

**TOSHKENT KIMYO-TEXNOLOGIYA INSTITUTI
HUZURIDAGI DSc.03/2026.31.01.I.42.02 RAQAMLI ILMIY
DARAJALAR BERUVCHI ILMIY KENGASH**

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI
“O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY
ASOSLARI VA MUAMMOLARI” ILMIY-TADQIQOT MARKAZI**

ALIYEV ARSLON SALOM O‘G‘LI

**NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARINING MOLIYAVIY
BARQARORLIGINI MUSTAHKAMLASHNING USTUVOR
YO‘NALISHLARI**

08.00.07 – “Moliya, pul muomalasi va kredit”

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

TOSHKENT – 2026

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Contents of Dissertation Abstract of the Doctor of Philosophy (PhD)
in Economic Sciences**

Aliyev Arslon Salom o‘g‘li

Nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligini mustahkamlashning
ustuvor yo‘nalishlari.....3

Алиев Арслон Салом угли

Приоритетные направления укрепления финансовой устойчивости
негосударственных некоммерческих организаций.....27

Aliev Arslon Salom ugli

Priority directions for strengthening the financial stability of non-governmental non-
profit organizations53

E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati

Список опубликованных работ

List of published works.....60

**TOSHKENT KIMYO-TEXNOLOGIYA INSTITUTI
HUZURIDAGI DSc.03/2026.31.01.I.42.02 RAQAMLI ILMIY
DARAJALAR BERUVCHI ILMIY KENGASH**

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI
“O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY
ASOSLARI VA MUAMMOLARI” ILMIY-TADQIQOT MARKAZI**

ALIYEV ARSLON SALOM O‘G‘LI

**NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARINING MOLIYAVIY
BARQARORLIGINI MUSTAHKAMLASHNING USTUVOR
YO‘NALISHLARI**

08.00.07 – “Moliya, pul muomalasi va kredit”

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

TOSHKENT – 2026

Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2025.4.PhD/Iqt6029 raqami bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya TDIU huzuridagi "O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari" ilmiy-tadqiqot markazida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengashning veb-sahifasida (www.tsue.uz) va "ZiyoNet" axborot-ta'lim portalida (www.ziynet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Xusanov Otabek Nishonovich
iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Rasmiy opponentlar:

G'oyibnazarova Zumrat Talatovna
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Tursunov Jaxongir Pulatovich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Yetakchi tashkilot:

Toshkent xalqaro universiteti

Dissertatsiya himoyasi Toshkent kimyo-texnologiya instituti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/2026.31.01.I.42.02 raqamli Ilmiy kengashning 2026-yil «24» 07 soat 09⁰⁰ dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 100011, Toshkent shahri, Samarqand darvoza ko'chasi 60-uy. Tel.: (99871) 244-79-34; e-mail: info@tkti.uz

Dissertatsiya bilan Toshkent kimyo-texnologiya instituti Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (423 raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100011, Toshkent shahri, A Navoiy ko'chasi 32-uy. Tel.: (99871) 244-79-34; e-mail: info@tkti.uz

Dissertatsiya avtoreferati 2026-yil «10» 07 kuni tarqatildi.

(2026-yil «N^o6» 10.07 dagi reyestr bayonnomasi)



D.N. Xusanov
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

A.J. Xo'jamurodov
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash ilmiy kotibi, iqtisodiyot bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Sh.A. Xusainov
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash huzuridagi ilmiy seminar raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahon miqyosida nodavlat notijorat tashkilotlari fuqarolik jamiyatining muhim instituti sifatida ijtimoiy himoya, ta'lim, sog'liqni saqlash, ekologiya va inson huquqlarini ta'minlash sohalarida faol ishtirok etmoqda. Ular aholining ijtimoiy faolligini oshirish, jamoatchilik manfaatlarini ifoda etish, ijtimoiy xizmatlar ko'lamini kengaytirish va davlat bilan jamiyat o'rtasidagi hamkorlikni mustahkamlashda ham muhim o'rin tutmoqda. Birlashgan Millatlar Tashkiloti ma'lumotlariga ko'ra, 2024-yil 31-dekabr holatiga Iqtisodiy va ijtimoiy kengash huzurida 6 468 ta nodavlat tashkilot faol konsultativ maqomga ega bo'lib, bu fuqarolik jamiyati institutlarining global boshqaruv tizimidagi o'rnini tobora ortib borayotganini ko'rsatadi¹. Mazkur holat nodavlat notijorat tashkilotlari zamonaviy iqtisodiyot va ijtimoiy boshqaruv tizimida muhim institutsional salohiyatga ega ekanini ko'rsatadi.

Jahon amaliyotida so'nggi yillarda nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligi masalasi, ularni moliyalashtirish manbalarini diversifikatsiya qilish jarayoni, moliyaviy risklarni kamaytirish hamda resurslardan oqilona foydalanish dolzarb ilmiy-amaliy yo'nalishlardan biri sifatida tadqiq etilmoqda. Qolaversa, donor mablag'larining qisqarishi, grant mablag'larini jalb etishdagi raqobatning kuchayishi hamda tashqi moliyaviy oqimlarning beqarorligi nodavlat notijorat tashkilotlarining uzoq muddatli faoliyat yuritish imkoniyatlari va institutsional mustahkamligiga sezilarli darajada ta'sir ko'rsatmoqda. Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti (OECD - Organisation for Economic Co-operation and Development) tahlillarida rasmiy rivojlanish yordami hajmidagi pasayish fuqarolik jamiyati institutlari uchun moliyaviy manbalarni qayta ko'rib chiqish zaruratini kuchaytirayotgani qayd etiladi². Mazkur holat NNTlar faoliyatida moliyaviy manbalarga bir tomonlama qaramlikni kamaytirish, ichki moliyaviy zaxiralarni shakllantirish, mablag'lardan foydalanishda shaffoflikni kuchaytirish hamda moliyaviy boshqaruv mexanizmlarini zamonaviy talablar asosida takomillashtirish zaruratini yuzaga keltirmoqda. Shu sababli nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligini mustahkamlashning ustuvor yo'nalishlarini aniqlash, ularni ilmiy jihatdan asoslash va amaliy mexanizmlar bilan boyitish bugungi kunda dolzarb ilmiy tadqiqot yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.

Yangi O'zbekistonda fuqarolik jamiyati institutlari va nodavlat notijorat tashkilotlarini qo'llab-quvvatlash borasida muhim institutsional islohotlar amalga oshirilmoqda. Bunda NNTlarning ijtimoiy hayotdagi faolligi ortib borishi ularni qo'llab-quvvatlashning moliyaviy va tashkiliy mexanizmlarini yanada takomillashtirish zaruratini yuzaga keltirmoqda. Xususan, davlat grantlari, subsidiyalar hamda ijtimoiy buyurtmalar orqali NNTlar ishtirokini kengaytirish fuqarolik jamiyati institutlarining ijtimoiy loyihalarni amalga oshirishdagi rolini kuchaytirishga xizmat qilmoqda. Biroq, erishilayotgan ijobiy natijalarga qaramasdan, nodavlat notijorat tashkilotlarining uzoq muddatli moliyaviy

¹ United Nations Department of Economic and Social Affairs. Amplifying the voices of civil society. New York, 2025.

² OECD. Development Co-operation Report 2024: Tackling Poverty and Inequalities through the Green Transition. Paris: OECD Publishing, 2024.

barqarorligini mustahkamlash, ularning moliyaviy mustaqilligini oshirish, o'z mablag' manbalarini kengaytirish, moliyaviy xavflarni baholash hamda mablag'lardan foydalanish samaradorligini kuchaytirish bilan bog'liq masalalar o'z dolzarbligini saqlab qolmoqda. Shu jihatdan nodavlat notijorat tashkilotlari moliyaviy barqarorligini mustahkamlashning ustuvor yo'nalishlarini tadqiq etish, bu borada ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqish mazkur dissertatsiya mavzusining zarurati va dolzarbligini belgilaydi.

Mazkur dissertatsiya tadqiqotining zarurati O'zbekiston Respublikasining 1999-yil 14-apreldagi 763-I-son "Nodavlat notijorat tashkilotlari to'g'risida"gi Qonuni, O'zbekiston Respublikasining 2007-yil 3-yanvardagi O'RQ-76-son "Nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatining kafolatlari to'g'risida"gi Qonuni, O'zbekiston Respublikasining 2014-yil 25-sentabrdagi O'RQ-376-son "Ijtimoiy sheriklik to'g'risida"gi Qonuni, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 3-martdagi PQ-5012-son "Nodavlat notijorat tashkilotlarini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash, ularning faoliyati erkinligi, huquqlari va qonuniy manfaatlari himoya qilinishini ta'minlashga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 4-martdagi PF-6181-son "2021–2025-yillarda fuqarolik jamiyatini rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi Farmoni, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentabrdagi PF-158-son "O'zbekiston – 2030" strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 26-avgustdagi PF-124-son "Fuqarolik jamiyati institutlarini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Farmoni hamda sohaga oid boshqa normativ-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishga mazkur dissertatsiya tadqiqotining muayyan darajada xizmat qilishi bilan belgilanadi³.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi. Dissertatsiya tadqiqoti respublika fan va texnologiyalar rivojlanishining I. "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustuvor yo'nalishiga muvofiq bajarilgan.

Muammoning o'rganilganlik darajasi. Nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligi masalasi notijorat tashkilotlari iqtisodiyoti, resurslarga qaramlik nazariyasi va moliyaviy zaiflik konsepsiyalari doirasida xorijiy ilmiy adabiyotlarda keng o'rganilgan. Xususan, L.M. Salamon va H.K. Anheier nodavlat notijorat sektorining institutsional tabiatini asoslab bergan, H.P. Tuckman va C.F.

³ O'zbekiston Respublikasining 1999-yil 14-apreldagi 763-I-son "Nodavlat notijorat tashkilotlari to'g'risida"gi Qonuni; O'zbekiston Respublikasining 2007-yil 3-yanvardagi O'RQ-76-son "Nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatining kafolatlari to'g'risida"gi Qonuni; O'zbekiston Respublikasining 2014-yil 25-sentabrdagi O'RQ-376-son "Ijtimoiy sheriklik to'g'risida"gi Qonuni; O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 3-martdagi PQ-5012-son "Nodavlat notijorat tashkilotlarini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash, ularning faoliyati erkinligi, huquqlari va qonuniy manfaatlari himoya qilinishini ta'minlashga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarori; O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 4-martdagi PF-6181-son "2021–2025-yillarda fuqarolik jamiyatini rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi Farmoni; O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentabrdagi PF-158-son "O'zbekiston – 2030" strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni; O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 26-avgustdagi PF-124-son "Fuqarolik jamiyati institutlarini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Farmoni.

Chang hamda J.S. Greenlee va J.M. Trussel NNTlarning moliyaviy zaifligini baholash va prognozlash yondashuvlarini, K.A. Froelich, D.A. Carroll va K.J. Stater esa daromad manbalarini diversifikatsiya qilishning moliyaviy barqarorlikka ta'sirini nazariy va empirik jihatdan asoslab berganlar⁴.

MDH ilmiy maktabida NNTlar bilan bog'liq ilmiy izlanishlar asosan ularning resurs ta'minoti, moliyaviy boshqaruv amaliyoti, davlat ko'magi bilan o'zaro aloqadorligi hamda ijtimoiy yo'naltirilgan tashkilotlar faoliyatini tartibga soluvchi institutsional shart-sharoitlar nuqtayi nazaridan shakllangan. Jumladan, L.I. Yakobson va I.V. Mersiyanova NNTlarning institutsional muhiti va resurs ta'minotini, E.R. Baxankova va M.L. Makalskaya notijorat tashkilotlarda moliyaviy boshqaruv masalalarini, T.Yu. Kiseleva va V.B. Benevolenskiy esa moliyaviy resurslar, davlat ko'magi va ijtimoiy yo'naltirilgan NNTlar faoliyatining tashkiliy mexanizmlarini yoritgan⁵. Mazkur tadqiqotlarda NNTlarning moliyaviy barqarorligi alohida integral baholash obyekti sifatida emas, balki resurs bazasi, davlat bilan hamkorlik va boshqaruv mexanizmlari bilan bog'liq holda talqin etiladi.

Nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatining moliyaviy asoslari, fuqarolik jamiyati tizimidagi o'rni hamda ularni qo'llab-quvvatlash mexanizmlari yo'nalishlarida bir qator o'zbek olimlaridan O.N. Xusanov, O. Ne'matov, J.B. Xasanov, B.A. Narimanov, J.J. Shirinov, D.R. Xolmanova va boshqa mahalliy tadqiqotchilar ilmiy ishlarida yoritilgan. Mazkur tadqiqotlarda NNTlarni moliyalashtirish manbalari, davlat grantlari, subsidiya va ijtimoiy buyurtmalar, mablag'lardan foydalanish va hisobot yuritish tartibi, shuningdek, faoliyatning tashkiliy-huquqiy mexanizmlarini takomillashtirish masalalariga alohida e'tibor qaratilgan⁶.

Yuqorida keltirilgan mavjud ilmiy tadqiqotlarda nodavlat notijorat tashkilotlarining aynan moliyaviy barqarorligini mustahkamlashning ustuvor

⁴ Salamon L.M., Anheier H.K. Social Origins of Civil Society: Explaining the Nonprofit Sector Cross-Nationally// Voluntas. 1998. Vol. 9, No. 3; Tuckman H.P., Chang C.F. A Methodology for Measuring the Financial Vulnerability of Charitable Nonprofit Organizations // Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly. 1991. Vol. 20, No. 4; Greenlee J.S., Trussel J.M. Predicting the Financial Vulnerability of Charitable Organizations // Nonprofit Management and Leadership. 2000. Vol. 11, No. 2; Froelich K.A. Diversification of Revenue Strategies: Evolving Resource Dependence in Nonprofit Organizations // Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly. 1999. Vol. 28, No. 3; Carroll D.A., Stater K.J. Revenue Diversification in Nonprofit Organizations: Does It Lead to Financial Stability? // Journal of Public Administration Research and Theory. 2009. Vol. 19, No. 4.

⁵ Якобсон Л.И., Мерсиянова И.В. Негосударственные некоммерческие организации: институциональная среда и эффективность деятельности. М.: Издательский дом Государственного университета — Высшей школы экономики, 2007; Баханкова Е.Р., Макальская М.Л. Некоммерческие организации в России: финансовое управление. М.: Дело и Сервис, 2004; Киселева Т.Ю. Анализ формирования и использования финансовых ресурсов некоммерческих организаций в современных условиях // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2016; Беневоленский В.Б. Государственная поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций: зарубежный опыт // Вопросы государственного и муниципального управления. 2013. № 3.

⁶ Xusanov O. Mamlakatda nodavlat va notijorat tashkilotlarni moliyalashtirish masalalari//Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil. 2024. Jild 2, № 1. B. 166–171. Ne'matov O. Nodavlat notijorat tashkilotlari mablag'lari va ulardan foydalanish to'g'risidagi bajarilishlarga oid hisobotni tuzish va taqdim etish tartibi//Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. 2023. № 11–12. Xasanov J.B. Nodavlat notijorat tashkilotlar faoliyatining mamlakat iqtisodiyotida namoyon bo'lishi//Science and Innovation. 2023. № 17. B. 81–83. Narimanov B.A. O'zbekistonda nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatining tashkiliy-huquqiy mexanizmini takomillashtirish: avtoreferat. Toshkent, 2023. Shirinov J.J. O'zbekistonda fuqarolik jamiyati instituti sifatida nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatini tashkil etishning huquqiy asoslari: avtoreferat. Toshkent, 2021. Xolmanova D.R. "O'zbekiston Respublikasida nodavlat notijorat tashkilotlarining jamoat birlashmalari tizimidagi o'rni" mavzusida dissertatsiya (yuridik yo'nalishda) 2012-y.

yo‘nalishlari, moliyalashtirish manbalari tarkibi, grantlar, subsidiyalar, ijtimoiy buyurtmalar, xayriya mablag‘lari va a‘zolik badallari o‘rtasidagi nisbat, moliyaviy xavflar hamda ularni miqdoriy baholash mezonlari O‘zbekiston sharoitida kompleks iqtisodiy tadqiqot obyekti sifatida yetarli darajada o‘rganilmagan. Mazkur holat tanlangan dissertatsiya mavzusining ilmiy jihatdan dolzarbligini belgilaydi.

Dissertatsiya tadqiqotining dissertatsiya bajarilgan oliy ta’lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog‘liqligi. Mazkur dissertatsiya Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari” ilmiy-tadqiqot markazida 2025/2026-yillarda ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog‘liq holda olib borildi.

Tadqiqotning maqsadi nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligini mustahkamlashning ustuvor yo‘nalishlariga doir ilmiy-amaliy taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligi tushunchasining iqtisodiy mazmun-mohiyatini ochib berish;

moliyaviy barqarorlikka ta’sir etuvchi ichki va tashqi omillarni moliyaviy, institutsional va tashkiliy mezonlar asosida tasniflash;

moliyaviy manbalar tarkibi, ularning shakllanish xususiyatlari va dinamikasini tahlil qilish hamda ularning darajasini baholash;

nodavlat notijorat tashkilotlarini davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash tizimini va boshqa mexanizmlardan samarali foydalanish imkoniyatlarini tadqiq etish;

moliyaviy barqarorlikni baholashga xizmat qiluvchi ko‘rsatkichlar tizimini shakllantirish va kompleks baholash mezonlarini ishlab chiqish;

moliyaviy barqarorlikni mustahkamlashning ustuvor yo‘nalishlarini ilmiy jihatdan asoslash va ilmiy-amaliy tavsiyalar ishlab chiqish.

Tadqiqot obyekti sifatida O‘zbekiston Respublikasida faoliyat yuritayotgan nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligini mustahkamlash bilan bog‘liq faoliyati olingan.

Tadqiqotning predmeti nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligini mustahkamlashga doir iqtisodiy munosabatlar hisoblanadi.

