

**XALQARO NORDIK UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/2025.27.12.I.26.01 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

FARG‘ONA DAVLAT UNIVERSITETI

ORTIQOV AVAZBEK BAHROMJON O‘G‘LI

**KICHIK SANOAT ZONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI
OSHIRISH VA RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI**

08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2026

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации
доктора философии(PhD) по экономическим наукам**

**Contents of Dissertation Abstract of the
Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences**

Ortiqov Avazbek Bahromjon o'g'li

Kichik sanoat zonalari faoliyati samaradorligini oshirish rivojlantirish
istiqbollari

3

Ортиқов Авазбек Баҳромжон угли

Повышение эффективности деятельности малых промышленных зон и
перспективы ее развития

27

Ortikov Avazbek Bakhromdjon ugli

Improving the efficiency of small industrial zones and prospects for its
development

53

E'lon qilingan ishlar ro'yxati

Список опубликованных работ

List of published works

60

**XALQARO NORDIK UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/2025.27.12.I.26.01 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

FARG‘ONA DAVLAT UNIVERSITETI

ORTIQOV AVAZBEK BAHROMJON O‘G‘LI

**KICHIK SANOAT ZONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI
OSHIRISH VA RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI**

08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2026

**Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida
B2024.2.PhD/Iqt3960 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya ishi Farg'ona davlat universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash web-sahifasi (www.nordicuniversity.org) va «Ziyonet» ta'lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Rasmiy opponentlar:

Murtazoyev Olim
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Salimov Baxodir Baxtiyorovich
iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Yetakchi tashkilot:

Namangan davlat texnika universiteti

Dissertatsiya himoyasi Xalqaro Nordik universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/2025.27.12.I.26.01 raqamli Ilmiy kengashning 2026-yil "_____" kuni soat _____ dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 100077, Toshkent shahri, Chust ko'chasi, 17-uy, 3-bino 1-qavat. Tel.: (95) 505-44-00, Faks: (95) 505-33-00; e-mail: info@nordicuniversity.org.

Dissertatsiya ishi bilan Xalqaro Nordik universiteti Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (_____ raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100077, Toshkent shahri, Chust ko'chasi, 17-uy, 3-bino 8-qavat. Tel.: (95) 505-44-00, Faks: (95) 505-33-00.

Dissertatsiya avtoreferati 2026-yil "_____" kuni tarqatildi.

(2026-yil "_____" dagi №_____ raqamli reestr bayonnomasi).

A.R. Djurayev

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy
kengash raisi, i.f.d. (DSc)

M.K. Abdullayev

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy
kengash Ilmiy kotibi, PhD,
professor

B.T. Salimov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy
kengash qoshidagi Ilmiy
seminar raisi, i.f.d., professor

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahon iqtisodiyotida sanoat ishlab chiqarishini samarali tashkil etish, kichik biznesni rivojlantirish va hududiy sanoat infratuzilmasini takomillashtirish zarurati bilan belgilanmoqda. Xususan, bugungi kunda kichik va oʻrta biznes subyektlari koʻplab mamlakatlarda yalpi ichki mahsulotning (YaIM) 50-60 %ini hamda bandlikning 60-70 %ini taʼminlamoda¹. Rivojlangan davlatlar tajribasida kichik va oʻrta tadbirkorlikni qoʻllab-quvvatlash, bandlikni oshirish hamda sanoatni texnologik rivojlantirishning muhim mexanizmlaridan biri sifatida industrial parklar va kichik sanoat zonalarini keng qoʻllanilmoqda. Bugungi kunda AQSH va Xitoyda 400ga yaqin, Germaniyada 200dan ortiq, Turkiyada 262 hamda Vyetnamda 200ga yaqin industrial parklar faoliyat yuritmoqda². Ushbu zonalar ishlab chiqarish infratuzilmasini rivojlantirish, innovatsiyalarni joriy etish va yuqori qoʻshilgan qiymatga ega mahsulotlar ishlab chiqarishni kengaytirishda muhim rol oʻynamoqda. Shu jihatdan, kichik sanoat zonalarini faoliyati samaradorligini oshirish va ularning rivojlanish istiqbollarini ilmiy asosda tadqiq etish dolzarb ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etmoqda.

Jahon mamlakatlarida iqtisodiy jihatdan sust rivojlangan hududlarni faollashtirish maqsadida industrial parklar, texnopolislar va sanoat zonalarini tashkil etish orqali hududiy rivojlanishni taʼminlash asosida iqtisodiy salohiyat hamda mavjud resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish, yirik va kichik ishlab chiqarish subyektlari oʻrtasidagi sanoat kooperatsiyasini chuqurlashtirish, kichik sanoat zonalarini joylashgan hududlarning investitsion jozibadorligini kuchaytirish orqali raqobatbardosh mahsulot ishlab chiqarishni kengaytirish va aholi bandligini oshirish masalalariga qaratilgan ilmiy tadqiqotlarga alohida eʼtibor qaratilmoqda. Shu bilan birga, kichik sanoat zonalarini tashkil etish va rivojlantirishda innovatsion yondashuvlar, zamonaviy taraqqiyot tamoyillari hamda global tendensiyalarni kompleks aks ettiruvchi konseptual modellarni ishlab chiqish, ushbu jarayonlardan davlat iqtisodiy siyosatining samarali instrumenti sifatida foydalanish masalalari mazkur yoʻnalishdagi ustuvor ilmiy tadqiqotlar sifatida qaralmoqda.

Oʻzbekistonda sanoat ishlab chiqarishni jadallashtirishga muhim hissa qoʻshuvchi kichik sanoat zonalarini barpo etish va ularni rivojlantirishga alohida eʼtibor qaratilmoqda. Jumladan, Yangi Oʻzbekistonning taraqqiyot strategiyasining 22-maqsadida “milliy iqtisodiyot barqarorligini taʼminlash va YaIMda sanoat ulushini oshirishga qaratilgan sanoat siyosatini davom ettirib, sanoat mahsulotlarini ishlab chiqarish hajmini 1,4 baravarga oshirish” maqsadlari belgilab berilgan³. Mazkur vazifalarni samarali amalga oshirish orqali davlat sanoat siyosatini izchil amalga oshirish, kichik sanoat zonalarini joylashgan hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish, mavjud va foydalanilmayotgan xomashyo, mehnat hamda moliyaviy resurslarni ishlab chiqarish jarayoniga jalb etish, korxonalar oʻrtasida kooperatsion aloqalarni kengaytirish asosida sinergetik samaradorlikka erishish yoʻnalishlarida ilmiy tadqiqotlar olib borish muhim ahamiyat kasb etmoqda.

¹ OECD. SME and Entrepreneurship Outlook. Paris, 2023.

² UNIDO. Industrial Parks and Special Economic Zones Report. Vienna, 2021.

³ Oʻzbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son Farmoni bilan tasdiqlangan “2022–2026-yillarga moʻljallangan Yangi Oʻzbekistonning taraqqiyot strategiyasi”. – T.: 2022. <https://lex.uz/docs/5841063#5843878>

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son “2022-2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning Taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”, 2022-yil 13-iyundagi PF-153-son farmonlari, 2014-yil 3-iyuldagi PQ-2200-son “Davlat mulki obyektlarini kichik biznes va xususiy tadbirkorlik subyektlariga sotish borasidagi qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi qarori, Vazirlar Mahkamasining 2014-yil 15-iyuldagi 192-son “Zarar ko‘rib ishlayotgan, iqtisodiy nochor va past rentabelli tashkilotlarning foydalanilmayotgan hududlarini hamda ortiqcha ishlab chiqarish maydonlarini yanada maqbullashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2014-yil 31-dekabrda 378-son “Kichik sanoat zonalarini barpo etish va ularning faoliyatini tashkil qilish tartibi to‘g‘risidagi nizomni tasdiqlash haqida”, 2020-yil 9-martdagi “Kichik sanoat zonalarini to‘g‘risidagi nizomni tasdiqlash haqida”gi qarorlari va boshqa me‘yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda ushbu dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga bog‘liqligi. Dissertatsiya tadqiqoti respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish”ning ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

Muammoning o‘rganilganlik darajasi. Xorijiy mamlakatlarda alohida iqtisodiy hududlarni tashkil etish va rivojlantirish tajribasi O‘zbekistonda barpo etilayotgan kichik sanoat zonalarini faoliyatidan muayyan jihatlari bilan farq qiladi. Biroq, ushbu tajribaning ilg‘or yondashuvlarini milliy sharoitga moslashtirish kichik sanoat zonalarini faoliyati samaradorligini oshirishda muhim ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi. Sanoat zonalarini va industrial parklarni tashkil etish hamda ularning iqtisodiy samaradorligini oshirish masalalari S.A. Frick, A. Rodríguez-Pose va M.D. Wong tomonidan tadqiq etilgan bo‘lsa, sanoat zonalarining hududiy rivojlanish va bandlikka ta‘siri N. Chaudhary hamda J. Potter⁴ ilmiy ishlarida yoritilgan.

Industrial zonalarini barpo etish va rivojlantirish yo‘nalishida MDH olimlari O.A.Axmedeyeva, O.V.Lyubova, O.N.Belenov, T.Y.Smolyaninova, Y.V.Shurchkova, M.I.Berkovich, N.I.Antipina, A.M.Fridman, V.M.Semenov, N.V.Vasilenkova, O.A.Yegorova, S.N. Kuznetsova, V.P.Kuznetsov, YE.B.Lenchuk, A.S.Tariverdiyev, V.S.Gromova kabi xorijiy olimlar ilmiy tadqiqot olib borganlar⁵. Mazkur olimlarning

⁴ Frick S.A., Rodríguez-Pose A., Wong M.D. Toward Economically Dynamic Special Economic Zones in Emerging Countries // *Economic Geography*. – 2019. – Vol. 95, № 1. – P. 30–64.; Chaudhary N., Potter J. Evaluation of the Local Employment Impacts of Enterprise Zones: A Critique // *Urban Studies*. – 2019. – Vol. 56, № 10. – P. 2095–2117.; Gómez-Zaldívar F., Molina E. Special Economic Zones and Their Impact on Regional Economic Development // *Problemas del Desarrollo*. – 2018. – Vol. 49, № 193. – P. 11–32.

⁵ Ахмадеева О.А., Любова О.В. Индустриальные парки как основа развития регионов на примере Чистопольского муниципального района Республики Татарстан. // *Стратегия устойчивого развития регионов России*, 2013. № 18. С. 8-20.; Беленов О.Н., Смольянинова Т.Ю., Шурчкова Ю.В. Индустриальные парки: сущность и основные характеристики. // *Региональная экономика и управление. Электронный научный журнал*. 2013. № 1 (33). С. 66.; Беркович М. И., Антипина Н. И. Особенности и классификация индустриальных парков: региональный аспект // *Вестник Костромского государственного технологического университета*. 2013. № 1 (3). С. 25-28.; Егорова А.О., Кузнецова С.Н. Промышленные парки как платформа для развития человеческого и финансового капитала. // *Научное обозрение*. 2016. № 18. С. 138-141.; Кузнецов В.П., Кузнецова С.Н., Лапаев Д.Н. Теоретические аспекты развития организационно-экономического механизма формирования промышленных парков. – Казань, изд-во Познание Института экономики, управления и права, 2014. 148 с.; Кузнецова С.Н. Развитие организационно-экономического механизма формирования промышленных парков: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. /Ивановский государственный университет. – Иваново, 2013. 24

asarlarida Rossiya sharoitida industrial parklar va sanoat zonalarini shakllantirish va rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari va ularning nazariy jihatlarini rivojlantirish masalalari o'rganilgan. Jumladan, S.N.Kuznetsova va V.P.Kuznetsovning ishlarida sanoat zonalarini barpo etishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish masalalari o'rganilgan. M.I.Berkovich, N.I.Antipinaning ishlarida industrial parklarning mulkiy shakli, tarmoq ishlab chiqarishi va boshqa omillarga ko'ra tasniflash masalalari va ularning xususiyatlari tahlil qilingan. Industrial parklarning turlari va ularni barpo etishda davlat-xususiy sektor sherikchiligidan foydalanish, parklarni innovatsion rivojlantirish masalalari O.N.Belenov, T.Y.Smolyaninova va Y.V.Shurchkovaning ishlarida o'rganilgan.

O'zbekistonlik iqtisodchi olimlardan Y.Abdullayev, I.A.Bakiyeva, S.S.G'ulomov, Sh.X.Bayeva, U.V.Gafurov, B.Y.Xodiyev, G.K.Yaxshiboyev, Sh.E.Mannapova, B.B.Salimboyev, L.A.Kopilova, D.U.Berdimuratov⁶lar asarlarida asosan kichik biznesni tashkil etish, rivojlantirish va ularni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash masalalari tadqiq etilgan. Bundan tashqari, A.V.Vahobov, T.S.Malikov, Sh.Bayeva, S.S.G'ulomov, G.K.Yaxshiboyev va boshqalarning ishlari kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatini tashkil etish, rivojlantirish va moliyalashtirishga bag'ishlangan. Biroq, hozirgi vaqtda kichik sanoat zonalariga taalluqli ilmiy monografiya va darsliklar deyarli mavjud bo'lmay, bu borada e'lon qilingan maqolalar ommabop tavsifga ega. Ayrim tadqiqotchilar tomonidan kichik sanoat zonalarining rivojlanish holati va o'ziga xos xususiyatlari tadqiq etilgan bo'lsada, ushbu tadqiqotlar kichik doirada amalga oshirilgan. Jumladan, R.Yuldashevning tadqiqotida kichik sanoat zonalarining hozirgi holati, ularning mamlakatimiz sanoatini rivojlantirish va aholi turmush farovonligini oshirishdagi o'rni va ahamiyati yoritilgan. Shu bilan birga, tadqiqotchi Sh.E.Mannapovaning tadqiqotlarida kichik

с.; Кузнецова С.Н., Кузнецов В.П. Методика оценки интегральной эффективности инвестиционных проектов в рамках промышленных парков: монография / Мининский университет. Нижний Новгород. 2015. 200 с.; Ленчук Е.Б. Формирование институциональной среды промышленного развития в контексте задач импортозамещения. // Вестник Института экономики РАН, 2014. № 6. С. 7-21.; Porter М. Е. On competition. Cambridge. MA: A Harvard Business Review Book. 1998.; Таривердиев А.С. Особенности специальных экономических зон на современном этапе (теоретический аспект). Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. –М.: ФГБОУВПО, 2012. –24 стр.; Громова В.С. Развитие инновационного потенциала свободных экономических зон Республики Беларусь. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. –Минск: БГУ, 2022. –27 стр.

⁶ Abdullayev YE., Karimov F. Kichik biznes va tadbirkorlik asoslari. – T.: Mehnat, 2010 yil 349 bet.; Абдуллаев Е., Юлдашев Ш. Малый бизнес и предпринимательство. – Т.: Иктисод-молия, 208-339 бет; Bakiyeva I.A. O'zbekiston yengil sanoatida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish. Dissertatsiya... iqt. fan. nomzodi. – T., 2012 y.; G'ulomov S.S. Tadbirkorlik va kichik biznes. – T.: Sharq, 2002.-183b.; Sh.X. Tadbirkorlik faoliyatini moliyalashtirish metodologiyasini takomillashtirish. Monografiya. – T.: Iqtisodiyot, 2015.-120 b.; Gafurov U.V. Kichik biznesni davlat tomonidan tartibga solishning iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish. Monografiya. – Toshkent: Moliya, 2016 yil. 208 b.; Xodiyev B.Y. O'zbekiston iqtisodiyotida tadbirkorlik rivojlanishini ekonometrik modelashtirish. Dissertatsiya...iqt. fan. doktori. – T.: TDIU. 2000 yil. 338 bet.; Yaxshiboyev G.K. O'zbekiston Respublikasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni moliyaviy taminlash masalalari. Nomz.diss. – T.: O'zbekiston Respublikasi Prezidenti xuzuridagi Davlat va jamiyat qurilishi Akademiyasi, 2005.; Yuldashev R. Kichik sanoat zonalarini iqtisodiy taraqqiyot va xalq turmush farovonligining muhim vositasidir. "Xalqaro moliya va hisob" ilmiy elektron jurnali. №4, 2017 y. avgust.; Burxanov A.U. Korxonalar moliyaviy barqarorligi: nazariya va amaliyot. Monografiya. – T.: Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi, 2019 y. -160 b.; Mannapova Sh.E. O'zbekiston kichik sanoat zonalarida investitsion faollikni oshirish yo'nalishlari. Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. – T.: TMI, 2021. –125 b.; Salimboyev B.B. O'zbekistonda kichik sanoat zonalarini barpo etishning tashkiliy-iqtisodiy asoslari / "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. №1, yanvar-fevral, 2018 y. – 1–7-b.; Копылова Л.А., Бердимуратов Д.У. Факторы, влияющие на развитие малого бизнеса в сфере промышленности / "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. № 4, may, 2012 y. –1–6-b.

sanoat zonalarida investitsion faollikni oshirish masalalari ilmiy-nazariy hamda amaliy jihatdan tadqiq etilgan.

Mavjud ilmiy tadqiqotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, O'zbekistonda kichik sanoat zonolari faoliyati samaradorligini kompleks baholash, uni oshirish omillari va rivojlantirish istiqbollarini ilmiy asoslash masalalari yetarli darajada tadqiq etilmagan. Mazkur holat mamlakat hududlarida kichik sanoat zonolari negizida sanoatni rivojlantirish hamda ularning faoliyat samaradorligini oshirish bo'yicha ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalarni ishlab chiqish zaruratini belgilaydi.

Dissertatsiya tadqiqotining dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy tadqiqot ishlari rejasi bilan bog'liqligi. Dissertatsiya tadqiqoti Farg'ona davlat universitetining ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq, "Global iqtisodiy jarayonlardagi muvozanatli o'zgarishlar: o'sish nuqtalarining asosiy omillari" mavzusidagi fundamental loyihasi (2022-2026-yy.) doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi respublikamizda mavjud kichik sanoat zonolari faoliyati samaradorligini oshirish va ularni rivojlantirish bo'yicha ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

kichik sanoat zonolari tushunchasining mohiyatiga yondashuvlar va ularning xususiyatlarini nazariy jihatdan tadqiq etish;

kichik sanoat zonolari faoliyati samaradorligini aniqlash bo'yicha mavjud nazariy uslubiyatlarni o'rganish;

xorijiy mamlakatlarda kichik sanoat zonalarini tashkil etish va ularni qo'llab-quvvatlash bo'yicha tajribalarni o'rganish asosida ularni mamlakatimizda qo'llash imkoniyatlarini baholash;

mamlakatimiz hududlarida kichik sanoat zonalarining rivojlanish holatini statistik tahlil qilish orqali ularning rivojlanishidagi o'zgarish tendensiyalarini baholash;

hududlardagi kichik sanoat zonolari faoliyati samaradorligiga ta'sir etuvchi omillarni tizimlashtirish asosida o'zgarish trendlarini baholash;

kichik sanoat zonalarida faoliyat samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqish;

mamlakatimiz sanoat tarmog'ining rivojlanish darajasiga kichik sanoat zonalarining ta'sirini ifodalovchi ko'p omilli modellar orqali o'rta muddatli davr uchun prognoz ko'rsatkichlarini aniqlash.

Tadqiqotning obykti sifatida O'zbekiston Respublikasi hududida faoliyat ko'rsatuvchi kichik sanoat zonolari va ular tarkibida faoliyat olib boruvchi sanoat korxonalari olingan.

Tadqiqotning predmeti kichik sanoat zonolari faoliyati samaradorligini oshirish va rivojlantirish bilan bog'liq jarayonlardagi munosabatlar majmui hisoblanadi.

