835-son ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy yangilikning joriy etilishi, Qoraqalpog'iston Respublikasi Investitsiyalar va tashqi savdo vazirligining ish faoliyati samaradorligini oshirish va mintaqa sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirish imkonini bergan;

mintaqa sanoatini rivojlantirishning tarmoq dasturi va uning elementlari asosida Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoatida 2030-yilgacha bo'lgan davrda erishilishi ko'zda tutiladigan indikativ natijalar Qoraqalpog'iston Respublikasi Investitsiyalar va tashqi savdo vazirligi amaliyotida foydalanilgan (Qoraqalpog'iston Respublikasi Vazirlar Kengashining 2025-yil 24-iyuldagi 05-05/16-07835-son ma'lumotnomasi). Ushbu taklif asosida, mintaqaning sanoat ishlab chiqarish tarmoqlari faoliyatlarini tarmoq dasturi va uning elementlari asosida Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoatida 2030-yilgacha bo'lgan davrda erishilishi ko'zda tutiladigan innovatsion rivojlantirishni boshqarish samaradorligini oshirishda axborotlarning ishonchligi, to'liqlilik darajasi va foydalanuvchilarning talablariga mos kelishini ta'minlaydi hamda iqtisodiy ma'lumotlarni qayta ishlash imkoniyatlarini kengaytirgan;

mintaqa sanoatini rivojlantirishni boshqarishni hududiy sanoat dasturlari, imtiyozlar, infratuzilma va moliyaviy qo'llab-quvvatlashni har bir yirik/o'rta sanoat korxonasi faoliyatini global raqobatbardoshlikka erishish omillariga ko'ra baholash natijalariga bog'lash orqali takomillashtirish bo'yicha taklif

Qoraqalpog‘iston Respublikasi Investitsiyalar va tashqi savdo vazirligi amaliyotida foydalanilgan (Qoraqalpog‘iston Respublikasi Vazirlar Kengashining 2025-yil 24-iyuldagi 05-05/16-07835–son ma’lumotnomasi). Ushbu ilmiy yangilikning joriy etilishi innovatsion iqtisodiyot sharoitlarida Qoraqalpog‘iston sanoatini rivojlantirishni boshqarishni takomillashtirishning mos bo‘lgan rivojlantirish yo‘nalishlarini ishlab chiqishga xizmat qilgan;

mintaqa sanoatining statistik ko‘rsatkichlarini tahlil qilish hamda iqtisodiy-matematik modellashtirish modeli asosida Qoraqalpog‘iston Respublikasida sanoat mahsulotlari va sanoatda qo‘shilgan qiymat hajmining 2025-2029 yillarga mo‘ljallangan prognoz qiymatlarini ishlab chiqish bo‘yicha taklif Qoraqalpog‘iston Respublikasi Investitsiyalar va tashqi savdo vazirligi amaliyotida foydalanilgan (Qoraqalpog‘iston Respublikasi Vazirlar Kengashining 2025-yil 24-iyuldagi 05-05/16-07835–son ma’lumotnomasi). Mazkur taklif asosida olingan prognoz natijalari mintaqada sanoatni innovatsion boshqarish samaradorligini oshirish, sanoat mahsulotlarini ishlab chiqarish hajmining istiqboldagi ko‘rsatkichlarini ishlab chiqish va YaHM hajmining o‘shish sur‘atlarini ta’minlaydigan dastaklarni tanlashga imkon bergan.

**Tadqiqot natijalarining aprobatliyadan o‘tkazilganligi.** Tadqiqot natijalari 8 ta, jumladan, 3 ta xalqaro va 5 ta respublika ilmiy-amaliy konferensiyalarida muhokama qilingan.

**Tadqiqot natijalarining e‘lon qilinganligi.** Tadqiqot mavzusi bo‘yicha jami 15 ta ilmiy ish, jumladan O‘zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasi tomonidan tavsiya etilgan ilmiy jurnallarda 7 ta maqola (shundan 5 tasi mahalliy va 2 tasi xorijiy jurnallarda), xalqaro va respublika ilmiy-amaliy anjuman to‘plamlarida 8 ta ma’ruza tezislari chop etilgan.

**Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi.** Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati va ilovalardan iborat. Dissertatsiyaning hajmi 111 betni tashkil etadi.

## DISSERTATSIYANING ASOSIY MA’ZMUNI

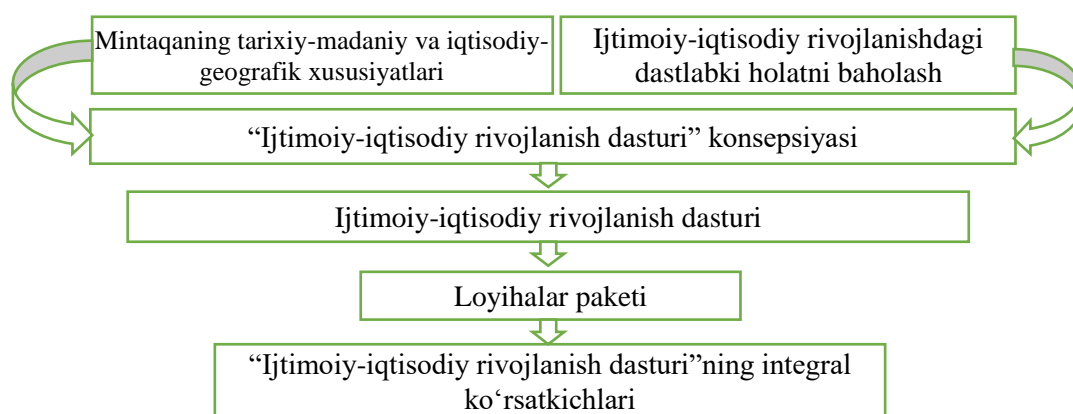
Dissertatsiyaning **kirish** qismida tadqiqot mavzusining dolzarbligi asoslangan, tadqiqotning maqsadi, vazifalari, obyekti va predmeti tavsiflab berilgan, O‘zbekiston Respublikasida fan va texnikaning ustuvor vazifalariga muvofiqligi ko‘rsatib berilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy etish, nashr qilingan ishlar, dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi haqidagi ma’lumotlar berilgan.

Dissertatsiyaning **“Innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish sharoitida mintaqqa sanoatini boshqarishning nazariy-uslubiy asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida mintaqqa ishlab chiqarish tizimida sanoat tarmoqlarining funksional roli va ahamiyati atroflicha yoritib berilgan, jumladan, mintaqada sanoatni boshqarishning iqtisodiy indikatorlari keltirib o‘tilgan bo‘lib, ularni aniqlash yo‘llari bayon qilingan hamda sanoatni rivojlantirishni boshqarishning ilg‘or xorijiy tajribalari va ulardan foydalanish istiqbollari bo‘yicha fikr-mulohazalar berilgan.

So‘nggi o‘n yillik ichida O‘zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish yo‘liga o‘tishi, ijtimoiy-iqtisodiy hayotning barcha sohalarida modernizatsiyalashni jadallashtirish masalalari milliy xo‘jalik tizimida mos holdagi bir qancha masalalarni hal qilish vositalarini izlab topishga diqqat-e‘tiborni kuchaytiradi. Shuning uchun hozirgi kunlarda ayniqsa, mintaqalarda sanoat tizimini boshqarishda ishlab chiqarishning innovatsion o‘sishi va bu korxonalarda mehnat faoliyatini olib borayotgan jamoalarning innovatsion faolligini kuchaytirishga qaratiladigan sanoat korxonasini boshqarishning yangicha tizimini yaratish zarur bo‘lmoqda.

Ishlab chiqarishni modernizatsiyalashga o‘tishda bizning fikrimizcha, sanoat korxonalaridagi boshqaruv mexanizmlari samaradorligini miqdoriy va sifat mazmunidan baholanishi alohida qiziqishni uyg‘otadi. Bundayin murakkab va ko‘p tomonlamali masalani hal qilish nafaqat ko‘rsatkichlar tizimi mavjud bo‘lishini, balki ularning guruhlanishini ham ko‘zda tutadi. Bu har bir sanoat korxonasining ishlab chiqarish, tashkiliy va boshqaruv tuzilmalarini eng to‘la holda qayta tuzib chiqishga, o‘z hayotiy siklini muvaffaqiyat bilan uzaytirish ichki xo‘jalik mexanizmini qayta tashkil etishga yordam beradi. Mana shu bilan sanoat korxonasining ham o‘ziga xos xususiyatlari aks ettirilishi, ham bozor iqtisodiyoti qonuniyatlaridan kelib chiquvchi tendensiyalar, umumiy tamoyillar va yondashuvlarga rioya qilinishiga ham erishiladi.

Sanoatni rivojlantirishni boshqarishning ilg‘or xorijiy tajribalarini o‘rganish davomida shu narsa yaqqol ko‘zga tashlanadiki, bunda klasterlash siyosatini oqilona amalga oshirish orqali hududlar sanoatining raqobatbardoshligini oshirish va davlat-xususiy sherikchiligini mustahkamlash yo‘li bilan sanoat tizimini innovatsion asoslarda rivojlantirish o‘zining samarali natijalarini ko‘rsatadi. Shuni e‘tiborga olgan holda Qoraqalpog‘iston Respublikasi hududida sanoatning innovatsion rivojlanishida uning tashabbuskori sifatida davlatning ishtiroki katta ahamiyatga ega bo‘lib hisoblanadi.

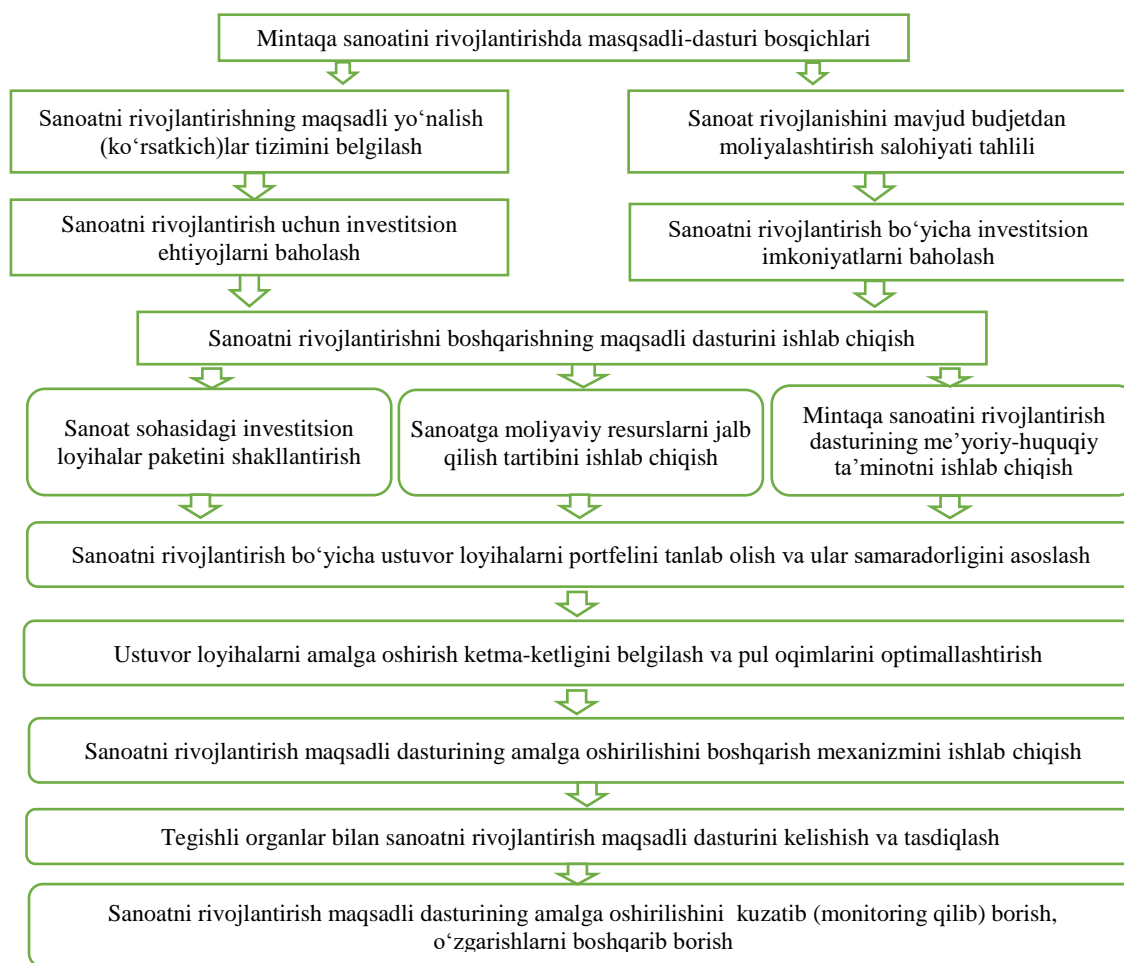


**1-rasm. Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish dasturining namunaviy tuzilmasi<sup>8</sup>**

Shu bilan birga, bugungi kunlarda dasturiy-maqсадli metod prognoz va indikativ rejalashtirish metodlari bilan bir qatorda davlat hamda uning alohida

<sup>8</sup> Muallif tomonidan tuzilgan

mintaqalari ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishi siyosatini amalga oshirish dastaklaridan biri sifatida qo'llaniladi. Har qanday mamlakatda mintaqalar ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini boshqarishda davlatning bevosita ishtirok etishidagi asosiy shakl bo'lib umumdavlat mintaqaviy dasturlari hisoblanadi. Bunday mamlakat miqyosidagi mintaqalarni rivojlantirish dasturlari o'zida maqsadli majmuaviy dasturlarning turli xil ko'rinishlarini namoyon qiladi, shu bilan birga ular iqtisodiy, ijtimoiy, ilmiy-texnik, innovatsion, raqamli va shu kabi yo'nalishlarda mintaqalarning rivojlanish strategiyalarini tartibga solish hamda ularni boshqarish dastagi bo'lib xizmat qiladi. Mintaqa sanoat tizimini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish dasturining tarkibiy qismlarini quyidagidek tasvirlash mumkin bo'ladi (1-rasm).



## 2-rasm. Mintaqa sanoatini rivojlantirishda masqsadli-dasturiy metodni qo'llash algoritmi<sup>9</sup>

Keltirib o'tilgan rasmdan ham ko'rinib turibdiki, mintaqa sanoat tizimini rivojlantirishning maqsadli dasturida birinchi navbatda shu mintaqaning tarixiy-madaniy va iqtisodiy-geografik xususiyatlarini hisobga olish, mintaqada sanoat tizimining rivojlanishigi ana shu xususiyatlar qanchalik yordam yoki xalaqit berishi, bunday nomutanosiblik holatlari yuzaga kelganda ularni bartaraf etish imkoniyati kabilarga diqqat qaratish lozim. Bundan so'ng mintqa sanoatining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishdagi dastlabki holatini o'rganish, joriy davrgacha

<sup>9</sup> Muallif tomonidan tuzilgan

erishilgan darajasini baholash, kelgusi istiqbolli rivojlanish ko'rsatkichlari, harakat yo'nalishlarini baholash zarur bo'ladi.

