

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ТРАНСПОРТ УНИВЕРСИТЕТИ  
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ  
DSc.15/31.12.2020.I.09.04 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ХОЛИҚОВА РУХСОРА САНЖАРОВНА**

**ПАХТА-ТЎҚИМАЧИЛИК ИШЛАБ ЧИҚАРИШНИ КЛАСТЕР  
АСОСИДА РИВОЖЛАНТИРИШНИНГ ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ  
МЕХАНИЗМЛАРИ**

**08.00.03 – Саноат иқтисодиёти**

**ИҚТИСОДИЁТ ФАНЛАРИ БЎЙИЧА ФАЛСАФА ДОКТОРИ (PhD)  
ДИССЕРТАЦИЯСИ АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2022**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)  
по экономическим наукам**

**Contents of dissertation abstract of the Doctor of Philosophy (PhD)  
on economic sciences**

**Холиқова Рухсора Санжаровна**

Пахта-тўқимачилик ишлаб чиқаришини кластер асосида ривожлантиришнинг  
ташкилий-иқтисодий механизмлари.....3

**Халикова Рухсора Санжаровна**

Организационно-экономические механизмы развития хлопково-текстильного  
производства на основе кластера.....27

**Kholikova Rukhsora Sanjarovna**

Organizational and economic mechanisms of development of cotton-textile  
production on the basis of cluster.....51

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ

List of published works .....55

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ТРАНСПОРТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**DSc.15/31.12.2020.I.09.04 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ХОЛИҚОВА РУХСОРА САНЖАРОВНА**

**ПАХТА-ТЎҚИМАЧИЛИК ИШЛАБ ЧИҚАРИШНИ КЛАСТЕР**  
**АСОСИДА РИВОЖЛАНТИРИШНИНГ ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ**  
**МЕХАНИЗМЛАРИ**

**08.00.03 – Саноат иқтисодиёти**

**ИҚТИСОДИЁТ ФАНЛАРИ БЎЙИЧА ФАЛСАФА ДОКТОРИ (PhD)**  
**ДИССЕРТАЦИЯСИ АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2022**

**Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2019.2.PhD/Iqt887 рақам билан рўйхатга олинган.**

Диссертация Тошкент давлат иқтисодиёт университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгашнинг веб-саҳифасида ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) ҳамда «Ziyonet» ахборот-таълим порталида ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)) жойлаштирилган.

**Илмий раҳбар:**

**Қосимов Саидакмал Саидахролович**  
иқтисодиёт фанлари номзоди, доцент

**Расмий оппонентлар:**

**Турсунходжаев Марат Лутфуллаевич**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Тилляходжаев Музаффарходжа Абдупатахович**  
иқтисодиёт фанлари доктори

**Етакчи ташкилот:**

**Тошкент тўқимачилик ва енгил саноат институти**

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат транспорт университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc. 15/31.12.2020.I.09.04 рақамли илмий кенгашнинг 2022 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ соат \_\_ даги мажлисида бўлиб ўтади. (Манзил: 100167, Тошкент шаҳри, Адилхўжаев кўчаси, 1-уй. Тел/факс.: (99871) 293-57-54, e-mail: [rector@tashiit.uz](mailto:rector@tashiit.uz))

Диссертация билан Тошкент давлат транспорт университети Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (\_\_\_ рақами билан рўйхатга олинган). (Манзил: 100167, Тошкент шаҳри, Адилхўжаев кўчаси, 1-уй. Тел/факс.: (99871) 293-57-54)

Диссертация автореферати 2022 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ куни тарқатилди.

(2022 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ даги \_\_\_\_\_ рақамли реестр баённомаси).

**О.К. Абдурахманов**

Илмий даражалар берувчи Илмий кенгаш раиси,  
и.ф.д.

**М.И. Акбаров**

Илмий даражалар берувчи Илмий кенгаш илмий  
котиби, и.ф.н., доцент.

**А.А. Гуламов**

Илмий даражалар берувчи Илмий кенгаш  
қошидаги Илмий семинар раиси, и.ф.д., доцент.

## КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

**Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати.** Жаҳон тажрибаси шуни кўрсатмоқдаки, бугунги кунга келиб, иқтисодий ривожланиш даражасидан қатъий назар, деярли барча мамлакатлар иқтисодиётининг кўпгина тармоқларида саноат кластерлари, хусусан, пахта-тўқимачилик кластерлари самарали фаолият юритиб келмоқда. «Кластерлар саноат ишлаб чиқаришини ташкил этиш Европа Иттифоқи мамлакатлари ва АҚШда бугунги кунда табиий босқичга айланган. 2020 йил ҳолатига кўра Ғарбий ва Шарқий Европанинг 28 мамлакатида иқтисодиётнинг турли тармоқларида 2150 та саноат кластери мавжуд бўлиб, улардан 420 та кластер тўқимачилик саноатида фаолият юритади»<sup>1</sup>. Глобаллашув шароитида рақобатнинг кескин даражада кучайиб бораётгани ва ишлаб чиқариш самарадорлигининг муттасил ошириб бориш зарурати сабабли бугунги кунда жаҳонда, айниқса табиий хомашёга асосланган соҳалар, жумладан пахта-тўқимачилик ишлаб чиқаришини кластер асосида ривожлантириш долзарб муаммолардан бири бўлиб қолмоқда.

Ривожланган давлатларда кластерлар фаолиятини ташкил этиш, самарадорлигини ошириш, иқтисодий муносабатларнинг назарий ва услубий асосларини такомиллаштириш борасидаги тадқиқотларга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Таъкидлаш керакки, бу борадаги устувор йўналишлардан бири сифатида пахта-тўқимачилик саноати самарадорлигини ошириш, соҳани ривожлантиришга асосий тўсиқ бўлаётган муаммолар ечимини илмий асослаш, кластерлар фаолиятини самарали ташкил этишда улар ҳамкорлик қилувчи бошқа хўжалик субъектлари билан кластерлар фаолиятини уйғун ташкил этишга қаратилмоқда.

Янги Ўзбекистонни барпо этиш шароитида саноат ва қишлоқ хўжалигини замонавий талаблар асосида ривожлантиришда улар фаолиятини кластер шаклида ташкил этишга алоҳида эътибор қаратилмоқда. «Охирги йилларда яратилган имкониятлар туфайли янги корхоналар пайдо бўляпти, тадбиркорлар эмин-эркин ривожланишга, қайта ишлаш даражаси ошяпти. Кластерлар тузиб, пахтани эгали қилганимиз учун унинг сифати ҳам ўзгараёпти. Пахта сифатли бўлса, тадбиркорга осон бўлади, маҳсулоти сифатли, рақобатбардош бўлади... кластерлар биз учун нисбатан янги амалиёт эканлигини ҳисобга олиб, уларни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш тартибларини, шу жумладан харажатларни субсидиялаш, ер ажратиш тартибини кўриб чиқиш ҳамда кредитлаш тизимини соддалаштириш лозим»<sup>2</sup>.

Бу борада пахта-тўқимачилик кластери фаолиятининг иқтисодий-ҳуқуқий асосларини такомиллаштириш, кластерлар фаолиятини кредитлаш самарадорлигини ошириш, фаолият самарадорлигини баҳолаш услубиётини ишлаб чиқаришни узлуксиз ташкил қилиш ва молиявий барқарорликни эътиборга олган ҳолда такомиллаштириш ҳамда ишлаб чиқариш омилларидан

<sup>1</sup> Европа Кластер обсерваторияси маълумотлари: <http://www.clusterobservatory.eu>

<sup>2</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг 2020 йил 18 февралдаги Наманган вилоятидаги “Чуст Текстиль” кластерига ташрифи чоғидаги нутқи. Ўзбекистон Республикаси Президенти матбуот хизмати: <http://www.press-service.uz>

самарали фойдаланиш негизида кластерлар фаолиятини прогнозлашга ёндашувларни такомиллаштириш йўналишларида илмий тадқиқотларни кенгайтириш мақсадга мувофиқ.

Диссертация тадқиқоти Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 28 ноябрдаги ПҚ-3408-сон «Пахта саноатини бошқариш тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги, 2016 йил 21 декабрдаги ПҚ-2687-сон «Тўқимачилик ва кийим-кечак ва трикотаж саноатини янада ривожлантириш бўйича 2017-2019 йилларга мўлжалланган чора-тадбирлар дастури тўғрисида»ги, 2017 йил 14 декабрдаги ПҚ-5285-сон «Тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноати жадал ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги, 2021 йил 10 ноябрдаги ПҚ-2-сон (Расмий манбаларда қарорнинг рақами шу шаклда берилган) «Пахта хом ашёси етиштириш ва унинг йиғим-терим харажатларини молиялаштириш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорлари, Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 25 январдаги 53-сон «Пахта-тўқимачилик ишлаб чиқаришини ташкил этишнинг замонавий шакллари жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида», 2018 йил 31 мартдаги 253-сон «Пахта-тўқимачилик ишлаб чиқариши ва кластерлар фаолиятини ташкил этиш бўйича кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги, 2019 йил 19 сентябр 744-сон «Пахта ва тўқимачилик ишлаб чиқаришини янада ривожлантириш бўйича кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида» ги ва 2020 йил 22 июндаги 397-сонли «Пахта-тўқимачилик ишлаб чиқаришини янада ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида» ги ва 2021 йил 4 декабрдаги 733-сонли «Пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятини ташкил этиш тартиби тўғрисидаги Низомни тасдиқлаш ҳақида»ги қарорлари ҳамда мазкур фаолиятга тегишли бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялар ривожланишининг устувор йўналишларига мувофиқлиги.** Диссертация иши фан ва технологиялар ривожланишининг 1. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятнинг маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишининг «иқтисодий ва ижтимоий соҳаларни ривожлантириш, миллий иқтисодий рақобатбардошлигини оширишнинг янги механизмларини тадқиқ этиш» бўлимига мувофиқ амалга оширилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.** Саноат кластерлари шаклланиши ва фаолият юритиш муаммолари, шунингдек, корхоналарнинг рақобатбардошлигини бошқаришда кластер усулини жорий этиш масалалари хорижлик иқтисодчи олимларнинг ишларида тадқиқ этилган, жумладан А.Маршалл, М.Портер, А.Вебер, С.Розенфельд, П.Кругман, Д.Солье, Е.Даҳмен сингари дунёнинг етакчи олимлари бу борада илмий тадқиқотлар олиб борганлар. Шунингдек, МДҲ мамлакатлари тадқиқотчиларидан А.Н.Олейник, Н.В.Смородинская, Д.Д.Катуков, Е.Г.Карпова, И.Н.Колосовский, Е.В.Иванов, А.А.Настин, Ю.А.Шаститко, И.А.Яременко ва бошқалар<sup>3</sup> мазкур масалаларни

---

<sup>3</sup> Маршалл А. Принципы экономической науки. В 3-х томах. – М.: Издательская группа «Прогресс», 1993г. 594 стр., М.Е. Porter. The Competitive Advantage of Nations. New York: Free Press, 1990г. 495стр., S.A. Rosenfeld,

ўрганиб чиққанлар.

Ўзбекистон пахта-тўқимачилик саноатида кластер ёндашувини татбиқ этиш бўйича тадқиқотлар М.А.Рахматов, Н.М.Махмудов, М.Л.Турсунходжаев, С.М.Касимов, А.Ш.Бекмурадов, Д.К.Ахмедов, Ш.И.Мустафакулов, М.А.Тилляходжаев, Д.Курбанова, Д.Мирзахалилова, Г.Э.Захидов, Р.А.Гуляев<sup>4</sup> ва бошқаларнинг ишларида ўрганилган.

Иқтисодий кластерларнинг турли жиҳатларини ўрганишга бағишланган кенг иқтисодий адабиётлар, манбалар ва уларнинг миллий иқтисодиёт тараққиётидаги ўрни борлигига қарамай, қатор муаммолар ҳали ҳам кейинги тадқиқотларга эҳтиёж сезмоқда. Унинг категориал тушунчаларини талқин қилишда турли фикр ва таърифлар мавжуд.

Шуни ҳам таъкидлаш керакки, бугунги кунга келиб, илм-фан ва ишлаб чиқариш ўртасида интеграцияни шакллантириш ва саноат самарадорлигини оширишда тўқимачилик кластерларининг жиҳатлари атрофлича ўрганилмаган, Ўзбекистонда пахта-тўқимачилик кластерларининг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш бўйича алоҳида диссертация тадқиқоти олиб борилмаган. Буларнинг барчаси ушбу муаммонинг долзарблигидан далолат беради ва унинг ечими ишлаб чиқилишини талаб этади.

**Тадқиқот мавзусининг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги.** Диссертация иши Тошкент давлат иқтисодиёт университети илмий тадқиқот ишлари режасига мувофиқ ПЗ-20170928153-сонли «Корхоналарни инновацион ривожлантириш шароитида вертикал интеграциядан самарали фойдаланиш йўллари» мавзусидаги амалий лойиҳа доирасида амалга оширилган (2018-2020 йй).

