

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/2025.27.12.I.23.03 RAQAMLI ILMIY KENGASH

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI

BEKMUXAMEDOVA MALIKA ISKANDARBEKOVNA

NEFT VA GAZ SANOATI KORXONALARINING IQTISODIY
SALOHİYATINI OSHIRISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH
(“O‘ZBEKNEFTGAZ” AJ MISOLIDA)

08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti

Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFARATI

Toshkent - 2026

**Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
техническим наукам**

**Contents of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) on technical
sciences**

Bekmuxamedova Malika Iskandarbekovna

Neft va gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini oshirish
mexanizmini takomillashtirish (“UZBEKNEFTEGAZ” AJ misolida)..... 3

Бекмухамедова Малика Искандарбековна

Совершенствование механизма повышения экономического
потенциала предприятий нефтегазовой промышленности
(на примере АО «УЗБЕКНЕФТЕГАЗ».)..... 29

Bekmukhamedova Malika Iskandarbekovna

Improvement of the mechanism for enhancing the economic
potential of oil and gas industry enterprises (on the example of JSC
“UZBEKNEFTEGAZ”)..... 55

E'lon qilingan ishlar ro'yxati

Список опубликованных работ
List of published works..... 61

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/2025.27.12.I.23.03 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI

BEKMUXAMEDOVA MALIKA ISKANDARBEKOVNA

**NEFT VA GAZ SANOATI KORXONALARINING IQTISODIY
SALOHİYATINI OSHIRISH MEXANİZMINI TAKOMILLASHTIRISH
("O'ZBEKNEFTGAZ" AJ MISOLIDA)**

08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFARATI**

Toshkent - 2026

Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida № B2025.3.PhD/Iqt5649. raqam bilan ro‘yxatga olingan.

Dissertatsiya Toshkent davlat iqtisodiyot universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o‘zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb – sahifasida (www.tsue.uz) va “Ziyonet” Axborot ta’lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Nazarova Ra’no Rustamovna
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Rasmiy opponentlar:

Xashimova Naima Obidovna
Iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Qurbonova Mehriniso Ne’matjonovna
(PhD), dotsent

Yetakchi tashkilot:

**I.M. Gubkin nomidagi Rossiya davlat
neft va gaz universitetining Toshkent shahridagi filiali**

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/2025.27.12.I.23.03 raqamli ilmiy kengashning 2026-yil «_____» _____soat_____dagi majlisida bo‘lib o‘tadi (Manzil: 100066, Toshkent sh., Islom Karimov ko‘chasi, 49-uy. Tel/Faks: (+99871) 239-01-59, e-mail: info@tsue.uz).

Dissertatsiyasi (PhD) bilan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (_____raqami bilan ro‘yhatga olingan). Manzil: 100066, Toshkent sh., Islom Karimov ko‘chasi, 49-uy. Tel/Faks: (+99871) 239-01-59, e-mail: info@tsue.uz.

Dissertatsiya avtoreferati 2026-yil «_____» kuni tarqatildi.
(2026-yil «_____» dagi _____raqamli reyestr bayonnomasi)

Sh.E. Sindarov

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash raisi,
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

J.S. Fayzullayev

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash ilmiy
kotibi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

T.S. Qo‘chqorov

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash
qoshidagi ilmiy seminar raisi, iqtisodiyot
fanlari doktori, professor fanlari doktori,
professor

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahon amaliyotida neft-gaz sanoatini rivojlantirishda kapital tuzilmasini samarali shakllantirish va korxonalar faoliyatini moliyalashtirishning optimal manbalarini tanlash masalalariga alohida e'tibor qaratiladi. AQSH, Norvegiya, Kanada hamda Yaqin Sharq davlatlari tajribasi shuni ko'rsatadiki, neft-gaz kompaniyalarining barqaror rivojlanishi ko'p jihatdan o'z mablag'lari va jalb qilingan moliyaviy resurslarning samarali uyg'unlashuvi, investitsion moliyalashtirishning zamonaviy mexanizmlaridan foydalanish hamda korxonalarning iqtisodiy salohiyatini boshqarishda strategik yondashuvlarni joriy etish bilan belgilanadi. Zamonaviy bozor iqtisodiyoti sharoitida korxonalar, jumladan neft-gaz tarmog'i subyektlari oldida o'z faoliyatini moliyalashtirishning eng maqbul manbalarini tanlash muammosi yuzaga keladi. Muayyan iqtisodiy vaziyat va strategik maqsadlardan kelib chiqib, kompaniyalar o'z moliyaviy resurslaridan foydalanishi, qarz mablag'larini jalb qilishi yoki ushbu ikki manbani birgalikda qo'llashi mumkin. Moliyalashtirish mexanizmini to'g'ri tanlash nafaqat korxonaning joriy moliyaviy holatiga, balki uning uzoq muddatli barqaror rivojlanish istiqbollari ham bevosita ta'sir ko'rsatadi.

Shu nuqtai nazardan, neft-gaz sanoati korxonalarining, xususan, "O'zbekneftgaz" AJning iqtisodiy salohiyatini boshqarish va uni oshirish mexanizmlarini takomillashtirish masalasi dolzarb ahamiyat kasb etadi. Kapitalning optimal tuzilmasini shakllantirish, moliyaviy-investitsion siyosatni takomillashtirish, shuningdek, moliyalashtirishning oqilona manbalarini tanlashga qaratilgan samarali yondashuv va usullarni ishlab chiqish neft-gaz sektori korxonalarining uzoq muddatli raqobatbardoshligi hamda barqaror rivojlanishini ta'minlashning muhim shartlaridan biri hisoblanadi.

Yoqilg'i-energetika majmuasi tarmoqlari, jumladan neft-gaz sanoati korxonalari O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyotida strategik muhim o'rin egallaydi. Ularning barqaror va samarali faoliyati mamlakat xalq xo'jaligining deyarli barcha sohalariga hamda umumiy ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish jarayonlariga bevosita va bilvosita ta'sir ko'rsatadi. Shu sababli O'zbekiston Respublikasi hukumati tomonidan mazkur tarmoqlarni rivojlantirish va ularning raqobatbardoshligini oshirish uchun qulay sharoitlar yaratishga qaratilgan keng ko'lamli chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda.

So'nggi yillarda boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish, ishlab chiqarish salohiyatini modernizatsiya qilish hamda yoqilg'i-energetika sektori korxonalarini raqamlashtirishga qaratilgan muhim qonunchilik va me'yoriy-huquqiy hujjatlar qabul qilindi. Jumladan, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 24-maydagi PF-77-sonli "Yoqilg'i-energetika tarmog'ida davlat nazorati mexanizmlarini takomillashtirish va "raqamli energonazorat" tizimini joriy etish to'g'risida"gi Farmoni¹ energiya resurslarini boshqarish jarayonlari shaffofligini

¹ Указ Президента Республики Узбекистан, от 24.05.2023 г. № УП-77 «О совершенствовании механизмов государственного контроля и внедрении системы «цифровой энергоконтроль» в топливно-энергетической отрасли», <https://lex.uz/docs/6472930>

oshirish va zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini joriy etishni nazarda tutadi. Shuningdek, Prezidentning 2023-yil 12-oktyabrdagi PF-169-sonli “Sanoat va uning bazaviy tarmoqlarini jadal rivojlantirish bo‘yicha qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi Farmoni² sanoat o‘shirishini rag‘batlantirish, ishlab chiqarish hajmlarini kengaytirish hamda investitsion muhitni mustahkamlashga qaratilgan. Bundan tashqari, Prezidentning 2023-yil 11-sentyabrdagi PF-6010-sonli “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi to‘g‘risida”gi Farmoni milliy iqtisodiyot, shu jumladan neft-gaz tarmog‘ining samaradorligini oshirish va barqaror rivojlanishining uzoq muddatli ustuvor yo‘nalishlarini belgilab berdi. Shu bilan birga, Prezidentning 2019-yil 9-iyuldagi PQ-4388-sonli “Iqtisodiyot va aholini energiya resurslari bilan barqaror ta‘minlash, neft-gaz tarmog‘ini moliyaviy sog‘lomlashtirish va boshqaruv tizimini takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi Qarori³ neft-gaz majmuasini moliyaviy jihatdan mustahkamlash hamda boshqaruv yondashuvlarini yanada takomillashtirishga xizmat qiladi.

Shunday qilib, bugungi kunda “O‘zbekneftgaz” AJ misolida neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini oshirish mexanizmlarini takomillashtirishga bag‘ishlangan tadqiqot mavzusining dolzarbligi nafaqat saqlanib qolmoqda, balki yanada kuchaymoqda. Mazkur masalani chuqur o‘rganish zarurati bir tomondan ushbu tarmoqning milliy iqtisodiyotdagi yuqori ahamiyati bilan, ikkinchi tomondan esa soha korxonalarining moliyaviy barqarorligi va investitsion jozibadorligini oshirishga xizmat qiluvchi samarali vositalarni ishlab chiqish ehtiyoji bilan izohlanadi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga bog‘liqligi. Dissertatsiya shakllantirilgan ilmiy ishning tadqiqoti respublikada fan va texnologiyalarni rivojlantirishning “Demokratik va huquqiy jamiyatning ma‘naviy-axloqiy hamda madaniy taraqqiyoti, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq ravishda bajarilgan.

Muammoning o‘rganilganlik darajasi. Korxonalar kapitalini shakllantirish, boshqarish va undan samarali foydalanish masalalari xorijiy hamda mahalliy iqtisodchi olimlarning ilmiy tadqiqotlarida an‘anaviy ravishda muhim o‘rin egallab keladi. Mazkur yo‘nalish bir necha asrlar davomida iqtisodiy fan klassiklari tomonidan chuqur o‘rganilgan bo‘lib, bu ularning fundamental ilmiy asarlarida o‘z aksini topgan. Kapitalni shakllantirish va undan foydalanish masalalarini tadqiq etishga salmoqli hissa qo‘shgan xorijiy olimlar qatorida kapital va jamg‘arish nazariyasining asoslarini yaratgan V. Knorring, investitsiyalar va kapitalning iqtisodiy o‘shirishga ta‘sirini o‘rgangan S. Al-Fattah, innovatsiyalar hamda kapitalning iqtisodiy rivojlanishdagi o‘rnini tadqiq qilgan N. Gunningem, kapital va iqtisodiy sikllar nazariyasini rivojlantirgan N. Bret-Ruzo, shuningdek, kapital tuzilmasi va korxonalarni moliyaviy boshqarishning zamonaviy nazariyasini rivojlantirishga katta hissa qo‘shgan J. Hunt, M. Hidayat, O. Anozzi va Y. Guo kabi tadqiqotchilarni

² Указ Президента Республики Узбекистан, от 12.10.2023 г. № УП-169 «О дополнительных мерах по ускоренному развитию промышленности и её базовых отраслей», <https://lex.uz/ru/docs/6633678>

³ Постановление Президента Республики Узбекистан, от 09.07.2019 г. № ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отрасли», <https://lex.uz/uz/docs/4410281>

alohida ta'kidlash mumkin.⁴

O'zbekiston sharoitida kapitaldan foydalanish samaradorligini oshirish, iqtisodiyot tarmoqlarining barqaror rivojlanishini ta'minlash hamda investitsion salohiyatini kuchaytirish masalalari bir qator mahalliy iqtisodchi olimlarning ilmiy ishlarida yoritilgan. Ushbu yo'nalishdagi tadqiqotlarga H. Nazarov, N. Xolmuhamedov, Sh. Jumayev, J. Jo'rayev, A. Mavlanov, B. Yo'ldoshev, F. Usmonov, R. Karimov, S. Jo'rayev, Sh. Turdiyev va boshqa olimlar salmoqli hissa qo'shgan.⁵ Ularning ilmiy ishlarida korxonalarining moliyaviy resurslarini shakllantirish, kapital tuzilmasini tahlil qilish, investitsion faollikni oshirish hamda korxonalar iqtisodiy salohiyatidan samarali foydalanishga oid metodik yondashuvlarni ishlab chiqish masalalari ko'rib chiqilgan.

Bevosita O'zbekiston Respublikasi neft-gaz sanoatiga tatbiqan tarmoqning barqaror rivojlanishini boshqarish, iqtisodiy samaradorlikni oshirish hamda moliyaviy-investitsion mexanizmlarni takomillashtirishning ayrim jihatlarini mahalliy olimlar tomonidan tadqiq etilgan. Mazkur muammoning rivojlanishiga A. Mirzayev, I. Abdullayev, J. Ismoilov, A. Nurmatov, F. Dadaboyev, D. Sharipov, Z. Qosimov hamda boshqa tadqiqotchilarning ilmiy ishlari muhim hissa qo'shgan.⁶ Ular neft-gaz

⁴ Кнорринг, В. И. Экономика природопользования в нефтегазовой промышленности / В. И. Кнорринг. – М.: Наука, 2020. – 298 с. Al-Fattah, S. M. Global Energy Transition and its Impact on Oil & Gas / S. M. Al-Fattah // Energy Reports. – 2021. – Vol. 7. – P. 4102–4112. Gunningham, N. Managing the Energy Trilemma: The Case of Uzbekistan / N. Gunningham // Energy Policy. – 2020. – Vol. 146. – P. 111820. Bret-Rouzaut N. Economics of oil and gas production // The Palgrave handbook of international energy economics / ed. by J. D. Hunt. – Cham: Springer International Publishing, 2022. – P. 3–22. Hunt J. D., Nascimento A., Nascimento N., Vieira L. W., Romero O. J. Possible pathways for oil and gas companies in a sustainable future: From the perspective of a hydrogen economy // Renewable and Sustainable Energy Reviews. – 2022. – Vol. 160. – Art. 112291. Hidayat M., Bachtiar N., Primayesa E. The influence of investment, energy infrastructure, and human capital towards convergence of regional disparities in Sumatra Island, Indonesia: Using oil and gas data and without oil and gas // International Journal of Energy Economics and Policy. – 2023. – Vol. 13, No. 4. – P. 139–149. Anozie O. R., Muritala T. A., Ininm V. E., Yisau N. S. Impact of capital structure on financial performance of oil and gas firms in Nigeria // Future Business Journal. – 2023. – Vol. 9, No. 1. – Art. 11. Guo Y., Yang Y., Bradshaw M., Wang C., Blondeel M. Globalization and decarbonization: Changing strategies of global oil and gas companies // Wiley Interdisciplinary Reviews: Climate Change. – 2023. – Vol. 14, No. 6. – Art. e849.

⁵ Назаров, Х. М. Инновационное развитие нефтегазовой промышленности Узбекистана / Х. М. Назаров, Д. Ж. Муродов // Нефтегаз и экономика. – 2021. – № 4. – С. 47–55. Холмухамедов, Н. Р. Проблемы и направления повышения инвестиционной привлекательности нефтегазового сектора Узбекистана / Н. Р. Холмухамедов // Экономика и образование. – 2021. – № 3. – С. 92–99. Жумаев, Ш. Э. Формирование экономического потенциала нефтегазовой отрасли в Узбекистане / Ш. Э. Жумаев. – Ташкент: Университетская книга, 2022. – 192 с. Джуроев, Ж. А. Повышение эффективности использования производственного потенциала нефтегазовых предприятий / Ж. А. Джуроев // Экономика и инновационные технологии. – 2021. – № 6. – С. 42–48. Мавланов, А. Х. Совершенствование механизмов инвестиционного обеспечения в нефтегазовой промышленности / А. Х. Мавланов. – Ташкент: Экономика, 2020. – 215 с. Юлдашев, Б. Ш. Оценка инвестиционной привлекательности нефтегазовых компаний / Б. Ш. Юлдашев // Международный научный журнал «Инновационная экономика». – 2022. – № 1(43). – С. 65–72. Усманов, Ф. У. Цифровизация в нефтегазовой промышленности: вызовы и возможности / Ф. У. Усманов // Технологии и рынок нефти и газа.

– 2021. – № 5. – С. 24–29. Каримов, Р. Х. Энергетическая безопасность и экономическое развитие Узбекистана / Р. Х. Каримов. – Ташкент: Университетская книга, 2019. – 234 с. Жораев, С. Э. Совершенствование модели управления инвестициями в ТЭК / С. Э. Жораев. – Ташкент: Фан, 2021. – 180 с. Турдиев, Ш. И. Методология оценки производственного потенциала в топливно-энергетическом секторе / Ш. И. Турдиев // Экономика и финансы. – 2020. – № 5. – С. 58–63.

⁶ Мирзаев, А. Н. Управление ресурсным потенциалом в нефтегазовой отрасли / А. Н. Мирзаев // Экономика и статистика. – 2021. – № 3. – С. 39–46. Абдуллаев, И. Р. Современные подходы к цифровой трансформации нефтегазовых предприятий / И. Р. Абдуллаев // Управление в экономических системах. – 2022. – № 2. – С. 88–Исмаилов, Ж. М. Роль стратегического планирования в повышении экономического потенциала нефтегазовой отрасли / Ж. М. Исмаилов // Экономика и управление. – 2020. – № 6. – С. 31–37. Нурматов, А. К. Оценка влияния инвестиций на производственные показатели нефтегазовых предприятий Узбекистана / А. Нурматов // Бюллетень науки и практики. – 2021. – № 10(55). – С. 274–280. Дадабоев, Ф. Р. Повышение

majmuasi korxonalarini boshqarish samaradorligini oshirish, investitsion siyosatni takomillashtirish va tarmoqni strategik rivojlantirish masalalarini o'rgangan.

Muammoning ayrim jihatlarini yetarlicha tadqiq etilganiga qaramasdan, zamonaviy chaqiriqlar va tarmoq oldida turgan vazifalar sharoitida neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini oshirish mexanizmlarini kompleks takomillashtirish masalalari hali ham qo'shimcha ilmiy izlanishlarni talab etadi. Xususan, moliyaviy menejmentning zamonaviy yondashuvlari, strategik boshqaruv va raqamlashtirish jarayonlarini "O'zbekneftgaz" AJ kabi yirik tarmoq korxonalarining iqtisodiy salohiyatini barqaror oshirish bilan integratsiyalash masalalari yetarli darajada tadqiq qilinmagan. Mazkur holat ushbu dissertatsiya doirasida samarali mexanizmlar va amaliy tavsiyalarni ishlab chiqish bo'yicha tadqiqotlarni davom ettirish zaruratini yanada kuchaytiradi.

Tadqiqot mavzusining dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi. Mazkur dissertatsiya tadqiqoti Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga kiritilgan. **Tadqiqotning maqsadi** "O'zbekneftgaz" AJ faoliyatini kompleks tahlil qilish asosida neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini oshirish mexanizmlarini takomillashtirishga doir nazariy qoidalar hamda amaliy tavsiyalarni ishlab chiqishdan iborat bo'lib, ular korxonalarning moliyaviy barqarorligini mustahkamlash, ishlab chiqarish samaradorligi va rentabelligini oshirishga xizmat qiladi.

Tadqiqotning vazifalari quyidagilardan iborat:

- neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatiga oid nazariy-metodologik asoslarni ochib berish, uning mohiyati va tarkibiy tuzilmasini aniqlash;
- neft-gaz tarmog'i korxonalarining iqtisodiy salohiyatini oshirish bo'yicha xalqaro tajribani o'rganish va umumlashtirish hamda uni O'zbekiston sharoitida samarali qo'llash imkoniyatlarini aniqlash;
- neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini kompleks baholash uchun ko'rsatkichlar tizimi va metodik yondashuvni ishlab chiqish;
- "O'zbekneftgaz" AJ iqtisodiy salohiyatining hozirgi holati, tarkibi va dinamikasini baholash, undan foydalanish samaradorligiga ta'sir etuvchi asosiy omillarni aniqlash;
- "O'zbekneftgaz" AJ iqtisodiy salohiyatini oshirish mexanizmlarini takomillashtirishning ustuvor yo'nalishlarini belgilash hamda korxonaning uzoq muddatli barqaror va samarali faoliyatini ta'minlash maqsadida uning rivojlanish prognoz ssenariylarini ishlab chiqish.

Tadqiqotning ob'ekti "O'zbekneftgaz" AJning kapital tuzilmasidir.

Tadqiqotning predmeti kapital tuzilmasining o'zgarishi va undan foydalanish samaradorligini oshirish bilan bog'liq iqtisodiy munosabatlar, rivojlanish ssenariylari hamda prognozlash jarayonlaridan iborat.