Yuqoridagi fikr-mulohazalarga ko'ra dissertatsiya muallifi Qoraqalpog'iston Respublikasida sanoatni rivojlantirishning dasturiy-maqсадli boshqarish metodi va undan foydalanishning algoritmini taklif qiladi(2-rasm).

Mazkur algoritm doirasida muhim jihat bo'lib sanoatni rivojlantirishning maqsadli yo'nalish (ko'rsatkich)lar tizimini belgilash borasida sanoatni rivojlantirish uchun investitsion ehtiyojlarni baholash, sanoat rivojlanishini mavjud budjetdan moliyalashtirish salohiyati tahlil qilish doirasida sanoatni rivojlantirish bo'yicha investitsion imkoniyatlarni baholash asosida sanoatni rivojlantirishni boshqarishning maqsadli dasturi ishlab chiqilishi hamda barcha jarayonlar ustidan - sanoatni rivojlantirish maqsadli dasturining amalga oshirilishini kuzatib (monitoring qilib) borish, o'zgarishlarni boshqarib borish sanaladi.

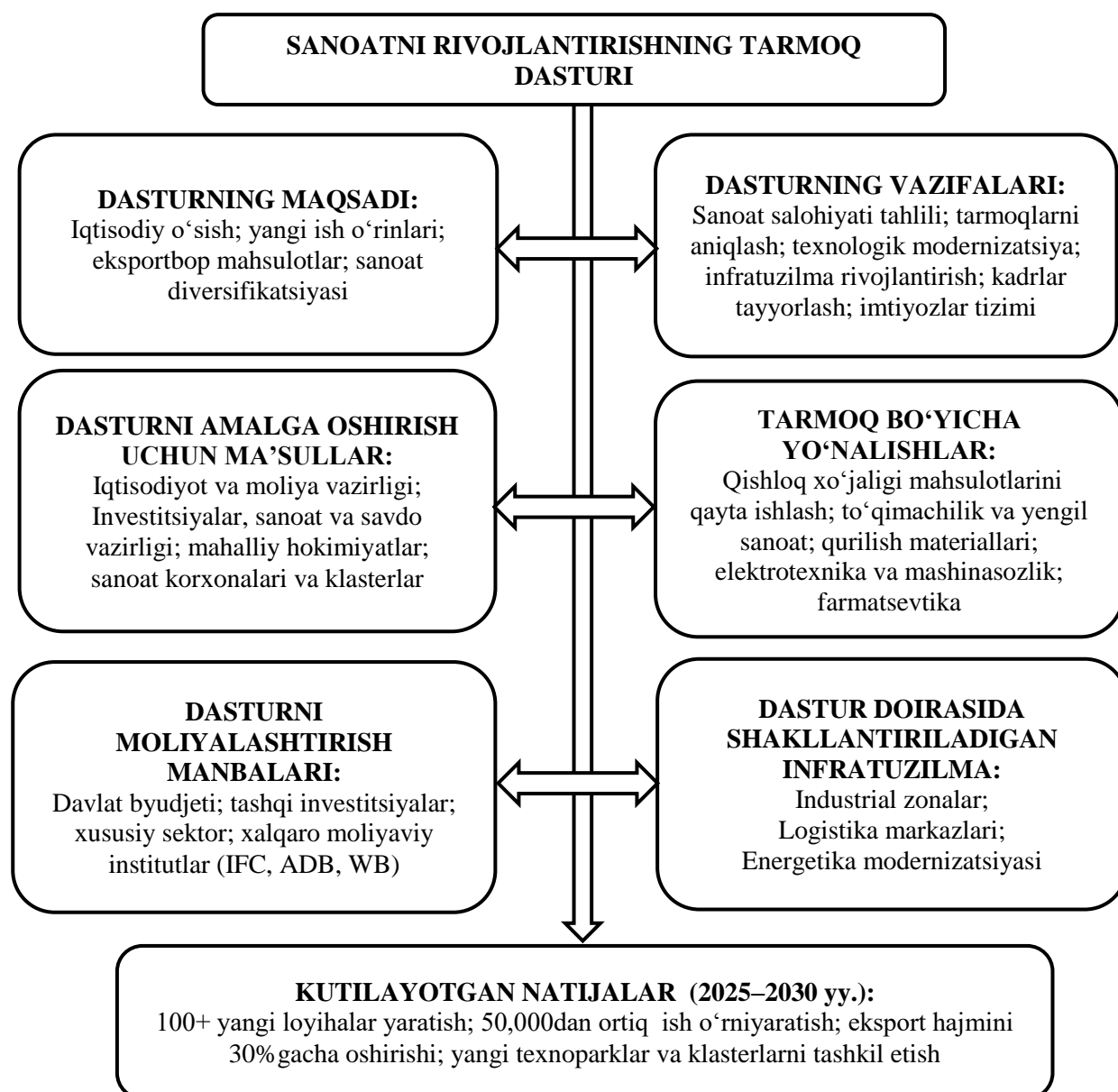
Dissertatsiyaning **“Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoati rivojlanishini boshqarishning zamonaviy holati tahlili”** deb nomlangan ikkinchi bobida Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoatining zamonaviy rivojlanish tendensiyalari tahlil qilingan, mintaqa sanoatining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish jarayonlari ijtimoiy so'rovnoma orqali baholash usuli yordamida o'rganib chiqilgan va baholangan, shuningdek, mintaqa sanoati rivojlanishining dasturiy-maqсадli boshqarish metodi va undan foydalanish mexanixmi asoslab berilgan.

Mintaqa sanoatini rivojlantirishning tarmoq dasturini ishlab chiqishda e'tibor qaratish lozim bo'lgan eng muhim jihatlariga dasturning maqsadi to'g'ri va mintaqadagi mavjud imkoniyatlarga mos holda belgilanishi, dasturning asosiy vazifalari, mintaqa sanoati tarmoqlarining yo'nalishlarini aniq belgilash, dasturni moliyalashtirish manbalari, dasturni amalga oshirishdan kutilayotgan natijalar (prognoz ko'rsatkichlari) kabilar kiritiladi. Bunda dasturning maqsadini to'g'ri belgilash katta ahamiyatga ega bo'lib, u bugungi innovatsion, yashil iqtisodiyot va raqamlashtirish trendlarini inobatga olgan holda mintaqa sanoatining eng muhim xususiyatlarini o'zida aks ettirishi lozimdir. Bu maqsadlarni belgilash va ularga erishishni ta'minlashda turli xil markaziy hokimiyat organlari (iqtisodiy taraqqiyot, investitsiyalar va tashqi savdo yo'nalishidagi vazirliklar), mahalliy hokimiyatlar, mintaqadagi sanoat korxonalari, klasterlar, biznes subyektlari faol ishtirok etishi lozim.

Mintaqa sanoatini rivojlantirishning tarmoq dasturini amalga oshirish ko'zlangan maqsadlarga erishilishini ta'minlashi talab qilinadi. Bunda mazkur dasturni amalga oshirishdan ko'zda tutiladigan natijalar sifatida 5 yoki 10 yillik davr oxirida kutiladigan natijalarni rejalashtirish kerak bo'ladi. Misol uchun, mazkur dasturni amalga oshirish natijasida yo'lga qo'yiladigan yangi sanoat loyihalari, yangidan yaratiladigan ish o'rinlari soni, sanoat mahsulotlari eksporti hajmini oshirish, sanoat sohasida yangi texnoparklar hamda sanoat klasterlarini tashkil etish kabilarni ko'zda tutish mumkin.

Mana shu keltirib o'tilgan fikr-mulohazalardan kelib chiqib, mintaqa sanoatini rivojlantirishning tarmoq dasturini Qoraqalpog'iston Respublikasi misolida amalga oshirish amaliyotini ko'rib chiqadigan bo'lsak, u holda mazkur

dasturni amalga oshirish mexanizmini quyidagicha tasvirlash mumkin bo‘ladi (3-rasm).



**3-rasm. Mintaqa sanoatini rivojlantirishning tarmoq dasturi va uning elementlari<sup>10</sup>**

Qoraqalpog‘iston Respublikasi sanoatini rivojlantirish bo‘yicha mazkur tarmoq dasturi va uning elementlari o‘z ichiga mintaqadagi sanoat tarmog‘ining hozirgi rivojlanganlik darajasi va uning istiqboldagi imkoniyatlarini hisobga oladi. Bunda mintaqa sanoatini rivojlantirish dasturining asosiy maqsadlari sifatida:

- mintaqada iqtisodiy o‘shishni ta’minlash;
- mahalliy aholi uchun sanoat tarmoqlarida yangi ish o‘rinlarini yaratish;
- mintaqa sanoatida faoliyat yuritayotgan korxonalar tomonidan yuqori qo‘shilgan qiymatga ega bo‘lgan eksportbop mahsulotlar ishlab chiqarishni kengaytirish;
- mintaqa sanoatining diversifikatsiyasini kuchaytirish;

<sup>10</sup> Muallif tomonidan tuzilgan



- mintaqa sanoatida ishlab chiqarish quvvatlarini kengaytirish;
- sanoat sohasida tabiiy resurslardan samarali foydalanish va ekologik iqtisodiyot talablariga rioya qilish;
- sanoat infratuzilmasini yaxshilash va sanoat sohasiga investitsiya kirituvchi sarmoyadorlar uchun qulay investitsiya muhitini yaratish kabilar belgilanadi.

Mintaqa sanoatini rivojlantirishning tarmoq dasturi mintaqaning sanoatni rivojlantirish sohasidagi ichki imkoniyatlari va bu boradagi mavjud muammolarni hal qilish masalasini ko'zda tutadi. Bunda Qoraqalpog'iston Respublikasida sanoatni rivojlantirish bo'yicha mavjud imkoniyatlar qatorida respublikaning tabiiy resurslar - tabiiy gaz, neft, uran, fosforit, tuz, kvarts qumlari kabi boy resurslarga ega ekanligi, mintaqaning Xorazm, Turkmaniston va Qozog'iston bilan chegaradosh bo'lgani uchun keng logistika imkoniyatlaridan foydalanish mavjudligi, mintaqada mehnat resurslari va ishchi kuchining yetarliligi ekanligi, sanoat sohasi uchun malakali kadrlarni yetkazib berish borasida yetarli salohiyatga ega bo'lgan Berdaq nomidagi Qoraqalpoq davlat universiteti orqali mutaxassislar tayyorlash imkoni kabilar hisobga olinadi.

Mintaqa sanoatini rivojlantirish borasidagi mavjud muammolar esa suv tanqisligi va ekologik muammolarni hal qilish, energetika va transport infratuzilmasining kam ta'minlanganligi, investorlar uchun kam reklama va hududiy xatarlarni davlat tomonidan kafolatlashning yetarli emasligi bilan bog'liqdir. Bu muammolarni hal qilish uchun suv resurslaridan foydalanish bo'yicha davlat dasturi doirasida tejamkor texnologiyalarni joriy qilish, energetika tarmoqlari va transport yo'llarini modernizatsiyalash, investorlar uchun qulay imtiyozlar tizimini yo'lga qo'yish va tavakkallarni kafolatlash choralari ko'rish ko'zda tutiladi.

Qoraqalpog'iston Respublikasida mintaqa sanoatini rivojlantirish dasturi doirasida eng muhim chora-tadbirlar sifatida mintaqadagi sanoat tarmoqlari yo'nalishlarini rivojlantirish bo'yicha ishlarni amalga oshirish doirasida quyidagilar taklif qilinadi. Mintaqada rivojlantirilishi ko'zda tutiladigan tarmoqlar bo'yicha asosiy yo'nalishlar ichida quyidagilarni amalga oshirish maqsadga muvofiq deb hisoblaymiz:

a) qishloq xo'jaligi mahsulotlarini qayta ishlash borasida pomidor, tarvuz, qovun, go'sht, sut, go'sht mahsulotlarini qayta ishlash zavodlarini qurish, ekologik toza mahsulotlarni (organik) eksportbop formatda qayta ishlashni yo'lga qo'yish;

b) qurilish materiallari sanoati sohasida sement va gips ishlab chiqarish korxonalarini barpo etish, mahalliy xom-ashyo asosida g'isht, shifer, penoblok, shisha tolasi (steklovata) ishlab chiqarishni yo'lga qo'yish;

v) energetika va kimyo sanoati yo'nalishlarida gazni qayta ishlash zavodini kengaytirish, quyosh va shamol energiyasiga asoslangan alternativ energiya loyihalarini amalga oshirish;

g) to'qimachilik va yengil sanoat tarmoqlarida paxta xom ashyosini chuqur qayta ishlash va tayyor mahsulot ishlab chiqarish (kiyim-kechak, trikotaj) ko'paytirish, hunarmandchilik va milliy uslubdagi buyumlar eksporti hajmini oshirish;

d) suvni tejaydigan texnologiyalar asosidagi sanoat ishlab chiqarishi yo'nalishida damlama sug'orish uskunalari yig'ish va o'rnatish korxonalari faoliyatini yo'lga qo'yish ko'zda tutiladi.

Qoraqalpog'iston Respublikasida sanoatni rivojlantirish bo'yicha tarmoq dasturi doirasida infratuzilmani rivojlantirish bo'yicha shu paytlargacha tashkil etilgan industrial sanoat zonalari (Nukus, Mo'ynoq, Taxiotosh, Qonliko'l tumanlarida)gi maxsus sanoat zonalari faoliyatini yanada rivojlantirish va kengaytirish, transport infratuzilmasi bo'yicha Nukus – Xorazm – Buxoro – Qozog'iston transport koridorini yangilash va u orqali sanoat mahsulotlari eksportini jadal olib borish, logistika markazlarini tashkil etish hamda ular joylashgan chegara va temir yo'l infratuzilmasini rivojlantirish, sanoat sohasida raqamli texnologiyalarni jadal yo'lga qo'yish uchun Internet va raqamlashtirish texnologiyalari asosida ishlaydigan platformalarni yaratish kabilarni amalga oshirish zarur deb hisoblaymiz.

Dissertatsiya muallifining fikricha, sanoatni rivojlantirish bo'yicha tarmoq dasturi doirasidagi barcha maqsad va vazifalarga sanoat sohasida mehnat faoliyatini olib boruvchi yuqori malakali kadrlar bilan erishish mumkindir. Shuning uchun yuqori kadrlar tayyorlash va fan-texnikaning yuqori darajadagi rivojiga erishish uchun mintaqadagi oliy ta'lim muassasalari, jumladan, Qoraqalpog'iston Respublikasi hududidagi universitetlar va kasb-hunar markazlari negizida sanoat tarmog'i uchun muhandis-texnologlar, agronom-ekologlar, IT-mutaxassislar tayyorlashni yo'lga qo'yish, ilmiy-tadqiqot institutlari bilan hamkorlikda yangi ishlanmalarni joriy qilish lozim bo'ladi.