**Тадқиқотнинг мақсади** пахта-тўқимачилик ишлаб чиқаришини кластер асосида ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

**Тадқиқотнинг вазифалари** қуйидагилардан иборат:

---

Bringing business clusters into the mainstream of economic development//European planning studies. -1997-No5-P.3-23., Дахмен Е. Предпринимательская деятельность и развитие шведской индустрии. – Стокгольм, 1950., Смородинская Н.В., Малыгин В.Е., Катуков Д.Д. Как укрепить конкурентоспособность в условиях глобальных вызовов: кластерный подход. – Москва: Институт экономики, 2015г. 10 стр., Карпова Е.Г. Сущность и структура экономического кластера. Научно-технические ведомости СПбГПУ2,2011, Экономические науки. 62 стр., Иванова Е.В. О факторах эффективности кластеризации экономики региона. // Экономические науки. 2012. № 9. С. 101-104.

<sup>4</sup> Рахматов М.А. Совершенствование формирования и распределения прибыли в хозяйствах АПК: автореферат дис.канд. экон. наук: 08.00.01 / Ленингр. фин.-экон. ин-т им. Н.А. Вознесенского. – Ленинград, 1989. - 18 с., Турсунходжаев М.Л. Совершенствование материального стимулирования в хлопчатобумажной промышленности. – Ташкент, 1967., Махмудов Н.М. Моделирование производственно-экономических процессов хлопково-перерабатывающих отраслей. Монография. – Т.: Фан, 1994г, 184 с , Бекмурадов А.Ш., Янг Сон Бэ. Стратегия развития текстильной промышленности Узбекистана. Кластерный подход. – Т., 2006. – 247 с., Курбанова Д.М. Перспективы формирования инновационных кластеров в Узбекистане. // «Рынок, деньги и кредит». - 2011 - №1. – С. 43.; Мирзахалилова Д.М. Повышение конкурентоспособности промышленности Узбекистана на основе кластеризации (на примере текстильной промышленности). Дисс. на соиск. канд. экон. Наук, Г.Э. Захидов. Эффективность кластерной организации и управления в легкой промышленности Узбекистана. Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. 2017, Гуляев Р.А., Лугачев А.Е., Усманов Х.С. Современное состояние производства, переработки, потребления и качества хлопковой продукции в ведущих хлопкосеющих странах мира. – Ташкент: «Paxtasanoat ilmiy markazi» AJ, 2017, с.171

кластерлар назариясининг илмий асосларини ўрганиш, уларнинг моҳиятини ёритиб бериш, пахта саноатида кластер тизимини қўллаш имкониятларини таҳлил қилиш;

пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятининг ҳуқуқий асосларини ўрганиш, ривожланиш йўлидаги қонунчиликка оид тўсиқларни аниқлаш ва бартараф этиш йўллари ишлаб чиқиш;

ривожланган хорижий давлатларда пахта-тўқимачилик кластерларини ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш бўйича тажрибалар ва Ўзбекистон шароитида уларни қўллаш имкониятини ўрганиш;

пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятининг индикатив кўрсаткичлари тизими ва уларни баҳолаш мезонини ишлаб чиқиш;

Ўзбекистонда пахта-тўқимачилик кластерлари ривожланишининг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш билан боғлиқ муаммоларни аниқлаш ва уларни ҳал этишга қаратилган илмий таклифларни ишлаб чиқиш.

**Тадқиқотнинг объекти** Ўзбекистонда фаолият юритаётган пахта-тўқимачилик кластерларининг иқтисодий-ташкилий фаолияти ҳисобланади.

**Тадқиқотнинг предмети** пахта-тўқимачилик кластерлари фаолияти давомида вужудга келувчи иқтисодий муносабатлар ҳисобланади.

**Тадқиқот усуллари.** Диссертация ишида анализ ва синтез, тизимлаштириш, SWOT таҳлили, статистик, корреляцион ва SEM-path регрессион таҳлил усулларидан фойдаланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қуйидагилардан иборат:

пахта-тўқимачилик кластери атамаси бошқа хўжалик субъектлари билан ҳамкорлик асосида чуқур қайта ишлаш жараёнини ўз ичига олган ишлаб чиқариш мажмуаси эканлиги ҳамда пахта-тўқимачилик кластери фаолиятига оид тартиб-қоида ва нормалар соҳага оид хусусиятларни эътиборга олган ҳолда такомиллаштирилган;

пахта-тўқимачилик кластерларини кредитлаш самарадорлигини оширишда кредит муддатини бир йилдан икки йилга ошириш ҳамда фоиз ставкасини олти фоизга камайтиришнинг (16 %дан 10 %га) иқтисодий жиҳатдан мақсадга мувофиқлиги асосланган;

пахта-тўқимачилик кластери фаолияти самарадорлигини баҳолаш услубиёти ташқи иқтисодий фаолиятга оид кўрсаткичларни инобатга олган ҳолда юз балли шкала бўйича такомиллаштирилган;

ишлаб чиқаришда банд бўлган ресурслар натижадорлигини ошириш негизида «Bukhara Cotton Textile Cluster» масъулияти чекланган жамиятни 2022-2024 йилларда ривожлантиришнинг прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

**Тадқиқотнинг амалий натижалари** қуйидагилардан иборат:

пахта-тўқимачилик кластерлари шаклланиши ва фаолият юритишининг ҳуқуқий асослари ишлаб чиқилган;

кластерлар шаклланиши ва ривожланиши тенденциялари ҳамда унинг

мамлакат иқтисодиётидаги роли ва аҳамияти ёритиб берилиб, республикадаги пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятини баҳоловчи мезон ишлаб чиқилган; ривожланган хорижий давлатларда пахта-тўқимачилик кластерларини кредитлашнинг механизмларини такомиллаштириш бўйича тажрибалар таҳлил қилинган ҳолда уларни Ўзбекистон шароитида қўллаш бўйича тавсиялар асосланган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги.** Ўтказилган тадқиқот натижаларининг ишончлилиги статистик маълумотлар манбалари, шу жумладан Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлиги, Ўзбекистон Республикаси пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмаси ва Ўзбекистон Республикаси Давлат Статистика қўмитаси расмий маълумотлари ҳамда алоҳида меъёрий ҳужжатлар, тегишли идора ва ташкилотларнинг ҳисоботлари, фойдаланилган усулларнинг мақсадга мувофиқлиги ва илмий асосланганлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқотнинг илмий ва амалий аҳамияти.** Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти келгусида тўқимачилик корхоналари, пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятини тадқиқ этиш, иқтисодий ривожланишнинг илмий-услубий асосларини яратишга қаратилган илмий тадқиқотларни амалга оширишда фойдаланиш мумкинлиги билан белгиланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти бошқарув органлари, хокимликлар, пахта-тўқимачилик кластерлари томонидан агросаноат, пахта-тўқимачилик кластерларини ривожлантириш бўйича дастурлар ва мақсадли чора-тадбирларни ишлаб чиқиш ҳамда соҳага оид ўқув адабиётларини тайёрлашда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий этилиши.** Пахта-тўқимачилик кластерининг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

пахта-тўқимачилик кластери атамаси бошқа хўжалик субъектлари билан ҳамкорлик асосида чуқур қайта ишлаш жараёнини ўз ичига олган ишлаб чиқариш мажмуаси эканлиги ҳамда пахта-тўқимачилик кластери фаолиятига оид тартиб-қоидаларни соҳага оид ишлаб чиқариш қувватлари ва зарур бўладиган активларни киритишни эътиборга олган ҳолда такомиллаштириш бўйича таклифдан «Пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятини ташкил этиш тартиби тўғрисида»ги Низомни ишлаб чиқишда фойдаланилган (Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмасининг 2021 йил 27 майдаги 01/22-111-сон, Ўзбекистон Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2021 йил 6 апрелдаги 02/034-1450-сон, «Textile Technologies Group» МЧЖ нинг 2020 йил 2 октябрдаги 03/1645-1450-сон маълумотномалари). Натижада пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятида юзага келувчи иқтисодий-ҳуқуқий муносабатлар такомиллаштирилган ҳолда улар фаолиятини янада самарали ташкил этиш имконияти кенгайтирилган;

пахта-тўқимачилик кластерларини кредитлаш самарадорлигини оширишда кредит муддатини ошириш ва фоиз ставкасини олти фоизга камайтириш бўйича таклиф Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмаси томонидан қабул қилиниб, «Boyoovut Techno Cluster» ва «Bukhara Cotton Textile

Cluster» МЧЖ фаолиятига жорий қилинган (Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмасининг 2021 йил 27 майдаги 01/22-111-сон, «Boyouvut Techno Cluster» МЧЖнинг 2020 йил 20 ноябрдаги 02-22/1717-2130-сон, «Bukhara Cotton Textile Cluster» МЧЖнинг 2021 йил 20 февралдаги 01-89/2240-189-сон маълумотномалари). Таклифлардан фойдаланиш натижасида мазкур пахта-тўқимачилик кластерларида 2020 йилда фойда 2019 йилга нисбатан мос равишда 2,3 %, ва 3.1 % га ошишига, кредит фоизини пасайтириш ҳисобига тежалган маблағларни инфратузилма иншоотларини таъмирлашга йўналтириш имконияти яратилган;

пахта-тўқимачилик кластери фаолияти самарадорлигини баҳолаш услубиётини ташқи иқтисодий фаолият ва молиявий барқарорлик ёндашувига кўра юз балли шкала асосида такомиллаштириш бўйича таклиф Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмаси томонидан кластерлар фаолиятини мониторинг қилиш жараёнига татбиқ этилган (Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмасининг 2021 йил 27 майдаги 01/22-111-сон маълумотномаси). Ушбу ёндашувВВ ан фойдаланиш натижасида юқори самарадорлик кўрсаткичларига эга 28 та пахта-тўқимачилик кластери аниқланиб, барча кластерлар фаолият самарадорлигини ошириш бўйича тегишли таклифларни ишлаб чиқишга услубий асос яратилган;

ишлаб чиқаришда банд бўлган ишлаб чиқариш омилларининг натижадорлигини ошириш негизида ишлаб чиқилган прогноз кўрсаткичлари «Bukhara Cotton Textile Cluster» МЧЖ фаолияти мисолида аниқланган (Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмасининг 2021 йил 27 майдаги 01/22-111-сон, «Bukhara Cotton Textile Cluster» МЧЖ 2021 йил 20 февралдаги 01-89/2240-189-сон маълумотномалари). Мазкур таклифлар натижасида ишлаб чиқариш омилларидан самарали фойдаланиш негизида ишлаб чиқаришнинг прогноз кўрсаткичларини ошириш имкони яратилган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Мазкур тадқиқот натижалари 3 та республика ва 10 та халқаро илмий-амалий конференцияларда маъруза сифатида муҳокама этилган.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилиниши.** Диссертация натижаларига бўйича жами 29 та илмий иш, жумладан, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссияси томонидан тавсия этилган илмий нашрларда 14 та, хусусан, республика бўйича 4 та, хорижий журналларда 9 та илмий мақола чоп этилган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Диссертация кириш, 3 та боб, 9 та параграф, хулоса, адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат бўлиб, ҳажми 144 бетни ташкил этади.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Диссертациянинг **кириш** қисмида тадқиқотнинг долзарблиги ва зарурати асосланган, унинг ўрганилганлик даражаси, мақсади, вазифалари, объекти ва предмети тавсифланган, республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги кўрсатилган, илмий янгилиги, амалий

натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти ёритиб берилган, тадқиқот натижаларининг амалиётга жорий этилиши ва тадқиқотда қўлланилган усуллар, нашр қилинган ишлар ва диссертация тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

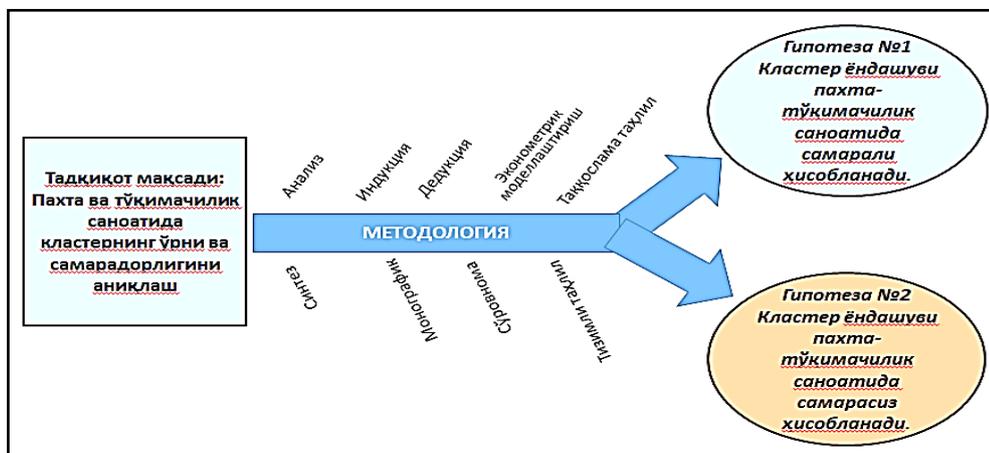
**«Пахта-тўқимачилик ишлаб чиқаришини кластер асосида ташкил этишнинг назарий-методологик асослари»** деб номланган биринчи бобида кластер ёндашувининг моҳияти ва мазмуни, пахта-тўқимачилик саноатида ишлаб чиқаришни кластер усулида ташкил қилишнинг асосий тамойил ва омиллари ўрганилган, Ўзбекистонда пахта-тўқимачилик ишлаб чиқаришини ривожлантиришда кластер усулидан фойдаланишнинг хорижий тажрибаси кўриб чиқилган.

