

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ТЕХНИКА УНИВЕРСИТЕТИ ҲУЗУРИДАГИ
ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ DSc.03/30.12.2019.I.03.05
РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ТЕХНИКА УНИВЕРСИТЕТИ

ЯКУБОВ НОДИРБЕК МАХМУДЖАНОВИЧ

**МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЁТНИ МОДЕРНИЗАЦИЯ ҚИЛИШ
ШАРОИТИДА МЕТАЛЛУРГИЯ СОҲАСИ КОРХОНАЛАРИНИ
РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ҚИЛИШ МЕХАНИЗМЛАРИНИ ИШЛАБ
ЧИҚИШ**

08.00.03–Саноат иқтисодиёти

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ**

Тошкент–2020

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам**

**Contents of dissertation abstract of the doctor of philosophy (PhD) in
Economic sciences**

Якубов Нодирбек Махмуджанович

Миллий иқтисодиётни модернизация қилиш шароитида металлургия соҳаси корхоналарини реструктуризация қилиш механизмларини ишлаб чиқиш 3

Якубов Нодирбек Махмуджанович

Разработка механизмов реструктуризации предприятий металлургической отрасли в условиях модернизации национальной экономики..... 22

Yakubov Nodirbek Mahmudjanovich

Development of enterprise restructuring mechanisms metallurgical industry in the conditions of modernization national economy..... 41

Эълон қилинган ишлар рўйхати

Список опубликованных работ
List of published work..... 45

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ТЕХНИКА УНИВЕРСИТЕТИ ҲУЗУРИДАГИ
ИЛМий ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ DSc.03/30.12.2019.I.03.05
РАҚАМЛИ ИЛМий КЕНГАШ**

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ТЕХНИКА УНИВЕРСИТЕТИ

ЯКУБОВ НОДИРБЕК МАХМУДЖАНОВИЧ

**МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЁТНИ МОДЕРНИЗАЦИЯ ҚИЛИШ
ШАРОИТИДА МЕТАЛЛУРГИЯ СОҲАСИ КОРХОНАЛАРИНИ
РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ҚИЛИШ МЕХАНИЗМЛАРИНИ ИШЛАБ
ЧИҚИШ**

08.00.03–Саноат иқтисодиёти

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ**

Тошкент–2020

**Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси
Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида
В2017.2.PhD/Iqt141 рақам билан рўйхатга олинган.**

Диссертация Тошкент давлат техника университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) веб-саҳифанинг www.tdiu.uz ҳамда «ZiyoNet» ахборот-таълим портали www.ziynet.uz манзилларига жойлаштирилган.

Илмий раҳбар:	Турсунходжаев Марат Лутфуллаевич Иқтисодиёт фанлари доктори, профессор
Расмий оппонентлар:	Саматов Ғаффар Аллакулович иқтисодиёт фанлари доктори, профессор
	Сайдахмедов Хикматулла Махкамович иқтисодиёт фанлари номзоди, доцент
Етакчи ташкилот:	Наманган муҳандислик - технология институти

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат техника университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.03/30.12.2019.I.03.05 рақамли Илмий кенгашнинг 2020 йил «22» февраль соат 14:00 даги мажлисида бўлиб ўтади (Манзил: 100095, Тошкент шаҳри, Университет кўчаси, 2-уй. Тел.: (99871) 246-46-00; факс: (99871) 227-10-32. E-mail: tstu_info@tdtu.uz).

Диссертация билан Тошкент давлат техника университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (FFF рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100095, Тошкент шаҳри, Университет кўчаси, 2-уй. Тел.: (99871) 246-46-00. факс: (99871) 227-10-32. E-mail: : tstu_info@tdtu.uz.

Диссертация автореферати 2020 йил «_____» _____ куни тарқатилди.
(2019 йил «_____» _____ даги _____ рақамли реестр баённомаси).

Т.З.Тешабаев

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш
раиси, и.ф.д.

Г.Ж.Аллаева

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш
котиби, и.ф.д. PhD, доцент

Б.Т.Салимов

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш
қошидаги илмий семинар раиси, и.ф.д.,
профессор

КИРИШ(фалсафа доктори(PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳон бозорида металлургия соҳаси маҳсулотлар, жумладан рангли металллар ва пўлат ишлаб чиқариш муҳим аҳамият касб этиб, саноат ишлаб чиқаришини ривожлантиришнинг муҳим омилларидан бир ҳисобланади. Маҳсулотларга бўлган бозор талаблари ва нархларнинг тебранишларига қарамай, бугунги кунда рангли металллар ва пўлат ишлаб чиқариш келажакда барқарор ўсиши тенденцияси кузатилмоқда. “XX асрнинг бошларида жаҳон мис ишлаб чиқаришнинг энг юқори миқдори 400 минг тоннадан ортиқроқни ташкил этган бўлса, XXI асрнинг бошларида бу кўрсаткич 20 миллион тоннадан ортди. Ўтган 30 йил ичида мис ишлаб чиқариш саноати, ҳар ўн йилда ўртача 13-15 фоизга ортиши кузатилмоқда”¹. Шу жиҳатдан ҳам бугунги кун ва истиқбол талабларидан келиб чиққан ҳолда жаҳонда металлургия соҳасини ривожлантириш, модернизация қилиш ва корхоналарни реструктуризациялаш самарадорлигини оширишга алоҳида эътибор қаратилмоқда.

Дунёда металлургия мажмуаси фаолиятининг иқтисодий интеграциялашувини таъминлаш бўйича илмий тадқиқотлар амалга оширилмоқда. Йирик металлургия корхоналари сирасига кирувчи Krupp ва Hoesche фирмаларининг қўшилиши, Katowice, Flo-rian, Cedler ва Sendzimira холдинга айлантирилиши Польша пўлат бозорининг 70 фоизга ошишини таъминлади². Канаданинг Norando Mines ва Япониянинг Mitsubishi metals Corp. фирмаларининг қисман бўлсада, бўлиниши ва тармоқ бўғинларининг қисқариши, умумий унумдорликка таъсир этмаган ҳолда рангли ва қимматбаҳо металллар таннархини кескин пасайтиришга олиб келди. Бу борада корхоналарни реструктуризация қилиш босқичларини ва иқтисодий механизмини такомиллаштириш, металлургия соҳасининг асосий бўғинларининг ривожланиш самарадорлигини баҳолаш, металлургия саноатини ривожлантиришни иқтисодий-ташкилий асослаш ва ривожлантириш алгоритминини яратишни тақозо этмоқда.

Мамлакатимизда саноат ишлаб чиқаришини, жумладан металлургия соҳасини замонавий технологиялар асосида ривожлантириш, жаҳон бозорида ишлаб чиқариш рақобатбардошлигини таъминлаш ҳамда экспорт ҳажминини ошириш ва ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишга алоҳида аҳамият қаратилмоқда. 2017-2021 йилда Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегиясида «биринчи навбатда, тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқариш учун, юқори технологияли ишлаб чиқариш, саноатни жадал ривожлантиришга қаратилган, сифат жиҳатидан янги босқичга ўтказиш билан, саноатни янада модернизация ва диверсификация қилиш, асосий вазифаларни белгилаб, маҳаллий

¹Якубов Н.М. Мировой рынок меди: состояние и перспективы развития// Маркетинг в России и за рубежом. – Москва, 2015.- №4 с.123-129.

² Gajdzik B.: Strategies of Integration of Metallurgy Enterprises [in:] World, Europe and Poland in Times of modern Economic Changes, (ed.) Sporek T., AE, Katowice (2008), 332.

хомашёни чуқур қайта ишлаш асосида юқори кўшимча қийматга эга бўлиш»³ каби устувор вазифалар белгиланган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947 сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги фармони, 2018 йил 21 ноябрдаги ПҚ-4022-сон «Рақамли иқтисодиётни ривожлантириш мақсадида рақамли инфратузилмани янада модернизация қилиш чора-тадбирлари тўғрисида», 2019 йил 17 январдаги ПҚ-4124 сон «Кон-металлургия тармоғи корхоналари фаолиятини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2019 йил 29 апрелдаги ПҚ-4300-сон «Республика иқтисодиётига тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни жалб қилиш механизмларини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорлари ҳамда соҳага оид бошқа меъёрий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда ушбу диссертация тадқиқоти муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланиши устувор йўналишларига мослиги. Мазкур диссертация республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодиётни шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Саноат тармоқларини металлургия корхоналарида реструктуризация қилиш ва маҳсулотлар ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишнинг, назарий ва амалий жиҳатлари хорижлик иқтисодчи олимлар Роберт Х. МакГукин, Метью Спигельман, Микаел Фауст, Улрих Вонкамп, Волкер Витке, В.Срока, М. Портер, К.Эрроу, М.Блаугларнинг илмий ишларида тадқиқ қилинган⁴.

Саноат корхоналарини реструктуризация қилиш масалалари бўйича МДХ давлатлари олимлари ҳам айнан саноат соҳалари миқёсида, жумладан, металлургия корхоналарни реструктуризация қилиш билан боғлиқ масалалар А.Ю.Андрианов, С.С.Вахрамеев, Н.В.Казанцева, С.В.Симонов, Н.С.Ермашкевич, И.А.Бланк, А.Д.Радигин, Е.Ф.Авдокушин, О.В.Борисова, А.Кульман, А.Ф.Лещинскаялар томонидан ўрганилган⁵.

³Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сонли «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича ҳаракатлар стратегияси тўғрисида» ги Фармон. (<http://lex.uz/docs/3107036>)

⁴М.Портер Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость / пер. с англ. Е. Калининой. — М.: «Альпина Паблишер», 2008 (2-е изд. — 2008). — 720 с. — ISBN 978-5-9614-0760-0.; Эрроу К. Переход к рыночной экономике: Темпы и возможности// Проблемы теории и практики управления. — М. 1995. - № 5.- С. 2-8.; Блауг Марк. Методология экономической науки, или Как экономисты объясняют. Пер. с англ. / Науч. ред. и вступ. ст. В.С. Автономова. - М.: НП «Журнал "Вопросы экономики"», 2004. - 416 с.;

⁵Андрианов А.Ю. Инвестиции - М: Проспект, 2011.- 584 с.; Вахрамеев С.С. Реструктуризация как инструмент стратегического развития предприятий электроэнергетики. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Белгород, 2005.-24 с.; Казанцева Н.В. Реструктуризация предприятия в системе реформирования ЖКХ. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, 2006.-28 с.; Симонов С.В. Организационно-экономический механизм реструктуризации нефтедобывающих предприятий. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. 2009.-28 с., Ермашкевич Н.С. Реструктуризация корпоративного образования на основе стратегического соответствия активов профилю бизнеса. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Республикамизда, миллий иқтисодийни модернизация қилиш шароитида металлургия соҳаси корхоналарини реструктуризация қилиш масалалари буйича иқтисодчи олимлар И.Л.Бутиков, С.С.Гулямов, Г.К.Саидова, Ш.Ш.Шохаъзамий, Р.И.Яушев, Ф.Хамидова томонидан тадқиқотлар олиб борилган⁶.

Кўрсатилган муаллифлар ишларининг аксариятида металлургия саноати корхоналарини реструктуризация қилиш тизимини шакллантириш жиҳати тадқиқ этилмаган, хусусан корхоналарни ташкил этишни бошқаришнинг самарадорлик даражасини янада ошириш имконини берадиган тизим элементлари фарқланмаган. Кўрсатилган ҳолатлар реструктуризация қилиш жараёнининг илмий асосланган механизмларини ишлаб чиқаришни тақозо этади.

Диссертация мавзусининг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий-тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Диссертация мавзуси Тошкент давлат техника университетининг илмий-тадқиқот ишлари режасига мувофиқ, Ф-7-37 «Рангли металлургия шлакли эритмаларидаги жараёнларнинг физик-кимёвий қонуниятларини ишлаб чиқаришни интенсификация қилиш ва металл чиқишини кўпайтириш мақсадида комплекс тадқиқ этиш» фундаментал лойиҳаси (2012-2016 йй.) доирасида бажарилган.

Тадқиқотнинг мақсади миллий иқтисодийни модернизациялашда металлургия корхоналари реструктуризацияси самарадорлигини ошириш буйича таклифлар ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари:

металлургия корхоналарида реструктуризация жараёнининг ҳозирги ҳолатини таҳлил қилиш ва самарадорлигини баҳолаш;

корхоналарни реструктуризация қилиш босқичларининг таснифини такомиллаштириш;

наук. Новосибирск.-2013.-24 с.; Бланк И.А. Управление активами. - Киев: Изд. Дом, «Ника-Центр», 2002. -720 с.; Радыгин А.Д. Государственная собственность в российских корпорациях: проблемы эффективности управления и задачи государственного регулирования // ИЭПП – М. 2001. - 94 с.; Авдокушин Е.Ф. Международные экономические отношения. – М.: Маркетинг, 2000.- 385 с.; Борисова, О.В. Оптимизация структуры капитала коммерческих предприятий в России: монография / О.В. Борисова, Т.В. Щукина. - М.: РИА "ВивидАрт", 2014 - 148с.; Кульман А. Экономические механизмы: пер. с фр. / А. Кульман, Е. П. Островская, Н. И. Хрусталева. – М. : Прогресс. Универс, 1993 . – 188 с. – (Деловая Франция) . - ISBN 5-01-004188-Х; Лещинская А.Ф. Методология финансирования разработок наукоемких технологий. М.: РГТЭУ, 2012. 277 с.

⁶ Бутиков И.Л. К вопросу о дивидендной политике приватизированных предприятий, имеющих в уставном фонде государственную долю// Экономика и класс собственников.- Ташкент, 2004.-№3. – С.18-20.; Гулямов С.С. Некоторые проблемы участия государства в корпоративном управлении в приватизированных предприятиях// Проблемы внедрения лучшей практики корпоративного управления в Узбекистане: Мат. межд. научно-практической конф. - Ташкент, 2006. - С. 103-104.; Саидова Г.К. Реструктуризация предприятий реального сектора экономики Узбекистана. – Ташкент, 2002. - Сборник ГКИ РУз. – С. 3-7.; Шохаъзамий Ш.Ш. Основы теории и практика экономики приватизации. – Ташкент: ТФИ, 2004. - 852 с.; Яушев Р.И. Управление государственными пакетами акций: вопросы теории и практики // Экономика и класс собственников. -Ташкент, 2004.- №3. - С.27.; Хамидова Ф. Повышение инвестиционной привлекательности ценных бумаг акционерных обществ, созданных в процессе приватизации// Молия. - Ташкент, 2010.- №2.- С. 42-47.