Tadqiqotning usullari. Dissertatsiya tadqiqotida ilmiy abstraksiya, tahlil va sintez, qiyosiy tahlil, ekspert baholash usuli, statistik tahlil, tizimli tahlil, anketa so'rovlari o'tkazish va tahlil etish, SWOT tahlil, ekonometrik tahlil va prognozlash usullaridan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

uslubiy yondashuv asosida "kichik sanoat zonasi" tushunchasining iqtisodiy mazmuni ularning hududiy rivojlanish jarayonidagi institutsional va amaliy rolini

aniqlashtirishga ko'ra, investitsiyalarni jalb etish, tadbirkorlik faoliyatini imtiyozli iqtisodiy rejim orqali qo'llab-quvvatlash hamda hududiy iqtisodiy rivojlanishni ta'minlash funksiyalarini o'zida mujassamlashtirgan kompleks iqtisodiy hudud nuqtai nazaridan takomillashtirilgan;

kichik sanoat zonalarining hudud jihatdan rivojlanishini atributiv belgilar asosida statistik guruhlash asosida baholashga ko'ra hududiy rivojlanish darajasi ko'rsatkichlari bo'yicha "past daraja", "nisbatan yuqori daraja" hamda "yuqori daraja" interval chegaralari aniqlanib, shakllangan guruhlar kesimida moliyaviy, infratuzilmaviy va mehnat resurslari omillarini kompleks optimallashtirish orqali hududiy rivojlanishni barqarorlashtirish taklifi ilmiy asoslangan;

kichik sanoat zonalarida turdosh mahsulotlarni ishlab chiqaruvchi korxonalar ulushi ($S_1 \geq 20\%$), kichik korxona maqomidan yirik korxona maqomiga o'tgan korxonalar ulushi ($S_2 \geq 30\%$) hamda yalpi mahsulot hajmida eksport ulushi ($S_3 \geq 30\%$) kabi atribut ko'rsatkichlarning chegaraviy qiymatlarini tahliliy-statistik usullar asosida aniqlash orqali mazkur hududlarda amalga oshirilayotgan strategik qarorlarning amaliy natijadorligini baholash taklifi ilmiy asoslangan;

kichik sanoat zonalarida bo'yicha asosiy kapitalga kiritilgan investitsiyalar hajmi, kichik sanoat zonalarida bandlar soni, kichik sanoat zonalarida tarkibida faoliyat ko'rsatgan korxonalar soni hamda kichik sanoat zonalarida ishlab chiqarilgan sanoat mahsuloti hajmi omillari o'rtasidagi o'zaro bog'liqlik asosida 2028-yilga qadar prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

"Kichik sanoat zonasi" tushunchasini yanada keng va aniq talqin etishga xizmat qiluvchi o'quv qo'llanma (darslik) asosida talabalarda mazkur kontseptsiya bo'yicha tizimli va chuqurlashtirilgan bilimlarni shakllantirish ta'minlangan. Ushbu yondashuv negizida "Xorijiy investitsiyalar va erkin iqtisodiy hududlar" nomli o'quv qo'llanma ishlab chiqilib, oliy ta'lim muassasalari o'quv jarayoniga joriy etilgan;

atributiv belgilar asosida tasniflangan kichik sanoat zonalarida kesimida moliyaviy, infratuzilmaviy hamda mehnat resurslarini boshqarish bo'yicha ishlab chiqilgan tavsiyalar hududiy rivojlanishni rejalashtirish jarayonida qo'llash uchun amaliy mexanizm sifatida tavsiya etilgan;

faoliyat yuritayotgan korxonalarni uchta mezon asosida baholash metodikasi ishlab chiqilib, kichik sanoat zonalarini rivojlantirish strategiyalarini ishlab chiqish va ularning samaradorligini baholash amaliyotida foydalanish tavsiya etilgan;

ishlab chiqilgan ko'p omilli regressiya modeli asosida kichik sanoat zonalarida faoliyat yuritayotgan sanoat korxonalari foydasining 2028-yilgacha bo'lgan prognoz ko'rsatkichlari hisoblab chiqilgan hamda rejalashtirish jarayonida foydalanish uchun tavsiya etilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi tadqiqotda qo'llanilgan yondashuv, usul va nazariy ma'lumotlarning rasmiy manbalardan olinganligi, keltirilgan tahlillar hamda tadqiqot natijalari samaradorligining matematik-statistika va ekonometrika usullari yordamida asoslanganligi, xulosa, taklif va tavsiyalarning amaliyotga joriy etilganligi, olingan natijalarning vakolatli idoralar tomonidan tasdiqlanganligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyatini shu bilan izohlash mumkinki, tadqiqotda ishlab chiqilgan nazariy va uslubiy taklif hamda tavsiyalar kichik sanoat zonalarini hamda ular tarkibidagi sanoat korxonalari faoliyatini rivojlantirish va mamlakatimizda sanoat tarmog'ining jadal rivojlanishi, kichik sanoat zonalarini tarkibida faoliyat olib borayotgan korxonalar raqobatbardoshligini ta'minlashga qaratilgan, shuningdek, mamlakatimiz sanoat tarmog'ida amalga oshirilayotgan iqtisodiy islohotlarni yanada chuqurlashtirish jarayonida iqtisodiy samaradorlikni oshirishda foydalanish mumkin.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi, shuningdek, Qoraqalpog'iston Respublikasi Vazirlar Kengashi, viloyatlar va Toshkent shahar hokimliklari huzuridagi Kichik sanoat zonasini boshqarish direksiyalari faoliyatida, hududlarda sanoat tarmoqlarini yanada rivojlantirishga doir tadbirlar ishlab chiqishda, siyosiy va iqtisodiy nobarqaror sharoitlarda sanoat tarmog'ini qisqa va uzoq muddatli iqtisodiy rivojlanish strategiyalar ishlab chiqishda, oliy ta'lim muassasalarida tayyorlanayotgan mutaxassislariga "Sanoat iqtisodiyoti", "Maxsus iqtisodiy zonalar", "Erkin iqtisodiy zonalar" fanlaridan o'quv qo'llanma va darsliklar tayyorlashda ilmiy-uslubiy manba sifatida foydalanilish bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Kichik sanoat zonalarini faoliyati samaradorligini oshirish va rivojlantirish borasida olingan ilmiy natijalar asosida:

uslubiy yondashuv asosida "kichik sanoat zonasi" tushunchasining iqtisodiy mazmuni ularning hududiy rivojlanish jarayonidagi institutsional va amaliy rolini aniqlashtirishga ko'ra, investitsiyalarni jalb etish, tadbirkorlik faoliyatini imtiyozli iqtisodiy rejim orqali qo'llab-quvvatlash hamda hududiy iqtisodiy rivojlanishni ta'minlash funksiyalarini o'zida mujassamlashtirgan kompleks iqtisodiy hudud nuqtai nazaridan takomillashtirishga oid nazariy-uslubiy materiallardan oliy ta'lim muassasalari talabalari uchun tavsiya etilgan "Xorijiy investitsiyalar va erkin iqtisodiy hududlar" nomli o'quv qo'llanmani tayyorlashda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligining 2024-yil 27-dekabrdagi 537-sonli buyrug'i). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida talabalarda kichik sanoat zonalarining iqtisodiy mazmuni bo'yicha nazariy bilimlarni kengaytirish hamda amaliyotda qo'llash bo'yicha ko'nikmalarni shakllantirish imkoni yaratilgan;

kichik sanoat zonalarining hudud jihatdan rivojlanishini atributiv belgilar asosida statistik guruhlash asosida baholashga ko'ra hududiy rivojlanish darajasi ko'rsatkichlari bo'yicha "past daraja", "nisbatan yuqori daraja" hamda "yuqori daraja" interval chegaralari aniqlanib, shakllangan guruhlar kesimida moliyaviy, infratuzilmaviy va mehnat resurslari omillarini kompleks optimallashtirish orqali hududiy rivojlanishni barqarorlashtirish taklifi ilmiy asoslangan taklifidan O'zbekiston Respublikasi investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi faoliyatida foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 21-noyabrdagi 02-20-01462-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy yangilikning amaliyotga joriy etilishi natijasida hududlarda kichik sanoat zonalarini 3 ta guruhga Sterjess metodikasi asosidagi guruhlash orqali strategik baholash natijalari aniqligi ortgan;

kichik sanoat zonalarida turdosh mahsulotlarni ishlab chiqaruvchi korxonalar ulushi ($S_1 \geq 20\%$), kichik korxona maqomidan yirik korxona maqomiga o'tgan korxonalar ulushi ($S_2 \geq 30\%$) hamda yalpi mahsulot hajmida eksport ulushi ($S_3 \geq 30\%$) kabi atribut ko'rsatkichlarning chegaraviy qiymatlarini tahliliy-statistik usullar asosida aniqlash orqali mazkur hududlarda amalga oshirilayotgan strategik qarorlarning amaliy natijadorligini baholash taklifidan O'zbekiston Respublikasi investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi faoliyatida foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 21-noyabrdagi 02-20-01462-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy yangilikning amaliyotga joriy etilishi natijasida alohida kichik sanoat zonalarining istiqboldagi transformatsiyasi shakllarini baholash natijalari aniqligi ortgan;

kichik sanoat zonalarini bo'yicha asosiy kapitalga kiritilgan investitsiyalar hajmi, kichik sanoat zonalarida bandlar soni, kichik sanoat zonalarini tarkibida faoliyat ko'rsatgan korxonalar soni hamda kichik sanoat zonalarida ishlab chiqarilgan sanoat mahsuloti hajmi omillari o'rtasidagi o'zaro bog'liqlik asosida 2028-yilga qadar prognoz ko'rsatkichlaridan O'zbekiston Respublikasi investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi faoliyatida foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 21-noyabrdagi 02-20-01462-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy yangilikni amaliyotga joriy etish natijasida kichik sanoat zonalarining makro darajadagi rivojlanishini baholovchi chiziqli model asosida korxonalar foydasining (soliqdan oldingi) 2028-yilgacha bo'lgan maqsadli prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan bo'lib, prognoz aniqligi 3,5 %lik tafovut oraliqida ta'minlangan.

Tadqiqot natijalarining aprotatsiyasi. Tadqiqot natijalari ifodalangan 17 ta ish aprotatsiyadan o'tkazilgan. Ularning 9 tasi xalqaro ilmiy-amaliy anjumanlarda, 8 tasi respublika ilmiy-amaliy konferensiyalarida aprotatsiyadan o'tkazilgan ishlardir.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 30 ta ilmiy uslubiy ish va 1 ta o'quv qo'llanma yaratilgan. O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasi tomonidan doktorlik dissertatsiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy jurnallarda 12 ta ilmiy maqola, xususan respublika ilmiy jurnallarda 5 ta va xorijiy ilmiy jurnallarda 7 ta chop etilgan. Ilmiy-amaliy anjumanlar to'plamlarida umumiy 17 ta, shu jumladan 8 ta respublika hamda 9 ta xalqaro ilmiy-amaliy anjumanlar materiallar to'plamlarida ilmiy tezislar nashr qilingan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya tarkibi kirish, 3 ta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan iborat. Ishning umumiy hajmi 125 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi, vazifalari hamda obyekti va predmeti shakllantirilgan, respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga bog'liqligi ko'rsatilgan, ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilingan, olingan natijalarning nazariy va amaliy ahamiyati yoritilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy etish, nashr etilgan ishlar va dissertatsiya tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning **“Kichik sanoat zonalari faoliyati rivojlanishining ilmiy-nazariy asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida kichik sanoat zonalari tushunchasi mohiyati, unga yondashuvlar va xususiyatlari, kichik sanoat zonalarini tashkil etish va rivojlantirishning nazariy jihatlarini hamda xorij tajribalari o‘rganilgan.

Jahonda sanoat tarmoqlarining rivojlanishi yangi asr boshidan globallashtirish va milliy iqtisodiyot transformatsiyasi ta’sirida sezilarli o‘zgarish tendensiyalariga ega bo‘lmoqda. Mamlakatlar sanoat tizimi barqarorligini ta’minlash va yangi tarmoqlarni shakllantirish maqsadida tadbirkorlik subyektlari uchun qulay shart-sharoitlar yaratuvchi maxsus iqtisodiy hududlarni tashkil etib, ularda yuqori talabga ega yoki import o‘rnini bosuvchi mahsulotlar ishlab chiqarishga ixtisoslashgan korxonalarni joylashtirmoqda. Bunday yondashuvlar alohida tartibga ega hududlarning shakllanishi hamda ularning faoliyatini izohlovchi nazariy asoslarni ishlab chiqishni taqozo etadi. Amaliyotda bunday hududlar maqsadi va funksiyasiga ko‘ra turli nomlar bilan yuritilib, ulardagi huquqiy-iqtisodiy tartib ham farqlanadi. Jumladan, bugungi kunda «erkin iqtisodiy zona», «erkin savdo zonasi», «sanoat zonasi», «kichik sanoat zonasi» kabi shakllar keng tarqalgan. Shunga muvofiq, mamlakatimizda sanoat tarmoqlarini ushbu shakldagi tashkiliy tuzilmalar asosida rivojlantirishda kichik sanoat zonalarining mazmun-mohiyati va ilmiy asoslarini tashkil etuvchi ilmiy tadqiqotlar bilan tanishib o‘tish o‘rinlidir. Kichik sanoat zonalarini shakllantirish borasidagi turli mamlakatlarning tajribasi shuni ko‘rsatadiki, mazkur tushuncha alohida mamlakat va hududlarda turli nomlar bilan atab kelingan. Ularning umumiy mazmuni esa “sanoat zonalari”, “industrial parklar”, “texnopolislar” kabi tushunchalar orqali ifodalanadi.

1-jadval

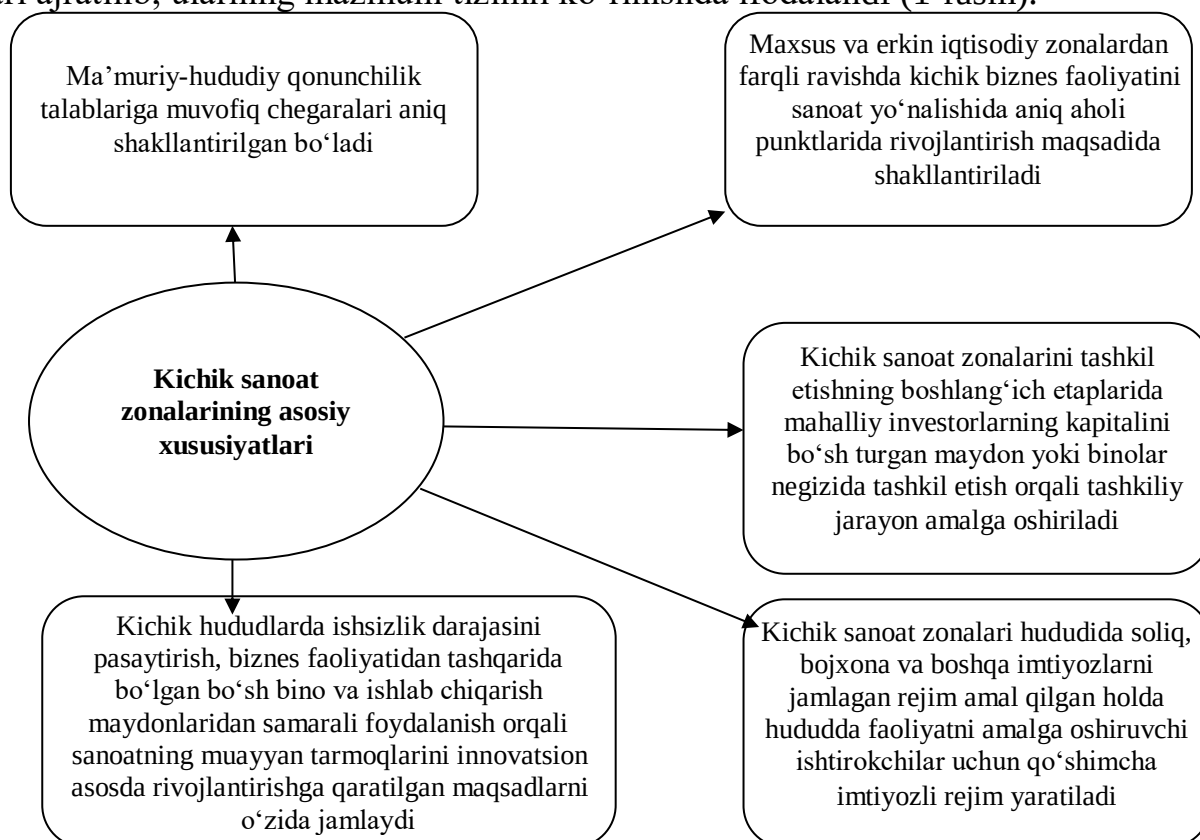
“Kichik sanoat zonasi” atamasi elementlarini o‘zida mujassamlashtirgan tushunchalar tavsifi⁷

Tushuncha	Tushunchaning mazmuni
Erkin iqtisodiy zona	O‘zbekiston Respublikasi «Erkin iqtisodiy zonalar to‘g‘risida»gi Qonuniga ko‘ra Erkin iqtisodiy zona – mintaqani jadal ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish uchun mamlakat va chet el kapitalini, istiqbolli texnologiyalar va boshqaruv tajribasini jalb etish maqsadida tuziladigan, aniq belgilangan ma’muriy chegaralari va alohida huquqiy tartiboti bo‘lgan maxsus ajratilgan hududdir.
Klaster	Klaster – bu iqtisodiyotning ma’lum bir sohasi bo‘yicha qiymat yaratish jarayonining barcha bosqichlarini hududiy jihatdan jamlaydigan, korxonalar, ilmiy tashkilotlar, davlat institutlari va xizmat ko‘rsatish tarmoqlarining o‘zaro kooperatsiyasi asosida shakllangan dinamik va o‘zini o‘zi rivojlantiruvchi ekotizim
Texnopark	Texnopark – bu yuqori texnologiyalar rivojlanishini ta’minlaydigan, ilmiy izlanishlar va tadbirkorlikni integratsiya qilgan, innovatsion mahsulot ishlab chiqarishning to‘liq siklini qo‘llab-quvvatlaydigan, bilim, texnologiya va kapital oqimi jamlangan hududiy-ekonomik ekotizimdir.
Kichik sanoat zonasi	O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2020-yil 9-martdagi 134-son bilan tasdiqlangan “Kichik sanoat zonalari to‘g‘risidagi Nizom”ga ko‘ra – ishlab chiqarish faoliyatini amalga oshirish uchun mo‘ljallangan, aholi punkti hududining yoki aholi punktlar-aro hududning qonun hujjatlari bilan muayyan maqom berilgan hamda hududi doirasida xizmat ko‘rsatuvchi infratuzilmaga ega bo‘lgan ishlab chiqarish maydonlari joylashadigan va chegaralari aniq belgilangan qismi” hisoblanadi

⁷ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

Jadval ma'lumotlaridan shuni ko'rish mumkinki O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2020-yil 9-martdagi 134-son bilan tasdiqlangan "Kichik sanoat zonalarini to'g'risidagi Nizom"ga ko'ra, "kichik sanoat zonasi – ishlab chiqarish faoliyatini amalga oshirish uchun mo'ljallangan, aholi punkti hududining yoki aholi punktlararo hududning qonun hujjatlari bilan muayyan maqom berilgan hamda hududi doirasida xizmat ko'rsatuvchi infratuzilmaga ega bo'lgan ishlab chiqarish maydonlari joylashadigan va chegaralari aniq belgilangan qismi" hisoblanadi⁸.

Takomillashtirilgan ta'rif asosida kichik sanoat zonalarining asosiy xususiyatlari ajratilib, ularning mazmuni tizimli ko'rinishda ifodalandi (1-rasm).



1-rasm. Kichik sanoat zonalarining asosiy xususiyatlari⁹

1-rasm ma'lumotlaridan kelib chiqib, kichik sanoat zonalarini barpo etishning asosiy vazifalari sifatida quyidagilarni ko'rsatib o'tish maqsadga muvofiq:

- hududlarda bo'sh yotgan yer va binolardan sanoat ishlab chiqarishda foydalanish.

- sanoat ishlab chiqarishini yanada rivojlantirish.

- yangi qo'shimcha ish o'rinlarini yaratish.

- hudud rahbarlarining sanoat siyosatini amalga oshirish (sanoat mahsulotlarining ustuvor turlarini ishlab chiqarishni yo'lga qo'yish).

Ilmiy izlanishlarimiz davomida amalga oshirilgan ilmiy adabiyotlar hamda normativ-huquqiy hujjatlar tahlili shuni ko'rsatdiki, "kichik sanoat zonasi" tushunchasi turli manbalarda turlicha talqin etilgan bo'lib, ularning aksariyatida mazkur hududlarning hududiy iqtisodiy rivojlanishni ta'minlash, investitsiyalarni jalb etish va

⁸ O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2020 yil 9 martdagi 134-son bilan tasdiqlangan "Kichik sanoat zonalarini to'g'risidagi Nizom". <https://lex.uz/docs/4758585>.

⁹ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

tadbirkorlik faoliyatini qo‘llab-quvvatlashga qaratilgan kompleks funksiyalari yetarli darajada yoritilmagan. Shu sababli, mavjud yondashuvlar hamda mualliflik ta’rifi qiyosiy tahlil qilinib, ularning natijalari umumlashtirildi (2 va 3-jadvallar).