Tadqiqotning usullari. Tadqiqotning metodologik asosini tizimli yondashuv tashkil etib, u neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini o'zaro bog'liq elementlardan iborat yaxlit tizim sifatida ko'rib chiqish imkonini berdi. Tadqiqot jarayonida korxonalar iqtisodiy salohiyatini shakllantirishning nazariy jihatlarini

эффективности использования производственного потенциала нефтегазовых компаний / Ф. Р. Дадабоев // Экономика и образование. – 2021. – № 4. – С. 102–109. Шарипов, Д. Н. Инновационные механизмы повышения эффективности нефтегазового производства / Д. Н. Шарипов. – Ташкент: Фан, 2022. – 190 с. Касымов, З. Ш. Механизмы устойчивого роста нефтегазовой отрасли в условиях экономической трансформации / З. Ш. Касымов // Журнал экономики и инновационных технологий. – 2022. – № 1. – С. 73–81.

o'rganishda monografik usul hamda nazariy umumlashtirish metodidan foydalanildi. "O'zbekneftgaz" AJ iqtisodiy salohiyatining hozirgi holati va dinamikasini tahlil qilishda statistik hamda qiyosiy tahlil usullari qo'llanildi. Korxona iqtisodiy resurslaridan foydalanish samaradorligini baholash va iqtisodiy salohiyatni shakllantirishga ta'sir etuvchi omillarni aniqlash iqtisodiy-matematik usullar, jumladan korrelyatsion-regression tahlil asosida amalga oshirildi.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

"O'zbekneftgaz" AJ faoliyatining o'ziga xos jihatlari, tarmoq xususiyatlari hamda korxona samaradorligi va barqarorligiga ta'sir etuvchi tashqi va ichki omillarni hisobga olgan holda neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini oshirish mexanizmlarini shakllantirish va takomillashtirishga oid nazariy-metodik yondashuv ishlab chiqilgan;

neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini shakllantirish va undan foydalanishga ta'sir ko'rsatuvchi asosiy omillar, jumladan kapital tuzilishi, investitsion jozibadorlik, texnologik yangilanish va boshqaruv samaradorligi aniqlanib, ilmiy jihatdan asoslab berilgan;

korxona iqtisodiy salohiyatining shakllanishiga ta'sir etuvchi moliyaviy, ishlab chiqarish va innovatsion omillarni integrallashgan holda baholash hamda istiqboldagi o'zgarishlarini prognozlash imkonini beruvchi regression model asosidagi kompleks baholash metodikasi takomillashtirilgan;

"O'zbekneftgaz" AJ iqtisodiy salohiyatini prognozlashga qaratilgan ko'p omilli ekonometrik model asosida 2037-yilgacha bo'lgan prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

- neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini baholashga mo'ljallangan ko'rsatkichlar tizimi hamda metodikasi ishlab chiqilib, ilmiy jihatdan asoslab berilgan. Ushbu yondashuv "O'zbekneftgaz" AJ iqtisodiy resurslaridan oqilona foydalanish imkoniyatlarini aniqlash va ularning holatini kompleks tahlil qilishga xizmat qiladi;

- "O'zbekneftgaz" AJ iqtisodiy salohiyatining tarkibi va dinamikasi baholanib, undan foydalanish samaradorligi hamda korxona ishlab chiqarish ko'rsatkichlarining o'sishiga ta'sir etuvchi asosiy tendensiyalar va omillar aniqlangan;

- neft-gaz tarmog'i xususiyatlarini inobatga olgan holda kapital tuzilmasini optimallashtirish va korxona resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishga qaratilgan iqtisodiy salohiyatni boshqarish mexanizmini takomillashtirishning universal algoritmi taklif etilgan;

- iqtisodiy salohiyatni baholashga mo'ljallangan ko'rsatkichlar matritsasi ishlab chiqilib, "O'zbekneftgaz" AJ misolida amaliy jihatdan sinovdan o'tkazilgan. Mazkur matritsa universal xususiyatga ega bo'lib, undan iqtisodiyotning boshqa tarmoqlari korxonalari amaliyotida ham foydalanish mumkin.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. Tadqiqot natijalarining ishonchliligi tizimli, iqtisodiy-statistik, regressiyaviy va ssenariyli yondashuvlarning maqsadga muvofiq qo'llanilgani, ma'lumotlarning O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi hamda "O'zbekneftgaz" AJning rasmiy hisobot va statistik ma'lumotlari asosida shakllantirilgani bilan belgilanadi. Shuningdek, olingan natijalarning ishonchliligi

nazariy xulosalarning amaliy hisob-kitoblar bilan o‘zaro mosligi, prognoz va amaliy ko‘rsatkichlarning yaqinligi hamda ilmiy natijalarning “O‘zbekneftgaz” AJ faoliyatiga joriy etilgani va tegishli vakolatli tashkilotlar tomonidan tasdiqlangani bilan asoslanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati quyidagilar bilan belgilanadi:

Tadqiqotning ilmiy ahamiyati yoqilg‘i-energetika tarmoqlarining barqaror rivojlanishi va raqobat ustunliklarini ta‘minlash maqsadida kapitaldan foydalanish samaradorligini oshirishga qaratilgan taklif va tavsiyalar ishlab chiqilganligi bilan izohlanadi. Mazkur ilmiy natijalardan O‘zbekiston sanoat korxonalarini yanada rivojlantirishga yo‘naltirilgan ilmiy tadqiqotlarni amalga oshirishda foydalanish mumkin.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati esa uning asosiy qoidalari va tavsiyalaridan nafaqat neft-gaz sanoati korxonalarida, balki O‘zbekiston iqtisodiyotining boshqa tarmoqlarida ham rivojlanish strategiyalarini ishlab chiqishda, shuningdek, ta‘lim jarayonida foydalanish imkoniyati mavjudligi bilan tavsiflanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.

Neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish bo‘yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

“O‘zbekneftgaz” AJ faoliyatining o‘ziga xos jihatlari, tarmoq xususiyatlari hamda korxona samaradorligi va barqarorligiga ta‘sir etuvchi tashqi va ichki omillarni hisobga olgan holda neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini oshirish mexanizmlarini shakllantirish va takomillashtirishga oid nazariy-metodik yondashuv ishlab chiqilgan oid nazariy-metodik yondashuvdan “O‘zbekneftgaz” AJ tomonidan strategik rejalashtirish va investitsion dasturlar samaradorligini baholash tizimini takomillashtirish jarayonida foydalanilgan (O‘zbekiston Respublikasi Energetika Vazirligining 2026-yil 18-iyundagi 04-11-3055-sonli ma‘lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning joriy etilishi natijasida korxonaning iqtisodiy salohiyatini oshirishga ta‘sir etuvchi tashqi va ichki omillarni tizimli baholash, investitsiya resurslarini ustuvor yo‘nalishlarga samarali taqsimlash hamda modernizatsiya jarayonlarini strategik boshqarish imkoniyati yaratilgan;

neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini shakllantirish va undan foydalanishga ta‘sir ko‘rsatuvchi asosiy omillar, jumladan kapital tuzilishi, investitsion jozibadorlik, texnologik yangilanish va boshqaruv samaradorligi aniqlash berilgan takliflar “O‘zbekneftgaz” AJ tomonidan korxona faoliyati samaradorligini baholash va rivojlanish ustuvorliklarini belgilash jarayonida qo‘llanilgan (O‘zbekiston Respublikasi Energetika Vazirligining 2026-yil 18-iyundagi 04-11-3055-sonli ma‘lumotnomasi). Mazkur ilmiy yangilikning amaliyotga joriy etilishi natijasida korxonaning moliyaviy, investitsion, texnologik va boshqaruv salohiyatini o‘zaro bog‘liqlikda baholash, iqtisodiy salohiyatdan foydalanish samaradorligini oshirish hamda strategik boshqaruv qarorlarining asoslanganlik darajasini kuchaytirish imkoniyati yaratilgan;

korxona iqtisodiy salohiyatining shakllanishiga ta‘sir etuvchi moliyaviy, ishlab chiqarish va innovatsion omillarni integrallashgan holda baholash hamda istiqboldagi o‘zgarishlarini prognozlash imkonini beruvchi regression model

asosidagi kompleks baholash metodikasi takomillashtirish bo'yicha berilgan takliflar "O'zbekneftgaz" AJ faoliyatida foydalanish uchun qabul qilingan. (O'zbekiston Respublikasi Energetika Vazirligining 2026-yil 18-iyundagi 04-11-3055-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning joriy etilishi natijasida ishlab chiqarish quvvatlaridan foydalanish samaradorligi, investitsion faollik, mehnat unumdorligi va tushum ko'rsatkichlarini kompleks baholash imkoniyatlari kengaytirilgan;

"O'zbekneftgaz" AJ iqtisodiy salohiyatini prognozlashga qaratilgan ko'p omilli ekonometrik model asosida 2037-yilgacha bo'lgan prognoz ko'rsatkichlari bo'yicha berilgan takliflar "O'zbekneftgaz" AJ faoliyatida foydalanish uchun qabul qilingan. (O'zbekiston Respublikasi Energetika Vazirligining 2026-yil 18-iyundagi 04-11-3055-sonli ma'lumotnomasi). Ushbu yondashuv korporativ investitsion rejalashtirish, uzoq muddatli rivojlanish parametrlarini belgilash va strategik boshqaruv qarorlarining ilmiy asoslanganlik darajasini oshirishga xizmat qilgan.

Tadqiqot natijalarining aprobatyasi. Dissertatsiya tadqiqoti natijalari 2 ta xalqaro hamda 2 ta respublika ilmiy-amaliy konferensiyalarida muhokama qilinib, aprobatysidan o'tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 11 ta ilmiy ish chop etilgan. Shundan O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasi tomonidan doktorlik dissertatsiyalarining asosiy ilmiy natijalarini e'lon qilish uchun tavsiya etilgan ilmiy nashrlarda 7 ta maqola, jumladan 4tasi respublika va 4 tasi xorijiy ilmiy jurnallarda nashr etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati hamda ilovalardan iborat. Dissertatsiyaning hajmi foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalarsiz 142 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Dissertatsiyaning **kirish qismida** tadqiqot mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslab berilgan, tadqiqotning maqsadi, vazifalari, obyekti va predmeti bayon etilgan, uning respublikada fan va texnologiyalarni rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlariga mosligi ko'rsatib o'tilgan. Shuningdek, tadqiqotning ilmiy yangiligi, amaliy natijalari, olingan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati yoritilgan hamda tadqiqot natijalarining amaliyotga joriy etilishi, chop etilgan ilmiy ishlar va dissertatsiya tuzilishi haqida ma'lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning **"Neft-gaz sanoati korxonalari iqtisodiy salohiyatini oshirishning nazariy-ilmiy asoslari"** deb nomlangan **birinchi bobida** neft-gaz majmuasi korxonalarining iqtisodiy salohiyati mohiyati, tarkibi va unga ta'sir etuvchi omillarni belgilovchi konseptual hamda metodologik yondashuvlar yoritilgan.

Korxonaning iqtisodiy salohiyati zamonaviy iqtisodiy fan va amaliy boshqaruv tizimining fundamental hamda murakkab kategoriyalaridan biri hisoblanadi. U nafaqat tashkilot tasarrufidagi ishlab chiqarish, moliyaviy, mehnat va intellektual resurslarning mavjudligini, balki ushbu resurslarni joriy va istiqboldagi xo'jalik faoliyati doirasida samarali safarbar etish hamda ulardan oqilona foydalanish imkoniyatini ham ifodalaydi. Iqtisodiy salohiyat korxonaning raqobatbardoshligi, barqarorligi va innovatsion faolligi darajasini belgilovchi sifat

va miqdor ko'rsatkichlarini o'zida mujassam etgan integral tavsif sifatida namoyon bo'ladi.⁷

Strategik menejment nuqtai nazaridan iqtisodiy salohiyat korxonaning uzoq muddatli maqsadlariga erishish, tashqi muhitdagi o'zgarishlarga moslashish va barqaror o'sishni ta'minlash uchun asos bo'lib xizmat qiluvchi ichki imkoniyatlar majmui sifatida qaraladi. U aktivlar hajmi va tarkibi, moliyaviy resurslar, ishlab chiqarish quvvatlari, tashkiliy-boshqaruv mexanizmi, xodimlarning malaka darajasi hamda texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari kabi asosiy tarkibiy qismlarni qamrab oladi.⁸

Korxona iqtisodiy salohiyatining tarkibiy tuzilmasi va uning asosiy elementlar o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni yaqqol ifodalash maqsadida uni sxema ko'rinishida tasvirlash maqsadga muvofiq hisoblanadi (1-rasm).



1-rasm. Korxonaning iqtisodiy salohiyati tuzilishi⁹

Korxona iqtisodiy salohiyatining markaziy va tizimni shakllantiruvchi asosiy tarkibiy qismlaridan biri kapital hisoblanadi. Iqtisodiy adabiyotlarda kapital an'anaviy ravishda qo'shilgan qiymat yaratish jarayoniga jalb etilgan turli resurs shakllarini birlashtiruvchi ko'p qirrali va murakkab iqtisodiy kategoriya sifatida talqin qilinadi. Zamonaviy iqtisodiy fan kapitalni nafaqat moddiy va moliyaviy mablag'lar yig'indisi, balki bozor iqtisodiyoti sharoitida resurslardan foydalanishning institutsional hamda xulq-atvor jihatlarini o'zida mujassam etgan faol ishlab chiqarish omili sifatida ham ko'rib chiqadi. Kapital korxona ishlab chiqarish tizimining faoliyat yuritishini ta'minlashda muhim o'rin tutadi, investitsion loyihalarni amalga oshirish, faoliyat ko'lami va yo'nalishlarini belgilash, foydalilik hamda rentabellik darajasini shakllantirish uchun asos bo'lib xizmat qiladi. Shu bilan birga, u korxonaning iqtisodiy barqarorligi va moliyaviy mustaqilligini ifodalovchi eng muhim ko'rsatkichlardan biri hisoblanib, o'zini o'zi moliyalashtirish hamda tashqi investitsiyalarni jalb qilish imkoniyatini belgilaydi. Shunday qilib, korxonaning iqtisodiy salohiyatini, ayniqsa kapitalning tarkibi, uni shakllantirish manbalari va undan samarali foydalanish mexanizmlarini tadqiq etish muhim ilmiy hamda amaliy vazifa hisoblanadi. Bu masala strategik ahamiyatga ega tarmoqlar, xususan neft-gaz sanoati korxonalari faoliyati doirasida

⁷ Ахметов, Р. Р. Повышение эффективности функционирования нефтегазового комплекса в условиях устойчивого развития / Р. Р. Ахметов. – М.: Инфра-М, 2019. – 228 с.

⁸ Баранов, П. А. Управление инвестиционной деятельностью в топливно-энергетическом комплексе / П. А. Баранов. – СПб.: Питер, 2021. – 192 с

yanada dolzarb tus oladi, chunki kapital resurslarini optimallashtirish energetik xavfsizliknita'minlash, innovatsion yangilanish va barqaror iqtisodiy o'sish bilan bevosita bog'liqdir. Jahon amaliyoti neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini oshirishga doir turli yondashuvlar mavjudligini ko'rsatadi. Bunda asosiy e'tibor nafaqat ishlab chiqarish quvvatlarini kengaytirishga, balki ichki tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish, innovatsiyalarni rag'batlantirish, ishlab chiqarish jarayonlarini raqamlashtirish va ekologik transformatsiyani amalga oshirishga ham qaratiladi. Jahon neft-gaz bozorining yetakchi ishtirokchilari hisoblangan AQSH, Kanada, Norvegiya, Xitoy, BAA, Saudiya Arabistoni va boshqa davlatlar iqtisodiy sharoitlar, resurs bazasi hamda davlat tomonidan tartibga solish xususiyatlarini inobatga olgan holda neft-gaz sektorini barqaror rivojlantirishning o'ziga xos modellari shakllantirgan.

1 Jadval

Neft va gaz sanoatida mehnat unumdorligi va ilmiy-tadqiqot va ishlanmalarga investitsiyalar⁹

Davlat	Mehnat unumdorligi (barrel neft/kun/1 xodim)	ITQ (Ilmiy-tadqiqot va tajriba-konstruktorlik ishlanmalariga investitsiyalar, tarmoq YaIMdan %)	Hamroh gazni utilizatsiya qilish (%)
AQSh	120	2.5	96
Kanada	95	1.8	94
Norvegiya	110	2.9	98
Qatar	130	1.2	91
BAA	125	1.5	89
Saudiya Arabistoni	140	1.0	87
Quvayt	115	0.9	85
Avstraliya	105	1.7	92
Buyuk Britaniya	90	2.0	93
Xitoy	80	2.1	88

1-jadval ma'lumotlari mehnat unumdorligi darajasi bilan ilmiy-tadqiqot va tajriba-konstruktorlik ishlari sohasidagi investitsion faollik ko'lami o'rtasida barqaror bog'liqlik mavjudligini ko'rsatadi. Jumladan, neft-gaz tarmog'ida bir nafar xodim hisobiga kuniga o'rtacha 120 barrel mahsulot ishlab chiqariladigan AQSHda innovatsion faoliyatga yo'naltirilayotgan investitsiyalar hajmi yiliga 6 mlrd dollardan oshadi. Shunga o'xshash holat Norvegiyada ham kuzatiladi. Ushbu mamlakatda qazib olish hajmi nisbatan past bo'lishiga qaramasdan, mehnat unumdorligi yuqori darajada saqlanib qolmoqda va bir xodim hisobiga 110 barreldan ortiq mahsulot to'g'ri keladi. Bu esa ishlab chiqarish jarayonlarini chuqur raqamlashtirish hamda konlarni boshqarishda intellektual tizimlarni joriy etish bilan bevosita bog'liqdir.

Korxonalar iqtisodiy salohiyatini oshirishning nazariy asoslarini tahlil qilish jarayonida "iqtisodiy salohiyat" tushunchasi resurs bazasi bilan bir qatorda korxonaning tashkiliy va boshqaruv imkoniyatlarini ham qamrab oluvchi ko'pqirrali iqtisodiy kategoriya ekanligi aniqlandi. Iqtisodiy tafakkurning turli maktablari kapital va ishlab chiqarish salohiyati mohiyatiga nisbatan o'ziga xos yondashuvlarni ilgari surgan bo'lsada, ularning barchasi iqtisodiy salohiyatning biznes barqarorligi

⁹ UN. Transforming Energy Systems for Sustainable Development. – New York: United Nations, 2021. – 192 p.

va raqobatbardoshligini ta'minlashdagi muhim o'rni borligini e'tirof etadi. Shu nuqtai nazardan kapital nafaqat moliyalashtirish manbai, balki ishlab chiqarish o'sishi va texnologik yangilanishning asosiy omili sifatida ham namoyon bo'ladi.

Neft-gaz sanoatida iqtisodiy salohiyatni shakllantirishning tarkibi va xususiyatlarini o'rganish natijasida korxonalarning barqaror rivojlanishi faqat o'z mablag'lari va qarz resurslarining samarali uyg'unligi, aktivlarning muvozanatlashgan tarkibi hamda zamonaviy boshqaruv usullaridan faol foydalanish asosida ta'minlanishi mumkinligi aniqlangan. Shuningdek, tarmoq korxonalarining ishlab chiqarish-moliyaviy barqarorligi kapital sifati va tarkibi, asosiy fondlarning eskirish darajasi, kadrlar tayyorgarligi hamda innovatsion yechimlarning operatsion faoliyatga integratsiyalashuv darajasiga bevosita bog'liqligi aniqlangan.

Xalqaro tajribani tahlil qilish neft-gaz kompaniyalari iqtisodiy salohiyatining muvaffaqiyatli rivojlanishini belgilovchi bir qator muhim omillarni ajratib ko'rsatish imkonini berdi. Ular qatoriga ilmiy-tadqiqot va tajriba-konstruktorlik ishlariga yo'naltiriladigan investitsiyalarning yuqori darajasi, davlat tomonidan bevosita va bilvosita rag'batlantirish mexanizmlarining mavjudligi, ishlab chiqarish jarayonlarini keng ko'lamda raqamlashtirish hamda tashkiliy tuzilmalarning moslashuvchanligi kiradi. AQSH, Norvegiya, Xitoy va BAA kabi davlatlar tajribasi ishlab chiqarish bazasini kompleks yangilash hamda barqaror rivojlanishga yo'naltirilgan yondashuv tarmoqning uzoq muddatli o'sishi uchun mustahkam asos yaratishini ko'rsatdi.

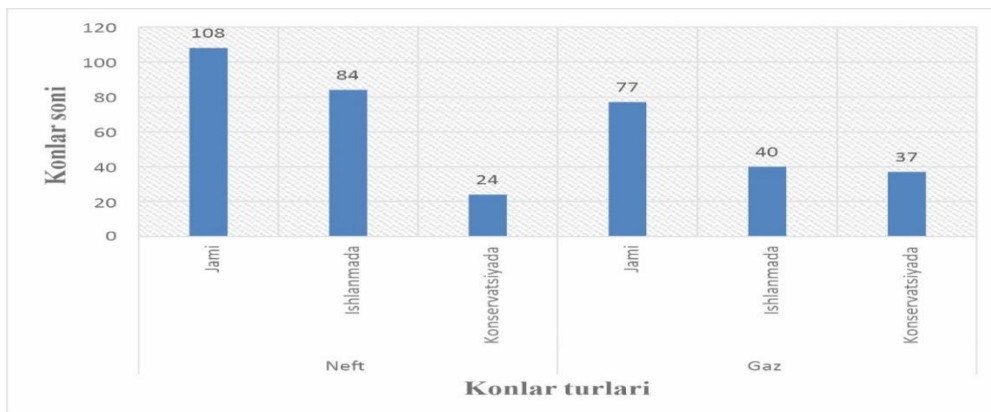
Dissertatsiyaning **“O'zbekneftgaz” AJ iqtisodiy salohiyatining hozirgi holati va tahlili**” deb nomlangan **ikkinchi bobida** O'zbekiston Respublikasi neft-gaz majmuasi korxonalarining rivojlanish darajasi va faoliyat yuritish holati kompleks ravishda tahlil qilingan. Unda “O'zbekneftgaz” AJ faoliyatining asosiy ko'rsatkichlari, ishlab chiqarish bo'linmalari tarkibi, moliyaviy-iqtisodiy natijalar dinamikasi, shuningdek kompaniyaning ichki va tashqi bozorlardagi raqobatbardoshligini belgilovchi omillar yoritilgan.

“O'zbekneftgaz” AJ O'zbekiston yoqilg'i-energetika majmuasi tizimida markaziy o'rin egallab, mamlakat energetik xavfsizligini ta'minlashda muhim subyektlardan biri hisoblanadi. Aksiyadorlik jamiyati sifatida u uglevodorod xomashyosini qidirish va qazib olishdan boshlab, uni qayta ishlash, saqlash hamda neft-gaz mahsulotlarini ichki va tashqi bozorlarda realizatsiya qilishgacha bo'lgan to'liq ishlab chiqarish siklini qamrab oluvchi zamonaviy vertikal integratsiyalashgan tuzilmani o'zida mujassam etadi.

Bugungi kunda “O'zbekneftgaz” AJ ko'p bosqichli korporativ tuzilma sifatida faoliyat yuritib, uning tarkibiga 50 dan ortiq tashkilot kiradi. Ular qatorida xalqaro ishtirokdagi 13 ta qo'shma korxona hamda uglevodorod resurslarini qidirish, qazib olish, qayta ishlash va sotishni amalga oshiruvchi 10 ta asosiy sho'ba korxona mavjud. Mazkur korxonalar 185 ta konning 124 tasini o'zlashtirish bilan shug'ullanadi. Kompaniya faoliyati nafaqat sanoat ishlab chiqarishi va xomashyo eksportini, balki milliy iqtisodiyotni rivojlantirish, budget daromadlarini shakllantirish, bandlikni ta'minlash hamda ilmiy-texnik taraqqiyotni qo'llab-quvvatlashni ham qamrab oladi.

Hozirgi vaqtda “O'zbekneftgaz” AJning gaz tayyorlash bo'yicha loyihaviy ishlab chiqarish quvvati yiliga 76,5 mlrd kub metrni, neftni qayta ishlash quvvati esa 141 ming tonnani tashkil etadi. Bundan tashqari, suyultirilgan gaz ishlab chiqarish hajmi yiliga 679,6 ming tonnaga, texnik oltingugurt ishlab chiqarish hajmi esa 414,5 ming tonnaga yetmoqda. Bu esa kompaniyaning uglevodorodlarni qayta ishlash

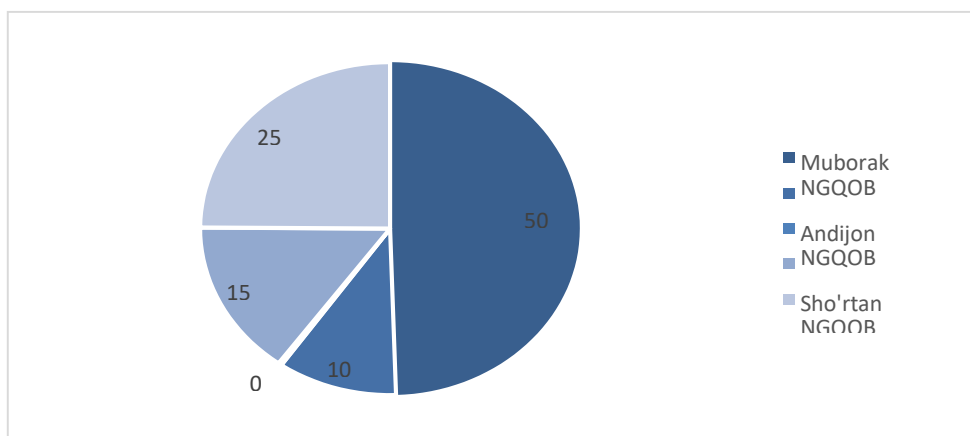
sohasidagi yirik milliy operator sifatidagi ahamiyatini yana bir bor tasdiqlaydi. 2023-yilda “O‘zbekneftgaz” AJ tasarrufida 108 ta neft va 77 ta gaz koni mavjud bo‘lgan. Shu bilan birga, neft konlarining asosiy qismi faol o‘zlashtirilayotgan bo‘lsa, gaz konlarining sezilarli qismi konservatsiya holatida saqlangan (2.1-rasm).