Бугунги кунга қадар иқтисодий, шу жумладан ишлаб чиқаришни кластерлаштириш билан боғлиқ масалаларни тадқиқ этган иқтисодчи олимларнинг «кластер» атамасининг турли фикр ва таърифлари мавжуд. Илмий адабиётларни ўрганиш ва таҳлил қилиш давомида муаллиф томонидан «кластер», «иқтисодийнинг кластерлашуви», «саноат кластери» тушунчаларининг моҳияти ёритиб берилди.

«Кластер» атамасига берилган турли таърифларга асосланиб, муаллиф: *«Кластер бир умумий мақсад, яъни энг рақобатбардош ва юқори сифатли товарлар ишлаб чиқариш мақсади остида бирлашган ўзаро боғлиқ фирмалар, компаниялар, молия институтлари, тадқиқот институтлари ва бошқа бозор субъектларидан иборат яхлит тармоқ»* деган хулосага келди. Шу билан бирга, муаллифнинг фикрича, кластерда гуруҳнинг умумий мақсади билан бир қаторда ҳар бир иштирокчининг ўз индивидуал манфаат ва хоҳиш-истаклари мавжуд.

Шу ўринда савол пайдо бўлади: пахта-тўқимачилик саноатида ишлаб чиқаришни ташкил этишда кластер усулини қўллаш самара берадими?

Ушбу тадқиқотнинг асосий мақсади ҳам мазкур саволга жавоб топишдан иборат. Шу билан бирга, диссертацияни ёзиш жараёнида тадқиқот гипотезасини асослаш учун турли тадқиқот усулларидан фойдаланилди (1-расм).



1-расм. Диссертация тадқиқотининг асосий гипотезалари<sup>5</sup>

<sup>5</sup> Тадқиқот гипотезаларини тадқиқ этиш асосида муаллиф томонидан тизимлаштирилди.

Таъкидлаш жоизки, пахта-тўқимачилик кластерини ривожлантириш давлат томонидан саъй-ҳаракатларни талаб этади. Бу борада чора-тадбирлар кўрилиб, пахта-тўқимачилик кластерларининг самарали фаолияти учун зарур шарт-шароитлар яратилмоқда. Бугунги кунда кластерлар шаклланиш босқичида экан, давлатнинг ҳар томонлама қўллаб-қувватлаши пахта-тўқимачилик кластерларини мустаҳкамлаш ва янада ривожлантириш жараёнини жадаллаштиради.

Кластернинг санаб ўтилган афзалликлари билан бир қаторда, баъзи камчиликлари ҳам қайд этиш жоиз. Муаллиф пахта саноатини кластерлаштиришнинг кучли ва заиф томонлари, имкониятлар ва хавф-хатарларини SWOT-таҳлил қилиб ўтган (1-жадвал).

### 1-жадвал

#### Пахта-тўқимачилик саноатида ишлаб чиқаришни кластер усулида ташкил этишнинг SWOT-таҳлили<sup>6</sup>

S (Кучли томонлари)	W (Кучсиз томонлари)
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Рақобатбардошлик.</b> Кластер – мамлакат ичида ҳам, халқаро бозорда ҳам рақобатбардошликни ошириш шаклидир.</li> <li>▪ <b>Интеграция.</b> Пахта-тўқимачилик кластерини шакллантириш фан, бизнес ва ҳукумат ўртасида ўзаро яқин алоқаларнинг вужудга келишига олиб келади.</li> <li>▪ <b>Ҳамкорлик.</b> Тармоқлар ўртасидаги горизонтал ўзаро алоқалар иштирокчилар учун ҳар томонлама фойдали бўлиши мумкин</li> <li>▪ Ишлаб чиқариш харажатларини <b>минималлашуви.</b> Бир ҳудуддаги корхоналарни маҳаллийлаштириш натижасида ушбу корхоналарнинг орасидаги масофа камаёди. Бу, эса, транспорт ва бошқа харажатларини камайтиради.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Абсорбция.</b> Кластерларнинг ривожланиши кучсизроқ субъектларининг кучли субъектлар томонидан ўзлаштирилиши сифатида намоён бўлади</li> <li>▪ <b>Изоляция.</b> Кластер алоҳида бизнес субъектларининг ривожланишини чеклаши мумкин, бошқача айтганда, баъзи компаниялар яқка ҳолда фаолият юритиши кластерларга бирлашишдан кўра манфаатли бўлиши мумкин;</li> <li>▪ <b>Ортиқча ишонч</b> ҳисси ўтмишдаги муваффақиятларга ўрганиб қолган кластер ўзгарувчан тенденцияларни тан олмаслиги мумкин.</li> <li>▪ Тўқимачилик корхоналари, фирмалар ва бошқа хўжалик юритувчи субъектларнинг <b>монополлашуви.</b> Бугунги кунда битта туманда бир дона кластер фаолият кўрсатмоқда, фермерларда танлов ҳукуки йўқлиги туфайли монополлашув жараёни юзага келиши мумкин.</li> </ul>
(Имкониятлар)	T (Хавф-хатарлар)
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Кластерга аъзо фирмаларнинг <b>инновацион фаоллиги</b> ошади;</li> <li>▪ <b>Инвесторларни</b> жалб қилиш ва <b>инфратузилмани</b> ривожлантириш имконияти пайдо бўлади;</li> <li>▪ Аҳолининг <b>иш билан бандлиги</b> таъминланади;</li> <li>▪ Пахта-тўқимачилик саноатида маҳсулотларнинг <b>юқори қўшимча қийматини</b> шакллантирилади;</li> <li>▪ Пахта-тўқимачилик саноатида ишлаб чиқарилаётган <b>маҳсулотлар сифати</b> ошади.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Манфаатлар тўқнашуви.</b> Фермерлар ва кластерлар ўртасида, кластерлар ва ҳокимликлар ўртасида тушунмовчиликлар вужудга келиши мумкин.</li> <li>▪ <b>Зиддият.</b> Кластер фаолиятини амалга ошириш алоҳида алоқадор тармоқлар ва бўлимлар ўртасида зиддиятга олиб келиши мумкин.</li> <li>▪ Кластерни <b>бошқаришда қийинчиликлар.</b> Кластер-кўп поғонали тизим бўлиб, бу борада ташкилот ва бошқарув жараёнида вақтни йўқотиш, тескари алоқанинг йўқлиги каби тўсиқлар пайдо бўлиши мумкин.</li> </ul>

<sup>6</sup> Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмаси маълумотлари асосида тизимлаштирилди.

Кластерларнинг мавжуд камчиликлари ва заифликларига қарамасдан, саноат кластери иқтисодий тизимлардаги сифат ўзгаришлари учун мақбул бозор механизми бўлиб, пахта-тўқимачилик саноатида ишлаб чиқаришнинг интеграциялашувига ёрдам беради, саноатни юқори суръатларда ўсишини таъминлайди, корхоналарда инновацион жараёнларни тезлаштиради, соғлом рақобатни таъминлайди, меҳнат унумдорлигини оширади ва натижада мамлакатнинг стратегик ривожланишини мустаҳкамлайди.

Диссертациянинг «Пахта-тўқимачилик кластерлари ишлаб чиқариш ва хўжалик фаолиятининг ҳозирги ҳолати ва таҳлили» номли иккинчи бобида республика пахта мажмуасида пахта толасини ишлаб чиқариш статистикаси келтирилган. Кўп босқичли эконометрик таҳлил асосида пахта-тўқимачилик кластерларининг иқтисодий фаолиятига ташкилий-иқтисодий омилларининг таъсири таҳлил қилинди ва ишлаб чиқариш жараёни «Bukhara Cotton Textile Cluster» пахта-тўқимачилик кластери мисолида моделлаштирилди.

Қайд этиш жоиз, даставвал 2018 йилда республиканинг 20 та туманида 160 минг гектар майдонда фермер хўжаликлари ва тўқимачилик саноати корхоналари ўртасида бозор муносабатларини шакллантириш учун пахта-тўқимачилик ишлаб чиқаришини ташкил этишнинг ушбу шакли экспериментал равишда жорий этилган эди. Унинг моҳияти маҳаллий тўқимачилик корхоналари пахта хомашёсини бевосита фермер хўжаликлари ва бошқа қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларидан харид қилиб олиш имкониятини яратишдан иборат эди.

Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмаси маълумотларига кўра, 2021 йил декабр ҳолатига кўра республикада 122 та пахта-тўқимачилик кластерлари фаолият юритмоқда. Кластерлар ихтиёрида бўлган ерларнинг умумий майдони 1 млн. гектарни ташкил этади, яъни республика пахта майдонлари умумий майдонининг 96% ига тенг. Бу эса, ўз навбатида, пахтачилик саноатининг кластерлар томонидан қамраб олинаётганини кўрсатади (2-жадвал).

## 2-жадвал

### Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерларининг ривожланиш кўрсаткичлари динамикаси, йил охирига нисбатан<sup>6</sup>

№	Кўрсаткичлар	Ў/б	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1.	Республикадаги кластерларнинг умумий сони	-	-	15	75	96	122
2.	Тўлик ишлаб чиқариш циклини қамраб олган кластерлар сони	-	-	3	25	45	62
3.	Ҳосилдорлик	ц/га	23,3	25,9	26,87	28,99	33,2
4.	Кластерлар ихтиёридаги майдон, га	га	-	-	707 140	907 783	1 млн.

<sup>6</sup> Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан тизимлаштирилди.

5.	Томчилатиб суғориш тизими жорий қилинган кластерлар сони	-	-	3	26	45	50
6.	Пахта толасини қайта ишлаш	%	61%	60%	80%	95%	100%
7.	Ички бозорда 1 кг пахта толасининг нархи	долл	0,8	1,2	1,4	1,8	2,4

Тадқиқотларга кўра, кластер усулини жорий этиш хусусий секторни ривожлантириш, давлат буюртмаси тизимини бартараф этиш учун хизмат қилади. Дарҳақиқат, бугунги кунда кластерлар мустақил равишда зарур маҳсулотлар ҳажмини белгиламоқда.

Шунингдек, Ўзбекистонда қишлоқ хўжалигида кластер ёндашуви жорий этилиши билан ўртача ҳосилдорлик кластер бўлмаган ерларга нисбатан 4,9 центнерга кўп ошгани, кўшимча 428 минг тонна пахта ҳосили йиғиб олинганини таъкидлаш лозим.

Шу билан бирга, ҳали ҳамон ҳал этилмай қолаётган ва соҳа ривожига тўсиқ бўлаётган муаммолар мавжудлигини қайд этиш лозим. 2020 йилда пахта толасини ишлаб чиқариш қиймати 4900 сўм/кг, ўртача давлат харид нархи 4460 сўм / кг ва ўртача рентабеллик 3 фоизни ташкил этди. Қозоғистонда бу кўрсаткич ўртача 20 фоизга тенг бўлган бўлса, бошқа ривожланган мамлакатларда эса 30 фоизга етади. Афсуски, статистик маълумотларга кўра, мамлакатимизда пахта етиштириш кўшни давлатларга нисбатан ҳали ҳам рентабеллиги паст соҳалардан бири ҳисобланади<sup>7</sup>.

Илмий тадқиқот объекти сифатида республикамизнинг турли ҳудудларидан 4 та пахта-тўқимачилик кластери ва уларнинг ишлаб чиқариш-иктисодий кўрсаткичлари танлаб олинди (3-жадвал). Таъкидлаш жоизки, танлаб олинган кластерлар республиканинг энг етакчи кластерлари бўлиб, уларнинг ишлаб чиқариш фаолияти 2018 йилда ташкил этилган.

«Bukhara Cotton Textile Cluster» МЧЖ (Бухоро вилояти);

«Boyoovut Techno Cluster» МЧЖ (Сирдарё вилояти);

«Textile Technologies Group» МЧЖ ХК (Тошкент ва Сирдарё вилоятлари);

«Expro kollor prin teks» МЧЖ (Фарғона вилояти);

Мавжуд ҳолатни баҳолаш мақсадида тўртта пахта-тўқимачилик кластерида ишлаб чиқариш 2020 йилги фаолиятининг қиёсий таҳлили амалга оширилди. Ишлаб чиқариш кўрсаткичлари сифатида қуйидаги кўрсаткичлар танлаб олинди:

- қишлоқ хўжалигига оид кўрсаткичлар;
- умумишлаб чиқариш кўрсаткичлари;
- молиявий кўрсаткичлар;
- тижорат кўрсаткичлари;
- кластердаги ишчи кучи ҳақида маълумот.