2-jadval

Kichik sanoat zonalariga oid xalqaro tashkilotlar tomonidan berilgan ta’riflar tahlili¹⁰

Yondashuv	Ta’rif mazmuni	Asosiy urg‘u	Cheklangan jihati
UNIDO	Sanoat faoliyatini rivojlantirish uchun infratuzilma va imtiyozlarga ega hudud	Sanoat siyosati, infratuzilma	Institutsional mexanizm to‘liq ochilmagan
OECD	KOB raqobatbardoshligini oshiruvchi hududiy instrument	Innovatsiya, raqobat	Barqarorlik masalasi yetarli yoritilmagan
Jahon banki	Hududiy iqtisodiy rivojlanishni rag‘batlantiruvchi siyosiy instrument	Investitsiya, bandlik	Resurs boshqaruvi mexanizmi cheklangan
Mualliflik yondashuvi	Hududiy-iqtisodiy va innovatsion rivojlanishni ta’minlovchi kompleks institutsional hudud	Tizimli va funksional yondashuv	Aniqlanmadi

2-jadvalda keltirilgan, xalqaro tashkilotlar tomonidan berilgan ta’riflar tahlili shuni ko‘rsatadiki, kichik sanoat zonalarini asosan infratuzilmaviy yoki siyosiy instrument sifatida talqin etilgan. Mazkur tadqiqotda esa kichik sanoat zonalarini hududiy-iqtisodiy va innovatsion rivojlanishni ta’minlovchi, resurslardan samarali foydalanishga yo‘naltirilgan kompleks institutsional mexanizm sifatida mualliflik yondashuvi asosida talqin qilindi.

3-jadval

Kichik sanoat zonasi tushunchasining mavjud olimlar talqinlari va mualliflik yondashuvi asosida solishtirma tahlili¹¹

Yondashuv	Ta’rif mazmuni	Afzalliklari	Chekdanishlari
Xorijiy ilmiy adabiyotlar	Sanoat ishlab chiqarishini joylashtirish uchun maxsus ajratilgan hudud	Hududiy joylashuv va infratuzilma ahamiyati yoritilgan	Innovatsion rivojlanish, KOB va investitsiya omillari hisobga olinmagan
Milliy normativ-huquqiy hujjatlar	Soliq va bojxona imtiyozlariga ega bo‘lgan ishlab chiqarish hududi	Huquqiy tartibga solish mexanizmi aniq	Samaradorlikni oshirish mexanizmlari va natijaviylik ko‘rsatkichlari ochib berilmagan
Mahalliy tadqiqotlar	Infratuzilmaviy va institutsional obyekt sifatida talqin qilingan	Ishlab chiqarish uchun qulay sharoitlar yaratilishi	Kooperatsiya, innovatsiya va eksport salohiyati cheklangan
Mualliflik yondashuvi	Hududiy-iqtisodiy, innovatsion, tadbirkorlik va investitsion omillar integratsiyasi asosida rivojlantiriladigan maxsus hudud	Tizimlilik, komplekslilik va samaradorlikka yo‘naltirilganlilik	Aniqlanmadi

¹⁰ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan

¹¹ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

3-jadval ma'lumotlari shuni ko'rsatadiki, mavjud yondashuvlarda kichik sanoat zonalarining ayrim jihatlari, jumladan, hududiy joylashuvi, infratuzilmaviy ta'minoti va fiskal imtiyozlari alohida yoritilgan. Biroq, ushbu yondashuvlarning aksariyatida kichik sanoat zonalarining hududiy-iqtisodiy rivojlanishdagi tizimli roli, innovatsion faollikni oshirish, kichik va o'rta tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash hamda investitsiyalarni jalb etishdagi kompleks vazifalari yetarli darajada asoslanmagan. Shu sababli, taklif etilayotgan mualliflik yondashuvi kichik sanoat zonalarini faol rivojlantiruvchi iqtisodiy institut sifatida talqin etilib, ularning faoliyat samaradorligini oshirishga qaratilgan tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni ishlab chiqish uchun mustahkam metodologik asos yaratadi.

Dissertatsiyaning **“O'zbekistonda kichik sanoat zonalarining rivojlanish tendensiyalari va ularning samaradorlik darajasiga omillar ta'siri tahlili”** deb nomlangan ikkinchi bobida mamlakatimizda kichik sanoat zonalarining rivojlanishidagi o'zgarishlar tendensiyalari tahlili amalga oshirilib, kichik sanoat zonalarini faoliyati samaradorligiga omillar ta'siri darajasi va ular faoliyatida risklarni pasaytirish imkoniyatlari baholangan.

2017-yilgacha bo'lgan davrda mamlakatimiz hududlarida tashkil etilgan hamda faoliyat ko'rsatayotgan maxsus iqtisodiy zonalar, texnoparklar va klasterlar bilan birga kichik hududlarda kichik sanoat zonalarini tashkil etilib, hududlarning mavjud iqtisodiy salohiyati negizida sanoat ishlab chiqarish quvvatlari oshirildi. Hududlarda tashkil etilgan maxsus iqtisodiy zonalarining 2019-2024-yillardagi holati va faoliyat ko'rsatkichlari tahlili ushbu turdagi tashkiliy tuzilmalar qisqa vaqt ichida yaratilgan sharoitlardan foydalangan holda hududiy sanoat ishlab chiqarishi sur'atlarini miqdoriy va sifat jihatidan rivojlantirib, mahsulot ishlab chiqarish hajmini jadal sur'atlar bilan oshirib borganligini ko'rsatadi (4-jadval).

Faoliyat ko'rsatayotgan maxsus iqtisodiy zonalarining 2019-2024-yillardagi rivojlanish holati tahlili ularning qisqa vaqt ichida jadal sur'atlarda rivojlanib borayotganligini ko'rsatadi. 2019-yilda erkin iqtisodiy zonalar soni 16 ta, kichik sanoat zonalar soni 63 ta, klasterlar 117 ta va texnoparklar 3 tani tashkil etgan bo'lsa, 2024-yilga kelib erkin iqtisodiy zonalar soni 25 ta, kichik sanoat zonalar soni 416 ta, klasterlar 433 ta va texnoparklar 23 tani tashkil etgan.

Amalga oshirilgan resurs ta'minoti, tashkiliy jarayonlar natijasida maxsus iqtisodiy zonalarida faoliyat ko'rsatuvchi korxonalar tomonidan foyda solig'i to'languncha bo'lgan foyda hajmi ham barqaror va jadal sur'atlarda o'zgarib borgan. Agar 2019-yilda foyda solig'i to'langunga qadar bo'lgan foyda hajmi erkin iqtisodiy zonalar tarkibidagi korxonalarda 40,2 mlrd. so'mni, kichik sanoat zonalar tarkibidagi korxonalarda 20,2 mlrd. so'mni, klasterlarda 17,8 mlrd. so'mni va texnoparklar tarkibidagi korxonalarda 9133,4 mlrd. so'mni tashkil etgan bo'lsa, 2024-yilga kelib ushbu ko'rsatkich erkin iqtisodiy zonalarida 1745,5 mlrd. so'mga, kichik sanoat zonalarida 659,3 mlrd. so'mga, klasterlarda 612,6 mlrd. so'mga va texnoparklarda 5364,9 mlrd. so'mga ortgan. Ko'rinib turibdiki, maxsus iqtisodiy zonalar, xususan kichik sanoat zonalarida ishlab chiqarish hajmi va boshqa ko'rsatkichlar miqdoriy jihatdan ortish bilan birga, sifat jihatidan ham yaxshilanib bormoqda.

Respublika hududlarida faoliyat ko'rsatayotgan maxsus iqtisodiy zonalar va ularda ishlab chiqarilgan sanoat mahsuloti hajmi¹²

Koʻrsatkichlar	Oʻlchov birligi	Yillar					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Erlin iqtisodiy zona (EIZ)lar							
Erkin iqtisodiy zonalar soni	birlik	16	18	21	20	21	25
Tarkibida faoliyat koʻrsatgan korxonalar soni	birlik	405	526	513	679	768	1071
Ishlab chiqarilgan sanoat mahsuloti hajmi	Mrld. soʻm	7877,5	12268,8	18704,,2	27252,1	37769,2	44182,5
Asosiy kapitalga kiritilgan investitsiyalar hajmi	mlrd. soʻm	3313,1	3971,6	3319,9	3735,0	6269,6	16511,5
Foyda soligʻi toʻlangunga qadar foyda hajmi	mlrd. soʻm	40,2	564,3	540,3	2081,4	1177,4	1745,5
Kichik sanat zonalar							
Kichik sanoat zonalar soni	birlik	63	77	114	317	328	416
Tarkibida faoliyat korsatgan korxonlar soni	birlik	1317	1675	1869	2796	2494	3331
Ishlab chiqarilgan sanoat maxsulotlar hajmi	mlrd. soʻm	2516,5	2694,2	3964,4	6358,3	9505,6	15294,3
Asosiy kapitalga kiritilgan investitsiyalar hajmi	mlrd. soʻm	414,9	304,6	219,3	1663,6	1038,6	2139,7
Foyda soligʻi toʻlagunga qadar foyda hajmi	mlrd. soʻm	20,2	249,7	258,0	372,8	639,3	659,3
Klasterlar							
Klasterlar soni	birlik	117	420	425	509	440	433
Ishlab chiqarilgan sanoat mahsuloti hajmi	mlrd. soʻm	4477,4	12609,0	19936,0	28679,2	31794,5	36372,6
Asosiy kapitalga kiritilgan investitsiyalar hajmi	mlrd. soʻm	1743,8	2167,9	1245,0	2066,5	3584,3	3677,8
Foyda soligi toʻlagunga qadar foyda hajmi	mln.soʻm	17,8	366,1	1114,1	1011,3	-498,0	-612,6
Texnoparklar							
Texnoparklar soni	birlik	3	10	7	21	23	23
Tarkibida faoliyat koʻrsatgan korxonalar soni	birlik	49	484	56	1077	1694	2637
Ishlan chiqarilgan sanoat mahsuloti hajmi	mlrd.soʻm	202,9	252,2	494,5	427,2	910,4	1379,9
Asosiy kapitalga kiritilgan investitsiyalar hajmi	mlrd. soʻm	9,1	67,7	17,5	156,4	681,0	538,0
Foyda soligi toʻlagunga qadar foyda hajmi	mln. soʻm	9,4	384,3	12,9	1912,0	3876,9	5364,9

Yuqoridagi tahlillarda biz tomonimizdan mamlakatimiz yalpi sanoat mahsulotini shakllanishida maxsus iqtisodiy zonalar, jumladan, kichik sanoat zonalarining ahamiyatiga oid bo'lgan ko'rsatkichlar o'rganib chiqildi. Tadqiqot obyekti hisoblangan, kichik sanoat zonalarining mamlakatimiz bo'yicha o'rta muddatli davrdagi rivojlanish holatida yuz bergan o'zgarish tendensiyalari tahlil qilindi (5-jadval). Jadval ma'lumotlari asosida aniqlangan o'zgarish tendensiyalari kichik sanoat zonalarini hududlarning sanoat mahsuloti hajmini oshirish, hududlar sanoat tuzilmalariga investitsiyalarni jalb etish, hududlarning ishsizlik muammolarini hal

¹² O'zbekiston Respublikasi Milly statistika qo'mitasi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirilgan.

etish, umuman olganda, sanoat tarmoqlarini rivojlantirish uchun yetarli salohiyatga ega bo'lgan hududlarning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishida muhim o'rin tutadigan tarkibiy tuzilmalar sifatida qabul qilish mumkin. Mamlakatimizda kichik sanoat zonalarini faoliyatining rivojlanishi asosiy makroiqtisodiy ko'rsatkichlarning ijobiy o'zgarish tendensiyalarini hamda barqaror iqtisodiy o'sish sur'atlarini ta'minlash imkoniyatlarini kengaytiradi.

5-jadval

Respublika hududlarida faoliyat ko'rsatayotgan kichik sanoat zonalarining asosiy ko'rsatkichlari¹³

Ko'rsatkichlar	O'lchov birligi	Yillar					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kichik sanoat zonalar soni	birlik	47	63	77	114	317	328
Kichik sanoat zonalarida faoliyat ko'rsatgan korxonalar soni	birlik	1317	1675	1869	2796	2494	3331
Kichik sanoat zonalarida ishlab chiqarilgan mahsulot hajmi	mln. so'm	2516,5	2694,2	3964,4	6358,3	9505,6	15294,3
Kichik sanoat zonalariga kiritilgan investitsiyalar hajmi	mln. so'm	414948,1	304665,0	219274,5	1634420,9	1038593,4	2139674,7
Kichik sanoat zonalarining eksport hajmi	mln. so'm	497617,9	717517,7	1000278,2	1180956,6	192906,3	3627903,9
Kichik sanoat zonalarida bandlar soni	kishi	14651	17973	17077	25145	26383	28157
Kichik sanoat zonalarida yaratilgan yangi ish o'rinlari soni	birlik	7339	6756	8789	9099	12308	12774

SWOT-tahlilni amalga oshirish jarayonida Farg'ona, Sirdaryo va Namangan viloyatlarida faoliyat ko'rsatayotgan kichik sanoat zonalarida faoliyat ko'rsatayotgan korxonalar hamda kichik sanoat zonalarini direksiyalarining yetakchi mutaxassislari o'rtasida anketa so'rovnomalari o'tkazildi. Ushbu so'rovnomalarning natijalari asosida kichik sanoat zonalarini faoliyatini rivojlantirishda mavjud bo'lgan kuchli va zaif tomonlar, imkoniyatlar va risklar aniqlanib, SWOT-tahlil matritsasiga kiritildi.

Soha mutaxassislari va tadbirkorlar fikrlari asosida o'tkazilgan tahlillar natijalaridan kelib chiqib, tadqiqot jarayonida O'zbekiston Respublikasi hududlari kesimida kichik sanoat zonalarining rivojlanishini tavsiflovchi natijaviy va omil ko'rsatkichlari o'rtasidagi bog'lanish qonuniyatlari baholandi. Yuqorida ta'kidlanga-

¹³ O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirilgan.

nidek, omilli bog‘lanishlarni aniqlash va baholashda statistik guruhlashning oddiy usulidan foydalanildi.

$$h = \frac{X_{max} - X_{min}}{k}$$

Bu yerda: h – guruhlarning interval oralig‘i;

X_{max} – atributiv belgi sifatida tanlangan sonli to‘plamdagi eng katta qiymat;

X_{min} – atributiv belgi sifatida tanlangan sonli to‘plamdagi eng kichik qiymat;

k – guruhlar soni.

Bog‘lanishni baholashda guruhlar soni oldindan belgilanadi, bunday holat mavjud bo‘lmaganda esa u Sterjess formulasi asosida aniqlanadi.¹⁴

$$k = 1 + 3,32 \cdot \ln n$$

Statistik guruhlash uchun olingan ma‘lumotlar hududiy taqsimotni nazarda tutganligi hamda guruhlanuvchi hududlar 14ta bo‘lganligi sababli Sterjess formulasidan foydalanildi:

$$k = 1 + 3,32 \cdot \ln n = 1 + 3,32 \cdot 14 = 1 + 8,7 = 9,7 \approx 10$$

Hisob-kitoblarga ko‘ra, guruhlash uchun olingan to‘plamni 10ta guruhga ajratish lozim, biroq guruhlash jarayonida eng kichik va eng katta qiymat orasidagi farq katta bo‘lganligi sababli ko‘rsatkichlar faqat 4 guruhda joylashdi. Shu sababli, statistik guruhlashning boshidan 4 ta guruh bo‘yicha ishlandi.

$$h = \frac{2901641,8 - 15232,9}{4} = \frac{2886409}{4} = 721602,25$$

Guruhlar intervali chegaralari asosida hududlardagi kichik sanoat zonalarini faoliyati ko‘rsatkichlari taqsimlanganda, hududlarning aksariyati (12 ta hudud) 1-guruhga, bittadan hudud 3- va 4-guruhlarga mansub ekanligi, 2-guruhga esa birorta hudud kirmaganligi aniqlandi (6-jadval).

6-jadval

Guruhlangan hududlar bo‘yicha kichik sanoat zonalarida yaratilgan mahsulot qiymati va hududni tavsiflovchi omil ko‘rsatkichlari o‘rtasidagi bog‘liqlik¹⁵

Guruhlar	Hududlar soni	Kichik sanoat zonalarida yaratilgan mahsulot o‘rtacha qiymati, mln. so‘m	Kichik sanoat zonalarida faoliyat ko‘rsatayotgan korxonalar o‘rtacha soni, birlik	Kiritilgan investitsiyalarning o‘rtacha hajmi, mln so‘m	Sanoat mahsuloti eksporti o‘rtacha hajmi, mln. so‘m	Kichik sanoat zonalarida bandlarning o‘rtacha soni, kishi	Kichik sanoat zonalarida yaratilgan yangi ish o‘rinlari o‘rtacha soni, birlik
1-guruh	12	178658,6	174	106601,7	34944,4	1061	357
3-guruh	1	939492	126	224283,8	109741,3	2695	1252
4-guruh	1	2901641,8	541	120547,4	665191,8	9718	3558
Umumiy	14	427502,6	197	116003,7	85304,7	1796	650

¹⁴ Шорохова И. С. Шорохова, Н.В. Кисляк, О.С. Мариев; М-во образования и науки РФ, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2015. –С 29.

¹⁵ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

6-jadval ma'lumotlariga ko'ra, atributiv belgi sifatida tanlab olingan hududlardagi kichik sanoat zonalarida yaratilgan mahsulot hajmi ko'rsatkichi jalb etilgan investitsiyalar hajmi, eksport qilinayotgan mahsulot hajmi, bandlar soni hamda yangi yaratilgan ish o'rinlari soni ko'rsatkichlari bilan to'g'ri bog'liklikda ekanligi namoyon bo'lmoqda.

SWOT-tahlil va statistik guruhlash orqali atributiv va atributiv bo'lmagan omillarning bog'lanishi tahliliga asosan kichik sanoat zonalarini direksiylari tomonidan ular faoliyati natijadorligini oshirish maqsadida quyidagi yo'nalishlarda faoliyat olib borishi tavsiya etiladi:

- kichik sanoat zonalarini hududida sanoat korxonalari sonini ko'paytirish;
- kichik sanoat zonalarini korxonalari faoliyatiga turli manbalardan investitsiyalar hajmini oshirish;
- kichik sanoat zonalarini tomonidan ishlab chiqarilayotgan mahsulotlarning asosiy qismini eksportga yo'naltirish;
- faoliyatni kengaytirish hisobiga yangidan yaratilgan ish o'rinlari sonini ko'paytirish hamda ushbu korxonalarda bandlar sonining barqaror o'sib borishini ta'minlash.

Mamlakatimizda sanoat tarmog'i rivojlanishidagi muhim tashkiliy tuzilmalardan biri hisoblangan kichik sanoat zonalarini rivojlantirish jarayonida ham yuzaga kelishi mumkin bo'lgan xatarlarni hisobga olish, bir tomondan, kichik sanoat zonalarini tarkibida faoliyat olib borayotgan korxonalar faoliyatida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan ijobiy yoki salbiy risklarni oldindan baholash orqali barqarorlik holatini ta'minlash imkonini bersa, ikkinchi tomondan, ushbu korxonalarni o'zida birlashtirgan kichik sanoat zonalarining umumiy rivojlanish darajasining barqarorligini ta'minlash imkonini beradi. Mazkur holatni hisobga olgan holda alohida xususiy modellar yordamida riskni baholash uchun, avvalo, modelda foydalaniladigan asosiy element ko'rsatkichlarni Farg'ona viloyati Toshloq tumanidagi "Taraqqiyot" kichik sanoat zonasida faoliyat olib borayotgan "MNG-GROUP S" MChJning 2023-yil balansi asosida aniqlandi (7-jadval).

7-jadval

"MNG-GROUP S" MChJ ning moliyaviy barqarorlik ko'rsatkichlari¹⁶

№	Koeffitsiyent	Optimal chegara	Munosabat	Real qiymat
1	Umumiy to'lovga qobillik koeffitsiyenti	1,0	<	1,29
2	Mutloq likvidlik koeffitsiyenti	0,2 – 0,7	>	0,03
3	Oraliq likvidlik koeffitsiyenti	0,9 – 1,0	>	0,71
4	Joriy likvidlik koeffitsiyenti	2,0	<	4,7
5	Qarz mablag'lari va xususiy kapital o'rtasidagi bog'liqlik koeffitsiyenti	1,0 – 1,5	<	3,3
6	Xususiy mablag'lar bilan ta'minlanganlik koeffitsiyenti	0,1 – 0,5	>	-0,07
7	Moliyalashtirish koeffitsiyenti	0,7	>	0,3
8	Moliyaviy barqarorlik koeffitsiyenti	0,6	=	0,6

¹⁶ Muallif hisob-kitoblari asosida shakllantirilgan.

