

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/2025.27.12.I.23.04 RAQAMLI ILMIY KENGASH

TOSHKENT DAVLAT AGRAR UNIVERSITETI

XAYDAROV SARDOR KOMIL O‘G‘LI

AGROKLASTERLARNING TASHKILIIY-IQTISODIY
BOSHQARUVI SAMARADORLIGINI TAKOMILLASHTIRISH

08.00.13 - “Menejment”

Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI

Toshkent – 2026 yil

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам**

**Content of dissertation the abstract of doctor of Philosophy (PhD) on
economical sciences**

Xaydarov Sardor Komil O‘g‘li

Agroklasterlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvi samaradorligini takomillashtirish
.....3

Хайдаров Сардор Комил угли

Совершенствование организационно-экономической эффективности
управления агрокластерами26

Xaydarov Sardor Komil ugli

Improving the efficiency of organizational and economic management of
agroclusters.....54

E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati

Список опубликованных работ

List of published works.....59

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/2025.27.12.I.23.04 RAQAMLI ILMIY KENGASH

TOSHKENT DAVLAT AGRAR UNIVERSITETI

XAYDAROV SARDOR KOMIL O‘G‘LI

AGROKLASTERLARNING TASHKILIIY-IQTISODIY
BOSHQARUVI SAMARADORLIGINI TAKOMILLASHTIRISH

08.00.13 - “Menejment”

Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI

Toshkent – 2026 yil

**Falsafa doktori (Doctor of Philosophy) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida
B2024.3.PhD/Iqt4598 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya Toshkent davlat agrar universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasida (www.tsue.uz) va «Ziyonet» Axborot-ta'lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Ochilov Ilhom Sayitqulovich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Rasmiy opponentlar:

Qosimova Dilorom Sobirovna
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Saidov Mash'al Samadovich
iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Yetakchi tashkilot:

Toshkent to'qimachilik va yengil sanoat instituti

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi DSc.03/2025.27.12.I.23.04 raqamli Ilmiy kengashning 2026 yil «___» _____ kuni soat___ dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil:. 100000, Toshkent shahri, I.Karimov ko'chasi, 49 uy. Tel.: (99871) 239-28-66; faks: (99871) 239-41-23; e-mail: ilmiykengash@tsue.uz

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetiing Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (____raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100000, Toshkent shahri, I.Karimov ko'chasi, 49 uy. Tel.: (99871) 239-28-66; faks: (99871) 239-41-23; e-mail: admin@ tsue.uz

Dissertatsiya avtoreferati 2026 yil «___» _____kuni tarqatildi.
(2026 yil «___» _____dagi _____ raqamli reestr bayonnomasi).

G.Q. Abduraxmanova

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
raisi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

O.Dj. Djurabayev

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
ilmiy kotibi, iqtisodiyot fanlari doktori,
professor

Sh.A.Allayarov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
qoshidagi ilmiy seminar raisi, iqtisodiyot
fanlari doktori, professor

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahonda globallashtirish, raqobat muhitining keskinlashuvi hamda resurslar cheklanganligi sharoitida qishloq xo'jaligida qo'shilgan qiymat zanjirini kengaytirish, oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash va resurslardan samarali foydalanish ustuvor vazifalardan biri hisoblanadi. Birlashgan Millatlar Tashkilotining Oziq-ovqat va qishloq xo'jaligi tashkiloti (FAO) ma'lumotlariga ko'ra¹, "... jahon bo'ylab ishlab chiqarilgan oziq-ovqat mahsulotlarining o'rtacha 13,3 foizi ishlab chiqarishdan tortib, qayta ishlash va sotishgacha bo'lgan bosqichlarda yo'qotilmoqda", bu esa agrar tarmoqda boshqaruv samaradorligini oshirish zaruratini yaqqol namoyon etadi. Ayniqsa, qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarish, qayta ishlash va realizatsiya qilish jarayonlarini yagona tizim sifatida integratsiyalashga qaratilgan agroklastlar modeli jahon amaliyotida iqtisodiy o'sishni ta'minlovchi samarali mexanizm sifatida e'tirof etilmoqda. Shu bois, agroklastlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv samaradorligini zamonaviy menejment yondashuvlari asosida ilmiy jihatdan takomillashtirish dolzarb ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi.

Jahon ilmiy-amaliy tadqiqotlarida agroklastlar faoliyati samaradorligini oshirish, avvalo, ularning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv tizimini takomillashtirish bilan bog'liq ekanligi ta'kidlanmoqda. Xususan, agroklastlarda boshqaruv subyektlari o'rtasidagi iqtisodiy manfaatlarni muvofiqlashtirish, resurslar harakatini optimal tashkil etish, strategik va operatsion menejment mexanizmlarini joriy etish hamda boshqaruv qarorlarining natijadorligini baholash masalalari ustuvor ilmiy yo'nalishlar sifatida shakllanmoqda. Shu bilan birga, raqamli texnologiyalar va platformalardan foydalanish, korporativ boshqaruv elementlarini agrar tarmoq xususiyatlariga moslashtirish, samaradorlik ko'rsatkichlari tizimini takomillashtirish agroklastlar boshqaruvida zamonaviy menejmentning muhim vazifalaridan hisoblanadi. Mazkur omillar agroklastlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv samaradorligini ilmiy asosda tahlil qilish va uni takomillashtirishga qaratilgan tadqiqotlarning dolzarbligini belgilaydi.

O'zbekiston Respublikasida qishloq xo'jaligini modernizatsiya qilish, agrosanoat integratsiyasini chuqurlashtirish hamda yuqori qo'shilgan qiymatga ega mahsulotlar ishlab chiqarishni kengaytirishda agroklastlar tizimiga alohida e'tibor qaratilmoqda. Mamlakatda amalga oshirilayotgan tarkibiy va institutsional islohotlar sharoitida agroklastlar faoliyatini samarali tashkil etish, ularning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish, boshqaruv qarorlarining natijadorligini oshirish iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashning muhim shartlaridan biri hisoblanadi. Shu bilan birga, amaldagi agroklastlar faoliyati tahlili boshqaruv tizimida resurslardan foydalanish samaradorligi, ishtirokchilar o'rtasidagi iqtisodiy munosabatlarni muvofiqlashtirish, boshqaruv funksiyalari va vakolatlarini aniq taqsimlash bilan bog'liq qator muammolar mavjudligini ko'rsatmoqda. Mazkur holatlar agroklastlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv samaradorligini oshirishga qaratilgan ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalarni ishlab chiqish zaruratini taqozo etmoqda.

¹https://www.fao.org/sustainable-development-goals-data-portal/data/indicators/1231-global-food-losses/en?utm_source

Dissertatsiya tadqiqotining me'yoriy-huquqiy asosini O'zbekiston Respublikasining 2024-yil 8-noyabrdagi "Qishloq xo'jaligi kooperativi to'g'risida"gi O'RQ-995-son Qonuni, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi "2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning Taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-son hamda 2019-yil 23-oktyabrdagi "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020–2030-yillarga mo'ljallangan strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-5853-son Farmonlari tashkil etadi. Shuningdek, tadqiqot O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017-yil 19-maydagi "Buxoro viloyatida zamonaviy paxtachilik-to'qimachilik klasterini tashkil etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-2978-son qarorlari hamda O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining agroklastlar faoliyatini rivojlantirishga oid qarorlarida belgilangan vazifalar bilan uzviy bog'liq bo'lib, agroklastlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv samaradorligini oshirishga qaratilgan ilmiy-amaliy taklif va tavsiyalarni ishlab chiqishga xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishi-ning ustuvor yo'nalishlariga mosligi. Mazkur dissertatsiya tadqiqoti respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustuvor yo'nalishiga muvofiq bajarilgan.

Muammoning o'rganilganlik darajasi. Tadqiqotlarimiz M.E.Porterning klaster nazariyasi, M.Delgado, S.Stern va C.Ketelsning hududiy klasterlar va iqtisodiy samaradorlik bo'yicha empirik tadqiqotlari, J.H. Trienekensning qishloq xo'jaligi qiymat zanjirlari haqidagi yondashuvlari hamda I.Laur, M.Klofsten va D.Bienkowska² tomonidan klaster tashabbuslari va hududiy innovatsion rivojlanish konsepsiyalari ishlab chiqilgan. Ushbu manbalar klasterlarni hududiy raqobatbardoshlik, kooperatsiya, qiymat zanjiri va innovatsion rivojlanish omili sifatida tahlil qilish imkonini beradi.

Agroklastlarni raqamli transformatsiya sharoitida rivojlantirish bo'yicha so'nggi ilmiy ishlarda IoT, Big Data, sun'iy intellekt, raqamli platformalar va masofaviy monitoring texnologiyalari klaster boshqaruvining yangi mexanizmlari sifatida baholanmoqda. Liebig L., Wenzlaff F., Wolfert S., Zhang Y., Wang L., Chen X. tadqiqotlarida³ Xitoyning 29 provinsiyasi bo'yicha 2012–2022-yillar panel ma'lumotlari asosida raqamli texnologiyalarning qishloq xo'jaligi ishlab chiqarish

²Porter M.E. Clusters and the New Economics of Competition // Harvard Business Review. – 1998. – Vol. 76, No. 6. – P. 77–90. Delgado M., Porter M.E., Stern S. Clusters, Convergence, and Economic Performance // Research Policy. – 2014. – Vol. 43, No. 10. – P. 1785–1799. Delgado M., Ketels C., Porter M.E., Stern S. Defining Clusters of Related Industries // Journal of Economic Geography. – 2016. – Vol. 16, No. 1. – P. 1–38. Trienekens J.H. Agricultural Value Chains in Developing Countries: A Framework for Analysis // International Food and Agribusiness Management Review. – 2011. – Vol. 14, No. 2. – P. 51–82. Laur I., Klofsten M., Bienkowska D. Catching Regional Development Dreams: A Study of Cluster Initiatives as Intermediaries // European Planning Studies. – 2012. – Vol. 20, No. 11. – P. 1909–1921. Galvez-Nogales E. Agro-based Clusters in Developing Countries: Staying Competitive in a Globalized Economy. – Rome: FAO, 2010. – P. 1–105. Andersson T., Schwaag Serger S., Sörvik J., Wise Hansson E. The Cluster Policies Whitebook. – Malmö: IKED, 2004. – P. 17–65.

³Liebig L., Wenzlaff F., Wolfert S. The Digital Transformation of the Agricultural Value Chain: Discourses on Opportunities, Challenges and Controversial Perspectives on Governance Approaches // Sustainability. – 2022. – Vol. 14, Issue 7. – Article 3905. Zhang Y., Wang L., Chen X. Digital Technology and Agricultural Production Agglomeration: Mechanisms, Spatial Spillovers, and Heterogeneous Effects in China // Sustainability. – 2025. – Vol. 17, Issue 10. – Article 4387.

aglomeratsiyasiga ta'siri ekonometrik modellar orqali baholangan va raqamli texnologiyalar klasterlashuv jarayonini rag'batlantirishi asoslangan.

Respublikamiz olimlari tomonidan esa agroklastarlarni tashkil etish, ularning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvi va faoliyati samaradorligini oshirish masalalariga alohida e'tibor qaratilgan. Jumladan, Abdulloyev A.J., Topildiyev S.R., Yaxshiyeva M.T., Ochilov I.S., Hafizov B.Z., Z.Abdalov, I.Islomov, F.Berdikulov, Mannopova M.S., Axrorov F.B., Usmonqulov J.Ye., Urdushev X., Eshankulov S., Mavlyanov M., Yoqubov T.G., Bozorboyev A., Nosirov B., Yuldasheva H., Burxanov N., Xudoyarova M., Teshabayev J.M., Uzmanbayeva D.T., Usmonov B.Sh., Rahimov F.X., Shukurillayev U.B., Obidov R.R., Fayziyev O.R., Aytimbetov A.K., Roziqov J.M., Murodov Ch., Hasanov Sh., Murodova M., Raxmatov M.A., Zaripov B., Qurbanova D.M.⁴ va boshqalarning ilmiy ishlarida agroklastarlarni iqtisodiyotda samarali tashkiliy-iqtisodiy shakl sifatida shakllantirish va rivojlantirish masalalari yoritilgan. Biroq agroklastarlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvi samaradorligini kompleks baholash, uni takomillashtirishning yagona tizimli mexanizmini ishlab chiqish, shuningdek boshqaruv qarorlarining natijaviyligini oshirish masalalari yetarli darajada mustaqil ilmiy-tadqiqot obyekti sifatida o'rganilmaganligi mazkur dissertatsiya mavzusini tanlashga asos bo'ldi.

Dissertatsiya tadqiqotining dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi. Mazkur dissertatsiya tadqiqoti Toshkent davlat agrar universiteti ilmiy tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq bajarilgan.

⁴Abdulloyev A.J. Agroklastarlarni faoliyatini boshqarishning uslubiy asoslarini takomillashtirish. i.f.d. (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati, Toshkent-2023.; Topildiyev S.R. "O'zbekistonda sanoat klasterlarini tashkil etishning nazariy asoslari". "Klaster xo'jaliklarida ishlab chiqarish xarajatlarini pasaytirishning asosiy yo'nalishlari". Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari to'plami - T.: TDIU, 2020. – 51-56 b.; Yaxshiyeva M.T. "O'zbekistonda sanoat klasterlarini tashkil etishning nazariy asoslari". "Iqtisodiy klasterlarga o'tish mahsulot raqobatbardoshligini oshirishning asosiy omili". Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari to'plami - T.: TDIU, 2020. – 40-41 b.; Ochilov I.S. "Improving the Methodology of Econometric Analysis of the Efficiency of Financial Activity of Agricultural Agroclusters of Uzbekistan". *Yashil Iqtisodiyot va Taraqqiyot*, 2024, Vol.1 No.4; Hafizov B.Z. "Cluster Theory and Development of Agroclusters in the Republic of Uzbekistan". *Galaxy International Interdisciplinary Research Journal*, 2021, Vol.9 No.6; Abdalova Z., Islomov I., Berdikulov F. "Economic Geographical Aspects of Implementation of Clusters in Agriculture in the Republic of Uzbekistan (Tashkent Region as an Example)". *The Bioscan*, 2024, Vol.19 (Special Issue-1) pp.22-28; Mannopova M.S. "Potential fruit and vegetable production in Uzbekistan and the role of clusters in their activities". *Web of Teachers: Inderscience Research*, 2024, Vol.2 No.6.; Axrorov F.B., Usmonqulov J. E. "Cluster certification for organic agriculture in uzbekistan: criteria, procedures and potential benefits for small farmers". *The Journal of Economics, Finance and Innovation*, 2023.; Urdushev X., Eshankulov S., Mavlyanov M. "The role of clusters in increasing the economic potential of agricultural enterprises". *Science and Innovative Development*, 2021 Vol.4 No.3, b.b.13-26.; Yoqubov T.G., Bozorboyev A. "Enterprises of the Fruit and Vegetable Cluster in Uzbekistan and Issues of Improving the Management System of Their Activities". *Eurasian Journal of Research, Development and Innovation*, 2022 Vol.8, b.b.18-23.; Nosirov B., Yuldasheva H. "Optimizing Cost-Effectiveness in Fruit and Vegetable Agro-Clusters". *American Journal of Social and Humanitarian Research*, 2021 Vol.2 No.10, b.b.43-50.; Burxanov N., Xudoyarova M. "Agricultural Clusters in the Republic of Uzbekistan and Their Impact on Tax Policy". *International Journal of Artificial Intelligence*, 2025 Vol.1 No.5, b.b.130-136.; Teshabayev J.M., Uzmanbayeva D.T. "Agro-Industrial Clusters as a Form of Innovative Development in the Industry". *International Journal of Advance Scientific Research*, 2023 Vol.04 No.03-43, DOI:10.37547/ijasr-04-03-43.; Usmonov B.Sh., Rahimov F.X., Shukurillayev U.B. Innovatsiyalar va klasterlashtirish iqtisodiy taraqqiyot kafolati. Monografiya. – Toshkent. "KALEON PRESS", 2022. – 176 b.; Obidov R.R. Klaster tizimida xarajalar hisobini takomillashtirish, iqtisodiyot fanlari falsafa doktori (PhD) ilmiy darajasini olish uchun dissertatsiya avtoreferati. -T.: 2021. - 49 b.; O.R.Fayziyev. Moyli ekinlar mahsulotlari yetishtirish va qayta ishlash tashkiliy-iqtisodiy asoslarini takomillashtirish. i.f.bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati, Toshkent-2022. 56 b.; A.K.Aytimbetov. Baliqchilik tarmog'i samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy asoslarini takomillashtirish. i.f.f.d. (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati, Toshkent-2023. 58 b.; Roziqov J.M. Meva-sabzavotchilik klasterlarini boshqarishni takomillashtirish. i.f.f.d. (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati, Toshkent-2023. 50 b.; Murodov Ch., Hasanov Sh., Murodova M. Agroklastar: tashkil etishning nazariy asoslari. //Iqtisod va moliya. 2014. 2-son. 19-25-b. Raxmatov M.A., Zaripov B. Klaster - integratsiya - innovatsiya va iqtisodiy o'sish. - T.: Zamin Nashr 2018. -37 b.; Qurbanova D.M. Проблемы формирования инновационных кластеров в Республике Узбекистан. - Т.: Иктисод ва молия. 2010. 66-69-b.;

Tadqiqotning maqsadi agroklastarlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv samaradorligini takomillashtirishga qaratilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

agroklastarlarni boshqarishning zamonaviy nazariy-konseptual asoslari, tashkiliy modellari va rivojlanish tendensiyalarini tizimli tahlil qilish;

agroklastarlarda strategik, innovatsion va integratsiyalashgan boshqaruv mexanizmlarining mazmuni, funksiyalari va tamoyillarini aniqlash hamda ularning samaradorlikka ta'sirini baholash;

rivojlangan davlatlarda agroklastarlarni boshqarish bo'yicha ilg'or tajribalarni o'rganish va ularni O'zbekiston sharoitiga moslashtirish imkoniyatlarini asoslash;

O'zbekistonda agroklastarlar faoliyatini tartibga soluvchi davlat siyosati va institutsional muhitning boshqaruv samaradorligiga ta'sirini tahlil qilish;

agroklastar ishtirokchilari o'rtasidagi kooperatsiya, integratsiya va manfaatlar uyg'unligini ta'minlovchi boshqaruv mexanizmlarining amaldagi holatini baholash;

agroklastarlarda resurslardan foydalanish samaradorligi, biznes-jarayonlar va qiymat yaratish zanjirini zamonaviy boshqaruv mezonlari asosida kompleks baholash;

agroklastarlar faoliyatiga raqamli texnologiyalar, sun'iy intellekt elementlari, ma'lumotlarga asoslangan qaror qabul qilish va innovatsion boshqaruv vositalarini joriy etish imkoniyatlarini asoslash;

agroklastarlarning raqobatbardoshligi va barqaror rivojlanishini ta'minlashga qaratilgan strategik boshqaruv modelini takomillashtirish bo'yicha ilmiy-amaliy taklif va tavsiyalar ishlab chiqish.

Tadqiqotning ob'ekti sifatida mamlakatimiz agroklastarlari va ularning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv tizimi hisoblanadi. Mamlakatimizda bugingi kunda meva-sabzavotchilik klasterlari 245 ta, paxta-to'qimachilik klasterlari 134 ta, g'allachilik va boshqa agroklastarlar 84 tani tashkil etadi.

Tadqiqotning predmeti agroklastarlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv jarayonida yuzaga keladigan boshqaruv qarorlari, resurslarni taqsimlash va samaradorlikni oshirish bo'yicha iqtisodiy munosabatlar hisoblanadi.