<sup>7</sup> Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмаси маълумотлари.

Пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятининг кўрсаткичлари, 2020 йил<sup>7</sup>

Кўрсаткичлар	Ў/б	“Bukhara Cotton Textile Cluster” МЧЖ	“Boyovut Techno Cluster” МЧЖ	“Textile Technologies Group” МЧЖ	“Expo kollor prin teks” МЧЖ
<b>Қишлоқ хўжалиги кўрсаткичлари:</b>					
Кластерни ташкил этиш / бошқариш шакли	-	Етиштиришдан якуний маҳсулот ишлаб чиқаришгача яхлит бошқарув шакли	Фермер хўжаликлари билан шартнома асосида	Фермер хўжаликлари билан шартнома асосида	Фермер хўжаликлари билан шартнома асосида
Кластер ихтиёридаги умумий майдон	га	8000	10 500	6500	5120
Пахта ҳосили миқдори	т.	25 500	31 286	20 000	13 800
Ҳосилдорлик	ц/га	<b>31.8</b>	<b>29.8</b>	<b>29</b>	<b>27</b>
Кластер қишлоқ хўжалиги машиналари МТП умумий сони	дона	220	140	100	76
<b>Ишлаб чиқариш кўрсаткичлари:</b>					
Кластердаги пахта тозаловчи корхоналар сони	дона	1	1	2	1
Ишлаб чиқарилаётган пахта толаси ҳажми	т.	9100	10 200	6700	3600
Тола чиқиши	%	<b>34,9</b>	<b>33,2</b>	<b>33,1</b>	<b>32,9</b>
Якуний маҳсулот	-	Тайёр кийим	Ип-калава	Ип, мато	Ип, мато
Йиллик ишлаб чиқариш куввати	-	8500 т. калава, 15 млн. т. полотно, 12,5 млн шт джинсовых изделий	9 100 т калава	5000-5500 т калава, 80-100 т мато	3,2 тыс. т. пряжи, 5,0 млн кв.м. нотўқима мато
Асосий воситалар киймати	долл.	36,5 млн.	14,0 млн.	11,3 млн.	1,3 млн.
<b>Тижорат кўрсаткичлари:</b>					
Йиллик ялпи тушум	долл.	318,4 млн.	29,3 млн.	20,6 млн	9,5 млн.
Экспорт ҳажми	долл.	208 млн.	24,6 млн	14,7 млн.	8,1 млн.
Импорт қилувчи давлатлар	долл.	Европа мамлакатлари, АҚШ, Туркия, Belarus, Россия, Таиланд, Япония, Ҳиндистон, Покистон, МДХ давлатлари	Италия, Туркия, Хитой, Корея, Ҳиндистон Покистон	Германия, Эрон, Туркия, Россия, МДХ давлатлари, Хитой, Корея	Туркия, Россия, Хитой
<b>Молиявий кўрсаткичлар:</b>					
Жалб қилинган инвестициялар ҳажми, шу жумладан:	долл.	105 млн.	30 млн.	11 млн.	1.5 млн
Хусусий капитал	долл.	65 млн.	25,3 млн.	9 млн.	950 тыс
Банк кредити	долл.	20 млн.	4,7 млн.	2 млн.	500 тыс.
Рентабеллик даражаси	%	16	10	7,1	8,8
<b>Меҳнат ресурслари</b>					
Меҳнат ресурсларининг умумий сони, шу	киши	4760	2510	1500	1800

Ўзбекистон пахта-тўқимачилик кластерлари уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан тизимлаштирилди.

жумладан:					
Раҳбарлар	киши	560	130	100	140
Мугахассислар	киши	1400	830	540	450
Ишчилар	киши	2800	1550	860	1210
Меҳнат унумдорлиги	долл/ киши	65.3 минг/киши (1 йилда) 217 (1 кунда)	11.5 минг/киши (1 йилда) 8.3 (1 кунда)	13.8 минг/киши (1 йилда) 45.7 (1 кунда)	5.3 минг/киши (1 йилда) 17.6 (1 кунда)

Жадвал маълумотларига кўра, бир қанча кўрсаткичлар бўйича "Bukhara Cotton Textile Cluster" МЧЖ етакчилик қилмоқда. Масалан, ҳосилдорлик кўрсаткичи (31.8 %) бошқа кластерларга нисбатан юқори. Бунинг сабаби шундаки, айти пайтда кластерда тупроқ ҳолатини мелиоратив жиҳатдан яхшилаш, пухта ўйланган ва илмий асосланган алмашлаб экиш, самарали минерал ўғитлардан фойдаланиш, замонавий технологиядан фойдаланиш каби агротехник тадбирлар жадал олиб борилмоқда.

Пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятини ўрганиш кўрсатдики, пахта етиштиришдан то тайёр маҳсулот ишлаб чиқаришгача бўлган бутун жараёни ягона бошқарув остига бирлаштириш пахта-тўқимачилик ишлаб чиқаришини ташкил этишнинг бошқа шакллари билан таққослаганда, энг самарали шакл ҳисобланади. Айти пайтда, кластерни ташкил этишнинг бу каби шаклида баъзи муҳим афзалликларни кўриш мумкин.

Биринчидан, қишлоқ хўжалигида ишлаб чиқарилган иккиламчи маҳсулотлар, масалан, илдизпоя, уруғ ва бошқалар кластернинг ўзида қайта ишланади, бу эса ўз навбатида, кўшимча даромад олиб келади.

Иккинчидан, бу шаклда қишлоқ хўжалиги ишчилари (фермерлари) ва тўқимачилик корхоналари ўртасида тушунмовчилик ва зиддиятлар вужудга келиш эҳтимоли паст. Сўнгги пайтларда республикамизнинг айрим ҳудудларида кластерлар ва фермер хўжаликлари ўртасида манфаатлар тўқнашуви кучайиб бормоқда. Бу шаклда ишлаб чиқаришни ташкил этиш бундай муаммоларнинг юзага келишига тўсқинлик қилади ва пахта саноатининг янада ривожланишига олиб келади.

Пахта-тўқимачилик кластерлари самарадорлигига таъсир этувчи ишлаб чиқариш омилларини ўрганишда SEM-Path (структуравий моделлаштириш) усули асосида эконометрик моделлаштириш қўлланилди. «BCT CLUSTER» МЧЖ мисолидан фойдаланиб, пахта етиштиришдан бошлаб то тайёр кийим-кечаклар (джинси маҳсулотлари) ишлаб чиқаришгача бўлган кластернинг ҳар бир босқичида ташкилий-иқтисодий омилларнинг таъсири ўрганилди (4-жадвал). Шунга асосланиб, муаллиф мустақил ва боғлиқ ўзгарувчилар ўртасидаги регрессия ва корреляция муносабатларини баҳолади. Ушбу моделдаги мустақил омиллар ҳар бир босқичда алоҳида бўлинади:

#### **I. Биринчи босқич – пахта хомашёсини етиштириш:**

1. Ташкилий омиллар – пахта хомашёси етиштиришда: *пахта майдонлари майдони, га; кластердаги қишлоқ хўжалик машиналари сони, дона; пахтакорлар, дала ишчилари сони.*

2. Иқтисодий омиллар – пахта хомашёси етиштиришда: *ўғит харажатлари, АҚШ доллари.*

#### **II. Иккинчи босқич – пахта толасини бирламчи қайта ишлаш**

1. Ташкилий омиллар: пахта тозалаш заводидаги ходимлар сони; хом пахта ҳажми, т;

2. Иқтисодий омиллар: *пахта тозалаш заводида иш ҳақи фонди; ПТЗ да электр энергияси харажатлари; ПТЗ да ускуналарни модернизация қилиш харажатлари.*

### III. Учинчи босқич – ип-калава ишлаб чиқариш:

1. Ташкилий омиллар: *йигирув цехидаги ходимлар сони; йигирув цехидаги асосий воситалар сони; пахта толаси ҳажми.*

2. Иқтисодий омиллар: *йигириш цехида иш ҳақи фонди, минг сўм; энергия харажатлари минг сўм; йигирув цехидаги ускуналарни модернизация қилиш учун харажатлар, АҚШ долл.; йигирув цехидаги асосий воситалар қиймати, АҚШ доллари.*

### IV. Тўртинчи босқич – мато ишлаб чиқариш:

1.Ташкилий омиллар: *тўқув фабрикасидаги ходимлар сони; ип-газлама ҳажми, т.*

2. Иқтисодий омиллар: *тўқимачилик цехида иш ҳақи фонди, минг сўм; энергия харажатлари минг сўм; тўқув фабрикасидаги ускуналарни модернизация қилиш харажатлари, АҚШ долл.*

### V. Бешинчи босқич – тайёр кийим (Denim) ишлаб чиқариш

1. Ташкилий омиллар: *тикув фабрикасидаги ходимлар сони.*

2. Иқтисодий омиллар: *тикув фабрикасида иш ҳақи фонди, минг сўм электр энергияси минг сўм; тикув фабрикасида ускуналарни модернизация қилиш харажатлари, тайёр маҳсулотлар(Denim)ни реклама қилиш билан боғлиқ харажатлар.*

Авалло, асосий омилларнинг таъсирини баҳолаш талаб этилади:

▪ ЯТ (сотишдан тушган ялпи тушум) пахта хомашёси → ЯТ(пахта толаси) → ЯТ (ип-калава) → ЯТ (мато) → ЯТ (тайёр кийим).

Натижада қуйидаги қийматлар ҳосил бўлади:

### 4-жадвал

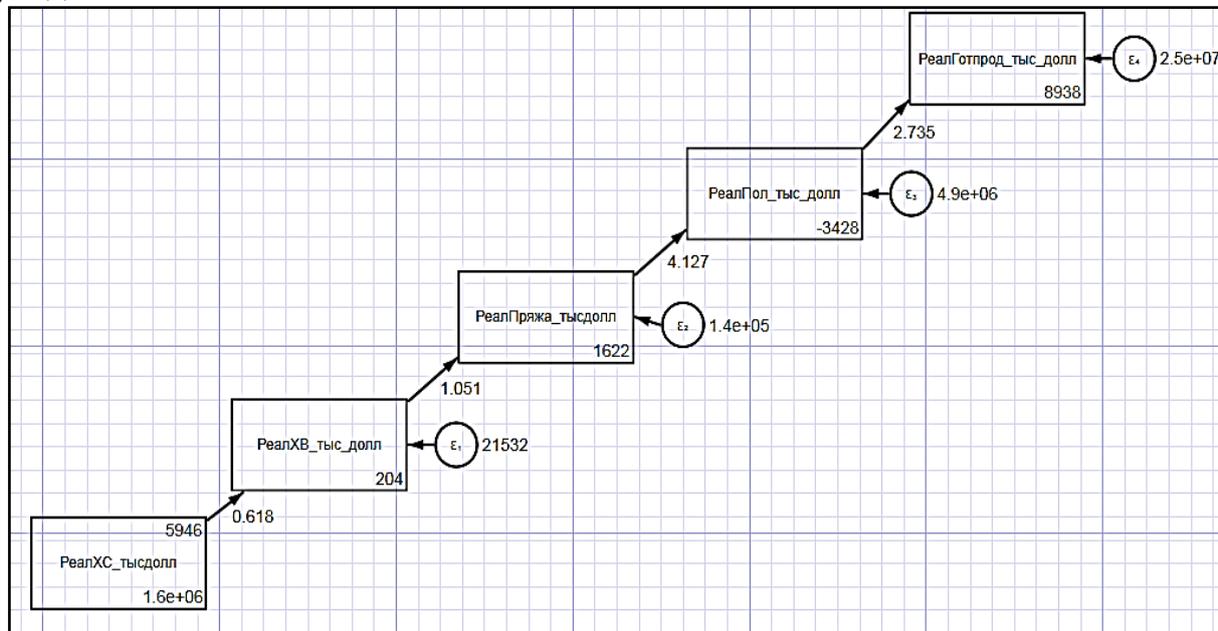
#### «Bukhara Cotton Textile Cluster» МЧЖ кластерида ишлаб чиқариш омиллари (асосий занжир) нинг SEM-Path таҳлили натижалари<sup>8</sup>

	OIM					[95% Conf. Interval]	
	Coef.	Std. Err.	z	P> z			
<b>Structural</b>							
РеалХВ_тыс_долл							
РеалХС_тысдолл	.6176683	.0348012	17.75	0.000	.5494593	.6858774	
_consp	203.8429	211.6173	0.96	0.335	-210.9194	618.6053	
РеалПряжа_тысдолл							
РеалХВ_тыс_долл	1.050985	.1420029	7.40	0.000	.7726644	1.329306	
_consp	1622.436	562.0727	2.89	0.004	520.7938	2724.078	
РеалПол_тыс_долл							
РеалПряжа_тысдолл	4.126869	.7259503	5.68	0.000	2.704033	5.549706	
_consp	-3427.924	4189.191	-0.82	0.413	-11638.59	4782.739	
РеалГотпрод_тыс_долл							
РеалПол_тыс_долл	2.734748	.3427861	7.98	0.000	2.062899	3.406596	
_consp	8938.028	7046.848	1.27	0.205	-4873.539	22749.6	
var(e.РеалХВ_тыс_долл)	21532.35	9181.426			9335.507	49664.38	
var(e.РеалПряжа_тысдолл)	141551.8	60357.91			61370.83	326489.4	
var(e.РеалПол_тыс_долл)	4906860	2092292			2127405	1.13e+07	
var(e.РеалГотпрод_тыс_долл)	2.50e+07	1.06e+07			1.08e+07	5.76e+07	

<sup>8</sup> STATA 15 статистик таҳлил дастури ёрдамида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилди.