7-jadval ma'lumotlari shuni ko'rsatdiki, umumlashtiruvchi ko'rsatkichlarning 3tasi me'yoriy darajadan yuqori bo'lsa, qolganlari me'yoriy qiymatdan past ekanligi kuzatildi. Baholash natijalariga ko'ra, "MNG-GROUP S" MCHJ moliyaviy holati ruxsat etilgan risk zonasiga kirishi aniqlandi.

Taklif etilayotgan uslubiyot asosida "MNG-GROUP S" MCHJning moliyaviy barqarorlik holatini ko'rsatuvchi xususiy koeffitsiyentlarning holatiga qarab kichik sanoat zonasida faoliyat ko'rsatayotgan korxonaning moliyaviy risklari chegaralarini aniqlash hamda korxonaning qanday risk hududida joylashganligini baholashimiz mumkin. Buning uchun esa, korxonalarning risk hududlarini ularning standart holatidan kelib chiqqan holda belgilab olish maqsadga muvofiq (8-jadval).

8-jadval

Sanoat korxonalarining holati bo'yicha risk zonalarini aniqlash¹⁷

Xavfsiz zona	Ruxsat berilgan risk zonasi	Xatarli risk zonasi	Krizisli risk zonasi
Xarajatlar ahamiyatsiz, foyda olish kafolatlangan. Kafolat muddatini hisobga olgan holda sifatli mahsulotning yangi turi, eskirish - 0-20% atrofida	Ishlab chiqarish asosan zamonaviy xarakterga ega. Barcha xarajatlar narxga kiritilgan, 21-40% atrofidagi eskirish darajasiga ega bo'lgan ishlab chiqarish fondlari	Ishlab chiqarishning sezilarli hajmlari talab etiladi. Resurslar yo'qotilishi. Ishlab chiqarish vositalarining eskirishi 41-60%	Favqulodda holat rejimida ishlash, ko'p sonli baxtsiz hodisalar. Katta yo'qotishlar. Asosiy ishlab chiqarish fondlarining eskirishi 61 % dan yuqori

Yuqoridagi nazariy hamda amaliy tadqiqotlardan kelib chiqib xulosa qilish mumkinki, kichik sanoat zonalarida faoliyat ko'rsatayotgan korxonalarning moliyaviy barqarorlik holatini mavjud uslubiyotidan kelib chiqib alohida ko'rsatkichlar orqali baholash hamda ushbu ko'rsatkichlar asosida moliyaviy risk zonasini aniqlash mumkin.

Dissertatsiyaning **"Kichik sanoat zonalarini faoliyatini strategik rivojlantirishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish va modellashtirish istiqbollari"** deb nomlangan uchinchi bobida kichik sanoat zonalarining rivojlanishi ko'p omilli modellar ssenariylari asosida prognoz qilinib, o'rta muddatli rivojlanish ko'rsatkichlari aniqlangan. Shuningdek, ularning faoliyat samaradorligini oshirishga xizmat qiluvchi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish va strategik rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari bo'yicha ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Tadqiqot jarayonida kichik sanoat zonalarida faoliyat ko'rsatuvchi korxonalarning soliq to'langunga qadar foydasi hajmini endogen omil sifatida olgan holda uning asosiy omil (resurs)lar ta'sirida o'zgarishi bo'yicha ko'p omilli tahlil amalga oshirildi (9-jadval).

Ekonometrik modeldagi natijaviy omil sifatida tanlangan kichik sanoat zonalarida faoliyat ko'rsatuvchi korxonalarning soliq to'langunga qadar foydasi (Y)ga ta'sir etuvchi ekzogen omillar sifatida kichik sanoat zonalarini bo'yicha asosiy kapitalga kiritilgan investitsiyalar hajmi moli (X_1), kichik sanoat zonalarida bandlar soni (X_2), kichik sanoat zonalarini tarkibida faoliyat ko'rsatgan korxonalar soni (X_3) va kichik

¹⁷ Muallif yondashuvi asosida ishlab chiqilgan.

sanoat zonalarida ishlab chiqarilgan sanoat mahsuloti hajmi (X_4) singari ko'rsatkichlar tanlab olingan.

9-jadval

Kichik sanoat zonalarida faoliyat ko'rsatuvchi korxonalarining foydasi va uning o'zgarishiga ta'sir etuvchi omil ko'rsatkichlari¹⁸

Yillar	Y	X1	X2	X3	X4
2017	1,1	18,4	4018	302	508,4
2018	9,7	101,6	9631	1023	1262,1
2019	20,2	414,9	14651	1317	2516,5
2020	149,7	306,4	17973	1675	2694,2
2021	258,0	219,3	17077	1869	3964,4
2022	372,8	1663,6	25145	2796	6358,3
2023	639,3	1038,6	28639	2494	9505,6
2024	659,3	2139,7	28157	3331	15294,3
2025*	827,6	2749,3	29058	3817	17307,8

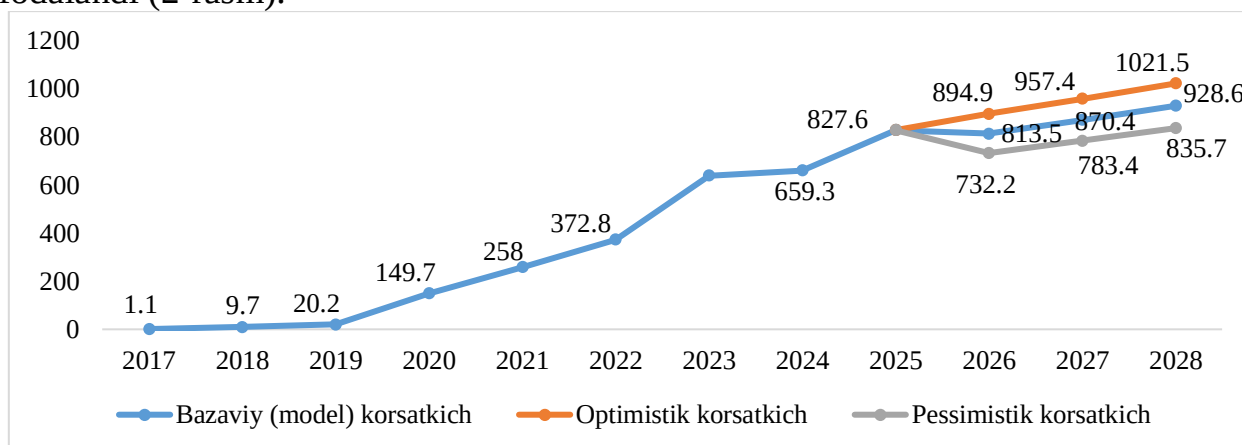
Aniqlangan ma'lumotlardan foydalangan holda kichik sanoat zonalarida faoliyat ko'rsatuvchi korxonalarining soliq to'langunga qadar foydasi hajmi va unga ta'sir etuvchi omillar ta'sirida o'zgarishining ko'p omilli ekonometrik modeli tuzildi. Unga ko'ra ushbu jarayonni ifodalovchi regressiya tenglamasi tuzildi.

$$\ln Y = -1,074 \cdot \ln X_1 + 2,106 \cdot \ln X_2 + 2,018 \cdot \ln X_3 + 0,824 \cdot \ln X_4 - 31,05 \quad (1)$$

Aniqlangan chiziqli logarifmik modelni potentsirlash natijasida kichik sanoat zonalarida faoliyat yurituvchi korxonalarining soliq to'langunga qadar foydasi hajmini tavsiflovchi chiziqsiz ekonometrik model hosil qilindi:

$$Y = \frac{X_2^{2,106} \cdot X_3^{2,018} \cdot X_4^{0,824}}{X_1^{1,074} \cdot e^{31,05}} \quad (2)$$

Ko'p omilli ekonometrik modeldan foydalangan holda kichik sanoat zonalarida faoliyat ko'rsatuvchi korxonalarining soliq to'langunga qadar foydasi hajmining o'rta muddatda, ya'ni 2017-2028-yillarda o'zgarishi qiymatlari grafik ko'rinishida ifodalandi (2-rasm).



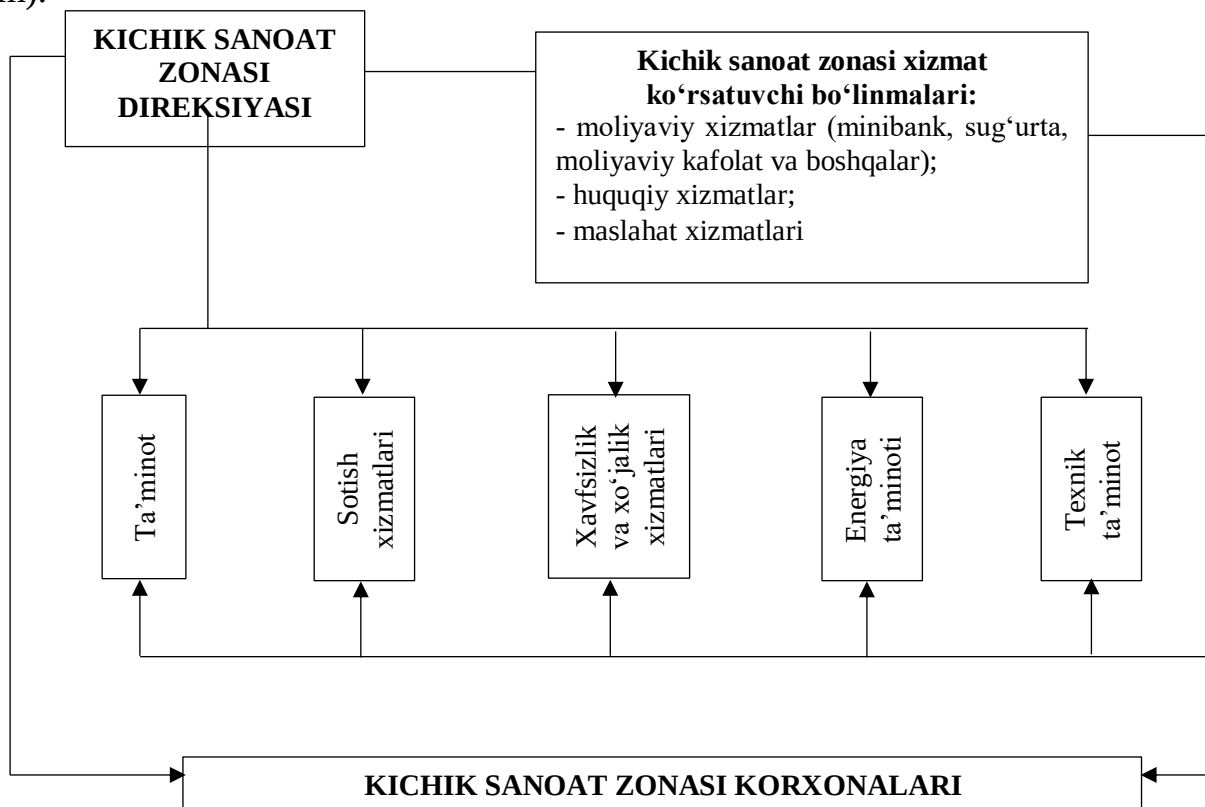
2-rasm. O'zbekiston Respublikasi kichik sanoat zonalarida faoliyat ko'rsatayotgan korxonalarda soliq to'langunga qadar foyda hajmining 2017-2028-yillarda o'zgarishi¹⁹, mlrd so'm (2026-2028-yil prognoz ko'rsatkichlari)

¹⁸ O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirilgan.

¹⁹ Muallif hisob-kitoblari asosida ishlab chiqilgan.

Ko'p omilli bog'lanish asosida aniqlangan trend modellari kelgusi davrda soha faoliyati asosiy ko'rsatkichlarining tanlangan omillar ta'sirida ma'lum chegaradagi xatoliklarni hisobga olgan holda o'zgarishini oldindan prognozlash imkonini beradi. Tadqiqot jarayonida kichik sanoat zonalarida faoliyat yurituvchi korxonalarining soliq to'langunga qadar foydasi hajmining kelgusi davr prognoz ko'rsatkichlarini aniqlashda unga ta'sir etuvchi to'rtta asosiy omildan foydalanildi.

Dissertatsiya tadqiqotida kichik sanoat zonalarida faoliyatining amaldagi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish bo'yicha mualliflik taklifi ishlab chiqilgan (3-rasm).



3-rasm. Kichik sanoat zonalarida kompleks infratuzilmani o'z ichiga oluvchi tashkiliy-iqtisodiy mexanizm²⁰

Tashkiliy-iqtisodiy mexanizmni o'zgartirish mavjud bo'lgan tizimni o'zgartirish asosida amalga oshiriladi – korxonalar, direksiya, xizmat ko'rsatish tuzilmalari, ta'minot xizmatlari va boshqalar, ya'ni ma'lum miqdordagi mustaqil biznes bo'linmalari - bozorning turli sohalarida faoliyat yuritadigan turli tashkiliy-huquqiy shakllardagi tijorat ishlab chiqarish tashkilotlari kichik sanoat zonasi hududida faoliyat ko'rsata boshlaydi. Tashkiliy-iqtisodiy tuzilmani qayta shakllantirish jarayonida biznes bo'linmalari kichik sanoat zonasi hududida joylashgan va bo'linmas muhandislik infratuzilmasidan foydalanadi. Tadqiqot ishida bir-biriga hududiy joylashuvi va bitta kichik sanoat zonasida umumiy muhandislik infratuzilmasini bo'lishish zarurati bilan bog'langan biznes bo'linmalari to'plami uchun bir butun infratuzilmani tashkil etish asoslandi.

Kichik sanoat zonalarida faoliyat yurituvchi korxonalar va kompleks infratuzilma obyektlari o'rtasidagi o'zaro munosabatlar shartnomalar asosida tartibga solinadi.

²⁰ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Bunda korxonalar tomonidan mahsulotlarni tizimga yetkazib berish jarayonini tavsiflashning ikkita asosiy yondashuvi mavjud. Mahsulot yetkazib berish jarayoni hajm va vaqt ko'rsatkichlari orqali tavsiflanadi. Birinchi yondashuvda belgilangan muddat davomida yetkazib beriladigan mahsulot hajmi asosiy mezon sifatida qaraladi. Biroq, turli omillar ta'sirida haqiqiy yetkazib berish hajmi shartnomada belgilangan miqdordan chetga chiqishi mumkin. Shu sababli o'zaro hisob-kitoblar, yo'qotishlar va jarimalar mahsulot yetkazib berish hajmining shartnomada belgilangan qiymatdan og'ish darajasiga qarab belgilanadi.

Kichik sanoat zonalari faoliyatini strategik rivojlantirish jarayonida qabul qilinayotgan boshqaruv qarorlari ma'lum bir faoliyat sohasida yoki korxonada qaysi strategik muammolar eng keskin bo'lishiga qarab farqlanadi. Tadqiqot jarayonida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan asosiy muammolarga nisbatan javob strategiyalari ishlab chiqildi hamda ular asosan arzon yoki mijozlarga yaxshiroq xizmat ko'rsatish tufayli pasaygan talabni qayta taqsimlashga qaratilgan (4-rasm).



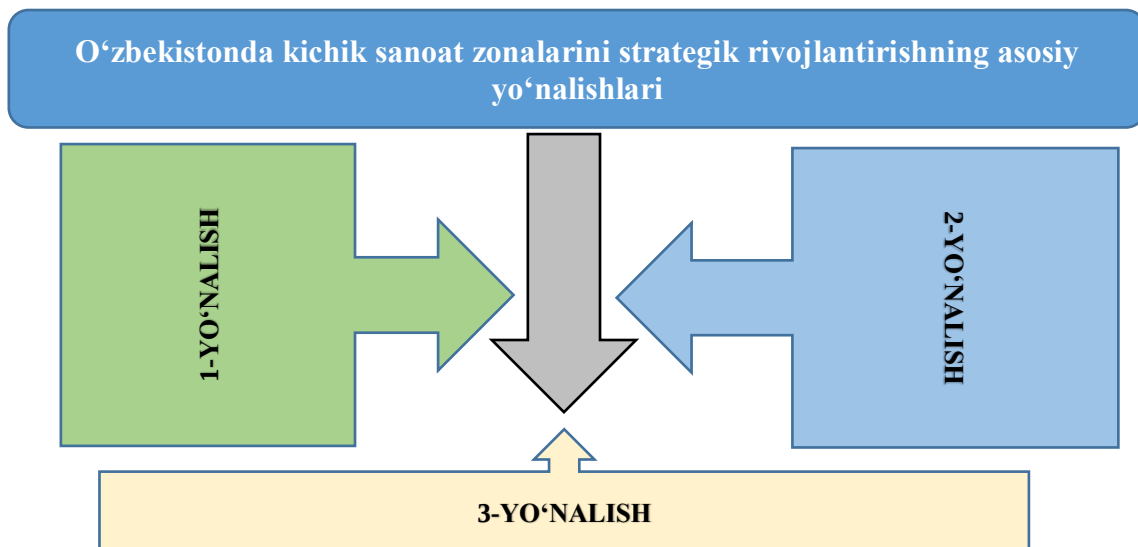
4-rasm. Kichik sanoat zonalarini rivojlantirish strategiyalari va muammolar o'rtasidagi aloqadorlik²¹

Tadqiqot jarayonida ishlab chiqilgan model hamda amaldagi strategik yondashuvlar asosida kichik sanoat zonalarini istiqbolda rivojlantirishning ustuvor strategik yo'nalishlari ishlab chiqildi. Strategiyalarni ishlab chiqishda hududlardagi kichik sanoat zonalarining istiqboldagi rivojlanish imkoniyatlari quyidagi 3ta asosiy mezon asosida baholandi:

1. Kichik sanoat zonasidagi turdosh mahsulot turlari ishlab chiqaruvchi korxonalarning ulushi (chegara – 20 %).
2. Kichik sanoat zonasidagi kichik korxona maqomidan yirik korxona maqomiga o'tgan korxonalar ulushi (chegara – 30 %).
3. Kichik sanoat zonasida yalpi mahsulot hajmining eksport qilinayotgan hajmi (chegara – 30 %).

²¹ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

Mavjud kichik sanoat zonalarining holatini konseptual model asosida o'rganib chiqilganda ularning kelgusidagi tizimli o'zgarish istiqbollari 3ta yo'nalishda bo'lishi aniqlandi (5-rasm).



5-rasm. O'zbekistonda kichik sanoat zonalarini strategik rivojlantirishning asosiy yo'nalishlari²²

1-yo'nalish. Ko'rsatkichlari belgilangan mezonlar chegarasidan yuqori bo'lgan kichik sanoat zonalarini (turdosh mahsulot turlari ishlab chiqaruvchi korxonalar 20 %dan ortiq bo'lgan, kichik korxona maqomidan yirik korxona maqomiga o'tgan korxonalar ulushi 30 %dan yuqori bo'lgan, yalpi mahsulot hajmining 30 %dan ortig'i eksport qilinayotgan korxonalarga ega) gorizontaal/vertikal integratsiyaga ega erkin iqtisodiy zonalariga aylantirish;

2-yo'nalish. Ko'rsatkichlari belgilangan mezonlar chegarasida bo'lgan kichik sanoat zonalarini (turdosh mahsulot turlari ishlab chiqaruvchi korxonalar 20 % bo'lgan, kichik korxona maqomidan yirik korxona maqomiga o'tgan korxonalar ulushi 30 %gacha bo'lgan, yalpi mahsulot hajmining 30 %igacha eksport qilinayotgan korxonalarga ega) kichik sanoat guruhlariga aylantirish;

3-yo'nalish. Ko'rsatkichlari belgilangan mezonlar chegarasidan past bo'lgan kichik sanoat zonalarini tarkibiy o'zgartirmagan holda hududiy rivojlanish strategiyalari bilan uyg'unlashtirishdir.

Yuqoridagi tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan strategik rivojlanish yo'nalishlari kelgusida mavjud kichik sanoat zonalarini nisbatan yuqori samarali tashkiliy tuzilmalarga o'zgartirgan holda hududlar, jumladan, mamlakat sanoat tarmoqlarining yuqori texnologiyalarga, yuqori qo'shilgan qiymat zanjiriga asoslangan hamda eksportga yo'naltirilgan tarmoqlarga aylantirishda muhim o'rin tutadi.

