

**TOSHKENT ARXITEKTURA-QURILISH UNIVERSITETI HUZURIDAGI
ILMIY DARAJA BERUVCHI PhD.03/2026.09.01.I.04.M RAQAMLI ILMIY
KENGASH**

BERDAQ NOMIDAGI QORAQALPOQ DAVLAT UNIVERSITETI

YULDASHEVA MEXRUNISA KASIMJAN QIZI

**QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARINI INNOVATSION
BOSHQARISH STRATEGIYALARINI SHAKLLANTIRISH
(QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI MISOLIDA)**

08.00.13 –Menejment

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2026 yil

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
avtoreferati
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) in
economic
sciences**

Yuldasheva Mexrunisa Kasimjan qizi

Qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish
strategiyalarini shakllantirish (Qoraqalpog'iston Respublikasi
misolida).....3

Юлдашева Мехруниса Касимовна

Формирование стратегий инновационного управления
предприятиями промышленности строительных материалов (на
примере Республики Каракалпакстан)
.....27

Yuldasheva Mexrunisa Kasimjan qizi

Formation of innovative management strategies for enterprises in the
construction materials industry (in the example of the Republic of
Karakalpakstan)55

Elon qilingan ishlar ro'yxati

Список опубликованных работ

List of published
works61

**TOSHKENT ARXITEKTURA-QURILISH UNIVERSITETI HUZURIDAGI
ILMIY DARAJA BERUVCHI PhD.03/2026.09.01.I.04.M RAQAMLI ILMIY
KENGASH**

BERDAQ NOMIDAGI QORAQALPOQ DAVLAT UNIVERSITETI

YULDASHEVA MEXRUNISA KASIMJAN QIZI

**QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARINI INNOVATSION
BOSHQARISH STRATEGIYALARINI SHAKLLANTIRISH
(QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI MISOLIDA)**

08.00.13 –Menejment

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2026 yil

Iqtisodiyot fanlari falsafa doktori (PhD) mavzusi Fanlar akademiyasi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida B2025.2.PhD/Iqt5578 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya ishi Berdaq nomidagi Qoraqalpoq davlat universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengashning veb sahifasida (www.taqu.uz) hamda "Ziyonet" axborot-ta'lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Nurimbetov Ravshan Ibragimovich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Rasmiy opponenlar:

Kurbaniyazov Shaxzodbek Karimovich
iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Xaydarova E'zoza Shukurullayevna
iqtisodiyot fanlari falsafa doktori, dotsent

Yetakchi tashkilot:

Toshkent to'qimachilik va yengil sanoat instituti

Dissertatsiya himoyasi Toshkent arxitektura-qurilish universiteti ilmiy daraja beruvchi

PhD.03/2026.09.01.I.04.M raqamli ilmiy kengashning 2026-yil "21" iyul soat 14-00 dagi majlisida bo'lib o'tadi (Manzil: 100194, Toshkent shahri, Yunusobod tumani, Yangishahar ko'chasi 9A-uy. Tel.: (+99855 508-02-85, E-mail: devon@taqu.uz)

Dissertatsiya bilan Toshkent arxitektura-qurilish universitetining Axborot-resurs markazida

tanishish mumkin (217 raqami bilan ro'yxatga olingan). (Manzil: 100003, Toshkent shahri,

Yunusobod tumani, Yangishahar ko'chasi 9A-uy. Tel: (+99855 508-02-95, devon@taqu.uz).

Dissertatsiya avtoreferati 2026-yil "_____" _____ kuni tarqatildi.
(2026-yil "_____" _____ dagi №_____ raqamli reestr bayonnomasi).

A.M. Ismailov

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

A.D. Metyakubov

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash kotibi, PhD, dotsent

N.A. Xodjayeva

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash qoshidagi Ilmiy seminar

raisi, iqtisodiyot fanlari doktori,
professor

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahon iqtisodiyotida qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish strategiyalari (portfel boshqaruvi, texnologik modernizatsiya, raqamli ishlab chiqarish, “yashil” transformatsiya va qiymat zanjirini integratsiyalash) energiya va resurs sarfini kamaytirish orqali tannarxni pasaytirib, mahsulot sifati hamda raqobatbardoshlikni oshirishda hal qiluvchi ahamiyatga ega. Ayniqsa, sement, beton, shisha va keramika kabi energiyasi yuqori tarmoqlarda innovatsion strategiyalar dekarbonizatsiya talablariga moslashish, eksport bozorlarida standartlarga javob berish va investitsiya jozibadorligini kuchaytirishga xizmat qiladi. Bunda raqamli monitoring va optimallashtirish, qo‘shimcha sementlovchi materiallardan foydalanish, muqobil yoqilg‘ilar, energosamarali pechlar hamda uglerodni ushlash texnologiyalari korxonaning uzoq muddatli barqarorligini ta‘minlaydi. “Xalqaro energiya agentligi (IEA) yo‘l xaritasiga ko‘ra, sement sohasida to‘g‘ridan-to‘g‘ri CO₂ chiqindilarini kamaytirish strategiyasi to‘rt tayanch orqali amalga oshiriladi: energiya samaradorligini oshirish, kam uglerodli yoqilg‘ilarga o‘tish, klinker ulushini kamaytirish va uglerodni ushlash kabi innovatsion texnologiyalarni joriy etish”¹. Shu bois qurilish materiallari sanoatida innovatsion boshqarish strategiyalarining iqtisodiy samaradorligini ilmiy asosda tadqiq etish maqsadga muvofiqdir.

Jahonda qurilish materiallari sanoati korxonalarida innovatsion boshqarish strategiyalarini shakllantirish bo‘yicha ilmiy tadqiqotlar energiya -resurs intensivligi yuqori tarmoqlarda raqobatbardoshlikni saqlash, “yashil” transformatsiya talablariga moslashish va texnologik yangilanishni jadallashtirish masalalariga qaratilgan holda izchil olib borilmoqda. Dekarbonizatsiya strategiyalari, jumladan, muqobil yoqilg‘i, klinker ulushini kamaytirish, uglerod (CO₂)ni ajratish, foydalanish va saqlashning texnik-iqtisodiy asoslanmasi va investitsiya qaytimini baholash, energiya samaradorligi va chiqindilarni resursga aylantirish (aylanma iqtisodiyot) orqali tannarxni pasaytirish modellari, Industry 4.0 asosida ishlab chiqarishni raqamli optimallashtirish, innovatsiya portfelini boshqarish va R&D–investitsiya allokatatsiyasini ustuvorlashtirish metodologiyasi, mahsulot innovatsiyalari (yangi kompozitsiya materiallar, sifat standartlari, ekologik deklaratsiyalar) orqali bozor segmentatsiyasi va eksport strategiyasini uyg‘unlashtirish bu boradagi ilmiy tadqiqotlarning ustuvor yo‘nalishlaridan hisoblanadi.

O‘zbekistonda, jumladan, Qoraqalpog‘iston Respublikasida ham ko‘plab rivojlanayotgan hududlar singari, qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion rivojlantirish masalasi ayniqsa dolzarbdir. Mintaqada qurilish materiallari sanoati uchun katta xomashyo salohiyati mavjud, ammo iqtisodiyotning tarixan shakllangan tuzilmasi, geografik joylashuv va innovatsion infratuzilmaning yetarli darajada rivojlanmaganligi

¹ <https://iea.blob.core.windows.net/assets/cbaa3da1-fd61-4c2a-8719-31538f59b54f/TechnologyRoadmapLowCarbonTransitionintheCementIndustry.pdf>

ushbu salohiyatni to'liq amalga oshirishga to'sqinlik qilmoqda. Ishlab chiqarish asosiy fondlarining eskirganligi, energiya samaradorligining pastligi, mahsulotlar assortimentining cheklanganligi va sifati ba'zan mahalliy ishlab chiqaruvchilarga import analoglari bilan raqobatlashish imkonini bermaydi. Shu bois, sohada innovatsion boshqaruv strategiyalarini shakllantirish asosida mahalliy xomashyolardan yangi turdagi yuqori sifatli, raqobatbardosh va energiya tejamkor materiallarni yaratish uchun qurilish materiallari sanoati korxonalarini barqaror rivojlantirishga yo'naltirilgan ilmiy izlanishlarni amalga oshirish maqsadga muvofiq.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son "2022-2026 yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida", 2022-yil 6-iyuldagi PF-165-son "2022-2026 yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida", 2022-yil 31-avgustdagi PF-213-son "Qoraqalpog'iston Respublikasida tadbirkorlik, innovatsion texnologiyalar va infratuzilmalarni jadal sur'atlarda rivojlantirish orqali aholi farovonligini oshirishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risidagi farmonlari, 2019-yil 20-fevraldagi PQ-4198-son "Qurilish materiallari sanoatini tubdan takomillashtirish va kompleks rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida", 2019-yil 23-maydagi PQ-4335-son "Qurilish materiallari sanoatini jadal rivojlantirishga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarorlari, O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2018-yil 20-oktabrdagi 841-son "2030 yilgacha barqaror rivojlanish sohasida milliy maqsad va vazifalarni amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida", 2022-yil 21-fevraldagi 83-son "2030 yilgacha bo'lgan davrda barqaror rivojlanish sohasidagi milliy maqsad va vazifalarni amalga oshirishni jadallashtirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarorlari hamda mazkur soha faoliyatiga tegishli boshqa me'yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishga ushbu dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqot mavzusining respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga muvofiqligi. Mazkur tadqiqot respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-axloqiy hamda madaniy-ma'rifiy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustuvor yo'nalishi doirasida bajarilgan.

Mavzuning o'rganilganlik darajasi. Strategik boshqaruvning nazariy-uslubiy asoslari, korxonalarning innovatsion salohiyatini oshirish va raqobat strategiyalarini shakllantirish muammolari P.F.Druker, R.Kaplan, T.Kouplend, T.Koller, Dj.Murrin, Y.Shumpeter kabi xorijiy iqtisodchi olimlar tomonidan keng tadqiq etilgan². Ularning ishlarida innovatsiyalarning iqtisodiy

²Ансофф И. Новая корпоративная стратегия (The New Corporate Strategy). – Питер, 1999. – 416 с. – ISBN 5-314-00105-2, 0-471-62950-2, Drucker, P. F. Innovation and Entrepreneurship: Practice and Principles. Harper & Row Press. 1985 y.; Каплан Р., Нортон Д. Организация, ориентированная на стратегию. Как в новой бизнес-среде преуспевают организации, применяющие

o'sishdagi roli va korporativ strategiyalarning evolyutsiyasi ilmiy jihatdan asoslab berilgan.

MDH mamlakatlarida sanoat korxonalarining iqtisodiy barqarorligini ta'minlash, ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish va innovatsion boshqaruv modellarni tatbiq etish masalalari V.M.Arhipov, I.Ansoff, E.V.Joglina, G.B.Kleyner, V.V.Kovalev, B.A.Rayzberg, I.V.Bryanseva, B.V.Prikin, R.A.Fatxutdinov, S.Y.Glazyev, T.V.Kolosova va boshqa olimlar tomonidan o'rganilgan³. Ushbu tadqiqotlarda o'tish iqtisodiyoti sharoitida korxonalarning innovatsion faolligini oshirish mexanizmlariga alohida e'tibor qaratilgan.

O'zbekistonda iqtisodiyotni shu jumladan, qurilish materiallari sanoatini innovatsion boshqarish tizimining nazariy va uslubiy asoslari, ularni hududiy iqtisodiyot subyektlari hamda tarmoqlariga joriy etish muammolari B.B. Baxtiyorov, Z.N.Zaynutdinov, R.I.Nurimbetov, A.M.Kadirov, N.G.Muminov, R.X.Abdusattorov, A.A.Ambartsumyan, D.M.Karimov, Sh.N.Otamurodov, M.N.Farmonova, B.O.Dusmatov, O.S. Muxtorov, B.Dedajonov, M.Murodaliyev, Qalmuratov B.S., I.P.Najimov va boshqalar tomonidan keng o'rganilgan⁴.

сбалансированную систему показателей: пер.с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 416 с.; Коупленд Т., Коллер Т., Муррин Дж. Стоимость компаний: оценка и управление.пер.с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008 – с. 576 – ISBN 978-5-9693-0119-1, Schumpeter, J. A.. The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle. Harvard University Press. 1934 y.

³Архипов В.М. Проектирование производственного потенциала объединений (теоретические аспекты) – Л.: Изд. ЛГУ, 2009. – С.75-89.; Жоглина Е.В. Согласование механизмов управления развитием экономического потенциала: автореф. дис... канд. экон. наук: 08.00.05 / Жоглина Е.В. – Ставрополь, 2008. – 26 с.; Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.Л., Качалов Р.М. Предприятия в нестабильнойэкономической среде: риски, стратегии, безопасность. – М.: Экономика,1997. – 288 с.; Ковалев, В.В. Финансы организаций (предприятий): учебник / М.:Проспект, 2010.– 352 с.; Райзберг Б.А. Государственное управление экономическими и социальными процессами. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 384 с.; Брянцева И. В. Экономическая устойчивость предприятия: сущность, оценка, управление. Хабаровск: Изд-во Хабар, гос. ун-та, 2003. – 230 с.; Прыкин Б. В. и др. Основы управления. Производственно-строительные системы: Учеб. для вузов. М.: Стройиздат, 1991. – 336 с.; Колосова Т.В. Обеспечение устойчивого развития предприятия на основе повышения его инновационного потенциала: автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05. – Нижний Новгород, 2011. – 44с.

⁴ Baxtiyorov B.B. O'zbekiston sanoat korxonalari innovatsion boshqaruvi amaliyotining o'ziga xos xususiyatlari va mavjud muammolari//Iqtisod va moliya jurnali 2022, 5-son, 11-20-betlar.; Baxtiyorov B.B. Sanoat korxonalari innovatsion boshqaruvini rivojlantirishda ilg'or xorij tajribasidan foydalanish imkoniyatlari//“Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali 2022,1-son yanvar fevral, 109-120-betlar.; Zaynutdinov Z.N. Innovatsion salohiyatni oshirish strategiyasi// “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali 2011, sentabr, 1-son, 1-5-betlar; Nurimbetov R.I., Djumaniyazov U.I. Mamlakat iqtisodiy rivojlanishini ta'minlashda innovatsion boshqaruvning o'rne va ahamiyati// Iqtisodiyot va ta'lim, 2018, 4 son; Kadirov A.M. Sanoat korxonalarining innovatsion strategiyalari asosida barqarorligini oshirish//Aktuar moliya va buxgalteriya hisobi ilmiy jurnali 2025, 5-son, 15-23-betlar.; Muminov N.G. Abdusattorov R.X. Ambartsumyan A.A. Karimov D.M. Peculiarities of Manufacturing Policy in Uzbekistan in the Conditions of Modernization of the Economy//Webology 2022, Yanvar, 2945-2963-betlar; Otamurodov Sh.N. Farmonova M.N. Sanoat korxonalarining innovatsion rivojlanishi muammolari// Iqtisodiyot va ta'lim 2023, 3-son, 106-112-betlar; Dusmatov B.O. Muxtorova O.S. Sanoat korxonalari korxonalari innovatsion faoliyatining asosiy xususiyatlari//Journal of marketing, business and management dekabr 29-32-betlar; Dedajanov B. Murodaliyeva M. Sanoat korxonalarida innovatsion faoliyatni boshqarish// Ekonomika i sotsium" 2024, 105-111-betlar; Qalmuratov B.S. Joldasbaeva U.J. Innovatsion boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarining xususiyatlari//“Innovations in Science and Technologies” ilmiy-elektron jurnali 2025, 3-son, 527-534-betlar; Нажимов И.П. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарининг

Shunga qaramay, global iqtisodiyotda raqobatning kuchayishi, raqamli transformatsiya jarayonlari va “yashil iqtisodiyot” tamoyillarining jadallashishi sharoitida qurilish materiallari sanoati korxonalarini boshqarishda yangi strategik yondashuvlarni ishlab chiqish zarurati yuzaga kelmoqda. Xususan, Qoraqalpog‘iston Respublikasining o‘ziga xos tabiiy-iqlim sharoiti, resurs bazasi va logistik imkoniyatlarini hisobga olgan holda, tarmoq korxonalari uchun innovatsion boshqaruv strategiyalarini shakllantirish masalalari yetarlicha tadqiq etilmagan.

Ilmiy ishlarning ko‘pligiga qaramay, mintaqaviy sanoat korxonalarida innovatsion madaniyatni shakllantirish, sirkulyar iqtisodiyot tamoyillarini boshqaruv modeliga integratsiya qilish va inson kapitalidan samarali foydalanishning uslubiy jihatlari qo‘shimcha izlanishlarni talab qiladi. Iqtisodiyotni raqamlashtirish va mintaqaviy ekologik muvozanatni saqlash sharoitida ushbu muammoni hal qilish nafaqat nazariy, balki muhim amaliy ahamiyat kasb etmoqda. Ushbu yo‘nalishda izlanishlarga bo‘lgan ehtiyoj dissertatsiyaning maqsadi va vazifalarini tanlashni oldindan belgilab berdi.

Dissertatsiya mavzusining dissertatsiya bajarilgan oliy ta’lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog‘liqligi. Dissertatsiya ishi Qoraqalpog‘ davlat universiteti ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq amaliy loyiha doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi qurilish materiallari sanoati korxonalarining innovatsion boshqarish strategiyalarini shakllantirish borasida taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

sanoat korxonalarini innovatsion boshqarishning mazmun-mohiyati va uning o‘ziga xos xususiyatlarini aniqlash;

qurilish materiallari sanoatini innovatsion boshqarishga ta’sir etuvchi omillar ta’sirini o‘rganish;

Qoraqalpog‘iston Respublikasi qurilish materiallari sanoati korxonalarining innovatsion rivojlanish tendensiyalari o‘rganish;

mintaqada qurilish materiallari sanoati korxonalarining innovatsion salohiyatini boshqarish samaradorligini baholash;

qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish strategiyasining asosiy yo‘nalishlarini tadqiq etish;

qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish strategiyalarini shakllantirishda uslubiy yondashuvlar bo‘yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqish.

Tadqiqotning obyekti sifatida Qoraqalpog‘iston Respublikasi qurilish materiallari sanoati korxonalari iqtisodiy faoliyati tanlangan.

Tadqiqotning predmetini mintaqada qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion rivojlantirish, boshqaruv strategiyalarini ishlab chiqish va amalga oshirish jarayonida yuzaga keladigan iqtisodiy, tashkiliy hamda boshqaruv munosabatlari yig‘indisi tashkil etadi.

