

**АНДИЖОН ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ҲУЗУРИДАГИ PhD.03/30.12.2019.I.60.03 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ**  
**ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**  

---

**ФАРҒОНА ПОЛИТЕХНИКА ИНСТИТУТИ**

**ДЕХКАНОВ ШЕРЗОД АБДУМУТАЛИБОВИЧ**

**ҚУРИЛИШ МАТЕРИАЛЛАРИ САНОАТИ АКЦИЯДОРЛИК**  
**ЖАМИЯТЛАРИДА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВ МЕХАНИЗМИ**  
**САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ**

**08.00.13-“Менежмент”**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Андижон-2021**

**Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)**

**Contents of the abstract of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD)**

**Дехканов Шерзод Абдумуталибович**

Курилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида

корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш .....3

**Дехканов Шерзод Абдумуталибович**

Повышение эффективности механизма корпоративного управления

в акционерных обществах промышленности строительных материалов .....27

**Dekhkanov Sherzod Abdumutalibovich**

Improving the efficiency of the corporate governance mechanism in joint

stock companies of the building materials industry .....51

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ

List of published works..... 55

**АНДИЖОН ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ҲУЗУРИДАГИ PhD.03/30.12.2019.1.60.03 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ**  
**ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**  

---

**ФАРҒОНА ПОЛИТЕХНИКА ИНСТИТУТИ**

**ДЕХКАНОВ ШЕРЗОД АБДУМУТАЛИБОВИЧ**

**ҚУРИЛИШ МАТЕРИАЛЛАРИ САНОАТИ АКЦИЯДОРЛИК**  
**ЖАМИЯТЛАРИДА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВ МЕХАНИЗМИ**  
**САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ**

**08.00.13-“Менежмент”**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Андижон-2021**

**Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2021.1.PhD/Iqt1516 рақам билан рўйхатга олинган.**

Докторлик диссертацияси Фарғона политехника институтида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгашнинг веб-саҳифасида (www.adu.uz) ва «Ziyonet» ахборот-таълим порталига (www.ziyonet.uz) жойлаштирилган.

**Илмий раҳбар:** **Аскарлов Нодирбек Ибрагимович**  
иктисодиёт фанлари доктори, профессор

**Расмий оппонентлар:** **Абдуллаев Абдужабор**  
иктисодиёт фанлари доктори, профессор  
**Хасанов Тохир Абдурашидович**  
иктисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори,  
доцент

**Етакчи ташкилот:** Наманган қурилиш муҳандислик институти

Диссертация химояси Андижон давлат университети ҳузуридаги PhD.03/30.12.2019.I.60.03 рақамли Илмий кенгашнинг 2021 йил «\_\_\_» \_\_\_\_\_ соат \_\_\_\_\_ даги мажлисида бўлиб ўтади. (Манзил: 170100, Андижон шаҳри, Университет кўчаси, 129-уй. Тел./ факс: 0(374) 223-88-30, e-mail: agsu\_info@edu.uz.).

Диссертация билан Андижон давлат университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин ( \_\_\_\_\_ рақам билан рўйхатга олинган). (Манзил: 170100, Андижон шаҳри, Университет кўчаси, 129-уй. Тел./ факс: 0(374) 223-88-30).

Диссертация автореферати 2021 йил «\_\_\_» \_\_\_\_\_ куни тарқатилди.  
(2021 йил «\_\_\_» \_\_\_\_\_ даги \_\_\_\_\_ рақамли реестр баённомаси).

**И.Ю.Умаров**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси в.в.б., и.ф.д., доцент

**У.И.Мараимова**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш илмий котиби, и.ф.н., доцент

**Қ.Муфтайдинов**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш қошидаги Илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор

## КИРИШ (диссертация аннотацияси)

**Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати.** Жаҳонда қурилиш саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш ҳамда улар фаолиятига инновацияларни қўллаш, бошқарувнинг замонавий усулларида фойдаланиш иқтисодий тараққиётнинг асосий воситаларидан бирига айланмоқда. «COVID-19 нинг глобал қурилиш саноати бозор қийматига таъсири бўйича сўнги ҳисоб-китобларга кўра, 2019 йилга нисбатан 6% га яқин пасайиш ва ҳар йили йиллик ўсиш 2020 йилга нисбатан 1,2% га ўсиш кутилмоқда. Шунингдек, қурилиш саноати учун 2019 йилда бинолар соҳасидаги энергия самарадорлигига глобал сармоя 2 фоизга ошиб, тахминан 152 млрд. долларни ташкил этган»<sup>1</sup>. Бу эса, жаҳонда ўз навбатида қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириб боришидан далолат беради.

Жаҳонда қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини оширишга қаратилган кенг қамровли илмий тадқиқот ишлари олиб борилмоқда. Хусусан, қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув тизимини халқаро стандарт ва тамойиллар асосида такомиллаштириш, уни моделлаштириш ва унга таъсир этувчи омиллар ўртасидаги боғлиқликни аниқлаш, иқтисодий самарадорликни оширишда бошқарувнинг мослашувчан ва самарали усуллари синтезига асосланган инновацион ёндашувларни жорий этишга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш имконини берувчи асосий омилларни бошқариш орқали иқтисодий ўсишни таъминлаш ҳамда рақобатбардошлигини ошириш борасида илмий тадқиқотлар олиб борилмоқда.

Ўзбекистонда сўнгги йилларда қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш жараёнларини жадаллаштириш борасида кенг кўламли ислохотлар амалга оширилмоқда. 2021 йил 1 июнь ҳолатига кўра қурилиш соҳасидаги корхона ва ташкилотлар сони 43,3 мингтага, ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 5 мингтага кўпайган. Қурилиш корхоналари умумий сонининг 56,9% бино ва иншоотларни, 9,9% фуқаролик объектларини, 33,2% ихтисослаштирилган қурилиш ишларини қурилишига тенг бўлган<sup>2</sup>. Шунга кўра, қурилиш материаллари саноати соҳасида «корпоратив бошқарувнинг замонавий стандарт ва усуллари жорий этиш, корхоналарни стратегик бошқаришда акциядорларнинг ролини кучайтириш»<sup>3</sup>, «корпоратив ҳуқуқни ривожлантириш ва корпоратив бошқарувнинг замонавий тамойилларини халқаро

<sup>1</sup> [https://globalabc.org/sites/default/files/inline-files/2020%20Buildings%20GSR\\_FULL%20REPORT.pdf](https://globalabc.org/sites/default/files/inline-files/2020%20Buildings%20GSR_FULL%20REPORT.pdf), -p.26.

<sup>2</sup> <https://anhor.uz/uz/stroitelystvo-v-uzbekistane/zbekistonda-urilish-2021-tarmo-dagi-muammolar-uning-olati-isti-bollari/>

<sup>3</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги ПФ-4947-сонли Фармони. // [www.lex.uz](http://www.lex.uz).

тажрибани инобатга олиб жорий этиш»<sup>4</sup> бўйича устувор вазифалар белгиланган. Ушбу вазифаларнинг самарали ҳал этилиши акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқаруви самарадорлигини ошириш халқаро стандартлар асосида такомиллаштиришни тақозо этади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 24 апрелда «Акциядорлик жамиятларида замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПФ-4720-сон, 2018 йил 2 апрелда «Қурилиш соҳасида давлат бошқаруви тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПФ-5392-сон, 2020 йил 13 мартда «Ўзбекистон Республикасининг қурилиш соҳасида ислохотларни чуқурлаштиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги ПФ-5963-сон, 2020 йил 27 ноябрда «Ўзбекистон республикаси қурилиш тармоғини модернизация қилиш, жадал ва инновацион ривожлантиришнинг 2021-2025 йилларга мўлжалланган стратегиясини тасдиқлаш тўғрисида»ги ПФ-6119-сон фармонлари, 2019 йил 20 февралда «Қурилиш материаллари саноатини тубдан такомиллаштириш ва комплекс ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-4198-сон, 2019 йил 23 майда «Қурилиш материаллари саноатини жадал ривожлантиришга оид қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги ПҚ-4335-сон, 2021 йил 31 августда «Қурилиш материаллари саноатини кўллаб-қувватлаш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-5239-сон Қарорлари ҳамда бошқа меъерий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда мазкур диссертация тадқиқоти муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги.** Диссертация тадқиқоти республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий-маърифий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.** Қурилиш материаллари саноати соҳасида бошқарув механизмининг турли жиҳатларини ўз вақтида P.C.Kaplan, M.P.Devaki, M.K.Meskon, L.M.Stepanova, N.M.Melnikova, A.Mottaeva, A.Zheltenkov каби хорижлик олимлар томонидан ўрганилган<sup>5</sup>.

Қурилиш материаллари саноатида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини оширишнинг умумий муаммолари бўйича МДХ олимлари-

---

<sup>4</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 21 сентябрдаги «2019-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасининг инновацион ривожлантириш стратегиясини тасдиқлаш тўғрисида»ги ПФ-5544-сонли Фармони. // [www.lex.uz](http://www.lex.uz).

<sup>5</sup> Kaplan R.S., Norton D.P. Alignment: Using the Balances Scorecard to Create Corporate Synergies. Harvard Business Review Press, 2006-320 p; L M Stepanova, N M Melnikova Modern Problems of Management Efficiency in a Joint Stock Company. // Advances in Economics, Business and Management Research, volume 128 International Scientific Conference "Far East Con" (ISCFEC 2020), Devaki M.P. Application of Lean Management Techniques for Achieving Energy Efficiency in Building Construction: Procurement and Handling of Building Materials. 2016, P. 15; A.Mottaeva, A.Zheltenkov, I.Stukanova, S.Ryabichenko, and S.Zhuk Innovative Development of Building Materials Industry of the Region Based on the Cluster Approach. // MATEC Web of Conferences 73070267, 07026 (2016) DOI: 10.1051/mateccconf/2016.

дан<sup>6</sup> И.И.Мазур, Д.М.Михайлов, И.М.Герчикова, К.Уолш ва бошқаларнинг илмий ишларида ўз аксини топган.

Ўзбекистонда Ш.Н.Зайнутдинов, Р.И.Нуримбетов, Л.М.Турикова, Ш.Ғ.Юлдашев, А.Дж.Мэтякубов, Ш.К.Курбаниязов, Д.Ю.Матризаева, И.П.Нажимов, Г.Ш.Хонкелдиева<sup>7</sup> каби олимлар қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми бўйича умумий жиҳатларини кўриб чиққан. Лекин чуқур ва комплекс ҳолатда янги ўзгаришлар асосида етарлича тадқиқ этилмаган. Бу эса мазкур тадқиқот ишини янада долзарблигини белгилаб беради.

**Диссертация мавзусининг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги.** Диссертация иши Фарғона политехника институти илмий-тадқиқот ишлари режасига мувофиқ ИТД-3 «Ишлаб чиқаришни диверсификациялаш ва модернизациялаш шароитида корхоналарнинг рақобатбардошлигини оширишни тадқиқ этиш, бошқаришнинг самарадор услуб ва технологияларини яратиш ҳамда такомиллаштириш» мавзуидаги амалий лойиҳа (2020-2022 йиллар) доирасида бажарилган.

**Тадқиқотнинг мақсади** қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш бўйича илмий таклиф, тавсия ва илмий хулосалар беришдан иборат.

**Тадқиқотнинг вазифалари** қуйдагилардан иборат:

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш моҳияти ва унинг ўзига хос хусусиятларини очиб бериш;

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми тавсифи ва унинг бошқариш жараёнларининг баҳолаш жиҳатлари ҳамда хориж тажрибаларни тадқиқ этиш;

қурилиш материаллари саноати корхоналарини ривожланиш кўрсаткичларини таҳлил қилиш;

---

<sup>6</sup> Мазур И.И. и др. Корпоративный менеджмент. - М.: Омега-Л., 2011. 781с.; Роговая Н.Н. Совершенствование корпоративного управления в акционерных обществах с государственным участием. автор: к.э.н., 2016, 32 с., Михайлов Д.М. Эффективное корпоративное управление (на современном этапе развития экономики РФ): учебно-практическое пособие/ Д.М.Михайлов.-М.: КНОРУС, 2010 с.27-28.; Герчикова И.Н. Менеджмент. - М.: ЮНИТИ, 2007, 480 с.; Крук М.Д. Современные формы и механизм корпоративного управления: методология и практика. - М.; 2000-с.357; Уолш К. Ключевые показатели менеджмента. - М.: Дело, 2001-23

<sup>7</sup> Юлдашев Ш.Ғ. Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув. Т.: Академия, 2005 139 б.; Зайнутдинов Ш.Н., Рахимова Д.Н. Корпоратив бошқарув. - Т.: Академия, 2010, 69 бет.; Нуримбетов Р.И., Турикова Л.М.Корпоратив бошқарувда стратегик менежмент самарадорлигини ошириш йўллари// “Fan va texnologiyalar” 2010 у (Монография). Г.Ш. Хонкелдиева Иқтисодиётни модернизациялаш шароитида корпорацияларни бошқаришнинг илмий методологик асослари: иқт.фан.докт. автореф. Т.-2018й., Мэтякубов А.Дж. Қурилиш материаллари саноатига инвестицияларни жалб этишнинг бошқариш самарадорлигини ошириш («Ўзқурилишматериаллари» АЖ мисолида) : иқт.фан.бўй. фал. докт автореф. Т.-2019й., 51 б.; Курбаниязов Ш.К. Қурилиш материаллари саноатида корпоратив бошқарувнинг ташкилий-иқтисодий механизмини жорий этиш самарадорлиги: иқт.фан.бўй. фал. докт автореф. Т.-2018 й., 56 б.; Д.Ю.Матризаева Саноат корхоналарининг иқтисодий самарадорлигини бошқаришни такомиллаштириш («Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмаси мисолида) : иқт.фан.бўй. фал. докт автореф. Т.-2021 й., 61 б.; И.П.Нажимов Қурилиш материаллари саноати корхоналарининг барқарор ривожланишини таъминлаш (Қорақалпоғистон Республикаси мисолида):иқт.фан.бўй. фал. докт автореф. Т.-2021 й., 60 б.

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини баҳолашнинг эконометрик модели орқали омилларнинг таъсирчан коэффициентларини аниқлаш;

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида молиявий-иқтисодий ва бошқарув самарадорлиги кўрсаткичлари таҳлили асосида тегишли илмий таклиф ва тавсияларни ишлаб чиқиш;

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш йўллари;

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида инновацион бошқарув тизимини такомиллаштириш.

**Тадқиқотнинг объекти** Ўзбекистон Республикаси қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятлари бошқарув фаолияти ҳисобланади.

**Тадқиқотнинг предмети** қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш билан боғлиқ иқтисодий муносабатлар ҳисобланади.

**Тадқиқотнинг усуллари.** Тадқиқот ишида илмий мушоҳада, таҳлил ва синтез, таққослаш, эксперт баҳолаш усули, тизимли таҳлил, эконометрик моделлаштириш усулларидан фойдаланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қуйидагилардан иборат:

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида бошқарув самарадорлигини баҳолашга ёндашувни ўрта (0,4-0,65), яхши (0,66-0,85), юқори (0,86-1) молиявий-иқтисодий натижага таъсир кўрсатувчи ички ва ташқи омиллар орқали асосланган;

ишлаб чиқарилган ғишт маҳсулотларини ҳудудлар кесмида гуруҳлаш оралиқ мезонларини (0-50 млн.дона) “қоникарсиз”, (50-100 млн.дона) “ўрта”, (100-150 млн.дона) “рақобатбардош” ва (150 ва 200 млн.дона) “инновацион” шкалалар бўйича баҳолаш асосланган;

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини ошириш ва цемент ишлаб чиқарувчилар учун фойда солиғининг ставкасини пасайтириш эвазига қўшимча имкониятларни 15% га оширилишига олиб келиниши асосланган;

қурилиш маҳсулотлари саноати акционерлик жамиятларида қурилиш материаллари хажмини 2021-2025 йиллар бўйича прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

**Тадқиқотнинг амалий натижалари** қуйидагилардан иборат:

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини оширишга нарх, кредит ва солиқ омилларини таъсири аниқланган;

қурилиш маҳсулотлари саноати акциядорлик жамиятлари бошқарувини ташкилий-иқтисодий механизмини такомиллаштириш йўналишлари асосланган;

қурилиш маҳсулотлари саноати акциядорлик жамиятларида инновацион фаолиятини бошқариш алгоритми ишлаб чиқилган;



қурилиш маҳсулотлари саноати акционерлик жамиятларида қурилиш материаллари хажмини эконометрик моделлар ёрдамида прогноз параметрлари аниқланган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги** тадқиқотда қўлланилган методологик ёндашув, усулларнинг мақсадга мувофиқлиги ахборот базасининг расмий манбаларидан, жумладан, “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси, Давлат статистика қўмитаси ва Фарғона вилояти қурилиш материаллари саноати корхоналари маълумотлари ҳамда тегишли хулоса ва таклифларнинг амалда синовдан ўтказилганлиги, олинган натижаларнинг ваколатли давлат тузилмалари томонидан маъқулланганлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.** Ишнинг илмий аҳамияти қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш, улардан қурилиш соҳасида фаолият кўрсатаётган корхоналар бошқаруви тизимини такомиллаштиришга бағишланган махсус илмий тадқиқотларни амалга оширишда фойдаланиш мумкинлиги билан ифодаланади.

Тадқиқот ишининг амалий аҳамияти қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида бошқарув фаолияти самарадорлигини ошириш, унинг ишлаб чиқариш ҳамда инновацион бошқарув бўйича ишлаб чиқилган стратегик дастурларни ишлаб чиқишда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади. Диссертация ишининг назарий ва амалий таҳлилий материалларидан ОТМда «Қурилиш иқтисодиёти ва менежменти», «Қурилиш логистикаси» каби фанларни ўқитишда фойдаланиш мумкин.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини ошириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида бошқарув самарадорлигини баҳолашга ёндашувни ўрта (0,4-0,65), яхши (0,66-0,85), юқори (0,86-1) молиявий-иқтисодий натижага таъсир кўрсатувчи ички ва ташқи омиллар орқали асосланган таклифи «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмаси аъзо корхоналар фаолиятига жорий этилган («Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасининг 2021 йил 17 сентябр кунги 05/15-1080-сон маълумотномаси). Натижада бошқарув самарадорлиги “Кварц” АЖда 0,86, “Зарафшон Ойна” МЧЖда 0,91, Қизилқумцемент” АЖда 0,76 коэффицентда ҳамда корхоналарда ишлаб чиқариш фаолиятини яхлит ва узвий технологик жараён сифатида ташкил этиш даражаси ортган;

ишлаб чиқарилган ғишт маҳсулотларини худудлар кесмида гуруҳлаш оралиқ мезонларини (0-50 млн.дона) “қоникарсиз”, (50-100 млн.дона) “ўрта”, (100-150 млн.дона) “рақобатбардош” ва (150 ва 200 млн.дона) “инновацион” шкалалар бўйича баҳолаш таклифи «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмаси аъзо корхоналар фаолиятига жорий этилган («Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасининг 2021 йил 17 сентябр кунги 05/15-1080-сон маълумотномаси). Бунда қурилиш маҳсулотлари саноати корхоналарида ғишт маҳсулоти худудлар кесмида гуруҳлаш оралиқ мезонлари, инновацион

лойиҳалар яратишга йўналтирилган, самарадорлиги даражаси юқори инновацион технологияларини танлаш, баҳолаш ҳамда уларни бошқариш имконини берган.