Tadqiqotning usullari. Tadqiqot jarayonida tizimli tahlil, induksiya, deduksiya, analiz va sintez, qiyosiy taqqoslash, Gretl dasturi va ARIMA modeli, mantiqiy va qiyosiy tahlil, matematik va statistik, statistik guruhlash kabi usullardan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

nodavlat notijorat tashkilotlari moliyaviy barqarorligini yagona integral indeks (NNT-MBI) usuli orqali NNT-MBI ko‘rsatkichini amaliy boshqaruv instrumentiga aylantirish maqsadida raqamli moliyaviy barqarorlik axborot tizimi taklif etilgan;

nodavlat notijorat tashkilotlarini qo‘llab-quvvatlashning moliyaviy mexanizmlarini takomillashtirishga qaratilgan davlat va xususiy sektor o‘rtasidagi

hamkorlikni mustahkamlash maqsadida davlat-xususiy sheriklik tamoyillariga asoslangan moliyaviy resurslarni taqsimlash modeli ishlab chiqilgan;

nodavlat notijorat tashkilotlarini moliyaviy qo'llab-quvvatlash jarayonida jamoat nazoratining ta'sirini kuchaytirish maqsadida shaffoflik va hisobdorlik mexanizmlarini takomillashtirishga qaratilgan kompleks yondashuv taklif etilgan;

nodavlat notijorat tashkilotlariga ajratilayotgan mablag'lar samaradorligini nazorat qilish maqsadida raqamli texnologiyalar asosida integratsiyalashgan platforma orqali moliyalashtirish jarayonlarini avtomatlashtirish va moliyaviy ma'lumotlarni real vaqt rejimida tahlil qilish taklif etilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

nodavlat notijorat tashkilotlari moliyaviy barqarorligini kompleks baholash, uning darajasini aniqlash hamda moliyaviy xavflarni oldindan prognoz qilish imkonini beruvchi yagona integral ko'rsatkich - NNT-MBI ishlab chiqilgan;

nodavlat notijorat tashkilotlarini moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini takomillashtirish, byudjet va byudjetdan tashqari mablag'lardan samarali foydalanish hamda moliyaviy resurslarni maqsadli taqsimlashni ta'minlashga qaratilgan davlat-xususiy sheriklik tamoyillariga asoslangan moliyaviy resurslarni taqsimlash modeli ishlab chiqilgan;

nodavlat notijorat tashkilotlarini moliyaviy qo'llab-quvvatlash jarayonida mablag'lardan foydalanishning ochiqqligini ta'minlash, manfaatdor tomonlar ishtirokini kengaytirish va jamoatchilik oldidagi hisobdorlikni kuchaytirishga xizmat qiluvchi shaffoflik va hisobdorlik mexanizmlarini takomillashtirishga qaratilgan kompleks yondashuv taklif etilgan;

nodavlat notijorat tashkilotlariga ajratilayotgan mablag'lar samaradorligini nazorat qilish, moliyalashtirish jarayonlarini avtomatlashtirish va moliyaviy ma'lumotlarni real vaqt rejimida tahlil qilish imkonini beruvchi raqamli texnologiyalar asosidagi integratsiyalashgan monitoring platformasi mexanizmi taklif etilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi: Dissertatsiyada qo'llanilgan ilmiy yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi, iqtisodiy-statistik, ekonometrik tahlil va qiyosiy tahlil hamda umumlashtirish usullarining asoslanganligi, tahlil jarayonida O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Milliy statistika qo'mitasi, O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlari milliy assotsiatsiyasi, O'zbekiston Respublikasi Oliy Majlisi huzuridagi Nodavlat notijorat tashkilotlarini va fuqarolik jamiyatining boshqa institutlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondi, Iqtisodiyot va moliya vazirligi hamda boshqa rasmiy manbalar ma'lumotlaridan foydalanilganligi, shuningdek, tadqiqot yakunida shakllantirilgan xulosa, taklif va tavsiyalarining amaldagi me'yoriy-huquqiy hujjatlar va amaliy ma'lumotlar bilan o'zaro solishtirilganligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati dissertatsiyada nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligini mustahkamlashga doir nazariy qarashlar tizimlashtirilgani, ushbu tushunchaning iqtisodiy mazmuni aniqlashtirilgani, moliyaviy barqarorlikka ta'sir etuvchi omillar tasniflangani hamda uni baholashga oid uslubiy yondashuvlar

takomillashtirilgani bilan izohlanadi. Shuningdek, tadqiqotda NNTlarning moliyalashtirish manbalari, davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmlari, moliyaviy xavf omillari va ularni baholash mezonlari o'zaro bog'liqlikda o'rganilib, moliyaviy barqarorlikni integral ko'rsatkich asosida aniqlashga xizmat qiluvchi ilmiy yondashuv ishlab chiqilgan bo'lib, mazkur natijalar nodavlat notijorat tashkilotlari moliyaviy barqarorligini mustahkamlash bo'yicha ilmiy qarashlarni boyitishga, kelgusidagi tadqiqotlar uchun uslubiy asos yaratishga xizmat qiladi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati shundaki, ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalar nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatini moliyaviy jihatdan barqaror tashkil etish, mablag'lardan foydalanish samaradorligini oshirish, jamoat nazoratini kuchaytirish hamda boshqaruv samaradorligini yuksaltirishda qo'llanishi mumkin. Xususan, NNT-MBI integral ko'rsatkichi NNTlar moliyaviy holatini kompleks baholashda, davlat-xususiy sheriklik tamoyillariga asoslangan moliyaviy resurslarni taqsimlash modeli moliyalashtirish mexanizmlarini takomillashtirishda, shaffoflik va hisobdorlikka oid yondashuvlar mablag'lardan foydalanishning ochiqligini ta'minlashda, raqamli monitoring platformasidan foydalanish esa moliyalashtirish jarayonlarini avtomatlashtirish va nazorat qilishda muhim amaliy vosita bo'lib xizmat qiladi. Mazkur natijalardan vakolatli davlat va jamoat institutlari, xususan O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlari milliy assotsiatsiyasi, O'zbekiston Respublikasi Oliy Majlisi huzuridagi Nodavlat notijorat tashkilotlarini va fuqarolik jamiyatining boshqa institutlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondining amaliy faoliyatida, shuningdek oliy ta'lim muassasalarida "Moliya", "Davlat moliyasi", "Moliya asoslari" fanlarini o'qitishda hamda ularning o'quv-uslubiy ta'minotini takomillashtirishda foydalanish mumkinligini ta'minlaydi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligini mustahkamlash masalalari bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

nodavlat notijorat tashkilotlari moliyaviy barqarorligini yagona integral indeks (NNT-MBI) orqali baholash usuli asosida NNT-MBI ko'rsatkichini amaliy boshqaruv instrumentiga aylantirish maqsadida ishlab chiqilgan raqamli moliyaviy barqarorlik axborot tizimi taklifi O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlari milliy assotsiatsiyasining hamda O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondining nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatini moliyaviy tahlil qilish, ularning moliyaviy barqarorligini baholash, moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini takomillashtirish va monitoring qilish amaliyotiga joriy etilgan (O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlari milliy assotsiatsiyasining 2025-yil 17-dekabrdagi 1-755/25-sonli hamda O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondining 2025-yil 12-dekabrdagi IF 41/25 sonli ma'lumotnomasi). Ushbu taklifni amaliyotga tatbiq etish natijasida moliyaviy barqarorlikni baholash vaqti 3–4 haftadan 1–2 haftagacha qisqardi, subyektiv baholash ulushi 40–50 foizga kamaydi, 1 yil ichida nodavlat notijorat tashkilotlarining 35–45 foizi ijobiy natijaga ega bo'lgan.

nodavlat notijorat tashkilotlarini qo'llab-quvvatlashning moliyaviy mexanizmlarini takomillashtirishga qaratilgan, davlat va xususiy sektor o'rtasidagi

hamkorlikni mustahkamlash maqsadida ishlab chiqilgan davlat-xususiy sheriklik tamoyillariga asoslangan moliyaviy resurslarni taqsimlash modeli taklifi O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlari milliy assotsiatsiyasining hamda O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondining nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatini moliyaviy tahlil qilish, ularning moliyaviy barqarorligini baholash, moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini takomillashtirish va monitoring qilish amaliyotiga joriy etilgan (O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlari milliy assotsiatsiyasining 2025-yil 17-dekabrda 1-755/25-sonli hamda O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondining 2025-yil 12-dekabrda IF 41/25 sonli ma'lumotnomasi). Mazkur modelni amaliyotga joriy etish natijasida davlat va xususiy sektor o'rtasida resurslarni taqsimlash samaradorligi 30 foizga, moliyalashtirish jarayonlarining umumiy samaradorligi esa 20 foizga oshgan. Shu bilan birga, ijtimoiy buyurtma loyihalarni saralash va tanlab olishga sarflanadigan vaqt 45 foizga qisqardi, moliyaviy resurslarni taqsimlashdagi shaffoflik darajasi sezilarli ravishda yaxshilandi hamda ijtimoiy buyurtma mablag'lari bilan qo'llab-quvvatlangan nodavlat notijorat tashkilotlari soni 10 foizga ko'paygan;

nodavlat notijorat tashkilotlarini moliyaviy qo'llab-quvvatlash jarayonida jamoat nazoratining ta'sirini kuchaytirish maqsadida shaffoflik va hisobdorlik mexanizmlarini takomillashtirishga qaratilgan kompleks yondashuv taklifi O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlari milliy assotsiatsiyasining hamda O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondining nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatini moliyaviy tahlil qilish, ularning moliyaviy barqarorligini baholash, moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini takomillashtirish va monitoring qilish amaliyotiga joriy etilgan (O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlari milliy assotsiatsiyasining 2025-yil 17-dekabrda 1-755/25-sonli hamda O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondining 2025-yil 12-dekabrda IF 41/25 sonli ma'lumotnomasi). Ushbu yondashuvni amaliyotga tatbiq etish natijasida jamoatchilik nazoratining samaradorligi 30 foizga oshdi, hisobot berish jarayonlariga sarflanadigan vaqt 20 foizga qisqardi hamda jamoatchilik ishtiroki asosida amalga oshirilayotgan tashabbuslar soni 15 foizga ko'paydi. Shu bilan birga, mazkur mexanizmlar orqali jamoatchilik orasida shaffoflik va hisobdorlikka bo'lgan ishonch darajasi 25 foizga ortgan. Tashkil etilgan monitoring komissiyalari faoliyati natijasida aniqlangan kamchiliklar soni 30 foizga qisqarib, nazorat jarayonlarining umumiy samaradorligi sezilarli darajada yaxshilangan.

nodavlat notijorat tashkilotlariga ajratilayotgan mablag'lar samaradorligini nazorat qilish maqsadida raqamli texnologiyalar asosida integratsiyalashgan platforma orqali moliyalashtirish jarayonlarini avtomatlashtirish va moliyaviy ma'lumotlarni real vaqt rejimida tahlil qilish taklifi O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlari milliy assotsiatsiyasining hamda O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondining nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatini moliyaviy tahlil qilish, ularning moliyaviy barqarorligini baholash, moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini takomillashtirish va monitoring qilish

amaliyotiga joriy etilgan (O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlari milliy assotsiatsiyasining 2025-yil 17-dekabrda 1-755/25-sonli hamda O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondining 2025-yil 12-dekabrda IF 41/25 sonli ma'lumotnomasi). Mazkur taklifni amaliyotga joriy etish natijasida monitoring jarayonlarining tezkorligi 35 foizga oshdi, xatolar soni 40 foizga qisqardi hamda moliyalashtirish jarayonlarining shaffofligi yaxshilanib, jamoatchilikning ishonchi ortdi. Shuningdek, jamoatchilik fikrini yig'ish imkoniyati yaratildi, jamoatchilik muhokamasi tashkil etildi va qaror qabul qilish samaradorligi oshdi, foydalanuvchi tashkilotlar soni 30 foizga ko'paydi va umumiy xarajatlar 10 foizga kamaydi.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Mazkur tadqiqot natijalari 6 ta (shu jumladan, 3 ta xalqaro va 3 ta respublika) ilmiy-amaliy anjumanlarda muhokamadan o'tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 11 ta ilmiy ish, shu jumladan, O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining doktorlik dissertatsiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlarda 5 ta maqola, jumladan, 4 tasi respublika va 1 tasi xorijiy jurnallarda nashr etilgan. Qolaversa 6 ta tezis, bundan 3 tasi xalqaro konferensiyalarda, 3 tasi esa respublika konferensiyalarida chop etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan iborat. Ishning umumiy hajmi 129 betni tashkil etdi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning respublikada olib borilayotgan fan va texnologiyalar rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi, muammoning o'rganilganlik darajasi, tadqiqotning maqsadi va vazifalari, obyekti va predmeti, uning ilmiy yangiliklari va amaliy natijalari izohlab berilgan, olingan natijalarning ilmiy-amaliy ahamiyati yoritilgan, tadqiqot natijalarining joriy qilinganligi, nashr qilingan ishlar va dissertatsiyaning tuzilishi hamda hajmi bo'yicha ma'lumotlar berilgan.

Dissertatsiyaning **“O'zbekistonda nodavlat notijorat tashkilotlarini moliyalashtirishning nazariy-iqtisodiy asoslari”** nomli birinchi bobida nodavlat notijorat tashkilotlarining iqtisodiy mohiyati, ularning moliyaviy barqarorligini ta'minlovchi nazariy yondashuvlar, tashkiliy-huquqiy faoliyat asoslari hamda xorijiy tajribadan kelib chiqadigan moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlari tadqiq etilgan.

Nodavlat notijorat tashkilotlari foyda olishni asosiy maqsad qilmaydigan, ijtimoiy manfaatlarni ta'minlash, aholining muayyan guruhlari ehtiyojlarini ifoda etish, fuqarolik tashabbuslarini qo'llab-quvvatlash va ijtimoiy xizmatlar ko'lamini kengaytirishga xizmat qiluvchi muhim institutsional subyekt sifatida namoyon bo'ladi. O'zbekiston Respublikasining “Nodavlat notijorat tashkilotlari to'g'risida”gi Qonunida NNT jismoniy va yuridik shaxslar tomonidan ixtiyoriylik asosida tashkil etiladigan, daromad olishni asosiy maqsad qilib olmaydigan hamda olingan daromadni o'z qatnashchilari o'rtasida taqsimlamaydigan o'zini o'zi

boshqarish tashkiloti sifatida belgilangan⁷.

NNTlar faoliyatining sohalar kesimidagi tarkibi ularning ijtimoiy-iqtisodiy vazifalari keng qamrovli ekanini ko'rsatadi. Tadqiqotda amalga oshirilgan guruhlash natijalariga ko'ra, NNTlar faoliyatida ta'lim yo'nalishi 22 foiz, ijtimoiy himoya 20 foiz, sog'liqni saqlash 18 foiz, ekologiya 15 foiz, yoshlar siyosati 15 foiz va boshqa yo'nalishlar 10 foiz ulushni tashkil etadi. Mazkur holat NNTlarning inson kapitalini rivojlantirish, aholining ehtiyojmand qatlamlarini qo'llab-quvvatlash, sog'liqni saqlash tizimiga ko'maklashish, ekologik barqarorlik va yoshlar faolligini oshirish kabi muhim ijtimoiy yo'nalishlarda faol ishtirok etayotganini anglatadi. Shu bilan birga, faoliyat sohalarining xilma-xilligi ularning moliyaviy ehtiyojlari, resurslardan foydalanish xususiyatlari va moliyalashtirish manbalariga bo'lgan talablarini ham turlicha shakllantiradi. Demak, NNTlarning moliyaviy barqarorligini baholashda faqat mablag' hajmi bilan cheklanmasdan, daromad manbalari barqarorligi, tashqi moliyalashtirishga qaramlik darajasi, moliyaviy mustaqillik, operatsion uzluksizlik va hisobdorlik kabi mezonlarni ham kompleks hisobga olish zarur. Mazkur jihatlar NNTlar moliyaviy barqarorligini baholashga doir nazariy yondashuvlarni tizimlashtirishni taqozo etadi.

1-jadval

Nodavlat notijorat tashkilotlari moliyaviy barqarorligini baholashga doir nazariy yondashuvlar⁸

Yondashuv	Asosiy mazmuni	Tadqiqot uchun metodik ahamiyati
Institutsional yondashuv	NNT moliyaviy barqarorligi davlat, bozor va fuqarolik jamiyati o'rtasidagi muvozanat sharoitida resurs bazasini shakllantirish hamda institutsional mustaqillikni saqlash bilan izohlanadi	Moliyaviy barqarorlikni faqat ichki mablag' emas, balki institutsional muhit bilan bog'liq holda baholash zarurligini asoslaydi
Moliyaviy zaiflik yondashuvi	Tashkilot moliyaviy zarba yuzaga kelganda xizmat ko'rsatish faoliyatini keskin qisqartirmasdan davom ettira olishi kerak	NNT-MBI indeksida operatsion barqarorlik va moliyaviy xavf mezonlarini kiritish zaruratini asoslaydi
Diversifikatsiya yondashuvi	Bitta moliyalashtirish manbasiga haddan tashqari qaramlik NNT moliyaviy barqarorligini pasaytiradi	Daromad manbalari diversifikatsiyasini alohida indikator sifatida ajratishga asos bo'ladi
Moliyaviy salohiyat yondashuvi	NNT o'z majburiyatlarini bajarishi, dasturiy faoliyatini moliyalashtirishi va o'zgaruvchan sharoitga moslasha olishi kerak	Moliyaviy mustaqillik, likvidlilik va resurslardan foydalanish samaradorligini baholashga metodik asos yaratadi

Keltirilgan yondashuvlar NNTlarning moliyaviy barqarorligi faqat mablag'

⁷ O'zbekiston Respublikasining "Nodavlat notijorat tashkilotlari to'g'risida"gi Qonuni, 1999-yil 14-aprel, 763-I-son, 2-modda.

⁸ Salamon L.M., Anheier H.K. Social Origins of Civil Society: Explaining the Nonprofit Sector Cross-Nationally // Voluntas. 1998. Vol. 9, No. 3; Tuckman H.P., Chang C.F. A Methodology for Measuring the Financial Vulnerability of Charitable Nonprofit Organizations // Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly. 1991. Vol. 20, No. 4; Froelich K.A. Diversification of Revenue Strategies: Evolving Resource Dependence in Nonprofit Organizations // Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly. 1999. Vol. 28, No. 3; Bowman W. Financial Capacity and Sustainability of Ordinary Nonprofits // Nonprofit Management and Leadership. 2011. Vol. 22, No. 1.

mavjudligi bilan emas, balki daromad manbalarining diversifikatsiyasi, operatsion uzluksizlik, moliyaviy mustaqillik, likvidlilik, shaffoflik va hisobdorlik kabi ko'rsatkichlar bilan belgilanadigan kompleks iqtisodiy kategoriya ekanini ko'rsatadi. Shu asosda tadqiqotda NNTlarning moliyaviy barqarorligi moliyaviy resurslarni barqaror shakllantirish, moliyaviy xavflarga moslashish va ustav faoliyatini uzluksiz moliyalashtirish qobiliyati sifatida talqin etildi.

NNTlarning moliyaviy barqarorligini kompleks baholashda mablag'lar hajmi bilan birga ularning manbalari, muntazamligi, tashqi moliyalashtirishga qaramlik darajasi va foydalanish samaradorligini ham hisobga olish zarur. Shu sababli keyingi boblarda alohida ko'rsatkichlar emas, balki ularni yagona tizimda umumlashtiruvchi NNT-MBI integral indeksidan foydalanish maqsadga muvofiq deb belgilandi.

Xorijiy tajribani tahlil qilish NNTlarning moliyaviy barqarorligini mustahkamlashda huquqiy tartibga solishning aniqligi, donorlar va xayriya qiluvchilar uchun soliq imtiyozlari hamda moliyaviy hisobotlarning ochiqqligi muhim ahamiyatga ega ekanini ko'rsatadi. Rivojlangan davlatlar amaliyotida daromad solig'i, mol-mulk solig'i, QQS, grantlar va xayriya mablag'lari bo'yicha yengilliklar NNTlarning ijtimoiy foydali faoliyatini moliyaviy rag'batlantirish vositasi sifatida qo'llaniladi.

Birinchi bob doirasida olib borilgan nazariy tahlillar NNTlarning moliyaviy barqarorligini baholashda faqat mablag'lar hajmiga tayanish yetarli emasligini ko'rsatdi. Bunda daromad manbalarining diversifikatsiyasi, operatsion uzluksizlik, moliyaviy mustaqillik, likvidlilik, shaffoflik va hisobdorlik mezonlarini o'zaro bog'liq holda baholash zarurligi asoslandi. Ushbu yondashuv NNT-MBI integral indeksini ishlab chiqish uchun metodik asos bo'lib xizmat qiladi.

Mazkur bobda shakllantirilgan nazariy-metodik yondashuvlar NNTlarning moliyaviy barqarorligini kompleks baholash zaruratini asoslab berdi. Moliyalashtirish manbalarining xilma-xilligi, moliyaviy mustaqillik, operatsion uzluksizlik va hisobdorlikni birgalikda tahlil qilish amaldagi mexanizmlarni takomillashtirish bo'yicha ilmiy-amaliy takliflar ishlab chiqishga zamin yaratadi.

Dissertatsiyaning **“Nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligini mustahkamlash”** deb nomlangan ikkinchi bobida O'zbekiston Respublikasida nodavlat notijorat tashkilotlarini moliyalashtirish mexanizmlarining amaldagi holati, ularning huquqiy va institutsional asoslari hamda moliyaviy barqarorlikni ta'minlashdagi o'rni tadqiq etilgan. Mazkur bobda NNTlarni davlat tomonidan moliyalashtirish shakllari, davlat subsidiyasi, davlat granti va davlat ijtimoiy buyurtmasi mexanizmlarining 2017–2025-yillardagi dinamikasi, shuningdek, byudjetdan tashqari mablag'larni jalb qilish orqali moliyaviy barqarorlikni mustahkamlash imkoniyatlari tahlil qilingan.

NNTlarni davlat tomonidan moliyalashtirish asosan davlat granti, davlat subsidiyasi va davlat ijtimoiy buyurtmasi kabi moliyaviy qo'llab-quvvatlash shakllari orqali amalga oshiriladi. Ushbu mexanizmlar NNTlarning ijtimoiy ahamiyatga ega loyihalarini moliyalashtirish, ustav faoliyatini qo'llab-quvvatlash hamda davlat organlari tomonidan belgilangan ijtimoiy vazifalarni bajarishda ularning ishtirokini kengaytirishga xizmat qiladi. Mazkur moliyalashtirish shakllari

huquqiy asosi, ajratilish tartibi, maqsadli yo‘nalishi va foydalanish xususiyatlariga ko‘ra o‘zaro farqlanadi. Shu sababli ularni qiyosiy tahlil qilish NNTlarni davlat tomonidan moliyaviy qo‘llab-quvvatlash tizimining amaldagi holatini baholash, mavjud imkoniyat va cheklovlarni aniqlash hamda mazkur mexanizmlarni takomillashtirish yo‘nalishlarini asoslashda muhim ahamiyat kasb etadi.