металлургия корхоналарни реструктуризация қилишнинг иқтисодий механизмини такомиллаштириш;

корхоналарни ривожлантириш ва реструктуризация қилишни молиялаштириш механизмларини такомиллаштириш;

металлургия соҳасининг муҳим корхоналари ривожланиш самарадорлигини баҳолаш мезонларини аниқлаштириш;

корхоналар ташкилий тузилмасини такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш;

корхоналар фаолияти ҳолатини таҳлил қилиш асосида акцияларнинг харид қобилиятини ошириш бўйича тавсиялар ишлаб чиқиш;

металлургия соҳаси корхоналарини реструктуризация қилиш самарадорлигини ошириш юзасидан таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш.

Тадқиқотнинг объекти сифатида АЖ «Олмалиқ кон-металлургия комбинати» илмий-ишлаб чиқариш бирлашмаси (ИИЧБ) корхоналари ҳисобланади.

Тадқиқотнинг предмети «Олмалиқ кон-металлургия комбинати» ИИЧБ корхоналари реструктуризация қилиш жараёнида юзага келадиган ташкилий-иқтисодий муносабатлар ҳисобланади.

Тадқиқотнинг усуллари. Диссертацияда абстракт-манتيқий, қиёсий таҳлил, сўров, эксперт баҳолаш, математик моделлаштириш ва башоратлаш усулларида фойдаланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

Металлургия саноати тармоғи фаолиятини реструктуризация қилиш механизмини шакллантириш босқичлари таклиф қилинган;

реструктуризациялаш жараёнида вольфрам-молибден маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва самарадорлигини ошириш учун амалдаги технологияни 4 та босқичга қисқартириш таклифи ишлаб чиқилган;

АЖ “Олмалиқ КМК” ИИЧБга инновация туфайли 5 та кичик бўлимлар яратилиб, улар такомиллаштирилган ва инвестициялар ҳажмини оширишга таъсир этувчи омиллар аниқланган;

паст таркибли молибден ва вольфрам металлларини ишлаб чиқаришда тайёр маҳсулот таннархининг 7,2 %га пасайишига, соф олинган маҳсулот қимматлашишига ва иқтисодий ўсиш айрим жараён бўғинларининг чиқариб ташланиши асосланган.

Тадқиқотнинг амалий натижалари қуйидагилардан иборат:

металлургия саноатини ривожлантириш йўналишларини иқтисодий-ташкилий асослаш имконини берувчи ҳамда фаолиятини иқтисодий-ташкилий жиҳатдан баҳолаш, ривожлантириш алгоритми ва иқтисодий-математик модели ишлаб чиқилган;

Вольфрам ва молибден маҳсулотларини ишлаб чиқаришдаги технология 4 та босқичга қисқартирилиб, Олмалиқ кон-металлургия комбинатида жорий этилди, натижада маҳсулот таннархи 7,2 % пасайишига эришилган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги. Диссертацияда олинган илмий натижаларнинг ишончлилиги ишда қўлланилган методологик

ёндашув ва усулларининг мақсадга мувофиқлиги, ахборот базасининг “Олмалиқ кон-металлургия комбинати” ИИЧБ, Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси ҳамда Давлат божхона қўмитасининг статистик маълумотларига асосланганлиги, шунингдек, хулоса, таклиф ва тавсияларнинг амалда синовдан ўтказилганлиги, олинган натижаларнинг “Олмалиқ кон-металлургия комбинати” ИИЧБ томонидан амалиётга жорий қилинганлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.

Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти металлургия саноат тармоғи корхоналари фаолиятини ривожлантириш ва реструктуризация қилиш бўйича олинган хулосалардан ушбу йўналишга оид методологик-услубий ёндашувларни такомиллаштиришда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти ишлаб чиқилган таклиф ва амалий тавсиялардан Иқтисодиёт ва саноат вазирлиги, манфаатдор вазирликлар ва идоралар томонидан соҳани ривожлантириш ва реструктуризация қилиш ҳамда ишлаб чиқариш корхоналарининг рақобатбардошлигини ошириш бўйича стратегиялари, мақсадли тармоқ ва ҳудудий дастурларда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Иқтисодиётни модернизация қилиш шароитида металлургия соҳаси корхоналарини реструктуризация қилиш самарадорлигини ошириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

металлургия саноати тармоғи фаолиятини реструктуризация қилиш механизмини шакллантириш босқичлари жорий қилинган («Олмалиқ кон-металлургия комбинати»нинг 2019 йил 26 августдаги АА-06298 сон маълумотномаси). Илмий натижанинг амалиётга жорий этилиши металлургия саноати корхоналари фаолиятини реструктуризациялаш жараёнини босқичма-босқич ривожлантиришни башоратлаш имкониятини берган;

реструктуризациялаш жараёнида вольфрам-молибден маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва самарадорлигини ошириш учун амалдаги технологияни 4 та босқичга қисқартириш «Олмалиқ кон-металлургия комбинати» фаолиятига жорий этилган («Олмалиқ кон-металлургия комбинати» нинг 2019 йил 26 августдаги АА-06298 сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши ички ва ташқи бозорда ўз улушини ошириш борасида мақсад, вазифа ва тамойилларини аниқ белгилаш, шунингдек, металлургия саноати корхоналарини реструктуризациялаш натижасида тармоқнинг барқарор ривожланишига эришиш имконини берган;

АЖ «Олмалиқ КМК» ИИЧБга инновация туфайли 5 та кичик бўлимлар яратилиб, улар такомиллаштирилди ва инвестициялар ҳажмини оширишга таъсир этувчи омиллар Ўзбекистон қаттиқ қотишма ва ўтга чидамлик металлар комбинати» акциядорлик жамияти фаолиятига жорий этилган («Олмалиқ кон-металлургия комбинати» нинг 2019 йил 26

августдаги АА-06298 сон маълумотномаси). Натижада металлургия саноатида акциядорлик жамиятларининг ташкилий тузилиши такомиллаштирилган ва таклиф этилаётган ҳисоб-китоблар асосида қабул қилинган лойиҳанинг рентабеллик даражаси 62,5 фоизни ташкил этган.

Паст таркибли молибден ва вольфрам металларини ишлаб чиқаришда тайёр маҳсулот таннархинг 7,2%га пасайишига, соф олинган маҳсулот қимматлашишига ва иқтисодий ўсиш айрим жараён бўғинларини чиқариб ташлашига АЖ «Олмалиқ КМК» ИИЧБ фаолиятига жорий этилган («Олмалиқ кон-металлургия комбинати» нинг 2019 йил 26 августдаги АА-06298 сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг АЖ «Олмалиқ КМК» ИИЧБ фаолиятига жорий этилиши айрим жараён бўғинларини чиқариб ташлаш имконини берган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Диссертация тадқиқоти натижалари 11 та халқаро ва 4 та республика илмий-амалий конференцияларида маъруза қилинган ва маъқулланган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги. Диссертация мавзуси бўйича 34 та илмий иш, шу жумладан 1 та монография, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссияси диссертацияларнинг асосий натижаларини чоп этиш учун тавсия қилган илмий нашрларда 18 та мақола (шулардан 14 таси республика журналларида ва 4 таси халқаро журналларда) чоп этилган.

Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми. Диссертация таркиби кириш, уч боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат. Диссертациянинг ҳажми 130 бетни ташкил этади.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Илмий тадқиқотнинг **кириш** қисмида мавзунинг долзарблиги ва тадқиқотлар ўтказишнинг зарурлиги асосланган, тадқиқотнинг мақсад ва вазифалари, объекти ва предмети белгиланган, тадқиқотнинг фан ва технологияларни ривожлантириш устувор йўналишларига мувофиқлиги кўрсатилган, ишнинг илмий янгилиги ва амалий натижалари баён этилган, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти ёритиб берилган, тадқиқот натижаларини амалга жорий этиш ҳақида, чоп этилган ишлар ва диссертациянинг тузилиши ҳақида маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг **«Реструктуризация механизмини корхоналар фаолиятининг самарадорлигини ошириш асоси сифатида шакллантиришга нисбатан назарий ёндашувлар»** биринчи бобида ҳозирги вақтда рангли металллар ва пўлат бўйича жаҳон бозорини таҳлил қилинганда ушбу соҳанинг эвалюцион ривожланишга эга эканлиги кўринади. Рангли металллар ва пўлат учун, бозор талаблари ва нархларнинг тебранишларига қарамай, узоқ муддатли келажакда, жаҳонда уларнинг ишлаб чиқариш ва барқарор ўсиши кузатилмоқда. Масалан, 20-асрнинг бошларида жаҳон мис ишлаб чиқаришининг максимал миқдори 400 минг тоннадан ортиқроқни ташкил этган бўлса, 21-асрнинг бошларида 20

миллион тоннадан ортди. Ўтган 30 йил ичида мис ишлаб чиқариш саноатида, ҳар 10 йилда ўртача 13-15 фоизга ошди¹. 2003 йилдан бошлаб пўлат ишлаб чиқариш тарихида мисли кўрилмаган беш йиллик давр бўлиб, пўлат қуйиш саноатида йиллик ўсиш 7% ни ташкил етди ва 2007 йилда эса, 1,34 миллиард тоннани ташкил қилди². 2016 йилга келиб пўлат ишлаб чиқариш 1,62 миллиард тоннага етди³.

Реструктуризацияга доир илмий-назарий ёндашувларнинг қиёсий ва танқидий таҳлили амалга оширилган, реструктуризация элементларига ойдинлик киритилган. Реструктуризация иқтисодий механизмини шакллантиришни асослаш учун тушунчалар аппарати ва асосий кўрсаткичларга аниқлик киритилган. Диссертация ишида комплекс реструктуризация асосан бир неча босқичда амалга оширилиши, бунда компаниянинг барча элементлари аста-секин қамраб олиниши асосланган. У мамлакатнинг иқтисодий ривожлантириш ва ижтимоий меҳнат унумдорлигини ошириш омили, корпорация ва умуман давлат даромадларини ошириш манбаси сифатида қаралади. Жаҳон амалиёти шуни кўрсатадики, «корхонани реструктуризация қилиш» тушунчаси давлат томонидан амалга ошириладиган, корхоналар ишлаб чиқариш-хўжалик фаолиятининг самарадорлигини оширишга қаратилган норматив-ҳуқуқий, молиявий-иқтисодий, маъмурий-хўжалик ва ташкилий-техник чора-тадбирлар комплексини ўз ичига олади. Тор маънода «реструктуризация» атамаси хўжалик фаолиятини янгилаш жараёнини англатади, бунда ишлаб чиқарилаётган маҳсулот ёки кўрсатилаётган хизматларнинг рақобатбардошлигини ошириш ёки тиклаш учун корхонани ривожлантириш стратегиясига туб ўзгаришлар киритилади⁷.

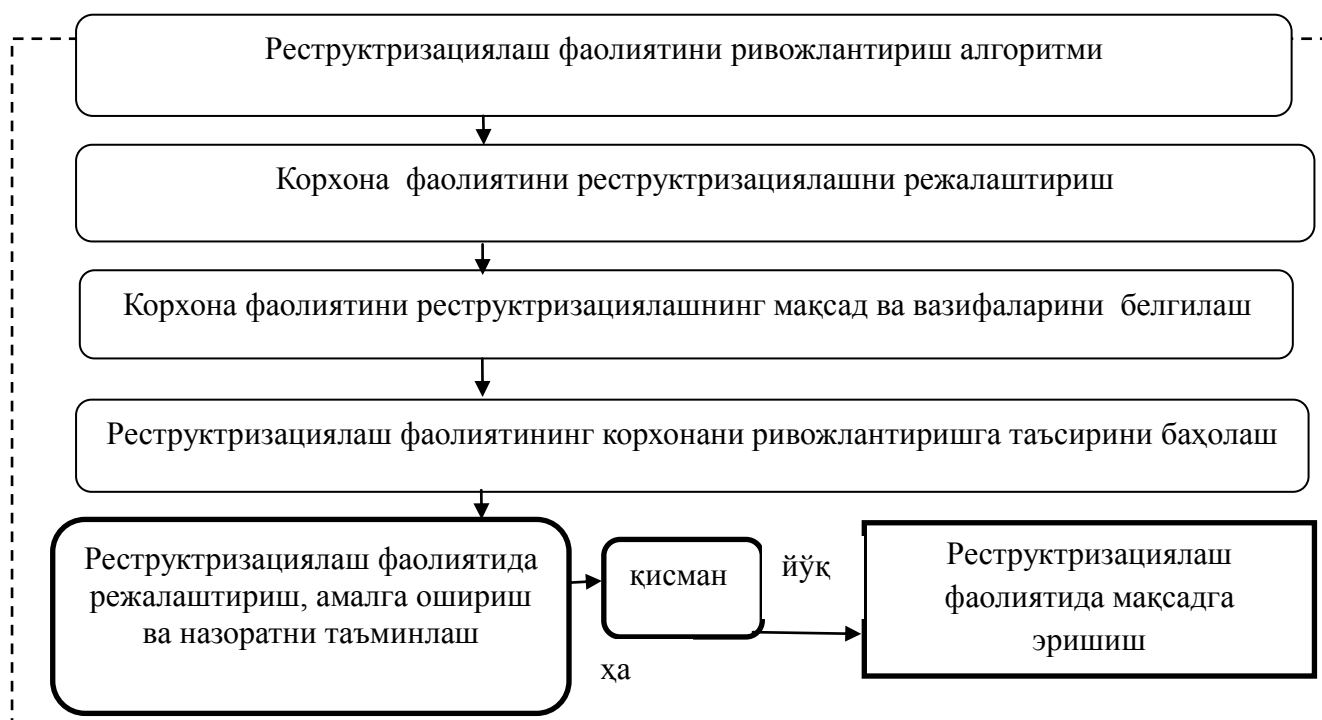
Ҳозирги вақтда мавжуд бўлган комбинат фаолиятининг кўп йўналишлилиги уларнинг иш самарадорлигини сезиларли даражада пасайтиради. Ишлаб чиқариш-хўжалик фаолиятини унинг алоҳида жавобгарлик марказларида жамлаш бирлаштирилган натижанинг кўпайишига, самарали бўлмаган бўғинларнинг ундан чиқариб ташланишига ва Ўзбекистон ялпи иқтисодий маҳсулотини кўпайтирадиган хорижий инвестициялар жалб қилиниши натижасида яқуний капиталлаштиришнинг ўсишига олиб келиши мумкин.