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини ошириш ва цемент ишлаб чиқарувчилар учун фойда солиғининг ставкасини пасайтириш эвазига қўшимча имкониятларни 15%га оширилишига олиб келиниши асосланган таклифи «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмаси аъзо корхоналар фаолиятига жорий этилган («Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасининг 2021 йил 17 сентябр кунги 05/15-1080-сон маълумотномаси). Натижада маҳсулот сотиш ҳажми “Кварц” АЖда 4,2%, рентабеллик даражаси “Зарафшон Ойна” МЧЖда 9,3% ошишига ҳамда даромад солиғи “Қизилқумцемент”, “Бекободцемент” ва “Оҳангаранцемент” АЖларда 20%дан 15%га камайишига эришилган;

қурилиш маҳсулотлари саноати акционерлик жамиятларида қурилиш материаллари ҳажмини 2021-2025 йиллар бўйича прогноз кўрсаткичлари бўйича таклифи «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмаси фаолиятига жорий этилган («Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасининг 2021 йил 17-сентябр кунги 05/15-1080-сон маълумотномаси). Натижада қурилиш ишлари ҳажми 1%га ошиши, ўз навбатида қурилиш соҳасида фаолият кўрсатаётган корхоналар сони 1,71%га, банд бўлганлар сони эса 1,91%, асосий капиталга жалб қилинган инвестиция ҳажмини 0,26%га ошишига имкон берган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Тадқиқот иши натижалари 2 та халқаро, 5 та республика илмий конференцияларида апробациядан ўтган.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги.** Диссертация иши бўйича жами 10 та илмий иш, шу жумладан, ОАК рўйхатига кирувчи журналларда 4 та, хорижий журналда 1 та илмий мақола ҳамда 5 та тезислар нашр этилган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхатидан иборат. Диссертациянинг ҳажми 121 бетни ташкил этади.

## **ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ**

**Кириш** қисмида диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг Ўзбекистондаги фан ва технологияларни ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги кўрсатилган, муаммонинг ўрганилганлик даражаси келтирилган, тадқиқотнинг мақсади, вазифалари, объекти ва предмети тавсифланган, тадқиқотнинг илмий янгилиги ва амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти ёритиб берилган, тадқиқот натижаларининг амалиётга жорий этилиши, нашр қилинган ишлар ва диссертациянинг тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг биринчи боби «**Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини оширишнинг илмий-назарий асослари**» деб номланиб, унда

қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш моҳияти ва унинг ўзига хос хусусиятлари, бошқарув механизми тавсифи ва бошқариш жараёнларининг баҳолаш жиҳатлари ҳамда хориж тажрибаларидан самарали фойдаланилиши тадқиқ қилинган.

Илмий адабиётларда «корпоратив бошқарув» тушунчаси бўйича кўплаб таърифлар берилган. Юқорида келтирилган таърифларда «бошқарув муносабатлари тизими», «кооперациялашган хўжалик бирлашмалар манфаатларини уйғунлаштириш», «ташкилий тузилмани муқобиллаштириш», «компанияни ички ва фирмалараро муносабатларини ҳосил қилиш» ва «агентлик муносабатларини муқобиллаштириш» каби тушунчалар билан фарқланади<sup>8</sup>. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми асосан ўз ичига қуйидаги тушунчаларларни камраб олади: «бошқарув», «механизм», «ривожланиш» ва «тизим тузилмаси».

«Корпоратив бошқарув» тушунчаси ўзида комплекс қоида ва рағбатларни мужассам этиб, улар ёрдамида акциядорлар корхона раҳбарияти фаолиятини назорат қилади ва фойдани ҳамда корпорация қийматини ошириш мақсадида менежментга таъсир кўрсатади<sup>9</sup>.

И.В.Белинов корпоратив бошқарувни муносабатлар тизими сифатида қуйидаги хусусиятларини алоҳида ажратиб кўрсатади<sup>10</sup>: корпоратив муносабатлар қатнашчилари қизиқишларини, компанияни самарали фаолияти, унинг ижтимоий мақсади, умумий қизиқишларига мослигини таъминлашдаги масалаларни ҳал этиш бўйича компания эгалари, унинг менежерлари, ҳар хил акциядорлик гуруҳлари, яхлит компания ҳамда бошқа қизиқувчи томонлар ўртасидаги ўзаро муносабатлар тизимини ташкил этади.

Бошқа манбаларда эса «корпоратив бошқарув – бу акциядорлик жамиятларини ижтимоий-иқтисодий мақсадлари, индивидуал гуруҳи ва ижтимоий манфаатлар ўртасида мувозанатни белгилаш жараёнидир. Бошқача айтганда, бу кооперациялашган хўжалик бирлашмаларининг манфаатларини уйғунлаштириш мақсадида улар ўртасидаги бошқарув муносабатлари тизимини шакллантиришдир»<sup>11</sup>.

Муаллиф фикрича, қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув – бу манфаатдор жамиятларни самарали бошқаришни ташкил этишдаги ташкилий-иқтисодий механизмлари самарадорлигини ҳамда бошқарув жараёнларини бирлаштирувчи мажмуи деб таъриф берган. Шу сабабли қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини ошириш ва цемент ишлаб чиқарувчилар учун фойда солиғининг ставкасини пасайтирилиши

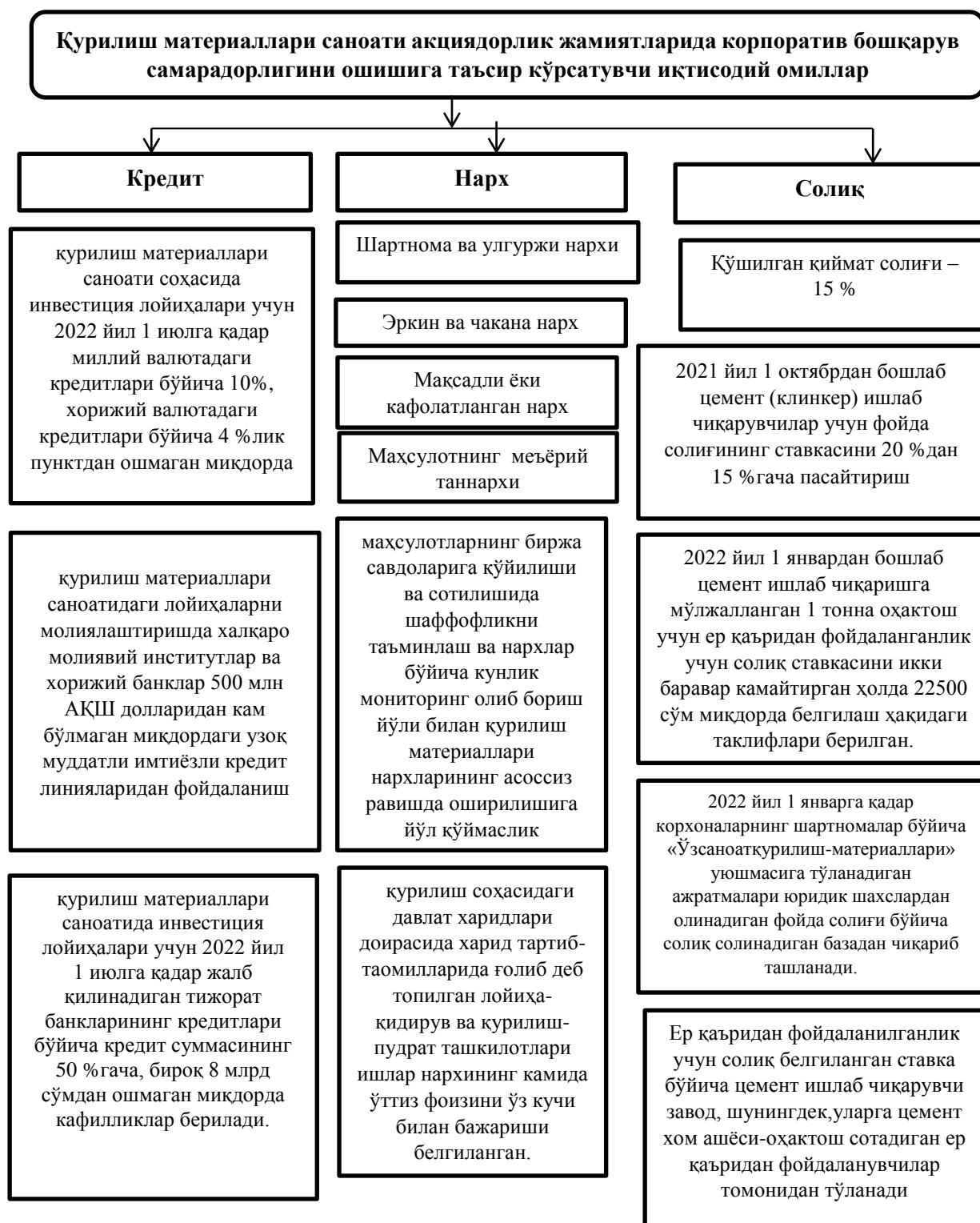
<sup>8</sup> Толковые словари. Образовательный ресурс. [http // ww-/ edudic.ru /biz/20526](http://ww-/edudic.ru/biz/20526). – 642 с.

<sup>9</sup> Мансуров О.Б. Бозор иқтисодиёти шароитида корпоратив бошқарув. Монография. –Т.: Молия, 2008. 163б.

<sup>10</sup> Совет директоров как мировой стандарт корпоративного управления компанией / Под ред. И.В.Белинова. – М.: Эксмо, 2008. – С.12.

<sup>11</sup> Толковые словари. Образовательный ресурс. [http // ww-/ edudic.ru /biz/20526](http://ww-/edudic.ru/biz/20526). – 642 с.

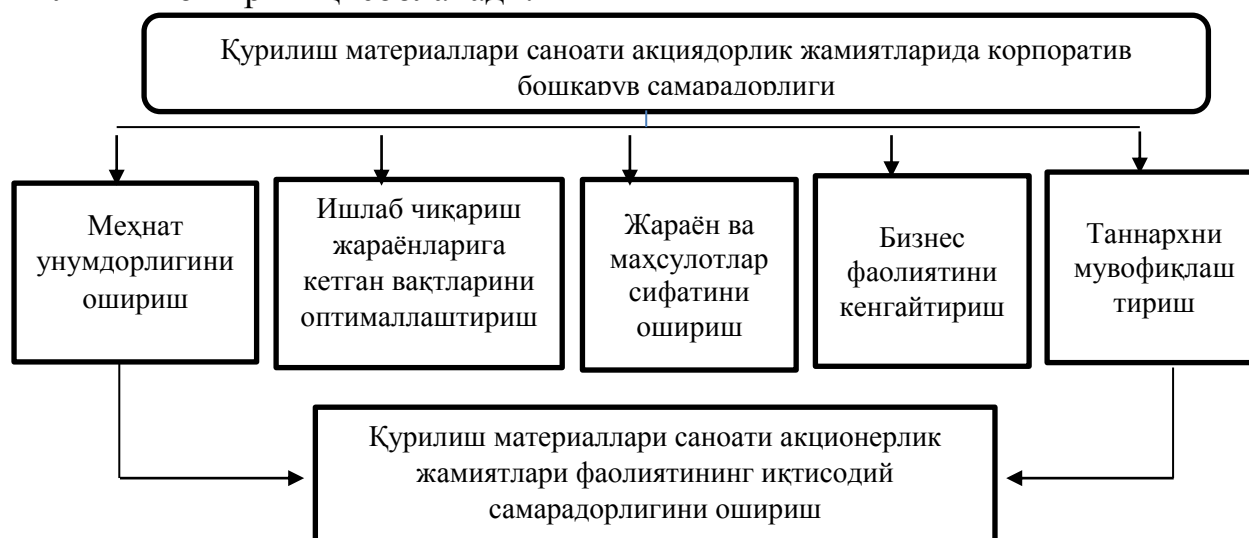
эвазига қўшимча имкониятларни 15% га оширилишига олиб келиниши 1-расмда асосланган.



**1-расм. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини ошишига таъсир кўрсатувчи иқтисодий омиллар<sup>12</sup>**

<sup>12</sup> Муаллиф ишланмаси.

Бошқарув самарадорлигининг баҳолаш жиҳатлари турлича ўрганилган. Аммо умумий мақсад бошқарув самарадорлиги орқали иқтисодий самарадорлигини ошириш ҳисобланади.



## 2-расм. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини ошириш механизми<sup>13</sup>

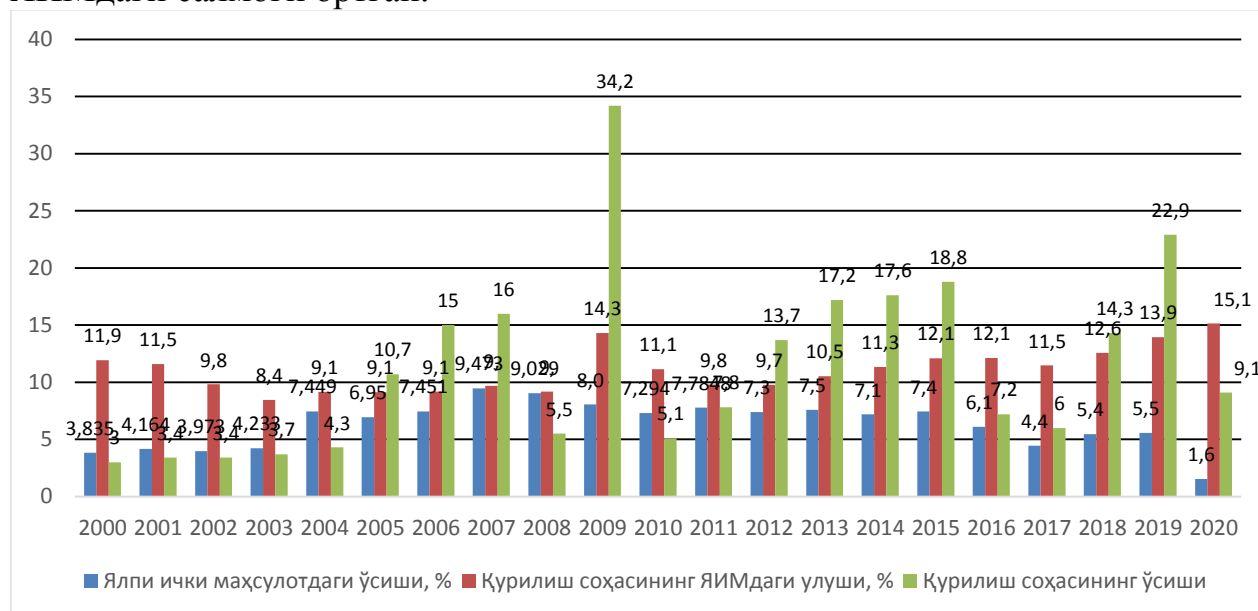
Муаллиф фикрича, бошқарув самарадорлигини ошириш механизмини тавсифлаш учун қуйидаги кўрсаткичларни ўрганиш лозим: меҳнат унумдорлигини ошириш, ишлаб чиқариш жараёнларига кетган вақтларини оптималлаштириш, жараён ва маҳсулотлар сифатини ошириш, бизнес фаолиятини кенгайтириш, таннархни мувофиқлаштириш ва бошқалар.

Тадқиқотнинг «Ўзбекистон Республикаси қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш таҳлили» деб номланган иккинчи бобида қурилиш материаллари саноати корхоналарини ривожланишининг асосий тенденциялари, қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини баҳолашнинг эконометрик модели ҳамда қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида молиявий-иқтисодий ва бошқарув самарадорлиги кўрсаткичлари таҳлилини ёритишга бағишланган.

Ҳозирги кунда қурилиш фаолияти билан шуғулланаётган тадбиркорларни ривожлантириш мамлакатимиз миллий иқтисодиётини мустақамлашнинг энг устувор йўналишларидан бири сифатида қаралмоқда. Тадқиқот натижалари шуни кўрсатадики, 2020 йилда Ўзбекистон Республикаси қурилиш соҳасида фаолият юритаётган корхона ва ташкилотларнинг умумий сони 40,9 мингтани ташкил этиб, бу кўрсаткич ўтган йилга нисбатан 4,7 мингтадан ошган. Мазкур кўрсаткични 2016 йилга нисбатан таққосланса, 19160 тага кўпайган. Қурилиш соҳасида фаолият кўрсатаётган корхона ва ташкилотлар сони 2016 йилни мос даврига нисбатан 185,4 фоизга ошган. Республика миқёсида фаолият юритаётган корхоналар таркибида қурилиш корхоналарининг улуши 8,6 фоизни ташкил этган.

<sup>13</sup> Муаллиф ишланмаси

Таҳлил давомида, кейинги йилларда қурилиш ишларининг ЯИМдаги улуши 2010-2020 йиллар оралиғида ортган. Баъзи йилларда олдинги йилга нисбатан камайганлигини кўриш мумкин 2010 йилда қурилиш соҳасининг ЯИМдаги улуши 11,1%, 2011 йилда эса 9,8%га тушган. Ушбу кўрсаткич 2020 йилда 15,1%ни ёки қурилиш соҳасини ўсиши эса 9,1%га тенг бўлган. Бундан кўриниб турибдики, ўтган йиғирма бир йил ичида қурилиш соҳасининг ЯИМдаги салмоғи ортган.



**3-расм. ЯИМ ва қурилиш соҳасидаги ўсишнинг 2000-2020 йиллардаги ҳолати<sup>14</sup>**

Қурилишнинг асоси бўлган цемент маҳсулотини ишлаб чиқариш борасида ҳам тизимли ишлар йўлга қўйилган. 2020 йилда мамлакатимизда цемент ишлаб чиқаришга ихтисослаштирилган 29 та корхона бўлиб, уларнинг йиллик қуввати 20 млн. тоннани ташкил қилган. Бунда “Қизилқум цемент”, “Оҳангарон цемент”, “Қувасой цемент”, “Бекобод цемент” акциядорлик жамиятлари сингари йирик ишлаб чиқарувчиларнинг ҳиссаси катта. Жумладан, Жиззах цемент заводи, «Фарғона цемент» ва «Зарафшон Ойна» МЧЖлар ҳамда «Кварц» АЖни ишлаб чиқариш ҳажми юқори даражадалигини кўриш мумкин.