Shuningdek, Qoraqalpog'iston Respublikasining mintaqa sanoatini rivojlantirish bo'yicha tarmoq dasturida ko'zda tutilgan barcha bu chora-tadbirlarni moliyalashtirishda quyidagi manbalardan foydalanish tavsiya qilinadi (1-jadval).

#### 1-jadval

#### **Qoraqalpog'iston Respublikasining mintaqa sanoatini rivojlantirish bo'yicha tarmoq dasturini moliyalashtirish manbalari<sup>11</sup>**

<b>Tarmoq dasturini moliyalashtirish manbalari</b>	<b>Moliyalashtirish manbalarini sarflash yo'nalishlari</b>
Davlat budjeti mablag'lari	Infratuzilma va ijtimoiy obyektlarni yaratish uchun
Xorijiy investitsiyalar	Ishlab chiqarish uskunalari va eksport loyihalarini yo'lga qo'yish
Xalqaro moliya institutlari (IFC, WB, ADB) mablag'lari	Ekologik va suv tejaydigan loyihalar amalga oshirish
Xususiy sektor mablag'lari	Kichik biznes va klaster shaklida ishlab chiqarishni yo'lga qo'yish

Qoraqalpog'iston Respublikasining mintaqa sanoatini rivojlantirish bo'yicha tarmoq dasturini amalga oshirishdan ko'zda tutiladigan indikativ ko'rsatkichlar ma'lum bir davr mobaynida erishilishi lozim bo'lgan natijalarni aks ettiradi. Mintaqa sanoatini rivojlantirishning tarmoq dasturida ko'zda tutilgan chora-tadbirlarni amalga oshirish natijasida Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoatida

<sup>11</sup> Adabiyotlar sharhi asosida muallif tomonidan tizimlashtirilgan

2030-yilgacha bo‘lgan davrda quyidagi indikativ natijalarga erishilishi ko‘zda tutiladi (2-jadval).

**2-jadval**

**Qoraqalpog‘iston Respublikasi sanoatida 2030-yilgacha bo‘lgan davrda erishilishi ko‘zda tutiladigan indikativ natijalar<sup>12</sup>**

Erishiladigan ko‘rsatkichlar	Qiymati
Tashkil etiladigan yangi sanoat korxonalari soni	150 tadan oshirish
Eksport hajmini oshirish	kamida 300,0 mln AQSH dollari
Yaratilgan ish o‘rinlari soni	kamida 30 000 ta ish o‘rni
Industrial sanoat zonalari soni	5-7 ta
Sanoat tarmog‘ida muqobil energiya manbalaridan foydalanish ulushi	20 % gacha

Qoraqalpog‘iston Respublikasining mintaqa sanoatini rivojlantirish bo‘yicha tarmoq dasturini amalga oshirishdan ko‘zda tutiladigan indikativ ko‘rsatkichlar mamlakatimizda so‘nggi yillarda amalga oshirib kelinayotgan yashil energetika, ekologik iqtisodiyot, raqamli texnologiyalar kabi yo‘nalishlardagi maqsadli ko‘rsatkichlarga to‘la ravishda mos keladi. Shuni e‘tiborga olgan holda aytish mumkinki, dissertatsiya muallifi tomonidan taklif etilayotgan sanoatni rivojlantirishning tarmoq dasturi Qoraqalpog‘iston Respublikasini mamlakatimizda sanoati rivojlangan mintaqalari qatorida rivojlanishini ta‘minlay oladi.

Dissertatsiyaning **“Mintaqa sanoati rivojlanishi boshqarish tizimini takomillashtirish yo‘llari”** deb nomlangan uchinchi bobida sanoatni rivojlantirishning tarmoq dasturlarini ishlab chiqish tamoyillari tavsiflab berilgan, Qoraqalpog‘iston Respublikasi sanoatini rivojlantirishni boshqarishni takomillashtirishning asosiy yo‘nalishlari ko‘rsatib o‘tilgan va mintaqa sanoatini rivojlantirishning 2025-2029-yillarga mo‘ljallangan prognoz ko‘rsatkichlari ishlab chiqilgan.

Mintaqa sanoati rivojlanishini qo‘llab-quvvatlash amaliyotida hozirgi kunlarda shu xususiyat yaqqol ko‘zga tashlanadiki, bunda sanoat rivojlanishini tashkiliy-boshqaruv chora-tadbirlariga qaraganda moliyaviy-iqtisodiy choralar bilan qo‘llab-quvvatlash ustunlik qiladi. Buning asosiy sabablari bo‘lib sanoat korxonalarida tashabbuskor, innovativ kadrlarning yetishmasligi, yangiliklarni joriy qilishning uzluksiz jarayon sifatida olib borilmasligi, kadrlarning uzluksiz malaka oshirish va o‘rnini yanada yuqori malakali kadrlar bilan to‘ldirib borish tizimi shakllanmaganligi kabilar hisoblanadi. Sanoati rivojlangan ilg‘or mamlakatlarda aynan mana shunday chora-tadbirlar vositasida konsorsiumlar ko‘rinishidagi davlat va biznes-tuzilmalarining integratsiyalashgan tizimlari mavjud.

Yuqoridagilardan kelib chiqqan holda Qoraqalpog‘iston Respublikasida sanoatni rivojlantirishni boshqarishni takomillashtirishning asosiy yo‘nalishlari quyidagilarni iborat bo‘ladi:

1. Mintaqa sanoatida yuqori texnologiyali ishlab chiqarishlarning ilgarilanma rivojlanishi uchun tashkiliy-boshqaruv mexanizmlarini ishlab chiqish;

<sup>12</sup> Statistik ma’lumotlar asosida muallif tomonidan tuzilgan

2. Sanoat rivojlanishi sohasidagi strategik maqsadlar va vazifalarni belgilovchi institutlar faoliyatini takomillashtirish;

3. Innovatsion rivojlanish drayveri sifatida mintqa sanoatini modernizatsiyalash uchun umumdavlat ustuvorliklari bilan pul-kredit va soliq siyosatini moslashtirish;

4. Mintaqa sanoati mahsulotlari eksporti uchun qulay shart-sharoitlarni yaratish maqsadida bojxona siyosatini takomillashtirish;

5. Mintaqa sanoati korxonalarini yuqori malakali kadrlar bilan barqaror ta'minlab borish tizimini vujudga keltirish.

Mamlakatimizda innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish masalasiga keyingi yillarda keng e'tibor qaratilishi hisobiga ushbu soha bilan bog'liq jarayonlarning jadallashtirish va ularning statistik hisobini yuritish yo'lga qo'yildi. Ma'lumotlarning mavjudligini hisobga olgan holda Qoraqalpog'iston Respublikasida innovatsion jarayonlarni ifodalovchi muhim ko'rsatkichlarni sanoat taraqqiyotiga ta'sirini baholashni amalga oshirib o'tamiz. Innovatsion jarayonlarni ifodalovchi ko'rsatkichlarning 2015-yildan keyingi davr uchun mavjudligini hisobga olgan holda 2015-2024-yillar ma'lumotlari asosida korrelyatsion tahlil amalga oshirildi.

Prognoz natijalari sanoat mahsulotlari hajmini keyingi yillarda ijobiy o'sish sur'ati ta'minlanishini, ammo, uning kamayish tendensiyasiga ega bo'lishini ko'rsatmoqda. Ya'ni, o'sish sur'ati 3,7 foizdan 2,7 foizga qadar pasayadi va umumiy hisobda o'rtacha o'sish sur'ati 3,1 foizni tashkil qiladi. Bu tadqiq qilinayotgan davrdagi o'sish sur'ati bilan solishtirganda biroz past ko'rsatkich, chunki, keyingi yillarda o'sish sur'atining pasayishi va 2023-yilda manfiy qiymatga ega bo'lganligini hisobga oladigan bo'lsak tabiiy holat sifatida qarash mumkin. Bundan tashqari ishlab chiqarishning potensial darajasiga yaqinlashuvchi o'sish sur'atlarini sekinlashuvini talab qiladi. Mazkur prognostik natijalari sanoat mahsulotlari hajmini 2029-yilga borib 3369,7 milliard so'mga yetishi va 1,17 barobarga oshishini ko'rsatmoqda.

Agarda ushbu o'sish sur'atini 2015 va 2016-yillarda 24,0 hamda 66,3 foizlik keskin o'zgarishlarni (outliyer) sifatida qaragan holda hisoblanilgan o'rtacha o'sish sur'atiga yaqinligini hisobga oladigan bo'lsak, ushbu variantdagi prognostik natijalaridan foydalanish maqsadga muvofiq hisoblanadi. Bunga ko'ra keyingi besh yilda sanoat mahsulotlarini o'zgarmas narxlardagi hajmi 3669,4 milliardga yetadi va bu oldingi variant bilan solishtirganda 8,9 foizga ko'pdir (3-jadval) ga qarang.

Umumiy hisobda 2024-yildagiga nisbatan 1,27 barobarga oshishi kutiladi. Bundan tashqari ARIMA (0 1 0) modeli asosida ishlab chiqilgan prognozlarda dastlabki uch yilda standart xatolik ko'rsatkichining nisbatan kichik bo'lishi kuzitadi. Yuqorida keltirilgan qiyosiy tahlil natijalariga tayanilgan holda Qoraqalpog'iston Respublikasida sanoat mahsulotlarini o'zgarmas narxlardagi qiymatini prognostik ko'rsatkichlarini hisoblash uchun ARIMA (0 1 0) modelidan foydalanishni maqsadga muvofiq deb hisoblaymiz.

### 3-jadval

#### Qoraqalpog‘iston Respublikasida sanoat mahsulotlari hajmini ARIMA (0 1 0) modeli asosida ishlab chiqilgan prognoz qiymatlari<sup>13</sup>

For 95% confidence intervals,  $z(0.025) = 1.96$

Yillar	Prognoz	O‘shish sur‘ati	Standart xatolik	95 foiz interval
2025	3043,7	105,4	199,9	(2651,87, 3435,49)
2026	3200,1	105,1	282,7	(2646,01, 3754,22)
2027	3356,6	104,9	346,2	(2677,91, 4035,18)
2028	3513,0	104,7	399,8	(2729,36, 4296,60)
2029	3669,4	104,5	447,0	(2793,30, 4545,52)

Sanoat taraqqiyotini ifodalovchi muhim ko‘rsatkichlardan yana biri bu sanoatda qo‘shilgan qiymat uning prognoz qiymatlarini hisoblash masalasini ham qarab chiqdik. Grafik usuli yordamida amalga oshirilgan tahlil natijalari ushbu ko‘rsatkich dinamikasini sanoat mahsuloti hajmi dinamikasi bilan deyarli bir xil ekanligini ko‘rsatildi va amalga oshirilgan tahlil natijalari buni asosladi. Shu sababda prognoz qiymatlarini hisoblash uchun ARIMA (0 1 0) modeli ishlab chiqildi.

$$(1 - L)Y_{2t} = 80,9 + \varepsilon_t \quad (1)$$

Modelning adekvatligi hamda ishonchliligini asoslash uchun zarur bo‘lgan mezonlar natijalari quyida keltirib o‘tilgan bo‘lib, ularning barchasi talabga javob beradi.

Qoraqalpog‘iston Respublikasi sanoatida qo‘shilgan qiymat hajmini prognoz ko‘rsatkichlari quyidagi ko‘rinishga ega bo‘ldi. O‘shish sur‘ati sanoat mahsulotlaridagi bilan deyarli bir xil, standart xatolik ko‘rsatkichi nisbatan kichik bo‘lib, 95 foiz intervalni ham mos ravishda tor bo‘lishini ta‘minlagan (4-jadval).

### 4-jadval

#### Qoraqalpog‘iston Respublikasida sanoatda qo‘shilgan qiymat hajmini ARIMA (0 1 0) modeli asosida ishlab chiqilgan prognoz qiymatlari<sup>14</sup>

For 95% confidence intervals,  $z(0.025) = 1.96$

Yillar	Prognoz	O‘shish sur‘ati	Standart xatolik	95 foiz interval
2025	1575,9	105,4	58,3	(1461,61, 1690,08)
2026	1656,8	105,1	82,4	(1495,21, 1818,31)
2027	1737,7	104,9	100,9	(1539,82, 1935,54)
2028	1818,6	104,7	116,6	(1590,13, 2047,06)
2029	1899,5	104,4	130,3	(1644,08, 2154,94)

Sanoatda qo‘shilgan qiymatning o‘zgarish narxlaridagi real qiymati 2029-yilga borib 1899,5 milliard so‘mga yetadi va bu 2024-yildagiga nisbatan 1,27 barobarga oshiqdir. Umumiy hisobda keyingi besh yilda sanoat mahsuloti hajmi va sanoatda qo‘shilgan qiymatning bir xil o‘shish sur‘atiga ega bo‘lishi kutilmoqda.

Sanoat korxonalari xususan faol va yangidan tashkil etilgan sanoat korxonalari sonini oxirgi yilda keskin kamayganligini hisobga olgan holda ularning

<sup>13</sup> Muallif tomonidan tuzilgan

<sup>14</sup> Muallif tomonidan tuzilgan

keyingi besh yilda o'zgarish dinamikasini baholash uchun prognoz qiymatlari ishlab chiqildi. Faol sanoat korxonalari prognoz ko'rsatkichlarini hisoblash uchun mos modelni tanlash uchun qator tahlillar amalga oshirilib turli variantlar ichida eng maqbul variant sifatida quyidagi model tanlandi.

$$F_t = 588,24 + 1,27 * F_{t-1} - 0,85 * F_{t-2} - \varepsilon_{t-1} + 238,44 * t \quad (2)$$

$$z = (1,71) (3,81) (-5,63) (-3,64) (4,16) R^2 = 0,93 \quad (3)$$

Mazkur modelning adekvatligini asoslash uchun zarur bo'lgan mezonlar natijalari keltirib o'tilgan. Xususan, z-statistika bo'yicha barcha koeffitsiyentlar adekvat, faqat ozod had bo'yicha hisoblanilgan qiymat 1,71 ni tashkil qilmoqda. Aslida 95 foiz va undan yuqori ishonchlilikka ega bo'lishi uchun 1,96 ga teng yoki undan katta bo'lishi lozim. Ushbu qiymatga bo'lgan ehtimollik ko'rsatkichining 0,09 ga tengligi uning ishonchlilik darajasi 91 foizdan yuqori ekanligini asoslaydi. Shu sababli ozod hadni modelda qoldirishni maqsadga muvofiq deb topdik. Determinatsiya koeffitsiyenti 0,93 ga teng bo'lib, modelning mosligi yetarli darajada yuqori ekanligini asoslaydi.

