

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.3/10.12.2019. I.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

МУЛЛАБАЕВ БАХТИЯРЖОН БУЛТУРБАЕВИЧ

ВЕРТИКАЛ ИНТЕГРАЦИЯЛАШГАН САНОАТ КОРХОНАЛАРИНИ
БОШҚАРИШ САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ

08.00.13 – Менежмент (иқтисодиёт фанлари)

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент – 2020

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Contents of the dissertation abstract of the doctor of philosophy (PhD) on
economics sciences**

Муллабаев Бахтияржон Бултурбаевич

Вертикал интеграциялашган саноат корхоналарини бошқариш
самарадорлигини ошириш..... 3

Муллабаев Бахтияржон Бултурбаевич

Повышение эффективности управления вертикальными
интегрированными промышленными предприятиями..... 25

Mullabaev Bahtiyarjon Bulturbayevich

Improving the efficiency of management of vertical integrated industrial
enterprises..... 47

Эълон қилинган ишлар рўйхати

Список опубликованных работ
List of published works 51

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.3/10.12.2019. I.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

МУЛЛАБАЕВ БАХТИЯРЖОН БУЛТУРБАЕВИЧ

ВЕРТИКАЛ ИНТЕГРАЦИЯЛАШГАН САНОАТ КОРХОНАЛАРИНИ
БОШҚАРИШ САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ

08.00.13 – Менежмент (иқтисодиёт фанлари)

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент – 2020

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида B2018.3.PhD/Iqt447 рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Тошкент давлат иқтисодиёт университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус ва инглиз (резюме)) Илмий кенгашнинг веб-саҳифасида (www.tsue.uz) ва «Ziyonet» Ахборот-таълим порталида (www.ziyonet.uz) жойлаштирилган.

Илмий раҳбар:

Зайнутдинов Шавкат Нуриддинович
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

Расмий оппонентлар:

Асқаров Нодирбек Иброхимович
иқтисодиёт фанлари доктори, доцент

Исаев Равшан Абдурахмонович
иқтисодиёт фанлари номзоди, доцент

Етақчи ташкилот:

Фарғона политехника институти

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.3/10.12.2019.I.16.01 рақамли Илмий кенгашнинг 2020 йил «__» _____ куни соат ____ даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: tsue@tsue.uz).

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин. (____рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49. Тел.: (99871) 239-28-72.

Диссертация автореферати 2020 йил «__» _____ да тарқатилди.

(2020 йил «__» _____даги _____рақамли реестр баённомаси).

А.Ш. Бекмуродов

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси, и.ф.д., профессор

У.В. Гафуров

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш илмий котиби, и.ф.д., профессор

Ш.Дж. Эргашходжаева

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш қошидаги илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор

КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳон мамлакатларида замонавий менежмент стратегияларини жорий этиш ҳисобига саноатни инновацион ривожлантиришда вертикал интеграциядан самарали фойдаланиш тажрибаси тобора кенгайиб бормоқда. Жумладан, «Халқаро амалиётда йирик ишлаб чиқариш саноатининг қарийб 90 фоизидан ортиғи, хусусан, тўқимачилик саноатида 65 фоизи айнан вертикал интеграциялашган тизимлар асосида бошқарилмоқда»¹. Вертикал интеграция стратегияларидан фойдаланиш орқали жаҳон мамлакатлари ташқи иқтисодий фаолиятини жадаллаштириш, халқаро бозорларда ўз ўрнини эгаллаш ҳамда самарали корпоратив бошқарув тизимини такомиллаштириш муҳим аҳамият касб этмоқда.

Жаҳон мамлакатларида саноат корхоналарининг рақобатбардошлигини оширишда замонавий инновацион менежмент стратегияларидан фойдаланиш, бирламчи хом-ашёдан тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқаришгача бўлган жараёнларнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини тубдан такомиллаштириш, ишлаб чиқариш жараёнига таъсир этувчи экзоген ва эндоген омиллар таъсирини баҳолаш, саноат корхоналари инновацион фаолиятининг самарали ташкилий-иқтисодий механизминини ишлаб чиқиш муҳим тадқиқот йўналишларидан ҳисобланади. Саноат корхоналарини вертикал интеграциялашнинг фаолият самарадорлигига таъсири, интеграциялаш жараёнларининг инновацион шакллари жорий этиш, бошқарув самарадорлигини оширишда кооперациялаш ва диверсификациялаш имкониятларидан фойдаланиш сингари масалалар бу борадаги илмий тенденцияларни намоён этади.

Ўзбекистон Республикасида саноатни ривожлантириш борасида қулай иқтисодий муҳит шакллантирилиб, меъёрий-ҳуқуқий асослар такомиллаштирилмоқда. Саноат салоҳиятини оширишга йўналтирилган чоратadbирлар натижасида «ишлаб чиқариш умумий ҳажми ошиши ва ЯИМ таркибида саноатнинг улуши 2018 йилда 32,9 фоизни ташкил этиб, унинг ўсиш суръатига сезиларли таъсир кўрсатди ва 2017 йилга нисбатан 10,6 фоизга ошди»². Саноат корхоналарини инновацион ривожлантиришда замонавий менежмент стратегияларини жорий этиш, ишлаб чиқариш тизимини янада такомиллаштириш имкониятлари мавжуд бўлиб, улардан фойдаланиш корхона фаолиятини бошқаришда вертикал интеграциялаш жараёнлари самарадорлигини оширишни тақозо этади. 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасининг янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегиясида «юқори технологияли қайта ишлаш тармоқларини, энг аввало, маҳаллий хом - ашё ресурсларини чуқур қайта ишлаш асосида юқори қўшимча қийматли тайёр маҳсулот ишлаб чиқаришни жадал ривожлантиришга қаратилган сифат жиҳатидан янги босқичга ўтказиш орқали саноатни янада модернизация ва

¹ The state of the deal / M&A trends 2019. <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/us/Documents/mergers-acquisitions/us-mergers-acquisitions-trends-2019-report.pdf>

² <https://stat.uz/uploads/doklad/2018/yanvar-dekabr/uz/doklad-yan-dek-uz.pdf>

диверсификация қилиш»³ бўйича муҳим вазифалар белгилаб берилган. Мазкур вазифаларнинг самарали бажарилиши иқтисодиётнинг барча тармоқ ҳамда соҳаларида бошқарув тизимини айти хорижий компаниялар тажрибасини чуқур ўрганиш асосда такомиллаштириш ҳамда уларни амалиётга фаол татбиқ этиш, ишлаб чиқариш, ташқи иқтисодий ва инвестиция жараёнларига замонавий вертикал ва горизонтал интеграллашуви масалаларини жорий этишни талаб этмоқда.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича ҳаракатлар стратегияси тўғрисида», 2017 йил 14 декабрдаги ПФ-5285-сон «Тўқимачилик ва тикув трикотажи саноатини жадал ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги фармонлари, 2019 йил 12 февралдаги ПҚ-4186-сон «Тўқимачилик ва тикув-трикотажи саноатини ислоҳ қилишни янада чуқурлаштириш ва унинг экспорт салоҳиятини кенгайтириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарори ҳамда мазкур соҳага тегишли бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда мазкур тадқиқот натижалари муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги. Диссертация тадқиқоти республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодиётни шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Саноат корхоналарида бошқарувнинг ташкилий-иқтисодий жиҳатларини такомиллаштириш, уларни инновацион ривожлантириш, бошқарувда замонавий менежмент тизимларини жорий этиш ва бошқарув самарадорлигини ошириш бўйича бир қатор хорижий иқтисодчи олимлар, жумладан, И.Ансофф, М.Мескон, А.Шлейфер, М.Хессель, У.Хорнби, Б.Гемми, С.Уолл илмий тадқиқот ишларини олиб борганлар⁴.

Мустақил давлатлар ҳамдўстлиги мамлакатларида вертикал интеграцияни таъминлашга қаратилган менежмент стратегияларини қўллашнинг иқтисодий самарадорлиги, трансакция харажатларининг қисқариши, ўзаро корпоратив муносабатларнинг ривожланиши бўйича А.Булатов, А.В.Бандурин, Р.Энтов, А.Радыгин, Н.Рудник, Е.В.Семеникова ва И.А.Храброва⁵ каби олимлар илмий изланишлар олиб борганлар.

³ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги ПФ-4947-сонли фармони. // www.lex.uz.

⁴ Ансофф И. Новая корпоративная стратегия. – СПб: Издательство «Питер», 1999. -416 с.; Мескон М, Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. – М.: Дело, 2000. -564 с.; Ла Порте Р., Лопес-де-Силанес Ф., Шлейфер А. Корпоративная собственность в различных странах мира // Российский журнал менеджмента, 2005,- №3,-148; Хессель М. Корпоративное управление. Владельцы, директора и наемные работники акционерного общества. – М.: Партнер, 2004. -49 с.; Хессель М. Корпоративное управление. Владельцы, директора и наемные работники акционерного общества. – М.: Партнер, 2004. -49 с; Хорнби У., Гемми Б., Уолл С. Экономика для менеджеров: Уч.пособие для вузов / Пер. С англ.; Под ред. Никитина А.М. – М.:ЮНИТИ, 1999. -535 с.

⁵ Булатов А.Н. Методические инструменты комплексной оценки экономической эффективности корпоративного управления на промышленных предприятиях Российской Федерации. Дисс. канд. экон. Наук. – К.: 2001. -183 с.; Бандурин А.В. Деятельность корпораций. – М.: БУКВИЦА, 1999. -560 с.; Радыгин А.Д., Энтов Р.М. Корпоративное управления и защита прав собственности: эмпирический анализ и актуальные направления реформ. – М.: ИЭПП, научные труды №36Р, 2001. -186 с.; Рудник Н.Б., Семеникова Е.В. Рынок корпоративного

Ўзбекистон Республикасининг инновацион менежмент фаолиятини ривожлантириш ва ишлаб чиқариш тармоқларида бошқарувнинг таркибий ўзгаришлари билан боғлиқ муаммолар ҳамда инновацион бошқарув самарадорлигини ошириш йўллари ва ишлаб чиқариш тузилмаларини такомиллаштириш бўйича М.Шарифхўжаев, Ш.Зайнутдинов, Б.Ю.Ходиев, Б.Беркинов, М.Л.Турсунходжаев, Қ.Абдурахмонов, Д.Рахимова, Ш.Юлдашев, М.Хамидулин, Д.Суюнов ва бошқаларнинг илмий тадқиқотлари диққатга сазовор⁶.

Юқорида келтирилган иқтисодчи олимларнинг олиб борган тадқиқотлари натижаларидан ҳозирги кунгача фойдаланиб келинаётган бўлса-да, уларнинг ишларида ишлаб чиқаришнинг турли шакллари билан боғлиқ инновацион фаолиятни бошқаришда вертикал интеграциядан фойдаланишнинг ўзига хос жиҳатлари, саноат корхоналари фаолиятининг иқтисодиётда инновацион ривожлантириш механизмларини жорий этиш ва такомиллаштириш ҳамда вертикал интеграциядан фойдаланиш масалаларига етарлича эътибор қаратилмаганлиги мазкур тадқиқот иши мавзуси танланишига сабаб бўлди.

Диссертация мавзусининг диссертация бажарилаётган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари билан боғлиқлиги. Диссертация мавзуси Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг илмий тадқиқот ишлари режасига мувофиқ, ПЗ-20170928153 - «Корхоналар инновацион ривожланиши шароитида вертикал интеграциядан самарали фойдаланиш йўллари» (2018-2020 йй.) мавзусидаги амалий лойиҳа доирасида бажарилган.

Тадқиқотнинг мақсади вертикал интеграциялашган саноат корхоналарини бошқариш самарадорлигини ошириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари қуйидагилардан иборат:

вертикал интеграциялашган саноат корхоналари фаолиятини бошқаришнинг илмий-назарий жиҳатларини асослаш;

вертикал интеграциялашган саноат корхоналарини бошқариш тамойиллари ва хусусиятларини ўрганиш;

вертикал интеграциялашган саноат корхоналарида бошқарув тизимлари ва замонавий моделларини аниқлаш;

енгил саноат тармоқларида вертикал интеграциялашган корхоналарнинг бошқарув фаолиятини таҳлил қилиш;

контроля: слияния, жесткие поглощения и выкупки долговым финансированием. – М.: Финансы и статистика, 2004. -21 с; Храброва И.А. Корпоративное управление: вопросы интеграции. -М.: 2000. -198 с.; Гулямов С.С. Развитие законодательство об акционерных обществах в системе корпоративных отношений и проблемы его совершенствования: Автореф. Дис. На соискание степени доктора юридических наук. – Т.: ТГЮИ. 2005. -43 с.

⁶ Зайнутдинов Ш.Н., Шермухамедов А.Т. Менежмент назарияси. Дарслик. – Т.: Иқтисодчи, 2014 йил 270 бет; Б.Ю.Ходиев ва бошқалар Корпоратив бошқарув. – Т.:ТДИУ, 2010, 220 бет; Беркинов Б.Б. Корпоративные структуры (Основы создания и управления). – Т.: Изд-во Нац. б-ки Узбекистана, 2005. -132 с.; Турсунходжаев М.Л., Зайнутдинов Ш.Н. Производственный менеджмент. Учебное пособие. – Т.: Иқтисод-молия, 2006, 224 с.; Д.Н.Рахимова, К.Х.Абдурахмонов ва бошқалар. Замонавий менежмент: назария ва амалиёт.-Т.: Ғофур Ғулом, 2009. 792 б.; Ш.Ғ.Юлдашев, М.Б.Хамидулин, Д.Суюнов. Акционерлик жамиятларида корпоратив бошқарув. Ўқув қўлланма. – Т.: Академия, 2005. –138 б.; Суюнов Д.Х. Бизнес муҳитининг ривожланишига корпоратив бошқарув механизмининг жорий этишни такомиллаштириш.: иқтисод фанлари доктори дисс. автореф. – Т., 2008. -45 б.

енгил саноат корхоналарининг интеграциялашув жараёнларини
эконометрик таҳлил қилиш;

вертикал интеграциялашган саноат корхоналарини бошқариш
самарадорлигини баҳолаш методологиясини ишлаб чиқиш;

саноат корхоналарида вертикал интеграция жараёнлари тизимини
такомиллаштиришнинг устувор йўналишларини тадқиқ қилиш;

саноат корхоналарини вертикал интеграциялаш асосида инновацион
бошқарув тизими самарадорлигини ошириш механизминини ишлаб чиқиш.

Тадқиқотнинг объекти Наманган вилоятидаги вертикал
интеграциялашган саноат корхоналарининг бошқарув фаолияти ҳисобланади.

Тадқиқотнинг предмети вертикал интеграциялашган саноат корхоналари
самарадорлигини ошириш жараёнида юзага келувчи иқтисодий муносабатлар
ҳисобланади.

Тадқиқотнинг усуллари. Тадқиқотда мақсадли тизимлаштириш,
статистик таҳлил, эмпирик баҳолаш, иқтисодий-математик, регрессион ва
корреляцион таҳлил, омилли таҳлил, SWOT ва PEST, стратегик таҳлил
усулларидан фойдаланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

вертикал интеграциялашган саноат корхоналари фаолиятини самарали
бошқариш жараёнининг маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми ва соф фойдасига
боғлиқ бўлган сценарий усуллари такомиллаштирилган;

саноат корхоналарида инновацион фаолиятни бошқариш самарадорлигини
оширишнинг интеграциялашган бошқарув стратегик модели ишлаб чиқилган;

инновацион ривожланиш шароитида вертикал интеграциялашган саноат
корхоналари бошқариш самарадорлигини баҳолаш усули меҳнат унумдорлиги
ва меҳнат самарадорлигини ҳисоблаш асосида такомиллаштирилган;

вертикал интеграциялашган саноат корхоналарини бошқариш
самарадорлигини оширишнинг 2020-2025 йилларга мўлжалланган прогноз
кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

Тадқиқотнинг амалий натижаси қуйидагилардан иборат:

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналарнинг ресурслар
таъминотини бошқаришнинг самарали интеграциясини таъминлашга
асосланган тизими ишлаб чиқилган;

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо вертикал интеграциялашган
корхоналарнинг инновацион фаолиятини йўлга қўйиш, ишлаб чиқаришни
ташқил этишнинг истикболли дастури таклиф этилган;

Наманган вилоятидаги тўқимачилик корхоналарида вертикал
интеграциялашув жараёнларида инновацион фаолиятини бошқариш моделидан
фойдаланиш асосида корпоратив маданиятни шакллантириш усуллари таклиф
этилган;

«UZTEX Uchkurgan» қўшма корхонасида вертикал интеграциялашган
модель асосида бошқарув фаолияти амалга оширишнинг «Йўл харитаси» ишлаб
чиқилган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги. Тадқиқот натижаларининг
ишончлилиги уларни таниқли иқтисодчи олимларнинг саноат корхоналарини

