

**FARG‘ONA DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/08.05.2025.I.06.05 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

FARG‘ONA DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI

ISROILOV XUSANBOY IBROHIMJON O‘G‘LI

**SANOAT KORXONALARIDA IQTISODIY RESURLARDAN
FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING TASHKILIY -
IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH**

08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (Doctor of Philosophy) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Farg‘ona – 2026

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) on economical
sciences**

Isroilov Xusanboy Ibrohimjon o‘g‘li

Sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini
oshirishning tashkiliy - iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish.....3

Isroilov Xusanboy Ibrohimjon o‘g‘li

Совершенствование организационно-экономических механизмов повышения
эффективности использования экономических ресурсов на промышленных
предприятиях

Isroilov Khusanboy Ibrohimjon ugli

Improving organizational and economic mechanisms for enhancing the efficiency of
economic resource utilization in industrial enterprises.....

E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati

Spisok opublikovannykh rabot

List of published works.....

**FARG‘ONA DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/08.05.2025.I.06.05 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

FARG‘ONA DAVLAT TEXNIKA UNIVERSITETI

ISROILOV XUSANBOY IBROHIMJON O‘G‘LI

**SANOAT KORXONALARIDA IQTISODIY RESURLARDAN
FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING TASHKILIIY -
IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH**

08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (Doctor of Philosophy) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Farg‘ona – 2026

Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida B2025.3.PhD/Iqt5650 raqam bilan ro‘yxatga olingan.

Dissertatsiya Farg‘ona davlat texnika universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o‘zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasida (www.fstu.uz) va “Ziyonet” axborot-ta’lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Elnora Abdukarimovna Muminova
Iqtisodiyot fanlari doktori(DSc), professor

Rasmiy opponentlar:

Kambarov Jamolidin Xikmatillaevich
iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Muxtarov Maxmudjon Marifovich
iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Yetakchi tashkilot:

Andijon davlat universiteti

Dissertatsiya himoyasi Farg‘ona davlat texnika universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/2025.27.12.I.19.05 raqamli Ilmiy kengashning 2025 yil “____” _____ kuni soat ____ dagi majlisida bo‘lib o‘tadi (Manzil: 150107, Farg‘ona shahri, Farg‘ona ko‘chasi, 86-uy. Tel.: 8(373) 241-12-06, faks: 8(373) 241-12-06, e-mail: fstu_info@edu.uz).

Dissertatsiya bilan Farg‘ona davlat texnika universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (____ raqami bilan ro‘yxatga olingan). Manzil: 150107, Farg‘ona shahri, Farg‘ona ko‘chasi, 86-uy. Tel.: 8(373) 241-12-06, faks: 8(373) 241-12-06, e-mail: fstui_info@edu.uz.

Dissertatsiya avtoreferati 2025 yil “____” _____ kuni tarqatildi.
(2026 yil “____” _____ dagi _____ raqamli reestr bayonnomasi).

I.J.Jaxongirov

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash raisi, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent.

O.T.Nurmatov

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash kotibi, iqtisodiyot fanlari falsafa bo‘yicha doktori (PhD), dotsent.

I.N.Ismanov

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash qoshidagi Ilmiy seminar raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor.

Kirish (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahon iqtisodiyotining globallashuvi sharoitida zamonaviy sanoat tarmoqlarida texnik texnologik rivojlanish darajasi sezilarli darajada oshib, ishlab chiqarishning chuqur ixtisoslashuvi jarayonlari jadallashmoqda. Buning natijasida sanoat ishlab chiqarishning tarkibiy tuzilmasida ko‘plab ishlab chiqarish bo‘g‘inlari shakllanib, ularning faoliyati o‘zaro integrallashib bormoqda. Mazkur holat esa mavjud iqtisodiy resurslardan yanada samarali va oqilona foydalanishni taqozo etadi. UNIDO tashkilotining hisobotiga ko‘ra, “2025-yil sanoat iqtisodiyoti global ishlab chiqarish qo‘shilgan qiymatning 87,7% ni tashkil qiladi”¹. Mordor intelligence – Global industry prognozlariga ko‘ra, “jahon to‘qimachili sanoati 2025-yilda qariyb 760 milliard AQSh dollariga teng bo‘lsa, 2030 – yilga kelib uning hajmi 974 milliard AQSh dollariga yetishi kutilmoqda”². Shu bois, resurslardan samarali va oqilona foydalanish korxonalarning raqobatbardoshligini oshiruvchi eng muhim omillardan biri hisoblanadi. Bu jarayon ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirish, mahsulot sifatini yaxshilash, energiya va xomashyo tejamkorligini ta‘minlash orqali iqtisodiy barqaror rivojlanishga zamin yaratadi.

Jahonda sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan samarali foydalanish masalasi tobora dolzarb bo‘lib bormoqda. Xususan, korxonalarda mavjud mehnat resurslari, moliyaviy manbalar, xomashyo hamda ishlab chiqarish quvvatlaridan oqilona foydalanish darajasi sanoatning texnik va texnologik jihatdan qurollanganligi, shuningdek mehnat unumdorligi bilan chambarchas bog‘liqdir. Shu bilan birga, xo‘jalik yuritish samaradorligini ta‘minlash va raqobatbardoshlikni oshirishda ichki omillar - ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish, raqamlashtirish hamda ilg‘or boshqaruv tizimlarini joriy etish bilan bir qatorda, tashqi omillar - xalqaro bozor kon‘yunkturasi va eksport imkoniyatlari ham muhim o‘rin tutadi.

Mamlakatimizda sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishi va ularning ishlab chiqarish faoliyatini intensivlashtirishga xizmat qiluvchi iqtisodiy resurslardan samarali foydalanishga alohida e‘tibor qaratilmoqda. Jumladan, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentabrdagi PF-158-son “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi to‘g‘risida”gi ko‘ra mamlakatda “sanoatning “drayver” tarmoqlarini rivojlantirish va hududiy sanoat salohiyatini to‘liq ishga solish orqali umumiy sanoatdagi qo‘shilgan qiymat hajmini 45 milliard dollarga yetkazish hamda 2,5 millionga yaqin yuqori daromadli ish o‘rinlarini yaratish kabi strategik vazifalar belgilangan”³. Bu borada ishlab chiqarish jarayonlarini samarali tashkil qilish, iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini baholash usullarini takomillashtirish, mehnat unumdorligini oshirish omillari va ichki imkoniyatlarini aniqlash, shuningdek, resurslardan foydalanish samaradorligini yanada oshirish faoliyati yo‘nalishlaridagi tadqiqotlarga ustuvor e‘tibor qaratishni taqozo etmoqda.

¹ https://stat.unido.org/portal/storage/file/publications/qiip/World_Manufacturing_Production_2025_Q1.pdf

² <https://zipdo.co/global-textile-industry-statistics/>

³ O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentabrdagi PF-158-son farmoni

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentabrdagi PF-158-son “O‘zbekiston - 2030” strategiyasi to‘g‘risida”gi, 2023-yil 12-oktyabrdagi PF-169-son “Sanoat va uning bazaviy tarmoqlarini jadal rivojlantirish bo‘yicha qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi, 2024-yil 1-maydagi “To‘qimachilik va tikuv-trikotaj sanoatini rivojlantirishni yangi bosqichga olib chiqish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi PF-71-son, 2025-yi 16-yanvardagi “To‘qimachilik va tikuv-trikotaj sanoatida qayta ishlash zanjirini rivojlantirish bo‘yicha qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi PF-6-son Farmonlarida hamda mazkur sohaga tegishli boshqa me‘yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqot mavzusining respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi. Tadqiqot ishi respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy hamda madaniy-ma‘rifiy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

Muammoning o‘rganilganlik darajasi. Iqtisodiy samardorlik, industrial iqtisodiyot, resurlarga asologan nazariya, iqtisodiy hamda mehnat resurslarining shakllanishi bilan bog‘liq fundamental masalalar xorijlik olimlardan V.S.Jevons, R.D.Erenberg, P.Senj, J.Barney, L.Bassi, D.McMurrer, P.Dennis, E.Gelmez, M.Zerenler, B.Hivarkar, A.B.Dadas va boshqalar tomonidan chuqur tadqiq qilingan⁴. MDH mamlakatlari olimlaridan L.M.Goxberg, I.G.Tsiganov, N.Azanova, V.V.Ivanov, D.A.Ananichev, V.P.Volkov, A.I.Ilin, V.I.Stankevich, S.Tolkachev, Y.V.Popov, V.N.Yusim, I.V.Denisov, A.V.Fomin, B.N.Avdonin, A.M.Batkovskiy, Y.G.Odegov, A.V.Trachuk, O.S.Suxarev, A.V.Silakov⁵ mamlakatimiz olimlaridan

⁴ Senge, P. The fifth discipline: The art & practice of the learning organization / П. Сенге // Currency. – 2020. Barney, J. B. Firm resources and sustained competitive advantage / J. B. Barney // Journal of Management. – 1991. – Vol. 17, № 1. – P. 99–120. Bassi, L., McMurrer, D. Human Capital: The New Yengine of Yeconomic Growth / L. Bassi, D. McMurrer. – McGraw-Hill, 2023. Dennis, P. Lean production simplified: A plain language guide to the world’s most powerful production system / P. Dennis. – New York: Productivity Press, 2002. Gelmez, Ye., Zerenler, M. The yeffect of agile manufacturing on logistics performance: the case of textile sector / Ye. Gelmez, M. Zerenler // İşletme Araştırmaları Dergisi. – 2020. – Vol. 12, № 4. – P. 4142–4150. Hivarkar, B., Dadas, A. B. The impact of training on workers’ productivity in textile industry – a case study of “Victory Fashions” / B. Hivarkar, A. B. Dadas // Neville Wadia Institute of Management Studies & Research. – 2016. – Vol. 2, № 1. – P. 122–127-b.

⁵ Цыганов, И. Г. Производственный потенциал промышленного предприятия: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / И. Г. Цыганов. – Оренбург, 2000. – 181 с. Азанова, Н. Н. Экономическая сущность и классификация экономических ресурсов промышленного предприятия / Н. Н. Азанова // Научный обозреватель. – 2013. – № 1. – С. 34-39. Ананичев, Д. А. Совершенствование управления технологическими ресурсами на предприятиях легкой промышленности: дис. ... д-ра экон. наук / Д. А. Ананичев. – СПб.: Университет технологии и дизайна, 2017. Волков, В. П., Ильин, А. И., Станкевич, В. И. Экономика предприятия / В. П. Волков, А. И. Ильин, В. И. Станкевич. – М.: Новое знание, 2003. – 677 с. Попов, Е. В. Классификация миниэкономических теорий / Е. В. Попов // Труды Всероссийского симпозиума по мини-экономике. Пленарные доклады. – Екатеринбург: Ин-т экономики УрО РАН, 2002. – С. 75. Экономика знаний в терминах статистики: наука, технологии, инновации, образование, информационное общество: словарь / под ред. Л. М. Гохберга. – М.: Экономика, 2012. – 240 с. Экономико-технологическое развитие фирм: учебник / В. Н. Юсим, И. В. Денисов. – М.: РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2012. – 148 с. Фомина, А. В., Авдонин, Б. Н., Батьковский, А. М., Батьковский, М. А. Управление развитием высокотехнологичных предприятий наукоемких отраслей промышленности / А. В. Фомина и др. – М.: Креативная экономика, 2014. – 400 с. Одегов, Ю. Г., Абдурахманов, К. Х., Котова, Л. Р. Оценка эффективности работы с персоналом: методологический подход: учебно-практическое пособие / Ю. Г. Одегов, К. Х. Абдурахманов, Л. Р. Котова. – М.: Альфа-Пресс, 2011. – 752 с. Трачук, А. В. Инновации как условие долгосрочной устойчивости российской промышленности / А. В. Трачук // Эффективное антикризисное управление. – 2012. – № 6. – С. 66-71. Толкачев, С. Промышленная политика и «мейнстрим»: причины несовместимости / С. Толкачев // Экономист. – 2014. – № 4. – С. 70-80. Сухарев, О. С. Экономика

Sh.D.Doniyorova, N.Jo'rayev, M.A.Mahkamova, E.X.Maxmudov, A.Ortiqov, A.M.Qodirov, D.Tojiboeva, B.X.Umurzakov, M.Y.Isoqov, Sh.M.Yuldasheva va boshqalar⁶ ilmiy tadqiqotlarida sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslarining shakllanishi, ishlab chiqarish jarayonlarining iqtisodiy samaradorligini oshirish, mehnat unumdorligi o'sishini ta'minlash hamda resurslardan samarali foydalanish mexanizmlari masalalarini atroflicha yoritib berganlar.

Hozirga qadar olib borilgan ilmiy izlanishlarda mukammal raqobat sharoitida sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishga xizmat qiluvchi mexanizmlar to'liq va tizimli ravishda tadqiq etilmagan. Ayni paytda, innovatsion faoliyatni rivojlantirish, raqamli texnologiyalarni joriy etish, moddiy resurslarni tejash va inson kapitalidan samarali foydalanish orqali sanoat sohasida resurslardan foydalanish samaradorligini ta'minlash masalalari ayrim tadqiqotlarda qisman yoritilgan, xolos. Shu bilan birga, amaliyotda ushbu yo'nalishdagi ilmiy izlanishlar yetarli darajada emasligi, xususan, iqtisodiy resurslardan samarali foydalanishni ta'minlovchi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmning to'laqonli shakllanmaganligi mavjud muammoning dolzarbligini ko'rsatadi. Bu esa ushbu yo'nalishda chuqur ilmiy-uslubiy tadqiqotlar olib borishni taqozo etadi.

Dissertatsiya mavzusining dissertatsiya bajarilayotgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi. Dissertatsiya tadqiqoti Farg'ona davlat texnika universiteti ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq ITD-3 raqamli "Ishlab chiqarishni diversifikatsiyalash va modernizatsiyalash sharoitida korxonalarning raqobatbardoshligini oshirishni tadqiq etish, boshqarishning samarador uslub va texnologiyalarini yaratish hamda takomillashtirish" mavzusidagi amaliy loyiha doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi sanoati korxonalari faoliyatida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

iqtisodiy resurslarni tahlil etish hamda ulardan foydalanish samaradorligi taskiliy-iqtisodiy mexanizmlarini yoritish;

sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslar samaradorligini oshirishga ta'sir etuvchi omillarni aniqlash va ularni tasniflash;

технологического развития / О. С. Сухарев. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 481 с. Силаков, А. В., Силакова, В. В. Управление технологическими рисками в промышленных проектах / А. В. Силаков, В. В. Силакова // Проблемы теории и практики управления. – 2014. – № 5. – С. 106-112.

⁶ Абдукаримов, Б. А. ва бошқалар. Корхона иқтисодиёти: Дарслик. 2-нашр. – Тошкент: "Фан ва технология" нашриёти, 2013. – 368 б. Ортиқов, А. Саноат иқтисодиёти: Дарслик. – Тошкент: ТДИУ, 2004. Умурзаков, Б. Х. ва бошқалар. Меҳнат ресурслари шаклланиши ва тақсимланишининг ҳудудий хусусиятлари: Монография / Б. Х. Умурзаков ва бошқалар. – Тошкент: "Лессон Пресс" нашриёти, 2019. Дониёрова, Ш. Д. Саноат тармоғи иқтисодий самарадорлигини ошириш методологиясини такомиллаштириш: Иқтисодиёт фанлари доктори (ДСс) диссертацияси автореферати / Ш. Д. Дониёрова. – Тошкент, 2024. Жоъраев, Н., Бобожонов, О., Абдувахидов, Ф., Сотиволдиева, Д. Молиявий ва бошқарув ҳисоби: Дарслик / Н. Жоъраев, О. Бобожонов, Ф. Абдувахидов, Д. Сотиволдиева. – Тошкент: ТДИУ, 2007. – 382 б. Гаибназарова, З., Исамухаметов, С. Иқтисодиёт назарияси / З. Гаибназарова, С. Исамухаметов. – Тошкент, 2020. Махкамova, М. А. Формирование организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью на предприятиях машиностроения Республики Узбекистан: дисс. ... д-ра экон. наук / М. А. Махкамova. – Ташкент: ТГТУ, 1999.

xorijiy mamlakatlar tajribasi asosida iqtisodiy resurslardan samarali foydalanish mexanizmlarini o'rganish va ularning qo'llanish imkoniyatlarini tahlil qilish;

Farg'ona viloyati to'qimachilik sanoati korxonalarini iqtisodiy resurslardan samarali foydalanish asosida rivojlanish va raqobatbardoshlik strategiyasini ishlab chiqish;

O'zbekiston to'qimachilik sanoati korxonalarining bugungi holatini tahlil qilish va rivojlanish tendensiyalarini aniqlash;

to'qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligi tahlili orqali baholash;

to'qimachilik sanoati ayrim korxonalarining resurs samaradorlik ko'rsatkichlar oshirishga ta'sir etuvchi asosiy omillar orqali ekspert baholash tahlilini o'tkazish;

to'qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqish;

to'qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan samarali foydalanish orqali sohani rivojlantirishda ko'p omilli modellar yordamida prognoz ko'rsatkichlarini ishlab chiqish va rivojlanish istiqbollarini aniqlash.

Tadqiqotning obyekti Farg'ona viloyatida faoliyat yuritayotgan to'qimachilik sanoati korxonalarining ishlab chiqarish jarayonida jalb etilayotgan moddiy, mehnat, kapital hamda boshqa iqtisodiy resurslardan foydalanish holati va ularning samaradorligini oshirishga xizmat qiluvchi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarning tarkibiy tuzilmasini belgilovchi asosiy dastak va vositalar tanlab olindi.

Tadqiqotning predmetini to'qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish jarayonida vujudga keladigan iqtisodiy munosabatlar majmui tashkil etadi.