Tadqiqotning usullari. Tadqiqotni amalga oshirish jarayonida taqqoslama tahlil, statistik tahlil, omilli tahlil, SWOT tahlil, so'rov, tanlanma kuzatuv, grafik talqin, tizimli tahlil, matematik-ekonometrik tahlil usullaridan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

uslubiy yondoshuvga ko'ra, "korxonaning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvi samaradorligi" tushunchasi korxonaning strategik maqsadlariga erishish jarayonida tashkiliy tuzilma, boshqaruv vakolatlari, iqtisodiy resurslar, mehnat salohiyati, innovatsion imkoniyatlar va bozor mexanizmlarini o'zaro uyg'unlashtirish orqali minimal yo'qotishlar bilan maksimal iqtisodiy, operatsion, ijtimoiy va raqobatbardoshlik natijalariga erishish darajasini ifodalovchi kompleks boshqaruv kategoriyasi nuqtai nazaridan takomillashtirilgan;

agrosanoat majmuasining uzoq muddatli strategik rivojlanish ehtiyojlari, rivojlangan mamlakatlar tajribasi va milliy amaliyot natijalarining qiyosiy tahlili asosida agroklastarlarni innovatsion boshqarishning takomillashtirilgan milliy

modeli ishlab chiqilib, uning samaradorligini oshiruvchi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlar hamda institutsional omillar tizimlashtirildi;

agroklastlarlar ishtirokchilari o'rtasida vertikal va gorizontaal kooperatsion aloqalarni integratsiyalash hamda iqtisodiy va tashkiliy manfaatlar muvozanatini ta'minlashga xizmat qiluvchi ilmiy asoslangan kompleks integratsion boshqaruv yondashuvi ishlab chiqilib, uning metodologik asoslari takomillashtirildi;

agroklastlarlar faoliyati samaradorligini oshirishda IoT, GIS va AI texnologiyalarini yagona "raqamli agroboshqaruv ekotizimi" sifatida integratsiyalashga asoslangan ilmiy-amaliy yondashuv taklif etilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

agroklastlarlarni tashkil etish zaruratining asosiy sabablari hamda klasterli yondashuvni joriy etishning iqtisodiy va ijtimoiy samaralari asoslab berilgan;

jahon tajribasidagi agroklastlar modellari, ularning asosiy xususiyatlari va ustuvor yo'nalishlari qiyosiy tahlil qilinib, O'zbekiston sharoiti uchun mos agroklastlar modeli taklif etilgan;

agroklastlar boshqaruvida ishtirok etuvchi subyektlar, ularning funksiyalari va o'zaro aloqalarining tashkiliy sxemasi aniqlanib, agroklastlarlarda tizimli boshqaruv yo'nalishlari asoslab berilgan;

xalqaro tajriba va milliy amaliyotni umumlashtirish asosida O'zbekistonda faoliyat olib borayotgan agroklastlarlar uchun tavsiyaviy innovatsion boshqaruv modeli ishlab chiqilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi amalga oshirilgan yondashuv, usullar va nazariy ma'lumotlarning rasmiy manbalardan olinganligi, statistik qonuniyatlarda keltirilgan ishonchlilik talablariga javob berishi, shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligi, O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi hamda agroklastlarlarning moliyaviy hisobotlaridan olingan amaliy ma'lumotlariga asoslanganligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati agroklastlarlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv samaradorligini oshirish, klaster ishtirokchilari o'rtasidagi iqtisodiy munosabatlarni takomillashtirish hamda agroklastlarlar faoliyatida zamonaviy menejment yondashuvlarini rivojlantirishga oid iqtisodiy bilimlarni boyitishi bilan belgilanadi. Dissertatsiyada ishlab chiqilgan ilmiy xulosalar va tavsiyalar agroklastlarlarni boshqarishning nazariy-metodik asoslarini kengaytiradi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati taklif etilgan innovatsion boshqaruv modelini agroklastlarlar faoliyatiga joriy etish orqali boshqaruv samaradorligini oshirish, resurslardan oqilona foydalanish, hamkorlikni mustahkamlash va agroklastlarlar faoliyatining iqtisodiy barqarorligini ta'minlash imkoniyati bilan ifodalanadi. Tadqiqot natijalaridan agroklastlarlar rivojiga qaratilgan davlat dasturlarini ishlab chiqish va oliy ta'lim muassasalarida tegishli fanlarni o'qitishda foydalanish mumkin.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.

Agroklastlarlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv samaradorligini takomillashtirish bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

uslubiy yondoshuvga ko'ra, "korxonaning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvi samaradorligi" tushunchasi korxonaning strategik maqsadlariga erishish jarayonida tashkiliy tuzilma, boshqaruv vakolatlari, iqtisodiy resurslar, mehnat salohiyati, innovatsion imkoniyatlar va bozor mexanizmlarini o'zaro uyg'unlashtirish orqali minimal yo'qotishlar bilan maksimal iqtisodiy, operatsion, ijtimoiy va raqobatbardoshlik natijalariga erishish darajasini ifodalovchi kompleks boshqaruv kategoriyasi nuqtai nazaridan takomillashtirishga oid nazariy-uslubiy materiallardan oliy o'quv yurtlari uchun tavsiya etilgan "Qishloq xo'jaligida qo'shilgan qiymat zanjiri" nomli o'quv qo'llanmani tayyorlashda foydalanilgan (Toshkent davlat agrar universiteti rektorining 2026-yil 19-martdagi 1-9-6/74-son buyrug'i). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida talabalarda yagona qiymat zanjirida mahsulot yaratadigan mustaqil xo'jalik yurituvchi sub'ektlar boshqaruvini tashkil etish orqali takomillashtirilgan "korxonaning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvi samaradorligi" tushunchasining iqtisodiy mazmuni yuzasidan nazariy bilimlarni kengaytirish imkoni yaratilgan;

O'zbekiston agrosanoat majmuasining strategik rivojlanish ehtiyojlaridan kelib chiqib ishlab chiqilgan agroklasterni innovatsion boshqarishning takomillashtirilgan milliy modelini amaliyotga joriy etish taklifi natijasida boshqaruv jarayonlarining shaffofligi va avtomatlashtirish darajasini oshirish, resurslardan foydalanishni optimallashtirish hamda mahsulot yetishtirish va qayta ishlash jarayonlari samaradorligini oshirish imkoniyati yaratilgan. (Qoraqalpog'iston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligining 2025-yil 26-dekabrda 04/06-5034-son ma'lumotnomasi). Mazkur taklifni joriy etish natijasida mahsulot yetishtirish va qayta ishlash jarayonlari samaradorligi o'rtacha 11–13 foizga oshgan, raqamli monitoring tizimlarini joriy etish hisobidan tashkiliy qarorlarni qabul qilish tezligi 16–18 foizga oshib, inson omilining ta'siri 14–20 foizga qisqarishiga erishilgan;

agroklasterni ishtirokchilari o'rtasida vertikal va gorizontaal kooperatsiyani integratsiyalash hamda iqtisodiy va tashkiliy manfaatlarni muvozanatli boshqarishga qaratilgan kompleks integratsion yondashuvni amaliyotga joriy etish taklifi natijasida klaster va fermer xo'jaliklari o'rtasida hamkorlik munosabatlarini shaffoflashtirish, resurslar va moliyaviy oqimlarni muvofiqlashtirilgan holda boshqarish imkoniyati yaratilgan. (Qoraqalpog'iston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligining 2025-yil 26-dekabrda 04/06-5034-son ma'lumotnomasi). Mazkur taklifni joriy etish natijasida klaster va fermer xo'jaliklari o'rtasidagi o'zaro ishonch va mas'uliyat darajasi 20–22 foizgacha oshgan;

agroklasterni faoliyati samaradorligini oshirishda IoT, GIS va AI texnologiyalarini yagona "raqamli agroboshqaruv ekotizimi" sifatida integratsiyalashga asoslangan ilmiy-amaliy yondashuvni amaliyotga joriy etish taklifi natijasida agroklasterni ishlab chiqarish jarayonlarini raqamli monitoring qilish, yer va suv resurslaridan foydalanishni real vaqt rejimida nazorat qilish hamda boshqaruv qarorlarini sun'iy intellekt asosida qabul qilish imkoniyati yaratilgan (Qoraqalpog'iston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligining 2025-yil 26-dekabrda 04/06-5034-son ma'lumotnomasi). Mazkur yondashuvni joriy etish natijasida agrotexnik tadbirlarni rejalashtirish aniqligi 18–20 foizga, resurslardan

foydalanish samaradorligi 15–17 foizga oshgan, boshqaruv qarorlarini qabul qilish vaqti 20 foizgacha qisqargan hamda agroklaster faoliyatining umumiy boshqaruv samaradorligi sezilarli darajada oshgan.

T

a

d **Tadqiqot natijalarining e’lon qilinganligi.** Dissertatsiya mavzusi bo’yicha jami 13 ta ilmiy ish, shu jumladan OAK e’tirof etgan ilmiy jurnallarda 3 ta ilmiy maqola, nufuzli xorijiy jurnallarda 4 ta ilmiy maqola, shuningdek ilmiy-amaliy konferensiyalarda 6 ta ma’ruza va tezislar nashr etilgan.

o **Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi.** Dissertatsiya kirish, to’qqizta ta paragrafni o’z ichiga olgan uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro’yxatidan tarkib topgan. Dissertatsiya hajmi 150 betni tashkil etadi.

n

a

t

i

j

a

l

a

r

i

n

i

n

g

a

p

r

o

b

a

t

s

i

y

a

s

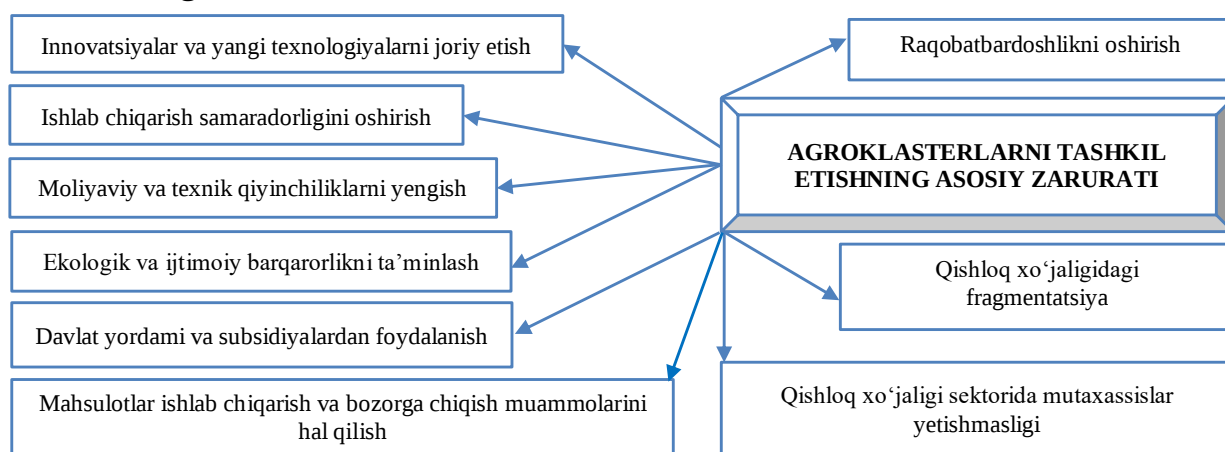
i

Ushbu tadqiqot natijalari 3 ta respublika va 3 ta xalqaro ilmiy-amaliy anjumanlarida muhokamadan o’tkazilgan.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati, tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi, muammoning o‘rganilganlik darajasi, tadqiqotning dissertatsiya bajarilgan oliy ta‘lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejaları bilan bog‘liqligi, tadqiqotning maqsadi, tadqiqotning vazifalari, tadqiqotning ob‘ekti, tadqiqotning predmeti, tadqiqotning usullari, tadqiqotning ilmiy yangiligi, tadqiqotning amaliy natijasi, tadqiqot natijalarining ishonchliligi, tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati, tadqiqot natijalarining joriy qilinishi, tadqiqot natijalarining aprotatsiyasi, tadqiqot natijalarining e‘lon qilinganligi, dissertatsiyaning tarkibiy tuzilishi va hajmi bo‘yicha ma‘lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyasining **“Agroklasterlarni boshqarishning nazariy-uslubiy asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida agroklasterlarni tashkil etishning nazariy-metodologik asoslari, ularning jahon amaliyotida shakllangan modellari hamda agroklasterlarni tashkiliy-iqtisodiy va innovatsion boshqarishga oid ilmiy yondashuvlar tizimli ravishda tadqiq etilgan. Bob yakunida xulosalar shakllantirilgan.



1-rasm. Agroklasterlarni tashkil etish zaruratning asosiy sabablari⁵.

Avvalo, agroklasterlarni tashkil etish zarurati qishloq xo‘jaligida mavjud bo‘lgan tarkibiy parokandalik, ishlab chiqarish va qayta ishlash bosqichlari o‘rtasidagi uzviy aloqalarning yetarli darajada yo‘lga qo‘yilmaganligi, resurslardan samarasiz foydalanish, bozor va logistika muammolari hamda innovatsiyalarni joriy etishdagi institutsional cheklovlar bilan ilmiy jihatdan asoslab berilgan.

Bu omillar agrosanoat majmuasida raqobatbardoshlikni oshirish, qo‘shimcha qiymat zanjirini shakllantirish va barqaror rivojlanishni ta‘minlash uchun agroklasterlar zarur ekanligini ko‘rsatadi (1-rasm).

Jahon amaliyotida shakllangan agroklaster modellari tizimlashtirilib, ularning tashkiliy tuzilishi, ustuvor yo‘nalishlari va milliy iqtisodiyotga ta‘siri qiyosiy tahlil qilingan. Jumladan, Yevropa, Shimoliy Amerika va Osiyo mamlakatlarida qo‘llanilayotgan agroklaster modellari iqtisodiy tuzilish, davlat ishtiroki, innovatsiya darajasi va eksportga yo‘naltirilganlik mezonlari asosida guruhlangan.

⁵ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

Ushbu tahlil natijasida har bir model muayyan iqtisodiy va institutsional sharoitlarda samarali ekanligi, biroq ularni to‘g‘ridan-to‘g‘ri ko‘chirish emas, balki milliy xususiyatlarga moslashtirish zarurligi asoslab berilgan (1-jadval).

1-jadval

Jahon tajribasidagi agroklastler modellari⁶

№	Model nomi	Mamlakat Hudud	Asosiy xususiyatlari	Ustuvor yo‘nalishlar	Xususiy belgilari
1	Italiya modeli	Italiya	Kichik firmalarning katta assotsiatsiyalar bilan hamkorligi	Kichik biznesni rivojlantirish, mahalliy brendlar	Hududiy kooperatsiya, dizayn va sifatga asoslangan eksport
2	Yaponiya modeli	Yaponiya	Yirik yetakchi firma atrofida shakllanuvchi tarmoq	Texnologik mahsulotlar, ishlab chiqarish zanjiri	Integratsiyalashgan yetkazib beruvchilar tizimi
3	Finlyandiya modeli	Finlyandiya	Ta‘lim, tadqiqot va ishlab chiqarish integratsiyasi	Innovatsiya, ta‘lim, resurs tejamkorlik	Ilmiy markazlar bilan uzviy bog‘liq
4	Shimoliy Amerika modeli	AQSH, Kanada	Aniq raqobatga asoslangan, hamkorlik kam	Ommaviy ishlab chiqarish, past narxli mahsulotlar	Ichki raqobat orqali samaradorlik
5	Hind-Xitoy modeli	Hindiston, Xitoy	Davlat yetakchi rolda, xorijiy investitsiyalar jalb qilinadi	Texnologiya transferi, eksportbop ishlab chiqarish	Davlat markazlashgan siyosat va qo‘llab-quvvat
6	Sobiq Ittifoq modeli	Rossiya, Markaziy Osiyo	Yirik ishlab chiqarish, kam raqobat	Taxlil va rejalashtirish asosida rivojlanish	Markazlashgan boshqaruv, kam faol bozor mexanizmlari
7	Niderlandiya modeli	Niderlandiya	Agrotexnologiya, eksport va ilmiy markazlar integratsiyasi	Eksport, innovatsiya, samaradorlik	Tepa texnologiyali teplitsalar, klaster ichidagi tez aloqa
8	Braziliya modeli	Braziliya	Yirik xususiy firmalar, davlat infratuzilmasi asosida	Eksport, agrobiznes, soya va kofe mahsulotlari	Logistika rivojlangan, xalqaro bozorlarga integratsiya
9	Germaniya modeli	Germaniya	Kichik fermerlar va ta‘lim muassasalari kooperatsiyasi	Ekologik mahsulotlar, barqarorlik	Agroekologiya, organik mahsulotlarga yo‘naltirilgan
10	Turkiya modeli	Turkiya	Davlat qo‘llab-quvvatlovi orqali xususiy sektorni rag‘batlantirish	Agroturizm, an‘anaviy mahsulotlar	Mahalliy qadriyatlariga asoslangan agroklastlerlar
11	Koreya modeli	Janubiy Koreya	Smart-fermalar, raqamli texnologiyalar	Raqamlashtirish, eksport, yuqori texnologik mahsulotlar	Robotlashgan teplitsalar, sensor tizimlar, avtomatlashtirilgan klasterlar

Shu bilan birga, agroklastlerlarni agroparklar, qishloq xo‘jaligi kooperativlari va an‘anaviy fermer xo‘jaliklari bilan solishtirish orqali ularning ustun jihatlari ochib berilgan. Solishtirma tahlil natijalariga ko‘ra, agroklastlerlar qiymat zanjirining barcha bosqichlarini – mahsulot yetishtirish, qayta ishlash, logistika va sotishni – yagona tizimda birlashtirishi, markazlashgan boshqaruv orqali resurslardan samarali foydalanish imkonini berishi hamda yuqori iqtisodiy samaradorlikka erishishini ta‘minlashi bilan boshqa tashkiliy shakllardan ustun ekanligi aniqlangan (2-jadval).

Tadqiqot ishining natijalaridan biri sifatida agroklastlerlarni boshqarishda tizimli va kompleks yondashuvning zarurligi asoslab berilgan. Jumladan, agroklastlerlarni samarali rivojlantirish uchun strategik, tashkiliy, iqtisodiy, innovatsion, investitsion, moliyaviy, infratuzilmaviy va ekologik boshqaruv yo‘nalishlarini o‘zaro uyg‘un holda amalga oshirish zarurligi ilmiy jihatdan ochib berilgan.

⁶ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

**Agroklastar, agropark, kooperativ va an'anaviy fermer xo'jaliklarining
solishtirma tavsifi⁷**

Ko'rsatkichlar	Agroklastar	Agropark	Kooperativ	An'anaviy fermer xo'jaligi
Maqsad	Qiymat zanjirini birlashtirish	Yangi texnologiya va eksport	A'zolar manfaatini himoya qilish	Yakka tartibda mahsulot yetishtirish
Boshqaruv shakli	Markazlashgan	Davlat-xususiy/xususiy	A'zo yig'ilishi	Fermer tomonidan
Hamkorlik darajasi	Yuqori	O'rtacha	O'rtacha	Past
Qamrov doirasi	Yetishtirish – qayta ishlash – logistika – sotish	Qayta ishlash va sotish	Yetishtirish va marketing	Yetishtirish
Samaradorlik ko'rsatkichi	Yuqori	O'rtacha	O'rtacha	Past

Tadqiqot ishining natijalaridan biri sifatida agroklastarlarni boshqarishda tizimli va kompleks yondashuvning zarurligi asoslab berilgan. Jumladan, agroklastarlarni samarali rivojlantirish uchun strategik, tashkiliy, iqtisodiy, innovatsion, investitsion, moliyaviy, infratuzilmaviy va ekologik boshqaruv yo'nalishlarini o'zaro uyg'un holda amalga oshirish zarurligi ilmiy jihatdan ochib berilgan.

Ushbu yondashuv agroklastar faoliyatini faqat ishlab chiqarish samaradorligi bilan cheklamasdan, balki innovatsiyalarni joriy etish, raqobatbardoshlikni oshirish va barqaror rivojlanishni ta'minlashga qaratilgan yaxlit boshqaruv tizimini shakllantirishga xizmat qiladi (2-rasmga).

Xorijiy adabiyotlarda "korxonaning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvi samaradorligi" yagona tor ta'rif bilan emas, balki strategik maqsadga erishish, resurslardan oqilona foydalanish, ichki jarayonlar uyg'unligi, manfaatdor tomonlar qoniqishi va uzoq muddatli barqaror natija mezonlari orqali izohlanadi.