Tadqiqotning usullari. Tadqiqot jarayonida qo'yilgan vazifalarni hal etish uchun tizimli yondashuv, qiyosiy va statistik tahlil, iqtisodiy-matematik modellash, SWOT tahlil, grafik va jadval usullari hamda abstrakt-mantiqiy usullar majmuasidan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

uslubiy yondashuvga ko'ra "qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish" tushunchasining iqtisodiy mazmuni mahalliy xomashyo resurslaridan foydalanish va Orolbo'yi mintaqasining o'ziga xos agressiv iqlim sharoitiga moslashuvchanlikni ta'minlovchi "adaptiv boshqaruv" hamda xorijiy ilg'or texnologiyalarni transferatsiya qilishda "texnologik va institutsional filtrlash" kabi yangi tamoyillar hisobiga kengaytirish orqali takomillashtirilgan;

hududiy logistika-savdo infratuzilmasi hamda qurilish materiallari ishlab chiqarishni integratsiyalash asosidagi "Amudaryo-Beruniy qurilish materiallari klasteri"ni tashkil etish orqali hududiy konsentratsiyalashuvni yumshatish va eksport-ishlab chiqarishni nomarkazlashtirish strategiyasini takomillashtirish taklif etilgan;

qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarishning "yashil" modeliga o'tish asosida mahsulot tannarxi tarkibida energiya ulushi (15-20%), tabiiy xomashyo sarfi (25%), atmosferaga chiqariladigan zaharli gazlarni (30%) kamaytirishning miqdoriy chegaralari asoslangan;

Qoraqalpog'iston Respublikasida qurilish materiallari sanoatini innovatsion rivojlantirish indikatorlarining 2030-yilga qadar prognoz ko'rsatkichlari ko'p variantli ekonometrik modellar asosida ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

qurilish materiallari sanoati korxonalarining innovatsion faoliyatiga ta'sir etuvchi omillarning o'ziga xos xususiyatlari (resurs bazasi, logistik imkoniyatlar va ekologik cheklovlar)dan kelib chiqib, ularning o'zaro bog'liqligini ifodalovchi mualliflik modeli ishlab chiqilgan;

mintaqaviy sanoat korxonalarining innovatsion faollik darajasini baholash asosida, texnologik raqobatbardoshlikning yuqori darajasini ta'minlovchi innovatsion xarajatlar va mahsulot hajmi o'rtasidagi eng maqbul chegaralar aniqlangan;

mintaqadagi qurilish materiallari sanoati korxonalarini gorizont va vertikal tahlil asosida baholash orqali ularning texnologik mustaqilligini oshirish yo'nalishlari belgilangan;

qurilish materiallari sanoati korxonalarini boshqarishda innovatsion jarayonlarni raqamlashtirish, import o'rnini bosish va "yashil" texnologiyalarni tatbiq etish bilan bog'liq muammolarning yechimlari bo'yicha ilmiy asoslangan amaliy tavsiyalar taklif etilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. Tadqiqot natijalarining ishonchliligi qo'llanilgan yondashuvlar va usullarning maqsadga muvofiqligi, ma'lumotlarning rasmiy manbalardan, jumladan, O'zbekiston Respublikasi milliy statistika qo'mitasi va Qoraqalpog'iston Respublikasi Statistika boshqarmasidan olingani hamda tegishli xulosa va tavsiyalarning vakolatli

tuzilmalar tomonidan amaliyotga joriy qilingani bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati qurilish materiallari sanoati korxonalarini boshqarishda innovatsion jarayonlarni faollashtirish bo'yicha nazariy-uslubiy, meyoriy-huquqiy asoslari va mintaqaviy sanoat tarmoqlarini tashkiliy-iqtisodiy jihatdan samarali rivojlantirishda hamda ushbu soha bo'yicha kelajakdagi ilmiy tadqiqotlarni amalga oshirishda poydevor sifatida foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati ishlab chiqilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalarni qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarishni takomillashtirish, shuningdek, tarmoqning eksport salohiyati va raqobatbardoshligini yanada oshirish, uni tashkiliy-iqtisodiy jihatdan rivojlantirishning innovatsion va ilmiy-metodologik yondashuvlari bilan bog'liq muammolarning ilmiy yechimlari hamda sanoat korxonalarini rivojlantirish bo'yicha istiqbolli va strategik yo'nalishlarni ishlab chiqishda muayyan darajada xizmat qilishi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi qurilish materiallari sanoati korxonalarining barqaror rivojlanishini ta'minlash bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

uslubiy yondashuvga ko'ra "qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish" tushunchasining iqtisodiy mazmunini mahalliy xom ashyo resurslaridan foydalanish va Orolbo'yi mintaqasining o'ziga xos agressiv iqlim sharoitiga moslashuvchanlikni ta'minlovchi "adaptiv boshqaruv" hamda xorijiy ilg'or texnologiyalarni transferatsiya qilishda "texnologik va institutsional filtrlash" kabi yangi tamoyillar hisobiga kengaytirish orqali takomillashtirishga oid nazariy va uslubiy ishlanmalar oliy o'quv yurtlari talabalari uchun tavsiya etilgan "Qurilish materiallari korxonalarining iqtisodiyoti" nomli o'quv qo'llanmani tayyorlashda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Oliy va o'rta maxsus ta'lim vazirligining 2022-yil 19-iyuldagi 233-son buyrug'i). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida talabalarda yangi tamoyillar hisobiga kengaytirish orqali takomillashtirilgan "qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish" tushunchasi bo'yicha nazariy bilimlarni kengaytirish imkoni yaratilgan;

hududiy logistika-savdo infratuzilmasi hamda qurilish materiallari ishlab chiqarishni integratsiyalash asosidagi "Amudaryo-Beruniy qurilish materiallari klasteri"ni tashkil etish orqali hududiy konsentratsiyalashuvni yumshatish va eksport-ishlab chiqarishni nomarkazlashtirish strategiyasini takomillashtirish taklifi Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish va uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligi tomonidan hududiy sanoatni rivojlantirish dasturlarini ishlab chiqishda foydalanilgan (Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish va uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligining 2026-yil 5-maydagi №04-07/01-1601 son ma'lumotnomasi). Mazkur taklifning joriy etilishi mahalliy xom ashyo hisobiga import bog'liqligini kamaytirish, eksport geografiyasini diversifikatsiyalash orqali hududiy konsentratsiyalashuv risklarini

pasaytirish hamda ichki bozorni innovatsion qurilish materiallari bilan ta'minlash strategiyasi samaradorligini oshirish imkonini bergan;

qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarishning "yashil" modeliga o'tish asosida mahsulot tannarxi tarkibida energiya ulushi (15-20%), tabiiy xomashyo sarfi (25%), atmosferaga chiqariladigan zaharli gazlarni (30%) kamaytirishning miqdoriy chegaralari bilan bog'liq taklifi Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish va uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligi tomonidan soha korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish dasturlariga kiritilgan (Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish va uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligining 2026-yil 5-maydagi № 04-07/01-1601 son ma'lumotnomasi). Mazkur taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida qurilish materiallari sanoati korxonalarini boshqarish tizimida "yashil" iqtisodiyot tamoyillarini qo'llash orqali tabiiy resurslar sarfini optimallashtirish, raqamli texnologiyalar yordamida boshqaruv jarayonidagi transaksion xarajatlarni 30-40 foizgacha qisqartirish hamda ishlab chiqarishning iqtisodiy samaradorligi va atrof-muhitga ta'siri o'rtasidagi strategik muvozanatni ta'minlash imkoni yaratilgan;

Qoraqalpog'iston Respublikasida qurilish materiallari sanoatini innovatsion rivojlantirish indikatorlarining 2030-yilga qadar ko'p variantli ekonometrik modellar asosida ishlab chiqilgan prognoz ko'rsatkichlari Qoraqalpog'iston Respublikasi Qurilish va uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligi tomonidan qurilish materiallari sanoati mahsulotlarining prognoz ko'rsatkichlarini ishlab chiqishda foydalanilgan (Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish va uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligining 2026-yil 5-maydagi №04-07/01-1601 son ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida prognoz qiymatlari qurilish materiallari ishlab chiqarishning istiqboldagi rivojlanish tendensiyalarining aniqlik darajasini oshirishga va rivojlanish strategiyasini takomillashtirishga muayyan darajada xizmat qilgan.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyadan o'tkazilganligi. Tadqiqot natijalari 7 ta, jumladan, 4 ta xalqaro va 3 ta respublika ilmiy-amaliy konferensiyalarida muhokama qilingan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Tadqiqot mavzusi bo'yicha jami 14 ta ilmiy ish, jumladan O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasi tomonidan tavsiya etilgan ilmiy jurnallarda 7 ta maqola (shundan 6 tasi mahalliy va 1 tasi xorijiy jurnallarda), xalqaro va respublika ilmiy-amaliy anjuman to'plamlarida 7 ta ma'ruza tezislari chop etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan iborat bo'lib, dissertatsiyaning umumiy hajmi 141 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Dissertatsiyaning kirish qismida tadqiqot mavzusining dolzarbligi asoslangan, uning maqsadi, vazifalari, tadqiqot obyekti va predmeti shuningdek, mavzuning mamlakatimiz fan va texnologiyalarni rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlariga mosligi tavsiflangan, bundan tashqari, tadqiqot natijalarining ilmiy yangiligi va amaliy ahamiyati, ilmiy

tadqiqot natijalari, nashr etilgan ishlar va dissertatsiya tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan

Dissertatsiyaning **“Sanoat korxonalarini innovatsion boshqarish strategiyasini shakllantirishning nazariy-uslubiy asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida sanoat korxonalarini innovatsion boshqarishning mazmun-mohiyati va o'ziga xos xususiyatlari, qurilish materiallari sanoatini innovatsion boshqarishga ta'sir etuvchi omillar shuningdek, qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarishning ilg'or xorijiy tajribalari va ularni qo'llash istiqbollari yoritib berilgan.

Globalashuv va shiddat bilan rivojlanayotgan texnologik taraqqiyot shuningdek, tobora kuchayib borayotgan raqobat sharoitida korxonalarning innovatsiyalarni uzluksiz joriy etish qobiliyati - nafaqat raqobatbardosh ustunlik imkoniyati, balki “yashab qolish” va barqaror rivojlanishning zaruriy shartiga aylanmoqda. Zamonaviy iqtisodiy tizimda sanoat korxonalarining rivojlanish dinamikasi boshqaruv paradigmasining tubdan o'zgarishini taqozo etmoqda. Agar klassik maktablarda menejment jarayonlarning barqarorligi va standartlashtirilishiga yo'naltirilgan bo'lsa, bugungi o'zgaruvchan bozor konyunkturasi korxonalardan ichki va tashqi o'zgarishlarga moslashuvchan, kelajakka yo'naltirilgan strategik yondashuvni talab qilmoqda. Bu esa, o'z navbatida, an'anaviy menejment va innovatsion boshqaruv o'rtasidagi konseptual farqlarni tizimli tahlil qilish zaruriyatini yuzaga keltiradi. Quyidagi jadvalda mazkur ikki yondashuvning eng muhim farqli jihatlari qiyosiy tasniflangan (1-jadval).

1-jadval

Innovatsion boshqaruvning an'anaviy menejmentdan farqli jihatlari⁵

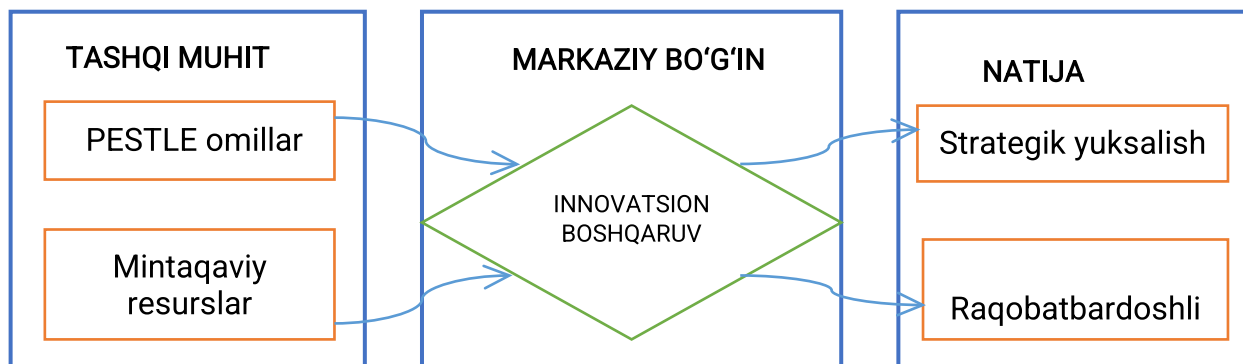
Taqqoslash mezonlari	An'anaviy menejment	Innovatsion boshqaruv
Asosiy maqsad	Jarayonlar barqarorligi va reja ijrosi	O'zgarishlar yaratish va yangi bozorlarni egallash
Qaror qabul qilish	O'tmishdagi tajribaga tayanish	Kelajakdagi prognoz va imkoniyatlarga tayanish
Tavakkalchilik	Riskni minimallashtirish	Riskni boshqarish va undan foydalanish
Xodimlar roli	Ko'rsatmalarni bajaruvchilar	Innovatsiya va g'oyalar generatorlari
Tashkiliy tuzilma	Qat'iy iyerarxik (byurokratik)	Moslashuvchan (gorizontal) va loyihaviy

Dissertatsiyada qurilish materiallari sanoati korxonalarining innovatsion faoliyatiga ta'sir etuvchi ekzogen va endogen omillar tizimli tahlil qilindi. Bunda makroiqtisodiy muhit kengaytirilgan tarzda baholangan bo'lsa, korxonaning ichki muhitida innovatsiyalarni generatsiya qilish va tijoratlashtirishni belgilovchi adaptiv salohiyat hamda boshqaruv kompetensiyasi determinant sifatida asoslab berildi.

Tahlil qilingan tashqi muhit determinantlari va ichki resurs

⁵ Muallif ishlanmasi.

imkoniyatlarining o'zaro ta'siri asosida qurilish materiallari sanoati korxonalari uchun innovatsion boshqaruvning konseptual modelini quyidagicha ifodalash mumkin (1-rasm).



1-rasm. Qurilish materiallari sanoati korxonalarida innovatsion boshqaruv tizimiga ta'sir etuvchi omillar va natijaviy ko'rsatkichlar blok-sxemasi⁶.

Qoraqalpog'iston Respublikasi sharoitida qurilish materiallari sanoatini rivojlantirish nafaqat umumiy iqtisodiy qonuniyatlarga, balki mintaqaning ekskluziv omillari – xomashyo bazasi tarkibi, suv resurslari tanqisligi va degradatsiyaga uchragan ekologik muhitga moslashishni taqozo etadi. Bu borada innovatsion yechimlarning mahalliy muammolar bilan mutanosibligini ta'minlash mintaqaviy innovatsion tizim samaradorligining asosiy shartidir.

Muallif yondashuviga ko'ra, mintaqaning o'ziga xos xususiyatlari va ularga mos innovatsion trayektoriyalar quyidagi to'rtta ustuvor yo'nalish orqali asoslab beriladi:

- *xomashyo bazasi bo'yicha.* Mintaqada mahalliy tabiiy va mineral resurslarning mavjudligidan kelib chiqib, ularni chuqur qayta ishlashning yuqori texnologik usullarini ishlab chiqarishga joriy etish;

- *iqlim sharoiti bo'yicha.* Orolbo'yiga xos tuproq-suv sho'rlanishi va tuzli bo'ronlarning salbiy ta'sirini kamaytirish uchun agressiv tashqi muhitga (korroziya va harorat o'zgarishiga) yuqori chidamli yangi avlod qurilish materiallarini yaratish;

- *resurs tejamkorligi bo'yicha.* Mintaqadagi suv va energiya tanqisligi muammosini hal etish maqsadida ishlab chiqarishda energiya sarfini optimallashtiruvchi hamda suv iste'molini minimallashtiruvchi resurstejamkor texnologiyalarni tatbiq qilish;

- *ilmiy hamkorlik bo'yicha.* Mahalliy OTMLar va ilmiy markazlarning intellektual salohiyatini birlashtirish orqali "ilm-fan va ishlab chiqarish" kooperatsiyasini kuchaytirish va innovatsiyalarni birgalikda ishlab chiqish.

Muallif tomonidan ishlab chiqilgan ushbu yondashuvga ko'ra, mahalliy xomashyoni chuqur qayta ishlash, regionning agressiv iqlimiga bardoshli materiallar ishlab chiqarish hamda energiya va suv tejamkor texnologiyalarni amaliyotga tatbiq etish sanoat korxonalarining bosh

⁶ Muallif ishlanmasi.

strategik yo'nalishlaridir. Mazkur yechimlarni muvaffaqiyatli amalga oshirishda mahalliy ilmiy markazlar va OTMLar bilan innovatsion hamkorlikni institutsional darajada kuchaytirish strategik ahamiyat kasb etadi.

Jahon amaliyotida qurilish materiallari sanoatini innovatsion rivojlantirish turli iqtisodiy va texnologik strategik modellarga tayanadi. Xorijiy davlatlar tajribasi shuni ko'rsatadiki, innovatsion boshqaruv tizimining samaradorligi ko'p jihatdan mamlakatning texnologik poydevori, milliy iqtisodiy ustuvorliklari va bozor ehtiyojlarining o'zaro uyg'unligiga bog'liq. Xususan, yetakchi davlatlar tajribasini qiyosiy o'rganish mahalliy ishlab chiqaruvchilar uchun eng maqbul innovatsion trayektoriyalarni tanlash va tarmoqdagi texnologik bo'shliqlarni bartaraf etish imkonini beradi. Rivojlangan davlatlarda tarmoqni modernizatsiya qilish quyidagi ustuvor yo'nalishlar va instrumentlar orqali amalga oshirilmoqda:

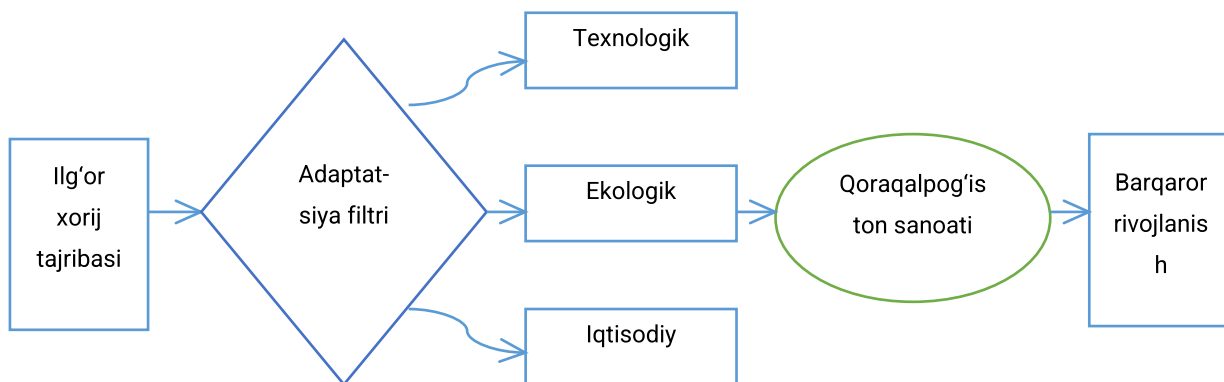
- *Germaniya modeli.* Boshqaruv tizimi «yashil» iqtisodiyot va energiya samaradorligi tamoyillariga asoslangan bo'lib, asosiy instrumentlar sifatida Eurocodes ekologik standartlari va qayta ishlanuvchi xom ashyodan foydalanish (sirkulyar iqtisodiyot) tizimi qo'llaniladi;

- *Xitoy modeli.* Masshtab iqtisodiyoti va raqamlashtirish ustuvor yo'nalish hisoblanib, boshqaruv jarayoni avtomatlashtirilgan zavodlar va 3D qurilish texnologiyalari kabi raqamli instrumentlar transferi orqali tashkil etilgan;

- *Yaponiya modeli.* Seysmik xavfsizlik va "aqlli" materiallar yaratishga yo'naltirilgan bo'lib, innovatsion boshqaruv tizimi nanotexnologiyalar hamda iqlimga moslashuvchan materiallarni ishlab chiqarish instrumentlari bilan tavsiflanadi;

- *AQSH modeli.* Bozor konyunkturasi va ITTKI natijalarini tijoratlashtirishga tayanadi hamda sohani innovatsion rivojlantirishda texnologik startaplarni qo'llab-quvvatlash va venchur moliyalashtirish instrumentlari ustuvor ahamiyatga ega.

Muallifning fikricha, xorijiy davlatlarning ilg'or tajribalarini mahalliy sharoitga moslashtirish jarayonining "adaptatsiya filtr"i – texnologik, ekologik va iqtisodiy jihatlarni qamrab oluvchi quyidagicha yaxlit mexanizmni tashkil etishi maqsadga muvofiq (2-rasm).



2-rasm. Xorijiy innovatsion tajribani transferatsiya qilish mexanizmi⁷.

Yuqoridagi mexanizmida ko'rsatilgan adaptatsiya jarayoni xorijiy ilg'or texnologiyalarni transferatsiya qilishda korxonalarining innovatsion boshqaruv tizimiga uch bosqichli filtrlashni taklif etadi. Ushbu mexanizmning birinchi elementi bo'lgan texnologik filtr energiya tejamliligi, xomashyo universalligi va Orolbo'yi mintaqasining agressiv iqlimiga chidamlilik indikatorlari asosida mintaqaviy muhitga mos kelmaydigan hamda texnologik jihatdan samarasiz yechimlarni cheklashga xizmat qiladi.

Nihoyat, zamonaviy "yashil" iqtisodiyot talablariga rioya qilish va ekologik risklarni boshqarish maqsadida ekologik filtr joriy etilib, u chiqindisiz ishlab chiqarish, karbonat angidrid chiqindilari emissiyasining pastligi va suv tejovchi tizimlarning mavjudligi kabi indikatorlar orqali texnologiyaning ekologik xavfsizligini ta'minlaydi.