Tadqiqotning usullari. Dissertatsiya ishida ilmiy abstraksiya, tizimli tahlil, ekspert baholash, sintez, taqqoslash, statistik tahlil, SWOT tahlili, anketa so'rovlari o'tkazish va tahlil etish va ekonometrik tahlil usullaridan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

to'qimachilik korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishga qaratilgan strategiya "xom-ashyoni diversifikatsiyalash", "texnologik jarayonlarni modernizatsiyalash", "sertifikatlash tizimini joriy etish" va "raqamli savdoni rivojlantirish" yo'nalishlarini kiritish asosida asoslangan;

to'qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini "kritik" - ($1 \leq I_s < 2$), "minimal" - ($2 \leq I_s < 3$), "normal" - ($3 \leq I_s < 4$) va "optimal" - ($4 \leq I_s < 5$) darajalarga guruhlash orqali baholash taklif etilgan;

to'qimachilik sanoati korxonalarida "maqsadni aniqlash", "vazifalarni belgilash", "jarayonlarni rivojlantirish", "vositalarni rivojlantirish" va "natijalarni baholash"dan iborat besh bosqichli integratsiyalashgan omillar asosida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi taklif etilgan;

Farg'ona viloyati to'qimachilik sanoati korxonalarida resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish ekonometrik modellar asosida baholangan hamda uni 2028-yilgacha prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

to'qimachilik korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishga qaratilgan strategiyani takomillashtirilishi mazkur sohada xom-ashyo importiga qaramlikni kamaytirish, resurslar sarfini qisqartirish va raqobatbardosh mahsulot ishlab chiqarish imkoniyatini kengaytirgan, shuningdek, eksport salohiyatini oshirish hamda raqamli savdoni rivojlantirishga xizmat qilgan;

to'qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini kritik darajadan optimal darajagacha guruhlash asosida baholash resurslarni yetishmovchiligi yoki omborda ortiqcha to'planishidan keladigan risklarni erta aniqlash, xarajatlarni optimallashtirish, ishlab chiqarish quvvatlaridan samarali foydalanish bo'yicha qabul qilinadigan boshqaruv qarorlarini ob'ektivligini ta'minlashga xizmat qilgan, shuningdek, raqobatbardoshlik, moliyaviy barqarorlik va strategik rivojlanish bo'yicha ustivor maqsadli ko'rsatkichlarni belgilash imkoniyatini kengaytirgan;

iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishning besh bosqichli integratsiyalashgan omillar asosidagi takomillashgan tashkiliy-iqtisodiy mexanizmidan foydalanish to'qimachilik sanoati korxonalarida resurslar tejamkorligini oshirishga, ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirib, mahsulot sifati va raqobatbardoshligini yaxshilanishiga, eksport salohiyati, iqtisodiy va moliyaviy barqaror rivojlanish hamda rentabellik darajasini ko'tarilishiga, shuningdek, innovatsiyalar va kadrlar salohiyatidan unumli foydalanish imkoniyatini kengaytirishga xizmat qilgan;

Farg'ona viloyati to'qimachilik sanoati korxonalarida resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishni ekonometrik modellar asosida baholash hamda mazkur samaradorlikni 2025-2028-yillarga mo'ljallangan prognoz ko'rsatkichlaridan foydalanish mazkur sohada ishlab chiqarish resurlariga bo'lgan talab va ehtiyojni aniq belgilash, bular bo'yicha xarajatlarni optimallashtirish, jarayonlarni modernizatsiyalash, investitsiya yo'naltirish bo'yicha samarali boshqaruv qarorlarini ishlab chiqishga xizmat qilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. Tadqiqot ishi davomida foydalanilgan ma'lumotlar ilg'or iqtisodchi olimlarni ilmiy-nazariy asarlariga, mamlakatimizdagi amaldagi qonunchiligiga, me'yoriy-huquqiy hujjatlar normalariga, O'zbekiston Respublikasi milliy statistika qo'mitasi ma'lumotlari va axborotlariga, "O'zto'qimachilik sanoati" uyushmasi va uni tarkibidagi korxonalardan olingan amaliy tahliliy ma'lumotlarga asoslanganligi hamda olingan natijalarni O'zbekiston Respublikasi to'qimachilik sanoati uyushmasi tomonidan tasdiqlanganligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalari o'zining amaliy va ilmiy ahamiyati bilan bir necha yo'nalishlarda qo'llanish imkoniyatiga ega. To'qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanishni samarali tashkil etishga xizmat qiluvchi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi takomillashtirishda ushbu izlanish muhim asos bo'lib xizmat qiladi. Ishlab chiqilgan yondashuvlar kelgusida sohaga oid ilmiy tadqiqotlarni olib borishda, iqtisodiy va tashkiliy mexanizmlarni yanada rivojlantirishda hamda

to'qimachilik korxonalarining barqaror faoliyatini ta'minlashga qaratilgan strategik chora-tadbirlarni ishlab chiqishda amaliy qo'llanilishi mumkin. Mazkur tadqiqot natijalari soha rivojiga ilmiy-nazariy va amaliy hissa qo'shadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan samarali foydalanishni tashkil etish, innovatsion taraqqiyotga erishish, mehnat unumdorligini oshirish hamda sohaga doir normativ-huquqiy hujjatlarni ishlab chiqishda mazkur ilmiy izlanishlar natijalari muhim metodik asos bo'lib xizmat qilishi mumkin. Bundan tashqari, sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishini ta'minlashga qaratilgan kompleks chora-tadbirlar tizimini shakllantirishda, shuningdek, "Iqtisodiyot nazariyasi", "Sanoat iqtisodiyoti" va "Korxona iqtisodiyoti" kabi fanlarning o'quv dasturlarini takomillashtirish hamda darslik, o'quv qo'llanmalari va uslubiy materiallar yaratishda mazkur tadqiqotning ilmiy xulosalari va amaliy tavsiyalari asos bo'lib xizmat qilishi mumkin.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha ilmiy takliflar va amaliy tavsiyalar asosida quyidagi ishlar amalga oshirildi:

to'qimachilik korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishga qaratilgan strategiyani "xom-ashyoni diversifikatsiyalash", "texnologik jarayonlarni modernizatsiyalash", "sertifikatlash tizimini joriy etish" va "raqamli savdoni rivojlantirish" yo'nalishlari asosida takomillashtirish bo'yicha bergan taklifi Farg'ona viloyatida faoliyat yuritayotgan to'qimachilik korxonalarini rivojlantirish bo'yicha Yo'l xaritalarini ishlab chiqishda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi «O'zto'qimachilik sanoat» uyushmasi 2025-yil 08-oktyabrdagi 02/25-2353-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur taklifni joriy etilishi natijasida mazkur sohada xom-ashyo importiga qaramlikni kamaytirish, resurslar sarfini qisqartirish va raqobatbardosh mahsulot ishlab chiqarish imkoniyatini kengaytirgan, shuningdek, eksport salohiyatini oshirish hamda raqamli savdoni rivojlantirishga xizmat qilgan;

to'qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini "kritik" - ($1 \leq I_s < 2$), "minimal" - ($2 \leq I_s < 3$), "normal" - ($3 \leq I_s < 4$) va "optimal" - ($4 \leq I_s < 5$) darajalarga guruhlash orqali baholash metodi bo'yicha bergan taklifi «O'zto'qimachilik sanoat» uyushmasi tarkibidagi korxonalar faoliyatiga joriy qilingan (O'zbekiston Respublikasi «O'zto'qimachilik sanoat» uyushmasi 2025-yil 08-oktyabrdagi 02/25-2353-sonli ma'lumotnomasi). Ushbu ilmiy yangilikning amaliyotga joriy etilishi natijasida korxonada resurslarni yetishmovchiligi yoki omborda ortiqcha to'planishidan keladigan risklarni erta aniqlash, xarajatlarni optimallashtirish, ishlab chiqarish quvvatlaridan samarali foydalanish bo'yicha qabul qilinadigan boshqaruv qarorlarini ob'ektivligini ta'minlashga xizmat qilgan, shuningdek, raqobatbardoshlik, moliyaviy barqarorlik va strategik rivojlanish bo'yicha ustivor maqsadli ko'rsatkichlarni belgilash imkoniyatini kengaytirgan;

to'qimachilik sanoati korxonalarida "maqsadni aniqlash", "vazifalarni belgilash", "jarayonlarni rivojlantirish", "vositalarni tanlash" va "natijalarni baholash"dan iborat besh bosqichli integratsiyalashgan omillar asosida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishning takomillashtirilgan tashkiliy-

iqtisodiy mexanizmi «O‘zto‘qimachilik sanoat» uyushmasi tarkibidagi korxonalar faoliyatiga joriy qilingan (O‘zbekiston Respublikasi «O‘zto‘qimachilik sanoat» uyushmasi 2025-yil 08-oktyabrda 02/25-2353-sonli ma‘lumotnomasi). Mazkur ilmiy yangilikni joriy etilishi natijasida to‘qimachilik sanoati korxonalarida resurslar tejamkorligini oshirishga, ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirib, mahsulot sifati va raqobatbardoshligini yaxshilanishiga, eksport salohiyati, iqtisodiy va moliyaviy barqaror rivojlanish hamda rentabellik darajasini ko‘tarilishiga, shuningdek, innovatsiyalar va kadrlar salohiyatidan unumli foydalanish imkoniyatini kengaytirishga xizmat qilgan;

Farg‘ona viloyati to‘qimachilik sanoati korxonalarida resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishni ekonometrik modellar asosida baholash hamda mazkur samaradorlikni 2025-2028-yillarga mo‘ljallangan prognoz ko‘rsatkichlaridan «O‘zto‘qimachilik sanoat» uyushmasi tomonidan prognoz ko‘rsatkichlarni shakllantirishda foydalanilgan (O‘zbekiston Respublikasi «O‘zto‘qimachilik sanoat» uyushmasi 2025-yil 08-oktyabrda 02/25-2353-sonli ma‘lumotnomasi). Mazkur ilmiy yangilikni joriy etilishi natijasida mazkur sohada ishlab chiqarish resurlariga bo‘lgan talab va ehtiyojni aniq belgilash, bular bo‘yicha xarajatlarni optimallashtirish, jarayonlarni modernizatsiyalash, investitsiya yo‘naltirish bo‘yicha samarali boshqaruv qarorlarini ishlab chiqishga xizmat qilgan.

Tadqiqot natijalarining aprotatsiyasi. Mazkur tadqiqot natijalari 4 ta, jumladan, 2 ta Respublika va 2 ta xalqaro ilmiy-amaliy konferensiyalarda muhokamadan o‘tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e‘lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo‘yicha jami 13 ta ilmiy ish, shu jumladan, O‘zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining doktorlik dissertatsiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etish bo‘yicha tavsiya etilgan ilmiy nashrlarda 4 ta maqola, jumladan, 3 tasi respublika va 1 tasi xorijiy jurnallarda nashr etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati va ilovalardan iborat. Ishning umumiy hajmi 140 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi, vazifalari hamda obykti va predmeti shakllantirilgan, Respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga bog‘liqligi ko‘rsatilgan, ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilingan, olingan natijalarning nazariy va amaliy ahamiyati yoritilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy etish, nashr etilgan ishlar va dissertatsiya tuzilishi bo‘yicha ma‘lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning **“Sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan samarali foydalanish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmining ilmiy-nazariy asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida sanoat korxonalari iqtisodiy resurslarning rivojlanishining nazariy-uslubiy asoslari, sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligi oshirishning o‘ziga xos xususiyatlari, hamda

sanoat tarmoqlari va korxonalarda iqtisodiy resurslardan foydalanishining xorij tajribasi va mamlakatimizda foydalanish imkoniyatlari yoritilgan.

Sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishni ta'minlash uchun ustuvor yo'nalishlarni kompleks amalga oshirish muhim ahamiyat kasb etadi. Buning uchun, avvalo, resurslardan foydalanish samaradorligini baholashga oid uslubiy yondashuvlarni takomillashtirish, ularga ta'sir ko'rsatadigan omillarni aniqlash va ushbu omillarni korxonalar miqyosida chuqur tahlil qilish talab etiladi. Shu bilan bir qatorda, iqtisodiy resurslardan samarali foydalanishni rag'batlantiruvchi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmni ishlab chiqish, korxonalarda mazkur mexanizmni bosqichma-bosqich joriy etish algoritmini ishlab chiqish ham dolzarb hisoblanadi.

“Iqtisodiy resurslar – bu jamiyat (tarmoq, korxona) maqsadlariga erishish uchun ishlab chiqarish (xizmat ko'rsatish, ish bajarish) jarayonida potensial foydalaniladigan cheklangan tavsifga ega tabiiy, moddiy, nomoddiy va inson resurslari majmuyi hamda iqtisodiy faoliyatning zarur tarkibiy elementlari va shart-sharoitlaridir”⁷. Yuqoridagi ta'rif umumiy hisoblanib sanoat korxonalarining iqtisodiy resurslarga bo'lgan ehtiyojlarini to'liq ochib bermaydi. Bizning fikrimizchacha, “Iqtisodiy resurslar - sanoat korxonalarining maqsadlariga erishish uchun ishlab chiqarish (yoki xizmat ko'rsatish, ish bajarish) jarayonida foydalanilishi mumkin bo'lgan, cheklangan tabiiy, mehnat, moddiy, axborot, moliyaviy, ma'muriy, texnologik va intellektual resurslar majmui tushuniladi. Shuningdek, ular iqtisodiy faoliyatning muhim tarkibiy qismlari va zaruriy shart-sharoitlar sifatida qaraladi.”⁸

Ishlab chiqarish korxonalarining resurslari ularning funksional vazifasiga qarab ikki toifaga bo'linadi: ishlab chiqarish resurslari va hosilaviy resurslar. Ishlab chiqarish resurslari – bu mahsulot yaratish jarayonida bevosita ishtirok etadigan mehnat, moddiy, texnologik va tabiiy resurslardir. Hosilaviy resurslar esa moliyaviy, axborot, intellektual va ma'muriy resurslardan iborat (1-rasm).



1-rasm. Sanoat korxonalari uchun iqtisodiy resurslar tasniflagichi.⁹

Resurslar bilan ta'minlash iqtisodiy subektlarning barcha faoliyat sohalariga taalluqlidir va boshqarish obyekti hisoblanadi. Ammo zamonaviy bosqichda

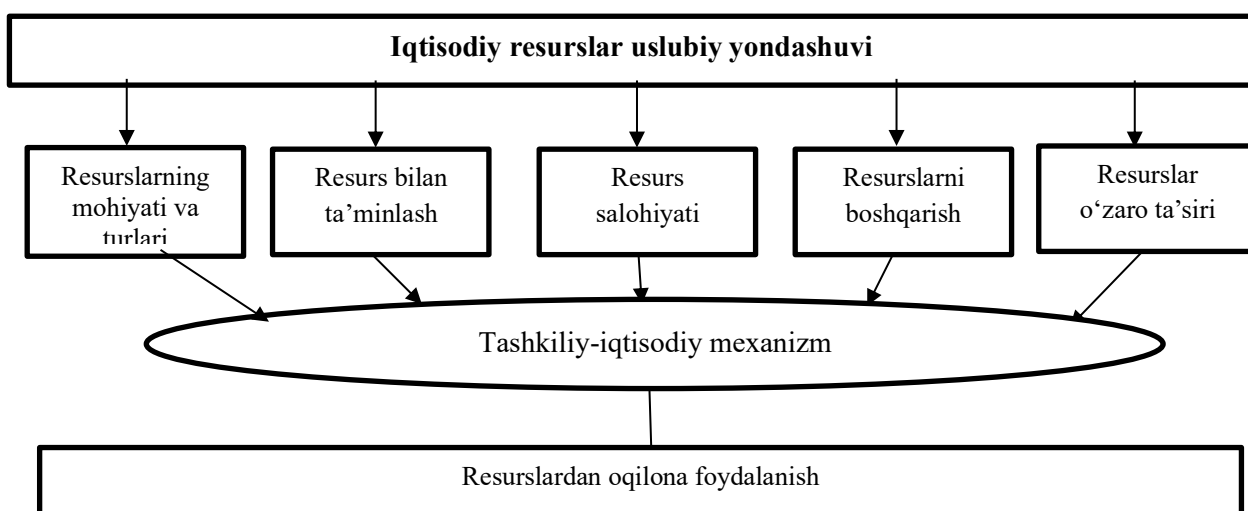
⁷ Doniyorova, Sh. D. Sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish: Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati / Sh. D. Doniyorova. – Toshkent, 2024. – 12-b.

⁸ Муаллиф ишланмаси

⁹ Габрусь, А. А. Экономическая сущность и классификация экономических ресурсов промышленного предприятия / А. А. Габрусь // Дневник науки. – 2019. – № 7. – 12-б.

boshqaruv amaliyoti resurslarni ta'minlash metodologiyasidan oldinda bormoqda. Yangi resurslarning paydo bo'lishi, ularni shakllantirish manbalari va baholash usullarini ishlab chiqish zarurati tug'ilgan.

Korxona rivojlanishini strategik boshqarishning metodologik yondashuvlari, resurslardan oqilona foydalanish konsepsiyasiga asoslangan holda, ularning mohiyatini ochib beradi va innovatsion rivojlanish yo'nalishlari, iqtisodiy barqarorlik va barqarorlik tamoyillari, o'zaro ta'sirning hududiy shakllari bilan uyg'unlikni ta'minlaydi (2-rasm).



2-rasm. Resurslardan oqilona foydalanishning uslubiy yondashuvi¹⁰

Rasmda ko'rsatilgan resurslardan samarali foydalanishga qaratilgan uslubiy yondashuvni amalga oshirish mexanizmi har bir tarkibiy element kesimida ko'rib chiqilishi lozim. Mazkur yondashuvning amaliy ahamiyati ayniqsa hozirgi bosqichda, sanoat sektori O'zbekiston iqtisodiyotining yetakchi tarmoqlaridan biri sifatida milliy iqtisodiyotning barqaror va dinamik o'sishini ta'minlashda muhim o'rin tutayotgan sharoitda yanada ortmoqda. Sanoat korxonalarida mavjud resurslarni chuqur qayta ishlash, yuqori qo'shilgan qiymatga ega mahsulotlar ishlab chiqarish, mahsulot assortimenti va nomenklaturasini kengaytirish orqali diversifikatsiya jarayonlari izchil takomillashib bormoqda. Shu munosabat bilan, resurs tejamkorligini ta'minlashga qaratilgan kompleks chora-tadbirlarni amalga oshirish hamda iqtisodiy resurslardan samarali foydalanishga yo'naltirilgan strategiyani ishlab chiqish sanoat korxonalari faoliyatining ustuvor yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.

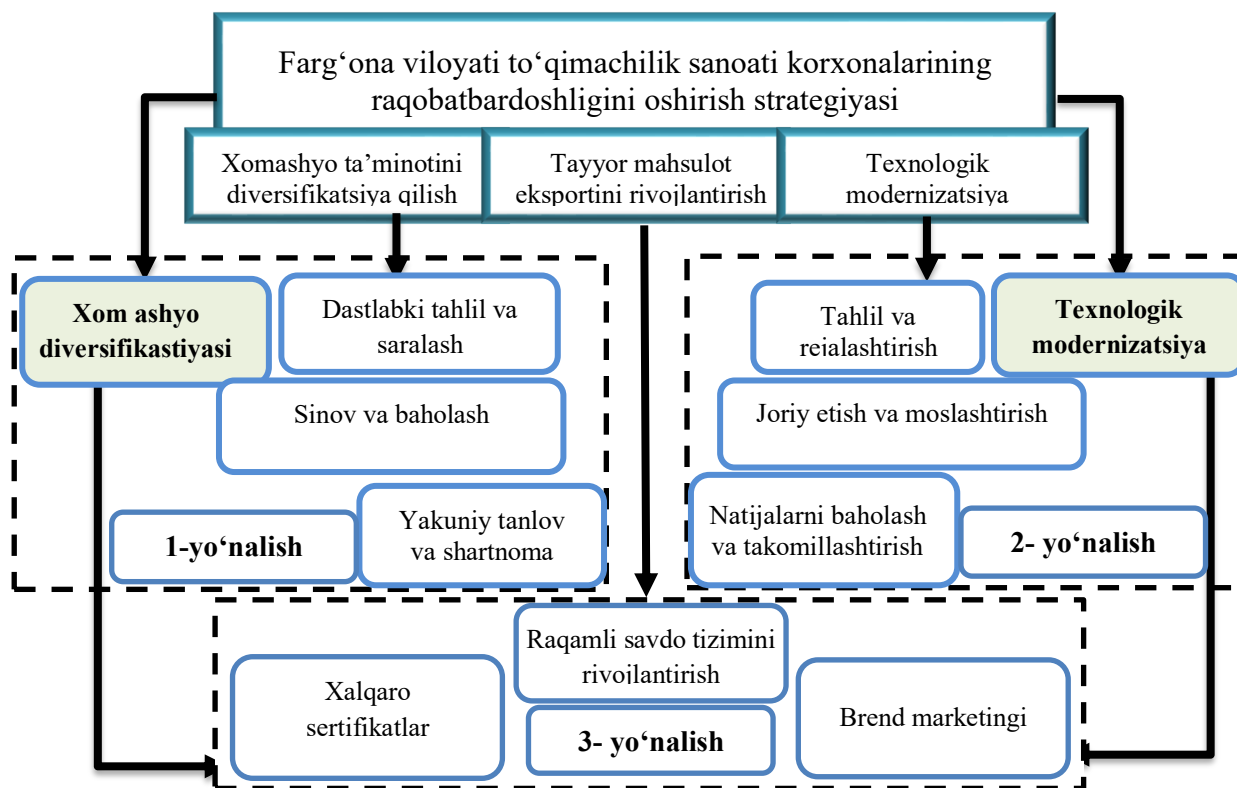
Jahon tajribasi mamlakatlar taraqqiyoti tabiiy resurslar va geografik omillarga bog'liqligini ko'rsatadi, biroq resurslarning cheklanishi yangi iqtisodiy faoliyat turlarini joriy etishni talab etmoqda. Rivojlangan mamlakatlarda to'qimachilik sanoati innovatsion va eksportga yo'naltirilgan tarmoq sifatida shakllanib, ilg'or texnologiyalar va sifat menejmenti orqali rivojlanayotgan davlatlar uchun muhim

¹⁰ Балашова Р. И. Методологические основы эффективного использования ресурсов предприятий. // Экономические исследования и разработки. – 2016. – № 1. – 19-б.

tajriba yaratmoqda. Shu bois ushbu sohani rivojlangan mamlakatlar misolida o'rganish dolzarb hisoblanadi.