2-jadval

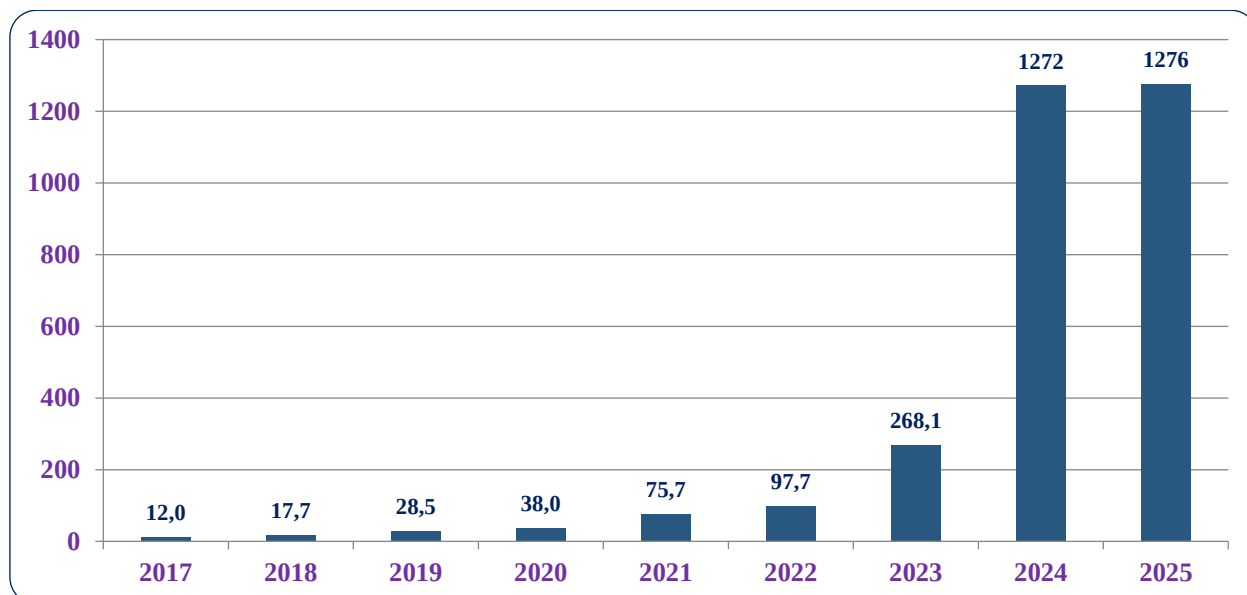
NNTlarni davlat tomonidan moliyalashtirish shakllari⁹

Mexanizm nomi	Huquqiy asosi	Asosiy maqsadi	Ajratish tartibi
Davlat granti	"NNT faoliyati kafolatlari to‘g‘risida"gi Qonun (13-modda), "Ijtimoiy sheriklik to‘g‘risida"gi Qonun (20-modda)	Ijtimoiy ahamiyatga molik loyiha/dasturlarni qo‘llab-quvvatlash	Tanlov asosida
Davlat subsidiyasi	"NNT faoliyati kafolatlari to‘g‘risida"gi Qonun (12-modda), "Ijtimoiy sheriklik to‘g‘risida"gi Qonun (19-modda)	NNTlarning ustav faoliyatini (ba‘zan loyihasiz) qo‘llab-quvvatlash	Odatda tanlovsiz, ma‘lum toifadagi NNTlarga
Davlat ijtimoiy buyurtmasi	"NNT faoliyati kafolatlari to‘g‘risida"gi Qonun (14-modda), "Ijtimoiy sheriklik to‘g‘risida"gi Qonun (21-modda)	Davlat organlari tomonidan belgilangan ijtimoiy muammolarni hal qilish	Tanlov asosida

Davlat granti, subsidiya va ijtimoiy buyurtma NNTlarni moliyaviy qo‘llab-quvvatlash tizimining asosiy mexanizmlari hisoblanadi. Grantlar ijtimoiy loyiha va dasturlarni, subsidiyalar ustav faoliyati hamda institutsional barqarorlikni qo‘llab-quvvatlashga xizmat qiladi. Ijtimoiy buyurtma esa davlat belgilagan ijtimoiy muammolarni hal etishda NNTlarning hamkorlikdagi ishtirokini kuchaytiradi. PF-124-son Farmonga muvofiq jamoat fondlarining birlashtirilishi esa ushbu tizimning institutsional asosini mustahkamlab, ajratilayotgan mablag‘lar ko‘lamini kengaytirdi. Tahlillarga ko‘ra, 2017–2025-yillar davomida ushbu yo‘nalishga jami 3085,7 mlrd so‘m mablag‘ ajratilgan bo‘lib, uning yillar kesimidagi o‘zgarishini tahlil qilish NNTlarni moliyaviy qo‘llab-quvvatlash tizimidagi o‘rish tendensiyalarini aniqlash imkonini beradi¹⁰. Shu bois 2017–2025-yillarda fuqarolik jamiyati institutlarini qo‘llab-quvvatlashga ajratilgan umumiy mablag‘lar dinamikasi alohida tahlil qilindi.

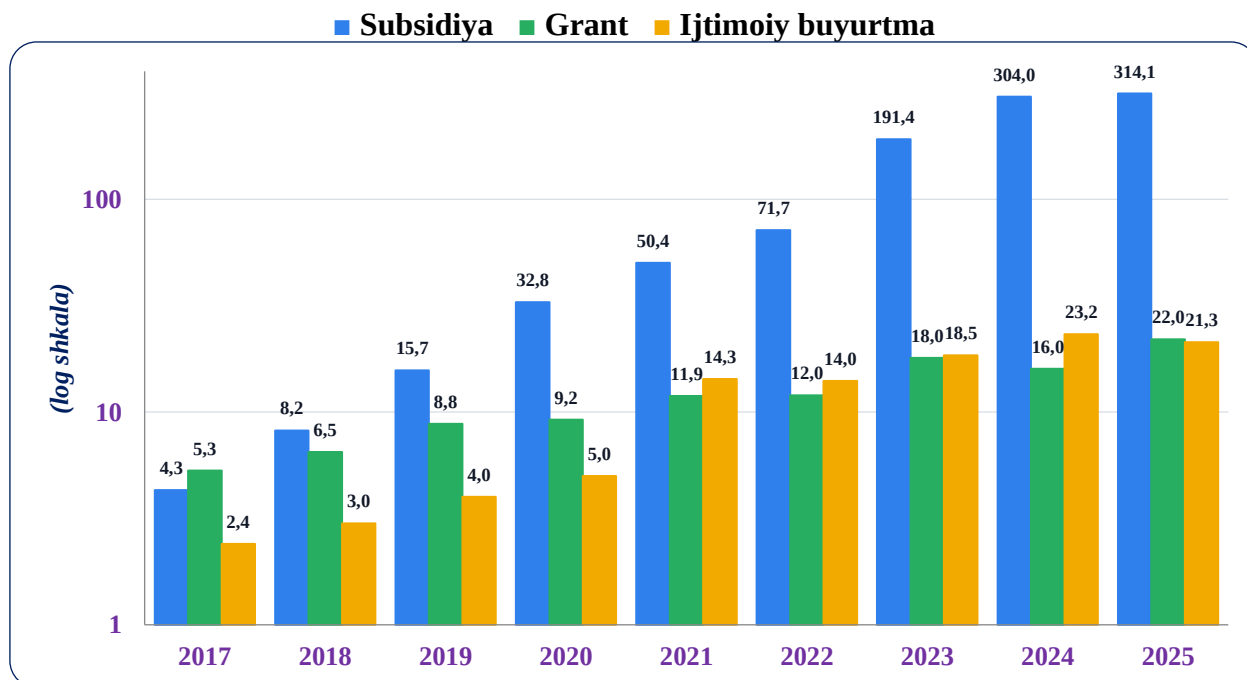
⁹ Milliy qonunchilik hujjatlari asosida muallif tomonidan shakllantirilgan.

¹⁰ O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “Fuqarolik jamiyati institutlarini davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi Farmoni, 2024-yil 26-avgust, PF-124-son; Oliy Majlis huzuridagi Fuqarolik jamiyati institutlarini qo‘llab-quvvatlash jamoat fondi ma‘lumotlari.



1-rasm. 2017–2025-yillarda NNTlar va fuqarolik jamiyatining boshqa institutlariga ajratilgan mablag'lar dinamikasi (mlrd.so'm)¹¹

1-rasm ma'lumotlari 2017–2025-yillarda fuqarolik jamiyati institutlari, jumladan NNTlarni davlat tomonidan moliyaviy qo'llab-quvvatlash hajmi izchil oshganini ko'rsatadi. Bu sohani rivojlantirishga qaratilgan davlat siyosati davom etayotganini tasdiqlaydi. Biroq mablag'lar hajmining o'sishi moliyaviy barqarorlikni to'liq ifodalamaydi, shu sababli subsidiya, grant va ijtimoiy buyurtmalar dinamikasi alohida tahlil qilindi.



2-rasm. 2017–2025-yillarda davlat subsidiyasi, davlat granti va davlat ijtimoiy buyurtmasiga ajratilgan mablag'lar dinamikasi (mlrd.so'm)¹²

¹¹ Oliy Majlis huzuridagi Fuqarolik jamiyati institutlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirilgan.

¹² Oliy Majlis huzuridagi Fuqarolik jamiyati institutlarini qo'llab-quvvatlash jamoat fondi ma'lumotlari asosida

2-rasm ma'lumotlari 2017–2025-yillar davomida NNTlarni davlat tomonidan moliyalashtirishda davlat subsidiyasi, davlat granti va davlat ijtimoiy buyurtmasi turlicha dinamikaga ega ekanini ko'rsatadi. Davlat subsidiyalari hajmining ortishi ayrim NNTlar va fuqarolik jamiyati institutlarining ustav faoliyati hamda institutsional barqarorligini qo'llab-quvvatlashga qaratilgan moliyaviy yordam kengayganini bildiradi. Davlat grantlari aniq ijtimoiy loyiha va dasturlarni moliyalashtirishga xizmat qiluvchi tanlov asosidagi mexanizm sifatida namoyon bo'lsa, davlat ijtimoiy buyurtmasi NNTlarning ijtimoiy xizmatlar ko'rsatishdagi rolini kuchaytiradi.

Shu bilan birga, davlat subsidiyasi, davlat granti va davlat ijtimoiy buyurtmasi kabi moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlari hajmining ortib borishi NNTlarning uzoq muddatli moliyaviy barqarorligi avtomatik tarzda mustahkamlanishini anglatmaydi. Moliyaviy barqarorlik ajratilgan mablag'lar miqdori bilan birga ularning manbalari xilma-xilligi, davomiyligi, maqsadli sarflanishi va ijtimoiy natijadorligi bilan ham belgilanadi. Tahlillar ayrim NNTlarda davlat mablag'lariga qaramlik yuqoriligi, grant va subsidiyalarning qisqa muddatli yoki loyihaviy xarakterga egaligi, operatsion xarajatlarni uzluksiz qoplash imkoniyati cheklanganligi hamda monitoring mexanizmlari yetarli darajada tizimlashmaganini ko'rsatadi. Shu bois moliyaviy xavflarni kamaytirish, moliyalashtirish manbalarini diversifikatsiya qilish va ajratilayotgan mablag'larning ijtimoiy samaradorligini oshirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar zarur. Mazkur holat 2025-yilga oid umumlashtirilgan ko'rsatkichlar misolida ham yaqqol namoyon bo'ladi.

Mazkur xulosani 2025-yilga oid umumlashtirilgan ko'rsatkichlar ham tasdiqlaydi. Xususan, 2025-yilda fuqarolik jamiyati institutlarini qo'llab-quvvatlashga ajratilgan jami mablag'lar hajmi 1 trln 276 mlrd so'mga yetgan, hududlarda NNTlarni qo'llab-quvvatlash uchun ajratilgan mablag'lar esa 2021-yildagi 15,3 mlrd so'mdan 2025-yilda 74,1 mlrd so'mga oshgan. Qo'llab-quvvatlangan maqsadli loyihalar sonining 2024-yildagi 23 tadan 2025-yilda 51 taga ko'paygani moliyaviy resurslarni taqsimlash tizimining ko'lami kengayib, uning mas'uliyati ortib borayotganini ko'rsatadi. Bu sharoitda mablag'larni faqat hajman oshirish bilan cheklanmasdan, ularni ustuvor yo'nalishlar, hududiy ehtiyojlar, ijtimoiy natijadorlik mezonlari va NNTlarning moliyaviy barqarorlik darajasi asosida taqsimlash zarurati kuchaymoqda. Shu jihatdan nodavlat notijorat tashkilotlarini qo'llab-quvvatlashning moliyaviy mexanizmlarini takomillashtirishda davlat-xususiy sheriklik tamoyillariga asoslangan moliyaviy resurslarni taqsimlash yondashuvi amaliy zarurat sifatida namoyon bo'ladi.

Davlat mablag'lari bilan birga byudjetdan tashqari moliyalashtirish manbalarini kengaytirish NNTlar moliyaviy barqarorligini mustahkamlashning muhim yo'nalishidir. Faqat grant, subsidiya va ijtimoiy buyurtmalarga tayanish ularning uzoq muddatli moliyaviy mustaqilligini cheklaydi. Shu sababli a'zolik va yillik badallar, trening chiptalari, tanlov ariza haqlari hamda boshqa qonuniy xizmatlardan olinadigan tushumlar qo'shimcha moliyalashtirish manbalari sifatida

tahlil qilindi. Mazkur manbalar operatsion xarajatlarni qoplash, moliyaviy xavflarni kamaytirish va davlat mablag'lariga qaramlikni pasaytirishda muhim ahamiyatga ega.

3-jadval

Ayrim NNTlarning byudjetdan tashqari daromad manbalari¹³

NNT nomi	Sohasi	Daromad turi	Miqdori
UzTEA (ingliz tili o'qituvchilarini birlashtiradi, ularni rivojlantiradi va qo'llab-quvvatlaydi)	Ta'lim	A'zolik badallari	65 000 so'm; 1 300 000 so'm; 13 000 000 so'm
IT Education Association (axborot-kommunikatsiya texnologiyalari sohasida ta'limni rivojlantiradi)	IT ta'lim	Pullik a'zolik	100 000 so'm
O'zbekiston oftalmologlar assotsiatsiyasi (oftalmologiya sohasidagi mutaxassislarni birlashtiradi)	Sog'liqni saqlash	Yillik a'zolik badali	245 000 so'm
Sharoit Plus (nogironligi bo'lgan shaxslar uchun inklyuziv va to'siqsiz muhit yaratadi)	Ijtimoiy himoya	Yillik a'zolik badali	90 000 so'm
O'zbekiston Marketing uyushmasi (marketing sohasidagi ekspertlar, forumlar, tanlovlar, reytinglar va konsalting loyihalari bilan shug'ullanadi)	Marketing va forumlar	Trening chiptasi/tanlov ariza haqi	2 000 000 so'm/33 600 000 so'm

3-jadval ma'lumotlari ayrim NNTlar ta'lim, IT, sog'liqni saqlash, ijtimoiy himoya, marketing va forumlar yo'nalishlarida byudjetdan tashqari qo'shimcha daromad manbalarini shakllantirish imkoniyatiga ega ekanini ko'rsatadi. Bu davlat mablag'lariga qaramlikni kamaytirish, daromadlarni diversifikatsiya qilish va barqaror tushumlarni kengaytirish zarurligini asoslaydi. Ayrim NNTlarda bunday mablag'lar a'zolik badallari va xizmatlardan tashqari o'quv-ishlab chiqarish korxonalari orqali ham shakllanadi.

4-jadval

Ayrim NNTlar tizimidagi ishlab chiqarish korxonalari orqali shakllanayotgan byudjetdan tashqari daromad manbalari¹⁴

NNT nomi	Sohasi	Miqdori
O'zbekiston ko'zi ojizlar jamiyati tizimidagi Buxoro o'quv ishlab chiqarish korxonasi	Inklyuziv ishlab chiqarish	222 908 259 so'm
O'zbekiston karlar jamiyati tizimidagi Buxoro o'quv ishlab chiqarish korxonasi	Inklyuziv ishlab chiqarish	1 013 064 720 so'm

Tahlil natijalari ayrim ijtimoiy yo'naltirilgan NNTlar tizimida ishlab chiqarish

¹³ Statistik tahlillar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

¹⁴ Statistik tahlillar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

faoliyati byudjet mablag'laridan tashqari qo'shimcha moliyaviy manba sifatida shakllanayotganini ko'rsatadi. Xususan, O'zbekiston ko'zi ojizlar jamiyati hamda O'zbekiston karlar jamiyati tizimidagi Buxoro o'quv-ishlab chiqarish korxonalari misolida inklyuziv ishlab chiqarish faoliyati NNTlarning daromad bazasini kengaytirish, ijtimoiy bandlikni ta'minlash va moliyaviy barqarorligini mustahkamlashga xizmat qiluvchi muhim yo'nalish sifatida namoyon bo'ladi.

Bob doirasida amalga oshirilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash tizimida mablag'lar hajmi ortib borayotgan bo'lsa-da, ularning uzoq muddatli moliyaviy barqarorligini ta'minlash uchun resurslarni maqsadli taqsimlash, byudjetdan tashqari manbalarni kengaytirish, shaffoflik va hisobdorlikni kuchaytirish hamda raqamli monitoring mexanizmlarini takomillashtirish zarurligini ko'rsatdi. Mazkur xulosalar keyingi bobda davlat-xususiy sheriklik tamoyillariga asoslangan moliyaviy resurslarni taqsimlash modeli, shaffoflik va hisobdorlik mexanizmlari hamda raqamli monitoring platformasini asoslash uchun amaliy-tahliliy zamin yaratadi.

Dissertatsiyaning **“Nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligini mustahkamlashni takomillashtirish yo'llari”** nomli uchinchi bobida NNTlar moliyaviy barqarorligini mustahkamlashga qaratilgan ilmiy-amaliy takliflar ishlab chiqilgan. Xususan, NNT-MBI integral indeksi, davlat-xususiy sheriklik tamoyillariga asoslangan moliyaviy resurslarni taqsimlash modeli, shaffoflik va hisobdorlik mexanizmi, raqamli monitoring platformasi hamda NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash hajmini prognozlash natijalari asoslangan.

Tadqiqotda NNTlarning moliyaviy barqarorligini kompleks baholash uchun NNT-MBI integral indeksi taklif etilgan. NNT-MBI integral indeksining hisoblash mantig'i mazkur ko'rsatkichlarni yagona integral bahoga keltirishga asoslanadi. Har bir tarkibiy ko'rsatkich 0 dan 1 gacha oraliqda baholangandan so'ng NNTlarning umumiy moliyaviy barqarorlik darajasi quyidagi formula asosida aniqlanadi:

$$\text{NNT-MBI} = (\text{DDK} + \text{OBK} + \text{MMK} + \text{LK}) / 4$$

bu yerda:

DDK - daromad manbalari diversifikatsiyasi ko'effitsiyenti, OBK - operatsion barqarorlik ko'effitsiyenti, MMK - moliyaviy mustaqillik ko'effitsiyenti, LK - likvidlilik ko'effitsiyenti.

Mazkur formula NNTlarning moliyaviy holatini kompleks baholash, ularning barqarorlik darajasini aniqlash hamda yuzaga kelishi mumkin bo'lgan moliyaviy xavflarni oldindan baholash imkonini beradi. NNT-MBI integral indeksi daromad manbalari diversifikatsiyasi, operatsion barqarorlik, moliyaviy mustaqillik va likvidlilik ko'rsatkichlarini yagona tizimda umumlashtirib, tashkilotning umumiy moliyaviy salohiyatini ifodalaydi.

Ushbu ko'rsatkichlar NNTlarning moliyalashtirish manbalariga qaramlik darajasi, joriy faoliyatni uzluksiz moliyalashtirish imkoniyati, tashqi mablag'larga bog'liqligi, o'z mablag'lari hisobidan faoliyat yuritish salohiyati hamda qisqa muddatli majburiyatlarni o'z vaqtida bajarish qobiliyatini tavsiflaydi. Shu bilan birga, indeks alohida moliyaviy ko'rsatkichlarni umumiy natijaga birlashtirish orqali

tashkilotning kuchli va zaif jihatlarini aniqlashga xizmat qiladi. Shu jihatdan NNT-MBI moliyaviy qo'llab-quvvatlash bo'yicha boshqaruv qarorlarini asoslash, moliyaviy xavfi yuqori tashkilotlarni aniqlash, resurslarni ustuvor yo'nalishlar bo'yicha maqsadli taqsimlash hamda monitoring jarayonlarini takomillashtirishda amaliy mezon sifatida qo'llanilishi mumkin. Hisoblangan integral qiymat asosida NNTlarning moliyaviy barqarorlik darajasi quyidagi mezonlar bo'yicha baholanadi.