Yuqorida keltirilgan tahlil natijalarini ko'rsatishicha sanoat mahsulotlari hajmi hamda sanoatda qo'shilgan qiymat hajmini barqaror o'sish sur'atlari ta'minlanadi, faqat ular o'sish sur'atlari pasayish tendensiyasiga ega bo'ladi va ikkala ko'rsatkichning keyingi besh yilda 1,27 barobarga oshishi ta'minlanadi. Boshqa tomondan esa keskin pasayishi kuzatilgan faol va yangidan tashkil etilgan sanoat korxonalarida o'sish sur'atlari keyingi besh yilda beqaror bo'lib, oxirgi yildagi yo'qotishni bartaraf etishga xizmat qiladi. Natijada faol sanoat korxonalari soni 2024-yildagiga nisbatan 2,2 barobarga oshishi kuzatiladi. Agarda oxirgi yildagi pasayishni hisobga oladigan bo'lsak, sof o'zgarish 1,47 barobarni tashkil qiladi. Yangidan tashkil etilgan sanoat korxonalarida ushbu ko'rsatkichlar mos ravishda 3,15 va 1,06 barobarni tashkil qilmoqda.

## **XULOSA**

Innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish sharoitida mintqa sanoatini boshqarish tizimini takomillashtirish masalalari bo'yicha amalga oshirilgan ilmiy-tadqiqotchilik ishida quyidagi xulosalarga kelindi:

1. So'nggi davrlarda O'zbekiston iqtisodiyotining innovatsion rivojlanish yo'liga o'tishi, ijtimoiy-iqtisodiy hayotning barcha sohalarida modernizatsiyalashni jadallashtirish masalalari mintaqaviy sanoat sohasida ham boshqarish tizimini takomillashtirish muammosini o'tkir masalaga aylantirdi.

2. O'zbekiston Respublikasi mintaqalarida bugungi kunlarga kelib shakllangan sanoat korxonalarini boshqarish tizimi hamma joylarda ham davr talablariga to'la javob beradi deb bo'lmaydi, bu o'z-o'zidan mintqa sanoat tizimini takomillashtirish uchun innovatsion yechimlarni izlab topish zarurati yuzaga kelishiga sabab bo'ladi.

3. Qoraqalpog'iston Respublikasida so'nggi yillarda industrial parklar, texnoparklar va sanoat klasterlarini tashkil etish bo'yicha statistik ma'lumotlar

ko'rsatadiki, innovatsion infratuzilmaning sanoat hududlari va innovatsion-texnologik (IT) parklarni tashkil etishga urg'u berilmoqda. Misol uchun, bundan besh yilcha muqaddam mintaqa hududida tashkil etilgan sanoat hududlari soni 16 ta va IT-parklar soni esa 2 tani tashkil etgan bo'lsa, 2024-yil oxiriga kelib bunday innovatsion infratuzilma obyektlari soni endilikda mos holda 46 ta va 7 tani tashkil etib, mintaqa hududida o'tgan 2024-yil yakunida jami innovatsion infratuzilma obyektlari soni 53 taga yetdi.

4. Mintaqadagi innovatsion infratuzilma obyektlariining mulkchilik shakllari bo'yicha ma'lumotlarga ko'ra, mulkchilik shakllari ichida xususiy mulk asosida tashkil etilgan IT-parklar ustunlik qiladi. Ya'ni, xususiy mulk asosida tashkil etilgan IT-parklar soni 4 ta bo'lib, davlat mulki asosida tashkil qilingan IT-parklar soni 2 tani, aralash mulk asosidagi IT-parklar soni esa 1 tani tashkil qildi.

5. Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoat sohasi rivojlanishi zamonaviy boshqaruv tizimlarini qo'llash orqali rivojlanishda yangi bosqichga o'tish mumkinligini ko'rsatmoqda. Mintaqada 2010-2024-yillar davomida sanoatning asosiy ko'rsatkichlari bo'yicha erishilgan natijalar sanoatning muttasil ravishda ijobiy o'sish tendensiyasini namoyon qilib, sanoat mahsulotini ishlab chiqish hajmi 2010-yilda 697,2 mlrd. so'mga teng bo'lgan bo'lsa, 2024-yilning 9 oyi davomida uning hajmi 17279,9 mlrd so'mni tashkil etgan – bunda o'sish sur'ati 24,7-martadan ham yuqori bo'ldi.

6. Mintaqadagi tumanlar kesimida sanoat mahsulotlari hajmi 2024-yil davomida Nukus shahri, Taxiatosh, Amudaryo va Qo'ng'iro't tumanlarida miqdor jihatdan eng ko'p hajmga ega bo'lgan – bunda Nukus shahri sanoat korxonalarida kamida 5 756,1 mlrd. so'm, Taxiatosh tumani sanoat korxonalarida esa 2443,4 mlrd. so'm, qolgan ikki tumanlarda esa mos holda 1215,3 va 1074,2 mlrd. so'mlik sanoat mahsulotlari ishlab chiqarildi.

7. Shu bilan birgalikda, mintaqada sanoat salohiyatini oshirish talab etiladigan tumanlar mavjuddir. Bunday tumanlar qatorida Bo'zatov (2024-yildagi sanoat ishlab chiqarish hajmi 45,4 mlrd so'm bo'lgan), Kegeyli (228,3 mlrd so'm), Taxtakopir (245,0 mlrd so'm) va Mo'ynoq (286,3 mlrd so'm ) tumanlarini kiritish mumkin. Mazkur tumanlarda sanoat zonalarini tashkil etish, sanoat sohasida tadbirkorlik faoliyatini olib borish uchun tashabbuskor yoshlarni jalb qilish, mazkur tumanlarda sanoat rivojlanishi uchun boshqa shart-sharoitlarni yaratishga harakat qilish lozimdir.

8. Sanoatning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish jarayonlarini ijtimoiy so'rovnoma orqali baholash jarayonida aniqlandiki, sanoat korxonalarida, ayniqsa, kichik sanoat korxonalarida faoliyat yuritayotgan boshqaruv xodimlarining malakasini oshirish, bunda mazkur korxonalarning tegishli ta'lim muassasalari bilan ularning tayyorgarlik darajasi oshishiga ko'maklashadigan yangi o'quv dasturlari va rejalarini ishlab chiqish jarayoniga yanada kengroq jalb qilinishi zarur.



**РАЗОВЫЙ НАУЧНЫЙ СОВЕТ PhD.03/30.01.2020.I.20.06 ПО  
ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ КАРАКАЛПАКСКОМ  
ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ ИМЕНИ БЕРДАХА**

---

**КАРАКАЛПАКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ БЕРДАХА**

**АЛЛАШЕВА НАРГИЗА АРАЛБАЕВНА**

**ПОВЫШЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В СФЕРАХ  
УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ  
(на примере Республики Каракалпакстан)**

08.00.13 – Менеджмент  
08.00.03 – Экономика промышленности

**АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам)**

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Министерстве высшего образования, науки и инноваций за № B2025.3.PhD/Iqt3090

Диссертация выполнена в Каракалпакском государственном университете имени Бердаха.

Автореферат диссертации на трех языках (русский, узбекский, английский) размещен на веб-странице Научного совета ([www.kafg.uz](http://www.kafg.uz)) и Информационно-образовательном портале «ZiyoNet» ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)).

Научный руководитель:	Калмуратов Бахтияр Сейтмуратович доктор экономических наук, профессор
Официальные оппоненты:	Джурабаев Отабек Джурабаевич доктор экономических наук, профессор Салаев Жасурбек Комилович доктор экономических наук, доцент
Ведущая организация:	Ташкентский архитектурно-строительный университет

Защита диссертации состоится «16» 02 2026 года в 11:00 часов на заседании Научного совета PhD.03/30.01.2020.1.20.06 по присуждению ученых степеней при Каракалпакском государственном университете имени Бердаха по адресу: 230113, город Нукус, ул. Ч. Абдирова, дом 1. Тел./факс: (998 61) 223-60-78, (998 61) 223-59-25, e-mail: info\_karsu@edu.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Каракалпакском государственном университете имени Бердаха (зарегистрирована под номером № 444). Адрес: 230113, город Нукус, ул. Ч. Абдирова, дом 1. Тел./факс: (998 61) 223-60-78, (998 61) 223-59-25, e-mail: info\_karsu@edu.uz

Автореферат диссертации разослан «02» 02 2026 года  
(протокол реестра рассылки 112 от «02» 02 2026 года).



Ж.К.Сауханов  
Председатель разового Научного совета по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, профессор

Р.Б.Утемуратов  
Ученый секретарь разового Научного совета по присуждению ученых степеней, доктор философии по экономическим наукам, доцент

К.Убайдуллаев  
Председатель Научного семинара при разовом Научном совете по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, профессор

## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В мире инновационное развитие, переход к пути ускоренной модернизации общества и экономики обусловили усиление внимания к поиску путей решения соответствующих задач на всех уровнях как общегосударственного, так и регионального значения. Особую актуальность при этом приобретает совершенствование системы управления промышленной сферой, рассматриваемой в качестве драйвера развития инновационной экономики. Это связано с тем, что, по данным Всемирного банка, в 2025 году в странах Европы и Центральной Азии ожидается замедление промышленного роста до 2,4 %, и лишь в 2026–2027 годах прогнозируется увеличение ежегодных темпов роста промышленности до 2,6 %<sup>1</sup>. Сложившаяся к настоящему времени система управления предприятиями промышленного комплекса не в полной мере соответствует задачам достижения указанных показателей, что обуславливает необходимость осуществления инновационных преобразований в промышленном производстве, хозяйственной деятельности предприятий и социальном развитии трудовых коллективов промышленных предприятий. Отсутствие инновационных изменений в системе управления промышленностью региона является одной из основных причин низкой эффективности отрасли и недостаточного уровня конкурентоспособности промышленных предприятий.

Высокий динамизм развития мировой экономики, ускоренные изменения экономических и социальных условий обусловили проведение масштабных научных исследований, направленных на формирование новых подходов к совершенствованию системы управления промышленностью в различных странах. В рамках данных научных изысканий внимание уделяется не только обеспечению эффективной деятельности промышленных предприятий, но и вопросам укрепления их конкурентоспособности и устойчивого развития в кратко- и долгосрочной перспективе. В этой связи в международных научных кругах подчёркивается необходимость разработки подходов к совершенствованию системы управления промышленностью региона в условиях развития инновационной экономики с акцентом на тренды цифровой и зелёной экономики.

В Республике Узбекистан также осуществляется реализация ряда мер по развитию промышленности на инновационной основе, в том числе по повышению роли промышленности регионов в данном направлении, при этом принятые правительством нормативно-правовые акты по развитию промышленности определили правовые основы данных процессов<sup>2</sup>. В результате реализации таких мер на территории Узбекистана, в частности Республики Каракалпакстан, сформировались многочисленные современные промышленные зоны и появились промышленные предприятия, основанные

---

<sup>1</sup> Global Economic Prospects - <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/publication/global-economic-prospects>

<sup>2</sup> Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан, от 10.01.2024 г. № 18 «Об утверждении Положения о фонде промышленного развития» - <https://lex.uz/ru/docs/6746828>

на высокотехнологичных производственных комплексах. В частности, в 2024 году в регион было привлечено 2 млрд. 100 млн долларов США иностранных инвестиций, в результате чего в промышленности региона реализовано 206 инвестиционных проектов<sup>3</sup>. Кроме того, на основе соответствующего решения в Республике Каракалпакстан был утверждён перечень свободных земельных участков, выставляемых на аукционные торги для размещения проектов в специальных промышленных (свободных экономических), малых промышленных, молодёжных и предпринимательских промышленных зонах в 2024–2025 годах, и в настоящее время работы в данном направлении осуществляются в ускоренном режиме.

Данное диссертационное исследование в определённой степени служит реализации задач, предусмотренных постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-66 от 9 февраля 2024 года «О дополнительных мерах по комплексному социально-экономическому развитию Республики Каракалпакстан и обеспечению занятости населения», постановлением Президента Республики Узбекистан № PQ-295 от 16 августа 2024 года «О дополнительных мерах по дальнейшему повышению промышленного потенциала регионов», постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 10 января 2024 года № 18 «Об утверждении Положения о Фонде развития промышленности», постановлением Кабинета Министров от 4 апреля 2022 года № 155 «О дополнительных мерах по комплексному социально-экономическому развитию территорий Республики Каракалпакстан и дальнейшему повышению уровня жизни населения в 2022–2026 годах», а также иных нормативно-правовых документов принятых в данном направлении.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Диссертационное исследование выполнено в рамках приоритетных направлений развития науки и технологий в Республике Узбекистан I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** В условиях инновационной экономики вопросы управления промышленностью региона в последние годы получили освещение в ряде научных работ многих зарубежных и отечественных исследователей.

Анализ изученных по теме диссертации научных источников показывает, что в данных исследованиях подчёркивается первоочерёдное влияние внешних и внутренних факторов на инновационное развитие региональной промышленности, которые в основном объединяются в четыре группы воздействия – экономическую, технологическую, социальную и политическую. Учёные государств СНГ, такие как С. Ю. Глазьев, Р.С. Гринберг, А. И. Татаркин<sup>4</sup> проводившие научные исследования в области

---

<sup>3</sup> Обсуждены меры экономического развития и создания рабочих мест в Республике Каракалпакстан - <https://president.uz/ru/lists/view/6964>

<sup>4</sup>Глазьев С.Ю. Теория долгосрочного технико-экономического развития. – М, 1993. – с. 310.; Гринберг Р.

развития региональной промышленности, в своих работах указывают инновации и инновационные методы управления в качестве ключевого фактора управления промышленным комплексом региона и его интенсивного развития.

Известный учёный-экономист М. Портер в 2004 году опубликовал труд под названием «Пять опасных ошибок стратегии», в котором высказанная им идея о том, что «...все хотят быть лучшими, однако для этого необходимо быть уникальными», является весьма актуальной в контексте совершенствования процессов управления региональной промышленностью, поскольку в современных условиях не только управление промышленностью региона, но и в целом управление в любой сфере бизнеса значительно усложняется, а всё более широкое распространение процессов цифровизации выводит управленческие методы и идеи на новый этап, что обуславливает возрастание сложности разработки новых управленческих концепций и методов<sup>5</sup>. Вместе с тем М. Портер подчёркивал необходимость развития промышленных кластеров в процессах управления инновационным развитием региональной промышленности, при этом он отмечал, что именно посредством регулярного внедрения инноваций промышленные предприятия способны обеспечивать высокий уровень производительности труда.

Исследователь М. Энрайт, развивая идею использования кластерной теории в развитии региональной промышленности, подчёркивал, что в управлении и развитии промышленности региона важное значение имеют исторические условия, многообразие культуры ведения бизнеса и вопросы организации производства. В своих научных работах М. Энрайт считал, что кластеры играют значительную роль в инновационном развитии региональной промышленности, при этом отмечал, что географическая близость фирм участников промышленных кластеров создаёт весьма благоприятные возможности для управления промышленностью региона<sup>6</sup>.