Акциялар давлат пакетларига эга бўлган акциядорлик корхоналари фаолиятида реструктуризациянинг мазкур корхоналар рақобатбардошлик даражасининг интеграл кўрсаткичи сифатидаги роли асосланган. Корхонани реструктуризация қилишнинг умумлаштирилган алгоритми келтирилган (1-расм).

Реструктуризация қилиш алгоритмининг мазкур схемаси (1-расм) қуйидаги саволларга жавоб бериш учун имконият яратади: корхона ҳозир қандай аҳволда, корхона фаолиятининг «тор жойлари» ва «етақчи бўғинлари» қайси, корхонанинг қисқа ва узоқ муддатли истиқболдаги

⁷ Якубов Н.М. Расширение негосударственного сектора в приватизированных предприятиях металлургической отрасли // Иқтисодиётваталим. –Ташкент, 2015.

мўлжаллари қандай, мақбул ҳолатга эришиш учун қандай мақсадлар ва вазифалар белгиланган, кўйилган мақсадларга эришиш учун қайси ресурсларни ишга солиш керак, эришилган натижалар даражаси қандай баҳоланади, «режалаштириш – амалга ошириш – назорат» механизми қандай.



1-расм. Корхона фаолиятини реструктуризация қилиш алгоритми⁸

Реструктуризация корxonанинг рақобатбардошлик даражасини оширишнинг ўта самарали бозор механизми ҳисобланади, чунки кам харажатлар билан самарадорликни сезиларли даражада ошириш имконини беради⁹.

Хусусийлаштириш тадрижий ривожланиш жараёни асосида Ўзбекистон Республикаси металлургия соҳасидаги хусусийлаштирилган корxonаларни реструктуризация қилиш босқичларининг таснифи таклиф қилинган (2-расм).

2-расмдан кўриниб турганидек, биринчи босқич АЖ фаолиятининг барча соҳаларида «тор жойлар»ни (корxonанинг ривожланишига имкон бермаётган омилларни) ва «етақчи бўғинлар»ни (корхона самарали фаолият кўрсатишига имконият яратадиган омилларни) аниқлаш мақсадида ташқи ва ички муҳитни диагностика қилишни ўз ичига олади.

⁸ Муаллиф ишланмаси.

⁹ Мазур И.И., Шапиро В.Д. Реструктуризация предприятий и компаний: Учеб.пособие для вузов /Под общ. ред. И.И. Мазура. – М.: ЗАО Изд-во «Экономика», 2001. – 22-23с.



2-расм. Корхонани реструктуризация қилиш жараёни¹⁰

Иккинчи босқичда корхонани реструктуризация қилиш ўтказилади, яъни режалаштирилган тадбирлар бевосита амалга оширилади. Назорат дастлабки, жорий ва яқунловчи бўлиши мумкин, шу сабабли учинчи босқич иккинчи босқич билан параллел амалга оширилиши лозим.

Реструктуризациянинг корхона фаолиятини ўзгартириш жараёни сифатидаги асосий хусусияти шундан иборатки, у доимий равишда амалга оширилади, ҳам инқирозли вазиятдаги, ҳам барқарор ва жадал ривожланаётган корхона фаолиятининг барча соҳаларини қамраб олади.

«Металлургия соҳаси корхоналарини реструктуризация қилиш механизмини шакллантириш ҳолати таҳлили» деб номланган иккинчи бобда металлургия соҳаси корхоналарининг янада ўсишини таъминлаш омиллари кўриб чиқилган.

Саноат тузилмасида металлургия мамлакат иқтисодиётининг энг йирик стратегик жиҳатдан муҳим соҳаларидан бири ҳисобланади. Ишлаб чиқариш ҳажмлари бўйича у ёнилғи-энергетика мажмуи, машинасозлик, енгил саноат ва озиқ-овқат саноатидан кейин бешинчи ўринда туради.

Ўзбекистон металлургия соҳасини реструктуризация қилиш механизмини таклиф қилиш бу соҳани ривожлантиришнинг асосий шартларини ва унинг янада ўсиш имкониятларини критериял таҳлил қилишни тақозо этади. Ўзбекистон иқтисодиётида юз бераётган муҳим сифат ўзгаришлари алоҳида диққатга сазовор. Саноатни устувор ривожлантириш дастури ва ишлаб чиқаришларни модернизация қилиш, техник ва технологик жиҳатдан янгилаш соҳавий дастурлари изчил амалга оширилиши натижасида саноат тузилмасида экспортга рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқарувчи соҳалар улуши тобора кўпайиб бормоқда.

Жаҳон амалиётидан маълумки, хусусий акциядорлик компаниялари бўлган металлургия ҳамда бошқа соҳаларнинг корхоналари янада самарали ишлайди.

Юқорида айтилганлар металлургия соҳасининг хусусийлаштирилган корхоналарини давлат тасарруфидан чиқариш жараёнларини чуқурлаштириш орқали ишлаб чиқаришнинг янада ўсишига эришиши

¹⁰Муаллиф ишланмаси.

мумкин, деган хулосага келиш имконини беради. Бошқача қилиб айтганда, ишлаб чиқаришнинг ўсиши учун инвестицияларни жалб қилиш мақсадида корхона акциялари пакетида нодавлат улушини ажратиш, агар у мавжуд бўлса – мазкур улушни кўпайтириш зарур¹¹.

Аммо рангли металллар ишлаб чиқариш ва сотиш билан шуғулланувчи чет эллик мутахассислар рангли металллардан турли хил маҳсулот ишлаб чиқарувчи кўп йўналишли улкан корхоналарга инвестицияларни амалга оширмайдилар. Улар битта металл, масалан, ё мис, ё молибден ишлаб чиқаришга ихтисослашганлар, чунки ҳар бир металлни ишлаб чиқариш – бу металлургия соҳаси фанида ҳар бир металл технологияси, асбоб-ускуналари, мураккаб маркетинги билан фарқ қиладиган мураккаб йўналишдир.

Ушбу тадқиқотда биз металлургия соҳаси корхоналарининг ҳозирги ҳолатини ва улар фаолияти билан боғлиқ (металлургия соҳасининг барча корхоналари учун деярли бир хил бўлган) муаммоларини мазкур соҳа корхоналаридан бири, хусусан АЖ «Ўзбекистон қаттиқ қотишма ва ўтга чидамли металллар комбинати» (Акциядорлик жамият) мисолида янада муфассал ёритишни лозим топдик.

Сўнгги йилларда комбинат молибден ишлаб чиқариш учун паст сифатли хомашёда, «Олмалик кон-металлургия комбинати» АЖ ишлаб чиқарадиган молибден саноати маҳсулотида ишламоқда. Прокат учун юқори сифатли хомашё манбалари ички бозорда мавжуд эмас, уни импорт қилиш эса тайёр маҳсулотнинг қимматлашишига олиб келади. Хомашё (стандарт концентрат) билан таъминланганлик ҳозирча Ўзбекистон Республикаси металлургия соҳаси барча корхоналари учун жиддий муаммо бўлиб қолмоқда.

Комбинат асбоб-ускуналарни ишчи ҳолатда сақлашда қийинчиликларга дуч келмоқда. Мисол учун, катта қувватга мўлжалланган бир нечта сорбцион колоналар бир йилда 3500 тонна молибден ишлаб чиқаришга мўлжалланган бир килограммининг нархи 23 АҚШ доллари бўлган қимматбаҳо (бир неча ўн тонна) сорбент билан тўлдирилиши лозим, аммо ҳозирда йилига фақат 560 тонна маҳсулот ишлаб чиқармоқда.

Корхоналар аксарият цехлари бинолари, иншоотлари ва асбоб-ускуналарининг эскирганлиги капитал ва жорий таъмирлашни талаб қилади. Ушбу ҳолат энергия ва ресурсларни тежашга ҳамда тайёр маҳсулот сифатига салбий таъсир кўрсатмоқда.

Диссертациянинг **«Хусусийлаштирилган корхоналар фаолиятининг самарадорлигини реструктуризация қилиш механизмини моделлаштириш»** учинчи боби ишлаб чиқарилаётган тайёр маҳсулотнинг рақобатбардошлигини ошириш мақсадида корхоналарни ривожлантириш стратегиясини тубдан ўзгартиришни моделлаштиришга бағишланган.

¹¹ Якубов Н.М. Экономическая эффективность процессов разгосударствления и приватизации предприятий Узбекистана // Проблемы современной экономики. Евразийский международный научно-аналитический журнал. – Санкт – Петербург, 2014. - №4. – С.332-334.

Диссертацияда муаллиф томонидан ишлаб чиқаришнинг асосий омилларини тавсифлайдиган моделлар, хусусан, меҳнат маҳсулдорлиги модели таърифланган.

Иқтисодий-математик моделлар асосида ҳисоб-китобларни амалга ошириш учун «ЎзҚҚЎЧМК» АЖ бўйича статистик маълумотлар тўпланган. Бошланғич маълумотлар 2000 йилдан 2017 йилгача бўлган даврни қамраб олади. Статистик таҳлилни амалга ошириш учун математик аппарат сифатида чизиқли регрессион таҳлил стандарт дастуридан фойдаланилди.

Меҳнат маҳсулдорлиги модели. Юқорида қайд этилганлар меҳнат маҳсулдорлиги моделида муҳандис-техника ходимларининг корхона ходимлари умумий миқдоридаги улуши омилини ақс этириш имконияти учун асос бўлди. Шуни ҳисобга олиб, меҳнат маҳсулдорлигининг иқтисодий-математик моделига қуйидагилар киритилди:

y – меҳнат маҳсулдорлиги, млн. сўм/инсон.

x_1 – янги техникани жорий этиш учун харажатлар, млн. сўм.

x_2 – ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш коэффициенти, %.

x_3 – муҳандис-техника ходимлари (МТХ)нинг корхона ходимлари умумий миқдоридаги улуши, %.

x_4 – ҳар 1 сўмга нисбатан харажатлар, минг сўм.

$$y = a_0 + \sum_{i=1}^n a_i x_i,$$

тадқиқотимизда табиий масштабда қуйидаги қийматга эга:

Чизиқли регрессив модель:

$$y = 41,79 + 7,16x_1 + 3,26x_2 + 0,64x_3 + 2,21x_4$$

Биз келтирган ахборотнинг мантиқий-профессинал таҳлили асосий кўрсаткичлар даражасини белгилайдиган асосий омилларни аниқлаш имконини берди. Миқдорий ҳисоб-китоблар диссертацияда келтирилган ва улар хусусийлаштириш босқичлари бўйича фактик кўрсаткичларнинг ўзгаришини намойиш этади. Бунда реструктуризация жараёнининг ўсиши билан келтирилган ишлаб чиқариш омилларининг қийматлари ҳам ошиб боради. Реструктуризация қилиш схемаларининг таклиф қилинаётган иқтисодий-математик моделлари самарадорлигини баҳолаш назарий қисми – меҳнат маҳсулдорлиги модели берилган¹².

Меҳнат маҳсулдорлигининг табиий масштабдаги иқтисодий-математик модели янги техникани жорий этиш учун харажатлар миқдорини 1 млн. сўмга кўпайтириш бир ишловчининг ўртача меҳнат сарфини 7,16 млн. сўмга пасайтиришини кўрсатади.

1-жадвалда корхона иши муҳим иқтисодий кўрсаткичларининг 2005-2018 йилар учун натижалари келтирилган. Ҳисоб-китоб статистик

¹²Е.В. Шикин, А.Г. Чхартишвили. Математические методы и модели в управлении, - Москва, МГУ, 2009.- С.439

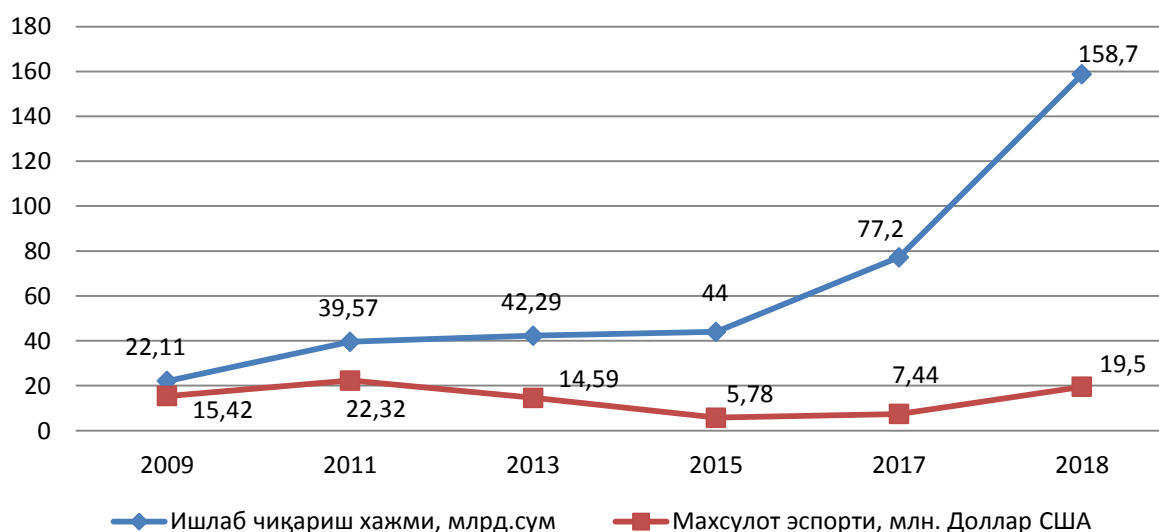
экстраполяция математик аппаратини экспоненциал силлиқлаш стандарт методикаси асосида амалга оширилган.