Қуйида номлари айtilган жамиятларда асосий фондларининг баланс қиймати ва солиқ тўлангунга қадар бўлган фойдаси келтирилган. Бу кўрсаткичлардан фойдаланган ҳолда асосий фондларнинг фонд қайтими бўйича 2018-2020 йиллар оралиғида 8 та жамият бўйича, яъни рентабеллик даражаси аниқланган. Ушбу кўрсаткичлар 2020 йилда бўйича «Бекобод цемент» АЖда 17,4%, «Қизилқум цемент» АЖда 37,1%, «Қувасой цемент» АЖда 17,1%, «Оҳангарон цемент» АЖ-23,8%, «Кварц» АЖ-26%, Жиззах цемент заводи-21,1%, «Зарафшон Ойна» МЧЖ- 23,3%, «Фарғона цемент» МЧЖ- 22,1%ни ташкил этган.

Натижани янада аниқроқ белгиласак, солиқ тўлангунга қадар бўлган фойда ишлаб чиқаришга авансланган капиталнинг неча фоизини ташкил

<sup>14</sup> Давлат статситика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

этишини кўрсатиб беради. Кўриб чиқиладиган 2018-2020 йилларда кўрсаткичлари таҳлил қилинадиган қурилиш материаллари саноати жамиятларида асосий фондлар қийматини ортиб бориши ва унинг натижасида рентабеллик даражаси ҳам ортиши ўртасидаги ўзаро боғлиқлик аниқланган.

### 1-жадвал

#### Қурилиш материаллари саноати жамиятларида асосий фондларни фонд қайтими усули орқали рентабеллик даражаси<sup>15</sup>

Жамиятлар	Вилоятлар	2018	2019	2020
<b>Асосий фондларнинг баланс қиймати (млн. сўм)</b>				
«Бекобод цемент» АЖ	Тошкент	6456342	7634342	8894564
«Қизилқум цемент» АЖ	Навоий	9567987	10940123	11002234
«Қувасой цемент» АЖ	Фарғона	4973452	5234734	6752235
«Оҳангарон цемент» АЖ	Тошкент	7621308	8834345	9221084
«Кварц» АЖ	Фарғона	7682265	8645342	9456765
Жиззах цемент заводи МЧЖ	Жиззах	634723	714231	812342
«Зарафшон Ойна» МЧЖ	Навоий	734561	812213	855671
«Фарғона цемент» МЧЖ	Фарғона	645124	745341	834512
<b>Солиқ тўлагунга қадар бўлган фойдаси (млн. сўм)</b>				
«Бекобод цемент» АЖ	Тошкент	1220249	1381816	1547654
«Қизилқум цемент» АЖ	Навоий	2478109	3938444	4081829
«Қувасой цемент» АЖ	Фарғона	944955,9	1010304	1154632
«Оҳангарон цемент» АЖ	Тошкент	1829114	2482451	2194618
«Кварц» АЖ	Фарғона	1982024	2740573	2458759
Жиззах цемент заводи	Жиззах	143447,4	199270,4	171404,2
«Зарафшон Ойна» МЧЖ	Навоий	149115,9	200616,6	199371,3
«Фарғона цемент» МЧЖ	Фарғона	124508,9	175900,5	184427,2
<b>Асосий фондларнинг фонд қайтими бўйича рентабеллик даражаси (фоиз хисобида)</b>				
«Бекобод цемент» АЖ	Тошкент	18,9	18,1	17,4
«Қизилқум цемент» АЖ	Навоий	25,9	36	37,1
«Қувасой цемент» АЖ	Фарғона	19	19,3	17,1
«Оҳангарон цемент» АЖ	Тошкент	24	28,1	23,8
«Кварц» АЖ	Фарғона	25,8	31,7	26
Жиззах цемент заводи	Жиззах	22,6	27,9	21,1
«Зарафшон Ойна» МЧЖ	Навоий	20,3	24,7	23,3
«Фарғона цемент» МЧЖ	Фарғона	19,3	23,6	22,1

Бу боғлиқлик асосий фондларнинг, фонд қайтимини ўзгариши асосида жамиятда иқтисодий самарадорлик қандай ҳолатда эканлигини баҳолаш имконини беради.

Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлиги кўрсаткичлари, меҳнат унумдорлиги, маҳсулот таннархини мувофиқлаштирувчи кўрсаткичлари ҳам аниқланган. Меҳнат унумдорлиги деганда, битта ходимнинг бир вақт бирлиги (соат, смена, ой, чорак, йил) давомида ишлаб чиқарилган маҳсулот (иш, хизмат) ҳажмининг миқдори (натурал, натурал-шартли, қиймат, меҳнат) ёки бир маҳсулот бирлигини ишлаб чиқаришга сарф қилинган вақт бирлиги билан ўлчаниши

<sup>15</sup> Манба: Жамиятнинг бухгалтерия баланси, молиявий натижалар тўғрисидаги ҳисоботи маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китоблари.

тушунилади<sup>16</sup>. Шунингдек, қурилиш соҳасидаги жамиятларда меҳнат унумдорлиги, бошқарув самарадорлиги аниқланган (2-жадвал)

## 2-жадвал

### Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини ошириш кўрсаткичлари

Жамиятлар	Вилоятлар	2018	2019	2020
<b>Бошқарув самарадорлиги (коэффициент)</b>				
«Бекобод цемент» АЖ	Тошкент	0,86	0,88	0,91
«Қизилқум цемент» АЖ	Навоий	0,79	0,86	0,76
«Қувасой цемент» АЖ	Фарғона	0,71	0,89	0,91
«Оҳангарон цемент» АЖ	Тошкент	0,69	0,71	0,81
«Кварц» АЖ	Фарғона	0,86	0,81	0,86
«Фарғона цемент» МЧЖ	Фарғона	0,85	0,87	0,89
<b>Меҳнат унумдорлиги (бир ходимга тўғри келадиган ишлаб чиқилган маҳсулот хажми, млн. сўм миқдорида)</b>				
«Бекобод цемент» АЖ	Тошкент	0,70	0,75	0,71
«Қизилқум цемент» АЖ	Навоий	0,52	0,56	0,59
«Қувасой цемент» АЖ	Фарғона	0,61	0,65	0,69
«Оҳангарон цемент» АЖ	Тошкент	0,53	0,51	0,58
Жиззах цемент заводи	Жиззах	0,72	0,75	0,71
«Фарғона цемент» МЧЖ	Фарғона	0,75	0,78	0,73

Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида бошқарув самарадорлигини баҳолашга ёндашувни ўрта (0,4-0,65), яхши (0,66-0,85), юқори (0,86-1) молиявий-иқтисодий натижага таъсир кўрсатувчи ички ва ташқи омиллар орқали асосланган. Шунингдек, бошқарув самарадорлиги кўрсаткичи 2020 йилда «Бекобод цемент» АЖ- 0,91, «Қувасой цемент» АЖ- 0,91, «Кварц» АЖ- 0,86, «Фарғона цемент» МЧЖ- 0,89 га тенг яъни юқори, «Қизилқум цемент» АЖ-0,76, «Оҳангарон цемент» АЖ- 0,81 коэффициентга тенг бу корхоналар яхши бўлган. Шунингдек, акциядорлик жамиятларидаги меҳнат унумдорлиги бир ходимга тўғри келадиган ишлаб чиқилган маҳсулот хажми «Бекобод цемент» АЖ- 0,71 млн.сўм, «Оҳангарон цемент» АЖ- 0,58 млн.сўм, «Фарғона цемент» МЧЖ -0,73 млн.сўмга тенглиги аниқланган.

Шунингдек, ишлаб чиқарилган ғишт маҳсулотларини худудлар кесмида гуруҳлаш оралиқ мезонларини (0-50 млн.дона) “қоникарсиз”, (50-100 млн.дона) “ўрта”, (100-150 млн.дона) “рақобатбардош” ва (150 ва 200 млн.дона) “инновацион” шкалалар бўйича баҳолаш асосланган. Жумладан, республикамізда 2019 йилда ғишт ишлаб чиқариш бўйича “қоникарсиз” энг паст Сирдарё (33,2 млн.дона), Самарқанд (39,4 млн.дона), Тошкент шаҳри (47,0 млн. дона) ва Жиззах (48,8 млн. дона), “ўрта” мезон бўйича Андижон (53,7 млн.дона), Наманган (63,7 млн. дона), Фарғона (97,7 млн. дона), “рақобатбардош” мезонига Хоразм (103,6 млн. дона), Бухоро (144,7 млн. дона), “инновацион” шкала бўйича Тошкент вилояти (331,9 млн. дона) вилоятларга тўғри келган. (3-жадвал).

<sup>16</sup> ИрматоваЗ.Б. Корхоналарда меҳнат унумдорлигини ифодаловчи кўрсаткичлар ва уларни аниқлашни такомиллаштириш йўллари. // “Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали. № 1, январь-февраль, 2015 йил, -Б.3.



### 3-жадвал

#### Статистик гуруҳлаш асосида ишлаб чиқарилган ғишт маҳсулотларини худудлар кесмида таҳлили<sup>17</sup>

№	Гуруҳлаш оралиғи (млн.дона)	Вилоятлар	Ишлаб чиқарилган қурилиш ғишти ҳажми, (млн. дона)				2019 йилда 2016 йилга нисбатан ўзгариши	
			2016 й	2017 й	2018 й	2019 й	(+; -)	%
1	“Қоникарсиз” (0-50)	Сирдарё	30,5	27,4	42,7	33,2	2,7	1,1
		Самарқанд	66,4	68,5	64,2	39,4	-27	0,6
		Тошкент ш.	56,1	56,8	53,1	47,0	-9,1	0,8
		Жиззах	27,7	28,5	50,7	48,8	21,1	1,8
2	“ўрта” (50-100)	Андижон	74,4	62,1	84,6	53,7	-20,7	0,7
		Наманган	82,3	83,0	100,5	63,7	-18,6	0,8
		Навоий	151,9	158,5	115,6	63,7	-88,2	0,4
		Қашқадарё	84,3	116,4	96,7	78,9	-5,4	0,9
		Сурхондарё	74,2	87,6	111,0	81,2	7	1,1
		Фарғона	105,2	969,8	121,9	97,7	-7,5	0,9
3	“рақобатбардош” (100-150)	Хоразм	139,6	167,5	160,3	103,6	-36	0,7
		Бухоро	162,3	147,4	135,3	144,7	-17,6	0,9
4	“инновацион” (150-200)	Тошкент	363,8	385,9	517,6	331,9	-31,9	0,9

Жумладан, 2016 йилда 360 млн. доллар инвестиция соҳага жалб қилинган бўлса, ўтган 2019 йилда ушбу кўрсаткич 1 млрд 332 млн. долларга етказилди. Унинг 680,4 млн. доллари хорижий инвестиция ва кредитлар ҳисобига тўғри келади.

### 4-жадвал

#### Қурилиш материаллари саноати акционерлик жамиятларида қурилиш ишлари ҳажмига таъсир кўрсатувчи омиллар ўзгариши<sup>18</sup>

Ўзгарувчи	Модель коэффициенти	Стандарт хатолар	t-Стъюдент мезони	P-қиймати
C	-23,1570	8,67874	-2,668	0,0321
lnX <sub>1</sub>	1,70843	0,774329	2,206	0,0431
lnX <sub>2</sub>	1,91382	0,626511	3,055	0,0185
lnX <sub>3</sub>	0,267900	0,263510	1,017	0,0342
R <sup>2</sup> -Детерминация коэффициенти	0,98	Боғлиқ ўзгарувчининг ўртача қиймати		10,229
Текисланган R <sup>2</sup> - Детерминация коэффициенти	0,983	Боғлиқ ўзгарувчининг стандарт четланиши		0,785
Регрессиянинг стандарт хатоси	0,102	Акайкенинг ахборот модели		-15,785
Қолдиқлар квадратлари йиғиндиси	0,07	Шварцнинг ахборот модели		-14,193
Максимал ўхшашлик функциясининг қиймати	11,9	Hannan-Quinn criter		-16,788
F - Фишер мезони	192,1	DW-Дарбин-Уотсон мезони		1,64
Prob (F - Фишер мезони)	0,000			

Қурилиш материаллари саноати акционерлик жамиятларида таъсир этувчи омилларнинг қурилиш ишлари ҳажми эмпирик моделга таъсирчан

<sup>17</sup> Муаллиф ишланмаси

<sup>18</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

коэффициентлар кўйилиб, кўп омиллик эконометрик модел функцияси тузилди:

$$\ln y_t = -23,1570 + 1,70843 \cdot \ln x_{1t} + 1,91382 \cdot \ln x_{2t} + 0,2679 \cdot \ln x_{3t}$$

$t$                        $(-2,668)$                        $(2,206)$                        $(3,055)$                        $(1,017)$

Одатда, детерминация коэффициенти  $[0;1]$  кесмада қийматларни қабул қилади. Коэффициент қиймати 1 га қанчалик яқин бўлса, боғлиқлик шунчалик кучли ҳисобланади. Мазкур ҳолатда детерминация коэффициентининг 0,98 қийматга тенг бўлиши, моделда мазкур иқтисодий кўрсаткичлар ўртасида етарли даражада кучли боғлиқлик мавжудлигини билдиради. Моделларни турли миқдордаги омиллар билан таққослаш имконияти бўлиши ва ушбу миқдордаги омиллар  $R^2=0,983$  қийматига тенг бўлиши ва унинг  $R^2$  га яқинлиги, моделнинг таъсир этувчи омиллар сони ўзгариши афрофда қийматлар қабул қилинишини билдиради.  $F$ -мезоннинг ҳақиқий қиймати  $F_{\text{ҳисоб}}=192$  га ёки  $F_{\text{жадвал}}=4,68$  га тенг. Агар ҳақиқий қиймат жадвалдаги қийматдан ката бўлса, у ҳолда тузилган кўп омилли эконометрик модель статистик аҳамиятли ёки ўрганилаётган жараёнга адекват дейилади.

Стьюдентнинг  $t$ -мезони ҳисобланган ( $t_{\text{ҳисоб}}$ ) ва жадвал ( $t_{\text{жадвал}}$ ) қийматларини таққослаб, ишончлилик эҳтимоли  $\alpha = 0,05$  ва озодлик даражаси  $d.f.=10-3-1=6$  бўлганда,  $t$  - мезоннинг жадвал қиймати  $t_{\text{жадвал}}=2,1448$  га тенг.

Қурилган моделлар орқали қурилиш ишлари ҳажми ва унга таъсир этувчи омилларнинг 5-жадвалда бир неча прогноз варианты ишлаб чиқилиб улардан энг оптимал вариантлари танланган.

## 5-жадвал

### Омилларининг энг оптимал прогноз моделлари

№	Кўрсаткичлар	Прогноз моделлари	MAPE
1	Қурилиш соҳасида фаолият кўрсатаётган корхоналар сони, мингта	$X1 = 16375,0 - 957,706 \cdot t + 229,549 \cdot t^2$	5
2	Қурилиш соҳасида бандлар сони, минг киши	$X2 = 887,255 + 103,973 \cdot t - 7,28182 \cdot t^2$	3,99
3	Асосий капиталга инвестиция, млрд сўм	$X3 = 10860,8 \cdot (1,29778)^t$	7,25

Ўзбекистон Республикаси қурилиш соҳаси ҳажмини ифодаловчи асосий кўрсаткичларни қуйидагича белгилаб олдик:

Y- қурилиш ишлари ҳажми (млрд.сўм);

$X_1$ — қурилиш соҳасида фаолият юритаётган корхоналар сони (минг дона);

$X_2$ —қурилиш соҳасида бандлар сони (минг киши);

$X_3$ —асосий капиталга инвестиция.

Республикада ялпи ички маҳсулот ҳажми 2025 йилга бориб, қурилиш ишлари ҳажми таъсирида 943 трлн. сўм (2020 йил нархларида) бўлиши, ёки 2020 йилдагидан 167 фоизга ошиши кутилар экан.

Илмий изланишларимизга асосланиб 2025 йилга бориб республикада қурилиш материаллари ҳажми 192301 млрд.сўм бўлиши, қурилиш соҳасида фаолият кўрсатаётган корхоналар сони 59816,2 мингта, қурилиш соҳасида

бандлар сони, 986,67 минг киши ташкил этиши, асосий капиталга инвестиция 703169 млрд. сўм бўлиши аниқланди.

6-жадвал

**Қурилиш маҳсулотлари саноати акционерлик жамиятларида  
қурилиш ишлари хажмига таъсир этувчи омилларни 2021-2025  
йиллардаги прогноз кўрсаткичлари<sup>19</sup>**

Йиллар	Ялпи ички маҳсулот хажми, млрд сўм	Қурилиш материаллари хажми, млрд сўм	Қурилиш соҳасида фаолият кўрсатаётган корхоналар сони мингта	Қурилиш соҳасида бандлар сони, минг киши	Асосий капиталга инвестиция, млрд сўм
	Z	Y	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>
2021	630611,10	105548	37937,6	1086,35	247891
2022	703052,263	124629	42718,6	1008,27	321707
2023	779418,81	145448	47958,7	915,64	417503
2024	859708,67	168005	53657,9	1002,44	541826
2025	943920,19	192301	59816,2	986,67	703169

Соҳанинг вазифаси замонавий қурилиш материаллари, буюмлари ва конструкциялари билан инвестицион қурилиш мажмуасининг эҳтиёжларини тўлиқ қондириш ва қабул қилинадиган иқтисодий кўрсаткичларга эга стандартлар ҳамда меъёрлар талабларига жавоб берадиган кенг турдаги маҳсулотлар билан таъминлашдир.

Ҳозирги вақтда ушбу вазифага мувофиқликни қуйидаги асосий йўналишларда амалга ошириш орқали эришиш мумкин:

-чет эл технологиялари ва усуллари кузатиш орқали инновацион жараёни фаоллаштириш, шунингдек илмий-ўқув ва ишлаб чиқариш муаммоларини самарали ҳал этиш ва соҳанинг кадрлар салоҳиятини оширишга йўналтирилган инновацион ишлаб чиқариш илмий кластерни яратиш;

-соҳанинг инвестицион жозибадорлигини ошириш ва қурилиш материаллари саноатининг ривожланиш суръатлари ўсиши учун турли молиялаштириш манбаларидан инвестицияларнинг кенг жалб қилинишини таъминлаш;

-янги технологияларни қўллаш орқали энергия ва ресурсларни тежаш, бошқа ёқилғи ва хомашё манбаларига ўтиш, масалан, цемент ишлаб чиқаришнинг «қурук» усулини фойдаланиш орқали сезиларли ўсишга эришиш;

-соҳа корхоналарининг жойлашувини яхшилаш, уларнинг мамлакат бўйлаб бир текис жойлашишини таъминлаш ва шу билан тайёр маҳсулотни етказиб бериш учун транспорт харажатларини камайтириш.