Xorijiy tajribalar asosida o'tkazilgan SWOT tahlil Farg'ona to'qimachilik sanoatining kuchli va zaif tomonlari hamda imkoniyat va tahdidlarini aniqlandi. Soha paxta xomashyosi, malakali ishchi kuchi va klasterlashuv orqali samaradorlikni oshirish salohiyatiga ega. Biroq xomashyoni chuqur qayta ishlash, ESG talablariga moslashuv, brendlash va texnologik modernizatsiyaning sustligi muammo bo'lib qolmoqda. Hududning geostrategik joylashuvi va davlat qo'llab-quvvatlashi eksportni kengaytirsa-da, energiya narxlarining yuqoriligi va xorijiy raqobatchilarning texnologik ustunligi raqobatbardoshlikka salbiy ta'sir ko'rsatadi.

Farg'ona viloyati to'qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan samarali foydalanish strategiyasi qo'shimcha uch asosiy yo'nalishda amalga oshiriladi: xomashyo ta'minotini diversifikatsiya qilish orqali paxta, sintetik tolalar, kimyoviy moddalar va qadoqlash materiallarini barqaror manbalar orqali yetkazib berishni ta'minlash, zamonaviy ip yigirish, mato to'qish, bo'yash va avtomatlashtirilgan qadoqlash uskunalari hamda raqamli boshqaruv tizimlari orqali ishlab chiqarish quvvatini oshirish va resurslardan samarali foydalanishni kuchaytirish, shuningdek, Yevropa va MDH bozorlariga chiqish, elektron tijorat va raqamli marketing, global platformalarda faoliyat, brendni mustahkamlash va xalqaro ko'rgazmalardada ishtirok etish orqali eksport hajmi va raqobatbardoshlikni oshirish. Ushbu chora-tadbirlar korxonalar resurslardan samarali foydalanishini kuchaytiradi va bozor ulushini kengaytirishga xizmat qildi (3-rasm).



3-rasm. Farg'ona viloyati to'qimachilik sanoati korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish yo'nalishlari¹¹

¹¹ Muallif ishlanmasi

Natijada Farg‘ona viloyati ayrim to‘qimachilik sanoati korxonalarida mehnat unumdorlig 3,5 %ga, mahsulotlari tannarxi 2,3 % gacha kamayib, eksport hajmi esa 3,8 % gacha ortgan.

Dissertatsiyaning **“To‘qimachilik sanoatida resurslardan foydalanishning hozirgi holati va rivojlanish tendensiyalarini baholash”** deb nomlangan ikkinchi bobida O‘zbekistonda to‘qimachilik sanoati faoliyatini rivojlanishining hozirgi holati va uning o‘zgarish tendensiyalari, sanoat korxonalari o‘rtasidagi kooperatsion jarayonlarni iqtisodiy baholash uslubiyoti, To‘qimachilik sanoati tarmog‘i korxonalarining rivojlanishiga ta’sir etuvchi omillarni iqtisodiy baholash jarayonlari ko‘rsatib o‘tilgan.

1-jadval

O‘zbekiston respublikasi iqtisodiy faoliyat turlari bo‘yicha sanoat mahsulotlari hajmi ¹²

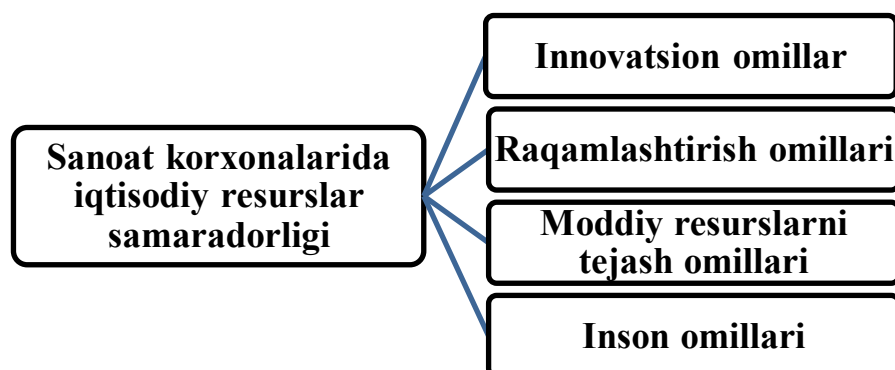
yillar	Ishlab chiqarish sanoati korxonalari		To‘qimachilik sanoati korxonalari	
	Mahsulot hajmi. mlrd.so‘m	Fizik hajm o‘shish sur‘ati. foizda %	Mahsulot hajmi. mlrd.so‘m	Fizik hajm o‘shish sur‘ati. foizda %
2015	97598,2	105,3	13241,7	110,5
2016	111869,4	105,4	13335,3	109
2017	148816	105,2	16763,3	100,5
2018	235340,7	110,8	24835,2	107,4
2019	322535,8	105	29946,6	105,3
2020	368740,2	100,9	36713,9	117,4
2021	456056,1	108,8	52372,3	119,5
2022	553265	105,3	62850,7	109,9
2023	658991,7	106,3	71509,8	106,4
2024	880198,5	106,5	89489	111,2

Umuman olganda, sanoat va to‘qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarishidagi o‘zgarishlar iqtisodiy sharoitlar, tashqi bozordagi talab va global omillar ta’sirida yuzaga kelgan. 2020-yilda pandemiya sababli keskin pasayish kuzatilgan bo‘lsa, 2021-yilda tiklanish boshlandi. 2022-2024-yillarda esa ishlab chiqarish hajmi nisbatan barqaror tus olib, sanoat rivojlanishining uzoq muddatli istiqbollari ijobiy yo‘nalishda shakllanayotganini ko‘rsatmoqda.

2015-2024-yillarda O‘zbekiston Respublikasining umumiy sanoat va to‘qimachilik sur‘atlarini namoyish etdi. Ishlab chiqarish hajmining ortishi, texnologik yangilanishlar, mahsulot diversifikatsiyasi va eksport salohiyati kengaydi. Pandemiya yillarida ham tarmoq o‘shishda davom etib, uning moslashuvchanligini ko‘rsatdi, so‘nggi yillarda esa o‘shish barqarorlashib, infratuzilma va tashkiliy salohiyat shakllandi. Kelgusida xorijiy investitsiyalarni jalb etish, xalqaro standartlarga moslashish, ekologik texnologiyalarni joriy qilish va “Made in Uzbekistan” brendini rivojlantirish jahon bozorida raqobatbardoshlikni kuchaytiradi.

¹² O‘zbekiston respublikasi prezidenti huzuridagi statistika agentligi rasmiy sayti www.stat.uz ma’lumotlari asosida shakllantirilgan muallif ishlanmasi

O'zbekistonlik olimlarning izlanishlariga asoslanib sanoat korxonalarida iqtisodiy samaradorlikni oshirishning bir qancha omillar muxim ahamiyatga ega. Bular innovatsion omillar, raqamlashtirish omillari, moddiy resurslarni tejash va inson omillari hisoblanadi (4-rasm).



4-rasm. Sanoat korxonalarining resurslar samaradorligiga ta'sir etuvchi omillar.¹³

So'nggi yillarda innovatsion omillarning sanoat korxonalarida iqtisodiy samaradorlik, ayniqsa ma'muriy xarajatlarga ta'siri dolzarb ilmiy mavzulardan biriga aylandi. Tadqiqotlarga ko'ra, "innovatsiyalar boshqaruvni soddalashtirib, takroriy operatsiyalarni avtomatlashtiradi hamda inson resurslaridan foydalanishni optimallashtiradi"¹⁴. Natijada, "ma'muriy xarajatlar kamayadi va ularning ulushi umumiy xarajatlar tarkibida qisqaradi"¹⁵.

Raqamlashtirish omillari esa korxona faoliyatining barcha bo'g'inlariga raqamli texnologiyalarni joriy etishni talab etadi. "buyumlar interneti, bulutli texnologiyalar, ERP tizimlari va sun'iy intellekt asosidagi yechimlar real vaqt monitoringi va tezkor qaror qabul qilish imkonini beradi"¹⁶.

Moddiy resurslardan oqilona foydalanish bugungi kunda strategik ahamiyat kasb etmoqda. Resurslarni tejash nafaqat xarajatlarni kamaytiradi, balki chiqindilarni minimallashtirish va qayta ishlash orqali material qaytimi ko'rsatkichini ham, material sig'imi ko'rsatkichini ham yaxshilaydi.

Omillar tahlili ko'rsatadiki, sanoat korxonalari samaradorligini oshirishda innovatsiyalar, raqamlashtirish, resurslardan oqilona foydalanish va inson kapitali salohiyatini rivojlantirish o'zaro bog'liqdir. Inson kapitali, tashkiliy-iqtisodiy yechimlar hamda ilg'or boshqaruv amaliyotlari jarayonlarning barqarorligini ta'minlab, korxonaning raqobatbardoshligi va innovatsion rivojlanish imkoniyatlarini kengaytiradi. Shu asosda iqtisodiy samaradorlik omillari shakllantirilib, ularni ayrim to'qimachilik korxonalarda samaradorligini aniqlash maqsadida ekspert baholash o'tkazildi (2-jadval).

¹³ Alisher o'g'li B. S., Achilovich U. I. Qurilish ishlab chiqarishning iqtisodiy samaradorligi tahlili. // Uz Conferences. – 2024. – T. 1, № 5. – Dekabr.

¹⁴ Schumpeter, J. A. (1939). Business Cycles: A Theoretical, Historical, and Statistical Analysis of the Capitalist Process. McGraw-Hill.

¹⁵ Фатхутдинов, Р. А. (2013). Инновационный менеджмент. Москва: ИНФРА-М.

¹⁶ Brynjolfsson E., McAfee A. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. – New York: W. W. Norton & Company, 2014. 84-b.

2-jadval

Sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini baholash mezonlari¹⁷

Iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligi ko'rsatkichi	Korxonalar		Eng yuqori qiymat
	K ₁	K ₂	5
1			
1. Innovatsion omillar guruhi			
1.1. Ishlab chiqarishga yangi texnologik jarayonlarni tatbiq etish darajasi	4	5	5
1.2. Mahsulot assortimenti va sifatini oshirishga qaratilgan innovatsiyalar ko'lami	4	5	5
1.3. Mahalliy va xorijiy innovatsion tajribalarni korxonaga jalb qilish imkoniyati	4	4	5
1.4. Ilmiy-tadqiqot va tajriba-konstruktorlik ishlarini kengaytirish.	4	4	5
1.5 Innovatsion mahsulotlar yaratish orqali eksport salohiyatini oshirish.	4	3	5
2. Raqamlashtirish omillar guruhi			
2.1 Ishlab chiqarishni avtomatlashtirish va robotlashtirish.	4	5	5
2.2 Elektron hujjat aylanish va raqamli boshqaruv tizimlarini joriy qilish.	5	4	5
2.3 Resurslarni boshqarish platformalaridan foydalanish.	5	4	5
2.4 Bulutli texnologiyalardan foydalanish	3	3	5
2.5 Raqamli monitoring va nazorat qilish tizimlarini yo'lga qo'yish.	3	4	5
2.6 IoT texnologiyalaridan foydalanib, ishlab chiqarishni masofadan boshqarishni tashkil etish.	3	4	5
3. Moddiy resurslarni tejash omillari			
3.1 Resurslarni tejaydigan texnologiyalar va jihozlarni qo'llash.	4	4	5
3.2 Ishlab chiqarishda qayta tiklanadigan xom ashyo va materiallardan foydalanish.	3	4	5
3.3 Energiya tejamkor uskunalar va energiya tejovchi texnologiyalarni joriy qilish.	4	4	5
3.4 Chiqindisiz va kam chiqindili ishlab chiqarishni tashkil qilish.	3	3	5
3.5 Xom ashyo sarfini kamaytirish maqsadida ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirish.	3	4	5
4. Inson omillari			
3.1 Xodimlarning bilim va ko'nikmalarini muntazam rivojlantirish, malaka oshirish jarayonlarini tashkil qilish.	3	4	5
3.2 Xodimlarning motivatsiyasini oshirish uchun moddiy va ma'naviy rag'batlantirish tizimlarini yo'lga qo'yish.	3	4	5
3.3 Korxonada samarali boshqaruv madaniyatini shakllantirish.	4	5	5
3.4 Innovatsion fikrlash va kreativ yondashuvni rivojlantiruvchi ish muhitini yaratish.	4	4	5
Jami:	3,7	4,1	5

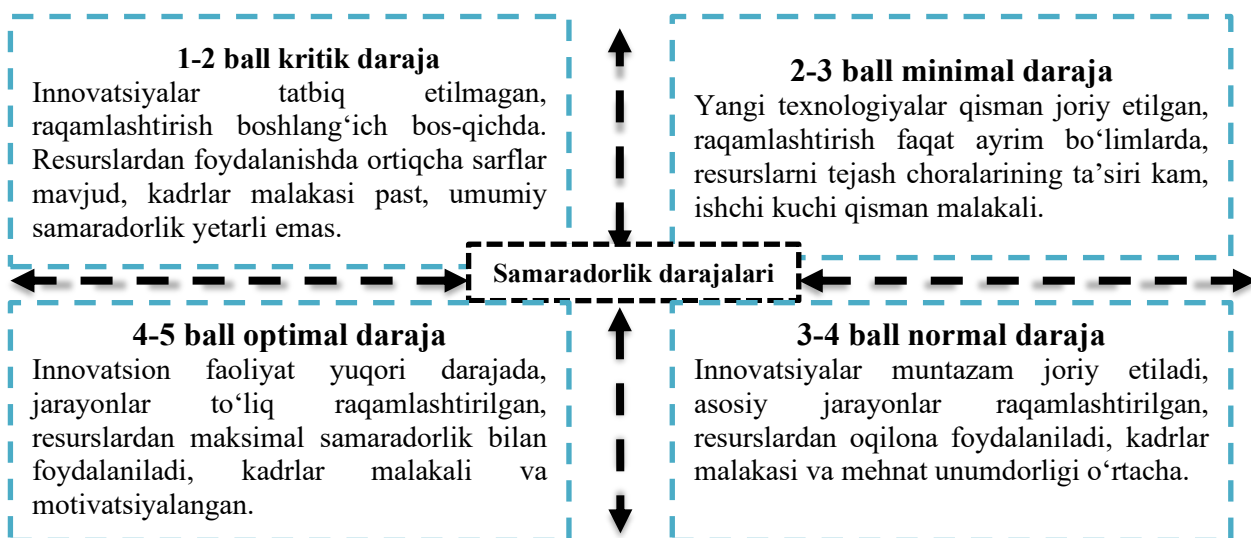
K1 - "Posco International Textile" MChJ

K2 - "Fergana Global Textile" MChJ

Baholash jarayonida obyekt korxonalar ekspertlar guruhi tomonidan chuqur tahlil qilindi. Natijalarni xolis va real holatga yaqin olish uchun ishlab chiqarish jarayonlari, boshqaruv tizimi va texnologik imkoniyatlarini yaxshi biladigan mutaxassislar jalb etildi. So'rovnoma Google Forms platformasida ishlab chiqilib,

¹⁷ Muallif ishlanmasi

bu usul ma'lumotlarni tezkor yig'ish, avtomatik qayd etish va tahlil qilish imkonini berdi.



5-rasm. Samaradorlik darajalari¹⁸

Yuqoridagi mezonlardan foydalangan holda korxonalar to'plagan ko'rsatkichlarga ko'ra ularni guruhlariga ajratishimiz mumkin. Bu baholash orqali korxonalar raqamli texnologiyalar, innovatsiyalar, resurslardan foydalanish va inson omillari bo'yicha to'plagan ballar yuqori, o'rtacha va past samaradorlikka ega guruhlariga tasniflanadi. Guruhlash korxonalarning kuchli va zaif tomonlarini aniqlash hamda ularning rivojlanish strategiyasini belgilashda asos bo'lib xizmat qiladi.

Berilgan ma'lumotlar tahliliga ko'ra, Tahlil natijalariga ko'ra, iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligi korxonalar kesimida turlicha shakllangan. "Posco International Textile" MChJ (K1) korxonasida umumiy integral baho 3,7 ballni tashkil etib, innovatsion faoliyat va raqamli texnologiyalarni joriy etish bo'yicha muayyan natijalarga erishilganini ko'rsatadi. Biroq ushbu jarayonlar yetarli darajada tizimlashtirilmagan bo'lib, resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish uchun boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish, inson kapitalini rivojlantirish hamda moddiy va energetik resurslarni tejashga qaratilgan chora-tadbirlarni kuchaytirish zarur. Ayniqsa, ishlab chiqarish jarayonlarini chuqur tahlil qilish va optimallashtirish orqali xarajatlarni qisqartirish imkoniyatlari mavjud.

"Fergana Global Textile" MChJ (K2) korxonasida esa iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligining umumiy integral bahosi 4,1 ballni tashkil etib, resurslardan foydalanish darajasi nisbatan yuqori ekanini ifodalaydi. Korxonada innovatsiyalarni keng joriy etish, raqamlashtirish va avtomatlashtirish jarayonlari, shuningdek, resurs tejovchi texnologiyalarni qo'llash orqali ishlab chiqarish samaradorligi oshirilgan. Bundan tashqari, boshqaruv tizimining samarali tashkil etilgani va kadrlar salohiyatining yuqoriligi korxonaning raqobatbardoshligini kuchaytirib, uning barqaror rivojlanishi uchun mustahkam zamin yaratmoqda.

¹⁸ Muallif ishlanmasi

Dissertatsiyaning **“To‘qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish”** deb nomlangan uchinchi bobida sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi, iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish yo‘nalishlari, to‘qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish jarayonida ko‘p omilli prognoz parametrlarini baholash bo‘yicha takliflar asoslangan.

Sanoat korxonalarining barqaror va muvaffaqiyatli faoliyati, avvalo, iqtisodiy resurslardan oqilona hamda samarali foydalanishga bevosita bog‘liqdir. Korxona faoliyatini resurslardan foydalanish jarayonlarining tarmog‘i sifatida ko‘rib chiqish muhimdir. Korxonaning haqiqiy maqsadlarini belgilash va ularning amalga oshirilishini baholash resurslar bilan bog‘liq qarorlarning eng yaxshisini tanlash, ushbu qarorlarni amalga oshirish va ularni muntazam nazorat qilish orqali amalga oshiriladi. Bozor iqtisodiyoti sharoitida ishlab chiqarish samaradorligini ta‘minlash, raqobatbardoshlikni oshirish va resurslardan maksimal darajada foydalanish korxonalarning asosiy ustuvor yo‘nalishlaridan biriga aylangan.