ривожлантириш тамойиллари борасидаги илмий-назарий қарашларини қиёсий ва танқидий таҳлил қилиш, илғор хорижий тажрибани ўрганиш, умумлаштириш, корхоналарнинг статистик ва бухгалтерия ҳисоботлари, муаллифнинг эмпирик тадқиқоти натижалари, расмий статистик маълумотлар ҳамда бошқа расман эълон қилинган амалий маълумотлар таҳлиliga асосланганлиги билан белгиланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти шундан иборатки, ишлаб чиқилган илмий таклифлардан саноат корхоналарида менежмент самарадорлиги ва инновацион фаолликни ошириш, технологик жиҳатдан янги сезиларли даражада такомиллашган услубиётларини ишлаб чиқиш, шунингдек, инновацион фаолиятни ривожлантириш асосида вертикал интеграциялашган саноат корхоналари самарадорлигини ошириш муаммоларини аниқлаш ҳамда саноат корхоналари самарадорлигини оширишда вертикал интеграцияга мос замонавий ёндашувни татбиқ этишда фойдаланиш мумкин.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти эса, енгил саноат корхоналарининг самарадорлигини ошириш ва ривожланишининг ўзига хос жиҳатларини ўрганиш, корхоналарнинг инновацион фаолиятини йўлга қўйиш, ишлаб чиқаришни ташкил этишнинг истиқболли дастурини шакллантириш ҳамда прогнозлашда фойдаланилади. Ишлаб чиқаришнинг вертикал интеграциясини шакллантириш бўйича тавсиялардан саноат корхоналари фаолиятини самарали ташкил этиш ва улар салоҳиятини ошириш борасида қабул қилинаётган қарор ҳамда мақсадли дастурларни белгилашда фойдаланиш мумкин.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Вертикал интеграциялашган саноат корхоналарини бошқариш самарадорлигини ошириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

вертикал интеграциялашган саноат корхоналари фаолиятини самарали бошқариш жараёнинг маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми ва соф фойдасига боғлиқ бўлган сценарий усуллари «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибига кирувчи корхоналар фаолиятига жорий этилган («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2019 йил 20 февралдаги 04/06-846-сон маълумотномаси). Мазкур илмий янгиликнинг «UZTEX Uchkurgan» қўшма корхонаси фаолиятига жорий этилиши натижасида 38,6 млн. сўмлик қўшимча даромад олишга эришилган;

саноат корхоналарида инновацион фаолиятни бошқариш самарадорлигини оширишнинг интеграциялашган бошқарув стратегик модели «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибига кирувчи «UZTEX Uchqorgon» қўшма корхонаси фаолиятига жорий этилган («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2019 йил 20 февралдаги 04/06-846-сон маълумотномаси). Мазкур илмий янгиликни «UZTEX Uchkurgan» қўшма корхонаси фаолиятига жорий этилиши натижасида 2018 йилда 22,5 млн. сўмлик қўшимча иқтисодий самарага эришилган;

инновацион ривожланиш шароитида вертикал интеграциялашган саноат корхоналари самарадорлигини баҳолаш усулини меҳнат унумдорлигини ҳисоблаш асосида такомиллаштириш бўйича берилган таклифлар

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибига кирувчи «Namimpekstekstil» масъулияти чекланган жамияти фаолиятига жорий этилган («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2019 йил 20 февралдаги 04/06-846-сон маълумотномаси). Ушбу таклифларни «Namimpeks-tekstil» масъулияти чекланган жамияти фаолиятига жорий этилиши натижасида 2018 йилда бошқарув харажатларини 35,2 млн. сўмга қисқартиришга эришилган;

вертикал интеграциялашган саноат корхоналарини бошқариш самарадорлигини оширишнинг 2020-2025 йилларга мўлжалланган прогноз кўрсаткичлари бўйича берилган таклифлар «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси фаолиятини стратегик ривожлантириш амалиётига жорий этилган. («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2019 йил 20 февралдаги 04/06-846-сон маълумотномаси). Ушбу прогноз кўрсаткичлари асосида 2020-2025 йиллар учун «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибидаги вертикал интеграциялашган саноат корхоналарини бошқариш самарадорлигини ошириш стратегияси ишлаб чиқилган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Мазкур тадқиқот натижалари, 3 та халқаро ва 4 та республика илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилиниши. Диссертация мавзуси бўйича жами 22 та илмий иш чоп этилган, жумладан, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг диссертациялар асосий илмий натижаларини чоп этиш учун тавсия этилган илмий журналларда 9 та мақола, жумладан, 7 таси республика ва 2 таси хорижий журналларда ҳамда 13 та маъруза тезислари халқаро ва республика илмий-амалий анжуманлари тўпламларида нашр этилган.

Диссертациянинг ҳажми ва тузилиши. Диссертация таркиби кириш, учта боб, 9 та параграф, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат бўлиб, унинг ҳажми 139 бетни ташкил этади.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Кириш қисмида диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади ва вазифалари, объекти ва предмети тавсифланган, республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги кўрсатилган, тадқиқотнинг илмий янгилиги, амалий натижалари баён этилган, олинган натижаларнинг илмий ҳамда амалий аҳамияти изоҳлаб берилган. Тадқиқот натижаларини амалиётга жорий этиш, нашр этилган ишлар ва диссертациянинг тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг «**Вертикал интеграциялашган саноат корхоналарини бошқаришнинг илмий-назарий асослари**» деб номланган биринчи бобда вертикал интеграциялашган саноат корхоналари фаолиятини бошқариш назариялари, тамойиллари ва хусусияти ҳамда уларнинг ўзаро муносабатлари ва тизими баён этилган.

Диссертацияда вертикал интеграция (вертикал концентрация) «ягона ишлаб чиқариш занжирини ҳосил қилувчи инфратузилмалар, жумладан, ягона корхона, инфратузилма, бизнес жараёнлари, технологиялар, ваколатлар ва ҳоказоларни ўз ичига олувчи ҳамжамиятлар» сифатида талқин этилган. Улар одатда холдинг компаниялари сифатида ҳам эътироф этилади. Вертикал интеграциялашган компаниялар одатда унинг эгаси томонидан назорат қилинади. Одатда ҳар бир холдинг компанияси умумий эҳтиёжларни қондириш учун турли маҳсулот ёки хизматларни ишлаб чиқаради.

Илмий тадқиқотларни ўрганиш натижаларидан маълумки, вертикал интеграцияни яратишдан юқори самарадорликка эришиш имконини берувчи бир қатор қоидалар мавжуд, жумладан:

вертикал интеграция тармоқ ёки соҳаларнинг бошланғич ва якуний босқичларида оралиқ босқичларга нисбатан юқорироқ самара беради;

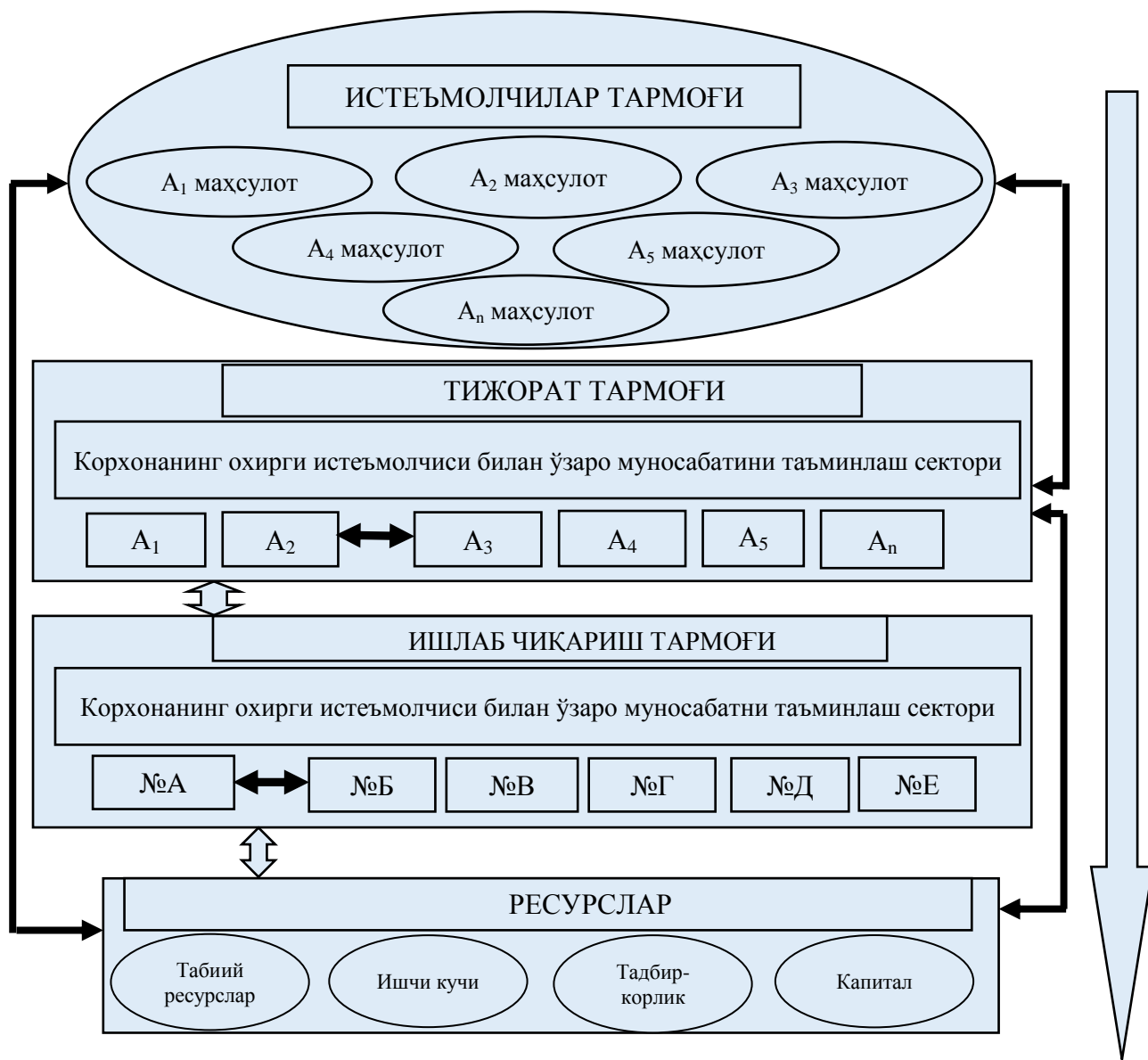
вертикал интеграция технологик ўзаро боғлиқликка асосланади, шунинг учун саноатда алоҳида ва руҳсат этиладиган йўналишларга нисбатан узлуксиз ишлаб чиқариш мавжуд бўлганда янада самарали бўлади;

оралиқ ва якуний маҳсулотни ишлаб чиқарувчилар ўртасида вертикал интеграция оралиқ маҳсулотни ишлаб чиқариш учун зарур юқори даражали активлар зарур бўлганда бозор операциялари тизимига мос келади, оралиқ маҳсулотлар ҳам ўзига хосдир, шунинг учун уни эркин бозорда сотиш эҳтимоли кам ва технологиялар арзон ишлаб чиқариш харажатлари ёки ҳаракатнинг натижаси олдиндан номаълум бўлганда самарали ҳисобланади.

Илмий тадқиқот натижаларига кўра, Ўзбекистон саноат корхоналарида муддати ўтиб кетган эскириб қолган техника ва технология ҳозирда 30 фоизни ташкил этмоқда. Ресурслар муаммосининг узил-кесил ҳал этилиши интенсификациянинг иккинчи босқичи билан боғлиқ бўлиб, уни интеграцион ўсишга ўтиш сифатида тавсифлаш мумкин. Мазкур ҳолатлар, мамлакатимиз саноат корхоналарида вертикал интеграциялашган тузилмаларни яратиш ва уларни самарали бошқариш жараёнларини, ўз навбатида, ишлаб чиқариш жараёнининг янги кўринишларини жорий этиш, иш ўринларини ташкил этиш ҳамда ташқи алоқаларнинг кенгайтишига шароит яратади.

Мамлакатда фаолият юритаётган корхоналарда бошқарувнинг ташкилий-иқтисодий жиҳатларини такомиллаштириш, инновацион фаолиятни бошқаришда вертикал интеграция стратегияларидан фойдаланишнинг ўзига хос жиҳатларини илмий асослаш, саноат корхоналари фаолиятининг ҳозирги ҳолати, уларнинг бошқарув механизмини такомиллаштириш стратегияси ҳамда бошқарув тизимини ривожлантириш истиқболини белгиловчи восита ва механизмларни такомиллаштириш йўллари ишлаб чиқиш заруратини келтириб чиқаради.

Замонавий менежмент амалиётида корхоналарни инновацион бошқаришнинг асосий тамойилларидан бири сифатида илмийлик тамойили муҳим асос ҳисобланади. Бунда, албатта, корхонанинг вертикал интеграция стратегиясини такомиллаштириш, айниқса, бошқарувнинг самарали механизмларини жорий этиш ва такомиллаштириб бориш масалаларини илгари суриш мақсадга мувофиқдир.



1-расм. Иқтисодий ўзаро вертикал интеграция муносабатлари модели⁷

1-расмда компания ўзаро ресурс бозорлари, истеъмол бозорлари билан ҳам ўзаро муносабатда бўлиши кўрсатиб ўтилган. Ҳар бир ўзаро муносабатлар бузилганда – йўналишлар ёки жараёнга жалб этилган компаниялар ҳар бирининг сифат жиҳатдан паст даражали фаолиятида яқуний маҳсулот сифатсиз бўлиши ёхуд умуман яратилмаслиги, яъни ушбу маҳсулотни ишлаб чиқаришга сарфланувчи ресурслар бутунлай исроф бўлиши мумкин. Бу хавфни камайтиришга ушбу жараённинг барча таркибий қисмларининг назорат қилиниши ёрдам беради.

Бундай ёндашув, истеъмолчиларнинг талаб ва истаклари, муайян харидорларнинг сўровлари ва талабга эга юқори даромад берувчи маълум маҳсулот турларини ишлаб чиқарувчи мавжуд корхоналарни қайта ташкил этиш ҳамда янгиларини жорий этишга тезкор ва сифат жиҳатдан йўналтириш, ишлаб чиқариш харажатларини оптималлаштириш орқали самарадорликни ошириш, хўжалик мустақиллиги ҳамда яқуний мақсадларга эришиш учун

⁷ Муаллиф ишланмаси.

масъул бўлинмаларда эркин қарор қабул қилинишини таъминлаш имконини беради.

Шундай қилиб, вертикал интеграцияда иштирок этувчи корхоналарнинг рақобат устунлигини кучайтириш, унинг жараёнлари самарадорлигини ошириш ва харажатларни оптималлаштириш ҳисобига даромадлилигини оширишга кўмаклашиш имконини беради. Вертикал интеграцияланган тузилмаларни бошқаришда асосий тенденция анъанавий, чизикли-функционал бошқарув тизимлари сингари, инновацион технологиялардан фойдаланувчи янги тузилмалар ҳамда компаниялар бошқарувининг марказлашувидан давлат тасарруфидан чиқаришгача бошқарув тизимларни қайта ташкил этишга нисбатан илғор тизимларни ҳам жорий этиш ҳисобланади. Ушбу жараённинг асосий хусусиятлари қуйидагилардан иборат:

ишлаб чиқарилаётган маҳсулот тури бўйича компаниялар бўлинмаларини ташкил этиш;

қарам бўлинмалар ёки компанияларнинг ишлаб чиқариш-хўжалик жараёнларини ташкил этишни юқори бўғин раҳбарларининг масъулият зонасига киритиш;

бош компания ижроия бўлинмаларига бўйсунтириш.

Компанияни бошқаришнинг ташкилий тузилмасини давлат тасарруфидан чиқариш стратегик даража ва тактик ишлаб чиқариш-хўжалик даражасига тақсимлашга асосланади. Шундай қилиб, бўлинма ва компанияларнинг бошқарув органларига кенг ваколатлар берилади ва уларнинг масъулияти соҳасига корхона маҳсулотлари рақобатбардошлиги ҳамда бошқа муҳим кўрсаткичларни таъминловчи ишлаб чиқариш ва хўжалик фаолияти натижаларини ўз ичига олади.

Тадқиқот ишида айтиб ўтилганидек, юқори даражадаги менежмент учун узок муддатли режаларни белгилаб олиш, узок муддатли прогнозлаш, узок муддатли ташқи алоқаларни ишлаб чиқиш билан шуғулланиш учун шароитлар таъминланмоқда, бу эса компанияга сифатли фаолиятни режалаштириш ҳисобига бозорда рақобат устунлигига эришиш имконини беради.

Хулоса қилиб айтганда, корхоналар инновацион фаолиятини бошқаришда вертикал интеграциядан фойдаланиш самарадорлигини ошириш корхона фаолиятининг бир қисми бўлиб, юқори ишлаб чиқариш технологияларига асосланган корпорацияларнинг ташкил топиши давлатнинг самарали фаолияти учун зарур шарт-шароитларни яратади. Республикада яратилаётган бозор тизими кучли бўлиши билан бирга давлат томонидан қабул қилинган қонунлар ва иқтисодий механизмлар орқали тўлиқ назоратга олиниши, ўз навбатида, корпорацияларнинг вужудга келишини таъминлайди.

Диссертациянинг «**Вертикал интеграциялашган саноат корхоналарида бошқарув жараёнлари ҳолати таҳлили**» деб номланган иккинчи бобда Ўзбекистон Республикаси енгил саноат тармоқларида вертикал интеграциялашган корхоналарнинг бошқарув фаолияти таҳлили, Наманган вилояти енгил саноат корхоналари интеграциялашув жараёнларининг эконометрик таҳлили, вертикал интеграциялаш жараёнлари асосида корхоналарнинг инновацион фаолиятини ривожлантириш прогнози бўйича

муаллиф ёндашувлари олиб борилиб, вертикал интеграциялашган бошқарув стратегиясидан фойдаланиш имкониятлари, корхоналар рақобатбардошлиги муаллиф томонидан ишлаб чиқилган усуллар асосида баҳоланган.

Ўзбекистон Республикаси иқтисодий тармоқларининг таркибий ўзгариш асосида вертикал интеграциялашувини таъминлаш нафақат тармоқлар ишлаб чиқаришини ривожлантириш, балки инновацион фаолият бошқарувини такомиллаштиришда муҳим аҳамият касб этади. Шу маънода, муаллиф томонидан Ўзбекистон Республикаси енгил саноатининг «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналарда вертикал интеграциялаш натижасида бошқарув самарадорлигини оширишнинг асосий йўналишларини белгилаш мақсадида корхоналарнинг вертикал интеграция жараёнлари ҳолати амалий жиҳатдан ўрганилди.