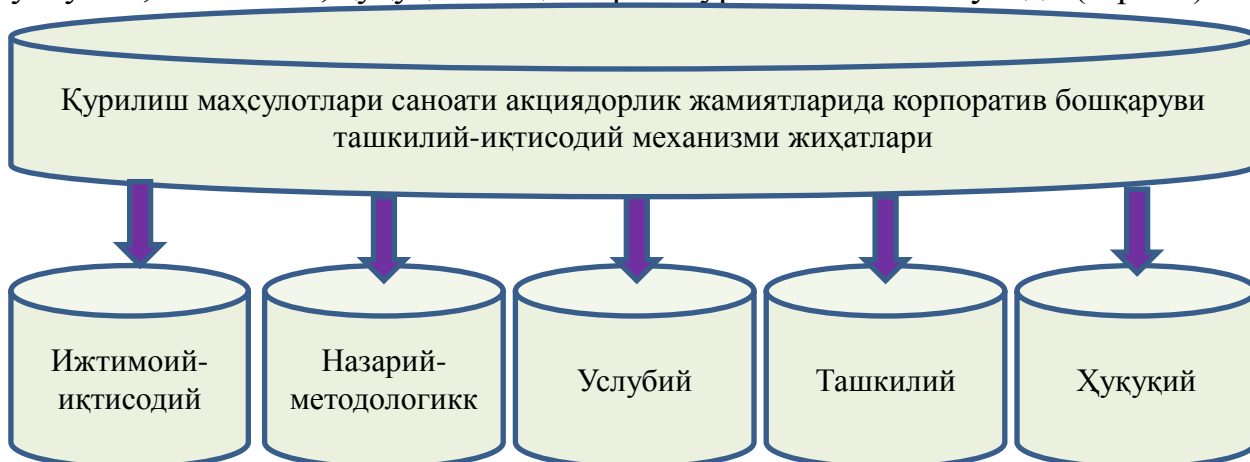
<sup>19</sup> Муаллиф томонидан ҳисобланган

Натижада соҳанинг самарадорлигини ошириш бўйича чора-тадбирларнинг амалга оширилиши унинг инвестицион қурилиш жараёнининг замонавий талабларига юқори даражада мувофиқлигини таъминлаши керак. Бу сармоядорлар учун янги объектларни қуриш имкониятларини сезиларли даражада оширади ва мамлакатда инвестицион жозибадорликни янги босқичга кўтаради.

Тадқиқотнинг «**Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш йўллари**» деб номланган учинчи бобида қурилиш маҳсулотлари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг ташкилий-иқтисодий механизмини такомиллаштириш, қурилиш материаллари саноатида корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини ошириш йўллари, унда инновацион бошқарув фаолияти тизимини такомиллаштириш каби масалалар ёритилган.

Қурилиш маҳсулотлари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизмини шакллантириш ва уни амалиётга муваффақиятли қўллаш давр тоқазоси бўлиши билан биргаликда тармоқ корхоналари рақобатбардошлигини таъминлаш муҳим шартлардан биридир.

Бизнинг фикримизча, “ташкилий-иқтисодий” категориясининг моҳиятини очиб беришда унинг ижтимоий-иқтисодий, назарий-методологик, услубий, ташкилий, ҳуқуқий жиҳатларини ўрганиш лозим бўлади (4-расм).



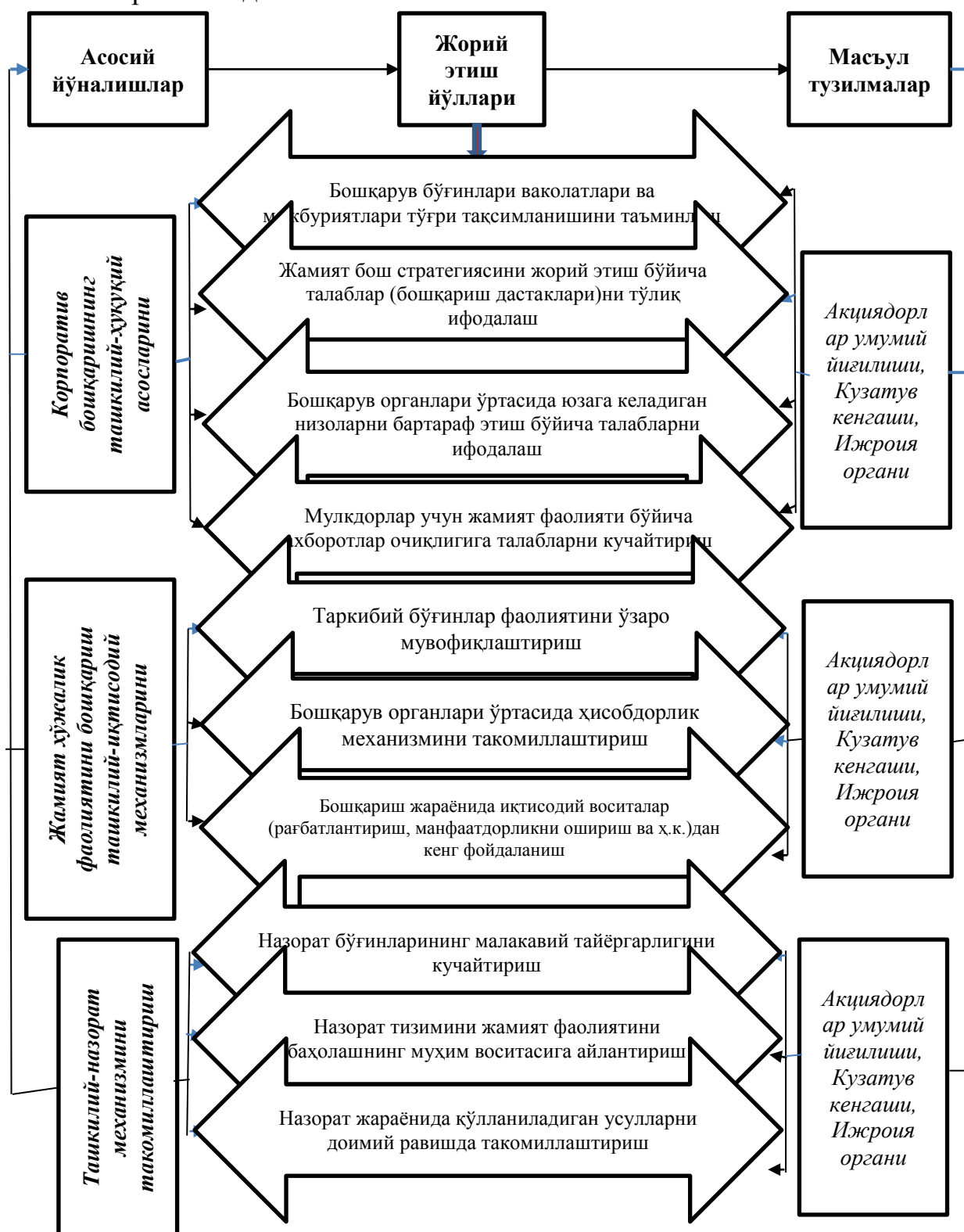
**4-расм. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқаруви ташкилий-иқтисодий механизми жиҳатлари<sup>20</sup>**

Ижтимоий-иқтисодий жиҳат корпоратив тузилмалар хўжалик юритиш жараёни, фан-техника тараққиёти, меҳнатни ташкил этиш ва рағбатлантириш ҳамда шу каби бошқа жараёнларда пайдо бўладиган мураккаб ўзаро муносабатлар тизимига бевосита ва билвосита таъсир кўрсатувчи шакл ва усулларни ўз ичига олади.

Ушбу механизмнинг ҳуқуқий жиҳатлари бошқарувнинг ташкилий-иқтисодий механизмини амалга оширишга оид ҳуқуқий-меъёрий ҳужжатларни жорий этиш масалаларини қамрайди. Ташкилий жиҳат эса ўз ичига бошқарув органи ва хўжалик бошқаруви тизимини яратиш, унинг таркибини

<sup>20</sup> Манба: муаллиф ишланмаси.

шакллантириш, шаклларини танлаш, ваколат ҳамда вазифаларни муқобил тақсимлаш, назорат ва тартиблаштириш кабиларнинг назарий ва амалий масалаларини олади.



**5-расм. Қурилиш маҳсулотлари саноати акциядорлик жамиятлари бошқарувини ташкилий-иқтисодий механизмини такомиллаштириш йўналишлари<sup>21</sup>**

<sup>21</sup> Манба: муаллиф ишланмаси.

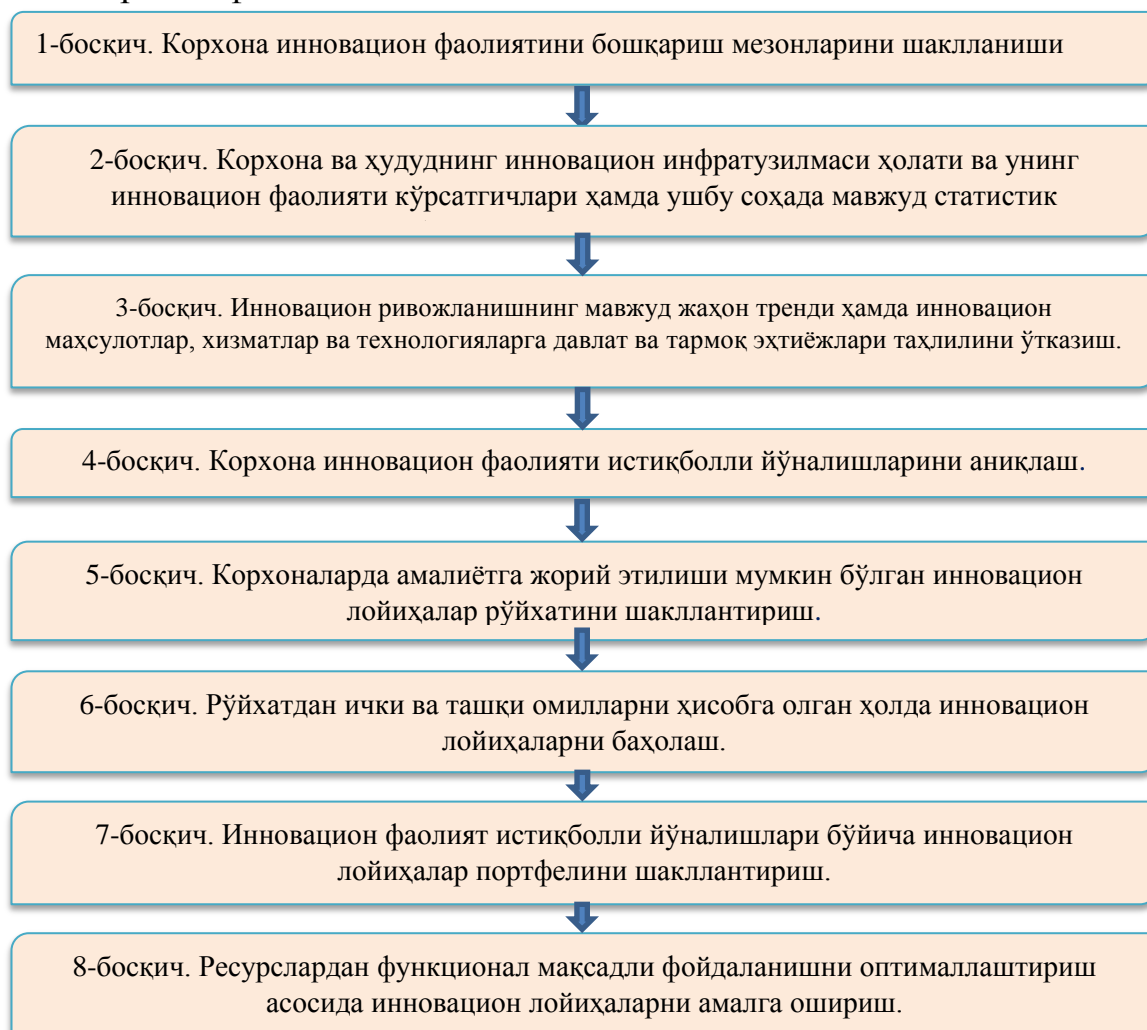
Шунингдек, иқтисодий самарадорликка янги инновациялар ва янги ихтироларни амалиётга жорий этиш асосида эришиш мумкинлиги сабабли тармоқ корхоналари билим кўникмаларини ошириш мақсадида хорижий давлатларнинг бу соҳадаги тажрибаларини кенгрок доирада ўрганишни йўлга қўйиш, шунингдек, четдан юқори малакали мутахассисларни жалб қилиш; ходимлар мотивациясини ошириш, жумладан, молиявий рағбатлантириш услубида миқдорий кўрсаткичларга эмас, сифат кўрсаткичларига асосланиш каби жиҳатларига алоҳида эътибор қаратиш талабини кўяди.

Умуман олганда, қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида бошқарувнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш борасида доимий равишда корхона фаолиятини кенгайтириш билан боғлиқ тадбирларни амалга оширишда рақобатчиларнинг молиявий имкониятлари ва ўзининг мавжуд ресурсларини баҳолаш тартибини жорий этиш; корхонада бошқариш тузилмаси самарадорлиги ва ходимлар таркибини таҳлил қилиб бориш. Бунда асосий эътиборни ишлаб чиқариш бўлинмаларидаги ходимларнинг касбий тайёргарлигига қаратиш, кадрлар тайёрлаш сифатини оширишга қаратилган чора-тадбирлар ишлаб чиқиш, зарур ҳолларда кадрлар малакасини ошириш учун уларнинг жойларини ўзгартириб туриш ёки алмаштириш; корхонада ўтган ҳисобот даври якуни бўйича ёки бир неча йиллик молиявий ҳисоботлар ҳамда операциялар асосида таҳлил ўтказиб бориш, таҳлил натижасида фаолиятнинг оқсаётган бўлимлари, хусусан, режалаштириш, маркетинг ва бошқа жиҳатлардаги хатоликларни аниқлаш тартибини йўлга қўйиш; ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларнинг кам сотилиш ёки умуман сотилмаслик сабабларини ўрганиш ва таҳлил қилиш, бозор шароитларидан келиб чиқиб, маҳсулот сифатини оширишга харажатлар миқдорини белгилаш ёки маҳсулот турларини кенгайтириш бўйича таклифлар тайёрлаш; корхонада солиқ имтиёзларидан оптимал даражада фойдаланиш, шунингдек, дебиторлик ва кредиторлик қарзлари, солиқларни қисқартириш бўйича стратегияни шакллантириш; харажатлар тузилмасини, хусусан, корхонада ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар таннархини ташкил этувчи харажатлар таркибини таҳлил қилиб бориш ва уларни имконият доирасида қисқартириш чораларини кўриш; активларни инвентаризация қилиш натижасида фойдаланиш даражаси юқори бўлмаган ёки ишлаб чиқаришни модернизация қилиш натижасида кераксиз ҳолга келган, фойдаланиш самара келтирмайдиган активларни сотиш борасида чора-тадбирлар ишлаб чиқиш борасида ишларни самарали ташкил этишни тавсия этамиз.

Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида бошқариш мезонлари, истиқболли йўналишлари, инновацион лойиҳалар ва унинг реализация қилиш кўрсаткичларини ўзаро мувофиқлаштиришга асосланган инновацион фаолиятини бошқаришни комплекс баҳолаш алгоритми қуйидаги босқичлардан иборат (6-расм).

Биринчи босқичда қурилиш материаллари саноати корхонанинг ривожланишига давлат, тармоқ ва корхона раҳбарияти қарашларининг расмийлигидан иборат. Қурилиш материаллари саноати корхонанларининг инновацион фаолиятини бошқариш мезонларини шакллантириш зарур. Бу

қарашлар корхонанинг инновацион фаолияти самарадорлиги кўрсаткичлари, корхона фаолиятининг алоҳида устувор йўналишлари, реализация қилинаётган лойиҳаларнинг йўл қўйилиши мумкин бўлган риск даражаси, лойиҳаларнинг инновационлиги ва иқтисодий самарадорликнинг мақсадли кўрсаткичларида ифодаланади.



**6-расм. Қурилиш маҳсулотлари саноати акциядорлик жамиятларида инновацион фаолиятини бошқариш алгоритми.**

Иккинчи босқичда қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларининг инновацион инфратузилмаси ҳолати ва унинг инновацион фаолияти кўрсаткичлари ҳамда ушбу соҳада мавжуд статистик ахборотлар таҳлилини ўтказиш керак. Мазкур ахборот турли йўналишларда инновацион фаолиятни муваффақиятли амалга ошириш учун корхона имкониятга эга эканлигини ифодалайди.

Учинчи босқичда инновацион ривожланишнинг мавжуд жаҳон тренди ва ҳамда инновацион маҳсулотлар, хизматлар ва технологияларга давлат ва тармоқ эҳтиёжлари таҳлилини ўтказиш зарур. Инновацион фаолият самарадорлигининг ажралмас қисми бўлиб, унинг натижаларига талаб ҳисобланади. Инновацион фаолиятнинг кутилаётган натижаларига талабни истиқболлаштиришга ҳаракат қилиш учун қурилиш материаллари саноати корхоналар

фаолият йўналишларига инновацион қарорларда давлат буюртмалари, тармоқ ва бозор талабини аниқлаш зарур.

Тўртинчи босқичда қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларининг инновацион ривожланишини истиқболли йўналишларини аниқлаш зарур. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларини инновацион лойиҳаларини реализация қилишнинг устувор йўналишларини аниқлашда қуйидаги омилларни эътиборга олиш керак:

- корxonанинг ички ресурсларининг миқдор ва сифат кўрсаткичлари;
- инновацион фаолият соҳасида мавжуд тенденциялар;
- инновацион фаолиятни амалга ошириш доирасида корxonанинг манфаатлари;
- инновацион фаолиятни амалга ошириш доирасида тармоқ манфаатлари;
- инновацион фаолиятни амалга ошириш доирасида давлат манфаатлари;
- инновацион фаолиятни молиялаштиришни амалга оширишда инвестор манфаатлари.

Бешинчи босқичда қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларда реализация қилиш учун инновацион лойиҳалар рўйхатини шакллантириш керак. Ҳар бир лойиҳа учун иқтисодий кўрсаткичлар (соф жорий қиймат ёки соф дисконтланган даромад, даромадликнинг ички нормаси, лойиҳани қоплашнинг дисконтланган муддати, дисконтланган харажатлар, дисконтланган харажатларнинг даромадлилик индекси) ва инновацион кўрсаткичларнинг ҳисоб-китоби ишлаб чиқилган бўлиши керак.

Олтинчи босқичда инновацион фаолиятга таъсир этувчи ички ва ташқи омилларни ҳисобга олган ҳолда фан сиғими юқори тармоқ корxonаларининг инновацион лойиҳаларини реализация қилишни баҳолашни ўтказиш керак. Инновацион лойиҳаларнинг реализацияси лойиҳанинг якуни муваффақиятига ҳам ижобий, ҳам салбий таъсир кўрсатиши мумкин бўлган барча ташқи омилларнинг фаол таъсири остида амалга оширилади. Инновацион лойиҳаларни паст кўрсаткичлар асосида реализация қилиш самарасиз бўлиши мумкин. Инновацион фаолиятни амалга ошириш тўғрисида ахборот ва статистик маълумотлар лойиҳаларни амалга ошириш ва корxonаларнинг инновацион фаолияти тўғрисида статистик ахборотларни сақлаш учун мўлжалланган махсус маълумотлар базасига йиғилган, қайта ишланган ва берилган бўлиши зарур.