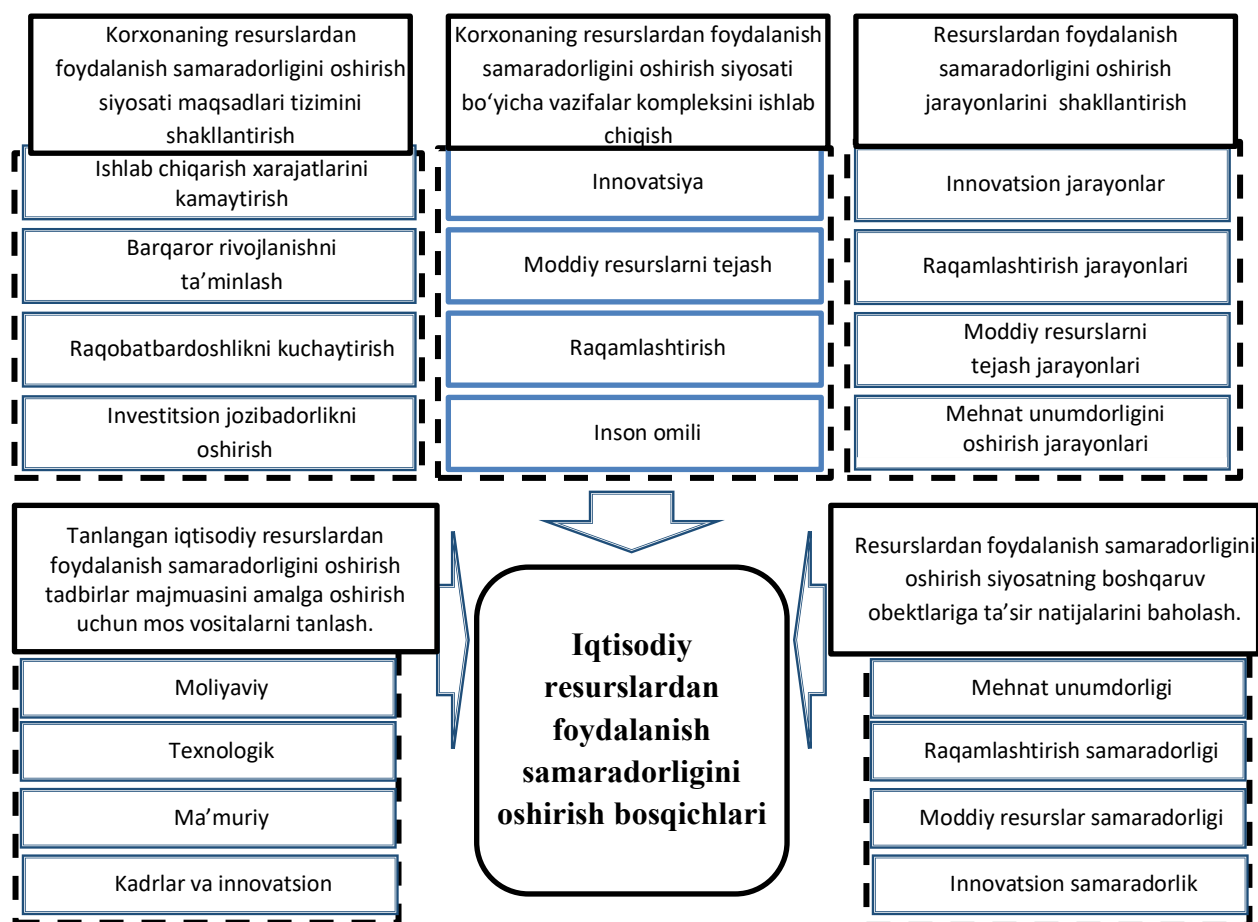
Sanoat korxonalarida resurslarni tejash mexanizmi xarajatlarni qisqartirish, energiya va xomashyo sarfini optimallashtirish hamda yo‘qotishlarni kamaytirishga xizmat qiladi. U raqobatbardoshlikni oshirish, innovatsion texnologiyalarni joriy etish va xalqaro standartlarga mos boshqaruvni yo‘lga qo‘yishda muhim omildir. Natijada iqtisodiy samaradorlik, ekologik barqarorlik va inson kapitalidan samarali foydalanish ta‘minlanadi.

Iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi resurslardan oqilona foydalanish, ishlab chiqarish jarayonlarini takomillashtirish va barqaror rivojlanishni ta‘minlashga qaratilgan kompleks tizimdir. U tashkiliy va iqtisodiy tarkibiy qismlardan iborat bo‘lib, har biri o‘ziga xos vositalar orqali samaradorlikni oshiradi.

Tashkiliy mexanizm boshqaruv va nazoratni tashkil etish, tashkiliy tuzilmani shakllantirish, innovatsiyalar, raqamlashtirish, monitoring va kadrlar salohiyatini oshirishni qamrab oladi. Iqtisodiy mexanizm esa rejalashtirish, investitsiyalar, narx va rag‘batlantirish siyosati hamda moliyalashtirish orqali xarajatlarni optimallashtirish va raqobatbardoshlikni kuchaytirishga xizmat qiladi.

Ushbu mexanizmlar o‘zaro uzviy bog‘liq holda amal qilib, korxonada iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishga yo‘naltirilgan yaxlit tizimni shakllantiradi. Jumladan, resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish bo‘yicha maqsadlar tizimini belgilash, ularga mos vazifalar va ustuvor yo‘nalishlarni aniqlash, shuningdek, moliyaviy, texnologik, ma‘muriy hamda kadrlar va innovatsiyalar sohasidagi optimal vositalarni tanlash jarayonlari ketma-ket amalga oshiriladi. Shu bilan birga, amalga oshirilgan chora-tadbirlar natijalari mehnat unumdorligi, raqamlashtirish darajasi, moddiy va innovatsion resurslar samaradorligi ko‘rsatkichlari asosida baholanadi hamda qayta aloqa mexanizmi orqali aniqlangan kamchiliklar bartaraf etilib, boshqaruv qarorlari doimiy ravishda

takomillashtirib boriladi. Natijada resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish jarayoni bosqichma-bosqich, izchil va barqaror tarzda ta'minlanadi (6-rasm).



6-rasm. Iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish bosqichlari¹⁹

Ushbu tashkiliy-iqtisodiy mexanizm sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishni kompleks va tizimli yondashuv orqali ta'minlashga qaratilgan. Mexanizm bir qator bosqichlarda amalga oshiriladi: avvalo korxonada mavjud resurslardan foydalanish holati chuqur tahlil qilinadi, bunda joriy tahlil hozirgi faoliyat va kamchiliklarni aniqlashga, strategik tahlil esa uzoq muddatli rivojlanish imkoniyatlari va xavf-xatarlarni baholashga xizmat qiladi. Keyin ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirish, raqobatbardoshlik va investitsion jozibadorlikni oshirish kabi strategik maqsadlar belgilanadi va ularni amalga oshirish uchun innovatsion texnologiyalarni joriy etish, raqamlashtirilgan boshqaruv tizimlariga o'tish, moddiy resurslardan tejamkor foydalanish hamda mehnat unumdorligini oshirishga doir kompleks vazifalar ishlab chiqiladi. Shu bilan birga, ilg'or texnologiyalar, raqamli yechimlar, chiqindilarni qayta ishlash va mehnat samaradorligini oshirish kabi muqobil strategiyalar ko'rib chiqiladi, eng maqbul variant tanlanadi va uni amalga oshirish uchun moliyaviy, texnologik va ma'muriy-tashkiliy vositalar aniqlanadi. Belgilangan chora-tadbirlar amaliyotga tatbiq etilib, resurslar oqilona taqsimlanadi, boshqaruv qarorlari amalga oshiriladi va jarayonlar monitoring qilinadi. Oxirgi bosqichda esa innovatsion samaradorlik, mehnat

¹⁹ Muallif ishlanmasi

unumdorligi, raqamlashtirish va moddiy resurslardan foydalanish ko'rsatkichlari asosida natijalar baholanadi. Natijada, mexanizm korxonalarda boshqaruv tizimini takomillashtirish, resurslardan samarali foydalanish, innovatsion yondashuvlarni joriy etish va raqobatbardoshlikni oshirish orqali barqaror iqtisodiy rivojlanishga erishishni ta'minlaydi.

Ushbu mexanizm "Posco International Textile" MChJ va "Fergana Global Textile" MChJ korxonalarida joriy etilib, resurslardan samarali foydalanish, innovatsion va raqamli texnologiyalarni keng tatbiq etish hamda boshqaruv jarayonlarini takomillashtirish orqali ishlab chiqarish samaradorligi va raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qilgan, natijalari esa 4 yo'nalish va integral samaradorlik ko'rsatkichi orqali baholangan (3-jadval).

3-jadval.

POSCO International Textile MChJ korxonasi va Fergana global textile MChJ korxonasi iqtisodiy resurslar samaradorligini oshirish muqobil yo'nalishlariga ko'ra natijalari²⁰

№	Yo'nalish nomi	POSCO International Textile MChJ	Fergana global textile MChJ	Jahon tajribasi
1	Innovatsion	9%	13%	20%
2	Raqamlashtirish	5,50%	4,30%	15%
3	Moddiy resurslarni tejash	7,90%	12,30%	30%
4	Inson resurslari	6%	6%	25%
5	Integral samaradorlik	7%	9%	

POSCO International Textile MChJ va Fergana Global Textile MChJ korxonalarining iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishga qaratilgan yo'nalishlari natijalari xalqaro tajriba bilan taqqoslab chuqur tahlil qilingan. Jadval ma'lumotlari shuni ko'rsatadiki, har ikkala korxonada iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligi jahon tajribasiga nisbatan past darajada bo'lib, bu ularning innovatsion rivojlanish, raqamlashtirish, moddiy va inson resurslarini boshqarish sohalarida hali yetarli darajada mavjud imkoniyatlardan samarali foydalana olmayotganini anglatadi. Shu bilan birga, ushbu korxonalarda ilg'or texnologiyalarni keng joriy etish, raqamli transformatsiya jarayonlarini chuqurlashtirish, ishlab chiqarish jarayonlarini avtomatlashtirish, mehnat unumdorligini oshirish hamda inson kapitalining malaka va salohiyatini yanada kuchaytirish orqali iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini jahon standartlariga yaqinlashtirish imkoniyati keng miqyosda mavjud.

Mamlakatimizda to'qimachilik sanoatining hozirgi rivojlanish bosqichida iqtisodiy resurslar - investitsiyalar, mehnat kuchi, ishlab chiqarish quvvatlari va moliyaviy vositalarning o'zgarish holatini ko'p omilli bog'lanish asosida modellashtirish dolzarb ahamiyat kasb etadi. Ushbu modellar yordamida ishlab

²⁰ Muallif tomonidan tuzilgan.

chiqarish hajmi va unga ta'sir ko'rsatadigan omillar o'rtasidagi bog'liqlik aniqlanadi, bu esa qisqa va o'rta muddatli prognoz ko'rsatkichlarini shakllantirish hamda kerakli chora-tadbirlarni belgilashga xizmat qiladi. Ma'lumki, to'qimachilik tarmog'ining yalpi mahsulot hajmi ushbu faoliyatning yakuniy natijasi, ya'ni faoliyatning natijaviy omili deb qaralib, soha ekspertlari xulosalariga asoslangan holda unga ta'sir etuvchi omil ko'rsatkichlari sifatida quyidagi ko'rsatkichlar tanlandi:

- X1 – Farg'ona viloyati to'qimachilik korxonalariga kiritilgan investitsiyalar;
- X2 – to'qimachilik korxonalar asosiy vositalari;
- X3 – tarmoqdagi korxonalar soni;
- X4 – tarmoqda bandlar soni;
- X5 – Farg'ona viloyati to'qimachilik mahsulotlari importi;
- X6 – Farg'ona viloyati to'qimachilik mahsulotlari eksporti.

4-jadval

Farg'ona viloyati to'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi va uning o'zgarishiga ta'sir etuvchi omil ko'rsatkichlari²¹

Yillar	To'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish, mlrd sum.	Farg'ona viloyati to'qimachilik korxonalariga kiritilgan investitsiyalar, mlrd so'm.	Farg'ona viloyati to'qimachilik korxonalar asosiy vositalari, mlrd. so'm	Tarmoqda bandlar soni, kishi	Farg'ona viloyati tekstil mahsulotlari importi, mln AQSh dollar	Farg'ona viloyati tekstil mahsulotlari eksporti, mln AQSh dollar
t	Y	X1	X2	X4	X5	X6
2015	1768,7	88,9	1157,6	14912,0	3,3	211,1
2016	2194,7	148,3	1292,4	16057,0	4,3	227,8
2017	2646,0	93,0	1487,2	16562,0	10,5	282,1
2018	3674,6	698,7	2281,2	18066,0	17,4	287,1
2019	4426,4	542,0	2908,4	18373,0	18,1	279,4
2020	5519,8	965,2	3842,8	19851,0	20,4	267,6
2021	8035,3	1104,7	4020,7	21765,0	47,7	437,2
2022	9295,4	2289,9	4788,3	22488,0	52,0	413,8
2023	9920,9	9934,7	6314,9	22112,0	63,3	289,2
2024	11744,7	1560,2	6375,9	21895,0	43,0	300,2

Birinchi bosqichda omillar o'zaro ta'sirini tahlil qilish natijasida X3-tarmoqdagi korxonalar soni omili olib tashlash xulosasiga kelindi. Shu bilan birga, to'qimachilik sanoati mahsulotlari hajmini aniqlashda trendlar va vaqtli qatorlar kabi modellarni qo'llash orqali hisob-kitoblarni yanada aniq va ilmiy asoslangan shaklda amalga oshirish mumkinligi ta'kidlandi. Tadqiqot davomida 2015 – 2024-yillar oralig'ida mahsulot hajmi hamda unga ta'sir etuvchi ayrim asosiy ko'rsatkichlarning o'zgarish tendensiyalari tahlil qilinib, o'sish va pasayish dinamikasiga alohida

²¹O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

e'tibor qaratildi. Bu jarayon sanoat rivojlanishining ichki va tashqi omillarga qanchalik bog'liqligini ko'rsatib berdi.

Aniqlangan ma'lumotlardan foydalangan holda Farg'ona viloyatida to'qimachilik mahsulotlari hajmi va unga ta'sir etuvchi omillar ta'sirida o'zgarishining ko'p omilli ekonometrik modeli tuzildi. Unga ko'ra ushbu jarayonni ifodalovchi regressiya tenglamasi tuzildi.

$$\ln Y = 0,062 \ln(X_1) + 0,691 \ln X_2 + 0,205 \ln X_4 - 0,025 \ln X_5 + 0,654 \ln X_6 - 7,891 \quad (1)$$

Chiziqli logarifmik model potentsirlanib respublikada to'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish hajmini ifodalovchi chiziqsiz ko'rinishdagi ekonometrik modelga keltirib olindi:

$$Y = \frac{X_1^{0,0622} \cdot X_2^{0,691} \cdot X_4^{0,205} \cdot X_6^{0,654}}{X_5^{0,025} \cdot e^{7,891}} \quad (2)$$

Ko'p omilli ekonometrik modeldan foydalangan holda viloyatda to'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish hajmining o'rta muddatda, ya'ni 2015-2028-yillarda o'zgarishi qiymatlarini grafik ko'rinishi ifodalandi (6-rasm).

5-jadval

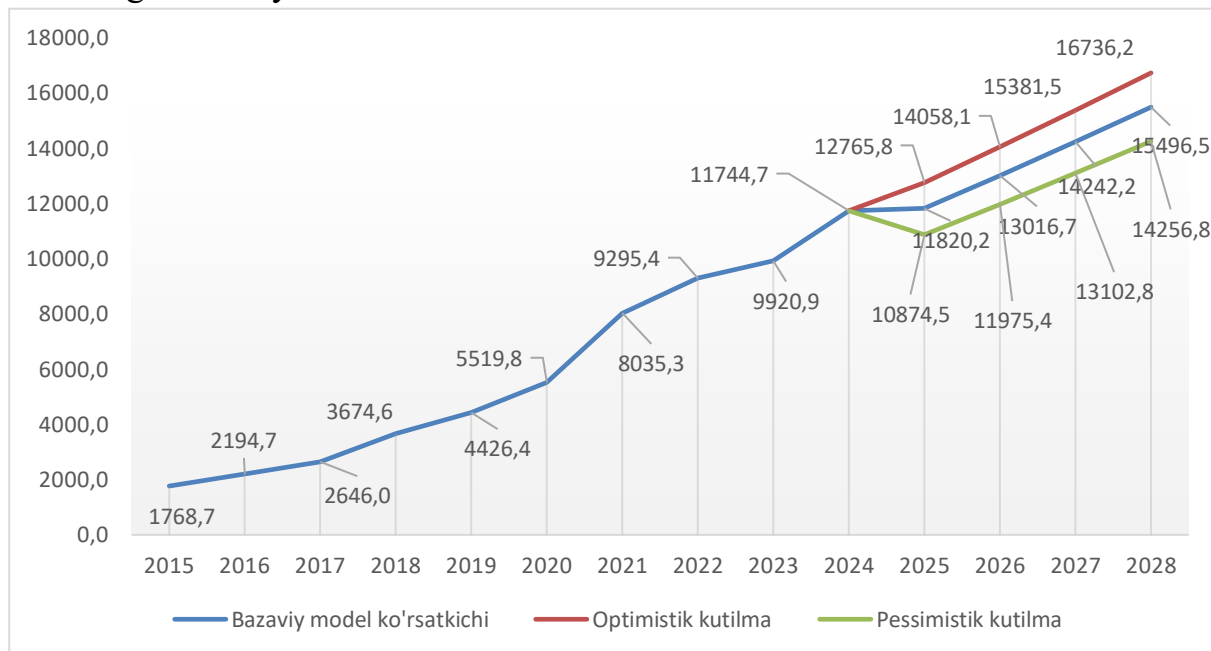
Farg'ona viloyatida to'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarishning yalpi hajmi va unga ta'sir etuvchi omil ko'rsatkichlarining trend modellari hamda 2025-2028 yillar uchun prognoz ko'rsatkichlari²² mlrd. so'mda

Ko'rsatkichlar va ularning omilli modellari	Prognoz ko'rsatkichlari			
	2025	2026	2027	2028
To'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi, mlrd. so'm $Y = \frac{X_1^{0,0622} \cdot X_2^{0,691} \cdot X_4^{0,205} \cdot X_6^{0,654}}{X_5^{0,025} \cdot e^{7,891}}$	11820	13017	14242	15497
Farg'ona viloyati to'qimachilik korxonalariga kiritilgan investitsiyalar, mlrd. so'm $x_1 = 571,9 * t - 1403,18$	4888	5460	6032	6604
Farg'ona viloyati to'qimachilik korxonalar asosiy vositalari, mlrd. so'm $x_2 = 635032,28 * t + 45737,52$	6939618	7574650	8209682	8844715
Tarmoqda bandlar soni, kishi $x_4 = 4461,59 * t + 893,73$	24123	25016	25910	26803
Farg'ona viloyati tekstil mahsulotlari importi, mln AQSh dollar (mln. AQSh. dollar) $x_5 = 6,49 * t - 7,68$	64	70	77	83
Farg'ona viloyati tekstil mahsulotlari eksporti $x_5 = 14,10 * t - 221,95$	377	391	405	419

To'qimachilik mahsulotlari ishlab chiqarish hajmiga ta'sir etuvchi omillarni tahlil qilish orqali, to'qimachilik mahsulotlar ishlab chiqarishni kengaytirish sharoitida natijaviy ko'rsatkichlar aniqlanib, asosiy yo'nalishlar bo'yicha rivojlanishning muqobil ssenariylaridan biri shakllantirildi. Kuzatilgan trendlar esa

²²Tadqiqot natijalari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

sohaga jalb qilinayotgan resurslardan samarali foydalanish, ya'ni ularni to'g'ri taqsimlash orqali har bir resurs birligidan olinadigan foydani maksimal darajada oshirishga zamin yaratadi.



6-rasm. To'qimachilik tarmog'ining yalpi hududiy mahsuloti hajmi ko'rsatkichining 2015-2028-yillarda o'zgarishi²³, mlrd so'm (2025-2028 yil prognoz ko'rsatkichlari)

Dasturiy paket asosida amalga oshirilgan tahlil natijaviy omilning ta'sir etuvchi omillar bilan birgalikdagi korrelyatsiyasi $r=0,9265$ ga, determinatsiya koeffitsienti $R^2=0,8845$ ga teng ekanligini ko'rsatmoqda. Bu esa ta'sir etuvchi omillar bilan natijaviy omilning yuqori zichlikda korrelyatsiyaga ega ekanligini va hisoblangan ko'rsatkichlar bilan real ko'rsatkichlar orasidagi farq sifatidagi qoldiqlarning ham zich bog'langanligini ko'rsatadi.

Jadvalda ko'rsatilgan ko'rsatkichlar qiymatidan foydalangan holda tuzilgan ekonometrik modelning ahamiyati va parametrlari sifati baholanadi. Aniqlangan modeldagi endogen omil uchun Fisher mezoni qiymati 302.6223 ga teng bo'lib, uning p-qiymat 0,00003 ga teng. Bundan ko'rinib turibdiki, tuzilgan trend modelni ahamiyati jihatidan amaliyotda qo'llash mumkin. Model sifati dasturiy paket vositasida Akiake axborot mezoni (-2.795197), Shvars mezoni (-2.613646) va Xannan-Kuin mezoni (-2.994358) orqali baholangan. Ushbu mezonlar qiymati ham trend modelini amaliyotda qo'llash mumkinligini ko'rsatadi.