Dissertatsiyaning **"Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion rivojlanishining zamonaviy holati tahlili"** deb nomlangan ikkinchi bobida Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish materiallari sanoati korxonalarining innovatsion rivojlanish tendensiyalari tadqiq etilgan, shuningdek, mintaqada qurilish materiallari sanoati korxonalarining moliyaviy-iqtisodiy ko'rsatkichlari tahlili hamda mintaqqa tarmoq korxonalarining innovatsion salohiyatini boshqarish samaradorligini baholash amalga oshirilgan.

Qoraqalpog'iston Respublikasi umumiy sanoat tuzilmasi tarkibida qurilish materiallari sanoatining nisbiy ahamiyatini baholash natijalari shuni ko'rsatdiki, tahlil qilinayotgan 2020–2024 yillar oralig'ida tarmoqning iqtisodiy salohiyati va ishlab chiqarish samaradorligida barqaror o'sish tendensiyasi kuzatilgan. Ya'ni, Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoat mahsulotlari umumiy hajmida qurilish materiallari sanoatining ulushi 2020-yildagi 4,27 foizdan 2024 yilga kelib 6,28 foizga yetgan. Tarmoq ulushining yillik o'rtacha o'sish sur'ati 10,89 foizni tashkil etib, bu qurilish materiallari ishlab chiqarishning hudud umumiy sanoatiga nisbatan jadalroq sur'atlarda rivojlanayotganidan dalolat beradi. Shuningdek, tarmoqda ro'y bergan eng muhim sifat o'zgarishi – bir korxonaga to'g'ri keladigan o'rtacha mahsulot hajmining keskin oshganligidir. Ushbu ko'rsatkich 2020-yildagi 1 247,49 mln. so'm/donadan 2024 yilda 2 508,56 mln. so'm/donaga yetib, yillik o'rtacha o'sish sur'ati 18,99 foizni tashkil qilgan.

Shuningdek, tadqiqotda 2020–2024 yillar oralig'ida tarmoqda ishlab chiqarish, eksport va import jarayonlari o'rtasida chuqur tizimli nomutonasiblik mavjudligi aniqlandi. Unga ko'ra, ishlab chiqarish hajmi davlat dasturlari va ichki talab hisobiga 599,86 mlrd. so'mdan 1 439,81 mlrd. so'mgacha (yillik o'rtacha o'sish 24,53%) shiddat bilan ortgan. Biroq, ushbu ijobiy o'sish fonida tarmoq eksporti 6 099,00 ming AQSH dollardan 4

⁷ S.O.Ibragimov "Qurilish materiallari ishlab chiqarish korxonalarining iqtisodiyoti", O'quv qo'llanma, Toshkent 2026.

563,43 ming AQSH dollargacha pasayib, manfiy dinamikani (– 7,11%) namoyish etgan.

Eksportning kamayishi va import hajmining 35 219,87 ming AQSH dollardan 50 172,13 ming dollargacha (yillik oʻrtacha oʻsish 9,35%) barqaror oshishi tashqi savdo balansi defitsitini yanada chuqurlashtirgan. Natijada savdo balansi saldosi –29 120,87 ming AQSH dollardan – 45 608,70 ming AQSH dollarigacha yomonlashib, defitsitning yillik oʻrtacha oʻsish surʼati 11,23% ni tashkil etgan. Bunday makroiqtisodiy konfiguratsiya ichki ishlab chiqarishning oʻsishi tarmoqning importga qaramligini hali toʻliq kamaytira olmayotganini koʻrsatadi va tarmoqni innovatsion klasterlashtirish asosida tarkibiy qayta qurishni taqozo etadi.

Bundan tashqari, qurilish materiallari sanoatining texnologik va xomashyo importiga qaramlik darajasini aniqlash hamda innovatsion boshqaruv strategiyalarini ishlab chiqishda import oʻrnini bosishning ustuvor yoʻnalishlarini belgilash maqsadida quyidagi tahlil amalga oshirildi. (2-jadval)

2-jadval

Qurilish materiallari sanoati importining kritik mahsulot guruhlari dinamikasi⁸ (ming AQSH doll.)

Mahsulot Guruhi (Kritik import vektori)	2020 yil	2021 yil	2022 yil	2023 yil	2024 yil	Yillik oʻrtacha oʻsish surʼati (%)	Jami import tarkibi dagi ulushi (2024y, %)
Yogʻoch va yogʻoch mahsulotlari (xom-ashyoviy qaramlik)	17002,3	16408,0	24206,1	25123,0	26380,0	11,51%	52,58%
Gips, sement asosli birikmalar (maxsus quruq aralashmalar)	1223,1	1179,6	2581,0	3383,0	3332,9	28,52%	6,64%
Metall konstruksiyalar va butlovchi qismlar (texnologik qaramlik)	638,1	1308,2	1283,4	1007,2	1271,7	18,73%	2,53%

Jadvaldan koʻrish mumkinki, yogʻoch va yogʻoch mahsulotlari import hajmining yarmidan koʻpini (birgina 2024 yilda 52,58%) tashkil etadi va oʻsishda davom etmoqda (11,51%). Bu, qurilish materiallari sanoatining asosiy tarkibiy elementlarga boʻlgan xom-ashyoviy qaramligining fundamental muammosini koʻrsatadi. Bundan koʻrinadiki, innovatsion

⁸ Qoraqalpogʻiston Respublikasi statistika boshqarmasi maʼlumotlari asosida muallif ishlanmasi.

boshqaruv strategiyasi zamonaviy muqobil variantlarni (masalan, kompozit panellar, yengil po'lat konstruksiyalar yoki mahalliyashtirilgan sintetik materiallar) ishlab chiqarish va joriy etishga qaratilishi kerak. Bu tannarxdagi moddiy xarajatlar ulushini kamaytirish imkonini beradi.

Mazkur tahlil texnologik uskunalar, xom ashyo va butlovchi qismlar bo'yicha importga qaramlikning asosiy manbalarini aniqlash, ularning ishlab chiqarish jarayonlariga ta'sirini baholash hamda ushbu qaramlikni kamaytirish imkoniyatlarini aniqlashga xizmat qiladi. Tahlil natijalari innovatsion boshqaruv strategiyalarini shakllantirish, mahalliy resurslardan samarali foydalanish, import o'rnini bosuvchi mahsulotlar ishlab chiqarishni rivojlantirish va tarmoqning raqobatbardoshligini oshirish bo'yicha ustuvor yo'nalishlarni belgilash uchun ilmiy-amaliy asos vazifasini bajaradi. Tadqiqotning empirik asoslarini shakllantirish va mintaqaviy sanoat korxonalarining moliyaviy-iqtisodiy holatini tizimli baholash maqsadida, Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish materiallari tarmog'ining ikki xil faoliyat modelini ifodalovchi korxonalar tanlab olindi. Ushbu tahlil turli masshtabdagi korxonalarning innovatsion yo'nalishlari, xomashyo ta'minoti va bozordagi o'rnini baholashga xizmat qiladi (3-jadval).

3-jadval

**“KARAKALPAK CEMENT” MCHJ va “MUYNAK LDSP” MCHJ
korxonalarning faoliyat ko'rsatkichlari qiyosiy tahlili⁹
(2024-yil holatiga)**

Qiyoslash mezonlari	“KARAKALPAK CEMENT” MCHJ	“MUYNAK LDSP” MCHJ
Investitsion sig'im	Juda yuqori (Kapital talab qiluvchi)	O'rta (Texnologik moslashuvchan)
Xomashyo manbai	Mahalliy konlar (ohaktosh, gips, tuproq)	Mahalliy qamish
Energiya sig'imi	Yuqori (issiqlik va elektr energiyasi)	O'rta (asosan elektr energiyasi)
Innovatsion yo'nalishi	Jarayon innovatsiyasi (pechlar samaradorligi)	Mahsulot innovatsiyasi (dizayn, dekor, sifat)
Rentabellik darajasi	Barqaror (15-20%)	Yuqori va o'zgaruvchan (25-35%)
Bozor segmenti	B2B (Davlat va yirik qurilish loyihalari)	B2C va B2B (Aholi, mebel sanoati)
Moslashuvchanlik darajasi	Past (texnologik zanjir qat'iy)	Yuqori (bozor talabiga tez moslashadi)

Yuqoridagi jadval tahlili tarmoqda ikki xil model mavjudligini ko'rsatadi. Birinchi model (“KARAKALPAK CEMENT”) yuqori kapital va energiya sig'imi,

⁹ Muallif ishlanmasi.

past moslashuvchanlik hamda an'anaviy mineral xomashyoga tayanib, jarayon innovatsiyalari hisobiga barqaror rentabellik (15-20%) bilan yirik B2V segmentiga xizmat qiladi. Ikkinchi model ("MUYNALP LDSP") esa o'rtacha resurs sarfi, mahalliy noan'anaviy xomashyo (qamish) bazasi va yuqori texnologik moslashuvchanlik bilan ajralib turib, mahsulot innovatsiyasi orqali yuqori rentabellikka (25-35%) erishadi hamda B2S va B2V bozorlarini qamrab oladi. Ushbu qiyosiy tahlil Orolbo'yi mintaqasida yirik subyektlar uchun jarayonlar samaradorligini oshirish, kichik va o'rta quvvatli korxonalarda esa mahsulot turini diversifikatsiyalash strategiyasini qo'llash zarurligini empirik jihatdan asoslaydi.

Tadqiqotning keyingi bosqichida korxonaning moliyaviy mustaqilligi va investitsiyaviy jozibadorligini baholash maqsadida, moliyaviy faoliyat xarajatlarining yalpi foyda miqdoriga nisbatan proporsional bog'liqligi tizimli ravishda tahlil qilindi. Ushbu ko'rsatkich korxona tomonidan yaratilgan qo'shilgan qiymatning qancha qismi tashqi qarzlarga xizmat ko'rsatish (kredit foizlari va boshqa moliyaviy majburiyatlar) uchun yo'naltirilayotganini ifodalovchi muhim indikator hisoblanadi (4-jadval).

4-jadval.

MCHJ "KARAKALPAK CEMENT" korxonasida moliyaviy yuklama va devalvatsiya ta'siri koeffitsiyenti¹⁰

Ko'rsatkich	2022-yil	2023-yil	2024-yil
Yalpi foyda (ming so'm)	40 753 255,0	77 222 128,0	107 804 057,0
Moliyaviy xarajatlarning yalpi foydadagi ulushi	300,3%	149,0%	152,3%
Valyuta kursi farqi zararining ulushi	240,2%	80,3%	88,6%

Jadval ma'lumotlaridan ko'rinadiki, korxona yaratayotgan yalpi foyda (107,8 mlrd so'm) uning faqatgina moliyaviy majburiyatlarini (164,1 mlrd so'm) qoplashga ham yetmayapti. Bu esa korxonaning ishlab chiqarish samaradorligi yuqori bo'lsa-da, uning kapital tuzilmasi noto'g'ri shakllanganidan dalolat beradi. Birgina 2024-yilda valyuta kursi farqidan ko'rilgan 95,4 mlrd so'mlik zarar korxonaning tashqi qarzlarni qayta baholash natijasidir. Bu mintaqaviy sanoat subyektlari uchun valyuta risklarini xedjirlash (inglizcha *hedge* – to'siq, himoya, sug'urta) mexanizmlari mutlaqo mavjud emasligini ko'rsatadi.

Shuningdek, tadqiqot obyekti sifatida tanlangan korxonalarning innovatsion rivojlanish imkoniyatlarini cheklab qo'yuvchi omillarni aniqlash maqsadida, ularning moliyaviy barqarorligi va kapital tarkibi bo'yicha qiyosiy tahlil o'tkazildi. Ayniqsa, yirik investitsion loyihalarda moliyaviy xarajatlarning bo'g'uvchi ta'sirini o'rganish, mintaqaviy sanoat korxonalari uchun optimal kapital tuzilmasini ishlab chiqishda muhim ahamiyat kasb etadi. Quyidagi jadvalda ikki xil ishlab chiqarish modeliga ega bo'lgan

¹⁰ MCHJ "KARAKALPAK CEMENT" korxonasi ma'lumotlari asosida muallif ishlanmasi.

subyektlarning qiyosiy ko'rsatkichlari aks ettirilgan (5-jadval)

5-jadval.

Qurilish materiallari sanoati korxonalarining moliyaviy barqarorligi va kapital tuzilmasi bo'yicha qiyosiy tahlili¹¹

Ko'rsatkich nomi	"KARAKALPAK SEMENT" MCHJ	"MUYNALDIP" MCHJ	Farq (Sabab)
Moliyaviy xarajatlari	164,1 mlrd so'm	1,6 mlrd so'm	"MUYNALDIP" MCHJ da qarz yukining pastligi
Valyuta xavfi	Juda yuqori (xorijiy kredit)	Juda past (mahalliy mablag')	Devalvatsiya ta'sirining yo'qligi
Sof foyda holati	Zarar	Foyda	Moliyaviy yuklamaning "bo'g'uvchi" ta'siri

"MUYNALDIP" MCHJ misolida biz moliyaviy yuklamaning pastligi (foiz xarajatlari atigi 1,6 mlrd so'm) hisobiga korxonaning sof foydaga chiqishini ko'ramiz. Demak, mintaqada kichik va o'rta sanoat subyektlari yirik gigantlarga qaraganda moliyaviy moslashuvchanroq ekanligini ko'rish mumkin.

Tadqiqot ishining **"Yashil iqtisodiyotga o'tish sharoitida qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish strategiyalari samaradorligini oshirish"** deb nomlangan uchinchi bobida qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish strategiyasining asosiy yo'nalishlari, qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish strategiyalarini shakllantirishda uslubiy yondashuvlar hamda Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion rivojlantirishning istiqboldagi prognoz qiymatlari ishlab chiqilgan. Bugungi kunda mintaqada qurilish materiallari ishlab chiqarish quvvatlarining asosan markaziy hududlarda konsentratsiyalashuvi mahsulot yetkazib berish zanjirining uzayishiga, transport va logistika xarajatlarning ortishiga hamda chekka hududlarda ishlab chiqarish-resurs salohiyatidan yetarli darajada foydalanilmasligiga olib kelmoqda.

6-jadval

Qurilish materiallari sanoatini klasterli tashkil etish orqali hududiy nomarkazlashtirish va logistika xarajatlari optimallashtirishning qiyosiy tahlili¹²

Yo'nalish	Mavjud holat	Taklif etilayotgan klaster natijasi
Logistika xarajatlari	Tovar aylanishi 70–120 km masofaga bog'liq	Masofa 20–35 km gacha qisqaradi, xarajat 25–30% kamayadi
Hududiy konsentratsiya	Ishlab chiqarish asosan Nukus shahri va markaziy tumanlarda jamlangan	Amudaryo–Beruniy o'qi bo'ylab 5–6 yangi ishlab chiqarish nuqtasi tashkil etiladi
Xomashyo ta'minoti	Sement, inert materiallar alohida tashiladi	Yagona logistika markazi orqali integratsiyalashgan ta'minot
Eksport salohiyati	Takror tashishlar yuqori	Bevosita Qozog'iston va Turkmanistonga chiquvchi

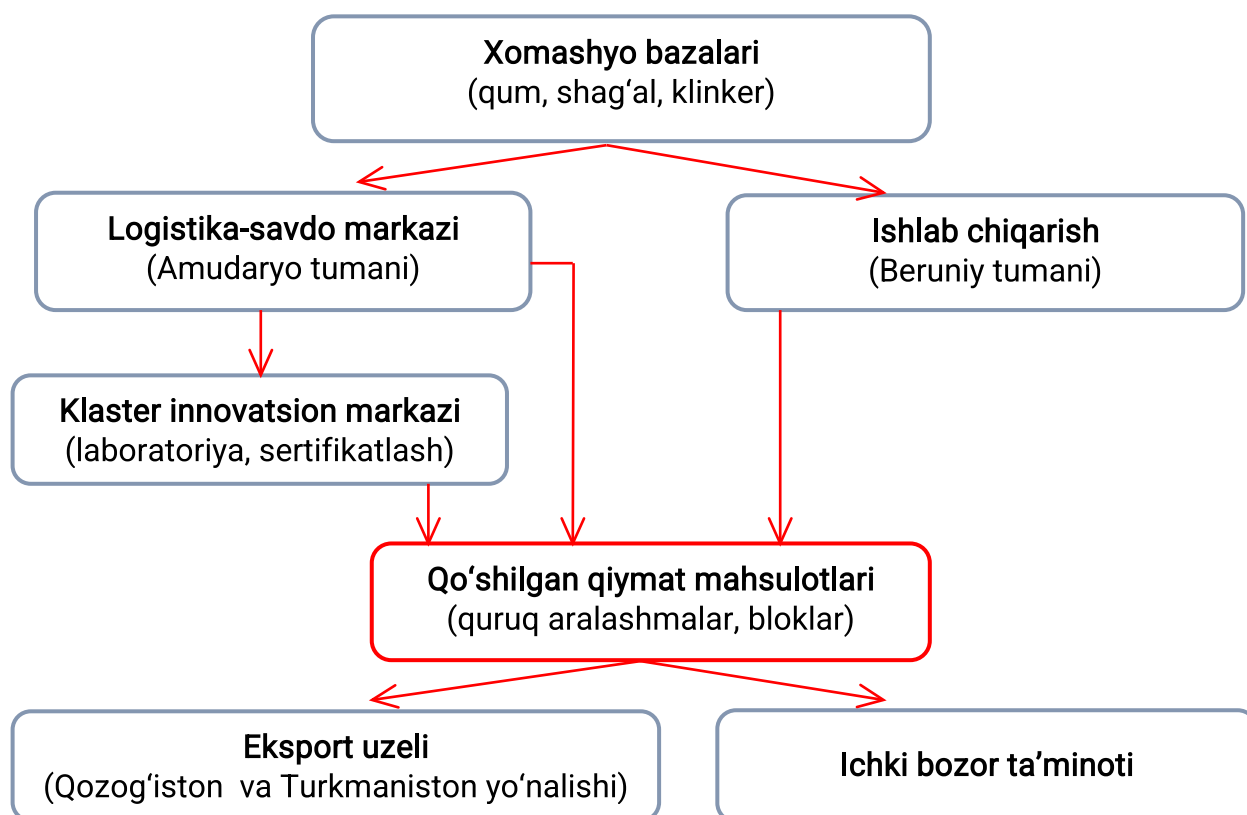
¹¹ Muallif ishlanmasi.

¹² Muallif ishlanmasi.

		eksport uzeli
Korxonalar hamkorligi	Tarqoq, kooperatsiya past	Yagona klasterda laboratoriya, logistika, marketing birlashadi
Texnologik yangilanish	Korxonalar infratuzilmasi turlicha	Klaster markazida innovatsion texnopark tashkil etiladi

Natijada, mahalliy korxonalarning ichki bozordagi raqobatbardoshligi pasayib, eksport salohiyatini kengaytirish imkoniyatlari cheklanmoqda. Ushbu holatni bartaraf etish, hududiy ishlab chiqarish imkoniyatlarini samarali safarbar etish hamda qurilish materiallari sanoatida klaster tizimiga bosqichma-bosqich o'tish orqali kutilayotgan iqtisodiy, tashkiliy va logistika samaradorligi ko'rsatkichlari yuqoridagi jadvalda ifodalangan .(6-jadval)

Tahlillar shuni ko'rsatmoqdaki, klasterli yondashuv masofani 20-35 km gacha qisqartirish imkonini beradi. Bu jarayonni amalga oshirish uchun ishlab chiqarish va logistikani birlashtiruvchi integratsiyalashgan mexanizm zarur (3-rasm). Mazkur integratsion mexanizm xomashyo yetkazib beruvchilar bilan qayta ishlovchi quvvatlar o'rtasidagi transport-logistika zanjirini maqbullashtirish orqali mahsulot tannarxida yuk tashish xarajatlari ulushini sezilarli darajada kamaytiradi. Shu bilan birga, masofaning qisqarishi Orolbo'yi mintaqasining iqlim sharoitida yonilg'i-energiya resurslarini tejash hamda atmosferaga chiqariladigan karbonat angidrid hajmini kamaytirish imkonini beradi. Natijada, klaster tarkibidagi qurilish materiallari korxonalarining hududiy demarkatsiyasi bartaraf etilib, tarmoqlararo sinergetik samaradorlik va ichki bozorda raqobat ustunligi ta'minlanadi.