1-жадвал

«ЎзҚҚЎЧМК» АЖ корхонасини 2005-2017 йилларда ривожлантириш муҳим иқтисодий кўрсаткичлари динамикаси¹³

Кўрсаткичлар	Йиллар					Ўзгариши %
	2005	2010	2016	2017	2018	
Меҳнат маҳсулдорлиги, млн. сўм/инсон	26,8	28,0	43,21	50,4	52,8	197,0
Янги технологиялар жорий этиш харажатлари, млн.сум	11,65	11,59	12,19	52,4	67,9	582,8
Муҳандисларнинг умумий ишчилар сонига улуши, %	11,55	16,17	20,93	18,3	17,1	148,0
Қувват коэффициенти	11,14	11,29	14,05	21,6	24,1	216,3

«ЎзҚҚЎЧМК» АЖ корхонасини ривожлантириш иқтисодий кўрсаткичларининг келтирилган ҳисоб-китоби мазкур корхонада ишлаб чиқариш самарадорлиги даражасини оширади (3 расм).



3-расм. «ЎзҚҚЎЧМК» АЖ корхонасининг асосий ишлаб чиқариш кўрсаткичлари динамикаси¹⁴

3-расмдан кўришиб турганидек, «ЎзҚҚЎЧМК» АЖ корхонаси томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулотлар ҳажми 2009-2015 йилларга паст даражада ўсиш тенденциясига эга бўлган бўлса, 2016 йилда корхонани реструктуризация қилиш натижасида 2017-2018 йилларда ишлаб чиқариш кўрсаткичи ўтган йилларга нисбатан юқори ўсиш ҳолатини кўрсатмоқда.

¹³ муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

¹⁴Муаллиф ишланмаси.

4-расмдан кўриниб турганидек, 2009-2018 йилларда «ЎзҚҚЎЧМК» АЖ корхонаси томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулот турлари бўйича ҳолатга таҳлилий жиҳатдан қарайдиган бўлсак, қаттиқ қотишмали ва молибден маҳсулотлари ишлаб чиқаришида ўзгарувчан тенденцияни кўриш мумкин.



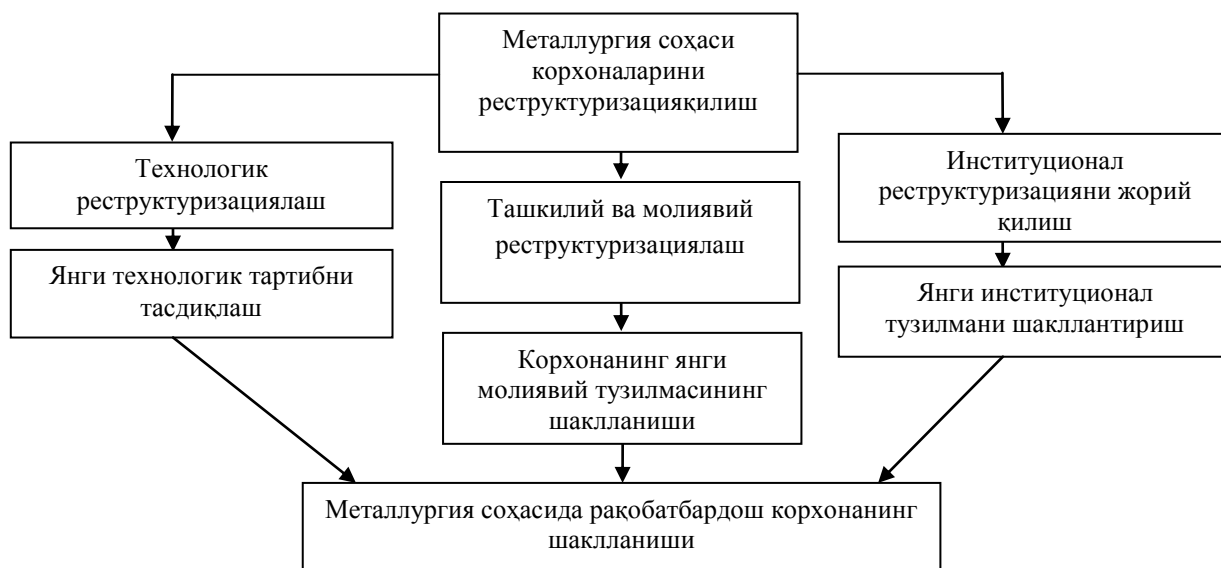
4-расм. «ЎзҚҚЎЧМК» АЖ корхонасининг маҳсулот турлари бўйича ишлаб чиқариш динамикаси таҳлили¹⁵

Ҳозирги вақтда металлургия соҳасининг хусусийлаштирилган корхоналарини реструктуризация қилиш, иқтисодиётни ривожлантириш қонуниятларига мувофиқ, меҳнат, технологик, ташкилий, молиявий ва институционал ўзгаришлар жараёни сифатида қаралиши лозим.

Мазкур жараён муаллиф томонидан тузилган ва таклиф қилинган 5-расмда хусусийлаштирилган корхоналарни реструктуризация қилиш механизми кўринишида акс эттирилган.

Таклиф қилинаётган корхоналарни реструктуризация қилиш механизмининг ташкилий тузилмасини (5-расм) амалга жорий этиш институционал ўзгаришларни, ишлаб чиқаришни модернизация қилишни талаб этади. Бундан ташқари, яна шуни ҳам унутмаслик керакки, миллий иқтисодиёт реал сектори акциядорлик корхоналарига жойлаштирилган давлат активларидан оқилана фойдаланиш муаммоси бюджет маблағларини тўлдириш манбаларидан биригагина эмас, балки сектор корпоратив муносабатларини ривожлантириш ва акциялаштиришни бутун мамлакат миқёсида чуқурлаштириш омилига ҳам айланади.

¹⁵Муаллиф ишланмаси.



5-расм. Хусусийлаштирилган корхоналарни реструктуризация қилиш механизмининг ташкилий тузилмаси¹⁶

«ЎҚҚЎЧМК» АЖ вольфрам-молибден маҳсулотларини ишлаб чиқаришни таркибий қайта қуриш жараёнида ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш ва тайёр маҳсулот ишлаб чиқаришнинг оптимизация жараёнларини қисқартириш мақсадида тўртинчи ва бешинчи цехлар «Олмалик КМК» (Олмалик шаҳар) ҳудудига кўчирилди. Кўчириш натижасида цехларда «Олмалик КМК» ишлаб чиқарилган концентратни қайта ишлаш 4 босқичга қисқартирилди: концентрат учун тўлов, ташиш, шихталаш, сақлаш. Ҳозирги вақтда концентрат тўғридан тўғри «ЎҚҚЎЧМК» АЖ гидрометаллургия цехларига етказиб берилмоқда. «ЎҚҚЎЧМК» АЖ цехлари Олмалик шаҳрида «Олмалик КМК» ҳудудида жойлашган.

Диссертациянинг «**Миллий иқтисодийни модернизация қилиш шароитида металлургия соҳаси корхоналарини реструктуризация қилиш механизмларини жорий этишни баҳолаш**» тўртинчи бобда металлургия соҳаси корхоналарини реструктуризация қилиш механизмларини жорий этишни баҳолаш амалга оширилган ва унинг йўналишлари белгиланган.

Металлургия саноати корхоналарининг ташкилий схемаси яхшиланди ва инвестициялар ҳажмининг кўпайиш омили, хусусан, ноишлаб чиқариш объектлари (парклар, ётоқхона, кинотеатр ва хоказолар) ҳокимият органларига топшириш ва металлургия корхоналари хорижий инвесторларга 5 йилга топширилди.

Шу туфайли ҳам давлат мазкур «ЎҚҚЎЧМК» АЖга жойлаштирилган давлат активларини уларнинг ҳар бирида молиявий оқимлар ҳаракатини, улардан оқилона фойдаланишни, даромадни шакллантириш ва тегишли дивидендлар тўланишини назорат қилиш

¹⁶Муаллиф тадқиқотлари асосида ишлаб чиқилган.

имконини берадиган самарали мониторинг тизимини яратиш ҳисобига профессионал бошқаришдан манфаатдордир.

Миллий иқтисодиёт металлургия соҳаси корхоналари самарадорлигини баҳолаш кўрсаткичлари, реструктуризация жараёнида шаклланадиган корхоналар ишлаб чиқариш-хўжалик фаолиятининг натижадорлигини ошириш мезонлари ишлаб чиқилган. Таклиф қилинаётган реструктуризация моделларининг самарадорлигини баҳолаш ишлаб чиқаришнинг айрим омилларини баҳолайдиган кўрсаткичларни баҳолаш локал моделлари тизими орқали амалга оширилган. Моделларни ишлаб чиқишда математик-статистик методлар ва, энг аввало, корреляцион ва регрессион таҳлил методларидан фойдаланилган.

Диссертацияда муаллиф назарий ишланмалар ва амалий тавсияларни қўллаш асосида реструктуризация самарадорлигини ошириш учун «ЎзҚҚЎЧМК» АЖ ташкилий тузилмасини шакллантириш услубий воситаларини таклиф қилган. Улар реструктуризация жараёнини амалга оширишга нисбатан янгича методологик ёндашувни қўллаш – «ЎзҚҚЎЧМК» АЖни холдинг компаниясига айлантириш ва унинг негизида асосий ишлаб чиқариш йўналишлари бўйича алоҳида корхоналар ташкил этишда ижобий самара беради. Натижада комбинатнинг собиқ бўлинмаларидан ҳар бири 6-расмда кўрсатилгандек мустақил равишда хўжалик юритиш имкониятига эга бўлади.



6-расм. «ЎзҚҚЎЧМК» АЖни маҳсулот турлари бўйича тубдан реструктуризация қилиш бўйича тавсияси¹⁷

Ишлаб чиқилган реструктуризация механизмлари, хусусан, ташкилий реструктуризация қилиш механизми «ЎзҚҚЎЧМК» АЖда 2016 йилда амалга жорий этилди ва бу қуйидагиларга олиб келди:

экспорт маҳсулотининг режадаги миқдорини ишлаб чиқаришда тайёр маҳсулот таннархининг 7,2% га пасайишига ва металл ишлаб чиқариш айрим занжирларидан баъзи бир бўғинлар чиқариб ташланишига;

2016-2017 йиллар давомида балансда турган, маҳсулот таннархига таъсир кўрсатадиган ноишлаб чиқариш ва ижтимоий объектлар давлат ҳокимияти органларига топширилишига.

Юқорида қайд этиб ўтилганидек, сўнгги йилларда, гарчи металлургия соҳаси корхоналари йиллик режани бажараётган бўлсалар-да, аммо уларнинг қувватлари тўла ишга солинмаган ва уларда экспортга маҳсулот ишлаб чиқаришни кўпайтириш учун кенг имкониятлар мавжуд. Ишлаб чиқаришни кенгайтиришга ва маҳсулот ишлаб чиқаришни кўпайтиришга монелик қилаётган омиллар сифатли концентрат (хом ашё) тақчиллиги, маҳсулот таннархининг баландлиги туфайли айланма воситалар учун молиявий маблағлар етишмаслигидир.

Саноатнинг ушбу тармоғида бошқарув аппаратини қисқартириш натижасида, доимий ноишлаб чиқариш харажатларини қисқартириш ҳисобига тайёр маҳсулот таннархини пасайтириш мумкин шунингдек, металлургия соҳаси корхоналари рентабеллиги даражасининг ошишига сабаб бўлади.

Ҳозирги вақтда металлургия саноатини ушбу соҳасида ҳар бир акциядорлик жамиятининг бошқарув аппарати анча катта бўлиб, бу эса доимий харажатларни сезиларли даражада кўпайтиради ва маҳсулот таннархининг ошишига сабаб бўлади.

Республика металлургия соҳасининг тўртала корхонасида ҳам ўхшаш бошқарув аппаратлари ва айни бир вазифани бажарувчи бўлимлар мавжудлигини инобатга олганда, маҳсулот таннархини ва ишлаб чиқариш харажатларини пасайтириш мақсадида, улар реструктуризация йўли билан «Ўзметаллургсаноат» ХКга бирлаштирилса, бизнингча, мақсадга мувофиқ бўлади. Бундай кўринишда металлургия соҳаси корхоналари янада фаол ишлаши, соҳани корпоратив бошқаришнинг самарадорлиги ошиши, у янада мослашувчан хусусият касб этиши мумкин, деб ҳисоблаймиз.

ХУЛОСА

Диссертация ишини бажариш натижасида қуйидаги хулосаларга келинди:

1. Металлургия саноатида рангли металллар ва пўлат жаҳон бозорида тадрижий ривожланиш тенденциясига эга. Рангли металллар ва пўлат учун

¹⁷Муаллиф тадқиқотлари асосида ишлаб чиқилган.

бозор талаб тебранишлари ҳамда нархларга қарамай, узоқ муддатда, уларнинг ишлаб чиқариш барқарорлиги мавжуддир.

2. Саноат тармоқларида реструктуризация қилиш бўйича рақобатбардош стратегиянинг амалга оширилиши ишлаб чиқаришнинг айрим омилларини баҳоловчи натижадорлик кўрсаткичларини баҳолашда локал иқтисодий-статистик моделлар тизими орқали аниқ ҳисоб-китоблар билан тасдиқланиши аниқланди.

3. Мамлакатда хусусийлаштириш борасида олиб борилаётган ислохотлар натижасида хусусийлаштирилган давлат корхоналари самарадорлигини оширишнинг назарий асосларини такомиллаштириш сифатида саноат тармоқларининг исталган соҳасини тадқиқ этиш, шунингдек, ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш мақсадида таъсир кўрсатиш ва соҳанинг келажакдаги динамикасини ўрганиш учун ишончли воситалардан бири бўлиб хизмат қилиши мумкин.

4. Санотда рангли металллар ва пўлат ишлаб чиқаришга таъсир кўрсатадиган муҳим омиллардан бири металл бозоридаги вазиятнинг ўзгариш ҳолати эканлиги аниқланди. Илгари металл нархи нефть нархига боғлиқ бўлганда, бозорда мис ва нефть нархининг анча аниқ нисбати кузатилган. Нефть нархи ошиши билан металл нархи ҳам одатда, ошиб борган. Мазкур ўсиш умуман олганда пропорционал бўлган. Аммо, 2008 йилдан бошлаб бозорнинг мазкур хусусияти бузилган, нарх белгилаш жараёнига нобозор (спекулятив) омиллар таъсири кучайган.

5. Тадқиқот олиб бориш жараёнида кўп омилли статистик таҳлил ва башоратлаштириш иқтисодий-математик моделларини ишлаб чиқиш корхона ёки соҳа фаолиятини тадқиқ этиш, ишлаб чиқаришга унинг самарадорлигини ошириш мақсадида таъсир кўрсатиш ва соҳанинг келажакдаги динамикасини ўрганиш учун ишончли воситалардан бири ҳисобланиши аниқланди.