Respublika iqtisodiyotining strategik tarmoqlaridan biri bo'lgan to'qimachilik sanoati so'nggi yillarda chuqur tarkibiy o'zgarishlar va jadal yuksalish bosqichini boshidan kechirmoqda. To'qimachilik tarmog'ining yalpi hududiy mahsuloti (YHM) hajmi dinamikasi tahlil qilinganda, 2015–2023-yillar oralig'ida ishlab chiqarish hajmlarining barqaror o'sish trayektoriyasi yaqqol namoyon bo'ladi. Xususan, 2015-yilda tarmoqning YHM hajmi 1 768,7 mlrd so'mni tashkil etgan bo'lsa, 2023-yil yakuniga kelib bu ko'rsatkich qariyb 5,6 baravarga oshib, 9 920,9 mlrd so'mga yetganini kuzatish mumkin. 2015–2020-yillar oralig'idagi mo'tadil

²³Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

o'sish sur'atlari 2021-yildan boshlab keskin tezlashgan bo'lib, bu sohada klaster tizimining joriy etilishi va xomashyoni chuqur qayta ishlashga yo'naltirilgan islohotlar samaradorligidan dalolat beradi.

2024-yil tarmoq rivojlanishida muhim davr bo'lib, joriy ko'rsatkich 11 744,7 mlrd so'm darajasida bo'lishi kutilmoqda. Tadqiqot doirasida sohaning 2025–2028-yillarga mo'ljallangan istiqbollari uchta asosiy prognoz modeli asosida shakllantirildi. Optimistik kutilma modeliga ko'ra, tarmoqning maksimal salohiyati ishga solingan taqdirda, 2025-yilda ko'rsatkich 12 765,8 mlrd so'mga, 2028-yilga borib esa rekord darajadagi 16 736,2 mlrd so'mga yetishi prognoz qilinmoqda. Mavjud iqtisodiy tendensiyalarning barqaror davom etishini nazarda tutuvchi bazaviy model bo'yicha 2025-yilda 11 820,2 mlrd so'm va 2028-yilda 15 496,5 mlrd so'mlik natijalar kutilmoqda. Shu bilan birga, tashqi bozorlardagi ehtimoliy kon'yunktura o'zgarishlari va resurs cheklovlarini inobatga olgan pessimistik kutilma modelida 2025-yilda ko'rsatkichning 10 874,5 mlrd so'mga qadar biroz pasayishi, biroq 2028-yilga kelib ishlab chiqarish hajmi qaytadan 14 256,8 mlrd so'mga ko'tarilishi hisob-kitob qilingan. Umumiy xulosa shuni tasdiqlaydiki, tanlangan rivojlanish modelidan qat'i nazar, to'qimachilik tarmog'i mamlakat iqtisodiyotining asosiy drayveri bo'lib qolaveradi. Hatto eng past ko'rsatkichli prognoz ssenariysida ham 2028-yilgi natija 2015-yildagi bazaviy holatga nisbatan 8 baravardan ziyod o'sishni ko'rsatmoqda, bu esa sohaning uzoq muddatli barqarorligini va yuqori iqtisodiy jozibadorligini tasdiqlaydi.

XULOSA

Dissertatsiya ishi doirasidagi izlanishlar, tadqiqotlar natijasida xulosalar qilindi va ularga mutanosib tarzda tavsiyalar ishlab chiqildi:

1. "Iqtisodiy resurs" kategoriyasining mohiyati va mazmuni nazariy jihatdan tahlil qilinib, ularning ishlab chiqarish jarayonidagi o'рни va ahamiyati aniqlashtirildi. Iqtisodiy resurslar – tabiiy, mehnat, moddiy, axborot, moliyaviy, ma'muriy, texnologik va intellektual omillar majmuasi bo'lib, ular korxonaning ishlab chiqarish salohiyatini shakllantiruvchi asosiy tarkibiy qismlari ekanligi va hozirgi holatda ulardan samarali foydalanish tashkiliy-iqtisodiy tizimlar orqali amalga oshirilishi aniqlandi.

2. Iqtisodiy resurslar samaradorligiga ta'sir omillar tizimlashtirilib, ular korxona faoliyatiga ta'sir darajasiga ko'ra guruhlariga ajratildi. Bular innovatsion, raqamlashtirish, moddiy resurslarni tejash va inson resurslari omillaridir.

3. Rivojlangan mamlakatlar tajribasi asosida iqtisodiy resurslardan samarali foydalanish mexanizmlari o'rganildi. Natijada innovatsion faoliyatni rag'batlantirish, raqamli texnologiyalarni joriy etish, ekologik barqarorlikni ta'minlash va inson kapitalini rivojlantirish yo'nalishlari samaradorlikni oshirishning muhim omillari ekani aniqlandi. Ushbu tajribalarni milliy sharoitlarga moslashtirish to'qimachilik sanoatining raqobatbardoshligini mustahkamlaydi.

4. Farg'ona viloyati to'qimachilik sanoati korxonalarining iqtisodiy holati tahlil qilinib, ularning mavjud imkoniyatlari va muammolari aniqlandi. Xususan, xomashyo bazasining yetarliligi, mehnat resurslarining arzonligi kabi kuchli

tomonlar bilan bir qatorda, texnologik eskirish, ESG talablariga to'liq moslashmaslik va brendlashdagi sustlik kabi zaif jihatlar qayd etildi.

5. O'zbekiston to'qimachilik sanoati korxonalarining hozirgi rivojlanish tendensiyalari tahlili natijasida, ishlab chiqarish hajmining ortishi, eksport salohiyatining kengayishi va xorijiy investitsiyalarni jalb etish jarayonlari ijobiy yo'nalishda kechayotgani aniqlandi.

6. To'qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish darajasi mehnat unumdorligi, mehnat unumdorligi o'sish darajasi, asosiy fondlar qaytimi, asosiy fondlar sig'imi, fondlar bilan taminganlik darajasi kabi ko'rsatkichlar orqali tahlil qilindi va ijobiy dinamika ega ekanligi aniqlandi.

7. Farg'ona viloyatidagi ayrim to'qimachilik korxonasi o'rtasida o'tkazilgan so'rovnoma asosida resurslardan foydalanish samaradorligiga ta'sir etuvchi omillar amaliy jihatdan aniqlanib, korxonalar faoliyatidagi ustuvor yo'nalishlar baholandi. Natijalar soha korxonalarida innovatsion texnologiyalarni kengroq joriy etish zarurligini ko'rsatdi.

8. Tahlillar asosida ishlab chiqilgan ko'p omilli ekonometrik model yordamida 2025-2028-yillar uchun to'qimachilik sanoatining rivojlanish prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqildi. Model omillarning ta'sirini hisobga olgan holda kelajak uchun turli strategiyalar tuzish imkonini berdi.

9. Tadqiqot natijasida to'qimachilik sanoati korxonalarida iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishga qaratilgan takomillashtirilgan tashkiliy-iqtisodiy mexanizm ishlab chiqildi. Ushbu mexanizm innovatsion faoliyat, raqamli transformatsiya, resurslarni tejash va inson kapitalini rivojlantirishni uyg'unlashtirgan holda ishlab chiqarish samaradorligini 7-9 foizga oshirganini ko'rsatdi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/2025.27.12.I.19.05 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ФЕРГАНСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ФЕРГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

ИСРОИЛОВ ХУСАНБОЙ ИБРОХИМЖОН УГЛИ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ
МЕХАНИЗМОВ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ НА
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

08.00.03 - "Экономика промышленности"

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации доктора философии (Doctor of Philosophy) по экономическим наукам

Фергана - 2025

Тема диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан под номером B2025.3.PhD/Iqt5650.

Диссертация выполнена в Ферганском государственном техническом университете.

Автореферат диссертации размещен на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) на веб-сайте Научного совета (www.fstu.uz) и на информационно-образовательном портале "Ziynet" (www.ziynet.uz).

Научный руководитель:

Муминова Эльнора Абдукаримовна
доктор экономических наук (DSc), профессор

Официальные оппоненты:

Камбаров Жамолидин Хикматиллаевич
доктор экономических наук (DSc), доцент

Мухтаров Махмуджон Марифович
доктор экономических наук (DSc), доцент

Ведущая организация:

Андижанский государственный университет

Защита диссертации состоится "____" _____ 2025 г. в _____ на заседании Научного совета DSc.03/2025.27.12.I.19.05 по присуждению ученых степеней при Ферганском государственном техническом университете (Адрес: 150107, г. Фергана, ул. Фергана, 86. Тел.: 8 (373) 241-12-06, факс: 8 (373) 241-12-06, e-mail: fstu_info@edu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ферганского государственного технического университета (зарегистрирована под номером ____). Адрес: 150107, г. Фергана, ул. Фергана, 86. Тел.: 8 (373) 241-12-06, факс: 8 (373) 241-12-06, e-mail: fstui_info@edu.uz.

Автореферат диссертации разослан "____" _____ 2025 года.

(Регистрационный протокол No _____ от "____" _____ 2025 г.).

И.Ж.Жахонгиров

Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук (DSc), доцент.

О.Т.Нурматов

Секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней, доктор философии (PhD), доцент.

И.Н.Исманов

Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, профессор.

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В условиях глобализации мировой экономики уровень технического и технологического развития современных отраслей промышленности существенно возрос, ускоряются процессы глубокой специализации производства. В результате в структурной структуре промышленного производства сформировалось множество производственных звеньев, деятельность которых становится всё более интегрированной. Это требует более эффективного и рационального использования имеющихся экономических ресурсов. Согласно отчету ЮНИДО, "в 2025 году промышленная экономика составит 87,7% добавленной стоимости в мировом производстве." Согласно прогнозам, Mordor intelligence - Global industry, "мировое производство текстильной промышленности в 2025 году составит около 760 миллиардов долларов США, а к 2030 году, как ожидается, достигнет 974 миллиардов долларов США." Поэтому эффективное и рациональное использование ресурсов является одним из важнейших факторов повышения конкурентоспособности предприятий. Этот процесс создает основу для устойчивого экономического развития за счет снижения производственных затрат, повышения качества продукции, обеспечения энерго-и сырьевой экономии.

Вопрос эффективного использования экономических ресурсов на промышленных предприятиях в мире становится все более актуальным. В частности, уровень рационального использования имеющихся на предприятиях трудовых ресурсов, финансовых источников, сырья и производственных мощностей тесно связан с технической и технологической оснащенностью промышленности, а также производительностью труда. Вместе с тем, наряду с внутренними факторами - модернизацией, цифровизацией производства и внедрением передовых систем управления, важную роль в обеспечении эффективности хозяйствования и повышении конкурентоспособности играют внешние факторы - конъюнктура международного рынка и экспортные возможности.

В нашей стране особое внимание уделяется эффективному использованию экономических ресурсов, служащих устойчивому развитию промышленных предприятий и интенсификации их производственной деятельности. В частности, согласно Указу Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года под № УП-158 "О Стратегии "Узбекистан-2030"" в стране поставлены такие стратегические задачи, как "доведение объема добавленной стоимости в общей промышленности до 45 миллиардов долларов и создание около 2,5 миллионов высокооплачиваемых рабочих мест за счет развития "драйверных" отраслей промышленности и полного использования регионального промышленного потенциала".²⁴ В связи с этим необходимо уделить приоритетное внимание исследованиям в области

²⁴ Указ Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года № УП-158

эффективной организации производственных процессов, совершенствования методов оценки эффективности использования экономических ресурсов, выявления факторов и внутренних возможностей повышения производительности труда, а также дальнейшего повышения эффективности использования ресурсов.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, предусмотренных в Указах Президента Республики Узбекистан № УП-158 от 11 сентября 2023 года "О стратегии "Узбекистан - 2030," № УП-169 от 12 октября 2023 года "О дополнительных мерах по ускоренному развитию промышленности и ее базовых отраслей," № УП-71 от 1 мая 2024 года "О мерах по поднятию на новый уровень развития текстильной и швейно-трикотажной промышленности," № УП-6 от 16 января 2025 года "О дополнительных мерах по развитию перерабатывающей цепи в текстильной и швейно-трикотажной промышленности," а также в других нормативно-правовых документах, принятых в данной сфере.

Соответствие темы исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. "Духовно-нравственное и культурно-просветительское развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики".

Степень изученности проблемы. Фундаментальные вопросы, связанные с экономической эффективностью, индустриальной экономикой, ресурсной теорией, формированием экономических и трудовых ресурсов, глубоко исследованы такими зарубежными учеными, как В. С. Джевонсом, Р. Д. Эренбергом, П. Сенжем, Дж. Барни, Л. Басси, Д. Макмуррером, П. Деннисом, Э. Гельмезом, М. Зеренлером, Б. Хиваркаром, А. Б. Дадасом и другими.²⁵ Также вопросы формирования экономических ресурсов на промышленных предприятиях, повышения экономической эффективности производственных процессов, обеспечения роста производительности труда и механизмов использования ресурсов изучались такими зарубежными учеными, как Л. М. Гохберг, И. Г. Цыганов, Н. Азанова, В. В. Иванов, Д. А. Ананичев, В. П. Волков, А. И. Ильин, В. И. Станкевич, С. Толкачев, Ю. В. Попов, В. Н. Юсим, И. В. Денисов, А. В. Фомин, Б. Н. Авдонин, А. М. Батковский, Ю. Г. Одегов, А. В. Трачук, О. С. Сухарев, А. В. Силаков и другие.²⁶ Также данные вопросы

²⁵ Senge, P. The Fifth Discipline: The Art & Practice of The Learning Organization / P. Senge // Currency. – 2020. Barney, J. B. Firm resources and sustained competitive advantage / J. B. Barney // Journal of Management. – 1991. – Vol. 17, № 1. – P. 99–120. Bassi, L., McMurrer, D. Human Capital: The New Engine of Economic Growth / L. Bassi, D. McMurrer. – McGraw-Hill, 2023. Dennis, P. Lean production simplified: A plain language guide to the world's most powerful production system / P. Dennis. – New York: Productivity Press, 2002. Gelmez, E., Zerenler, M. The effect of agile manufacturing on logistics performance: the case of textile sector / E. Gelmez, M. Zerenler // İşletme Araştırmaları Dergisi. – 2020. – Vol. 12, № 4. – P. 4142–4150. Hivarkar, B., Dadas, A. B. The impact of training on workers' productivity in textile industry – a case study of "Victory Fashions" / B. Hivarkar, A. B. Dadas // Neville Wadia Institute of Management Studies & Research. – 2016. – Vol. 2, № 1. – P. 122–127.

²⁶ Цыганов, И. Г. Производственный потенциал промышленного предприятия: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / И. Г. Цыганов. – Оренбург, 2000. – 181 с. Азанова, Н. Н. Экономическая сущность и классификация экономических ресурсов промышленного предприятия / Н. Н. Азанова // Научный обозреватель. – 2013. – №

подробно освещены в научных исследованиях ученых Узбекистана Ш.Д.Дониёровой, Н.Джураева, М.А.Махкамовой, Э.Х.Махмудова, А.Ортикова, А.М.Кодирова, Д.Тожибоевой, Б.Х.Умурзакова, М.Ю.Исокова, Ш.М.Юлдашевой и других.²⁷

В научных исследованиях, проведенных до настоящего времени, механизмы, служащие повышению эффективности использования экономических ресурсов на промышленных предприятиях в условиях совершенной конкуренции, не были полностью и систематически исследованы. В настоящее время вопросы обеспечения эффективности использования ресурсов в промышленности за счет развития инновационной деятельности, внедрения цифровых технологий, экономии материальных ресурсов и эффективного использования человеческого капитала освещены лишь частично в некоторых исследованиях. Вместе с тем, недостаточный уровень научных исследований в данном направлении на практике, в частности, неполноценное формирование организационно-экономического механизма, обеспечивающего эффективное использование экономических ресурсов, свидетельствует об актуальности существующей проблемы. Это требует проведения глубоких научно-методических исследований в данном направлении.

Связь темы диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в

1. – С. 34-39. Ананичев, Д. А. Совершенствование управления технологическими ресурсами на предприятиях легкой промышленности: дис. ... д-ра экон. наук / Д. А. Ананичев. – СПб.: Университет технологии и дизайна, 2017. Волков, В. П., Ильин, А. И., Станкевич, В. И. Экономика предприятия / В. П. Волков, А. И. Ильин, В. И. Станкевич. – М.: Новое знание, 2003. – 677 с. Попов, Е. В. Классификация миниэкономических теорий / Е. В. Попов // Труды Всероссийского симпозиума по мини-экономике. Пленарные доклады. – Екатеринбург: Ин-т экономики УрО РАН, 2002. – С. 75. Экономика знаний в терминах статистики: наука, технологии, инновации, образование, информационное общество: словарь / под ред. Л. М. Гохберга. – М.: Экономика, 2012. – 240 с. Экономико-технологическое развитие фирм: учебник / В. Н. Юсим, И. В. Денисов. – М.: РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2012. – 148 с. Фомина, А. В., Авдонин, Б. Н., Батьковский, А. М., Батьковский, М. А. Управление развитием высокотехнологичных предприятий наукоемких отраслей промышленности / А. В. Фомина и др. – М.: Креативная экономика, 2014. – 400 с. Одегов, Ю. Г., Абдурахманов, К. Х., Котова, Л. Р. Оценка эффективности работы с персоналом: методологический подход: учебно-практическое пособие / Ю. Г. Одегов, К. Х. Абдурахманов, Л. Р. Котова. – М.: Альфа-Пресс, 2011. – 752 с. Трачук, А. В. Инновации как условие долгосрочной устойчивости российской промышленности / А. В. Трачук // Эффективное антикризисное управление. – 2012. – № 6. – С. 66-71. Толкачев, С. Промышленная политика и «мейнстрим»: причины несовместимости / С. Толкачев // Экономист. – 2014. – № 4. – С. 70-80. Сухарев, О. С. Экономика технологического развития / О. С. Сухарев. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 481 с. Силаков, А. В., Силакова, В. В. Управление технологическими рисками в промышленных проектах / А. В. Силаков, В. В. Силакова // Проблемы теории и практики управления. – 2014. – № 5. – С. 106-112.

²⁷ Abdulkarimov, B. A. va boshqalar. Korxona iqtisodiyoti: Darslik. 2-nashr. – Toshkent: “Fan va texnologiya” nashriyoti, 2013. – 368 b. Ortiqov, A. Sanoat iqtisodiyoti: Darslik. – Toshkent: TDIU, 2004. Umurzakov, B. X. va boshqalar. Mehnat resurslari shakllanishi va taqsimlanishining hududiy xususiyatlari: Monografiya / B. X. Umurzakov va boshqalar. – Toshkent: “Lesson Press” nashriyoti, 2019. Doniyorova, Sh. D. Sanoat tarmog’i iqtisodiy samaradorligini oshirish metodologiyasini takomillashtirish: Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati / Sh. D. Doniyorova. – Toshkent, 2024. Jo’rayev, N., Bobojonov, O., Abduvaxidov, F., Sotivoldieva, D. Moliyaviy va boshqaruv hisobi: Darslik / N. Jo’rayev, O. Bobojonov, F. Abduvaxidov, D. Sotivoldieva. – Toshkent: TDIU, 2007. – 382 b. Gaibnazarova, Z., Isamuxametov, S. Iqtisodiyot nazariyasi / Z. Gaibnazarova, S. Isamuxametov. – Toshkent, 2020. Махкамова, М. А. Формирование организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью на предприятиях машиностроения Республики Узбекистан: дисс. ... д-ра экон. наук / М. А. Махкамова. – Ташкент: ТГТУ, 1999.

рамках плана научно-исследовательских работ Ферганского государственного технического университета.

Целью исследования является разработка научных предложений и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономических механизмов повышения эффективности использования экономических ресурсов в деятельности промышленных предприятий.