3-rasm. Qurilish materiallari tarmog'ida hududiy konsentratsiyalashuvni

yumshatish va eksport salohiyatini oshirishning integratsiyalashgan klaster mexanizmi¹³.

Taklif etilayotgan strategiya quyidagi iqtisodiy mexanizmlar orqali ushbu muammoni hal etishga yo'naltirilgan:

1. *Hududiy nomarkazlashtirish va konsentratsiyani yumshatish.* Ishlab chiqarish quvvatlarini xom ashyo bazalariga (qum, shag'al, klinker) yaqin bo'lgan Amudaryo-Beruniy o'qi bo'ylab joylashtirish orqali mahsulot yetkazib berish masofasi 20–35 km gacha qisqartiriladi, bu esa logistika xarajatlarini 25–30% gacha tejash imkonini beradi.

2. *Integratsiyalashgan vertikal boshqaruv.* Sxemada keltirilgan "Logistika-savdo markazi" va "Klaster innovatsion markazi"ning tashkil etilishi, ishlab chiqarish zanjirining barcha bosqichlarida (laboratoriya, sertifikatlash, marketing) qo'shilgan qiymatni hudud ichida saqlab qolish va mahsulot sifatini xalqaro standartlarga moslashtirishni ta'minlaydi.

3. *Eksport-ishlab chiqarish strategiyasini takomillashtirish.* Beruniy va Amudaryo tumanlarining geografik joylashuvidan foydalanib, ularni Qozog'iston, Turkmaniston va boshqa qo'shni bozorlarga chiquvchi "Eksport uzeli" sifatida shakllantirish taklif etiladi. Bu ichki bozorni barqaror ta'minlash bilan bir qatorda, tashqi savdo aylanmasini nomarkazlashtirish orqali hududiy eksport salohiyatini oshiradi.

Ushbu strategik yondashuvning amaliyotga joriy etilishi hududiy iqtisodiyotda multiplikativ samara berib, janubiy tumanlarda yangi "o'sish nuqtalari"ni yaratishga, ishlab chiqarish zanjiridagi transaksion xarajatlarni optimallashtirishga va hududlararo iqtisodiy disproporsiyani kamaytirishga xizmat qiladi.

Qoraqalpog'iston Respublikasi sanoat tuzilmasida qurilish materiallari ishlab chiqarish eng yuqori energiya sig'imli tarmoqlardan biri bo'lib qolmoqda. Shu sababli, tarmoqni innovatsion boshqarish – bu shunchaki yangi texnologiya o'rnatish emas, balki korxonaning butun ishlab chiqarish siklini ekologik standartlarga moslashtirish demakdir. "Yashil" transformatsiya sharoitida innovatsion boshqaruvning ustuvor yo'nalishlari quyidagi jadvalda ifodalangan (7-jadval).

7-jadval.

Qurilish materiallari sanoatida "yashil" transformatsiyaning asosiy drayverlari¹⁴

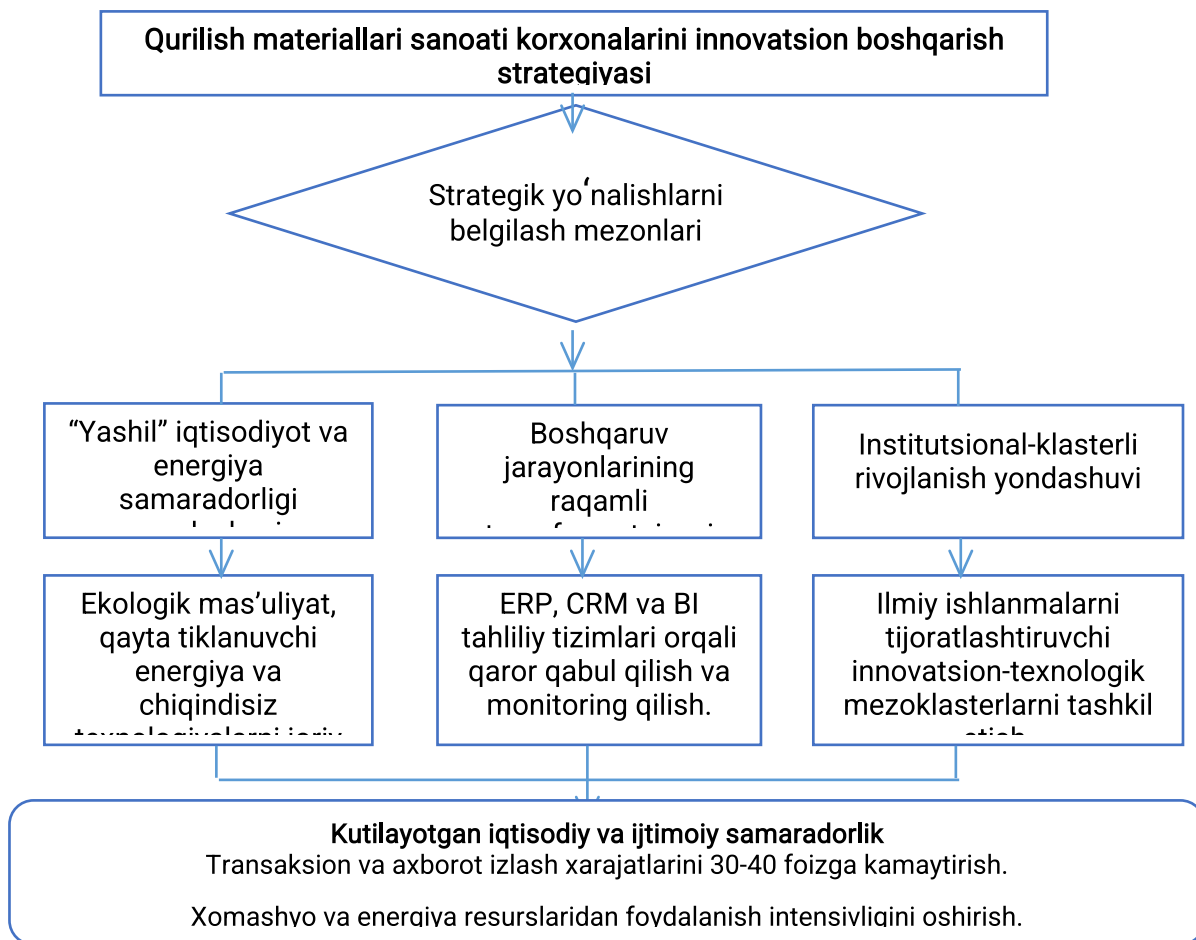
Yo'nalishlar	Innovatsion yechimlar	Iqtisodiy va ekologik samara
Energiya tejamkorlik	Quyosh panellari va issiqlik rekuperatsiya tizimlarini joriy etish.	Tannarx tarkibida energiya ulushini 15-20%ga kamaytirishi mumkin.
Resurs tejamkorlik	Texnogen chiqindilarni (issiqlik elektr stansiyalari kuli va h.k.)	Tabiiy xomashyo sarfini 25% gacha kamaytirishi mumkin.

¹³ Muallif ishlanmasi.

¹⁴ Maxsus adabiyotlar asosida muallif ishlanmasi.

	xomashyo sifatida ishlatish.	
Dekarbonizatsiya	Kam uglerodli sement ishlab chiqarish.	Atmosferaga chiqariladigan zaharli gazlarni 30%ga qisqartirishi mumkin.

Mintaqa qurilish materiallari sanoati korxonalarida an'anaviy boshqaruv tizimidan innovatsion rivojlanish modeliga o'tish maqsadida biz tomondan strategik boshqaruvning konseptual asoslari ishlab chiqildi. Ushbu model tarmoqning "yashil" iqtisodiyot tamoyillariga moslashuvi, boshqaruv jarayonlarining raqamlashtirilishi va institutsional o'zgarishlarni o'z ichiga olib, korxonaning raqobatbardoshligini ta'minlovchi yaxlit tizim sifatida namoyon bo'ladi (4-rasm). Modelning fundamental xususiyati shundaki, unda ekologik degradatsiya va suv tanqisligi sharoitida chiqindisiz ishlab chiqarish (sirkulyar iqtisodiyot) hamda uglerod kvotalarini boshqarish tizimlari o'zaro integratsiya qilingan. Shu bilan birga, raqamli boshqaruv platformalarining joriy etilishi xomashyo logistikasi va energiya sarfini real vaqt rejimida optimallashtirish orqali eksternal xarajatlarni minimallashtirish imkonini beradi. Natijada, taklif etilayotgan konseptual yondashuv mintqa qurilish materiallari sanoati korxonalarining nafaqat iqtisodiy rentabelligi va moliyaviy barqarorligini oshirishga, balki ularning ekologik talablar asosida faoliyat yuritishi, innovatsion salohiyatini rivojlantirishi hamda uzoq muddatli raqobatbardoshligini ta'minlashga xizmat qiladi. Mazkur yondashuv iqtisodiy, ekologik va innovatsion rivojlanish omillarini uyg'unlashtirish orqali korxonalarning barqaror faoliyat yuritishi uchun institutsional sharoitlarni shakllantiradi hamda ularning ekologik-innovatsion barqarorligini kafolatlashga imkon yaratadi.



4-rasm. Qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish strategiyasining konseptual modeli¹⁵.

Yuqoridagi rasmda ifodalangan konseptual modelning mazmun-mohiyati shuni ko'rsatadiki, mintqa qurilish materiallari sanoati korxonalarini innovatsion boshqarish strategiyasi uchta o'zaro bog'liq va tizimli yo'nalishning integratsiyalashuviga asoslanadi. Xususan, strategiyaning boshlang'ich nuqtasi sifatida "yashil" iqtisodiyot va energiya samaradorligi yondashuvi belgilangan bo'lib, u ishlab chiqarish jarayonida ekologik mas'uliyatni oshirish va resurs tejamon texnologiyalarni joriy etish orqali mintaqaning tabiiy muvozanatini saqlashga xizmat qiladi. Ushbu jarayon bilan parallel ravishda boshqaruv tizimining raqamli transformatsiyasi amalga oshiriladi, bunda ERP va CRM kabi zamonaviy tizimlarni tatbiq etish orqali transaksion va axborot izlash xarajatlarini 30-40 foizgacha kamaytirishga erishiladi. Shu bilan birga, strategiyaning institutsional asosi sifatida «innovatsion-texnologik mezoklaster»larni tashkil etish ilmiy ishlanmalarni ishlab chiqarishga tezkorlik bilan joriy etish va tijoratlashtirish imkonini beradi. Yakuniy bosqichda ushbu strategik yo'nalishlarning birlashuvi korxonalarning eksport salohiyatini diversifikatsiya qilish, mahalliy xom ashyodan foydalanish intensivligini

¹⁵ Muallif ishlanmasi.

o'shish va tarmoqning xalqaro bozordagi raqobatbardoshligini barqaror ta'minlashga qaratilgan tizimli natijani shakllantiradi.

Qurilish materiallari sifatini oshirish va tannarxini pasaytirish sanoatni innovatsion rivojlantirish va zamonaviy materiallarni yaratishni talab qiladi. Qurilish materiallariga talabni yuqori sur'atlarda o'sishini hisobga olgan holda qator ko'rsatkichlar prognoz qiymatlari ishlab chiqildi. Amalga oshirilgan qurilish ishlari hajmini prognoz qiymatlari hisoblash uchun ARMAX (2 0 1) shaklga ega bo'lgan modelning ishonchlilik darajasi yuqoriligi aniqlanildi va u quyidagi ko'rinishga ega bo'ldi.

$$CWR_t = 148,57 + 1,23 * CWR_{t-1} - 0,82 * CWR_{t-2} - \varepsilon_{t-1} + 81,54 * t$$

$$z = (9,67) \quad (10,18) \quad (-7,08) \quad (-5,29) \quad (46,30)$$

$$R^2 = 0,99 \quad MAPE = 4,06$$

Bu yerda: CWR – Qoraqalpog'iston respublikasida amalga oshirilgan qurilish ishlarini o'zgarmas narxlardagi qiymati, mlrd. so'm.; t – trendni ifodalaydi va 2010-yildan boshlanadi.

Qoraqalpog'iston respublikasida ishlab chiqarilgan qurilish materiallari hajmini prognoz qiymatlarini hisoblash uchun quyidagi modeldan foydalanildi.

$$P_t = 114,69 + 0,56 * P_{t-1} - 0,69 * P_{t-2} - \varepsilon_{t-1} + 133,27 * D_1 + 81,54 * t^2$$

$$z = (13,55) \quad (2,44) \quad (-3,66) \quad (-3,70) \quad (4,42) \quad (56,17)$$

$$R^2 = 0,99 \quad MAPE = 6,40$$

Bu yerda: P – Qoraqalpog'iston respublikasida ishlab chiqarilgan qurilish materiallarini narxlardagi hajmi, mlrd. so'm.; t – trendni ifodalaydi va 2014 yildan boshlanadi; D₁ – 2018-yildagi keskin burilishni hisobga olish uchun kiritilgan qo'shimcha omil bo'lib, faqat 2018-yil uchun bir qolgan yillar uchun nol qiymatini qabul qiladi.

Mezonlar va ular qiyosiy tahlil natijalari tanlangan model asosida keyingi besh yil uchun prognoz qiymatlarini hisoblash mumkinligini asoslaydi va prognoz natijalari quyidagi ko'rinishga ega bo'ldi (8-jadval).

Prognoz bo'yicha 2030 yilda amalga oshirilgan qurilish ishlari hajmi 1857,2 milliard so'mga yetadi va 2025-yildagiga nisbatan 1,32 barobarga ko'p. O'rtacha o'sish sur'ati 5,7 foizni tashkil qiladi. Ishlab chiqariladigan qurilish materiallari hajmini o'rtacha o'sish sur'ati 14,0 foizni tashkil qilish kutilib, 2030-yilda 1896,6 milliard so'mga yetadi va 2025 yildagiga nisbatan 1,92 barobarga ko'payadi.

Ishlab chiqarilgan qurilish materiallarini amalga oshirilgan qurilish ishlariga nisbatan yuqori o'sish sur'atiga ega bo'lishi importni kamaytirish va eksportni oshirish imkoniyatini yaratadi. Sohadagi innovatsiyalar rolini baholash maqsadida qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar

sonidagi o'zgarishlarning prognoz qiymatlari ham shakllantirildi.

8-jadval

Qoraqalpog'iston Respublikasida amalga oshirilgan qurilish ishlari va ishlab chiqarilgan qurilish materiallari hajmini prognoz qiymatlari¹⁶

For 95% confidence intervals, $z(0.025) = 1.96$

Yillar	Prognoz	O'sish sur'ati	Prognoz	O'sish sur'ati
	Qurilish ishlar hajmi		Ishlab chiqarilgan qurilish materiallarini hajmi	
2026	1532,1	109,2	1161,2	117,9
2027	1653,8	107,9	1344,6	115,8
2028	1746,2	105,6	1518,3	112,9
2029	1808,4	103,6	1696,0	111,7
2030	1857,2	102,7	1896,6	111,8

Mintaqadagi qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar sonini mavjud tendensiyasini hisobga olgan holda quyidagi model eng maqbul variant sifatida tanlandi.

$$CC_t = 47,20 + 0,97 * CC_{t-1} - 0,89 * CC_{t-2} + 49,35 * t + 250,20 * D_2$$

$$z = (3,77) \quad (6,67) \quad (-9,00) \quad (28,41) \quad (28,05)$$

$$R^2 = 0,99 \quad MAPE = 3,91$$

Bu yerda: CC – Qoraqalpog'iston Respublikasida qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar soni. birlik.; t – trendni ifodalaydi va 2014 yildan boshlanadi; D₂ – 2022 yildagi keskin burilishni hisobga olish uchun kiritilgan qo'shimcha omil bo'lib, faqat 2022-yil uchun bir qolgan yillar uchun nol qiymatini qabul qiladi.

Qurilish materiallari ishlab chiqarish korxonalarida bandlar sonini prognoz qiymatlarini hisoblash uchun quyidagi model tanlab olindi.

$$W_t = 2689,16 + 0,64 * W_{t-1} - 0,57 * W_{t-3} - \epsilon_{t-1} + 635,34 * D_2$$

$$z = (99,09) \quad (4,07) \quad (-4,83) \quad (3,39) \quad (3,37)$$

$$R^2 = 0,84 \quad MAPE = 4,79$$

Bu yerda: CC – Qoraqalpog'iston Respublikasida qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalardagi bandlar soni.

9-jadval

Qoraqalpog'iston Respublikasida qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar va ulardagi bandlar sonini prognoz qiymatlari¹⁷

For 95% confidence intervals, $z(0.025) = 1.96$

¹⁶ Muallif ishlanmasi.

¹⁷ Muallif ishlanmasi.

Yillar	Prognoz	O'sish sur'ati	Prognoz	O'sish sur'ati
	Korxonalar soni		Bandlar soni	
2026	688,0	108,7	2858	106,4
2027	743,0	108,0	2870	100,4
2028	793,0	106,7	2808	97,8
2029	838,0	105,7	2670	95,1
2030	882,0	105,3	2574	96,4

Qurilish materiallari ishlab chiqarish korxonalarida bandlar sonini prognoz qiymatlarini hisoblash uchun quyidagi model tanlab olindi.

$$W_t = 2689,16 + 0,64 * W_{t-1} - 0,57 * W_{t-3} - \varepsilon_{t-1} + 635,34 * D_2$$

$$z = (99,09) \quad (4,07) \quad (-4,83) \quad (3,39) \quad (3,37)$$

$$R^2 = 0,84 \quad MAPE = 4,79$$

Bu yerda: CC – Qoraqalpog'iston Respublikasida qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalardagi bandlar soni.

Natijada qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar sonini 2030 yilga borib 882,0 birlikka yetishi kutiladi va bu mavjud korxonalar soniga nisbatan 1,39 barobarga kam. Bandlar soni 2026-yildagi ijobiy o'sishi va 2027-yildagi deyarli o'zgarishsiz qolishini hisobga olmaganda pasayish tendensiyasiga ega. 2030-yilga borib bandlar soni 2574 kishini tashkil qiladi va bu 2025-yildagi bilan solishtirganda 4,2 foizga kam. Ishlab chiqarilgan qurilish materiallari hajmini oshishi kutilayotgan bir davrda sohadagi bandlar sonini kamayish samaradorlikni oshishi, sohada innovatsion texnologiyalardan foydalanish natijasi sifatida qaraladi.

Prognoz natijalaridan ma'lum bo'lishicha Qoraqalpog'iston Respublikasida qurilish materiallarini ishlab chiqarish hajmining yuqori o'sish sur'atlari ta'minlanadi. Shuningdek, korxonalar sonidagi o'sish sur'atini past bo'lishi, bandlar sonini kamayishi sohadagi innovatsion jarayonlarni rivojlanishi va samaradorlikni oshishini ko'rsatmoqda.

XULOSA

1. Zamonaviy sharoitda sanoat korxonalarini innovatsion boshqarish paradigmasi tubdan o'zgarib, an'anaviy ekstensiv modeldan "yashil" va bilimlarga asoslangan intensivlashuv modeliga o'tish barqaror taraqqiyotning bosh omili ekanligi nazariy jihatdan isbotlandi.

2. Dissertatsiyada qurilish materiallari sanoatining kapital va resurs sig'imkorligi xususiyatlarini tizimli tadqiq etish asosida "innovatsion boshqaruv" kategoriyasining mazmuni kengaytirildi. Unga ko'ra, innovatsion boshqaruv – shunchaki texnologik yangiliklarni tatbiq etish emas, balki korxonaning dinamik muhitdagi tashkiliy, texnologik va marketinga oid transformatsiyalarga yuqori darajadagi moslashuvchanligini ta'minlovchi kompleks interfaol mexanizm sifatida talqin etildi.

3. Tadqiqotda innovatsion boshqaruvning xorijiy modellarini milliy

iqtisodiyotga integratsiya qilishning uslubiy yondashuvi – “adaptatsiya filtri” mexanizmi taklif etildi. Mazkur mexanizm global “nou-xau”larni mintaqaviy resurs salohiyati va ekologik spetsifika bilan muvofiqlashtirish orqali innovatsiyalarni o‘zlashtirishdagi texnologik uzilishlarni bartaraf etish hamda mahalliy qurilish materiallarining raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qiladi.