5-jadval

NNT-MBI integral indeksi bo'yicha moliyaviy barqarorlik darajalarini baholash mezonlari¹⁵

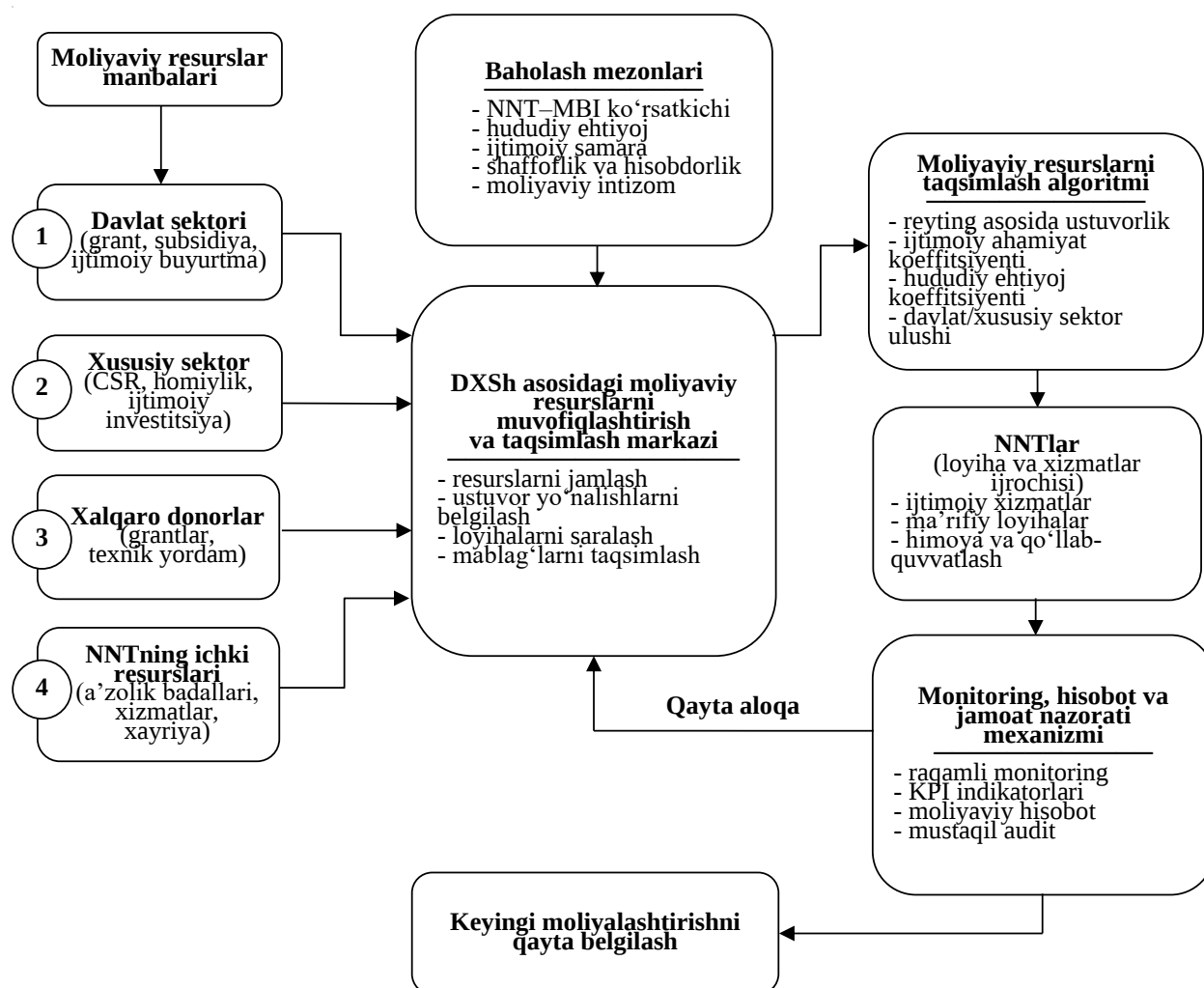
NNT-MBI oraliq mezonlari	Barqarorlik darajasi	Tavsif	Boshqaruv qarori
0,00-0,40	Past	Bir yoki ikki moliyaviy manbaga qaramlik yuqori, likvidlik zaif, operatsion uzluksizlik xavf ostida	Moliyaviy sog'lomlashtirish dasturini ishlab chiqish, daromad manbalarini kengaytirish va xarajatlarni optimallashtirish
0,41-0,60	O'rtacha	Faoliyat davom etadi, biroq moliyaviy risklar mavjud, zaxira va mustaqil daromadlar yetarli emas	Diversifikatsiya strategiyasini ishlab chiqish, rezerv fond shakllantirish va grantlarga qaramlikni kamaytirish
0,61-0,80	Yetarli	Moliyaviy manbalar nisbatan barqaror, operatsion faoliyat uzluksiz, lekin ayrim risklar saqlanib qoladi	Qo'llab-quvvatlashni natijadorlik indikatorlariga bog'lash va ko'p yillik moliyalashtirish mexanizmlarini joriy etish
0,81-1,00	Yuqori	Moliyaviy mustaqillik, likvidlik va operatsion barqarorlik yuqori darajada shakllangan	Uzoq muddatli hamkorlik, yirik ijtimoiy loyihalar va DXSh asosidagi moliyalashtirish imkoniyatlarini kengaytirish

5-jadvalda keltirilgan mezonlar NNT-MBI integral indeksini faqat moliyaviy holatni baholovchi ko'rsatkich sifatida emas, balki NNTlar faoliyatini takomillashtirishga xizmat qiluvchi amaliy boshqaruv instrumenti sifatida qo'llash imkonini beradi. Mazkur mezonlar asosida moliyaviy barqarorligi past tashkilotlarni aniqlash, ularni moliyaviy sog'lomlashtirish choralarini belgilash, daromad manbalarini diversifikatsiya qilish va tashqi moliyalashtirishga qaramlikni kamaytirish bo'yicha aniq tavsiyalar ishlab chiqish mumkin.

Shuningdek, indeks natijalaridan NNTlarni natijadorlikka asoslangan moliyalashtirish tizimiga jalb etish, ajratilayotgan mablag'larning maqsadli va samarali sarflanishini nazorat qilish hamda moliyaviy resurslarni ustuvor yo'nalishlar bo'yicha taqsimlashda foydalanish mumkin. NNT-MBI ko'rsatkichi moliyaviy barqarorligi yuqori tashkilotlarning davlat-xususiy sheriklik loyihalarida, ijtimoiy buyurtmalar va boshqa hamkorlik mexanizmlarida ishtirok etish imkoniyatlarini baholashga ham xizmat qiladi. Shu jihatdan mazkur mezonlar NNTlarning moliyaviy salohiyatini oshirish, boshqaruv qarorlarini ilmiy asoslash va

¹⁵ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

uzoq muddatli barqaror rivojlanishni ta'minlashda muhim amaliy ahamiyat kasb etadi.



3-rasm. Davlat-xususiy sheriklik tamoyillari asosida moliyaviy resurslarni taqsimlash modeli¹⁶

Mazkur modelning asosiy afzalligi shundaki, u byudjet va byudjetdan tashqari resurslarni o'zaro to'ldiruvchi moliyaviy manbalar sifatida birlashtiradi. Model moliyaviy resurslarni faqat mablag' hajmi asosida emas, balki loyiha natijadorligi, ijtimoiy ahamiyati, shaffoflik talablari va NNTning moliyaviy barqarorlik darajasi bilan bog'liq holda taqsimlash zarurligini asoslaydi. Bunda davlat mablag'lari, xususiy sektor, xalqaro donorlar hamda NNTlarning ichki resurslarini yagona moliyaviy oqim sifatida muvofiqlashtirish imkoniyati yaratiladi. Natijada moliyaviy qo'llab-quvvatlash jarayoni loyihalarni tanlash, resurslarni maqsadli yo'naltirish, natijadorlikni baholash va keyingi moliyalashtirish qarorlarini qamrab oluvchi tizimli mexanizmga aylanadi.

Davlat-xususiy sheriklik asosida moliyaviy resurslarni taqsimlash jarayoni shaffoflik, hisobdorlik va jamoat nazorati mexanizmlari bilan uyg'unlashgandagina samarali natija beradi. Loyihalarni tanlash mezonlarining ochiqligi, mablag'lar harakati bo'yicha aniq hisobot yuritilishi, manfaatdor tomonlar ishtiroki va

¹⁶ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

jamoatchilik monitoringi resurslardan foydalanish samaradorligini oshiradi. Shu bois keyingi bosqichda NNTlarni moliyaviy qo‘llab-quvvatlashda shaffoflik, hisobdorlik va jamoat nazoratini ta’minlashga qaratilgan kompleks mexanizm ishlab chiqildi.

I. Institutsional asoslar

Normativ-huquqiy asos	Moliyaviy axborotning ochiqqligi	Manfaatdor tomonlar ishtiroki	Raqamli axborot va monitoring infratuzilmasi	Hisobot standartlari va natijadorlik
-----------------------	----------------------------------	-------------------------------	--	--------------------------------------



II. Asosiy mexanizmlar

Tanlov e'lonlarining ochiqqligi	NNTlarni moliyaviy qo‘llab-quvvatlash jarayonida shaffoflik, hisobdorlik va jamoat nazoratini ta’minlashning kompleks mexanizmi	Ochiq moliyaviy hisobot berish
Baholash mezonlarining shaffofligi		Jamoatchilik monitoringi
Moliyalashtirish qarorlarining asoslanganligi		Mustaqil natijadorlik bahosi
Shartnoma majburiyatlarining aniqligi		Qayta aloqa va takomillashtirish mexanizmi



III. Kutilayotgan natijalar

Mablag‘lardan maqsadli foydalanish	Moliyaviy intizomning kuchayishi	Hisobdorlik darajasining oshishi
Jamoatchilik ishonchining ortishi	Moliyaviy qo‘llab-quvvatlash samaradorligining oshishi	NNTlar moliyaviy barqarorligining mustahkamlanishi

4-rasm. NNTlarni moliyaviy qo‘llab-quvvatlash jarayonida jamoat nazorati ta’sirchanligini oshirishga qaratilgan shaffoflik va hisobdorlikning kompleks institutsional modeli¹⁷

4-rasmda keltirilgan model NNTlarni moliyaviy qo‘llab-quvvatlash jarayonida shaffoflik, hisobdorlik va jamoat nazoratining o‘zaro bog‘liq mexanizmlarini aks ettiradi. Model tanlov e’lonlarining ochiqqligi, baholash mezonlarining shaffofligi, moliyalashtirish qarorlarining asoslanganligi, ochiq moliyaviy hisobot berish va jamoatchilik monitoringi orqali ajratilgan mablag‘larning maqsadli sarflanishini ta’minlashga xizmat qiladi.

Mazkur mexanizmlarning amaliy samaradorligi ularni raqamli texnologiyalar asosida tashkil etish bilan bevosita bog‘liq. Chunki moliyalashtirish jarayonida arizalarni qabul qilish, baholash, mablag‘lar harakatini kuzatish, hisobotlarni shakllantirish va natijadorlikni monitoring qilish yagona elektron platforma orqali amalga oshirilganda shaffoflik va hisobdorlik darajasi yanada ortadi. Bu, o‘z navbatida, qaror qabul qilish jarayonini tezlashtirish, inson omili ta’sirini kamaytirish hamda ajratilgan mablag‘lardan foydalanish samaradorligini oshirish imkonini beradi. Shuningdek, real vaqt rejimidagi ma’lumotlar asosida mavjud

¹⁷ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

kamchiliklarni tezkor aniqlash va zarur boshqaruv choralarini o'z vaqtida ko'rish mumkin bo'ladi. Shu bois tadqiqotda NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash jarayonini avtomatlashtirish va real vaqt rejimida monitoring qilishga xizmat qiluvchi integratsiyalashgan raqamli monitoring mexanizmi taklif etilgan.

1	Boshlang'ich qadam	NNT ariza va loyiha ma'lumotlarini elektron platformaga kiritadi.
	↓	↓
2	Fondning texnik ekspertizasida	Hujjatlarning to'liqligi, rasmiy talablar va dastlabki moslik tekshiriladi.
	↓	↓
3	Baholash jarayoni	Loyiha belgilangan mezonlar asosida ekspertlar yoki komissiya tomonidan baholanadi.
	↓	↓
4	Qo'llab-quvvatlandi	Tanlov natijasiga ko'ra loyiha moliyaviy qo'llab-quvvatlash uchun tanlanadi.
	↓	↓
5	Shartnoma tuzish	Tomonlarning majburiyatlari, moliyalashtirish shartlari va hisobot muddati belgilanadi.
	↓	↓
6	Hisobot topshirish	NNT moliyaviy va mazmuniy hisobotlarni elektron shaklda platformaga joylashtiradi.
	↓	↓
7	Monitoring	Ajratilgan mablag'larning maqsadli sarflanishi va loyiha natijalari nazorat qilinadi.
	↓	↓
8	Yakunlandi	Loyiha natijalari umumlashtiriladi, yakuniy holat platformada qayd etiladi.

5-rasm. NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash jarayonini elektron platforma orqali avtomatlashtirish va monitoring qilish mexanizmi¹⁸

Ushbu rasmda aks ettirilgan mexanizm moliyalashtirish jarayonining barcha bosqichlarini yagona raqamli platforma asosida tashkil etish imkonini beradi. Mazkur yondashuv arizalarni qabul qilish, texnik ekspertiza, baholash, moliyalashtirish, shartnoma tuzish, hisobot topshirish va monitoring jarayonlarida tezkorlik hamda shaffoflikni ta'minlaydi. Elektron platforma orqali har bir bosqichning izchil qayd etilishi mablag'lar harakati, loyiha ijrosi va natijadorlik ko'rsatkichlarini doimiy kuzatib borish imkonini yaratadi. Shu bilan birga, moliyalashtirish jarayonida inson omiliga bog'liq subyektiv qarorlar ulushini kamaytirish, hujjatlar aylanishini soddalashtirish va hisobotlarni belgilangan mezonlar asosida shakllantirish imkoniyati kengayadi. Natijada moliyaviy resurslardan foydalanish samaradorligini nazorat qilish, shaffoflikni kuchaytirish va boshqaruv qarorlarini aniq ma'lumotlar asosida qabul qilish uchun zarur axborot muhiti shakllanadi.

Raqamli monitoring mexanizmining amaliy ahamiyati moliyaviy resurslarni nafaqat joriy nazorat qilish, balki ularning kelgusi yillardagi ehtimoliy o'zgarishlarini prognozlash imkoniyatlari bilan ham bog'liq. Chunki

¹⁸ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

moliyalashtirish hajmining o'zgarish tendensiyalarini oldindan baholash NNTlarni qo'llab-quvvatlash siyosatini rejalashtirish, resurslarni ustuvor yo'nalishlarga taqsimlash va moliyaviy xavflarni kamaytirishda muhim ahamiyat kasb etadi. Ayniqsa, ajratilayotgan mablag'lar hajmi yillar kesimida keskin o'zgarib borayotgan sharoitda dinamik qatorlarni tahlil qilish va istiqboldagi ehtimoliy ko'rsatkichlarni aniqlash zarurati kuchayadi. Shu maqsadda tadqiqotda 2012-2025 yillarda NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash hajmi bo'yicha shakllangan dinamik qator asosida ARIMA modeli qo'llanildi.

6-jadval

O'zbekistonda NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash hajmi va uning logarifmlangan ko'rsatkichlari¹⁹

Yillar	NNT (mlrd.so'm)	lnNNT
2012	7,0	1,94591
2013	8,0	2,079442
2014	9,5	2,251292
2015	10,0	2,302585
2016	11,0	2,397895
2017	12,0	2,484907
2018	17,7	2,873565
2019	28,5	3,349904
2020	38,0	3,637586
2021	75,7	4,326778
2022	97,7	4,581902
2023	268,1	5,59136
2024	1 272,0	7,148346
2025	1 276,0	7,151485

6-jadval ma'lumotlari 2012-2025 yillarda NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash hajmi bosqichma-bosqich ortib borganini ko'rsatadi. Ayniqsa, 2023–2025-yillarda moliyaviy ko'rsatkichlarning keskin oshishi mazkur yo'nalishda davlat qo'llab-quvvatlovi ko'lamini sezilarli kengayganini anglatadi. Shu bilan birga, bunday yuqori o'sish sur'atlari vaqtli qator dispersiyasini barqarorlashtirish va prognoz modelining ishonchliligini oshirish zaruratini yuzaga keltiradi. Shu sababli ARIMA modeli uchun boshlang'ich dinamik qator shakllantirilib, tahlilda logarifmlangan ko'rsatkichlardan foydalanish maqsadga muvofiq deb topildi.

7-jadval

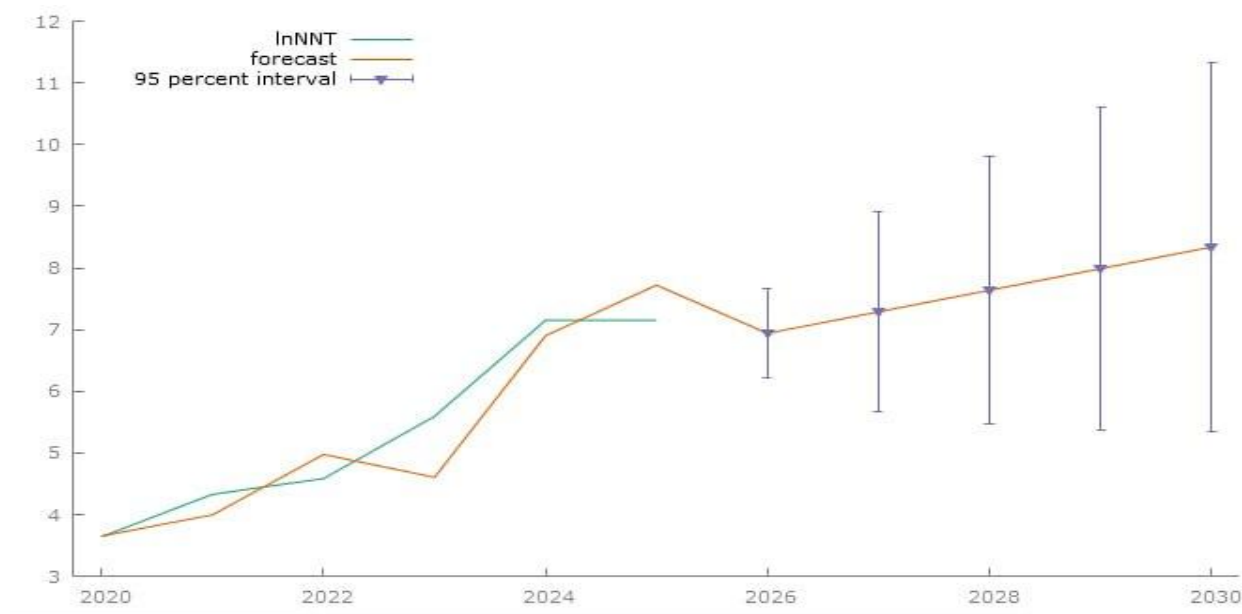
ARIMA modeli asosida NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash hajmining 2026-2030 yillar prognozi²⁰

Yillar	NNT hajmi(mlrd.so'm)
2026	1027,868
2027	1458,607
2028	2069,851
2029	2937,244
2030	4168,127

¹⁹ O'zbekiston Respublikasi Parlamenti huzuridagi jamoat fondi hamda O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirildi.

²⁰ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

7-jadval ma'lumotlari ARIMA modeli asosida NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash hajmi 2026-2030 yillarda izchil o'sish tendensiyasiga ega bo'lishi mumkinligini ko'rsatadi. Prognoz qiymatlarining 2026-yildagi 1027,868 mlrd so'mdan 2030-yilda 4168,127 mlrd so'mgacha ortishi moliyaviy resurslarni uzoq muddatli rejalashtirish, ustuvor yo'nalishlar bo'yicha taqsimlash va raqamli monitoring mexanizmlari orqali doimiy nazorat qilish zarurligini asoslaydi.



6-rasm. O'zbekistonda NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash hajmi ko'rsatkichlarining 2030-yilgacha bo'lgan prognoz trayektoriyasi²¹

6-rasmda keltirilgan prognoz trayektoriyasi NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash hajmining istiqbolda ham o'sish yo'nalishida shakllanishi mumkinligini ko'rsatadi. Mazkur holat ajratilayotgan mablag'larning natijadorligini oshirish, ularni ustuvor yo'nalishlar va hududiy ehtiyojlar asosida taqsimlash, shuningdek, raqamli monitoring va shaffoflik mexanizmlari orqali moliyaviy resurslardan foydalanish samaradorligini doimiy nazorat qilish zarurligini asoslaydi.

Uchinchi bobda ishlab chiqilgan NNT-MBI integral indeksi, davlat-xususiy sheriklik tamoyillariga asoslangan moliyaviy resurslarni taqsimlash modeli, shaffoflik va hisobdorlikning kompleks institutsional modeli, raqamli monitoring mexanizmi hamda ARIMA modeli asosidagi prognoz natijalari NNTlarning moliyaviy barqarorligini baholash, resurslarni oqilona taqsimlash, moliyaviy xavflarni oldindan aniqlash va uzoq muddatli institutsional rivojlanishni ta'minlashga xizmat qiluvchi ilmiy-amaliy asos sifatida baholanadi.