XULOSA

Kichik sanoat zonalarini faoliyati samaradorligini oshirish va rivojlantirish yuzasidan olib borilgan tadqiqotlar asosida quyidagi xulosalarga kelindi:

²² Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

1. Taraqqiyotning bugungi bosqichida insoniyat ehtiyojlarining ortib borishi bilan ehtiyojlar tarkibidagi sanoat mahsulotlarining ulushi ham ortib bormoqda. Ushbu ehtiyojlarning asosiy qismi yirik sanoat zonalarida joylashgan korxonalar tomonidan qondirilsa-da, to'yinmagan bozor segmentlari talabini qondirishda hududiy jihatdan kichik ko'lamga ega kichik sanoat korxonalari muhim ahamiyat kasb etadi. Kichik sanoat zonolari turli mamlakatlarda turlicha nomlangan bo'lsa ham ularning asosiy tashkil topish tamoyillari hamda tarkibiy tuzilishi o'xshash bo'lib, ularning faoliyatini tashkil etish va qo'llab-quvvatlanishida ham bir-biridan farqlanuvchi xususiyatlar mavjud.

2. Mamlakatimiz hududlarida sanoat tarmoqlarini shakllantirish, ularni innovatsion asosda rivojlanishini ta'minlash hamda hududlarda aholi bandligi darajasini oshirish uchun yangi ish o'rinlarini yaratishga qaratilgan keng qamrovli faoliyat yo'nalishlaridan biri kichik sanoat zonalarini rivojlantirish hisoblanadi.

3. Turli xorijiy va o'zbek tadqiqotchilarining "kichik sanoat zonolari" tushunchasiga yondashuvlari tahlili asosida mualliflik tarifi ishlab chiqildi: "Kichik sanoat zonolari – alohida hududlarni hududiy-iqtisodiy va innovatsion rivojlantirish, kichik va o'rta tadbirkorlik faoliyatini qo'llab-quvvatlash hamda xorijiy va mahalliy investorlar mablag'larini jalb etishga qaratilgan, aniq chegaralari belgilangan va soliq, bojxona imtiyozli rejimi amal qiladigan hududdir".

4. Milliy iqtisodiyot tarkibidagi sanoat tarmoqlari tomonidan yaratilgan mahsulot hajmining hududiy tahlili mamlakatimiz hududlarining resurs imkoniyati hamda iqtisodiy sharoitlaridan kelib chiqqan holda hududiy tafovutga ega ekanligini, hududlarda tashkil etilgan kichik sanoat zonalarining 2017-2024-yillardagi holati va faoliyat ko'rsatkichlari tahlili ushbu turdagi tashkiliy tuzilmalar qisqa vaqt ichida yaratilgan sharoitlardan foydalangan holda hududiy sanoat ishlab chiqarishi sur'atlarini miqdoriy va sifat jihatidan rivojlantirib, mahsulot ishlab chiqarish hajmini jadal sur'atlar bilan oshirib borganligini ko'rsatadi.

5. Kichik sanoat zonolari faoliyat samaradorligini ifodalovchi ko'rsatkichlarning omillar ta'siriga bog'liqlik trayektoriyasini baholash maqsadida statistik guruhlash usulidan foydalanilgan holda tanlab olingan atributiv va atributiv bo'lmagan omillar guruhlandi. Atributiv belgi sifatida tanlab olingan hududlardagi kichik sanoat zonalarida yaratilgan mahsulot hajmi ko'rsatkichi jalb etilgan investitsiyalar hajmi, eksport qilinayotgan mahsulot hajmi, bandlar soni hamda yangi yaratilgan ish o'rinlari soni ko'rsatkichlari bilan to'g'ri bog'liklikda ekanligi ko'rinadi.

6. Mamlakatimizda sanoat tarmog'i rivojlanishidagi muhim tashkiliy tuzilmalardan biri hisoblangan kichik sanoat zonalarini rivojlantirish jarayonida ham yuzaga kelishi mumkin bo'lgan xatarlarni hisobga olish, bir tomondan, kichik sanoat zonolari tarkibida faoliyat olib borayotgan korxonalar faoliyatida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan ijobiy yoki salbiy risklarni oldindan baholash orqali barqarorlik holatini ta'minlash imkonini bersa, ikkinchi tomondan, ushbu korxonalarni o'zida birlashtirgan kichik sanoat zonalarining umumiy rivojlanish darajasining barqarorligini ta'minlash imkonini beradi. Toshloq tumanidagi "Taraqqiyot" kichik sanoat zonasida faoliyat ko'rsatuvchi "MNG-GROUP S" MCHJning 2022-yildagi moliyaviy hisobotlaridan foydalangan holda moliyaviy risklar baholandi. Korxonaning risk zonasidagi joylashgan hududi "ruxsat berilgan risk zonasi" ekanligini aniqlandi.

7. Kichik sanoat zonalarida faoliyat ko'rsatayotgan korxonalar soni, shu bilan birga, jalb etilayotgan investitsiyalar hajmi va ularda bandlar sonining ortishi ularning soliq to'langunga qadar foydasi hajmining ortishiga olib keladi va, aksincha, bu omil ko'rsatkichlarining kamayishi foyda hajmini pasaytiradi. Kichik sanoat zonalaridagi ishlab chiqarilgan sanoat mahsulotlari hajmi hamda tanlangan 4ta asosiy omildan tashqari barcha omil ko'rsatkichlarining ortib borishi soliq to'langunga qadar foyda hajmining kamayishiga va, aksincha, kamayishi foyda hajmining ortishiga olib keladi. Bundan ko'rinadiki, kichik sanoat zonolari tomonidan foyda hajmini oshirish yo'nalishidagi o'rta va qisqa muddatga mo'ljallangan choralarda yuqoridagi o'zgarish qonuniyatlarini hisobga olish maqsadga muvofiq.

8. Mamlakatimizda faoliyat ko'rsatayotgan kichik sanoat zonalarida sanoat mahsulotlari ishlab chiqarish, ularning realizatsiyasi hamda faoliyat funksiyalarining taqsimotini o'rganish asosida mavjud tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlar o'rganib chiqildi hamda ushbu mexanizmning tegishli qismlariga o'zgartirish kiritish asosida uning samaradorligini oshirish bo'yicha takliflar ishlab chiqildi. Tavsiya etilgan tashkiliy-iqtisodiy mexanizmning qo'llanilishi bilan kichik sanoat zonalaridagi korxonalarning sotish va sotib olish bilan bog'liq faoliyatlarini tizimlashtirish orqali korxonalarning mahsulotlarini sotish, zaruriy resurslarni xarid qilish hamda energiya ta'minotidagi risklarni doimiy nazorat qilib borish bilan bog'liq moliyaviy hamda boshqa xarajatlarni kamaytirish imkonini beradi.

9. Kichik sanoat zonolari uchun strategiyalarni ishlab chiqish jarayonining o'ziga xos jihati shundaki, ushbu jarayonning dastlabki bosqichi hudud, ya'ni kichik sanoat zonasida korxonalar faoliyatini tashkil etish uchun asosiy imkoniyatlarni aniqlash lozim. Yuqoridagilarni hisobga olgan holda tadqiqot jarayonida, strategik rivojlanish jarayonlarini shakllantirish uslubiyotlari asosida kichik sanoat zonolari faoliyati rivojlanish strategiyasini shakllantirishning 4 bosqichli modeli ishlab chiqildi.

10. Mavjud strategiya turlari hamda javob sirategiyalariga asoslangan holda shakllanib va rivojlanib borayotgan mamlakatimizdagi kichik sanoat zonalarini kelgusida rivojlantirish strategiyalari turdosh mahsulot turlari ishlab chiqaruvchi korxonalarning ulushi, kichik korxona maqomidan yirik korxona maqomiga o'tgan korxonalar ulushi hamda yalpi mahsulot hajmining eksport qilinayotgan hajmi mezonlari orqali ishlab chiqildi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/2025.27.12.I.26.01
ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ПРИ МЕЖДУНАРОДНОМ
УНИВЕРСИТЕТЕ НОРДИК**

ФЕРГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ОРТИКОВ АВАЗБЕК БАХРОМДЖОН УГЛИ

**ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ И РАЗВИТИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗОН**

08.00.03 - Экономика промышленности

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание учёной степени доктора философии (PhD) по экономическим
наукам

Ташкент - 2026

Тема диссертации доктора философии (PhD) указана в Вашей аттестационной комиссии при Министерстве высшего образования, науки и инноваций под номером B2024.2.PhD/Iqt3960

Диссертационная работа выполнена в Ферганском государственном университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.nordicuniversity.org) и на образовательном портале Ziyonet (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель:

Мустафакулов Шерзод Игамбердыевич
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты:

Муртазов Олим
доктор экономических наук, профессор

Салимов Баходир Бахтиёрович
доктор философии по экономическим наукам, доцент

Ведущая организация:

Наманганский государственный технический университет

Защита диссертации состоится « ____ » _____ 2026 года в _____ часов на заседании Научного совета под номером DSc.03/2025.27.12.I.26.01 по присуждению ученых степеней при Международном университете Нордик. Адрес: 100077, г. Ташкент, ул. Чуст, д. 17, стр. 3, 1 этаж. Тел.: (95) 505-44-00, факс: (95) 505-33-00; e-mail: info@nordicuniversity.org.

С диссертационной работой можно ознакомиться в информационно-ресурсном центре международного университета Нордик (зарегистрирован под номером ____). Адрес: 100077, г. Ташкент, ул. Чуст, д. 17, стр. 3, 8 этаж. Тел.: (95) 505-44-00, факс: (95) 505-33-00.

Автореферат диссертации разослан « ____ » _____ 2026 года.
(Протокол реестра № ____ от « ____ » _____ 2026 года).

А.Р. Джураев

Председатель научного совета
по присуждению ученых
степеней, д.э.н.

М.К. Абдуллаев

Ученый секретарь Научного
совета, по присуждению учёных
степеней, PhD, профессор

В.Т. Салимов

Председатель научного
семинара при научном совете
по присуждению ученых
степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и необходимость темы диссертации. В мировой экономике необходимость эффективной организации промышленного производства, развития малого бизнеса и совершенствования региональной промышленной инфраструктуры приобретает всё большее значение. В частности, в настоящее время субъекты малого и среднего бизнеса во многих странах обеспечивают 50-60% валового внутреннего продукта (ВВП), а также 60-70% занятости населения²³. В практике развитых стран в качестве одного из важных механизмов поддержки малого и среднего предпринимательства, повышения занятости населения и технологического развития промышленности широко используются индустриальные парки и малые промышленные зоны. В настоящее время в США и Китае функционирует около 400 индустриальных парков, в Германии - более 200, в Турции - 262, а во Вьетнаме - около 200²⁴. Данные зоны играют важную роль в развитии производственной инфраструктуры, внедрении инноваций и расширении производства продукции с высокой добавленной стоимостью. В этой связи повышение эффективности деятельности малых промышленных зон и научное обоснование перспектив их развития приобретают актуальное научно-практическое значение.

В странах мира особое внимание уделяется научным исследованиям, направленным на обеспечение регионального развития посредством создания индустриальных парков, технополисов и промышленных зон с целью активизации экономически слаборазвитых территорий. На этой основе рассматриваются вопросы повышения эффективности использования экономического потенциала и имеющихся ресурсов, углубления промышленной кооперации между крупными и малыми производственными субъектами, усиления инвестиционной привлекательности регионов, где расположены малые промышленные зоны, а также расширения производства конкурентоспособной продукции и повышения занятости населения.

Одновременно в качестве приоритетных научных направлений рассматриваются разработка концептуальных моделей, комплексно отражающих инновационные подходы, современные принципы развития и глобальные тенденции в создании и развитии малых промышленных зон, а также использование данных процессов как эффективного инструмента государственной экономической политики.

В Узбекистане особое внимание уделяется созданию и развитию малых промышленных зон, которые вносят значительный вклад в ускорение промышленного производства. В частности, в 22-й цели Стратегии развития Нового Узбекистана определено «продолжение промышленной политики, направленной на обеспечение стабильности национальной экономики и увеличение доли промышленности в ВВП, а также увеличение объёмов производства промышленной продукции в 1,4 раза»²⁵. Посредством эффективной реализации указанных задач приобретает важное значение проведение научных исследований в направлениях последовательного

²³ OECD. SME and Entrepreneurship Outlook. Paris, 2023.

²⁴ UNIDO. Industrial Parks and Special Economic Zones Report. Vienna, 2021.

²⁵ «Стратегия развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы», утвержденная Указом Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № УП-60. - Т.: 2022.. <https://lex.uz/docs/5841063#5843878>

осуществления государственной промышленной политики, социально-экономического развития регионов, где расположены малые промышленные зоны, вовлечения в производственный процесс имеющихся и неиспользуемых сырьевых, трудовых и финансовых ресурсов, расширения кооперационных связей между предприятиями и, на этой основе, достижения синергетической эффективности.

Настоящее диссертационное исследование в определённой степени служит реализации задач, установленных в Указе Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № ПФ-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы», Указе ПФ-153 от 13 июня 2022 года, Постановлении № ПК-2200 от 3 июля 2014 года «О дополнительных мерах по продаже объектов государственной собственности субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства», постановлениях Кабинета Министров Республики Узбекистан от 15 июля 2014 года № 192 «О мерах по дальнейшей оптимизации неиспользуемых территорий, а также избыточных производственных площадей убыточных, экономически несостоятельных и низкорентабельных организаций», от 31 декабря 2014 года № 378 «Об утверждении Положения о порядке создания и организации деятельности малых промышленных зон», а также от 9 марта 2020 года «Об утверждении Положения о малых промышленных зонах» и других нормативно-правовых актов.

Соответствие исследования с приоритетными направлениями развития науки и технологий Республики. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением I «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики» развития науки и технологий Республики.

Степень изученности проблемы. Опыт создания и развития особых экономических территорий в зарубежных странах по ряду характеристик отличается от практики формирования малых промышленных зон в Республике Узбекистан. Вместе с тем адаптация передовых зарубежных подходов к национальным условиям имеет важное научно-практическое значение для повышения эффективности функционирования малых промышленных зон. Теоретико-методологические основы создания промышленных зон и индустриальных парков, а также вопросы повышения их экономической эффективности исследованы в трудах S.A. Frick, A. Rodríguez-Pose и M.D. Wong. Вопросы влияния промышленных зон на территориальное развитие и занятость населения нашли отражение в научных работах N. Chaudhary и J. Potter²⁶.

В направлении создания и развития промышленных зон научные исследования проводились несколькими учёными стран СНГ, такими как О.А.Ахмадеева, О.В.Любова, О.Н.Беленов, Т.Ю.Смолянинова, Е.В.Шурчкова, М.И.Беркович, Н.И.Антипина, А.М.Фридман, В.М.Семёнов, Н.В.Василёнок, О.А.Егорова, С.Н.Кузнецова, В.П.Кузнецов, Е.Б.Ленчук, А.С.Таривердиев,

²⁶ Frick S.A., Rodríguez-Pose A., Wong M.D. Toward Economically Dynamic Special Economic Zones in Emerging Countries // *Economic Geography*. – 2019. – Vol. 95, № 1. – P. 30–64.; Chaudhary N., Potter J. Evaluation of the Local Employment Impacts of Enterprise Zones: A Critique // *Urban Studies*. – 2019. – Vol. 56, № 10. – P. 2095–2117.; Gómez-Zaldívar F., Molina E. Special Economic Zones and Their Impact on Regional Economic Development // *Problemas del Desarrollo*. – 2018. – Vol. 49, № 193. – P. 11–32.

В.С.Громова и другими зарубежными учёными²⁷. В работах указанных учёных изучены вопросы развития теоретических аспектов и организационно-экономических механизмов формирования и развития индустриальных парков и промышленных зон в условиях России. В частности, в трудах С.Н.Кузнецовой и В.П.Кузнецова рассматриваются вопросы совершенствования организационно-экономических механизмов создания промышленных зон. В работах М.И.Берковича и Н.И.Антипиной проведён анализ классификации индустриальных парков по форме собственности, отраслевой структуре производства и другим факторам, а также их особенностей. Вопросы видов индустриальных парков, использования государственно-частного партнёрства при их создании, а также их инновационного развития исследованы в работах О.Н.Беленова, Т.Ю.Смоляниновой и Е.В.Шурчковой.

Среди узбекских учёных-экономистов научные исследования по данной проблематике также проводили Я.Абдуллаев, И.А.Бакиева, С.С.Гулямов, Ш.Х.Баяева, У.В.Гафуров, Б.Я.Ходиев, Г.К.Яхшибоев, Ш.Э.Маннапов, Б.Б.Салимбоев, Л.А.Копылова, Д.У.Бердимуратов²⁸. В работах узбекских

²⁷ Ахмадеева О.А., Любова О.В. Индустриальные парки как основа развития регионов на примере Чистопольского муниципального района Республики Татарстан. // Стратегия устойчивого развития регионов России, 2013. № 18. С. 8-20.; Беленов О.Н., Смолянинова Т.Ю., Шурчкова Ю.В. Индустриальные парки: сущность и основные характеристики. // Региональная экономика и управление. Электронный научный журнал. 2013. № 1 (33). С. 66.; Беркович М. И., Антипина Н. И. Особенности и классификация индустриальных парков: региональный аспект // Вестник Костромского государственного технологического университета. 2013. № 1 (3). С. 25-28.; Егорова А.О., Кузнецова С.Н. Промышленные парки как платформа для развития человеческого и финансового капитала. // Научное обозрение. 2016. № 18. С. 138-141.; Кузнецов В.П., Кузнецова С.Н., Лапаев Д.Н. Теоретические аспекты развития организационно-экономического механизма формирования промышленных парков. - Казань, изд-во Познание Института экономики, управления и права, 2014. 148 с.; Кузнецова С.Н. Развитие организационно-экономического механизма формирования промышленных парков: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. /Ивановский государственный университет. - Иваново, 2013. 24 с.; Кузнецова С.Н., Кузнецов В.П. Методика оценки интегральной эффективности инвестиционных проектов в рамках промышленных парков: монография / Мининский университет. Нижний Новгород. 2015. 200 с.; Ленчук Е.Б. Формирование институциональной среды промышленного развития в контексте задач импортозамещения. // Вестник Института экономики РАН, 2014. № 6. С. 7-21.; Porter M. E. On competition. Cambridge. MA: A Harvard Business Review Book. 1998.; Таривердиев А.С. Особенности специальных экономических зон на современном этапе (теоретический аспект). Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. -М.: ФГОБУВПО, 2012. -24 стр.; Громова В.С. Развитие инновационного потенциала свободных экономических зон Республики Беларусь. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. -Минск: БГУ, 2022. -27 стр.

²⁸ Abdullayev YE., Karimov F. Kichik biznes va tadbirkorlik asoslari. - T.: Mehnat, 2010 yil 349 bet.; Абдуллаев Е., Юлдашев Ш. Малый бизнес и предпринимательство. - Т.: Иктисод-молия, 208-339 бет; Bakiyeva I.A. O'zbekiston yengil sanoatida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish. Dissertatsiya... iqt. fan. nomzodi. - T., 2012 y.; G'ulomov S.S. Tadbirkorlik va kichik biznes. - T.: Sharq, 2002.-183b.; Sh.X. Tadbirkorlik faoliyatini moliyalashtirish metodologiyasini takomillashtirish. Monografiya. - T.: Iqtisodiyot, 2015.-120 b.; Gafurov U.V. Kichik biznesni davlat tomonidan tartibga solishning iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish. Monografiya. - Toshkent: Moliya, 2016 yil. 208 b.; Xodiyev B.Y. O'zbekiston iqtisodiyotida tadbirkorlik rivojlanishini ekonometrik modelashtirish. Dissertatsiya...iqt. fan. doktori. - T.: TDIU. 2000 yil. 338 bet.; Yaxshiboyev G.K. O'zbekiston Respublikasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni moliyaviy taminlash masalalari. Nomz.diss. - T.: O'zbekiston Respublikasi Prezidenti xuzuridagi Davlat va jamiyat qurilishi Akademiyasi, 2005.; Yuldashev R. Kichik sanoat zonalar iqtisodiy taraqqiyot va xalq turmush farovonligining muhim vositasidir. "Xalqaro moliya va hisob" ilmiy elektron jurnali. №4, 2017 y. avgust.; Burxanov A.U. Korxonalar moliyaviy barqarorligi: nazariya va amaliyot. Monografiya. - T.: Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi, 2019 y. -160 b.; Mannapova Sh.E. O'zbekiston kichik sanoat zonalarida investitsion faollikni oshirish yo'nalishlari. Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. -T.: TMI, 2021. -125 b.; Salimboyev B.B. O'zbekistonda kichik sanoat zonalarini barpo etishning tashkiliy-iqtisodiy asoslari / "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. №1, yanvar-fevral, 2018 y. - 1-7-b.; Копылова Л.А., Бердимуратов Д.У. Факторы, влияющие на развитие малого бизнеса в сфере промышленности / "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. № 4, may, 2012 y. -1-6-b.