Задачами исследования являются:

Анализ экономических ресурсов и уточнение организационно-экономических механизмов повышения эффективности их использования;

выявление факторов, влияющих на эффективность экономических ресурсов на промышленных предприятиях, и их классификация;

изучение механизмов эффективного использования экономических ресурсов на основе опыта зарубежных стран и анализ возможностей их применения;

разработка стратегии развития и повышения конкурентоспособности предприятий текстильной промышленности Ферганской области на основе эффективного использования экономических ресурсов;

анализ текущего состояния предприятий текстильной промышленности Узбекистана и выявление тенденций развития;

оценка эффективности использования экономических ресурсов на предприятиях текстильной промышленности посредством анализа;

проведение экспертной оценки основных факторов, влияющих на повышение показателей ресурсоэффективности отдельных предприятий текстильной промышленности;

разработка рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма повышения эффективности использования экономических ресурсов на предприятиях текстильной промышленности;

разработка прогнозных показателей с использованием многофакторных моделей развития отрасли посредством эффективного использования экономических ресурсов на предприятиях текстильной промышленности и определение перспектив развития.

Объектом исследования являются основные рычаги и инструменты, определяющие состояние использования материальных, трудовых, капитальных и других экономических ресурсов, привлекаемых в производственный процесс предприятий текстильной промышленности Ферганской области, а также определяющие структуру организационно-экономических механизмов, служащих повышению их эффективности.

Предметом исследования является совокупность экономических отношений, возникающих в процессе повышения эффективности использования экономических ресурсов предприятиями текстильной промышленности.

Методы исследования. В диссертационной работе использованы методы научной абстракции, системного анализа, экспертной оценки, синтеза, сравнения, статистического анализа, SWOT-анализа, проведения и анализа

анкетных опросов, экономико-математического моделирования и эконометрического анализа.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

Усовершенствована стратегия повышения эффективности использования экономических ресурсов на текстильных предприятиях за счет внедрения направлений «диверсификация сырья», «модернизация технологических процессов», «внедрение системы сертификации» и «развитие цифровой торговли»;

Разработана методика оценки эффективности использования экономических ресурсов на текстильных предприятиях путем их группировки по уровням "критический," - ($1 \leq I_s < 2$), "минимальный," - ($2 \leq I_s < 3$), "нормальный" - ($3 \leq I_s < 4$) и "оптимального" - ($4 \leq I_s < 5$) обоснована рекомендация по совершенствованию на основе дифференциации на группы;

Усовершенствован организационно-экономический механизм повышения эффективности использования экономических ресурсов на текстильных предприятиях на основе пятиэтапного комплексного фактора: «определение цели», «постановка задачи», «разработка процесса», «разработка инструментария» и «оценка результатов»;

Проведена оценка повышения эффективности использования ресурсов на текстильных предприятиях Ферганской области на основе эконометрических моделей и разработаны ее прогнозные показатели на 2025–2028 годы.

Практическими результатами исследования являются:

Совершенствование стратегии, направленной на повышение эффективности использования экономических ресурсов на текстильных предприятиях, позволило снизить зависимость от импорта сырья, сократить ресурсоемкость и расширить возможности производства конкурентоспособной продукции в данной отрасли, а также повысить экспортный потенциал и развитие цифровой торговли;

Оценка эффективности использования экономических ресурсов на текстильных предприятиях на основе группировки от критических до оптимальных уровней позволила заблаговременно выявлять риски, возникающие вследствие дефицита или затоваривания ресурсов на складах, обеспечить объективность принимаемых управленческих решений по оптимизации затрат, эффективному использованию производственных мощностей, а также расширить возможности установления приоритетных целевых показателей конкурентоспособности, финансовой устойчивости и стратегического развития;

Применение усовершенствованного организационно-экономического механизма повышения эффективности использования экономических ресурсов на основе пятиступенчатого комплексного фактора способствовало повышению ресурсоэффективности предприятий текстильной промышленности, снижению себестоимости продукции, повышению качества и конкурентоспособности продукции, увеличению экспортного потенциала, устойчивому экономическому и финансовому развитию и рентабельности, а

также расширению возможностей продуктивного использования инноваций и кадрового потенциала;

Оценка эффективности использования ресурсов на предприятиях текстильной промышленности Ферганской области на основе эконометрических моделей и использование прогнозных показателей этой эффективности на 2025–2028 годы позволили точно определить спрос и потребность в производственных ресурсах в данной отрасли, оптимизировать затраты на них, модернизировать технологические процессы и разработать эффективные управленческие решения по ориентации инвестиций.

Достоверность результатов исследования. Используемая в исследовании информация основана на научно-теоретических трудах ведущих ученых-экономистов, действующем законодательстве нашей страны, нормах нормативно-правовых актов, данных и информации Национального статистического комитета Республики Узбекистан, практических аналитических данных, полученных от ассоциации «Узтекстильпром» и входящих в ее состав предприятий, а полученные результаты подтверждены Ассоциацией текстильной промышленности Республики Узбекистан.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Результаты исследования, благодаря своей практической и научной значимости, могут быть использованы в нескольких областях. Данное исследование служит важной основой для совершенствования организационно-экономического механизма, служащего эффективной организации использования экономических ресурсов на предприятиях текстильной промышленности. Разработанные подходы могут быть практически использованы в дальнейшем при проведении научных исследований в данной области, дальнейшем развитии экономических и организационных механизмов, а также при разработке стратегических мер, направленных на обеспечение устойчивой деятельности текстильных предприятий. Результаты данного исследования вносят научно-теоретический и практический вклад в развитие отрасли.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что результаты этих научных исследований могут служить важной методологической основой для организации эффективного использования экономических ресурсов на промышленных предприятиях, достижения инновационного развития, повышения производительности труда и разработки нормативно-правовых документов в этой области. Кроме того, научные выводы и практические рекомендации данного исследования могут служить основой при формировании комплексной системы мер, направленных на обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий, а также при совершенствовании учебных программ таких дисциплин, как "Экономическая теория," "Экономика промышленности" и "Экономика предприятия," а также при создании учебников, учебных пособий и методических материалов по данному направлению.

Внедрение результатов исследования. На основе научных предложений и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-

экономических механизмов повышения эффективности использования экономических ресурсов на промышленных предприятиях были проведены следующие работы:

Предложение по совершенствованию стратегии повышения эффективности использования экономических ресурсов на текстильных предприятиях по направлениям «диверсификация сырьевой базы», «модернизация технологических процессов», «внедрение системы сертификации» и «развитие цифровой торговли» принято к использованию в деятельности текстильных предприятий Ферганской области (справка №02/25-2353 Ассоциации Республики Узбекистан «Узтекстильпром» от 8 октября 2025 года). В результате реализации данного предложения снизилась зависимость отрасли от импорта сырья, сократилось ресурсопотребление и расширились возможности производства конкурентоспособной продукции, а также увеличился экспортный потенциал и развитие цифровой торговли;

Его предложение по методике оценки эффективности использования экономических ресурсов на текстильных предприятиях путем их группировки по уровням «критический» - ($1 \leq I_s < 2$), «минимальный» - ($2 \leq I_s < 3$), «нормальный» - ($3 \leq I_s < 4$) и «оптимальный» - ($4 \leq I_s < 5$) было принято к использованию в деятельности текстильных предприятий (справка № 02/25-2353 Ассоциации Республики Узбекистан «Узтекстильпром» от 8 октября 2025 года). В результате внедрения данной научной инновации на практике обеспечена объективность принимаемых управленческих решений по оптимизации затрат, эффективному использованию производственных мощностей, а также расширены возможности установления приоритетных целевых показателей конкурентоспособности, финансовой устойчивости и стратегического развития;

Внедрен в деятельность предприятий Ассоциации «Узтекстильпром» (Справка Ассоциации «Узтекстильпром» Республики Узбекистан от 8 октября 2025 года № 02/25-2353) усовершенствованный организационно-экономический механизм повышения эффективности использования экономических ресурсов на предприятиях текстильной промышленности, основанный на пятиэтапном комплексном подходе: «определение цели», «постановка задач», «разработка процесса», «выбор инструментария» и «оценка результатов». Внедрение данной научной инновации способствовало повышению эффективности использования ресурсов на предприятиях текстильной промышленности, снижению себестоимости продукции, повышению качества и конкурентоспособности продукции, росту экспортного потенциала, устойчивому экономическому и финансовому развитию и рентабельности, а также расширению возможностей продуктивного использования инноваций и кадрового потенциала;

Оценка эффективности использования ресурсов на предприятиях текстильной промышленности Ферганской области на основе эконометрических моделей и применение данной эффективности к деятельности Ассоциации «Узтекстильпром» по прогнозным показателям на

2025-2028 годы (Справка Ассоциации «Узтекстильпром» Республики Узбекистан №02/25-2353 от 08.10.2025 г.). В результате внедрения данной научной инновации удалось точно определить спрос и потребность в производственных ресурсах в данной отрасли, оптимизировать затраты на них, модернизировать технологические процессы, а также разработать эффективные управленческие решения по направлению инвестиций.

Апробация результатов исследования. Апробировано 4 работ, в которых изложены результаты исследования. Результаты данного исследования были обсуждены на 2 международных и 2 республиканских научно-практических конференциях.

Опубликованность результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 13 научных работ, в том числе 4 статьи в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для публикации основных научных результатов докторских диссертаций, в том числе 3 в республиканских и 1 в зарубежных журналах.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Общий объем работы составляет 140 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснованы актуальность и востребованность темы диссертации, сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, изложены научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта теоретическая и практическая значимость полученных результатов, приведены сведения о внедрении результатов исследования в практику, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации под названием **«Научно-теоретические основы организационно-экономического механизма эффективного использования экономических ресурсов на промышленных предприятиях»** освещены теоретико-методологические основы развития экономических ресурсов промышленных предприятий, особенности повышения эффективности использования экономических ресурсов на промышленных предприятиях, а также зарубежный опыт использования экономических ресурсов в отраслях промышленности и на предприятиях и возможности их использования в нашей стране.

Для обеспечения эффективности использования экономических ресурсов на промышленных предприятиях важно комплексно реализовывать приоритетные направления. Это требует, прежде всего, совершенствования методологических подходов к оценке эффективности использования ресурсов, выявления факторов, влияющих на нее, и проведения тщательного анализа этих факторов на уровне предприятия. Одновременно актуально также разработка организационно-экономического механизма, стимулирующего эффективное использование экономических ресурсов, и разработка алгоритма постепенного внедрения этого механизма на предприятиях.

«Экономические ресурсы — это совокупность природных, материальных, нематериальных и человеческих ресурсов ограниченного описания, которые потенциально могут быть использованы в процессе производства (оказание услуг, выполнение работы) для достижения целей общества (промышленности, предприятия), а также необходимые структурные элементы и условия хозяйственной деятельности ²⁸». Приведенное выше определение является общим и не в полной мере раскрывает потребности промышленных предприятий в экономических ресурсах. На наш взгляд, «под экономическими ресурсами понимается совокупность ограниченных природных, трудовых, материальных, информационных, финансовых, административных, технологических и интеллектуальных ресурсов, которые могут быть использованы в процессе производства (или оказания услуг, выполнения работы) для достижения целей промышленных предприятий. Они также рассматриваются как важные составляющие и необходимые условия хозяйственной деятельности».²⁹

Ресурсы производственных предприятий делятся на две категории в зависимости от их функциональной функции: производственные ресурсы и производные ресурсы. Производственные ресурсы — это трудовые, материальные, технологические и природные ресурсы, непосредственно задействованные в процессе создания продукта. Производные ресурсы включают финансовые, информационные, интеллектуальные и административные ресурсы. (Рисунок 1)



Рисунок - 1. Классификатор экономических ресурсов для промышленных предприятий.³⁰

Ресурсообеспечение относится ко всем сферам деятельности хозяйствующих субъектов и является объектом управления. Однако на современном этапе управленческая практика опережает методологию ресурсообеспечения. Возникли новые ресурсы, необходимость развития источников их формирования и методов оценки.

Методологические подходы к стратегическому управлению развитием предприятия, основанные на концепции рационального использования

²⁸соискание степени доктора экономических наук / Ш. Д. Дониёрова. – Ташкент, 2024. – с. 12.

²⁹ Развитие автора

³⁰ Габрус, А. А. Экономическая сущность и классификация экономических ресурсов промышленного предприятия / А. А. Габрус // Дневник науки. – 2019. – № 7. – 12-б.

ресурсов, раскрывают их сущность и обеспечивают их совместимость с инновационными тенденциями развития, принципами экономической стабильности и устойчивости, территориальными формами взаимодействия. (Рисунок 2)

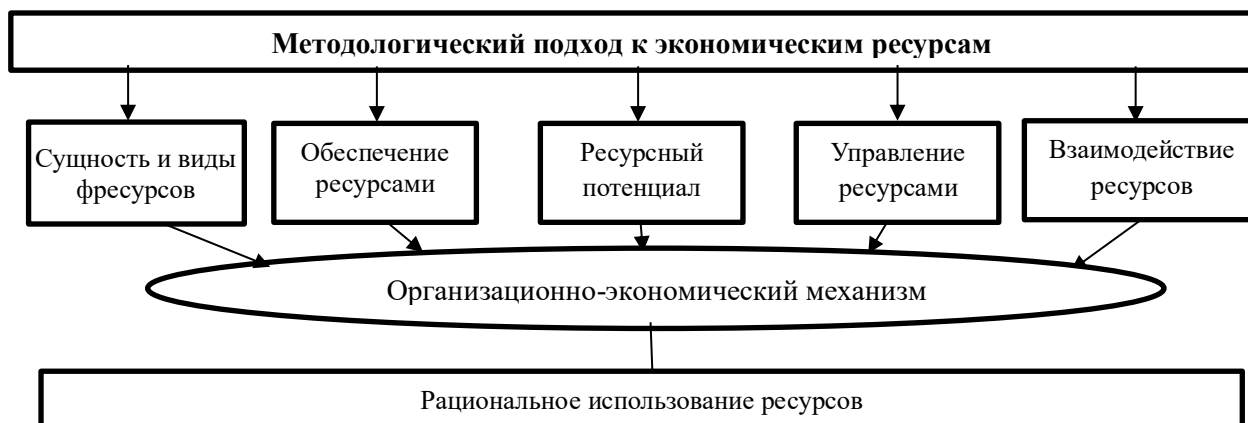


Рисунок - 2. Методологический подход к рациональному использованию ресурсов.³¹

Механизм реализации представленного на рисунке методологического подхода, направленного на эффективное использование ресурсов, следует рассматривать в разрезе каждого структурного элемента. Практическая значимость этого подхода особенно возрастает на современном этапе, когда промышленный сектор, как один из ведущих секторов экономики Узбекистана, играет важную роль в обеспечении стабильного и динамичного роста национальной экономики. На промышленных предприятиях последовательно совершенствуются процессы диверсификации за счет глубокой переработки имеющихся ресурсов, производства продукции с высокой добавленной стоимостью, расширения ассортимента и номенклатуры продукции. В этой связи одним из приоритетных направлений деятельности промышленных предприятий является реализация комплексных мер, направленных на обеспечение ресурсоэффективности, и разработка стратегии, ориентированной на эффективное использование хозяйственных ресурсов.

Мировой опыт показывает, что развитие стран зависит от природных ресурсов и географических факторов, но ограниченность ресурсов требует внедрения новых видов экономической деятельности. В развитых странах текстильная промышленность стала инновационным и экспортно-ориентированным сектором, создающим важный опыт для развивающихся стран благодаря передовым технологиям и управлению качеством. Поэтому изучение этой области на примере развитых стран является актуальным.

SWOT-анализ, основанный на зарубежном опыте, выявил сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы текстильной промышленности Ферганы. Сектор имеет потенциал для повышения эффективности за счет

³¹ Балашова Р. И. Методологические основы эффективного использования ресурсов предприятий. // Экономические исследования и разработки. – 2016. – № 1. – 19-с.

хлопкового сырья, квалифицированной рабочей силы и кластеризации. Однако отсутствие глубокой переработки сырья, адаптации к требованиям ESG, брендинга и технологической модернизации остается проблемой. Хотя геостратегическое положение региона и государственная поддержка способствуют расширению экспорта, высокие цены на энергоносители и технологическое превосходство зарубежных конкурентов негативно влияют на конкурентоспособность.

Стратегия эффективного использования экономических ресурсов на предприятиях текстильной промышленности Ферганской области реализуется по трем дополнительным основным направлениям: обеспечение поставок хлопка, синтетических волокон, химикатов и упаковочных материалов из устойчивых источников путем диверсификации источников сырья; увеличение производственных мощностей и повышение эффективности использования ресурсов за счет современного прядильного, ткацкого, красильного и автоматизированного упаковочного оборудования и цифровых систем управления; а также увеличение объемов экспорта и конкурентоспособности за счет выхода на европейский рынок и рынок СНГ, электронной коммерции и цифрового маркетинга, работы на глобальных платформах, укрепления бренда и участия в международных выставках. Эти меры способствовали повышению эффективности использования ресурсов предприятиями и расширению доли рынка. (Рисунок 3)



Рисунок - 3. Направления повышения конкурентоспособности предприятий текстильной промышленности Ферганской области³²

³² Разработка автора

В результате производительность труда на некоторых предприятиях текстильной промышленности Ферганской области снизилась на 3,5%, себестоимость продукции уменьшилась на 2,3%, а объемы экспорта увеличились на 3,8%.

Во второй главе диссертации под названием **“Оценка современного состояния и тенденций развития использования ресурсов в текстильной промышленности”** показано современное состояние развития деятельности текстильной промышленности в Узбекистане и тенденции его изменения, методика экономической оценки процессов кооперации между промышленными предприятиями, процессы экономической оценки факторов, влияющих на развитие предприятий текстильной промышленности.

Таблица - 1

Объём промышленной продукции по видам экономической деятельности в Республике Узбекистан ³³

Годы	Производственные предприятия промышленности		Предприятия текстильной промышленности	
	Объем продукции. млрд.сум	Темп роста физического объема. в процентах %	Объем продукции. млрд.сум	Темп роста физического объема. в процентах %
2015	97598,2	105,3	97598,2	110,5
2016	111869,4	105,4	111869,4	109
2017	148816	105,2	148816	100,5
2018	235340,7	110,8	235340,7	107,4
2019	322535,8	105	322535,8	105,3
2020	368740,2	100,9	368740,2	117,4
2021	456056,1	108,8	456056,1	119,5
2022	553265	105,3	553265	109,9
2023	658991,7	106,3	658991,7	106,4
2024	880198,5	106,5	880198,5	111,2

В целом, изменения в промышленном и текстильном производстве произошли под влиянием экономических условий, спроса на внешнем рынке и глобальных факторов. В 2020 году наблюдался резкий спад из-за пандемии, а в 2021 году началось восстановление. В 2022-2024 годах объем производства приобретает относительно стабильный характер, что свидетельствует о формировании долгосрочных перспектив развития промышленности в положительном направлении.

Продemonстрированы общие темпы развития промышленности и текстильной отрасли Республики Узбекистан в 2015-2024 годах. Расширились объемы производства, технологическое обновление, диверсификация продукции и экспортный потенциал. В годы пандемии отрасль продолжала расти, демонстрируя свою гибкость, а в последние годы рост

³³ Авторская разработка, сформированная на основе данных официального сайта Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан www.stat.uz

стабилизировался, сформировался инфраструктурный и организационный потенциал. В будущем привлечение иностранных инвестиций, адаптация к международным стандартам, внедрение экологических технологий и развитие бренда "Made in Uzbekistan" укрепят конкурентоспособность на мировом рынке.

На основе исследований узбекских ученых было установлено, что для повышения экономической эффективности промышленных предприятий важны несколько факторов. К ним относятся факторы инноваций, цифровизации, экономии материальных ресурсов и человеческий фактор. (Рисунок 4)

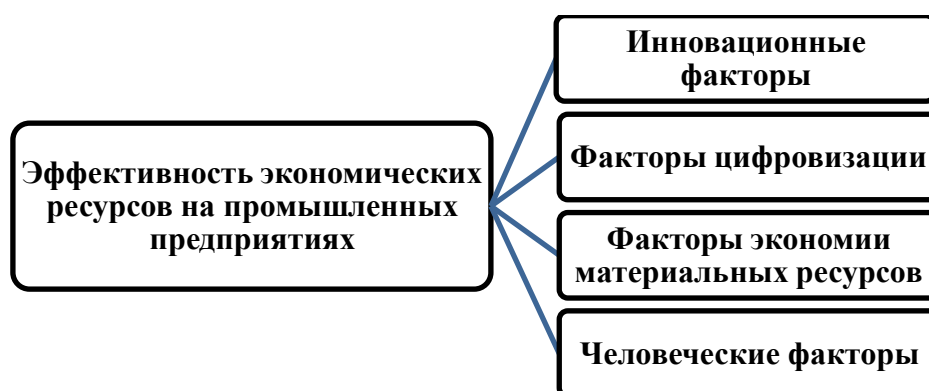


Рисунок - 4. Факторы, влияющие на ресурсоэффективность промышленных предприятий³⁴

В последние годы влияние инновационных факторов на экономическую эффективность промышленных предприятий, особенно на административные издержки, стало одной из наиболее актуальных научных тем. Согласно исследованиям, «инновации упрощают управление, автоматизируют повторяющиеся операции и оптимизируют использование человеческих ресурсов³⁵». В результате «административные издержки сокращаются, а их доля в общей структуре затрат уменьшается»³⁶.