XULOSA

Dissertatsiya ishida olib borilgan tadqiqotlar natijasida quyidagi ilmiy xulosalar, takliflar va amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi:

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, nodavlat notijorat tashkilotlari fuqarolik jamiyati institutlari tizimida ijtimoiy manfaatlarni ifoda etuvchi, aholining turli qatlamlari ehtiyojlariga xizmat qiluvchi hamda davlat va jamiyat o'rtasidagi

²¹ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

hamkorlikni mustahkamlovchi muhim institutsional subyekt sifatida namoyon bo'ldi. Shu bois NNTlarning moliyaviy barqarorligini mustahkamlash fuqarolik jamiyati institutlari rivojlanishining muhim iqtisodiy yo'nalishi sifatida baholandi.

Nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligi faqat mablag' mavjudligi yoki ajratilgan grantlar hajmi bilan belgilanmasligi aniqlandi. Tadqiqotda ushbu kategoriya daromad manbalarining diversifikatsiyasi, operatsion uzluksizlik, moliyaviy mustaqillik, likvidlilik, shaffoflik va hisobdorlik bilan bog'liq kompleks iqtisodiy tushuncha sifatida talqin etildi.

O'zbekistonda NNTlarni davlat tomonidan moliyalashtirishning asosiy shakllari davlat granti, davlat subsidiyasi va davlat ijtimoiy buyurtmasidan iborat ekani aniqlashtirildi. Davlat granti ijtimoiy loyiha va dasturlarni qo'llab-quvvatlashga, subsidiya institutsional barqarorlikni ta'minlashga, ijtimoiy buyurtma esa NNTlarning ijtimoiy muammolarni hal etishdagi ishtirokini kengaytirishga xizmat qilishi belgilandi.

2017–2025-yillar tahlili NNTlar va fuqarolik jamiyati institutlarini moliyaviy qo'llab-quvvatlash hajmi izchil oshib borganini ko'rsatdi. Shu bilan birga, mablag'lar hajmining ortishi moliyaviy barqarorlikni to'liq ta'minlamasligi, davlat mablag'lariga yuqori qaramlik, qisqa muddatli grantlar va monitoring mexanizmlarining yetarlicha tizimlashmagani muhim muammolar sifatida belgilandi.

NNTlarning moliyaviy mustaqilligini oshirishda byudjetdan tashqari daromad manbalarini kengaytirish zarurligi aniqlandi. A'zolik badallari, pullik xizmatlar, trening va tanlov tushumlari hamda ishlab chiqarish faoliyatidan olinadigan daromadlar NNTlar uchun qo'shimcha moliyaviy tayanch sifatida baholandi.

NNTlarning moliyaviy barqarorligini kompleks baholash maqsadida NNT-MBI integral indeksidan foydalanish taklif etildi. Mazkur indeks daromad manbalari diversifikatsiyasi, operatsion barqarorlik, moliyaviy mustaqillik va likvidlilik ko'rsatkichlarini umumlashtirib, NNTlarni barqarorlik darajalari bo'yicha baholash vositasi sifatida ishlab chiqildi.

NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini takomillashtirish uchun davlat-xususiy sheriklik tamoyillariga asoslangan moliyaviy resurslarni taqsimlash modeli ishlab chiqildi. Ushbu model davlat, xususiy sektor va NNTlar imkoniyatlarini uyg'unlashtirish, loyihalarni ijtimoiy ahamiyati, natijadorligi va shaffofligi asosida tanlashga xizmat qiluvchi amaliy mexanizm sifatida taklif qilindi.

NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash jarayonida shaffoflik va hisobdorlikni kuchaytirish mablag'lardan samarali foydalanishning muhim sharti ekani belgilandi. Tanlov jarayonlarining ochiqqligi, baholash mezonlarining aniqligi, moliyaviy hisobot va jamoatchilik monitoringi asosiy mexanizmlar sifatida tizimlashtirildi.

2012–2025-yillar dinamikasi asosida ARIMA modeli orqali 2026–2030-yillar uchun prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqildi. Natijalar NNTlarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash hajmi kelgusida ham o'sishini ko'rsatdi. Shu asosda resurslarni uzoq muddatli rejalashtirish, ustuvor yo'nalishlar bo'yicha taqsimlash va raqamli monitoring orqali nazorat qilish bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ
СТЕПЕНЕЙ DSc.03/2026.31.01.I.42.0 ПРИ
ТАШКЕНТСКОМ ХИМИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ ИНСТИТУТЕ**

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР
«НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ И ПРОБЛЕМЫ
РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА» ПРИ ТГЭУ**

АЛИЕВ АРСЛОН САЛОМ УГЛИ

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УКРЕПЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ
УСТОЙЧИВОСТИ НЕГОСУДАРСТВЕННЫХ НЕКОММЕРЧЕСКИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ**

08.00.07 - «Финансы, денежное обращение и кредит»

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

ТАШКЕНТ – 2026

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии под номером B2025.4.PhD/Iqt6029.

Диссертация выполнена в Научно-исследовательском центре «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана» при ТГЭУ.

Автореферат диссертации размещен на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) на сайте Ученого совета (www.tsuc.uz) и на информационно-образовательном портале «ZiyoNet» (www.ziynet.uz).

Научный руководитель:

Хусанов Отабек Нишонович
доктор экономических наук, доцент

Официальные оппоненты:

Гойибназарова Зумрат Талатовна
доктор экономических наук, профессор

Турсунов Жахонгир Пулатович
доктор экономических наук, профессор

Ведущая организация:

Ташкентский международный университет

Защита диссертации состоится на заседании Научного совета DSc.03/2026.31.01.142.02 по присуждению ученых степеней при Ташкентском химико-технологическом институте «14» 07 2026 года в 09:00 часов. Адрес: 100011, г. Ташкент, улица Самарканд дарвоза, дом 60. Тел.: (71) 244-79-34; e-mail: info@tkti.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского химико-технологического института (зарегистрирована под 423 Адрес: 100011, г. Ташкент, улица Самарканд дарвоза, дом 60. Тел.: (71) 244-79-34, Факс: e-mail: info@tkti.uz.

Автореферат диссертации разослан «10» 07 2026 года.

(реестр протокола рассылки № 10 от «10» 07 2026 г.).



Д.Н. Хусанов

Председатель научного совета по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, профессор

А.Ж. Хужамуродов

Ученый секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней, доктор философии (PhD) по экономике, доцент

Ш.А. Хусаинов

Председатель научного семинара при научном совете по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, доцент

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В мировом масштабе негосударственные некоммерческие организации как важный институт гражданского общества активно участвуют в сферах социальной защиты, образования, здравоохранения, экологии и обеспечения прав человека. Они также играют важную роль в повышении социальной активности населения, представлении общественных интересов, расширении спектра социальных услуг и укреплении сотрудничества между государством и обществом. По данным Организации Объединенных Наций, по состоянию на 31 декабря 2024 года 6 468 негосударственных организаций имеют активный консультативный статус при Экономическом и Социальном Совете, что свидетельствует о растущей роли институтов гражданского общества в глобальной системе управления²². Данная ситуация показывает, что негосударственные некоммерческие организации обладают важным институциональным потенциалом в современной экономике и системе социального управления.

В мировой практике в последние годы вопрос финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций, процесс диверсификации источников их финансирования, снижение финансовых рисков и рациональное использование ресурсов исследуются как одно из актуальных научно-практических направлений. Кроме того, сокращение донорских средств, усиление конкуренции при привлечении грантовых средств и нестабильность внешних финансовых потоков оказывают существенное влияние на долгосрочные возможности и институциональную устойчивость негосударственных некоммерческих организаций. В анализе Организации экономического сотрудничества и развития (OECD - Organisation for Economic Co-operation and Development) отмечается, что снижение объемов официальной помощи развитию усиливает необходимость пересмотра финансовых источников для институтов гражданского общества²³. Данная ситуация создает необходимость снижения односторонней зависимости от финансовых источников в деятельности ННО, формирования внутренних финансовых резервов, усиления прозрачности использования средств и совершенствования механизмов финансового управления на основе современных требований. Поэтому определение приоритетных направлений укрепления финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций, их научное обоснование и обогащение практическими механизмами на сегодняшний день является одним из актуальных направлений научных исследований.

В Новом Узбекистане проводятся важные институциональные реформы по поддержке институтов гражданского общества и негосударственных

²² United Nations Department of Economic and Social Affairs. Amplifying the voices of civil society. New York, 2025.

²³ OECD. Development Co-operation Report 2024: Tackling Poverty and Inequalities through the Green Transition. Paris: OECD Publishing, 2024.

некоммерческих организаций. При этом возрастающая активность ННО в общественной жизни создает необходимость дальнейшего совершенствования финансовых и организационных механизмов их поддержки. В частности, расширение участия ННО посредством государственных грантов, субсидий и социальных заказов способствует усилению роли институтов гражданского общества в реализации социальных проектов. Однако, несмотря на достигнутые положительные результаты, остаются актуальными вопросы, связанные с укреплением долгосрочной финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций, повышением их финансовой независимости, расширением собственных источников финансирования, оценкой финансовых рисков и повышением эффективности использования средств. В связи с этим исследование приоритетных направлений укрепления финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций, разработка научно обоснованных предложений и рекомендаций в этом направлении определяют необходимость и актуальность темы данной диссертации.

Актуальность данного диссертационного исследования определяется тем, что оно в определённой степени служит реализации задач, установленных Законом Республики Узбекистан No 763-I от 14 апреля 1999 года «О негосударственных некоммерческих организациях», Законом Республики Узбекистан No ЗРУ-76 от 3 января 2007 года «О гарантиях деятельности негосударственных некоммерческих организаций», Законом Республики Узбекистан No ЗРУ-376 от 25 сентября 2014 года «О социальном партнерстве», постановлением Президента Республики Узбекистан No ПП-5012 от 3 марта 2021 года «О дополнительных мерах по государственной поддержке негосударственных некоммерческих организаций, обеспечению свободы их деятельности, защиты прав и законных интересов», Указом Президента Республики Узбекистан No УП-6181 от 4 марта 2021 года «Об утверждении Концепции развития гражданского общества в 2021–2025 годах», Указом Президента Республики Узбекистан No УП-158 от 11 сентября 2023 года «О стратегии «Узбекистан – 2030»», Указом Президента Республики Узбекистан No УП-124 от 26 августа 2024 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственной поддержки институтов гражданского общества», а также другими нормативно-правовыми актами, относящимися к данной сфере²⁴.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития

²⁴ Закон Республики Узбекистан от 14 апреля 1999 года No 763-I «О негосударственных некоммерческих организациях»; Закон Республики Узбекистан от 3 января 2007 года No ЗРУ-76 «О гарантиях деятельности негосударственных некоммерческих организаций»; Закон Республики Узбекистан от 25 сентября 2014 года No ЗРУ-376 «О социальном партнерстве»; Постановление Президента Республики Узбекистан от 3 марта 2021 года No ПП-5012 «О дополнительных мерах по государственной поддержке негосударственных некоммерческих организаций, обеспечению свободы их деятельности, защиты прав и законных интересов»; Указ Президента Республики Узбекистан от 4 марта 2021 года No УП-6181 «Об утверждении Концепции развития гражданского общества на 2021–2025 годы»; Указ Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года No УП-158 «О Стратегии «Узбекистан - 2030»; Указ Президента Республики Узбекистан от 26 августа 2024 года No УП-124 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственной поддержки институтов гражданского общества».

науки и технологий республики. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Вопрос финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций широко изучен в зарубежной научной литературе в рамках концепций экономики некоммерческих организаций, теории ресурсозависимости и финансовой уязвимости. В частности, L.M. Salamon и H.K. Anheier обосновали институциональную природу негосударственного некоммерческого сектора, H.P. Tuckman и C.F. Chang, J.S. Greenlee и J.M. Trussel обосновали подходы к оценке и прогнозированию финансовой уязвимости ННО, а K.A. Froelich, D.A. Carroll и K.J. Stater теоретически и эмпирически обосновали влияние диверсификации источников доходов на финансовую устойчивость²⁵.

В научной школе СНГ научные исследования, связанные с ННО, в основном сформированы с точки зрения их ресурсного обеспечения, практики финансового управления, взаимодействия с государственной поддержкой и институциональных условий, регулирующих деятельность социально ориентированных организаций. В частности, Л.И. Якобсон и И.В. Мерсиянова изучали институциональную среду и ресурсное обеспечение ННО, Э.Р. Баханкова и М.Л. Макальская - вопросы финансового управления в некоммерческих организациях, Т.Ю. Киселева и В.Б. Беневоленский осветили финансовые ресурсы, государственную поддержку и организационные механизмы деятельности социально ориентированных ННО²⁶. В этих исследованиях финансовая устойчивость ННО трактуется не как отдельный объект интегральной оценки, а в связи с ресурсной базой, сотрудничеством с государством и механизмами управления.

Финансовые основы деятельности негосударственных некоммерческих организаций, их роль в системе гражданского общества и механизмы их поддержки освещены в научных работах ряда узбекских ученых О.Н. Хусанова, О. Неъматова, Ж.Б. Хасанова, Б.А. Нариманова, Ж.Ж. Ширинова,

²⁵ Salamon L.M., Anheier H.K. Social Origins of Civil Society: Explaining the Nonprofit Sector Cross-Nationally// *Voluntas*. 1998. Vol. 9, No. 3; Tuckman H.P., Chang C.F. A Methodology for Measuring the Financial Vulnerability of Charitable Nonprofit Organizations // *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*. 1991. Vol. 20, No. 4; Greenlee J.S., Trussel J.M. Predicting the Financial Vulnerability of Charitable Organizations // *Nonprofit Management and Leadership*. 2000. Vol. 11, No. 2; Froelich K.A. Diversification of Revenue Strategies: Evolving Resource Dependence in Nonprofit Organizations // *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*. 1999. Vol. 28, No. 3; Carroll D.A., Stater K.J. Revenue Diversification in Nonprofit Organizations: Does It Lead to Financial Stability? // *Journal of Public Administration Research and Theory*. 2009. Vol. 19, No. 4.

²⁶ Якобсон Л.И., Мерсиянова И.В. Негосударственные некоммерческие организации: институциональная среда и эффективность деятельности. М.: Издательский дом Государственного университета — Высшей школы экономики, 2007; Баханкова Е.Р., Макальская М.Л. Некоммерческие организации в России: финансовое управление. М.: Дело и Сервис, 2004; Киселева Т.Ю. Анализ формирования и использования финансовых ресурсов некоммерческих организаций в современных условиях // *Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях*. 2016; Беневоленский В.Б. Государственная поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций: зарубежный опыт // *Вопросы государственного и муниципального управления*. 2013. № 3.

Д.Р. Холмановой и других отечественных исследователей. В этих исследованиях особое внимание уделено вопросам источников финансирования ННО, государственных грантов, субсидий и социальных заказов, порядка использования средств и ведения отчетности, а также совершенствования организационно-правовых механизмов деятельности²⁷.

В вышеуказанных научных исследованиях приоритетные направления укрепления финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций, структура источников финансирования, соотношение грантов, субсидий, социальных заказов, благотворительных средств и членских взносов, финансовые риски и критерии их количественной оценки недостаточно изучены в качестве объекта комплексного экономического исследования в условиях Узбекистана. Данное обстоятельство определяет научную актуальность выбранной темы диссертации.

Связь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Данная диссертация выполнена в научно-исследовательском центре «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана» при Ташкентском государственном экономическом университете в связи с планами научно-исследовательских работ на 2025/2026 годы.

Целью исследования является разработка научно-практических предложений и рекомендаций по приоритетным направлениям укрепления финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций.

Задачи исследования:

раскрытие экономической сущности понятия финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций;

классификация внутренних и внешних факторов, влияющих на финансовую устойчивость, на основе финансовых, институциональных и организационных критериев;

анализ структуры финансовых источников, особенностей их формирования и динамики, а также оценка их уровня;

изучение возможностей эффективного использования системы государственной поддержки негосударственных некоммерческих организаций и других механизмов;

формирование системы показателей, служащих для оценки финансовой устойчивости, и разработка критериев комплексной оценки;

²⁷ Хусанов О. Вопросы финансирования негосударственных некоммерческих организаций // Экономическое развитие и анализ. 2024. Т. 2. № 1. С. 166–171; Неъматов О. Порядок составления и представления отчёта об исполнении средств негосударственных некоммерческих организаций и их использовании // Зелёная экономика и развитие. 2023. № 11–12; Хасанов Ж.Б. Проявление деятельности негосударственных некоммерческих организаций в экономике страны // Science and Innovation. 2023. № 17. С. 81–83; Нариманов Б.А. Совершенствование организационно-правового механизма деятельности негосударственных некоммерческих организаций в Узбекистане: автореф. дис. Ташкент, 2023; Широков Ж.Ж. Правовые основы организации деятельности негосударственных некоммерческих организаций как института гражданского общества в Узбекистане: автореф. дис. Ташкент, 2021; Холманова Д.Р. Место негосударственных некоммерческих организаций в системе общественных объединений Республики Узбекистан: диссертация по юридической специальности. 2012.

научное обоснование приоритетных направлений укрепления финансовой устойчивости и разработка научно-практических рекомендаций.

Объектом исследования является деятельность негосударственных некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность в Республике Узбекистан, связанная с укреплением их финансовой устойчивости.

Предметом исследования являются экономические отношения по укреплению финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций.

Методы исследования. В процессе исследования использовались такие методы, как системный анализ, индукция, дедукция, анализ и синтез, сравнительное сопоставление, программа Gretl и модель ARIMA, логический и сравнительный анализ, математико-статистические методы, статистическая группировка.

Научная новизна исследования состоит в следующем:

в целях превращения показателя финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций в практический инструмент управления цифровой информационной системой финансовой устойчивости посредством метода единого интегрального индекса (ННО-ИФУ);

в целях укрепления сотрудничества между государственным и частным секторами, направленного на совершенствование финансовых механизмов поддержки негосударственных некоммерческих организаций, разработана модель распределения финансовых ресурсов, основанная на принципах государственно-частного партнерства;

предложен комплексный подход, направленный на совершенствование механизмов прозрачности и подотчетности в целях усиления влияния общественного контроля в процессе финансовой поддержки негосударственных некоммерческих организаций;

в целях контроля эффективности средств, выделяемых негосударственным некоммерческим организациям, предложено автоматизировать процессы финансирования и анализировать финансовые данные в режиме реального времени через интегрированную платформу на основе цифровых технологий.

Практические результаты исследования состоят в следующем:

разработан единый интегральный показатель - ННО-ИФУ, позволяющий комплексно оценить финансовую устойчивость негосударственных некоммерческих организаций, определить ее уровень и заблаговременно прогнозировать финансовые риски;

разработана модель распределения финансовых ресурсов, основанная на принципах государственно-частного партнерства, направленная на совершенствование механизмов финансовой поддержки негосударственных некоммерческих организаций, эффективное использование бюджетных и внебюджетных средств и обеспечение целевого распределения финансовых ресурсов;

предложен комплексный подход к совершенствованию механизмов прозрачности и подотчетности в процессе финансовой поддержки негосударственных некоммерческих организаций, направленный на обеспечение открытости использования средств, расширение участия заинтересованных сторон и усиление подотчетности перед общественностью;

предложен механизм интегрированной платформы мониторинга на основе цифровых технологий, позволяющий контролировать эффективность средств, выделяемых негосударственным некоммерческим организациям, автоматизировать процессы финансирования и анализировать финансовую информацию в режиме реального времени.

Достоверность результатов исследования определяется целесообразностью научных подходов и методов, использованных в диссертации, обоснованностью методов экономико-статистического, эконометрического анализа, сравнительного анализа и обобщения, использованием в процессе анализа данных Национального комитета по статистике при Президенте Республики Узбекистан, Национальной ассоциации негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана, Общественного фонда по поддержке негосударственных некоммерческих организаций и других институтов гражданского общества при Олий Мажлисе Республики Узбекистан, Министерства экономики и финансов и других официальных источников, а также сопоставлением выводов, предложений и рекомендаций, сформированных по итогам исследования, с действующими нормативно-правовыми актами и практическими данными.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что в диссертации систематизированы теоретические взгляды на укрепление финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций, уточнено экономическое содержание данного понятия, классифицированы факторы, влияющие на финансовую устойчивость, а также усовершенствованы методологические подходы к ее оценке. Также в исследовании изучены источники финансирования ННО, механизмы государственной поддержки, факторы финансового риска и критерии их оценки во взаимосвязи, разработан научный подход, служащий для определения финансовой устойчивости на основе интегрального показателя, эти результаты служат обогащению научных взглядов на укрепление финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций, созданию методологической основы для будущих исследований.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что разработанные предложения и рекомендации могут быть использованы для финансово устойчивой организации деятельности негосударственных некоммерческих организаций, повышения эффективности использования средств, усиления общественного контроля и повышения эффективности управления. В частности, интегральный показатель ННО-ИФУ служит важным практическим инструментом в комплексной оценке финансового состояния ННО, модели распределения финансовых ресурсов на основе принципов государственно-

частного партнерства в совершенствовании механизмов финансирования, подходов к прозрачности и подотчетности в обеспечении открытости использования средств, а использование платформы цифрового мониторинга в автоматизации и контроле процессов финансирования. Эти результаты могут быть использованы в практической деятельности уполномоченных государственных и общественных институтов, в частности, Национальной ассоциации негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана, Общественного фонда по поддержке негосударственных некоммерческих организаций и других институтов гражданского общества при Олий Мажлисе Республики Узбекистан, а также в преподавании предметов «Финансы», «Государственные финансы», «Основы финансов» в высших учебных заведениях и совершенствовании их учебно-методического обеспечения.