Ўзбекистон Республикаси «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналар маҳсулот ишлаб чиқариши – Y га таъсир этувчи, корхоналар сони – X_1 , сотилган маҳсулот (товарлар, иш ва хизматлар) таннархи – X_2 , маҳсулот (товарлар, иш ва хизматлар) сотишдан тушган соф тушуми – X_3 , асосий воситаларнинг бошланғич қиймати – X_4 ва асосий воситаларнинг эскириш қиймати – X_5 белгиловлар асосида иқтисодий кўрсаткичлар танлаб олинади⁸.

Танлаб олинган омиллар асосида уларнинг ўзаро боғлиқлик даражасини корреляция коэффиценти орқали EXCEL дастурида аниқлаш мумкин (1-жадвал).

1-жадвал

Ўзбекистон Республикаси «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналар иқтисодий кўрсаткичларининг корреляция таҳлили⁹

	Y	X_1	X_2	X_3	X_4	X_5
Y	1					
X_1	0,933385	1				
X_2	0,9836894	0,7681273	1			
X_3	0,9693652	0,7472270	0,6935444	1		
X_4	0,9422892	0,780038	0,7812438	0,7762072	1	
X_5	0,9166932	0,780446	0,6701967	0,5661216	0,7926793	1

Жадвал маълумотларида келтирилишича, натижавий омил билан танланган омиллар ўртасида кучли боғланиш бўлиб, омиллар ўртасида ўзаро боғланиш зич ва $|r_{x_1, x_2}| < 0,8$ шартлари бажарилганлиги, омиллар ўртасида мультиколленеарлик мавжуд эмаслиги аниқланиб, регрессия тенгламасини тузиш мумкин. Регрессия тенгламаси натижавий омил билан танланган омиллар ўртасида қандай функционал боғланиш мавжудлигини кўрсатади. Регрессия тенгламасини тузиш учун ҳозирги кунда энг қулай Eviews дастуридан фойдаланиш ўринли ҳисобланади.

⁸ Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2004. – С. 225.

⁹ Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф ишланмаси.

Бунда албатта аниқланган регрессия тенгламаларининг ишончилиги ва адекватлигини маълум мезонлар асосида текшириш лозим. Моделни баҳолашда аниқланган «Akaike», «Schwarz» ва «Hannan-Quinn» маълумот ўлчамларидан «Энг кичик квадратлар (Least Squares (Gauss-Newton / Marquardt steps) усуллари қўлланилди.

2-жадвал

Мезонлар асосида регрессия тенгламасининг ишончилик ва адекватлик натижалари¹⁰

R-squared	0.896353	Mean dependent var	108.6350
Adjusted R-squared	0.879331	S.D. dependent var	56.00613
S.E. of regression	3.682046	Akaike info criterion	9.794668
Sum squared resid	84.91895	Schwarz criterion	9.158121
Log likelihood	-28.76801	Hannan-Quinn criter.	9.724103
F-statistic	27.80241	Durbin-Watson stat	1.852415
Prob(F-statistic)	0.001270		

2-жадвалга кўра, олинган моделнинг таҳлил қилинаётган «Akaike-AIC = 9,79», «Schwarz-BIC = 9,16» ва «Hannan-Quinn-HQ = 9,72» га ва элементлари биринчи тартибдаги кетма-кетлиги автокорреляциясини тест қилиш имконини берувчи статистик мезони – Durbin-Watson-DW = 1,85 қийматга тенглиги бўйича аниқланган адекват регрессия тенгламаси қуйидагича ифодаланади:

$$Y = 211,99 + 0,96 \cdot X_1 - 0,0087 \cdot X_2 + 0,079 \cdot X_3 + 0,043 \cdot X_4 - 0,064 \cdot X_5 \quad (1)$$

бу ерда: Y – корхоналар маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми;

X_1 – корхоналар сони;

X_2 – сотилган маҳсулот (товарлар, ишлар ва хизматлар) таннархи;

X_3 – маҳсулот (товарлар, ишлар ва хизматлар) сотишдан тушган соф тушуми;

X_4 – асосий воситаларнинг бошланғич қиймати;

X_5 – асосий воситаларнинг эскириш қиймати;

Аниқлаган (1)-регрессия тенгламаси бўйича хулоса қилсак, ҳозирги шароитда «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасида ташкил этиладиган ёки аъзо корхоналар сонини 10 бирликка ошириш маҳсулот ҳажмининг 9,6 бирликка, маҳсулот (товарлар, иш ва хизматлар) сотишдан тушган соф тушуми орқали 0,8 бирлик ва асосий воситаларнинг бошланғич қиймати 0,4 бирлик қўшимча ошишига олиб келиши аниқланди.

Аммо, ўз навбатида маҳсулот (товарлар, иш ва хизматлар) таннархини ва асосий воситаларнинг эскириш қийматини 100 бирликка камайтириш ҳисобига корхоналарда ишлаб чиқариладиган маҳсулот ҳажмини мос равишда 0,9 ва 6,4 бирлик қўшимча ошириш имконини беради.

¹⁰ Муаллиф ишланмаси.

Агар «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналарнинг соф фойдаси – Y ҳамда унга таъсир этувчи омиллар сифатида корхоналарга киритилган инвестициялар – X_1 , фойда солиғини тўлагунга қадар фойдаси – X_2 , давр харажатлари – X_3 ва асосий воситаларнинг бошланғич қиймати – X_4 ўртасидаги функционал боғланишлар асосида таҳлил амалга оширилса, бу танланган тармоқларнинг ҳолати бўйича аниқ илмий жиҳатдан хулосалар чиқаришга имконият беради. Бунинг учун танланган кўрсаткичлар ўртасидаги корреляцион боғланиш EXCEL дастурида аниқланади ва натижа 3-жадвалда ифодаланади.

3-жадвал

Соф фойда ва унга таъсир этувчи омиллар ўртасида корреляцион боғланиш натижалари¹¹

	Y	X_1	X_2	X_3	X_4
Y	1				
X_1	0,694600779	1			
X_2	0,986158078	0,742160898	1		
X_3	0,733681506	0,790585557	0,632628038	1	
X_4	0,712455227	0,72804432	0,71287124	0,792088743	1

3-жадвал натижаларига кўра, «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналар соф фойдаси давр харажатлари билан кучли(0,986158078) ва қолган омиллар билан эса мос равишда $r_{Y,X_1} = 0,695$, $r_{Y,X_3} = 0,734$ ва $r_{Y,X_4} = 0,713$ ўртачадан зичроқ боғланишга эга эканлиги аниқланди. Ушбу омиллар ўртасидаги корреляцион боғланишга асосланиб, регрессия тенгламасини тузамиз. Унга кўра регрессия тенгламаси қуйидагича ифодаланади:

$$Y_{\text{ўз.аъзо}} = 16,8 + 0,211 \cdot X_1 + 0,917 \cdot X_2 - 0,53 \cdot X_3 + 0,022 \cdot X_4, \quad (2)$$

бу ерда: Y – корхоналар соф фойдаси; X_1 – корхоналарга киритилган инвестициялар ҳажми; X_2 – корхоналарнинг фойда солиғини тўлагунга қадар фойдаси; X_3 – корхоналарнинг давр харажатлари; X_4 – асосий воситаларнинг бошланғич қиймати.

Аниқланган (2)-регрессия тенгламасига эътибор қаратилганда, «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналарга киритилган инвестициялар ҳажми, фойда солиғини тўлагунга қадар фойдаси ва асосий воситаларнинг бошланғич қийматини 10 фоизга ошириш, корхоналар соф фойдаси мос равишда 2,1 фоиз, 9,2 фоиз ва 0,22 фоиз кўшимча олишига олиб келади. Таъкидлаш жоизки, тадқиқот даври бўйича олганда уюшма таркибига киритилган корхоналарнинг давр харажатлари ошиб кетганлиги аниқланиб, 10 бирлик давр харажати олиши соф фойда кўрсаткичи 5,3 бирлик камайишига олиб келади. Бу борада корхоналарни тежамкор технологиялар билан таъминлаш ва муқобил энергиядан фойдаланиш мақсадга мувофиқдир.

¹¹ Муаллиф ишланмаси.

Таҳлиллар кўрсатадики, корхоналарда вертикал интеграциялашган бошқарувда инновацион жараёнларни ривожлантириш стратегиясини ишлаб чиқиш миллий иқтисодиётнинг рақобатчилик муҳити вужудга келишини таъминлайди. Натижада иқтисодиётдаги таркибий ўзгаришларнинг мазмуни нафақат бойитилади, балки ижтимоий-иқтисодий нуқтаи назардан самарали хўжалик юритиш фаолияти, тармоқ ва соҳаларнинг кенг ҳамда ҳар томонлама ривожланиши учун замин яратилади. Бунинг учун албатта, Ўзбекистон Республикаси «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо ва аъзо бўлмаган корхоналар фаолиятининг ҳозирги кун талабидан келиб чиққан ҳолда истиқболларини аниқлаш мақсадга мувофиқдир. Чунки ҳар икки турдаги корхона фаолиятларини алоҳида-алоҳида прогнозлаш вертикал интеграциялашган корхоналар тўғрисида аниқ ва ишончли хулоса чиқариш имконини беради.

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналарнинг соф фойдаси - Y ни келгуси ўзгариши юқорида аниқланган (2)-модель орқали аниқланади:

$$Y_{\text{ўз.аъзо}} = 16,8 + 0,211 \cdot X_1 + 0,917 \cdot X_2 - 0,53 \cdot X_3 + 0,022 \cdot X_4, \quad (2)$$

бу ерда: Y – корхоналар соф фойдаси; X_1 – корхоналарга киритилган инвестициялар ҳажми; X_2 – корхоналарнинг фойда солиғини тўлагунга қадар фойдаси; X_3 – корхоналарнинг давр харажатлари; X_4 – асосий воситаларнинг бошланғич қиймати.

Ҳар бир танлаб олинган омилнинг вақтга боғлиқ ўзгаришидаги регрессия тенгламалари аниқлаб олинади:

Корхоналарга киритилган инвестициялар ҳажми:

$$X_1 = 56,1 + 11,2 * t;$$

Фойда солиғи тўлагунга қадар фойда:

$$X_2 = -11,2 + 35,3 * t;$$

Давр харажатлари:

$$X_3 = -57,9 + 32,7 * t;$$

Асосий воситаларнинг бошланғич қиймати:

$$X_4 = -451,1 + 406,7 * t;$$

Ҳар бир омил бўйича ҳисобланган қийматларни (2)-моделга қўйиб, 2019-2025 йиллар мобайнида Ўзбекистон Республикасида «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналар фаолияти соф фойдасининг ўзгариш прогнози ҳисоблаб топилади.

4-жадвал маълумотларидан кўринадики, 2025 йилга бориб, Ўзбекистон Республикасида «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналарнинг соф фойдаси 2019 йилга нисбатан 36,4 %, инвестиция ҳажми 29,9 % ва давр харажатлари 45,3 % ошиб, мос равишда 592,5 млрд. сўм, 291,3 млрд. сўм ва 628,8 млрд. сўм бўлиши кутилмоқда ва у қуйидаги 4-жадвалда ўз аксини топган.

Таъкидлаш жоизки, бу борада ишлаб чиқаришнинг модернизацияланганлиги ва бошқарув харажатлари қисқартирилганлиги, ўз навбатида, давр харажатлари рентабеллигининг 2025 йилда 2019 йилга нисбатан 1,45 фоизга ўсиши кутилади.

4-жадвал

Ўзбекистон Республикасида «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналар фаолияти прогнози¹²

Йиллар	Соф фойда, млрд. сўм	Асосий капиталга киритилган инвестициялар, млрд. сўм	Фойда солиғини тўлагунга қадар фойдаси (зарари), млрд. сўм	Давр харажатлари, млрд. сўм	Асосий воситаларнинг бошланғич қиймати, млрд. сўм
2019	434,4	224,1	518,3	432,6	5649,4
2020	460,7	235,3	553,6	465,3	6056,1
2021	487,1	246,5	588,9	498,0	6462,8
2022	513,4	257,7	624,2	530,7	6869,5
2023	539,8	268,9	659,5	563,4	7276,2
2024	566,1	280,1	694,8	596,1	7682,9
2025	592,5	291,3	730,1	628,8	8089,6

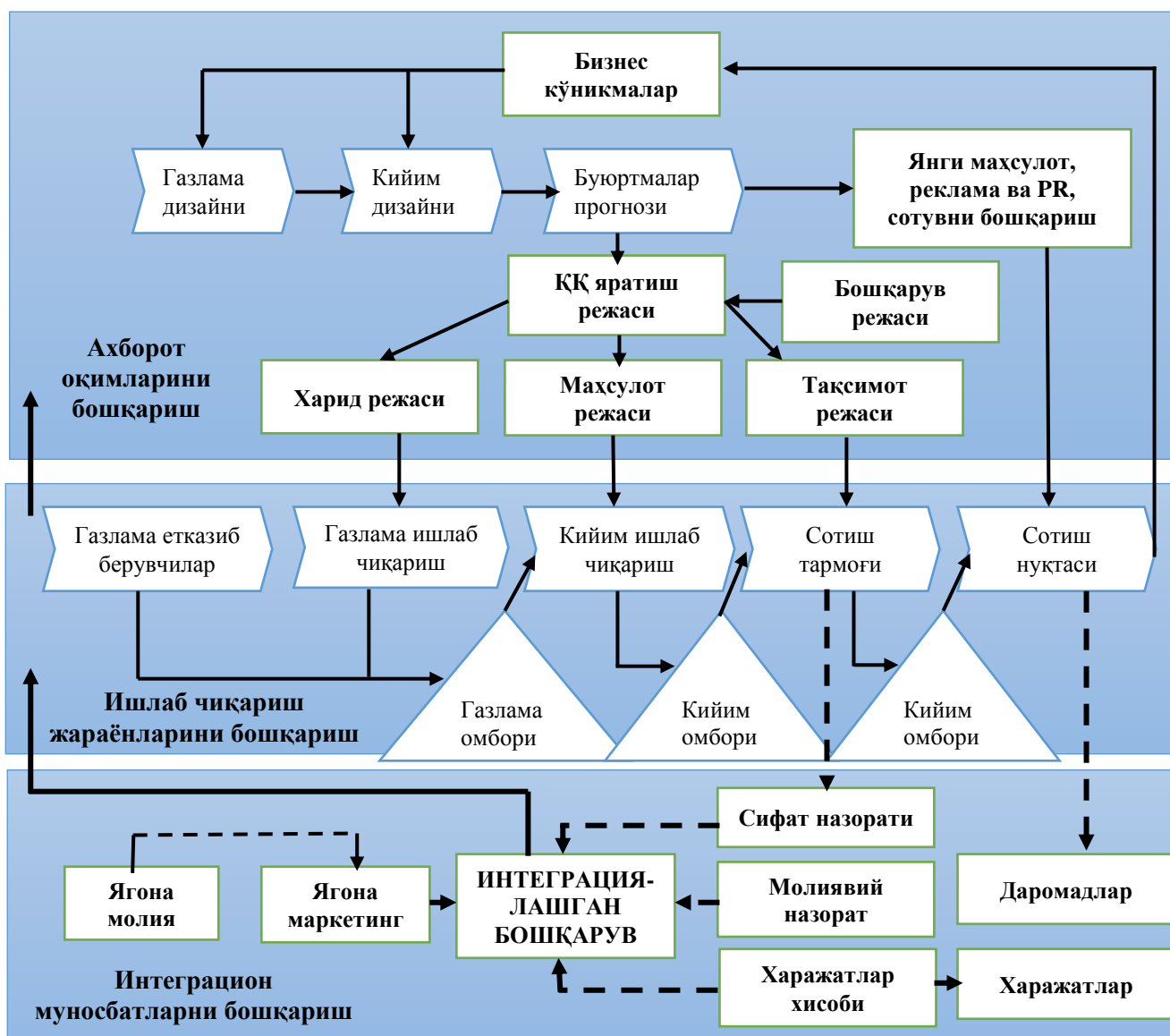
Корхоналарда вертикал интеграциялашув бошқаруви самарадорлигини ошириш фаолият юритаётган фирма, корхона, ташкилот ва корпорацияларнинг рақобатбардошлиги мамлакатнинг монополияга қарши кураш ва рақобат муҳитини яхшилаш тизими самарали ишлашига боғлиқ. Шу билан бирга миллий иқтисодиётнинг рақобатбардошлиги хусусий мулкчиликнинг ривожланганлик даражаси, уни давлат томонидан қафолатлаш тизими ҳамда мамлакатнинг инновацион сиёсати ва кучли институционал муҳит даражаси юқорилиги билан ҳам белгиланади.

Диссертациянинг «Саноат корхоналарини вертикал интеграциялаш асосида бошқарув самарадорлигини ошириш йўллари» деб номланган учинчи бобида хорижий давлатларда вертикал интеграциялашган бошқарувни жорий этиш тажрибаси, вертикал интеграциялашган саноат корхоналарини бошқариш самарадорлигини баҳолашнинг мезон ва кўрсаткичлари, саноат корхоналарини вертикал интеграциялаш асосида инновацион бошқарув тизими самарадорлигини ошириш таклиф этилган.