Узбекскими учёными-экономистами, такими как Ш.Н.Зайнутдинов, А.А.Мамадалиев, Д.Шодиева, Н.М.Расулов, Ш.Г.Акрамова, Б.Б. Бахтиёров, А.М.Кодиров, М.А.Махкамова, Р.И.Нуримбетов, Ш.И.Отажанов, А.Артиков, С.Саидкаримова, Ш.Облокулова, О.Назарбаев, Б.Калмуратов и другими<sup>7</sup>,

---

Российская структурная политика между неизбежностью и неизвестностью. // Вопросы экономики, 2008, № 3. –С. 58; Татаркин А.И. Промышленная политика: генезис, региональные особенности и законодательное обеспечение. / А.И.Татаркин, О.А.Романова. // Экономика региона, 2014, № 2. – С. 9

<sup>5</sup>Портер М. Пять смертных грехов стратега. // Секрет фирмы, 2004. –С. 60.

<sup>6</sup>Enright M.J. Why Clusters are the Way to Win the Game // World link.

<sup>7</sup>Зайнутдинов Ш.Н., Расулов Н.М. Инновацион менеджмент (дарслик). - Т.:“Инновацион ривожланиш нашриёт-матба уйи”, 2020. - Б.540; Мамадалиев А.А. Иқтисодийни бошқаришда инсон омилини фаоллаштиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмидан фойдаланишни такомиллаштириш. (PhD) дисс. автореф. -Т.: 2017. – Б.28; Бахтиёров Б.Б. Саноат корхоналари инновацион бошқарувини ривожлантиришда илгор хориж тажрибасидан Расулов Н.М. Корпоратив тузилмаларда инновацион жараёнларни стратегик бошқариш услубиётини такомиллаштириш: (DSc) дисс. автореф. –Т., 2021, -Б.81; фойдаланиш имкониятлари Free Small Business Advice – <https://www.sore.org> Кадыров А. М. «Инновационный потенциал развития промышленных предприятий республики в условиях рынка». Научно-практическая конференция «Новое качество экономического роста: инновация, конкурентоспособность, инвестиции» -Т., 23 апреля 2008 г.; Махкамова М.А. Формирование организационно-экономического механизма управления Инновационной деятельностью на промышленных предприятиях Республики Узбекистан. Дисс.док. экон. наук. – Т.: 2004, – 291 с.; Нуримбетов Р.И., Джуманиязов У.И. Мамлакат иқтисодий ривожланишини таъминлашда инновацион бошқарувнинг ўрни

были проведены обширные исследования, посвящённые вопросам управления региональной промышленностью, применению современных подходов и особенностям управления промышленностью региона в условиях инновационной экономики, в рамках которых ими изучены методологические основы ряда важных проблем, в том числе роль человеческого фактора в повышении эффективности инновационного управления промышленными предприятиями, необходимость высококвалифицированных кадров для повышения эффективности инновационного управления, а также использование инновационных разработок в повышении эффективности управления промышленными предприятиями.

Однако в указанных научных исследованиях вопросы совершенствования системы управления региональной промышленностью в условиях формирования инновационной экономики в нашей стране не рассматривались в качестве самостоятельного объекта научного исследования. В связи с этим в данной диссертационной работе при совершенствовании системы управления региональной промышленностью в условиях инновационной экономики учтены социально-экономические условия и специфические особенности региона, что и обуславливает актуальность выбранной темы исследования.

**Связь темы диссертации с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация.** Связь диссертационного исследования с планом научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, в котором выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в рамках плана научно-исследовательских работ Института рыночной экономики Каракалпакстана, а также в рамках государственного прикладного гранта за 2018–2020 годы PZ-2017-0928465 на тему «Организационно-экономические основы организации агротуризма в Каракалпакстане» и плана научно-исследовательских работ Каракалпакского государственного университета имени Бердаха, в том числе фундаментальных государственных грантов за 2015–2017 годы № F-1-77 на тему «Разработка региональной методики, методологии и стратегии социально-экономического ускоренного развития северо-западного Узбекистана в экологических условиях Южного Приаралья (на примере Нижне-амударьинского экономического района)», а также в рамках плана научно-исследовательских работ Каракалпакского государственного университета.

---

ва аҳамияти// Иқтисодиёт ва таълим, 2018, 4 сон; Отажанов Ш. И. Инновация фаолияти инфратузилмасини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари самарадорлигини ошириш. Иқтисодиёт фанлари доктори (DSc) диссертацияси автореферати – Т.: 2018–56 б. А. Артыков «Концептуальные основы научно-технической и Инновационной политики региона» Биржа эксперт 2009, №6, 42-44 стр. Умаров И., Саидкаримова С., Облокулова Ш. Саноат корхоналарининг инновацион салоҳияти кўрсаткичлари таҳлили// “Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали. 2015 йил. 4 сон, июль-август. Назарбаев О. Экономиканы инновациялық басқарыў//Монография, “Lesson Press” Т: 2022. 138 б. Qalmuraqtoev B.S Sanoatni innovatsion rivojlantirishni boshqarish mexanizmi samaradorligini oshirish strategiyasi (Qoraqalpog‘iston Respublikasi misolida)



**Цель исследования** является разработка научно обоснованных практических предложений и рекомендаций по совершенствованию системы управления региональной промышленностью в условиях экономики.

**Задачи исследования:**

раскрыть функциональную роль отраслей промышленности в региональной производственной системе и научно обосновать её значение;

изучить экономические индикаторы управления промышленностью в регионе и пути их определения;

определить передовой зарубежный опыт управления развитием промышленности и перспективы его использования;

проанализировать современные тенденции развития промышленности Республики Каракалпакстан;

осуществить оценку социально-экономических процессов развития промышленности на основе социологического опроса;

определить программно-целевой метод управления развитием региональной промышленности и пути его применения;

разработать отраслевые программы развития промышленности в регионе;

выявить основные направления совершенствования управления развитием промышленности Республики Каракалпакстан;

разработать прогнозные показатели развития региональной промышленности до 2030 года.

**Объектом исследования** являются вопросы совершенствования системы управления региональной промышленностью в условиях инновационной экономики в регионах Республики Узбекистан, в частности в Республике Каракалпакстан.

**Предметом исследования** являются социально-экономические отношения, связанные с совершенствованием системы управления региональной промышленностью.

**Методы исследования.** В диссертационной работе использованы методы научной абстракции, системного анализа, вертикального и горизонтального анализа, экспертной оценки, синтеза, сравнения, статистического анализа, проведения и анализа анкетных опросов, SWOT-анализа, экономико-математического моделирования и эконометрического анализа.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

разработано предложение по созданию единого центра в Республике Каракалпакстан для разработки, координации, мониторинга реализации и оценки всех программно-целевых документов в сфере программно-целевого управления развитием промышленности;

обоснованы индикативные результаты, планируемые к достижению в промышленности Республики Каракалпакстан в период до 2030 года на основе отраслевой программы развития региональной промышленности и её элементов;



обосновано предложение по совершенствованию управления развитием региональной промышленности посредством увязки территориальных промышленных программ, льгот, инфраструктурной и финансовой поддержки с результатами оценки деятельности каждого крупного и среднего промышленного предприятия по факторам достижения глобальной конкурентоспособности;

разработаны прогнозные значения объёма промышленной продукции и добавленной стоимости в промышленности Республики Каракалпакстан на 2025–2029 годы на основе анализа статистических показателей региональной промышленности и экономико-математического моделирования.

### **Практический результат исследования**

определены значение и роль совершенствования системы управления региональной промышленностью в условиях развития инновационной экономики;

обоснованы экономические индикаторы управления в региональной промышленности и способы их определения;

предложен механизм применения программно-целевого метода управления в процессах развития промышленности Республики Каракалпакстан;

определены основные направления совершенствования управления развитием промышленности Каракалпакстана в условиях инновационной экономики;

на основе анализа имеющихся статистических показателей и применения методов математического моделирования в процессах формирования инновационной экономики разработаны прогнозные значения объёма промышленной продукции и добавленной стоимости в промышленности региона.

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов исследования объясняется использованием статистических данных из официальных источников, в частности данных Национального комитета Республики Узбекистан по статистике и Статистического управления Республики Каракалпакстан, а также целесообразностью применённых в исследовании методологических подходов и методов и тем, что разработанные предложения и практические рекомендации утверждены уполномоченными организациями.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования заключается в том, что усовершенствован организационно-экономический механизм развития отраслей и сфер, обладающих приоритетным значением для совершенствования системы управления региональной промышленностью, на основе инновационного управления, а также в дальнейшем развитии системы управления промышленной сферой в регионах и разработке отраслевой программы управления региональной промышленностью.

Практическая значимость исследования заключается в том, что результаты, полученные в диссертации и связанные с совершенствованием

системы управления региональной промышленностью в условиях развития инновационной экономики, могут быть использованы в регионах Республики Узбекистан, в частности в Республике Каракалпакстан, при разработке перспективных программ и комплекса мероприятий по совершенствованию организационно-экономического механизма инновационного управления региональной промышленностью, а также в качестве научного источника при подготовке кейс-стади, текстов лекций, учебников и учебных пособий по дисциплинам «Введение в менеджмент», «Инновационный менеджмент», «Инновационная экономика», «Региональная экономика», «Стратегический менеджмент», «Экономика промышленности», «Стратегия развития предприятий».

**Внедрение результатов исследований.** На основе научных результатов, полученных по совершенствованию системы управления региональной промышленностью в условиях инновационной экономики:

предложение по созданию единого центра для разработки, координации, мониторинга реализации и оценки всех программно-целевых документов в сфере программно-целевого управления развитием промышленности в Республике Каракалпакстан использовано в деятельности Министерства инвестиций и внешней торговли Республики Каракалпакстан (справка Совета Министров Республики Каракалпакстан от 24 июля 2025 года № 05-05/16-07835). Внедрение данной научной новизны способствовало повышению эффективности деятельности Министерства инвестиций и внешней торговли Республики Каракалпакстан и совершенствованию системы управления региональной промышленностью;

предложение по индикативным результатам, планируемые к достижению в промышленности Республики Каракалпакстан в период до 2030 года на основе отраслевой программы развития региональной промышленности и её элементов использовано в деятельности Министерства инвестиций и внешней торговли Республики Каракалпакстан (справка Совета Министров Республики Каракалпакстан от 24 июля 2025 года № 05-05/16-07835). Внедрение данной научной новизны обеспечено повышение эффективности управления инновационным развитием отраслей промышленного производства региона до 2030 года, повышение достоверности и полноты информации, её соответствие требованиям пользователей, а также расширены возможности обработки экономических данных;

предложение по совершенствованию управления развитием региональной промышленности посредством увязки территориальных промышленных программ, льгот, инфраструктурной и финансовой поддержки с результатами оценки деятельности каждого крупного и среднего промышленного предприятия по факторам достижения глобальной конкурентоспособности использовано в деятельности Министерства инвестиций и внешней торговли Республики Каракалпакстан (справка Совета Министров Республики Каракалпакстан от 24 июля 2025 года № 05-05/16-07835). Внедрение данной научной новизны послужило разработке

обоснованных направлений совершенствования управления развитием промышленности Каракалпакстана в условиях инновационной экономики;

разработанные прогнозные значения объёма промышленной продукции и добавленной стоимости в промышленности Республики Каракалпакстан на 2025–2029 годы на основе анализа статистических показателей региональной промышленности и экономико-математического моделирования использовано в деятельности Министерства инвестиций и внешней торговли Республики Каракалпакстан (справка Совета Министров Республики Каракалпакстан от 24 июля 2025 года № 05-05/16-07835). Внедрение данной научной новизны позволили повысить эффективность инновационного управления промышленностью региона, разработать перспективные показатели объёма промышленного производства и определить инструменты, обеспечивающие рост темпов валового регионального продукта.

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследования прошли апробацию на 8, в том числе на 3 международных и 5 республиканских научно-практических конференциях

**Публикация результатов исследования.** По теме исследования, опубликовано всего 15 научных работ, в том числе, 8 статей в научных журналах, рекомендованных Высшей Аттестационной Комиссией Республики Узбекистан (из них 5 – в республиканских и 2 – в зарубежных журналах), в международных и республиканских научно-практических конференциях опубликовано 8 тезисов докладов.

**Структура и объём диссертации.** Диссертация состоит из введения, четырех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 111 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В **введении** диссертации обоснована актуальность темы исследования, охарактеризованы цели, задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий в Республике Узбекистан, даны сведения о внедрения результатов исследования на практике, об опубликованных научных статьях, структуре и объёму диссертации.

В первой главе диссертации **«Теоретико-методологические основы управления региональной промышленностью в условиях развития инновационной экономики»**, всесторонне раскрыты функциональная роль и значение отраслей промышленности в региональной производственной системе, в частности приведены экономические индикаторы управления промышленностью в регионе, изложены пути их определения, а также представлены рассуждения по передовому зарубежному опыту управления развитием промышленности и перспективам его использования.

В течение последнего десятилетия переход Республики Узбекистан на путь инновационного развития, а также ускорение процессов модернизации во всех сферах социально-экономической жизни усиливают внимание к поиску инструментов решения ряда соответствующих задач в системе национального хозяйства. В связи с этим в настоящее время, особенно в

регионах, возникает необходимость формирования новой системы управления промышленными предприятиями, ориентированной на обеспечение инновационного роста производства и повышение инновационной активности трудовых коллективов, осуществляющих производственную деятельность на данных предприятиях.

При переходе к модернизации производства, по нашему мнению, особый интерес представляет количественная и качественная оценка эффективности механизмов управления на промышленных предприятиях. Решение столь сложной и многоаспектной задачи предполагает не только наличие системы показателей, но и их группировку. Это способствует наиболее полному перестроению производственных, организационных и управленческих структур каждого промышленного предприятия, а также реорганизации внутреннего хозяйственного механизма, направленного на успешное продление его жизненного цикла. Тем самым обеспечивается как отражение специфических особенностей промышленного предприятия, так и соблюдение тенденций, общих принципов и подходов, вытекающих из закономерностей рыночной экономики.

В процессе изучения передового зарубежного опыта управления развитием промышленности становится очевидным, что рациональная реализация кластерной политики позволяет повысить конкурентоспособность промышленности регионов и на основе укрепления государственно-частного партнёрства обеспечивает инновационное развитие промышленной системы, демонстрируя при этом высокую эффективность. С учётом этого участие государства в качестве инициатора инновационного развития промышленности на территории Республики Каракалпакстан приобретает особое значение.