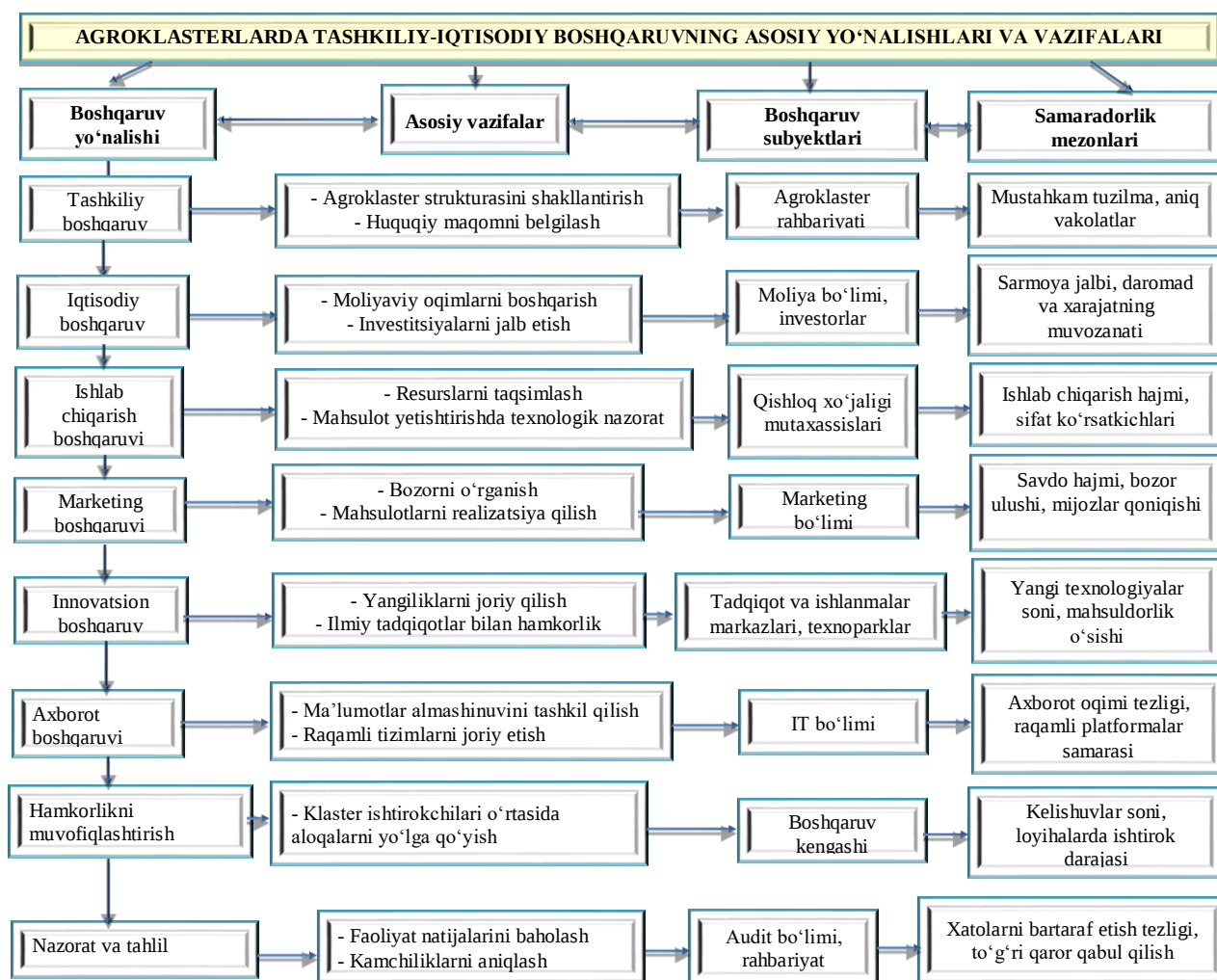
Fikrimizcha, *korxonaning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvi samaradorligi* - bu korxonaning strategik maqsadlariga erishish jarayonida tashkiliy tuzilma, boshqaruv vakolatlari, iqtisodiy resurslar, mehnat salohiyati, innovatsion imkoniyatlar va bozor mexanizmlarini o'zaro uyg'unlashtirish orqali minimal yo'qotishlar bilan maksimal iqtisodiy, operatsion, ijtimoiy va raqobatbardoshlik natijalariga erishish darajasini ifodalovchi kompleks boshqaruv kategoriyasidir⁸.

O'tkazilgan ilmiy tahlillar shuni ko'rsatdiki, korxonaning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvi samaradorligi tushunchasi iqtisodiy nazariya va menejment fanida evolyutsion rivojlanib, oddiy iqtisodiy natijadorlik mezonlaridan kompleks boshqaruv kategoriyasiga aylangan. Dastlab samaradorlik foyda, rentabellik va mehnat unumdorligi kabi iqtisodiy ko'rsatkichlar orqali baholangan bo'lsa, zamonaviy yondashuvlarda u strategik maqsadlarga erishish, resurslardan oqilona foydalanish, innovatsion rivojlanish, manfaatdor tomonlar qoniqishi va raqobatbardoshlik darajasi bilan uzviy bog'liq holda talqin etilmoqda.

⁷ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

⁸ Mualliflik ta'rifi

Natijada, birinchi bobda olib borilgan nazariy tahlillar va qiyosiy tadqiqotlar asosida O‘zbekiston agrosanoat majmuasining strategik rivojlanish ehtiyojlaridan kelib chiqqan holda agroklasterni innovatsion boshqarishning takomillashtirilgan milliy modeli ishlab chiqildi. Mazkur model jahon tajribasi elementlarini milliy institutsional muhitga moslashtirgan holda strategik, tashkiliy, iqtisodiy, innovatsion, investitsion, moliyaviy, infratuzilmaviy va ekologik boshqaruv yo‘nalishlarini yagona tizimga integratsiya qiladi hamda dissertatsiyaning birinchi ilmiy yangiligini tashkil etadi.



2-rasm. Agroklasterni tizimli boshqaruv yo‘nalishlari va ularning funksional vazifalari⁹.

Tadqiqot davomida O‘zbekistonda agroklasterni modelning shakllanish, taraqqiyot va barqarorlashuv bosqichlari tizimli tahlil qilingan. Jumladan, 2017–2024-yillar davomida agroklasterni davlat tashabbusi asosida shakllanib, keyinchalik xususiy sektor faolligining oshishi, kooperatsiya munosabatlarining kengayishi hamda boshqaruv mexanizmlarining takomillashuvi bilan tavsiflanadi (3-jadval).

⁹ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

3-jadval

O'zbekistonda agroklastlar modeli: shakllanish, taraqqiyot va barqarorlashuv bosqichlari¹⁰ (2017–2024 yy.)

Bosqich nomi	Oraliq yillar	Asosiy xususiyatlari	Me'yoriy-huquqiy hujjatlar (tanlanma)
Tizimli klasterlashning boshlang'ich islohotlar va eksperimental sinov davri	2017–2018	Ilk klasterlar (paxta-to'qimachilik), davlat ishtirokini qisqartirish, xususiy tashabbus, investitsiya, dastlabki imtiyozlar va yer/ijara mexanizmlari	PQ–2978, PQ–3327, PF–5285, VM 53, VM 253, VM 752
Institutsional kengayish va tarmoqlararo diversifikatsiya	2019–2020	Meva-sabzavot, baliqchilik, urug'chilik, go'sht-sut, pillachilik, donchilik va b.; infratuzilma; moliyaviy rag'batlar; qiymat zanjiri	PQ–4005, VM 512, VM 619, PQ–4411, VM 806, VM 102, PF–5853
Klasterlashning strategik tizimlashuvi va raqobatbardosh innovatsion modelga o'tish	2021–2024	Tartibga solish chuqurlashdi, shartnomalar takomillashdi, raqamlashtirish va “aqli q/x” yondashuvi, ilm-fan integratsiyasi	PF–14, VM 733, VM 747, VM 5200, PQ–52, PF–60

Agroklastlar faoliyatida ishtirok etuvchi subyektlar tarkibi va ularning funksional vazifalari tahlil qilingan. Tadqiqot natijalariga ko'ra, agroklastlarda fermer xo'jaliklari, qayta ishlovchi korxonalar, logistika va servis tashkilotlari, moliya institutlari hamda davlat boshqaruv organlari o'zaro bog'liq holda faoliyat yuritadi (4-jadval).

4-jadval

Agroklastlar subyektlari va ularning vazifalari¹¹

Subyekt nomi	Asosiy vazifa va funksiyalari	Hamkorlik shakli
Fermer	Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetishtirish, xom ashyo tayyorlash	Shartnoma asosida yetkazib berish
Qayta ishlovchi korxona	Xom ashyoni qayta ishlash, qo'shilgan qiymat yaratish, tayyor mahsulot	Kooperatsiya, subkontraktlar
Logistika markazi	Saqlash, transportirovka, bozorga yetkazib berish	Logistika kelishuvlari
Moliya institutlari	Kredit, lizing, investitsiya	Moliyaviy hamkorlik
Davlat organlari	Qonunchilik, nazorat, qo'llab-quvvatlash, infratuzilma	Davlat-xususiy sheriklik

3- va 4-jadvallar ma'lumotlarini qiyosiy tahlil qilish shuni ko'rsatdiki, agroklastlar ishtirokchilari o'rtasidagi munosabatlar asosan vertikal yoki gorizontall kooperatsiya shaklida, alohida-alohida tashkil etilgan. Bunda mahsulot yetishtirish, qayta ishlash va sotish zanjiri bo'ylab vertikal aloqalar mavjud bo'lsa-da, ishtirokchi subyektlar o'rtasida resurslardan birgalikda foydalanish, xarajatlarni optimallashtirish va iqtisodiy xavflarni taqsimlash mexanizmlari yetarli darajada rivojlanmagan. Shuningdek, davlat organlari, moliya institutlari va servis tuzilmalari bilan o'zaro munosabatlar ham asosan fragmentar xarakterga ega bo'lib, ularni yagona boshqaruv tizimi doirasida muvofiqlashtirish mexanizmlari to'liq shakllanmagan. Natijada mavjud kooperatsiya aloqalari iqtisodiy samaradorlik va boshqaruv barqarorligini ta'minlash darajasiga chiqmagan.

¹⁰ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

¹¹ Muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

Samarali boshqaruv qishloq xo'jaligi jarayonlarini barqaror va muvofiqlashtirilgan tarzda olib borishga yordam beradi, iqtisodiy va ijtimoiy barqarorlikni saqlashda muhim ahamiyatga ega. Tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv resurslarni optimal taqsimlash va jarayonlarni samarali tashkil etishga qaratilgan bo'lib, har bir vazifa agroklasterlarning muvaffaqiyatli ishlashini ta'minlashga xizmat qiladi. Shunday ekan, quyida berilgan 1.5-jadvalda agroklasterlarda tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvning asosiy vazifalarini ko'rib chiqamiz.

5-jadval.

Agroklasterlarda tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvning asosiy vazifalari¹⁶

Boshqaruv vazifasi	Mazmuni (qisqacha izoh)	Ahamiyati
Rejalashtirish	Qishloq xo'jaligi jarayonlarini maqsadli tashkil etish	Resurslardan samarali foydalanishni ta'minlaydi
Tashkil etish	Klaster subyektlari o'rtasidagi ichki munosabatlarni shakllantirish	Bir-birini to'ldiruvchi faoliyatni muvofiqlashtiradi
Motivatsiya	Ishtirokchilarni rag'batlantirish va natijaga yo'naltirish	Samaradorlik va barqarorlikka olib keladi
Nazorat va baholash	Faoliyat natijalarini tekshirish va tahlil qilish	Kamchiliklarni bartaraf etish va natijalarni yaxshilash imkoni
Hamkorlikni yo'lga qo'yish	Xususiy va davlat sektori o'rtasida munosabatlarni rivojlantirish	Iqtisodiy va institutsional barqarorlikni ta'minlaydi

Yuqoridagi 5-jadvaldan ko'rinib turibdiki, agroklasterlarda tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvning asosiy vazifalari va ularning ahamiyati aniq ko'rsatilgan. Har bir vazifa klasterning samarali faoliyati va strategik maqsadlariga xizmat qiladi.

Birinchi vazifa — rejalashtirish, ya'ni resurslarni maqsadli taqsimlash va ish yo'nalishlarini belgilash. Bu agroklasterning iqtisodiy samaradorligini oshirishga yordam beradi.

Ikkinchi vazifa — tashkil etish, ya'ni klaster subyektlari o'rtasidagi ichki munosabatlarni shakllantirish va faoliyatni muvofiqlashtirish. Bu samaradorlikni oshiradi.

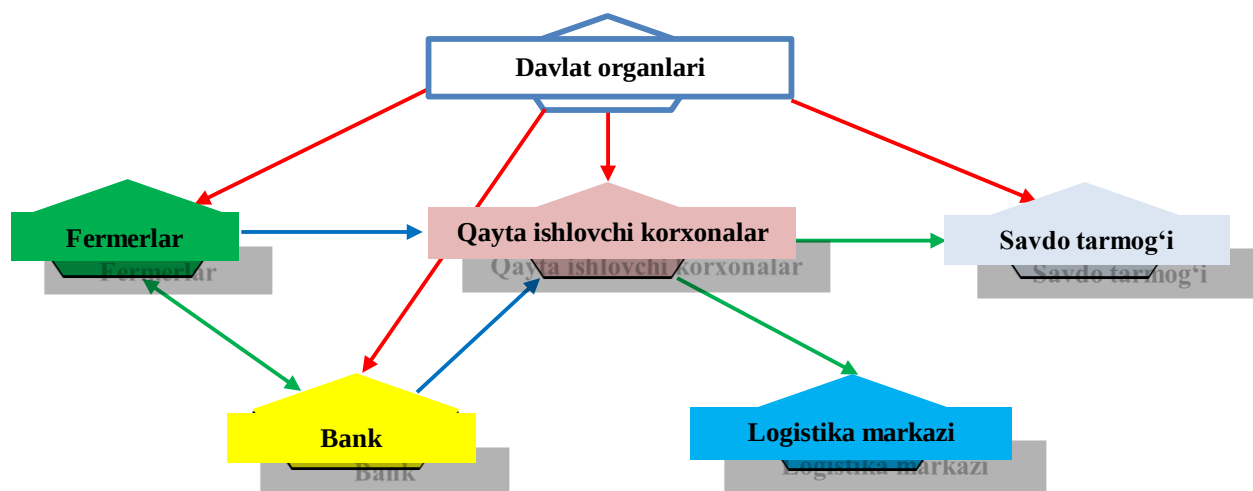
Motivatsiya vazifasi ishtirokchilarni rag'batlantirish va natijaga yo'naltirishga qaratilgan bo'lib, barqaror rivojlanish va samaradorlikni ta'minlaydi.

Nazorat va baholash vazifasi faoliyat natijalarini tekshirish va kamchiliklarni bartaraf etishga yordam beradi.

Dissertatsiyasining **“O'zbekistonda agroklasterlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvining hozirgi holati tahlili”** deb nomlangan ikkinchi bobida O'zbekistonda agroklasterlar faoliyatining amaldagi holati, ularning shakllanish va rivojlanish bosqichlari hamda agroklaster ishtirokchilari o'rtasidagi tashkiliy-iqtisodiy munosabatlar tahlil qilingan. Bobda agroklaster modelining evolyutsiyasi, ishtirokchi subyektlar o'rtasidagi o'zaro aloqalar va kooperatsiya mexanizmlarining samaradorligiga alohida e'tibor qaratilgan.

An'anaviy agrar modelda mahsulotning katta qismi birlamchi xomashyo ko'rinishida realizatsiya qilinishi, qayta ishlash ulushining pastligi, logistika va saqlash infratuzilmasining cheklanganligi, shuningdek, ishlab chiqarish bosqichlarining o'zaro muvofiqlashmaganligi qo'shilgan qiymatning sezilarli

qismini “zanjir tashqarisida” qolib ketishiga olib keladi. Klasterlashuv esa, ushbu muammoni tizimli ravishda yechishga qaratilgan bo‘lib, “yetishtirish–qayta ishlash–saqlash–logistika–marketing–eksport” bosqichlarini bir butun boshqariladigan tizimga birlashtirish orqali iqtisodiy samaradorlikni oshiradi. Shu ma’noda, agroklastlar nafaqat ishlab chiqarishning tashkiliy shakli, balki agrar sohada institutsional transformatsiya vositasi sifatida ham namoyon bo‘lmoqda.



3-rasm. Agroklastlar ishtirokchilari o‘rtasidagi aloqalarning tashkiliy sxemasi¹²

Izoh:

→ **Qizil chiziqlar** – davlat organlari bilan bog‘liq munosabatlar;
 → **Ko‘k chiziqlar** – moliyaviy munosabatlar (fermerlar va bank, qayta ishlovchi korxonalar va bank o‘rtasida);
 → **Yashil chiziqlar** – ishlab chiqarish va tovar harakatlanishi zanjiri (fermerlar → qayta ishlovchi korxonalar → logistika markazi/savdo tarmog‘i).

Shu sababli agroklastlar ishtirokchilari o‘rtasidagi vertikal va gorizontall kooperatsiyani yagona tizim doirasida integratsiyalash hamda iqtisodiy va tashkiliy manfaatlarni muvozanatli boshqarishni ta’minlovchi yondashuvni ishlab chiqish zarurati vujudga keldi (3-rasm).

Mazkur yondashuv agroklastlar doirasida ishtirokchi subyektlar o‘rtasidagi munosabatlarni faqat iqtisodiy operatsiyalar emas, balki yagona boshqaruv, muvofiqlashtirish va manfaatlar balansi nuqtayi nazaridan qayta tashkil etishni nazarda tutadi.

3-rasmda agroklastlar ishtirokchilari o‘rtasidagi tashkiliy va iqtisodiy munosabatlar sxemasi aks ettirilgan bo‘lib, unda vertikal kooperatsiya (ishlab chiqarish va tovar harakati zanjiri), gorizontall kooperatsiya (bir xil faoliyat yurituvchi subyektlar o‘rtasidagi hamkorlik) hamda davlat va moliyaviy institutlar bilan munosabatlar bir vaqtning o‘zida mavjud ekanligi ko‘rsatilgan. Mazkur sxema amalda ushbu munosabatlar alohida-alohida shakllanganini, ularni yagona integratsiyalashgan boshqaruv obyekti sifatida qarash zarurligini ilmiy jihatdan asoslashga xizmat qiladi.

¹² Muallif tomonidan olib borilgan tadqiqot ishlari natijasida ishlab chiqilgan.

Yuqoridagi tahlillar va 3-rasmda keltirilgan tashkiliy sxema asosida agroklaster ishtirokchilari o'rtasida vertikal va gorizontal kooperatsiyani alohida emas, balki yagona integratsiyalashgan boshqaruv obyekti sifatida qarash zarurligi ilmiy jihatdan asoslab berilgan. Tadqiqot natijasida kooperatsiyaning har ikki turini o'zaro uyg'unlashtiruvchi, ishtirokchi subyektlar o'rtasida funksiyalar, mas'uliyat va iqtisodiy manfaatlarni muvofiqlashtirishga qaratilgan ilmiy asoslangan kompleks integratsion yondashuv ishlab chiqilgan. Mazkur yondashuv dissertatsiyaning ikkinchi ilmiy yangiligini tashkil etadi. Shuningdek, tadqiqot jarayonida agroklasterlar doirasida fermer xo'jaliklari va boshqa ishtirokchilar o'rtasidagi hamkorlik samaradorligini baholash amalda mavjud iqtisodiy ko'rsatkichlar orqali to'liq aks ettirilmayotgani aniqlandi. Jumladan, amaliyotda kooperatsiya munosabatlari asosan ishlab chiqarish hajmi, umumiy tushum yoki hosildorlik ko'rsatkichlari bilan baholanib, ishtirokchilarning birgalikda ishlashi natijasida hosil bo'ladigan sinergetik iqtisodiy samara alohida o'lchanmay qolmoqda.

Xo'jayli G'alla Cluster MCHJ, BCT Cluster MCHJ, Indorama Agro Cluster MCHJ hamda Silverleafe Agro Cluster MCHJ misolida o'tkazilgan tahlillar agroklasterlarda kooperatsiya samaradorligi darajasi bir xil emasligini ko'rsatdi. Xususan, Xo'jayli G'alla Cluster MCHJda 2024-yilda umumiy ishlab chiqarish hajmi 153 390 mln so'mni tashkil etgan bo'lib, mazkur natijaning deyarli barchasi fermer xo'jaliklari hissasiga to'g'ri kelgan. Qayta ishlash, logistika va servis xizmatlari hisobiga yaratilgan qo'shilgan qiymatning mavjud emasligi klasterda qiymat zanjiri to'liq shakllanmaganligini va kooperatsiya munosabatlari asosan formal xarakterga ega ekanligini ko'rsatadi.