Хориж тадқиқотчиларининг фикрича, вертикал интеграциялашган корхоналарнинг ташкил этиш шартлари қуйидагилардан иборат: иқтисодиётда хавфли ва ишончсиз бозорларнинг юзага келиши; ишлаб чиқариш занжирининг кўшни сегментларида фаолият юритувчи компаниялар бозорининг кучи юқорилиги; бозордаги маҳсулот нархлари нотекислиги; истеъмолчиларнинг тўлов қобилиятига эга эмаслиги ва бозорнинг ночорлиги (харидорлар ва сотувчилар чекланганлиги, ишончсизлиги).

¹² Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

Диссертацияда айтиб ўтилганидек, «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо корхоналарнинг инновацион фаолиятини ривожлантиришда вертикал интеграция стратегияси моделини жорий этиш биринчидан, ўз имкониятлари ва таъсир этувчи омиллар ҳамда иқтисодий муносабатларни жиддий кўриб чиқишлари, айланма воситаларни аниқ билишлари лозим. Уюшмада асосий эътибор ахборотлар оқимини бошқариш йўналишларига қаратилиши лозим. Ушбу келтириб ўтилган ҳолатдаги иқтисодиёт тизимларда корхоналарнинг вертикал интеграциялашувини таъминлаш мақсадга мувофиқ. Олиб борилган тадқиқотлар натижасидан келиб чиққан ҳолда енгил саноат корхоналарининг бошқарув фаолиятини ривожлантиришда вертикал интеграция модели таклиф этилди (3-расм).



3-расм. Енгил саноат корхоналари инновацион фаолиятини ривожлантиришда вертикал интеграция стратегияси модели¹³

Енгил саноат корхоналари интеграциялашувидаги асосий муаммо тизимдаги корхоналарнинг буюртмалар партфели бўйича аниқ маълумотлар

¹³ Муаллиф ишланмаси.

мавжуд эмаслиги, газлама ишлаб чиқарувчилар билан тикувчилик корхоналари ўртасидаги ахборотларни бошқаришнинг ахборот коммуникацияси тизимлаштирилмаганлиги ҳисобланади.

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасига аъзо бўлган жами 1300 га яқин корхоналарда ишлаб чиқариш жараёнларини вертикал интеграциялаш асосида бошқарув самарадорлигини оширишнинг асосий йўналишлари ишлаб чиқаришнинг ҳар бир бўғини ёки тизими ўзаро мувофиқ келишини таъминлаш ҳисобланади.

Вертикал интеграциянинг афзаллик ёки камчиликларини таҳлил қилишда сотувчи ва харидорларнинг хатти-ҳаракатларини баҳолаш муҳимдир. Демак, талаб ва таклифни таҳлил қилишнинг бундай усули мумкин бўлган ҳаракатларнинг тўлиқ ҳажмини кўришга ёрдам беради, лекин таъкидлаш жоизки, натижадан прогнозни аниқлаш учун фойдаланиш мумкин эмас.

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси томонидан амалга оширилган мунтазам ўрганишлар, вертикал интеграция шаклланди кластерларнинг молиявий ҳолати таҳлиллари натижалари эса 2018 йилда режага мувофиқ натижалар қайд этилмаган ва якуний молиявий натижага кўра, даромадларнинг умумий ҳажми харажатларга нисбатан 9 468,6 млн.сўм камлиги аниқланди.

Натижалар далолат бермоқдаки, кластерларни шакллантириш учун аввало, кластер ташаббусларини амалга ошириш муҳит, унинг тузилмавий таркиби ва фундаментал методологик асослари яратилиши лозим.

Тадқиқотда вертикал интеграциялашган корхоналарнинг ишлаб чиқариш самарадорлигини баҳолаш усули ишлаб чиқилди ва меҳнат унумдорлиги ўсиши орқали меҳнат самарадорлиги таъсири аниқланади. Ишлаб чиқаришда вертикал интеграциялашган корхонада ишлаб чиқариш ҳажми ўзгаришига таъсир қуйидаги формулалар асосида ҳисоб қилинади:

$$Q_{ij} = \frac{\sum q_1 U_b}{Q_{i_1}} \div \frac{\sum q_0 U_b}{Q_{i_0}} = 1 + \frac{I_u - I_{qi}}{I_{qi}} = 1 + \frac{\sum q_0 (x_0 + f_0 + m_0^m) I_u - \sum q_1 (x_0 + f_0 + m_0^m) I_{qi}}{Q_{i_1}}, \quad (3)$$

бу ерда: q_0 ва q_1 – ҳисобот ва базис даврларда натурада ифодаланган маҳсулот сони;

U_b – базис даврда маҳсулот бирлигини тайёрлаш учун сарфланган тўлиқ меҳнат сифими (иш ҳақи);

Q_{i_1}, Q_{i_0} – ҳисобот ва базис даврларда ишлаб чиқариш ҳажми, сўм;

I_u, I_{qi} – ишлаб чиқариш ҳажми индекси;

x_0 – базис даврда маҳсулот бирлигини тайёрлаш учун моддий харажатлар;

f_0 – базис даврда маҳсулот бирлигига тўғри келувчи фойда, сўм;

m_0^m – бошқарув харажати сўм.

Вертикал интеграциялашган ишлаб чиқаришда тузилма ўзгаришларнинг чуқур таҳлилинини ўтказиш, ҳар хил ишлаб чиқариш ҳажмининг ўзаро боғлиқлигини билиш учун қуйидаги формуладан фойдаланилади:

$$Q_{v.ch} = 1 + \frac{\sum q_0 (x_0 + m_0^o + m_0^b + m_0^a + m_0^m) I_u - \sum q_1 (x_0 + m_0^o + m_0^b + m_0^a + m_0^m) I_{qi}}{Q_{i_1}}, \quad (4)$$

бу ерда: m_0^0 – базис даврда маҳсулот бирлигини тайёрлаш учун асосий материаллар бўйича харажатлар;

m_0^b – ёрдамчи материаллар бўйича харажатлар;

m_0^a – амортизация ажратмалари бўйича харажатлар.

Ушбу формулалар билан аниқланган ҳар бир вертикал интеграциялашган корхоналар самарадорлигини аниқлаш асосида уларнинг ҳар бирини қўшиш билан умумий синергетик самарадорлиги аниқланади:

$$Q_{v.s} = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m Q_{ij} , \quad (5)$$

бу ерда: $Q_{v.s}$ – вертикал интеграциялашган корхоналарнинг синергетик самарадорлиги; Q_{ij} – i -турдаги j -маҳсулот ишлаб чиқарувчи вертикал интеграциялашган корхоналар самарадорлиги.

Кўриниб турибдики, вертикал интеграциялашган корхоналардаги ишлаб чиқариш стурктуравий ўзгаришларининг бундай ҳисоби нафақат меҳнат унумдорлигини умумий даража ва динамикасини баҳолашга таъсир кўрсатади, балки корхонанинг ишлаб чиқариш фаолияти билан боғлиқ омилларни ажратиб беради. Балки, амалдаги жараён жуда кўп таҳлилий ишларни ўз ичига олади, бу жуда узок вақтни талаб этади аммо таклиф этилаётган босқичларнинг умумий таҳлили асосий муаммоларни ёритиб беради ҳамда фаолият бўйича янада чуқурроқ таҳлил қилиш учун фаразлар ишлаб чиқиш ва материалларни йиғиш имконини беради.

Замонавий кластерлар белгилари ва кластер усулида вертикал интеграциялашувнинг тизимли таҳлили кўрсатадики, иқтисодий субъектлар – кластер иштирокчилари ўртасида ўзаро алоқалар бошқаришнинг инновацион асосда йўлга қўйилиши энг муҳим воситадир. Самарали вертикал интеграциялашув асосида бошқариш йўналишлари технологиялардан фойдаланишнинг соддалашуви, биргаликдаги иқтисодий фаолиятнинг турли шаклларида таваккалчиликнинг тақсимланиши, қўшма илмий тадқиқот ишларининг ташкил этилиши, билимлар ва асосий фондлардан биргаликда фойдаланиш сингари ўзига хос афзаликликни кўрсатади.

Вертикал интеграция – сезги ва урф-одатларнинг барчасидан устун бўлган бизнес стратегиясининг сўнги усулларида бири бўлиб, ушбу муаммони ҳал этишнинг универсал ечимини таклиф қилиш осон эмас, шу боис, турдош бўлган бошқа компаниялар фаолиятини ҳам ўрганишга ҳаракат қилиш зарур. Албатта вертикал интеграциялашган корхоналар самарадорлигини ошириш ва келгуси фаолиятини таъминлаш, аввало, бошқарув тизимини тўғри ташкил этиш ва ундан фойдаланишга боғлиқ.

Вертикал интеграциялашган корхоналарнинг бошқарув самарадорлиги интеграциялашган ва интеграциялашмаган корхоналарда яқуний маҳсулот ишлаб чиқариш ҳолати ва уларнинг бозордаги рақобати асосида таққослаш орқали аниқланади. Вертикал интеграциялашувнинг асосий мақсади эса таннарх бўйича рақобат устунлигини таъминлашдир.

Диссертация ишида энгил саноат корхоналарида инновация фаолиятини ривожлантиришда вертикал интеграциялашув муаммоларининг айрим илмий ва

амалий жиҳатларини ўрганиш, уларни ҳал этиш йўллари бўйича олиб борилган тадқиқот натижалари бир қатор йўналишларда ўзининг натижасини берди.

Жумладан, «UZTEX Uchkurgan» кўшма корхонасида вертикал интеграциялашган фаолиятини самарали бошқаришнинг асосий механизми сифатида маҳсулот ишлаб чиқаришда харажатларни мақсадли тақсимлаш йўналишлари танлаб олинди. Ушбу тизимдан фойдаланиш натижасида интеграциялашган корхоналар фаолиятининг бошқарув тизими жами 38,6 млн. сўмлик кўшимча даромад олишга эришиши имкониятини таъминлаб берди.

«Namimpeks-tekstil» масъулияти чекланган жамиятини инновацион ривожлантириш мақсадида вертикал интеграциялашган бошқарув менежментининг жамоатчиликка асосланган персоналга йўналтирилган бошқарув усуллари жорий қилиниши бошқарув харажатларини 35,2 млн. сўмга қисқартиришга ва меҳнат унумдорлигини ошириш имкониятини яратди.

Вертикал интеграция стратегияларидан фойдаланиш бўйича диссертацияда таклиф этилган интеграциялашган бошқарув стратегик модели ва 2020-2025 йилларга мўлжалланган ривожланиш сценарийлари республика тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатида юқори ва барқарор ўсиш суръатларини таъминлаш, тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни жалб қилиш ва ўзлаштириш, рақобатбардош маҳсулотларни ишлаб чиқариш ва экспорт қилиш мақсадида «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси томонидан ишлаб чиқилган «Тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини жадал ривожлантириш Концепцияси» мақсадларига эришишни таъминлаш имкониятини яратиб беради.

Вертикал интеграциялашув жараёнларини ўрганиш ва бу борада ишлаб чиқилган илмий-амалий тавсияларнинг амалиётга жорий этилиши нафақат тармоқ корхоналари, балки яхлит мамлакат иқтисодиётининг ривожланишига замин яратади.

ХУЛОСА

Олиб борилган тадқиқот натижалари бўйича илмий тавсифдаги қуйидаги хулосалар ва таклифлар берилди:

1. Саноат корхоналарининг инновацион фаолиятини бошқаришда вертикал интеграциядан фойдаланиш самарадорлигини ошириш корпоратив бошқарувнинг бир қисми бўлиб, юқори бошқарув технологияларига асосланган корхоналар менежментининг самарали усуллари билан бири сифатида қаралиши мақсадга мувофиқдир.

2. Саноат корхоналарида инновацион фаолият билан боғлиқ иқтисодий муносабатларни илмий тадқиқ этиш жамиятдаги долзарб масалалардан бири ҳисобланади. Айниқса, вертикал интеграциялашган тузилмаларни яратиш, уларнинг илмий жиҳатларини ўрганиш, бунинг асосида инновацион фаолиятни ривожлантириш ҳозирги кунда муҳим масаладир. Жаҳон тажрибаси кўрсатмоқдаки, вертикал интеграциялашган тузилмалар асосида саноат ишлаб чиқаришини ташкил этиш ҳар бир мамлакатнинг иқтисодий салоҳиятини

оширади, инновацион фаолиятни ривожлантиради, диверсификация сиёсатини кучайтиради.

3. Жаҳон иқтисодиётининг глобаллашуви нуқтаи назаридан вертикал интеграция жараёнини бошқариш тамойилларини ишлаб чиқиш ва улардан амалиётда фойдаланиш ҳозирги куннинг асосий шарти ҳисобланади. Маълумки, Ўзбекистон шароитида вертикал интеграция билан боғлиқ иқтисодий муаммолар ҳали деярли ўрганилмаган. Айниқса, вертикал интеграция билан боғлиқ ишлаб чиқариш тузилмалари яратилмаган. Мамалакатимизда молия-саноат гуруҳлари, трансмиллий корпорациялар, кластерлар ва логистика тузилмалари ҳали кенг миқёсда ривожланмаган. Айниқса, молия-саноат гуруҳлари мавжуд эмас, уларнинг яратиш имкониятларидан фойдаланилмаган. Шундай экан, вертикал инновацияга асосланган вертикал интеграциялашган тузилмаларни яратиш, уларни бошқаришнинг илмий жиҳатларини ривожлантириш Ўзбекистон иқтисодиёти учун зарурдир.

4. Тўқимачилик ва тикув саноатида вертикал интеграцияланган тузилмаларни шакллантириш ҳамда такомиллаштиришни тадқиқ этган ҳолда унинг муҳим омиллари сифатида корхоналарнинг истеъмол товарлари бозорида самарали фаолиятини таъминлашга интилиши ва самарали бошқарилувчи мураккаб тузилмавий корхона ва компанияларни яратишга интилиши сингари ҳолатлар кузатилди. Табиий, технологик ва иқтисодий омилларни оптимал бошқариш зарурати корхонанинг бозор фаолияти кенгайиб бориши натижасида юзага келади. Бу эса ресурс имкониятларидан самарали фойдаланиш орқали нарх бўйича рақобатда устунликка вертикал интеграциялашган корхоналарда самарали бошқарувни ташкил этиш асосида эришилади.

5. Корхоналарда вертикал интеграциялашув бошқаруви самарадорлигини ошириш фаолият юритаётган фирма, корхона, ташкилот ва корпорацияларнинг рақобатбардошлиги ортишига таъсир кўрсатади. Бу эса мамлакатнинг монополияга қарши кураш ва рақобат муҳитини яхшилаш тизимининг самарали фаолиятига туртки бўлади. Шу билан бирга, миллий иқтисодиётнинг рақобатбардошлиги хусусий мулкчиликнинг ривожланганлик даражаси, уни давлат томонидан кафолатлаш тизими ҳамда мамлакатнинг инновацион сиёсати ва кучли институционал муҳит даражаси юқорилиги билан ҳам белгиланади.

6. Корхоналар бошқарувидаги вертикал интеграция жараёнининг моҳияти ва тамойилларини аниқлашда эконометрик таҳлил натижаларига эътибор қаратилди. Натижаларга кўра, Наманган вилоятида уюлмаган аъзо бўлмаган корхоналарнинг ҳозирги кунда эришган 3277 млрд. сўм маҳсулот ҳажмига корхоналар сони (ҳақиқатда 447 та) 330 та бўлганда ҳам эришиш мумкинлиги аниқланди. Тадқиқот натижаларига кўра, корхоналар сонининг куйи ва юқори чегараси $330 < 447 < 841$ оралиқда бўлиб, кўплаб фаолият юритаётган корхоналар рентабеллиги (базавий давр учун 7,0 %) пастлиги билан изоҳланади.

7. Ривожланаётган давлатлар компаниялари юқори даражали шароитларга эга эмас, улар бошқа шароитларда фаолият юритмоқда. Улар иқтисодий муҳит шароитлари, ўзгарувчанлик, паст даражадаги инфратузилмалар ва куйидаги учта омилга эътибор бериш лозим: ривожланаётган давлатларнинг аксарияти

технологик ривожланишда орқада қолган, юқори малакали олим ва тадқиқотчилар етишмаслиги; ривожланаётган давлатларнинг маҳаллий бозорларида истеъмолчилар сотиб олиш қуввати паст, компаниялар фойда олиш миқдори ва молиявий имкониятлари даражасининг ҳам пастлиги ҳисобланади. Шундай экан, ривожланаётган давлатлар авалло, ушбу муаммоларни ҳал этиш учун компанияларда ходимлар малакаси ва инновацион салоҳиятини кўтаришга эътибор қаратиши лозим.

8. Ривожланган давлатларда вертикал интеграциялашган бошқарув усули деярли барча акциядорлик жамиятларида жорий этилган. Япония ва бошқа давлатларда вертикал интеграциялашган бошқарув моделлари яратилган бўлиб, улардан бир қанча Европа ва Осиё давлатларида фойдаланилади. Акциядорик жамияти ва компанияларни вертикал интеграциялашган бошқарув усули асосида бошқаришда ўзига хос хусусиятлар, тамойиллар, вазифалар мавжуд. Ушбу тажрибадан Ўзбекистон шароитида фойдаланиш мумкинлигини ҳисобга олиб, аввало, мамлакатда фаолият юритаётган акционерлик жамиятлари бошқарувининг тузилиши, усул ва услубияти ҳамда маданиятини замонавий менежмент талабларига мослаштиришга алоҳида эътибор қаратиш лозим.