6. Ишлаб чиқилган реструктуризация қилиш механизмлари, хусусан, ташкилий реструктуризация «ЎзҚҚЎЧМК» АЖда амалга жорий этилди ва бу маҳсулот таннархининг 7,2% пасайишига ва бирлаштирилган натижа кўпайишига, самарали бўлмаган бўғинлар чиқариб ташланиши ва якуний капиталлаштириш даражасининг ўсишига олиб келди. Корхонага тақдим этилган тавсияларнинг барчаси эса, ўз навбатида, металлургия соҳаси корхоналари фаолиятининг самарадорлигини ошириш, иқтисодиётни модернизация қилиш жараёнларини фаоллаштириш, минтақаларнинг рақобатбардошлигини кучайтириш учун имконият яратади.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ
СТЕПЕНЕЙ DSc.03/30.12.2019.1.03.05 ПРИ ТАШКЕНТСКОМ
ГОСУДАРСТВЕННОМ ТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

ЯКУБОВ НОДИРБЕК МАХМУДЖАНОВИЧ

**РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМОВ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ МОДЕРНИЗАЦИИ
НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

08.00.03– Экономика промышленности

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

Тошкент–2020

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан за № В2017.2.PhD/Iqt141.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном техническом университете.

Автореферат диссертации на трёх языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.tdiu.uz) и информационно-образовательном портале «Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель: **Турсунходжаев Марат Лутфуллаевич**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Саматов Гаффар Аллакулович**
доктор экономических наук, профессор

Сайдахмедов Хикматулла Махкамович
кандидат экономических наук, доцент

Ведущая организация: **Наманганский инженерно-технологический институт**

Защита диссертации состоится «22» февраля 2020_ года в 14:00 часов на заседании Научного совета DSc.03/30.12.2019.I.03.05 при Ташкентском государственном техническом университете по адресу: 100174, г. Ташкент, ул. Университетская, 2. Тел.: (99871) 246-46-00, факс: (998971) 227-10-32; e-mail: tstu_info@tdtu.uz

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного технического университета (регистрационный №___). Адрес: 100174, г.Ташкент, ул. Университетская, 2. Тел/факс: (998971) 246-46-00.

Автореферат диссертации разослан «__» _____ 20__ года.
(протокол реестра рассылки №___ от «__» _____ 20__ года).

Т.З.Тешабаев
Председатель Научного совета по
присуждению ученых степеней, д.э.н.

Г.Ж.Аллаева
Ученый секретарь Научного совета по
присуждению ученых степеней, к.э.н. PhD,
доцент

Б.Т.Салимов
Председатель разового научного семинара при
разовом научном совете на основе научного
совета по присуждению ученых степеней,
д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. На мировом рынке металлургическая продукция, включая цветные металлы и сталь, играет важную роль и является одним из основных факторов развития промышленного производства. Несмотря на рыночный спрос на продукцию и колебания цен, сегодня наблюдается тенденция будущего роста производства цветных металлов и стали. «В начале 20 века максимальный объем производства меди в мире составлял более 400 000 тонн, а к началу 21 века этот показатель превышал 20 миллионов тонн. За последние 30 лет медная индустрия в среднем росла на 13-15% каждое десятилетие»¹. С этой точки зрения, учитывая текущие и перспективные требования, особое внимание уделяется развитию металлургии в мире, повышению эффективности модернизации и реструктуризации предприятий.

Во всем мире проводятся научные исследования для обеспечения экономической интеграции металлургического комплекса. Слияние Krupp и Hoesche, одного из крупнейших металлургических предприятий, и преобразование Катовице, Флорианы, Cedler и Sendzimira в холдинг позволило польскому рынку стали увеличить производства на 70%², а также Norando Mines of Canada и Mitsubishi Metals Corp. из Японии. Частичная раздробленность предприятий и сокращение количества сетевых соединений привели к резкому снижению стоимости цветных и драгоценных металлов без ущерба для общей производительности. В связи с этим необходимо усовершенствовать механизм и этапы экономической реструктуризации предприятий, оценить эффективность развития ключевых отраслей металлургической отрасли, создать экономическое и организационное обоснование и алгоритм разработок для развития металлургической отрасли.

В нашей стране особое внимание уделяется развитию промышленного производства, в том числе металлургии, основанного на современных технологиях, обеспечивающих конкурентоспособность продукции на мировом рынке, увеличению объемов экспорта и повышению эффективности производства. В Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан на 2017-2021 годы необходимо «модернизировать и диверсифицировать отрасль, поставить ключевые задачи, ориентируясь в первую очередь на производство готовой продукции, высокотехнологичное производство, ускоренное развитие отрасли, высокую добавленную стоимость на основе глубокой переработки сырья»³.

Диссертационное исследование в определенной мере служит выполнению задач, отмеченных в Указах Президента Республики Узбекистан УП-4947 от 7

¹Якубов Н.М. Мировой рынок меди: состояние и перспективы развития// Маркетинг в России и за рубежом. – Москва, 2015.- №4 с.123-129.

² Gajdzik B.: Strategies of Integration of Metallurgy Enterprises [in:] World, Europe and Poland in Times of modern Economic Changes, (ed.) Sporek T., AE, Katowice (2008), 332.

³ Указ Президента Республики Узбекистан ПФ-4947 от 7 февраля 2017 года «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан» (<http://lex.uz/docs/3107036>)

февраля 2017 года «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», УП-4707 от 4 марта 2015 года «О мерах по обеспечению структурной перестройки, модернизации и диверсификации производства в 2015–2019 годах», ПП-4124 от 11 января 2019 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности предприятий горно-металлургической отрасли», от ПП-2533 от 20 мая 2016 года «О мерах по увеличению производства экспортно-ориентированной продукции на основе глубокой переработки цветных и редких металлов в 2016-2020 годах» и других нормативно-правовых актах.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное исследование выполнено в соответствии с первым приоритетным направлением развития науки и технологий: «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. В научных работах зарубежных ученых таких, как Роберт Х. МакГукин, Метью Спигельман, Микаел Фауст, Улрих Вепкамп, Волкер Витке, В. Срока, М. Портер, К. Эрроу, М. Блауг, особое внимание уделено теоретическим и практическим аспектам реструктуризации и повышения эффективности производства металлургической промышленности⁴.

Вопросы, связанные с изучением реструктуризации металлургической промышленности, в том числе добычи минеральных ресурсов, включая рациональное использование отражены в исследованиях таких ученых стран СНГ, как А.Ю. Андрианов, С.С. Вахрамеев, Н.В. Казанцева, С.В. Симонов, Н.С. Ермашкевич, И.А. Бланк, А.Д. Радигин, Е.Ф. Авдокушин, О.В. Борисова О.В., А. Кульман, А.Ф. Лещинская⁵.

⁴М. Портер Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость / пер. с англ. Е. Калининой. — М.: «Альпина Паблишер», 2008 (2-е изд. — 2008). — 720 с. — ISBN 978-5-9614-0760-0.; Эрроу К. Переход к рыночной экономике: Темпы и возможности// Проблемы теории и практики управления. — М. 1995. - № 5.- С. 2-8.; Блауг Марк. Методология экономической науки, или Как экономисты объясняют. Пер. с англ. / Науч. ред. и вступ. ст. В.С. Автономова. - М.: НП «Журнал "Вопросы экономики"», 2004. - 416 с.;

⁵Андрианов А.Ю. Инвестиции - М: Проспект, 2011.- 584 с.; Вахрамеев С.С. Реструктуризация как инструмент стратегического развития предприятий электроэнергетики. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Белгород, 2005.-24 с.; Казанцева Н.В. Реструктуризация предприятия в системе реформирования ЖКХ. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, 2006.-28 с.; Симонов С.В. Организационно-экономический механизм реструктуризации нефтедобывающих предприятий. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. 2009.-28 с.; Ермашкевич Н.С. Реструктуризация корпоративного образования на основе стратегического соответствия активов профилю бизнеса. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Новосибирск.-2013.-24 с.; Бланк И.А. Управление активами. - Киев: Изд. Дом, «Ника-Центр», 2002. -720 с.; Радигин А.Д. Государственная собственность в российских корпорациях: проблемы эффективности управления и задачи государственного регулирования // ИЭПП – М. 2001. - 94 с.; Авдокушин Е.Ф. Международные экономические отношения. – М.: Маркетинг, 2000.- 385 с.; Борисова, О.В. Оптимизация структуры капитала коммерческих предприятий в России: монография / О.В. Борисова, Т.В. Щукина. - М.: РИА "ВивидАрт", 2014 - 148с.; Кульман А. Экономические механизмы : пер. с фр. / А. Кульман, Е. П. Островская, Н. И. Хрусталева . – М. : Прогресс. Универс, 1993 . – 188 с. – (Деловая Франция) . - ISBN 5-01-004188-X; Лещинская А.Ф. Методология финансирования разработок наукоемких технологий. М.: РГТЭУ, 2012. 277 с.

Некоторые аспекты в решении проблем в этой сфере нашли свое отражение в научных работах таких ученых республики, как И.Л. Бутиков, С.С. Гулямов, Г.К. Саидова, Ш.Ш. Шохаъзамий, Р.И. Яушев, Ф. Хамидова⁶.

В большинстве работ, указанных автором, не исследован аспект формирования системы реструктуризации предприятий, а именно не выделена поэлементная система управления организацией предприятий, обеспечивающая наибольшую эффективность; отсутствуют методы и модели прогноза стратегического развития отрасли с учетом качественных изменений в руководстве. Указанные обстоятельства послужили обоснованием для формирования научно обоснованной системы реструктуризации.

Связь темы диссертации с научно-исследовательскими работами учреждения высшего образования, где выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в рамках плана научно-исследовательских работ кафедры «Экономика» Ташкентского государственного технического университета, а также государственных грантов: Ф-7-37 «Комплексные исследования физико-химических закономерностей процессов в шлаковых расплавах цветной металлургии с целью интенсификации производства и увеличения выхода металлов» (УДК 669.33) (2012-2016 гг.)

Цель исследования - разработка предложений и рекомендаций по повышению эффективности реструктуризации металлургических предприятий в условиях модернизации национальной экономики.

Задачи исследования:

анализ современного состояния процесса реструктуризации на металлургических предприятиях и оценка его эффективности;

совершенствование классификации этапов реструктуризации предприятий;

совершенствование экономического механизма реструктуризации металлургических предприятий;

совершенствование механизмов финансирования развития и реструктуризации предприятий;

уточнение критериев оценки эффективности развития ключевых металлургических предприятий;

разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию организационной структуры предприятий;

разработка рекомендаций по повышению покупательной способности акций на основе анализа состояния деятельности предприятий;

Разработка предложений и рекомендаций по повышению эффективности реструктуризации металлургических предприятий.

⁶ Бутиков И.Л. К вопросу о дивидендной политике приватизированных предприятий, имеющих в уставном фонде государственную долю // Экономика и класс собственников.- Ташкент, 2004.-№3. – С.18-20.; Гулямов С.С. Некоторые проблемы участия государства в корпоративном управлении в приватизированных предприятиях // Проблемы внедрения лучшей практики корпоративного управления в Узбекистане: Мат. межд. научно-практической конф. - Ташкент, 2006. - С. 103-104.; Саидова Г.К. Реструктуризация предприятий реального сектора экономики Узбекистана. – Ташкент, 2002. - Сборник ГКИ РУз. – С. 3-7.; Шохаъзамий Ш.Ш. Основы теории и практика экономики приватизации. – Ташкент: ТФИ, 2004. - 852 с.; Яушев Р.И. Управление государственными пакетами акций: вопросы теории и практики // Экономика и класс собственников. -Ташкент, 2004.- №3. - С.27.; Хамидова Ф. Повышение инвестиционной привлекательности ценных бумаг акционерных обществ, созданных в процессе приватизации // Молия. - Ташкент, 2010.- №2.- С. 42-47.

Объектом исследования является АО «Алмалыкский ГМК» НПО.

Предметом исследования является организационно-экономические отношения, возникающие в процессе реструктуризации АО «Алмалыкский ГМК» НПО.

Методы исследования. В диссертации использованы следующие методы: абстрактно-логический, сравнительный анализ, опрос, экспертная оценка, математическое моделирование и прогнозирование.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

предложены шаги по формированию механизма реструктуризации металлургической промышленности;

в процессе реструктуризации было предложено преобразовать технологию процесса производства до 4-х этапов и увеличить эффективность вольфрам-молибденовой продукции путем сокращения;

в результате нововведений в АО «Алмалыкский ГМК» было создано и улучшено 5 подразделений, а также определены факторы, влияющие на рост инвестиций;

при производстве низкосортных металлов молибдена и вольфрама стоимость готового продукта снижается на 7,2%, стоимость чистых продуктов и экономический рост основаны на исключении некоторых технологических единиц.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

Выявлены алгоритм и экономико-математическая модель экономической и организационной оценки и развития деятельности, позволяющие экономически и организационно обосновать развитие металлургической промышленности;

Технология производства изделий из вольфрама и молибдена была сокращена на 4 этапа и внедрена на Алмалыкском горно-металлургическом комбинате, что привело к снижению цены продукта на 7,2%.

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования определяется целесообразностью примененных методологических подходов и методов, практической апробацией научно-теоретических предложений и рекомендаций, внедрением в практику результатов, полученных на основе статистических данных Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан, Государственного таможенного комитета Республики Узбекистан и выявленных из официальных источников.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования обусловлена тем, что научные выводы из экономического развития металлургической промышленности могут быть использованы для совершенствования методического аппарата и организационно-экономических механизмов этого направления.

Практическая значимость результатов исследования основана на выработке научно обоснованных предложений и рекомендаций, которые служат для выработки комплексных мер, направленных на становление металлургической промышленности нашей республики как единой экономической системы.