BCT Cluster MCHJda esa umumiy ishlab chiqarish hajmi 486 250 mln so'mni tashkil etib, uning 158 030 mln so'mi qayta ishlash, logistika va servis xizmatlari hissasiga to'g'ri kelgan. Qayta ishlangan mahsulotlar ulushining 32,5 foizga yetgani hamda logistika va servis xizmatlari hisobidan qo'shimcha daromad shakllangani klasterda kooperatsiya aloqalari iqtisodiy mazmun kasb etayotganligini ko'rsatadi. Kooperatsiya sinergiyasi koeffitsiyentining 1,48 ga tengligi ishtirokchilar o'rtasida qo'shilgan qiymat yaratish mexanizmlarining shakllanganligini tasdiqlaydi.

Indorama Agro Cluster MCHJda kooperatsiya samaradorligi nisbatan yuqori darajada ekanligi aniqlandi. Umumiy ishlab chiqarish hajmi 1 247 860 mln so'mni tashkil etgan bo'lib, uning 491 430 mln so'mi qayta ishlash, logistika va servis xizmatlari hisobiga yaratilgan. Qayta ishlangan mahsulotlar ulushining 39,4 foizga yetgani, logistika va servis xizmatlaridan 138 740 mln so'm daromad olingani hamda kooperatsiya sinergiyasi koeffitsiyentining 1,65 ga tengligi klasterda integratsiyalashgan qiymat zanjiri samarali faoliyat yuritayotganligini ko'rsatadi.

Silverleafe Agro Cluster MCHJ faoliyati tahlili ham klasterda ishlab chiqarish, qayta ishlash va logistika bo'g'inlari o'rtasida barqaror iqtisodiy aloqalar shakllanganligini ko'rsatdi. Umumiy ishlab chiqarish hajmi 934 570 mln so'mni tashkil etgan bo'lsa, uning 366 400 mln so'mi qayta ishlash va servis xizmatlari hissasiga to'g'ri kelgan. Qayta ishlangan mahsulotlar ulushining 39,2 foizni tashkil etishi va kooperatsiya sinergiyasi koeffitsiyentining 1,64 ga tengligi klasterning yuqori darajadagi kooperatsion samaradorlikka ega ekanligini ifodalaydi.

6-jadval ma'lumotlarining qiyosiy tahlili shuni ko'rsatadiki, agroklasterlar faoliyati samaradorligini baholashda ishlab chiqarish hajmlarining o'sishi bilan bir qatorda qayta ishlash, logistika va servis xizmatlari orqali yaratilayotgan qo'shilgan qiymat ham muhim ahamiyat kasb etadi. Xo'jayli G'alla Cluster MCHJda kooperatsiya aloqalari asosan ishlab chiqarish bosqichida cheklanib qolgan bo'lsa, BCT Cluster MCHJ, Indorama Agro Cluster MCHJ va Silverleaf Agro Cluster MCHJlarda qiymat zanjirining keyingi bo'g'inlari rivojlanganligi sababli kooperatsiya sinergiyasi yuqori darajada shakllangan. Mazkur holat klasterlar faoliyati samaradorligini oshirishda qayta ishlash quvvatlarini kengaytirish, logistika va servis xizmatlarini rivojlantirish hamda klaster ishtirokchilari o'rtasidagi institutsional hamkorlikni mustahkamlash zarurligini ko'rsatadi.

6-jadval

G'alla klasterlarida kooperatsiya samaradorligini baholash uchun asosiy integral ko'rsatkichlar (2024-yil)¹³

Ko'rsatkichlar	O'lchov birligi	Xo'jayli G'alla Cluster MCHJ (QQR)	BCT Cluster MCHJ (Buxoro)	Indorama Agro Cluster MCHJ (Qashqadaryo)	Silverleaf Agro Cluster MCHJ (Sirdaryo)
Umumiy ishlab chiqarish hajmi (Rk)	mln so'm	153 390	486 250	1 247 860	934 570
Fermer xo'jaliklari hissasi (Rf)	mln so'm	153 390	328 220	756 430	568 170
Qayta ishlash, logistika va servis hissasi (Ri)	mln so'm	0	158 030	491 430	366 400
Qayta ishlangan mahsulot ulushi	%	0,0	32,5	39,4	39,2
Logistika va servis xizmatlari daromadi	mln so'm	0	42 380	138 740	101 250
Bir gektarga to'g'ri keladigan daromad	mln so'm/ga	68,02	94,37	128,54	116,81
Boshqaruv va hamkorlik indeksi (α)	koeffitsiyent	0,70	1,12	1,36	1,28
Kooperatsiya sinergiyasi koeffitsiyenti ($KSK=(Rf+Ri)/Rf$)	koeffitsiyent	1,00	1,48	1,65	1,64
Kooperatsiya sinergiyasi holati	sifat bahosi	Past	O'rta	Yuqori	Yuqori

Izoh: α koeffitsiyenti shartnomaviy intizom, hamkorlik barqarorligi va boshqaruv muvofiqlashuvi asosida ekspert baholash orqali aniqlangan.

Jadval ma'lumotlariga ko'ra, Xo'jayli G'alla Cluster MCHJ faoliyatida kooperatsiya asosan xomashyo yetishtirish bosqichida shakllangan bo'lib, qayta ishlash, logistika va servis xizmatlari hisobiga qo'shilgan qiymat yaratilmagan. Natijada kooperatsiya sinergiyasi koeffitsiyenti 1,0 ga teng bo'lib, klasterda integratsiyalashgan qiymat zanjiri to'liq shakllanmaganligini ko'rsatadi.

¹³Xo'jayli G'alla Cluster MCHJ, BCT Cluster MCHJ, Indorama Agro Cluster MCHJ va Silverleaf Agro Cluster MCHJ faoliyatiga oid ochiq ma'lumotlar hamda muallifning hisob-kitoblari asosida shakllantirilgan.

BCT Cluster MCHJda qayta ishlash va logistika xizmatlari rivojlanganligi sababli kooperatsiya sinergiyasi koeffitsiyenti 1,48 ni tashkil etgan. Bu esa klaster ishtirokchilari o'rtasida iqtisodiy aloqalar shakllanganligini bildiradi.

Indorama Agro Cluster MCHJda kooperatsiya samaradorligi eng yuqori darajada bo'lib, qayta ishlash, logistika va servis xizmatlari hisobiga yaratilgan qo'shimcha qiymat ulushi 39,4 foizni tashkil etgan. Natijada KSK 1,65 ga teng bo'lib, klasterning to'liq integratsiyalashgan qiymat zanjiri asosida faoliyat yuritayotganligini ko'rsatadi.

Silverleafe Agro Cluster MCHJda ham kooperatsiya aloqalari yuqori darajada shakllangan bo'lib, KSK 1,64 ni tashkil etgan. Bu klasterda ishlab chiqarish, qayta ishlash va logistika bo'g'inlari o'rtasida samarali hamkorlik mavjudligini anglatadi.

Boshqaruv va hamkorlik indeksi (α) 0,7 koeffitsiyent darajasida baholangan. Mazkur natija klasterda fermerlar va boshqa ishtirokchilar o'rtasida ma'lum darajadagi hamkorlik mavjudligini ko'rsatsa-da, boshqaruv tizimi, shartnomaviy munosabatlar va institutsional mexanizmlar hali yetarlicha rivojlanmaganligini anglatadi. Zamonaviy agroklastarlarda ushbu ko'rsatkichning 0,8–1,0 oralig'ida bo'lishi boshqaruv samaradorligining yuqori darajasini ifodalaydi.

Kooperatsiya sinergiyasi sifat jihatidan "past" deb baholangan. Bunga asosiy sabab sifatida klasterda qo'shimcha qiymat yaratuvchi bo'g'inlarning faoliyat yuritmayotgani, ishtirokchilar o'rtasida iqtisodiy manfaatlarning yetarli darajada uyg'unlashtirilmaganligi hamda integratsion aloqalarning sustligi ko'rsatilishi mumkin. Natijada klaster sinergiyasi koeffitsiyenti (KSK) 1 dan past darajada shakllanadi, ya'ni klaster ishtirokchilarining birgalikdagi faoliyati alohida faoliyat yuritishdan yuqori iqtisodiy samara bermayapti.

Yuqoridagi holatlar agroklastarlarda kooperatsiya samaradorligini baholashda an'anaviy ko'rsatkichlar yetarli emasligini ko'rsatdi. Shu munosabat bilan klaster va fermer xo'jaliklari o'rtasidagi hamkorlik samaradorligini kompleks baholash maqsadida "Kooperatsiya sinergiya koeffitsiyenti (KSK)" nomli yangi ilmiy ko'rsatkich taklif etildi.

$$KSK = \frac{R_k}{(R_f + R_i)} \times \alpha \quad (1)$$

bu yerda

R_k — agroklasterning umumiy iqtisodiy natijasi;

R_f — fermer xo'jaliklari faoliyati natijasi;

R_i — fermerlardan tashqari ishtirokchilar (qayta ishlash, logistika, servis xizmatlari) tomonidan yaratilgan qiymat;

α — hamkorlik va ishonch darajasini ifodalovchi integral indeks bo'lib, u 0 dan 1 gacha bo'lgan oraliqda qabul qilinadi.

Yuqorida keltirilgan tahlillar va 6-jadval ma'lumotlari agroklastarlarda ishlab chiqarish hajmlarining o'sishi mavjud bo'lsa-da, qo'shimcha qiymat yaratish mexanizmlari yetarlicha shakllanmaganini ko'rsatdi. Xususan, qayta ishlangan mahsulot ulushining nol darajada qolgani hamda logistika va servis xizmatlaridan olinayotgan daromadning mavjud emasligi kooperatsiya munosabatlarining iqtisodiy samaradorligi past ekanini tasdiqlaydi. Boshqaruv va hamkorlik indeksi (α)

= 0,7) ishtirokchilar o'rtasida muayyan hamkorlik mavjudligini ko'rsatsa-da, mazkur hamkorlik institutsional jihatdan yetarli darajada mustahkamlanmagan.

Mazkur holat agroklastarlarda kooperatsiya samaradorligini baholashda an'anaviy iqtisodiy ko'rsatkichlar bilan cheklanib qolish yetarli emasligini ko'rsatdi. Shu munosabat bilan klaster va fermer xo'jaliklari o'rtasidagi hamkorlik samaradorligini kompleks baholash maqsadida "Kooperatsiya sinergiya koeffitsiyenti (KSK)" nomli yangi ilmiy ko'rsatkich taklif etildi. Ushbu koeffitsiyent agroklaster ishtirokchilarining birgalikda ishlashi natijasida hosil bo'lgan umumiy iqtisodiy natijani, ishtirokchilarning mustaqil faoliyati natijalari yig'indisi bilan taqqoslash orqali kooperatsiyadan kelib chiqadigan sinergetik samarani miqdoriy baholash imkonini beradi.

Taklif etilgan "Kooperatsiya sinergiya koeffitsiyenti (KSK)" agroklaster va fermer xo'jaliklari o'rtasidagi hamkorlik samaradorligini baholashning yangi ilmiy-amaliy instrumenti bo'lib, u kooperatsiya munosabatlarini miqdoriy va sifat jihatdan kompleks baholash imkonini beradi hamda dissertatsiyaning uchinchi ilmiy yangiligini tashkil etadi.

Dissertatsiyasining **"Agroklastarlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvini takomillashtirish yo'llari"** deb nomlangan uchinchi bobida faoliyati samaradorligini oshirishda raqamli texnologiyalardan foydalanishning ilmiy-amaliy asoslari tadqiq etilgan. Bobda agroklastarlarda IoT (Internet of Things), GIS (Geographic Information Systems) va AI (Artificial Intelligence) texnologiyalarini joriy etish holati, ularning ishlab chiqarish, resurslardan foydalanish va boshqaruv qarorlariga ta'siri tizimli tahlil qilingan.

Tadqiqot jarayonida aniqlandiki, amalda aksariyat agroklastarlarda raqamli texnologiyalar alohida-alohida, o'zaro bog'lanmagan holda qo'llanilmoqda. Masalan, ayrim klasterlarda IoT sensorlari orqali tuproq va suv holati monitoring qilinayotgan bo'lsa, boshqalarida GIS xaritalash yoki AI asosida prognozlash elementlari joriy etilgan, ammo ushbu texnologiyalar yagona boshqaruv tizimiga integratsiya qilinmagan. Bu esa raqamli yechimlar samaradorligining to'liq namoyon bo'lmasligiga olib kelmoqda.

Xalqaro tajriba tahlili (7-jadval) shuni ko'rsatadiki, IoT, GIS va AI texnologiyalari kompleks va o'zaro bog'liq holda qo'llanilgan agroklastarlarda hosildorlik 20–35 % ga oshgan, suv sarfi esa 20–30 % gacha kamaygan. Ushbu natijalar raqamli texnologiyalarni alohida emas, balki yagona tizim sifatida joriy etish zarurligini ilmiy jihatdan asoslaydi.

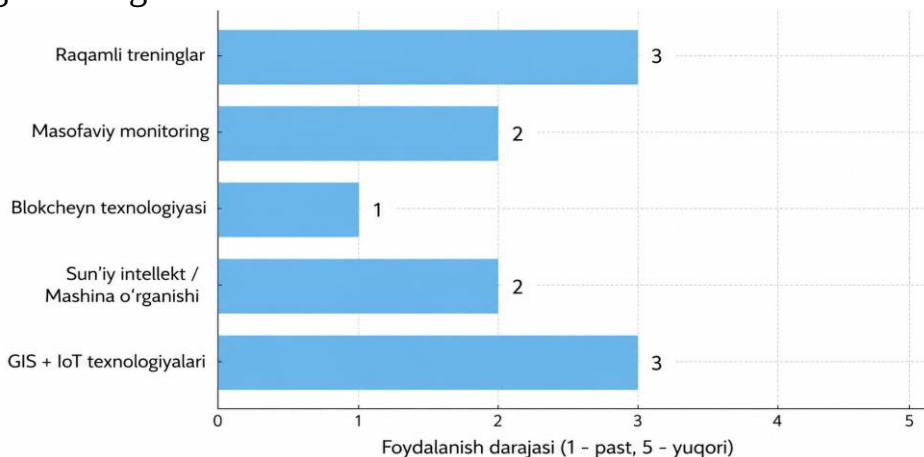
7-jadval

Raqamli texnologiyalarning xalqaro tajribadagi samaradorligi¹⁴

Davlat	Hosildorlik oshishi (%)	Suv sarfi kamayishi (%)	AI/IoT joriy darajasi (%)
Niderlandiya	30	20	95
AQSh (Kaliforniya)	25	18	90
Germaniya	20	15	85
Yaponiya	35	25	95
Janubiy Koreya	22	20	93

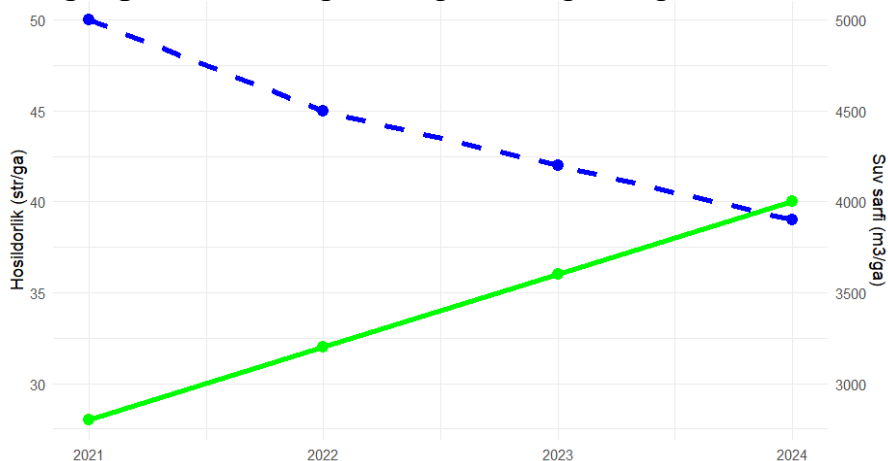
¹⁴ Agroklasterlar va raqamli texnologiyalar: xalqaro tajriba tahlili asosida muallif ishlanmasi.

O‘zbekiston agroklastarlari misolida olib borilgan tahlillar (4-rasm) esa raqamli texnologiyalardan foydalanish darajasi hali ham noteng va fragmentar ekanini ko‘rsatdi. Xususan, GIS va IoT elementlari ayrim klasterlarda qisman qo‘llanilgan bo‘lsa-da, AI va Blockchain texnologiyalari deyarli joriy etilmagan. Bu holat agroklastarlarda qaror qabul qilish jarayonlarining asosan an’anaviy usullarga tayanayotganini anglatadi.



4-rasm. O‘zbekistondagi agroklastarlarda raqamli texnologiyalardan foydalanish holati¹⁵

Shu asosda tadqiqot doirasida agroklastarlar faoliyati samaradorligini oshirishda IoT, GIS va AI texnologiyalarini yagona “raqamli agroboshqaruv ekotizimi” sifatida integratsiyalashga asoslangan ilmiy-amaliy yondashuv ishlab chiqildi. Mazkur yondashuvda IoT texnologiyalari real vaqt rejimida ma’lumotlarni yig‘ishni, GIS texnologiyalari ushbu ma’lumotlarni fazoviy tahlil qilishni, AI algoritmlari esa prognozlash va optimal qarorlar qabul qilishni ta’minlaydi.



5-rasm. IoT joriy etilgan agroklastarlarda hosildorlik va suv sarfi dinamikasi¹⁶

Taklif etilgan integratsiyalashgan yondashuvning amaliy samaradorligi “Xo‘jayli g‘alla claster” MCHJ misolida baholandi. IoT joriy etilgan agroklastarlarda hosildorlik va suv sarfi dinamikasi tahlili (5-rasm) natijalariga ko‘ra, hosildorlik o‘rtacha 10 % ga oshgan, suv iste’moli esa 10–14 % ga kamaygan.

¹⁵ Xalqaro tajriba tahlili asosida muallif ishlanmasi

¹⁶ Xalqaro tajribani o‘rganish asosida muallif ishlanmasi

Bu raqamli texnologiyalarni kompleks qo'llash orqali resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish mumkinligini tasdiqlaydi.

Shuningdek, IoT, GIS va AI texnologiyalarini integratsiyalash orqali agroklastarlarda boshqaruv qarorlarini qabul qilish tezligi, resurslardan foydalanish samaradorligi va ishlab chiqarish barqarorligi oshishi ilmiy jihatdan asoslab berildi. Mazkur yondashuv agroklastarlarni raqamli transformatsiya qilishda tizimli va kompleks mexanizm sifatida xizmat qilib, ishlab chiqarish, boshqaruv va logistika jarayonlarini yagona raqamli muhitda muvofiqlashtirish imkonini beradi.

Natijada, IoT, GIS va AI texnologiyalarini yagona "raqamli agroboshqaruv ekotizimi" sifatida integratsiyalashga asoslangan ilmiy-amaliy yondashuv ishlab chiqildi, mazkur yondashuv dissertatsiyaning to'rtinchi ilmiy yangiligini tashkil etadi.

XULOSA

Dissertatsiya doirasida olib borilgan ilmiy tadqiqotlar asosida quyidagi xulosalar shakllantirildi.

1. Tadqiqot natijalari agroklastarlarni qishloq xo'jaligida ishlab chiqarish, qayta ishlash, logistika va servis jarayonlarini yagona qiymat zanjiri asosida integratsiyalovchi murakkab tashkiliy-iqtisodiy tizim sifatida boshqarish zarurligini ilmiy jihatdan asoslab berildi.

2. Agroklastarlar faoliyatida mavjud boshqaruv mexanizmlarining samaradorligi ko'p hollarda ishlab chiqarish hajmlarining o'sishi bilan cheklanib, qo'shimcha qiymat yaratish, kooperatsiya va sinergetik samarani ta'minlash darajasiga yetmayotgani aniqlandi.

3. Tadqiqot davomida agroklastar ishtirokchilari o'rtasidagi vertikal va gorizontal kooperatsiya aloqalari asosan formal tusga ega ekani, ularni yagona integratsiyalashgan boshqaruv obyekti sifatida muvofiqlashtirish zarurati mavjudligi asoslab berildi.