4. Tadqiqot davomida qurilish materiallari ishlab chiqarishda chiqindisiz texnologiyalarni joriy etish orqali innovatsion boshqaruvning sirkulyar modeli ishlab chiqildi. Ushbu model doirasida sanoat chiqindilarini qayta ishlashning texnologik zanjirlarini yaratish, Orolbo‘yi mintaqasining nozik ekologik muvozanatini saqlash bilan bir qatorda, korxonalarning xom ashyo mustaqilligini ta‘minlovchi va tannarxni optimallashtiruvchi asosiy determinant sifatida baholandi.

5. Tarmoq faoliyatining tahlili shuni ko‘rsatdiki, miqdoriy o‘shish sur‘atlari sifat transformatsiyasi bilan mutanosib emas, bu esa ishlab chiqarish zanjiridagi import segmentining yuqori salmog‘i (52%) va eksport geografiyasining cheklanganligida namoyon bo‘lmoqda. Eksportning asosiy qismi (81,6%) faqat ikkita hududga bog‘lanib qolganligi mintaqaviy sanoat siyosatini qayta ko‘rib chiqishni va innovatsion boshqaruv orqali import o‘rnini bosuvchi mahalliyashtirish strategiyasini jadallashtirishni talab qiladi.

6. Tarmoqning yirik subyektlarida ishlab chiqarish boshqaruvi va moliyaviy strategiya o‘rtasidagi uzilishlar natijasida moliyaviy xarajatlarning yalpi foydaga nisbatan 1,5 baravardan ziyod (152,3%) yuqoriligi va valyuta risklarining bosimi sof foyda shakllanishiga to‘sqinlik qilayotgan asosiy omil sifatida baholandi. Ushbu makro va mikroiqtisodiy risklarni kamaytirish maqsadida innovatsion boshqaruv tizimiga moliyaviy barqarorlikni monitoring qilishning raqamli vositalarini integratsiya qilish taklif etildi.

7. O‘tkazilgan ekspert so‘rovlari va tarmoq konyunkturasi tahlili natijasida mintaqada “innovatsion-texnologik mezoklaster”larni tashkil etish hamda boshqaruv jarayonlariga raqamli monitoring (ERP, CRM) tizimlarini integratsiya qilish orqali boshqaruv samaradorligini 20-25 foizga oshirish imkoniyati mavjudligi ilmiy jihatdan asoslandi. Mazkur klaster mexanizmi ilmiy ishlanmalarni tijoratlashtirish, innovatsiyalar transferini jadallashtirish hamda davlat tomonidan taqdim etilayotgan imtiyoz va preferensiyalardan manzilli foydalanishda asosiy institutsional platforma bo‘lib xizmat qilishi isbotlandi.

8. Dissertatsiyada boshqaruv qarorlarining operativligi va sifatini oshirishda raqamli monitoring va biznes-tahlil platformalarining (ERP, CRM, BI) o‘rni beqiyos ekanligi ko‘rsatib berildi. Axborot oqimlarini markazlashtirish va shaffoflikni ta‘minlash orqali korxonalarda transaksion xarajatlarni 30-40 foizgacha kamaytirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi ishlab chiqildi va uning tarmoq korxonalaridagi samaradorligi asoslandi.

9. Prognoz natijalari mintaqada qurilish ishlari real hajmini kelgusi

besht yilda 1,32 barobarga oshishi, ya'ni o'rtcha o'sish sur'ati 5,7 foizga yetishini ko'rsatmoqda. Natijada 2030 yilda amalga oshirilgan qurilish ishlari hajmini 1857,2 milliard so'mga yetishi kutiladi. Ayni paytda ishlab chiqariladigan qurilish materiallari hajmini o'rtacha o'sish sur'ati 14,0 foizni tashkil qilish 1,92 barobarga oshishi mintaqada ishlab chiqarilgan qurilish materiallari importini kamaytirish va eksportini oshirish imkoniyatini yaratadi.

10. Qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar sonini kelgusi besht yilda o'rtacha o'sish sur'ati 6,9 foizni tashkil qiladi va bu ishlab chiqarilgan qurilish materiallari hajmi o'rtacha o'sish sur'atiga nisbatan past. Natijada 2030 yilga borib har bir korxonaga to'g'ri keladigan ishlab chiqarilgan qurilish materiallari hajmi 2149,7 million so'mga yetadi va bu mavjud holatdagiga nisbatan 1,38 barobarga ko'p. Shuningdek, har bir bandga to'g'ri keladigan ishlab chiqarilgan qurilish materiallari hajmini o'rtacha o'sish sur'ati 15,0 foizni tashkil qilib, barobarga oshishi ta'minlanadi va bu sohadagi ishlab chiqarishning intensiv o'sish, innovatsion jarayonlar asosida rivojlanishni asoslaydi.

НАУЧНЫЙ СОВЕТ PhD.03/2026.09.01.I.04.M ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЁНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ АРХИТЕКТУРНО-
СТРОИТЕЛЬНОМ УНИВЕРСИТЕТЕ

КАРАКАЛПАКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
БЕРДАХА

ЮЛДАШЕВА МЕХРУНИСА КАСИМОВНА

ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЙ ИННОВАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯМИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ
МАТЕРИАЛОВ
(НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КАРАКАЛПАКСТАН)

08.00.13 – Менеджмент

диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

АВТОРЕФЕРАТ

Ташкент – 2026

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Академии наук за номером B2025.2.PhD/Iqt5578.

Диссертация выполнена в Каракалпакском государственном университете.

Автореферат диссертации на трёх языках - узбекском, русском и английском (резюме) - размещён на веб-странице Научного совета (devon@taqu.uz) и на Информационно-образовательном портале «ZiyoNet» (www.ziynet.uz).

Научный руководитель: Нуриббетов Равшан Ибрагимович
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: Курбаниязов Шахзодбек Каримович
доктор экономических наук (DSc), доцент

Хайдарова Ёззола Шукуруллаевна
доктор философии (PhD) по экономическим наукам,
доцент

Ведущая организация: Ташкентский институт текстильной и легкой промышленности

Защита диссертации состоится «21» июля 2026 года в 16-00 часов на заседании Научного совета PhD.03/2026.09.01.I.04.M по присуждению учёных степеней при Ташкентском архитектурно-строительном университете. Адрес: 100194, город Ташкент, улица Янги шаҳар, дом 9А, Ташкентский архитектурно-строительный университет. Электронная почта: devon@taqu.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского архитектурно-строительного университета (зарегистрирована за №217). Адрес: 100194, город Ташкент, улица Янги шаҳар, дом 9А, Ташкентский архитектурно-строительный университет. Электронная почта: devon@taqu.uz.

Автореферат диссертации разослан «_____» _____ 2026 года.

(Протокол реестра рассылки № _____ от «_____» _____ 2026 года)

А.М. Исмаилов

Председатель Научного совета по присуждению учёных степеней, доктор экономических наук (DSc), профессор

А.Дж. Мэтякубов

Учёный секретарь Научного совета по присуждению учёных степеней, доктор философии (PhD) по экономическим наукам, доцент

Н.А. Ходжаева

Председатель Научного семинара при Научном совете по присуждению учёных степеней, доктор экономических наук (DSc),

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В мировой экономике стратегии инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов (портфельное управление, технологическая модернизация, цифровизация производства, «зелёная» трансформация и интеграция цепочки создания стоимости) имеют решающее значение для повышения качества продукции и её конкурентоспособности за счёт снижения себестоимости посредством сокращения потребления энергии и ресурсов. Особенно в таких энергоёмких отраслях, как производство цемента, бетона, стекла и керамики, инновационные стратегии способствуют адаптации к требованиям декарбонизации, соответствию стандартам экспортных рынков и повышению инвестиционной привлекательности предприятий. В этой связи цифровой мониторинг и оптимизация производственных процессов, использование дополнительных цементирующих материалов, альтернативных видов топлива, энергоэффективных печей, а также технологий улавливания углерода обеспечивают долгосрочную устойчивость предприятий. Согласно Дорожной карте Международного энергетического агентства (IEA), стратегия сокращения прямых выбросов CO₂ в цементной отрасли реализуется по четырём ключевым направлениям: повышение энергоэффективности, переход на низкоуглеродные виды топлива, снижение доли клинкера и внедрение инновационных технологий, включая улавливание углерода¹⁸. В связи с этим научное исследование экономической эффективности стратегий инновационного управления в промышленности строительных материалов представляется актуальным и целесообразным.

В мировом масштабе научные исследования по формированию стратегий инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов последовательно направлены на решение задач сохранения конкурентоспособности в высокоэнергоёмких и ресурсоёмких отраслях, адаптации к требованиям «зелёной» трансформации и ускорения технологического обновления. К числу приоритетных направлений исследований в данной области относятся стратегии декарбонизации, включая технико-экономическое обоснование и оценку инвестиционной отдачи от применения альтернативных видов топлива, снижения доли клинкера, технологий улавливания,

¹⁸ <https://iea.blob.core.windows.net/assets/cbaa3da1-fd61-4c2a-8719-31538f59b54f/TechnologyRoadmapLowCarbonTransitionintheCementIndustry.pdf>

использования и хранения углерода (CO₂); разработка моделей снижения себестоимости на основе повышения энергоэффективности и преобразования отходов в ресурсы (циркулярная экономика); цифровая оптимизация производственных процессов на основе концепции Industry 4.0; методология управления инновационным портфелем и приоритизации распределения инвестиций в научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (R&D); а также согласование рыночной сегментации и экспортной стратегии посредством продуктовых инноваций (новых композиционных материалов, стандартов качества и экологических деклараций).

В Узбекистане, в том числе в Республике Каракалпакстан, как и во многих развивающихся регионах, проблема инновационного развития предприятий промышленности строительных материалов приобретает особую актуальность. Регион располагает значительным сырьевым потенциалом для развития отрасли строительных материалов, однако исторически сложившаяся структура экономики, географические особенности и недостаточный уровень развития инновационной инфраструктуры препятствуют его полной реализации. Изношенность основных производственных фондов, низкая энергоэффективность, ограниченный ассортимент продукции и её качество в ряде случаев не позволяют отечественным производителям успешно конкурировать с импортными аналогами. В связи с этим представляется целесообразным проведение научных исследований, направленных на устойчивое развитие предприятий промышленности строительных материалов на основе формирования стратегий инновационного управления, обеспечивающих создание новых видов высококачественных, конкурентоспособных и энергоэффективных материалов с использованием местного сырья.

Данное диссертационное исследование в определённой степени способствует реализации задач, предусмотренных Указами Президента Республики Узбекистан № ПФ-60 от 28 января 2022 года «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы», № ПФ-165 от 6 июля 2022 года «Об утверждении Стратегии инновационного развития Республики Узбекистан на 2022–2026 годы», № ПФ-213 от 31 августа 2022 года «О дополнительных мерах по повышению благосостояния населения посредством ускоренного развития предпринимательства, инновационных технологий и инфраструктуры в Республике Каракалпакстан», Постановлениями Президента Республики Узбекистан № ПП-4198 от 20 февраля 2019 года «О мерах по коренному совершенствованию и комплексному развитию промышленности строительных материалов», № ПП-4335 от 23 мая 2019 года «О дополнительных мерах по ускоренному развитию промышленности строительных материалов», а также

постановлениями Кабинета Министров Республики Узбекистан № 841 от 20 октября 2018 года «О мерах по реализации национальных целей и задач в области устойчивого развития до 2030 года», № 83 от 21 февраля 2022 года «О дополнительных мерах по ускорению реализации национальных целей и задач в области устойчивого развития на период до 2030 года» и другими нормативно-правовыми актами, регулирующими деятельность в данной сфере.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологии в республике. Данное исследование выполнено в рамках приоритетного направления развития науки и технологий Республики Узбекистан I. «Духовно-нравственное и культурно-просветительское развитие демократического правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Степень изученности проблемы. Теоретико-методологические основы стратегического управления, проблемы повышения инновационного потенциала предприятий и формирования конкурентных стратегий получили широкое освещение в трудах зарубежных учёных-экономистов, таких как П. Ф. Друкер, Р. Каплан, Т. Коупленд, Т. Коллер, Дж. Муррин, Й. Шумпетер и других¹⁹. В их работах научно обоснованы роль инноваций в обеспечении экономического роста и закономерности эволюции корпоративных стратегий.

В странах СНГ вопросы обеспечения экономической устойчивости промышленных предприятий, модернизации производства и внедрения инновационных моделей управления исследовались такими учёными, как В. М. Архипов, И. Ансофф, Е. В. Жоглина, Г. Б. Клейнер, В. В. Ковалёв, Б. А. Райзберг, И. В. Брянцева, Б. В. Прикин, Р. А. Фатхутдинов, С. Ю. Глазьев, Т. В. Колосова и другие.²⁰ В данных исследованиях особое внимание

¹⁹ Ансофф И. Новая корпоративная стратегия (The New Corporate Strategy). – Питер, 1999. – 416 с. – ISBN 5-314-00105-2, 0-471-62950-2, Drucker, P. F. Innovation and Entrepreneurship: Practice and Principles. Harper & Row Press. 1985 y.; Каплан Р., Нортон Д. Организация, ориентированная на стратегию. Как в новой бизнес-среде преуспевают организации, применяющие сбалансированную систему показателей: пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 416 с.; Коупленд Т., Коллер Т., Муррин Дж. Стоимость компаний: оценка и управление. пер.с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008 – с. 576 – ISBN 978-5-9693-0119-1, Schumpeter, J. A.. The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle. Harvard University Press. 1934 y.

²⁰ Архипов В.М. Проектирование производственного потенциала объединений (теоретические аспекты) – Л.: Изд. ЛГУ, 2009. – С.75-89.; Жоглина Е.В. Согласование механизмов управления развитием экономического потенциала: автореф. дис... канд. экон. наук: 08.00.05 / Жоглина Е.В. – Ставрополь, 2008. – 26 с.; Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.Л., Качалов Р.М. Предприятия в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность. – М.: Экономика, 1997. – 288 с.; Ковалев, В.В. Финансы организаций (предприятий): учебник / М.: Проспект, 2010. – 352 с.; Райзберг Б.А. Государственное управление экономическими и социальными процессами. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 384 с.; Брянцева И. В. Экономическая устойчивость предприятия: сущность, оценка, управление. Хабаровск: Изд-во Хабар, гос. ун-та, 2003. – 230 с.; Прикин Б. В. и др. Основы управления. Производственно-строительные системы: Учеб. для вузов. М.: Стройиздат, 1991. – 336 с.; Колосова Т.В. Обеспечение устойчивого развития предприятия на основе повышения его инновационного потенциала: автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05. – Нижний Новгород, 2011.

уделено механизмам повышения инновационной активности предприятий в условиях переходной экономики.

В Узбекистане теоретические и методологические основы системы инновационного управления экономикой, включая промышленность строительных материалов, а также проблемы их внедрения в деятельность субъектов региональной экономики и отраслей, широко исследованы в трудах Б. Б. Бахтиёрова, З. Н. Зайнутдинова, Р. И. Нуримбетова, А. М. Кадырова, Н. Г. Муминова, Р. Х. Абдусатторова, А. А. Амбартсумяна, Д. М. Каримова, Ш. Н. Отамурадова, М. Н. Фармоновой, Б. О. Дусматова, О. С. Мухторова, Б. Дедаждонова, М. Муродалиева, Б. С. Калмуратова, И. П. Наджимова и других авторов²¹.

Несмотря на это, в условиях усиления глобальной конкуренции, процессов цифровой трансформации и ускоренного внедрения принципов «зелёной экономики» возникает необходимость разработки новых стратегических подходов к управлению предприятиями промышленности строительных материалов. В частности, с учётом специфических природно-климатических условий, ресурсной базы и логистических возможностей Республики Каракалпакстан, вопросы формирования инновационных стратегий управления для предприятий отрасли остаются недостаточно изученными.

Несмотря на значительное количество научных исследований, методические аспекты формирования инновационной культуры на региональных промышленных предприятиях, интеграции принципов циркулярной экономики в модели управления и эффективного использования человеческого капитала требуют дальнейшего изучения. В условиях цифровизации экономики и необходимости

– 44с.

²¹ Baxtiyorov B.B. O'zbekiston sanoat korxonalari innovatsion boshqaruvi amaliyotining o'ziga xos xususiyatlari va mavjud muammolari//Iqtisod va moliya jurnali 2022, 5-son, 11-20- betlar.; Baxtiyorov B.B. Sanoat korxonalari innovatsion boshqaruvini rivojlantirishda ilg'or xorij tajribasidan foydalanish imkoniyatlari//“Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali 2022,1-son yanvar fevral, 109-120-betlar.; Zaynutdinov Z.N. Innovatsion salohiyatni oshirish strategiyasi// “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali 2011, sentabr, 1-son, 1-5-betlar.; Nurimbetov R.I., Djumaniyazov U.I. Mamlakat iqtisodiy rivojlanishini ta'minlashda innovatsion boshqaruvning o'rnı va ahamiyati// Iqtisodiyot va ta'lim, 2018, 4 son; Kadirov A.M. Sanoat korxonalarining innovatsion strategiyalari asosida barqarorligini oshirish//Aktuar moliya va buxgalteriya hisobi ilmiy jurnali 2025, 5-son, 15-23-betlar.; Muminov N.G. Abdusatarov R.X. Ambartsumyan A.A. Karimov D.M. Peculiarities of Manufacturing Policy in Uzbekistan in the Conditions of Modernization of the Economy//Webology 2022, Yanvar, 2945-2963-betlar.; Otamurodov Sh.N. Farmonova M.N. Sanoat korxonalarining innovatsion rivojlanishi muammolari// Iqtisodiyot va ta'lim 2023, 3-son, 106-112-betlar.; Dusmatov B.O. Muxtorova O.S. Sanoat korxonalari korxonalari innovatsion faoliyatining asosiy xususiyatlari//Journal of marketing, business and management dekabr 29-32-betlar.; Dedajanov B. Murodaliyeva M. Sanoat korxonalarida innovatsion faoliyatni boshqarish// Ekonomika i sotsium" 2024, 105-111-betlar.; Qalmuratov B.S. Joldasbaeva U.J. Innovatsion boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarining xususiyatlari//“Innovations in Science and Technologies” ilmiy-elektron jurnali 2025, 3-son, 527-534- betlar.; Нажимов И.П. Курилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарининг барқарор ривожланишини таъминлаш. Монография - Т.: «Lesson Press», 2021.-141б.

сохранения регионального экологического равновесия решение данной проблемы приобретает не только теоретическое, но и важное практическое значение. Потребность в проведении исследований по данному направлению предопределила выбор цели и задач настоящего диссертационного исследования.

Связь темы диссертации с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, в котором выполнена диссертация. Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ Каракалпакского государственного университета.

Целью исследования является разработка предложений и рекомендаций по формированию стратегий инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов.

Задачи исследования:

определить сущность и специфические особенности инновационного управления промышленными предприятиями;

изучить влияние факторов, воздействующих на инновационное управление промышленностью строительных материалов;

исследовать тенденции инновационного развития предприятий промышленности строительных материалов Республики Каракалпакстан;

оценить эффективность управления инновационным потенциалом предприятий промышленности строительных материалов региона;

исследовать основные направления стратегии инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов;

разработать предложения и рекомендации по методическим подходам к формированию стратегий инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов.

Объектом исследования являются предприятия промышленности строительных материалов Республики Каракалпакстан и их хозяйственная деятельность.

Предметом исследования выступает совокупность экономических, организационных и управленческих отношений, возникающих в процессе инновационного развития предприятий промышленности строительных материалов региона, разработки и реализации стратегий управления.