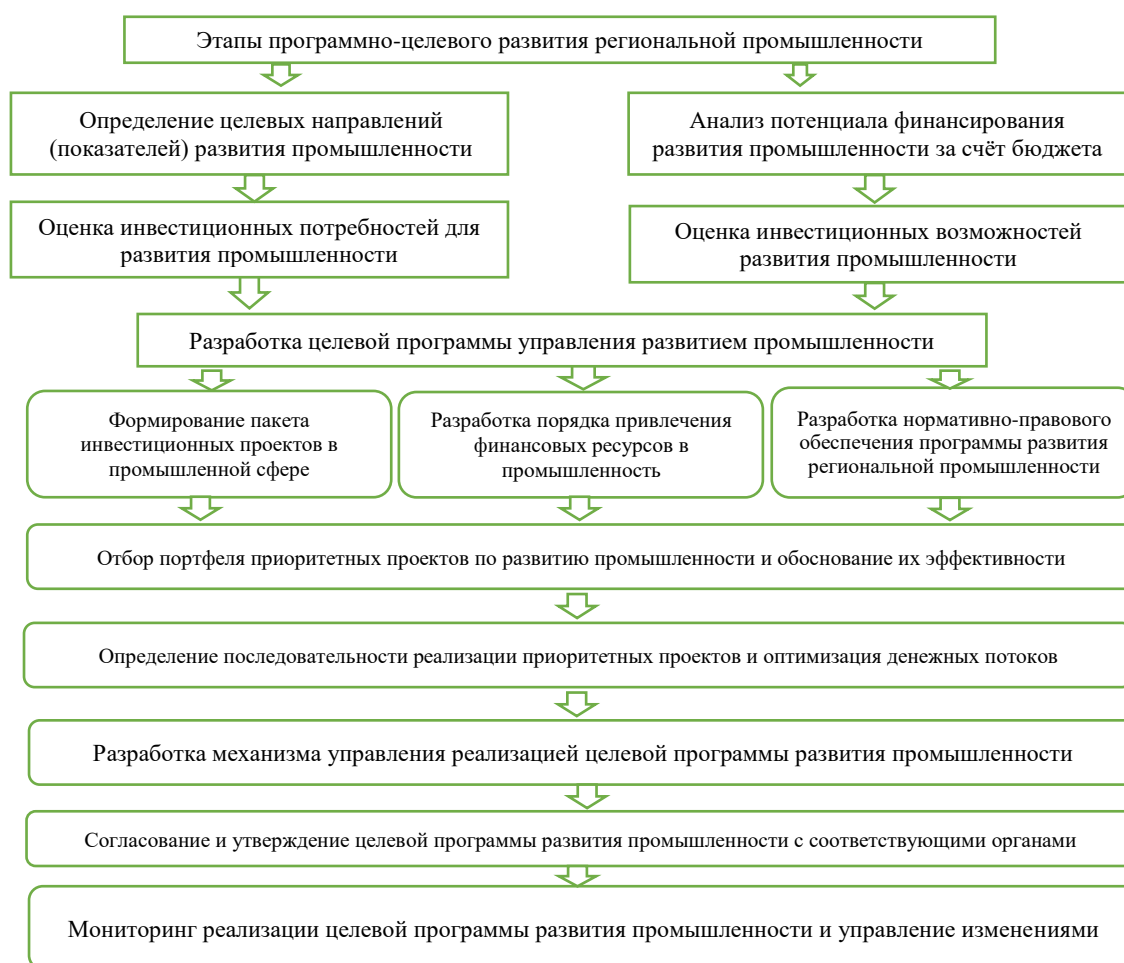
**Рис. 1. Примерная структура программы социально-экономического развития региона<sup>8</sup>**

Вместе с тем в настоящее время программно-целевой метод наряду с методами прогнозирования и индикативного планирования применяется как один из инструментов реализации политики социально-экономического развития государства и его отдельных регионов. В любой стране основной формой непосредственного участия государства в управлении социально-экономическим развитием регионов являются общенациональные

<sup>8</sup> Составлено автором

региональные программы. Такие программы развития регионов общегосударственного масштаба представляют собой различные формы целевых комплексных программ, при этом они служат инструментом регулирования и управления стратегиями развития регионов в экономическом, социальном, научно-техническом, инновационном, цифровом и других направлениях. Структурные элементы программы социально-экономического развития региональной промышленной системы могут быть представлены следующим образом (рисунок. 1).

Как видно из приведённого рисунка, в целевой программе развития региональной промышленной системы в первую очередь необходимо учитывать историко-культурные и экономико-географические особенности данного региона, степень того, в какой мере эти особенности способствуют или, напротив, препятствуют развитию промышленной системы региона, а также возможности устранения возникающих в связи с этим диспропорций, при этом особое внимание следует уделять данным аспектам. После этого требуется изучение исходного состояния социально-экономического развития региональной промышленности, оценка достигнутого на текущий момент уровня, а также определение перспективных показателей развития и направлений дальнейшего движения.



**Рис. 2. Алгоритм применения программно-целевого метода развития региональной промышленности<sup>9</sup>**

<sup>9</sup> Составлено автором

Исходя из изложенных выше положений, автором предлагает программно-целевой метод управления развитием промышленности в Республике Каракалпакстан и алгоритм его применения (рисунок 2).

В рамках данного алгоритма важным аспектом является определение системы целевых направлений (показателей) развития промышленности, включая оценку инвестиционных потребностей для развития промышленности, анализ потенциала финансирования развития промышленности за счёт существующего бюджета, на основе оценки инвестиционных возможностей развития промышленности разработку целевой программы управления развитием промышленности, а также осуществление наблюдения (мониторинга) за реализацией целевой программы развития промышленности и управление происходящими изменениями на всех этапах процесса.

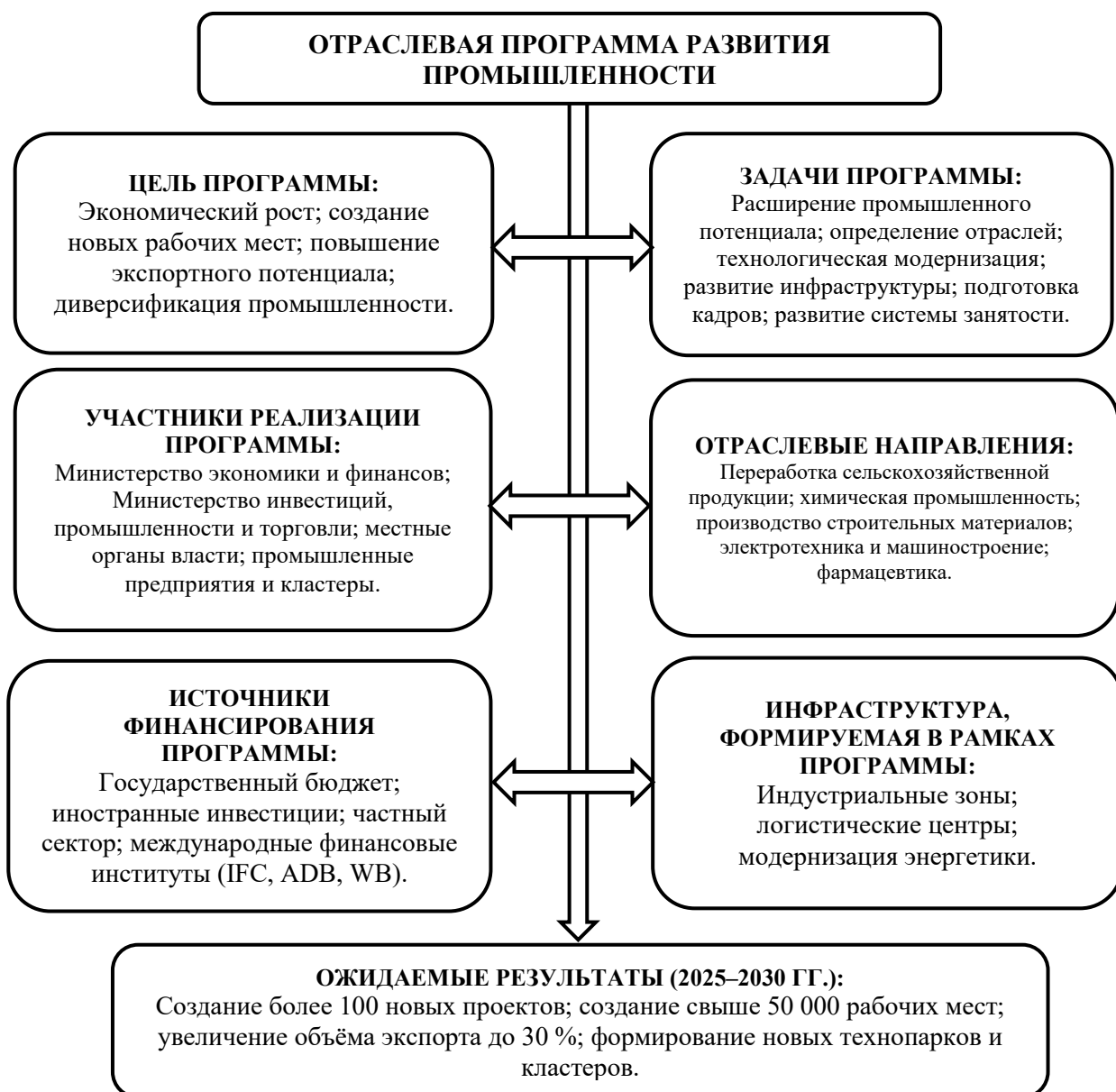
Во второй главе диссертации **«Анализ современного состояния управления развитием промышленности Республики Каракалпакстан»**, проанализированы современные тенденции развития промышленности Республики Каракалпакстан, с использованием метода социологического опроса изучены и оценены процессы социально-экономического развития региональной промышленности, а также обоснованы программно-целевой метод управления развитием промышленности региона и механизм его применения.

При разработке отраслевой программы развития региональной промышленности к числу наиболее важных аспектов, на которые необходимо обратить внимание, относятся корректное и соответствующее имеющимся в регионе возможностям определение цели программы, формулирование её основных задач, чёткое обозначение направлений развития отраслей региональной промышленности, источников финансирования программы, а также ожидаемых результатов её реализации (прогнозных показателей). При этом правильное определение цели программы имеет ключевое значение, поскольку она должна отражать наиболее существенные особенности региональной промышленности с учётом современных трендов инновационной, зелёной экономики и цифровизации. В определении данных целей и обеспечении их достижения должны активно участвовать различные центральные органы государственной власти (министерства, курирующие вопросы экономического развития, инвестиций и внешней торговли), органы местного самоуправления, промышленные предприятия региона, кластеры и субъекты бизнеса.

Реализация отраслевой программы развития региональной промышленности должна обеспечивать достижение поставленных целей. При этом в качестве результатов, ожидаемых от реализации данной программы, необходимо планировать показатели, подлежащие достижению по итогам 5- или 10-летнего периода. В частности, в результате реализации данной программы могут быть предусмотрены запуск новых промышленных проектов, увеличение количества вновь создаваемых рабочих мест, рост

объёмов экспорта промышленной продукции, а также создание новых технопарков и промышленных кластеров в промышленной сфере.

Исходя из изложенных выше положений, если рассматривать практику реализации отраслевой программы развития региональной промышленности на примере Республики Каракалпакстан, то механизм реализации данной программы может быть представлен следующим образом (рисунок 3).



**Рис. 3. Отраслевая программа развития региональной промышленности и её элементы<sup>10</sup>**

Отраслевая программа развития промышленности Республики Каракалпакстан и её элементы учитывают текущий уровень развития промышленного сектора региона и его перспективные возможности. При этом в качестве основных целей программы развития региональной промышленности определяются:

- обеспечение экономического роста в регионе;

<sup>10</sup> Составлено автором



- создание новых рабочих мест в промышленной сфере для местного населения;
- расширение производства экспортно ориентированной продукции с высокой добавленной стоимостью предприятиями, функционирующими в промышленности региона;
- усиление диверсификации региональной промышленности;
- расширение производственных мощностей в промышленном секторе региона;
- обеспечение эффективного использования природных ресурсов и соблюдение требований экологической экономики в промышленной сфере;
- совершенствование промышленной инфраструктуры и формирование благоприятного инвестиционного климата для инвесторов, осуществляющих вложения в промышленный сектор.

Отраслевая программа развития промышленности региона ориентирована на использование внутренних возможностей региона в сфере промышленного развития и решение существующих в этой области проблем. При этом к числу имеющихся возможностей развития промышленности в Республике Каракалпакстан относятся наличие у республики богатых природных ресурсов природного газа, нефти, урана, фосфоритов, соли, кварцевых песков, наличие широких логистических возможностей в силу приграничного положения региона с Хорезмом, Туркменистаном и Казахстаном, достаточная обеспеченность трудовыми ресурсами и рабочей силой, а также возможность подготовки квалифицированных кадров для промышленной сферы на базе Каракалпакского государственного университета имени Бердаха, обладающего соответствующим кадровым и образовательным потенциалом.

Существующие проблемы в сфере развития промышленности региона связаны с дефицитом водных ресурсов и необходимостью решения экологических проблем, недостаточной обеспеченностью энергетической и транспортной инфраструктуры, низким уровнем продвижения региона для инвесторов, а также недостаточностью государственных гарантий по снижению территориальных рисков. Для решения указанных проблем предусматривается внедрение ресурсосберегающих технологий в рамках государственных программ по использованию водных ресурсов, модернизация энергетических сетей и транспортных путей, формирование системы благоприятных льгот для инвесторов и принятие мер по гарантированию инвестиционных рисков.

В Республике Каракалпакстан в рамках программы развития региональной промышленности в качестве наиболее важных мер предлагается реализация комплекса работ по развитию приоритетных направлений отраслей промышленности региона. В числе основных направлений развития отраслей, планируемых к реализации в регионе, целесообразным считается осуществление следующих мероприятий:

- а) в сфере переработки сельскохозяйственной продукции строительство заводов по переработке томатов, арбузов, дынь, мяса и молока, а также

организация переработки экологически чистой (органической) продукции в экспортноориентированном формате;

б) в отрасли промышленности строительных материалов создание предприятий по производству цемента и гипса, организация выпуска кирпича, шифера, пеноблоков и стекловолокна (стекловаты) на основе местного сырья;

в) в направлениях энергетики и химической промышленности расширение газоперерабатывающего завода, реализация проектов альтернативной энергетики на основе солнечной и ветровой энергии;

г) в текстильной и легкой промышленности увеличение глубокой переработки хлопкового сырья и производства готовой продукции (одежды, трикотажа), расширение объемов экспорта изделий народных промыслов и продукции в национальном стиле;

д) в направлении промышленного производства на основе водосберегающих технологий организация деятельности предприятий по сборке и установке оборудования для капельного орошения.

В Республике Каракалпакстан в рамках отраслевой программы развития промышленности в целях развития инфраструктуры целесообразно дальнейшее развитие и расширение деятельности ранее созданных индустриальных промышленных зон, в том числе специальных промышленных зон, расположенных в городах и районах Нукус, Муйнак, Тахиаташ и Кунград, обновление транспортного коридора Нукус – Хорезм – Бухара – Казахстан и активизация экспорта промышленной продукции через данный коридор, создание логистических центров и развитие пограничной и железнодорожной инфраструктуры в местах их размещения, а также внедрение цифровых технологий в промышленной сфере путём создания платформ, функционирующих на основе интернет- и цифровых технологий.

По мнению автора диссертации, достижение всех целей и задач в рамках отраслевой программы развития промышленности возможно при наличии высококвалифицированных кадров, осуществляющих трудовую деятельность в промышленной сфере. В связи с этим для обеспечения подготовки высококвалифицированных специалистов и достижения высокого уровня развития науки и техники необходимо наладить подготовку инженеров-технологов, агрономов-экологов и IT-специалистов для промышленной отрасли на базе высших учебных заведений региона, в том числе университетов и профессиональных центров, расположенных на территории Республики Каракалпакстан, а также внедрять новые разработки в сотрудничестве с научно-исследовательскими институтами.