Внедрение результатов исследования. На основе полученных научных результатов по вопросам укрепления финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций:

предложение цифровой информационной системы финансовой устойчивости, разработанной на основе метода оценки финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций посредством единого интегрального индекса (ННО-ИФУ) с целью превращения показателя ННО-ИФУ в практический инструмент управления, внедрено в практику Национальной ассоциации негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана и Общественного фонда поддержки негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана по финансовому анализу деятельности негосударственных некоммерческих организаций, оценке их финансовой устойчивости, совершенствованию механизмов финансовой поддержки и мониторингу (справка Национальной ассоциации негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана No 1-755/25 от 17 декабря 2025 года и Общественного фонда поддержки негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана No IF 41/25 от 12 декабря 2025 года). В результате внедрения данного предложения в практику время оценки финансовой устойчивости сократилось с 3–4 недель до 1–2 недель, доля субъективной оценки снизилась на 40–50 процентов, за 1 год 35–45 процентов негосударственных некоммерческих организаций получили положительный результат.

предложение модели распределения финансовых ресурсов, основанной на принципах государственно-частного партнерства, направленное на совершенствование финансовых механизмов поддержки негосударственных некоммерческих организаций, разработанное в целях укрепления сотрудничества между государством и частным сектором, внедрено в практику Национальной ассоциации негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана и Общественного фонда поддержки негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана по финансовому анализу деятельности негосударственных некоммерческих организаций, оценке их финансовой устойчивости, совершенствованию механизмов финансовой поддержки и мониторингу (справка Национальной ассоциации негосударственных

некоммерческих организаций Узбекистана No 1-755/25 от 17 декабря 2025 года и Общественного фонда поддержки негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана No IF 41/25 от 12 декабря 2025 года). В результате внедрения данной модели в практику эффективность распределения ресурсов между государственным и частным секторами увеличилась на 30%, а общая эффективность процессов финансирования - на 20%. При этом время, затрачиваемое на сортировку и отбор проектов социального заказа, сократилось на 45%, значительно улучшился уровень прозрачности в распределении финансовых ресурсов, а количество негосударственных некоммерческих организаций, поддерживаемых средствами социального заказа, увеличилось на 10%;

предложение комплексного подхода, направленного на совершенствование механизмов прозрачности и подотчетности в целях усиления влияния общественного контроля в процессе финансовой поддержки негосударственных некоммерческих организаций, внедрено в практику Национальной ассоциации негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана и Общественного фонда поддержки негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана по финансовому анализу деятельности негосударственных некоммерческих организаций, оценке их финансовой устойчивости, совершенствованию механизмов финансовой поддержки и мониторингу (справка Национальной ассоциации негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана No 1-755/25 от 17 декабря 2025 года и Общественного фонда поддержки негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана No IF 41/25 от 12 декабря 2025 года). В результате внедрения этого подхода эффективность общественного контроля увеличилась на 30 процентов, время, затрачиваемое на процессы отчетности, сократилось на 20 процентов, а количество инициатив, реализуемых на основе участия общественности, увеличилось на 15 процентов. В то же время благодаря этим механизмам уровень доверия общественности к прозрачности и подотчетности вырос на 25 процентов. В результате деятельности созданных мониторинговых комиссий количество выявленных недостатков сократилось на 30 процентов, а общая эффективность контрольных процессов значительно улучшилась.

предложение по автоматизации процессов финансирования и анализу финансовых данных в режиме реального времени посредством интегрированной платформы на основе цифровых технологий в целях контроля эффективности средств, выделяемых негосударственным некоммерческим организациям, внедрено в практику Национальной ассоциации негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана и Общественного фонда поддержки негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана по финансовому анализу деятельности негосударственных некоммерческих организаций, оценке их финансовой устойчивости, совершенствованию механизмов финансовой поддержки и мониторингу (справка Национальной ассоциации негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана No 1-755/25 от 17 декабря 2025 года и Общественного фонда поддержки негосударственных некоммерческих организаций Узбекистана No IF 41/25 от 12 декабря 2025 года).

В результате внедрения данного предложения в практику оперативность процессов мониторинга увеличилась на 35 процентов, количество ошибок сократилось на 40 процентов, а также улучшилась прозрачность процессов финансирования и повысилось доверие общественности. Также была создана возможность сбора общественного мнения, организовано общественное обсуждение и повысилась эффективность принятия решений, количество организаций-пользователей увеличилось на 30%, а общие расходы сократились на 10%.

Апробация результатов исследования. Результаты данного исследования были обсуждены на 6 (в том числе 3 международных и 3 республиканских) научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 11 научных работ, в том числе 5 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для публикации основных научных результатов докторских диссертаций, в том числе 4 в республиканских и 1 в зарубежных журналах. Кроме того, опубликовано 6 тезисов, из них 3 на международных и 3 на республиканских конференциях.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Общий объем диссертации составляет 129 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обосновывается актуальность и востребованность темы диссертации, соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий в республике, степень изученности проблемы, цель и задачи, объект и предмет исследования, его научная новизна и практические результаты, освещается научно-практическая значимость полученных результатов, внедрение результатов исследования, опубликованные работы и информация о структуре и объеме диссертации.

В первой главе диссертации под названием «**Теоретико-экономические основы финансирования негосударственных некоммерческих организаций в Узбекистане**» исследованы экономическая сущность негосударственных некоммерческих организаций, теоретические подходы, обеспечивающие их финансовую устойчивость, основы организационно-правовой деятельности, а также механизмы финансовой поддержки, вытекающие из зарубежного опыта.

Негосударственные некоммерческие организации выступают в качестве важного институционального субъекта, не преследующего основной цели получения прибыли, служащего обеспечению социальных интересов, выражению потребностей определенных групп населения, поддержке гражданских инициатив и расширению спектра социальных услуг. Закон Республики Узбекистан «О негосударственных некоммерческих организациях» определяет ННО как самоуправляемую организацию,

создаваемую физическими и юридическими лицами на добровольной основе, не преследующую основной цели получения дохода и не распределяющую полученный доход между своими участниками²⁸.

Структура деятельности ННО по отраслям свидетельствует о широком спектре их социально-экономических задач. По результатам исследования, на образование приходится 22 процента деятельности ННО, социальную защиту – 20 процентов, здравоохранение – 18 процентов, экологию и молодежную политику – по 15 процентов, другие направления – 10 процентов. Это подтверждает активное участие ННО в развитии человеческого капитала, поддержке уязвимых слоев населения, здравоохранении, экологической устойчивости и молодежной политике. Разнообразие сфер деятельности обуславливает различия в финансовых потребностях и источниках финансирования. Поэтому финансовую устойчивость ННО необходимо оценивать комплексно, учитывая не только объем средств, но и стабильность доходов, зависимость от внешнего финансирования, финансовую независимость, операционную непрерывность и подотчетность.

Таблица 1

Теоретические подходы к оценке финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций²⁹

Подход	Основное содержание	Методическая значимость для исследования
Институциональный подход	Финансовая устойчивость ННО объясняется формированием ресурсной базы и сохранением институциональной независимости в условиях баланса между государством, рынком и гражданским обществом.	Обосновывает необходимость оценки финансовой устойчивости в связи не только с внутренними средствами, но и с институциональной средой.
Подход к финансовой уязвимости	Организация должна иметь возможность продолжать оказывать услуги без резкого сокращения деятельности в случае возникновения финансового потрясения.	Обосновывает необходимость включения критериев операционной устойчивости и финансового риска в индекс ННО-ИФУ.
Диверсификационный подход	Чрезмерная зависимость от одного источника финансирования снижает финансовую устойчивость ННО.	Это является основанием для выделения диверсификации источников дохода в качестве отдельного индикатора.
Подход финансового потенциала	ННО должны выполнять свои обязательства, финансировать свою программную деятельность и уметь адаптироваться к меняющимся условиям.	Создает методическую основу для оценки финансовой независимости, ликвидности и эффективности использования ресурсов.

Приведенные подходы показывают, что финансовая устойчивость ННО является комплексной экономической категорией, определяемой не только наличием средств, но и такими показателями, как диверсификация источников

²⁸ Закон Республики Узбекистан «О негосударственных некоммерческих организациях», 14 апреля 1999 г., No 763-I, статья 2.

²⁹ Salamon L.M., Anheier H.K. Social Origins of Civil Society: Explaining the Nonprofit Sector Cross-Nationally // *Voluntas*. 1998. Vol. 9, No. 3; Tuckman H.P., Chang C.F. A Methodology for Measuring the Financial Vulnerability of Charitable Nonprofit Organizations // *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*. 1991. Vol. 20, No. 4; Froelich K.A. Diversification of Revenue Strategies: Evolving Resource Dependence in Nonprofit Organizations // *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*. 1999. Vol. 28, No. 3; Bowman W. Financial Capacity and Sustainability of Ordinary Nonprofits // *Nonprofit Management and Leadership*. 2011. Vol. 22, No. 1.

дохода, операционная непрерывность, финансовая независимость, ликвидность, прозрачность и подотчетность. Исходя из этого, в исследовании финансовая устойчивость ННО интерпретировалась как способность стабильно формировать финансовые ресурсы, адаптироваться к финансовым рискам и непрерывно финансировать уставную деятельность.

При комплексной оценке финансовой устойчивости ННО наряду с объемом средств необходимо учитывать их источники, регулярность, степень зависимости от внешнего финансирования и эффективность использования. Поэтому в последующих главах было определено, что целесообразно использовать не отдельные показатели, а интегральный индекс ННО-ИФУ, обобщающий их в единую систему.

Анализ зарубежного опыта показывает, что в укреплении финансовой устойчивости ННО важное значение имеют ясность правового регулирования, налоговые льготы для доноров и благотворителей, а также прозрачность финансовой отчетности. В практике развитых стран льготы по подоходному налогу, налогу на имущество, НДС, грантам и благотворительным средствам используются как средство финансового стимулирования общественно полезной деятельности ННО.

Теоретический анализ, проведенный в рамках первой главы, показал, что при оценке финансовой устойчивости ННО недостаточно опираться только на объем средств. При этом обоснована необходимость взаимосвязанной оценки критериев диверсификации источников дохода, операционной непрерывности, финансовой независимости, ликвидности, прозрачности и подотчетности. Данный подход служит методической основой для разработки интегрального индекса ННО-ИФУ.

Теоретико-методические подходы, сформулированные в данной главе, обосновали необходимость комплексной оценки финансовой устойчивости ННО. Совместный анализ разнообразия источников финансирования, финансовой независимости, операционной непрерывности и подотчетности создает основу для разработки научно-практических предложений по совершенствованию действующих механизмов.

Во второй главе диссертации, озаглавленной **«Укрепление финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций»**, исследовано текущее состояние механизмов финансирования негосударственных некоммерческих организаций в Республике Узбекистан, их правовые и институциональные основы, а также их роль в обеспечении финансовой устойчивости. В данной главе анализируется динамика форм государственного финансирования ННО, механизмов государственных субсидий, государственных грантов и государственного социального заказа в 2017–2025 годах, а также возможности укрепления финансовой устойчивости за счет привлечения внебюджетных средств.

Государственное финансирование ННО осуществляется в основном через такие формы финансовой поддержки, как государственный грант, государственная субсидия и государственный социальный заказ. Эти

механизмы служат финансированию социально значимых проектов ННО, поддержке их уставной деятельности и расширению их участия в выполнении социальных задач, определенных государственными органами. Данные формы финансирования различаются между собой по правовой основе, порядку выделения, целевому назначению и особенностям использования. Поэтому их сравнительный анализ имеет важное значение для оценки текущего состояния системы государственной финансовой поддержки ННО, выявления имеющихся возможностей и ограничений, а также обоснования направлений совершенствования этих механизмов.

Таблица 2

Формы государственного финансирования ННО³⁰

Название механизма	Правовая основа	Основная цель	Порядок выделения
Государственный грант	Закон «О гарантиях деятельности ННО» (статья 13), Закон «О социальном партнерстве» (статья 20)	Поддержка социально значимых проектов/программ	На основе выбора
Государственная субсидия	Закон «О гарантиях деятельности ННО» (статья 12), Закон «О социальном партнерстве» (статья 19)	Поддержка уставной деятельности ННО (иногда без проекта)	Обычно без выбора, определенной категории ННО
Государственный социальный заказ	Закон «О гарантиях деятельности ННО» (статья 14), Закон «О социальном партнерстве» (статья 21)	Решение социальных проблем, определенных государственными органами	На основе выбора

Основными механизмами системы финансовой поддержки ННО являются государственный грант, субсидия и социальный заказ. Гранты служат поддержке социальных проектов и программ, субсидии - уставной деятельности и институциональной устойчивости. Социальный заказ усиливает совместное участие ННО в решении социальных проблем, определенных государством. Объединение общественных фондов в соответствии с Указом No УП-124 укрепило институциональную основу этой системы и расширило масштабы выделяемых средств. Согласно анализу, в течение 2017-2025 годов на это направление было выделено в общей сложности 3085,7 млрд сумов, и анализ его изменения в разрезе лет позволяет выявить тенденции роста в системе финансовой поддержки ННО³¹. В связи с этим отдельно проанализирована динамика общих средств, выделенных на поддержку институтов гражданского общества в 2017-2025 годах.

³⁰ Сформировано автором на основе национального законодательства.

³¹ Указ Президента Республики Узбекистан «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственной поддержки институтов гражданского общества» от 26 августа 2024 года No УП-124; Данные Общественного фонда по поддержке институтов гражданского общества при Олий Мажлисе.

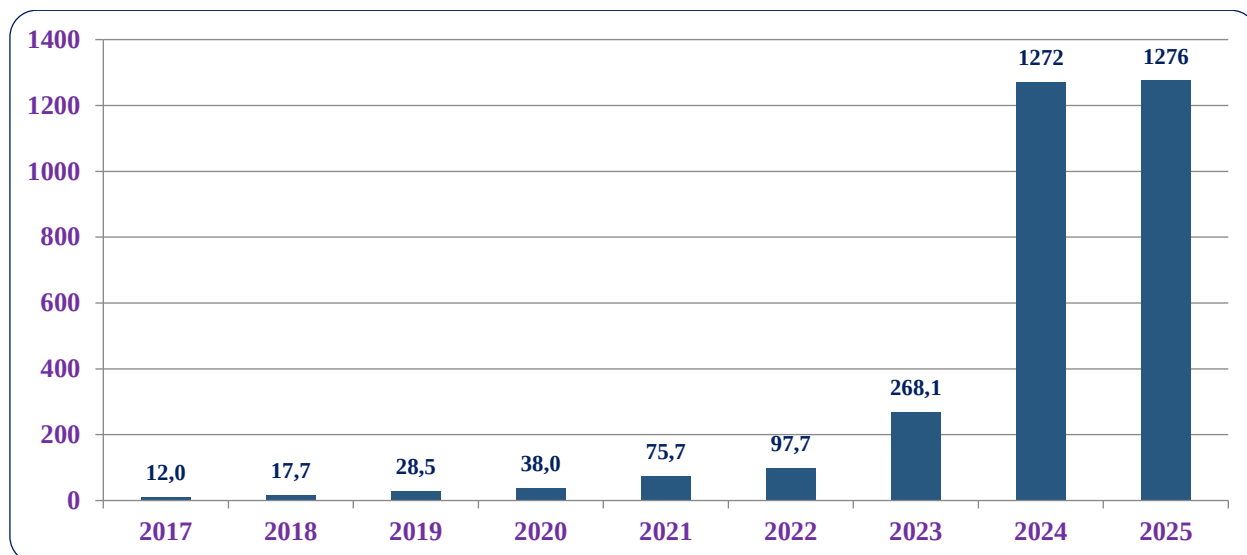


Рисунок 1. Динамика средств, выделенных ННО и другим институтам гражданского общества в 2017–2025 годах (млрд сумов)³²

Данные рисунка 1 показывают, что в 2017-2025 годах объем государственной финансовой поддержки институтов гражданского общества, в том числе ННО, последовательно увеличивался. Это подтверждает продолжение государственной политики, направленной на развитие отрасли. Однако рост объема средств не в полной мере отражает финансовую устойчивость, поэтому динамика субсидий, грантов и социальных заказов была проанализирована отдельно.

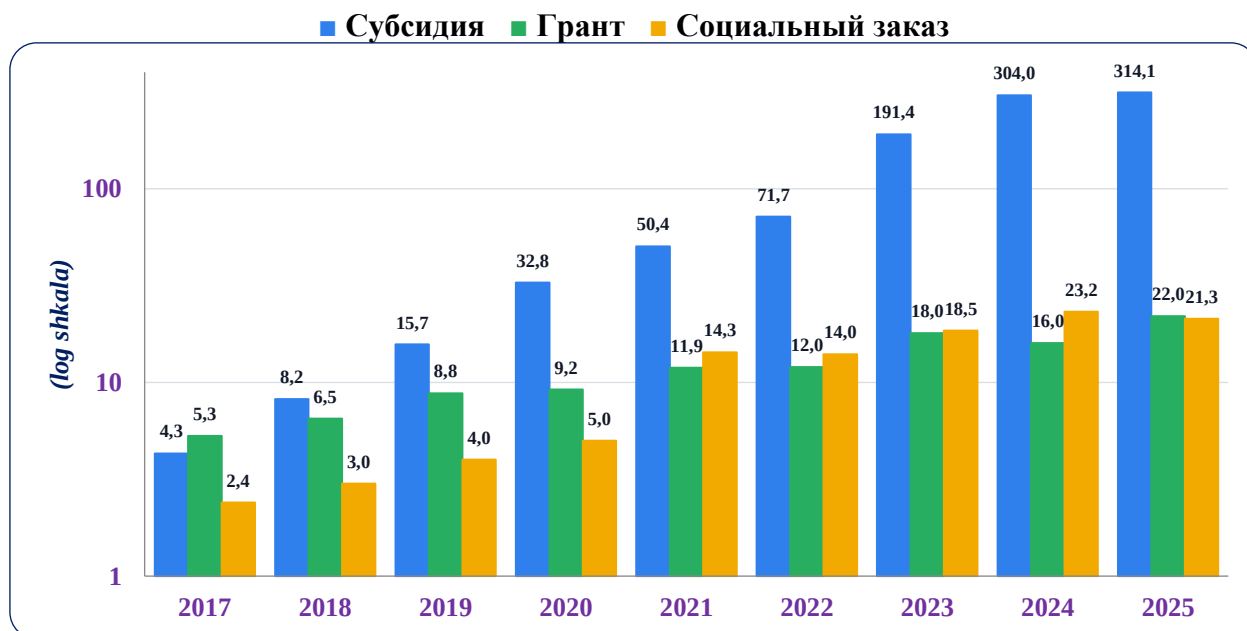


Рисунок 2. Динамика средств, выделенных на государственные субсидии, государственные гранты и государственный социальный заказ в 2017–2025 годах (млрд сумов)³³

³² Сформировано автором на основе данных Общественного фонда по поддержке институтов гражданского общества при Олий Мажлисе.

³³ Сформировано автором на основе данных Общественного фонда по поддержке институтов гражданского общества при Олий Мажлисе.

Данные рисунка 2 показывают, что государственная субсидия, государственный грант и государственный социальный заказ имеют различную динамику в государственном финансировании ННО в течение 2017-2025 годов. Увеличение объема государственных субсидий означает расширение финансовой поддержки, направленной на поддержку уставной деятельности и институциональной устойчивости некоторых ННО и институтов гражданского общества. В то время как государственные гранты выступают в качестве механизма на конкурсной основе, служащего для финансирования конкретных социальных проектов и программ, государственный социальный заказ усиливает роль ННО в предоставлении социальных услуг.

В то же время увеличение объема механизмов финансовой поддержки, таких как государственная субсидия, государственный грант и государственный социальный заказ, не означает автоматического укрепления долгосрочной финансовой устойчивости ННО. Финансовая устойчивость определяется не только объемом выделенных средств, но и разнообразием их источников, продолжительностью, целевым расходом и социальной эффективностью. Анализ показывает высокую зависимость некоторых ННО от государственных средств, краткосрочный или проектный характер грантов и субсидий, ограниченную возможность непрерывного покрытия операционных расходов и недостаточную систематизацию механизмов мониторинга. Поэтому необходимы дополнительные меры по снижению финансовых рисков, диверсификации источников финансирования и повышению социальной эффективности выделяемых средств. Данная ситуация наглядно проявляется и на примере обобщенных показателей на 2025 год.