9. Саноат корхонасини бошқаришни такомиллаштириш унинг самарадорлигини оширишга йўналтирилган фаолият бўлиб, мазкур тадқиқот учун жуда муҳим масала ҳисобланади. Корхонани бошқариш самарадорлигини жорий иқтисодий кўрсаткичлар ёрдамида баҳолаш унинг узоқ муддатли истиқболини ифодалай олмайди. Масалан, техник базасини ривожлантириш учун сарфланган инвестиция, маҳсулотни такомиллаштириш, компания ва унинг ходимлари ривожлантириш ва ҳоказо. Тадқиқот йўналишидан келиб чиқиб, айтиш мумкинки, асосланган миқдор кўрсаткичлари тизимини вертикал интеграциялашган корхонани бошқариш самарадорлигини баҳолаш учун қабул қилиб бўлмайди. Чунки бошқарув жараёни самарадорлигини баҳолашда сифат кўрсаткичлари ҳам мавжуд бўлиб, уларнинг тўлиқ ифодаси жараённи аниқ баҳолаш имконини беради.

10. Олиб борилган тадқиқотлар кўрсатадики, енгил саноат корхоналарининг бошқарув фаолиятини ривожлантиришда вертикал интеграция модели ишлаб чиқаришнинг ҳар бир бўғини ёки тизими ўртасидаги ўзаро мувофиқликни таъминлаш орқали бошқарув самарадорлигини оширишнинг асосий йўналиши сифатида муҳим аҳамият касб этади.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSC.3/10.12.2019.I.16.01 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

МУЛЛАБАЕВ БАХТИЯРЖОН БУЛТУРБАЕВИЧ

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ
ВЕРТИКАЛЬНЫМИ ИНТЕГРИРОВАННЫМИ ПРОМЫШЛЕННЫМИ
ПРЕДПРИЯТИЯМИ**

08.00.13 – Менеджмент (экономические науки)

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

Ташкент – 2020

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована под номером B2018.3.PhD/Iqt.477 в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации выполнен на трёх языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.tsue.uz) и Информационно-образовательном портале «Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель: **Зайнутдинов Шавкат Нуритдинович**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Аскарлов Нодирбек Иброхимович**
доктор экономических наук, доцент

Исаев Равшан Абдурахмонович
кандидат экономических наук, доцент

Ведущая организация: **Ферганский политехнический институт**

Защита диссертации состоится «___» _____ 2020 года в ___ часов на заседании Научного совета DSc.3/10.12.2019.I.16.01. по присуждению ученых степеней при Ташкентском государственном экономическом университете. (Адрес: 100003, город Ташкент, улица Ислама Каримова, д.49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-41-23; e-mail: tsue@tsue.uz)

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный №___). (Адрес: 100003, город Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72.)

Автореферат диссертации разослан «___» _____ 2020 года.

(реестр протокола рассылки №___ от «___» _____ 2020 года)

А.Ш. Бекмуродов

Председатель научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

У.В. Гафуров

Ученый секретарь научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

Ш.Дж. Эргашходжаева

Председатель научного семинара при научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В странах мира, все более расширяется опыт эффективного использования вертикальной интеграции в инновационном развитии промышленности за счет внедрения стратегий современного менеджмента. В частности, «В международной практике более 90 % основных обрабатывающих отраслей, в том числе 65 % в текстильной промышленности, управляются вертикально интегрированными системами»¹. Посредством использования стратегий вертикальной интеграции, актуальное значение приобретает ускорение внешнеэкономической деятельности стран мира, позиционирование на международных рынках, а также совершенствование эффективной системы корпоративного управления.

Одним из важных направлений исследования, считаются использование стратегий современного инновационного менеджмента для повышения конкурентоспособности промышленных предприятий в мире, коренное совершенствование организационно-экономических механизмов процессов, начиная от первичного сырья до производства готовой продукции, оценка влияния экзогенных и эндогенных факторов, влияющих на производственный процесс, а также разработка эффективного организационно-экономического механизма инновационной деятельности промышленных предприятий. Развитие является важной областью исследований. Влияние вертикальной интеграции промышленных предприятий на эффективность деятельности, внедрение инновационных форм интеграционных процессов, использование возможностей кооперации и диверсификации для повышения эффективности управления отражают научные тенденции по данной отрасли.

В Республике Узбекистан, сформирована благоприятная экономическая среда и совершенствуются нормативно-правовые основы. В результате мер, направленных на повышение промышленного потенциала, «увеличение общего объема производства и доля промышленности в ВВП в 2018 году составила 32,9 процентов, что оказало наибольшее влияние на темпы его роста и увеличилось на 10,6 процентов по сравнению с 2017 годом»². Внедрение стратегий современного менеджмента для инновационного развития промышленных предприятий, наличие возможностей дальнейшего совершенствования системы производства, использование которых требует повышения эффективности процессов вертикальной интеграции в управлении деятельностью предприятия. В Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан на 2017–2021 годы обозначены важные задачи по «дальнейшей модернизации и диверсификации промышленности путем перевода ее на качественно новый уровень, направленные на опережающее развитие высокотехнологичных обрабатывающих отраслей, прежде всего по производству готовой продукции с высокой добавленной стоимостью на базе

¹ The state of the deal / M&A trends 2019. <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/us/Documents/mergers-acquisitions/us-mergers-acquisitions-trends-2019-report.pdf>

² <https://stat.uz/uploads/doklad/2018/yanvar-dekabr/uz/doklad-yan-dek-uz.pdf>

глубокой переработки местных сырьевых ресурсов»³. Эффективная реализация данных задач требует совершенствования системы управления во всех секторах и отраслях экономики на основе глубокого изучения опыта зарубежных компаний, а также активного применения на практике, производства, внедрения вопросов современной вертикальной и горизонтальной интеграции во внешнеэкономические и инвестиционные процессы.

Данное диссертационное исследование послужит реализации задач, обозначенных в Указе Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», в Указе Президента Республики Узбекистан от 14 декабря 2017 года № УП-5285 «О мерах по ускоренному развитию текстильной и швейно-трикотажной промышленности», в Постановлении Президента Республики Узбекистан от 12 февраля 2019 года № ПП-4186 «О мерах по дальнейшему углублению реформ и расширению экспортного потенциала текстильной и швейно-трикотажной промышленности» и в других нормативно-правовых документах, касательно данной области.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Настоящее диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетными направлениями развития науки и технологий I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Совершенствование организационно-экономических аспектов управления на промышленных предприятиях, их инновационное развитие, внедрение систем современного менеджмента и повышение эффективности управления, были исследованы такими учеными, как И.Ансофф, М.Мескон, А.Шлейфер, М.Хессель, У.Хорнби, Б.Гемми, С.Уолл⁴.

Научные исследования по экономической эффективности применения стратегий менеджмента, направленных на обеспечение вертикальной интеграции, снижение транзакционных расходов и развитие взаимно корпоративных отношений в странах Содружества независимых государств были проведены такими учеными, как А.Булатов, А.Бандурин, Р.Энтов, А.Радыгин, Н.Рудник, Е.Семеникова и И.Храброва⁵.

³ Указ Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан». // www.lex.uz.

⁴ Ансофф И. Новая корпоративная стратегия. -СПб: Питер, 1999. -416 с.; Мескон М, Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. – М.: Дело, 2000. -564 с.; Ла Порта Р., Лопес-де-Силанес Ф., Шлейфер А. Корпоративная собственность в различных странах мира // Российский журнал менеджмента, 2005, -№3, -148; Хессель М. Корпоративное управление. Владельцы, директора и наемные работники акционерного общества. – М.: Партнер, 2004. - 49 с.; Хессель М. Корпоративное управление. Владельцы, директора и наемные работники акционерного общества. – М.: Партнер, 2004. - 49 с.; Хорнби У., Гемми Б., Уолл С. Экономика для менеджеров: уч.пособие для вузов / Пер. С англ.; Под ред. Никитина А.М. – М.:ЮНИТИ, 1999. -535 с.

⁵ Булатов А.Н. Методические инструменты комплексной оценки экономической эффективности корпоративного управления на промышленных предприятиях Российской Федерации. Дисс. канд. экон. наук. – К., 2001. -183 с.; Бандурин А.В. деятельность корпораций. –М.: БУКВИЦА, 1999. -560 с.; Радыгин А.Д., Энтов Р.М. Корпоративное управление и защита прав собственности: эмпирический анализ и актуальные направления реформ. – М.: ИЭПП, научные труды №36Р, 2001. - 186 с.; Рудник Н.Б., Семеникова Е.В. Рынок корпоративного контроля: слияния, жесткие поглощения и выкупки долговым финансированием. -М.: Финансы и статистика, 2004. -21 с; Храброва И.А.

Научные исследования ученых, в частности, М.Шарифхужаев, Ш.Зайнутдинов, Б.Ходиев, Б.Беркинов, М.Турсунходжаев, Қ.Абдурахмонов, Д.Рахимова, Ш.Юлдашев, М.Хамидулин, Д.Суюнов и другие заслуживают особого внимания тем, что они изучили проблемы, связанные с развитием деятельности инновационного менеджмента Республики Узбекистан и структурными изменениями управления в производственных отраслях, а также, пути повышения эффективности инновационного управления и совершенствования производственных структур⁶.

Несмотря на использование в настоящее время, результатов проведенных исследований вышеупомянутых ученых экономистов, специфические аспекты использования вертикальной интеграции, связанные с различными формами производства в управлении инновационной деятельностью, внедрение и совершенствование механизмов инновационного развития деятельности промышленных предприятий в экономике, а также, вопросы использования вертикальной интеграции не были достаточно изложены в их работах, что послужило причиной выбора темы данного исследования.

Связь темы диссертации с направлениями научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполняются исследования. Диссертационное исследование проводилось в рамках стратегического исследовательского направления на тему: ПЗ-20170928153 - «Пути эффективного использования вертикальной интеграции в условиях инновационного развития предприятий» (2018-2020 гг.), согласно плану научно-исследовательских работ Ташкентского государственного экономического университета.

Целью исследования является разработка предложений и рекомендаций по повышению эффективности управления вертикально-интегрированными промышленными предприятиями.

Задачи исследования состоят из следующих:

обосновать научно-теоретические аспекты управления деятельностью вертикально-интегрированных промышленных предприятий;

изучить принципы и особенности управления вертикально-интегрированными промышленными предприятиями;

выявить системы управления и современные модели управления на вертикально-интегрированных промышленных предприятиях;

Корпоративное управление: вопросы интеграции. – М., 2000. - 198 с.; Гулямов С.С. Развитие законодательства об акционерных обществах в системе корпоративных отношений и проблемы его совершенствования: автореф. дис. на соискание степени доктора юридических наук. – Т.: ТГЮИ. 2005. - 43 с.

⁶ Зайнутдинов Ш.Н., Шермухамедов А.Т. Теория менеджмента. Учебник. – Т.: Иктисодчи, 2014. - 270 с; Ходиев Б.Ю. И другое корпоративное управление. – Т.:ТДИУ, 2010, - 220 с.; Беркинов Б.Б. Корпоративные структуры (Основы создания и управления). – Т.: Изд-во Нац. б-ки Узбекистана, 2005. - 132 с.; Турсунходжаев М.Л., Зайнутдинов Ш.Н. Производственный менеджмент. Учебное пособие. – Т.: Иктисод-молия, 2006. - 224 с.; Рахимова Д.Н., Абдурахманов К.Х. и другие. Современный менеджмент: теория и практика.-Т.:Ғофур Гулом, 2009. - 792 с.; Юлдашев Ш.Г., Хамидулин М.Б., Суюнов Д. Корпоративное управление в акционерных обществах. Учебное пособие. – Т.: Академия, 2005. - 138 с.; Суюнов Д.Х. Усовершенствование реализации механизма корпоративного управления для развития бизнес-среды: автореф. дис. на соискание степени доктора экономических наук. – Т., 2008. - 45 с.

провести анализ деятельности управления вертикально-интегрированными предприятиями в отраслях легкой промышленности;
провести эконометрический анализ интеграционных процессов предприятий легкой промышленности;

разработать методологию оценки эффективности управления вертикально-интегрированными промышленными предприятиями;

исследовать приоритетные направления совершенствования системы процессов вертикальной интеграции на промышленных предприятиях;

разработать механизмы повышения эффективности системы инновационного управления на основе вертикальной интеграции промышленных предприятий.

Объектом исследования является деятельность управления вертикальными интегрированными промышленными предприятиями.

Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие в процессе повышения эффективности вертикальных интегрированных промышленных предприятий.

Методы исследования. В исследовании использовались методы целевой систематизации, статистического анализа, эмпирической оценки, экономико-математического, регрессионного и корреляционного анализа, факторного анализа, SWOT и PEST, стратегического анализа.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

усовершенствованы методы сценарии эффективного управления процессом деятельности вертикально-интегрированных промышленных предприятий, в зависимости от объема производства и чистой прибыли продукции;

разработана стратегическая модель интегрированного управления повышения эффективности управления инновационной деятельностью на промышленных предприятиях;

усовершенствован метод оценки эффективности вертикально-интегрированных промышленных предприятий в условиях инновационного развития, на основе расчета производительности труда и эффективности труда;

разработаны прогнозные показатели по повышению эффективности управления вертикально-интегрированными промышленными предприятиями планируемые на 2020-2025 годы.

Практические результаты исследования. Практические результаты исследования заключаются в следующем:

разработана система, на основе обеспечения эффективной интеграции управления ресурсами предприятий, являющиеся членами Ассоциации «Ўзтўкимачиликсаноат»;

предложена перспективная программа по созданию производства, созданию инновационной деятельности вертикально-интегрированных предприятий, являющиеся членами Ассоциации «Ўзтўкимачиликсаноат»;

предложены методы формирования корпоративной культуры на основе использования модели управления инновационной деятельностью в процессах вертикальной интеграции на текстильных предприятиях Наманганской области;

разработана «Дорожная карта» для реализации управленческой деятельности на основе вертикально -интегрированной модели в совместном предприятии «UZTEX Uchkurgan».

Достоверность полученных результатов. Достоверность результатов исследования определяется сравнительным и критическим анализом научно-теоретических подходов, выдающихся экономистов-ученых по принципам развития промышленных предприятий, изучением, обобщением передового зарубежного опыта, статистическими и бухгалтерскими отчетностями предприятий, результатами эмпирических исследований автора, официальными статистическими данными, а также, другими официально опубликованными практическими данными.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования заключается в том, что разработанные научные предложения по повышению эффективности менеджмента и инновационной активности на промышленных предприятиях, разработке усовершенствованных технологических методов на существенно новом уровне, а также развитию инновационной деятельности могут быть использованы для выявления проблем по повышению эффективности вертикально- интегрированных промышленных предприятий и для внедрения современного подхода, соответствующего к вертикальной интеграции при повышении эффективности промышленных предприятий.

Практическая значимость результатов исследования определяется использованием при изучении специфических особенностей повышения эффективности и развития предприятий легкой промышленности, налаживании инновационной деятельности предприятий, разработке и прогнозировании перспективной программы организации производства. Рекомендации по формированию вертикальной интеграции производства могут быть использованы для определения решений и целевых программ по эффективной организации и наращиванию потенциала промышленных предприятий.

Внедрение результатов исследования. На основании научных результатов по повышению эффективности управления вертикально-интегрированными промышленными предприятиями:

усовершенствованы методы сценарии эффективного управления процессом деятельности вертикально-интегрированных промышленных предприятий, в зависимости от объема производства и чистой прибыли продукции были внедрены в управленческую деятельность совместного предприятия «UZTEX Uchkurgan», входящего в состав Ассоциации «Ўзтўкимачиликсаноат» (Справка о внедрении 04/06-846 от 20 февраля 2019 года Ассоциации «Ўзтўкимачиликсаноат»). В результате внедрения данной научной новизны в деятельность совместного предприятия «UZTEX Uchkurgan», была достигнута дополнительная прибыль на сумму 38,6 млн. сумов;

стратегическая модель интегрированного управления повышения эффективности управления инновационной деятельностью на промышленных предприятиях была внедрена в деятельность совместного предприятия «UZTEX Uchkurgan», входящего в состав Ассоциации «Ўзтўкимачиликсаноат» (Справка

о внедрении 04/06-846 от 20 февраля 2019 года Ассоциации «Ўзтўкимачиликсаноат»). В результате внедрения данной научной новизны в деятельность совместного предприятия «UZTEX Uchkurgan», в 2018 году была достигнута дополнительная прибыль на сумму 22,5 млн. сумов;

предложения по усовершенствованию метода оценки эффективности вертикально-интегрированных промышленных предприятий в условиях инновационного развития, на основе расчета производительности труда и эффективности труда, были внедрены в деятельность общества с ограниченной ответственностью «Namimpeks-tekstil», входящего в состав Ассоциации «Ўзтўкимачиликсаноат». (Справка о внедрении 04/06-846 от 20 февраля 2019 года Ассоциации «Ўзтўкимачиликсаноат»). В результате внедрения данных предложений в деятельность общества с ограниченной ответственностью «Namimpeks-tekstil», в 2018 году расходы на управление сократились на 35,2 млн. сумов;

предложения по прогнозным показателям повышения эффективности управления вертикально-интегрированными промышленными предприятиями, планируемые на 2020-2025 годы, внедрены в практику стратегического развития деятельности Ассоциации «Ўзтўкимачиликсаноат». (Справка о внедрении 04/06-846 от 20 февраля 2019 года Ассоциации «Ўзтўкимачиликсаноат»). На основе данных прогнозных показателей, была разработана стратегия повышения эффективности управления вертикально интегрированными промышленными предприятиями в структуре Ассоциации «Ўзтўкимачиликсаноат» на 2020–2025 годы.

Апробация результатов исследования. Результаты данного исследования были обсуждены на 3 международных конференциях и 4 республиканских научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. По теме диссертации опубликованы всего 22 научных работ, 9 научных статей в журналах, рекомендованных для публикации основных научных результатов докторских диссертаций Высшей аттестационной комиссии Республики Узбекистан, из них 7 статей в республиканском и 2 статьи в индексированном зарубежном журнале, 13 докладов-тезисов в сборниках международных и республиканских научно-практических конференций.