Также при финансировании всех указанных мероприятий, предусмотренных отраслевой программой развития региональной промышленности Республики Каракалпакстан, рекомендуется использовать следующие источники финансирования (таблица 1).

Таблица 1

**Источники финансирования отраслевой программы развития  
региональной промышленности Республики Каракалпакстан<sup>11</sup>**

<b>Источники финансирования отраслевой программы</b>	<b>Направления использования источников финансирования</b>
Средства государственного бюджета	Для создания инфраструктурных и социальных объектов
Иностранные инвестиции	Для внедрения производственного оборудования и реализации экспортных проектов
Средства международных финансовых институтов (IFC, WB, ADB)	Для реализации экологических и водосберегающих проектов
Средства частного сектора	Для организации производства в форме малого бизнеса и кластеров

Индикативные показатели, предусмотренные в рамках реализации отраслевой программы развития региональной промышленности Республики Каракалпакстан, отражают результаты, которых необходимо достичь в течение определённого периода. В результате реализации мер, предусмотренных отраслевой программой развития региональной промышленности, в промышленности Республики Каракалпакстан до 2030 года предполагается достижение следующих индикативных результатов (таблица 2).

Таблица 2

**Индикативные результаты, планируемые к достижению в  
промышленности Республики Каракалпакстан до 2030 года<sup>12</sup>**

<b>Достигаемые показатели</b>	<b>Значение</b>
Количество создаваемых новых промышленных предприятий	более 150
Увеличение объёма экспорта	не менее 300,0 млн долл. США
Количество создаваемых рабочих мест	не менее 30 000
Количество индустриальных промышленных зон	5–7
Доля использования возобновляемых источников энергии в промышленном секторе	до 20 %

Индикативные показатели, предусматриваемые в рамках реализации отраслевой программы развития региональной промышленности Республики Каракалпакстан, в полной мере соответствуют целевым ориентирам, реализуемым в последние годы в нашей стране по таким направлениям, как зелёная энергетика, экологическая экономика и цифровые технологии. С учётом этого можно отметить, что предлагаемая автором диссертации отраслевая программа развития промышленности способна обеспечить развитие Республики Каракалпакстан в числе промышленно развитых регионов нашей страны.

<sup>11</sup> Систематизировано автором на основе обзора литературы

<sup>12</sup> Составлено автором на основе статистических данных

В третьей главе диссертации «Пути совершенствования системы управления развитием региональной промышленности», охарактеризованы принципы разработки отраслевых программ развития промышленности, определены основные направления совершенствования управления развитием промышленности Республики Каракалпакстан, а также разработаны прогнозные показатели развития региональной промышленности на 2025–2029 годы.

В практике поддержки развития региональной промышленности в настоящее время отчётливо проявляется та особенность, что приоритет отдается финансово-экономическим мерам поддержки по сравнению с организационно-управленческими мероприятиями. Основными причинами этого являются недостаток инициативных и инновационно ориентированных кадров на промышленных предприятиях, отсутствие системного и непрерывного характера внедрения нововведений, а также несформированность системы непрерывного повышения квалификации кадров и их поэтапного обновления за счёт более высококвалифицированных специалистов. В промышленно развитых передовых странах именно посредством таких мер сформированы интегрированные системы взаимодействия государства и бизнес-структур в форме консорциумов.

Исходя из вышеизложенного, основными направлениями совершенствования управления развитием промышленности в Республике Каракалпакстан являются следующие:

1. Разработка организационно-управленческих механизмов, направленных на опережающее развитие высокотехнологичных производств в региональной промышленности;
2. Совершенствование деятельности институтов, определяющих стратегические цели и задачи в сфере промышленного развития;
3. Адаптация денежно-кредитной и налоговой политики к общегосударственным приоритетам в целях модернизации региональной промышленности как драйвера инновационного развития;
4. Совершенствование таможенной политики с целью создания благоприятных условий для экспорта продукции региональной промышленности;
5. Формирование устойчивой системы обеспечения предприятий региональной промышленности высококвалифицированными кадрами.

В нашей стране в последние годы вопросам формирования инновационной экономики уделяется повышенное внимание, в результате чего была обеспечена интенсификация процессов, связанных с данной сферой, а также налажено ведение их статистического учета. С учетом наличия соответствующих данных представляется возможным осуществить оценку влияния ключевых показателей, характеризующих инновационные процессы в Республике Каракалпакстан, на развитие промышленности. Принимая во внимание доступность показателей, отражающих инновационные процессы, начиная с 2015 года, на основе данных за 2015–2024 годы был проведен корреляционный анализ.

Результаты прогноза показывают, что в последующие годы будет обеспечен положительный темп роста объёма промышленной продукции, однако при этом он будет характеризоваться тенденцией к снижению. Так, темп роста сократится с 3,7 % до 2,7 %, а в целом средний темп роста составит 3,1 %. Данный показатель является несколько более низким по сравнению с темпами роста в исследуемом периоде, что можно рассматривать как закономерное явление с учётом замедления темпов роста в последующие годы и наличия отрицательного значения в 2023 году. Кроме того, приближение производства к потенциальному уровню объективно требует замедления темпов роста. Полученные прогнозные результаты свидетельствуют о том, что к 2029 году объём промышленной продукции достигнет 3369,7 млрд. сумов и увеличится в 1,17 раза.

Если учитывать, что данный темп роста близок к среднему темпу роста, рассчитанному при рассмотрении резких изменений 2015 и 2016 годов на уровне 24,0 и 66,3 % в качестве выбросов (outliers), то использование прогнозных результатов по данному варианту представляется целесообразным. В соответствии с этим, в последующие пять лет объём промышленной продукции в сопоставимых ценах достигнет 3669,4 млрд. сумов, что на 8,9 % больше по сравнению с предыдущим вариантом (табл. 3).

**Таблица 3**

**Прогнозные значения объёма промышленной продукции Республики Каракалпакстан, разработанные на основе модели ARIMA (0 1 0).<sup>13</sup>**

For 95% confidence intervals,  $z(0.025) = 1.96$

Год	Прогноз	Темпы роста	Стандартная ошибка	95% интервал
2025	3043,7	105,4	199,9	(2651,87, 3435,49)
2026	3200,1	105,1	282,7	(2646,01, 3754,22)
2027	3356,6	104,9	346,2	(2677,91, 4035,18)
2028	3513,0	104,7	399,8	(2729,36, 4296,60)
2029	3669,4	104,5	447,0	(2793,30, 4545,52)

В целом ожидается увеличение в 1,27 раза по сравнению с уровнем 2024 года. Кроме того, в прогнозах, разработанных на основе модели ARIMA (0 1 0), в первые три года наблюдается относительно низкое значение стандартной ошибки. Исходя из результатов приведённого выше сравнительного анализа, для расчёта прогнозных показателей объёма промышленной продукции в сопоставимых ценах в Республике Каракалпакстан целесообразно использовать модель ARIMA (0 1 0).

Ещё одним важным показателем, характеризующим развитие промышленности, является добавленная стоимость в промышленности, в связи с чем также был рассмотрен вопрос расчёта её прогнозных значений. Результаты анализа, проведённого с использованием графического метода, показали, что динамика данного показателя практически совпадает с динамикой объёма промышленной продукции, что было подтверждено полученными аналитическими результатами. В связи с этим для расчёта

<sup>13</sup> Составлено автором

прогнозных значений был разработан и применён модельный подход на основе модели ARIMA (0 1 0).

$$(1 - L)Y_{2t} = 80,9 + \varepsilon_t \quad (1)$$

Для обоснования адекватности и надёжности модели ниже приведены результаты необходимых критериев, при этом все они в полной мере соответствуют установленным требованиям.

Прогнозные показатели объёма добавленной стоимости в промышленности Республики Каракалпакстан приобрели следующий вид. Темпы роста практически идентичны темпам роста промышленной продукции, показатель стандартной ошибки является относительно низким, что, в свою очередь, обеспечило соответствующую узость 95-процентного доверительного интервала (таблица 4).

**Таблица 4**

**Прогнозные значения объёма добавленной стоимости в промышленности Республики Каракалпакстан, разработанные на основе модели ARIMA (0 1 0)<sup>14</sup>**

For 95% confidence intervals,  $z(0.025) = 1.96$

Год	Прогноз	Темпы роста	Стандартная ошибка	95% интервал
<b>2025</b>	1575,9	105,4	58,3	(1461,61, 1690,08)
<b>2026</b>	1656,8	105,1	82,4	(1495,21, 1818,31)
<b>2027</b>	1737,7	104,9	100,9	(1539,82, 1935,54)
<b>2028</b>	1818,6	104,7	116,6	(1590,13, 2047,06)
<b>2029</b>	1899,5	104,4	130,3	(1644,08, 2154,94)

Реальная величина добавленной стоимости в промышленности в сопоставимых ценах к 2029 году достигнет 1899,5 млрд. сумов, что в 1,27 раза превышает уровень 2024 года. В целом ожидается, что в последующие пять лет объём промышленной продукции и добавленная стоимость в промышленности будут характеризоваться одинаковыми темпами роста.

С учётом резкого сокращения численности промышленных предприятий, в частности действующих и вновь созданных промышленных предприятий, в последние годы для оценки динамики их изменений на последующие пять лет были разработаны прогнозные значения. Для расчёта прогнозных показателей действующих промышленных предприятий с целью выбора наиболее адекватной модели был проведён ряд аналитических процедур, по результатам которых из нескольких вариантов в качестве наиболее оптимального был выбран следующий модельный вариант.

$$F_t = 588,24 + 1,27 * F_{t-1} - 0,85 * F_{t-2} - \varepsilon_{t-1} + 238,44 * t \quad (2)$$

$$z = (1,71) (3,81) (-5,63) (-3,64) (4,16) \quad R^2 = 0,93 \quad (3)$$

Для обоснования адекватности данной модели приведены результаты необходимых критериев. В частности, по z-статистике все коэффициенты являются адекватными, за исключением свободного члена, по которому

<sup>14</sup> Составлено автором

расчётное значение составило 1,71. В то же время для обеспечения уровня надёжности 95 % и выше данный показатель должен быть равен 1,96 или превышать его. Значение вероятностного показателя, равное 0,09, обосновывает, что уровень надёжности свободного члена превышает 91 %. В связи с этим сохранение свободного члена в модели было признано целесообразным. Коэффициент детерминации составил 0,93, что свидетельствует о достаточно высокой степени адекватности и согласованности модели.

Результаты приведённого выше анализа показывают, что объём промышленной продукции и величина добавленной стоимости в промышленности будут обеспечиваться устойчивыми темпами роста, однако при этом данные темпы будут характеризоваться тенденцией к снижению, и в целом в течение последующих пяти лет оба показателя увеличатся в 1,27 раза. С другой стороны, в активно действующих и вновь созданных промышленных предприятиях, где в последний год наблюдалось резкое сокращение, темпы роста в последующие пять лет будут носить нестабильный характер и в основном будут направлены на компенсацию потерь последнего года. В результате ожидается, что численность действующих промышленных предприятий по сравнению с 2024 годом увеличится в 2,2 раза. Если учитывать спад, зафиксированный в последнем году, то изменение составит 1,47 раза. Для вновь созданных промышленных предприятий данные показатели составят соответственно 3,15 и 1,06 раза.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В проведённом научно-исследовательском исследовании по вопросам совершенствования системы управления региональной промышленностью в условиях развития инновационной экономики были сделаны следующие выводы:

1. В последние годы переход экономики Узбекистана на путь инновационного развития, а также ускорение процессов модернизации во всех сферах социально-экономической жизни обострили проблему совершенствования системы управления и в региональной промышленной сфере.

2. Сформировавшаяся к настоящему времени в регионах Республики Узбекистан система управления промышленными предприятиями далеко не везде в полной мере соответствует требованиям времени, что само по себе обуславливает необходимость поиска и внедрения инновационных решений для совершенствования региональной промышленной системы.

3. Статистические данные по созданию в последние годы в Республике Каракалпакстан индустриальных парков, технопарков и промышленных кластеров свидетельствуют о том, что основной акцент делается на формирование инновационной инфраструктуры, прежде всего на создание промышленных зон и инновационно-технологических (ИТ) парков. Так, если около пяти лет назад на территории региона функционировали 16

промышленных зон и 2 IT-парка, то к концу 2024 года количество таких объектов инновационной инфраструктуры достигло соответственно 46 и 7 единиц, а общее число инновационных инфраструктурных объектов по итогам 2024 года составило 53.

4. Анализ данных о формах собственности объектов инновационной инфраструктуры региона показывает, что среди них преобладают IT-парки, созданные на основе частной собственности. В частности, количество IT-парков, организованных на основе частной собственности, составило – 4, на основе государственной собственности – 2, а на основе смешанной формы собственности – 1.

5. Развитие промышленного сектора Республики Каракалпакстан демонстрирует возможность перехода на новый этап развития за счёт внедрения современных систем управления. Достигнутые в регионе за 2010-2024 годы результаты по основным показателям промышленности свидетельствуют о стабильной положительной динамике: если в 2010 году объём промышленного производства составлял 697,2 млрд. сумов, то за 9 месяцев 2024 года данный показатель достиг 17 279,9 млрд. сумов, при этом темпы роста превысили 24,7 раза.

6. В разрезе районов региона наибольшие объёмы промышленной продукции в 2024 году были зафиксированы в городе Нукусе, а также в Тахиаташском, Амударьинском и Кунградском районах: при этом на промышленных предприятиях города Нукуса было произведено не менее 5756,1 млрд. сумов продукции, в Тахиаташском районе – 2443,4 млрд. сумов, а в двух других районах соответственно 1215,3 и 1 074,2 млрд. сумов.

7. Вместе с тем в регионе имеются районы, в которых требуется наращивание промышленного потенциала. К таким районам относятся Бозатовский (объём промышленного производства в 2024 году 45,4 млрд. сумов), Кегейлинский (228,3 млрд. сумов), Тахтакупырский (245,0 млрд. сумов) и Муйнакский (286,3 млрд. сумов) районы. В данных районах необходимо создавать промышленные зоны, привлекать инициативную молодёжь к ведению предпринимательской деятельности в промышленной сфере, а также формировать иные условия для развития промышленности.

8. В ходе оценки социально-экономических процессов развития промышленности на основе социологического опроса было установлено, что на промышленных предприятиях, особенно на малых промышленных предприятиях, существует необходимость повышения квалификации управленческих кадров, а также более активного вовлечения этих предприятий во взаимодействие с профильными образовательными учреждениями в процесс разработки новых учебных программ и планов, способствующих повышению уровня их профессиональной подготовки.