Методы исследования. Для решения поставленных задач в процессе исследования использовались системный подход, методы сравнительного и статистического анализа, экономико-математического моделирования, SWOT-анализа, графические и табличные методы, а также комплекс абстрактно-логических методов.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

на основе методического подхода усовершенствовано экономическое содержание понятия «инновационное управление предприятиями промышленности строительных материалов» путём его расширения за счёт новых принципов «адаптивного управления», обеспечивающего использование местных сырьевых ресурсов и адаптацию к специфическим агрессивным климатическим условиям Приаралья, а также принципа «технологической и институциональной фильтрации» при трансфере передовых зарубежных технологий;

предложено совершенствование стратегии смягчения территориальной концентрации и децентрализации экспортно-производственной деятельности посредством создания «Амударьинско-Берунийского кластера строительных материалов», основанного на интеграции региональной логистико-торговой инфраструктуры и производства строительных материалов;

обоснованы количественные параметры снижения доли энергозатрат в себестоимости продукции (на 15–20 %), расхода природного сырья (на 25 %) и объёмов выбросов вредных газов в атмосферу (на 30 %) на основе перехода к «зелёной» модели инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов;

разработаны прогнозные показатели индикаторов инновационного развития промышленности строительных материалов Республики Каракалпакстан до 2030 года на основе многовариантных эконометрических моделей.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

разработана авторская модель, отражающая взаимосвязь факторов, влияющих на инновационную деятельность предприятий промышленности строительных материалов, с учётом их специфических особенностей, включая ресурсную базу, логистические возможности и экологические ограничения;

на основе оценки уровня инновационной активности региональных промышленных предприятий определены оптимальные параметры соотношения инновационных затрат и объёма выпуска продукции, обеспечивающие высокий уровень технологической конкурентоспособности;

на основе горизонтального и вертикального анализа деятельности предприятий промышленности строительных материалов региона определены направления повышения их технологической самостоятельности;

предложены научно обоснованные практические рекомендации по решению проблем, связанных с цифровизацией инновационных процессов в управлении предприятиями промышленности строительных материалов, импортозамещением и внедрением

«зелёных» технологий.

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования обеспечивается обоснованностью применённых подходов и методов, их соответствием целям исследования, использованием данных официальных источников, в том числе Национального комитета по статистике Республики Узбекистан и Управления статистики Республики Каракалпакстан, а также внедрением соответствующих выводов и рекомендаций в практическую деятельность уполномоченных организаций.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования заключается в возможности использования разработанных теоретико-методологических и нормативно-правовых основ активизации инновационных процессов в управлении предприятиями промышленности строительных материалов для обеспечения организационно-экономически эффективного развития региональных отраслей промышленности, а также в качестве научной базы для проведения дальнейших исследований в данной области.

Практическая значимость результатов исследования определяется возможностью использования разработанных научных предложений и практических рекомендаций при совершенствовании инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов, повышении экспортного потенциала и конкурентоспособности отрасли, решении проблем, связанных с инновационными и научно-методологическими подходами к её организационно-экономическому развитию, а также при разработке перспективных и стратегических направлений развития промышленных предприятий.

Внедрение результатов исследования. На основе полученных научных результатов по обеспечению устойчивого развития предприятий промышленности строительных материалов:

теоретические и методические разработки по совершенствованию экономического содержания понятия «инновационное управление предприятиями промышленности строительных материалов» посредством его расширения за счёт новых принципов «адаптивного управления», обеспечивающего использование местных сырьевых ресурсов и адаптацию к специфическим агрессивным климатическим условиям Приаралья, а также принципа «технологической и институциональной фильтрации» при трансфере передовых зарубежных технологий, были использованы при подготовке учебного пособия «Экономика предприятий промышленности строительных материалов», рекомендованного для студентов высших учебных заведений (приказ Министерства высшего и среднего специального

образования Республики Узбекистан № 233 от 19 июля 2022 года). Внедрение данного научного предложения позволило расширить теоретические знания студентов о понятии «инновационное управление предприятиями промышленности строительных материалов», усовершенствованном на основе указанных новых принципов;

предложение по совершенствованию стратегии снижения территориальной концентрации и децентрализации экспортно-производственной деятельности посредством создания «Амударьинско-Берунийского кластера строительных материалов», основанного на интеграции региональной логистико-торговой инфраструктуры и производства строительных материалов, было использовано Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республики Каракалпакстан при разработке программ развития региональной промышленности (справка Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республики Каракалпакстан № 04-07/01-1601 от 5 мая 2026 года). Реализация данного предложения позволила снизить зависимость от импорта за счёт использования местного сырья, уменьшить риски территориальной концентрации посредством диверсификации географии экспорта и повысить эффективность стратегии обеспечения внутреннего рынка инновационными строительными материалами;

предложение, связанное с обоснованием количественных параметров снижения доли энергозатрат в себестоимости продукции (на 15–20 %), расхода природного сырья (на 25 %) и объёмов выбросов вредных газов в атмосферу (на 30 %) на основе перехода к «зелёной» модели инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов, было включено Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республики Каракалпакстан в программы повышения конкурентоспособности предприятий отрасли (справка Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республики Каракалпакстан № 04-07/01-1601 от 5 мая 2026 года). Практическое внедрение данного предложения создало возможности для оптимизации использования природных ресурсов посредством применения принципов «зелёной» экономики в системе управления предприятиями отрасли, сокращения транзакционных издержек управленческих процессов на 30–40 % за счёт цифровых технологий, а также обеспечения стратегического баланса между экономической эффективностью производства и его воздействием на окружающую среду;

прогнозные показатели индикаторов инновационного развития промышленности строительных материалов Республики Каракалпакстан до 2030 года, разработанные на основе

многовариантных эконометрических моделей, были использованы Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республики Каракалпакстан при подготовке прогнозных показателей производства продукции промышленности строительных материалов (справка Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республики Каракалпакстан № 04-07/01-1601 от 5 мая 2026 года). Внедрение данного научного предложения в практику способствовало повышению точности прогнозирования перспективных тенденций развития производства строительных материалов и совершенствованию стратегии развития отрасли.

Апробация результатов исследования. Основные результаты исследования были обсуждены на 7 научно-практических конференциях, в том числе на 4 международных и 3 республиканских конференциях.

Публикация результатов исследования. По теме диссертации опубликовано 14 научных работ, в том числе 7 научных статей в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан (из них 6 – в отечественных и 1 – в зарубежном научном журнале), а также 7 тезисов докладов в сборниках международных и республиканских научно-практических конференций.

Структура и объём диссертации. Диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Общий объём диссертации составляет 141 страницу.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении диссертации обоснована актуальность темы исследования, определены его цель, задачи, объект и предмет, а также отражено соответствие темы приоритетным направлениям развития науки и технологий страны. Кроме того, представлены сведения о научной новизне и практической значимости результатов исследования, апробации и публикации научных работ, а также приведена информация о структуре диссертации.

В первой главе диссертации, озаглавленной **«Теоретико-методические основы формирования стратегии инновационного управления промышленными предприятиями»**, раскрыты сущность и специфические особенности инновационного управления промышленными предприятиями, исследованы факторы, влияющие на инновационное управление промышленностью строительных материалов, а также рассмотрен передовой зарубежный опыт инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов и перспективы его применения.

В условиях глобализации, стремительного технологического

прогресса и усиливающейся конкуренции способность предприятий к непрерывному внедрению инноваций становится не только источником конкурентных преимуществ, но и необходимым условием их выживания и устойчивого развития.

В современной экономической системе динамика развития промышленных предприятий требует коренного изменения управленческой парадигмы. Если в классических школах менеджмента управление ориентировалось на стабильность процессов и их стандартизацию, то в условиях современной изменчивой рыночной конъюнктуры предприятиям необходим стратегический, ориентированный на будущее и адаптивный подход к внутренним и внешним изменениям. Это, в свою очередь, обуславливает необходимость системного анализа концептуальных различий между традиционным менеджментом и инновационным управлением. В таблице ниже представлены наиболее значимые сравнительные характеристики данных двух подходов (см. Таблицу 1).

Таблица 1

Отличительные особенности инновационного управления от традиционного менеджмента²²

Критерии сравнения	Традиционный менеджмент	Инновационный менеджмент
Основная цель	Обеспечение стабильности процессов и выполнение плановых показателей	Инициирование изменений и освоение новых рынков
Принятие решений	Опора на прошлый опыт	Опора на прогнозы и перспективные возможности
Отношение к риску	Минимизация рисков	Управление рисками и использование новых возможностей
Роль персонала	Исполнители указаний и распоряжений	Генераторы инноваций и новых идей
Организационная структура	Жёсткая иерархическая (бюрократическая) структура	Гибкая (горизонтальная) и проектно-ориентированная структура

В диссертации проведён системный анализ экзогенных и эндогенных факторов, оказывающих влияние на инновационную деятельность предприятий промышленности строительных материалов. При этом макроэкономическая среда была оценена в расширенном формате, а в качестве ключевых детерминант

²² Разработано автором.

внутренней среды предприятия обоснованы адаптивный потенциал и управленческие компетенции, определяющие способность к генерации и коммерциализации инноваций.

На основе анализа взаимодействия детерминант внешней среды и внутренних ресурсных возможностей предприятий предложена концептуальная модель инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов (см. Рисунок 1).

В условиях Республики Каракалпакстан развитие промышленности строительных материалов определяется не только общими экономическими закономерностями, но и необходимостью адаптации к специфическим факторам региона, таким как структура сырьевой базы, дефицит водных ресурсов и деградированное состояние окружающей среды.

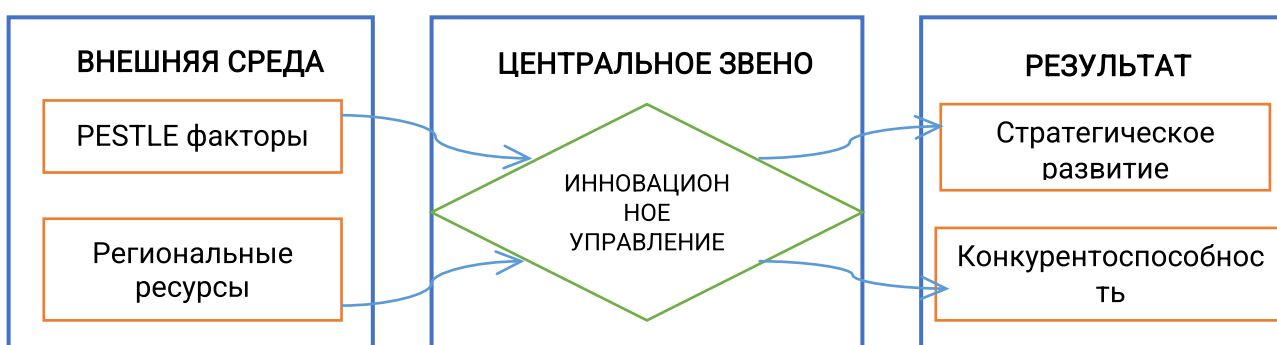


Рис. 1. Блок-схема факторов и результативных показателей, влияющих на систему инновационного управления на предприятиях промышленности строительных материалов²³

В условиях Республики Каракалпакстан развитие промышленности строительных материалов определяется не только общими экономическими закономерностями, но и необходимостью адаптации к специфическим факторам региона, таким как структура сырьевой базы, дефицит водных ресурсов и деградированное состояние окружающей среды. В этой связи обеспечение соответствия инновационных решений локальным проблемам является важнейшим условием эффективности региональной инновационной системы.

Согласно авторскому подходу, специфические особенности региона и соответствующие им инновационные траектории обоснованы по четырём приоритетным направлениям.

- *по сырьевой базе* – внедрение в производство высокотехнологичных методов глубокой переработки местных природных и минеральных ресурсов, имеющих в регионе;

- *по климатическим условиям* – разработка строительных материалов нового поколения, обладающих высокой устойчивостью к агрессивным внешним воздействиям (коррозии и температурным колебаниям), с целью снижения негативного влияния засоления почв

²³ Разработано автором.

и водных ресурсов, а также солепылевых бурь, характерных для Приаралья;

- *по ресурсосбережению* – внедрение ресурсоэффективных технологий, обеспечивающих оптимизацию энергозатрат и минимизацию потребления воды в производственных процессах, в целях решения проблемы дефицита водных и энергетических ресурсов региона;

- *по научному сотрудничеству* – усиление кооперации между наукой и производством посредством объединения интеллектуального потенциала местных высших образовательных учреждений и научных центров, а также совместной разработки и внедрения инноваций.

Согласно разработанному автором подходу, ключевыми стратегическими направлениями развития промышленных предприятий являются глубокая переработка местного сырья, производство материалов, устойчивых к агрессивным климатическим условиям региона, а также внедрение в практику энерго- и водосберегающих технологий. Важное стратегическое значение для успешной реализации данных направлений имеет институциональное укрепление инновационного сотрудничества с местными научными центрами и высшими образовательными учреждениями.

В мировой практике инновационное развитие промышленности строительных материалов основывается на различных экономических и технологических стратегических моделях. Зарубежный опыт свидетельствует о том, что эффективность системы инновационного управления во многом зависит от согласованности технологической базы страны, национальных экономических приоритетов и потребностей рынка. В частности, сравнительное изучение опыта ведущих государств позволяет определить наиболее эффективные инновационные траектории для отечественных производителей и способствует устранению технологических разрывов в отрасли. В развитых странах модернизация отрасли осуществляется по следующим приоритетным направлениям и с использованием соответствующих инструментов:

- *Германская модель*. Система управления основана на принципах «зелёной» экономики и энергоэффективности, при этом в качестве основных инструментов используются экологические стандарты Eurocodes и система применения вторичного сырья в рамках циркулярной экономики;

- *Китайская модель*. Приоритетными направлениями являются эффект масштаба и цифровизация. Управление производственными процессами осуществляется посредством внедрения автоматизированных заводов и трансфера цифровых технологий,

включая технологии 3D-строительства;

– *Японская модель.* Ориентирована на обеспечение сейсмической безопасности и создание «умных» материалов. Инновационная система управления характеризуется использованием нанотехнологий и технологий производства климатически адаптированных строительных материалов;

– *Американская модель.* Основывается на рыночной конъюнктуре и коммерциализации результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Приоритетное значение в инновационном развитии отрасли имеют инструменты поддержки технологических стартапов и венчурного финансирования.

По мнению автора, в процессе адаптации передового зарубежного опыта к местным условиям целесообразно использовать «адаптационный фильтр», представляющий собой комплексный механизм, охватывающий технологические, экологические и экономические аспекты. Применение данного механизма позволяет не только всесторонне оценить степень соответствия зарубежных практик национальным и региональным особенностям, но и определить возможности их эффективного внедрения с учетом ресурсного потенциала, уровня технологического развития, экологических требований и экономической целесообразности.

Использование «адаптационного фильтра» способствует выбору наиболее эффективных инновационных решений, снижению рисков, связанных с их внедрением, а также формированию научно обоснованных инновационных стратегий управления, адаптированных к условиям развития отечественной промышленности строительных материалов (см. Рисунок 2).

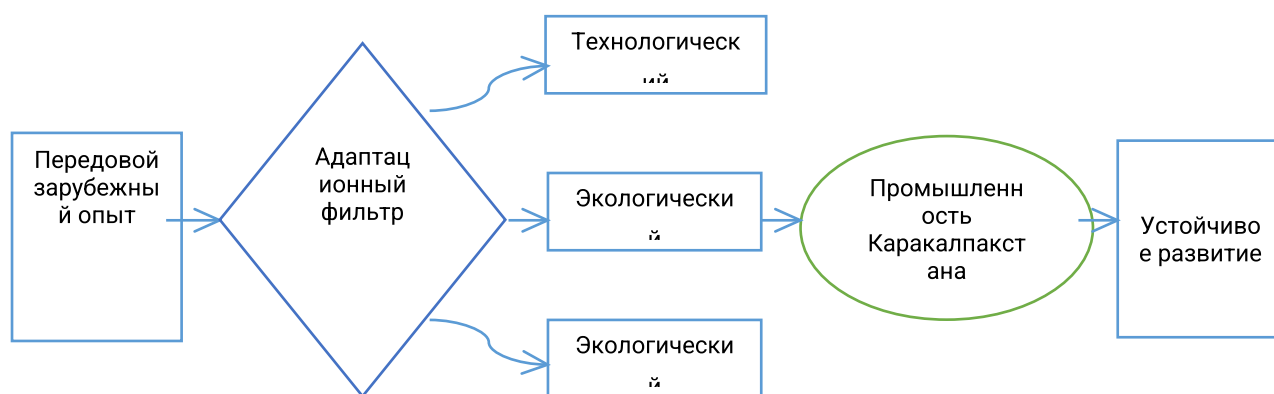


Рис. 2. Механизм трансфера зарубежного инновационного опыта²⁴

²⁴ Ибрагимов С.О. «Qurilish materiallari ishlab chiqarish korxonalarining iqtisodiyoti»: учебное пособие. – Ташкент, 2026.

Представленный выше механизм адаптации предполагает применение трёхступенчатой системы фильтрации при трансфере передовых зарубежных технологий в систему инновационного управления предприятиями. Первый элемент данного механизма – технологический фильтр – предназначен для исключения решений, не соответствующих региональным условиям и не обеспечивающих необходимой технологической эффективности. Отбор осуществляется на основе таких критериев, как энергоэффективность, универсальность использования сырья и устойчивость к агрессивным климатическим условиям Приаралья.

Наконец, с целью соблюдения требований современной «зелёной» экономики и управления экологическими рисками внедряется экологический фильтр, который обеспечивает экологическую безопасность технологий на основе таких индикаторов, как безотходность производства, низкий уровень выбросов углекислого газа и наличие водосберегающих систем.

Во второй главе диссертации, озаглавленной **«Анализ современного состояния инновационного развития предприятий промышленности строительных материалов Республики Каракалпакстан»**, исследованы тенденции инновационного развития предприятий промышленности строительных материалов Республики Каракалпакстан, а также проведён анализ финансово-экономических показателей отраслевых предприятий региона и осуществлена оценка эффективности управления инновационным потенциалом предприятий отрасли региона.

Результаты оценки относительной значимости промышленности строительных материалов в общей структуре промышленности Республики Каракалпакстан показали, что в анализируемом периоде 2020–2024 годов наблюдается устойчивая тенденция роста экономического потенциала и производственной эффективности отрасли. В частности, доля промышленности строительных материалов в общем объёме промышленной продукции Республики Каракалпакстан увеличилась с 4,27 % в 2020 году до 6,28 % в 2024 году. Среднегодовой темп роста доли отрасли составил 10,89 %, что свидетельствует о более динамичном развитии производства строительных материалов по сравнению с общей промышленностью региона.

Кроме того, одним из наиболее значимых качественных изменений в отрасли является резкое увеличение среднего объёма продукции, приходящегося на одно предприятие. Данный показатель вырос с 1 247,49 млн сум/ед. в 2020 году до 2 508,56 млн сум/ед. в 2024 году, при среднегодовом темпе роста 18,99 %.

Кроме того, в ходе исследования установлено наличие глубокого

системного дисбаланса между процессами производства, экспорта и импорта в отрасли за период 2020–2024 годов. Так, объём производства, поддерживаемый государственными программами и внутренним спросом, увеличился с 599,86 млрд сум до 1 439,81 млрд сум, при среднем темпе роста 24,53 % в год. Однако на фоне данного положительного роста экспорт отрасли снизился с 6 099,00 тыс. долларов США до 4 563,43 тыс. долларов США, демонстрируя отрицательную динамику (–7,11 %).

Снижение экспорта и устойчивый рост импорта с 35 219,87 тыс. долларов США до 50 172,13 тыс. долларов США (при среднем темпе роста 9,35 % в год) привели к дальнейшему углублению дефицита внешнеторгового баланса. В результате сальдо торгового баланса ухудшилось с – 29 120,87 тыс. долларов США до – 45 608,70 тыс. долларов США, при среднем годовом темпе роста дефицита 11,23 %.

Таблица 2

Динамика импорта критических групп продукции промышленности строительных материалов (тыс. долл.)²⁵

Группа продукции (критический вектор импорта)	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Средне годово й темп роста (%)	Доля в общем объём е импор та (2024 г.), %
Древесина и изделия из древесины (сырьевая зависимость)	17002,3	16408,0	24206,1	25123,0	26380,0	11,51%	52,58%
Изделия на основе гипса и цемента (специальные сухие строительные смеси)	1223,1	1179,6	2581,0	3383,0	3332,9	28,52%	6,64%
Металлические конструкции и комплектующие	638,1	1308,2	1283,4	1007,2	1271,7	18,73%	2,53%

Из таблицы видно, что импорт древесины и изделий из древесины составляет более половины общего объёма импорта (в 2024 году – 52,58 %) и продолжает расти (11,51 %). Это свидетельствует о фундаментальной проблеме сырьевой зависимости промышленности строительных материалов от основных конструкционных материалов. Следовательно, стратегия

²⁵ Разработано автором на основе данных Управления статистики Республики Каракалпакстан.

инновационного управления должна быть направлена на разработку и внедрение современных альтернативных решений, таких как композитные панели, лёгкие стальные конструкции или локализованные синтетические материалы. Это, в свою очередь, позволит снизить долю материальных затрат в себестоимости продукции.