4. Agroklastar va fermer xo'jaliklari o'rtasidagi hamkorlik samaradorligini baholashda amalda qo'llanilayotgan an'anaviy ko'rsatkichlar (hosildorlik, umumiy tushum, daromad) kooperatsiya natijasida yuzaga keladigan sinergetik iqtisodiy samarani to'liq aks ettira olmasligi aniqlanib, bu yo'nalishda metodik bo'shliq mavjudligi ko'rsatildi.

5. Mazkur ilmiy-amaliy bo'shliqni bartaraf etish maqsadida agroklastar va fermer xo'jaliklari o'rtasidagi hamkorlik samaradorligini kompleks baholashga xizmat qiluvchi "Kooperatsiya sinergiya koeffitsiyenti (KSK)" nomli yangi ilmiy ko'rsatkich taklif etildi.

6. KSK ko'rsatkichini amaliyotda qo'llash agroklastarlarda kooperatsiya samaradorligini miqdoriy va sifat jihatdan baholash, qiymat zanjiridagi zaif bo'g'ing'larni aniqlash hamda boshqaruv qarorlarini ilmiy asoslash imkonini berishi bilan izohlanadi.

7. Tadqiqot natijalari agroklastarlar faoliyatida ishlab chiqarish hajmlarining o'sishi bilan iqtisodiy samaradorlik va qo'shimcha qiymat yaratish o'rtasida nomutanosiblik mavjudligini ko'rsatib, rivojlanishning ekstensiv modelidan intensiv modelga o'tish zarurligini asoslab berildi.

8. Agroklasterlar boshqaruv samaradorligini oshirishda qayta ishlash, logistika va servis xizmatlarini qiymat zanjiriga chuqur integratsiyalash, resurslar va moliyaviy oqimlarni muvofiqlashtirilgan holda boshqarish muhim strategik yoʻnalish sifatida belgilandi.

9. Tadqiqot doirasida agroklasterlarda innovatsion va raqamli boshqaruv mexanizmlarini joriy etish, ilmiy-tadqiqot institutlari, fermer xoʻjaliklari va biznes subyektlari oʻrtasidagi hamkorlikni kuchaytirish boshqaruv samaradorligini oshirishning muhim omili ekani aniqlandi.

10. Umuman olganda, olib borilgan tadqiqot natijalari agroklasterlarning tashkiliy-iqtisodiy boshqaruv samaradorligini takomillashtirish kooperatsiya mexanizmlarini chuqurlashtirish, sinergetik samarani baholashning yangi ilmiy instrumentlarini joriy etish hamda innovatsion boshqaruv yondashuvlarini keng tatbiq etish orqali taʼminlanishini ilmiy jihatdan asoslab berildi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/2025.27.12.1.23.04 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЁНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

ХАЙДАРОВ САРДОР КОМИЛ УГЛИ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ АГРОКЛАСТЕРАМИ**

08.00.13 - “Менеджмент”

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Ташкент – 2026

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии Республики Узбекистан под номером B2024.3.PhD/Iqt4598

Диссертация выполнена в **Ташкентском государственном аграрном университете**.

Автореферат диссертации размещен на трёх языках (узбекском, русском и английском (резюме)) на сайте Научного совета (tsue.uz) и Информационно-образовательном портале “Ziynet” (www.ziynet.uz).

Научный руководитель:

Очилов Илхом Сайиткулович
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты:

Косимова Дилором Собировна
доктор экономических наук, профессор

Саидов Машьял Самадович
доктор экономических наук, профессор

Ведущая организация:

Ташкентский институт текстильной и легкой промышленности

Защита диссертации состоится “___” _____ 2026 года в _____ на заседании Научного совета DSc.03/2025.27.12.I.23.04 по присуждению ученых степеней при Ташкентском государственном экономическом университете (адрес: 100066, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Телефон: (99871) 239-01-49; faks: (99871) 239-41-23; e-mail: tsue@tsue.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный номер № _____). Адрес: 100066, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Телефон: (99871) 239-01-49; faks: (99871) 239-41-23; e-mail: tsue@tsue.uz.

Автореферат диссертации разослан «___» _____ 2026 года.

(протокол реестра № _____ от «___» _____ 2026 года).

Г.К. Абдурахманова

Председатель научного совета по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, профессор

О.Д. Джурабаев

Ученый секретарь научного совета по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, профессор

Ш.А. Аллаяров

Председатель научного семинара при научном совете по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук,

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В условиях глобализации мировой экономики, усиления конкурентной среды и ограниченности ресурсов расширение цепочки создания добавленной стоимости в сельском хозяйстве, обеспечение продовольственной безопасности и повышение эффективности использования ресурсов становятся одними из приоритетных задач. По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединённых Наций (ФАО)¹⁷, «...в среднем 13,3 % произведённых в мире продовольственных товаров теряется на этапах от производства до переработки и реализации», что наглядно свидетельствует о необходимости повышения эффективности управления в аграрном секторе. Особое значение приобретает модель агрокластеров, направленная на интеграцию процессов производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции в единую систему, которая в мировой практике признана эффективным механизмом обеспечения экономического роста. В этой связи научное совершенствование организационно-экономического управления агрокластерами на основе современных подходов к менеджменту приобретает особую научную и практическую значимость.

В мировой научно-практической литературе подчёркивается, что повышение эффективности деятельности агрокластеров прежде всего связано с совершенствованием системы их организационно-экономического управления. В частности, к числу приоритетных научных направлений относятся вопросы согласования экономических интересов субъектов управления в агрокластерах, оптимальной организации движения ресурсов, внедрения механизмов стратегического и операционного менеджмента, а также оценки результативности принимаемых управленческих решений. Наряду с этим использование цифровых технологий и платформ, адаптация элементов корпоративного управления к особенностям аграрного сектора, а также совершенствование системы показателей эффективности рассматриваются как важнейшие задачи современного менеджмента в управлении агрокластерами. Указанные факторы определяют актуальность исследований, направленных на научно обоснованный анализ и совершенствование организационно-экономического управления агрокластерами.

В Республике Узбекистан особое внимание уделяется модернизации сельского хозяйства, углублению агропромышленной интеграции и расширению производства продукции с высокой добавленной стоимостью на основе развития системы агрокластеров. В условиях проводимых в стране структурных и институциональных реформ эффективная организация

¹⁷https://www.fao.org/sustainable-development-goals-data-portal/data/indicators/1231-global-food-losses/en?utm_source

деятельности агрокластеров, совершенствование механизмов их организационно-экономического управления, а также повышение результативности управленческих решений являются важнейшими условиями обеспечения устойчивого развития экономики. Вместе с тем анализ деятельности действующих агрокластеров свидетельствует о наличии ряда проблем, связанных с эффективностью использования ресурсов в системе управления, координацией экономических отношений между участниками, а также чётким распределением управленческих функций и полномочий. Указанные обстоятельства обуславливают необходимость разработки научно обоснованных предложений и практических рекомендаций, направленных на повышение эффективности организационно-экономического управления агрокластерами.

Нормативно-правовую основу диссертационного исследования составляют Закон Республики Узбекистан от 8 ноября 2024 года № ОРК–995 «О сельскохозяйственном кооперативе», Указы Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № ПФ–60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы» и от 23 октября 2019 года № ПФ–5853 «Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020–2030 годы». Кроме того, исследование непосредственно связано с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 19 мая 2017 года № ПП–2978 «О мерах по организации современного хлопково-текстильного кластера в Бухарской области», а также с постановлениями Кабинета Министров Республики Узбекистан, направленными на развитие деятельности агрокластеров. Исследование ориентировано на разработку научно обоснованных практических предложений и рекомендаций, направленных на повышение эффективности организационно-экономического управления агрокластерами.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Теоретико-методологическую основу исследования составили труды М.Э.Портера по теории кластеров, эмпирические исследования М.Дельгадо, С.Стерна и К.Кетелса, посвящённые территориальным кластерам и их влиянию на экономическую эффективность, научные подходы Дж.Х.Тринекенса к исследованию цепочек создания стоимости в сельском хозяйстве, а также концепции кластерных инициатив и регионального инновационного развития, разработанные И.Лаур, М.Клофстеном и Д.Беньковской.¹⁸ Указанные научные источники позволяют

¹⁸ Porter M.E. Clusters and the New Economics of Competition // Harvard Business Review. – 1998. – Vol. 76, No. 6. – P. 77–90. Delgado M., Porter M.E., Stern S. Clusters, Convergence, and Economic Performance // Research Policy. – 2014. – Vol. 43, No. 10. – P. 1785–1799. Delgado M., Ketels C., Porter M.E., Stern S. Defining Clusters of Related Industries // Journal of Economic Geography. – 2016. – Vol.

рассматривать кластеры как важный фактор повышения региональной конкурентоспособности, развития кооперации, формирования цепочек создания добавленной стоимости и стимулирования инновационного развития.

В современных научных исследованиях, посвящённых развитию агрокластеров в условиях цифровой трансформации, технологии Интернета вещей (IoT), больших данных (Big Data), искусственного интеллекта, цифровые платформы и системы дистанционного мониторинга рассматриваются как новые механизмы управления кластерами. В работах Л.Либига, Ф.Венцлаффа, С.Вольферта, И.Чжана, Л.Вана и С.Чена¹⁹ на основе панельных данных по 29 провинциям Китая за 2012–2022 годы с использованием эконометрических моделей была проведена оценка влияния цифровых технологий на агломерацию сельскохозяйственного производства и обоснована значимая роль цифровизации в повышении эффективности функционирования аграрного сектора.

В трудах отечественных учёных особое внимание уделяется вопросам организации агрокластеров, совершенствования их организационно-экономического управления и повышения эффективности их деятельности. В частности, в научных работах А.Дж.Абдуллоева, С.Р.Топилдиева, М.Т.Яхшиевой, И.С.Очилова, Б.З.Хафизова, З.Абдалова, И.Исломова, Ф.Бердикулова, М.С.Манноповой, Ф.Б.Ахророва, Ж.Е.Усмонкулова, Х.Урдушева, С.Эшанкулова, М.Мавлянова, Т.Г.Якубова, А.Бозорбоева, Б.Носирова, Х.Юлдашевой, Н.Бурханова, М.Худояровой, Ж.М.Тешабаева, Д.Т.Узганбаевой, Б.Ш.Усмонова, Ф.Х.Рахимова, У.Б.Шукурллаева, Р.Р.Обидова, О.Р.Файзиева, А.К.Айтымбетова, Ж.М.Розикова, Ч.Муродова, Ш.Хасанова, М.Муродовой, М.А.Рахматова, Б.Зарипова, Д.М.Курбановой²⁰ и

16, No. 1. – P. 1–38. Trienekens J.H. Agricultural Value Chains in Developing Countries: A Framework for Analysis // *International Food and Agribusiness Management Review*. – 2011. – Vol. 14, No. 2. – P. 51–82. Laur I., Klostern M., Bienkowska D. Catching Regional Development Dreams: A Study of Cluster Initiatives as Intermediaries // *European Planning Studies*. – 2012. – Vol. 20, No. 11. – P. 1909–1921. Galvez-Nogales E. Agro-based Clusters in Developing Countries: Staying Competitive in a Globalized Economy. – Rome: FAO, 2010. – P. 1–105. Andersson T., Schwaag Serger S., Sörvik J., Wise Hansson E. The Cluster Policies Whitebook. – Malmö: IKED, 2004. – P. 17–65.

¹⁹ Liebig L., Wenzlaff F., Wolfert S. The Digital Transformation of the Agricultural Value Chain: Discourses on Opportunities, Challenges and Controversial Perspectives on Governance Approaches // *Sustainability*. – 2022. – Vol. 14, Issue 7. – Article 3905. Zhang Y., Wang L., Chen X. Digital Technology and Agricultural Production Agglomeration: Mechanisms, Spatial Spillovers, and Heterogeneous Effects in China // *Sustainability*. – 2025. – Vol. 17, Issue 10. – Article 4387.

²⁰ Abdulloev A.J. Agroklasterlar faoliyatini boshqarishning uslubiy asoslarini takomillashtirish. i.f.d. (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati, Toshkent-2023.; Topildiyev S.R. “O‘zbekistonda sanoat klasterlarini tashkil etishning nazariy asoslari”. “Klaster xo‘jaliklarida ishlab chiqarish xarajatlarini pasaytirishning asosiy yo‘nalishlari”. Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari to‘plami - T.: TDIU, 2020. – 51-56 b.; Yaxshiyeva M.T. “O‘zbekistonda sanoat klasterlarini tashkil etishning nazariy asoslari”. “Iqtisodiy klasterlarga o‘tish mahsulot raqobatbardoshligini oshirishning asosiy omili”. Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari to‘plami - T.: TDIU, 2020. – 40-41 b.; Ochilov I.S. “Improving the Methodology of Econometric Analysis of the Efficiency of Financial Activity of Agricultural Agroclusters of Uzbekistan”. *Yashil Iqtisodiyot va Taraqqiyot*, 2024, Vol.1 No.4; Hafizov B.Z. “Cluster Theory and Development of Agroclusters in the Republic of Uzbekistan”. *Galaxy International Interdisciplinary Research Journal*, 2021, Vol.9 No.6; Abdalova Z., Islomov I., Berdikulov F. “Economic Geographical Aspects of

других освещаются вопросы формирования и развития агрокластеров как эффективной организационно-экономической формы хозяйствования.

Вместе с тем вопросы комплексной оценки эффективности организационно-экономического управления агрокластерами, разработки единого системного механизма его совершенствования, а также повышения результативности управленческих решений до настоящего времени не получили достаточного освещения в качестве самостоятельного объекта научных исследований, что и обусловило выбор темы настоящей диссертации.

Связь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, в котором выполнена диссертация. Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Ташкентского государственного аграрного университета.

Целью исследования является разработка научных предложений и практических рекомендаций, направленных на совершенствование эффективности организационно-экономического управления агрокластерами.

Задачи исследования:

провести системный анализ современных теоретико-концептуальных основ, организационных моделей и тенденций развития управления агрокластерами;

Implementation of Clusters in Agriculture in the Republic of Uzbekistan (Tashkent Region as an Example)". *The Bioscan*, 2024, Vol.19 (Special Issue-1) pp.22-28; Mannopova M.S. "Potential fruit and vegetable production in Uzbekistan and the role of clusters in their activities". *Web of Teachers: Inderscience Research*, 2024, Vol.2 No.6.; Axrorov F.B., Usmonqulov J. E. "Cluster certification for organic agriculture in uzbekistan: criteria, procedures and potential benefits for small farmers". *The Journal of Economics, Finance and Innovation*, 2023.; Urdushev X., Eshankulov S., Mavlyanov M. "The role of clusters in increasing the economic potential of agricultural enterprises". *Science and Innovative Development*, 2021 Vol.4 No.3, b.b.13-26.; Yoqubov T.G., Bozorboyev A. "Enterprises of the Fruit and Vegetable Cluster in Uzbekistan and Issues of Improving the Management System of Their Activities". *Eurasian Journal of Research, Development and Innovation*, 2022 Vol.8, b.b.18-23.; Nosirov B., Yuldasheva H. "Optimizing Cost-Effectiveness in Fruit and Vegetable Agro-Clusters". *American Journal of Social and Humanitarian Research*, 2021 Vol.2 No.10, b.b.43-50.; Burxanov N., Xudoyarova M. "Agricultural Clusters in the Republic of Uzbekistan and Their Impact on Tax Policy". *International Journal of Artificial Intelligence*, 2025 Vol.1 No.5, b.b.130-136.; Teshabayev J.M., Urganbayeva D.T. "Agro-Industrial Clusters as a Form of Innovative Development in the Industry". *International Journal of Advance Scientific Research*, 2023 Vol.04 No.03-43, DOI:10.37547/ijasr-04-03-43.; Usmonov B.Sh., Rahimov F.X., Shukurillayev U.B. Innovatsiyalar va klasterlashtirish iqtisodiy taraqqiyot kafolati. Monografiya. – Toshkent. "KALEON PRESS", 2022. – 176 b.; Obidov R.R. Klaster tizimida xarajatlar hisobini takomillashtirish, iqtisodiyot fanlari falsafa doktori (PhD) ilmiy darajasini olish uchun dissertatsiya avtoreferati.-T.: 2021. - 49 b.; O.R.Fayziyev. Moyli ekinlar mahsulotlari yetishtirish va qayta ishlash tashkiliy-iqtisodiy asoslarini takomillashtirish. i.f.bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati, Toshkent-2022. 56 b.; A.K.Aytimbetov. Baliqchilik tarmog'i samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy asoslarini takomillashtirish. i.f.f.d. (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati, Toshkent-2023. 58 b.; Roziqov J.M. Meva-sabzavotchilik klasterlarini boshqarishni takomillashtirish. i.f.f.d (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati, Toshkent-2023. 50 b.; Murodov Ch., Hasanov Sh., Murodova M. Agroklastery: tashkil etishning nazariy asoslari. //Iqtisod va moliya. 2014. 2-son. 19-25-b. Raxmatov M.A., Zaripov B. Klaster - integratsiya - innovatsiya va iqtisodiy o'sish. - T.: Zamin Nashr 2018. -37 b.; Qurbanova D.M. Проблемы формирования инновационных кластеров в Республике Узбекистан. - Т.: Иктисод ва молия. 2010. 66-69-б.;

определить содержание, функции и принципы стратегического, инновационного и интегрированного управления агрокластерами, а также оценить их влияние на эффективность деятельности;

изучить передовой зарубежный опыт управления агрокластерами в развитых странах и обосновать возможности его адаптации к условиям Республики Узбекистан;

проанализировать влияние государственной политики и институциональной среды, регулирующих деятельность агрокластеров в Узбекистане, на эффективность управления;

оценить современное состояние механизмов управления, обеспечивающих кооперацию, интеграцию и согласование интересов участников агрокластеров;

провести комплексную оценку эффективности использования ресурсов, бизнес-процессов и цепочки создания добавленной стоимости в агрокластерах на основе современных критериев управления;

обосновать возможности внедрения в деятельность агрокластеров цифровых технологий, элементов искусственного интеллекта, механизмов принятия решений на основе данных и инновационных инструментов управления;

разработать научно обоснованные предложения и практические рекомендации по совершенствованию модели стратегического управления, направленной на повышение конкурентоспособности и обеспечение устойчивого развития агрокластеров.

Объектом исследования являются агрокластеры Республики Узбекистан и их система организационно-экономического управления. В настоящее время в стране функционируют 245 плодоовощных кластеров, 134 хлопково-текстильных кластера, а также 84 зерновых и иных агрокластера.

Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие в процессе организационно-экономического управления агрокластерами, связанные с принятием управленческих решений, распределением ресурсов и повышением эффективности их деятельности.

Методы исследования. В диссертационной работе использованы методы системного анализа, статистического анализа, экспертной оценки, SWOT-анализа, анкетного опроса, выборочного наблюдения, графической интерпретации, системного анализа, а также экономико-математические моделирование и эконометрического анализа.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

согласно методологическому подходу, понятие эффективность организационно-экономического управления предприятием усовершенствовано как комплексная управленческая категория, отражающая степень достижения максимальных экономических, операционных, социальных результатов и конкурентных преимуществ при минимальных потерях посредством согласованного использования организационной структуры, управленческих полномочий, экономических ресурсов, трудового

потенциала, инновационных возможностей и рыночных механизмов в процессе реализации стратегических целей предприятия;

обосновано на основе долгосрочных стратегических потребностей развития агропромышленного комплекса, опыта развитых стран и результатов национальной практики усовершенствованная национальная модель инновационного управления агрокластерами, а также систематизированы организационно-экономические механизмы и институциональные факторы, обеспечивающие повышение эффективности её функционирования;

разработан комплексный интеграционный подход к управлению, обеспечивающий интеграцию вертикальных и горизонтальных кооперационных связей между участниками агрокластеров, а также достижение баланса их экономических и организационных интересов; при этом усовершенствованы его методологические основы;

предложен научно-практический подход к повышению эффективности деятельности агрокластеров, основанный на интеграции технологий Интернета вещей (IoT), геоинформационных систем (GIS) и искусственного интеллекта (AI) в единую цифровую экосистему управления агрокластерами.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

обоснованы основные предпосылки создания агрокластеров, а также экономические и социальные преимущества внедрения кластерного подхода в аграрном секторе;

предложена модель агрокластера, адаптированная к условиям Республики Узбекистан, на основе проведённого сравнительного анализа моделей агрокластеров, применяемых в мировой практике, их ключевых особенностей и приоритетных направлений развития;

определены субъекты управления агрокластерами, их функции и организационная схема взаимодействия, а также обоснованы основные направления системного управления агрокластерами.;

разработана на основе обобщения международного опыта и отечественной практики рекомендательная модель инновационного управления агрокластерами, функционирующими в Республике Узбекистан.