Еттинчи босқичда инновацион лойиҳалар портфелларининг шаклланиши ва танланиши ўтказилади. Мавжуд технологик ривожланиш трендлари, томонларнинг инновацион фаолиятда иштирок этиш устунликлари, лойиҳаларнинг иқтисодий ва инновацион тавсифи, лойиҳалар рўйхатида келтирилганларнинг ўрнатилган мезонларга тўлиқ мос келадиганларини танлаш кабиларни ҳисобга олиш зарур.

Саккизинчи босқичда саноатнинг фан сиғими юқори тармоқ корxonаларида инновацион лойиҳаларни оптималлаштиришни ҳисобга олган ҳолда танланган инновацион лойиҳалар реализациясини бошлаш керак. Юқорида келтирилган корxonалар инновацион фаолиятини бошқариш



алгоритми реализацияси ҳозирги вақтда республикамиз саноат тармоғида долзарб ҳисобланган инновацион ривожланиш муаммоларини ҳал қилиши мумкин. Буларга қуйидагилар киради:

- инновацион лойиҳаларни реализация қилиниши даражасини ошириш;
- инновацион лойиҳаларни амалга оширишда ресурслардан фойдаланиш самарадорлигини ошириш;
- инновацион лойиҳаларнинг иқтисодий самарадорлигини ошириш;
- инновацион фаолият натижасида халқаро, давлат ва тармоқ эҳтиёжлари ва буюртмалари доирасида корхоналарнинг инновацион фаолиятини фаоллаштириш.

## **ХУЛОСА**

Ўтказилган тадқиқот иши натижаларига асосланган ҳолда қуйидаги хулосаларга келинди:

1. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув усули ҳозирги жаҳон тажрибасидан келиб чиқиб ишлаб чиқаришни тўғри ташкил этиш, бошқарув стратегиясини тўғри белгилаш ҳамда корпоратив ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш.

2. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувни жорий этишнинг самарадорлигини ошириш йўллари, ишлаб чиқариш самарадорлигини илмий-услубий жиҳатлари ўрганилди, унинг янги услубияти таклиф этилди, унинг иқтисодий кўрсаткичлари тизими яратилди, самарадорликни баҳолашнинг асосий мезони сифатида фойдани ошириш белгиланди. Корхона ишлаб чиқаришда рентабелликни ошириш йўллари, унинг турлари ва ҳисоблаш усуллари ишлаб чиқилди.

3. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини кредит, таннарх ва солиқ омиллари орқали 15% қўшимча ошириш имкониятлари асосланган.

4. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг ташкилий-иқтисодий механизмини ўрганиш, уни барча элементларни чуқур таҳлил қилиш корпоратив ишлаб чиқариш самарадорлигини оширади. Янги ташкилий тузилмаларни белгилайди, функционал вазифаларни такомиллаштиради, ташқи ва ички механизмларни ривожлантиради. Корпоратив ишлаб чиқариш алоқаларини мустахкамлайди. Акциядорлик жамиятларининг молиявий барқарорлигини таъминлайди.

5. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида бошқарув самарадорлигини баҳолашга ёндашувни ўрта (0,4-0,65), яхши (0,66-0,85), юқори (0,86-1) молиявий-иқтисодий натижага таъсир кўрсатувчи ички ва ташқи омиллар орқали асосланган.

6. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув фаолиятини яхшилашдан бири стратегик режалаштириш ҳисобланади. Стратегик режалаштиришда корпоратив бошқарувни нафақат жорий этиш, балки унинг асосий ташкилий-иқтисодий механизмини ривожлантириш йўллариини белгилаш, бозордаги мавқеини ошириш, даромад ва харажатлар стратегиясини аниқлаш, акцияларнинг фонд биржаларида

сотилиши тўғрисидаги истиқболни билиш маҳсулот сифати ва кадрлар салоҳиятини яхшилайти.

7. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини аниқлаш усуллари корпоратив ишлаб чиқариш назариясининг асосий жиҳатларидан биридир. Самарадорлик ва уни аниқлаш усулларига турлича ёндашув мумкин. Бунда уларнинг кўрсаткичларини тўғри танлаш муҳим аҳамият касб этади. Умуман, самарадорликка асосланган бошқарувга даромадни ошиб бориши, таннархни пасайтириш омиллари, меҳнат унумдорлиги, бошқарув сифати ва бошқа кўрсаткичларни киритиш мумкин. Қурилиш материаллари саноати корпоратив бошқарув самарадорлигини асосий усулидан бири даромаднинг ошиб бориши ҳисобланади.

8. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини оширишга таъсир кўрсатаётган асосий йўналишлардан бири рақобатбардошлиқдир. Республикада ишлаб чиқарилаётган ҳар бир саноат маҳсулот тури бозорда ўз ўрнини топиши учун, аввало, рақобатга чидамли бўлиш зарур.

9. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида узок муддатда иқтисодиётга зарур, соф экологик ва энергия тежамкор қурилиш материалларини ишлаб чиқариш: гипскартон, керамогранит, базальт ва вермикулитга асосланган иссиқлик сақлаш материаллари, цементнинг янги турлари, шуннигдек, пардозлаш материаллари ва санитар-техник буюмларни яратиш самарадорлиги ва экспорт салоҳиятини ошириб бориш зарур.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ PhD.03/30.12.2019.I.60.03 ПО  
ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ  
АНДИЖАНСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**ФЕРГАНСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ**

**ДЕХКАНОВ ШЕРЗОД АБДУМУТАЛИБОВИЧ**

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕХАНИЗМА  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В АКЦИОНЕРНЫХ  
ОБЩЕСТВАХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ  
МАТЕРИАЛОВ**

**08.00.13-“Менежмент”**

**АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

**Андижан-2021**

**Тема докторской диссертации (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан за №B2021.1.PHD/Iqt1516.**

Диссертация выполнена в Ферганском политехническом институте.

Автореферат диссертации размещен на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) на веб-странице Научного совета ([www.adu.uz](http://www.adu.uz)) и информационно-образовательном портале "Ziyonet" ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Научный руководитель:** **Аскарлов Нодирбек Ибрагимович**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:** **Абдуллаев Абдуджабор**  
доктор экономических наук, профессор  
**Хасанов Тохир Абдурашидович**  
доктор философии по экономическим наукам, доцент

**Ведущая организация:** Наманганский инженерно-строительный институт

Защита диссертации состоится «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г. в \_\_\_ часов на заседании Научного совета PhD.03/30.12.2019.I.60.03 при Андижанском государственном университете. (Адрес: 170100, г. Андижан, ул. Университетская, 129. Тел./факс: 0(374)223-88-30, e-mail: [agsu\\_info@edu.uz](mailto:agsu_info@edu.uz)).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Андижанского государственного университета (зарегистрировано за №\_\_\_\_). (Адрес: 170100, г. Андижан, ул. Университетская, 129. Тел./факс: 0(374) 223-88-30).

Автореферат диссертации разослан «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 года.  
(протокол реестра рассылки № \_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 года).

**И.Ю. Умаров**

Вр. и.о. председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., доцент

**У. И. Мараимова**

Учёный секретарь Научного совета по присуждению учёных степеней, к.э.н., доцент

**К.Муфтайдинов**

Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению учёных степеней, д.э.н., профессор

## ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации)

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В мире строительная отрасль становится одним из основных инструментов экономического развития для повышения эффективности корпоративного управления в акционерных обществах и применения инноваций в их деятельности, использования современных методов управления. «Согласно последним оценкам воздействия COVID-19 на рыночную стоимость мировой строительной индустрии, ожидается, что она снизится примерно на 6% по сравнению с 2019 годом и ежегодный темп роста составит 1,2% по сравнению с 2020 годом. Кроме того, в строительной отрасли глобальные инвестиции в энергоэффективность в строительном секторе в 2019 году увеличатся на 2% что составляет примерно 152 миллиардов долларов.<sup>22</sup> Это свидетельствует о том, что промышленность строительных материалов в мире, в свою очередь, создает необходимость повышения эффективности механизма корпоративного управления в акционерных обществах.

По всему миру проводятся обширные исследования по повышению эффективности корпоративного управления в промышленности строительных материалов. В частности, промышленность строительных материалов уделяет особое внимание совершенствованию системы корпоративного управления в соответствии с международными стандартами и принципами, моделированию и выявлению взаимосвязи между влияющими на нее факторами, внедрению инновационных подходов, основанных на методе синтезе гибкого и эффективного управления. В отрасли строительных материалов проводятся исследования для обеспечения экономического роста и повышения конкурентоспособности за счет управления ключевыми факторами, повышающими эффективность механизмов корпоративного управления в акционерных обществах.

В последние годы в Узбекистане проводятся масштабные реформы, направленные на ускорение процесса повышения эффективности механизма корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов. По состоянию на 1 июня 2021 года количество предприятий и организаций строительной отрасли увеличилось на 43,3 тысячи, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 5 тысяч. Из общего количества строительных предприятий 56,9% приходилось на строительство зданий и сооружений, 9,9% - на объекты гражданского назначения, 33,2% - на специализированные строительные работы.<sup>23</sup> Соответственно, в отрасли строительных материалов определены приоритеты на «внедрение современных стандартов и методов корпоративного управления, усиление роли акционеров в стратегическом управлении предприятиями»<sup>24</sup>, «развитие корпоративного права и внедрение современных принципов корпоративного

<sup>22</sup> [https://globalabc.org/sites/default/files/inline-files/2020%20Buildings%20GSR\\_FULL%20REPORT.pdf](https://globalabc.org/sites/default/files/inline-files/2020%20Buildings%20GSR_FULL%20REPORT.pdf), -p.26.

<sup>23</sup> <https://anhor.uz/uz/stroitelystvo-v-uzbekistane/zbekistonda-urilish-2021-tarmo-dagi-muammolar-uning-olati-istibollari/>

<sup>24</sup> Указ Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан». // [www.lex.uz](http://www.lex.uz).

управления».<sup>25</sup> Эффективное решение этих задач требует повышения эффективности корпоративного управления в акционерных обществах на основе международных стандартов.

Данное диссертационное исследование служит реализации задач, определенных в указах Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», УП-4720 Президента Республики Узбекистан от 24 апреля 2015 г. «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах», УП-5392 от 2 апреля 2018 г. «О мерах по кардинальному совершенствованию системы государственного управления в строительстве » № УП-5963 от 13 марта 2020 года «О дополнительных мерах по углублению реформ в строительной сфере Республики Узбекистан», Постановление № УП-6119 от 20 февраля 2019 года № ПП-4198 «О мерах по кардинальному совершенствованию и комплексному развитию отрасли строительных материалов», 23 мая 2019 года «Дополнительные меры по ускоренному развитию отрасли строительных материалов» № ПП-4335 от 31 августа 2021 года «О поддержке отрасли строительных материалов и других нормативно-правовых документах в этой сфере.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Данное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I.«Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Различные аспекты механизма управления в промышленности строительных материалов изучались такими зарубежными учеными, как Р.С. Каплан, М.П. Деваки, М.К. Мескон, Л.М. Степанова, Н.М. Мельникова, А. Моттаева, А. Желтенков.<sup>26</sup>

Общие проблемы повышения эффективности корпоративного управления в промышленности строительных материалов отражены в научных трудах ученых СНГ<sup>27</sup> И. И. Мазура, Д. М. Михайлова, И. М. Герчикова, К. Уолша и других.

<sup>25</sup> Указ Президента Республики Узбекистан УП-5544 от 21 сентября 2018 года «Об утверждении Стратегии инновационного развития Республики Узбекистан до 2030 года». // [www.lex.uz](http://www.lex.uz).

<sup>26</sup> Kaplan R.S., Norton D.P. Alignment: Using the Balances Scorecard to Create Corporate Synergies. Harvard Business Review Press, 2006-320 p; L M Stepanova, N M Melnikova Modern Problems of Management Efficiency in a Joint Stock Company. // Advances in Economics, Business and Management Research, volume 128 International Scientific Conference "Far East Con" (ISCFEC 2020), Devaki M.P. Application of Lean Management Techniques for Achieving Energy Efficiency in Building Construction: Procurement and Handling of Building Materials. 2016, P. 15; A.Mottaeva, A.Zheltenkov, I.Stukanova, S.Ryabichenko, and S.Zhuk Innovative Development of Building Materials Industry of the Region Based on the Cluster Approach. // MATEC Web of Conferences 73070267, 07026 (2016) DOI: 10.1051/mateconf/2016.

<sup>27</sup> Мазур И.И. и др. Корпоративный менеджмент. - М.: Омега-Л., 2011. 781с.; Роговая Н.Н. Совершенствование корпоративного управления в акционерных обществах с государственным участием. автор: к.э.н., 2016, 32 с., Михайлов Д.М. Эффективное корпоративное управление (на современном этапе развития экономики РФ): учебно-практическое пособие/ Д.М.Михайлов.-М.: КНОРУС, 2010 с.27-28.;

В Узбекистане, вопросами развития механизма корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов занимались такие отечественные ученые, как Ш.Н. Зайнутдинов, Р.И. Нуримбетов, Л.М. Турикова, Ш.Г. Юлдашев, А.Дж. Метякубов, Ш.К. Курбаниязов, Д.Ю. Матризаева, И.П. Наджимов, Г.Ш. Ханкелдиева.<sup>28</sup> Однако в данных научных исследованиях недостаточно изучены вопросы совершенствования корпоративного управления в отраслях строительных материалов, что послужило более подробно изучить данную проблему.

**Связь темы диссертации с научно-исследовательскими планами вуза, в котором она была завершена.** Диссертационная работа выполнялась в соответствии с планом НИР Ферганского политехнического института в рамках практического проекта ИТД-3 «Исследования по повышению конкурентоспособности предприятий в условиях диверсификации и модернизации производства, разработки и совершенствования эффективных методов и технологии управления» (2020-2022 гг.).

**Целью исследования** - предоставить научные предложения, рекомендации и научные заключения по повышению эффективности корпоративного управления в промышленности строительных материалов.

**Задачи исследования** состоят в следующем:

раскрыть сущность повышения эффективности механизма корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов и его особенности;

описать механизма корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов и аспектов оценки процессов его управления, а также изучение зарубежного опыта;

проанализировать показатели развития предприятий отрасли строительных материалов;

определение эффективных коэффициентов факторов через эконометрическую модель оценки эффективности механизма корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов;

---

Герчикова И.Н. Менеджмент. - М.: ЮНИТИ, 2007, 480 с.; Крук М.Д. Современные формы и механизм корпоративного управления: методология и практика. - М.; 2000-с.357; Уолш К. Ключевые показатели менеджмента. - М.: Дело, 2001-23

<sup>28</sup> Юлдашев Ш.Г. Корпоративное управление в акционерных обществах. Т. : Академия, 2005 139 с. ; Зайнутдинов Ш.Н., Раксимова Д.Н. Корпоративное управление. - Т.: Академия, 2010, 69 с. Нуримбетов Р.И., Турикова Л.М. Пути повышения эффективности стратегического управления в корпоративном управлении // «Наука и технологии» 2010 (Монография). Г.Ш. Хонкельдиева Научно-методические основы корпоративного управления в условиях модернизации экономики: канд. автореф. Т.-2018г., Метякубов А.Дж. Повышение эффективности управления инвестициями в отрасль строительных материалов (на примере ОАО «Узстройматериалы»): экономика. фал. докторская диссертация Т.-2019г., 51 с. ; Курбаниязов Ш.К. Эффективность внедрения организационно-экономических механизмов корпоративного управления в отрасли строительных материалов: экономика. фал. докторская диссертация Т.-2018, 56 с. ; Д.Ю. Матризаева Повышение эффективности управления экономической эффективностью промышленных предприятий (на примере Ассоциации «Узпромстройматериалари»): экономика. фал. докторская диссертация Т.-2021 г., 61 с. ; Наджимов И.П. Обеспечение устойчивого развития предприятий промышленности строительных материалов (на примере Республики Каракалпакстан): экономика. фал. докторская диссертация Т.-2021 г., 60 с.

разработка актуальных научных предложений и рекомендаций на основе анализа финансово-экономических и управленческих показателей деятельности акционерных обществ отрасли строительных материалов;

предложить пути повышения эффективности механизмов корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов;

усовершенствована система инновационного менеджмента в акционерных обществах отрасли строительных материалов.

**Объектом исследования** служит деятельность акционерных обществ промышленности строительных материалов Республики Узбекистан.

**Предметом исследования** являются экономические отношения, связанные с повышением эффективности механизма корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов.

**Методы исследования.** В исследовании использованы методы научного наблюдения, анализа и синтеза, сравнения, экспертной оценки, системного анализа, эконометрического моделирования.

**Научная новизна исследования** состоит в следующем:

обоснован подход к оценке эффективности управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов влияющий на финансовые и экономические результаты посредством влияния внутренних и внешних факторов: средний (0,4-0,65), хороший (0,66-0,85), высокий (0,86-1);

обоснована оценка производства кирпичной продукции по регионам с группировкой по промежуточным критериям на основе оценки по «инновационным» шкале (0-50 млн. шт.) являются «неудовлетворительными», (50-100 млн шт.) «средними», (100-150 млн шт.) «конкурентоспособными» и (150 и 200 млн шт.);

обосновано повышение возможностей на 15% за счет повышения эффективности корпоративного управления акционерных обществах промышленности строительных материалов и снижения ставки налога на прибыль;

разработаны прогнозные показатели объемов производства строительных материалов в акционерных обществах отрасли строительных материалов на 2021-2025 годы.

**Практические результаты исследования** заключаются в следующем:

выявлено влияние ценовых, кредитных и налоговых факторов на эффективность корпоративного управления в акционерных обществах промышленности строительных материалов;

обоснованы направления совершенствования организационно-экономического управления индустрией строительных материалов;

разработан алгоритм управления инновационной деятельностью в акционерных обществах строительных материалов;

определены прогнозные параметры с использованием эконометрических моделей объема строительных материалов в акционерных обществах промышленности строительных материалов.

**Достоверность результатов исследования** характеризуется подтверждением методологического подхода, соответствием официальных источников



базы данных, в том числе апробированных соответствующими выводами и рекомендациями ассоциации «Узпромстройматериалы», государственного комитета по статистике и промышленности строительных материалов Ферганской области

**Научное и практическое значение результатов исследования.** Научная значимость работы характеризуется тем, что результаты исследования находят свое отражение в деятельности отрасли строительных материалов и может быть использована в совместных исследованиях по повышению эффективности корпоративного управления, специальных исследованиях, направленных на совершенствование системы управления предприятиями строительной отрасли.

Практическая значимость исследования характеризуется тем, что полученные данные могут быть использованы в акционерных обществах данной отрасли для повышения эффективности управленческой деятельности, разработки стратегических программ инновационного менеджмента. Теоретические и практические аналитические материалы диссертации могут быть использованы при преподавании дисциплин «Экономика и менеджмент в строительстве», «Строительная логистика».