Олинган натижалардан кўришиб турибдики, пахта хомашёси, пахта толаси, ип ва матони сотишдан олинган даромад (ялпи тушум) каби моделдаги асосий омиллар, тайёр маҳсулотлар статистик жиҳатдан аҳамиятли, чунки муаллиф моделидаги барча ўзгарувчиларнинг р-қиймати  $p=0,000$  ( $p < 0.1$ ) га тенг.

Натижада, STATA 15 график ойнаси Sembulderда куйидаги график ҳосил бўлади:



**2-расм. «Bukhara Cotton Textile Cluster» МЧЖ ишлаб чиқариш жараёнининг (асосий занжир) SEM-Path модели<sup>9</sup>**

Шундан сўнг, қизиқли таҳлилда куйидаги тенгламалар ҳосил бўлади:

$$Y_2 = 0,335 + 0,62Y_1 + e$$

$$Y_3 = 0,004 + 1,05Y_2 + e$$

$$Y_4 = 0,413 + 4,12Y_3 + e$$

$$Y_5 = 0,205 + 2,74Y_4 + e$$

Регрессия коэффициенти таъсир қилувчи омил 1 бирликка ўзгарганда натижавий омил неча бирликка ўзгаришини кўрсатади. Пахта толасини сотиш (сотиш ҳажми)ни бир минг АҚШ долларига оширсак, ип сотишдан ялпи тушум 1,05 минг АҚШ долларига кўпаяди. Ип сотишдан тушган тушумни 1 минг долларга оширсак, мато сотиш 4.12 минг долларга кўпаяди. Худди шундай, мато сотишдан тушган ялпи тушумни 1 минг долларга кўпайтирсак, тайёр маҳсулот сотиш 2,74 минг долларга ошади. Юқорида олинган натижалардан кластернинг 4 ва 5-босқичлар ўзаро кучли боғланган деган хулосага келинди. Яъни бунда омилнинг якуний натижавий омилга таъсири дастлабки босқичларга нисбатан эластик хусусиятга эга.

Олинган кўп омилли моделнинг статистик аҳамиятини текшириш мақсадида муаллиф томонидан детерминация коэффициенти ( $R^2$ ) аниқланди (5-жадвал).

<sup>9</sup> STATA 15 статистик таҳлил дастури ёрдамида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилди.

**Асосий ишлаб чиқариш омилларининг SEM-Path таҳлилида детерминация  
коэффициентларининг қийматлари<sup>10</sup>**

depvars	Variance			R-squared	mc	mc2
	fitted	predicted	residual			
<b>observed</b>						
РеалХВ_тыс~л	638158.4	616626.1	21532.35	.9662586	.9829845	.9662586
РеалПряжа_~л	846442.1	704890.3	141551.8	.8327684	.9125615	.8327684
РеалПол_тыс~л	1.93e+07	1.44e+07	4906860	.7460567	.8637457	.7460567
РеалГотпро~л	1.69e+08	1.45e+08	2.50e+07	.8526427	.9233865	.8526427
<b>overall</b>				<b>.9662586</b>		

Юқоридаги жадвалдаги маълумотлардан кўринадики,  $R^2 = 0.9662$ , яъни 96.62 % ҳолларда X нинг ўзгариши Y нинг ўзгаришига олиб келади, бу эса регрессия тенгламасининг аниқлиги юқори эканлигидан далолат беради. Агар у бошқача изоҳланса, натижалар моделда ўрганилган омилларга 96,62 % боғлиқ. Қолган 3.38 % ҳисобга олинмаган омиллар таъсири остида.

Структуравий моделлаштириш ёрдамида назарий сабаб-оқибат гипотезаларининг эмпирик маълумотларга мувофиқлиги даражасининг аҳамиятини баҳолаш мумкин. Биринчи навбатда, регрессия коэффициентлари, мустақил ўзгарувчиларнинг ўзгариши ва ковариантлари учун тахминлар ҳисоблаб чиқилади, сўнгра статистик процедуралар ёрдамида ҳисобланган параметрларнинг аҳамияти ва integral кўрсаткич моделнинг эмпирик маълумотларга қанчалик мос келишини аниқланади. Бунда моделнинг мувофиқлик даражасини аниқлаш мақсадида бир неча кўрсаткичлардан фойдаланилади:

\* *Chi-square* – *Chi*-квадратнинг эркинлик даражалари сонига нисбати (бу кўрсаткич 2 дан ошмаслиги лозим);

\* RMSEA (root mean-square error of approximation) — яқинлашишнинг ўртача квадратик хатоси (бу индекс ҳам 0 дан 1 гача бўлади, бироқ нулл гипотезани қабул қилиш учун унинг қиймати 0.05 дан ошмаслиги керак).

• CFI (Comparative Fit Index) - 0 дан 1 оралиғида ётади қиёсий мослик (CFI 0,9 дан катта бўлса модел ишончли ҳисобланади).

Шуларни инобатга олган ҳолда, мазкур моделнинг ишончилигини текшириш мақсадида ишончилилик тести ўтказилди ва қуйидаги натижалар олинди (6-жадвал):

<sup>10</sup> STATA 15 статистик таҳлил дастури ёрдамида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилди.

**Ишлаб чиқариш омилларини таҳлил қилишнинг ишончлилик тести  
натижалари<sup>11</sup>**

Fit statistic	Value	Description
Likelihood ratio		
chi2_ms(.)	-	model vs. saturated
p > chi2	-	
chi2_bs(10)	72.888	baseline vs. saturated
p > chi2	0.000	
Population error		
RMSEA	-	Root mean squared error of approximation
90% CI, lower bound	0.000	
upper bound	-	
pclose	-	Probability RMSEA <= 0.05
Information criteria		
AIC	1023.128	Akaike's information criterion
BIC	1026.311	Bayesian information criterion
Baseline comparison		
CFI	1.000	Comparative fit index
TLI	-	Tucker-Lewis index
Size of residuals		
SRMR	0.077	Standardized root mean squared residual

Бу ерда: Chi2 – 0

RMSEA – 0.000

Information criteria:

Akaike information criteria – 1023,1

Baesian information criteria – 1024,3

CFI (Comparative fit index) – 1.000

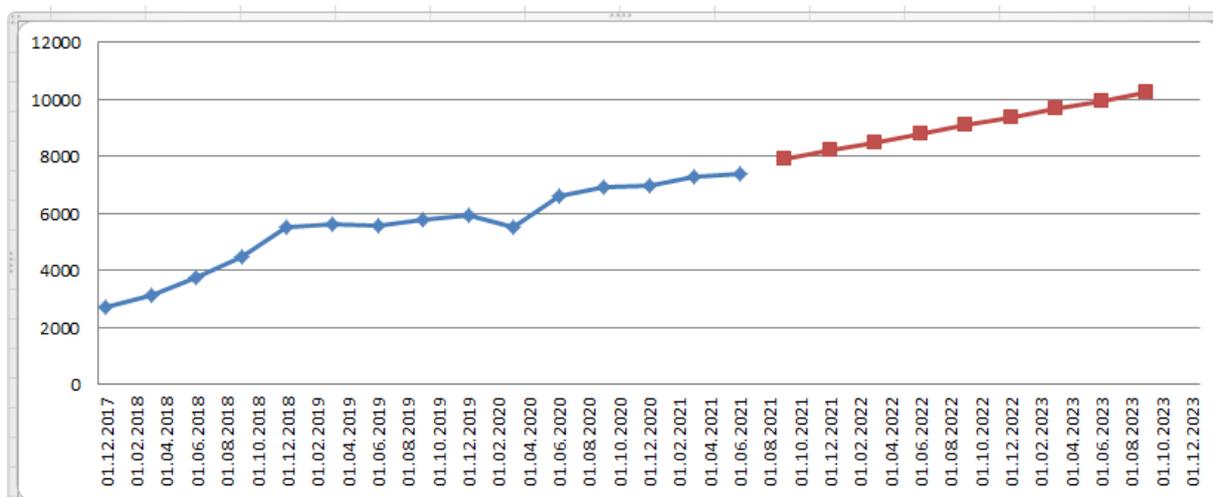
Ишончлилик тести натижаларига кўра, олинган натижалар ушбу моделнинг ишончлилигини исботлади.

Шунингдек, STATA 15 статистик воситаси ёрдамида кластернинг ҳар бир босқичи SEM-Path усули асосида эконометрик моделлаштирилди. Ўтказилган таҳлиллар кўрсатдики, ишлаб чиқариш омиллари билан иқтисодий фаолият натижалари ўртасида муносабат мавжуд ва бу муносабатлар асосан ижобий қийматга эга. Шу билан бирга, айти пайтда пахта тозалаш заводидаги ишчилар сони, пахта майдони, иш ҳақи фонди, электр энергияси харажатлари ва бошқа омилларнинг салбий таъсири кузатилди.

SEM-Path моделлаштириш натижаларига кўра, ишлаб чиқариш жараёнидаги иқтисодий омиллар, хусусан, инвестиция, электр харажатлари, маркетинг харажатлари, иш ҳақи кабилар ташкилий омиллар (пахта далалари майдони, қишлоқ хўжалиги машиналари сони, ишчи ходимлар сони) га нисбатан сезиларли таъсирга эга.

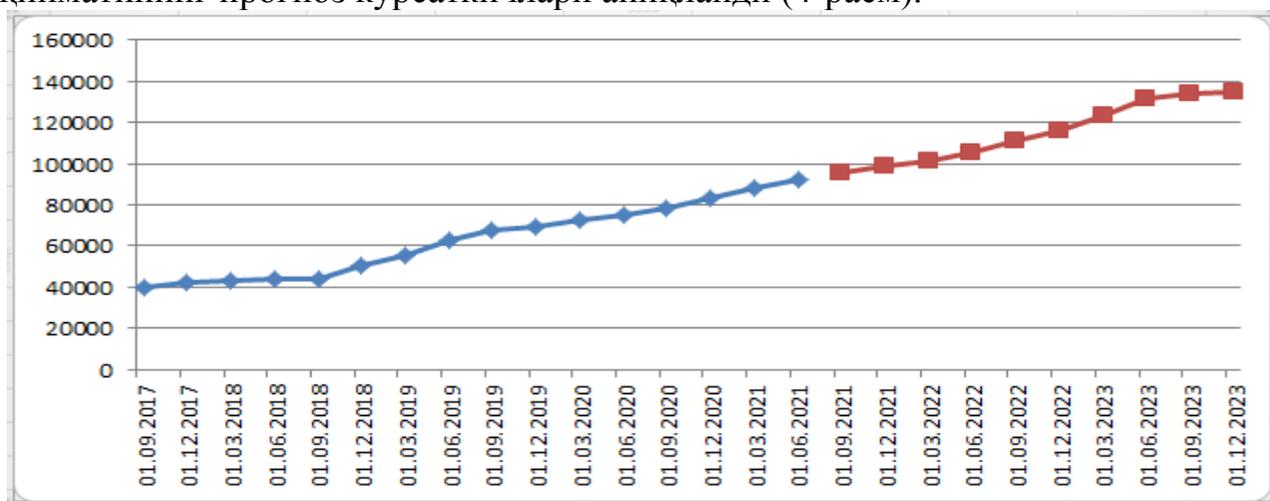
Таҳлиллар кўрсатдики, кластернинг 4 ва 5-босқичида ишлаб чиқариш омиллари нисбатан самарали эканлиги ва уларнинг иқтисодий фаолият натижаси – ялпи тушумга таъсири нисбатан сезиларли эканлиги аниқланди. Шу билан бирга, «Bukhara Cotton Textile Cluster» МЧЖнинг истикболдаги прогноз кўрсаткичлари эконометрик таҳлил ёрдамида аниқланди (3-расм).

<sup>11</sup> STATA 15 статистик таҳлил дастури ёрдамида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилди.