Внедрение результатов исследований. На основе полученных научных результатов по разработке механизмов реструктуризации предприятий металлургической отрасли в условиях модернизации национальной экономики:

предложенные шаги по формированию механизма реструктуризации металлургической промышленности были внедрены в деятельность «Алмалыкского горно-металлургического комбината» НПО (Справка «Алмалыкский ГМК» НПО от 26 августа 2019г., №АА-06298). Внедрение научных результатов позволило прогнозировать постепенное развитие процесса перестройки деятельности металлургической отрасли;

в процессе реструктуризации было предложено сократить технологию процесса производства до 4-х этапов и увеличить эффективность вольфрамомолибденовой продукции, что было внедрено на «Алмалыкском горно-металлургическом комбинате» НПО (Справка «Алмалыкский ГМК» НПО от 26 августа 2019г., №АА-06298). Реализация данного предложения позволила четко определить цели, задачи и принципы увеличения своей доли на внутреннем и внешнем рынках, а также добиться устойчивого развития отрасли в результате реструктуризации предприятий металлургической промышленности;

в результате нововведений в АО «Алмалыкский ГМК» НПО было создано и улучшено 5 подразделений, а также определены факторы, влияющие на рост инвестиций, что внедрено в деятельность Акционерной компании «УзКТЖМ» (Справка «Алмалыкский ГМК» НПО от 26 августа 2019г., №АА-06298), в которой определены схемы реорганизации акционерных обществ в металлургической отрасли и факторы, влияющие на увеличение капитальных вложений. Внедрение этого предложения в «Алмалыкский ГМК» НПО позволило снизить себестоимость продукции на 7,2%, в сумовом эквиваленте 7,4 млрд. сум, при производстве продукции, исходя из планируемого объема производства, а иногда и сократить некоторые цепочки производства металла.

при производстве низкосортных металлов молибдена и вольфрама стоимость готового продукта снижается на 7,2%, стоимость чистых продуктов и экономический рост основаны на исключении некоторых технологических единиц, которые были внедрены в деятельность АО «Алмалыкский ГМК» НПО (Справка «Алмалыкский ГМК» НПО от 26 августа 2019г., №АА-06298). Внедрение этого предложения в акционерное общество «Алмалыкский ГМК» НПО позволило снять некоторые технологические блоки.

Апробация работы. Апробация результатов данного исследования произведена на 4-х республиканских и 11-ти международных конференциях.

Опубликованность результатов исследования. По теме диссертации было опубликовано 34 научные работы, в том числе 1 монография, 18 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для публикации основных результатов диссертаций, из которых 14 - в республиканских и 4 - в зарубежных журналах.

Структура и объем диссертации. Объем диссертации составляет 130 страниц текста и состоит из введения, 4-х глав, Заключения, списка использованной литературы и приложений.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении диссертации обоснованы актуальность и необходимость проведения исследований, определены цель и задачи, объект и предмет исследования, указано соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий, изложены научная новизна и практические результаты, раскрыты научная и практическая значимость полученных результатов, приведена информация о внедрении в практику результатов исследования, об опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации «**Теоретические подходы к формированию механизма реструктуризации как основы повышения эффективности деятельности предприятий**». В настоящее время анализ мирового рынка цветных металлов и стали имеет тенденцию эволюционного развития данной отрасли. Несмотря на конъюнктурные колебания спроса и цены на цветные металлы и сталь, в долгосрочной перспективе в мире наблюдается неуклонное увеличение их добычи и производства. За последние 30 лет производство меди увеличивается в среднем на 13-15% каждые 10 лет¹. В производстве стали, начиная с 2003 года, имел место, беспрецедентный пятилетний период в истории сталелитейной промышленности, ежегодный прирост производства был на уровне 7%, и в 2007г. составил 1,34 млрд. тонн. В 2016 г. производство стали уже достигло 1,62 млрд. тонн⁷.

Проведен сравнительный и критический анализ научно-теоретических взглядов реструктуризации, внесена ясность в элементы реструктуризации. Уточнен понятийный аппарат и основные характеристики для обоснования формирования экономического механизма реструктуризации. В диссертационном исследовании обосновано, что комплексная реструктуризация в основном проводится в несколько этапов, постепенно затрагивая все элементы предприятия. Она рассматривается как фактор экономического развития страны и повышения общественной производительности труда, источник повышения доходов как одного предприятия, так и государства в целом. Целями проведения реструктуризации являются положительные изменения в конечных результатах работы предприятий, а в случае с металлургической промышленностью Узбекистана - огромных хозяйственно-производственных комплексах, в сложившихся условиях. Процесс реструктуризации нацелен на совершенствование системы управления предприятием, изменение финансово-экономической политики, операционной деятельности, систем маркетинга, сбыта и управления персоналом. В соответствии с чем целесообразно сформулировать следующее определение. Экономический механизм реструктуризации представляет собой целенаправленное изменение структуры предприятия и входящих в неё элементов, которые формируют её правовое перераспределение собственности и систему организации производства, нацеленную на повышение эффективности в связи с воздействиями, оказываемыми факторами внешней или внутренней среды.

⁷ Якубов Н.М. Расширение негосударственного сектора в приватизированных предприятиях металлургической отрасли // Иктисодиётваталим. –Ташкент, 2015.

Имеющаяся в настоящее время многопрофильность комбината значительно снижает эффективность его работы. Концентрация производственно-хозяйственной деятельности в отдельных составляющих его центрах ответственности может привести к увеличению консолидированного результата, исключению неэффективных звеньев и росту итоговой капитализации в результате привлечения иностранных инвестиций, которая в целом увеличит ВВП Узбекистана.

Доля акционерных обществ с государственными акциями основана на роли реструктуризации как интегрального показателя конкурентоспособности этих предприятий (рис 1).



Рис.1. Алгоритм реструктуризации предприятия⁸

Данная схема алгоритма реструктуризации (рис.1) дает возможность ответить на следующие вопросы: каково положение предприятия в настоящее время, в чем состоят «узкие места» и «ведущие звенья» его деятельности, каким предприятие видит себя в краткосрочной и долгосрочной перспективе, каковы цели и задачи для достижения желаемого состояния, какие ресурсы необходимо задействовать, чтобы достичь поставленных целей, как будет оцениваться уровень достигнутых результатов, каков механизм обратной связи «планирование – реализация – контроль».

Реструктуризация является высокоэффективным рыночным инструментом повышения конкурентоспособности предприятия, так как позволяет при минимальных издержках добиться существенного повышения эффективности⁹.

Предложена классификация этапов реструктуризации приватизированных предприятий металлургической отрасли Узбекистана на основе эволюции приватизации (рис. 2).

⁸ Составлено автором

⁹ Мазур И.И., Шапиро В.Д. Реструктуризация предприятий и компаний: Учеб.пособие для вузов /Под общ. ред. И.И. Мазура. – М.: ЗАО Изд-во «Экономика», 2001. – 22-23с.



Рис. 2. Процесс реструктурирования предприятия¹⁰

Как видно из рис. 2, первый этап включает диагностику внешней и внутренней среды с целью выявления «узких мест» (факторов, сдерживающих развитие предприятия) и «ведущих звеньев» (факторов, способствующих успешному функционированию предприятия) во всех сферах деятельности АО.

Вторым этапом является собственно реструктуризация предприятия, в ходе которой происходит непосредственное осуществление запланированных мероприятий. Так как контроль может быть предварительным, текущим и заключительным, то третий этап реструктуризации должен идти параллельно со вторым.

Главной особенностью реструктуризации как процесса преобразования деятельности предприятия можно считать то, что она носит постоянный характер, охватывает все сферы деятельности предприятия, как находящегося в кризисной ситуации, так и благополучного и быстроразвивающегося.

Во второй главе «**Анализ формирования механизма реструктуризации металлургических предприятий**» рассмотрены предпосылки дальнейшего роста предприятий металлургической отрасли.

В структуре промышленности металлургия является одной из самых крупных стратегически важных отраслей экономики страны, уступая по объемам производства лишь топливно-энергетическому комплексу, машиностроению, легкой и пищевой промышленности.

Предложение механизма реструктуризации металлургической промышленности Узбекистана обуславливает необходимость критического анализа основных условий развития этой сферы и возможностей ее дальнейшего роста. Особое внимание уделяется качественным изменениям, происходящим в экономике Узбекистана. В результате последовательной реализации приоритетов промышленного развития и отраслевой модернизации, технического и технологического обновления производства увеличивается доля отраслей, конкурентоспособных в структуре экспорта.

Из мировой практики известно, что металлургические, а также предприятия других отраслей, являясь частными акционерными компаниями, работают более эффективно. На основе вышесказанного можно сделать вывод, что дальнейшее увеличение производства возможно при углублении процессов разгосударствления приватизированных предприятий металлургической

¹⁰ Составлено автором

отрасли. Другими словами, в пакете акций предприятия нужно выделить, а если имеется - увеличить негосударственную долю с целью привлечения инвестиций для увеличения производства¹¹.

Однако зарубежные специалисты, производящие и реализующие цветные металлы, не инвестируют в многопрофильные предприятия-гиганты, производящие различные виды продукции из цветных металлов. Они специализируются на производстве одного металла, например, или меди, или молибдена, так как производство каждого металла - это сложное направление в науке металлургической отрасли, отличающееся технологией, оборудованием, сложным маркетингом каждого металла.

В данном исследовании сочли возможным раскрыть более подробно современное состояние и проблемы (практически одинаковы для всех предприятий металлургической отрасли) их деятельности на одном из предприятий металлургической отрасли, а именно на примере АО «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» (АО «УзКТЖМ»).

В последние годы комбинат работает на низкокачественном сырье для производства молибдена, на молибденовом промпродукте, производимом АО «Алмалыкский ГМК». Источники более высококачественного сырья для проката на внутреннем рынке отсутствуют, а импорт приведет к удорожанию готовой продукции. Сырьевая обеспеченность (стандартным концентратом) является пока еще ощутимой проблемой всех предприятий металлургической отрасли Республики Узбекистан.

У комбината существуют трудности поддержания оборудования в рабочем состоянии. К примеру, несколько сорбционных колонн, которые рассчитаны на большую мощность, должны быть заполнены (несколько десятков тонн) дорогостоящим сорбентом (23 долларов США за один килограмм) рассчитанным на производство 3500 тонн молибдена в год, а выпускает 560 тонн в год.

Изношенность зданий, сооружений и оборудования большинства цехов предприятий требует капитального и текущего ремонта, что негативно сказывается на энерго – ресурсосбережении и качеству готовой продукции.

Третья глава диссертации **«Механизм моделирования эффективности реструктуризации приватизированных предприятий»** посвящена моделированию кардинального изменения в стратегии развития предприятий с целью повышения конкурентоспособности выпускаемой готовой продукции.

В диссертации автор рассматривает модели, описывающие основные факторы производства, в частности, модель производительности.

Для реализации расчетов на основе экономико-математических моделей статистическая информация была собрана по АО «УзКТЖМ». Исходные данные охватывают период с 2000 по 2018 годы. В качестве математического аппарата реализации статического анализа была использована стандартная программа линейного регрессионного анализа.

¹¹ Якубов Н.М. Экономическая эффективность процессов разгосударствления и приватизации предприятий Узбекистана // Проблемы современной экономики. Евразийский международный научно-аналитический журнал. – Санкт – Петербург, 2014. - №4. – С.332-334.

Модель производительности труда. Отмеченное выше явилось основанием для возможности отражения в модели производительности труда фактора доли инженерно–технических работников в общей численности работников предприятия. С учётом сказанного, в экономико-математическую модель производительности труда включены:

y - производительность труда, млн. сум/чел.

x_1 - затраты на внедрение новой техники, млн. сум.

x_2 - доля инженерно-технических работников (ИТР) в общей численности работников, %.

x_3 - коэффициент использования производственной мощности, %.

x_4 -затраты на 1 сум, тыс.сум. Таким образом,

$$y = a_0 + \sum_{i=1}^n a_i x_i,$$

имеет следующее значение в нашем исследовании в натуральном масштабе: Линейная регрессивная модель типа:

$$y = 41,79 + 7,16x_1 + 3,26x_2 + 0,64x_3 + 2,21x_4$$

Приведённый нами логико-профессиональный анализ информации позволил выявить основные факторы, определяющие уровень основных показателей. Численные расчеты в диссертации показывают, изменения фактических показателей по этапам приватизации. Причем с ростом процесса реструктуризации значения приведенных факторов производства имеют положительную тенденцию¹².

Экономико-математическая модель производительности труда в натуральном масштабе свидетельствует, что увеличение величины затрат на внедрение новой техники на 1 млн. сум понижает среднюю выработку одного работающего на 7,16 млн. сум.

В табл. 1 приведены основные показатели деятельности предприятия в 2018 году. Расчет проводился на основе стандартного метода экспоненциального измерения статистического экстраполяционного математического аппарата.

Таблица 1

Динамика важнейших экономических показателей развития предприятия АО «УзКТЖМ» на 2005-2018 гг.¹³

Показатели	Года					Изменение %
	2005	2010	2016	2017	2018	
Производительность труда, млн. сум/чел	26,8	28,0	43,21	50,4	52,8	197,0
Расходы на внедрение новых технологий, млн.сум	11,65	11,59	12,19	52,4	67,9	582,8
Доля АУП в общей численности, %	11,55	16,17	20,93	18,3	17,1	148,0
Загрузка мощностей	11,14	11,29	14,05	21,6	24,1	216,3

¹² Шикин Е.В., Чхартишвили А.Г. Математические методы и модели в управлении - Москва, МГУ, 2009. С.439

¹³ Составлено автором

Как видно из табл. 1., важнейшие экономические показатели предприятия за период с 2000 г. по 2018 г. увеличиваются за счет внедренной организационной реструктуризации. Приведенный расчет экономических показателей развития предприятия АО «УзКТЖМ» увеличивает эффективность производства на данном предприятии.

Расчет показателей экономического развития АО «УзКТЖМ» повышает эффективность работы предприятия (рис. 3).