2-rasm. 2023-yilda “O‘zbekneftgaz” AJ konlarining tuzilishi¹⁰

Kompaniyaning ekspluatatsion quduqlar fondi jami 2402 tani tashkil etadi. Shundan 1276 tasi neft, 1126 tasi esa gaz quduqlaridan iborat. Uglevodorodlarni qazib olish Muborak, Sho‘rtan, Gazli, Andijon (Vodiy) neft-gaz qazib chiqarish boshqarmalari hamda Ustyurt gaz qazib chiqarish boshqarmasi kabi yirik ishlab chiqarish maydonlarida amalga oshiriladi. Mazkur boshqarmalarning har biri umumiy qazib olish hajmiga salmoqli hissa qo‘shib, ishlab chiqarishning hududiy muvozanatini ta’minlashda muhim ahamiyat kasb etadi (2.2-rasm).

Qazib olingan uglevodorod xomashyosi to‘liq sanoat qayta ishlash bosqichidan o‘tkazilib, natijada strategik ahamiyatga ega mahsulotlar ishlab chiqariladi. Ular qatoriga suyultirilgan tabiiy gaz, polietilen, oltingugurt, benzin, dizel yoqilg‘isi, aviakerosin, mazut va koks kiradi.¹²¹¹ Ushbu mahsulotlar ichki bozorda energetika, transport va sanoat tarmoqlari ehtiyojlarini qondirish bilan birga, xorijiy davlatlarga ham eksport qilinib, mamlakat iqtisodiyotiga valyuta tushumlarini oshirishga xizmat qiladi.



3-rasm. Neft va gaz qazib olish boshqarmalari tomonidan tabiiy gaz qazib olish¹²

¹⁰ “O‘zbekneftgaz” AJ ma’lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

¹¹ Каримова, Г. Т. Проблемы ресурсной эффективности в нефтегазовой промышленности / Г. Т. Каримова // Журнал экономики и управления. – 2021. – № 4. – С. 34–39.

¹² Muallif tomonidan ishlab chiqilgan. Manba: “O‘zbekneftgaz” AJ

Belgilangan maqsadlarga erishish uchun yangi obyektlarni qurish va mavjud ishlab chiqarish quvvatlarini modernizatsiya qilishga yo'naltirilgan yirik investitsiyalarni amalga oshirish ko'zda tutilgan. Bunda geologik-qidiruv ishlarini kengaytirish, konservatsiya qilingan hamda yangi konlarni foydalanishga topshirish, energiya tejamkor texnologiyalarni faol joriy etish, yuqori rentabelli neft-kimyo mahsulotlari va muqobil yoqilg'i turlarini ishlab chiqarish hajmini oshirish masalalariga alohida e'tibor qaratiladi. Shu tariqa, "O'zbekneftgaz" AJ moslashuvchan, texnologik jihatdan rivojlangan va barqaror o'sishga yo'naltirilgan yangi avlod kompaniyasiga aylanish jarayonini boshdan kechirmoqda.

Korxonaning moliyaviy barqarorligi uning iqtisodiy salohiyati va uzoq muddatli rivojlanish imkoniyatlarini ifodalovchi asosiy ko'rsatkichlardan biri hisoblanadi. Neft-gaz sanoati kabi strategik tarmoqlar uchun o'z mablag'lari va qarz mablag'lari o'rtasidagi barqaror muvozanatni saqlash masalasi ustuvor ahamiyat kasb etadi. Bozor iqtisodiyoti sharoitida korxona kapitalining tarkibi nafaqat uning joriy moliyaviy holatini aks ettiradi, balki investitsion jozibadorlik, kreditga layoqatlilik va umumiy ishbilarmonlik faolligini belgilovchi muhim omil sifatida ham namoyon bo'ladi.¹³

"O'zbekneftgaz" AJ kapital tarkibining 2021-2024-yillardagi o'zgarish dinamikasi korxona moliyaviy modelining o'z mablag'lari ulushini oshirish yo'nalishida transformatsiyalanayotganini yaqqol ko'rsatadi. Buxgalteriya hisobotlari ma'lumotlariga ko'ra (2.1-jadval), kompaniyaning umumiy kapitali 2018-yildagi 77,7 trln so'mdan 2023-yilda 122 trln so'mdan ortiq darajaga yetgan bo'lib, bu 57 foizlik o'sishni anglatadi. Ayniqsa, o'z kapitalining qariyb 2,4 barobaroshib, 27,1 trln so'mdan 64 trln so'mga yetgani e'tiborga loyiqdir. Shu bilan birga, qarz mablag'lari hajmi nisbatan barqaror saqlanib, 50-58 trln so'm oralig'ida o'zgarib turgan. 2024-yilda ham ushbu tendensiya davom etib, o'z kapitali 61,5 trln so'mni, qarz mablag'lari esa 50,9 trln so'mni tashkil qilgan. Bu esa kompaniyaning ichki moliyaviy resurslari mustahkamlanib borayotganidan dalolat beradi.

¹³ IMF. Outlook for Oil Exporters in Central Asia. – Washington, D.C.: International Monetary Fund, 2021. – 58 p

3-jadval.

“O‘zbekneftegaz” AJ kapital tarkibi dinamikasi (milliard so‘m).¹⁴

Balans moddalarining nomi	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
O‘ZINING KAPITALI							
Ustav kapitali	14415,6	14629,1	21536,4	26780,2	30350,1	34120,2	37980,6
Qo‘shimcha kapital	92,6	92,6	0	0	0	0	0
Zaxira kapitali	1537,1	8863,5	11672,5	12759,0	15480,0	18120,3	20950,0
Maqsadli tushumlar	12797,6	12752,3	12059,9	11711,2	11380,0	11040,1	10720,4
Taqsimlanmagan foyda	-1533,9	-518	1458,5	1590,0	2210,5	2870,1	3450,2
Boshqalar	-162,4	-126,3	36,9	45,0	52,2	58,0	63,4
JAMI	27146,6	35693,2	46764,2	52885,4	59472,8	66208,7	73164,6
QARZ KAPITALI (MAJBURIYATLAR)							
Uzoq muddatli majburiyatlar	24692,2	39152,6	35240,3	43798,4	46850,0	49560,0	52340,0
shu jumladan, kreditorlik qarzi	145,1	1525	1538,3	8859,6	9320,0	9780,0	10250,0
Xaridorlardan olingan avanslar	2,7	2	2,3	2,2	2,1	2,0	1,9
Uzoq muddatli kreditlar	19156,4	37214,8	33584,1	42775,1	45500,0	48100,0	50750,0
Uzoq muddatli qarzlar	5389,9	412,7	24,7	1,7	1,2	0,8	0,5
Boshqa uzoq muddatli majburiyatlar	143,2	1523,1	1629,2	1019,4	980,0	940,0	900,0
Joriy majburiyatlar	25948,5	8517,4	8114,4	5197,0	4880,0	4510,0	4230,0
shu jumladan, kreditorlik qarzi	22363,7	7636,1	7554,4	5026,5	4700,0	4380,0	4120,0
Yetkazib beruvchilar va pudratchilarga qarz	13190,3	2985,1	3466	2404,4	2210,0	2050,0	1900,0
Olingan avanslar	1597,9	281,3	2692,5	2358,0	2200,0	2080,0	1950,0
Byudjetga to‘lovlar bo‘yicha qarz	1465,4	392,3	298	153,1	135,0	120,0	105,0
Maqsadli fondlarga to‘lovlar bo‘yicha qarz	780,4	64	26,2	6,4	5,7	4,3	3,5
Ta‘sischilarga qarz	166,6	1565,5	47,5	56,0	52,0	49,0	45,0
Mehnat haqi to‘lash bo‘yicha qarz	187,3	140,1	87	59,6	54,0	48,0	43,0
Qisqa muddatli kreditlar	354,9	156,9	97	51,4	45,0	39,0	34,0
Qisqa muddatli qarzlar	1667,9	0	0	0	0	0	0
Boshqa qisqa muddatli majburiyatlar	6537,8	2932,2	1400,2	108,1	95,0	82,0	70,0
JAMI	50640,7	47670	43354,7	48995,4	51730,7	54070,3	56570,5
JAMI KAPITAL	77787,3	83363,2	90118,9	101880,8	111202,5	120278,0	129734,1

O‘z kapitali tarkibida eng katta ulush hanuz ustav fondiga to‘g‘ri keladi. Uning ulushi 2021-yilda 51,9 foizni tashkil etgan bo‘lsa-da, bu ko‘rsatkich 2018-yilga nisbatan 4,6 foiz bandga kamaygan. Mazkur pasayish maqsadli tushumlarning ortishi hamda korxonaning 2020-2023-yillarda foydali faoliyat yo‘liga o‘tishi bilan

¹⁴ “O‘zbekneftegaz” AJ ma’lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

izohlanadi. Qarz kapitalining ulushi esa aksincha, 2021-yildagi 65 foizdan 2024-yilda 48,1 foizgacha qisqargan. Majburiyatlar tarkibida uzoq muddatli kreditlar ustunlik qilib, ularning ulushi 97 foizdan ortiqni tashkil etadi. Qisqa muddatli majburiyatlar orasida esa yetkazib beruvchilar bilan hisob-kitoblar va olingan avanslar asosiy ulushga ega.

“O‘zbekneftgaz” AJning iqtisodiy kapitali ishlab chiqarishning asosiy fondlari bilan bir qatorda operatsion siklning uzluksizligini ta’minlovchi aylanma mablag‘larni ham qamrab oladi. Undan foydalanish samaradorligi fond qaytimi, aktivlar rentabelligi, aylanma mablag‘lar aylanuvchanligi, moliyaviy barqarorlik va to‘lovga qobiliyatlilik koeffitsiyentlari kabi iqtisodiy ko‘rsatkichlar orqali baholanadi. Ushbu indikatorlar resurslardan qay darajada oqilona foydalanilayotganini, investitsiyalarning qaytish sur‘atlarini hamda o‘z va qarz mablag‘lari o‘rtasida optimal muvozanatga erishilgan yoki erishilmaganini aniqlash imkonini beradi.

“O‘zbekneftgaz” AJ iqtisodiy resurslaridan foydalanish samaradorligini baholash nafaqat moliyaviy va ishlab chiqarish ko‘rsatkichlarini miqdoriy tahlil qilishni, balki kapital natijadorligiga ta’sir etuvchi ichki va tashqi omillarni sifat jihatidan chuqur tahlil etishni ham talab qiladi.

“O‘zbekneftgaz” AJda iqtisodiy resurslardan foydalanish samaradorligini miqdoriy baholash uchun resurslardan olinayotgan natijani ifodalovchi asosiy moliyaviy-iqtisodiy ko‘rsatkichlar dinamikasini hisoblash maqsadga muvofiqdir. Bunda asosiy indikatorlar sifatida aktivlar rentabelligi, o‘z kapitali rentabelligi, sotuvlar rentabelligi, aylanma mablag‘lar aylanuvchanligi hamda fond qaytimi koeffitsiyentlaridan foydalaniladi. Mazkur ko‘rsatkichlar korxonaning moddiy, moliyaviy va mehnat resurslaridan qay darajada samarali hamda oqilona foydalanayotganini har tomonlama tavsiflash imkonini beradi.

Yanada chuqurroq tahlil maqsadida 2.2-jadval shakllantirilgan bo‘lib, unda 2021-2024-yillar davomida “O‘zbekneftgaz” AJ iqtisodiy resurslaridan foydalanish samaradorligi ko‘rsatkichlari dinamikasi keltirilgan.

Shuni alohida ta’kidlash lozimki, mazkur kontekstda iqtisodiy resurslar deganda faqat kapital qo‘yilmalar emas, balki daromad keltirish va barqaror rivojlanishni ta’minlash imkoniyatiga ega bo‘lgan korxonaning barcha aktivlari majmui tushuniladi. Bunga asosiy ishlab chiqarish fondlari va joriy aktivlar bilan bir qatorda tashkiliy-boshqaruv salohiyati hamda to‘plangan kompetensiyalar kabi nomoddiy resurslar ham kiradi.

“O‘zbekneftgaz” AJda iqtisodiy resurslardan (kapitaldan) foydalanish samaradorligi ko‘rsatkichlari dinamikasi (milliard so‘m)¹⁵

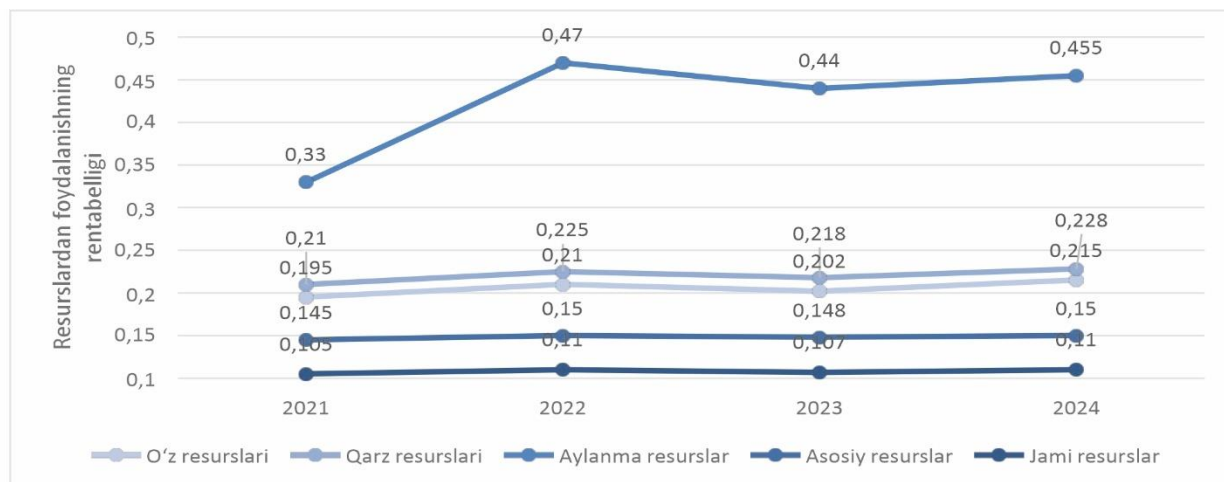
Balans moddalarining nomi	2021	2022	2023	2024
Kompaniya kapitali (aktivlar)	77787,3	83363,2	90118,9	101880,8
O‘z kapitali	27146,6	35693,2	46764,2	52885,4
Qarz kapitali	50640,7	47670	43354,7	48995,4
Asosiy kapital (uzoq muddatli aktivlar)	45510	58993,7	69371,9	70856,0
Aylanma kapital (aylanma aktivlar)	32277,2	24369,6	20747	31024,8
Sotishdan olingan sof tushum	23715	15456,2	19084,8	21569,7
Kapitalning bir kunlik aylanmasi	216,1	231,6	250,3	283,0
Sotishdan olingan yalpi foyda	3217,3	6365,2	9816	10242,9
O‘rtacha ishchilar soni (kishi)	101981	105105	107136	112440
Kapital aylanmasi (yillik aylanishlar soni)	1,7	1,6	1,4	1,3
Umumiy kapitalning rentabelligi (sotish foydasi bo‘yicha) so‘m/so‘m	0,041	0,076	0,109	0,105
O‘z kapitalining rentabelligi so‘m/so‘m	0,118	0,178	0,210	0,194
Qarz kapitalining rentabelligi so‘m/so‘m	0,064	0,133	0,226	0,209
Asosiy kapitalning rentabelligi so‘m/so‘m	0,071	0,108	0,141	0,145
Aylanma kapitalning rentabelligi so‘m/so‘m	0,100	0,261	0,473	0,330
Kapital qaytimi so‘m/so‘m	0,305	0,185	0,212	0,212
Kapital sig‘imi so‘m/so‘m	3,279	5,405	4,717	4,723
Kapital bilan qurollanganlik mlrd so‘m/kishi	0,762	0,793	0,841	0,906
*Izoh: Rentabellik foizlarda olingan koeffitsiyentni 100 ga ko‘paytirish orqali aniqlanadi.				

Keltirilgan ma’lumotlar tahlili “O‘zbekneftgaz” AJ iqtisodiy resurslaridan foydalanish xususiyatlari bo‘yicha tadqiq etilgan davr davomida muhim xulosalar chiqarish imkonini beradi. Rentabellik darajasi bilan ifodalangan eng yuqori samaradorlik qarz mablag‘lari va aylanma resurslar hissasiga to‘g‘ri kelmoqda. Bu ularning yuqori harakatchanligi va ishlab chiqarish hamda realizatsiya jarayonlarida tezkor ishtiroki bilan izohlanadi. Aynan ushbu resurslar hisobidan korxona qisqa muddatli istiqbolda foydaning asosiy qismini shakllantirmoqda.

Shu bilan birga, 2024-yilda iqtisodiy resurslarning barcha asosiy turlari bo‘yicha foydalilik ko‘rsatkichlarining pasayishi kuzatilgan. Mazkur tendensiya umumiy makroiqtisodiy sharoitlar, jahon energetika bozorlaridagi narxlar o‘zgarishi, shuningdek ichki omillar, jumladan tannarxning oshishi, ishlab chiqarish yuklamasining kamayishi yoki logistika zanjirlaridagi vaqtinchalik uzilishlar

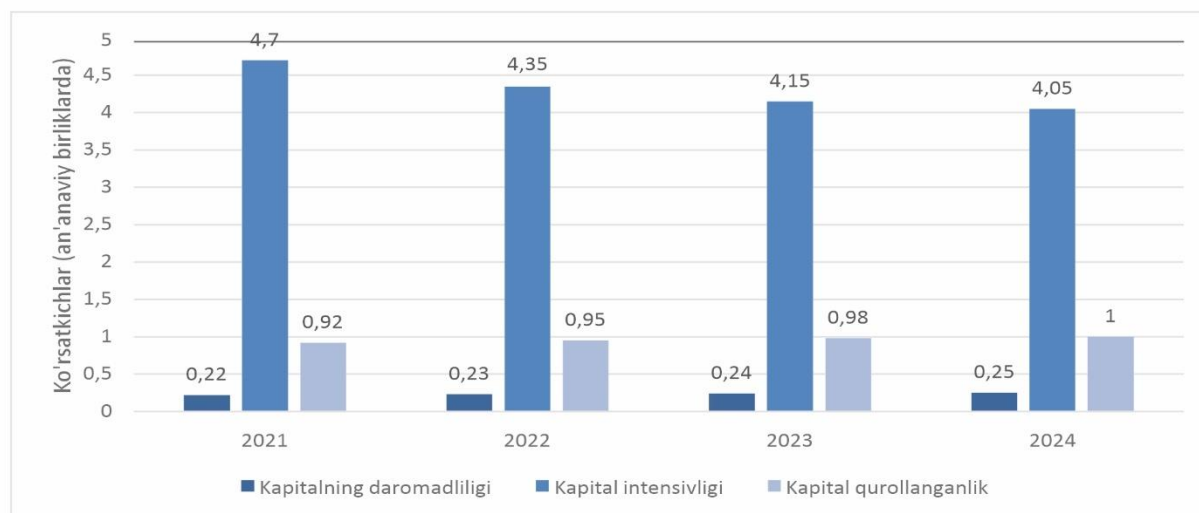
¹⁵ “O‘zbekneftgaz” AJ ma’lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

bilan bog‘liq bo‘lishi mumkin.



3-rasm. Iqtisodiy resurslarning turlari bo‘yicha rentabellik (xarajat samaradorligi) dinamikasi¹⁶

Ma’lumotlar dinamikasi 2.3 va 2.4-rasmlarda yaqqol aks ettirilgan bo‘lib, ularda iqtisodiy resurslarning turli turlari bo‘yicha rentabellik darajasidagi o‘zgarishlar tasvirlangan. Bunday tebranishlar korxona rahbariyati tomonidan chuqur tahlil qilinishi va moliyaviy barqarorlikni mustahkamlash hamda xavflarni kamaytirish maqsadida strategik choralar ko‘rilishini talab etadi.



4-rasm. Kapital unumdorligi, kapital intensivligi va kapital-mehnat nisbati dinamikasi¹⁷

Qayd etilganidek, har qanday ishlab chiqarish korxonasining faoliyat samaradorligi bevosita uning iqtisodiy resurslaridan qanchalik oqilona foydalanilishiga bog‘liq. Keng ma’noda iqtisodiy resurslar deganda uzoq muddatli va joriy aktivlar, o‘z va qarz mablag‘lari manbalari, moddiy-texnik baza, ishlab

¹⁶ “O‘zbekneftgaz” AJ ma’lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

¹⁷ “O‘zbekneftgaz” AJ ma’lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

chiqarish fondlari, shuningdek mehnat va moliyaviy resurslarni o'z ichiga oluvchi barcha turdagi aktivlar hamda ishlab chiqarish omillari majmui tushuniladi.

Mazkur resurslardan foydalanish samaradorligini kompleks baholash maqsadida ularning ishlab chiqarish faoliyati jarayonidagi joylashtirilishi va keyingi aylanish yo'nalishlarini tahlil qilish zarur hisoblanadi. Bunda uzoq muddatli aktivlar asosan asosiy fondlardan iborat bo'lib, ularni tahlil qilishda fond qaytimi, fond sig'imi va kapital bilan qurollanganlik ko'rsatkichlaridan foydalaniladi. Joriy aktivlarni tahlil qilish esa aylanma mablag'lardan foydalanish samaradorligini ifodalovchi likvidlik, aylanuvchanlik, past sifatli aktivlar ulushi kabi ko'rsatkichlarga asoslanadi.

Qiyin realizatsiya qilinadigan aktivlarning mutlaq hajmi kamayganiga qaramasdan, ularning umumiy aktivlardagi ulushi hanuz yuqori bo'lib, 48 foizni tashkil etmoqda. Bu esa tarmoq moliyaviy holatining murakkabligidan dalolat beradi.