**3-расм. «Bukhara Cotton Textile Cluster» МЧЖ да калава ип ишлаб чиқариш қийматининг 2022-2024 йиллар учун прогноз кўрсаткичлари, минг АҚШ долларида<sup>12</sup>**

Юқоридаги расмдан кузатиш мумкинки, 2021 йилнинг 4-чорагидан бошлаб, пахта-тўқимачилик кластерида калава ип ишлаб чиқариш қиймати кескин ошиб борди. Бундай ҳолат кластерда мавжуд қувватларнинг янгилалиши ва самарадорлиги ошиши, ишчи кучи малакасининг ошиши ҳамда жаҳон бозорида калава ип нархининг ошиши билан изоҳланади. Шунингдек, «Bukhara Cotton Textile Cluster» МЧЖ да тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш қийматининг прогноз кўрсаткичлари аниқланди (4-расм).



**4-расм. «Bukhara Cotton Textile Cluster» МЧЖ да тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш қийматининг 2022-2024 йиллар учун прогноз кўрсаткичлари, минг АҚШ долларида<sup>13</sup>**

4-расмдан кузатиш мумкинки, 2021 йилнинг 4-чорагидан бошлаб, пахта-тўқимачилик кластерида тайёр кийим (деним джинс) ишлаб чиқариш қиймати ошишини кузатиш мумкин. 2024 йилнинг 3 чорагида кластернинг тикув фабрикасида умумий қиймати 140 минг АҚШ долл. қийматига эга тайёр кийим ишлаб чиқарилиши кутилмоқда.

<sup>12</sup> STATA 15 статистик таҳлил дастури ёрдамида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилди.

<sup>13</sup> STATA 15 статистик таҳлил дастури ёрдамида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилди.

Диссертациянинг «Пахта-тўқимачилик кластерларининг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш ва янада ривожлантириш истиқболлари» деб номланган учинчи бобида пахта-тўқимачилик кластерларининг ташкилий-иқтисодий механизмлари, шу жумладан Ўзбекистон Республикаси пахта-тўқимачилик кластерларини ривожлантириш молиялаштириш механизмларини такомиллаштириш масалалари баён этилган. Пахта-тўқимачилик кластерларини янада ривожлантириш бўйича таклиф ва тавсиялар келтирилган.

Тадқиқотлар шуни кўрсатдики, баъзи пахта-тўқимачилик кластерларида қўшилган қиймат занжирларини яратиш ва якуний натижа – юқори сифатли тайёр тўқимачилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришга етарли даражада эътибор қаратилмаган. Занжирнинг ҳар бир бўғинида қўлланилаётган технологиялар, хомашё ва материаллар ички ва ташқи бозор талабига жавоб берувчи якуний тайёр маҳсулотларнинг юқори сифатини таъминлаш имконини бермайди. Шу сабабли, пахта-тўқимачилик кластерларининг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш бўйича қатор тадбирларни амалга ошириш лозим (5-расм).



**5-расм. Пахта-тўқимачилик кластерларини ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари тизими<sup>14</sup>**

Расмда кўрсатилишича, давлат кластер ривожланишининг ташкилий-иқтисодий тизимини яратишнинг асосий ташаббускори ҳисобланади. Ташкилий механизмлар иқтисодий механизмлар билан бирга пахта-тўқимачилик кластерларининг самарадорлигини оширишда муҳим аҳамиятга эга.

Айни пайтда пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятини такомиллаштириш мақсадида 12 та меъёрий ҳужжат, Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарор ва фармонлари, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари ва 2 та концепция, жумладан «Ўзбекистон Республикасида пахта-тўқимачилик кластерларини ташкил этиш тўғрисида»ги

<sup>14</sup> Муаллиф ишланмаси.

ҳамда «2020-2024 йилларда тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини ривожлантириш» концепциялари қабул қилинган. Бу ҳужжатлардаги айрим нормаларнинг бир-бирига ўхшашлигини қайд этиш лозим. Бугунги кунга қадар бу соҳада ягона норма қабул қилинмаганлиги туфайли қонунчилик соҳасида тушунмовчиликлар юзага келган эди.

Ҳозирги кунда «Пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятини ташкил этиш тартиби тўғрисидаги»ги низом ишлаб чиқилган бўлиб, унда қуйидаги нормаларни белгилашда муаллиф ёндашувидан фойдаланилди.

Пахта-тўқимачилик кластери — бир ёки бир нечта ташкилотлар томонидан пахта хомашёсини етиштириш ва (ёки) шартнома асосида сотиб олишдан то тайёр маҳсулотгача, шу жумладан бошқа хўжалик субъектлари билан ҳамкорлик асосида чуқур қайта ишлаш жараёнларини ўз ичига олган ишлаб чиқариш мажмуаси (2-модда).

Пахта-тўқимачилик кластери фаолиятини ташкил этиш тартиби тўғрисидаги 2-бобда қуйидаги нормалар таҳрир қилинди.

Пахта-тўқимачилик кластерини ташкил этишда талабгор пахта-тўқимачилик кластерининг шакли, пахта хомашёсига талаб ҳажми ва ер участкасининг майдонини (ер участкасини ижарага олиш истаги бўлган тақдирда) аниқ кўрсатиб, қуйидаги ҳужжатларни илова қилади (10-модда):

а) талабгорни давлат рўйхатидан ўтганлигини тасдиқловчи ҳужжатлар (гувоҳнома ва устави ҳамда таъсис шартномаси (агар мавжуд бўлса) нусхаси;

б) соҳага оид ишлаб чиқариш қувватлари мавжудлиги тўғрисида маълумотлар;

в) пахта-тўқимачилик кластери фаолияти доирасида зарур бўладиган активлар тўғрисида маълумотлар (аввалги таҳрирда бу норма мавжуд эмасди);

г) талабгор томонидан тасдиқланган, шу жумладан қуйидагилардан иборат бизнес-режа.

Ҳужжатлар тўлиқ тақдим этилмаган тақдирда Қишлоқ хўжалиги вазирлиги томонидан талабгорга камчиликларни бартараф этиш учун **беш иш кuni** (аввалги таҳрирда 3 кун) берилади. Бунда, ушбу муддат ўтгандан кейин талабгор томонидан етишмайдиган ҳужжатлар тақдим этилмаган тақдирда, Вазирлик аризани қайтаришга ҳақли (12 модда).

Кластер тизимини ривожлантиришда муҳим йўналишлардан бири молиялаштириш ҳисобланади. Пахта етиштиришни молиялаштиришнинг амалдаги механизми тўлиқ ишлаб чиқариш цикли даврини қамраб олмаганлиги сабабли мақбул эмаслигини қайд этиш лозим. Бугунги кунга қадар тижорат банклари томонидан пахта-тўқимачилик кластерларига пахтани сотиб олиш ва қайта ишлаш харажатларини молиялаштириш учун 12 ойгача тижорат кредитлари бериларди.

Пахта саноатини молиялаштиришнинг мазкур механизми ўзини оқламади, чунки у тўлиқ ишлаб чиқариш даврини қамраб олмайди (6-расм).

6-расмда кўрсатилганидек, чигит тайёрлаш ва экишдан ҳосилни йиғиб териб олишга 8-10 ой, тола ишлаб чиқариш ва чуқур қайта ишлаш учун 4-8 ой, якуний маҳсулот ишлаб чиқариш учун 3-4 ой, сотиш учун эса 7-12 ой вақт

сарфланади.

Амалдаги механизм	Таклиф этилаётган механизм
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>урғларни экишдан ўрим-йиғим давригача - 10 ой.</u></li> <li>• <u>тола-ишлаб чиқариш – 1-2 ой.</u></li> <li>• <u>Иккиламчи қайта ишлаш– 1-2 ой.</u></li> <li>• <u>чүкүр қайта ишлаш-2-3 ой.</u></li> <li>• <u>якүний маҳсулот чиқиши-3-4 ой.</u></li> <li>• <u>савдо – 7-12 ой.</u></li> </ul> <p style="text-align: center;">} 2-2,5 йил &gt; 12 ой.</p> <p><u>фоиз ставкаси – 16%</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>урғларни экишдан ўрим-йиғим давригача - 10 ой.</u></li> <li>• <u>тола-ишлаб чиқариш – 1-2 ой.</u></li> <li>• <u>Иккиламчи қайта ишлаш– 1-2 ой.</u></li> <li>• <u>чүкүр қайта ишлаш-2-3 ой.</u></li> <li>• <u>якүний маҳсулот чиқиши-3-4 ой.</u></li> <li>• <u>савдо – 7-12 ой.</u></li> </ul> <p style="text-align: center;">} 2 -2,5 йил = 24 ой.</p> <p>АҚШ– 1,5% ХХР – 3,5 % Ҳиндистон – 6 % Қозғистон – 1-7 %</p> <p style="text-align: center;">} 10%</p>

**6-расм. Пахта-тўқимачилик кластерларининг амалдаги ва таклиф этилаётган кредитлаш механизми<sup>15</sup>**

Шундай қилиб, пахта саноатига йўналтирилган инвестициялар ўртача 2-2,5 йилдан кейин ўз ўрнини қоплайди. Чунки, айнан шу даврга келиб пахта саноатига қаратилган инвестициялар қайтиб кела бошлайди.

Маълумки, ҳар бир фаолиятнинг самарадорлиги унинг мониторинг, яъни назорат ва баҳолаш тизимига боғлиқ. Пахта-тўқимачилик кластерлари фаолияти самарадорлигини баҳолаш мақсадида 100 балли шкала бўйича ишлаш кўрсаткичларини баҳолаш методикаси қабул қилинган бўлиб, бир неча йўналишлар, жумладан, пахта хомашёсини етиштиришдан то уни тайёр маҳсулот сифатида сотишгача бўлган узлуксиз ишлаб чиқариш занжирини яратиш, пахта-тўқимачилик кластерлари самарадорлиги билан боғлиқ молиявий масалалар ва бошқа кўрсаткичлар тизими орқали баҳолаб келинмоқда. Муаллиф томонидан ушбу методикани такомиллаштириш мақсадида ташқи иқтисодий фаолиятга доир кўрсаткичлар киритилди (диссертациянинг 14-илоvasи)

Ушбу методика такомиллаштирилиши асосида 2020 йилнинг декабрь ойида 90 та пахта-тўқимачилик кластерлари (умумий сонининг 93,3%) фаолияти таҳлил қилинди, натижада юқори кўрсаткичларга эга кластерлар аниқланди.

Пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятини баҳолаш натижалари асосида:

Республиканинг 9 та кластери **юқори кўрсаткичларга** эга бўлди – (80-100 балл):

*Бухоро вилоятида «VCT Cluster» МЧЖ – 93*

*«Агро Тўрткўл текстил кластер» МЧЖ – 82*

*Жиззах вилоятида «Silverleafе BMB Agro Trade Group» МЧЖ*

*Сурдарё вилоятида «БЕК кластер» МЧЖ – 87*

*«Индорама Агро» ХК МЧЖ -91*

<sup>15</sup> Муаллиф ишланмаси.

Самарқанд вилоятида «Мароқанд сифат» МЧЖ – 85

Фарғонада «Fergana Oseana» МЧЖ – 83

Тошкентда «TCT CLUSTER» МЧЖ – 89

«Textile technologies Group» ХК МЧЖ – 81

**Ўртача-юқори кўрсаткичлар** – (60-80 балл) 21 кластер фаолияти баҳоланди.

**Ўртача кўрсаткичлар** – (40-60 балл) 43 та кластер фаолияти баҳоланди.

**Паст кўрсаткичлар** (20-40 балл) билан 11 та кластер фаолияти баҳоланди.

**Жуда паст** – 0-20 балл, 6 та кластер фаолияти баҳоланди:

Қорақалпоғистон Республикасида «Taqiatas tex» Андижонда «Олтин мато текс», Фарғонада «Фергана спиннинг», Хоразмда «Shovot Textile», «WBM Qo‘shko‘pir kaster» ҳамда «YANGIARIQ TEX».

Умуман, мазкур методика асосида пахта-тўқимачилик кластерларининг фаолияти бир неча йўналишда таҳлил қилинди: пахта хомашёси етиштириш, чуқур қайта ишлаш, қиймат занжирларини яратиш ва янги иш ўринларини яратиш. Бу методикани амалга ошириш натижасида юқори самарадорлик кўрсаткичларига эга пахта-тўқимачилик кластерлари аниқланиб, республика худудларида кластерларни янада ривожлантириш сиёсати ишлаб чиқилди.

Шундай қилиб, кластерлар – пахта саноати учун ҳам, умуман, мамлакат учун ҳам барқарор ўсиш учун улкан салоҳият ярата олувчи инновацион тизим эканлигини эътироф этиш жоиз. Кластернинг ривожланишида инвестициялар, шунингдек, кластернинг доимий иштирокчиларини давлат томонидан қўллаб-қувватлашда кўмак бериш учун ҳукумат органлари кучларини бирлаштиришда муҳим ўрин тутади.