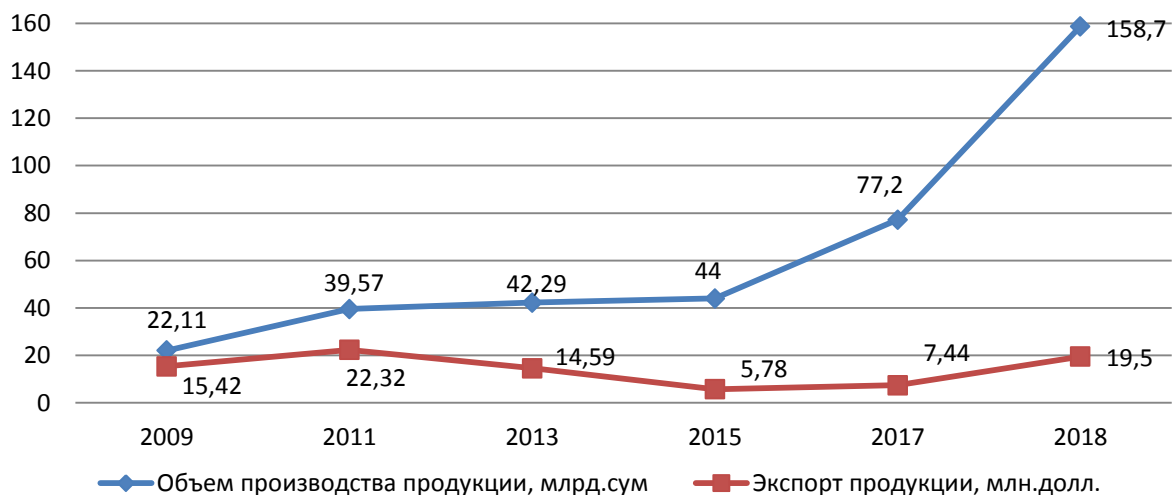


Рис.3. Динамика основных производственных показателей АО «УзКТЖМ»

На 3 рис. представлен объем выпускаемой продукции АО«УзКТЖМ», имеющей тенденцию к медленному росту в 2009-2015 годах, при реструктуризации компании в 2016 году индекс производства на 2017-2018 годы показывает высокие темпы роста по сравнению с предыдущими годами. Проведен анализ производства продукции по видам выпускаемым на АО «УзКТЖМ». В период с 2009 по 2018 год видно изменение темпов производства (рис. 4).

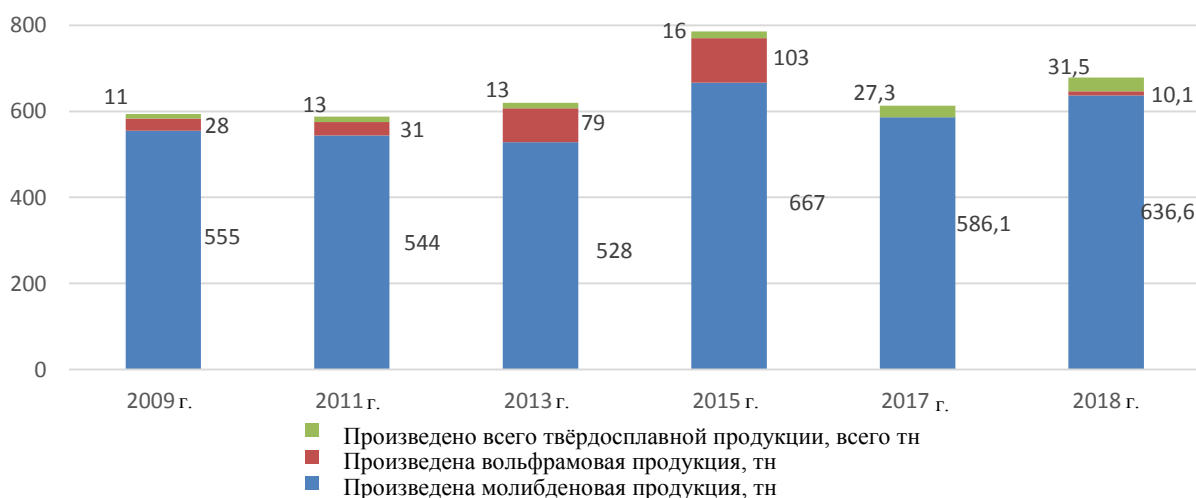


Рис. 4 Анализ динамики производства по видам продукции АО «УзКТЖМ»¹⁴

¹⁴ разработано автором

Внедрение предлагаемого механизма реструктуризации предприятий (рис. 5.) требует институциональных преобразований, модернизации производства. Кроме того, нельзя забывать, что проблема рационального использования государственных активов, вложенных в акционерные предприятия реального сектора национальной экономики, становится не только одним из каналов пополнения бюджетных средств, но и важнейшим фактором развития корпоративных отношений сектора и углубления акционирования в масштабах всей страны.



Рис. 5. Структура механизма реструктуризации приватизированных предприятий¹⁵

В процессе реструктуризации производства вольфрамо-молибденовой продукции АО «УзКТЖМ», с целью повышения эффективности производства и сокращения технологического цикла производства готовой продукции, четвертый и пятый цеха АО «УзКТЖМ» (г.Чирчик) необходимо передислоцировать на территорию АО «АГМК» (г.Алмалык). В результате передислокации в технологическом цикле сокращаются две ступени обработки концентрата вырабатываемого на АО «АГМК»: оплата за концентрат, транспортировка, приемка, шихтовка, хранение. В настоящее время концентрат напрямую поступает непосредственно в гидromеталлургические цеха АО «УзКТЖМ». Цеха АО «УзКТЖМ» находятся в городе Алмалык на территории АО «АГМК».

В связи с этим государство заинтересовано в профессиональном управлении государственными активами, вложенными в эти АО за счёт создания в каждом из них эффективной системы мониторинга, позволяющей контролировать движение финансовых потоков, их рациональное использование, образование прибыли и выплату причитающихся дивидендов.

Разработана модель финансирования реструктуризации приватизированных предприятий металлургической отрасли, которая

¹⁵ Разработано автором

показывает необходимость объединения работы государственных поверенных по мобилизации финансовых ресурсов и использования средств государственного пакета акций с источниками финансовых ресурсов корпорацией.

Дана теоретическая часть оценки эффективности предлагаемых экономико-математических моделей схем реструктуризации АО: Модель производительности труда¹⁶.

Разработаны показатели оценки эффективности предприятий металлургической отрасли национальной экономики увеличения результативности производственно-хозяйственной деятельности предприятий формируемых в процессе реструктуризации. Оценка эффективности предлагаемых моделей реструктуризации производилась через систему локальных моделей оценки результирующих показателей оценивающих отдельные факторы производства. При разработке моделей использовались математико-статистические методы и, прежде всего, методы корреляционного и регрессионного анализа.

В диссертации автором сформулированы модели, характеризующие основные факторы производства такие как модель производительности труда.

В четвертой главе **«Оценка внедрения механизмов реструктуризации предприятий металлургического сектора в условиях модернизации национальной экономики»** даны оценки и направления внедрения механизмов реструктуризации предприятий металлургической отрасли.

Усовершенствована организационная схема акционерных предприятий металлургической отрасли и определен фактор для увеличения притока объемов инвестиций, а именно - передача органам власти непромышленных объектов (парки, общежития, кинотеатр и т.п.) и передача в доверительное управление иностранным инвесторам (SFI Management Group) на 5 лет.

Разработаны показатели оценки эффективности предприятий металлургической отрасли национальной экономики увеличения результативности производственно-хозяйственной деятельности предприятий, формируемых в процессе реструктуризации. Оценка эффективности предлагаемых моделей реструктуризации производилась через систему локальных моделей оценки результирующих показателей, оценивающих отдельные факторы производства. При разработке моделей использовались математико-статистические методы и, прежде всего, методы корреляционного и регрессионного анализа. В результате каждое из подразделений АО «Узктжм» сможет независимо управлять каждым из подразделений, как показано на рисунке 5.

Как видно из рис. 5. в АК «Молибден» вошли цеха, связанные с производством молибденовой продукции, в такой же последовательности вошли цеха комбината по своим направлениями в АК «Вольфрам», АК «Твердые сплавы», АК «Свет и ТНП» и АК «Инжиниринг».

¹⁶ Шикин Е.В., Чхартишвили А.Г.. Математические методы и модели в управлении. - Москва, МГУ, 2009.- С. - 439

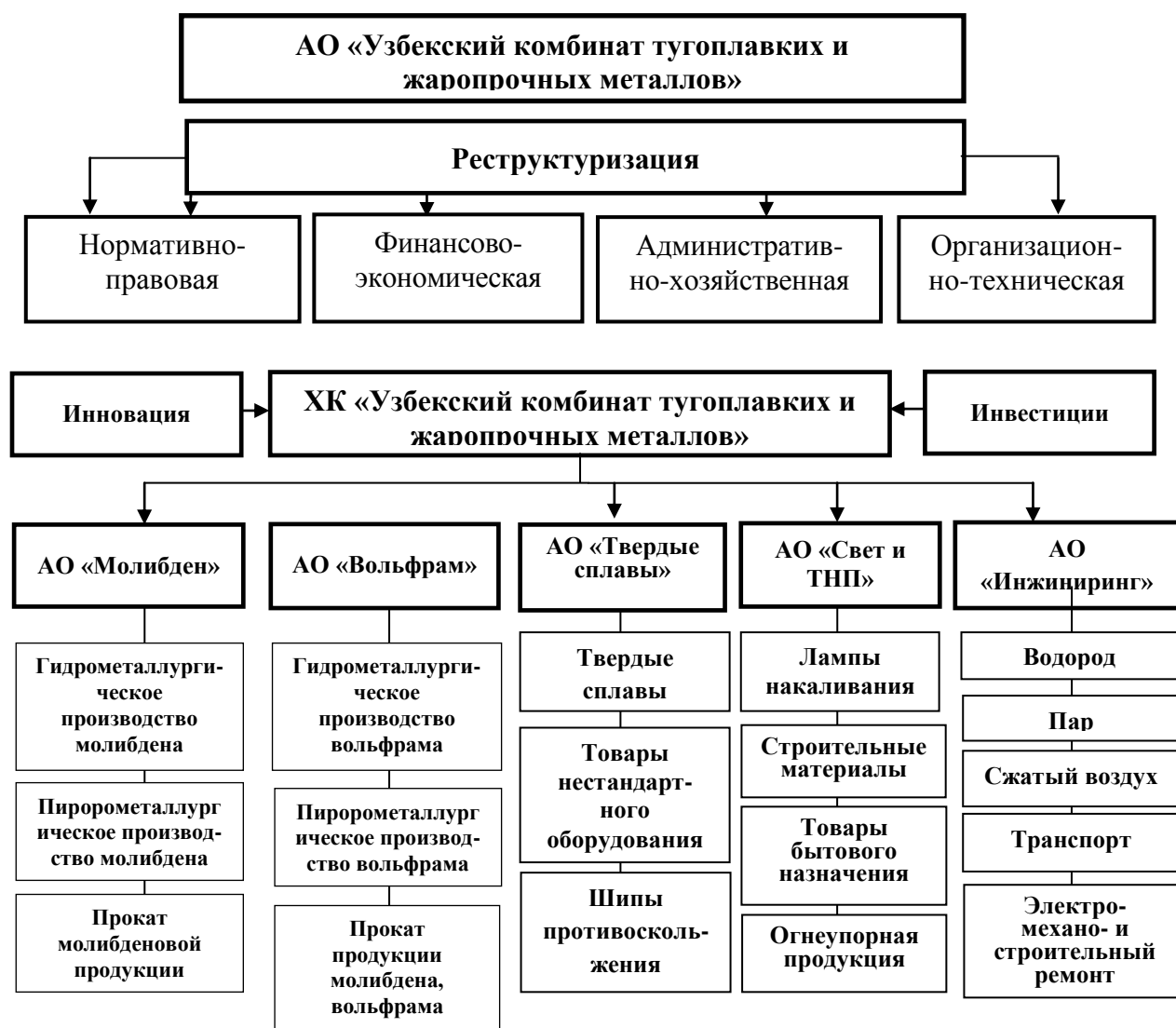


Рис. 5. Реструктуризация АО «УзКТЖМ» по видам производимой продукции¹⁷

При этом в качестве основных объектов реструктуризации предлагается организационная реструктуризация, обновление ассортимента выпускаемой продукции.

Согласно принятой в диссертационной работе концепции, все без исключения аспекты корпоративной организации хозяйства основательно меняются. Предприятие организует разработку новых видов продукции по принципу построения процесса вместо, например, принципа узкой задачи, такой, как прогнозирование доли рынка для конкретного нового продукта.

Разработанные механизмы реструктуризации на АО «УзКТЖМ», а именно, организационная реструктуризация, внедрены с августа 2016 года, что привело к:

- снижению себестоимости готовой продукции на 7,2%, при производстве планового количества экспортной продукции и исключении некоторых звеньев на отдельных цепочках производства металла;

¹⁷www.uzktjm.uz

- передаче органам государственной власти в течение 2016 - 2018 годов непроизводственных и социальных объектов, находящихся на балансе, которые влияют на себестоимость продукции.

Как отмечалось выше, в последние годы, хотя предприятия металлургической отрасли и выполняют ежегодный план, однако их мощности загружены не полностью и у них имеются большие резервы для увеличения выпуска экспортной продукции. Причинами, сдерживающими расширение производства и увеличение выпуска продукции, являются недостаток качественного концентрата (сырья), нехватка финансовых средств под оборотные средства из-за высокой себестоимости продукции.

Снижение себестоимости готовой продукции обусловлено снижением себестоимости непрерывных непроизводственных расходов, а также увеличением рентабельности металлургических предприятий в результате сокращения аппарата управления в промышленности.

В настоящее время аппарат управления каждого акционерного общества металлургической отрасли в целом весьма значительный, а это несомненно сильно увеличивает уровень постоянных расходов и повышает себестоимость продукции.

Принимая во внимание, что во всех 4-х предприятиях металлургической отрасли республики существуют идентичные АУП и отделы, выполняющие одну и ту же функцию, с целью снижения себестоимости продукции и затрат на производство, полагали бы целесообразным реструктуризацией объединить их воедино в ХК «Узметаллургпром». В таком виде считаем, что предприятия металлургической отрасли могли бы функционировать более мобильно и гибко проявлять эффективную корпоративную управляемость всей отрасли.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате выполнения диссертационной работы были получены следующие выводы:

1. Производство цветных металлов и стали в металлургии имеет тенденцию динамично развиваться на мировом рынке. Рыночный спрос на цветные металлы и сталь, несмотря на колебания цен, имеет долгосрочную устойчивость их производства.

2. Реализация конкурентной стратегии реструктуризации в промышленных секторах была определена посредством четких оценок через систему локальных экономических и статистических моделей для оценки показателей эффективности определенных факторов производства.

3. В результате приватизационной реформы в стране диссертация может служить одним из надежных инструментов для улучшения теоретических основ повышения эффективности приватизированных государственных предприятий, а также для исследования любого сектора промышленности, и для повышения производительности и изучения будущей динамики отрасли.