Данная макроэкономическая конфигурация свидетельствует о том, что рост внутреннего производства пока не позволяет в полной мере снизить импортную зависимость отрасли и обуславливает необходимость её структурной перестройки на основе инновационной кластеризации. Кроме того, с целью выявления технологической и сырьевой зависимости промышленности строительных материалов и определения основных направлений импортозамещения для формирования инновационных стратегий управления был проведён соответствующий анализ. Представленный анализ позволяет выявить конкретные источники технологической и сырьевой зависимости и служит основой для разработки инновационных стратегий управления (см. Таблицу 2).

Таблица 3

**Сравнительный анализ показателей деятельности предприятий
ООО «KARAKALPAK CEMENT» и ООО «MUYNALDY»
(по состоянию на 2024 год)²⁶**

Критерии сравнения	ООО «KARAKALPAK CEMENT»	ООО «MUYNALDY»
Инвестиционная ёмкость	Очень высокая (капиталоёмкое производство)	Средняя (технологически гибкое производство)
Источник сырья	Местные месторождения (известняк, гипс, глина)	Местное сырьё – камыш
Энергоёмкость	Высокая (тепловая и электрическая энергия)	Средняя (преимущественно электрическая энергия)
Инновационная направленность	Процессные инновации (повышение эффективности печей)	Продуктовые инновации (дизайн, декоративные свойства, качество продукции)
Уровень рентабельности	Стабильный (15–20 %)	Высокий и изменчивый (25–35 %)
Рыночный сегмент	B2B (государственные и крупные строительные проекты)	B2C и B2B (население, мебельная промышленность)
Уровень адаптивности	Низкий (жёсткая технологическая цепочка)	Высокий (быстрая адаптация к рыночному спросу)

В целях формирования эмпирической базы исследования и системной оценки финансово-экономического состояния

²⁶ Разработано автором.

региональных промышленных предприятий были отобраны предприятия промышленности строительных материалов Республики Каракалпакстан, представляющие две различные модели хозяйственной деятельности. Данный анализ позволяет оценить инновационные направления, сырьевое обеспечение и рыночные позиции предприятий различных масштабов (см. Таблицу 3). В рамках указанных моделей проводится сравнительный анализ технологической адаптивности крупных капиталоемких предприятий, а также субъектов малого и среднего бизнеса.

Анализ представленной таблицы показывает наличие в отрасли двух различных моделей. Первая модель («KARAKALPAK CEMENT») характеризуется высокой капитало- и энергоёмкостью, низкой адаптивностью и ориентацией на традиционное минеральное сырьё, обеспечивая при этом стабильную рентабельность на уровне 15–20 % за счёт процессных инноваций и обслуживания крупного B2B-сегмента.

Вторая модель («MUYNAK LDSP») отличается средним уровнем ресурсопотребления, использованием нетрадиционной местной сырьевой базы (тростник) и высокой технологической адаптивностью. Данная модель достигает более высокой рентабельности (25–35 %) за счёт продуктовых инноваций и охватывает как B2C, так и B2B рынки.

Проведённый сравнительный анализ эмпирически подтверждает необходимость применения стратегии повышения эффективности производственных процессов для крупных предприятий, а также диверсификации продуктового портфеля для малых и средних предприятий в условиях Приаральского региона.

На следующем этапе исследования с целью оценки финансовой независимости и инвестиционной привлекательности предприятия был проведён системный анализ пропорциональной зависимости расходов по финансовой деятельности от величины валовой прибыли. Данный показатель является важным индикатором, отражающим, какая часть созданной предприятием добавленной стоимости направляется на обслуживание внешних обязательств, включая процентные выплаты по кредитам и другие финансовые обязательства (см. Таблицу 4).

Таблица 4

Коэффициент влияния финансовой нагрузки и девальвации на предприятия ООО «KARAKALPAK CEMENT»²⁷

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Валовая прибыль, тыс. сум	40 753 255,0	77 222 128,0	107 804 057,0
Доля финансовых	300,3%	149,0%	152,3%

²⁷ Разработано автором на основе данных ООО «KARAKALPAK CEMENT».

расходов в валовой прибыли, %			
Доля убытков от курсовых разниц в валовой прибыли, %	240,2%	80,3%	88,6%

Из данных таблицы 4 видно, что валовая прибыль, создаваемая предприятием (107,8 млрд сум), оказывается недостаточной даже для покрытия его финансовых обязательств (164,1 млрд сум). Это свидетельствует о том, что, несмотря на относительно высокую производственную эффективность, структура капитала предприятия сформирована нерационально.

Только за 2024 год убыток от курсовой разницы составил 95,4 млрд сум, что является результатом переоценки внешних долгов предприятия. Данный факт указывает на отсутствие в региональных промышленных субъектах механизмов хеджирования валютных рисков (от англ. hedge – «защита», «страхование», «ограничение риска»).

В целях выявления факторов, ограничивающих возможности инновационного развития выбранных в качестве объектов исследования предприятий, был проведён сравнительный анализ их финансовой устойчивости и структуры капитала. Данный анализ позволяет оценить влияние различных моделей финансирования на чистую прибыль предприятия и валютные риски.

Особое внимание уделено изучению сдерживающего воздействия финансовых расходов в крупных инвестиционных проектах, что имеет важное значение для разработки оптимальной структуры капитала региональных промышленных предприятий. В таблице ниже представлены сравнительные показатели субъектов с двумя различными моделями производства (см. Таблицу 5).

Таблица 5

Сравнительный анализ финансовой устойчивости и структуры капитала предприятий промышленности строительных материалов²⁸

Наименование показателя	ООО «KARAKALPAK CEMENT»	ООО «MUYNALDIP»	Различие (причина)
Финансовые расходы	164,1 млрд сум	1,6 млрд сум	Низкая долговая нагрузка в ООО «MUYNALDIP»
Валютный риск	Очень высокий (иностранные кредиты)	Очень низкий (местные источники финансирования)	Отсутствие существенного влияния девальвации
Состояние	Убыток	Прибыль	«Сдерживающее»

²⁸ Разработано автором.

чистой прибыли			воздействие высокой финансовой нагрузки
-------------------	--	--	--

На примере ООО «МУYNAK LDSP» можно наблюдать, что благодаря низкой финансовой нагрузке (процентные расходы составляют лишь 1,6 млрд сум) предприятие демонстрирует выход на положительный уровень чистой прибыли. Следовательно, в региональных условиях субъекты малого и среднего промышленного бизнеса обладают большей финансовой гибкостью по сравнению с крупными промышленными предприятиями.

В третьей главе диссертационного исследования, озаглавленной **«Повышение эффективности стратегий инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов в условиях перехода к зелёной экономике»**, определены основные направления стратегий инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов, рассмотрены методические подходы к формированию стратегий инновационного управления предприятиями отрасли, а также разработаны прогнозные показатели перспективного инновационного развития предприятий промышленности строительных материалов Республики Каракалпакстан.

В настоящее время концентрация производственных мощностей промышленности строительных материалов преимущественно в центральных регионах приводит к удлинению цепочек поставок продукции, росту транспортно-логистических издержек, а также недостаточному использованию производственно-ресурсного потенциала в отдалённых территориях. В результате снижается конкурентоспособность местных предприятий на внутреннем рынке и ограничиваются возможности расширения экспортного потенциала.

Устранение данной ситуации, эффективная мобилизация региональных производственных возможностей, а также поэтапный переход к кластерной системе в промышленности строительных материалов позволяют обеспечить ожидаемые экономические, организационные и логистические эффекты (см. Таблицу 6).

Таблица 6

Сравнительный анализ региональной децентрализации и оптимизации логистических затрат путем кластерной организации промышленности строительных материалов²⁹

Направление	Текущее состояние	Предлагаемый результат кластеризации
Логистические затраты	Товарооборот зависит от транспортировки на	Расстояние сокращается до 20–35 км, затраты уменьшаются

²⁹ Разработано автором.

	расстояние 70–120 км	на 25–30 %
Территориальная концентрация	Производство сосредоточено преимущественно в городе Нукус и центральных районах	Вдоль оси Амударья - Беруни будет создано 5-6 новых производственных точек.
Обеспечение сырьём	Цемент и инертные материалы транспортируются отдельно	Интегрированное снабжение через единый логистический центр
Экспортный потенциал	Высокий уровень повторных перевозок и логистических операций	Формирование экспортного узла с прямым выходом на рынки Казахстана и Туркменистана
Кооперация предприятий	Разрозненность предприятий, низкий уровень кооперации	Объединение лабораторной, логистической и маркетинговой инфраструктуры в рамках единого кластера
Технологическая модернизация	Неоднородный уровень развития инфраструктуры предприятий	В центре кластера будет создан инновационный технопарк.

Анализ показывает, что кластерный подход позволяет сократить расстояние до 20–35 км. Для реализации данного процесса необходим интегрированный механизм, объединяющий производство и логистику (см. Рисунок 3). Данный интеграционный механизм обеспечивает оптимизацию транспортно-логистической цепочки между поставщиками сырья и перерабатывающими мощностями, что позволяет существенно снизить долю транспортных расходов в структуре себестоимости продукции.

Одновременно сокращение расстояний в условиях климатических особенностей Приаральского региона способствует экономии топливно-энергетических ресурсов и снижению объёмов выбросов углекислого газа в атмосферу.

В результате устраняется территориальная разобщённость предприятий, входящих в кластер, обеспечивается межотраслевая синергетическая эффективность и формируется конкурентное преимущество на внутреннем рынке.



Рис. 3. Интегрированный кластерный механизм смягчения региональной концентрации и повышения экспортного потенциала в отрасли строительных материалов³⁰

Предлагаемая стратегия направлена на решение данной проблемы посредством реализации следующих экономических механизмов:

1. *Территориальная децентрализация и снижение концентрации производства.* Размещение производственных мощностей вдоль оси Амударья–Беруни в непосредственной близости к сырьевым базам (песок, гравий, клинкер) позволит сократить расстояние транспортировки продукции до 20–35 км, что обеспечит снижение логистических затрат на 25–30 %.

2. *Интегрированное вертикальное управление.* Создание «Логистико-торгового центра» и «Инновационного кластерного центра», представленных в схеме, позволит сохранить добавленную стоимость внутри региона на всех этапах производственной цепочки (лабораторные исследования, сертификация, маркетинг), а также обеспечить соответствие качества продукции международным стандартам.

3. *Совершенствование экспортно-производственной стратегии.* Предлагается использовать выгодное географическое положение Берунийского и Амударьинского районов, сформировав на их базе «Экспортный узел», ориентированный на рынки Казахстана, Туркменистана и других соседних стран. Это позволит не

³⁰ Разработано автором.

только обеспечить стабильное снабжение внутреннего рынка, но и повысить экспортный потенциал региона за счёт децентрализации внешнеторговой деятельности.

Практическая реализация данного стратегического подхода обеспечит мультипликативный эффект для региональной экономики, будет способствовать формированию новых «точек роста» в южных районах, оптимизации транзакционных издержек в производственной цепочке и сокращению межтерриториальных экономических диспропорций.

В структуре промышленности Республики Каракалпакстан производство строительных материалов остаётся одной из наиболее энергоёмких отраслей. В связи с этим инновационное управление отраслью предполагает не просто внедрение новых технологий, а адаптацию всего производственного цикла предприятия к современным экологическим стандартам.

Приоритетные направления инновационного управления в условиях «зелёной» трансформации представлены в следующей таблице (см. Таблицу 7).

Таблица 7

Основные драйверы «зелёной» трансформации в промышленности строительных материалов³¹

Направления	Инновационные решения	Экономический и экологический эффект
Энергосбережение	Внедрение солнечных панелей и систем рекуперации тепла	Снижение доли энергетических затрат в структуре себестоимости на 15–20 %
Ресурсосбережение	Использование техногенных отходов (зола тепловых электростанций и др.) в качестве сырья	Сокращение потребления природного сырья до 25 %
Декарбонизация	Производство низкоуглеродного цемента	Снижение объёма вредных выбросов в атмосферу до 30 %

С целью перехода предприятий промышленности строительных материалов региона от традиционной системы управления к инновационной модели развития нами разработаны концептуальные основы стратегического управления. Данная модель представляет собой целостную систему обеспечения конкурентоспособности предприятий, включающую адаптацию отрасли к принципам «зелёной» экономики, цифровизацию управленческих процессов и институциональные преобразования (см. Рисунок 4).

Фундаментальной особенностью модели является интеграция систем безотходного производства (циркулярной экономики) и

³¹ Разработано автором.

управления углеродными квотами в условиях экологической деградации и дефицита водных ресурсов. Вместе с тем внедрение цифровых платформ управления позволяет минимизировать внешние издержки за счёт оптимизации логистики сырья и энергопотребления в режиме реального времени.



Рисунок 4. Концептуальная модель стратегии инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов³²

В результате предлагаемый концептуальный подход обеспечивает на институциональном уровне не только экономическую рентабельность предприятий промышленности строительных материалов региона, но и их экологическую и инновационную устойчивость.

Содержание и сущность концептуальной модели, представленной на рисунке выше, свидетельствуют о том, что стратегия инновационного управления предприятиями

³² Разработано автором.

промышленности строительных материалов региона основывается на интеграции трёх взаимосвязанных и системно взаимодействующих направлений.

В частности, в качестве исходной основы стратегии определён подход, основанный на принципах «зелёной» экономики и энергоэффективности, который направлен на сохранение природного баланса региона посредством повышения экологической ответственности производства и внедрения ресурсосберегающих технологий. Параллельно с этим осуществляется цифровая трансформация системы управления, предусматривающая внедрение современных систем, таких как ERP и CRM, что позволяет сократить транзакционные издержки и затраты на поиск информации на 30–40 %.

Одновременно институциональной основой стратегии выступает формирование «инновационно-технологических мезокластеров», обеспечивающих оперативное внедрение научных разработок в производство и их коммерциализацию. На заключительном этапе интеграция указанных стратегических направлений формирует системный результат, ориентированный на диверсификацию экспортного потенциала предприятий, повышение интенсивности использования местного сырья и устойчивое обеспечение конкурентоспособности отрасли на международном рынке.

Повышение качества строительных материалов и снижение их себестоимости требуют инновационного развития отрасли и создания современных видов продукции. С учётом высоких темпов роста спроса на строительные материалы были разработаны прогнозные значения ряда показателей.

Для расчёта прогнозных значений объёма выполненных строительных работ установлено, что наибольшей степенью надёжности обладает модель ARMAX (2,0,1), которая имеет следующий вид.

$$CWR_t = 148,57 + 1,23 * CWR_{t-1} - 0,82 * CWR_{t-2} - \varepsilon_{t-1} + 81,54 * t$$

$$z = (9,67) \quad (10,18) \quad (-7,08) \quad (-5,29) \quad (46,30)$$

$$R^2 = 0,99 \quad MAPE = 4,06$$

Здесь: CWR - стоимость строительных работ, выполненных в Республике Каракалпакстан, в постоянных ценах, млрд сумов; t - представляет собой тренд и начинается с 2010 года.

Для расчета прогнозных значений объёма строительных материалов, произведенных в Республике Каракалпакстан, была использована следующая модель.

$$P_t = 114,69 + 0,56 * P_{t-1} - 0,69 * P_{t-2} - \varepsilon_{t-1} + 133,27 * D_1 + 81,54 * t^2$$

$$z = (13,55) \quad (2,44) \quad (-3,66) \quad (-3,70) \quad (4,42) \quad (56,17)$$

$$R^2 = 0,99 \quad \text{MAPE} = 6,40$$

где, P - объем строительных материалов, произведенных в Республике Каракалпакстан, в ценах, млрд. сум.; t - представляет собой тренд и начинается с 2014 года; $D1$ - дополнительный фактор, введенный для учета резкого поворота в 2018 году, который принимает нулевое значение только для 2018 года и для остальных лет.

Значения критериев и результаты их сравнительного анализа подтверждают возможность использования выбранной модели для расчёта прогнозных показателей на последующие пять лет. В результате были получены следующие прогнозные значения (см. Таблицу 8).

Согласно прогнозным расчётам, объём выполненных строительных работ к 2030 году достигнет 1 857,2 млрд сум, что в 1,32 раза превышает показатель 2025 года. При этом среднегодовой темп роста составит 5,7 %.

Ожидается, что среднегодовой темп роста объёма производства строительных материалов составит 14,0 %, в результате чего к 2030 году данный показатель достигнет 1 896,6 млрд сум и увеличится в 1,92 раза по сравнению с уровнем 2025 года.

Более высокие темпы роста объёмов производства строительных материалов по сравнению с объёмами выполненных строительных работ создают предпосылки для сокращения импорта и наращивания экспортного потенциала отрасли.

С целью оценки роли инноваций в развитии отрасли были также сформированы прогнозные значения изменений количества предприятий, осуществляющих производство строительных материалов.

Таблица 8

Прогнозные значения объёма выполненных строительных работ и производства строительных материалов в Республике Каракалпакстан³³

For 95% confidence intervals, $z(0.025) = 1.96$

Годы	Прогноз	Темп роста, %	Прогноз	Темп роста, %
	Объём строительных работ		Объём производства строительных материалов	
2026	1532,1	109,2	1161,2	117,9
2027	1653,8	107,9	1344,6	115,8
2028	1746,2	105,6	1518,3	112,9
2029	1808,4	103,6	1696,0	111,7

³³ Разработано автором.

2030	1857,2	102,7	1896,6	111,8
------	--------	-------	--------	-------

Учитывая существующую тенденцию количества предприятий по производству строительных материалов в регионе, в качестве наиболее оптимального варианта была выбрана следующая модель.

$$CC_t = 47,20 + 0,97 * CC_{t-1} - 0,89 * CC_{t-2} + 49,35 * t + 250,20 * D_2$$

$$z = (3,77) \quad (6,67) \quad (-9,00) \quad (28,41) \quad (28,05)$$

$$R^2 = 0,99 \quad MAPE = 3,91$$

Здесь: CC - количество предприятий, производящих строительные материалы в Республике Каракалпакстан. ед.; t - представляет собой тренд и начинается с 2014 года; D2 - дополнительный фактор, введенный для учета резкого поворота в 2022 году, который принимает нулевое значение только для 2022 года и для остальных лет.

Таблица 9

Прогнозные значения количества предприятий по производству строительных материалов и занятых в них в Республике Каракалпакстан³⁴

For 95% confidence intervals, $z(0.025) = 1.96$

Годы	Прогноз	Темп роста, %	Прогноз	Темп роста, %
	Количество предприятий		Численность занятых, чел.	
2026	688,0	108,7	2858	106,4
2027	743,0	108,0	2870	100,4
2028	793,0	106,7	2808	97,8
2029	838,0	105,7	2670	95,1
2030	882,0	105,3	2574	96,4

Для расчёта прогнозных значений численности занятых на предприятиях по производству строительных материалов была выбрана следующая модель.

$$W_t = 2689,16 + 0,64 * W_{t-1} - 0,57 * W_{t-3} - \epsilon_{t-1} + 635,34 * D_2$$

$$z = (99,09) \quad (4,07) \quad (-4,83) \quad (3,39) \quad (3,37)$$

$$R^2 = 0,84 \quad MAPE = 4,79$$

Здесь: CC – численность занятых на предприятиях по производству строительных материалов в Республике Каракалпакстан, чел.

В результате прогнозных расчётов ожидается, что к 2030 году количество предприятий по производству строительных материалов достигнет 882 единиц, что в 1,39 раза меньше по сравнению с их текущим количеством.

Численность занятых в отрасли, за исключением положительной динамики в 2026 году и практически неизменного уровня в 2027 году, будет характеризоваться тенденцией к снижению. К 2030 году

³⁴ Разработано автором.

численность занятых составит 2 574 человека, что на 4,2 % меньше по сравнению с показателем 2025 года.

Снижение численности занятых в отрасли на фоне ожидаемого роста объёмов производства строительных материалов следует рассматривать как результат повышения производительности труда, автоматизации производственных процессов и внедрения инновационных технологий.

Согласно результатам прогнозных расчётов, в Республике Каракалпакстан будут обеспечены высокие темпы роста объёмов производства строительных материалов.