## ХУЛОСА

Ўтказилган тадқиқотлар натижасида қуйидаги хулосалар шакллантирилди:

1. Пахта-тўқимачилик кластери — бир ёки бир нечта мустақил юридик шахслар томонидан ишлаб чиқаришнинг замонавий технологияларидан фойдаланган ҳолда пахта хомашёсини етиштириш ёки шартнома асосида сотиб олишдан уни дастлабки қайта ишлаш, ип-калава, мато тўқиш, бўяш ва тикиш, иккиламчи маҳсулотларни (чигит, линт ва бошқаларни) қайта ишлаш, юқори қўшилган қийматга эга маҳсулотларни ишлаб чиқаришгача бўлган жараённи ўз ичига олган ҳамда ягона технологик занжирда бир нечта корхона ва ташкилотларни бирлаштирган ҳолда янги хўжалик юритиш тизимини шакллантириш усули эканлиги асосланди.

2. Бугунги кунда пахта-тўқимачилик кластерлари фаолиятининг ҳуқуқий асослари етарлича мустаҳкамланмаган. Бу борада пахта-тўқимачилик кластерларининг ҳуқуқий мақомини аниқлаш, уларни ташкил этиш ва тугатиш асослари, асосий вазифалар, ҳуқуқ ва мажбуриятларини белгилаш бўйича таклифлар ишлаб чиқиш лозимлиги аниқланди.

3. Пахта-тўқимачилик кластерининг миллий иқтисодиётда самарали ривожланиши давлат томонидан сезиларли саъй-ҳаракатларни талаб этади. Бу борада чора-тадбирлар кўрилиб, тўқимачилик кластерларининг қулай фаолият юритиши учун зарур шарт-шароитлар яратилмоқда. Бугунги кунда кластерлар

шаклланиш босқичида экан, давлат томонидан қўллаб-қувватлаш пахта-тўқимачилик кластерларини янада ривожлантиришнинг асосий омили эканлиги аниқланди.

4. Тадқиқотлар шуни кўрсатдики, кластерларнинг мавжуд камчиликлари ва заифликларига (монополиялаштириш, нотекис ривожланиш, низолар ва ҳ.к.) қарамай, саноат кластери пахта-тўқимачилик саноатида ишлаб чиқаришни ташкил этишнинг интеграциялашган оптимал бозор механизми бўлиб, саноат ривожланишининг юқори суръатларини таъминлайди, корхоналарда инновация жараёнларни тезлаштиради, меҳнат унумдорлигини оширади, натижада жаҳонда мамлакат рақобатбардошлигини таъминлайди.

5. Кластер усулини жорий этиш хусусий секторни ривожлантириш учун асос бўлди, давлат буюртмасини бартараф этди. Бугунги кунда кластерлар мустақил равишда керакли маҳсулотлар ҳажмини белгилайди. Бундан ташқари, республиканинг деярли барча пахта-тўқимачилик кластерларида юқори технологиялар ва энг сўнгги илмий ютуқлар татбиқ этилди.

6. Республиканинг тўртта етакчи пахта-тўқимачилик кластерларининг фаолиятини ўрганиш кўрсатдики, пахта етиштиришдан то тайёр маҳсулот ишлаб чиқаришгача бўлган бутун жараённи ягона бошқарув асосида ташкил этиш ишлаб чиқаришни ташкил этишнинг бошқа шакллариغا нисбатан иқтисодий жиҳатдан энг самарали ҳисобланади. Биринчидан, қишлоқ хўжалигида ишлаб чиқарилган иккиламчи маҳсулотлар, масалан, илдиз, уруғ ва бошқалар кластернинг ўзида қайта ишланади, бу эса ўз навбатида, қўшимча даромад олиб келади. Иккинчидан, бу шаклда қишлоқ хўжалиги ишчилари (фермерлари) ва тўқимачилик корхоналари ўртасида тушунмовчилик ва зиддиятлар вужудга келиш эҳтимоли пастлиги асосланди.

7. Тадқиқотлар кўрсатдики, Ўзбекистонда аксарият кластерларда қўшилган қиймат занжирларининг боғланишлари якуний натижа – юқори сифатли тайёр тўқимачилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришга етарли даражада эътибор қаратилмаган. Пахта-тўқимачилик кластерларининг якуний маҳсулоти ип-калава ёки мато бўлмоқда. «Кластер» атамаси моҳиятидан келиб чиқилса, кластерларнинг асосий мақсади якуний тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқариш ҳисобланади. Шунинг учун «пахта-тўқимачилик кластери» ва «пахта-тўқимачилик ишлаб чиқариши» атамаларини фарқлаш зарур деган хулосага келинди.

8. Молиялаштириш кластер тизимини ривожлантиришда муҳим йўналишлардан бири ҳисобланади. Пахта етиштиришни молиялаштиришнинг амалдаги механизми тўлиқ ишлаб чиқариш циклини қамраб олмаганлиги сабабли мақбул эмаслигини қайд этиш лозим. Ҳозирги кунда тижорат банкларида пахта-тўқимачилик кластерларига пахтани сотиб олиш ва қайта ишлаш харажатларини молиялаштириш учун 12 ойгача тижорат кредитлари берилади. Молиявий қўллаб-қувватлаш тизимини такомиллаштириш механизми, хусусан, пахта-тўқимачилик кластерларини кредитлаш муддати 2 йил, фоиз ставкаси 10 %га асосланган механизми энг самарали ва мақбул эканлиги асосланди.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.15/31.12.2020.I.09.04 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ  
ТРАНСПОРТНОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**ХАЛИКОВА РУХСОРА САНЖАРОВНА**

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ РАЗВИТИЯ  
ХЛОПКОВО-ТЕКСТИЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ОСНОВЕ  
КЛАСТЕРА**

**08.00.03 – Экономика промышленности**

**АВТОРЕФЕРАТ  
ДИССЕРТАЦИИ ДОКТОРА ФИЛОСОФИИ (PhD)  
ПО ЭКОНОМИЧЕСКИМ НАУКАМ**

**Ташкент – 2022**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан за номером В2019.2.PhD/Iqt887**

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.  
Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском и английском (резюме) размещен на веб-странице Научного совета и в информационно-образовательном портале «ZiyoNet».

**Научный руководитель:** **Касимов Саидакмаль Саидахролович**  
кандидат экономических наук, доцент

**Официальные оппоненты:** **Турсунходжаев Марат Лутфуллаевич**  
доктор экономических наук, профессор

**Тилляходжаев Музаффарходжа Абдупатахович**  
доктор экономических наук

**Ведущая организация:** **Ташкентский институт текстильной и легкой промышленности**

Защита диссертации состоится «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 года в \_\_:\_\_ часов. на заседании Научного совета DSc. 15/31.12.2020.I.09.04 при Ташкентском государственном транспортном университете по адресу: 100167, город Ташкент, ул Адилхўжаев, дом № 1,. Тел/факс.: (99871) 293-57-54, e-mail: rector@tashiit.uz

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного транспортного университета (регистрационный №\_\_). Адрес: 100167, город Ташкент, ул Адилхўжаев, дом № 1,. Тел/факс.: (99871) 293-57-54.

Автореферат диссертации разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 года.  
(Протокол реестра №\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 года).

**О.К. Абдурахманов**

Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н.

**М.И. Акбаров**

Ученый секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней, к.э.н., доцент.

**А.А. Гуламов**

Председатель Научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., доцент.

## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** Анализ мирового опыта показывает, что, промышленные кластеры успешно функционируют во многих отраслях экономики, практически во многих государствах. В развитых странах ЕС, США они стали естественным этапом эволюции организации промышленного производства, в развивающихся странах Китай, Россия, Индия, Казахстан кластеры являются основным способом достижения мирового уровня в формировании различных секторов экономики и выхода на международные рынки. Согласно данным Европейской кластерной обсерватории<sup>1</sup>, по состоянию 2020 года в 28 странах Западной и Восточной Европе насчитываются 2150 кластеров в различных секторах экономики, где работают в общей сложности 42 миллион работников. В то же время 5,5 % из них работают в текстильном комплексе, предоставляя работу 2,1 миллионам человек.

В настоящее время, в целях изучения фундаментальных основ развития кластеров и определения их влияния на экономический рост экономики страны проводятся многочисленные исследования во всем мире. Одним из приоритетных направлений в этой области является повышение эффективности в хлопково-текстильной промышленности, направленных на выявление и поиск решений проблем, которые в свою очередь являются основным препятствием для развития этой отрасли.

Как отметил Президент Республики Узбекистан Ш.М.Мирзиёев в ходе посещения кластера «Чуст текстиль» в Наманганской области: «Раньше мы гнулись и сеяли хлопок, но прибыль получали другие страны. Благодаря возможностям, созданным в последние годы, появляются новые предприятия, уверенно развиваются предприниматели, повышается уровень переработки. С тех пор как мы сделали кластеры и освоили хлопок, его качество тоже меняется. Если хлопок качественный, то предпринимателю будет легко, урожай будет качественным, конкурентоспособным... учитывая тот факт, что кластеры являются для нас относительно новой практикой, необходимо пересмотреть процедуры их государственной поддержки, в том числе порядок субсидирования расходов, выделения земли, а также упростить систему кредитования»<sup>2</sup>.

Данное диссертационное исследование в определенной степени послужит реализацию задач, установленных в постановлениях и указах Президента Республики Узбекистан, в частности, № ПП-3408 от 28 ноября 2016 года «О мерах по кардинальному совершенствованию системы управления хлопковой отраслью», № ПП-2687 от 21 декабря 2016 года «О Программе мер по дальнейшему развитию текстильной и швейно-трикотажной промышленности на 2017-2019 годы», № УП-5285 от 14 декабря 2017 года «О мерах по ускоренному развитию текстильной и швейной промышленности», № ПП-2 «О мерах по совершенствованию системы финансирования производства хлопка-сырца и

<sup>1</sup> Данные из источника: <http://www.clusterobservatory.eu/clusters/textileindustry>

<sup>2</sup> Выступление Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева в ходе посещения кластера «Чуст текстиль» в Наманганской области 18 февраля 2020 года. Пресс-служба Президента Республики Узбекистан: <http://www.press-service.uz>

затрат на его уборку» от 10 ноября 2021 года, а также постановлениях Кабинета Министров Республики Узбекистан № 53 от 25 января 2018 года «О мерах по внедрению современных форм организации хлопково-текстильного производства», № 253 от 31 марта 2018 года «О дополнительных мерах по организации деятельности хлопково-текстильных производств и кластеров», № 744 от 19 сентября 2019 года «О дополнительных мерах по дальнейшему развитию хлопково-текстильных производств» и № 397 от 22 июня 2020 года «О мерах по дальнейшему развитию хлопкового и текстильного производства» и иных нормативно-правовых актах, касающихся организации и развития хлопково-текстильных производств.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий 1. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики», в частности, подпунктом «Развитие секторов экономики и социальной сферы, исследование новых закономерностей повышения конкурентоспособности национальной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Задачи формирования и функционирования, а также внедрения кластерного метода в их управлении конкурентоспособности предприятий посвящены труды зарубежных ученых экономической науки, таких как: А.Маршалл, М.Портер, А.Вебер, С.Розенфельд, П.Кругман, Д.Солье, Е.Дахмен и др., а также ученых из стран СНГ выдающихся исследователей А.Н. Олейника, Н.В.Смородинской, Д.Д.Катукова, Е.Г.Карповой, И.Н.Колосовского, Е.В.Ивановой, А.А.Настина, Ю.В.Яременко, А.Шаститко<sup>3</sup> и других.

Исследования по продвижению кластерного подхода в хлопково-текстильной промышленности Узбекистана проводили М.А.Рахматов, Н.М.Махмудов, М.Л.Турсунходжаев, С.М.Касымов, А.Ш.Бекмурадов, Д.К.Ахмедов, Ш.И.Мустафакулов, М.Тилляходжаев, Д.Курбанова, Д.Мирзахалилова, Г.Захидов, Р.А.Гуляев<sup>4</sup> и другие.

<sup>3</sup> Маршалл А. Принципы экономической науки. В 3-х томах. – М.: Издательская группа «Прогресс», 1993г. 594 стр., М.Е. Porter. The Competitive Advantage of Nations. New York: Free Press, 1990г. 495стр., S.A. Rosenfeld, Bringing business clusters into the mainstream of economic development//European planning studies. -1997-№5-Р.3-23., Дахмен Е. Предпринимательская деятельность и развитие шведской индустрии. – Стокгольм, 1950., Смородинская Н.В., Малыгин В.Е., Катуков Д.Д. Как укрепить конкурентоспособность в условиях глобальных вызовов: кластерный подход. – Москва: Институт экономики, 2015г. 10 стр., Карпова Е.Г. Сущность и структура экономического кластера. Научно-технические ведомости СПбГПУ2,2011, Экономические науки. 62 стр., Иванова Е.В. О факторах эффективности кластеризации экономики региона. // Экономические науки. 2012. № 9. С. 101-104.