4. Одним из наиболее важных факторов, влияющих на производство цветных металлов и стали, была ситуация на рынке металлов. Ранее, когда цена металла зависела от цены на нефть, на рынке наблюдалось резкое снижение цен

на медь и нефть. С ростом цен на нефть цены на металл также растут. Этот рост был в целом соразмерным. Однако с 2008 года эта особенность рынка ухудшилась, и влияние неспекулятивных факторов на процесс ценообразования усилилось.

5. Установлено, что разработка экономико-математических моделей многофакторного статистического анализа и прогнозирования является одним из наиболее надёжных инструментов для исследования деятельности предприятия или отрасли в целом, воздействия на производство с целью повышения его эффективности и изучения динамики отрасли на перспективу.

6. Разработанные механизмы реструктуризации, в частности, институциональная реструктуризация, были внедрены в АО «УзКТЖМ», что послужило снижению себестоимости продукции на 7,2% и привело к консолидированному результату, удалению неэффективных сегментов и повышению уровня конечной капитализации. Все рекомендации, данные предприятию, в свою очередь, повысят эффективность металлургических предприятий, активизируют процессы модернизации экономики и укрепят конкурентоспособность регионов.

**ONE-TIME ACADEMIC COUNCIL ON THE BASIC OF THE SCIENTIFIC
COUNCIL DSc.03/30.12.2019.I.03.05 AWARING SCIENTIFIC DEGREES
AT THE TASHKENT STATE TECHNICAL UNIVERSITY**

**TASHKENT STATE TECHNICAL UNIVERSITY
NAMED AFTER ISLAM KARIMOV**

YAKUBOV NODIRBEK MAHMUDJANOVICH

**DEVELOPMENT OF ENTERPRISE RESTRUCTURING
MECHANISMSMETALLURGICAL INDUSTRY IN THE CONDITIONS OF
MODERNIZATIONNATIONAL ECONOMY**

08.00.03–Industry Economics

**DISSERTATION ABSTRACT OF THE DOCTOR OF PHILOSOPHY(PhD)
IN ECONOMIC SCIENCE**

Тошкент–2019

The theme of dissertation (PhD) in economic sciences was registered at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number B2017.2.PhD/Iqt141.

The dissertation has been prepared at the Tashkent State Technical University

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and English(summary)) on the website www.tdtu.uz and Information and educational portal «ZiyoNet» (www.ziyo.net).

Scientific supervisor: **Tursunxodjaev Marat Lutfullaevich**
doctor of economic sciences, professor

Official opponents: **Samatov Gaffar Allakulovich**
doctor of economic sciences, professor

Saydakhmedov Khikmatulla Makhkamovich
candidate of economic sciences, docent

Leading organization:

The defense of the dissertation will take place «22» February 2020 at 14:00 at the meeting of Scientific council No. DSc.03/30.12.2019.I.03.05 at Tashkent State Technical University (Address: 100174, Tashkent, str. University-2. Tel.: (998 71) 246-46-00; fax: (998 71) 227-10-32. e-mail: tstu_info@tdtu.uz)

The doctoral dissertation could be reviewed at the Information Resource Centre of Tashkent State Technical University (registration number № _____). Address: 100174, Tashkent, str. University-2. Tel.: (998971) 246-46-00.

Abstract of dissertation sent out on « _____ » _____ 20__ year.
(Mailing report №. _____ on « _____ » _____ 2019 year).

T.Z.Teshabaev

Chairman of scientific council awarding scientific degrees, doctor of economic sciences.

F.Sh.Zakirov

Scientific secretary of the scientific council awarding scientific degree, candidate of economic sciences, docent

M.A.Makhkamova

Chairman of the academic seminar under the scientific council awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, Professor

INTRODUCTION (abstract of PhD thesis)

The aim of research work is to Development of a model of the economic mechanism of restructuring the metallurgical industry of Uzbekistan in the national economy based on scientific proposals and practical recommendations for improving the efficiency and financial performance of privatized enterprises of the metallurgical industry.

The object of the research work is “Almalyk MMC” SIA .

The subject of research is relation of the organizational- economical coming up in the process of restructure join stock venture “Almalyk MMC” SIA.

Scientific novelty of the research work is as follows:

proposed steps to form a mechanism for the restructuring of the metallurgical industry;

during the restructuring process, it was proposed to reduce the technology of the production process to 4 stages and increase the efficiency of tungsten-molybdenum products by reducing;

as a result of innovations, 5 divisions were created and improved at Almalyk MMC JSC, and factors affecting investment growth were identified;

in the production of low-grade metals of molybdenum and tungsten, the cost of the finished product is reduced by 7.2%, the cost of pure products and economic growth is based on the exclusion of certain technological units.

Introduction of research results. Based on the obtained scientific results on the development of mechanisms for the restructuring of metallurgical enterprises in the context of the modernization of the national economy:

Proposed steps to form a mechanism for the restructuring of the metallurgical industry was introduced into the activities of the Almalyk Mining and Metallurgical Combine by an SIA (Reference Almalyk MMC, SIA dated August 26, 2019, No. AA-06298). The introduction of scientific results allowed us to predict the gradual development of the process of restructuring the metallurgical sphere;

during the restructuring process, it was proposed to reduce the production process technology to 4 stages and increase the efficiency of tungsten-molybdenum products by reducing it was introduced at the Almalyk Mining and Metallurgical Plant by an SIA (Reference Almalyk MMC, SIA dated August 26, 2019, No. AA-06298). The implementation of this proposal made it possible to clearly define the goals, objectives and principles of increasing its share in the domestic and foreign markets, as well as achieve sustainable development of the industry as a result of the restructuring of the metallurgical industry;

As a result of innovations at Almalyk MMC JSC, 5 subdivisions were created and improved, as well as factors affecting investment growth were identified and introduced into the activities of UzKTZhM Joint-Stock Company (Almalyk MMC SIAs dated August 26, 2019, No. AA -06298), which defines the scheme of reorganization of joint stock companies in the metallurgical industry and the factors affecting the increase in capital investments. The introduction of this proposal in the Almalyk MMC SIAs to reduce the cost of production by 7.2%, having achieved the

equivalent of 7.4 billion soums, when manufacturing products based on the planned production volume, and sometimes to remove some metal production chains.

in the production of low-grade metals of molybdenum and tungsten, the cost of the finished product is reduced by 7.2%, the cost of pure products and economic growth are based on the exclusion of certain technological units and were introduced into the activities of Almalıysky MMC JSC SIAs (Note Almalıysky MMC, August 26 2019, No. AA-06298). The introduction of this proposal into the joint-stock company Almalıyk MMC allowed SIAs to remove some technological units.

The structure and volume of the thesis. The volume of the thesis is 130 pages of text and consists of the Introduction, 4 chapters, Conclusion, List of used literature and applications.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I бўлим (I часть; I part)

1. Якубова Д.М., Якубов Н.М. Изучение современного состояния мирового рынка меди// Техника юлдузлари. - Ташкент, 2008.- №1.-С.154-157
2. Якубов Н.М., Якубова Д.М. Особенности экспорта товаров в условиях рыночных отношений // Иктисодиёт ва таълим, Ташкент, 2009, №2. с. 53-55 (08.00.00 №7)
3. Якубов Н.М. Маркетинг вольфрамовой и молибденовой продукции на мировом рынке цветных металлов // Иктисодиёт ва таълим. – Ташкент, 2010.- №6. – С.31-33. (08.00.00 №7)
4. Якубов Н.М. Расширение форм и методов разгосударствления и приватизации предприятий цветной металлургии // Молия. – Ташкент, 2011.- № 3-4.- С.148 -152. (08.00.00 №3)
5. Якубов Н.М. Повышение эффективности металлургического комбината путем реструктуризации // Иктисодиёт ва таълим, Ташкент, 2011, №6, с.54-57 (08.00.00 №7)
6. Якубов Н.М. Факторы, влияющие на цены и состояние мирового производства цветных металлов // Иктисодиёт ва таълим, Ташкент, 2012. - №7. - С.59-61 (08.00.00 №7)
7. Якубов Н.М. Анализ и прогноз мирового рынка вольфрама и молибдена//Иктисодиёт ва таълим. –Ташкент, 2013.- №2.– С.107-111 (08.00.00 №7)
8. Якубов Н.М. Экономическая эффективность процессов разгосударствления и приватизации предприятий Узбекистана // Проблемы современной экономики. Евразийский международный научно-аналитический журнал. – Санкт – Петербург, 2014. - №4. – С.332-334. 111 (08.00.00 №21)
9. Якубов Н.М. Вопросы финансовой устойчивости акционерного общества с государственной долей // Молия. – Ташкент, 2014.- №3. – С. 10-14 (08.00.00 №3)
10. Якубов Н.М. Принципы корпоративного менеджмента в акционерных компаниях// Иктисодиёт ва таълим. – Ташкент, 2014.- №2.- С. 55-57 (08.00.00 №7)
11. Якубов Н.М. Перспективы мирового рынка стали // Маркетинг в России и за рубежом. – Москва 2014. - №6. – С.123-130 111 (08.00.00 №12)
12. Якубов Н.М. Расширение негосударственного сектора в приватизированных предприятиях металлургической отрасли // Иктисодиёт ва таълим. –Ташкент, 2015 (08.00.00 №7)
13. Якубов Н.М. Мировой рынок меди: состояние и перспективы развития// Маркетинг в России и за рубежом. – Москва, 2015.- №4 с.123-129.
14. Якубов Н.М. Перспективы развития минерально-сырьевой базы черной металлургии (на примере Узбекистана) // Маркетинг в России и за

рубежом. – Москва, 2015.- №2(6) -С.119-123. 111 (08.00.00 №12)

15. Якубов Н.М. Развитие частной собственности в металлургической отрасли Узбекистан // Бизнес – эксперт, Ташкент №6 2015 С. 102-104. (08.00.00 №2)

16. Якубов Н.М. Инвестиции, модернизация и технологическое обновления предприятий металлургической отрасли // Бизнес – эксперт, Ташкент №5 2016 С. 82-85 (08.00.00 №2)

17. Якубов Н.М., Турсунходжаев М.Л. Инновационные процессы в развитии металлургической отрасли Узбекистана. // Межд. научная конф. «Innovation-2014». – Ташкент, ТашГТУ, 2014. - С. 192-193

18. YakubovN.M., Investment appeal of the metallurgical enterprises of Uzbekistan, Международная научно-практическая конференция «Экономическая теория в XXI веке: поиск эффективных механизмов хозяйствования», Беларусь 2014, Часть 1, С. – 305-307

19. Якубов Н.М. Привлечение иностранных инвестиций в процесс приватизации // Межд. Научно-техн. конф. «Инновация- 2011».- Ташкент, ТашГТУ, 2011. - С.125-126.

20. Якубов Н.М. Возможность увеличения загрузки мощностей предприятий металлургической отрасли путем привлечения иностранного инвестора // Н.Т.К. Горно-металлургический комплекс: проблемы и их решения, Навоийский государственный горный институт. Алмалык 2015 г, С. 260

II бўлим (IIчасть; IIpart)

21. Якубов Н.М. Разработка механизмов реструктуризации промышленных предприятий (на примере приватизированных предприятий цветной металлургии) // Монография. - Тошкент: «Фан ва технология» типография, 2012. - 128 стр.

22. Якубова Д.М., Якубов Н.М. Совершенствование структуры экспорта товаров в условиях рыночных отношений// Межд. научно-техническая конф.»Инновация-2008».-Ташкент, 2008.-С.150-153.

23. Якубов Н.М. Пути улучшения финансового состояния акционерных обществ. ГОУ ВПО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» Двадцать четвертое международное Плехановское чтение, Москва 2011. -С.351-352.

24. Якубов Н.М. Повышение эффективности использования государственных пакетов акций акционерных обществ// «Касбий таълим: муаммолари ва ечимлар» мавзусидаги Республика илмий-амалий семинари.- Тошкент молия институти, Тошкент, 2011, 29 январ. -С.170-171

25. Якубов Н.М., Турсунходжаев М.Л. Реструктуризация предприятий цветной металлургии// Межд. Научно-техническая конф. «Инновация-2012». - Ташкент, 2012. -С.178-179

26. Якубов Н.М. Приватизация и реструктуризация металлургических предприятий Узбекистана // Экономика в промышленности.- Москва, 2014.-

№3(23).-С. 100-105

27. Якубов Н.М., Турсунходжаев М.Л. Приватизация как рычаг увеличения доли промышленности во внутреннем валовом продукте страны. Республиканская научно-практическая конференция «Перспективы развития промышленности Узбекистана», Ташкент, ТашГТУ, Ташкент 2014г.- С.61-63

28. YakubovN.M.,TursunhodjaevM.L., HudoyarovS.R. Increases in the share of the private sector in open joint stock companies of Uzbekistan with the stateshare, Международная научно-практическая конференция «Экономическая теория в XXI веке: поиск эффективных механизмов хозяйствования», Беларусь 2014, Часть 1, с. 140-143

29. YakubovN.M.,TursunhodjaevM.L., Rational use of the privatized enterprises state assets within Uzbekistan, Международная научно-практическая конференция «Экономическая теория в XXI веке: поиск эффективных механизмов хозяйствования», Беларусь 2014, Часть 2, С. 122-125

30. YakubovN.M., Financial security of restructuring the privatized enterprises with in the metallurgical branch of Uzbekistan, Международнаянаучно-практическая конференция «Экономическая теория в XXIвеке: поиск эффективных механизмов хозяйствования», Беларусь 2014, Часть 2, С. 236-240

31. Якубов Н.М., Турсунходжаев М.Л. Разработка подходов корпоративного управления на предприятиях металлургической отрасли // Вестник ТашГТУ, 2015. С.238-243.

32. Якубов Н.М., Турсунходжаев М.Л. Некоторые вопросы процесса модернизации и диверсификации предприятий металлургической отрасли Узбекистана// Научно-техн. конф.»Горно-металлургический комплекс: проблемы и их решения». - Алмалык, Навоийский государственный горный институт, 2015.–С. 261-262.

33. Якубов Н.М. Менеджмент предприятий горно-металлургической отрасли в модернизации производства // VIII международная научно-техническая конференция горно-металлургического комплекса: достижения, проблемы и современные тенденции развития, Навои, 2015. - С. 258-259

34. Роль частной собственности и модернизации предприятий горно-металлургической отрасли // VIII международная научно-техническая конференция горно-металлургического комплекса: достижения, проблемы и современные тенденции развития, Навои, 2015.- С. 290