Eng yuqori foydalilik darajasi qarz kapitali va aylanma kapital hissasiga to'g'ri kelmoqda. Shu bilan birga, kapitalning barcha turlari bo'yicha 2024-yildarentabellik ko'rsatkichlarining ma'lum darajada pasayishi kuzatilgan. Kapital qaytimi ko'rsatkichining dinamikasi 2022-yilda tarmoqda amalga oshirilgan tashkiliy islohotlar natijasida mahsulot realizatsiyasi tushumining keskin kamayganini, keyingi yillarda esa qaytim darajasi asta-sekin tiklanib borganini ko'rsatadi. Kapital sig'imi esa kapital qaytimining teskari ko'rsatkichi sifatida 2022- yilda keskin oshgan va 2023–2024-yillarda pasayish tendensiyasini namoyon etgan. Korxona kapitalidan foydalanish samaradorligi uning qaysi yo'nalishlarga yo'naltirilgani, ya'ni uzoq muddatli va joriy aktivlarga joylashtirilishi hamda ulardan keyingi foydalanish natijalari bilan ham belgilanadi. Asosiy, ya'ni uzoqmuddatli kapital buxgalteriya balansida uzoq muddatli aktivlar sifatida aks ettiriladi va ularning asosiy qismini asosiy fondlar tashkil etadi. Asosiy fondlardan foydalanish samaradorligini umumlashtiruvchi asosiy ko'rsatkichlar fond qaytimi va fond sig'imi hisoblanadi. 2023-yilda ijtimoiy obyektlar qurilishi hisobiga ishlab chiqarish asosiy fondlarining ulushi qisqargan bo'lsa-da, mahsulot realizatsiyasi hajmining ortishi natijasida asosiy fondlar fond qaytimi oshgan. Shu bilan birga, fond sig'imi kamaygan va natijada 16 mlrd so'mdan ortiq mablag' tejalgan.

Aylanma mablag'lardan foydalanish intensivligini ifodalovchi eng muhim ko'rsatkichlardan biri ularning aylanuvchanligi hisoblanadi. Moddiy zaxiralar aylanuvchanligining sekinlashuvi tufayli 2023-yilda ishlab chiqarish jarayonini ta'minlash uchun qo'shimcha ravishda 517,1 mlrd so'm mablag' jalb etilgan bo'lsa, 2024-yilda bu ko'rsatkich 197,7 mlrd so'mni tashkil etgan. Shu bilan birga, 2024-yilda aylanma mablag'lar yil davomida atigi 1,9 marta aylangan bo'lib, bu 2021-yildagi 2,4 marta va 2022-yildagi 7,4 martalik aylanishga nisbatan ancha past ko'rsatkichdir.

Korxona moliyaviy barqarorligining asosiy shartlaridan biri pul mablag'lari oqimining barqaror ta'minlanishidir. Amalga oshirilgan choralar natijasida 2024-yilda pul mablag'lari aylanish muddati 2023-yilga nisbatan 3,2 kunga yoki 5,8 foizga qisqargan. Biroq pul mablag'lari aylanish soni deyarli ikki barobar kamaygan. 2024-yilda debitorlik qarzidorligi 2021-yilga nisbatan 14,1 foizga qisqargan bo'lsa-

da, uning joriy aktivlardagi ulushi deyarli o'zgarmay qolib, qariyb 50 foizni tashkil etgan. Taqqoslash uchun, 2021-yilda bu ko'rsatkich 55 foiz bo'lgan. Ushbu qarzdorlikni qoplash uchun 255 kundan ortiq vaqt talab etiladi. Debitorlik qarzdorligini kamaytirish maqsadida inflyatsiya sharoitida mahsulotni uzoq kutib turmasdan tezroq va nisbatan arzonroq realizatsiya qilish, shuningdek mulk inventarizatsiyasini o'tkazib, past sifatli aktivlarni aniqlash va ularni belgilangan tartibda balansdan chiqarish kabi choralarni amalga oshirish maqsadga muvofiq hisoblanadi.

Dissertatsiyaning **“Neft-gaz sanoati korxonalari iqtisodiy salohiyatini oshirishning istiqbolli yo‘nalishlari”** deb nomlangan **uchinchi bobida** neft-gaz majmuasini rivojlantirish mexanizmlarini takomillashtirishga qaratilgan mualliflik takliflari va ilmiy asoslangan tavsiyalar bayon etilgan. Unda korxonalar iqtisodiy salohiyatini boshqarishning innovatsion, investitsion va raqamli yondashuvlarga asoslangan samarali modelini shakllantirishga oid tadqiqot natijalari yoritilgan.

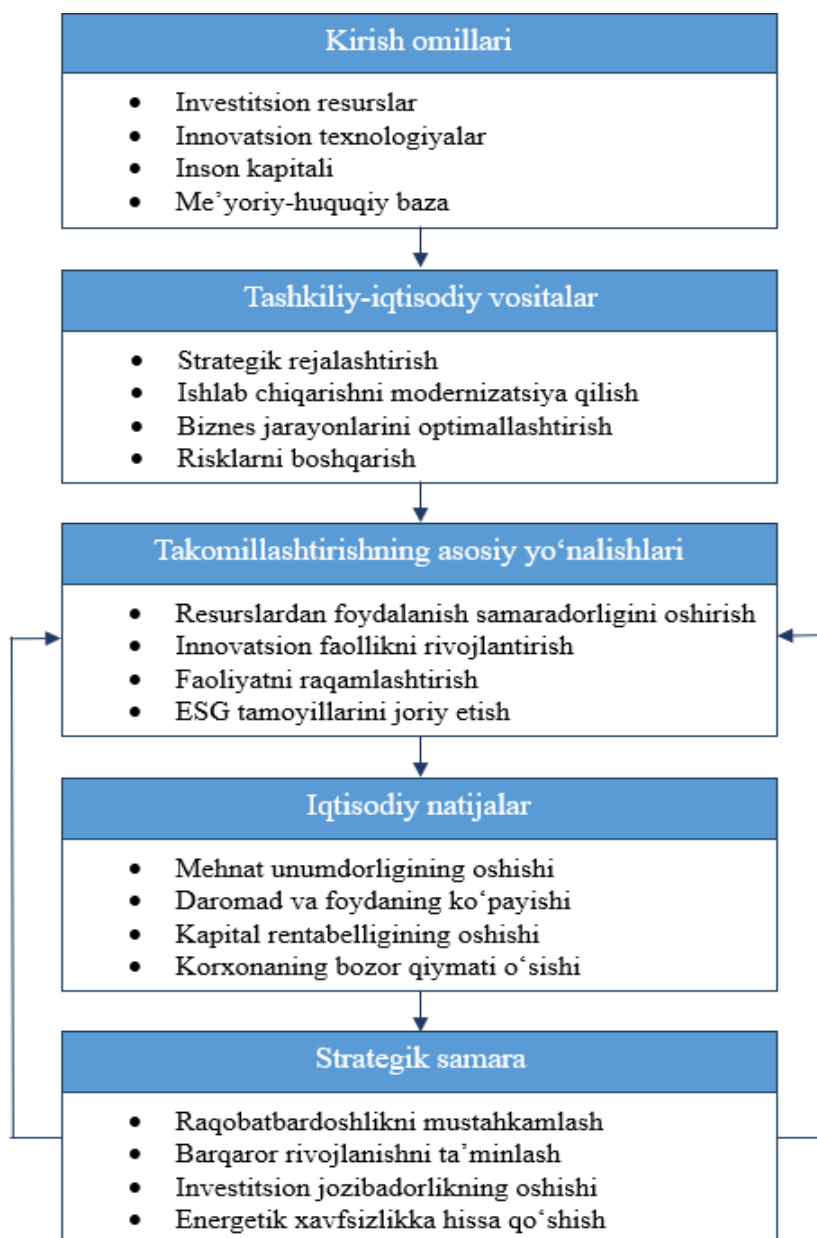
Iqtisodiy salohiyatni shakllantirish va uni amalga oshirish mexanizmlarini takomillashtirish kompleks hamda tizimli xususiyatga ega bo'lishi lozim. Bu boshqaruv tizimida tarkibiy o'zgarishlarni amalga oshirish, asosiy fondlarni modernizatsiya qilish, ishlab chiqarishni boshqarishning avtomatlashtirilgan tizimlarini joriy etish, monitoring va rejalashtirishning raqamli platformalariga o'tish, energiya samaradorligini oshirish hamda operatsion xarajatlarni kamaytirishni nazarda tutadi. Shu bilan birga, resurs bazasini kengaytirish, uglevodorodlarni chuqur qayta ishlash va yuqori texnologik neft-kimyo ishlab chiqarishini rivojlantirishga yo'naltirilgan kapital qo'yilmalarni strategik rejalashtirish alohida ahamiyat kasb etadi. Neft-gaz sanoati korxonalari iqtisodiy salohiyatini takomillashtirish mexanizmini o'zaro bog'liq bosqichlarning izchil tizimi sifatida ifodalash maqsadga muvofiq hisoblanadi (3.1-rasm).

3.1-rasmda keltirilgan neft-gaz sanoati korxonalari iqtisodiy salohiyatini takomillashtirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi kiruvchi omillar, boshqaruv vositalari, transformatsiya yo'nalishlari hamda yakuniy iqtisodiy natijalar o'rtasidagi tizimli bog'liqlikni aks ettiradi. Mazkur mexanizmning asosini investitsion resurslar, innovatsion texnologiyalar, inson kapitali hamda me'yoriy-huquqiy bazaning integratsiyasi tashkil etib, ular neft-gaz majmuasi korxonalarining barqaror rivojlanishi uchun institutsional va resurs asosini shakllantiradi. Kompleks yondashuvdan foydalanish tashqi muhitning yuqori darajadagi o'zgaruvchanligi sharoitida strategik, ishlab chiqarish va moliyaviy-iqtisodiy qarorlarning o'zaro uyg'unligini ta'minlash imkonini beradi.

Mazkur mexanizmning asosiy elementi sifatida strategik rejalashtirish, ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish, biznes jarayonlarini optimallashtirish va risklarni boshqarish tizimini qamrab oluvchi tashkiliy-iqtisodiy vositalar namoyon bo'ladi.

Iqtisodiy salohiyatni takomillashtirishning ustuvor yo'nalishlari sifatida resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish, innovatsion faollikni rivojlantirish, faoliyatni raqamlashtirish hamda korporativ boshqaruv tizimiga ESG tamoyillarini joriy etish belgilangan. Ushbu yo'nalishlar mehnat unumdorligini oshirish, energiya samaradorligini kuchaytirish, asosiy fondlarning eskirish darajasini kamaytirish va korxonalarning investitsion jozibadorligini

mustahkamlash orqali uzoq muddatli raqobat ustunliklarini shakllantirishga xizmat qiladi



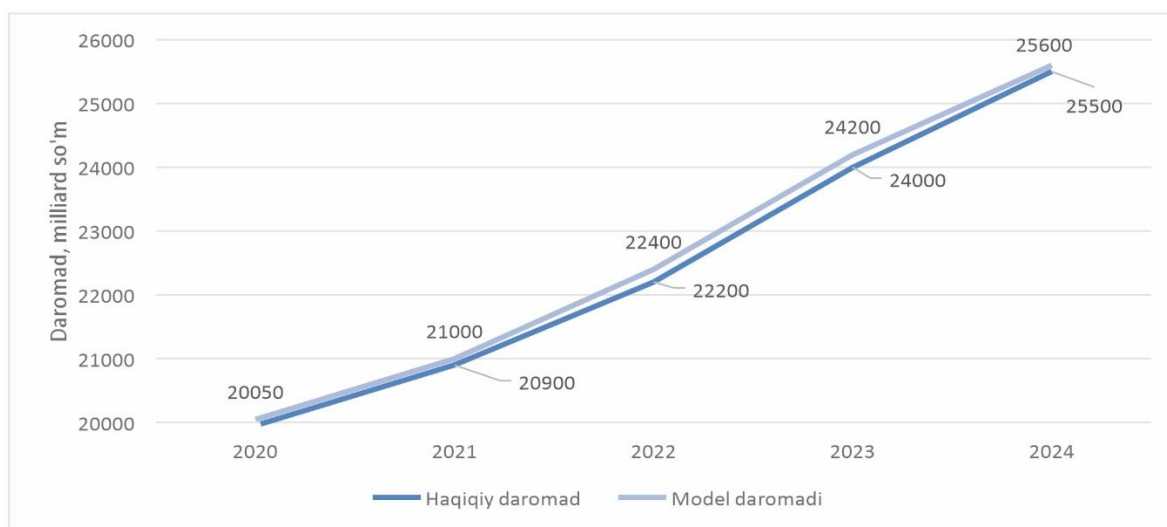
5-rasm. Neft-gaz sanoati korxonalari iqtisodiy salohiyatini takomillashtirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi¹⁸

Mazkur mexanizmning samarali faoliyat yuritishi daromad va foyda hajmini oshirish, kapital rentabelligini kuchaytirish, korxonalarning jahon energetika bozoridagi raqobatbardoshligini mustahkamlash hamda tarmoqning barqaror rivojlanishini ta'minlash kabi iqtisodiy va strategik natijalarga erishish imkonini beradi.

Shunday qilib, taklif etilgan tashkiliy-iqtisodiy mexanizm uzoq muddatli tarkibiy va texnologik o'zgarishlar sharoitida neft-gaz sanoati korxonalari iqtisodiy salohiyatini samarali boshqarish uchun tizimli asos yaratishga xizmat qiladi.

¹⁸ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

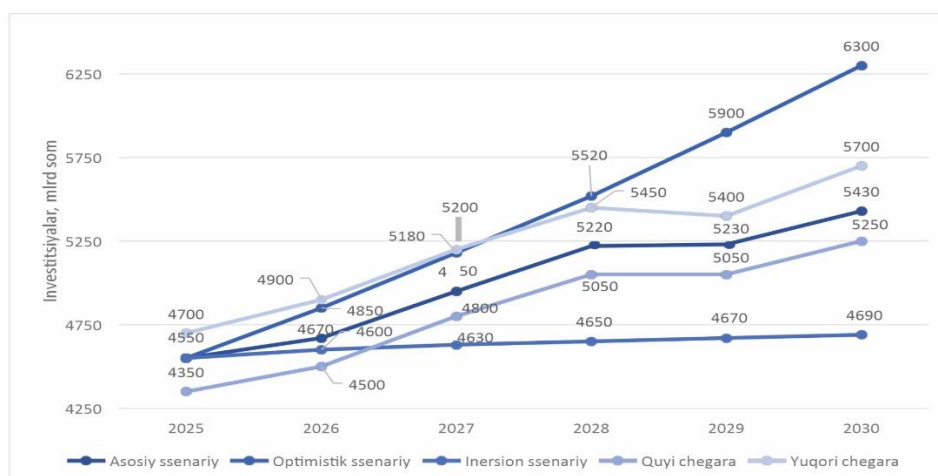
Quyidagi 5-rasmda 2020-2024-yillar davomida korxona daromadining haqiqiy va model asosida hisoblangan qiymatlari ruxsat etilgan fluktuatsiyalarni inobatga olgan holda taqqoslangan. Vizual tahlil hisoblangan qiymatlar real kuzatuvlarni yetarli darajada aniq approksimatsiya qilishini, ya'ni nafaqat umumiy o'sish tendensiyasini, balki alohida davrlardagi mahalliy tebranishlarni ham aks ettirishini ko'rsatadi. Korxonaning haqiqiy daromadi 2020-yildagi 20000 mlrd so'mdan 2024-yilda 25500 mlrd so'mgacha oshib, barqaror ijobiy dinamikani namoyon qilgan. Model asosida hisoblangan daromad ko'rsatkichlari ham 20050 mlrd so'mdan 25600 mlrd so'mgacha o'sgan bo'lib, haqiqiy va hisoblangan natijalar o'rtasidagi tafovutlar sezilarli darajada katta bo'lmagan. Bu esa ishlab chiqilgan modelning yuqori aniqlikka egaligini va korxona daromadlari o'zgarish tendensiyalarini yetarli darajada ishonchli aks ettira olishini tasdiqlaydi.



6-rasm. 2020-2024 yillardagi o'zgarishlar bilan haqiqiy va model daromadlarini taqqoslash¹⁹

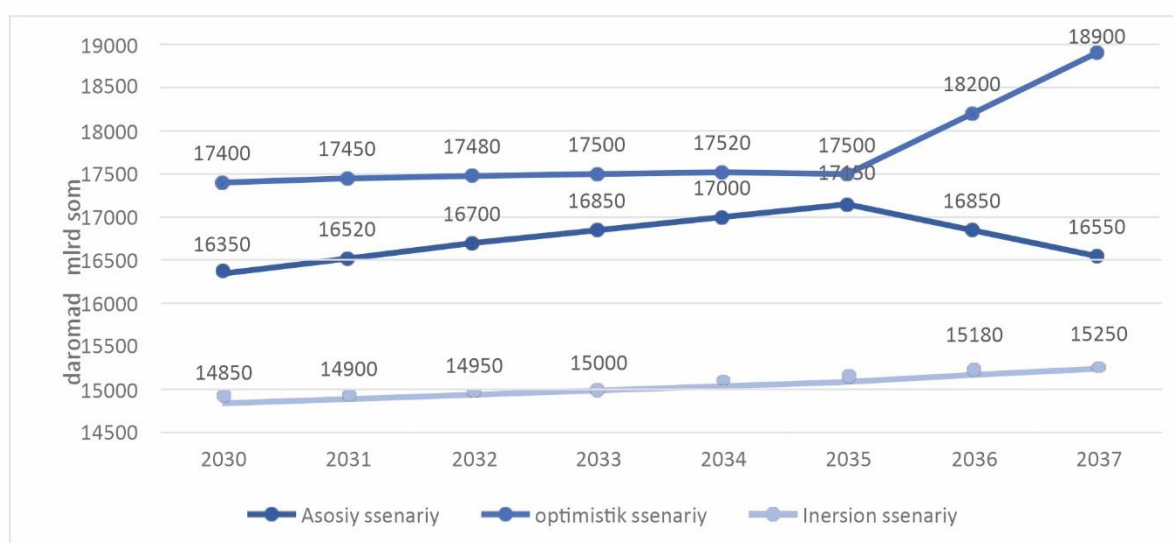
Quyidagi 6-rasmda "O'zbekneftgaz" AJning 2025-2030-yillar uchun investitsion qo'yilmalari dinamikasi rivojlanishning bazaviy, optimistik va inertiya ssenariylari doirasida tasvirlangan. Bazaviy ssenariyda investitsion qo'yilmalar hajmi 2025-yildagi 4550 mlrd so'mdan 2030-yilga kelib 5430 mlrd so'mgacha oshishi prognoz qilingan. Optimistik ssenariyda investitsiyalar hajmining eng yuqori sur'atlarda o'sishi kuzatilib, 2030-yilda 6300 mlrd so'mga yetishi kutilmoqda. Inertiya ssenariysida esa ushbu ko'rsatkich faqat 4690 mlrd so'mgacha oshishi nazarda tutilgan. Shu bilan birga, investitsion qo'yilmalar bo'yicha ruxsat etilgan tebranishlar diapazoni prognoz intervalining quyi chegarasida 4350-5250 mlrd so'mni, yuqori chegarasida esa 4700-5700 mlrd so'mni tashkil etishi prognoz qilingan.

¹⁹ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.



7-rasm. “O‘zbekneftgaz” AJ investitsiyalarining ehtimollik diapazonibilan ssenariy prognozlari (2025-2030 yillar)²⁰

Quyidagi 3.4-rasmda regressiya modeli asosida ishlab chiqilgan “O‘zbekneftgaz” AJning 2030-2037-yillar davridagi daromad prognozi keltirilgan.



8 -rasm. “O‘zbekneftgaz” AJ daromadining ssenariylar asosidagi prognozi va prognoz parametrlarining 2030-2037-yillar davriga uzaytirilgan ko‘rsatkichlari²¹

Bazaviy ssenariy daromad hajmining bosqichma-bosqich o‘shishi bilan tavsiflanadi. Unga ko‘ra, daromad 2030-yildagi 16350 mlrd so‘mdan 2035-yilda 17150 mlrd so‘mgacha oshadi, so‘ngra tashqi cheklovlarning kuchayishi va modernizatsiya sur‘atlarining sekinlashishi ehtimoli sababli 2037-yilga kelib 16550 mlrd so‘mgacha kamayishi prognoz qilingan.

Optimistik ssenariy eng barqaror ijobiy dinamikani namoyon etadi. Ushbu ssenariyda innovatsion texnologiyalarni faol joriy etish, investitsion dasturlarni kengaytirish hamda boshqaruv samaradorligini oshirish hisobiga daromad hajmi

²⁰ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

²¹ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

2030-yildagi 17400 mlrd soʻmdan 2037-yilda 18900 mlrd soʻmgacha yetishi kutilmoqda. Inertsia ssenariysi esa rivojlanishning nisbatan cheklangan variantini aks ettiradi. Bunda mavjud ishlab chiqarish va tashkiliy tendensiyalar saqlanib qolishi natijasida daromad hajmi 2030-yildagi 14850 mlrd soʻmdan 2037-yilda 15250 mlrd soʻmgacha faqat oz miqdorda oshishi prognoz qilingan.

XULOSA

1. Neft-gaz majmuasi korxonalarining iqtisodiy salohiyati asosiy fondlar holati, investitsion faollik darajasi, mehnat unumdorligi, qazib olish hajmi hamda boshqaruv qarorlarining sifati bilan belgilanadigan koʻp omilli tizim hisoblanadi.

2. “Oʻzbekneftgaz” AJ mahsulot realizatsiyasi hajmi 2021–2024-yillar davomida 47 foizdan ortiq oʻsib, 51,2 trln soʻmdan 75,6 trln soʻmgacha yetgan. Bu nafaqat ishlab chiqarish quvvatlarining izchil rivojlanayotganini, balki korxonaning ichki va tashqi bozorlardagi raqobat ustunliklari kuchayib borayotganini ham koʻrsatadi. Realizatsiya hajmining ortishi neft-gaz sanoati mahsulotlariga boʻlgan talabning oʻsib borayotganini hamda kompaniyaning bozor oʻzgarishlariga samarali moslasha olayotganini tasdiqlaydi.

3. Korxonaning oʻz kapitali besh yillik davr mobaynida deyarli ikki barobarga oshib, 2021-yilga nisbatan 94,8 foizga koʻpaygan. Ushbu oʻsish barqaror foyda, ustav kapitalining kengayishi va maqsadli tushumlar oqimining ortishi hisobiga taʼminlangan. Bu kompaniyaning ichki barqarorligi yuqori ekanini hamda tashqi qarz mablagʻlariga qaramlik kamayganini anglatadi. Mazkur holat ayniqsa valyuta kurslari tebranishlari va kredit xavflari mavjud sharoitda muhim ahamiyat kasb etadi.