учёных-экономистов в основном исследованы вопросы организации, развития малого бизнеса и его государственной поддержки. В частности, труды А.В.Вахобова, Т.С.Маликова, Ш.Баяевой, С.С.Гулямова, Г.К.Яхшибоева и других посвящены вопросам организации, развития и финансирования деятельности малого бизнеса и частного предпринимательства. Однако в настоящее время научные монографии и учебники, посвящённые малым промышленным зонам, практически отсутствуют, а опубликованные в данной области статьи носят преимущественно популярный характер. Несмотря на то, что отдельными исследователями изучались состояние развития и специфические особенности малых промышленных зон, данные исследования проводились в ограниченном объёме. В частности, в исследовании Р. Юлдашева освещены современное состояние малых промышленных зон, их роль и значение в развитии промышленности страны и повышении уровня жизни населения. В то же время в работах исследователя Ш.Э.Маннаповой научно-теоретически и практически изучены вопросы повышения инвестиционной активности в малых промышленных зонах.

Из вышеизложенных исследований следует, что в Узбекистане в достаточной степени не проводились исследования, направленные на повышение эффективности деятельности и развитие малых промышленных зон. Исходя из этого, можно отметить, что выбранная тема в настоящее время является актуальной, поскольку связана с развитием новых отраслей и направлений промышленности в регионах страны на основе малых промышленных зон, а также с повышением эффективности их деятельности.

Связь диссертационного исследования с планом научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, в котором выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Ферганского государственного университета в рамках фундаментального проекта «Сбалансированные изменения в глобальных экономических процессах: основные факторы точек роста» (2022-2026 гг.).

Цель исследования заключается в разработке научно обоснованных предложений и рекомендаций по повышению эффективности деятельности существующих малых промышленных зон в республике и их дальнейшему развитию.

Задачи исследования:

теоретическое исследование подходов к сущности понятия малых промышленных зон и их особенностей;

изучение существующих теоретико-методологических подходов к определению эффективности деятельности малых промышленных зон;

на основе изучения зарубежного опыта создания и поддержки малых промышленных зон оценка возможности его применения в условиях нашей страны;

проведение статистического анализа состояния развития малых промышленных зон в регионах страны и оценка тенденций их изменения;

на основе систематизации факторов, влияющих на эффективность деятельности малых промышленных зон в регионах, оценка тенденции их изменений;

разработка рекомендаций по совершенствованию организационно-экономических механизмов повышения эффективности деятельности малых промышленных зон;

разработка многофакторных моделей, отражающих влияние малых промышленных зон на уровень развития промышленного сектора страны, а также определение прогнозных показателей на среднесрочный период.

Объектом исследования являются малые промышленные зоны, функционирующие на территории Республики Узбекистан, а также промышленные предприятия, осуществляющие деятельность в их составе.

Предметом исследования является совокупность отношений, возникающих в процессах, связанных с повышением эффективности деятельности и развитием малых промышленных зон.

Методы исследования. В диссертационном исследовании использованы методы научной абстракции, анализа и синтеза, сравнительного анализа, экспертной оценки, статистического анализа, системного анализа, проведения и обработки анкетных опросов, SWOT-анализа, эконометрического анализа и прогнозирования.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

на основе методологического подхода экономическое содержание понятия «малая промышленная зона» усовершенствовано с точки зрения уточнения их институциональной и практической роли в процессе регионального развития и рассматривается как комплексная экономическая территория, объединяющая функции привлечения инвестиций, поддержки предпринимательской деятельности посредством льготного экономического режима, а также обеспечения регионального экономического развития;

по основе оценки территориального развития малых промышленных зон посредством статистической группировки по атрибутивным признакам определены интервальные границы показателей уровня территориального развития по категориям «низкий уровень», «относительно высокий уровень» и «высокий уровень», а также научно обосновано предложение по стабилизации территориального развития путем комплексной оптимизации факторов финансовых, инфраструктурных и трудовых ресурсов в разрезе сформированных групп.

на основе аналитико-статистических методов определены пороговые значения атрибутивных показателей, таких как доля предприятий, производящих однородную продукцию в малых промышленных зонах ($S_1 \geq 20\%$), доля предприятий, перешедших из статуса малого предприятия в статус крупного предприятия ($S_2 \geq 30\%$), а также доля экспорта в общем объёме валовой продукции ($S_3 \geq 30\%$), и научно обосновано предложение по оценке практической результативности реализуемых стратегических решений в данных регионах;

на основе взаимосвязи между такими факторами, как объём инвестиций в основной капитал по малым промышленным зонам, численность занятых в малых промышленных зонах, количество предприятий, функционирующих в составе малых промышленных зон, а также объём произведённой промышленной продукции в малых промышленных зонах, разработаны прогнозные показатели до 2028 года.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

посредством учебного пособия (учебника), способствующего более широкому и точному толкованию понятия «малая промышленная зона», у студентов обеспечено формирование системных и углублённых знаний по данной концепции. На основе данного подхода разработано учебное пособие «Иностранные инвестиции и свободные экономические зоны», которое внедрено в учебный процесс высших образовательных учреждений;

разработаны конкретные научно-практические направления, направленные на стабилизацию траектории регионального развития за счёт эффективного управления объёмами финансовых, инфраструктурных и трудовых ресурсов в разрезе малых промышленных зон, классифицированных на основе атрибутивных признаков.

на основе нелинейной многофакторной регрессионной модели разработаны три сценария максимизации прибыли промышленных предприятий, функционирующих в малых промышленных зонах нашей страны, посредством управления экзогенными факторами, включёнными в модель, а также прогнозные результаты статистически обоснованы на основе критерия Дарбина-Уотсона и внедрены в практику;

достигнуто совершенствование стратегий развития малых промышленных зон на основе комплексного анализа эффективности деятельности функционирующих предприятий по трём основным критериям - доля предприятий, производящих однородную продукцию (порог – 20%), доля субъектов, перешедших из статуса малого предприятия в статус крупного предприятия (порог – 30%), а также доля экспорта в общем объёме валовой продукции (порог – 30%).

Достоверность результатов исследования объясняется тем, что использованные в работе подходы, методы и теоретические данные получены из официальных источников, представленные анализы и эффективность результатов исследования обоснованы с применением математико-статистических и эконометрических методов, выводы, предложения и рекомендации внедрены в практику, а полученные результаты подтверждены уполномоченными органами.

Научное и практическое значение результатов исследования. Научное значение результатов исследования объясняется тем, что разработанные в работе теоретические и методические предложения и рекомендации направлены на развитие деятельности малых промышленных зон и промышленных предприятий, входящих в их состав, ускоренное развитие промышленного сектора страны, а также обеспечение конкурентоспособности предприятий, функционирующих в структуре малых промышленных зон, кроме того, их можно использовать для повышения экономической эффективности в процессе дальнейшего углубления экономических реформ, проводимых в промышленном секторе страны.

Практическое значение результатов исследования заключается в их использовании в деятельности Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан, а также дирекций по управлению малыми промышленными зонами при Совете Министров Республики Каракалпакстан, хокимиятах областей и города Ташкента, при разработке мероприятий по

дальнейшему развитию промышленных отраслей в регионах, в разработке краткосрочных и долгосрочных стратегий экономического развития промышленного сектора в условиях политической и экономической нестабильности, а также в качестве научно-методической базы при подготовке учебных пособий и учебников по дисциплинам «Экономика промышленности», «Специальные экономические зоны», «Свободные экономические зоны» для студентов высших учебных заведений.

Внедрение результатов исследования. На основе научных результатов, полученных в области повышения эффективности и развития деятельности малых промышленных зон:

на основе методологического подхода при уточнении экономического содержания понятия «малая промышленная зона» с точки зрения их институциональной и практической роли в процессе регионального развития, как комплексной экономической территории, объединяющей функции привлечения инвестиций, поддержки предпринимательской деятельности посредством льготного экономического режима и обеспечения регионального экономического развития, использованы теоретико-методические материалы при подготовке рекомендованного для студентов высших образовательных учреждений учебного пособия «Иностранные инвестиции и свободные экономические зоны» (приказ Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан от 27 декабря 2024 года № 537). В результате внедрения данного научного предложения в практику у студентов сформированы возможности расширения теоретических знаний об экономическом содержании малых промышленных зон, а также развития навыков их практического применения.

По основе оценки территориального развития малых промышленных зон посредством статистической группировки по атрибутивным признакам определены интервальные границы показателей уровня территориального развития по категориям “низкий уровень”, “относительно высокий уровень” и “высокий уровень”, а также научно обосновано предложение по стабилизации территориального развития путем комплексной оптимизации факторов финансовых, инфраструктурных и трудовых ресурсов в разрезе сформированных групп данное предложение использовано в деятельности Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан (справка Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 21 ноября 2024 года № 02-20-01462). В результате внедрения данной научной новизны в практику повышена точность стратегической оценки деятельности малых промышленных зон в регионах посредством их группировки на 3 группы на основе методики Стёрджесса.

на основе аналитико-статистических методов определены пороговые значения атрибутивных показателей, таких как доля предприятий, производящих однородную продукцию в малых промышленных зонах ($S_1 \geq 20\%$), доля предприятий, перешедших из статуса малого предприятия в статус крупного предприятия ($S_2 \geq 30\%$), а также доля экспорта в общем объёме валовой продукции ($S_3 \geq 30\%$), и на основе предложения по оценке практической результативности реализуемых стратегических решений в данных регионах данное предложение использовано в деятельности Министерства инвестиций,

промышленности и торговли Республики Узбекистан (справка Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 21 ноября 2024 года № 02-20-01462). В результате внедрения данной научной новизны в практику повышена точность оценки перспективных форм трансформации отдельных малых промышленных зон.

на основе взаимосвязи между такими факторами, как объём инвестиций в основной капитал по малым промышленным зонам, численность занятых в малых промышленных зонах, количество предприятий, функционирующих в составе малых промышленных зон, а также объём произведённой промышленной продукции в малых промышленных зонах, разработаны прогнозные показатели до 2028 года, которые использованы в деятельности Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан (справка Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 21 ноября 2024 года № 02-20-01462). В результате внедрения данной научной новизны в практику на основе нелинейной модели, оценивающей макроуровневое развитие малых промышленных зон, разработаны целевые прогнозные показатели прибыли предприятий (до налогообложения) до 2028 года, при этом точность прогноза обеспечена в пределах отклонения 3,5 процента.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования, представленные в 17 работах, прошли апробацию. Из них 9 работ апробированы на международных научно-практических конференциях, 8 работ - на республиканских научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. По теме диссертации в общей сложности подготовлено 30 научно-методических работ и 1 учебное пособие. В научных журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для публикации основных научных результатов докторских диссертаций, опубликовано 12 научных статей, в том числе 5 статей в республиканских научных журналах и 7 статей в зарубежных научных журналах. В сборниках научно-практических конференций опубликовано всего 17 научных тезисов, из них 8 - в материалах республиканских и 9 - международных научно-практических конференций.

Структура и объём диссертации. Структура диссертации состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Общий объём работы составляет 125 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснованы актуальность и необходимость темы диссертации, сформулированы цель, задачи, а также объект и предмет исследования, отражена связь с приоритетными направлениями развития науки и технологий Республики, изложены научная новизна и практические результаты, раскрыты теоретическое и практическое значение полученных результатов, приведены сведения о внедрении результатов исследования в практику, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации, озаглавленной «**Научно-теоретические основы развития деятельности малых промышленных зон**», теоретически исследованы сущность понятия малых промышленных зон, подходы к его

определению и особенности, теоретические аспекты создания и развития малых промышленных зон, а также зарубежный опыт организации и развития малых промышленных зон.

В мире развитие промышленного сектора с начала XXI века под влиянием процессов глобализации и трансформации национальных экономик характеризуется существенными структурными изменениями. В целях обеспечения устойчивого развития промышленности и формирования новых отраслей государства создают специальные экономические территории, обеспечивающие благоприятные условия для субъектов предпринимательства, на которых размещаются предприятия, специализирующиеся на производстве востребованной и импортозамещающей продукции. Подобные подходы обуславливают необходимость разработки теоретических основ, раскрывающих сущность и особенности функционирования территорий со специальным режимом.

Таблица 1

Описание понятий, отражающих элементы термина «малая промышленная зона»²⁹

Понятие	Понятие содержание
Свободная экономическая зона	Согласно Закону Республики Узбекистан «О свободных экономических зонах», свободная экономическая зона - это специально выделенная территория с чётко определёнными административными границами и особым правовым режимом, создаваемая с целью привлечения национального и иностранного капитала, перспективных технологий и управленческого опыта для ускоренного социально-экономического развития региона.
Кластер	Кластер - это динамичная и саморазвивающаяся экосистема, формирующаяся на основе кооперации предприятий, научных организаций, государственных институтов и сферы услуг, которая территориально объединяет все этапы создания стоимости в определённой отрасли экономики.
Технопарк	Технопарк - это территориально-экономическая экосистема, обеспечивающая развитие высоких технологий, интегрирующая научные исследования и предпринимательство, поддерживающая полный цикл производства инновационной продукции и концентрирующая потоки знаний, технологий и капитала.
Малая промышленная зона	Согласно Положению «О малых промышленных зонах», утверждённому постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 9 марта 2020 года № 134, малая промышленная зона - это часть территории населённого пункта или межселенной территории с установленным в соответствии с законодательством особым статусом, с чётко определёнными границами, на которой размещаются производственные площадки и имеется обслуживающая инфраструктура, предназначенная для осуществления производственной деятельности.

На практике такие территории различаются по целям, функциям и правовому режиму и представлены в форме свободных экономических зон, зон свободной торговли, промышленных зон, малых промышленных зон и других организационных образований. В связи с этим при исследовании развития промышленного сектора Республики Узбекистан на основе указанных

²⁹ Разработано автором на основе собственных исследований.

организационных форм представляется целесообразным изучение научных подходов, раскрывающих сущность и теоретические основы малых промышленных зон. Опыт различных стран свидетельствует о том, что данное понятие в разных странах и регионах обозначается различными терминами, однако его содержание в основном раскрывается через такие категории, как «промышленные зоны», «индустриальные парки» и «технополисы».

Из данных, представленных в таблице 1, следует, что согласно Положению «О малых промышленных зонах», утверждённому постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 9 марта 2020 года № 134, «малая промышленная зона - это часть территории населённого пункта или межселенной территории с установленным в соответствии с законодательством особым статусом, с чётко определёнными границами, на которой размещаются производственные площади и имеется обслуживающая инфраструктура, предназначенная для осуществления производственной деятельности»³⁰.

На основе усовершенствованного определения систематизированы основные характеристики малых промышленных зон, содержание которых представлено на рисунке 1.

Исходя из данных рисунка 1, в качестве основных задач создания малых промышленных зон целесообразно выделить следующие:

использование пустующих земельных участков и зданий в регионах для промышленного производства;

дальнейшее развитие промышленного производства;

создание новых дополнительных рабочих мест;

реализация промышленной политики руководства регионов (налаживание производства приоритетных видов промышленной продукции).



Рисунок 1. Основные характеристики малых промышленных зон³¹

³⁰ «Положение о малых промышленных зонах», утвержденное Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 9 марта 2020 года № 134. <https://lex.uz/docs/4758585>.

³¹ Разработано автором на основе собственных исследований.

В ходе нашего научного исследования проведённый анализ научной литературы и нормативно-правовых актов показал, что понятие «малая промышленная зона» в различных источниках трактуется по-разному, при этом в большинстве из них недостаточно полно раскрыта комплексная развивающая функция данных территорий. В нижеследующих таблицах представлены сравнительный анализ существующих подходов и авторское определение (таблицы 2 и 3).

Анализ определений, представленных в таблице 2 и данных международными организациями, показывает, что малые промышленные зоны в основном трактуются как инфраструктурный либо политический инструмент.

Таблица 2

Анализ определений, данных международными организациями в отношении малых промышленных зон³²

Подход	Содержание определения	Ключевые аспекты	Недостатки (Ограничения)
<i>UNIDO</i>	Территория, обладающая инфраструктурой и льготами для развития промышленной деятельности.	Промышленная политика, инфраструктура	Институциональный механизм раскрыт не в полной мере.
<i>OECD</i>	Территориальный инструмент повышения конкурентоспособности субъектов малого и среднего бизнеса.	Инновации, конкуренция	Вопросы устойчивости недостаточно освещены.
<i>World Bank</i>	Политический инструмент стимулирования регионального экономического развития.	Инвестиции, занятость	Механизм управления ресурсами носит ограниченный характер.
Авторский подход	Комплексная институциональная территория, обеспечивающая регионально-экономическое и инновационное развитие.	Системно-функциональный подход	Не определено (отсутствуют)

В данном исследовании малые промышленные зоны интерпретируются на основе авторского подхода как комплексный институциональный механизм, обеспечивающий регионально-экономическое и инновационное развитие и направленный на эффективное использование ресурсов.

Данные таблицы 3 свидетельствуют о том, что в существующих подходах отдельные аспекты малых промышленных зон - территориальное размещение, инфраструктура или фискальные льготы - рассматриваются разрозненно. Однако в большинстве данных подходов недостаточно обоснована системная роль малых промышленных зон в регионально-экономическом развитии, их комплексные функции по повышению инновационной активности, поддержке малого и среднего предпринимательства, а также привлечению инвестиций.

³² Разработано автором на основе собственных исследований

Таблица 3

Сравнительный анализ трактовки понятия «малая промышленная зона» в трудах существующих учёных и на основе авторского подхода³³

Подход	Содержание определения	Преимущества	Ограничения
Зарубежная научная литература	Специально выделенная территория для размещения промышленного производства.	Раскрыто значение территориального размещения и инфраструктуры.	Не учтены факторы инновационного развития, малого и среднего бизнеса (МСБ) и инвестиций.
Национальные нормативно-правовые акты	Производственная территория, обладающая налоговыми и таможенными льготами.	Механизм правового регулирования чётко определён.	Механизмы повышения эффективности и показатели результативности не раскрыты.
Местные исследования	Интерпретируется как инфраструктурный и институциональный объект.	Создание благоприятных условий для производственной деятельности.	Ограничены кооперация, инновации и экспортный потенциал.
Авторский подход	Специальная территория, развиваемая на основе интеграции регионально-экономических, инновационных, предпринимательских и инвестиционных факторов.	Ориентированность на системность, комплексность и эффективность.	Не выявлены

В этой связи предлагаемый авторский подход интерпретирует малые промышленные зоны как активно развивающийся экономический институт и формирует прочную методологическую основу для разработки организационно-экономических механизмов, направленных на повышение эффективности их деятельности.

Во второй главе диссертации, озаглавленной «**Анализ тенденций развития малых промышленных зон в Узбекистане и влияния факторов на уровень их эффективности**», проведён анализ тенденций изменений в развитии малых промышленных зон в стране, а также оценена степень влияния факторов на эффективность их деятельности и возможности снижения рисков в их функционировании.

В период до 2017 года наряду с созданными и функционирующими в регионах страны специальными экономическими зонами, технопарками и кластерами в небольших территориях также были сформированы малые промышленные зоны, в результате чего на основе существующего экономического потенциала регионов были увеличены производственные мощности промышленности.

Анализ состояния и показателей деятельности специальных экономических зон, созданных в регионах, за 2019-2024 годы показывает, что данные организационные структуры в короткие сроки, используя созданные условия, обеспечили как количественное, так и качественное развитие регионального промышленного производства, а также ускоренными темпами увеличивали объёмы выпуска продукции (таблица 4).

³³ Разработано автором на основе собственных исследований..