Данный вывод подтверждают и обобщенные показатели на 2025 год. В частности, в 2025 году общий объем средств, выделенных на поддержку институтов гражданского общества, достиг 1 трлн 276 млрд сумов, а средства, выделенные на поддержку ННО в регионах, увеличились с 15,3 млрд сумов в 2021 году до 74,1 млрд сумов в 2025 году. Увеличение количества поддерживаемых целевых проектов с 23 в 2024 году до 51 в 2025 году свидетельствует о расширении масштабов системы распределения финансовых ресурсов и повышении ее ответственности. В этих условиях возрастает необходимость не ограничиваться только увеличением объема средств, а распределять их на основе приоритетных направлений, региональных потребностей, критериев социальной результативности и уровня финансовой устойчивости ННО. В связи с этим подход к распределению финансовых ресурсов, основанный на принципах государственно-частного партнерства, проявляется как практическая необходимость в совершенствовании финансовых механизмов поддержки негосударственных некоммерческих организаций.

Расширение источников внебюджетного финансирования наряду с государственными средствами является важным направлением укрепления

финансовой устойчивости ННО. Опора исключительно на гранты, субсидии и социальные заказы ограничивает их долгосрочную финансовую независимость. По этой причине в качестве дополнительных источников финансирования были проанализированы членские и годовые взносы, билеты на обучение, конкурсные взносы и поступления от других законных услуг. Эти источники имеют важное значение для покрытия операционных расходов, снижения финансовых рисков и зависимости от государственных средств.

Таблица 3

Внебюджетные источники доходов некоторых ННО³⁴

Название ННО	Область	Тип дохода	Сумма
UzTEA (объединяет, развивает и поддерживает учителей английского языка)	Образование	Членские взносы	65 000 сумов; 1 300 000 сумов; 13 000 000 сумов
IT Education Association (развивает образование в сфере информационно-коммуникационных технологий)	IT-образование	Платное членство	100 000 сумов
Ассоциация офтальмологов Узбекистана (объединяет специалистов в области офтальмологии)	Здравоохранение	Годовой взнос	245 000 сумов
Sharoit Plus (создает инклюзивную и безбарьерную среду для лиц с инвалидностью)	Социальная защита	Годовой взнос	90 000 сумов
Маркетинговая ассоциация Узбекистана (занимается экспертами в области маркетинга, форумами, конкурсами, рейтингами и консалтинговыми проектами)	Маркетинг и форумы	Билет на тренинг/взнос за участие в конкурсе	2 000 000 сумов /33 600 000 сумов

Данные таблицы 3 показывают, что некоторые ННО имеют возможность формировать дополнительные внебюджетные источники дохода в сферах образования, IT, здравоохранения, социальной защиты, маркетинга и форумов. Это обосновывает необходимость снижения зависимости от государственных средств, диверсификации доходов и расширения стабильных поступлений. В некоторых ННО, помимо членских взносов и услуг, такие средства формируются через учебно-производственные предприятия.

Таблица 4

Внебюджетные источники доходов, формируемые за счет производственных предприятий в системе некоторых ННО³⁵

Название ННО	Область	Сумма
Бухарское учебно-производственное предприятие системы Общества слепых Узбекистана	Инклюзивное производство	222 908 259 сумов
Бухарское учебно-производственное предприятие системы Общества глухих Узбекистана	Инклюзивное производство	1 013 064 720 сумов

Результаты анализа показывают, что в системе некоторых социально ориентированных ННО производственная деятельность формируется в качестве дополнительного финансового источника помимо бюджетных средств. В

³⁴ Разработано автором на основе статистического анализа.

³⁵ Разработано автором на основе статистического анализа.

частности, на примере Бухарских учебно-производственных предприятий в системе Общества слепых Узбекистана и Общества глухих Узбекистана инклюзивная производственная деятельность проявляется как важное направление, способствующее расширению доходной базы ННО, обеспечению социальной занятости и укреплению их финансовой устойчивости.

Анализ, проведенный в рамках главы, показывает, что, несмотря на увеличение объема средств в системе финансовой поддержки ННО, для обеспечения их долгосрочной финансовой устойчивости необходимо целевое распределение ресурсов, расширение внебюджетных источников, усиление прозрачности и подотчетности, а также совершенствование механизмов цифрового мониторинга. Эти выводы создают практическую и аналитическую основу для обоснования модели распределения финансовых ресурсов, механизмов прозрачности и подотчетности, а также платформы цифрового мониторинга, основанной на принципах государственно-частного партнерства.

В третьей главе диссертации **«Пути совершенствования укрепления финансовой устойчивости негосударственных некоммерческих организаций»** разработаны научно-практические предложения, направленные на укрепление финансовой устойчивости ННО. В частности, обоснованы результаты интегрального индекса ННО-ИФУ, модели распределения финансовых ресурсов на основе принципов государственно-частного партнерства, механизма прозрачности и подотчетности, цифровой платформы мониторинга и прогнозирования объема финансовой поддержки ННО.

В исследовании предложен интегральный индекс ННО-ИФУ для комплексной оценки финансовой устойчивости ННО. Логика расчета интегрального индекса ННО-ИФУ основана на приведении этих показателей к единой интегральной оценке. После оценки каждого структурного показателя в диапазоне от 0 до 1 общий уровень финансовой устойчивости ННО определяется по следующей формуле:

$$NNT-MBI=(DDK+OBK+MMK+LK) / 4$$

где:

DDK - коэффициент диверсификации доходов, OBK - коэффициент операционной устойчивости, MMK - коэффициент финансовой независимости, LK - коэффициент ликвидности.

Данная формула позволяет комплексно оценить финансовое состояние ННО, определить уровень их устойчивости и заранее оценить возможные финансовые риски. Интегральный индекс ННО-ИФУ обобщает в единой системе показатели диверсификации источников дохода, операционной устойчивости, финансовой независимости и ликвидности, представляя общий финансовый потенциал организации.

Эти показатели характеризуют степень зависимости ННО от источников финансирования, возможность непрерывного финансирования текущей деятельности, зависимость от внешних средств, потенциал функционирования за счет собственных средств и способность своевременно выполнять краткосрочные обязательства. В то же время индекс служит для выявления

сильных и слабых сторон организации путем объединения отдельных финансовых показателей в общий результат. В связи с этим ННО-ИФУ могут быть использованы в качестве практического критерия для обоснования управленческих решений по финансовой поддержке, выявления организаций с высоким финансовым риском, целевого распределения ресурсов по приоритетным направлениям и совершенствования процессов мониторинга. На основе рассчитанного интегрального значения оценивается уровень финансовой устойчивости ННО по следующим критериям.

Таблица 5

Критерии оценки уровней финансовой устойчивости по интегральному индексу ННО-ИФУ³⁶

Промежуточный критерий ННО-ИФУ	Уровень стабильности	Описание	Решение управления
0,00-0,40	Низкий	Высокая зависимость от одного или двух финансовых источников, слабая ликвидность, операционная непрерывность под угрозой.	Разработка программы финансового оздоровления, расширение источников доходов и оптимизация расходов
0,41-0,60	Средний	Деятельность продолжается, но существуют финансовые риски, резервы и самостоятельные доходы недостаточны.	Разработка стратегии диверсификации, формирование резервного фонда и снижение зависимости от грантов
0,61-0,80	Достаточный	Финансовые источники относительно стабильны, операционная деятельность непрерывна, но некоторые риски сохраняются.	Привязка поддержки к индикаторам результативности и внедрение механизмов многолетнего финансирования
0,81-1,00	Высокий	Высокий уровень финансовой независимости, ликвидности и операционной устойчивости.	Расширение возможностей долгосрочного сотрудничества, крупных социальных проектов и финансирования на основе ГЧП

Критерии, представленные в таблице 5, позволяют использовать интегральный индекс ННО-ИФУ не только как показатель оценки финансового состояния, но и как практический инструмент управления, служащий совершенствованию деятельности ННО. На основе этих критериев можно выявить организации с низкой финансовой устойчивостью, определить меры по их финансовому оздоровлению, диверсифицировать источники доходов и разработать конкретные рекомендации по снижению зависимости от внешнего финансирования.

Также результаты индекса могут быть использованы для вовлечения ННО в систему финансирования, основанную на результативности, контроля

³⁶ Разработан автором.

целевого и эффективного использования выделяемых средств и распределения финансовых ресурсов по приоритетным направлениям. Показатель ННО-ИФУ также служит для оценки возможностей организаций с высокой финансовой устойчивостью участвовать в проектах государственно-частного партнерства, социальных заказах и других механизмах сотрудничества. В связи с этим данные критерии имеют важное практическое значение для повышения финансового потенциала ННО, научного обоснования управленческих решений и обеспечения долгосрочного устойчивого развития.

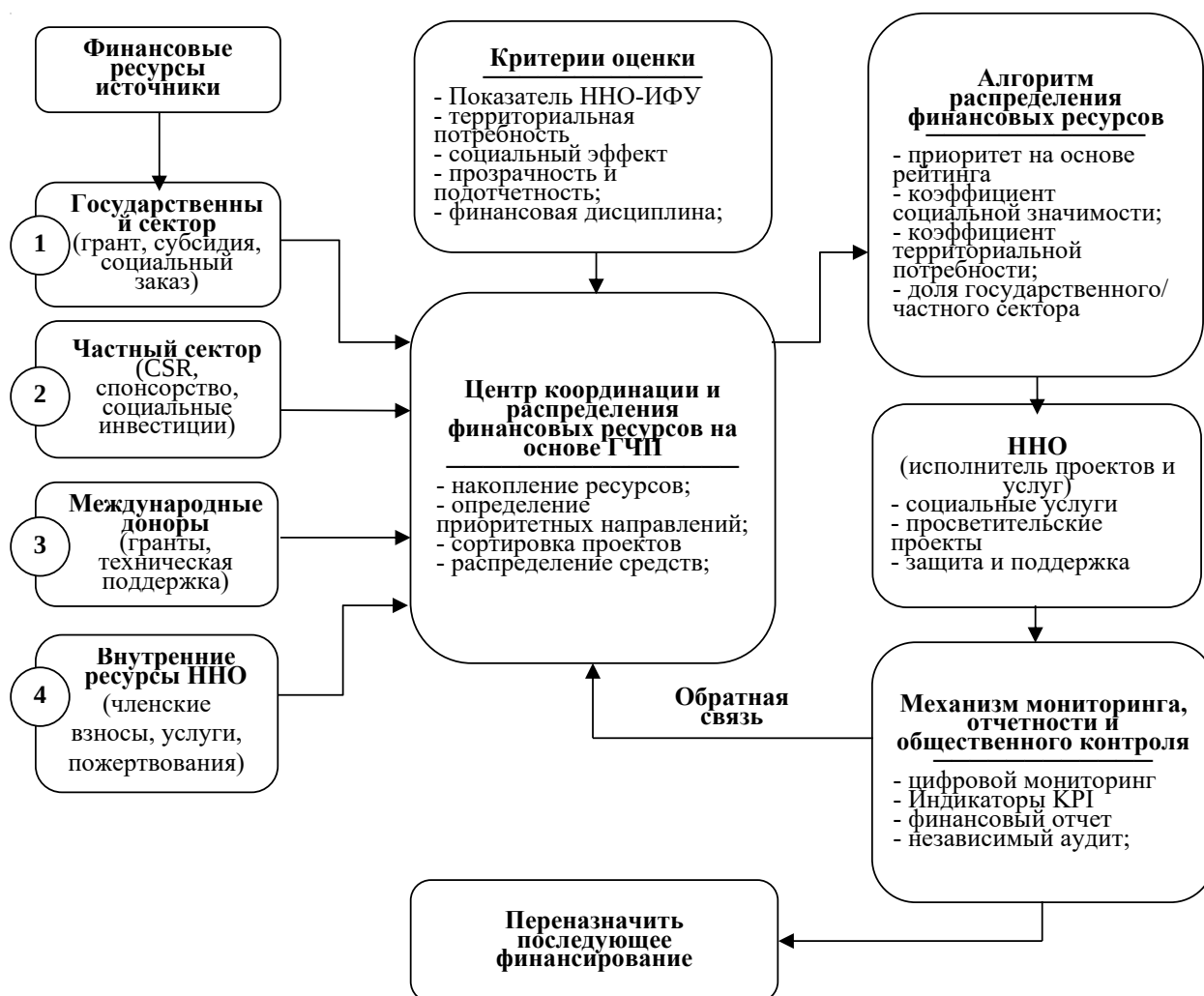


Рисунок 3. Модель распределения финансовых ресурсов на основе принципов государственно-частного партнерства³⁷

Основное преимущество данной модели заключается в том, что она объединяет бюджетные и внебюджетные ресурсы как взаимодополняющие финансовые источники. Модель обосновывает необходимость распределения финансовых ресурсов не только на основе объема средств, но и в зависимости от результативности проекта, социальной значимости, требований прозрачности и уровня финансовой устойчивости ННО. Это позволит координировать внутренние ресурсы государственных средств, частного

³⁷ Разработан автором.

сектора, международных доноров и ННО в качестве единого финансового потока. В результате процесс финансовой поддержки становится системным механизмом, охватывающим отбор проектов, целевое направление ресурсов, оценку результативности и последующие решения о финансировании.

Процесс распределения финансовых ресурсов на основе государственно-частного партнерства даст эффективные результаты только в том случае, если он будет сочетаться с механизмами прозрачности, подотчетности и общественного контроля. Прозрачность критериев отбора проектов, четкая отчетность о движении средств, участие заинтересованных сторон и общественный мониторинг повышают эффективность использования ресурсов. Поэтому на следующем этапе был разработан комплексный механизм, направленный на обеспечение прозрачности, подотчетности и общественного контроля при финансовой поддержке ННО.

I. Институциональные основы



Рисунок 4. Комплексная институциональная модель прозрачности и подотчетности, направленная на повышение действенности общественного контроля в процессе финансовой поддержки ННО³⁸

Модель, представленная на рисунке 4, отражает взаимосвязанные механизмы прозрачности, подотчетности и общественного контроля в процессе финансовой поддержки ННО. Модель служит обеспечению целевого расходования выделенных средств посредством открытости конкурсных объявлений, прозрачности критериев оценки, обоснованности решений по

³⁸ Разработан автором.

финансированию, открытой финансовой отчетности и общественного мониторинга.

Практическая эффективность данных механизмов напрямую связана с их организацией на основе цифровых технологий. Потому что уровень прозрачности и подотчетности повышается, когда прием заявок, оценка, отслеживание движения средств, формирование отчетности и мониторинг результативности в процессе финансирования осуществляются через единую электронную платформу. Это, в свою очередь, позволит ускорить процесс принятия решений, снизить влияние человеческого фактора и повысить эффективность использования выделенных средств. Кроме того, на основе данных в режиме реального времени можно будет оперативно выявлять имеющиеся недостатки и своевременно принимать необходимые меры управления. Поэтому в исследовании предложен механизм интегрированного цифрового мониторинга, который служит для автоматизации процесса финансовой поддержки ННО и мониторинга в режиме реального времени.

1	Начальный шаг	ННО вносит информацию о заявке и проекте на электронную платформу.
	↓	↓
2	В технической экспертизе фонда	Проверяется полнота документов, формальные требования и предварительное соответствие.
	↓	↓
3	Процесс оценки	Проект оценивается экспертами или комиссией на основе установленных критериев.
	↓	↓
4	Поддержано	По результатам конкурса проект будет выбран для финансовой поддержки.
	↓	↓
5	Заключение договора	Определяются обязательства сторон, условия финансирования и сроки отчетности.
	↓	↓
6	Отчетность	ННО размещает на платформе финансовую и содержательную отчетность в электронном виде.
	↓	↓
7	Мониторинг	Будет контролироваться целевое использование выделенных средств и результаты проекта.
	↓	↓
8	Завершено	Результаты проекта обобщаются, итоговый статус фиксируется на платформе.

Рисунок 5. Механизм автоматизации и мониторинга процесса финансовой поддержки ННО через электронную платформу³⁹

Механизм, представленный на данном рисунке, позволяет организовать все этапы процесса финансирования на основе единой цифровой платформы. Данный подход обеспечивает оперативность и прозрачность в процессах приема заявок, технической экспертизы, оценки, финансирования, заключения договоров, отчетности и мониторинга. Последовательная

³⁹ Разработан автором.

регистрация каждого этапа через электронную платформу позволяет постоянно отслеживать движение средств, исполнение проекта и показатели результативности. Вместе с тем, расширяется возможность снижения доли субъективных решений, связанных с человеческим фактором в процессе финансирования, упрощения документооборота и формирования отчетности на основе установленных критериев. В результате формируется необходимая информационная среда для контроля эффективности использования финансовых ресурсов, усиления прозрачности и принятия управленческих решений на основе точных данных.

Практическая значимость механизма цифрового мониторинга связана не только с текущим контролем финансовых ресурсов, но и с возможностью прогнозирования их возможных изменений в ближайшие годы. Потому что предварительная оценка тенденций изменения объема финансирования играет важную роль в планировании политики поддержки ННО, распределении ресурсов по приоритетным направлениям и снижении финансовых рисков. Особенно в условиях резкого изменения объема выделяемых средств в разрезе лет возрастает необходимость анализа динамических рядов и определения вероятных показателей в будущем. С этой целью в исследовании была использована модель ARIMA на основе динамического ряда, сформированного по объему финансовой поддержки ННО в 2012-2025 годах.

Таблица 6

**Объем финансовой поддержки ННО в Узбекистане и его
логарифмированные показатели⁴⁰**

Годы	ННО (млрд.сум)	lnННО
2012	7,0	1,94591
2013	8,0	2,079442
2014	9,5	2,251292
2015	10,0	2,302585
2016	11,0	2,397895
2017	12,0	2,484907
2018	17,7	2,873565
2019	28,5	3,349904
2020	38,0	3,637586
2021	75,7	4,326778
2022	97,7	4,581902
2023	268,1	5,59136
2024	1 272,0	7,148346
2025	1 276,0	7,151485

Данные таблицы 6 показывают, что объем финансовой поддержки ННО в 2012-2025 годах постепенно увеличивался. В частности, резкий рост финансовых показателей в 2023–2025 годах означает значительное расширение масштабов государственной поддержки в этом направлении. В то же время такие высокие темпы роста обуславливают необходимость стабилизации дисперсии временного ряда и повышения надежности

⁴⁰ Сформировано автором на основе данных Общественного фонда при Парламенте Республики Узбекистан и Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан.

прогнозной модели. Поэтому для модели ARIMA был сформирован начальный динамический ряд, и было признано целесообразным использовать логарифмированные показатели в анализе.

Таблица 7

Прогноз объема финансовой поддержки ННО на 2026-2030 годы на основе модели ARIMA⁴¹

Годы	Объем ННО (млрд.сум)
2026	1027,868
2027	1458,607
2028	2069,851
2029	2937,244
2030	4168,127

Данные таблицы 7 показывают, что объем финансовой поддержки ННО на основе модели ARIMA может иметь тенденцию к последовательному росту в 2026-2030 годах. Увеличение прогнозных значений с 1027,868 млрд сумов в 2026 году до 4168,127 млрд сумов в 2030 году обосновывает необходимость постоянного контроля финансовых ресурсов посредством долгосрочного планирования, распределения по приоритетным направлениям и механизмов цифрового мониторинга.

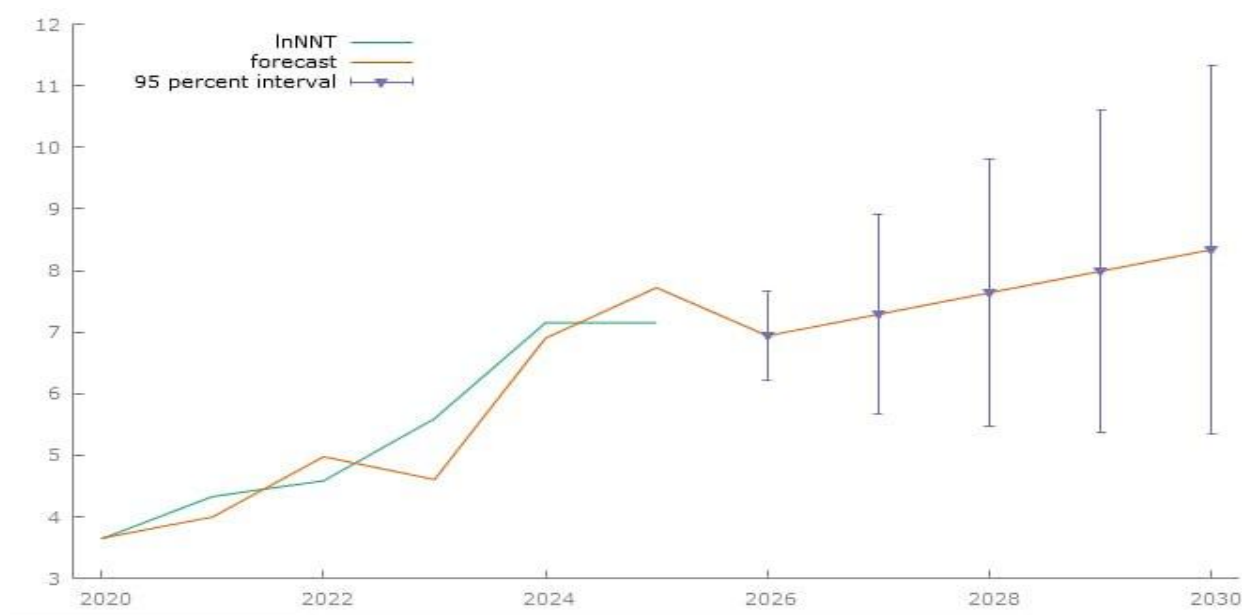


Рисунок 6. Прогнозная траектория показателей объема финансовой поддержки ННО в Узбекистане до 2030 года⁴²

Прогнозная траектория, представленная на рисунке 6, показывает, что объем финансовой поддержки ННО может формироваться в направлении роста и в будущем. Данная ситуация обосновывает необходимость повышения результативности выделяемых средств, их распределения на основе приоритетных направлений и региональных потребностей, а также

⁴¹ Разработан автором.