**ONE-TIME SCIENTIFIC COUNCIL PHD.03/30.01.2020.I.20.06  
FOR THE AWARD OF ACADEMIC DEGREES AT  
KARAKALPAK STATE UNIVERSITY NAMED AFTER BERDAKH**

---

**KARAKALPAK STATE UNIVERSITY NAMED AFTER BERDAKH**

**ALLASHEVA NARGIZA ARALBAEVNA**

**ENHANCING MANAGEMENT CAPACITY IN THE SERVICE SECTOR  
UNDER THE CONDITIONS OF AN INNOVATIVE  
(the case of the Republic of Karakalpakstan)**

08.00.13 – Management  
08.00.03 – Industrial economics

**ABSTRACT**

**Dissertations of the Doctor of Philosophy (PhD) in economic sciences**

The topic of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation has been registered by the Higher Attestation Commission under the Ministry of Higher Education, Science and Innovation under No. B2025.3.PhD/Iqt3090.

The dissertation was completed at the Karakalpak state university named after Berdakh.

The abstract of the dissertation in three languages (Russian, Uzbek, English) is posted on the web page of the Scientific Council ([www.karsu.uz](http://www.karsu.uz)) and the Information and educational portal "ZiyoNET" ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)).

**Scientific supervisor:**

**Kalmuratov Bakhtiyar Seytmuratovich**  
Doctor of Economics (DSc), Professor

**Official opponents:**

**Djurabayev Otabek Djurabayevich**  
Doctor of Economics (DSc), Professor

**Salayev Jasurbek Komilovich**  
Doctor of Economics (DSc), Docent

**Leading organization:**


**Tashkent University of Architecture and Civil Engineering**

The dissertation defense will take place "16" "02" 2026 year at 11<sup>00</sup> hours at the meeting of the Scientific Council PhD.03/30.01.2020.I.20.06 on awarding academic degrees at the Karakalpak State University named after Berdakh at the address: 230113, Nukus city, Ch. Abdirov Street, Building 1. Tel./fax: (998 61) 223-60-78, (998 61) 223-59-25, e-mail: [info\\_karsu@edu.uz](mailto:info_karsu@edu.uz)

The dissertation can be found in the Information Resource Center of the Karakalpak State University named after Berdakh (registered under the number no. 444). Address: 230113, Nukus city, Ch. Abdirov Street, Building 1. Tel./fax: (998 61) 223-60-78, (998 61) 223-59-25, e-mail: [info\\_karsu@edu.uz](mailto:info_karsu@edu.uz).

The abstract of the dissertation was distributed "02" "02" 2026

(Registry protocol No 142 dated "02" "02" 2026).

  
**I.K.Saukhanov**  
Chairman of the Scientific Council for Awarding Academic Degrees, Doctor of Economics (DSc), Professor

**R.B.Utemuratov**  
Scientific Secretary of the Scientific Council for Awarding Academic Degrees, Doctor of Philosophy in Economic Sciences (PhD), Docent

**K.Ubaydullayev**  
Chairman of the Scientific Seminar at the Scientific Council for Awarding Academic Degrees, Doctor of Economics (DSc), Professor

## **INTRODUCTION (abstract of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD))**

**The aim of the dissertation research** is to develop scientifically grounded practical proposals and recommendations for improving the regional industrial management system under contemporary economic conditions.

**The tasks of the research work are:**

to elucidate the functional role of industrial sectors within the regional production system and scientifically substantiate their significance;

to study the economic indicators of industrial management in the region and the methods for their identification;

to determine advanced foreign practices in managing industrial development and the prospects for their application;

to analyze current trends in the industrial development of the Republic of Karakalpakstan;

to assess the socio-economic development processes of industry through sociological survey methods;

to define the program-targeted management method for regional industrial development and the ways of its application;

to develop sectoral programs for industrial development in the region;

to identify the main directions for improving the management of industrial development in the Republic of Karakalpakstan;

to develop forecast indicators for regional industrial development up to 2030.

**The object of the study** comprises the issues of improving the regional industrial management system under the conditions of an innovative economy in the regions of the Republic of Uzbekistan, particularly in the Republic of Karakalpakstan.

**The scientific novelty of the research work**, consisting of the following:

a proposal has been developed to establish a single center in the Republic of Karakalpakstan for the development, coordination, monitoring of implementation, and evaluation of all program-targeted documents within the framework of program-target management of industrial development;

indicative results planned to be achieved in the industry of the Republic of Karakalpakstan up to 2030 have been substantiated on the basis of the sectoral program for regional industrial development and its components;

a proposal has been substantiated to improve the management of regional industrial development by linking territorial industrial programs, incentives, infrastructure, and financial support with the results of evaluating the performance of each large and medium-sized industrial enterprise according to factors of achieving global competitiveness;

forecast values for the volume of industrial output and industrial value added in the Republic of Karakalpakstan for 2025–2029 have been developed based on an analysis of regional industrial statistical indicators and economic-mathematical modeling.

**Scientific and practical significance of the research results.** The scientific significance of the research results is explained by the fact that the organizational and

economic mechanism for developing priority industries and sectors aimed at improving the regional industrial management system on the basis of innovative management has been improved, as well as by the further development of the system for managing the industrial sector in regions and the development of a sectoral program for managing regional industry.

The practical significance of the research lies in the fact that the results developed in the dissertation related to improving the regional industrial management system under conditions of innovative economic development can be used in the regions of the Republic, in particular in the Republic of Karakalpakstan, in the development of prospective programs and a set of comprehensive measures aimed at improving the organizational and economic mechanism of innovative management of regional industry, as well as a scientific source in the preparation of case studies, lecture texts, textbooks, and teaching aids for the disciplines “Introduction to Management”, “Innovation Management”, “Innovative Economy”, “Regional Economy”, “Strategic Management”, “Industrial Economics”, and “Enterprise Development Strategy”.

**Implementation of the research results.** Based on the scientific results obtained in improving the system of regional industrial management under conditions of an innovative economy:

the proposal to establish a single center for the development, coordination, monitoring of implementation, and evaluation of all program-target documents in the field of program-target management of industrial development in the Republic of Karakalpakstan was used in the activities of the Ministry of Investments and Foreign Trade of the Republic of Karakalpakstan (certificate of the Council of Ministers of the Republic of Karakalpakstan dated July 24, 2025 No. 05-05/16-07835). The implementation of this scientific novelty contributed to improving the efficiency of the activities of the Ministry of Investments and Foreign Trade of the Republic of Karakalpakstan and to improving the system of regional industrial management.

the proposal on indicative results planned to be achieved in the industry of the Republic of Karakalpakstan for the period up to 2030 on the basis of the sectoral program for the development of regional industry and its elements was used in the activities of the Ministry of Investments and Foreign Trade of the Republic of Karakalpakstan (certificate of the Council of Ministers of the Republic of Karakalpakstan dated July 24, 2025 No. 05-05/16-07835). The implementation of this scientific novelty ensured an increase in the efficiency of managing the innovative development of industrial production sectors of the region up to 2030, increased the reliability and completeness of information, its compliance with user requirements, and expanded the possibilities for processing economic data.

the proposal to improve the management of regional industrial development by linking territorial industrial programs, incentives, infrastructure and financial support with the results of assessing the activities of each large and medium-sized industrial enterprise according to factors of achieving global competitiveness was used in the activities of the Ministry of Investments and Foreign Trade of the Republic of Karakalpakstan (certificate of the Council of Ministers of the Republic of Karakalpakstan dated July 24, 2025 No. 05-05/16-07835). The implementation of this

scientific novelty served to develop well-grounded directions for improving the management of industrial development of Karakalpakstan under conditions of an innovative economy.

the developed forecast values of industrial output and value added in the industry of the Republic of Karakalpakstan for 2025–2029, based on the analysis of statistical indicators of regional industry and economic-mathematical modeling, were used in the activities of the Ministry of Investments and Foreign Trade of the Republic of Karakalpakstan (certificate of the Council of Ministers of the Republic of Karakalpakstan dated July 24, 2025 No. 05-05/16-07835). The implementation of this scientific novelty made it possible to increase the efficiency of innovative industrial management in the region, develop prospective indicators of industrial production volume, and determine instruments ensuring the growth of the gross regional product growth rates.

**Approbation of research results.** The research results underwent approbation at 8 scientific-practical conferences, including 3 international and 5 national (republican) conferences.

**Publication of research results.** A total of 15 scientific works has been published on the research topic, 7 articles in scientific journals recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan (5 of them in national journals and 2 in a foreign journal), as well as 8 conference abstracts published in international and national scientific-practical conferences.

**Structure and volume of the research.** The dissertation consists of an introduction, four chapters, a conclusion, a list of references and appendices. The total volume of the dissertation is 111 pages.

**E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I bo'lim (I часть; I part)**

1. Allasheva N.A. Qaraqalpaqstan Respublikasida sanoat tarawının rawajlanıw dinamikası // Yangi O'zbekiston iqtisodiyoti - ilmiy-uslubiy jurnal // T.: 2023 №7 312-315 betlar (OAK rayosat qarori 04.07.2023 yil № 340/3).

2. Allasheva N.A. Ózbekstan Respublikasınıń aymaqlarında sanoat óndirisin innovaciyalıq rawajlandırıwdıń normativlik—huquqıy tiykarları // Berdaq atındagi Qaraqalpaq ma'mleketlik universitetinin' Xabarshisi ilmiy jurnalı, No'kis, 2023. №4(63)// 64-67 betler (08.00.00; №26).

3. Allasheva N.A. Overseas experience in improving innovation system for managing development of regional industry. // Science and Education in Karakalpakstan, №1/1 (38) 2024, p. 67-72 (08.00.00; №23).

4. Аллашева Н.А. Анализ совершенствование системы управления промышленностью Республики Каракалпакстан в условиях развития инновационной экономики // Экономика и предпринимательство, М.: № 5, 2024 г. стр. 550-553.

5. Аллашева Н.А. Теоретические основы развития промышленного комплекса региона // «Саноат иқтисодиёти ва менежменти: муаммо ва ечимлар» мавзусидаги халқаро илмий-амалий конференция материаллари тўплами. - Т.: 2023. 719-722 бетлар.

6. Allasheva N.A. Mintaqa sanoatini boshqarishning innovatsion tizimini takomillashtirishning xorijiy tajribalari // Qoraqalpoq Davlat Universitetining birinchi rektori akademik Charjaw Abdirov tavalludiga 90 yil to'lishiga bag'ishlangan "Hozirgi zamon ilm-fani va ta'limning dolzarb muammolari" mavzusidagi Xalqaro ilmiy-amaliy konferentsiya materiallari to'plami, Nukus, 2023 jil, 448-450 betlar.

7. Allasheva N.A. Mintaqaviy darajada sanoatni innovatsion rivojlantirishni boshqarishning nazariy jihatları. // Mintaqaviy iqtisodiyotning zamonaviy muammolari: tajriba, tendentsiyalar va istiqbollar Respublika ilmiy-amaliy konferensiya materiallar to'plami, Urganch, 2023-yil 28-oktabr, 519-522 betlar.

8. Allasheva N.A. Iqtisodiyotni raqamlashtirish sharoitida hududiy sanoatda innovatsion faoliyatni boshqarishni takomillashtirish yo'nalishlari // Ekonomika ilimleri doktori, professor, Qaraqalpaqstan Respublikasına miyneti sińgen ekonomist Kayrulla Ubaydullaevtıń 70 jılıǵına baǵıshlangan "Aral boyı regionında ekonomikanı rawajlandırıw: mashqalalar, dástúrlér hám innovaciýalar" atamasındaǵı respublikalıq ilimiy-ámeliy konferenciýası toplamı, Nókis, 2024-jıl, 25-may, 120-122 betler.

**II bo'lim (II часть; II part)**

9. Kalmuratov B.S., Allasheva N.A. The theories of managing development of the industrial complex of the region in the conditions of innovative economy //

Science and Education in Karakalpakstan, №4/2 (29) 2022, p. 150-155 (08.00.00; №23).

10. Qalmuratov B.S., Allasheva N.A. Механизм управления развития инновационного развития региональной промышленности // Xorazm Ma'mun akademiyasi axborotnomasi: ilmiy jurnal, №6/2 (115), 2024-yil, 198-202 betlar. (08.00.00; №21).

11. Калмуратов Б.С., Назарбаев О., Аллашева Н.А. Современное состояние инновационной системы развития промышленности Республики Каракалпакстан // Проблемы современной экономики. Евразийский международный научно-аналитический журнал. Российская Федерация. Санкт-Петербургский экономический университет, 2024 год, №3(91). стр.151-154 (08.00.00; №21).

12. Qalmuratov B.S., Allasheva N.A. Sanoatni innovatsion rivojlantirishni boshqarishga ilmiy-nazariy yondashuv // Yangi O'zbekiston sharoitida iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirishni qo'llab-quvvatlashning moliyaviy-iqtisodiy mexanizmlari: Respublika ilmiy-amaliy anjuman materiallari. SamISI., Samarqand: "STAP-SEL" MChJ. nashriyoti – 2023-yil, 30-33 betlar.

13. Allasheva N.A. Mintaqa sanoatini rivojlantirishga innovatsion yondashuvni xorijiy tajribalari // Sanli ekonomika sharoitida aymaqa, isbilermenlik, innovatsiyaliq texnologiyalar ham sanaat infrastrukturasin jedel patte rawajlandirish perspektivalari: mashqala ham sheshimlar atamasidagi Respublikaliq ilmiy-amaliy konfereciya toplamı // 2023 jil 10-oktyabr, 339-341 betlar.

14. Аллашева Н.А. Интеллектуальная собственность как воздействующий фактор на развитие промышленных предприятий в условиях цифровой экономики. Ташкентский государственный технический университет имени Ислама Каримова «Промышленная экономика и управление: проблемы и решения» Материалы IV – международной научно-практической конференции Сборник научных статей и тезисов. Ташкент, стр. 280-282

15. Allasheva N.A. Ключевые факторы влияющие на развитие условий инновационно-промышленного кластера в условиях зелёной экономики // O'zbekiston Respublikasi oliy talim, fan va innovatsiyalar vazirligi Osiyo Texnologiyalar universiteti «O'zbekistonning yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi: imkoniyatlar va muammolar» mavzusidagi Respublika ilmiy-amaliy Anjuman materiallari // Qarshi, 2025-yil 2-3-may, 755-760 betlar. <https://asiauniversity.uz//>

Avtoreferat «Qoraqalpoq davlat universiteti Axborotnomasi» jurnalida  
tahrirdan o‘tkazilib, o‘zbek, rus va ingliz tillaridagi matnlar o‘zaro  
muvofiqlashtirildi. (31.01.2026 yil)

Basıwǵa ruqsat berilgen waqtı 31.01.2026 j. Format – 60/84  $\frac{1}{16}$ .  
“Times” garniturası. Ofset usılında basıldı. Kólemi 4 b.t.  
Nusqası 60 dana. Buyırtpa №14-26/K  
«Miraziz Nukus» JShJ baspaxanasında basıldı  
Ózbekstan Respublikası baspa sóz hám xabar agentliginiń  
2018-jıl 16-maydaǵı № 11–3059 licenziyası.