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования обеспечивается применением научно обоснованных методологических подходов и современных методов исследования, использованием теоретических положений и официальных источников информации, соответствием полученных результатов требованиям статистической достоверности, а также использованием практических данных Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан, Национального комитета по статистике Республики Узбекистан и финансовой отчётности агрокластеров.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования определяется расширением теоретических представлений об организационно-экономическом управлении агрокластерами, разработкой научных подходов к повышению эффективности их деятельности, совершенствованием экономических отношений между

участниками кластеров, а также развитием современных концепций менеджмента в сфере управления агрокластерами. Разработанные в диссертации научные выводы и рекомендации способствуют дальнейшему развитию теоретико-методологических основ управления агрокластерами.

Практическая значимость результатов исследования определяется возможностью внедрения предложенной инновационной модели управления в деятельность агрокластеров, что позволит повысить эффективность управления, обеспечить рациональное использование ресурсов, укрепить кооперационные связи между участниками и повысить экономическую устойчивость функционирования агрокластеров. Полученные результаты могут быть использованы при разработке государственных программ, направленных на развитие агрокластеров, а также в образовательном процессе высших учебных заведений при преподавании соответствующих экономических дисциплин.

Внедрение результатов исследования. На основе полученных научных результатов по повышению эффективности организационно-экономического управления агрокластерами:

теоретические и методологические разработки по совершенствованию понятия «эффективность организационно-экономического управления предприятием», рассматриваемого как комплексная управленческая категория, характеризующая степень достижения максимальных экономических, операционных и социальных результатов, а также конкурентных преимуществ при минимальных потерях посредством согласованного использования организационной структуры, управленческих полномочий, экономических ресурсов, трудового потенциала, инновационных возможностей и рыночных механизмов в процессе реализации стратегических целей предприятия, использованы при подготовке рекомендованного для высших учебных заведений учебного пособия «Цепочка создания добавленной стоимости в сельском хозяйстве» (Приказ Ташкентского государственного аграрного университета №1-9-6/74 от 19 марта 2026 года). В результате внедрения данного научного предложения расширены теоретические знания студентов об экономическом содержании усовершенствованного понятия «эффективность организационно-экономического управления предприятием» посредством изучения организации управления самостоятельными хозяйствующими субъектами, осуществляющими производство продукции в рамках единой цепочки создания добавленной стоимости;

предложения по практическому применению усовершенствованной национальной модели инновационного управления агрокластерами, разработанной с учётом стратегических потребностей развития агропромышленного комплекса Республики Узбекистан, позволили повысить прозрачность и уровень автоматизации управленческих процессов, оптимизировать использование ресурсов, а также повысить эффективность процессов производства и переработки сельскохозяйственной продукции (Справка Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан №

04/06-5034 от 26 декабря 2025 года). В результате внедрения данной модели эффективность процессов производства и переработки продукции повысилась в среднем на 11–13 %, скорость принятия организационных решений благодаря внедрению систем цифрового мониторинга увеличилась на 16–18 %, а влияние человеческого фактора сократилось на 14–20 %;

предложения по реализации комплексного интеграционного подхода, направленного на развитие вертикальной и горизонтальной кооперации между участниками агрокластеров, а также обеспечение сбалансированного управления их экономическими и организационными интересами, создали условия для повышения прозрачности сотрудничества между агрокластерами и фермерскими хозяйствами, а также для согласованного управления ресурсными и финансовыми потоками (Справка Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан № 04/06-5034 от 26 декабря 2025 года). В результате внедрения данного подхода уровень взаимного доверия и ответственности между агрокластерами и фермерскими хозяйствами увеличился на 20–22 %;

внедрены научно-практические подходы, основанные на интеграции технологий IoT, GIS и AI в единую «цифровую экосистему управления агрокластерами», обеспечивающие возможность цифрового мониторинга производственных процессов, контроля использования земельных и водных ресурсов в режиме реального времени, а также принятия управленческих решений на основе технологий искусственного интеллекта (Справка Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан № 04/06-5034 от 26 декабря 2025 года). В результате внедрения данных подходов точность планирования агротехнических мероприятий повысилась на 18–20 %, эффективность использования ресурсов — на 15–17 %, а время принятия управленческих решений сократилось до 20 %, что в целом обеспечило существенное повышение эффективности управления деятельностью агрокластеров.

Апробация результатов исследования. Результаты данного исследования были обсуждены на 3 республиканских и 3 международных научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. По теме диссертации опубликовано 13 научных работ, в том числе 3 научные статьи в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией, 4 статьи в зарубежных научных журналах, а также 6 докладов и тезисов, опубликованных в материалах научно-практических конференций.

Структура и объём диссертации. Диссертация состоит из введения, трёх глав, включающих девять параграфов, заключения и списка использованной литературы. Общий объём диссертации составляет 150 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обоснованы актуальность и необходимость темы диссертации, её соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий Республики Узбекистан, степень изученности проблемы, связь исследования с планами научно-исследовательских работ высшего учебного заведения, в котором выполнена диссертация, определены цель, задачи, объект, предмет и методы исследования, раскрыты научная новизна, практические результаты, достоверность, научная и практическая значимость результатов исследования, сведения об их внедрении, апробации и публикации, а также представлены данные о структуре и объёме диссертации.

В **первой главе** диссертации, озаглавленной «**Теоретико-методологические основы управления агрокластерами**», системно исследованы теоретико-методологические основы формирования агрокластеров, модели их развития, сложившиеся в мировой практике, а также научные подходы к организационно-экономическому и инновационному управлению агрокластерами. По итогам главы сформулированы соответствующие выводы.

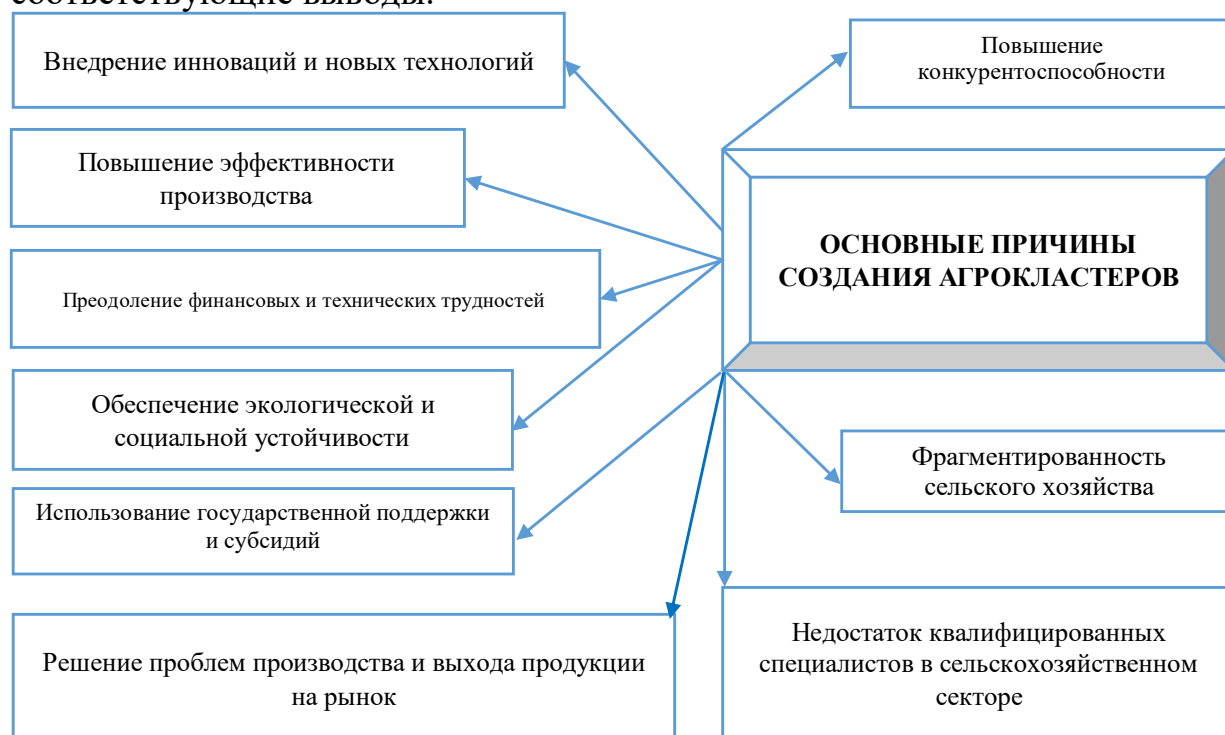


Рисунок 1. Основные причины необходимости создания агрокластеров.²¹

Прежде всего, необходимость создания агрокластеров научно обоснована наличием в сельском хозяйстве структурной раздробленности, недостаточной интеграции между стадиями производства и переработки продукции, неэффективного использования ресурсов, существующих проблем в сфере сбыта и логистики, а также институциональных ограничений, препятствующих внедрению инноваций.

²¹ Разработано автором на основе результатов исследования.

Указанные факторы свидетельствуют о том, что развитие агрокластеров является необходимым условием повышения конкурентоспособности агропромышленного комплекса, формирования цепочки создания добавленной стоимости и обеспечения его устойчивого развития (рисунок 1).

В диссертации систематизированы модели агрокластеров, сформировавшиеся в мировой практике, и проведён сравнительный анализ их организационной структуры, приоритетных направлений развития и влияния на национальную экономику. В частности, модели агрокластеров, применяемые в странах Европы, Северной Америки и Азии, классифицированы по таким критериям, как экономическая структура, степень участия государства, уровень инновационного развития и экспортная ориентированность. По результатам проведённого анализа установлено, что каждая из моделей является эффективной в определённых экономических и институциональных условиях. Вместе с тем обосновано, что их применение в Республике Узбекистан должно осуществляться не путём прямого заимствования, а посредством адаптации к национальным особенностям и условиям развития экономики (таблица 1).

Таблица–1

Модели агрокластеров в мировой практике²²

Модель	Страна / регион	Основные характеристики	Приоритетные направления	Отличительные особенности
Итальянская модель	Италия	Сотрудничество малых предприятий с крупными ассоциациями	Развитие малого бизнеса, продвижение местных брендов	Территориальная кооперация, экспорт, основанный на дизайне и высоком качестве продукции
Японская модель	Япония	Сетевая структура, формирующаяся вокруг ведущей крупной компании	Высокотехнологичная продукция, производственные цепочки	Интегрированная система поставщиков
Финская модель	Финляндия	Интеграция образования, науки и производства	Инновации, образование, ресурсосбережение	Тесная связь с научно-исследовательскими центрами
Североамериканская модель	США, Канада	Высокий уровень конкуренции, ограниченное сотрудничество между участниками	Массовое производство, продукция с низкой себестоимостью	Повышение эффективности за счёт внутренней конкуренции
Индийско-китайская модель	Индия, Китай	Ведущая роль государства, привлечение иностранных инвестиций	Трансфер технологий, экспортно ориентированное производство	Централизованная государственная политика и поддержка

²² Разработано автором на основе результатов исследования.

Модель стран бывшего СССР	Россия, страны Центральной Азии	Крупномасштабное производство, низкий уровень конкуренции	Развитие на основе анализа и планирования	Централизованное управление, слабое развитие рыночных механизмов
Нидерландская модель	Нидерланды	Интеграция агротехнологий, экспортной деятельности и научных центров	Экспорт, инновации, повышение эффективности	Высокотехнологичные тепличные комплексы, оперативное взаимодействие участников кластера
Бразильская модель	Бразилия	Крупные частные компании при государственной инфраструктурной поддержке	Экспорт, агробизнес, производство сои и кофе	Развитая логистика, интеграция в международные рынки
Немецкая модель	Германия	Кооперация малых фермерских хозяйств с образовательными и учреждениями	Экологически чистая продукция, устойчивое развитие	Развитие агроэкологии и органического сельского хозяйства
Турецкая модель	Турция	Стимулирование частного сектора посредством государственной поддержки	Агротуризм, производство традиционной продукции	Агрокластеры, основанные на местных традициях и культурных ценностях
Южнокорейская модель	Республика Корея	Развитие «умных» ферм и цифровых технологий	Цифровизация, экспорт, высокотехнологичная продукция	Роботизированные теплицы, сенсорные системы, автоматизированные агрокластеры

Наряду с этим путём сопоставления агрокластеров с агропарками, сельскохозяйственными кооперативами и традиционными фермерскими хозяйствами выявлены их основные преимущества. Результаты сравнительного анализа показали, что агрокластеры обладают рядом существенных преимуществ по сравнению с другими организационными формами, поскольку обеспечивают интеграцию всех звеньев цепочки создания добавленной стоимости — производства, переработки, логистики и реализации продукции — в единую систему, создают условия для эффективного использования ресурсов на основе централизованного управления и позволяют достигать более высокой экономической эффективности (таблица 2).

Одним из результатов исследования стало научное обоснование необходимости применения системного и комплексного подхода к управлению агрокластерами. В частности, доказано, что для обеспечения

эффективного развития агрокластеров требуется взаимосвязанная реализация стратегического, организационного, экономического, инновационного, инвестиционного, финансового, инфраструктурного и экологического направлений управления, что способствует повышению эффективности их функционирования и устойчивому развитию.

Таблица–2

Сравнительная характеристика агрокластеров, агропарков, кооперативов и традиционных фермерских хозяйств²³

Показатели	Агрокластер	Агропарк	Кооператив	Традиционное фермерское хозяйство
Цель	Интеграция цепочки создания добавленной стоимости	Внедрение новых технологий и развитие экспорта	Защита интересов членов кооператива	Индивидуальное производство сельскохозяйственной продукции
Форма управления	Централизованная	Государственно-частная / частная	Общее собрание членов	Управление фермером
Уровень сотрудничества	Высокий	Средний	Средний	Низкий
Сфера охвата	Производство – переработка – логистика – реализация	Переработка и реализация	Производство и маркетинг	Производство
Показатель эффективности	Высокий	Средний	Средний	Низкий

Одним из результатов исследования стало научное обоснование необходимости применения системного и комплексного подхода к управлению агрокластерами. В частности, установлено, что для обеспечения эффективного развития агрокластеров требуется согласованная реализация стратегического, организационного, экономического, инновационного, инвестиционного, финансового, инфраструктурного и экологического направлений управления.

Данный подход позволяет рассматривать деятельность агрокластеров не только с позиции повышения производственной эффективности, но и как целостную систему управления, ориентированную на внедрение инноваций, повышение конкурентоспособности и обеспечение устойчивого развития (рисунок 2).

В зарубежной научной литературе понятие «**эффективность организационно-экономического управления предприятием**» не имеет единого узкого определения и рассматривается через достижение стратегических целей, рациональное использование ресурсов, согласованность внутренних процессов, удовлетворённость заинтересованных сторон и обеспечение долгосрочных устойчивых результатов.

²³ Разработано автором на основе результатов исследования.

По нашему мнению, **эффективность организационно-экономического управления предприятием** представляет собой комплексную управленческую категорию, характеризующую степень достижения максимальных экономических, операционных, социальных результатов и конкурентных преимуществ при минимальных потерях посредством согласованного использования организационной структуры, управленческих полномочий, экономических ресурсов, трудового потенциала, инновационного потенциала и рыночных механизмов в процессе достижения стратегических целей предприятия²⁴.



Рисунок 2. Системные направления управления агрокластерами и их функциональные задачи.²⁵

Проведённый научный анализ показал, что понятие «**эффективность организационно-экономического управления предприятием**» в экономической теории и науке управления прошло эволюционный путь развития, трансформировавшись из категории, характеризующей исключительно экономические результаты деятельности, в комплексную управленческую категорию. Если первоначально эффективность оценивалась преимущественно посредством таких экономических показателей, как прибыль, рентабельность и производительность труда, то современные научные подходы рассматривают её в тесной взаимосвязи с достижением стратегических целей, рациональным использованием ресурсов,

²⁴ Определение, предложенное автором

²⁵ Разработано автором на основе результатов исследования.

инновационным развитием, удовлетворённостью заинтересованных сторон и уровнем конкурентоспособности.

В результате проведённого в первой главе теоретического анализа и сравнительных исследований, с учётом стратегических потребностей развития агропромышленного комплекса Республики Узбекистан, разработана усовершенствованная национальная модель инновационного управления агрокластерами. Данная модель интегрирует элементы мирового опыта, адаптированные к национальной институциональной среде, объединяя в единую систему стратегическое, организационное, экономическое, инновационное, инвестиционное, финансовое, инфраструктурное и экологическое направления управления, что составляет первое научное положение, выносимое на защиту.

В ходе исследования проведён системный анализ этапов формирования, развития и стабилизации модели агрокластеров в Республике Узбекистан. Установлено, что в 2017–2024 годах агрокластеры первоначально формировались по инициативе государства, а на последующих этапах их развитие характеризовалось активизацией частного сектора, расширением кооперационных связей и совершенствованием механизмов управления (таблица 3).

Таблица 3.

Модель агрокластеров в Узбекистане: этапы формирования, развития и стабилизации²⁶ (2017–2024 гг.)

Наименование этапа	Период	Основные характеристики	Нормативно-правовые документы (выборочно)
Этап начальных системных реформ кластеризации и экспериментального внедрения	2017–2018	Создание первых кластеров (хлопково-текстильных), сокращение участия государства, развитие частной инициативы, привлечение инвестиций, предоставление первоначальных льгот и внедрение механизмов выделения земельных участков и их аренды.	ПП–2978, ПП–3327, УП–5285, ПКМ №53, ПКМ №253, ПКМ №752
Этап институционального расширения и межотраслевой диверсификации	2019–2020	Распространение кластерной модели на плодоовощную отрасль, рыбоводство, семеноводство, мясо-молочное производство, шелководство, зерновое хозяйство и другие направления; развитие инфраструктуры, расширение финансовых стимулов и формирование цепочек	ПП–4005, ПКМ №512, ПКМ №619, ПП–4411, ПКМ №806, ПКМ №102, УП–5853

²⁶ Разработано автором на основе результатов исследования.

		создания добавленной стоимости.	
Этап стратегической систематизации кластеризации и перехода к конкурентоспособной инновационной модели	2021–2024	Углубление государственного регулирования, совершенствование договорных отношений, цифровизация аграрного сектора и внедрение концепции «умного сельского хозяйства», интеграция науки, образования и производства.	УП–14, ПКМ №733, ПКМ №747, ПКМ №5200, ПП–52, УП–60

Проанализирован состав субъектов, участвующих в деятельности агрокластера, а также их функциональные обязанности. По результатам исследования установлено, что в агрокластере фермерские хозяйства, перерабатывающие предприятия, логистические и сервисные организации, финансовые институты, а также органы государственного управления осуществляют деятельность во взаимосвязанном и взаимодополняющем формате (таблица 4).

Таблица 4

Субъекты агрокластера и их функциональные обязанности²⁷

Наименование субъекта	Основные задачи и функции	Форма взаимодействия
Фермерское хозяйство	Производство сельскохозяйственной продукции, выращивание и поставка сырья	Поставка продукции на основе договорных отношений
Перерабатывающее предприятие	Переработка сельскохозяйственного сырья, создание добавленной стоимости, производство готовой продукции	Кооперация, субконтрактация
Логистический центр	Хранение, транспортировка и доставка продукции на рынок	Логистические соглашения
Финансовые институты	Предоставление кредитов, лизинга и инвестиционного финансирования	Финансовое сотрудничество
Государственные органы	Законодательное регулирование, контроль, государственная поддержка и развитие инфраструктуры	Государственно-частное партнерство

Сравнительный анализ данных, представленных в таблицах 3 и 4, показал, что взаимоотношения между участниками агрокластера в основном организованы в форме вертикальной или горизонтальной кооперации. Несмотря на наличие вертикальных связей по всей цепочке создания стоимости — от производства сельскохозяйственной продукции до ее переработки и реализации, — механизмы совместного использования ресурсов, оптимизации затрат и распределения экономических рисков между участниками кластера развиты недостаточно.

Кроме того, взаимодействие с государственными органами, финансовыми институтами и сервисными организациями носит

²⁷ Разработано автором на основе результатов исследования.

преимущественно фрагментарный характер, а механизмы их координации в рамках единой системы управления еще не сформированы в полной мере. В результате существующие кооперационные связи пока не обеспечивают необходимого уровня экономической эффективности и устойчивости управления.