⁴² Разработан автором.

постоянного контроля за эффективностью использования финансовых ресурсов посредством механизмов цифрового мониторинга и прозрачности.

Разработанные в третьей главе интегральный индекс ННО-ИФУ, модель распределения финансовых ресурсов на основе принципов государственно-частного партнерства, комплексная институциональная модель прозрачности и подотчетности, механизм цифрового мониторинга и прогнозные результаты на основе модели ARIMA оцениваются как научно-практическая основа, служащая для оценки финансовой устойчивости ННО, рационального распределения ресурсов, раннего выявления финансовых рисков и обеспечения долгосрочного институционального развития.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате исследований, проведенных в диссертационной работе, были разработаны следующие научные выводы, предложения и практические рекомендации:

Результаты исследования показали, что негосударственные некоммерческие организации выступают в системе институтов гражданского общества в качестве важного институционального субъекта, представляющего социальные интересы, обслуживающего потребности различных слоев населения и укрепляющего сотрудничество между государством и обществом. Поэтому укрепление финансовой устойчивости ННО было оценено как важное экономическое направление развития институтов гражданского общества.

Выявлено, что финансовая устойчивость негосударственных некоммерческих организаций не определяется только наличием средств или объемом выделенных грантов. В исследовании эта категория трактовалась как комплексное экономическое понятие, связанное с диверсификацией источников дохода, операционной непрерывностью, финансовой независимостью, ликвидностью, прозрачностью и подотчетностью.

Уточнено, что основными формами государственного финансирования ННО в Узбекистане являются государственный грант, государственная субсидия и государственный социальный заказ. Определено, что государственный грант будет способствовать поддержке социальных проектов и программ, субсидия - обеспечению институциональной стабильности, а социальный заказ - расширению участия ННО в решении социальных проблем.

Анализ 2017-2025 годов показал последовательное увеличение объемов финансовой поддержки ННО и институтов гражданского общества. Вместе с тем, в качестве важных проблем были определены недостаточная обеспеченность финансовой устойчивости увеличением объема средств, высокая зависимость от государственных средств, недостаточная систематизация краткосрочных грантов и механизмов мониторинга.

Выявлена необходимость расширения источников внебюджетных доходов для повышения финансовой независимости ННО. Членские взносы, платные услуги, поступления от тренингов и конкурсов, а также доходы от производственной деятельности оценивались как дополнительная финансовая поддержка для ННО.

В целях комплексной оценки финансовой устойчивости ННО предложено использовать интегральный индекс ННО-ИФУ. Данный индекс обобщает показатели диверсификации источников доходов, операционной устойчивости, финансовой независимости и ликвидности и разработан в качестве инструмента оценки ННО по уровням устойчивости.

Для совершенствования механизмов финансовой поддержки ННО разработана модель распределения финансовых ресурсов, основанная на принципах государственно-частного партнерства. Данная модель была предложена как практический механизм, способствующий гармонизации возможностей государства, частного сектора и ННО, отбору проектов на основе их социальной значимости, результативности и прозрачности.

Установлено, что важным условием эффективного использования средств является усиление прозрачности и подотчетности в процессе финансовой поддержки ННО. В качестве основных механизмов были систематизированы прозрачность процессов отбора, точность критериев оценки, финансовая отчетность и общественный мониторинг.

На основе динамики 2012–2025 годов с помощью модели ARIMA были разработаны прогнозные показатели на 2026–2030 годы. Результаты показали, что объем финансовой поддержки ННО будет расти и в будущем. На этой основе были разработаны практические рекомендации по долгосрочному планированию, распределению ресурсов по приоритетным направлениям и контролю посредством цифрового мониторинга.

**SCIENTIFIC COUNCIL DSc.03/2026.31.01.I.42.02 FOR AWARDING
ACADEMIC DEGREES IN ECONOMIC SCIENCES AT THE
TASHKENT INSTITUTE OF CHEMICAL TECHNOLOGY**

**SCIENTIFIC RESEARCH CENTER "SCIENTIFIC FOUNDATIONS AND
PROBLEMS OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF UZBEKISTAN"
UNDER TSUE**

ALIEV ARSLON SALOM UGLI

**PRIORITY DIRECTIONS FOR STRENGTHENING THE FINANCIAL
STABILITY OF NON-GOVERNMENTAL NON-PROFIT
ORGANIZATIONS**

08.00.07 - "Finance, Money Circulation, and Credit"

ABSTRACT
of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences

TASHKENT – 2026

The topic of the dissertation for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) is registered with the Higher Attestation Commission under No. B2025.4.PhD/Iqt6029.

The dissertation was completed at the Research Center "Scientific Foundations and Problems of Economic Development of Uzbekistan" at the Tashkent State University of Economics.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) on the website of the Scientific Council (www.tsue.uz) and on the website of "ZiyoNet" information and educational portal (www.ziynet.uz).

Scientific supervisor:

Khusanov Otabek Nishonovich

Doctor of Economic Sciences, Associate professor

Official opponents:

Goyibnazarova Zumrat Talatovna

Doctor of Economic Sciences, Professor

Tursunov Jakhongir Pulatovich

Doctor of Economic Sciences, Professor

Leading organization:

Tashkent International University

The defense of the dissertation will be held at the meeting of the Scientific Council DSc.03/2026.31.01.L42.02 at the Tashkent Chemical-Technological Institute on "24" 07 2026 at 09⁰⁰. Address: 100011, Tashkent, Samarkand darvoza street, 60. Phone: (99871) 244-79-34; e-mail: info@tkti.uz.

The dissertation can be found at the Information Resource Center of the Tashkent Institute of Chemical Technology (registered under No 423). Address: 100011, Tashkent city, Navoi street, 32. Phone: (99871) 244-79-34; e-mail: info@tkti.uz

The abstract of the dissertation was distributed on "10" 07 2026.

(Registry record dated 10.07 2026).



D.N. Khusanov

Chairman of the Scientific Council for the Awarding of Academic Degrees, Doctor of Economic Sciences, Professor

A.J. Khujamurodov

Scientific Secretary of the Scientific Council for Awarding Academic Degrees, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor

Sh.A. Khusainov

Chairman of the Scientific Seminar under the Scientific Council for Awarding Academic Degrees, Doctor of Economic Sciences, Associate professor

INTRODUCTION (abstract of the PhD dissertation)

The aim of the study is to develop scientific and practical proposals and recommendations on priority areas for strengthening the financial stability of non-governmental non-profit organizations.

Research objectives:

revealing the economic essence of the concept of financial stability of non-governmental non-profit organizations;

classification of internal and external factors affecting financial stability based on financial, institutional, and organizational criteria;

analysis of the structure of financial sources, the characteristics of their formation and dynamics, and assessment of their level;

studying the possibilities of effectively using the system of state support for non-governmental non-profit organizations and other mechanisms;

formation of a system of indicators and development of criteria for a comprehensive assessment of financial stability;

scientific substantiation of priority areas for strengthening financial stability and the development of scientific and practical recommendations.

The object of the study is the activities of non-governmental non-profit organizations operating in the Republic of Uzbekistan related to strengthening their financial stability.

The subject of the research is economic relations related to strengthening the financial stability of non-governmental non-profit organizations.

Research methods. In the course of the research, methods such as systems analysis, induction, deduction, analysis and synthesis, comparative analysis, the Gretl program and the ARIMA model, logical and comparative analysis, mathematical and statistical methods, and statistical grouping were used.

The scientific novelty of the research is as follows:

a digital financial stability information system has been proposed to transform the NNO-FSI indicator into a practical management tool through the method of a single integral index (NNO-FSI) of the financial stability of non-governmental non-profit organizations;

a model for the distribution of financial resources based on the principles of public-private partnership has been developed to strengthen cooperation between the public and private sectors aimed at improving the financial mechanisms for supporting non-governmental non-profit organizations;

a comprehensive approach aimed at improving transparency and accountability mechanisms has been proposed to strengthen the impact of public oversight in the process of financial support for non-governmental non-profit organizations;

in order to monitor the effectiveness of funds allocated to non-governmental non-profit organizations, it is proposed to automate financing processes and analyze financial data in real time through an integrated platform based on digital technologies.

The practical results of the study are as follows:

a unified integral indicator - NNO-FSI - has been developed, allowing for a comprehensive assessment of the financial stability of non-governmental non-profit organizations, determining its level, and forecasting financial risks in advance;

a financial resource distribution model based on public-private partnership principles has been developed, aimed at improving financial support mechanisms for non-governmental non-profit organizations, ensuring the effective use of budgetary and extra-budgetary funds, and the targeted distribution of financial resources;

a comprehensive approach aimed at improving transparency and accountability mechanisms in the process of financial support for non-governmental non-profit organizations is proposed, which serves to ensure transparency in the use of funds, expand the participation of stakeholders, and strengthen accountability to the public;

a mechanism for an integrated monitoring platform based on digital technologies has been proposed, allowing non-governmental non-profit organizations to monitor the effectiveness of allocated funds, automate financing processes, and analyze financial data in real time.

The reliability of the research results is determined by the appropriateness of the scientific approaches and methods used in the dissertation, the validity of the methods of economic-statistical, econometric analysis, comparative analysis, and generalization, the use of data from the National Statistical Committee under the President of the Republic of Uzbekistan, the National Association of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan, the Public Fund for Support of Non-Governmental Non-Profit Organizations and Other Civil Society Institutions under the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan, the Ministry of Economy and Finance, and other official sources during the analysis, as well as the comparison of the conclusions, proposals, and recommendations formulated at the end of the study with current regulatory legal documents and practical data.

Scientific and practical significance of the research results. The scientific significance of the research results is explained by the fact that the dissertation systematizes theoretical views on strengthening the financial stability of non-governmental non-profit organizations, clarifies the economic content of this concept, classifies factors affecting financial stability, and improves methodological approaches to its assessment. Furthermore, the study examines the sources of funding for NGOs, state support mechanisms, financial risk factors, and their evaluation criteria in interconnection; a scientific approach has been developed to determine financial stability based on an integral indicator, and these results serve to enrich scientific views on strengthening the financial stability of non-governmental non-profit organizations and create a methodological basis for future research.

The practical significance of the research results lies in the fact that the developed proposals and recommendations can be used to ensure the financial stability of non-governmental non-profit organizations, increase the efficiency of fund utilization, strengthen public control, and enhance management efficiency. In

particular, the NNO-FSI integral indicator serves as an important practical tool for a comprehensive assessment of the financial condition of NNOs, the model of financial resource allocation based on the principles of public-private partnership in improving financing mechanisms, transparency and accountability approaches in ensuring the openness of the use of funds, and the use of a digital monitoring platform in automating and monitoring financing processes. These results can be used in the practical activities of authorized state and public institutions, in particular, the National Association of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan, the Public Fund for the Support of Non-Governmental Non-Profit Organizations and Other Civil Society Institutions under the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan, as well as in teaching the subjects "Finance", "Public Finance", "Fundamentals of Finance" in higher educational institutions and improving their educational and methodological support.

Implementation of the research results. Based on the scientific results obtained on strengthening the financial stability of non-governmental non-profit organizations:

the proposal for a digital financial stability information system developed to transform the NNO-FSI indicator into a practical management tool based on the method of assessing the financial stability of non-governmental non-profit organizations through a single integral index (NNO-FSI) has been implemented into the practice of the National Association of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan and the Public Fund for Support of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan for financial analysis of the activities of non-governmental non-profit organizations, assessment of their financial stability, improvement of financial support mechanisms and monitoring (Reference No. 1-755/25 of the National Association of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan dated December 17, 2025, and No. IF 41/25 of the Public Fund for Support of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan dated December 12, 2025). As a result of the implementation of this proposal, the time for assessing financial stability was reduced from 3–4 weeks to 1–2 weeks, the share of subjective assessment decreased by 40–50 percent, and within 1 year, 35–45% of non-governmental non-profit organizations had a positive result.

the proposal for a financial resource distribution model based on public-private partnership principles, aimed at improving the financial mechanisms for supporting non-governmental non-profit organizations and developed to strengthen cooperation between the public and private sectors, has been implemented into the practice of the National Association of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan and the Public Fund for Support of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan for financial analysis of non-governmental non-profit organizations, assessment of their financial stability, improvement of financial support mechanisms, and monitoring (Reference No. 1-755/25 of the National Association of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan dated December 17, 2025, and No. IF 41/25 of the Public Fund for Support of Non-

Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan dated December 12, 2025). As a result of implementing this model, the efficiency of resource allocation between the public and private sectors increased by 30 percent, and the overall efficiency of financing processes by 20 percent. At the same time, the time spent on the sorting and selection of social order projects was reduced by 45 percent, the level of transparency in the distribution of financial resources was significantly improved, and the number of non-governmental non-profit organizations supported by social order funds increased by 10 percent;

the proposal for a comprehensive approach aimed at improving transparency and accountability mechanisms in order to strengthen the impact of public control in the process of financial support for non-governmental non-profit organizations has been introduced into the practice of the National Association of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan and the Public Fund for Support of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan for financial analysis of the activities of non-governmental non-profit organizations, assessment of their financial stability, improvement of financial support mechanisms and monitoring (Reference No. 1-755/25 of the National Association of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan dated December 17, 2025 and No. IF 41/25 of the Public Fund for Support of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan dated December 12, 2025). As a result of implementing this approach, the effectiveness of public oversight has increased by 30%, the time spent on reporting processes has been reduced by 20%, and the number of initiatives implemented through public participation has increased by 15%. At the same time, through these mechanisms, the level of public trust in transparency and accountability has increased by 25 percent. As a result of the activities of the established monitoring commissions, the number of identified deficiencies decreased by 30 percent, and the overall efficiency of control processes improved significantly.

in order to control the effectiveness of funds allocated to non-governmental non-profit organizations, the proposal to automate financing processes through an integrated platform based on digital technologies and analyze financial data in real time has been introduced into the practice of the National Association of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan and the Public Fund for Support of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan to conduct financial analysis of the activities of non-governmental non-profit organizations, assess their financial stability, improve financial support mechanisms and monitor them (Reference No. 1-755/25 of the National Association of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan dated December 17, 2025, and No. IF 41/25 of the Public Fund for Support of Non-Governmental Non-Profit Organizations of Uzbekistan dated December 12, 2025). As a result of the implementation of this proposal, the speed of monitoring processes increased by 35%, the number of errors decreased by 40%, and the transparency of financing processes improved, increasing public trust. Additionally, opportunities were created to collect public opinion, organize public discussions, and increase the efficiency of decision-making; the

number of user organizations increased by 30%, and total costs decreased by 10%.

Approbation of the research results. The results of this study were discussed at 6 (including 3 international and 3 national) scientific and practical conferences.

Publication of research results. A total of 11 scientific works have been published on the topic of the dissertation, including 5 articles in scientific journals recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan for the publication of the main scientific results of doctoral dissertations, including 4 in national and 1 in foreign journals. Additionally, 6 abstracts were published, 3 of which were at international and 3 at national conferences.

Structure and volume of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references and appendices. The total volume of the work is 129 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть, Part I)

1. Aliyev A.S. Financing Challenges of Non-Governmental Non-Profit Organizations and Modern Solutions and Future Prospects. "American Journal of Economics and Business Management", ISSN: 2576-5973 Vol. 9 Issue 2, 2026 9(2). pp. 551-557. <https://globalresearchnetwork.us/index.php/ajebm/article/view/4607> (№12, Index Copernicus, 08.00.00, OAK rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori).

2. Aliyev A.S. O'zbekistonda nodavlat notijorat tashkilotlarini moliyalashtirish manbalarining tahlili. "Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal, 2025-yil, Vol. 3, №5. 1204-1212 b. <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/journal/index.php/GED/article/view/5706> (№12, Index Copernicus, 08.00.00, OAK rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-son qarori) DOI: 10.5281/zenodo.15642670.

3. Aliyev A.S. Markaziy Osiyo mamlakatlarida nodavlat notijorat tashkilotlarini moliyalashtirish: O'zbekiston tajribasi bilan solishtirma tahlil. "Muhandislik va iqtisodiyot" ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik, fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal, 2025, Vol. 3, No. 5 416-421 b. <https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal/article/view/697> (№12, Index Copernicus, 08.00.00, OAK rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori). DOI: 10.5281/zenodo.15635017.

4. Aliyev A.S. Nodavlat notijorat tashkilotlarining moliyaviy barqarorligini ta'minlashda innovatsion yondashuvlar. "Muhandislik va iqtisodiyot" ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik, fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal, 2026, Vol. 4, No. 4 902-907 b. <https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal/article/view/3088> (№12, Index Copernicus, 08.00.00, OAK rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori). DOI: 10.5281/zenodo.20566978.

5. Aliyev A.S. Nodavlat notijorat tashkilotlari moliyaviy barqarorligini baholashda integral ko'rsatkichlar tizimini takomillashtirish. "Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal, 2026, Vol. 4, No. 4. DOI: 10.5281/zenodo.19818265. 179-183 b. <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/journal/index.php/GED/article/view/10164> (№12, Index Copernicus, 08.00.00, OAK rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-son qarori).

6. Aliyev A.S. «Public-private synergies in NGO financing: policy gaps and opportunities in Uzbekistan», Ethiopian International Multidisciplinary Research Conferences, 2025, pp. 104-107. Available at: <https://eijmr.org/conferences/index.php/eimrc/article/view/905>

7. Aliyev A.S. "Exploring alternative financing models for strengthening the economic resilience of ngos in Uzbekistan", Ethiopian International Multidisciplinary Research Conferences, 2025, pp. 108-111. Available at: <https://eijmr.org/conferences/index.php/eimrc/article/view/906>

8. Aliyev A.S. Indicators of financing civil society institutions through state subsidies, "International conference on multidisciplinary science" Volume-4, ISSUE-1. 138-141 betlar. <https://mjstjournal.com/index.php/icms/article/view/6853>
9. Aliyev A.S. Davlat xususiy sektor fuqarolik jamiyati hamkorligi asosida moliyalashtirish mexanizmini takomillashtirish "Yosh olimlar" Respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi 13.06.2025-yil Молодые ученые, 2025, Том 3, №22, 25-26-betlar. DOI: 10.71337/inlibrary.uz.yosc.105223. <https://inlibrary.uz/index.php/yosc/article/view/105716>
10. Aliyev A.S. O'zbekiston nodavlat notijorat tashkilotlarining xalqaro tashkilotlar bilan moliyaviy hamkorligi "Zamonaviy dunyoda ijtimoiy fanlar: nazariy va amaliy izlanishlar" Respublika ilmiy-amaliy Konferensiyasi. Общественные науки в современном мире: теоретические и практические исследования, 2025, Vol. 4, №14, 116-118-betlar. DOI: 10.71337/inlibrary.uz.zdif.105795.<https://inlibrary.uz/index.php/zdif/article/view/106288>
11. Aliyev A.S. Nodavlat notijorat tashkilotlarida moliyaviy risklarni boshqarishning ustuvor yo'nalishlari. Zamonaviy Dunyoda Innovatsion Tadqiqotlar, 2026, Jild 5, №12, 90-92-betlar. DOI: 10.5281/zenodo.19757817. <https://www.in-academy.uz/index.php/ZDIT/article/view/194>

Avtoreferat “Public Publish Printing” nashriyotida
tahrirdan o‘tkazildi

Bosishga ruxsat etildi: 10.07.2026-yil
Bichimi 60x84 $\frac{1}{16}$, “Times New Roman”
garniturada raqamli bosma usulida bosildi.
Shartli bosma tabog‘i 3,2. Adadi: 100. Buyurtma: №71.

«Public Publish Printing» MChJ
bosmaxonasida chop etildi.
Toshkent, M.Ulug‘bek tum., Moylisoy, 22.