Факторы цифровизации требуют внедрения цифровых технологий во все аспекты деятельности предприятия. «Интернет вещей, облачные технологии, ERP-системы и решения на основе искусственного интеллекта позволяют осуществлять мониторинг в режиме реального времени и быстро принимать решения»³⁷.

Рациональное использование материальных ресурсов сегодня приобретает стратегическое значение. Экономия ресурсов не только снижает затраты, но и повышает как извлечение материалов, так и производственные мощности за счет минимизации отходов и их переработки.

³⁴ Alisher o'g'li B. S., Achilovich U. I. Qurilish ishlab chiqarishning iqtisodiy samaradorligi tahlili. // Uz Conferences. – 2024. – Т. 1, № 5. – Dekabr.

³⁵ Шумпетер, Дж. А. (1939). Деловые циклы: теоретический, исторический и статистический анализ капиталистического процесса. McGraw - Hill.

³⁶ Фатхутдинов, Р. А. (2013). Инновационный менеджмент. Москва: ИНФРА-М.

³⁷ Бриньольфссон Э., МакАфи А. Вторая машинная эпоха: труд, прогресс и процветание в эпоху блестящих технологий. – Нью-Йорк: WW Norton & Company, 2014. С. 84.

Таблица - 2

Критерии оценки эффективности использования экономических ресурсов на промышленных предприятиях³⁸

Показатель эффективности использования экономических ресурсов	Предприя тия		Максимальное значение
	К ₁	К ₂	5
1			
1. Группа инновационных факторов			
1.1. Уровень внедрения новых технологических процессов в производство	4	5	5
1.2. Масштаб инноваций, направленных на улучшение ассортимента и качества продукции	4	5	5
1.3. Возможность привлечения отечественного и зарубежного инновационного опыта на предприятие	4	4	5
1.4. Расширение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.	4	4	5
1.5 Повышение экспортного потенциала за счет создания инновационных продуктов.	4	3	5
2. Группа факторов цифровизации			
2.1 Автоматизация и роботизация производства.	4	5	5
2.2 Внедрение систем электронного документооборота и цифрового управления.	5	4	5
2.3 Использование платформ управления ресурсами.	5	4	5
2.4 Использование облачных технологий	3	3	5
2.5 Внедрение цифровых систем мониторинга и контроля.	3	4	5
2.6 Организация дистанционного управления производством с использованием технологий IoT.	3	4	5
3. Факторы экономии материальных ресурсов			
3.1 Применение ресурсосберегающих технологий и оборудования.	4	4	5
3.2 Использование возобновляемого сырья и материалов в производстве.	3	4	5
3.3 Внедрение энергосберегающего оборудования и энергосберегающих технологий.	4	4	5
3.4 Организация безотходного и малоотходного производства.	3	3	5
3.5 Оптимизация производственных процессов с целью снижения расхода сырья.	3	4	5
4. Человеческие факторы			
3.1 Регулярное развитие знаний и навыков сотрудников, организация процессов повышения квалификации.	3	4	5
3.2 Внедрение систем материального и морального стимулирования для повышения мотивации сотрудников.	3	4	5
3.3 Формирование эффективной культуры управления на предприятии.	4	5	5
3.4 Создание рабочей среды, способствующей развитию инновационного мышления и креативного подхода.	4	4	5
Всего:	3,7	4,1	5

К1 - ООО "Posco International Textile"

К2 - ООО "Fergana Global Textile"

Факторный анализ показывает, что в повышении эффективности промышленных предприятий взаимосвязаны инновации, цифровизация,

³⁸ Разработка автора

рациональное использование ресурсов и развитие потенциала человеческого капитала. Человеческий капитал, организационно-экономические решения и передовые методы управления обеспечивают стабильность процессов, расширяют конкурентоспособность предприятия и возможности инновационного развития. На этой основе были сформированы факторы экономической эффективности и проведена экспертная оценка для определения их эффективности на отдельных текстильных предприятиях. (Таблица 2)

В ходе оценки объекты исследования были тщательно проанализированы группой экспертов. Для получения объективных и реалистичных результатов были привлечены специалисты, хорошо разбирающиеся в производственных процессах, системах управления и технологических возможностях. Анкета была разработана на платформе Google Forms, что позволило быстро собирать данные, автоматически записывать и анализировать их.

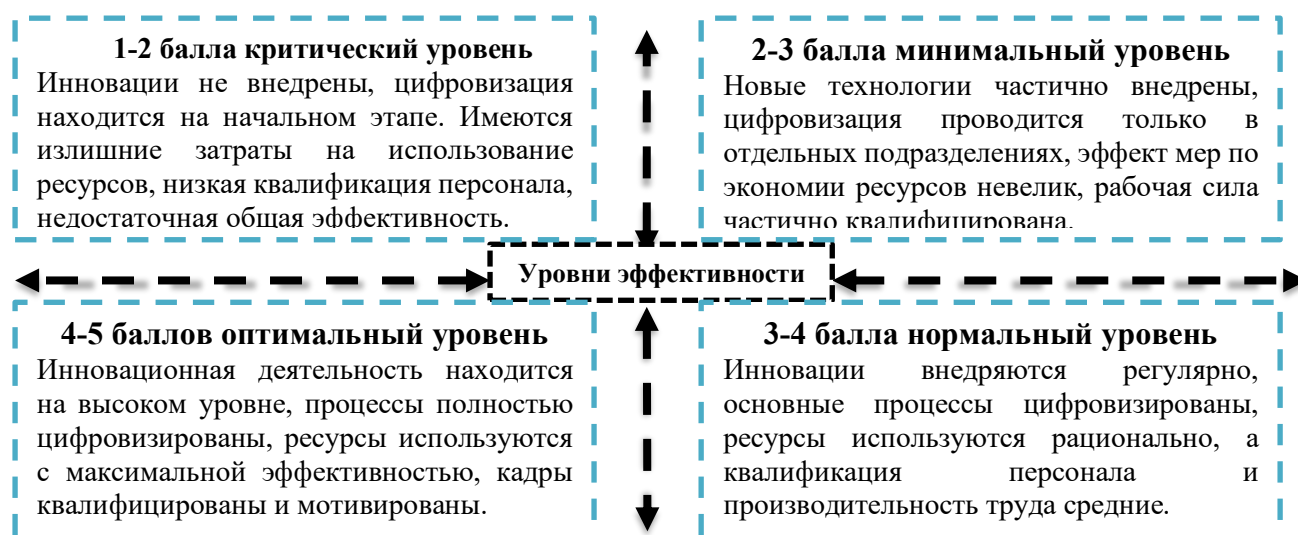


Рисунок - 5. Уровни эффективности³⁹

Используя вышеуказанные критерии, мы можем классифицировать предприятия по группам на основе их показателей эффективности. В результате этой оценки баллы предприятий по цифровым технологиям, инновациям, использованию ресурсов и человеческому фактору распределяются на группы с высокой, средней и низкой эффективностью. Группировка служит основой для выявления сильных и слабых сторон предприятий и определения их стратегий развития.

Согласно анализу представленных данных, по результатам анализа эффективность использования экономических ресурсов формируется по-разному на разных предприятиях. На предприятии ООО «Поско Интернешнл Текстиль» (К1) общий интегральный балл составляет 3,7 балла, что свидетельствует о достижении определенных результатов в области инновационной деятельности и внедрения цифровых технологий. Однако эти процессы недостаточно систематизированы, и для повышения эффективности

³⁹ Разработка автора

использования ресурсов необходимо улучшить механизмы управления, развить человеческий капитал и усилить меры, направленные на экономию материальных и энергетических ресурсов. В частности, существуют возможности снижения затрат за счет углубленного анализа и оптимизации производственных процессов.

На предприятии ООО «Фергана Глобальный Текстиль» (К2) общая комплексная оценка эффективности использования экономических ресурсов составляет 4,1 балла, что свидетельствует о сравнительно высоком уровне ресурсоэффективности. Предприятие повысило эффективность производства за счет широкого внедрения инноваций, цифровизации и автоматизации процессов, а также использования ресурсосберегающих технологий. Кроме того, эффективная организация системы управления и высокий кадровый потенциал повышают конкурентоспособность предприятия и создают прочную основу для его устойчивого развития.

В третьей главе диссертации, озаглавленной **«Совершенствование организационно-экономических механизмов повышения эффективности использования экономических ресурсов на предприятиях текстильной промышленности»**, обоснованы организационно-экономический механизм повышения эффективности использования экономических ресурсов на промышленных предприятиях, направления повышения эффективности использования экономических ресурсов, предложения по оценке многофакторных прогнозных параметров в процессе повышения эффективности использования экономических ресурсов на предприятиях текстильной промышленности.

Устойчивая и успешная деятельность промышленных предприятий напрямую зависит, прежде всего, от рационального и эффективного использования экономических ресурсов. Важно рассматривать деятельность предприятия как сеть процессов использования ресурсов. Определение реальных целей предприятия и оценка их реализации осуществляется путем выбора наилучшего решения, связанного с ресурсами, реализации этих решений и их регулярного контроля. В условиях рыночной экономики обеспечение эффективности производства, повышение конкурентоспособности и максимальное использование ресурсов стали одним из основных приоритетов предприятий.

Механизм ресурсосбережения на промышленных предприятиях служит для снижения затрат, оптимизации энергопотребления и потребления сырья, а также сокращения потерь. Это важный фактор повышения конкурентоспособности, внедрения инновационных технологий и построения системы управления в соответствии с международными стандартами. В результате обеспечивается экономическая эффективность, экологическая устойчивость и эффективное использование человеческого капитала.

Организационно-экономический механизм повышения эффективности использования экономических ресурсов представляет собой сложную систему, направленную на рациональное использование ресурсов, совершенствование производственных процессов и обеспечение устойчивого

развития. Он состоит из организационно-экономических компонентов, каждый из которых повышает эффективность своими средствами.

Организационный механизм охватывает организацию управления и контроля, формирование организационной структуры, инновации, цифровизацию, мониторинг и повышение человеческого потенциала. Экономический механизм служит для оптимизации затрат и повышения конкурентоспособности посредством планирования, инвестиций, ценовой и стимулирующей политики, а также финансирования.



Рисунок - 6. Этапы повышения эффективности использования экономических ресурсов⁴⁰

Эти механизмы действуют взаимосвязанно, образуя целостную систему, направленную на повышение эффективности использования экономических ресурсов на предприятии. В частности, последовательно осуществляются процессы постановки системы целей повышения эффективности использования ресурсов, определения задач и соответствующих им приоритетов, а также выбора оптимальных инструментов в финансовой, технологической, административной, кадровой и инновационной сферах. Одновременно с этим результаты принятых мер оцениваются на основе показателей производительности труда, уровня цифровизации, эффективности использования материальных и инновационных ресурсов, а посредством механизма обратной связи выявляемые недостатки устраняются, и управленческие решения постоянно совершенствуются. В результате

⁴⁰ Разработка автора

обеспечивается постепенное, последовательное и устойчивое повышение эффективности использования ресурсов. (Рисунок 6)

Данный организационно-экономический механизм направлен на обеспечение эффективности использования экономических ресурсов на промышленных предприятиях посредством комплексного и системного подхода. Реализация механизма осуществляется в несколько этапов: сначала проводится тщательный анализ состояния использования имеющихся ресурсов на предприятии, при этом текущий анализ служит для выявления текущих видов деятельности и недостатков, а стратегический анализ — для оценки долгосрочных возможностей развития и рисков. Затем устанавливаются стратегические цели, такие как снижение производственных издержек, повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности, и для их реализации разрабатываются комплексные задачи по внедрению инновационных технологий, переходу на цифровые системы управления, экономичному использованию материальных ресурсов и повышению производительности труда. Одновременно рассматриваются альтернативные стратегии, такие как передовые технологии, цифровые решения, переработка отходов и повышение эффективности труда, выбирается наиболее оптимальный вариант и определяются финансово-технологические и административно-организационные средства его реализации. Приводятся в действие указанные меры, осуществляется рациональное распределение ресурсов, реализуются управленческие решения и проводится мониторинг процессов. На заключительном этапе результаты оцениваются по показателям инновационной эффективности, производительности труда, цифровизации и использования материальных ресурсов. В результате механизм обеспечивает устойчивое экономическое развитие за счет совершенствования системы управления на предприятиях, эффективного использования ресурсов, внедрения инновационных подходов и повышения конкурентоспособности.

Таблица - 3.

Результаты ООО POSCO International Textile и ООО Fergana global textile по альтернативным направлениям повышения эффективности экономических ресурсов⁴¹

№	Наименование направления	ООО POSCO International Textile	ООО Fergana global textile	Мировой опыт
1	Инновационное	9%	13%	20%
2	Цифровизация	5,50%	4,30%	15%
3	Экономия материальных ресурсов	7,90%	12,30%	30%
4	Человеческие ресурсы	6%	6%	25%
5	Интегральная эффективность	7%	9%	

⁴¹ Составлено автором

Данный механизм был внедрен в ООО «Posco internatsional textile» и ООО «Fergana global textile» и способствовал повышению эффективности производства и конкурентоспособности за счет рационального использования ресурсов, широкого внедрения инновационных и цифровых технологий, а также совершенствования процессов управления. Результаты оценивались по 4 направлениям и интегрированному показателю эффективности. (таблица 3)

В данной работе проведен углубленный анализ результатов работы ООО «POSCO International Textile» и ООО «Fergana Global Textile», направленных на повышение эффективности использования экономических ресурсов, с сравнением с международным опытом. Данные таблицы показывают, что эффективность использования экономических ресурсов на обоих предприятиях низка по сравнению с мировым опытом, что означает, что они пока не могут эффективно использовать существующие возможности в областях инновационного развития, цифровизации, управления материальными и человеческими ресурсами. В то же время, эти предприятия обладают большим потенциалом для приближения эффективности использования экономических ресурсов к мировым стандартам за счет широкого внедрения передовых технологий, углубления процессов цифровой трансформации, автоматизации производственных процессов, повышения производительности труда и дальнейшего укрепления навыков и потенциала человеческого капитала.

На современном этапе развития текстильной промышленности в нашей стране актуальным является моделирование состояния изменения экономических ресурсов - инвестиций, рабочей силы, производственных мощностей и финансовых инструментов на основе многофакторной связи. С помощью этих моделей определяется взаимосвязь между объемом производства и факторами, влияющими на него, что служит для формирования краткосрочных и среднесрочных прогнозных показателей, и определения необходимых мер.

Известно, что объем валовой продукции текстильной отрасли рассматривается как конечный результат этой деятельности, то есть результирующий фактор деятельности, и на основе заключений экспертов отрасли в качестве показателей факторов, влияющих на нее, были выбраны следующие показатели:

- X1 - инвестиции в текстильные предприятия Ферганской области;
- X2 - основные средства текстильных предприятий;
- X3 - количество предприятий отрасли;
- X4 - количество занятых в отрасли;
- X5 - импорт текстильной продукции Ферганской области;
- X6 - экспорт текстильной продукции Ферганской области.

На первом этапе в результате анализа взаимодействия факторов был сделан вывод об исключении фактора количества предприятий в отрасли X3. В то же время было отмечено, что расчеты могут быть выполнены более точно и научно обоснованно, используя такие модели, как тренды и временные ряды

при определении объема продукции текстильной промышленности. В ходе исследования были проанализированы тенденции изменения объема производства и некоторых основных показателей, влияющих на него в период с 2015 по 2024 год, и особое внимание было уделено динамике роста и снижения. Этот процесс показал, насколько развитие промышленности зависит от внутренних и внешних факторов.

Таблица - 4

Показатели объема производства текстильной продукции в Ферганской области и факторы, влияющие на его изменение⁴²

Годы	Производство текстильной продукции, млрд сум.	Инвестиции в текстильные предприятия Ферганской области, млрд. сум.	Основные средства текстильных предприятий Ферганской области, млрд. сум	Количество занятых в отрасли, человек	Импорт текстильной продукции Ферганской области, млн долл. США	Экспорт текстильной продукции Ферганской области, млн долл. США
t	Y	X1	X2	X4	X5	X6
2015	1 768,7	88,9	1 157,62	14912	3,32	211,11
2016	2 194,7	148,3	1 292,40	16 057	4,33	227,82
2017	2 646,0	93,0	1 487,22	16562	10,52	282,13
2018	3 674,6	698,7	2 281,20	18 066	17,43	287,07
2019	4 426,4	542,0	2 908,40	18 373	18,07	279,41
2020	5 519,8	965,2	3 842,77	19 851	20,38	267,64
2021	8 035,3	1104,7	4 020,66	21 765	47,70	437,20
2022	9 295,4	2289,9	4 788,30	22 488	52,00	413,80
2023	9 920,9	9934,7	6 314,91	22 112	63,33	289,20
2024	11 744,7	1560,2	6 375,91	21 895	43,03	300,17

Используя выявленные данные, создана многофакторная эконометрическая модель изменения объема текстильной продукции в Ферганской области под влиянием факторов, влияющих на нее. Составлено уравнение регрессии, описывающее этот процесс.

$$\ln Y = 0,062 \ln(X1) + 0,691 \ln X2 + 0,205 \ln X4 - 0,025 \ln X5 + 0,654 \ln X6 - 7,891 \quad (1)$$

Линейная логарифмическая модель была потенцирована и приведена к нелинейной эконометрической модели, представляющей объем производства текстильной продукции в республике. Данная трансформация позволила перейти к мультипликативной форме взаимосвязи переменных, что точнее отражает реальные экономические процессы в отрасли, характеризующиеся экспоненциальным ростом. Такой подход обеспечил интерпретацию коэффициентов как показателей эластичности, повысив надежность долгосрочных прогнозных сценариев

$$Y = \frac{X_1^{0,0622} \cdot X_2^{0,691} \cdot X_4^{0,205} \cdot X_6^{0,654}}{X_5^{0,025} \cdot e^{7,891}} \quad (2)$$

⁴² Разработано автором на основе данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан.

Трендовые модели валового объема производства текстильной продукции в Ферганской области и влияющих на него показателей факторов и прогнозные показатели на 2025-2028 годы в млрд. сумах⁴³

Показатели и их факторные модели	Прогнозные показатели			
	2025	2026	2027	2028
Объем производства текстильной продукции, млрд. сум $Y = \frac{X_1^{0,0622} \cdot X_2^{0,691} \cdot X_4^{0,205} \cdot X_6^{0,654}}{X_5^{0,025} \cdot e^{7,891}}$	11820	13017	14242	15497
Инвестиции в текстильные предприятия Ферганской области, млрд. сум $x_1 = 571,9 * t - 1403,18$	4888	5460	6032	6604
Основные средства текстильных предприятий Ферганской области, млрд. сум $x_2 = 635032,28 * t + 45737,52$	6939618	7574650	8209682	8844715
Количество занятых в отрасли, человек $x_4 = 4461,59 * t + 893,73$	24123	25016	25910	26803
Импорт текстильной продукции Ферганской области, (млн долл. США) $x_5 = 6,49 * t - 7,68$	64	70	77	83
Экспорт текстильной продукции Ферганской области, (млн долл. США) $x_5 = 14,10 * t - 221,95$	377	391	405	419

Используя многофакторную эконометрическую модель, было представлено графическое представление значений изменения объема производства текстильной продукции в регионе в среднесрочной перспективе за 2015-2028 годы (рисунок 6).