Структура и объем диссертации. Объем диссертации состоит из введения, трех глав, 9 параграфов, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составил 139 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснована актуальность и востребованность проведенных исследований, определены цель и задачи, объект, предмет и методы исследования, их соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, а также изложены научная новизна и практические результаты работы, определены достоверность и внедрение результатов исследования, приведены данные об апробации результатов исследования, опубликованных работах, структуре и объеме диссертации.

В первой главе диссертации **«Научно-теоретические основы управления вертикально-интегрированными промышленными предприятиями»** изложены теории, принципы и особенности управления деятельностью вертикально - интегрированными промышленными предприятиями, а также их взаимоотношения и системы.

В диссертации вертикальная интеграция (вертикальная концентрация) интерпретируются как «инфраструктуры, формирующие единую производственную цепочку, включая единое предприятие, инфраструктуру, бизнес-процессы, технологии, компетенции и другие». Они обычно признаются в качестве холдинговых компаний. Вертикально интегрированные компании обычно контролируются ее владельцем. Как правило, каждая холдинговая компания производит различные продукты или услуги для удовлетворения общих потребностей.

Как известно по результатам исследования, существует ряд правил, способствующих достижению высокой эффективности от создания вертикальной интеграции, в частности:

вертикальная интеграция более эффективна на начальных и конечных этапах сферы или отрасли, чем на промежуточных этапах;

вертикальная интеграция основана на технологической взаимозависимости и поэтому более эффективна, если в промышленности существует непрерывное производство, чем в отдельных и допустимых направлениях;

вертикальная интеграция между производителями промежуточной и конечной продукции, активы с высоким уровнем, необходимые для производства промежуточной продукции, при необходимости соответствует рыночной операционной системе, также промежуточные продукты имеют свою особенность, поэтому маловероятно, что она будет продаваться на свободном рынке и технологии считаются эффективными, если дешевые производства издержки или результат действия неизвестны заранее.

Согласно результатам исследования, устаревшие, просроченные техника и технологии на промышленных предприятиях Узбекистана, на данный момент составляют около 30 процентов. Окончательное решение проблемы ресурсов связано со вторым этапом интенсификации, которая может быть описана как переход к интегрированному росту. Эти обстоятельства создают условия для создания вертикально - интегрированных структур промышленных предприятий в нашей стране и эффективного управления процессами, и в свою очередь, для внедрения новых форм процесса производства, создания рабочих мест, а также расширения внешних связей.

Необходимо совершенствовать организационно- экономические аспекты управления в функционирующих предприятиях страны, научно обосновать специфику использования стратегий вертикальной интеграции в управлении инновационной деятельностью, разработать стратегии по совершенствованию механизма их управления, а также пути совершенствования инструментов и механизмов, определяющих перспективное развитие системы управления.

В практике современного менеджмента, одним из ключевых принципов инновационного управления предприятиями, научный принцип считается

важным ядром. При этом, конечно, целесообразно совершенствовать стратегию вертикальной интеграции предприятия, особенно выдвинуть вопросы по внедрению и совершенствованию эффективных механизмов управления.

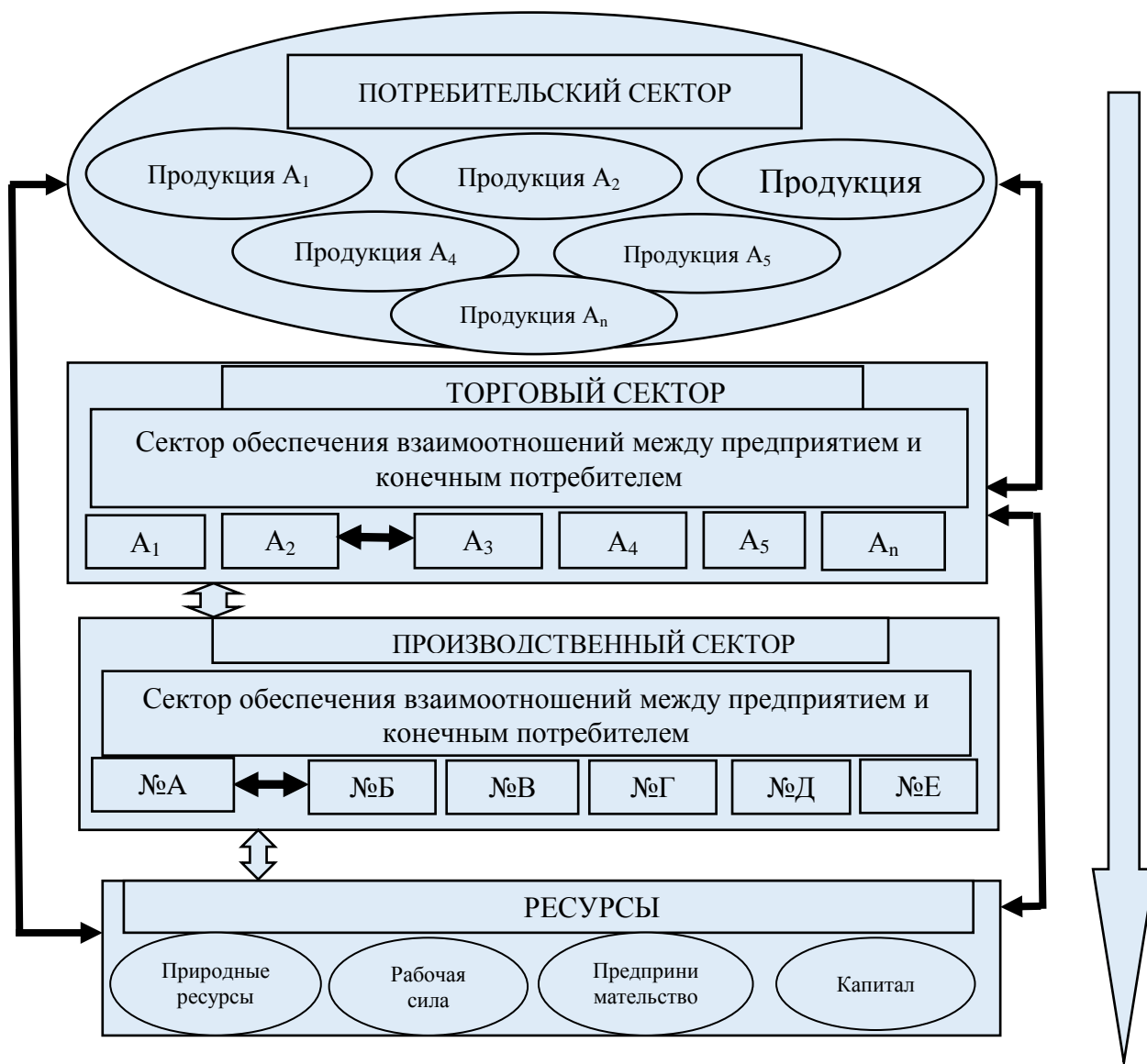


Рис. 1. Модель взаимоотношений экономической взаимной вертикальной интеграции⁷

На рисунке 1 иллюстрировано взаимоотношение компании как с рынками ресурсов, так и с потребительскими рынками. При каждом нарушении взаимоотношений - в некачественной работе каждой из компаний, вовлеченные в процесс или направление, конечный продукт может вообще не появляться или быть некачественным. То есть, ресурсы, используемые для производства данной продукции, будут потрачены впустую. Контроль всех компонентов данного процесса позволит снижению риска.

Такой подход может быстро и качественно сосредоточиться на потребностях и желаниях потребителей, потребностях конкретных покупателей, а также на реорганизации и внедрении существующих предприятий, производящих определенные виды высокодоходных продуктов,

⁷ Разработка автора.

повышения эффективности за счет оптимизации производственных затрат, обеспечения свободного принятия решений в ответственных подразделениях для достижения хозяйственной независимости, а также конечных целей.

Таким образом, за счет усиления конкурентных преимуществ предприятий, участвующих в вертикальной интеграции, увеличения эффективности их процессов и оптимизации затрат, позволит стимулированию повышения прибыльности. Основной тенденцией в управлении вертикально - интегрированными структурами является внедрение передовых систем, таких как традиционные, линейно-функциональные системы управления, новые структуры с использованием инновационных технологий, а также реструктуризация систем управления от централизованного управления компаниями к децентрализации. Основными особенностями данного процесса являются следующие:

- организация подразделений компаний по видам производимой продукции;
- включение организации производственно-экономических процессов зависимых подразделений или компаний в зону ответственности руководства высшего звена;

- подчинение головной компании исполнительным подразделениям.

Децентрализация организационной структуры управления компанией основана на разделении стратегического и тактического производственно-экономического уровня. Таким образом, органы управления подразделений и компаний наделяются широкими полномочиями и включают результаты производственно-хозяйственной деятельности, обеспечивающие конкурентоспособность продукции предприятия в сфере ответственности и другие важные показатели.

Как упоминалось в исследовании, для высокого уровня менеджмента предоставляются условия для определения долгосрочных планов, долгосрочного прогнозирования, разработки долгосрочных внешних связей, что позволяет компании достичь конкурентного преимущества на рынке посредством качественного бизнес-планирования.

В заключение следует отметить, что повышение эффективности использования вертикальной интеграции в управлении инновационной деятельностью предприятий является частью деятельности предприятия, а создание высокотехнологичных корпораций создаст необходимые условия для эффективного функционирования государства. Наряду с рыночной системой, создаваемой в республике, полный контроль через законы, принятые государством и экономические механизмы, что, в свою очередь, обеспечивает появление корпораций.

Во второй главе диссертации **«Анализ состояния процессов управления на вертикально-интегрированных промышленных предприятиях»** проведен анализ деятельности управления вертикально-интегрированными предприятиями в отраслях легкой промышленности Республики Узбекистан, эконометрический анализ интеграционных процессов предприятий легкой промышленности Наманганской области, авторский подход по прогнозу развития инновационной деятельности предприятий на основе процессов

вертикальной интеграции, возможности использования стратегии вертикально-интегрированного управления, а также проведена оценка методов, разработанных автором по конкурентоспособности предприятия.

Обеспечение вертикальной интеграции экономических отраслей Республики Узбекистан на основе структурных изменений важно не только для развития производства отрасли, но и для совершенствования управления инновационной деятельностью. В этом контексте, автором было практически изучено состояние процессов вертикальной интеграции предприятий, с целью определения основных направлений повышения эффективности управления в результате вертикальной интеграции на предприятиях, являющимися членами Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат» легкой промышленности Республики Узбекистан.

Экономические показатели выбираются на основе знаков, влияющих на производство продукции – Y предприятий, являющихся членами Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат» Республики Узбекистан, в частности, количество предприятий – X_1 , себестоимость проданной продукции (товаров, работ и услуг) – X_2 , чистая прибыль от реализации продукции (товаров, работ и услуг) – X_3 , начальная стоимость основных средств – X_4 и стоимость амортизации основных средств – X_5 ⁸. На основе выбранных факторов, степень их взаимосвязи может быть определена посредством корреляционного коэффициента в программе EXCEL (таблица 1).

Таблица 1

Корреляционный анализ экономических показателей предприятий, являющиеся членами Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат» Республики Узбекистан⁹

	Y	X_1	X_2	X_3	X_4	X_5
Y	1					
X_1	0,933385	1				
X_2	0,9836894	0,7681273	1			
X_3	0,9693652	0,7472270	0,6935444	1		
X_4	0,9422892	0,780038	0,7812438	0,7762072	1	
X_5	0,9166932	0,780446	0,6701967	0,5661216	0,7926793	1

Данные таблицы иллюстрируют, что существует сильная связь между результативным фактором и выбранными факторами, корреляция между факторами является плотной и выполнены условия $|r_{x_1, x_2}| < 0,8$, после определения отсутствия мультиколлинеарности между факторами можно создать уравнение регрессии. Уравнение регрессии показывает наличие функциональной связи между результативным фактором и выбранными

⁸ Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник. 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2004. – с. 225.

⁹ Разработка автора, на основании данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике.

факторами. Для создания уравнения регрессии, целесообразно использовать самую удобную на сегодняшний день программу Eviews.

Кроме того, необходимо проверить достоверность и адекватность уравнений выявленной регрессии, на основе определенных критериев. При оценке модели были использованы методы «Наименьших квадратов» (Least Squares (Gauss-Newton / Marquardt steps), на основе выявленных информационных критериев «Akaike», «Schwarz» и «Hannan-Quinn».

Таблица 2

Результаты достоверности и адекватности регрессионного уравнения на основе критериев¹⁰

R-squared	0.896353	Mean dependent var	108.6350
Adjusted R-squared	0.879331	S.D. dependent var	56.00613
S.E. of regression	3.682046	Akaike info criterion	9.794668
Sum squared resid	84.91895	Schwarz criterion	9.158121
Log likelihood	-28.76801	Hannan-Quinn criter.	9.724103
F-statistic	27.80241	Durbin-Watson stat	1.852415
Prob(F-statistic)	0.001270		

Согласно таблице 2, анализируемая модель «Akaike-AIC=9,79», «Schwarz-BIC=9,16» и «Hannan-Quinn-HQ=9,72» и последовательность элементов первого порядка статистической критерии, позволяющей проведение автокорреляционного теста - Durbin-Watson-DW=1,85, выявленное адекватное регрессионное уравнение выражается следующим образом:

$$Y = 211,99 + 0,96 \cdot X_1 - 0,0087 \cdot X_2 + 0,079 \cdot X_3 + 0,043 \cdot X_4 - 0,064 \cdot X_5 \quad (1)$$

где: Y – объем производства продукции предприятий;

X_1 – количество предприятий;

X_2 – стоимость проданных товаров (товаров, работ и услуг);

X_3 – чистая выручка от продажи товаров (товаров, работ и услуг);

X_4 – начальная стоимость основных средств;

X_5 – стоимость амортизации основных средств.

Согласно регрессионному уравнению (1), было выявлено, что в текущих условиях в Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат», увеличение количества создаваемых или членов- предприятий на 10 единиц способствовало повышению объема продукции до 9,6 единиц, за счет чистой выручки от продажи товаров (товаров, работ и услуг) на 0,8 единиц и начальная стоимость основных средств увеличилась на 0,4 единиц.

Однако, в свою очередь, за счет снижения себестоимости продукции (товаров, работ и услуг) и амортизации основных средств на 100 единиц, это позволило увеличению объема производимой продукции на предприятиях на 0,9 и 6,4 единицы соответственно.

¹⁰ Разработка автора.

Если анализ производится на основе функциональной связи между чистой прибылью – Y предприятий, являющиеся членами Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат», а также, в качестве факторов, влияющие на нее, то есть, привлеченные инвестиции в предприятия – X_1 , прибылью до налогообложения – X_2 , расходами периода – X_3 и начальная стоимость основных средств – X_4 , это позволит сделать точные научные выводы по состоянию выбранных отраслей. Для этого, корреляционная связь между выбранными показателями определяется с помощью программы EXCEL, а результат представлен в таблице 3.

Таблица 3

Результаты корреляционной связи между чистой прибылью и факторами, влияющими на нее¹¹

	Y	X_1	X_2	X_3	X_4
Y	1				
X_1	0,694600779	1			
X_2	0,986158078	0,742160898	1		
X_3	0,733681506	0,790585557	0,632628038	1	
X_4	0,712455227	0,72804432	0,71287124	0,792088743	1

По результатам Таблицы 3, чистая прибыль и расходы периода членов-предприятий Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат» является высокой (0,986158078) и с другими факторами соответственно $r_{Y,X_1} = 0,695$, $r_{Y,X_3} = 0,734$ и $r_{Y,X_4} = 0,713$ имеет плотную среднюю связь. На основе корреляционной связи между данными факторами, мы составим регрессионное уравнение. Согласно нему, регрессионное уравнение определяется следующим образом:

$$Y_{\text{ўз.аъзо}} = 16,8 + 0,211 \cdot X_1 + 0,917 \cdot X_2 - 0,53 \cdot X_3 + 0,022 \cdot X_4 \quad (2)$$

где: Y – чистая прибыль предприятий; X_1 – объём инвестиций, привлеченных в предприятия; X_2 – прибыль предприятий до уплаты подоходного налога; X_3 – расходы периода предприятий; X_4 – начальная стоимость основных средств.

Если сосредоточить внимание на выявленное регрессионное уравнение (2), увеличение объема инвестиций в члены-предприятия ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат», прибыли предприятий до уплаты подоходного налога и начальной стоимости основных средств на 10 процентов, то чистая прибыль предприятий приведет к дополнительному росту на 2,1 процент, 9,2 процентов и 0,22 процента соответственно. Стоит отметить, что в течение исследовательского периода, было выявлено увеличение затрат периода предприятий, включенные в структуру ассоциации, увеличение затрат периода на 10 единиц привело к сокращению показателя чистой прибыли на 5,3 единиц. В связи с этим, целесообразно обеспечить предприятия сберегающими технологиями и использовать альтернативную энергетику.

¹¹ Разработка автора.

Наш анализ показывает, что разработка стратегии развития инновационных процессов в вертикально интегрированном управлении предприятиями обеспечит конкурентную среду национальной экономики. В результате, будет обогащено не только содержание структурных изменений в экономике, но и основа для широкого и всестороннего развития экономической деятельности, сфер и отраслей, с социально-экономической точки зрения. Для этого, конечно же, целесообразно определить перспективы деятельности предприятий, являющихся и не являющихся членами Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат» Республики Узбекистан, исходя из текущих требований. Это связано с тем, что прогнозирование деятельности обоих видов бизнеса по отдельности позволяет сделать точное и надежное заключение о вертикально-интегрированных предприятиях.