4. Moliyalashtirishning umumiy tarkibida qarz kapitalining ulushi 2021-yildagi 65 foizdan 2024-yilda 48,1 foizdan kam darajagacha qisqargan. Bu qarzдорlikni restrukturizatsiya qilish boʻyicha olib borilgan siyosat muvaffaqiyatli amalga oshirilganini hamda ichki moliyalashtirish manbalaridan foydalanishga ustuvor ahamiyat berilganini koʻrsatadi. Shu bilan birga, bu foiz xarajatlarini kamaytirish va moliyaviy xavflarni pasaytirishga xizmat qiladi.

5. 2024-yilda sof foyda oʻsish surʼati 2021-yilga nisbatan 157 foizga yetgan. Bu nafaqat realizatsiya hajmining oshishi, balki xarajatlarni samarali boshqarish, ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirish va boshqaruv tizimiga raqamli texnologiyalarni joriy etish bilan ham izohlanadi. Foydaning barqaror oʻsishi kompaniyaning investitsion jozibadorligini oshiradi hamda modernizatsiya jarayonlari uchun moliyaviy resurslarni jamlash imkonini beradi.

6. Tahlil qilinayotgan davr mobaynida asosiy fondlarning yangilanish koeffitsiyenti 6,8 foizdan 10,7 foizgacha oshgan. Bu ishlab chiqarish quvvatlarini modernizatsiya qilish, yangi uskunalarni xarid qilish hamda texnologik yangilanishlarga sezilarli investitsiyalar yoʻnaltirilganidan dalolat beradi. Mazkur koʻrsatkichning oshishi ishlab chiqarish jarayonining texnik darajasi yuksalayotgani va mehnat unumdorligi ortayotganini ham anglatadi.

7. Kapital tarkibi tahlili asosiy kapital ulushining 2021-2024-yillar davomida 11 foiz bandga oshib, 69,5 foizga yetganini koʻrsatdi. Bu

investitsiyalarning uzoq muddatli aktivlarga yo'naltirilayotganini hamda infratuzilma loyihalari, kapital qurilish va geologik-qidiruv ishlarini qamrab oluvchi strategik rivojlanishga ustuvorahamiyat berilayotganini tasdiqlaydi.

8. Aylanma kapital aksincha 3,9 foizga kamaygan bo'lib, uning tarkibida qiyin realizatsiya qilinadigan aktivlar ulushi hanuz yuqori darajada, ya'ni 48 foizdan ortiq bo'lib qolmoqda. Bu ortiqcha ombor zaxiralari, talab qilinmayotgan mahsulotlar yoki shubhali debitorlik qarzdorligining yuqori ulushi bilan bog'liq bo'lishi mumkin. Natijada joriy likvidlik darajasi pasayib, pul oqimlarini tezkor boshqarish murakkablashadi.

9. Ishlab chiqarish aktivlarining fond qaytimi 2023-yilda mahsulot realizatsiyasi hajmining sezilarli oshishi hisobiga ko'paygan, bunda ishlab chiqarish asosiy fondlari ulushi nisbatan kamaygan. Bu kapital qo'yilmalar samaradorligi ortayotganini hamda kompaniya nisbatan kamroq ishlab chiqarish xarajatlari bilan yuqoriroq daromad shakllantira olayotganini ko'rsatadi.

10. Iqtisodiy salohiyatning omilli tahlili o'sishning asosiy ichki va tashqi drayverlarini aniqlash imkonini berdi. Ular qatoriga investitsion faollik, mehnat unumdorligi, kapitaldan foydalanish samaradorligi va boshqaruvning raqamlashtirilish darajasi kiradi. Ushbu omillarning birgalikdagi ta'siri korxonaning umumiy strategik barqarorligiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi.

11. Matematik modellar asosida ishlab chiqilgan va 2030–2037-yillar davri uchun uzaytirilgan prognoz ssenariylari korxona daromadining optimistik ssenariyda 18900 mlrd so'mgacha, bazaviy ssenariyda esa 16550 mlrd so'mgacha o'sish imkoniyatini ko'rsatdi. Modernizatsiya, texnologik yangilanish va eksportga yo'naltirilgan rivojlanish sur'atlari saqlanib qolgan taqdirda, korxona Markaziy Osiyodagi yetakchi energetika subyektlaridan biri sifatidagi mavqeini yanada mustahkamlashi mumkin.

12. Omilli tahlil iqtisodiy salohiyatga eng kuchli ijobiy ta'sir investitsiyalar hajmi va mehnat unumdorligi orqali yuzaga kelishini ko'rsatdi. Shu bilan birga, asosiy fondlarning yuqori darajadagi eskirishi korxona faoliyati samaradorligiga sezilarli salbiy ta'sir ko'rsatadi.

13. Daromadni prognozlash uchun ishlab chiqilgan va amaliy sinovdan o'tkazilgan regressiya modeli yuqori tushuntirish darajasini namoyon etdi va $R^2 = 0.964$ ko'rsatkichiga ega bo'ldi. Mazkur model neft-gaz sanoati korxonalari iqtisodiy salohiyatiga ta'sir etuvchi asosiy omillarni aniq modellashtirish imkonini beradi.

14. Prognoz parametrlarini 2030–2037-yillar davriga uzaytirish asosida o'tkazilgan ssenariyli tahlil natijasida rivojlanishning uchta ehtimoliy yo'nalishi, ya'ni inertsia, bazaviy va optimistik ssenariylar aniqlangan. Eng qulay natijalarga ishlab chiqarish jarayonlarini modernizatsiya qilish va innovatsiyalarni faol joriy etishni nazarda tutuvchi kompleks investitsion-texnologik strategiyani amalga oshirish orqali erishish mumkinligi asoslab berilgan.

15. Iqtisodiy salohiyatni oshirish istiqbollari ishlab chiqarish jarayonlarini raqamlashtirish, uskunalarni modernizatsiya qilish, kadrlar salohiyatini rivojlantirish, ishlab chiqarish integratsiyasini kengaytirish hamda barqaror rivojlanishning ESG tamoyillarini joriy etishni o'z ichiga oladi. Mazkur

yo‘nalishlarni amalga oshirish boshqaruv samaradorligini oshirish va korxonaning asosiy iqtisodiy ko‘rsatkichlari barqaror o‘sishini ta‘minlash imkonini beradi.

16. Asosiy ko‘rsatkichlarning joriy va prognoz darajalari bo‘yicha o‘tkazilgan qiyosiy tahlil strategik yo‘naltirilgan yondashuv asosida “O‘zbekneftgaz” AJ 2037-yilga kelib investitsiyalar hajmini 6300 mlrd so‘mgacha oshirish, mehnat unumdorligini bir nafar xodim hisobiga 187,3 mln so‘mgacha yetkazish hamda asosiy fondlarning eskirish darajasini me‘yoriy ≤ 35 foiz ko‘rsatkichigacha kamaytirish imkoniyatiga ega ekanini ko‘rsatdi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/2025.27.12.I.23.03
ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЁНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ
ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

БЕКМУХАМЕДОВА МАЛИКА ИСКАНДАРБЕКОВНА

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ПОВЫШЕНИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ
НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (НА ПРИМЕРЕ
АО «УЗБЕКНЕФТЕГАЗ»)**

08.00.03 – Экономика промышленности

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии экономических наук (PhD)**

Ташкент – 2026

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан за № В2025.3.PhD/Iqt5649.

Диссертация выполнена в Ташкентский государственный экономический университет.

Автореферат диссертации опубликован на трех (узбекском, русском, английском (резюме) языках на веб-странице Научного совета (www.tsue.uz) и информационно-образовательном портале “ZiyoNet” (www.ziynet.uz).

Научный руководитель:

Назарова Рано Рустамовна
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты:

Хашимова Наима Обидовна
Доктор экономических наук, профессор

Курбонова Мехринисо Нейматжоновна
(PhD), доцент

Ведущая организация:

Филиал Российского государственного университета нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина в г. Ташкенте

Защита диссертации состоится в _____ часов «_____» _____ 2026 года на заседании Научного совета DSc.03/2025.27.12.I.23.03 при Ташкентского государственного экономического университета (Адрес: 100066, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, д. 49. Тел.: (99871) 239-01-59, факс: 239-41-23. e-mail: info@tsue.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный номер _____). Адрес: 100066, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, д. 49. Тел.: (99871) 239-01-59.

Автореферат диссертации разослан “___” _____ 2026 года
(протокол реестра № _____ от “___” _____ 2026 года).

Ш.Э. Синдаров

Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

Ж.С. Файзуллаев

Секретарь научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

Т.С. Кучкоров

Председатель научного семинара при научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В мировой практике развития нефтегазовой промышленности особое внимание уделяется вопросам формирования эффективной структуры капитала и выбора оптимальных источников финансирования деятельности предприятий. Опыт таких стран, как США, Норвегия, Канада и государства Ближнего Востока, показывает, что устойчивое развитие нефтегазовых компаний во многом определяется эффективным сочетанием собственных и привлечённых финансовых ресурсов, использованием современных механизмов инвестиционного финансирования и внедрением стратегических подходов к управлению экономическим потенциалом предприятий. В условиях современной рыночной экономики перед предприятиями, в том числе и в нефтегазовой отрасли, неизбежно возникает проблема выбора оптимальных источников финансирования своей деятельности. В зависимости от конкретной экономической ситуации и стратегических целей, компании могут использовать собственные финансовые ресурсы, прибегать к привлечению заемных средств либо сочетать оба этих источника. Правильный выбор механизма финансирования является решающим фактором, от которого зависит не только текущее финансовое состояние предприятия, но и перспективы его дальнейшего устойчивого развития.

В этой связи совершенствование механизмов управления и повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой отрасли, в частности АО «Узбекнефтегаз», приобретает особую актуальность. Разработка эффективных подходов и методов к формированию оптимальной структуры капитала, совершенствованию финансово-инвестиционной политики, а также выбору рациональных источников финансирования являются необходимыми условиями обеспечения долгосрочной конкурентоспособности и устойчивого развития предприятий нефтегазового сектора.

Отрасли топливно-энергетического комплекса, в том числе и предприятия нефтегазовой промышленности, занимают стратегически важное место в экономике Республики Узбекистан. Их устойчивое и эффективное функционирование оказывает прямое и косвенное влияние практически на все сферы народного хозяйства и социально-экономическое развитие страны в целом. В этой связи Правительством Республики Узбекистан предпринимается комплекс мер, направленных на создание благоприятных условий для развития данных отраслей и повышение их конкурентоспособности.

В последние годы были приняты важнейшие законодательные и нормативно-правовые акты, направленные на совершенствование механизмов управления, модернизацию производственного потенциала, а также цифровизацию предприятий топливно-энергетического сектора. В частности, к таким документам относятся: Указ Президента Республики Узбекистан № УП-77 от 24 мая 2023 года «О совершенствовании механизмов государственного контроля и внедрении системы «цифровой

энергоконтроль»²² в топливно-энергетической отрасли», предусматривающий внедрение современных информационно-коммуникационных технологий и повышение прозрачности процессов управления энергоресурсами; Указ Президента № УП-169 от 12 октября 2023 года «О дополнительных мерах по ускоренному развитию промышленности и её базовых отраслей»²³, направленный на стимулирование промышленного роста, увеличение объёмов производства и укрепление инвестиционного климата; Указ Президента № УП-6010 от 11 сентября 2023 года «О Стратегии «Узбекистан – 2030»»²⁴, определяющий долгосрочные приоритеты устойчивого развития и повышения эффективности национальной экономики, включая нефтегазовую отрасль; а также Постановление Президента № ПП-4388 от 9 июля 2019 года «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отрасли»²⁵, направленное на финансовое укрепление и совершенствование управленческих подходов в нефтегазовом комплексе.

Таким образом, на сегодняшний день сохраняется и даже усиливается актуальность выбранной темы исследования, посвящённой совершенствованию механизма повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности, на примере АО «Узбекнефтегаз».

Необходимость детального изучения данного вопроса обусловлена как высокой значимостью сектора для национальной экономики, так и необходимостью разработки эффективных инструментов повышения финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности предприятий отрасли.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и техники республики «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Вопросы формирования, управления и эффективного использования капитала предприятий традиционно занимают важное место в научных исследованиях как зарубежных, так и отечественных учёных-экономистов. На протяжении нескольких веков исследованию данной тематики уделялось значительное внимание, о чём свидетельствуют фундаментальные труды классиков экономической науки. Среди известных зарубежных учёных, внёсших значительный вклад в изучение вопросов формирования и использования капитала, следует отметить В. Кнорринга, заложившего основы теории капитала и накопления, С. Ал-Фаттаха,

²² Указ Президента Республики Узбекистан, от 24.05.2023 г. № УП-77 «О совершенствовании механизмов государственного контроля и внедрении системы «цифровой энергоконтроль» в топливно-энергетической отрасли», <https://lex.uz/docs/6472930>

²³ Указ Президента Республики Узбекистан, от 12.10.2023 г. № УП-169 «О дополнительных мерах по ускоренному развитию промышленности и её базовых отраслей», <https://lex.uz/ru/docs/6633678>

²⁴ Указ Президента Республики Узбекистан, от 11.09.2023 г. № УП-158 «О Стратегии «Узбекистан – 2030»», <https://lex.uz/ru/docs/6600404>

²⁵ Постановление Президента Республики Узбекистан, от 09.07.2019 г. № ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отрасли», <https://lex.uz/uz/docs/4410281>

исследовавшего влияние инвестиций и капитала на экономический рост, Н. Гуннингема, изучавшего роль инноваций и капитала в экономическом развитии, Н. Брет-Рузо, развившего теорию капитала и экономических циклов, а также таких исследователей, как Ж. Хант, М. Хидаят, О. Анози и Й. Гуо, которые внесли значительный вклад в развитие современной теории структуры капитала и финансового управления предприятиями.^{27,26}

В условиях Узбекистана проблемы повышения эффективности использования капитала, устойчивого экономического развития и усиления инвестиционного потенциала отраслей экономики нашли отражение в трудах ряда отечественных экономистов. Значительный вклад в исследование данных вопросов внесли такие учёные, как Х. Назаров, Н. Холмухамедов, Ш. Жумаев, Ж. Джураев, А. Мавланов, Б. Юлдашев, Ф. Усманов, Р. Каримов, С. Жораев, Ш. Турдиев и другие исследователи.²⁷ В их научных работах рассматриваются различные аспекты формирования финансовых ресурсов предприятий, анализа структуры капитала, повышения инвестиционной активности и разработки методических подходов к эффективному использованию экономического потенциала предприятий.

Непосредственно применительно к нефтегазовой промышленности Республики Узбекистан исследования отдельных аспектов управления устойчивым развитием отрасли, повышения экономической эффективности и совершенствования финансово-инвестиционного механизма проводились рядом отечественных учёных. Значительный вклад в развитие данной

²⁶ Кнорринг, В. И. Экономика природопользования в нефтегазовой промышленности / В. И. Кнорринг. – М.: Наука, 2020. – 298 с. Al-Fattah, S. M. Global Energy Transition and its Impact on Oil & Gas / S. M. Al-Fattah // Energy Reports. – 2021. – Vol. 7. – P. 4102–4112. Gunningham, N. Managing the Energy Trilemma: The Case of Uzbekistan / N. Gunningham // Energy Policy. – 2020. – Vol. 146. – P. 111820. Bret-Rouzaut N. Economics of oil and gas production // The Palgrave handbook of international energy economics / ed. by J. D. Hunt. – Cham: Springer International Publishing, 2022. – P. 3–22. Hunt J. D., Nascimento A., Nascimento N., Vieira L. W., Romero O. J. Possible pathways for oil and gas companies in a sustainable future: From the perspective of a hydrogen economy // Renewable and Sustainable Energy Reviews. – 2022. – Vol. 160. – Art. 112291. Hidayat M., Bachtar N., Primayesa E. The influence of investment, energy infrastructure, and human capital towards convergence of regional disparities in Sumatra Island, Indonesia: Using oil and gas data and without oil and gas // International Journal of Energy Economics and Policy. – 2023. – Vol. 13, No. 4. – P. 139–149. Anozie O. R., Muritala T. A., Ininm V. E., Yisau N. S. Impact of capital structure on financial performance of oil and gas firms in Nigeria // Future Business Journal. – 2023. – Vol. 9, No. 1. – Art. 11. Guo Y., Yang Y., Bradshaw M., Wang C., Blondeel M. Globalization and decarbonization: Changing strategies of global oil and gas companies // Wiley Interdisciplinary Reviews: Climate Change. – 2023. – Vol. 14, No. 6. – Art. e849.

²⁷ Назаров, Х. М. Инновационное развитие нефтегазовой промышленности Узбекистана / Х. М. Назаров, Д. Ж. Муродов // Нефтегаз и экономика. – 2021. – № 4. – С. 47–55. Холмухамедов, Н. Р. Проблемы и направления повышения инвестиционной привлекательности нефтегазового сектора Узбекистана / Н. Р. Холмухамедов // Экономика и образование. – 2021. – № 3. – С. 92–99. Жумаев, Ш. Э. Формирование экономического потенциала нефтегазовой отрасли в Узбекистане / Ш. Э. Жумаев. – Ташкент: Университетская книга, 2022. – 192 с. Джураев, Ж. А. Повышение эффективности использования производственного потенциала нефтегазовых предприятий / Ж. А. Джураев // Экономика и инновационные технологии. – 2021. – № 6. – С. 42–48. Мавланов, А. Х. Совершенствование механизмов инвестиционного обеспечения в нефтегазовой промышленности / А. Х. Мавланов. – Ташкент: Экономика, 2020. – 215 с. Юлдашев, Б. Ш. Оценка инвестиционной привлекательности нефтегазовых компаний / Б. Ш. Юлдашев // Международный научный журнал «Инновационная экономика». – 2022. – № 1(43). – С. 65–72. Усманов, Ф. У. Цифровизация в нефтегазовой промышленности: вызовы и возможности / Ф. У. Усманов // Технологии и рынок нефти и газа. – 2021. – № 5. – С. 24–29. Каримов, Р. Х. Энергетическая безопасность и экономическое развитие Узбекистана / Р. Х. Каримов. – Ташкент: Университетская книга, 2019. – 234 с. Жораев, С. Э. Совершенствование модели управления инвестициями в ТЭК / С. Э. Жораев. – Ташкент: Фан, 2021. – 180 с. Турдиев, Ш. И. Методология оценки производственного потенциала в топливно-энергетическом секторе / Ш. И. Турдиев // Экономика.

проблематики внесли работы А. Мирзаева, И. Абдуллаева, Ж. Исмаилова, А. Нурматова, Ф. Дадабоева, Д. Шарипова, З. Касымова, а также других исследователей, которые изучали вопросы повышения эффективности управления предприятиями нефтегазового комплекса, инвестиционной политики и стратегического развития отрасли.²⁸

Несмотря на высокий уровень изученности отдельных аспектов проблемы, вопросы комплексного совершенствования механизма повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности в контексте современных вызовов и задач, стоящих перед отраслью, всё ещё требуют дальнейших исследований. В частности, недостаточно исследованы проблемы интеграции современных подходов финансового менеджмента, стратегического управления и цифровизации для устойчивого повышения экономического потенциала ведущих предприятий отрасли, таких как АО «Узбекнефтегаз». Это обстоятельство подчёркивает необходимость продолжения изучения и разработки эффективных механизмов и практических рекомендаций в рамках настоящей диссертационной работы.

Связь темы диссертации с научно-исследовательской работой высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Данное диссертационное исследование включено в план научно-исследовательских работ Ташкентского государственного экономического университета.

Целью исследования является разработка теоретических положений и практических рекомендаций по совершенствованию механизма повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности на основе комплексного анализа деятельности АО «Узбекнефтегаз», направленных на укрепление финансовой устойчивости, повышение эффективности и рентабельности производства.

Задачи исследования следующие:

раскрыть теоретико-методологические основы экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности, определить его сущность и структуру;

изучить и обобщить международный опыт повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой отрасли и выявить возможности его эффективного использования в условиях Узбекистана;

²⁸ Мирзаев, А. Н. Управление ресурсным потенциалом в нефтегазовой отрасли / А. Н. Мирзаев // Экономика и статистика. – 2021. – № 3. – С. 39–46. Абдуллаев, И. Р. Современные подходы к цифровой трансформации нефтегазовых предприятий / И. Р. Абдуллаев // Управление в экономических системах. – 2022. – № 2. – С. 88–94. Исмаилов, Ж. М. Роль стратегического планирования в повышении экономического потенциала нефтегазовой отрасли / Ж. М. Исмаилов // Экономика и управление. – 2020. – № 6. – С. 31–37. Нурматов, А. К. Оценка влияния инвестиций на производственные показатели нефтегазовых предприятий Узбекистана / А. К. Нурматов // Бюллетень науки и практики. – 2021. – № 10(55). – С. 274–280. Дадабоев, Ф. Р. Повышение эффективности использования производственного потенциала нефтегазовых компаний / Ф. Р. Дадабоев // Экономика и образование. – 2021. – № 4. – С. 102–109. Шарипов, Д. Н. Инновационные механизмы повышения эффективности нефтегазового производства / Д. Н. Шарипов. – Ташкент: Фан, 2022. – 190 с. Касымов, З. Ш. Механизмы устойчивого роста нефтегазовой отрасли в условиях экономической трансформации / З. Ш. Касымов // Журнал экономики и инновационных технологий. – 2022. – № 1. – С. 73–81.

разработать систему показателей и методический подход к комплексной оценке экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности;

дать оценку современного состояния, структуры и динамики экономического потенциала АО «Узбекнефтегаз», выявить основные факторы, влияющие на эффективность его использования;

определить ключевые направления совершенствования механизма повышения экономического потенциала АО «Узбекнефтегаз» и разработать прогнозные сценарии его развития с целью обеспечения устойчивого и эффективного функционирования предприятия в долгосрочной перспективе.

Объектом исследования является структура капитала АО «Узбекнефтегаз».

Предметом исследования является экономические отношения, сценарий и прогнозирования, связанные с изменением структуры капитала и повышением эффективности его использования.