Рисунок - 6. Изменение показателя объема валового регионального продукта текстильной отрасли в 2015-2028 годах, млрд сумов (прогнозные показатели на 2025-2028 годы)⁴⁴

⁴³ Разработано автором на основе результатов исследования

⁴⁴ Разработано на основе исследований автора

Анализ, проведенный на основе программного пакета, показывает, что корреляция результирующего фактора с влияющими факторами составляет $r = 0,9265$, а коэффициент детерминации $R^2 = 0,8845$. Это указывает на высокую плотность корреляции между влияющими факторами и результирующим фактором, а также на тесную взаимосвязь остатков, представляющих собой разницу между расчетными и реальными показателями.

Значимость и качество параметров построенной эконометрической модели оцениваются с использованием значений показателей, представленных в таблице. Значение критерия Фишера для эндогенного фактора в идентифицированной модели составляет 302,6223, а р-значение равно 0,00003. Из этого видно, что построенная трендовая модель может быть использована на практике с точки зрения значимости. Качество модели оценивалось с использованием информационного критерия Акиаке (-2,795197), критерия Шварца (-2,613646) и критерия Ханнана-Куинна (-2,994358), включенных в программный пакет. Значения этих критериев также указывают на возможность практического применения трендовой модели.

Текстильная промышленность, один из стратегических секторов экономики республики, в последние годы переживает фазу глубоких структурных изменений и быстрого роста. При анализе динамики валового регионального продукта (ВРП) текстильной промышленности в период с 2015 по 2023 год отчетливо видна стабильная траектория роста объемов производства. В частности, в 2015 году объем валового внутреннего продукта отрасли составил 1 768,7 млрд сумов, а к концу 2023 года этот показатель увеличился почти в 5,6 раза, достигнув 9 920,9 млрд сумов. Умеренные темпы роста в период 2015–2020 годов резко ускорились с 2021 года, что свидетельствует об эффективности внедрения кластерной системы в этом секторе и реформ, направленных на глубокую переработку сырья.

2024 год является важным периодом в развитии сектора, и ожидается, что текущий показатель будет на уровне 11 744,7 млрд сумов. В рамках исследования были сформированы перспективы развития сектора на 2025–2028 годы на основе трех основных моделей прогнозирования. Согласно модели оптимистических ожиданий, при использовании максимального потенциала отрасли прогнозируется достижение показателя в 12 765,8 млрд сумов в 2025 году и рекордного уровня в 16 736,2 млрд сумов к 2028 году. Согласно базовой модели, предполагающей стабильное продолжение текущих экономических тенденций, ожидаются результаты в 11 820,2 млрд сумов в 2025 году и 15 496,5 млрд сумов в 2028 году. В то же время, пессимистическая модель прогнозирования, учитывающая возможные изменения ситуации на внешних рынках и ограничения ресурсов, предсказывает незначительное снижение показателя до 10 874,5 млрд сумов в 2025 году, но к 2028 году объем производства снова увеличится до 14 256,8 млрд сумов. Общий вывод подтверждает, что независимо от выбранной модели развития текстильная промышленность останется основным двигателем экономики страны. Даже в самом низком прогнозном сценарии результат на 2028 год показывает более чем 8-кратное увеличение по сравнению с базовым уровнем 2015 года, что

подтверждает долгосрочную стабильность и высокую экономическую привлекательность сектора.

Заключение

В результате исследований, проведенных в рамках диссертационной работы, были сделаны выводы и разработаны соответствующие рекомендации:

1. Теоретически проанализированы сущность и содержание категории "экономический ресурс," определены их место и значение в производственном процессе. Экономические ресурсы - это совокупность природных, трудовых, материальных, информационных, финансовых, административных, технологических и интеллектуальных факторов, которые являются основными составляющими, формирующими производственный потенциал предприятия, и в настоящее время их эффективное использование осуществляется через организационно-экономические системы.

2. Факторы, влияющие на эффективность экономических ресурсов, были систематизированы и разделены на группы по степени влияния на деятельность предприятия. Это факторы инноваций, цифровизации, экономии материальных ресурсов и человеческих ресурсов.

3. На основе опыта развитых стран изучены механизмы эффективного использования экономических ресурсов. В результате было определено, что направления стимулирования инновационной деятельности, внедрения цифровых технологий, обеспечения экологической устойчивости и развития человеческого капитала являются важными факторами повышения эффективности. Адаптация этих экспериментов к национальным условиям укрепит конкурентоспособность текстильной промышленности.

4. Проанализировано экономическое состояние предприятий текстильной промышленности Ферганской области, выявлены их существующие возможности и проблемы. В частности, наряду с такими сильными сторонами, как достаточность сырьевой базы и низкая стоимость трудовых ресурсов, были отмечены такие слабые стороны, как технологический износ, неполное соответствие требованиям ESG и медлительность в брендинге.

5. В результате анализа современных тенденций развития предприятий текстильной промышленности Узбекистана установлено, что процессы увеличения объемов производства, расширения экспортного потенциала и привлечения иностранных инвестиций идут в положительном направлении.

6. Уровень использования экономических ресурсов на предприятиях текстильной промышленности был проанализирован через такие показатели, как производительность труда, уровень роста производительности труда, доходность основных фондов, емкость основных фондов, уровень обеспеченности фондами, и было установлено, что он имеет положительную динамику.

7. На основе опроса, проведенного среди некоторых текстильных предприятий Ферганской области, были практически определены факторы, влияющие на эффективность использования ресурсов, и оценены

приоритетные направления деятельности предприятий. Результаты показали необходимость более широкого внедрения инновационных технологий на предприятиях отрасли.

8. С помощью многофакторной эконометрической модели, разработанной на основе анализа, разработаны прогнозные показатели развития текстильной промышленности на 2025-2028 годы. Модель позволила разработать различные стратегии на будущее с учетом влияния факторов.

9. В результате исследования разработан усовершенствованный организационно-экономический механизм, направленный на повышение эффективности использования экономических ресурсов на предприятиях текстильной промышленности. Этот механизм показал, что он повысил эффективность производства на 7-9 процентов, сочетая инновационную деятельность, цифровую трансформацию, ресурсосбережение и развитие человеческого капитала.

**SCIENTIFIC COUNCIL ON AWARDING OF SCIENTIFIC DEGREES
DSc.03/2025.27.12.I.19.05 AT FERGANA STATE TECHNICAL
UNIVERSITY**

FERGANA STATE TECHNICAL UNIVERSITY

ISRAILOV KHUSANBOY IBROKHIMJON UGLI

**IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC
MECHANISMS FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF THE USE OF
ECONOMIC RESOURCES AT INDUSTRIAL ENTERPRISES**

08.00.03 – Industrial Economics

ABSTRACT
of the dissertation of the doctor of philosophy (PhD) in ECONOMIC SCIENCES

Fergana - 2025

The topic of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) is registered in the Higher Attestation Commission under the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan under the number B2025.3.PhD/Iqt5650.

The dissertation has been prepared at Fergana State Technical University.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) on the website of the Scientific Council (www.fstu.uz) and on the website of “ZiyoNet” information and educational portal (www.ziynet.uz).

Scientific supervisor:

Elnora Abdukarimovna Muminova
Doctor of Economic Sciences, Professor

Official opponents:

Kambarov Jamolidin Khikmatillaevich
Doctor of Economics, Associate Professor

Mukhtarov Makhmudjon Marifovich
Doctor of Economics, associate professor

Leading organization:

The defense of the dissertation will be held at the meeting of the Scientific Council DSc.03/2025.27.12.I.19.05 at Fergana State Technical University on "_____" _____ 2026, at _____ (Address: 150107, Fergana city, Fergana street, 86. Tel.: 8 (373) 241-12-06, fax: 8 (373) 241-12-06, e-mail: fstu_info@edu.uz).

The dissertation can be reviewed at the Information Resource Center of Fergana State Technical University (registered under No ____). Address: 150107, Fergana city, Fergana street, house 86. Tel.: 8 (373) 241-12-06, fax: 8 (373) 241-12-06, e-mail: fstui_info@edu.uz.

The abstract of the dissertation was distributed on "_____" _____ 2026.
(Protocol at the register No ____ dated "_____" _____ 2026).

I.J. Jakhongirov

Chairman of the scientific council for awarding scientific degrees, Doctor of Economics (DSc), associate professor.

O.T.Nurmatov

Scientific secretary of the scientific council for awarding scientific degrees (PhD), associate professor.

I.N.Ismanov

Chairman of the scientific seminar under the scientific council for awarding scientific degrees, Doctor of Economics, professor.

INTRODUCTION (doctor of philosophy (PhD) dissertation annotation)

The purpose of the research is to develop scientific proposals and practical recommendations on improving the organizational and economic mechanisms for increasing the efficiency of the use of economic resources in the activities of industrial enterprises.

Research objectives:

to analyze economic resources and clarify the organizational and economic mechanisms of their use;

to identify and classify factors affecting the increase in the efficiency of economic resources at industrial enterprises;

to study the mechanisms for the effective use of economic resources based on the experience of foreign countries and analyze the possibilities of their application;

to develop a strategy for the development and competitiveness of textile enterprises in the Fergana region based on the effective use of economic resources;

to analyze the current state of the textile industry enterprises of Uzbekistan and identify development trends;

to assess the effectiveness of the use of economic resources at textile enterprises through an analysis;

to conduct an expert assessment of the main factors affecting the increase in resource efficiency indicators of individual textile enterprises;

development of recommendations for improving the organizational and economic mechanism for increasing the efficiency of the use of economic resources at textile industry enterprises;

development of forecast indicators and identification of development prospects using multifactor models for the development of the industry through the effective use of economic resources at textile industry enterprises.

The object of the research The main levers and tools that determine the state of use of material, labor, capital and other economic resources involved in the production process of textile industry enterprises operating in the Fergana region and the structural structure of organizational and economic mechanisms that serve to increase their efficiency were selected.

The subject of the research is the set of economic relations arising in the process of increasing the efficiency of the use of economic resources of textile industry enterprises.

The research methods. The dissertation uses methods of scientific abstraction, system analysis, expert assessment, synthesis, comparison, statistical analysis, SWOT analysis, conducting and analyzing questionnaires, economic-mathematical modeling, and econometric analysis.

The scientific novelty of the research is as follows:

The strategy aimed at increasing the efficiency of the use of economic resources at textile enterprises is based on the introduction of the directions of “diversification of raw materials”, “modernization of technological processes”, “implementation of a certification system” and “development of e-commerce”;

It is proposed to assess the efficiency of the use of economic resources at textile enterprises by grouping them into “critical” - ($1 \leq I_s < 2$), “minimal” - ($2 \leq I_s < 3$), “normal” - ($3 \leq I_s < 4$) and “optimal” - ($4 \leq I_s < 5$) levels;

An organizational and economic mechanism for increasing the efficiency of the use of economic resources at textile enterprises is proposed based on five-stage integrated factors: “goal setting”, “task setting”, “process development”, “tool development” and “results assessment”;

The improvement of the efficiency of resource use at textile enterprises of the Fergana region is assessed based on econometric models and its forecast indicators until 2028 are developed.

The practical results of the study are as follows:

Improving the strategy aimed at increasing the efficiency of the use of economic resources at textile enterprises has reduced dependence on raw material imports, reduced resource consumption and expanded the possibility of producing competitive products in this sector, as well as increased export potential and the development of digital trade;

Evaluating the efficiency of the use of economic resources at textile enterprises based on grouping from critical to optimal levels has served to early identify risks arising from resource shortages or overstocking, optimize costs, ensure the objectivity of management decisions made on the effective use of production capacities, and also expanded the possibility of setting priority target indicators for competitiveness, financial stability and strategic development;

The use of an improved organizational and economic mechanism based on five-stage integrated factors for increasing the efficiency of the use of economic resources at textile industry enterprises served to increase resource efficiency, reduce production costs, improve product quality and competitiveness, increase export potential, economic and financial sustainable development and profitability, as well as expand the opportunities for the effective use of innovations and human resources;

The assessment of the efficiency of resource use at textile industry enterprises in the Fergana region based on econometric models and the use of forecast indicators of this efficiency for 2025-2028 served to clearly determine the demand and need for production resources in this sector, optimize costs for them, modernize processes, and develop effective management decisions on investment orientation.

The scientific and practical significance of the research results. The research results, due to their practical and scientific significance, have the potential to be applied in several areas. This research serves as an important basis for improving the organizational and economic mechanism that serves to effectively organize the use of economic resources at textile industry enterprises. The developed approaches can be practically used in future scientific research in the field, in further developing economic and organizational mechanisms, and in developing strategic measures aimed at ensuring the sustainable operation of textile enterprises. The results of this research make a scientific, theoretical and practical contribution to the development of the industry.

Practical significance of the research results The results of this scientific research can serve as an important methodological basis for organizing the effective

use of economic resources at industrial enterprises, achieving innovative progress, increasing labor productivity, and developing regulatory legal acts in the field. In addition, the scientific conclusions and practical recommendations of this study can serve as a basis for the formation of a comprehensive system of measures aimed at ensuring the sustainable development of industrial enterprises, as well as for improving the curricula of such disciplines as “Economic Theory”, “Industrial Economics” and “Enterprise Economics”, and for creating textbooks, manuals and methodological materials.

Implementation of the research results. Based on scientific proposals and practical recommendations for improving the organizational and economic mechanisms for increasing the efficiency of the use of economic resources at industrial enterprises, the following work has been carried out:

The proposal to improve the strategy for increasing the efficiency of the use of economic resources at textile enterprises based on the directions of “diversification of raw materials”, “modernization of technological processes”, “implementation of a certification system” and “development of digital trade” was used in the development of Roadmaps for the development of textile enterprises operating in the Fergana region (Reference No. 02/25-2353 of the “Uztextileprom” Association of the Republic of Uzbekistan dated October 8, 2025). As a result of the implementation of this proposal, it reduced dependence on raw material imports, reduced resource consumption and expanded the possibility of producing competitive products in this sector, as well as increased export potential and the development of digital trade;

His proposal on the method of assessing the efficiency of using economic resources at textile enterprises by grouping them into “critical” - ($1 \leq I_s < 2$), “minimal” - ($2 \leq I_s < 3$), “normal” - ($3 \leq I_s < 4$) and “optimal” - ($4 \leq I_s < 5$) levels was introduced into the activities of enterprises within the “Uztextileprom” Association (Reference of the “Uztextileprom” Association of the Republic of Uzbekistan dated October 8, 2025 No. 02/25-2353). The implementation of this scientific innovation into practice served to ensure the objectivity of management decisions made on the early detection of risks arising from a shortage of resources or their excessive accumulation in the warehouse, optimization of costs, effective use of production capacities, and also expanded the possibility of setting priority target indicators for competitiveness, financial stability and strategic development;

An improved organizational and economic mechanism for increasing the efficiency of using economic resources at textile industry enterprises based on five-stage integrated factors: “goal determination”, “task setting”, “process development”, “tool selection” and “results assessment” has been introduced into the activities of enterprises within the “Uztextileprom” Association (Reference No. 02/25-2353 of the “Uztextileprom” Association of the Republic of Uzbekistan dated October 8, 2025). As a result of the introduction of this scientific innovation, it has served to increase resource efficiency at textile industry enterprises, reduce production costs, improve product quality and competitiveness, increase export

potential, sustainable economic and financial development and profitability, as well as expand the opportunities for the effective use of innovations and human resources;

The assessment of the efficiency of resource use at the enterprises of the textile industry of the Fergana region based on econometric models and the forecast indicators of this efficiency for 2025-2028 were used by the "Uztextileprom" association to form forecast indicators (Reference of the "Uztextileprom" association of the Republic of Uzbekistan dated October 8, 2025 No. 02/25-2353). The introduction of this scientific innovation served to clearly determine the demand and need for production resources in this sector, to optimize costs for them, to modernize processes, and to develop effective management decisions on investment orientation.

Evaluation of the research results. The results of this research were discussed at 4 scientific and practical conferences, including 2 Republican and 2 international.

Publication of research results. A total of 13 scientific works have been published on the topic of the dissertation, including 4 articles in scientific publications recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan for the publication of the main scientific results of doctoral dissertations, including 3 in republican and 1 in foreign journals.

The structure and volume of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references and appendices. The total volume of the work is 140 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть; I part)

1. Isroilov. X. I. .(2024). The Importance of the Efficiency of Economic Resources in the Industrial Enterprises. American Journal of Social and Humanitarian Research, 5(12), 551–557.<https://doi.org/10.31150/ajshr.v5i12.3168.>;
2. Isroilov, X. I. (2025). Sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslar samaradorligini oshirish yo'nalishlari. Raqamli iqtisodiyot. Issue 11. 255-264 Infocom.uz. <https://infocom.uz/magazine/18>;
3. Xusanboy Isroilov. (2024). Iqtisodiy resurslar samaradorligining sanoat korxonalaridagi ahamiyati. Yashil Iqtisodiyot Va Taraqqiyot, 2(12), 10–14. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14610379>
4. Isroilov, X. I. (2024). Iqtisodiy resurslar samaradorligining sanoat korxonalar barqarorligidagi o'rni [The role of economic resource efficiency in the sustainability of industrial enterprises]. Yangi O'zbekiston Iqtisodiyoti, (9), 96. <https://www.academia.edu/126848295/> Yangi O'zbekiston iqtisodiyoti
5. Isroilov X.I. Sirkulyar iqtisodiyotning rivojlanish istiqbollari va mavjud resurslardan samarali foydalanishning ahamiyati // "O'zbekistonda barqaror rivojlanish maqsadlariga erishish va yashil iqtisodiyotni rivojlantirishning istiqbolli yo'nalishlari" xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari. – 2025-yil 14–15-aprel. – T. 2. – 215–217-b.

6. Isroilov X.I. Sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslardan oqilona foydalanish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarida aylana iqtisodiyot o‘rni // “Yashil iqtisodiyotni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish yo‘llari” xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari. – Xorazm: Khwarezm Publication, Ma‘mun universiteti NTM, 2025. – 401–403-b.

7. Isroilov X.I. Iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligining muqobil yechimlar // “Kichik biznesning xalqaro bozorga chiqish imkoniyatlarini kengaytirish istiqbollari” mavzusidagi respublika ilmiy-amaliy anjuman materiallari. – 2024-yil 18-aprel. – Farg‘ona davlat universiteti. – 322–324-b.

8. Isroilov X.I. Zamonaviy sanoat korxonalarida resurslardan samarali foydalanish mexanizmlarini takomillashtirish // “Iqtisodiyot tarmoqlarini transformatsiyalashuvini jadallashtirish asosida hududlarni mutanosib rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlari” respublika ilmiy-amaliy konferensiya materiallari. – 2025-yil 22–23-may. – Farg‘ona: Farg‘ona davlat universiteti. – 898–901-b.

II bo‘lim

9. Isroilov X.I. Iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish algoritmi ahamiyati // “Iqtisodiyot tarmoqlarida barqaror yuqori o‘shish sur‘atlarini ta‘minlashning istiqbolli yo‘nalishlari” mavzusidagi xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari. – 2024-yil 28-mart. – Farg‘ona davlat universiteti. – 561–563-b.

10. Isroilov X.I. Resurslardan foydalanish samaradorligini baholashning nazariy va amaliy yondashuvlari // “Iqtisodiyot tarmoqlarini transformatsiyalashuvini jadallashtirish asosida hududlarni mutanosib rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlari” respublika ilmiy-amaliy konferensiya materiallari. – 2025-yil 22–23-may. – Farg‘ona: Farg‘ona davlat universiteti. – 901–903-b.

11. Isroilov X.I. The Importance of Natural Capital Consumption in a Sustainable Economy // *International Journal of Education, Social Science & Humanities*. – Finland Academic Research Science Publishers. – Vol. 11. – Issue 5. – 2023.

12. Isroilov X. Rol prirodnogo kapitala v obespechenii ekonomicheskoy stabilnosti // *Obuyestvo i innovatsii*. – 2023. – T. 4. – №4/S. – S. 50–55. DOI: <https://doi.org/10.47689/2181-1415-vol4-iss4/S-pp50-55>

13. Isroilov X.I. The importance of innovative technologies in sustainable development // *European Journal of Emerging Technology and Discoveries*. – 2023. – Vol. 1. – No. 9. – P. 8–14. URL:

<https://europeanscience.org/index.php/1/article/view/325>