Таблица 4

Специальные экономические зоны, функционирующие в регионах республики, и объём произведённой в них промышленной продукции ³⁴

Показатели	Единица измерения	Годы					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Свободно экономическая зона							
Количество свободных экономических зон	единица	16	18	21	20	21	25
Количество предприятий, функционировавших в их составе	единица	405	526	513	679	768	1071
Объем произведенной промышленной продукции	млрд. сум	7877,5	12268,8	18704,, 2	27252,1	37769,2	44182,5
Объём инвестиций, вложенных в основной капитал.	млрд. сум	3313,1	3971,6	3319,9	3735,0	6269,6	16511,5
Объём прибыли до уплаты налога на прибыль.	млрд. сум	40,2	564,3	540,3	2081,4	1177,4	1745,5
Малые промышленные зоны							
Количество малых промышленных зон	единица	63	77	114	317	328	416
Количество предприятий, функционировавших в их составе	единица	1317	1675	1869	2796	2494	3331
Объем произведенной промышленной продукции	млрд. сум	2516,5	2694,2	3964,4	6358,3	9505,6	15294,3
Объём инвестиций, вложенных в основной капитал.	млрд. сум	414,9	304,6	219,3	1663,6	1038,6	2139,7
Объём прибыли до уплаты налога на прибыль.	млрд. сум	20,2	249,7	258,0	372,8	639,3	659,3
Кластеры							
Количество кластеров	единица	117	420	425	509	440	433
Объем произведенной промышленной продукции	млрд. сум	4477,4	12609,0	19936,0	28679,2	31794,5	36372,6
Объем инвестиций, направленных в основной капитал	млрд. сум	1743,8	2167,9	1245,0	2066,5	3584,3	3677,8
Объем прибыли до уплаты налога на прибыль	млрд. сум	17,8	366,1	1114,1	1011,3	-498,0	-612,6
Технопарки							
Количество технопарков	единица	3	10	7	21	23	23
Количество предприятий, функционировавших в их составе.	единица	49	484	56	1077	1694	2637
Объем произведенной промышленной продукции	млрд. сум	202,9	252,2	494,5	427,2	910,4	1379,9
Объем инвестиций, направленных в основной капитал	млрд. сум	9,1	67,7	17,5	156,4	681,0	538,0
Объём прибыли до уплаты налога на прибыль.	млрд. сум	9,4	384,3	12,9	1912,0	3876,9	5364,9

Анализ состояния развития действующих специальных экономических зон за 2019-2024 годы показывает их ускоренное развитие в короткие сроки. Если в 2019 году количество свободных экономических зон составляло 16 единиц, малых промышленных зон - 63, кластеров - 117 и технопарков - 3, то к 2024 году

³⁴ Сформировано автором на основе данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан..

количество свободных экономических зон увеличилось до 25, малых промышленных зон - до 416, кластеров - до 433 и технопарков - до 23 единиц.

В результате осуществлённого ресурсного обеспечения и организационных процессов объём прибыли до уплаты налога на прибыль, формируемый предприятиями, функционирующими в специальных экономических зонах, также демонстрировал стабильную и динамичную тенденцию изменения. Если в 2019 году объём прибыли до налогообложения составлял в предприятиях свободных экономических зон 40,2 млрд сумов, в предприятиях малых промышленных зон - 20,2 млрд сумов, в кластерах - 17,8 млрд сумов, а в технопарках - 9133,4 млрд сумов, то к 2024 году данный показатель увеличился и составил в свободных экономических зонах 1745,5 млрд сумов, в малых промышленных зонах - 659,3 млрд сумов, в кластерах - 612,6 млрд сумов и в технопарках - 5364,9 млрд сумов.

Как видно, в специальных экономических зонах, особенно в малых промышленных зонах, наблюдается не только количественный рост объёмов производства и других показателей, но и их качественное улучшение.

В приведённом выше анализе нами были изучены показатели, связанные со значением специальных экономических зон, в том числе малых промышленных зон, в формировании валовой промышленной продукции страны. Проанализированы тенденции изменений, произошедших в среднесрочном периоде развития малых промышленных зон по стране, являющихся объектом исследования (таблица 5).

Таблица 5

Основные показатели малых промышленных зон, функционирующих в регионах республики³⁵

Показатели	единицы измерения	Годы					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Количество малых промышленных зон	единиц	47	63	77	114	317	328
Количество предприятий, функционирующих в МПЗ	единиц	1317	1675	1869	2796	2494	3331
Объём продукции, произведенной в МПЗ	млн. сум	2516,5	2694,2	3964,4	6358,3	9505,6	15294,3
Объём инвестиций в МПЗ	млн. сум	414948,1	304665,0	219274,5	1634420,9	1038593,4	2139674,7
Объём экспорта МПЗ	млн. сум	497617,9	717517,7	1000278,2	1180956,6	192906,3	3627903,9
Количество рабочих мест в МПЗ	человек	14651	17973	17077	25145	26383	28157
Количество новых рабочих мест, созданных в МПЗ	единиц	7339	6756	8789	9099	12308	12774

Выявленные на основе данных таблицы 6 тенденции изменений позволяют рассматривать малые промышленные зоны как структурные образования,

³⁵ Сформировано автором на основе данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан..

играющие важную роль в социально-экономическом развитии регионов, обладающих достаточным потенциалом для увеличения объёмов промышленного производства, привлечения инвестиций в промышленную структуру регионов, решения проблемы безработицы и, в целом, развития промышленных отраслей. С развитием деятельности малых промышленных зон в нашей стране расширяются возможности обеспечения положительных тенденций изменения основных макроэкономических показателей и устойчивых темпов экономического роста.

В процессе проведения SWOT-анализа были организованы анкетные опросы среди предприятий, функционирующих в малых промышленных зонах Ферганской, Сырдарьинской и Наманганской областей, а также среди ведущих специалистов дирекций малых промышленных зон.

На основе результатов данных опросов были выявлены сильные и слабые стороны, возможности и риски, связанные с развитием деятельности малых промышленных зон, которые были систематизированы и включены в матрицу SWOT-анализа.

Исходя из анализа мнений отраслевых специалистов и предпринимателей, в процессе исследования предпринята попытка оценки закономерностей взаимосвязи результативных и других факторных показателей, отражающих развитие малых промышленных зон по регионам Республики Узбекистан. Как отмечалось выше, для оценки направлений факторных взаимосвязей был использован простой метод статистической группировки.

$$H = \frac{X_{Max} - X_{min}}{K}$$

Где: h - интервал между группами;

X_{Max} - наибольшее значение в выбранном числовом наборе как атрибутивный признак;

X_{min} - наименьшее значение в выбранном числовом наборе как атрибутивный признак;

k - количество групп.

Число групп в системе взаимосвязи может быть заранее задано исследователем, а при его отсутствии - определено с использованием формулы Стёрджесса.³⁶

$$k = 1 + 3,32 \cdot \ln n$$

Поскольку использованные нами данные для статистической группировки предусматривают территориальное распределение, а количество группируемых территорий составляет 14, применяется формула Стёрджесса:

$$k = 1 + 3,32 \cdot \ln n = 1 + 3,32 \cdot 14 = 1 + 8,7 = 9,7 \approx 10$$

Согласно расчётам, совокупность, выбранная для группировки, должна быть разделена на 10 групп, однако в процессе группировки из-за значительной разницы между минимальным и максимальным значениями показатели были распределены лишь по 4 группам. В связи с этим статистическая группировка изначально была проведена по 4 группам.

³⁶ Шорохова И. С. Шорохова, Н.В. Кисляк, О.С. Мариев; М-во образования и науки РФ, Урал. федер. ун-т. - Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2015. -С 29.

$$h = \frac{2901641,8 - 15232,9}{4} = \frac{2886409}{4} = 721602,25$$

При распределении показателей деятельности малых промышленных зон по регионам в пределах интервалов, установленных для групп, установлено, что к первой группе относится большинство территорий (12 регионов), во вторую группу не попал ни один регион, тогда как по одному территориальному образованию отнесено к третьей и четвёртой группам (таблица 6).

Таблица 6

Взаимосвязь между стоимостью продукции, произведённой в малых промышленных зонах сгруппированных регионов, и факторными показателями, характеризующими данные территории³⁷

Группы	Количество регионов	Средняя стоимость продукции, созданной в малых промышленных зонах, млн. сум	Среднее количество предприятий, действующих в малых промышленных зонах, ед.	Средний объем вложенных инвестиций, млн. сум	Средний объем экспорта промышленной продукции, млн. долл. сум	Среднее количество сотрудников в малых промышленных зонах, чел.	Среднее количество новых рабочих мест, созданных в малых промышленных зонах, ед.
1 группа	12	178658,6	174	106601,7	34944,4	1061	357
3-группа	1	939492	126	224283,8	109741,3	2695	1252
4-группа	1	2901641,8	541	120547,4	665191,8	9718	3558
всего	14	427502,6	197	116003,7	85304,7	1796	650

Согласно данным таблицы 6, показатель объёма продукции, произведённой в малых промышленных зонах выбранных регионов, выступающий в качестве атрибутивного признака, находится в прямой зависимости от объёма привлечённых инвестиций, объёма экспортируемой продукции, численности занятых и количества вновь созданных рабочих мест.

На основе анализа взаимосвязей атрибутивных и неатрибутивных факторов с использованием SWOT-анализа и статистической группировки дирекциям малых промышленных зон рекомендуется осуществлять деятельность по следующим направлениям с целью повышения результативности их функционирования:

- увеличение количества промышленных предприятий на территории малых промышленных зон;
- увеличение объёма инвестиций в деятельность предприятий малых промышленных зон за счёт различных источников;
- ориентация основной части продукции, производимой малыми промышленными зонами, на экспорт;
- увеличение числа вновь создаваемых рабочих мест за счёт расширения деятельности, а также обеспечение устойчивого роста численности занятых на данных предприятиях.

³⁷ Разработано автором на основе собственных исследований..

В процессе развития малых промышленных зон, являющихся одной из важных организационных структур развития промышленного сектора в нашей стране, учёт возможных рисков, с одной стороны, позволяет обеспечить устойчивость за счёт предварительной оценки возможных положительных и отрицательных рисков в деятельности предприятий, функционирующих в составе малых промышленных зон, а с другой стороны - обеспечивает стабильность общего уровня развития самих малых промышленных зон, объединяющих данные предприятия.

С учётом вышеизложенного, для оценки рисков с использованием отдельных частных моделей, прежде всего, были определены основные показатели-элементы, используемые в модели, на основе бухгалтерского баланса за 2023 год ООО «MNG-GROUP S», осуществляющего деятельность в малой промышленной зоне «Тараққиёт» Ташлакского района Ферганской области (таблица 7).

Таблица 7

Показатели финансовой устойчивости ООО «MNG-GROUP S»³⁸

№	Коэффициент	Оптимальный предел	Отношение	Фактическое значение
1	Коэффициент общей платёжеспособности	1,0	<	1,29
2	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2 - 0,7	>	0,03
3	Коэффициент промежуточной (быстрой) ликвидности	0,9 - 1,0	>	0,71
4	Коэффициент текущей ликвидности	2,0	<	4,7
5	Коэффициент соотношения заёмных средств и собственного капитала	1,0 - 1,5	<	3,3
6	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,1-0,5	>	-0,07
7	Коэффициент финансирования	0,7	>	0,3
8	Коэффициент финансовой устойчивости	0,6	=	0,6

В таблице 7 обобщённые показатели трёх основных коэффициентов свидетельствуют о том, что уровень финансовой устойчивости предприятия по данным показателям выше нормативного значения, тогда как остальные показатели демонстрируют отрицательную динамику финансовой устойчивости. Исходя из данной ситуации, можно определить, что положение ООО «MNG-GROUP S» в зоне риска соответствует «зоне допустимого риска».

На основе предлагаемой методики, в зависимости от состояния частных коэффициентов, характеризующих финансовую устойчивость ООО «MNG-GROUP S», можно определить границы финансовых рисков предприятия, функционирующего в малой промышленной зоне, а также оценить, в какой именно зоне риска оно находится. Для этого целесообразно установить зоны риска предприятий исходя из их нормативного состояния (таблица 8).

³⁸ Сформировано на основе расчетов автора.

Таблица 8

Определение зон риска по состоянию промышленных предприятий³⁹

Безопасная зона	Зона допустимого риска	Зона опасного риска	Зона кризисного риска
Затраты незначительны, получение прибыли гарантировано. С учётом гарантийного срока - новый вид качественной продукции, степень износа составляет примерно 0-20%.	Производство в основном носит современный характер. Все затраты включены в цену продукции, при этом производственные фонды имеют степень износа на уровне примерно 21-40%.	Требуются значительные объёмы производства. Наблюдаются потери ресурсов. Степень износа средств производства составляет 41-60%.	Работа в аварийном режиме, большое количество несчастных случаев. Значительные потери. Степень износа основных производственных фондов превышает 61%.

Исходя из вышеизложенных теоретических и практических исследований, можно сделать вывод о том, что финансовую устойчивость предприятий, функционирующих в малых промышленных зонах, можно оценивать на основе существующих методик посредством отдельных показателей, а также на основе данных показателей возможно определение зоны финансового риска.

В третьей главе диссертации, озаглавленной «Перспективы совершенствования и моделирования организационно-экономических механизмов в стратегическом развитии деятельности малых промышленных зон», развитие деятельности малых промышленных зон спрогнозировано на основе сценариев многофакторных моделей и определены прогнозные показатели на среднесрочный период, а также обоснованы предложения по совершенствованию организационно-экономических механизмов повышения эффективности деятельности малых промышленных зон и перспективные направления их стратегического развития.

В ходе исследования был проведён многофакторный анализ изменения прибыли до налогообложения предприятий, функционирующих в малых промышленных зонах, рассматриваемой в качестве эндогенного фактора, под воздействием основных факторов (ресурсов) (таблица 9).

В качестве результирующего показателя в эконометрической модели была выбрана прибыль до налогообложения предприятий, функционирующих в малых промышленных зонах (Y). В качестве экзогенных факторов, влияющих на данный показатель, были отобраны следующие переменные: объём инвестиций в основной капитал по малым промышленным зонам (X_1), численность занятых в малых промышленных зонах (X_2), количество предприятий, функционирующих в составе малых промышленных зон (X_3), а также объём произведённой промышленной продукции в малых промышленных зонах (X_4).

³⁹ Разработано на основе авторского подхода.

Таблица 9

Показатели прибыли предприятий, работающих в малых промышленных зонах, и факторы, влияющие на ее изменение⁴⁰

Годы	Y	X1	X2	X3	X4
2017	1,1	18,4	4018	302	508,4
2018	9,7	101,6	9631	1023	1262,1
2019	20,2	414,9	14651	1317	2516,5
2020	149,7	306,4	17973	1675	2694,2
2021	258,0	219,3	17077	1869	3964,4
2022	372,8	1663,6	25145	2796	6358,3
2023	639,3	1038,6	28639	2494	9505,6
2024	659,3	2139,7	28157	3331	15294,3
2025*	827,6	2749,3	29058	3817	17307,8

На основе полученных данных была построена многофакторная эконометрическая модель изменения прибыли до налогообложения предприятий, функционирующих в малых промышленных зонах, под влиянием факторов, воздействующих на данный показатель. В соответствии с этим было составлено регрессионное уравнение, описывающее указанный процесс.

$$\ln Y = -1,074 \cdot \ln X_1 + 2,106 \cdot \ln X_2 + 2,018 \cdot \ln X_3 + 0,824 \cdot \ln X_4 - 31,05 \quad (1)$$

При потенцировании полученной линейной логарифмической модели формируется нелинейная эконометрическая модель, описывающая объём прибыли до налогообложения предприятий, функционирующих в малых промышленных зонах:

$$Y = \frac{X_2^{2,106} \cdot X_3^{2,018} \cdot X_4^{0,824}}{X_1^{1,074} \cdot e^{31,05}} \quad (2)$$

С помощью многофакторной эконометрической модели графически были представлены значения изменения размера прибыли до налогообложения предприятий, работающих в малых промышленных зонах, в среднесрочной перспективе, то есть в 2017-2028 годах (рисунок 2).



Рисунок 2. Изменение объёма прибыли до налогообложения на предприятиях, функционирующих в малых промышленных зонах Республики Узбекистан в 2017-2028 годах, млрд сум (прогнозные показатели на 2026-2028 годы).⁴¹

⁴⁰ Сформировано автором на основе данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан..

⁴¹ Разработано автором на основе собственных расчетов.

Выявленные на основе многофакторной корреляции трендовые модели позволяют прогнозировать изменение основных показателей деятельности отрасли в предстоящий период с учетом погрешностей в определенных границах под влиянием выбранных факторов. Изменение размера прибыли предприятий, работающих в малых промышленных зонах до налогообложения в процессе исследования, также под влиянием 4 основных факторов пригодится при определении прогнозных значений на предстоящий период.

В диссертационном исследовании предложено совершенствование организационно-экономического механизма, применяемого в настоящее время при организации деятельности в малых промышленных зонах (рисунок 3).

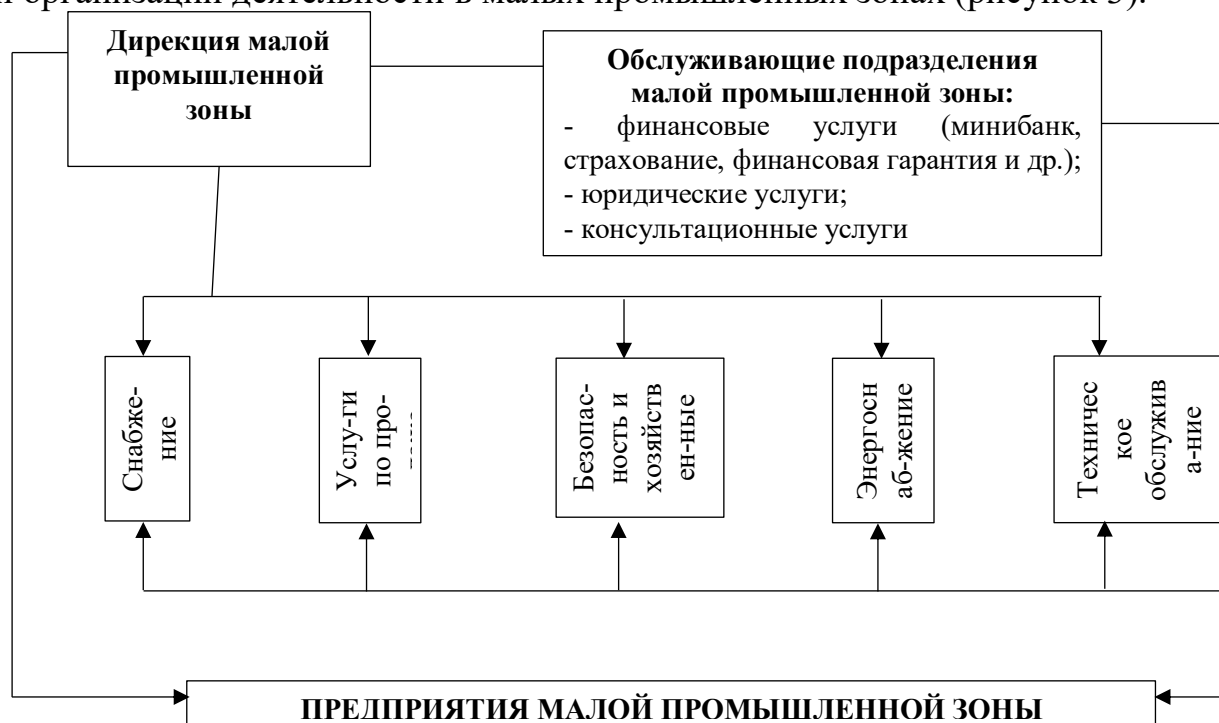


Рисунок 3. Организационно-экономический механизм, включающий комплексную инфраструктуру для малых промышленных зон⁴²

Изменение организационно-экономического механизма осуществляется на основе трансформации существующей системы - предприятий, дирекции, обслуживающих структур, снабженческих служб и других, то есть определённого количества самостоятельных бизнес-единиц - коммерческих производственных организаций различных организационно-правовых форм, функционирующих в различных секторах рынка, начинают осуществлять деятельность на территории малой промышленной зоны.

В процессе реорганизации организационно-экономической структуры бизнес-единицы размещаются на территории малой промышленной зоны и используют единую неделимую инженерную инфраструктуру. В рамках данного исследования обосновано формирование целостной инфраструктуры для совокупности бизнес-единиц, связанных между собой территориальным размещением и необходимостью совместного использования общей инженерной инфраструктуры в пределах одной малой промышленной зоны.

⁴² Разработано автором.

Взаимоотношения предприятий малых промышленных зон с комплексной инфраструктурой регулируются договорными отношениями, однако существует два возможных подхода к описанию процесса поставки продукции предприятиями в систему. Процесс поставки продукции в систему может характеризоваться как по объёму, так и по временным параметрам. Первый подход рассматривает объём поставки в рамках установленного периода, при этом его фактическое значение по ряду причин может отклоняться от требуемого объёма, а в механизме взаимодействия потери и штрафные санкции определяются в зависимости от отклонения фактического объёма поставки от предусмотренного договором значения.

В процессе стратегического развития деятельности малых промышленных зон принимаемые управленческие решения различаются в зависимости от того, какие стратегические проблемы являются наиболее острыми в той или иной сфере деятельности или на предприятии. В ходе исследования разработаны стратегии реагирования на основные возможные проблемы, которые в основном направлены на перераспределение сниженного спроса за счёт более низкой стоимости или улучшения качества обслуживания клиентов (рисунок 4).