Вместе с тем относительно низкие темпы роста количества предприятий и сокращение численности занятых свидетельствуют о развитии инновационных процессов в отрасли, повышении уровня технологической модернизации производства и росте его эффективности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Теоретически обосновано, что в современных условиях парадигма инновационного управления промышленными предприятиями претерпевает коренные изменения, а переход от традиционной экстенсивной модели развития к интенсивной модели, основанной на принципах «зелёной» экономики и экономики знаний, выступает ключевым фактором обеспечения устойчивого развития.

2. На основе системного исследования капиталоемкости и ресурсоемкости предприятий промышленности строительных материалов в диссертации расширено содержание категории «инновационное управление». В соответствии с авторским подходом инновационное управление рассматривается не только как внедрение технологических новшеств, но и как комплексный интерактивный механизм, обеспечивающий высокую адаптивность предприятия к организационным, технологическим и маркетинговым трансформациям в условиях динамично изменяющейся внешней среды.

3. В ходе исследования предложен методический подход к интеграции зарубежных моделей инновационного управления в национальную экономику – механизм «адаптационного фильтра». Данный механизм направлен на согласование глобальных технологических решений и передовых ноу-хау с региональным ресурсным потенциалом и экологической спецификой, что позволяет преодолевать технологические разрывы в процессе освоения инноваций и повышать конкурентоспособность отечественной продукции промышленности строительных материалов.

4. В результате исследования разработана циркулярная

модель инновационного управления, основанная на внедрении безотходных технологий в производстве строительных материалов. В рамках данной модели создание технологических цепочек по переработке промышленных отходов рассматривается не только как инструмент сохранения экологического баланса Приаралья, но и как ключевой фактор обеспечения сырьевой независимости предприятий и оптимизации себестоимости продукции.

5. Анализ деятельности отрасли показал, что количественные темпы роста не сопровождаются адекватными качественными преобразованиями, что проявляется в высокой доле импортного сегмента в производственной цепочке (52 %) и ограниченности географии экспорта. Концентрация основной части экспортных поставок (81,6 %) лишь на двух территориальных направлениях свидетельствует о необходимости пересмотра региональной промышленной политики и ускорения реализации стратегии импортозамещающей локализации на основе механизмов инновационного управления.

6. Установлено, что в крупных субъектах отрасли разрывы между системой производственного управления и финансовой стратегией приводят к превышению объёма финансовых расходов над величиной валовой прибыли более чем в 1,5 раза (152,3 %), а также к усилению воздействия валютных рисков, что выступает одним из ключевых факторов, препятствующих формированию чистой прибыли. В целях минимизации данных макро- и микроэкономических рисков предложена интеграция в систему инновационного управления цифровых инструментов мониторинга финансовой устойчивости.

7. По результатам экспертных опросов и анализа отраслевой конъюнктуры научно обоснована возможность повышения эффективности управления на 20–25 % за счёт формирования в регионе «инновационно-технологических мезокластеров» и интеграции систем цифрового мониторинга (ERP, CRM) в управленческие процессы. Доказано, что данный кластерный механизм способен выступать ключевой институциональной платформой для коммерциализации научных разработок, ускорения трансфера инноваций, а также адресного использования льгот и преференций, предоставляемых государством.

8. В диссертации показано, что цифровые системы мониторинга и платформы бизнес-аналитики (ERP, CRM, BI) играют важную роль в повышении оперативности и качества управленческих решений. На основе централизации информационных потоков и обеспечения прозрачности разработан организационно-экономический механизм сокращения транзакционных издержек на предприятиях до 30–40 %, а также обоснована эффективность его применения в организациях

промышленности строительных материалов.

9. Результаты прогнозных расчётов свидетельствуют о том, что в ближайшие пять лет реальный объём строительных работ в регионе увеличится в 1,32 раза, при этом среднегодовой темп роста составит 5,7 %. В результате к 2030 году объём выполненных строительных работ, как ожидается, достигнет 1 857,2 млрд сум. Одновременно прогнозируется, что среднегодовой темп роста объёма производства строительных материалов составит 14,0 %, что обеспечит его увеличение в 1,92 раза. Это создаст благоприятные условия для сокращения импорта строительных материалов и расширения экспортного потенциала региона.

10. Среднегодовой темп роста количества предприятий по производству строительных материалов в ближайшие пять лет составит 6,9 %, что ниже соответствующего показателя роста объёмов производства отрасли. В результате к 2030 году объём производства строительных материалов в расчёте на одно предприятие достигнет 2 149,7 млн сум, что в 1,38 раза превышает текущий уровень. Кроме того, среднегодовой темп роста объёма производства строительных материалов в расчёте на одного занятого составит 15,0 %, что свидетельствует об интенсификации производственных процессов, повышении производительности труда и развитии отрасли на основе инновационных технологий и современных методов управления.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING SCIENTIFIC DEGREES
PhD.03/2026.09.01.I.04.M TASHKENT UNIVERSITY OF ARCHITECTURE
AND CIVIL ENGINEERING**

KARAKALPAK STATE UNIVERSITY NAMED AFTER BERDAKH

YULDASHEVA MEXRUNISA KASIMJAN QIZI

**FORMATION OF INNOVATIVE MANAGEMENT STRATEGIES FOR
ENTERPRISES IN THE CONSTRUCTION MATERIALS INDUSTRY
(ON THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF KARAKALPAKSTAN)**

08.00.13 – Management

ABSTRACT
of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) in economics

Tashkent – 2026

The topic of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation was registered by the Higher Attestation Commission under the Academy of Sciences under No. B2025.2.PhD/Iqt5578.

The dissertation was completed at Karakalpak State University

The abstract of the dissertation in three languages - Uzbek, Russian and English (summary) - has been posted on the website of the Scientific Council (devon@taqu.uz) and on the "ZiyoNet" Information and Educational Portal (www.ziynet.uz).

Scientific supervisor:

Nurimbetov Ravshan Ibragimovich
Doctor of Economic Sciences, Professor

Official opponents:

Kurbaniyazov Shaxzodbek Karimovich
Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

Xaydarova E'zoza Shukurullayevna
Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor

Leading organization:

Tashkent Institute of Textile and Light Industry.

The defence of the dissertation will take place at the meeting of Scientific Council No. PhD. 03/2026.09.01.I.04.M awarding academic degrees at Tashkent University of Architecture and Civil Engineering on "21" July 2026 at 16-00. Address: 9A Yangi Shahar Street, Tashkent, 100194, Tashkent University of Architecture and Civil Engineering. E-mail: devon@taqu.uz.

The dissertation is available for review at the Information Resource Centre of Tashkent University of Architecture and Civil Engineering (registered under No. 217). Address: 9A Yangi Shahar Street, Tashkent, 100194, Tashkent University of Architecture and Civil Engineering. E-mail: devon@taqu.uz.

The abstract of the dissertation was distributed on "_____" 2026.

(Registry protocol No. _____ dated "_____" 2026)

A.M. Ismailov

Chairman of the Scientific Council
awarding academic degrees, Doctor
of Economic Sciences (DSc),
Professor

A.Dj. Metyakubov

Scientific Secretary of the Scientific
Council awarding academic degrees,
Doctor of Philosophy (PhD) in
Economics, Associate Professor

N.A. Xodjayeva

Chairperson of the Scientific
Seminar under the Scientific Council
awarding academic degrees, Doctor
of Economic Sciences (DSc),
Professor

INTRODUCTION (Abstract of the Doctor of Philosophy (PhD) Dissertation)

The aim of the research is to develop proposals and recommendations for the formation of innovative management strategies for enterprises in the building materials industry.

The tasks of the research work are:

- to identify the essence, content, and distinctive features of innovative management in industrial enterprises;

- to examine the factors influencing innovative management in the building materials industry;

- to investigate the innovative development trends of building materials industry enterprises in the Republic of Karakalpakstan;

- to assess the effectiveness of managing the innovative potential of building materials industry enterprises in the region;

- to explore the main directions of innovative management strategies for building materials industry enterprises;

- to develop proposals and recommendations on methodological approaches to the formation of innovative management strategies for building materials industry enterprises.

The object of the research is the economic activities of enterprises in the building materials industry of the Republic of Karakalpakstan.

The subject of the research is the set of economic, organizational, and managerial relations arising in the process of innovative development, formulation, and implementation of management strategies for building materials industry enterprises in the region.

Research methods. To achieve the research objectives, the study employed a systems approach, comparative and statistical analysis, economic and mathematical modelling, SWOT analysis, graphical and tabular methods, as well as abstract-logical methods.

The scientific novelty of the research is as follows:

- based on a methodological approach, the economic content of the concept of “innovative management of building materials industry enterprises” has been refined by expanding it through new principles of adaptive management, ensuring the efficient use of local raw material resources and adaptation to the specific harsh climatic conditions of the Aral Sea region, as well as technological and institutional filtering in the transfer of advanced foreign technologies;

- a strategy for mitigating regional concentration and decentralising export-oriented production has been proposed through the establishment of the “Amu Darya–Beruni building materials cluster”, based on the integration of regional logistics and trade infrastructure with building materials production;

- quantitative benchmarks for reducing the share of energy costs in product cost (15–20%), the consumption of natural raw materials (25%), and atmospheric emissions of harmful gases (30%) have been

substantiated through the transition to a green model of innovative management for building materials industry enterprises;

forecast indicators for the innovative development of the building materials industry in the Republic of Karakalpakstan up to 2030 have been developed on the basis of multivariate econometric models.

The practical results of the research are as follows:

an original model describing the interrelationships among the factors influencing the innovative activities of building materials industry enterprises has been developed, taking into account their specific characteristics, including the resource base, logistics capabilities, and environmental constraints;

based on an assessment of the innovative activity of regional industrial enterprises, the optimal thresholds between innovation expenditures and production output required to ensure a high level of technological competitiveness have been identified;

the key directions for enhancing the technological independence of building materials industry enterprises have been determined through horizontal and vertical analysis of regional enterprises;

scientifically substantiated practical recommendations have been proposed to address the issues related to the digitalisation of innovation processes, import substitution, and the implementation of green technologies in the management of building materials industry enterprises.

Reliability of the research results. The reliability of the research results is ensured by the appropriateness of the applied approaches and methods, the use of data obtained from official sources, including the National Statistics Committee of the Republic of Uzbekistan and the Statistics Department of the Republic of Karakalpakstan, as well as by the implementation of the proposed conclusions and recommendations in practice by the relevant authorized institutions.

Scientific and practical significance of the research results. The scientific significance of the research lies in the fact that its findings may serve as a theoretical, methodological, and regulatory framework for enhancing innovation processes in the management of building materials industry enterprises, as well as for promoting the organizational and economic development of regional industrial sectors and conducting further scientific research in this field.

The practical significance of the research is determined by the applicability of the proposed scientific recommendations and practical measures to improve the innovative management of building materials industry enterprises, enhance the export potential and competitiveness of the industry, provide scientifically grounded solutions to organizational, economic, innovative, and methodological challenges, and support the development of prospective and strategic directions for the advancement of industrial enterprises.

Implementation of the research results. The scientific findings

obtained in the course of the study on ensuring the sustainable development of building materials industry enterprises have been implemented as follows:

the theoretical and methodological developments aimed at refining the economic content of the concept of “innovative management of building materials industry enterprises” through a methodological approach, by incorporating the principles of adaptive management, which ensure the efficient use of local raw material resources and adaptation to the specific harsh climatic conditions of the Aral Sea region, as well as technological and institutional filtering in the transfer of advanced foreign technologies, were used in the preparation of the textbook *Economics of Building Materials Enterprises*, recommended for higher education institutions (Order No. 233 of the Ministry of Higher and Secondary Specialized Education of the Republic of Uzbekistan, dated 19 July 2022). The implementation of this scientific proposal has expanded students’ theoretical knowledge of the concept of innovative management of building materials industry enterprises based on these newly introduced principles.

the proposal to improve the strategy for mitigating regional concentration and decentralising export-oriented production through the establishment of the “Amu Darya–Beruni building materials cluster”, based on the integration of regional logistics and trade infrastructure with building materials production, was used by the Ministry of Construction and Housing and Communal Services of the Republic of Karakalpakstan in developing regional industrial development programmes (Reference No. 04-07/01-1601, dated 5 May 2026). The implementation of this proposal has contributed to reducing import dependence through the use of local raw materials, lowering the risks associated with regional concentration by diversifying export destinations, and improving the effectiveness of strategies aimed at supplying the domestic market with innovative building materials.

the proposal substantiating quantitative benchmarks for reducing the share of energy costs in product cost (15–20%), the consumption of natural raw materials (25%), and atmospheric emissions of harmful gases (30%) through the transition to a green model of innovative management for building materials industry enterprises was incorporated into programmes aimed at enhancing the competitiveness of enterprises in the sector by the Ministry of Construction and Housing and Communal Services of the Republic of Karakalpakstan (Reference No. 04-07/01-1601, dated 5 May 2026). The implementation of this proposal has created opportunities to optimise the consumption of natural resources by applying the principles of the green economy, reduce transaction costs in management processes by 30–40% through the use of digital technologies, and ensure a strategic balance between economic efficiency and environmental sustainability.

the forecast indicators for the innovative development of the building materials industry in the Republic of Karakalpakstan up to 2030, developed on the basis of multivariate econometric models, were used by the Ministry of Construction and Housing and Communal Services of the Republic of Karakalpakstan in preparing forecast indicators for the building materials industry (Reference No. 04-07/01-1601, dated 5 May 2026). The implementation of this scientific proposal has contributed to improving the accuracy of forecasts regarding the future development trends of building materials production and to further enhancing the industry's development strategy.

Approbation of the research results. The research findings were presented and discussed at 7 scientific and practical conferences, including 4 international and 3 national conferences.

Publication of the research results. A total of 14 scientific publications on the research topic have been published, including 7 articles in scientific journals recommended by the Higher Attestation Commission (6 in national journals and 1 in an international journal), as well as 7 conference papers published in the proceedings of international and national scientific and practical conferences.

Structure and scope of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references, and appendices. The total length of the dissertation is 141 pages.

E'LON QILINGAN ILMIY ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть; I part)

1. Yuldasheva M.K. Qurilish sanoatini rivojlantirishda tabiiy resurslardan kompleks foydalanishning ahamiyati. // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot 2025-yil, avgust. № 8-son.ISSN:2992-8982.307-312 (OAK Rayosatining 2023-yil 28-fevraldagi 333/5-son qarori) (<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/journal/index.php/GED/article/view/6666>)
2. Yuldasheva M.K. Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish materiallari sanoati korxonalarining innovatsion rivojlanish tendensiyalari// Muhandislik va iqtisodiyot ISSN: 3060-463X 2025-yil, dekabr. № 12-son, 979-983 (OAK Rayosatining 2024-yil 30-iyuldagi 358-son qarori) (<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal/article/view/1653>)
3. Юлдашева М.К Особенности инновационного управления предприятиями промышленности строительных материалов// Экономика и предпринимательство, № 1 (186) 2026 г. ISSN 1999-2300,Volume 20 Number 1.стр 1255-1258. (08.00.00; №29) (https://www.researchgate.net/publication/403102329_osobennosti_innovacionnogo_upravlenia_predpriatiami_promyslennosti_stroitelnyh_materialov_v_features_of_innovative_management_in_building_materials_industry_enterprises)
4. Yuldasheva M.K. Qurilish materiallari sanoati korxonalarining eksport salohiyatini oshirishda boshqaruv strategiyasini takomillashtirish (Qoraqalpog'iston Respublikasi misolida)// Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti "Raqamli texnologiyalar sharoitida xalqaro moliyaning rivojlanish istiqbollari" mavzusidagi xalqaro miqyosida o'tkazilgan ilmiy-amaliy anjumani,2025-yil 18-noyabr,212-215bb(<https://doctorant.tsue.uz/wp-content/uploads/2026/06/Umumiy->

[2.pdf](#))

5. Yuldasheva M.K. Qurilish materiallari sanoatida barqaror rivojlanishni ta'minlashda sirkulyar iqtisodiyot va ekologik-iqtisodiy boshqaruvning o'рни. // Qaraqalpaq mámleketlik universiteti, Ekonomika fakulteti "Qaraqalpaqstan Respublikası ekonomikasın turaqlı rawajlandırıwda jasıl ekonomikanıń ornı: bar bolǵan mashqalalar hám olardı sheshiw jolları" atamasında respublikalıq ilimiy-ámeliy konferenciya, 15-oktyabr 2025-jıl, 597-599 bb (<https://karsu.uz/uz/drafts/2025-yil-konferensiyalar>)

6. Yuldasheva M.K. Qoraqalpog'iston Respublikasida qurilish materiallari sanoatini innovatsion rivojlantirishda sirkulyar iqtisodiyotning o'рни// 2025-jıl 17-18-dekabr kúni Qaraqalpaq mámleketlik universiteti, "Ekonomika" fakulteti «Xalıq aralıq tájiriybe: Elektr energiyasın islep shıǵarıwda shıǵındılardı qayta islew mashqalaları» atamasında xalıqaralıq ilimiy-ámeliy konferenciya «Ekonomika» fakulteti. UOK: 332.t(575.172)(08) KBK: 65.04(5Y36.Kap)K 12,326-329 bb (<https://karsu.uz/uz/drafts/2025-yil-konferensiyalar>)

7. Yuldasheva M.K. Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish materiallari sanoati korxonalarida innovatsion boshqaruv strategiyalarini shakllantirishning ahamiyati. // Abu Rayhon Beruniy Nomidagi Urganch Davlat Universitetida 15-16-sentabr "Qurilish va arxitektura sohasidagi innovatsion g'oyalar, integratsiya va tejamkorlik" mavzusidagi respublika miqyosidagi ilmiy va ilmiy-texnik konferensiya, UO'K 69+72:005.591.6(08) KBK 38.1 Q 81, 683-687 bb (https://www.researchgate.net/publication/396347392_Qurilish_va_arxitektura_sohasidagi_innovatsion_g'oyalar_integratsiya_va_tejamkorlik_mavzusi_dagi_respublika_ilmiy-amaliy_konferensiya_mateteriallar_to'plami)

II bo'lim (II часть; II part)

8. Nurimbetov R.I., Yuldasheva M.K., Priority directions for innovative development of the construction materials industry in the Republic of Karakalpakstan // Science and Innovation International scientific journal Volume 5 issue 2 February 2026 ISSN: 2181-3337, 18-21 bb,

9. Nurimbetov R.I., Yuldasheva M.K., Yashil texnologiyalarni sanoatga integratsiyalash sharoitida qurilish materiallari korxonalarining barqaror raqobatbardoshligini ta'minlash mexanizmlari// "Topical issues of achieving sustainable economic growth through enhancing the effectiveness of intersectoral integration in the New Uzbekistan" February 27, 2026. International scientific-practical conference. 261-264 bb

10. Nurimbetov R.I., Yuldasheva M.K., Xorijiy tajribalarni Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish materiallari sanoatiga tadbiq etishning innovatsion yo'nalishlari// "Arxitektura, qurilish va dizayn ilmiy-amaliy jurnali" 2026 № 1 ISSN 2010-7064.(OAK Rayosatining 2020 yil 30

iyuldagi 283/7.1-son qaroriga asosan)

11. Yuldasheva M.K. Advanced foreign experiences in the formation of innovative strategies for the development of construction material industry enterprises // Science and Education in Karakalpakstan. 2025 №1/2(47) ISSN 2181-9203,416-421 bb. (08.00.00; №23).

12. Yuldasheva M.K., Qoraqalpog'iston Respublikasi qurilish materiallari bozorining innovatsion rivojlanish drayverlari // Menejment, marketing va moliya. International Scientific Journal ISSN 3030-3745.Volume 2 ISSUE 9,162-164 bb

13. Yuldasheva M.K. Qurilish materiallari sanoati korxonalarini rivojlantirishda innovatsion strategiyalarning shakllanishi // "Barqaror rivojlanishda tabiiy resurslardan samarali foydalanish, innovatsion va yashil texnologiyalarni yangi avlodlarini yaratish" mavzusidagi Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman,25-26 sentabr,Andijon 2025,916-918.b.

14. Yuldasheva M.K. Qurilish sanoatida innovatsion texnologiyalar samaradorligini oshirish// Innovatsion Texnologiyalar Universiteti Respublika miqyosidagi ilmiy-amaliy anjuman materiallari to'plami "Zamonaviy ta'limni rivojlantirishda raqamli texnologiyalarning o'рни: muammo va innovatsion yechimlari" Nukus, 23-24-oktyabr 2025-y.UDK:62:001 KBK:30+72 S 28,286-288 bb.