**Внедрение результатов исследования.** На основе полученных научных результатов по повышению эффективности механизма корпоративного управления в акционерных обществах промышленности строительных материалов:

подход к оценке эффективности управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов через внутренние и внешние факторы, влияющие на финансовые (экономические результаты) средний (0,4-0,65), хороший (0,66-0,85), высокий (0,86-1) внедрен в деятельность предприятий-членов ассоциации «Узпромстройматериалы» (справочник ассоциации «Узпромстройматериалы» от 17 сентября 2021 года №05/15-1080). В результате повысилась эффективность управления на 0,86 в АО «Кварц», на 0,91 в АО «Зарафшон Ойна», на 0,76 в АО «Кызылкумцемент» и уровень организации производственной деятельности на предприятиях как целостный и интегрированный технологический процесс;

промежуточными критериями группировки производимой кирпичной продукции по регионам (0-50 млн шт.) являются «неудовлетворительно» (50-100 млн шт.), «средний» (100-150 млн шт.), «конкурентоспособный» и (150 и 200 млн шт.) оценочное предложение по «инновационным» шкалам внедрено в деятельность предприятий-членов Ассоциации «Узпромстройматериалы» (справочник ассоциации «Узпромстройматериалы» от 17 сентября 2021 года №05/15-1080). В то же время промежуточные критерии группировки кирпичной продукции по регионам на предприятиях отрасли стройматериалов, направленные на создание инновационных проектов, позволили с высокой эффективностью отбирать, оценивать и управлять инновационными технологиями.

предложение, основанное на повышении эффективности корпоративного управления в акционерных обществах и снижении ставки налога на

прибыль для производителей цемента на 15%, было внесено в деятельность предприятий-членов Ассоциации «Узпромстройматериалы» (справочник ассоциации «Узпромстройматериалы» от 17 сентября 2021 года №05/15-1080). В результате объем продаж в АО «Кварц» увеличился на 4,2%, уровень рентабельности в АО «Зарафшон Ойна» на 9,3%, а налог на прибыль в АО «Кызылкумцемент», «Бекабадцемент» и «Ахангаранцемент» снизился с 20 % до 15%;

в деятельность ассоциации «Узпромстройматериалы» внесено предложение об объемах производства строительных материалов в акционерных обществах отрасли стройматериалов по прогнозным показателям на 2021-2025 годы (справочник ассоциации «Узпромстройматериалы» от 17 сентября 2021 года №05/15-1080). В результате объем строительных работ увеличился на 1%, что, в свою очередь, увеличило количество предприятий строительного сектора на 1,71%, количество занятых на 1,91% и объем инвестиций в основной капитал на 0,26%.

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследовательской работы утверждено на 2-х международных и 5-ти республиканских научных конференциях.

**Публикация результатов исследования.** По теме диссертации опубликовано 10 научных работ, в том числе 4 в журналах, включенных в список ВАК Республики Узбекистан, 1 научная статья в зарубежном журнале и 5 тезисов в международных и республиканских научно-практических конференциях.

**Структура и объём диссертации.** Диссертационное исследование состоит из трех глав, заключения и списка использованной литературы. Объем диссертации составляет 121 страницу.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИСЕРТАЦИИ

Во введении обоснована актуальность и необходимость диссертации, соответствие исследования приоритетам науки и технологий в республике, степень изученности проблемы, цели, задачи, объект и предмет исследования, научная новизна и практические результаты исследования, информация о внедрении результатов исследования, опубликованных работах и структуре диссертационного исследования.

Первая глава диссертации под названием **«Научно-теоретические основы повышения эффективности корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов»** посвящена исследованиям эффективного использования зарубежной практики в оценке процессов управления, охарактеризованы механизмы управления, его свойства и суть повышения эффективности корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов.

В научной литературе существует множество определений понятия «корпоративное управление». Приведенные выше определения различаются такими понятиями, как «система управленческих отношений», «согласование интересов кооперативных бизнес-ассоциаций», «альтернативная организационная структура», «формирование внутренних и межфирменных отношений компании» и «чередующиеся агентские отношения»<sup>29</sup>. В отрасли строительных материалов механизм корпоративного управления в акционерных обществах в основном включает следующие понятия: «управление», «механизм», «развитие» и «системная структура».

Понятие «корпоративное управление» включает в себя набор правил и стимулов, посредством которых акционеры контролируют деятельность менеджмента компании и влияют на менеджмент с целью увеличения прибыли и увеличения стоимости корпорации.<sup>30</sup>

И.В.Белинов выделяет следующие особенности корпоративного управления как системы отношений:<sup>31</sup> Собственники компании, ее менеджеры, различные акционерные общества, компании в целом и система взаимодействия между другими заинтересованными сторонами.

Согласно другим источникам, «корпоративное управление - это процесс установления баланса между социально-экономическими целями, индивидуальными, групповыми и социальными интересами акционерных обществ. Другими словами, это формирование системы управленческих отношений между кооперативами с целью согласования их интересов.<sup>32</sup>

Исходя из изложенных выше соображений, автор считает целесообразным следующую классификацию эффективности корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов.

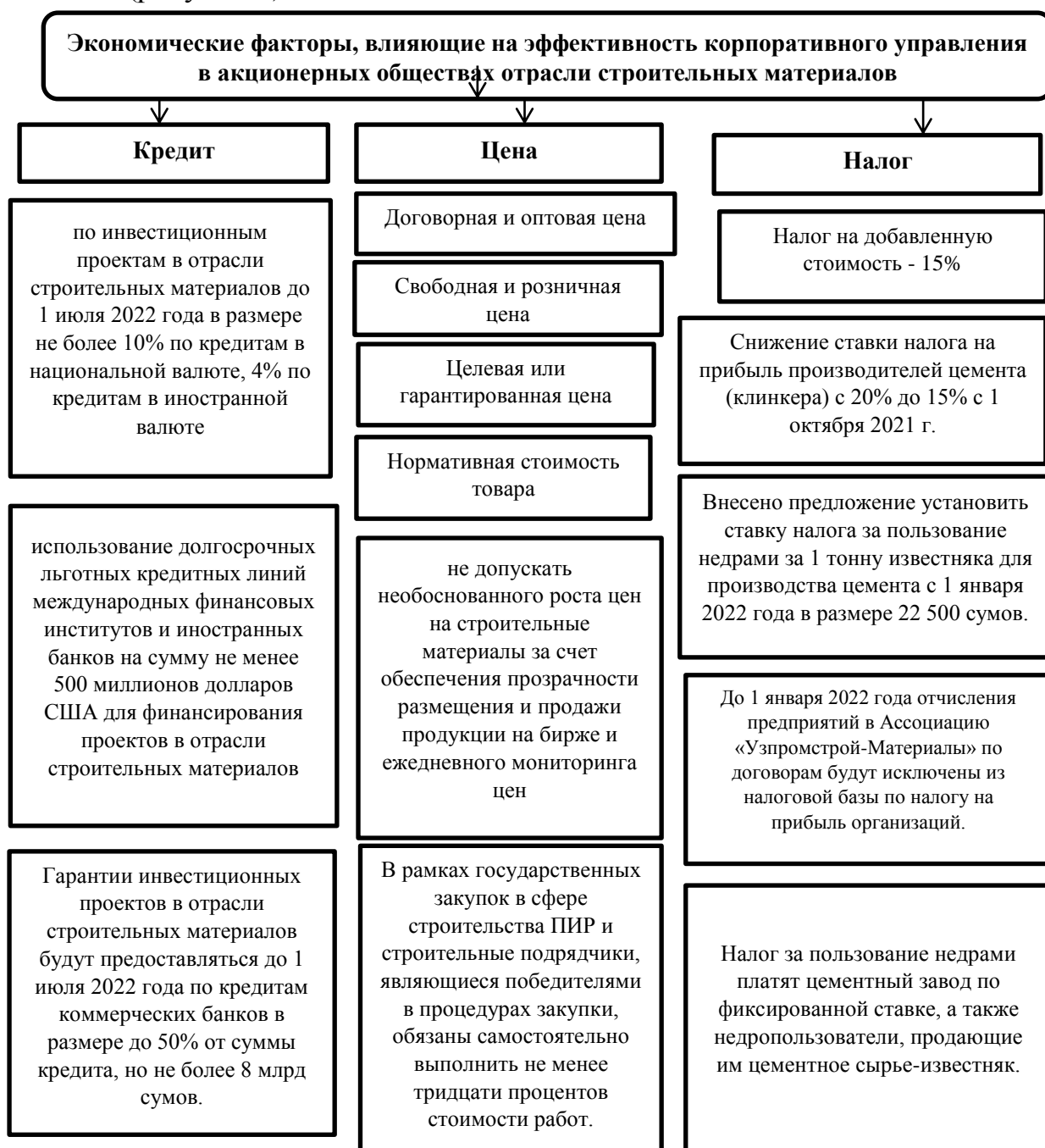
<sup>29</sup> Толковые словари. Образовательный ресурс. [http // ww-/ edudic.ru /biz/20526](http://ww-/edudic.ru/biz/20526). – 642 с.

<sup>30</sup> Мансуров О.Б. Корпоративное управление в рыночной экономике. Монография. –Т .: Финансы, 2008. 163с.

<sup>31</sup> Совет директоров как мировой стандарт корпоративного управления компанией / Под ред. И.В.Белинова. – М.: Эксмо, 2008. – С.12.

<sup>32</sup> Толковые словари. Образовательный ресурс. [http // ww-/ edudic.ru /biz/20526](http://ww-/edudic.ru/biz/20526). – 642 с.

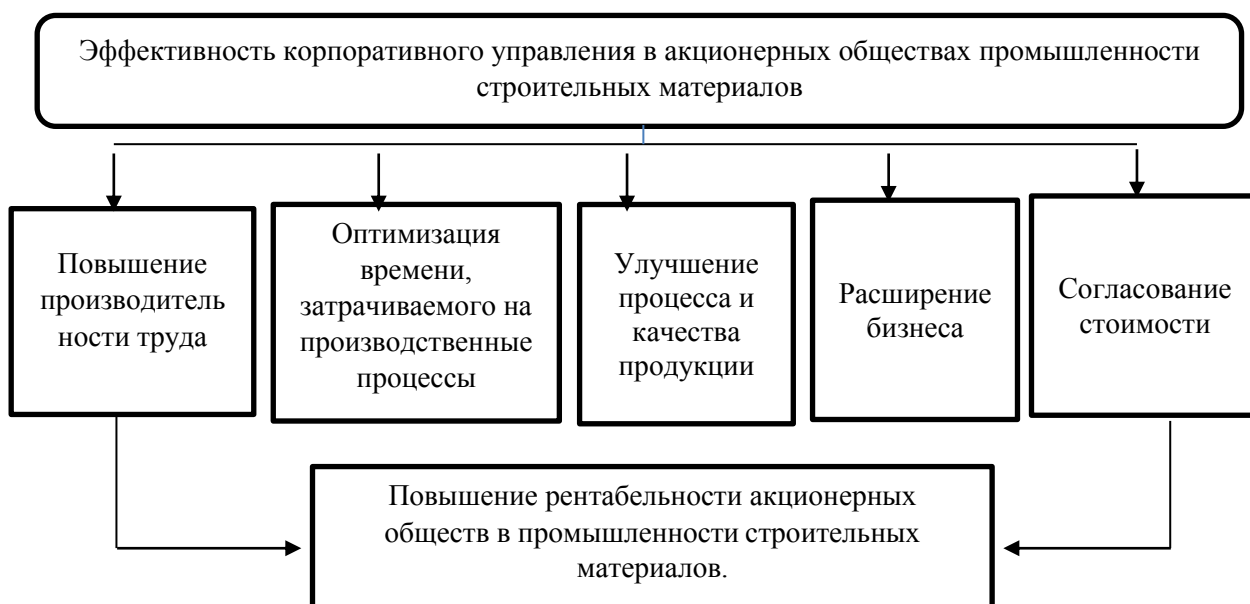
Описание механизма корпоративного управления и его эффективности, а также процессов управления занимает особое место в отрасли строительных материалов так как повышение эффективности корпоративного управления и увеличение дополнительных мощностей на предприятиях отрасли на 15% достигнуто за счет снижения ставки налога на прибыль для производителей цемента (рисунок 1).



**Рисунок 1. Экономические факторы, влияющие на эффективность корпоративного управления в акционерных обществах промышленности строительных материалов.<sup>33</sup>**

<sup>33</sup>Разработано автором.

Аспекты оценки эффективности управления изучаются по-разному. Но общая цель- повысить экономическую эффективность за счет эффективности управления.



**Рисунок 2. Промышленность строительных материалов - механизм повышения эффективности корпоративного управления в акционерных обществах.<sup>34</sup>**

По мнению автора, для описания механизма повышения эффективности управления необходимо изучить следующие показатели: повышение производительности труда, оптимизация времени, затрачиваемого на производственные процессы, повышение качества процессов и продукции, расширение хозяйственной деятельности, согласование затрат и другие.

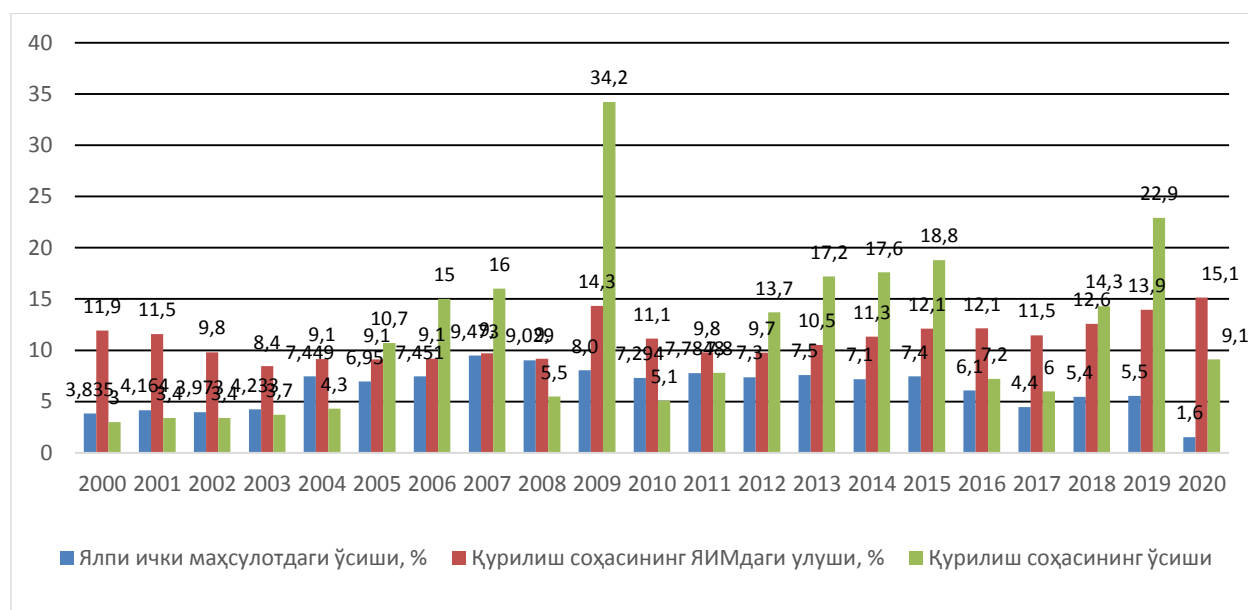
Вторая глава исследования, «**Анализ повышения эффективности корпоративного управления в отрасли строительных материалов Республики Узбекистан**», посвящена освещению анализа показателей эффективности управления промышленности строительных материалов и финансово-экономическое развитие отрасли строительных материалов, основные тенденции развития предприятий отрасли строительных материалов, эконометрическая модель корпоративного управления. В настоящее время развитие предпринимателей, занимающихся строительством, считается одним из приоритетных направлений укрепления национальной экономики.

Результаты исследования показывают, что в 2020 году общее количество предприятий и организаций, действующих в строительном секторе Республики Узбекистан, составило 40,9 тысячи, что на 4,7 тысячи больше, чем в прошлом году. По сравнению с 2016 годом этот показатель увеличился на 19160. Количество предприятий и организаций, работающих в сфере строительства, увеличилось на 185,4% по сравнению с аналогичным

<sup>34</sup> Разработано автором

периодом 2016 года. Доля строительных компаний в общем количестве действующих в стране предприятий составила 8,6%.

В ходе анализа за последние годы доля строительных работ ВВП увеличилась в 2010-2020 годах. В отдельные годы доля строительного сектора ВВП падала до 11,1% в 2010 г. и 9,8% в 2011 г. В 2020 году этот показатель составил 15,1%, или 9,1% рост в строительном секторе. Это показывает, что доля строительного сектора в ВВП увеличилась за последние двадцать один год.



**Рисунок 3. Состояние роста ВВП и отрасли строительства в 2000-2020 гг.**<sup>35</sup>

Систематическая работа ведется и по производству цементных изделий, которые составляют основу строительства. В 2020 году в стране насчитывалось 29 предприятий, специализирующихся на производстве цемента, с годовой производительностью 20 млн. тонн в год. Значительную роль в этом играют крупнейшие производители, такие как Кызылкум Цемент, Ахангарон Цемент, Куvasой Цемент, Бекабад Цемент. В частности, высокий уровень производства имеют Джизакский цементный завод, Ферганский цементный завод, ООО «Зарафшон Ойна» и АО «Кварц».

Ниже приводится балансовая стоимость основных средств и их прибыль до налогообложению в названных обществах. По этим показателям была рассчитана рентабельность основных средств за 2018-2020 годы для 8 компаний, то есть уровень рентабельности. Эти показатели на 2020 год составят 17,4% в АО «Бекабад Цемент», 37,1% в АО «Кызылкум Цемент», 17,1% в АО «Куvasой Цемент», 23,8% в АО «Ахангарон Цемент», АО «Кварц». -26% , Джизакский цементный завод - 21,1%, ООО «Зарафшон Ойна» - 23,3%, ООО «Фергана Цемент» - 22,1%.

<sup>35</sup> Разработано автором на основании данных Госкомстата.

Если определить результат более точно, он показывает, какой процент капитала, авансированного в производство, составляет прибыль до налогообложения. Выявлена корреляция между увеличением стоимости основных фондов в обществах промышленности строительных материалов, показатели которой анализируются в 2018-2020 годах, и обусловленным этим повышением уровня рентабельности.