Рисунок 4. Взаимосвязь между стратегиями развития малых промышленных зон и существующими проблемами⁴³

В ходе исследования на основе разработанной модели, существующих типов стратегий и стратегий реагирования были сформированы стратегии дальнейшего развития малых промышленных зон, которые находятся на этапе формирования и развития.

При разработке стратегий перспективные возможности развития малых промышленных зон в регионах оценивались на основе следующих трёх основных критериев:

1. Доля предприятий, производящих однородные виды продукции в малой промышленной зоне (порог - 20%);
2. Доля предприятий, перешедших из статуса малого предприятия в статус крупного предприятия в малой промышленной зоне (порог - 30%);
3. Доля экспортируемого объёма продукции в общем объёме валовой продукции малой промышленной зоны (порог - 30%).

⁴³ Разработано автором на основе собственных исследований..

При исследовании состояния существующих малых промышленных зон на основе концептуальной модели установлено, что перспективы их будущих системных изменений будут развиваться по трём направлениям (рисунок 5).

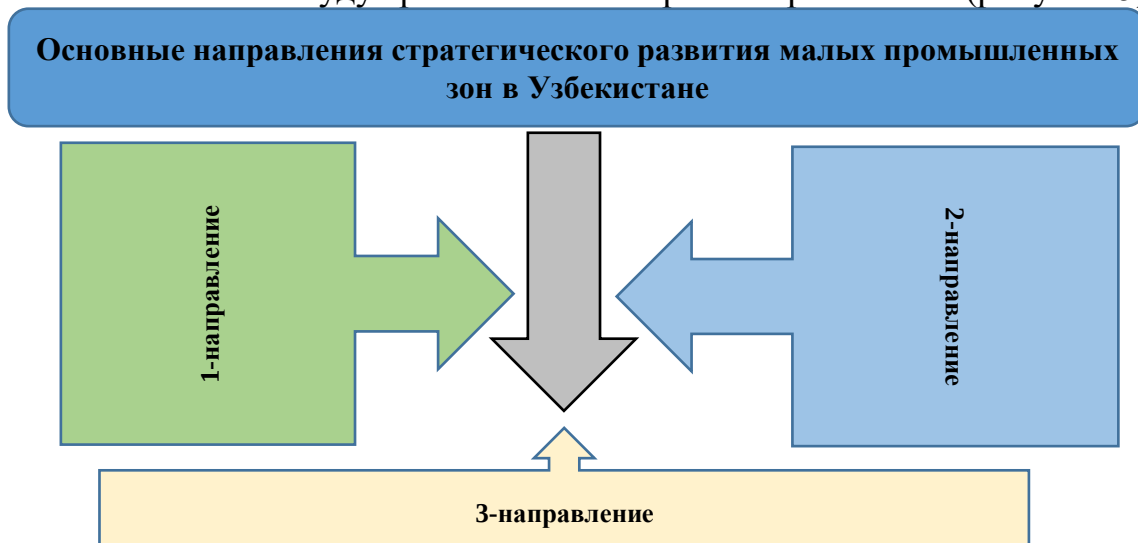


Рисунок 5. Основные направления стратегического развития малых промышленных зон в Узбекистане⁴⁴

1-е направление. Преобразование малых промышленных зон, показатели которых превышают установленные пороговые значения критериев (доля предприятий, производящих однородные виды продукции - более 20%; доля предприятий, перешедших из статуса малого предприятия в статус крупного предприятия - более 30%; доля экспорта в общем объёме валовой продукции - более 30%), в свободные экономические зоны с горизонтальной/вертикальной интеграцией;

2-е направление. Преобразование малых промышленных зон, показатели которых находятся в пределах установленных критериев (доля предприятий, производящих однородную продукцию - 20%; доля предприятий, перешедших из малого в крупный бизнес, - до 30%; доля экспортируемой продукции - до 30%), в малые промышленные группы;

3-е направление. Сохранение структурной формы малых промышленных зон, показатели которых ниже установленных пороговых значений, с их гармонизацией со стратегиями регионального развития.

На основе вышеизложенных исследований разработанные стратегические направления развития в перспективе будут способствовать трансформации существующих малых промышленных зон в более эффективные организационные структуры, что, в свою очередь, играет важную роль в преобразовании регионов, включая промышленный сектор страны, в высокотехнологичные, ориентированные на экспорт отрасли с высокой добавленной стоимостью.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам проведённого исследования, посвящённого повышению эффективности функционирования и развитию малых промышленных зон, сформулированы следующие выводы:

⁴⁴ Разработано автором.

1. На современном этапе развития по мере роста потребностей человечества увеличивается и доля промышленной продукции в структуре этих потребностей. Хотя основная часть данных потребностей удовлетворяется предприятиями, расположенными в крупных промышленных зонах, в обеспечении спроса несформированных сегментов рынка важное значение имеют малые промышленные предприятия, характеризующиеся локальным масштабом. Несмотря на то, что в различных странах малые промышленные зоны имеют разные наименования, их основные принципы формирования и структурная организация во многом схожи, при этом существуют отличительные особенности в организации их деятельности и механизмах поддержки.

2. Одним из комплексных направлений деятельности, направленных на формирование промышленных отраслей в регионах страны, обеспечение их инновационного развития, а также создание новых рабочих мест для повышения уровня занятости населения в регионах, является развитие малых промышленных зон.

3. На основе анализа подходов различных зарубежных и отечественных исследователей к понятию «малые промышленные зоны» разработано авторское определение: «малые промышленные зоны - это территории с чётко установленными границами и действующим льготным налоговым и таможенным режимом, направленные на регионально-экономическое и инновационное развитие отдельных территорий, поддержку малого и среднего предпринимательства, а также привлечение средств иностранных и отечественных инвесторов».

4. Региональный анализ объёма продукции, создаваемой промышленными отраслями в структуре национальной экономики, показывает наличие территориальной дифференциации, обусловленной ресурсными возможностями и экономическими условиями регионов страны. Анализ состояния и показателей деятельности малых промышленных зон, созданных в регионах за 2017-2024 годы, свидетельствует о том, что данные организационные структуры, используя созданные в короткие сроки условия, обеспечили как количественное, так и качественное развитие регионального промышленного производства, а также ускоренными темпами увеличили объёмы выпуска продукции.

5. С целью оценки траектории зависимости показателей, характеризующих эффективность деятельности малых промышленных зон, от влияния факторов был использован метод статистической группировки, в рамках которого были сгруппированы отобранные атрибутивные и неатрибутивные факторы. Установлено, что показатель объёма продукции, создаваемой в малых промышленных зонах выбранных регионов, выступающий в качестве атрибутивного признака, находится в прямой зависимости от объёма привлечённых инвестиций, объёма экспортируемой продукции, численности занятых и количества вновь созданных рабочих мест.

6. В процессе развития малых промышленных зон, являющихся одной из важных организационных структур промышленного сектора страны, учёт возможных рисков, с одной стороны, позволяет обеспечить устойчивость за счёт предварительной оценки возможных положительных и отрицательных рисков в деятельности предприятий, функционирующих в составе малых промышленных

зон, а с другой стороны - обеспечивает стабильность общего уровня развития самих малых промышленных зон, объединяющих данные предприятия. На основе финансовой отчётности ООО «MNG-GROUP S», функционирующего в малой промышленной зоне «Тараққиёт» Ташлакского района, за 2022 год были оценены финансовые риски. Установлено, что положение предприятия в зоне риска соответствует «зоне допустимого риска».

7. Установлено, что увеличение числа предприятий, функционирующих в малых промышленных зонах, а также рост объёма привлекаемых инвестиций и численности занятых приводит к увеличению объёма прибыли до налогообложения, тогда как снижение данных факторов, напротив, вызывает уменьшение прибыли. Вместе с тем рост объёма промышленной продукции, произведённой в малых промышленных зонах, а также увеличение значений всех других факторов, за исключением четырёх основных выбранных, приводит к снижению прибыли до налогообложения, и наоборот - их уменьшение способствует росту прибыли. Из этого следует, что при разработке средне- и краткосрочных мер, направленных на увеличение прибыли малых промышленных зон, целесообразно учитывать выявленные закономерности изменений.

8. На основе изучения производства промышленной продукции, её реализации и распределения функций деятельности в малых промышленных зонах, функционирующих в нашей стране, были проанализированы существующие организационно-экономические механизмы и разработаны предложения по повышению их эффективности путём внесения соответствующих изменений в отдельные элементы данного механизма. Применение предложенного организационно-экономического механизма позволяет за счёт систематизации деятельности предприятий малых промышленных зон, связанной с продажами и закупками, снизить финансовые и иные затраты, связанные с реализацией продукции, приобретением необходимых ресурсов, а также постоянным мониторингом рисков в сфере энергообеспечения.

9. Особенностью процесса разработки стратегий для малых промышленных зон является то, что его начальным этапом выступает определение основных возможностей организации деятельности предприятий на данной территории, то есть в пределах малой промышленной зоны. С учётом вышеизложенного в ходе исследования на основе методологических подходов к формированию процессов стратегического развития была разработана четырёхэтапная модель формирования стратегии развития деятельности малых промышленных зон.

10. Стратегии дальнейшего развития малых промышленных зон в нашей стране, которые формируются и развиваются на основе существующих типов стратегий и стратегий реагирования, были разработаны с использованием таких критериев, как доля предприятий, производящих однородные виды продукции, доля предприятий, перешедших из статуса малого предприятия в статус крупного предприятия, а также доля экспортируемой продукции в общем объёме валовой продукции.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING OF THE SCIENTIFIC
DEGREES № DSc.03/2025.27.12.I.26.01 AT THE
NORDIC INTERNATIONAL UNIVERSITY**

FERGANA STATE UNIVERSITY

ORTIKOV AVAZBEK BAKHROMJON UGLI

**PROSPECTS FOR INCREASING THE EFFICIENCY AND DEVELOPMENT
OF SMALL INDUSTRIAL ZONES**

08.00.03 - "Industrial Economics"

**Doctor of philosophy (PhD) in economic sciences
ABSTRACT**

Tashkent–2026

The topic of PhD dissertation is registered under number B2024.2.PhD/Iqt3960 with the Higher attestation commission.

The dissertation was carried out at the International Nordic University.

The abstract of dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and English) on the website www.nordicuniversity.org and on the website of “ZiyoNet” information and educational portal (www.ziyo.net/uz)

Scientific supervisor:

Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich
Doctor of Economic Sciences, Professor

Official opponents:

Murtazoyev Olim
Doctor of Economic Sciences, Professor

Salimov Baxodir Baxtiyorovich
Doctor of Philosophy (PhD), associate professor

Leading organization:

Namangan State Technical University

The defence of the thesis will take place on “_____” _____ hours 2026 at the meeting of on time Scientific council DSc.03/2025.27.12.I.26.01 for awarding scientists degrees at Nordic Intrnational university. Address: 100077, Tashkent city, Chust Street, house 17, building 3, 1st floor. Tel.: (55) 508-44-00, e-mail: info@nordicuniversity.org.

The typescript variant of the dissertation is available at Information and resource Center of the International Nordic University (registered No. _____). Address: 100077, Tashkent city, Chust Street, house 17, building 3, 1st floor. Tel.: (55) 508-44-00.

The abstract dissertations was circulated «_____» _____ 2026.
(protocol registry No. ____ dated _____, 2026.)

A.R. Djuraev

Deputy chairman of the scientific council for awarding academic degrees, doctor of economics

M.K. Abdullayev

Academic Secretary of the scientific council for the awarding of scientific degrees, PhD., professor

B.T. Salimov

Chairman of the Scientific seminar at the scientific council for awarding academic degrees, doctor of economics, professor

INTRODUCTION (abstract of PhD dissertation)

The aim of research work is to develop scientific proposals and recommendations aimed at increasing the efficiency of existing small industrial zones in our republic and promoting their development.

The object of the research work is the existing small industrial zones and functioning enterprises along with them in Republic of Uzbekistan.

Scientific novelty of the research work is as follows:

On the basis of a methodological approach, the economic essence of the concept of a 'small industrial zone' has been refined by clarifying its institutional and practical role in the process of regional development; it is conceptualized as a comprehensive economic territory that integrates the functions of attracting investment, supporting entrepreneurial activity through a preferential economic regime, and ensuring regional economic development.

In accordance with evaluating the territorial development of small industrial zones through statistical grouping according to attributive characteristics, the interval thresholds for regional development levels—'low', 'relatively high', and 'high'—were identified. Within the framework of the formed groups, a proposal to stabilize territorial development through the comprehensive optimization of financial, infrastructural, and labor resource factors has been scientifically substantiated.

On the basis of analytical and statistical methods, threshold values of key attribute indicators – namely, the share of enterprises producing related products within small industrial zones ($S_1 \geq 20\%$), the share of enterprises that have transitioned from small to large enterprise status ($S_2 \geq 30\%$), and the share of exports in total output ($S_3 \geq 30\%$)—have been determined; on this basis, a proposal to evaluate the practical effectiveness of strategic decisions implemented in these territories has been scientifically substantiated.

Based on the interrelationships among key factors – namely, the volume of investments in fixed capital in small industrial zones, the number of employed persons within these zones, the number of enterprises operating in small industrial zones, and the volume of industrial output produced therein – forecast indicators have been developed through 2028.

Implementation of research results. On the basis of the scientific findings obtained in the field of enhancing the efficiency and development of small industrial zones:

On the basis of a methodological approach, the economic content of the concept of 'small industrial zones'—clarified through the identification of their institutional and practical role in the process of territorial development – has been further refined from the perspective of a complex economic territory embodying the functions of attracting investment, supporting entrepreneurial activity through preferential economic regimes, and ensuring regional economic development. The resulting theoretical and methodological materials were utilized in the preparation of the study guide entitled 'Foreign Investments and Free Economic Zones', recommended for students of higher education institutions (Order No. 537 of the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan, dated December 27, 2024). The implementation of this scientific proposal in practice has enabled the expansion of

students' theoretical knowledge regarding the economic content of small industrial zones and facilitated the development of practical skills for their application.

On the basis of evaluating the territorial development of small industrial zones through statistical grouping according to attributive characteristics, the interval thresholds for regional development levels – ‘low’, ‘relatively high’, and ‘high’—were identified. Within the framework of the formed groups, a proposal was developed to stabilize territorial development through the comprehensive optimization of financial, infrastructural, and labor resource factors. These results were utilized in the activities of the Ministry of Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan (Reference No. 02-20-01462, dated November 21, 2024). The implementation of this scientific innovation in practice has enhanced the accuracy of strategic assessment results by grouping the activities of small industrial zones in the regions into three categories based on the Sturges methodology.

“Through the identification of threshold values of attributive indicators – namely, the share of enterprises producing homogeneous products in small industrial zones ($S_1 \geq 20\%$), the share of enterprises transitioning from small to large enterprise status ($S_2 \geq 30\%$), and the share of exports in total output ($S_3 \geq 30\%$) – based on analytical and statistical methods, a proposal was developed to assess the practical effectiveness of strategic decisions implemented in these territories. These results were utilized in the activities of the Ministry of Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan (Reference No. 02-20-01462, dated November 21, 2024). The implementation of this scientific innovation in practice has improved the accuracy of evaluating the prospective transformation patterns of individual small industrial zones”.

Based on the interrelationships among such factors as the volume of investments in fixed capital within small industrial zones, the number of employees in these zones, the number of enterprises operating within them, and the volume of industrial output produced, forecast indicators up to 2028 were developed and utilized in the activities of the Ministry of Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan (Reference No. 02-20-01462, dated November 21, 2024). The implementation of this scientific innovation in practice has led to the development of targeted forecast indicators of enterprises' pre-tax profits up to 2028, based on a nonlinear model assessing the macro-level development of small industrial zones, with forecast accuracy maintained within a deviation range of 3.5 percent.

Approbation of the research results. The research was discussed at 17 scientific conferences, including 9 international and 8 republican ones.

Publication of research results. A total of 30 scientific works and one study guide have been published on the topic of the dissertation, including 12 scientific articles in publications recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan for the publication of the main scientific results of doctoral dissertations, of which 5 are in republican and 7 in a prestigious foreign journal. Moreover 8 national (republic-level) and 9 international scientific-practical conferences, research theses were published in their proceedings collections.

The structure and scope of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references, and appendices. The total volume of the dissertation is 125 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть; part I)

1. Ortiqov A.B. Enhancing the development of small industrial zones in uzbekistan through the adoption of international best practices. "Latin American Journal of Education"-scientific electronic journal, volume-6, 2026y, 640-650pp. (ISSN: 2155-1596. Researchbib (Impact Factor) = 9.347) <https://lajoe.org/index.php/LAJoE/article/view/1254/1581>.

2. Ortiqov A.B. Experience in supporting small industrial zones in developed countries. International Bulletin of Applied Science and Technology (IBAST), UIF = 8.2, SJIF = 5.955, Volume 3, Issue 6, 19 June, 2023y., 894-902pp. <https://doi.org/10.5281/zenodo.8053922>. Ortiqov A.B. Kichik sanoat zonalari faoliyatida risklar va ularni pasaytirish imkoniyatlarini baholash // "Yangi O'zbekiston iqtisodiyoti" ilmiy-uslubiy jurnali. – Toshkent: Mirzo Ulug'bek nomidagi O'zbekiston Milliy universiteti, 2024. №7. – B. 185-191. (OAK rayosatining 04.07.2023-yildagi № 340/5-son qarori). <https://my.nuu.uz/storage/resources/650/zWdDJpmxn5L6Shs2XKzN68p31DRPJRAFuF8RSxfH.pdf>.

3. Ortiqov A.B. Mamlakatimizda kichik sanoat zonalarini tashkil etish va rivojlantirishning xorij tajribalaridan foydalanish yo'llari // "Yangi O'zbekiston iqtisodiyoti" ilmiy-uslubiy jurnali. – Toshkent: Mirzo Ulug'bek nomidagi O'zbekiston Milliy universiteti, 2024. №2. – B. 98-103. (OAK rayosatining 04.07.2023-yildagi № 340/5-son qarori). <https://docs.google.com/viewer?url=https%3A%2F%2Fjournal.econuu.uz%2Findex.php%3Fdo%3Ddownload%26id%3D21%26viewonline%3D1>.

4. Ortiqov A.B. Sanoat zonalari ishlab chiqarish faoliyati samaradorligiga ta'sir etuvchi omillar tahlili // "Fan – ta'lim – ishlab chiqarish integratsiyasi va moliyaviy institutlar faoliyatini takomillashtirish istiqbollari" mavzusidagi xalqaro ilmiy va ilmiy-texnik anjuman materiallari to'plami. – Farg'ona: Farg'ona davlat universiteti, 2024. – 4-5-dekabr. – B. 213-220. <https://www.asr-conference.com/i-fan-va-ta-lim-integratsiyasi-muammolar-yechimlar-va-takomillashtirish-yo-llari>.

5. Ortiqov A.B. Xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda erkin iqtisodiy hududlar faoliyatining rivojlanishi // "Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish va yuqori iqtisodiy o'sish sur'atlarini ta'minlashning ustivor yo'nalishlari" mavzusidagi xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to'plami. – Guliston: Guliston davlat universiteti, 2024. – 20-21-dekabr. – B. 140-143. <https://images.guldu.uz/guldu/2026/06/22/toplam4.pdf>.

6. Ortiqov A.B. Kichik sanoat zonalari faoliyatiga ta'sir etuvchi omillar kompleks bahosi // "Global iqtisodiy jarayonlardagi muvozanatli o'zgarishlar: o'sish nuqtalarining asosiy omillari" mavzusidagi respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari to'plami. – Farg'ona: Farg'ona davlat universiteti, 2025. – 23-may. – B.

317-322. <https://www.asr-conference.com/global-iqtisodiy-jarayonlardagi-muvozanatli-o-zgarishlar-o-sish-nuqtalarining-asosiy-omillari>.

7. Ortiqov A.B. Kichik sanoat zonalarini modernizatsiya qilish va samaradorligini oshirish strategik choralari // “Farg‘ona viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va kambag‘allikni qisqartirishning dolzarb masalalari” mavzusidagi respublika ilmiy-amaliy anjuman materiallari to‘plami. – Farg‘ona: Farg‘ona davlat universiteti, 2025. – 10-oktabr. – B. 533-537. <https://www.asr-conference.com/farg-ona-viloyatini-ijtimoiy-iqtisodiy-rivojlantirish-va-kambag-allikni-qisqartirishning-dolzarb-ma>.