Чистая прибыль предприятий – членов Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат», определяется по приведенной выше модели (2), определяющее будущее изменение Y :

$$Y_{\text{Ўз.аъзо}} = 16,8 + 0,211 \cdot X_1 + 0,917 \cdot X_2 - 0,53 \cdot X_3 + 0,022 \cdot X_4 \quad (2)$$

где: Y – чистая прибыль предприятий; X_1 – объем инвестиций, привлеченных в предприятия; X_2 – прибыль предприятий до уплаты подоходного налога; X_3 – расходы периода предприятий; X_4 – начальная стоимость основных средств.

Регрессионное уравнение изменения, связанное с временем каждого выбранного фактора, определяются:

Объем инвестиций в предприятия:

$$X_1 = 56,1 + 11,2 * t;$$

Прибыль до уплаты налога:

$$X_2 = -11,2 + 35,3 * t;$$

Расходы периода:

$$X_3 = -57,9 + 32,7 * t;$$

Начальная стоимость основных средств:

$$X_4 = -451,1 + 406,7 * t.$$

Рассчитан прогноз изменения чистой прибыли предприятий-членов Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат» в Республике Узбекистан за период 2019-2025 гг., включив рассчитанную стоимость по каждому фактору в модель (2).

По данным таблицы 4 видно, что к 2025 году ожидается рост чистой прибыли предприятий-членов Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат» в Республике Узбекистан по сравнению с 2019 годом на 36,4 процента, объем инвестиций - на 29,9 процента и расходы периода - на 45,3 процента, соответственно, они достигнут 592,5 млрд. сумов, 291,3 млрд. сумов. и 628,8 млрд. сумов, что отражено в нижеприведенной таблице.

Следует отметить, что модернизация производства и снижение административных расходов в этой связи, как ожидается, увеличится

рентабельность расходов периода на 1.45 процентов к 2025 году по сравнению с 2019 годом.

Таблица 4

**Прогноз деятельности предприятий - членов Ассоциации
«Ўзтўқимачиликсаноат» в Республике Узбекистан¹²**

Годы	Чистая прибыль, млрд. сум	Инвестиции в основной капитал, млрд. сум	Прибыль до уплаты подоходного налога(убытка), млрд. сум	Цикличные расходы, млрд. сум	Первоначальная стоимость основных средств, млрд. сум
2019	434,4	224,1	518,3	432,6	5649,4
2020	460,7	235,3	553,6	465,3	6056,1
2021	487,1	246,5	588,9	498,0	6462,8
2022	513,4	257,7	624,2	530,7	6869,5
2023	539,8	268,9	659,5	563,4	7276,2
2024	566,1	280,1	694,8	596,1	7682,9
2025	592,5	291,3	730,1	628,8	8089,6

Повышение эффективности управления вертикальной интеграцией на предприятиях зависит от эффективной работы системы улучшения антимонопольной и конкурентной среды функционирующих фирм, предприятий, организаций и корпораций. Наряду с этим, конкурентоспособность национальной экономики определяется уровнем развития частной собственности, системой государственных гарантий, а также высоким уровнем инновационной политики и сильной институциональной средой в стране.

В третьей главе диссертации **«Пути повышения эффективности управления на основе вертикальной интеграции промышленных предприятий»**, представлен опыт внедрения вертикально - интегрированного управления в зарубежных странах, критерии и показатели оценки эффективности управления вертикально - интегрированными промышленными предприятиями, а также, повышение эффективности системы инновационного управления на основе вертикальной интеграции промышленных предприятий.

По мнению зарубежных исследователей, условиями для создания вертикально-интегрированных предприятий являются: появление небезопасных и ненадежных рынков в экономике; высокая рыночная власть компаний, функционирующих в смежных сегментах производственной цепочки; неравномерность цен на рынке; неплатежеспособность потребителей и слабость рынка (ограниченность покупателей и продавцов, ненадежность).

Как было отмечено в диссертации, чтобы внедрить модели стратегии вертикальной интеграции для развития инновационной деятельности предприятий-членов Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат» прежде всего, необходимо серьезно рассмотреть свои возможности и факторы влияния, а

¹² Разработка автора, на основании данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике

также экономические отношения и оборотные средства. В Ассоциации, основное внимание должно быть обращено на направления управления информационными потоками. В этом случае, целесообразно обеспечить вертикальную интеграцию предприятий в экономических системах. В результате проведенных исследований, была предложена модель вертикальной интеграции для развития деятельности управления предприятиями легкой промышленности (рис. 3).

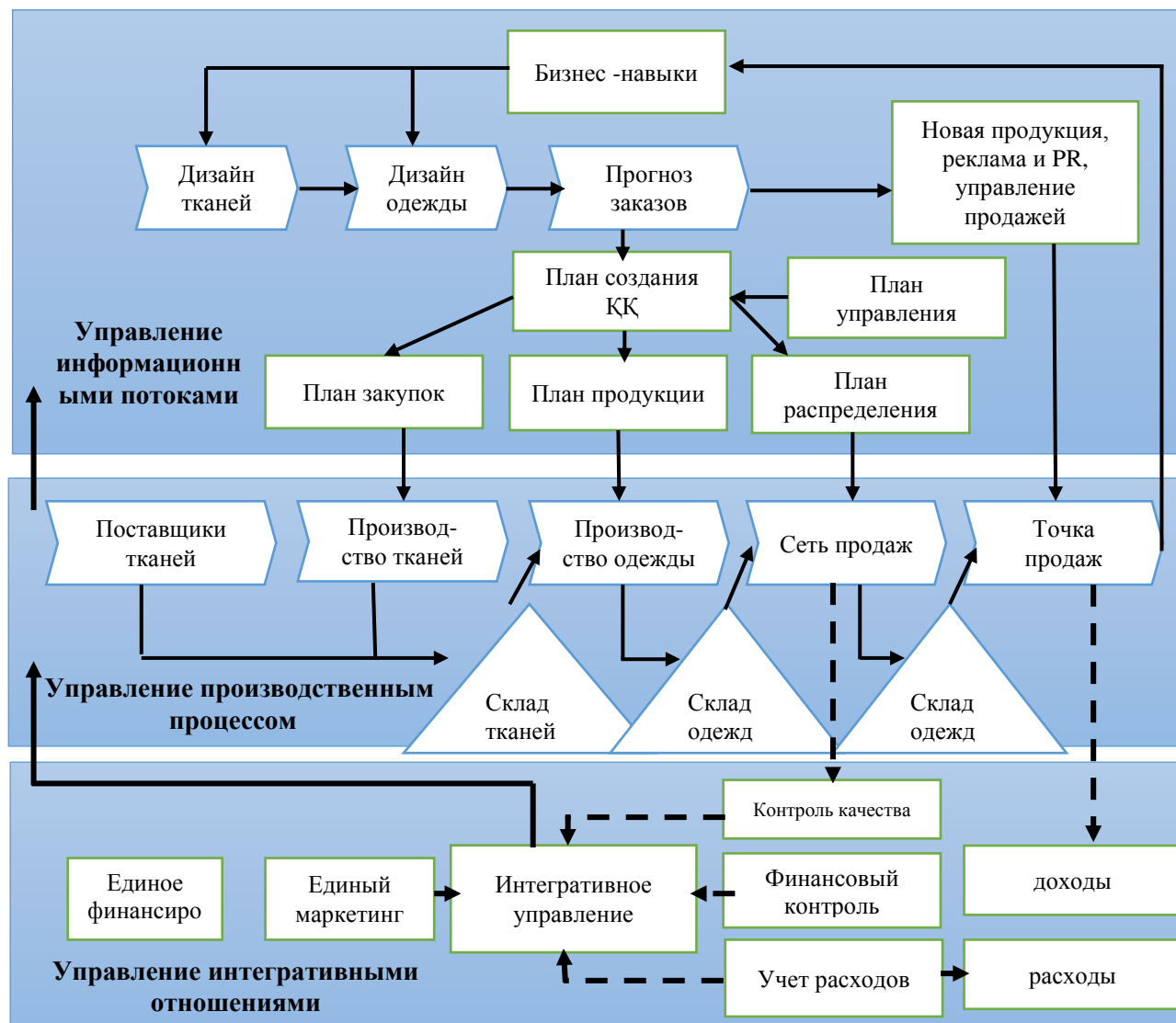


Рис. 3. Модель стратегии вертикальной интеграции в развитии инновационной деятельности предприятий легкой промышленности¹³

Основной проблемой в интеграции предприятий легкой промышленности, является отсутствие точных данных о портфеле заказов предприятий в системе, отсутствие систематизации информационно-коммуникационной системы управления данными между производителями текстиля и швейными предприятиями.

Основными направлениями повышения эффективности управления на основе вертикальной интеграции производственных процессов около 1300

¹³ Разработка автора.

предприятий, входящих в состав Ассоциации «Ўзтўқимачиликсаноат», является обеспечение согласованности каждого звена или системы производства.

При анализе преимуществ или недостатков вертикальной интеграции, важно оценить поведение продавцов и покупателей. Таким образом, этот метод анализа спроса и предложения помогает увидеть весь спектр возможных действий, но важно отметить, что его нельзя использовать для определения прогнозируемого результата.

Результаты регулярных исследований, проведенных Ассоциацией «Ўзтўқимачиликсаноат», в 2018 году согласно плану, результаты анализа финансового состояния сформированных кластеров с вертикальной интеграцией не были учтены и по окончательным финансовым результатам было выявлено, что объем общих доходов ниже, чем расходы на 9 468,6 млн. сумов.

Результаты показывают, что для формирования кластеров необходимо установить кластерные инициативы, их структурный состав и фундаментальную методологическую основу для формирования кластеров.

В ходе исследования был разработан метод оценки производительности вертикально интегрированных предприятий и выявлено влияние производительности труда на повышение производительности. Влияние вертикально интегрированного производства на изменение производства рассчитывается по следующим формулам:

$$Q_{ij} = \frac{\sum q_1 U_b}{Q_{i_1}} \div \frac{\sum q_0 U_b}{Q_{i_0}} = 1 + \frac{I_u - I_{qi}}{I_{qi}} = 1 + \frac{\sum q_0 (x_0 + f_0 + m_0^m) I_u - \sum q_1 (x_0 + f_0 + m_0^m) I_{qi}}{Q_{i_1}} \quad (3)$$

где: q_0 и q_1 – количество продукции, определенное в натуральном выражении в отчетном и базовом периодах;

U_b – общие расходы на оплату труда (заработную плату), для производства единицы в течение базового периода;

Q_{i_1}, Q_{i_0} – объем производства в отчетном и базовом периодах, в сумах;

I_u, I_{qi} – индекс объема производства;

x_0 – материальные расходы на производство единиц в течение базового периода;

f_0 – прибыль на единицу продукции в базовом периоде, в сумах;

m_0^m – управленческие расходы, в сумах.

Следующая формула используется для углубленного анализа структурных изменений в вертикально интегрированном производстве и для определения взаимосвязи различных объемов производства:

$$Q_{v.ch} = 1 + \frac{\sum q_0 (x_0 + m_0^0 + m_0^b + m_0^a + m_0^m) I_u - \sum q_1 (x_0 + m_0^0 + m_0^b + m_0^a + m_0^m) I_{qi}}{Q_{i_1}} \quad (4)$$

где: m_0^0 – расходы по основным материалам для изготовления единицы продукции в течение базового периода;

m_0^b – расходы по вспомогательным материалам;

m_0^a – расходы по амортизационным отчислениям.

На основе определения эффективности каждого выявленного вертикально-интегрированного предприятия, добавив каждого из них, определяется общая синергетическая эффективность:

$$Q_{v.s} = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m Q_{ij} \quad (5)$$

где: $Q_{v.s}$ – синергетическая эффективность вертикально-интегрированных предприятий; Q_{ij} – эффективность вертикально-интегрированных предприятий, производящие продукцию j – типа i .

Понятно, что этот учет структурных изменений в производстве вертикально интегрированных предприятий не только влияет на оценку общего уровня и динамики производительности труда, но и выделяет факторы, связанные с работой предприятия.

Систематический анализ знаков современных кластеров и кластерный метод вертикальной интеграции показывает, что важнейшим инструментом является установление инновационного управления взаимоотношениями между экономическими субъектами - участниками кластера. Направления управления на основе эффективной вертикальной интеграции демонстрируют преимущества упрощения использования технологий, распределения рисков в различных формах совместной экономической деятельности, совместных исследований и обмена знаниями и основными средствами.

Этот процесс включает в себя большую аналитическую работу и занимает много времени, но общий анализ предлагаемых этапов выявляет ключевые проблемы и позволяет гипотезам и сбору данных обеспечить более глубокий анализ деятельности.

Вертикальная интеграция - один из последних методов бизнес-стратегии, который выходит за рамки интуиции и традиций. Нелегко предложить универсальное решение этой проблемы, поэтому важно изучить деятельность и других подобных компаний. Конечно, повышение эффективности и будущей эффективности вертикально интегрированных предприятий зависит, прежде всего, от правильного создания и использования систем управления.

Эффективность управления вертикально интегрированными предприятиями определяется путем сравнения конечного продукта с производственным статусом интегрированных и не интегрированных предприятий и их конкурентоспособности на рынке. Основная цель вертикальной интеграции - обеспечить конкурентное преимущество по себестоимости.

Результаты исследования, проведенного в диссертационной работе по изучению некоторых научных и практических аспектов проблем вертикальной интеграции в развитии инновационной деятельности на предприятиях легкой промышленности, пути их решения, дали свои результаты по ряду направлений.

В частности, в качестве основного механизма эффективного управления вертикально –интегрированной деятельностью в совместном предприятии «UZTEX Uchkurgan» были выбраны направления целевого распределения затрат в производстве продукции. В результате использования данной системы,

это способствовало обеспечению дополнительного дохода на общую сумму 38,6 млн. сумов системы управления деятельностью интегрированными предприятиями.

С целью инновационного развития общества с ограниченной ответственностью «Namimpeks-tekstil», внедрение методов управления персоналом на основе вертикально-интегрированного менеджмента общества позволило сокращению расходов управления на сумму 35,2 млн. сумов и повышению производительности труда.

Предлагаемые в диссертации интегрированная стратегическая модель и сценарии развития на 2020–2025 годы по использованию стратегий вертикальной интеграции, способствовало обеспечению высоких и устойчивых темпов роста в текстильной и швейной промышленности, привлечению и освоению прямых иностранных инвестиций, достижению целей «Концепции ускоренного развития текстильной и швейно-трикотажной промышленности», разработанной Ассоциацией «Ўзтўқимачиликсаноат» для производства и экспорта конкурентоспособной продукции.

Изучение процессов вертикальной интеграции и внедрение разработанных научно-практических рекомендаций по данному направлению будет способствовать развитию не только предприятия отрасли, но и экономики страны в целом.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам диссертационного исследования были сделаны следующие выводы:

1. Повышение эффективности использования вертикальной интеграции в управлении инновационной деятельностью промышленных предприятий, является частью корпоративного управления и одним из эффективных методов менеджмента предприятий, основанных на высоких технологиях управления.

2. Научные исследования экономических отношений, связанных с инновационной деятельностью на промышленных предприятиях, являются одной из актуальных проблем в обществе. Особенно, создание вертикально интегрированных структур, изучение их научных аспектов и развитие инновационной деятельности на этой основе, считается важным вопросом на сегодняшний день. Мировой опыт показывает, что создание промышленного производства на основе вертикально интегрированных структур повышает экономический потенциал каждой страны, способствует развитию инновационной активности и усиливает политику диверсификации.

3. С точки зрения глобализации мировой экономики, основным условием настоящего времени является разработка и практическое использование принципов управления процессом вертикальной интеграции. Как известно, экономические проблемы, связанные с вертикальной интеграцией в Узбекистане, почти не были изучены. В частности, не были созданы производственные структуры, связанные с вертикальной интеграцией. Финансово-промышленные группы, транснациональные корпорации, кластеры

и логистические структуры все еще недостаточно развиты в нашей стране. Особенно, отсутствуют финансово-промышленные группы, и по их созданию, не были использованы возможности. В этой связи, создание вертикально интегрированных структур, основанных на вертикальных инновациях, развитие научных аспектов их управления является необходимым для экономики Узбекистана.

4. При рассмотрении вопроса о формировании и совершенствовании вертикально интегрированных структур в текстильной и швейной промышленности, наблюдались такие случаи, как стремление предприятий обеспечить эффективную работу на рынке потребительских товаров и стремление создавать эффективно управляемые сложные предприятия и компании. Необходимость оптимального управления природными, технологическими и экономическими факторами возникает в результате расширения рыночной деятельности предприятия. Это может быть достигнуто за счет создания эффективного управления вертикально интегрированными предприятиями, для достижения конкурентного преимущества цен, за счет эффективного использования ресурсных возможностей.

5. Повышение эффективности управления вертикальной интеграцией на предприятиях повлияет на повышение конкурентоспособности функционирующих фирм, предприятий, организаций и корпораций. Это, в свою очередь, станет толчком в эффективной работе системы по улучшению антимонопольной и конкурентной среды страны. Наряду с этим, конкурентоспособность национальной экономики определяется уровнем развития частной собственности, системой государственных гарантий, а также высоким уровнем инновационной политики и сильной институциональной средой в стране.

6. Результаты эконометрического анализа были направлены на выявление сущности и принципов процесса вертикальной интеграции в управлении предприятием. Согласно результатам, было выявлено, что на сегодняшний день, в Наманганской области количество предприятий, достигшие объем продукции на сумму 3277 млрд. сумов, которые не являются членами ассоциации, могли бы достичь 330 предприятий (фактически 447). По результатам исследования, нижний и верхний пределы количества предприятий находятся в диапазоне $330 < 447 < 841$, что объясняется низкой прибыльностью многих действующих предприятий (7,0 процентов за базовый период).