**Таблица 1**

**Норма рентабельности основных фондов в обществах промышленности строительных материалов по методу доходности фонда<sup>36</sup>**

Сообщества	Области	2018	2019	2020
<b>Балансовая стоимость основных средств (млн сумов)</b>				
АО «Бекобод цемент»	Ташкент	6456342	7634342	8894564
АО «Қизилкум цемент»	Навои	9567987	10940123	11002234
АО «Қувасой цемент»	Фергана	4973452	5234734	6752235
АО «Оҳангарон цемент»	Ташкент	7621308	8834345	9221084
АО «Кварц»	Фергана	7682265	8645342	9456765
ООО Жиззах цемент заводи	Фергана	634723	714231	812342
ООО «Зарафшон Ойна»	Навоий	734561	812213	855671
ООО «Фарғона цемент»	Фергана	645124	745341	834512
<b>Прибыль до налогообложения (млн сумов)</b>				
АО «Бекобод цемент»	Ташкент	1220249	1381816	1547654
АО «Қизилкум цемент»	Навои	2478109	3938444	4081829
АО «Қувасой цемент»	Фергана	944955,9	1010304	1154632
АО «Оҳангарон цемент»	Ташкент	1829114	2482451	2194618
АО «Кварц»	Фергана	1982024	2740573	2458759
АО Жиззах цемент заводи	Джиззак	143447,4	199270,4	171404,2
ООО «Зарафшон Ойна»	Навои	149115,9	200616,6	199371,3
ООО «Фарғона цемент»	Фергана	124508,9	175900,5	184427,2
<b>Рентабельность основных средств Рентабельность процентов (в процентах)</b>				
АО «Бекобод цемент»	Ташкент	18,9	18,1	17,4
АО «Қизилкум цемент»	Навои	25,9	36	37,1
АО «Қувасой цемент»	Фергана	19	19,3	17,1
АО «Оҳангарон цемент»	Ташкент	24	28,1	23,8
АО «Кварц»	Фергана	25,8	31,7	26
ООО Жиззах цемент заводи	Джиззак	22,6	27,9	21,1
ООО «Зарафшон Ойна»	Навоий	20,3	24,7	23,3
ООО «Фарғона цемент»	Фергана	19,3	23,6	22,1

Такое соотношение позволяет оценивать состояние экономической эффективности в обществе по изменению основных фондов, доходности фондов.

Также определены показатели эффективности корпоративного управления, производительности труда, согласованности затрат на продукцию в акционерных обществах отрасли строительных материалов. Производительность труда - это количество продукта (работы, услуги), произведенного за единицу времени (час, смену, месяц, квартал, год) на

<sup>36</sup> Рассчитано автором

одного работника (натурального, естественно-условного, стоимостного, трудозатратного) или потраченного на единицу продукции, которая понимается как измеряется в единицах времени.<sup>37</sup> Также были определены производительность труда и эффективность управления в строительных компаниях (таблица 2).

**Таблица 2**

**Показатели повышения эффективности корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов**

Сообщества	Области	2018	2019	2020
<b>Эффективность управления (коэффициент)</b>				
АО «Бекобод цемент»	Ташкент	0,86	0,88	0,91
АО «Қизилкум цемент»	Навои	0,79	0,86	0,76
АО «Қувасой цемент»	Фергана	0,71	0,89	0,91
АО «Охангарон цемент»	Ташкент	0,69	0,71	0,81
АО «Кварц»	Фергана	0,86	0,81	0,86
ООО «Фарғона цемент»	Фергана	0,85	0,87	0,89
<b>Производительность труда (объем выработки на одного работника, млн сумов)</b>				
АО «Бекобод цемент»	Ташкент	0,70	0,75	0,71
АО «Қизилкум цемент»	Навои	0,52	0,56	0,59
АО «Қувасой цемент»	Фергана	0,61	0,65	0,69
АО «Охангарон цемент»	Ташкент	0,53	0,51	0,58
ООО Жиззах цемент заводи	Жиззак	0,72	0,75	0,71
ООО «Фарғона цемент»	Фергана	0,75	0,78	0,73

Отрасль строительных материалов подходит к оценке эффективности управления в акционерных обществах через внутренние и внешние факторы, влияющие на финансовые (экономические) результаты среднего (0,4-0,65), хорошего (0,66-0,85) и высокого (0,86-1) уровней. Также показатель эффективности управления в 2020 году составит 0,91 для ОАО «Бекабад Цемент», 0,91 для ОАО «Кувасай цемент», 0,86 для ОАО «Кварц», 0,89 для ОАО «Ферганский цемент», т.е. - 0,76, ОАО «Ахангаран Цемент» - с коэффициентом 0,81 эти предприятия были хорошими. Кроме того, объем выработки продукции на одного работника в акционерных обществах составляет 0,71 млн. сумов, ОАО «Бекабад цемент», ОАО «Ахангаран Цемент» - 0,58 млн. сумов, ООО «Фергана цемент» - 0,73 млн. сум.

Также промежуточными критериями для группировки выпускаемой кирпичной продукции по регионам (0-50 млн шт.) Были «неудовлетворительно», (50-100 млн шт.) «Средние», (100-150 млн шт.) «конкурентоспособные» и (150 и 200 млн) по «инновационным» шкалам. В частности, наименьшим «неудовлетворительным» производством кирпича в стране в 2019 году будет Сырдарья (33,2 млн шт.), Самарканд (39,4 млн шт.), Ташкент (47,0 млн шт.) и Джизак (48,8 млн шт.). Андижан (53,7 млн шт.), Наманган (63,7 млн шт.), Фергана (97,7 млн шт.), Хорезм (103,6 млн шт.) По

<sup>37</sup> Ирматова З.Б. Показатели производительности труда на предприятиях и способы их уточнения. // Научный электронный журнал «Экономика и инновационные технологии». № 1, январь-февраль, 2015, -Б.3.



«конкурентному» критерию.) (Бухара) (144,7 млн шт.), Ташкентская область (331,9 млн шт.) " шкала по «инновационному» критерию. (Таблица 3).

**Таблица 3**

**Анализ производимых кирпичных изделий на основе статистической группировки по регионам.<sup>38</sup>**

№	Диапазон группировки (млн шт.)	Области	Объем производства строительного кирпича, (млн. шт.)				Изменения в 2019 году по сравнению с 2016 годом	
			2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	(+; -)	%
1	<b>"неудовлетворительный"</b> <b>(0-50)</b>	Сырдарья	30,5	27,4	42,7	33,2	2,7	1,1
		Самарканд	66,4	68,5	64,2	39,4	-27	0,6
		г. Ташкент	56,1	56,8	53,1	47,0	-9,1	0,8
		Джиззак	27,7	28,5	50,7	48,8	21,1	1,8
2	<b>"средний"</b> <b>(50-100)</b>	Андижан	74,4	62,1	84,6	53,7	-20,7	0,7
		Наманган	82,3	83,0	100,5	63,7	-18,6	0,8
		Навои	151,9	158,5	115,6	63,7	-88,2	0,4
		Кашкадарья	84,3	116,4	96,7	78,9	-5,4	0,9
		Сурхандарья	74,2	87,6	111,0	81,2	7	1,1
		Фергана	105,2	969,8	121,9	97,7	-7,5	0,9
3	<b>"конкурентоспособный"</b> <b>(100-150)</b>	Хорезм	139,6	167,5	160,3	103,6	-36	0,7
		Бухара	162,3	147,4	135,3	144,7	-17,6	0,9
4	<b>«инновационный»</b> <b>(150-200)</b>	Ташкент	363,8	385,9	517,6	331,9	-31,9	0,9

В частности, в 2016 году 360 млн. долл. В 2019 году этот показатель составил 1 млрд. 332 млн. долларов, а также 680,4 млн. долларов за счет иностранных инвестиций и займов.

**Таблица 4**

**Изменение факторов, влияющих на объем строительных работ в акционерных обществах отрасли строительных материалов<sup>39</sup>**

Переменная	Коэффициенты модели	Ошибки по умолчанию	Норма t-Стьюдент	P-значение
C	-23,1570	8,67874	-2,668	0,0321
lnX <sub>1</sub>	1,70843	0,774329	2,206	0,0431
lnX <sub>2</sub>	1,91382	0,626511	3,055	0,0185
lnX <sub>3</sub>	0,267900	0,263510	1,017	0,0342
R <sup>2</sup> - Коэффициент детерминации	0,98	Среднее значение зависимой переменной		10,229
Сглаженный коэффициент детерминации R <sup>2</sup>	0,983	Стандартное отклонение зависимой переменной		0,785
Стандартная ошибка регрессии	0,102	Информационная модель Акайке		-15,785
Сумма квадратов остатков	0,07	Информационная модель Шварца		-14,193
Значение функции максимального сходства	11,9	Hannan-Quinn criter		-16,788
Норма F - Фишер	192,1	Норма DW-Дарбин-Уотсона		1,64
Prob (норма F - Фишер)	0,000			

<sup>38</sup> Авторская разработка

<sup>39</sup> Разработано автором.

Установлены объем строительных работ факторов, влияющих на акционерные общества промышленности строительных материалов, коэффициенты, влияющие на эмпирическую модель, и сформирована функция многофакторной эконометрической модели:

$$\ln y_t = -23,1570 + 1,70843 * \ln x_1 + 1,91382 * \ln x_2 + 0,2679 * \ln x_3$$

$t$                        $(-2,668)$                        $(2,206)$                        $(3,055)$                        $(1,017)$

Обычно коэффициент детерминации [0; 1] принимает значения на пересечении. Чем ближе значение коэффициента к 1, тем сильнее корреляция. Тот факт, что коэффициент детерминации в данном случае равен 0,98, означает, что в модели существует достаточно сильная корреляция между этими экономическими показателями. Возможность сравнивать модели с различным количеством факторов и тот факт, что эти количественные факторы равны  $R^2 = 0,983$  и близки к  $R^2$ , означает, что изменения количества факторов, влияющих на модель, допустимы в окружающей среде. Фактическое значение F-критерия составляет F расчёты = 192,1 или F таблица = 4,68. Если фактическое значение больше, чем значение в таблице, то построенная многофакторная эконометрическая модель считается статистически значимой или адекватной.

Сравнивая значения рассчитанного t-критерия Стьюдента (t расчёты) и таблицы (t таблица), табличное значение t-критерия составляет t таблица = 2,1448 при вероятности надежности и степени свободы  $df = 10 - 3 - 1 = 6$ .

По построенным моделям было разработано несколько вариантов прогнозов в таблице 5 объемов строительных работ и факторов, влияющих на них, и из них были выбраны наиболее оптимальные варианты.

**Таблица 5**

**Оптимальные модели прогнозирования факторов**

№	Индикаторы	Модели прогнозов	MAPE
1	Количество предприятий строительного сектора, тыс.	$X1 = 16375,0 - 957,706 * t + 229,549 * t^2$	5
2	Количество работающих в строительной отрасли, тыс. Человек	$X2 = 887,255 + 103,973 * t - 7,28182 * t^2$	3,99
3	Инвестиции в основной капитал, млрд сумов	$X3 = 10860,8 * (1,29778^t)$	7,25

Основными показателями строительного сектора Республики Узбекистан являются:

Y - объем строительных работ (млрд сумов);

X1 - количество предприятий строительной отрасли (тыс. единиц);

X2 - численность занятых в строительной отрасли (тыс. человек);

X3 - инвестиции в основной капитал.

Таблица 6

**Прогнозные показатели факторов, влияющих на объем строительных работ в акционерных обществах отрасли стройматериалов за 2021-2025 гг.<sup>40</sup>**

Годы	Валовой внутренний продукт, млрд. сумов	Объем строительных материалов, млрд. сумов	Количество предприятий строительной отрасли - тыс.	Количество работающих в строительной отрасли, тыс. человек	Инвестиции в основной капитал, млрд. сумов
	Z	Y	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>
2021	630611,10	105548	37937,6	1086,35	247891
2022	703052,263	124629	42718,6	1008,27	321707
2023	779418,81	145448	47958,7	915,64	417503
2024	859708,67	168005	53657,9	1002,44	541826
2025	943920,19	192301	59816,2	986,67	703169

Объем валового внутреннего продукта в стране к 2025 году достигнет 943 трлн. сумов за счет объема строительных работ. (в ценах 2020 г.), что на 167% больше сумов, чем в 2020 г.

Согласно нашим исследованиям, к 2025 году объем строительных материалов в стране составит 192 301 млрд. сумов, количество действующих предприятий строительной отрасли - 59 816,2 тыс., численность занятых в строительстве - 986,67 тыс. человек, инвестиции в основной капитал - 703,169 млрд. сумов.

Задача отрасли - полностью обеспечить потребности инвестиционно-строительного комплекса современными строительными материалами, изделиями и конструкциями и предоставить широкий ассортимент продукции, отвечающей требованиям стандартов и норм с приемлемыми экономическими показателями.

В настоящее время выполнение этой задачи может быть достигнуто за счет реализации следующих ключевых направлений:

- активация инновационного процесса за счет наблюдения за зарубежными технологиями и методами, а также создание инновационного производственного научного кластера, направленного на эффективное решение научно-производственных задач и увеличение человеческих ресурсов отрасли;

- обеспечение широкого привлечения инвестиций из различных источников финансирования для повышения инвестиционной привлекательности отрасли и темпов роста промышленности строительных материалов;

- экономия энергии и ресурсов за счет использования новых технологий, переход на другие источники топлива и сырья, например, для достижения значительного роста за счет использования «сухого» способа производства цемента;

<sup>40</sup> Рассчитано автором

-улучшение расположения предприятий в отрасли, обеспечение их равномерного распределения по стране, за счет чего снижаются транспортные расходы на доставку готовой продукции.

В результате реализация мероприятий по повышению эффективности отрасли должна обеспечить ее высокое соответствие современным требованиям инвестиционного строительства. Это значительно расширит возможности инвесторов по строительству новых объектов и поднимет инвестиционную привлекательность страны на новый уровень.

В третьей главе под названием «Пути повышения эффективности корпоративного управления в акционерных обществах» рассматриваются такие вопросы, как совершенствование организационно-экономического механизма корпоративного управления в акционерных обществах, пути повышения эффективности корпоративного управления в промышленности строительных материалов.

Одним из важных условий является формирование механизма корпоративного управления в акционерных обществах отрасли стройматериалов и его успешная реализация, а также обеспечение конкурентоспособности предприятий отрасли.

На наш взгляд, для раскрытия сущности категории «организационно-экономический» необходимо изучить ее социально-экономические, теоретико-методологические, методологические, организационные, правовые аспекты (рисунок 4).

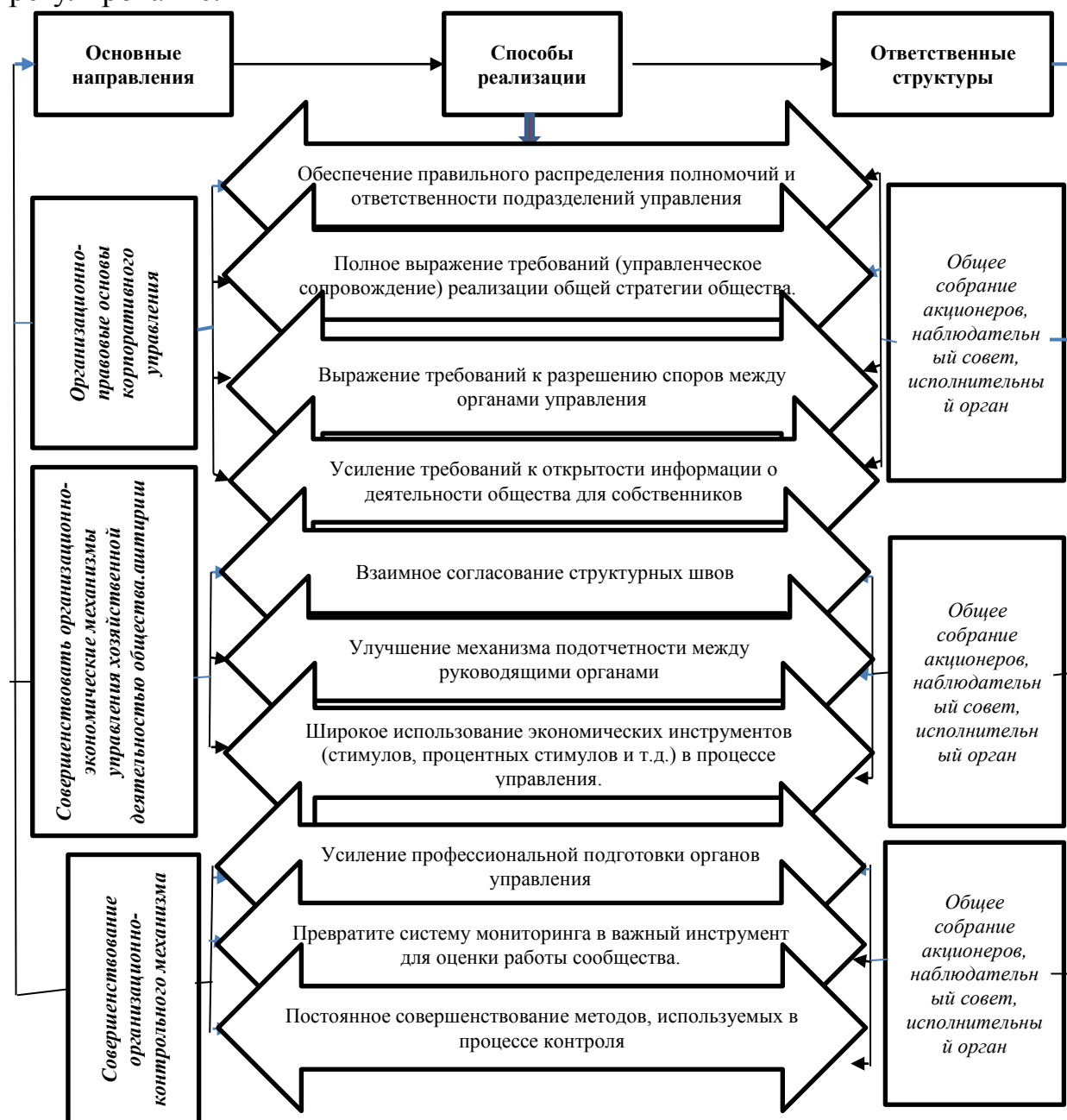


**Рисунок 4. Аспекты организационно-экономического механизма корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов.<sup>41</sup>**

Социально-экономические аспекты включают формы и методы, с помощью которых корпоративные структуры прямо или косвенно влияют на сложную систему взаимоотношений, возникающих в экономическом процессе, научно-техническом прогрессе, организации и мотивации труда и других подобных процессах.

<sup>41</sup>Разработано автором.

К правовым аспектам данного механизма относится введение нормативно-правовых документов, связанных с реализацией организационно-экономического механизма управления. Организационный аспект включает теоретические и практические вопросы, такие как создание руководящего органа и системы управления экономикой, ее формирование, выбор форм, альтернативное распределение полномочий и ответственности, контроль и регулирование.



**Рисунок 5. Направления совершенствования организационно-экономического механизма управления акционерными обществами в отрасли строительной продукции.**<sup>42</sup>

Также в целях широкого изучения зарубежного опыта и привлечения высококвалифицированных специалистов из-за рубежа необходимо

<sup>42</sup> Разработано автором

повышение знаний и навыков предприятий, поскольку экономическая эффективность может быть достигнута за счет внедрения новых инноваций и новых изобретений.

Повышение мотивации сотрудников, в том числе метод финансового стимулирования, требует особого внимания к таким аспектам, как опора на показатели качества, а не на количественные показатели.