Методы исследования. Методологическую основу исследования составил системный подход, позволивший рассмотреть экономический потенциал нефтегазовых предприятий как целостную систему взаимосвязанных элементов. В процессе исследования использованы монографический метод и метод теоретического обобщения для изучения теоретических аспектов формирования экономического потенциала предприятий. Для анализа современного состояния и динамики экономического потенциала АО «Узбекнефтегаз» применялись методы статистического анализа и сравнительного анализа. Оценка эффективности использования экономических ресурсов предприятия и выявление факторов, влияющих на формирование экономического потенциала, осуществлялась с использованием экономико-математических методов, включая корреляционно-регрессионный анализ.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

разработан теоретико-методический подход к формированию и совершенствованию механизмов повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности с учетом специфических особенностей деятельности АО «Узбекнефтегаз», отраслевой специфики, а также внешних и внутренних факторов, влияющих на эффективность и устойчивость предприятия;

выявлены и научно обоснованы основные факторы, оказывающие существенное влияние на формирование и использование экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности, в том числе структура капитала, инвестиционная привлекательность, технологическое обновление и эффективность управления;

на основе разработанной регрессионной модели прогнозирования предложена методика комплексной оценки экономического потенциала предприятия, которая была апробирована на примере АО «Узбекнефтегаз». Результаты количественной проверки методики и построенной эконометрической модели подтвердили высокий уровень достоверности

полученных результатов, что объясняется высокой значимостью коэффициента детерминации;

на основе многофакторной эконометрической модели, отражающей влияние ключевых факторов на экономический потенциал АО «Узбекнефтегаз», сформированы базовый, оптимистический и инерционный сценарии на 2025-2030 годы, а также продолжены прогнозные показатели на период 2030-2037 годов.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

разработана и обоснована система показателей и методика оценки экономического потенциала предприятий нефтегазовой отрасли, позволяющая осуществлять комплексный анализ состояния и выявлять резервы для рационального использования экономических ресурсов АО «Узбекнефтегаз»;

проведена оценка структуры и динамики экономического потенциала АО «Узбекнефтегаз», выявлены основные тенденции и факторы, влияющие на эффективность его использования и рост производственных показателей предприятия;

предложен универсальный алгоритм совершенствования механизма управления экономическим потенциалом, предусматривающий оптимизацию структуры капитала и повышение эффективности ресурсов предприятия с учетом специфики нефтегазовой отрасли;

разработана и апробирована на примере АО «Узбекнефтегаз» матрица показателей оценки экономического потенциала, имеющая универсальный характер и применимая в практике предприятий других отраслей экономики.

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования определяется целесообразностью применения системного, экономико-статистического, регрессионного и сценарного подходов, использованием официальных данных Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан, Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан, а также материалов и внутренней отчетности АО «Узбекнефтегаз». Надёжность полученных результатов подтверждается согласованностью теоретических положений с практическими расчётами, высокой степенью соответствия прогнозных и фактических показателей, а также внедрением научных результатов в практическую деятельность АО «Узбекнефтегаз» и подтверждением их эффективности соответствующими справками уполномоченных организаций.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования заключается в разработанных предложениях и рекомендациях для повышения эффективности использования капитала в целях обеспечения устойчивого развития и конкурентных преимуществ топливно-энергетических отраслей и могут быть использованы при выполнении научных исследований, направленных на дальнейшее развитие промышленных предприятий Узбекистана.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том,

что основные ее моменты могут быть использованы при разработке стратегий развития не только на предприятиях нефтегазовой отрасли, но и в других отраслях экономики Узбекистана, а также в учебной деятельности.

Внедрение результатов исследования. На основе научных результатов, полученных в ходе диссертационного исследования по совершенствованию организационно-экономического механизма повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности:

теоретико-методический подход к формированию и совершенствованию механизмов повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности с учетом специфических особенностей деятельности АО «Узбекнефтегаз», отраслевой специфики, а также внешних и внутренних факторов, влияющих на эффективность и устойчивость предприятия, был использован АО «Узбекнефтегаз» в процессе совершенствования системы стратегического планирования и оценки эффективности инвестиционных программ, (согласно справке Министерства энергетики Республики Узбекистан от 18 июня 2026 года № 04-11-3055). В результате внедрения данного научного предложения созданы возможности для системной оценки внешних и внутренних факторов, влияющих на деятельность предприятия, определения направлений повышения экономического потенциала с учетом отраслевой специфики, распределения инвестиционных ресурсов по приоритетным направлениям, а также стратегического управления процессами модернизации;

выявлены и научно обоснованы основные факторы, оказывающие существенное влияние на формирование и использование экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности, в том числе структура капитала, инвестиционная привлекательность, технологическое обновление и эффективность управления, были внедрены АО «Узбекнефтегаз» в процессе оценки эффективности деятельности предприятия и определения приоритетов его развития, (согласно справке Министерства энергетики Республики Узбекистан от 18 июня 2026 года № 04-11-3055). В результате внедрения данной научной новизны в практику созданы возможности для оценки финансовых, инвестиционных, технологических и управленческих факторов, влияющих на экономический потенциал, во взаимосвязи между собой, определения эффективности использования ресурсов предприятия, а также повышения степени обоснованности стратегических управленческих решений;

на основе разработанной регрессионной модели прогнозирования предложена методика комплексной оценки экономического потенциала предприятия, которая была апробирована на примере АО «Узбекнефтегаз». Результаты количественной проверки методики и построенной эконометрической модели подтвердили высокий уровень достоверности полученных результатов, что объясняется высокой значимостью коэффициента детерминации, (согласно справке Министерства энергетики Республики Узбекистан от 18 июня 2026 года № 04-11-3055). В результате внедрения данного научного предложения созданы условия для комплексной

оценки экономического потенциала предприятия, оперативного анализа производственных мощностей, инвестиционной активности, производительности труда и показателей выручки, а также определения возможностей оптимального использования финансовых, производственных и инновационных ресурсов. Количественная проверка методики и построенной эконометрической модели подтвердила высокий уровень достоверности полученных результатов;

на основе многофакторной эконометрической модели, отражающей влияние ключевых факторов на экономический потенциал АО «Узбекнефтегаз», сформированы базовый, оптимистический и инерционный сценарии на 2025-2030 годы, также по продлению прогнозных показателей на период 2030-2037 годов были применены АО «Узбекнефтегаз» при разработке параметров перспективного развития, (согласно справке Министерства энергетики Республики Узбекистан от 18 июня 2026 года № 04-11-3055). Данный подход способствовал повышению научной обоснованности корпоративного инвестиционного планирования, определения долгосрочных параметров развития и принятия стратегических управленческих решений.

Апробация результатов исследования. Результаты диссертационного исследования обсуждены и апробированы на 2 международных и 2 республиканских научно-практических конференциях.

Публикации результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 11 научных работ, 7 статей в научных изданиях, рекомендованных для публикации основных научных результатов докторских диссертаций Высшей аттестационной комиссии Республики Узбекистан, в том числе 4 - в республиканских и 4- в зарубежных научных журналах.

Структура и объем диссертации. Содержание диссертации состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации без списка литературы и приложений 142 страницы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении диссертации обоснована актуальность и востребованность темы исследования, описана цель, задачи, объект и предмет исследования, указано соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологии республики, а также изложена научная новизна исследования, практические результаты, раскрыта научная и практическая значимость полученных результатов, приведены данные о внедрении результатов исследования в практику, опубликованных работах и структуре диссертации. В первой главе диссертации **«Теоретико-научные основы повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности»** раскрываются концептуальные и методологические подходы, определяющие сущность, структуру и факторы экономического потенциала предприятий нефтегазового комплекса.

Экономический потенциал предприятия представляет собой одну из

фундаментальных и в то же время комплексных категорий современной экономической науки и прикладной управленческой практики. Он отражает не только фактическое наличие производственных, финансовых, трудовых и интеллектуальных ресурсов в распоряжении организации, но и способность эффективно мобилизовать и использовать эти ресурсы в рамках текущей и перспективной хозяйственной деятельности. Экономический потенциал определяется как интегральная характеристика, включающая в себя качественные и количественные параметры, обуславливающие уровень конкурентоспособности, устойчивости и инновационной активности предприятия.

С позиции стратегического менеджмента экономический потенциал рассматривается как совокупность внутренних возможностей, формирующих основу для достижения долгосрочных целей предприятия, адаптации к изменяющимся условиям внешней среды и реализации устойчивого роста. Он включает в себя такие ключевые компоненты, как объём и структура активов, финансовые ресурсы, производственные мощности, организационно-управленческий механизм, уровень квалификации персонала и доступ к технологиям.

Для наглядного представления структуры экономического потенциала предприятия и взаимосвязи его основных элементов целесообразно представить его в виде схемы (рис. 1.1).



Рисунок -1. Структура экономического потенциала предприятия²⁹

Одной из центральных и системообразующих составляющих экономического потенциала предприятия является капитал. В экономической литературе капитал традиционно трактуется как многоаспектная и многослойная категория, объединяющая различные формы ресурсов, вовлечённых в процесс создания добавленной стоимости. Современная экономическая наука рассматривает капитал не только как сумму материальных и финансовых средств, но и как активный фактор производства, включающий в себя институциональные и поведенческие характеристики

²⁹ Построено автором

использования ресурсов в рыночной экономике. Капитал играет ключевую роль в обеспечении функционирования производственной системы предприятия, служит основой для реализации инвестиционных проектов, определения масштаба и направлений деятельности, уровня прибыльности и рентабельности. Кроме того, он является важнейшим индикатором экономической устойчивости и финансовой независимости компании, её способности обеспечивать самофинансирование и привлекать внешние инвестиции.

Таким образом, исследование экономического потенциала предприятия и, в частности, структуры, источников формирования и механизма эффективного использования капитала, представляет собой важную научную и практическую задачу. Особенно актуальной она становится в контексте функционирования предприятий стратегически значимых отраслей, таких как нефтегазовая промышленность, где оптимизация капитальных ресурсов напрямую связана с обеспечением энергетической безопасности, инновационного обновления и устойчивого экономического роста.

Мировая практика демонстрирует широкий спектр подходов к повышению экономического потенциала предприятий нефтегазовой отрасли, где основное внимание уделяется не только наращиванию производственных мощностей, но и совершенствованию внутренних организационно-экономических механизмов, стимулированию инноваций, цифровизации производственных процессов и экологической трансформации. Ведущие страны участники мирового нефтегазового рынка (США, Канада, Норвегия, Китай, ОАЭ, Саудовская Аравия и др.) выработали собственные модели устойчивого развития нефтегазового сектора, отражающие специфику экономических условий, ресурсной базы и государственного регулирования.

Таблица 1

Производительность труда и инвестиции в НИОКР в нефтегазовой отрасли³⁰

Страна	Производительность труда (барр. нефти в день на 1 работника)	Инвестиции в НИОКР (% от отраслевого ВВП)	Утилизация попутного газа (%)
США	120	2.5	96
Канада	95	1.8	94
Норвегия	110	2.9	98
Катар	130	1.2	91
ОАЭ	125	1.5	89
Саудовская Аравия	140	1.0	87
Кувейт	115	0.9	85
Австралия	105	1.7	92
Великобритания	90	2.0	93
Китай	80	2.1	88

Данные таблицы 1 позволяют выделить устойчивую корреляцию между уровнем производительности труда и масштабами инвестиционной активности в сфере НИОКР. Так, в США, где средняя производительность в отрасли составляет около 120 баррелей в сутки на одного работника, удельные инвестиции в инновации превышают 6 млрд долларов ежегодно. Подобная

³⁰ UN. Transforming Energy Systems for Sustainable Development. – New York: United Nations, 2021. – 192 p.

картина наблюдается и в Норвегии, где при меньших объёмах добычи наблюдается стабильно высокая производительность (более 110 баррелей на работника), что напрямую связано с глубокой цифровизацией процессов и внедрением интеллектуальных систем управления месторождениями.

В ходе анализа теоретических основ повышения экономического потенциала предприятий было установлено, что понятие «экономический потенциал» является многоаспектной экономической категорией, включающей как ресурсную базу, так и организационные и управленческие способности предприятия. Различные школы экономической мысли предлагают собственные интерпретации сущности капитала и производственного потенциала, однако все они сходятся во мнении о его ключевой роли в обеспечении устойчивости и конкурентоспособности бизнеса. Капитал, в этом контексте, выступает не только источником финансирования, но и базисом производственного роста и технологического обновления.

Изучение структуры и особенностей формирования экономического потенциала в нефтегазовой отрасли показало, что устойчивое развитие предприятий возможно лишь при эффективном сочетании собственных и заемных ресурсов, сбалансированной структуре активов, а также активном применении современных методов управления. Было выявлено, что производственно-финансовая устойчивость предприятий отрасли напрямую зависит от качества и структуры капитала, степени износа основных фондов, уровня подготовки кадров и степени интеграции инновационных решений в операционную деятельность.

Анализ международного опыта позволил выделить несколько ключевых факторов, определяющих успешное развитие экономического потенциала нефтегазовых компаний: высокий уровень инвестиций в НИОКР, государственная поддержка в форме прямых и косвенных стимулов, масштабная цифровизация производственных процессов, а также гибкость организационных структур. Практики таких стран, как США, Норвегия, Китай и ОАЭ, показали, что комплексное обновление производственной базы и ориентация на устойчивость создают прочную основу для долгосрочного роста отрасли.

Во второй главе диссертации озаглавленной «**Современное состояние и анализ экономического потенциала АО «Узбекнефтегаз»**», представлен комплексный анализ текущего уровня развития и функционирования предприятий нефтегазового комплекса Республики Узбекистан. В ней раскрываются ключевые показатели деятельности АО «Узбекнефтегаз», структура его производственных подразделений, динамика финансово-экономических результатов, а также факторы, определяющие конкурентоспособность компании на внутреннем и внешнем рынках.

АО «Узбекнефтегаз» по праву занимает центральное место в системе топливно-энергетического комплекса Узбекистана, выступая одним из ключевых игроков в обеспечении энергетической безопасности страны. Будучи акционерным обществом, оно представляет собой современную вертикально-интегрированную структуру, объединяющую предприятия полного цикла от разведки и добычи углеводородного сырья до переработки, хранения и реализации нефтегазовой продукции на внутреннем и внешнем рынках.

На сегодняшний день АО «Узбекнефтегаз» представляет собой многоуровневую корпоративную структуру, включающую свыше 50 организаций, в том числе 13 совместных предприятий с международным участием и 10 ключевых дочерних компаний, обеспечивающих разведку, разработку (124 месторождения из 185), переработку и сбыт углеводородных ресурсов. Масштаб её деятельности охватывает не только промышленное производство и экспорт сырья, но и вклад в развитие национальной экономики, формирование бюджета, занятости и научно-технического прогресса.

Проектная производственная мощность АО «Узбекнефтегаз» по подготовке газа на сегодняшний день составляет 76,5 млрд кубических метров в год, а по переработке нефти 141 тыс. тонн. Кроме того, ежегодные объемы производства сжиженного газа достигают 679,6 тыс. тонн, а технической серы 414,5 тыс. тонн, что подчеркивает важность компании как крупнейшего национального оператора в сфере переработки углеводородов.

В 2023 году АО «Узбекнефтегаз» располагало 108 нефтяными и 77 газовыми месторождениями. При этом большая часть нефтяных месторождений находилась в разработке, тогда как значительная доля газовых объектов оставалась в консервации (рис. 2).

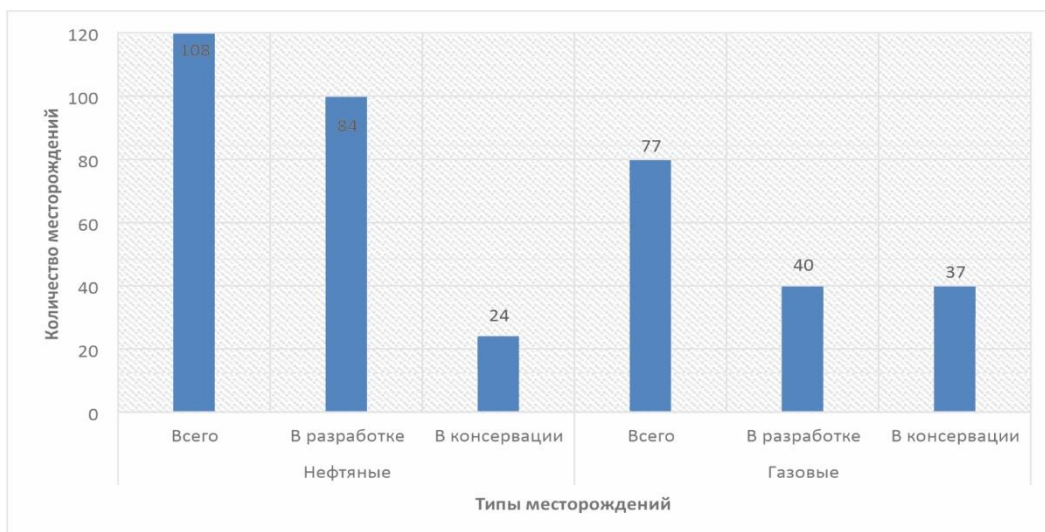


Рисунок 2 Структура месторождений АО «Узбекнефтегаз» в 2023 году³¹

В совокупности эксплуатационный фонд скважин компании составляет 2402 единицы, из которых 1276 нефтяные и 1126 газовые. Добыча осуществляется на таких ключевых производственных площадках, как Мубарекское, Шуртанское, Газлийское, Андижанское (Водийское) нефтегазодобывающие управления, а также Устюртское газодобывающее управление, каждое из которых вносит существенный вклад в общий объем добычи и обеспечивает региональную сбалансированность производства (рис. 2.2).

Добытое углеводородное сырье проходит полный цикл промышленной переработки, в ходе которого производятся стратегически важные виды продукции: сжиженный природный газ (СПГ), полиэтилен, сера, бензин, дизельное топливо, авиакеросин, мазут и кокс. Эти продукты находят

³¹ Построено автором. Источник: АО «Узбекнефтегаз»

применение как на внутреннем рынке, обеспечивая нужды энергетики, транспорта и промышленности, так и экспортируются за рубеж, укрепляя валютные поступления в экономику страны.

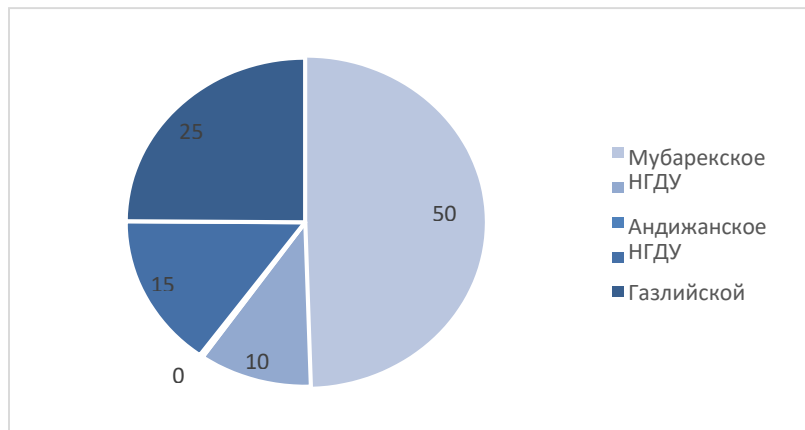


Рисунок 3. Добыча природного газа в разрезе нефтегазодобывающих управлений ³²

Для достижения поставленных целей предусмотрены масштабные инвестиции в строительство новых объектов и модернизацию существующих производственных мощностей. Речь идет о расширении геологоразведочных работ, введении в эксплуатацию законсервированных и новых месторождений, активном внедрении энергосберегающих технологий, а также наращивании производства высокомаржинальной нефтехимической продукции и альтернативных видов топлива. Таким образом, АО «Узбекнефтегаз» трансформируется в компанию нового поколения гибкую, технологичную и ориентированную на устойчивый рост.

Финансовая устойчивость предприятия представляет собой один из ключевых индикаторов его экономического потенциала и способности к долгосрочному развитию. Для стратегических отраслей экономики, таких как нефтегазовая, вопрос поддержания устойчивого баланса между собственными и заемными источниками финансирования приобретает первостепенное значение. В условиях рыночной экономики структура капитала предприятия становится не только отражением его текущего финансового положения, но и фактором, определяющим степень инвестиционной привлекательности, кредитоспособности и общей деловой активности³³.

Анализ динамики изменения структуры капитала АО «Узбекнефтегаз» за 2021-2024 гг. позволяет наглядно продемонстрировать вектор трансформации финансовой модели предприятия в сторону повышения доли собственных источников финансирования. Согласно данным бухгалтерской отчетности (табл. 2.1), совокупный капитал компании увеличился с 77,7 трлн сумов в 2018 году до более 122 трлн сумов в 2023 году, что эквивалентно росту на 57%. Особенно примечателен рост собственного капитала почти в 2,4 раза, с 27,1 до 64 трлн сумов, тогда как объем заёмных средств оставался относительно стабильным, колеблясь в пределах 50–58 трлн сумов. В 2024 году тенденция сохранилась: собственный капитал составил 61,5 трлн сумов, а заемный 50,9 трлн сумов, что свидетельствует о консолидации внутреннего финансового

³² Построено автором. Источник: АО «Узбекнефтегаз»

³³ Каримова, Г. Т. Проблемы ресурсной эффективности в нефтегазовой промышленности / Г. Т. Каримова // Журнал экономики и управления. – 2021. – № 4. – С. 34–39.

ресурса.

Таблица 2

Динамика структуры капитала АО «Узбекнефтегаз» (млрд сум) ³⁴

Наименование статей баланса	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ							
Уставный капитал	14415,6	14629,1	21536,4	26780,2	30350,1	34120,2	37980,6
Добавленный капитал	92,6	92,6	0	0	0	0	0
Резервный капитал	1537,1	8863,5	11672,5	12759,0	15480,0	18120,3	20950,0
Целевые поступления	12797,6	12752,3	12059,9	11711,2	11380,0	11040,1	10720,4
Нераспределенная прибыль	-1533,9	-518	1458,5	1590,0	2210,5	2870,1	3450,2
Прочие	-162,4	-126,3	36,9	45,0	52,2	58,0	63,4
ИТОГО	27146,6	35693,2	46764,2	52885,4	59472,8	66208,7	73164,6
ЗАЕМНЫЙ КАПИТАЛ (ОБЯЗАТЕЛЬСТВА)							
Долгосрочные обязательства	24692,2	39152,6	35240,3	43798,4	46850,0	49560,0	52340,0
в т.ч. кредиторская задолженность	145,1	1525	1538,3	8859,6	9320,0	9780,0	10250,0
Авансы, полученные от покупателей	2,7	2,0	2,3	2,2	2,1	2,0	1,9
Долгосрочные кредиты	19156,4	37214,8	33584,1	42775,1	45500,0	48100,0	50750,0
Долгосрочные займы	5389,9	412,7	24,7	1,7	1,2	0,8	0,5
Прочие долгосрочные обязательства	143,2	1523,1	1629,2	1019,4	980,0	940,0	900,0
Текущие обязательства	25948,5	8517,4	8114,4	5197,0	4880,0	4510,0	4230,0
в т.ч. кредиторская задолженность	22363,7	7636,1	7554,4	5026,5	4700,0	4380,0	4120,0
Задолженность поставщикам и подрядчикам	13190,3	2985,1	3466	2404,4	2210,0	2050,0	1900,0
Полученные авансы	1597,9	281,3	2692,5	2358,0	2200,0	2080,0	1950,0
Задолженность по платежам в бюджет	1465,4	392,3	298	153,1	135,0	120,0	105,0
Задолженность по платежам в целевые фонды	780,4	64,0	26,2	6,4	5,7	4,3	3,5
Задолженность учредителям	166,6	1565,5	47,5	56,0	52,0	49,0	45,0
Задолженность по оплате труда	187,3	140,1	87,0	59,6	54,0	48,0	43,0
Краткосрочные кредиты	354,9	156,9	97,0	51,4	45,0	39,0	34,0
Краткосрочные займы	1667,9	0	0	0	0	0	0
Прочие краткосрочные обязательства	6537,8	2932,2	1400,2	108,1	95,0	82,0	70,0
ИТОГО	50640,7	47670	43354,7	48995,4	51730,7	54070,3	56570,5
ВСЕГО КАПИТАЛ	77787,3	83363,2	90118,9	101880,8	111202,5	120278,0	129734,1

Разработана автором на основе данных АО «Узбекнефтегаз»

Наибольшую долю в составе собственного капитала по-прежнему занимает уставный фонд, доля которого в 2021 году составляла 51,9%, несмотря на снижение на 4,6 процентных пункта по сравнению с 2018 годом. Это снижение объясняется увеличением целевых поступлений и выходом предприятия на прибыльную траекторию в 2020-2023 годах. Доля заемного капитала, напротив, снизилась с 65% в 2021 году до 48,1% в 2024 году. В структуре обязательств доминируют долгосрочные кредиты, доля которых составляет более 97%, а среди краткосрочных обязательств наибольший удельный вес приходится на расчеты с поставщиками и полученные авансы.