7. Компании развивающихся стран не имеют высоких условий, но осуществляют свою деятельность в других условиях. Они должны обращать внимание на условия экономической среды, нестабильность, низкую инфраструктуру и на следующие три фактора: большинство развивающихся стран отстают от технического прогресса, нехватки квалифицированных ученых и исследователей; потребительская покупательская способность на местных рынках в развивающихся странах находится на низком уровне, рентабельность компаний и низкий уровень финансовых возможностей. В связи с этим, для решения этих проблем, в первую очередь, развивающиеся страны

должны сосредоточиться на повышении квалификации и инновационного потенциала сотрудников компаний.

8. В развитых странах вертикально интегрированные методы управления внедрены практически во всех акционерных обществах. В Японии и других странах были созданы вертикально- интегрированные модели управления и используются в нескольких странах Европы и Азии. Существуют особенности, принципы, задачи управления акционерными обществами и компаниями на основе метода вертикально – интегрированного управления. Учитывая тот факт, что этот опыт может быть использован в условиях Узбекистана, прежде всего, необходимо сконцентрироваться на том, что нам необходимо скоординировать структуру управления, методы и методологию, культуру акционерных обществ, действующих в стране современного менеджмента.

9. Совершенствование управления промышленным предприятием- это деятельность, направленная на повышение ее эффективности, что является важным для нашего исследования. Оценка эффективности управления предприятием с учетом текущих экономических показателей не определяет долгосрочное будущее предприятия, например, инвестиции вкладываемые в развитие технической базы, усовершенствование продукции, развитие компании и ее персонала и так далее. Исходя из направления нашего исследования, можно сказать, что наиболее обоснованная система количественных показателей не может рассматриваться для оценки эффективности управления предприятием.

10. По результатам проведенных исследований установлено, что модель вертикальной интеграции важна для повышения эффективности управления каждой отраслью или системой путем обеспечения взаимодействия между каждым сектором или системой.

**SCIENTIFIC COUNCIL FOR AWARDING OF SCIENTIFIC
DEGREES DSc.3/10.12.2019.I.16.01 AT THE TASHKENT STATE
UNIVERSITY OF ECONOMICS**

TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS

MULLABAEV BAHTIYARJON BULTURBAYEVICH

**IMPROVING THE EFFICIENCY OF MANAGEMENT OF VERTICAL
INTEGRATED INDUSTRIAL ENTERPRISES**

08.00.13 – Management (economic sciences)

ABSTRACT
of the doctor of philosophy (PhD) on economic sciences

Tashkent – 2020

The theme of dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) on economic sciences was registered under number B2018.3.PhD/Iqt477 at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan.

The doctoral (PhD) dissertation has been prepared at Tashkent State University of Economics.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and resume in English) on the website (www.tsue.uz) and the website of «ZiyoNet» Information and educational portal (www.ziynet.uz).

Scientific supervisor:

Zaynutdinov Shavkat Nuritdinovich
Doctor of economic sciences, Professor

Official opponents:

Askarov Nodirbek Ibrohimovich
Doctor of economic sciences, Associate Professor

Isaev Ravshan Abdurahmonovich
PhD in Economics, Associate Professor

Leading organization:

Fergana polytechnic institute

The defense of the dissertation will take place «__» _____ 2020 at ____ at the meeting of one-time Scientific council No. DSc.3/10.12.2019.I.16.01 at Tashkent State University of Economics. (Address:100003, Tashkent, Islom Karimov street 49. Tel.: (998 71) 239-28-72; fax: (998 71) 233-60-01, e-mail: tsue@tsue.uz.)

The doctoral dissertation can be reviewed at the Information Resource Centre of Tashkent State University of Economics (is registered under № ____). Address: 100003, Tashkent, Islom Karimov street 49. Tel.: (998 71) 239-28-72; fax: (998 71) 233-60-01.

Abstract of dissertation sent out on «__» _____ 2020.

(mailing report No. ____ on «__» _____ 2020).

A.Sh. Bekturodov

Chairman of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Doctor of science in Economic sciences, Professor

U.V. Gafurov

Scientific Secretary of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Doctor of Economic sciences, Professor

Sh.D. Ergashkhodjaeva

Chairman of the Scientific seminar under the Scientific council for awarding scientific degrees, Doctor of science in Economic sciences, Professor

INTRODUCTION (abstract of PhD thesis)

The aim of the research work is to develop proposals and recommendations on enhancement the management efficiency of vertically integrated industrial enterprises.

The tasks of the research work are:

to base the scientific and theoretical aspects of the activity management of vertically integrated industrial enterprises;

to study the principles and features of the management of vertically integrated industrial enterprises;

to identify management systems and modern management models in vertically integrated industrial enterprises;

to analyze management activities of vertically integrated enterprises in light industry sectors;

to conduct an econometric analysis of the integration processes of light industry enterprises;

to develop a methodology for evaluating the management effectiveness of vertically integrated industrial enterprises;

to study the priority areas for improving the system of vertical integration processes in industrial enterprises;

to develop mechanisms to enhance the efficiency of the innovation management system based on the vertical integration of industrial enterprises.

The object of the research work is the activity of managing vertically integrated industrial enterprises.

The scientific novelty of the research work comprised of following:

methods for the scenario of effective management of activities by vertically integrated industrial enterprises were developed, depending on the volume of production and net profit of products;

a unified strategic model was developed to enhance the efficiency of innovation management in industrial enterprises;

a model for evaluating the effectiveness of vertically integrated industrial enterprises was improved based on the calculation of labor productivity in the conditions of innovative development;

forecast indicators were developed to enhance the management efficiency of vertically integrated industrial enterprises planned for 2020-2025 years.

Scientific and practical significance of the research work.

The scientific significance of the research results is that the developed scientific proposals to enhance the management efficiency and innovative activity in industrial enterprises, to develop improved technological methods at a significantly new level, as well as to develop innovative activities, can be used to identify problems in enhancing the efficiency of vertically integrated industrial enterprises and for the implementation of a modern approach corresponding to vertical integration on enhancing the efficiency of industrial enterprises.

The practical significance of the research results is determined by the use in studying the specific features of enhancing the efficiency and development of light industry enterprises, establishing innovative enterprises, developing and forecasting a promising production organization program. Recommendations on the formation of

vertical integration of production can be used to determine solutions and targeted programs for the effective organization and capacity building of industrial enterprises.

Implementation of the research results. Based on scientific results on enhancing the management efficiency of vertically integrated industrial enterprises:

methods of the scenario for the effective management of activities of vertically integrated industrial enterprises, depending on the volume of production and net profit of the products, were implemented into the activities of enterprises which is a member of Association «Uztukimachiliksanoat» (Implementation reference 04/06-846 of February 20, 2019 of Association «Uztukimachiliksanoat»). As a result of implementing this scientific novelty into the activities of the joint venture «UZTEX Uchkurgan» an additional profit of 38.6 million soum was achieved;

a unified strategic model for enhancing the efficiency of innovation management in industrial enterprises was implemented into the activities of the joint venture «UZTEX Uchkurgan», which is a member of Association «Uztukimachiliksanoat» (Implementation reference 04/06-846 of February 20, 2019 of Association «Uztukimachiliksanoat»). As a result of the introduction of this scientific novelty in the activities of the joint venture «UZTEX Uchkurgan», in 2018, the additional economic efficiency of the enterprise reached to 22.5 million soum;

proposals to improve the model for evaluating the effectiveness of vertically integrated industrial enterprises based on the calculation of labor productivity in the conditions of innovative development were applied in the activities of limited liability company «Namimpeks-tekstil», which is a member of Association «Uztukimachiliksanoat» (Implementation reference 04/06-846 of February 20, 2019 of Association «Uztukimachiliksanoat»). As a result of the implementation of these proposals in the activities of limited liability company «Namimpeks-tekstil», in 2018, management expenses decreased by 35.2 million soum;

proposals for forecast indicators of enhancing the management efficiency of vertically integrated industrial enterprises, planned for 2020-2025 years, were implemented into the practice of strategic development of the activities of Association «Uztukimachiliksanoat». (Implementation reference 04/06-846 of February 20, 2019 of Association «Uztukimachiliksanoat»). Based on these forecast indicators, a strategy has been developed to enhance the management efficiency of vertically integrated industrial enterprises in the structure of Association «Uztukimachiliksanoat» for 2020–2025 years.

Evaluation of the research results. The results of the research were discussed at 3 international conferences and 4 republican scientific and practical conferences.

Publication of the research results. On the topic of the thesis, 22 academic papers were published, 9 scientific articles recommended for publication of the main scientific results of doctoral dissertations by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan, including, 7 theses in republican and 2 in foreign journals, as well as 13 abstracts in collections of international and republican scientific and practical conferences.

Structure and volume of the research. The research structure includes three chapters, 9 paragraphs, conclusion, and applications. The volume of the research consists of 139 pages.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLICATION

I бўлим (I часть; I part)

1. Муллабаев Б.Б. Саноат корхоналарини бошқаришда вертикал интеграция жараёнини ривожлантириш масалалари // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар электрон илмий журнали. – Т., 2015. №4. 1-12-бетлар. (08.00.00. №10)
2. Муллабаев Б.Б. Ишлаб чиқариш корхоналарида вертикал интеграция стратегиясини такомиллаштириш // Biznes-Эксперт илмий-амалий, иқтисодий ойлик журнал. – Т., 2015. №8. 46-49-бетлар. (08.00.00. №3).
3. Муллабаев Б.Б. Иқтисодиётдаги таркибий ўзгаришлар шароитида корхоналар инновацион фаолиятни бошқаришнинг илмий жиҳатлари таҳлили // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар электрон илмий журнали. – Т., 2015. №6. 1-8-бетлар.(08.00.00. №10)
4. Муллабаев Б.Б. Ўзбекистон Республикаси иқтисодиётидаги таркибий ўзгаришлар шароитида инновацион фаолиятнинг таҳлили // Biznes-Эксперт илмий-амалий, иқтисодий ойлик журнал. – Т., 2016. №5. 30-32-бетлар. (08.00.00. №3).
5. Муллабаев Б.Б. Ишлаб чиқариш тармоқларида инновацион фаолиятни ривожлантиришда вертикал интеграция жараёнларини татбиқ этиш // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар электрон илмий журнали. – Т., 2016. №5. 1-6- бетлар.(08.00.00. №10).
6. Mullabaev B.B. Development of light industry branches in uzbekistan based on vertical integration // Бюллетень науки и практики Научный журнал. №10 (23) 2017. <http://www.bulletennauki.com>. 178-184 стр. (GIF 0,454; DИF 1,08; Infobase index 1,4;)
7. Муллабаев Б.Б. Корхоналар рақобатбардошлигини таъминлашда инновацион фаолиятни бошқаришнинг моҳияти // Минтақа иқтисодиёти рақобатбардошлигини ошириш муаммолари ва ечимлари Республика илмий-амалий анжуман. – Бухоро: 2015, 254-256-бетлар.
8. Муллабаев Б.Б. Иқтисодиётни модернизациялаш шароитида саноат корхоналарида инновацион фаолиятни бошқариш механизми // XXI аср-интеллектуал авлод асри шиори остидаги ёш олим ва талабаларнинг ҳудудий илмий-амалий конференцияси мақолалари тўплами. – Т., 2016. 33-37- бетлар.
9. Муллабаев Б.Б. Вертикал интеграция стратегиясини такомиллаштириш негизида саноат корхоналарининг инновацион фаолиятини бошқариш // Development Prospects of Economic Cooperation Between Republic of Uzbekistan and People’s Republic of China «International scientific-practical conference Tashkent, april 22». Printed: Xinjian Education Press. – China: 2016. 287-291-бетлар.
10. Муллабаев Б.Б. Совершенствование инновационной деятельности в экономике Республики Узбекистан на основе вертикальной интеграции //

Тридцатые Международные Плехановские чтения: Материалы международной научно-практической конференции (10-11 февраля 2017 г.) – М.: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В.Плеханова», 2017. С. 161-162.

II бўлим (II часть; II part)

11. Зайнутдинов Ш.Н., Муллабаев Б.Б. Минтақаларнинг салоҳиятидан самарали фойдаланиш янги босқичда // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар электрон илмий журнали. – Т.: 2018. №1. 1-8- бетлар. (08.00.00. №10)

12. Зайнутдинов Ш.Н., Муллабаев Б.Б. Вертикал интеграциялашган компанияларда бошқариш самарадорлигини ошириш йўллари // Biznes-Эксперт илмий-амалий, иқтисодий ойлик журнал. – Т.: 2019. №8. 7-10 – бетлар. (08.00.00. №3).

13. Rasulov N.M., Mullabaev B.B., Advantages of Vertical Integrated Enterprises (Under Light Industry Enterprises) // The journal Test Engineering And Management has been located in the database Scopus. November December 2019 ISSN(S) 0193-4120 for the location.

<http://www.testmagzine.biz/index.php/testmagzine/article/view/222/194>

14. Муллабаев Б.Б. Корпоративное управление как способ привлечения инвестиции // Молодой учёный научный журнал России: №10 (90)/2015. 512-515-стр.

15. Mullabaev B.B. Corporaet management as the factor of investment attraction// Журнал Научно знание современности Международный научный журнал. – Казань: №5. 2017. 77-80-стр.

16. Mullabaev B.B. Development of industrial branches of the Republic of Uzbekistan on the basis of vertical integration // Высшая школа научно-практический журнал. – Уфа: №9. 2017. 18-21-стр.

17. Муллабаев Б. Б. Эконометрический анализ вертикальной интеграции предприятий легкой промышленности Наманганской области (на примере Республики Узбекистан) // Научное обозрение: теория и практика – 8/2018. 22-36 стр. Экономические науки (08.00.00) Импакт-фактор РИНЦ (пятилетний) – 1,230

18. Муллабаев Б.Б. Корхоналарда инновацион фаолиятини бошқаришда вертикал интеграция стратегияси // Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясини амалга оширишда иқтисодиётни ривожлантириш ва либераллаштириш масалалари мавзuidaги Халқаро илмий-амалий конференция материаллари тўплами. – Т., 2018. 173-174-бетлар.

19. Муллабаев Б.Б. Корхона рақобатбардошлигини таъминлаш ва маҳсулот сифатини оширишда инновацияларнинг роли // Инновацион хизматлар бозорини шакллантириш ва ривожлантириш ҳамда унинг Ўзбекистон Республикаси ҳудудлари иқтисодиётининг рақобатбардошлигини оширишдаги таъсири илмий мақолалар тўплами. – Т.: LESSON PRESS. 2017. 170-174 бетлар.

20. Зайнутдинов Ш.Н., Муллабаев Б.Б. Ўзбекистонда иқтисодий интеграцияни ривожлантириш ва унинг самарадорлигини ошириш омиллари // Инвестицияларни диверсификациялаш асосида саноат корхоналари самарадорлигини ошириш мавзусида Республика миқёсида илмий-амалий конференция материаллари тўплами. – Т., 2019. 273-274-бетлар.

21. Муллабаев Б.Б. Саноат корхоналарида инновацион фаолиятни бошқаришнинг назарий-услубий асослари // Миллий брендларни шакллантириш асосида Ўзбекистон иқтисодиётини инновацион ривожлантириш мавзусида Республика илмий-амалий анжумани илмий мақола ва тезислар тўплами. – Т., 2015. 566-568-бетлар.

22. Муллабаев Б.Б. Корхоналарда инновацион фаолиятини бошқаришда вертикал интеграция стратегияси. // Ўзбекистонда молиявий секторнинг ролини ошириш ва унда илғор хориж тажрибасидан фойдаланиш мавзусидаги халқаро илмий - амалий конференция материаллари тўплами. – Т., 2015. 438-439-бетлар.

23. Муллабаев Б.Б. Корхоналарда инновацион фаолиятни бошқариш усуллари тақомиллаштириш // Орол бўйи зонасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришнинг иқтисодий-экологик муаммолари Халқаро илмий-амалий анжумани материаллари тўплами. – Нукус: 2015. 63-65-бетлар.

24. Муллабаев Б.Б. Саноат корхоналарида инновацион фаолиятни бошқариш механизмини ўрганиш. // Иқтисодиётни инновацион ривожлантиришда инвестициялардан фойдаланишни эконометрик моделлаштириш масалалари мавзусидаги республика илмий - амалий конференция тезислар тўплами. – Т., 2016. 66-69-бетлар.

25. Муллабаев Б.Б. Особенности методологии стратегии вертикальной интеграции в корпоративных структурах. // Корпоратив бошқарув: самарадорлик ва ривожланиш истикболлари. Республика илмий-амалий анжумани маъруза тезислари тўплами. – Т., 2015. 154-157 бетлар.

26. Муллабаев Б.Б. Инновацион фаолиятни бошқариш асосида мамлакат экспорт салоҳиятини ошириш. // Фарғона водийси ҳудудларидаги маҳаллий хом ашёлардан фойдаланиш асосида импорт ўрнини босувчи маҳсулотлар ишлаб чиқаришнинг долзарб масалалари мавзусида республика илмий-амалий конференцияси материаллари. – Наманган, 2017. 181-182 бетлар.

Автореферат ТДИУ Таҳририй нашириёт бўлимида
таҳрирдан ўтказилди (15.01.2020 йил).

Босишга рухсат этилди: 20.01.2020 йил.
Бичими 60x84 ¹/₁₆, «Times New Roman»
гарнитурда рақамли босма усулида босилди.
Шартли босма табағи 3,4. Адади: 100. Буюртма: № _____.

Ўзбекистон Республикаси ИИВ Академияси,
100197, Тошкент, Интизор кўчаси, 68.

«АКАДЕМИЯ НОШИРЛИК МАРКАЗИ»
Давлат унитар корхонасида чоп этилди.