Эффективное управление способствует стабильному и скоординированному осуществлению сельскохозяйственных процессов, играя важную роль в обеспечении экономической и социальной устойчивости. Организационно-экономическое управление направлено на оптимальное распределение ресурсов и эффективную организацию производственных процессов, при этом каждая управленческая функция служит обеспечению успешного функционирования агрокластеров.

В связи с этим в **таблице 5** рассмотрены основные функции организационно-экономического управления в агрокластерах.

Таблица 5.

Основные функции организационно-экономического управления в агрокластерах²⁸

Функция управления	Содержание (краткое описание)	Значение
Планирование	Целенаправленная организация сельскохозяйственных процессов	Обеспечивает эффективное использование ресурсов
Организация	Формирование внутренних взаимоотношений между субъектами агрокластера	Координирует взаимодополняющую деятельность участников
Мотивация	Стимулирование участников и ориентация их деятельности на достижение результатов	Способствует повышению эффективности и устойчивому развитию
Контроль и оценка	Проверка и анализ результатов деятельности	Позволяет выявлять недостатки и повышать результативность деятельности
Развитие сотрудничества	Развитие взаимодействия между государственным и частным секторами	Обеспечивает экономическую и институциональную устойчивость

Как видно из данных, представленных в таблице 5, в ней четко отражены основные функции организационно-экономического управления в агрокластерах и их значение. Каждая из функций направлена на обеспечение эффективной деятельности агрокластера и достижение его стратегических целей.

Первая функция — планирование, предусматривающее целевое распределение ресурсов и определение основных направлений деятельности. Реализация данной функции способствует повышению экономической эффективности агрокластера.

²⁸ Разработано автором на основе результатов исследования.

Вторая функция — организация, заключающаяся в формировании внутренних взаимоотношений между субъектами агрокластера и координации их деятельности. Это позволяет повысить эффективность взаимодействия участников и обеспечить согласованность производственных процессов.

Функция мотивации направлена на стимулирование участников агрокластера и ориентацию их деятельности на достижение конечных результатов, что способствует повышению эффективности функционирования и обеспечению устойчивого развития.

Функция контроля и оценки предусматривает проверку и анализ результатов деятельности, выявление недостатков и принятие мер по их устранению, что способствует постоянному совершенствованию деятельности агрокластера.

Во второй главе диссертации, озаглавленной «Анализ современного состояния организационно-экономического управления агрокластерами в Узбекистане», проведен анализ современного состояния деятельности агрокластеров в Республике Узбекистан, рассмотрены этапы их формирования и развития, а также исследованы организационно-экономические отношения между участниками агрокластеров. Особое внимание уделено эволюции модели агрокластеров, взаимодействию субъектов кластера и эффективности механизмов кооперации.

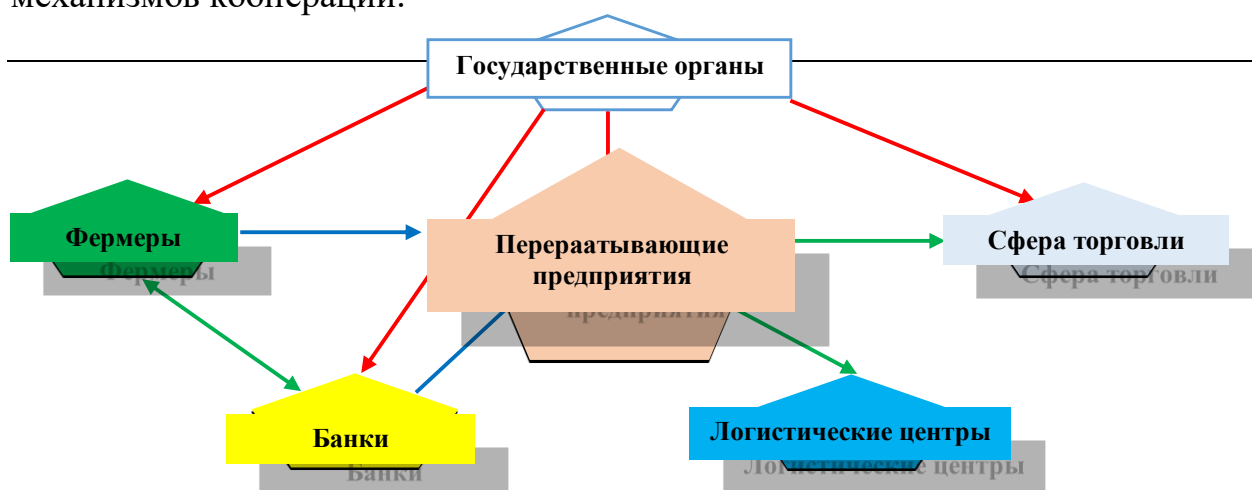


Рисунок 3. Организационная схема взаимодействия участников агрокластера²⁹

Примечание:

— **Красные линии** — взаимоотношения с государственными органами;
 — **Синие линии** — финансовые отношения (между фермерами и банками, а также между перерабатывающими предприятиями и банками);
 — **Зеленые линии** — производственная и товаропроводящая цепочка (фермерские хозяйства → перерабатывающие предприятия → логистический центр / торговая сеть).

В условиях традиционной аграрной модели значительная часть сельскохозяйственной продукции реализуется в виде первичного сырья, при этом доля ее переработки остается низкой. Ограниченность логистической и

²⁹ Разработано автором диссертации по результатам проведенного исследования.

складской инфраструктуры, а также недостаточная координация между отдельными стадиями производственного процесса приводят к тому, что значительная часть добавленной стоимости остается за пределами производственно-сбытовой цепочки.

Кластеризация направлена на системное решение данной проблемы посредством интеграции всех этапов цепочки создания стоимости — «производство – переработка – хранение – логистика – маркетинг – экспорт» — в единую управляемую систему. Такой подход способствует повышению экономической эффективности, росту добавленной стоимости и укреплению конкурентоспособности аграрного сектора.

В этом контексте агрокластеры выступают не только как современная организационная форма ведения сельскохозяйственного производства, но и как эффективный инструмент институциональной трансформации аграрной экономики.

В связи с этим возникла необходимость разработки подхода, обеспечивающего интеграцию вертикальной и горизонтальной кооперации между участниками агрокластера в рамках единой системы, а также сбалансированное управление их экономическими и организационными интересами (рисунок 3).

Данный подход предполагает рассмотрение взаимоотношений между субъектами агрокластера не только как совокупности экономических операций, но и как единой системы управления, координации и согласования интересов участников, обеспечивающей эффективное функционирование агрокластера.

На рисунке 3 представлена схема организационно-экономических взаимоотношений между участниками агрокластера, отражающая одновременное существование вертикальной кооперации (цепочка производства и движения продукции), горизонтальной кооперации (сотрудничество между субъектами, осуществляющими однотипную деятельность), а также взаимодействия с государственными органами и финансовыми институтами. Данная схема демонстрирует, что на практике эти виды взаимодействия сформированы обособленно, и служит научным обоснованием необходимости их рассмотрения как единого интегрированного объекта управления.

На основе проведенного анализа и организационной схемы, представленной на рисунке 3, научно обоснована необходимость рассмотрения вертикальной и горизонтальной кооперации между участниками агрокластера не как самостоятельных элементов, а как единого интегрированного объекта управления. В результате исследования разработан научно обоснованный комплексный интеграционный подход, обеспечивающий согласование двух видов кооперации, а также координацию функций, ответственности и экономических интересов между субъектами агрокластера.

Предложенный подход составляет вторую научную новизну диссертационного исследования.

Кроме того, в ходе исследования установлено, что существующая практика оценки эффективности взаимодействия фермерских хозяйств и других участников агрокластера не позволяет в полной мере отразить результаты их сотрудничества с использованием действующих экономических показателей. В частности, в настоящее время кооперационные отношения оцениваются преимущественно по таким показателям, как объем производства, совокупная выручка или урожайность, тогда как синергетический экономический эффект, возникающий в результате совместной деятельности участников агрокластера, как правило, не выделяется и не измеряется отдельно.

Проведенный анализ на примере ООО «Хо'jayli G'alla Cluster», ООО «BCT Cluster», ООО «Indorama Agro Cluster» и ООО «Silverleaf Agro Cluster» показал, что уровень эффективности кооперации в агрокластерах существенно различается.

В частности, в ООО «Хо'jayli G'alla Cluster» общий объем производства в 2024 году составил 153 390 млн сумов, при этом практически весь данный объем был сформирован за счет деятельности фермерских хозяйств. Отсутствие добавленной стоимости, создаваемой за счет переработки, логистики и сервисных услуг, свидетельствует о том, что в кластере цепочка создания стоимости еще не сформирована в полном объеме, а кооперационные отношения носят преимущественно формальный характер.

В ООО «BCT Cluster» общий объем производства составил 486 250 млн сумов, из которых 158 030 млн сумов были получены за счет переработки, логистики и сервисных услуг. Доля переработанной продукции достигла 32,5 %, а дополнительный доход, сформированный благодаря логистическим и сервисным услугам, свидетельствует о том, что кооперационные связи приобретают реальное экономическое содержание. Значение коэффициента синергии кооперации, равное 1,48, подтверждает формирование механизмов создания добавленной стоимости между участниками кластера.

В ООО «Indorama Agro Cluster» выявлен относительно высокий уровень эффективности кооперации. Общий объем производства составил 1 247 860 млн сумов, из которых 491 430 млн сумов были сформированы за счет переработки, логистики и сервисных услуг. Доля переработанной продукции достигла 39,4 %, доход от логистических и сервисных услуг составил 138 740 млн сумов, а коэффициент синергии кооперации — 1,65, что свидетельствует об эффективном функционировании интегрированной цепочки создания стоимости в данном кластере.

Анализ деятельности ООО «Silverleaf Agro Cluster» также показал наличие устойчивых экономических связей между производством, переработкой и логистикой. Общий объем производства составил 934 570 млн сумов, из которых 366 400 млн сумов приходится на переработку и сервисные услуги. Доля переработанной продукции составила 39,2 %, а коэффициент синергии кооперации достиг 1,64, что характеризует данный кластер как обладающий высоким уровнем кооперационной эффективности.

Сравнительный анализ данных таблицы 6 показывает, что при оценке эффективности деятельности агрокластеров наряду с ростом объемов производства важнейшее значение имеет объем добавленной стоимости, создаваемой за счет переработки, логистики и сервисных услуг. Если в ООО «Хо'jayli G'alla Cluster» кооперационные связи ограничиваются главным образом производственной стадией, то в ООО «BCT Cluster», ООО «Indorama Agro Cluster» и ООО «Silverleaf Agro Cluster» благодаря развитию последующих звеньев цепочки создания стоимости сформирован значительно более высокий уровень кооперационной синергии.

Таблица 6

**Основные интегральные показатели оценки эффективности кооперации
в зерновых кластерах (2024 год)³⁰**

Показатели	Единица измерения	ООО «Хо'jayli G'alla Cluster» (Республика Каракалпакстан)	ООО «BCT Cluster» (Бухарская область)	ООО «Indorama Agro Cluster» (Кашкадарьинская область)	ООО «Silverleaf Agro Cluster» (Сырдарьинская область)
Общий объем производства (Rk)	млн сумов	153 390	486 250	1 247 860	934 570
Доля фермерских хозяйств (Rf)	млн сумов	153 390	328 220	756 430	568 170
Доля переработки, логистики и сервисных услуг (Ri)	млн сумов	0	158 030	491 430	366 400
Доля переработанной продукции	%	0,0	32,5	39,4	39,2
Доход от логистических и сервисных услуг	млн сумов	0	42 380	138 740	101 250
Доход на 1 гектар	млн сумов/га	68,02	94,37	128,54	116,81
Индекс управления и сотрудничества (α)	коэффициент	0,70	1,12	1,36	1,28
Коэффициент синергии кооперации (КСК = (Rf + Ri) / Rf)	коэффициент	1,00	1,48	1,65	1,64
Уровень синергии кооперации	качественная оценка	Низкий	Средний	Высокий	Высокий

Примечание: коэффициент α определен методом экспертной оценки на основе уровня договорной дисциплины, устойчивости кооперационных связей и степени координации управления.

³⁰ Источник: составлено автором на основе открытых данных о деятельности ООО «Хо'jayli G'alla Cluster», ООО «BCT Cluster», ООО «Indorama Agro Cluster» и ООО «Silverleaf Agro Cluster», а также результатов авторских расчетов.

Данные результаты свидетельствуют о том, что повышение эффективности деятельности агрокластеров требует расширения перерабатывающих мощностей, развития логистической и сервисной инфраструктуры, а также укрепления институционального сотрудничества между участниками кластеров.

Согласно данным таблицы, в деятельности ООО «Хо'jayli G'alla Cluster» кооперация сформирована преимущественно на стадии производства сельскохозяйственного сырья, тогда как добавленная стоимость за счет переработки, логистики и сервисных услуг не создается. В результате коэффициент синергии кооперации равен 1,0, что свидетельствует о том, что интегрированная цепочка создания стоимости в кластере еще не сформирована в полном объеме.

В ООО «ВСТ Cluster» благодаря развитию переработки и логистических услуг коэффициент синергии кооперации составил 1,48. Это свидетельствует о формировании устойчивых экономических связей между участниками кластера.

В ООО «Indorama Agro Cluster» эффективность кооперации является наиболее высокой. Доля добавленной стоимости, созданной за счет переработки, логистики и сервисных услуг, достигла 39,4 %. В результате коэффициент синергии кооперации (КСК) составил 1,65, что свидетельствует о функционировании кластера на основе полностью интегрированной цепочки создания стоимости.

В ООО «Silverleaf Agro Cluster» также сформирован высокий уровень кооперационных связей: коэффициент синергии кооперации составил 1,64. Это означает наличие эффективного взаимодействия между производственными, перерабатывающими и логистическими звеньями кластера.

Индекс управления и сотрудничества (α) был оценен на уровне 0,7. Полученный результат свидетельствует о наличии определенного уровня взаимодействия между фермерами и другими участниками кластера, однако система управления, договорные отношения и институциональные механизмы пока развиты недостаточно. В современных агрокластерах значение данного показателя в диапазоне 0,8–1,0 характеризует высокий уровень эффективности управления и координации деятельности участников.

С качественной точки зрения уровень кооперационной синергии в ООО «Хо'jayli G'alla Cluster» оценен как низкий. Основными причинами являются отсутствие в кластере звеньев, создающих добавленную стоимость, недостаточная согласованность экономических интересов участников, а также слабое развитие интеграционных связей. В результате коэффициент синергии кооперации (КСК) остается на минимальном уровне, что свидетельствует о том, что совместная деятельность участников кластера не обеспечивает более высокого экономического эффекта по сравнению с их отдельным функционированием.

Выявленные результаты показали, что традиционных показателей недостаточно для комплексной оценки эффективности кооперации в

агрокластерах. В этой связи для всесторонней оценки эффективности взаимодействия между агрокластером и фермерскими хозяйствами предложен новый научный показатель — «коэффициент синергии кооперации (КСК)».

$$КСК = \frac{R_k}{(R_f + R_i)} \times \alpha$$

где:

R_k — общий экономический результат деятельности агрокластера;

R_f — экономический результат деятельности фермерских хозяйств;

R_i — стоимость (добавленная стоимость), созданная участниками агрокластера, кроме фермерских хозяйств (перерабатывающими предприятиями, логистическими и сервисными организациями);

α — интегральный индекс, характеризующий уровень сотрудничества и доверия между участниками агрокластера; принимает значения в диапазоне от 0 до 1.

Проведенный выше анализ и данные, представленные в таблице 6, показали, что, несмотря на рост объемов производства в агрокластерах, механизмы создания добавленной стоимости остаются недостаточно сформированными. В частности, нулевая доля переработанной продукции и отсутствие доходов от логистических и сервисных услуг свидетельствуют о низкой экономической эффективности кооперационных отношений. Хотя индекс управления и сотрудничества ($\alpha = 0,7$) указывает на наличие определенного уровня взаимодействия между участниками, данное сотрудничество еще не получило достаточного институционального развития.

Сложившаяся ситуация свидетельствует о том, что при оценке эффективности кооперации в агрокластерах недостаточно ограничиваться традиционными экономическими показателями. В этой связи для комплексной оценки эффективности взаимодействия между агрокластером и фермерскими хозяйствами предложен новый научный показатель — «коэффициент синергии кооперации (КСК)».

Данный коэффициент позволяет количественно оценить синергетический эффект, возникающий в результате совместной деятельности участников агрокластера, путем сопоставления общего экономического результата, достигнутого в условиях кооперации, с суммой экономических результатов, полученных участниками при их самостоятельном функционировании. Таким образом, коэффициент синергии кооперации отражает дополнительный экономический эффект, возникающий благодаря интеграции и взаимодействию участников в рамках агрокластера.

Предложенный «коэффициент синергии кооперации (КСК)» представляет собой новый научно-практический инструмент оценки эффективности взаимодействия между агрокластером и фермерскими хозяйствами. Он позволяет осуществлять комплексную количественную и качественную оценку кооперационных отношений и составляет третью научную новизну диссертационного исследования.

В третьей главе диссертации, озаглавленной «Пути совершенствования организационно-экономического управления агрокластерами», исследованы научно-практические основы применения цифровых технологий для повышения эффективности деятельности агрокластеров. В главе проведен системный анализ уровня внедрения технологий IoT (Интернет вещей), GIS (геоинформационные системы) и AI (искусственный интеллект) в агрокластерах, а также их влияния на производственные процессы, эффективность использования ресурсов и принятие управленческих решений.

В ходе исследования установлено, что на практике в большинстве агрокластеров цифровые технологии применяются разрозненно и без взаимной интеграции. Так, в одних кластерах используются IoT-сенсоры для мониторинга состояния почвы и водных ресурсов, в других внедрены элементы GIS-картографирования или прогнозирования на основе технологий искусственного интеллекта (AI). Однако указанные технологии не объединены в единую систему управления, что не позволяет в полной мере реализовать потенциал цифровых решений и снизить эффективность их практического применения.

Предложенный «коэффициент синергии кооперации (КСК)» представляет собой новый научно-практический инструмент оценки эффективности взаимодействия между агрокластером и фермерскими хозяйствами. Он позволяет осуществлять комплексную количественную и качественную оценку кооперационных отношений и составляет третью научную новизну диссертационного исследования.

В третьей главе диссертации, озаглавленной «Пути совершенствования организационно-экономического управления агрокластерами», исследованы научно-практические основы использования цифровых технологий для повышения эффективности функционирования агрокластеров. В главе проведен комплексный анализ уровня внедрения технологий IoT (Интернет вещей), GIS (геоинформационные системы) и AI (искусственный интеллект) в деятельности агрокластеров, а также оценено их влияние на производственные процессы, эффективность использования ресурсов и качество принимаемых управленческих решений.

В ходе исследования установлено, что в большинстве агрокластеров цифровые технологии внедряются фрагментарно и функционируют без взаимной интеграции. Так, в отдельных кластерах IoT-сенсоры используются для мониторинга состояния почвы и водных ресурсов, в других внедрены геоинформационные системы (GIS) для пространственного анализа либо отдельные элементы прогнозирования на основе технологий искусственного интеллекта (AI). Вместе с тем перечисленные цифровые решения не интегрированы в единую систему управления агрокластером, что ограничивает возможность получения синергетического эффекта от их совместного использования и снижает общую эффективность цифровой трансформации управленческих и производственных процессов.

Данная редакция соответствует стилю авторефератов и диссертаций по экономическим наукам и звучит более научно.

Таблица 7.

Эффективность цифровых технологий в международной практике³¹

Страна	Рост урожайности, %	Снижение расхода воды, %	Уровень внедрения AI/IoT, %
Нидерланды	30	20	95
США (Калифорния)	25	18	90
Германия	20	15	85
Япония	35	25	95
Республика Корея	22	20	93

Анализ, проведенный на примере агрокластеров Узбекистана (рисунок 4), показал, что уровень использования цифровых технологий по-прежнему остается неравномерным и фрагментарным. В частности, элементы GIS и IoT лишь частично внедрены и применяются в отдельных агрокластерах, тогда как технологии искусственного интеллекта (AI) и блокчейн (Blockchain) практически не используются.

Такая ситуация свидетельствует о том, что процессы принятия управленческих решений в агрокластерах по-прежнему в основном основываются на традиционных методах управления.