Экономический капитал АО «Узбекнефтегаз» включает как основные производственные фонды, так и оборотные средства, обеспечивающие непрерывность операционного цикла. Эффективность его использования определяется через ряд экономических показателей: фондоотдачу, рентабельность активов, оборачиваемость оборотных средств, коэффициенты финансовой устойчивости и платежеспособности. Эти индикаторы позволяют судить о том, насколько рационально используются ресурсы, каковы темпы возврата инвестиций, и достигается ли оптимальный баланс между собственными и заемными источниками финансирования.

Оценка эффективности использования экономических ресурсов АО «Узбекнефтегаз» требует не только количественного анализа финансовых и производственных показателей, но и качественного осмысления внутренних и внешних факторов, влияющих на результативность капитала.

Для количественной оценки эффективности использования экономических ресурсов в АО «Узбекнефтегаз» целесообразно рассчитать динамику ключевых финансово-экономических показателей, отражающих отдачу от вложенных ресурсов. В качестве базовых индикаторов используются такие коэффициенты, как рентабельность активов, рентабельность собственного капитала, рентабельность продаж, оборачиваемость оборотных средств и фондоотдача. Эти показатели позволяют всесторонне охарактеризовать, насколько рационально и результативно предприятие использует свои материальные, финансовые и трудовые ресурсы.

Для более глубокой аналитики построена таблица 2.3, в которой приведена динамика показателей эффективности использования экономических ресурсов АО «Узбекнефтегаз» за период 2021-2024 годов.

Важно отметить, что под экономическими ресурсами в данном контексте понимаются не только капитальные вложения, но и совокупность всех активов предприятия, способных генерировать доход и обеспечивать устойчивое развитие. Это включает как основные производственные фонды, так и текущие активы, а также нематериальные ресурсы, такие как организационно - управленческий потенциал и накопленные компетенции.

Анализ представленных данных позволяет сделать важные выводы о характере использования экономических ресурсов АО «Узбекнефтегаз» в динамике за исследуемый период. Наиболее высокую отдачу, выраженную в уровне рентабельности, демонстрируют заемные и оборотные ресурсы, что обусловлено их высокой подвижностью и оперативным участием в производственно-сбытовых процессах. Именно за счет этих категорий ресурсов предприятие в краткосрочной перспективе формирует наибольшую

долю прибыли.

Таблица 3.

Динамика показателей эффективности использования экономических ресурсов(капитала) в АО «Узбекнефтегаз» (млрд сум)³⁵

Наименование статей баланса	2021	2022	2023	2024
Капитал компании (активы)	77787,3	83363,2	90118,9	101880,8
Собственный капитал	27146,6	35693,2	46764,2	52885,4
Заемный капитал	50640,7	47670	43354,7	48995,4
Основной капитал (долгосрочные активы)	45510	58993,7	69371,9	70856,0
Оборотный капитал (оборотные активы)	32277,2	24369,6	20747	31024,8
Чистая выручка от реализации	23715	15456,2	19084,8	21569,7
Однодневный оборот капитала	216,1	231,6	250,3	283,0
Валовая прибыль от реализации	3217,3	6365,2	9816	10242,9
Среднесписочная численность (чел.)	101981	105105	107136	112440
Оборачиваемость капитала (оборотов за год)	1,7	1,6	1,4	1,3
Прибыльность (рентабельность) всего капитала сум/сумпо прибыли от реализации	0,041	0,076	0,109	0,105
Прибыльность (рентабельность*) собственногокапитала сум/сум	0,118	0,178	0,210	0,194
Прибыльность (рентабельность*) заемного капиталасум/сум	0,064	0,133	0,226	0,209
Прибыльность (рентабельность*) основного капиталасум/сум	0,071	0,108	0,141	0,145
Прибыльность (рентабельность*) оборотного капиталасум/сум	0,100	0,261	0,473	0,330
Капиталоотдача сум/сум	0,305	0,185	0,212	0,212
Капиталоемкость сум/сум	3,279	5,405	4,717	4,723
Капиталовооруженность млрд. сум/чел	0,762	0,793	0,841	0,906
* Рентабельность определяется в процентах умножением полученного коэффициента на 100				

В то же время, по всем основным видам ресурсов наблюдается снижение показателей прибыльности в 2024 году. Эта тенденция может быть связана с общими макроэкономическими условиями, изменением цен на мировых энергетических рынках, а также внутренними факторами ростом себестоимости, снижением производственной загрузки или временными потерями в логистических цепочках.

³⁵Разработана автором на основе данных АО «Узбекнефтегаз»

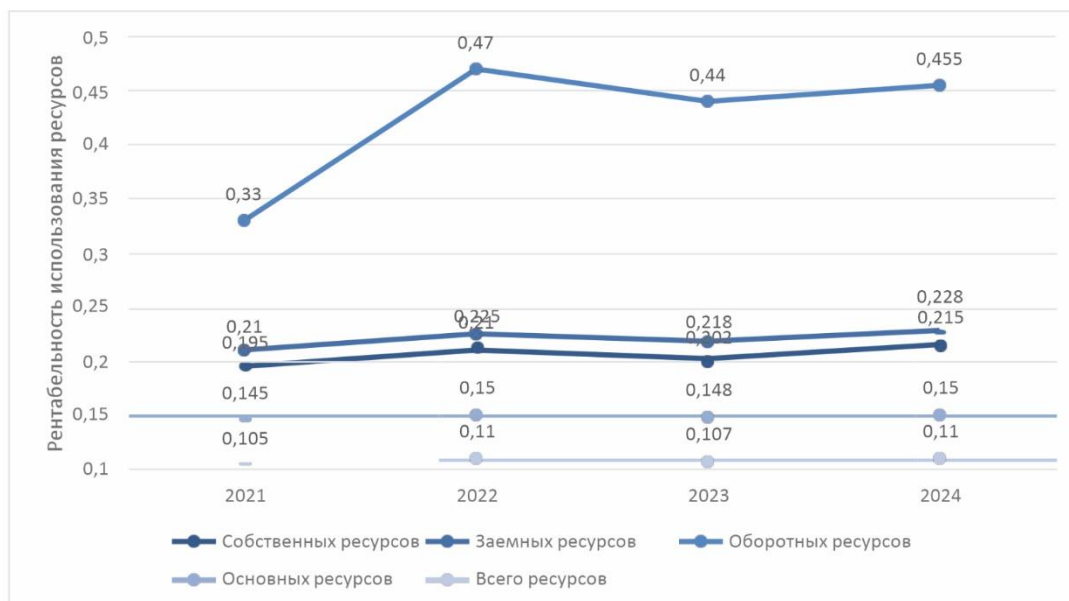


Рисунок 4. Динамика прибыльности (рентабельности) экономических ресурсов в разрезе видов³⁶

Динамика данных наглядно представлена на рисунках 2.4 и 2.5, где отображены изменения рентабельности по различным типам экономических ресурсов. Подобные колебания требуют внимательного анализа и стратегического реагирования со стороны руководства предприятия с целью повышения устойчивости финансового положения и минимизации рисков.

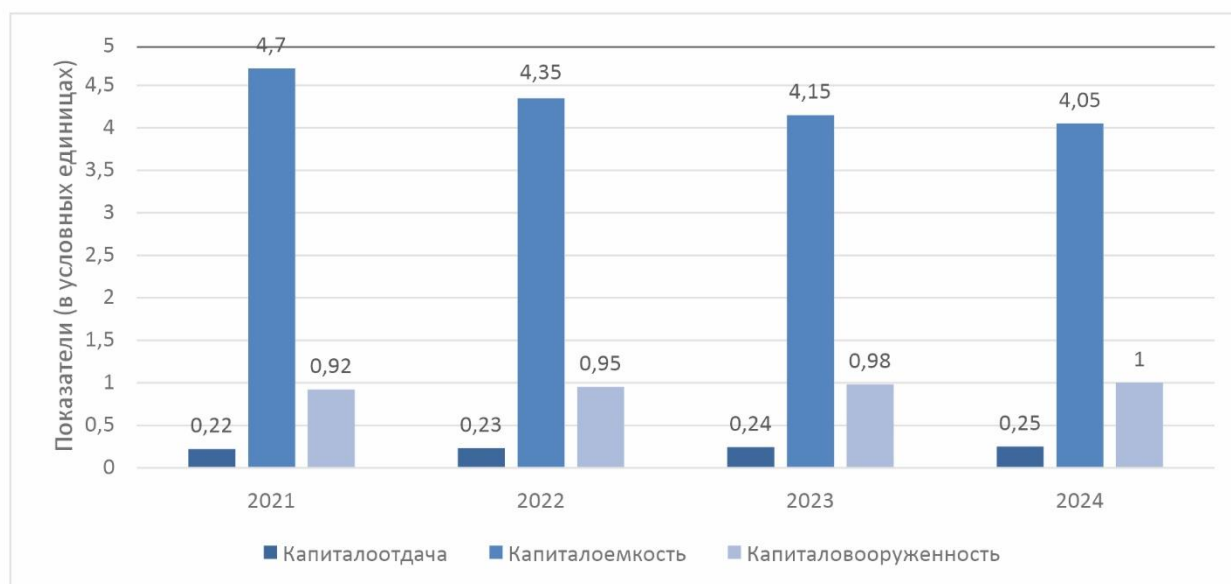


Рисунок 5. Динамика капиталоотдачи, капиталоемкости и капиталовооруженности³⁷

Как уже отмечалось, уровень эффективности функционирования любого производственного предприятия напрямую зависит от рациональности

³⁶Разработан автором на основе данных АО «Узбекнефтегаз»

³⁷Разработан автором на основе данных АО «Узбекнефтегаз»

использования его экономических ресурсов. В широком смысле под экономическими ресурсами следует понимать совокупность всех видов активов и факторов производства, включая долгосрочные и текущие активы, собственные и заёмные источники средств, материально-техническую базу, производственные фонды, а также трудовые и финансовые ресурсы.

В целях комплексной оценки эффективности использования указанных ресурсов необходимо рассматривать направления их вложения и дальнейшего оборота в процессе производственной деятельности. При этом долгосрочные активы преимущественно представлены основными фондами, что предполагает применение методов анализа фондоотдачи, фондоемкости и капиталоемкости. Анализ текущих активов, в свою очередь, опирается на показатели эффективности использования оборотных средств, включая ликвидность, оборачиваемость, долю активов низкого качества и т.д.

Несмотря на абсолютное снижение труднореализуемых активов, их доля в общих активах остается довольно значительной 48%, что говорит о сложности финансового положения отрасли.

Наиболее прибыльным являются заемный и оборотный капитал. При этом, по всем видам капитала отмечается некоторый спад прибыльности в 2024 году. Динамика показателя капиталоемкости характеризуется резким падением в 2022 году выручки от реализации продукции в результате проведения в отрасли организационных реформ и постепенным наращиванием уровня отдачи в последующие годы. Капиталоемкость как обратный показатель капиталоемкости имеет противоположную тенденцию: резкий рост в 2022 году и снижение в 2023 и 2024 годах.

Степень эффективности капитала предприятия определяется также направлениями его вложений (в долгосрочные и текущие активы) и их дальнейшего использования. Основной (долгосрочный) капитал в бухгалтерском балансе отражается как долгосрочные активы. Их основу составляют основные фонды. Обобщающими показателями эффективности использования основных фондов является фондоотдача и фондоемкость. В 2023 году доля производственных основных фондов снизилась за счет строительства социальных объектов. При этом вырос объем реализации продукции, в связи с чем фондоотдача основных фондов выросла. и, несмотря на снижение доли производственных основных фондов их фондоотдача увеличилась. При этом фондоемкость снизилась и в результате экономия средств составила более 16 млрд сум.

Важнейшим показателем интенсивности использования оборотных средств является их оборачиваемость. В связи с замедлением оборачиваемости материальных запасов в 2023 году было привлечено, как показали расчеты, средств размере 517,1 млрд сум в 2024 году на обеспечение производственного процессу потребовалось средств уже в размере 197,7 млрд сум. Однако в 2024 году сравнении с 2021 годом за год было совершено лишь 1,9 оборота против 2,4 оборотов в 2021 году и 7,4 оборотов в 2022 году.

Одним из основных условий финансового благополучия предприятия является приток денежных средств. Принимаемые меры позволили в 2024 году снизить длительность оборота денежных средств против 2023 года на 3,2 дня (5,8%). При этом число оборотов денежных средств сократилось почти в 2 раза.

Дебиторская задолженность в 2024 году в сравнении с 2021 годом

снизилась на 14,1%. Однако ее доля в текущих (оборотных) активах осталась практически на том же уровне – почти 50% (против 55% в 2021 году). Для погашения этой задолженности требуется более 255 дней. Для снижения дебиторской задолженности необходимо следующее: в условиях инфляции, как правило, выгоднее продавать продукцию быстрее и дешевле, чем ожидать выгодных условий её реализации; проведение инвентаризации состояния имущества с целью выявления активов «низкого» качества и списание их с баланса в установленном порядке и др.

В третьей главе диссертации, озаглавленной **«Перспективные направления повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности»**, представлены авторские предложения и научно обоснованные рекомендации, направленные на совершенствование механизмов развития нефтегазового комплекса. В ней изложены результаты исследований, посвящённых формированию эффективной модели управления экономическим потенциалом предприятий, основанной на инновационном, инвестиционном и цифровом подходах. Совершенствование механизма формирования и реализации экономического потенциала должно носить комплексный и системный характер. Это предполагает проведение структурных преобразований в управлении, модернизацию основных фондов, внедрение автоматизированных систем управления производством (АСУП), переход к цифровым платформам мониторинга и планирования, повышение энергоэффективности и снижение операционных издержек. Кроме того, особое значение приобретает стратегическое планирование капитальных вложений, направленных на расширение ресурсной базы, углубление переработки углеводородов и развитие высокотехнологичных нефтехимических производств. Механизм совершенствования экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности целесообразно представить в виде последовательной системы взаимосвязанных этапов (рис. 3.1). Представленный на рисунке 3.1 организационно-экономический механизм совершенствования экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности отражает системную взаимосвязь между входными факторами, управленческими инструментами, направлениями преобразований и итоговыми экономическими результатами. В основе механизма лежит интеграция инвестиционных ресурсов, инновационных технологий, человеческого капитала и нормативно-правовой базы, формирующих институциональную и ресурсную основу устойчивого развития предприятий нефтегазового комплекса. Использование комплексного подхода позволяет обеспечить согласованность стратегических, производственных и финансово-экономических решений в условиях высокой волатильности внешней среды.

Ключевым элементом механизма выступают организационно-экономические инструменты, включающие стратегическое планирование, модернизацию производства, оптимизацию бизнес-процессов и систему управления рисками.

Важнейшими направлениями совершенствования экономического потенциала определены повышение эффективности использования ресурсов, развитие инновационной активности, цифровизация деятельности и внедрение принципов ESG в систему корпоративного управления. Данные направления обеспечивают формирование долгосрочных конкурентных преимуществ за

счёт роста производительности труда, повышения энергоэффективности, снижения уровня износа основных фондов и укрепления инвестиционной привлекательности предприятий

Функционирование механизма обеспечивает достижение комплекса экономических и стратегических эффектов, включая рост выручки и прибыли, повышение рентабельности капитала, укрепление конкурентоспособности предприятий на мировом энергетическом рынке и обеспечение устойчивого развития отрасли.

Таким образом, предложенный организационно-экономический механизм позволяет сформировать системную основу для эффективного управления экономическим потенциалом предприятий нефтегазовой промышленности в условиях долгосрочных структурных и технологических изменений.



Рисунок 6. Организационно-экономический механизм совершенствования экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности³⁸

На рисунке 3.6 приведено сравнение фактических и модельных значений выручки за 2020-2024 годы с учётом допустимых флуктуаций. Визуализация подтверждает, что расчётные значения достаточно точно аппроксимируют реальные наблюдения, отражая как общую тенденцию роста, так и локальные колебания. Фактическая выручка предприятия увеличилась с 20000 млрд сумв

³⁸ Построено автором

2020 году до 25500 млрд сум в 2024 году, демонстрируя устойчивую положительную динамику. Модельные значения выручки также возросли с 20050 млрд сум до 25600 млрд сум, при этом отклонения между фактическими и расчётными показателями оставались незначительными. Это свидетельствует о высокой точности построенной модели и её способности адекватно отражать тенденции изменения выручки предприятия.

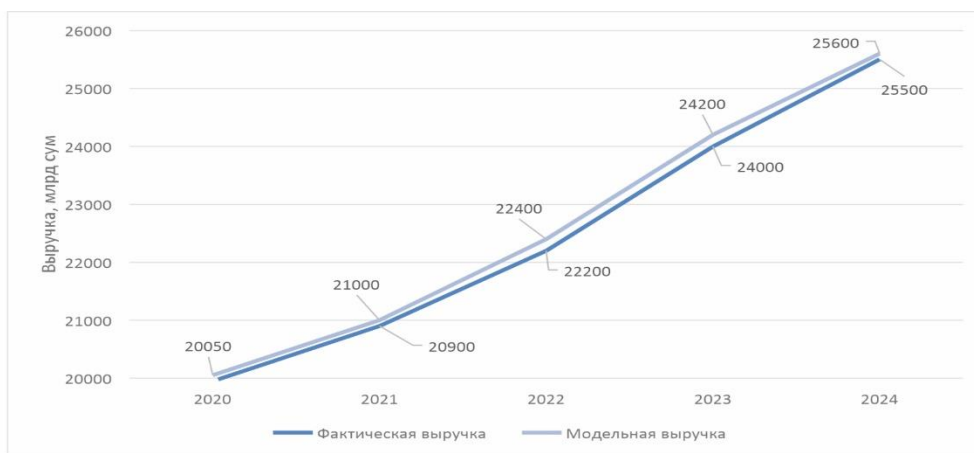


Рисунок 7. Сравнение фактической и модельной выручки с флуктуациями за 2020-2024 гг.³⁹

Рисунок 3.7 иллюстрирует динамику инвестиционных вложений АО «Узбекнефтегаз» на период 2025-2030 годов в рамках трёх сценариев развития: базового, оптимистичного и инерционного. В базовом сценарии объём инвестиционных вложений возрастет с 4550 млрд сум в 2025 году до 5430 млрд сум к 2030 году. В оптимистичном сценарии прогнозируется наиболее интенсивный рост инвестиций до 6300 млрд сум к 2030 году, тогда как в инерционном сценарии показатель увеличится лишь до 4690 млрд сум. При этом диапазон допустимых колебаний инвестиционных вложений составит от 4350-5250 млрд сум по нижней границе до 4700-5700 млрд сум по верхней границе прогнозного интервала.

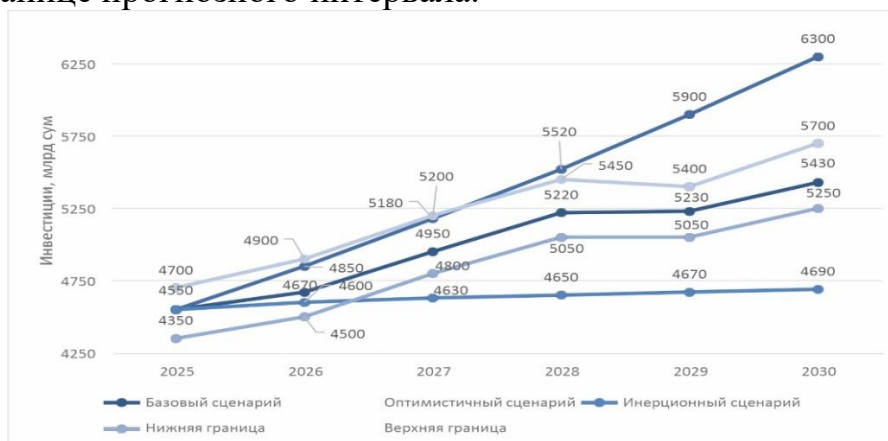


Рисунок 8. Сценарные прогнозы инвестиций АО «Узбекнефтегаз» с вероятностным диапазоном (2025-2030).⁴⁰

³⁹ Разработан автором на основе данных АО «Узбекнефтегаз»

⁴⁰ Разработан автором на основе данных АО «Узбекнефтегаз»

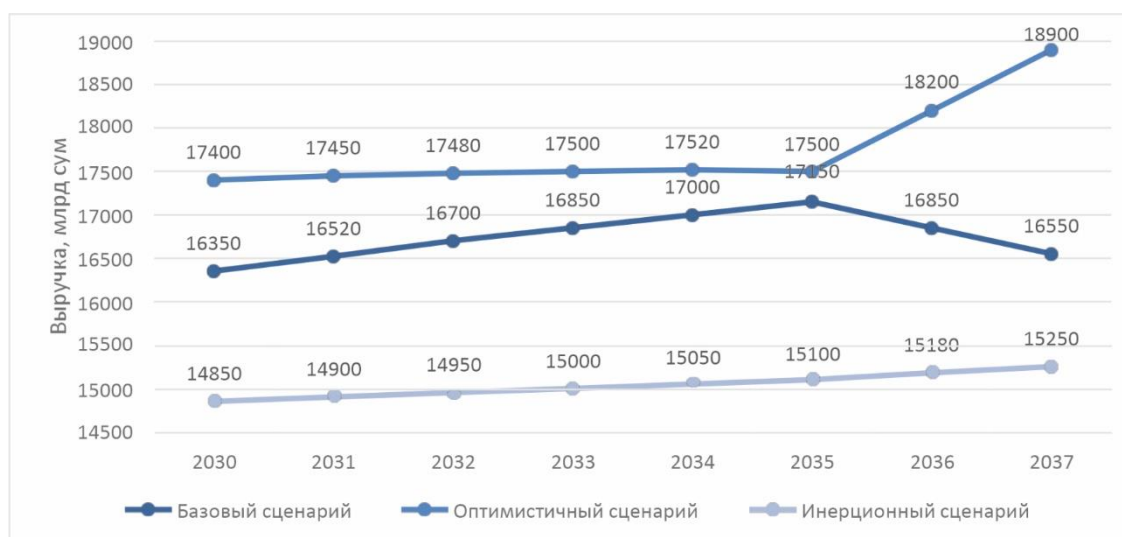


Рисунок 9. Прогноз выручки АО «Узбекнефтегаз» по сценариям с последующим продлением прогнозных параметров на период 2030-2037⁴¹

Рисунок 3.8 демонстрирует прогноз выручки АО «Узбекнефтегаз» на период 2030-2037 годов, построенный на основе регрессионной модели.