В целом отрасль строительных материалов должна ввести процедуру оценки финансовых возможностей конкурентов и имеющихся у нее ресурсов при реализации мер по постоянному расширению деятельности предприятия, совершенствованию организационно-экономических механизмов управления в акционерных обществах; анализ эффективности структуры управления и персонала на предприятии. При этом основной упор должен быть сделан на профессиональное обучение работников производственных подразделений, разработку мероприятий по повышению качества обучения, при необходимости их изменение или замену для повышения квалификации; провести анализ предприятия на конец отчетного периода или на основе нескольких лет финансовой отчетности и операций, установить порядок выявления ошибок в сферах деятельности, в частности, в планировании, маркетинге и других аспектах; изучать и анализировать причины низких продаж или не продаж выпускаемой продукции, определять размер затрат на улучшение качества продукции исходя из рыночных условий или готовить предложения по расширению ассортимента продукции; оптимальное использование налоговых льгот на предприятии, а также формирование стратегии снижения дебиторской и кредиторской задолженности, налогов; проанализировать структуру затрат, в частности, состав затрат, составляющих себестоимость продукции, производимой на предприятии, и принять меры по их максимальному снижению;

Рекомендуем эффективную организацию работы по разработке мероприятий по продаже неэффективных активов, использование которых невысоко в результате инвентаризации активов или устарело в результате модернизации производства.

Алгоритм комплексной оценки управления инновационной деятельностью в отрасли строительных материалов, основанный на взаимном согласовании критериев управления, перспектив инновационного проекта и показателей его реализации в акционерных обществах, состоит из следующих этапов (рисунок 6).

На первом этапе необходимо сформировать критерии управления инновационной деятельностью предприятий отрасли строительных материалов, потому что отрасль строительных материалов складывается из формальных взглядов государства, отрасли и руководства предприятия на развитие предприятия. Эти взгляды находят отражение в показателях эффективности инновационной деятельности предприятия, конкретных приоритетах предприятия, уровне риска реализуемых проектов, проектных нововведениях и целевых показателях экономической эффективности.



**Рисунок 6. Алгоритм управления инновационной деятельностью в акционерных обществах отрасли строительных материалов**

На втором этапе необходимо провести анализ состояния инновационной инфраструктуры акционерных обществ отрасли строительных материалов и показателей его инновационной активности, а также имеющейся статистической информации в этой области. Эта информация свидетельствует о том, что компания имеет возможность успешно реализовывать инновационную деятельность в различных сферах.

На третьем этапе необходимо провести анализ текущих мировых тенденций инновационного развития, а также потребностей государства и отрасли в инновационных продуктах, услугах и технологиях. Инновационная деятельность - неотъемлемая часть эффективности и требование ее результатов. Для того чтобы попытаться предвидеть востребованность ожидаемых результатов инновационной деятельности, необходимо определить государственный заказ, отраслевую и рыночную потребность в инновационных решениях деятельности предприятий отрасли строительных материалов.

На четвертом этапе необходимо определить перспективные направления инновационного развития акционерных обществ в отрасли строительных материалов. При определении приоритетов реализации инновационных

проектов акционерных обществ в отрасли строительных материалов необходимо учитывать следующие факторы:

Количественные и качественные показатели внутренних ресурсов предприятия;

-современные тенденции в области инноваций;

-учитывать интересы предприятия в осуществлении инновационной деятельности;

-заинтересованность сети в реализации инновационной деятельности;

-государственные интересы в реализации инновационной деятельности;

-заинтересованность инвестора в финансировании инновационной деятельности.

На пятом этапе отрасль строительных материалов должна сформировать перечень инновационных проектов для продажи акционерных обществ. Экономические показатели для каждого проекта (чистая приведенная стоимость или чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, дисконтированный срок окупаемости проекта, дисконтированные затраты, дисконтированный индекс экономической эффективности) и показатели инноваций (коэффициент самофинансирования инноваций, коэффициент научного потенциала инновационных проектов, инновации (необходимо разработать расчет коэффициента на узко ёмкости продукции и услуг, являющегося результатом проекта, коэффициента роста рентабельности продукции после внедрения нововведений).

На шестом этапе необходимо провести оценку реализации инновационных проектов высокопроизводительных предприятий с учетом внутренних и внешних факторов, влияющих на развитие инноваций. Реализация инновационных проектов осуществляется под активным воздействием всех внешних факторов, которые могут иметь как положительное, так и отрицательное влияние на конечный успех проекта. Реализация инновационных проектов на основе низкой производительности может быть неэффективной. Информационные и статистические данные об осуществлении инновационной деятельности должны собираться, обрабатываться и передаваться в специальную базу данных для реализации проектов и хранения статистической информации об инновационной деятельности предприятий.

На седьмом этапе будет осуществляться формирование и отбор портфелей инновационных проектов. Необходимо учитывать существующие тенденции технологического развития, преимущества участия сторон в инновационной деятельности, экономическое и инновационное описание проектов, выбор перечисленных в списке проектов, полностью соответствующих установленным критериям.

На восьмом этапе необходимо приступить к реализации выбранных инновационных проектов с учетом оптимизации инновационных проектов на мощных отраслевых предприятиях отрасли. Реализация алгоритма управления инновационной деятельностью указанных предприятий позволяет решить проблемы инновационного развития, актуальные в настоящее время в промышленном секторе страны. Это включает:



- повышение уровня реализации инновационных проектов;
- повышение эффективности использования ресурсов при реализации инновационных проектов;
- повышение экономической эффективности инновационных проектов;
- активизация инновационной деятельности предприятий в рамках международных, государственных и отраслевых потребностей и заказов в результате инновационной деятельности.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

По результатам исследования были сделаны следующие выводы:

1. Методика корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов основана на современном мировом опыте, правильной организации производства, правильном определении стратегии управления и повышении эффективности корпоративного производства.

2. Обоснованы пути повышения эффективности корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов, изучены научно-методические аспекты эффективности производства, предложена методология управления, создана система экономических показателей, рентабельность определена как главный критерий оценки эффективности. Разработаны способы увеличения рентабельности предприятия, ее виды и методы расчета.

3. Обоснована возможность повышения эффективности корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов на 15% за счет кредитных, затратных и налоговых факторов.

4. Выявлено что, изучение организационно-экономического механизма корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов, и глубокий анализ всех элементов повышает эффективность корпоративного производства. Также определены новые организационные структуры, улучшены функциональные задачи, позволяющие развивать внешние и внутренние механизмы, а также укрепление корпоративных производственных связей.

5. Обоснована оценка эффективности управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов посредством влияния внутренних и внешних факторов: умеренный (0,4-0,65), хороший (0,66-0,85) и высокий (0,86-1) баллов.

6. Одним из способов улучшения корпоративного управления в отрасли строительных материалов является стратегическое планирование. В стратегическом планировании большую роль играет не только внедрение корпоративного управления, но и определение путей развития основных организационно-экономических механизмов, повышение рыночных позиций, определение стратегии расходов и прибыли, знание перспектив продажи акций на фондовых биржах, что позволяет улучшать качество продукции и потенциал кадров.

7. Методы определения эффективности корпоративного управления в акционерных обществах отрасли строительных материалов - один из основных аспектов теории корпоративного управления. Существуют различные подходы к эффективности и методам ее определения. В целом, управление, основанное на эффективности производства включает рост доходов, факторы снижения затрат, производительность труда, качество управления. Одним из основных методов повышения эффективности корпоративного управления в отрасли строительных материалов является рост дохода от производимой продукции.

8. Конкурентоспособность - одно из основных направлений в отрасли строительных материалов, которое влияет на эффективность корпоративного управления в акционерных обществах, за счет увеличения прироста производимой продукции строительных материалов.

9. Необходимо увеличить эффективность и экспортоориентированность производства экономически долгосрочных, экологически чистых и энергосберегающих видов гипсокартона, керамогранита, теплоизоляционных материалов на основе базальта и вермикулита, новые виды цемента, а также отделочных материалов и сантехники в акционерных обществах отрасли строительных материалов.

**SCIENTIFIC COUNCIL FOR AWARDING OF  
SCIENTIFIC DEGREES PhD.03/30.12.2019.I.60.03 AT THE  
ANDIJAN STATE UNIVERSITY**

---

**FERGANA POLYTECHNIC INSTITUTE**

**DEHKANOV SHERZOD ABDUMUTALIBOVICH**

**IMPROVING THE EFFICIENCY OF THE CORPORATE GOVERNANCE  
MECHANISM IN JOINT STOCK COMPANIES OF THE BUILDING  
MATERIALS INDUSTRY**

**08.00.13 – Management**

**ABSTRACT**

**of the dissertation of the doctor of philosophy (PhD) in economic sciences**

**Andijan– 2021**

**The theme of doctoral dissertation (PhD) was registered at the Supreme Attestation Commission of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number B2021.1.PhD/Iqt1516.**

The doctoral dissertation has been prepared at the Fergana Polytechnic Institute.

The abstract of the dissertation is published in three languages (uzbek,russian, english (resume)) on the website (www.adu.uz) of the Scientific Council and on the website«Ziyonet»information and education portal (www.ziyonet.uz).

**Scientific advisor:** **Askarov Nodirbek Ibragimovich**  
doctor of economic sciences, professor

**Official opponents:** **Abdullayev Abdujabbor**  
doctor of economic sciences, professor

**Xasanov Toxir Abdurashidovich**  
doctor of philosophy in economics, docent

**Leading organization:** Namangan Civil Engineering Institute

The defense of the dissertation will take place on «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 at \_\_\_\_\_ at the meeting of the digital Scientific Council PhD.03/30.12.2019.I.60.03 at Andijan state university. (Address: 170100, Andijan city, University street, 129. Tel/fax: 0(374) 223-88-30, e-mail: agsu\_info@edu.uz.).

The dissertation can be reviewed at the Information resource center of Andijan state university(registared under № \_\_\_\_\_ ). (Address: 170100, Andijan city, University street, 129. Tel/fax: 0(374) 223-88-30).

The abstract of the dissertation was sent out on «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021.  
(protocol of the mailing register № \_\_\_\_ on«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_2021)

**I.Yu.Umarov**

Acting chairman of the Scientific council  
for awarding scientific degrees, doctor of  
economic sciences, docent

**U.I.Maraimova**

Scientific secretary of the Scientific  
council for awarding of scientific  
degrees, candidate of economics, docent

**Q.Muftaydinov**

Chairman of the Scientific seminar under  
the scientific council for awarding of  
scientific degrees,doctor of economic  
sciences, professor

## INTRODUCTION (dissertation abstract)

**The aim of the research** is to provide scientific suggestions, recommendations and scientific conclusions on improving the effectiveness of corporate governance in the building materials industry.

**The research objectives** are as follows:

to reveal the essence of increasing the effectiveness of the corporate governance mechanism in joint-stock companies of the building materials industry and its specific features;

description of the mechanism of corporate governance in joint-stock companies of the building materials industry and aspects of the assessment of its management processes, as well as the study of foreign experience;

analysis of development indicators of enterprises of the building materials industry;

determination of the effective coefficients of factors through the econometric model of evaluating the effectiveness of the corporate governance mechanism in joint-stock companies of the building materials industry;

development of relevant scientific proposals and recommendations based on the analysis of financial, economic and management performance indicators in joint-stock companies of the building materials industry;

ways to increase the effectiveness of corporate governance mechanisms in joint-stock companies of the building materials industry;

improving the system of innovative management in joint-stock companies of the building materials industry.

**The object of the research** is the management of construction materials industry joint-stock companies of the Republic of Uzbekistan.

**The scientific novelty of the research** is as follows:

the approach of assessing the effectiveness of management in the joint-stock companies of the building materials industry based on internal and external factors influencing the financial (economic results) of medium (0.4-0.65), good (0.66-0.85), high (0.86-1);

Intermediate criteria for grouping of manufactured brick products by regions are based on the assessment of "unsatisfactory" (0-50 million units), "medium" (50-100 million units), "competitive" (100-150 million units) and "innovative" (150-200 million units) scales;

justified the increase in additional opportunities by 15 percent by increasing the efficiency of corporate governance of joint-stock companies in the building materials industry and reducing the rate of income tax for cement producers;

forecast indicators of the volume of construction materials in joint-stock companies of the construction products industry for 2021-2025 have been developed.

**Implementation of research results.** On the basis of the obtained scientific results on increase of efficiency of corporate management in joint-stock companies of the building materials industry:

the proposal based on the approach to assessing the effectiveness of management in the construction materials industry joint-stock companies based on internal and external factors affecting the medium (0,4-0,65), good (0,66-0,85), high (0,86-1) financial and economic results was introduced in the activities of member enterprises of the Association "Uzsanoatqurilishmateriallari". (Reference number 05 / 15-1080 of the Association "Uzsanoatqurilishmateriallari " dated September 17, 2021). As a result, the efficiency of management increased by 0.86 in JSC "Quartz", 0.91 in JSC "Zarafshon Oyna", 0.76 in JSC "Kyzylkumtsement" and the level of organization of production activities at enterprises as an integrated technological process;

the proposal to evaluate the intermediate criteria for grouping of manufactured brick products by regions on the scales "unsatisfactory" (0-50 million units), "medium" (50-100 million units), "competitive" (100-150 million units) and "innovative" (150-200 million units) was introduced in the activities of member enterprises of the Association "Uzsanoatqurilishmateriallari". (Reference number 05 / 15-1080 of the Association "Uzsanoatqurilishmateriallari" dated September 17, 2021). At the same time, the intermediate criteria for the grouping of brick products by regions in the enterprises of the construction products industry, aimed at creating innovative projects, allowed to select, evaluate and manage innovative technologies with a high level of efficiency;

the proposal justified on the increase in additional opportunities by 15 percent by increasing the efficiency of corporate governance of joint-stock companies in the building materials industry and reducing the rate of income tax for cement producers was introduced in the activities of member enterprises of the Association "Uzsanoatqurilishmateriallari". (Reference number 05 / 15-1080 of the Association "Uzsanoatqurilishmateriallari" dated September 17, 2021). As a result, the volume of sales increased by 4.2% in JSC "Quartz", the level of profitability in JSC "Zarafshon Oyna" by 9.3% and income tax in JSC "Kyzylkumtsement", "Bekabadtsement" and "Ahangarantsement" decreased from 20% to 15%;

the proposal on the forecast indicators of the volume of construction materials in joint-stock companies of the construction products industry for 2021-2025 was introduced in the activities of member enterprises of the Association "Uzsanoatqurilishmateriallari". (Reference number 05 / 15-1080 of the Association "Uzsanoatqurilishmateriallari" dated September 17, 2021). As a result, the volume of construction work increased by 1%, which in turn increased the number of enterprises operating in the construction sector by 1.71%, the number of employed by 1.91%, and the volume of investments in fixed assets by 0.26%.

**Approbation of research results.** The results of the research have been tested at 2 international and 5 national scientific conferences.

**Publication of research results.** A total of 10 scientific papers on the dissertation were published, including 4 in journals included in the list of the HAC, 1 scientific article in a foreign journal and 5 theses.

**The structure and volume of the dissertation.** The dissertation consists of introduction, three main chapters, conclusions and recommendations, and a list of references. The volume of the dissertation is 121 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИЛМИЙ ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**  
**I бўлим (I часть; I part)**

1. Дехканов Ш.А. Корпоратив бошқарув механизми самарадорлигини оширишнинг илғор хориж тажрибалари// Иқтисодиёт ва таълим. Тошкент давлат иқтисодиёт университети. 2021. № 1. Б. 92-95. (08.00.00; №11)
2. Дехканов Ш.А. Ўзбекистон Республикаси қурилиш материаллари саноати корхоналари ривожланишининг асосий тенденциялари// Хоразм маъмур академияси ахборотномаси. ISSN 2091-573X. №8. 2021. Б. 68-75. (08.00.00; №21)
3. Дехканов Ш.А. Комплексная оценка эффективности развития акционерных обществ в отрасли строительных материалов// EPRA International Journal of Research and Development (IJRD). Article DOI: Issue-9, Volume-9. Published Jule, 2021. С. 201-207. (23) Impact Factor (SJIF 2021: 8.013).
4. Дехканов Ш.А. Қурилиш маҳсулотлари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш // Иқтисодиёт ва таълим. Тошкент давлат иқтисодиёт университети. 2021. № 4. Б. 82-87. (08.00.00; №11)
5. Dehkanov Sh.A. Innovative development management of the united arab emirates: problems and solutions// EPRA International Journal of Research and Development (IJRD). Article DOI: [tps://doi.org/10.36713/epra5149](https://doi.org/10.36713/epra5149). Issue-9, Volume-5. Published September, 2020. P. 159-164. (23) Impact Factor (SJIF 2021: 8.013).
6. Дехканов Ш.А. Акциядорлик жамиятлари фаолиятида корпоратив бошқарув услубларини тадқиқ этиш масалалари // “Рақамли иқтисодиёт: Ўзбекистонда ривожлантириш истиқболлари ва жаҳон амалиёти” мавзусидаги халқаро илмий-амалий онлайн конференция мақолалар тўплами. Ўзбекистон Республикаси Бизнес ва тадбиркорлик олий мактаби. Тошкент.: 24.12.2020. Б. 153-158.
7. Дехканов Ш.А. Акциядорлик жамиятлари фаолиятининг самарадорлигини тубдан ошириш, замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий қилиш, бошқаришнинг мақсад, вазифа ва тамойиллари//“Инновацион қурилиш материаллари ишлаб чиқаришни ривожлантиришнинг долзарб муаммолари ва ечимлари” мавзусидаги республика анжуманининг материаллари тўплами. “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси. Тошкент.: 25.12.2020. Б. 269-274.
8. Дехканов Ш.А. Қурилиш материаллари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув усуллари//“Ўзбекистон Республикасининг ҳаракатлар стратегияси: Макроиқтисодий барқарорлик, инвестицион фаоллик ва инновацион ривожланиш истиқболлари” мавзусидаги халқаро онлайн илмий-амалий конференция материаллари тўплами. ТДИУ. – 2020, №1. Б. 378-383.

9. Дехканов Ш.А. “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасининг молиявий-иқтисодий ва корпоратив бошқарув самарадорлиги кўрсаткичлари таҳлили//“Рақамли иқтисодиёт шароитида ижтимоий ҳимоялаш механизмини такомиллаштириш” мавзусидаги республика илмий-амалий анжуман мақолалар тўплами. Андижон машинасозлик институти. 26-27-апрел 2021. Б. 430-437.

### **II бўлим (II часть; II part)**

10. Dehkanov Sh.A. Advanced foreign experiences to increase the efficiency of corporate governance// SCIENTIFIC – TECHNICAL JOURNAL of FerPI. 2021. Том 25. № 3. P. 231-235.

11. Дехканов Ш.А. Перспективы развития внешне экономической деятельности Объединенных Арабских Эмиратов и Республики Узбекистан: современные реалии, инновации и стратегии развития// International Scientific Journal. ISJ Theoretical & Applied Science. Philadelphia, USA, Issue 04, Volume 84. Published April 30, 2020. P. 926-929.



Автореферат «Андижон давлат университети» нашриёти таҳририятида  
таҳрирдан ўтказилди (17.11.2021 йил).

Босишга рухсат этилди: 19.11.2021 йил.  
Бичими 60x84 1/16. «Times New Roman»  
гарнитурда рақамли босма усулида босилди.  
Шартли босма табағи 3,4. Адади: 100. Буюртма: № 18.

“HUMOYUNBEK-ISTIQLOL MO‘JIZASI” МЧЖ  
босмахонасида чоп этилди.  
100000, Тошкент, Амир Темур кўчаси, 60А.