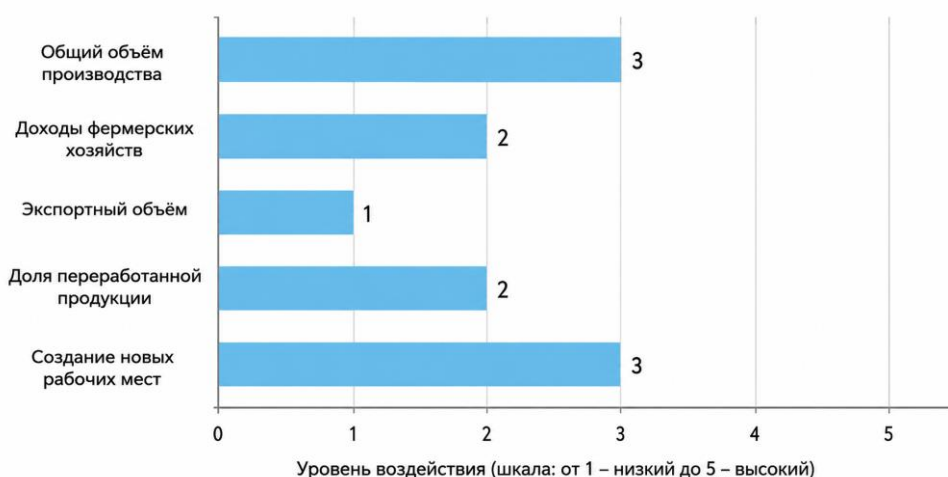


Рисунок 4. Состояние использования цифровых технологий в агрокластерах Узбекистана.³²

На основе проведенного исследования разработан научно-практический подход к повышению эффективности деятельности агрокластеров, основанный на интеграции технологий IoT, GIS и AI в единую «цифровую экосистему управления агрокластером». В рамках данного подхода технологии IoT обеспечивают сбор данных в режиме реального времени, технологии GIS — их пространственный анализ, а алгоритмы искусственного

³¹ Разработано автором на основе анализа международного опыта развития агрокластеров и применения цифровых технологий

³² Разработано автором на основе анализа международного опыта.

интеллекта (AI) — прогнозирование и принятие оптимальных управленческих решений.

Практическая эффективность предложенного интегрированного подхода была оценена на примере ООО «Хо‘jayli G‘alla Cluster». Согласно результатам анализа динамики урожайности и потребления воды в агрокластере после внедрения технологий IoT (рисунок 5), средняя урожайность увеличилась на 10 %, тогда как потребление воды сократилось на 10–14 %. Полученные результаты подтверждают, что комплексное применение цифровых технологий позволяет существенно повысить эффективность использования ресурсов в агрокластерах.

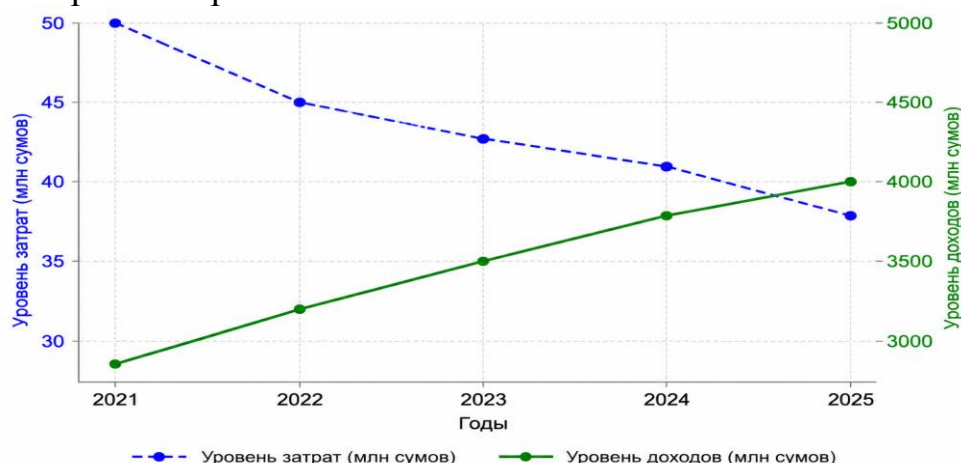


Рисунок 5. Динамика урожайности и потребления воды в агрокластерах после внедрения технологий IoT³³

Кроме того, научно обосновано, что интеграция технологий IoT, GIS и AI способствует повышению скорости принятия управленческих решений, эффективности использования ресурсов и устойчивости производственных процессов в агрокластерах.

Предложенный подход служит системным и комплексным механизмом цифровой трансформации агрокластеров, обеспечивая координацию производственных, управленческих и логистических процессов в единой цифровой среде.

В результате исследования разработан научно-практический подход, основанный на интеграции технологий IoT, GIS и AI в единую «цифровую экосистему управления агрокластером». Данный подход составляет четвертую научную новизну диссертационного исследования.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На основе научных исследований, проведенных в рамках диссертационной работы, сформулированы следующие выводы:

1. Результаты исследования позволили научно обосновать необходимость управления агрокластерами как сложной организационно-экономической системой, интегрирующей производство

³³ Разработано автором на основе анализа международного опыта.

сельскохозяйственной продукции, ее переработку, логистику и сервисные услуги в рамках единой цепочки создания стоимости.

2. Установлено, что эффективность действующих механизмов управления агрокластерами в большинстве случаев ограничивается ростом объемов производства и не обеспечивает в полной мере создание добавленной стоимости, развитие кооперации и получение синергетического эффекта.

3. В ходе исследования доказано, что вертикальные и горизонтальные кооперационные связи между участниками агрокластеров преимущественно носят формальный характер, что обуславливает необходимость их координации в качестве единого интегрированного объекта управления.

4. Выявлено, что традиционные показатели, применяемые для оценки эффективности взаимодействия между агрокластером и фермерскими хозяйствами (урожайность, совокупная выручка, доход), не позволяют в полной мере отразить синергетический экономический эффект, возникающий в результате кооперации, что свидетельствует о наличии методического пробела в данной области.

5. Для устранения указанного научно-методического пробела предложен новый научный показатель — «коэффициент синергии кооперации (КСК)», предназначенный для комплексной оценки эффективности взаимодействия между агрокластером и фермерскими хозяйствами.

6. Практическое применение показателя КСК позволяет осуществлять количественную и качественную оценку эффективности кооперации в агрокластерах, выявлять слабые звенья в цепочке создания стоимости и научно обосновывать принимаемые управленческие решения.

7. Результаты исследования показали наличие несоответствия между ростом объемов производства и повышением экономической эффективности, а также созданием добавленной стоимости в деятельности агрокластеров, что подтверждает необходимость перехода от экстенсивной модели развития к интенсивной.

8. Определено, что одним из важнейших стратегических направлений повышения эффективности управления агрокластерами является глубокая интеграция перерабатывающих, логистических и сервисных услуг в цепочку создания стоимости, а также скоординированное управление ресурсами и финансовыми потоками.

9. В ходе исследования установлено, что внедрение инновационных и цифровых механизмов управления в агрокластерах, а также укрепление взаимодействия между научно-исследовательскими институтами, фермерскими хозяйствами и субъектами предпринимательства являются важнейшими факторами повышения эффективности управления.

10. В целом результаты проведенного исследования позволили научно обосновать, что совершенствование организационно-экономического управления агрокластерами должно обеспечиваться посредством углубления кооперационных механизмов, внедрения новых научных инструментов оценки синергетического эффекта и широкого применения инновационных подходов к управлению.

**SCIENTIFIC COUNCIL FOR AWARDED ACADEMIC
DEGREES DSc.03/2025.27.12.I.23.04 AT
TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

TASHKENT STATE AGRARIAN UNIVERSITY

XAYDAROV SARDOR KOMIL UGLI

**IMPROVING THE EFFICIENCY OF ORGANIZATIONAL AND
ECONOMIC MANAGEMENT OF AGROCLUSTERS**

08.00.13 – Management

ABSTRACT
of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences

Tashkent – 2026

The topic of the dissertation for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) is registered with Supreme Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan under the number B2024.3.PhD/Iqt4598

The dissertation was carried out at Tashkent State Agrarian University.

The abstract of the dissertation is available in three languages (Uzbek, Russian, and English (summary)) on the website of the Scientific Council (www.tsue.uz) and the “Ziynet” Information and Educational Portal (www.ziynet.uz).

Scientific Supervisor: **Ochilov Ilkhom Sayitkulovich**
Doctor of Economic Sciences, Professor

Official Opponents: **Kosimova Dilorom Sobirovna**
Doctor of Economic Sciences, Professor

Saidov Mashal Samadovich
Doctor of Economic Sciences, Professor

Leading Organization: **Tashkent textile and Light Industry Institute**

The dissertation defense will take place at the meeting of the Scientific Council DSc.03/2025.27.12.I.23.04 operating under Tashkent State University of Economics on “_____” “_____”, 2026, at “_____”. Address: 49 Islam Karimov Street, Tashkent 100066. Tel.: +998 (71) 239-01-49; Fax: +998 (71) 239-41-23; e-mail: tdiu@tsue.uz

The dissertation can be consulted at the Information and Resource Center of Tashkent State University of Economics (registered under No. _____). Address: 49 Islam Karimov Street, Tashkent 100066. Tel.: +998 (71) 239-28-75; Fax: +998 (71) 239-28-75; e-mail: tdiu@tsue.uz

The dissertation abstract was distributed on “___” _____ 2026.

(Registry record No. _____ dated “___” _____ 2026).

G.K. Abdurakhmanova
Chairman of the Scientific Council for
Awarding Academic Degrees, Doctor of
Economic Sciences, Professor

O.J. Jurabayev
Scientific Secretary of the Scientific
Council for Awarding Academic
Degrees, Doctor of Economic Sciences,
Professor

Sh.A. Allayarov
Chairman of the Scientific Seminar
under the Scientific Council for
Awarding Academic Degrees, Doctor of
Economic Sciences, Professor

INTRODUCTION (Abstract of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation)

The purpose of the research is to develop is to develop scientific proposals and practical recommendations for improving the efficiency of organizational and economic management in agricultural clusters.

The object of the research is the agricultural clusters of the Republic of Uzbekistan and their organizational and economic management system. At present, there are 245 fruit and vegetable clusters, 134 cotton-textile clusters, and 84 grain and other agricultural clusters operating in the country.

The subject of the research is the economic relationships arising in the process of the organizational and economic management of agricultural clusters, including managerial decision-making, resource allocation, and improving the efficiency of their operations.

The scientific novelty of the research consists in the following:

based on the methodological approach, the concept of "the efficiency of organizational and economic management of an enterprise" has been refined and is defined as a comprehensive managerial category reflecting the degree to which maximum economic, operational, and social outcomes, as well as competitive advantages, are achieved with minimal losses through the coordinated use of the organizational structure, managerial authority, economic resources, human capital, innovation capacity, and market mechanisms in the process of implementing the enterprise's strategic objectives;

based on a comparative analysis of the long-term strategic development needs of the agro-industrial sector, the experience of developed countries, and the outcomes of national practice, an improved national model of innovative management of agro-clusters has been developed, while the organizational and economic mechanisms and institutional factors ensuring greater efficiency of its functioning have been systematized;

a scientifically grounded integrated management approach has been developed to ensure the integration of vertical and horizontal cooperative linkages among agro-cluster participants and to achieve a balance between their economic and organizational interests, with its methodological foundations being further refined;

a scientific and practical approach has been proposed to improve the efficiency of agro-clusters through the integration of Internet of Things (IoT) technologies, Geographic Information Systems (GIS), and Artificial Intelligence (AI) into a unified digital agro-cluster management ecosystem.

Implementation of the research results. Based on the scientific results obtained in the course of the research aimed at improving the efficiency of the organizational and economic management of agro-clusters:

the theoretical and methodological materials devoted to refining the concept of "the efficiency of organizational and economic management of an enterprise," which is defined as a comprehensive managerial category reflecting the degree to which maximum economic, operational, and social outcomes, as well as competitive advantages, are achieved with minimal losses through the coordinated use of the organizational structure, managerial authority, economic resources, human capital,

innovation capacity, and market mechanisms in the implementation of the enterprise's strategic objectives, were incorporated into the textbook "The Agricultural Value Chain," recommended for higher education institutions (Order of the Rector of the Tashkent State Agrarian University No. 1-9-6/74, dated March 19, 2026). The practical implementation of this scientific proposal expanded students' theoretical understanding of the economic essence of the refined concept of "the efficiency of organizational and economic management of an enterprise" through the study of the management of independent business entities operating within a unified agricultural value chain;

the implementation of the proposal for the practical application of the improved national model of innovative agro-cluster management, developed in accordance with the strategic development needs of the agro-industrial sector of the Republic of Uzbekistan, enhanced the transparency and automation of management processes, optimized resource utilization, and improved the efficiency of agricultural production and processing (Certificate of the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan No. 04/06-5034, dated December 26, 2025). As a result of implementing this model, the efficiency of production and processing processes increased by an average of 11–13%, the speed of organizational decision-making improved by 16–18% through the introduction of digital monitoring systems, and the influence of the human factor was reduced by 14–20%;

the implementation of the proposal to apply a comprehensive integrated management approach aimed at strengthening vertical and horizontal cooperation among agro-cluster participants and ensuring a balanced management of their economic and organizational interests created conditions for greater transparency in cooperation between agro-clusters and farms, as well as for the coordinated management of resource and financial flows (Certificate of the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan No. 04/06-5034, dated December 26, 2025). As a result, the level of mutual trust and responsibility between agro-clusters and farms increased by 20–22%;

the implementation of the scientific and practical approach based on integrating Internet of Things (IoT), Geographic Information Systems (GIS), and Artificial Intelligence (AI) technologies into a unified digital agro-cluster management ecosystem enabled digital monitoring of production processes, real-time control over the use of land and water resources, and data-driven managerial decision-making based on artificial intelligence technologies (Certificate of the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan No. 04/06-5034, dated December 26, 2025). As a result of implementing this approach, the accuracy of planning agricultural operations increased by 18–20%, resource-use efficiency improved by 15–17%, and the time required for managerial decision-making was reduced by up to 20%, thereby significantly enhancing the overall efficiency of agro-cluster management.

Approbation of the research results. The main findings of this research were presented at 3 national and 3 international scientific and practical conferences.

Publication of the research results. A total of 13 scientific publications have been published on the topic of the dissertation, including 3 articles in journals

recommended by the Supreme Attestation Commission, 4 articles in reputable international scientific journals, and 6 papers and abstracts published in the proceedings of national and international scientific and practical conferences.

Structure and volume of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references and an appendix. The total volume of the dissertation is 150 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I бўлим (I часть; part I)

1. Хайдаров С.К. Эффективность внедрения международного опыта в управлении агрокластерами. Экономика и предпринимательство, № 12 (ч.2), 2025 г. 565-571.

https://www.elibrary.ru/ip_restricted.asp?rpage=https%3A%2F%2Fwww%2Eelibrary%2Eru%2Fitem%2Easp%3Fid%3D88848565

2. Xaydarov S.K. Agroklasterdagi xo'jalik yurituvchi subyektlar o'rtasidagi o'zaro aloqalar mexanizmining bugungi holati. // «Muhandislik va iqtisodiyot». – Toshkent, 2025. - № 12. – B. 342-349

<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal/article/view/1518>

3. Xaydarov S.K. Klaster tizimi orqali O'zbekistonda qishloq xo'jaligining iqtisodiy o'sishi. // «Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot». – Toshkent, 2025. - № 4. – B. 605-609. <https://zenodo.org/records/15259231>

4. Xaydarov S.K. Agroklastarlarni boshqarishda xalqaro tajriba modellari va ularni O'zbekiston sharoitida tatbiq etish istiqbollari. Collection of materials of the international scientific and practical conference "Emerging trends in green economy" October 25, 2025 – T.: Science and Innovation, 2025. b. 190-195.

[https://ilmiyanjumanlar.uz/uploads/conferences/00118/118_i_20251022_102107_2%20\(17\).pdf](https://ilmiyanjumanlar.uz/uploads/conferences/00118/118_i_20251022_102107_2%20(17).pdf)

5. Xaydarov S.K. Agroklastarlarda raqamli texnologiyalar samaradorligini oshirish yo'llari. / "O'zbekiston – 2030 strategiyasi: amalga oshirilayotgan islohotlar tahlili, muammolar va yechimlar" mavzusidagi Respublika ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to'plami. Toshkent. 2025. 183-191 betlar. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17564529>

6. Xaydarov S.K. Agroklastar subyektlari o'rtasidagi hamkorlik shakllari va ularning amaliy samaradorlikka ta'siri. "Iqlim o'zgarishi va barqaror rivojlanishda ilm fan yutuqlari" mavzusidagi Respublika ilmiy-amaliy anjumaning materiallari to'plami I qism. Jizzax 2025. b. 180-185

https://drive.google.com/file/d/1gyJM4tHQiZFpC-3tnp_ZIdBXfDpHlc6x/view?usp=sharing

7. Xaydarov S.K. Agroklastarlarda tashkiliy-iqtisodiy boshqaruvning asosiy yo'nalishlari va vazifalari / Qishloq xo'jaligida innovatsion texnologiyalar va barqaror rivojlanish istiqbollari" mavzusidagi an'anaviy II-yosh olimlar, magistrantlar va iqtidorli talabalar ishtirokida o'tkazilgan ilmiy-amaliy anjuman materiallari to'plami. Andijon. 2025. 400-405 betlar.

<https://journalss.org/index.php/wsrj/article/view/1966>

8. Xaydarov S.K. Qishloq xo'jaligida bioiqtisodiyotni qo'llash va ekologik innovatsiyalar orqali agroklastarlarni rivojlantirish istiqbollari / Agrobiznes, fan va texnologiyalar jurnali, 2025-yil, №10/[10]-son, 73-78 bb.

<https://agrobiznesjournal.uz/index.php/ast/issue/view/14/14>

9. Xaydarov S.K. Global iqlim o'zgarishi sharoitida qishloq xo'jaligini agroklastarlar orqali barqaror rivojlantirish masalalari / Global iqlim o'zgarishi sharoitida qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirish va oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash. Xalqaro ilmiy-amaliy konferentsiya materiallari to'plami. O'zbekiston agrar fani xabarnomasi, №6/1(24), TDAU, Toshkent. 12-13-noyabr, 2025, 289-292 bb.

<https://drive.google.com/file/d/1euF6liS0tnSuOYsqL5SEpVcpDxoryTbD/view?usp=sharing>

II bo'lim (II часть; part II)

1. Xaydarov S.K. Ochilov I.S. Clusters in the economy of Uzbekistan and their issues of economic efficiency / Asian Journal of Research in Business Economics and Management. Vol. 11, Issue 10, October 2021, pp 106-110

<https://aijsh.com/wp-content/uploads/2021/12/10.18-Complete-AJRBEM.pdf>

2. Xaydarov S.K. Ochilov I.S. Theoretical analysis of cluster management in innovative economy and transformation / TAJMMR: Trans Asian Journal of Marketing Management Research. ISSN: 2279-0667, Vol. 11, Issue 5-6, May-June, 2022., pp 1-7.

<https://indianjournals.com/article/tajmmr-11-5and6-002>

3. Xaydarov S.K. Ochilov I.S. Agroklastarlar boshqaruvida yashil iqtisodiyot tamoyillarini joriy etish masalalari \ International Scientific Journal "Science and Innovation". ISSN: 2181-3337. April, 2025., pp 420-427.

<https://www.google.com/search?q=Xaydarov+SInternational+Scientific+Journal+Science+and+Innovation+.+ISSN%3A+2181-3337.+April%2C+2025.%2C+pp+420-427.+Agroklastarlar+boshqaruvida+yashil+iqtisodiyot+tamoyillarini+joriy+etish+masalalari>

4. Xaydarov S.K. Ochilov I.S. Qishloq xo'jaligida bioiqtisodiyot, agroklastarlar va "yashil" innovatsiyalar istiqbollari \ Global iqlim o'zgarishi sharoitida qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirish va oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash. Xalqaro ilmiy-amaliy konferentsiya materiallari to'plami. O'zbekiston agrar fani xabarnomasi, №6/1(24), TDAU, Toshkent. 12-13-noyabr, 2025, 265-269 bb.

<https://drive.google.com/file/d/1CVP9A5jhKcba1iNiCTzek3CIOdTazKjs/view?usp=sharing>