Базовый сценарий характеризуется постепенным ростом выручки с 16350 млрд сум в 2030 году до 17150 млрд сум в 2035 году с последующим снижением до 16550 млрд сум к 2037 году, что связано с возможным усилением внешних ограничений и замедлением темпов модернизации. Оптимистичный сценарий демонстрирует наиболее устойчивую положительную динамику: выручка увеличивается с 17400 млрд сум в 2030 году до 18900 млрд сум к 2037 году за счёт активного внедрения инновационных технологий, расширения инвестиционной программы и повышения эффективности управления. Инерционный сценарий отражает наиболее сдержанный вариант развития, при котором показатель выручки возрастает незначительно с 14850 млрд сум в 2030 году до 15250 млрд сум в 2037 году при сохранении текущих производственных и организационных тенденций.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Экономический потенциал предприятий нефтегазового комплекса представляет собой многофакторную систему, зависящую от состояния основных фондов, уровня инвестиционной активности, производительности труда, объёма добычи и качества управленческих решений.

2. Рост объёма реализации продукции АО «Узбекнефтегаз» в период 2021-2024 годов составил более 47%, увеличившись с 51,2 трлн сум до 75,6 трлн сум. Это свидетельствует не только о поступательном развитии производственных мощностей, но и о росте конкурентных преимуществ предприятия на внутреннем и внешнем рынках. Такое увеличение объёма реализации также указывает на растущую потребность в продуктах нефтегазовой отрасли и способность компании эффективно адаптироваться к рыночным изменениям.

⁴¹ Разработан автором на основе данных АО «Узбекнефтегаз»

3. Собственный капитал предприятия практически удвоился за пятилетний период, увеличившись на 94,8% по сравнению с 2021 годом. Этот рост достигнут благодаря устойчивой прибыли, наращиванию уставного капитала и притоку целевых поступлений. Это говорит о высокой степени внутренней устойчивости компании и минимизации зависимости от внешнего заимствования, что особенно важно в условиях колебаний валютных курсов и кредитных рисков.

4. Доля заемного капитала в общей структуре финансирования снизилась с 65% в 2021 году до менее 48,1% в 2024 году. Это подтверждает успешную политику по реструктуризации задолженности и приоритет использования внутренних источников финансирования. Кроме того, это уменьшает процентную нагрузку и снижает финансовые риски.

5. Темпы роста чистой прибыли в 2024 году достигли 157% по сравнению с 2021 годом. Это обусловлено не только увеличением объемов реализации, но и эффективным управлением затратами, оптимизацией производственных процессов и внедрением цифровых технологий в системе управления. Устойчивый рост прибыли повышает инвестиционную привлекательность компании и позволяет аккумулировать средства на модернизацию.

6. Коэффициент обновления основных фондов вырос с 6,8% до 10,7% за анализируемый период, что свидетельствует о значительных инвестициях в модернизацию производственных мощностей, приобретение нового оборудования и технологическое обновление. Повышение этого показателя означает также рост технического уровня производственного процесса и повышение производительности труда.

7. Анализ структуры капитала показал, что доля основного капитала за период 2021-2024 годов увеличилась на 11 процентных пунктов и достигла 69,5%. Это свидетельствует о концентрации инвестиций в долгосрочные активы и ориентации на стратегическое развитие, включая инфраструктурные проекты, капитальное строительство и геологоразведочные работы.

8. Оборотный капитал, напротив, снизился на 3,9%, при этом в его составе сохраняется высокий удельный вес трудно реализуемых активов («неликвидов») свыше 48%. Это может быть связано с накоплением избыточных складских остатков, невостребованной продукцией или высокой долей сомнительной дебиторской задолженности, что в свою очередь ослабляет текущую ликвидность и затрудняет оперативное управление денежными потоками.

9. Фондоотдача производственных активов повысилась в 2023 году за счет значительного роста объема реализации продукции на фоне относительного снижения доли производственных основных фондов. Это свидетельствует о росте эффективности капитальных вложений и способности компании генерировать больший доход при меньших производственных затратах.

10. Факторный анализ экономического потенциала выявил основные внутренние и внешние драйверы роста: инвестиционная активность, производительность труда, эффективность использования капитала и уровень цифровизации управления. Совокупное воздействие этих факторов оказывает положительное влияние на общую стратегическую устойчивость предприятия.

11. Прогнозные сценарии с последующим продлением расчётных параметров на период 2030-2037, построенные на основе математических моделей, показали потенциальный рост выручки предприятия до 18900 млрд сум в оптимистичном сценарии и до 16550 млрд сум в базовом сценарии. При сохранении темпов модернизации, технологического обновления и экспортной ориентации предприятие сможет укрепить свои позиции в качестве одного из ведущих энергетических субъектов Центральной Азии.

12. Факторный анализ показал, что наибольшее положительное влияние на экономический потенциал оказывают объём инвестиций и производительность труда, тогда как высокий уровень износа основных фондов оказывает выраженное негативное воздействие на эффективность деятельности предприятия.

13. Разработанная и апробированная регрессионная модель прогнозирования выручки продемонстрировала высокую объясняющую способность ($R^2 = 0.964$) и позволяет точно моделировать влияние ключевых факторов на экономический потенциал нефтегазовых предприятий.

14. В результате сценарного анализа с продлением прогнозных параметров ещё на период 2030-2037 были определены три возможные траектории развития: инерционная, базовая и оптимистичная. Наиболее благоприятные результаты достигаются при реализации комплексной инвестиционно-технологической стратегии, предусматривающей модернизацию производственных процессов и активное внедрение инноваций.

15. Перспективы повышения экономического потенциала включают цифровизацию производственных процессов, модернизацию оборудования, развитие кадрового потенциала, расширение производственной интеграции и внедрение принципов устойчивого развития (ESG). Реализация данных направлений позволит повысить эффективность управления и обеспечить устойчивый рост ключевых экономических показателей предприятия.

16. Сравнительный анализ текущего и прогнозного уровня ключевых показателей показал, что при стратегически ориентированном подходе АО «Узбекнефтегаз» способно увеличить объём инвестиций до 6300 млрд сум, повысить производительность труда до 187.3 млн сум на одного работника и снизить уровень износа основных фондов до нормативного значения $\leq 35\%$ к 2037 году.

**SCIENTIFIC COUNCIL DSc.03/2025.27.12.I.23.03 AWARDING
SCIENTIFIC DEGREES AT TASHKENT STATE UNIVERSITY OF
ECONOMICS**

TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS

BEKMUKHAMEDOVA MALIKA ISKANDARBEKOVNA

**IMPROVEMENT OF THE MECHANISM FOR ENHANCING THE
ECONOMIC POTENTIAL OF OIL AND GAS INDUSTRY ENTERPRISES
(ON THE EXAMPLE OF JSC “UZBEKNEFTGAZ”)**

08.00.03 - Industrial economics

**DISSERTATION ABSTRACT
of the doctor of philosophy (PhD) in economic sciences**

Tashkent - 2026

The theme of doctoral dissertation (PhD) economical sciences was registered at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministry of the Republic of Uzbekistan with number B2025.3.PhD/Iqt5649.

The doctoral dissertation has been prepared at Tashkent State University of Economics.

The abstract of the dissertation in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) is placed on website (www.tsue.uz) and information-educational portal Ziyonet at the address (www.ziynet.uz).

Scientific supervisor:

Nazarova Ra'no Rustamovna
Doctor of Economics, Professor.

Official opponents:

Hashimova Naima Obidovna
Doctor of Economics, Professor

Kurbonova Mehriniso Ne'matjonovna
(PhD) Associate Professor

Leading organization:

Branch of the I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas (NSU) in Tashkent

The defense of the dissertation will take place “_____” _____ 2026 at _____ at the meeting of the Scientific council DSc.03/2025.27.12.I.23.03 at Tashkent State University of Economics (Address: 100066, Tashkent, Islam Karimov street, 49. Tel: (99871) 239-01-59; Fax: (99871) 239-41-23, e-mail: info@tsue.uz).

The doctoral dissertation can be found at the Information resource center of Tashkent State University of Economics (registered with № _____) at the address: 100066, Tashkent, Islam Karimov street, 49. Tel: (99871) 239-01-59; Fax: (99871) 239-41-23, e-mail: info@tsue.uz.

Abstract of dissertation was sent “_____” _____ 2026
(register of the distribution protocol № _____ from _____ 2026)

Sh.E. Sindarov

Chairman of the scientific council for
awarding scientific degrees, Doctor of
Economics Sciences, Professor

J.S. Fayzullaev

Secretary of the scientific council for
awarding scientific degrees, Doctor of
Economic sciences, Associate Professor

T.S. Kuchkarov

Chairman of the scientific seminar under
the scientific council for awarding
scientific degrees, Doctor of Economic
sciences, Professor

INTRODUCTION

(annotation if the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation)

The aim of the dissertation research work is to develop theoretical principles and practical recommendations for improving the mechanism of enhancing the economic potential of oil and gas industry enterprises, based on a comprehensive analysis of the activities of JSC “Uzbekneftgaz”, aimed at strengthening financial stability, increasing efficiency, and improving production profitability.

Based on the stated goal, the study sets and addresses the following **main objectives**:

To reveal the theoretical and methodological foundations of the economic potential of oil and gas enterprises, and to define its essence and structure;

To study and summarize international experience in enhancing the economic potential of oil and gas enterprises and identify the possibilities for its effective application under the conditions of Uzbekistan;

To develop a system of indicators and a methodological approach for the comprehensive assessment of the economic potential of oil and gas enterprises;

To evaluate the current state, structure, and dynamics of the economic potential of JSC “Uzbekneftgaz”, and to identify the main factors affecting the efficiency of its utilization;

To determine the key directions for improving the mechanism of enhancing the economic potential of JSC “Uzbekneftgaz”, and to develop forecast scenarios for its development to ensure sustainable and efficient operation in the long term.

The object of the research work is the capital structure of JSC “Uzbekneftgaz”.

The subject of the research is the economic relations, scenarios, and forecasting processes related to changes in the capital structure and the improvement of its utilization efficiency.

The scientific novelty of the research work consists of the following:

A theoretical and methodological approach to developing and improving mechanisms for increasing the economic potential of oil and gas industry enterprises was developed, taking into account the specific characteristics of Uzbekneftegaz JSC's operations, industry specifics, as well as external and internal factors affecting the company's efficiency and sustainability;

the main factors significantly influencing the formation and utilization of the economic potential of oil and gas industry enterprises, including capital structure, investment attractiveness, technological renewal, and management efficiency, have been identified and scientifically substantiated;

Based on the developed regression forecasting model, a methodology for a comprehensive assessment of the economic potential of an enterprise was proposed and tested using Uzbekneftegaz JSC as an example. The results of a quantitative test of the methodology and the resulting econometric model confirmed the high level of reliability of the results obtained, which is explained by the high significance of the determination coefficient;

based on a multi-factor econometric model reflecting the influence of key factors

on the economic potential of Uzbekneftegaz JSC, a baseline, optimistic and inertial scenarios for 2025-2030 were formed, and forecast indicators for the period 2030-2037 were continued.

The scientific and practical significance of the research results:

Based on the scientific results obtained during the dissertation research on improving the organizational and economic mechanism for increasing the economic potential of oil and gas industry enterprises:

theoretical and methodological approach to forming and improving mechanisms for increasing the economic potential of oil and gas industry enterprises, taking into account the specific features of "Uzbekneftegaz" JSC's activities, industry specifics, as well as external and internal factors affecting the efficiency and sustainability of the enterprise, was used by "Uzbekneftegaz" JSC in the process of improving the system of strategic planning and evaluating the effectiveness of investment programs (according to the certificate of the Ministry of Energy of the Republic of Uzbekistan dated June 18, 2026 No. 04-11-3055). As a result of the implementation of this scientific proposal, opportunities have been created for the systematic assessment of external and internal factors affecting the enterprise's activities, determining directions for increasing economic potential taking into account industry specifics, allocating investment resources across priority areas, and strategically managing modernization processes;

the main factors that significantly influence the formation and utilization of the economic potential of oil and gas industry enterprises, including capital structure, investment attractiveness, technological renewal, and management efficiency, have been identified and scientifically substantiated, and implemented "Uzbekneftegaz" JSC in the process of assessing the efficiency of the enterprise's activities and determining its development priorities, (according to the certificate of the Ministry of Energy of the Republic of Uzbekistan dated June 18, 2026 No. 04-11-3055). As a result of the implementation of this scientific novelty into practice, opportunities have been created to evaluate financial, investment, technological, and management factors affecting economic potential in interconnection with each other, to determine the efficiency of using enterprise resources, and to increase the degree of justification for strategic management decisions. Quantitative verification of the methodology and the constructed econometric model confirmed the high level of reliability of the obtained results;

based on the developed regression forecasting model, a methodology for comprehensively assessing the economic potential of the enterprise was proposed, which was tested using the example of JSC "Uzbekneftegaz." The results of the quantitative verification of the methodology and the constructed econometric model confirmed the high level of reliability of the obtained results, which is explained by the high significance of the determination coefficient, (according to the certificate of the Ministry of Energy of the Republic of Uzbekistan dated June 18, 2026, No. 04-11-3055). As a result of the implementation of this scientific proposal, conditions have been created for the comprehensive assessment of the enterprise's economic potential, the operational analysis of production capacities, investment activity, labor productivity, and revenue indicators, as well as the determination of

opportunities for the optimal use of financial, production, and innovative resources.

based on a multi-factor econometric model reflecting the impact of key factors on the economic potential of "Uzbekneftegaz" JSC, baseline, optimistic, and inertial scenarios for 2025-2030 were formed, and the extension of forecast indicators for the period 2030-2037 was applied by "Uzbekneftegaz" JSC when developing long-term development parameters, (according to the certificate of the Ministry of Energy of the Republic of Uzbekistan dated June 18, 2026, No. 04-11-3055). This approach contributed to increasing the scientific validity of corporate investment planning, determining long-term development parameters, and making strategic management decisions.

Implementation of the research results. The results obtained in the course of the research can be practically applied in the process of developing and updating corporate development strategies and investment planning within the framework of the activities of JSC "Uzbekneftegaz" and its affiliated enterprises in the oil and gas complex of the Republic of Uzbekistan. The constructed mathematical model for assessing and forecasting revenue, taking into account investment, production, technological, and resource components, can be used in the development of medium- and long-term development programs, budget planning, and indetermining priority directions for modernization and optimization of capital investments.

In addition, the methodology of scenario analysis and factor modeling can be introduced into the practical work of analytical and planning-economic departments of industry ministries, agencies, and major energy holdings. This will make it possible to systematically assess the sensitivity of economic results to key controllable variables, to conduct stress-testing of investment strategies, and to adapt managerial decisions to various macroeconomic and technological conditions. The research findings can also be valuable in formulating new policies for sustainable development, digital transformation, and energy transition within the oil and gas sector.

Finally, the approaches and summarized conclusions developed in this dissertation can be incorporated into educational programs for the training and professional development of specialists in the fields of energy economics, strategic management, industrial engineering, and digitalization of the oil and gas industry. Individual elements of the model and scenario forecasts can be used as educational case studies and practical exercises in master's and doctoral programs, as well as in corporate training systems within industry holdings. This will contribute to the development of analytical competencies focused on the practical application of modern economic and mathematical tools in managing production systems.

Approbation of research results. The results of this research were discussed and approved at international, republican and university conferences, including 4 international and 4 republican scientific and practical conferences.

Publication of research results. In total, 11 scientific papers and 7 articles have been published on the topic of the dissertation in scientific journals recommended for the publication of the main scientific results of doctoral dissertations by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan, including 2 in national and 2 in foreign scientific journals.

The structure and size of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references, and appendices. The volume of the dissertation without a list of references and appendices is 142 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YHATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть; I part)

1. Bekmukhamedova M.I. Improving the Mechanism for Enhancing the Potential of Oil and Gas Industry Enterprises in Uzbekistan // Econoscitech Integration: International Scientific Electronic Journal. - 2026. - No. 7. - PP. 25-29. - ISSN 3060-5075, <https://econoscitech-integration-journal.uz/index.php/journal/issue/view/17> (OAK Rayosatining 2026-yil 10-apreldagi 384/6-son qarori), <https://econoscitech-integration-journal.uz/index.php/journal/article/view/304>

2. Bekmukhamedova M.I. Современное состояние и анализ экономического потенциала АО “Узбекнефтегаз” // Econoscitech Integration: International Scientific Electronic Journal. - 2026. - No. 7. - PP. 87-94. - ISSN 3060-5075, <https://econoscitech-integration-journal.uz/index.php/journal/issue/view/17> (OAK Rayosatining 2026-yil 10-apreldagi 384/6-son qarori), <https://econoscitech-integration-journal.uz/index.php/journal/article/view/337>

3. Bekmukhamedova M.I. Analysis of Capital and its Structure at the Enterprises of the Oil and Gas Industry of Uzbekistan // Eurasian Research Bulletin. - 2023. - Vol.17. - PP. 19-28. - ISSN 2795-7675, (SJIF 2026: 7.995, IF (Impact Factor) 7.995 / 2023), <https://geniusjournals.org/index.php/erb/article/view/3286>

4. Bekmukhamedova M.I. Current State of JSC “Uzbekneftegaz” and Problems Negatively Affecting the Industrial Development // Eurasian Research Bulletin. - 2023. - Vol. 17. - PP. 29-35. - ISSN 2795-7675, (SJIF 2026: 7.995, IF (Impact Factor) 7.995 / 2023) <https://geniusjournals.org/index.php/erb/article/view/3287>

5. Bekmukhamedova M.I. Measures of JSC “Uzbekneftegaz” Contributing to Sustainable Development // Eurasian Research Bulletin. - 2023. - Vol. 17. - PP. 36-44. - ISSN 2795-7675. (SJIF 2026: 7.995, (SJIF 2026: 7.995, IF (Impact Factor) 7.995 / 2023) <https://geniusjournals.org/index.php/erb/article/view/3288>

6. Bekmukhamedova M.I. Перспективы экономического развития предприятий нефтегазового комплекса в Узбекистане // Muhandislik va iqtisodiyot: ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnika, fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal. - 2026. - № 1. - PP. 739-748. - ISSN 3060-463X. <https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal/issue/view/26> (OAK Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-sonli qarori), <https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal/article/view/1941>

7. Bekmukhamedova M.I. Международный опыт повышения экономической эффективности нефтегазовых предприятий // Marketing: ilmiy, amaliy va ommabop jurnal. - 2026. - № 1. - PP. 60-73. - ISSN 3060-4621. <https://marketingjournal.uz/index.php/mj/uz/issue/view/12> (OAK Rayosatining 2024-yil 04-oktabrdagi №362/5-sonli qarori), <https://marketingjournal.uz/index.php/mj/uz/article/view/748>

8. Bekmukhamedova M.I. Improving the Economic Potential of Oil and Gas Industry Enterprises in Uzbekistan: Modern Challenges and Development Prospects // Global raqamli integratsiyalashuv: 2030-yilgacha yashil iqtisodiyotga o'tishda texnologik va industrial sanoatni rivojlantirish orqali mikro va makroiqtisodiy barqaror o'sishni ta'minlash dolzarbligi: Xalqaro ilmiy-amaliy onlayn konferensiya materiallari to'plami // Muhandislik va iqtisodiyot: ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnika, fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal. - 2026. - Vol. 4. - No. 3. - P. 188-190. – ISSN 3060-463X. (OAK Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-sonli qarori), <https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal/article/view/3589>

9. Bekmukhamedova M.I. Перспективные направления развития предприятий нефтегазовой промышленности в условиях цифровой трансформации // Global raqamli integratsiyalashuv: 2030-yilgacha yashil iqtisodiyotga o'tishda texnologik va industrial sanoatni rivojlantirish orqali mikro va makroiqtisodiy barqaror o'sishni ta'minlash dolzarbligi: Xalqaro ilmiy-amaliy onlayn konferensiya materiallari to'plami // Muhandislik va iqtisodiyot: ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnika, fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal. - 2026. - Vol. 4. - No. 3. - PP. 191-192. - ISSN 2992-8982. (OAK Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-sonli qarori), <https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal/article/view/3590>

10. Bekmukhamedova M.I. Роль инвестиций и инноваций в повышении эффективности предприятий нефтегазовой промышленности // Global raqamli integratsiyalashuv: 2030-yilgacha yashil iqtisodiyotga o'tishda texnologik va industrial sanoatni rivojlantirish orqali mikro va makroiqtisodiy barqaror o'sishni ta'minlash dolzarbligi: Xalqaro ilmiy-amaliy onlayn konferensiya materiallari to'plami // Muhandislik va iqtisodiyot: ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnika, fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal. - 2026. - Vol. 4. - No. 3. - PP. 193-194. - ISSN 2992-8982. (OAK Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-sonli qarori), <https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal/article/view/3591>

11. Bekmukhamedova M.I. Теоретико-научные основы повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности // Global raqamli integratsiyalashuv: 2030-yilgacha yashil iqtisodiyotga o'tishda texnologik va industrial sanoatni rivojlantirish orqali mikro va makroiqtisodiy barqaror o'sishni ta'minlash dolzarbligi: Xalqaro ilmiy-amaliy onlayn konferensiya materiallari to'plami // Muhandislik va iqtisodiyot: ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnika, fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal. - 2026. - Vol. 4. - No. 3. - PP. 213-217. - ISSN 2992-8982. (OAK Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-sonli qarori), <https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal/article/view/3613>