<sup>4</sup> Рахматов М.А. Совершенствование формирования и распределения прибыли в хозяйствах АПК: автореферат дис.канд. экон. наук: 08.00.01 / Ленингр. фин.-экон. ин-т им. Н.А. Вознесенского. – Ленинград, 1989. - 18 с., Турсунходжаев М.Л. Совершенствование материального стимулирования в хлопчатобумажной промышленности. – Ташкент, 1967., Махмудов Н.М. Моделирование производственно-экономических процессов хлопково-перерабатывающих отраслей. Монография. – Т.: Фан, 1994г, 184 с , Бекмурадов А.Ш., Янг Сон Бэ. Стратегия развития текстильной промышленности Узбекистана. Кластерный подход. – Т., 2006. – 247 с., Курбанова Д.М. Перспективы формирования инновационных кластеров в Узбекистане. // «Рынок, деньги и кредит». - 2011 - №1. – С. 43.; Мирзахалилова Д.М. Повышение конкурентоспособности промышленности Узбекистана на основе кластеризации (на примере текстильной промышленности). Дис. на соиск. канд. экон.

Несмотря на то, что имеется широкая экономическая литература, посвященная рассмотрению различных сторон экономических кластеров и их роли в развитии национальной экономики, ряд проблем все-таки нуждается в дальнейшем исследовании. Имеются разные мнения и определения в толкованиях его категориальных понятий.

Имеющиеся исследования, несмотря на большую научную и практическую значимость, носят фрагментарную особенность, проявляющаяся в рассмотрении одного или нескольких регулирующих механизмов, что подтверждает необходимость дальнейших исследований в области государственного регулирования аграрного сектора экономики в современных условиях межхозяйственных связей по технологической цепочке производства готовой продукции на основе кластера.

Следует также отметить что, до сегодняшнего дня глубоко не изучены аспекты текстильных кластеров в формировании интеграции и повышении эффективности отрасли, также не выполнена исследовательская работа по совершенствованию организационно-экономических механизмов хлопково-текстильных кластеров в Узбекистане. Все это свидетельствует об актуальности данной проблемы и требует её скорейшего решения.

**Взаимосвязь исследования с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация.** Диссертационная работа выполнена в рамках практических научных государственных проектов научно-исследовательского плана Ташкентского государственного экономического университета № ПЗ-20170928153 «Пути эффективного использования вертикальной интеграции в контексте инновационного развития предприятий» (2018-2020 гг.).

**Целью исследования** является разработка научных и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономических механизмов развития хлопково-текстильных кластеров в Узбекистане.

**Задачами исследования являются:**

- исследование научно-методологических основ теории кластеров, раскрытие их сущности на основе исследования процесса кластеризации в хлопковой промышленности;
- изучение правовых и институциональных основ деятельности хлопково-текстильных кластеров, выявление и устранение существующих препятствий на пути развития, связанные с законодательством;
- изучение практики развитых зарубежных стран по совершенствованию организационно-экономических механизмов развития хлопково-текстильных кластеров и возможности их применения в условиях Узбекистана;
- определение индикативных показателей развития организационно-экономических механизмов хлопково-текстильных кластеров;

---

Наук, Г.Э. Захидов. Эффективность кластерной организации и управления в легкой промышленности Узбекистана. Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. 2017, Гуляев Р.А., Лугачев А.Е., Усманов Х.С. Современное состояние производства, переработки, потребления и качества хлопковой продукции в ведущих хлопкосеющих странах мира. – Ташкент: «Paxtasanoat ilmiy markazi» AJ, 2017, с.171

- систематизирование и определение степени влияния производственных факторов на конечный продукт в пяти стадиях (хлопок-сырец – хлопковое волокно – пряжа – полотно – готовая одежда) хлопково-текстильного кластера на основе результатов эконометрического анализа SEM-Path (Structure Equation Modeling).

- разработка предложений по совершенствованию организационно-экономического механизма развития хлопково-текстильных кластеров в Узбекистане.

**Объектом исследования** является организационно-экономическая деятельность хлопково-текстильных кластеров в Узбекистане.

**Предметом исследования** являются экономические отношения, возникающие в процессе деятельности хлопково-текстильных кластеров.

**Методы исследования.** Исследование основано на применении методов индукции, дедукции, анализа и синтеза. SWOT-анализа, опрос-анкетирования статистических, корреляционного и многофакторного SEM-path регрессионного анализа.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

усовершенствован подход к изложению термина «хлопково-текстильный кластер» как производственный комплекс, который включает в себе процесс глубокой переработки в сотрудничестве с другими хозяйствующими субъектами, а также порядки и нормативные основы организации деятельности хлопково-текстильного кластера с учетом особенностей отрасли;

обоснована экономическая целесообразность повышения эффективности кредитования хлопково-текстильных кластеров путем увеличения срока погашения кредита с одного до двух лет и снижения процентной ставки на шесть процентов (с 16 % до 10 %);

разработана методика по оценке эффективности хлопково-текстильного кластера по 100-балльной шкале с учетом подхода к внешнеэкономической деятельности хлопково-текстильных кластеров;

разработаны прогнозные показатели развития ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster» на 2022-2024 годы, на основе повышения эффективности ресурсов, занятых на производстве.

**Практические результаты** исследования заключаются в следующем:

на основе анализа деятельности хлопково-текстильных кластеров Узбекистана, обоснована эффективность хлопково-текстильного производства путем объединения всего процесса от выращивания хлопка до производства готовой продукции под единым управлением, по сравнению с другими видами организации;

изучен опыт совершенствования механизмов кредитования хлопково-текстильных кластеров в развитых зарубежных странах и возможности их применения в условиях Узбекистана;

на примере хлопково-текстильного кластера ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster» определены уровни влияния факторов производства, а также прогнозные показатели развития кластера с использованием эконометрического анализа SEM-

path (моделирование структурных уравнений);

разработаны критерии оценки индикативных показателей деятельности хлопково-текстильных кластеров и проведена оценка деятельности хлопково-текстильных кластеров республики.

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов проведенного исследования определяется с применением источников статистических данных, в том числе официальных данных Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан, Ассоциации хлопково-текстильных кластеров Республики Узбекистан и Государственный комитет по статистике Республики Узбекистан, а также отдельных нормативных документов, отчетов соответствующих ведомств и организаций, целесообразностью и научным обоснованием применяемых методов.

**Практическая значимость исследования** заключается в том, что ее результаты могут быть использованы органами управления Республики Узбекистан, хокимиятами, хлопково-текстильными кластерами для принятия решений по корректировке стратегии развития агропромышленных кластеров, в частности хлопково-текстильных кластеров, а также в программах обучения студентов высших и средних учебных заведений экономического профиля по повышению квалификации руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций государственных органов управления, а также научных сотрудников, занимающиеся проблемами повышения конкурентоспособности отрасли на основе кластерного подхода.

Вместе с тем, положения и выводы диссертационного исследования вносят определенный вклад в разработку механизмов управления кластерами. Они могут быть использованы органами власти при разработке и реализации программ промышленного развития на инновационной основе.

**Внедрение результатов исследования.** На основе полученных научных результатов по совершенствованию организационно-экономических механизмов хлопково-текстильного кластера:

определение «хлопково-текстильный кластер» подразумевающий производственный комплекс, включающий в себе процесс глубокой переработки во взаимодействии с другими хозяйствующими субъектами, а также предложения по совершенствованию процедур работы хлопково-текстильного кластера с учетом производственных мощностей и необходимых активов применены при разработке Положения «Об организации деятельности текстильных кластеров» (справки № 01 / 22-111 Ассоциации хлопковых и текстильных кластеров Узбекистана от 27 мая 2021 г., № 02 / 034-1450 Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан от 6 апреля 2021 г., № 03/1645-1450 ООО «Textile Technologies Group» от 2 октября 2020 года). В результате улучшены экономические и правовые отношения, возникающие в деятельности хлопкового и текстильного кластеров, а также расширены возможности для более эффективной организации их деятельности;

предложение об увеличении срока кредита и снижении процентной ставки на шесть процентов для повышения эффективности кредитования хлопкового и

текстильного кластеров были приняты Ассоциацией хлопковых и текстильных кластеров Узбекистана (справка № 01/22-111 Ассоциации хлопково-текстильных кластеров Республики Узбекистан от 27 мая 2021 года) и реализованы в деятельность ООО «Boyovut Techno Cluster» и ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster» (справки № 01-89/2240-189 ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster» от 20 февраля 2021 года, № 02-22/1717-2130000 «Boyovut Techno Cluster» от 20 ноября 2020 года). Применение данного предложения способствовало увеличению прибыли в двух хлопково-текстильных кластерах на 2,3 %, 3,1 % по сравнению с 2019 годом, а сэкономленные средства за счет сокращения процентной ставки, направлены на ремонт объектов инфраструктуры;

предложение по совершенствованию методологии оценки эффективности хлопково-текстильного кластера на основе 100-балльной шкалы в соответствии с подходом к внешнеэкономической деятельности и финансовой устойчивости реализованы Ассоциацией хлопково-текстильных кластеров Узбекистана. (справка № 01/22-111 Ассоциации хлопково-текстильных кластеров Республики Узбекистан от 27 мая 2021 года). В результате этого подхода выявлено 28 высокоэффективных хлопково-текстильных кластеров, и все кластеры разработали методологическую основу для разработки соответствующих предложений по повышению операционной эффективности;

прогнозные показатели, разработанные на основе повышения эффективности рабочей силы, занятой на производственном процессе кластера, усовершенствованы на примере ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster» (справка № 01/22-111 Ассоциации хлопково-текстильных кластеров Республики Узбекистан от 27 мая 2021 года). В результате этих предложений определено влияние производственных факторов, увеличены прогнозные показатели производства на основе их эффективного использования.

**Апробация результатов исследования.** Результаты этих исследований обсуждены и представлены в качестве докладов на 4 республиканских и 11 международных научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследования.** Всего по результатам диссертации опубликованы 29 научных работ, в том числе 14 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан, в частности, 4 научных статей в республиканских и 9 – в зарубежных журналах.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, 3 глав, 9 параграфов, заключения, списка использованной литературы и приложений, объем которой составляет 144 страницы.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

**Во введении** обоснованы актуальность и востребованность темы диссертации, сформулированы цель и основные задачи исследования, объект и предмет исследования, указаны актуальность исследования для приоритетных направлений развития науки и техники республики, изложены научная новизна и практические результаты исследования.

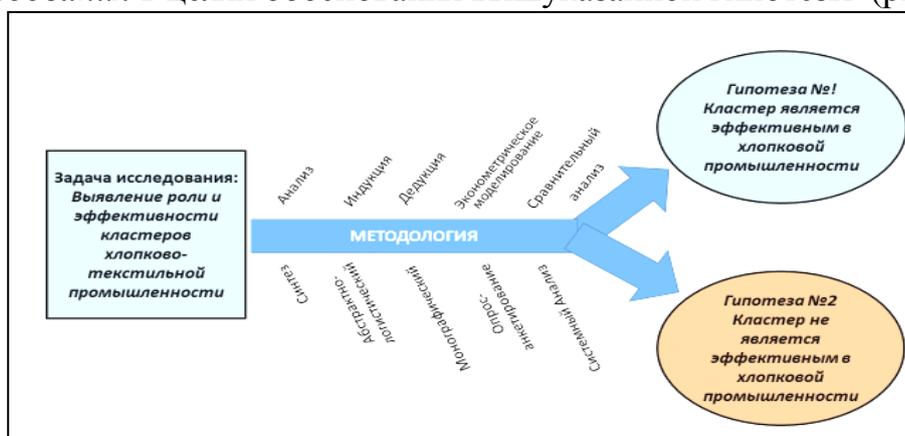
В первой главе диссертации под названием «**Теоретические и методические**

**основы организации хлопково-текстильного производства на основе кластера»** изучены сущность и содержание кластерного подхода, основные принципы и факторы развития кластеров в хлопково-текстильной промышленности, рассмотрен зарубежный опыт применения кластерного метода в развитии хлопково-текстильной промышленности Республики Узбекистан.

На сегодняшний день существует различные мнения и определения к термину «кластер» ученых-экономистов, изучавших вопросы, относящиеся к кластеризации экономики, и в том числе производства. В ходе изучения и анализа научной литературы автором выявлены сущность таких понятий, как «кластер», «кластеризация экономики», «промышленный кластер».

Из многочисленных мнений ученых и определений к термину «кластер», автор пришел к выводу что, *«кластеры — это единая сеть, состоящая из различных взаимосвязанных между собой фирм, компаний, финансовых учреждений, научно-исследовательских институтов и других субъектов рынка которые объединены под одной общей цели — производство конкурентоспособного и высококачественного товара. При этом все участники кластера равноправны и имеют свои индивидуальные интересы и выгоды от общего интереса группы».*

Следовательно, появляется гипотеза исследования — эффективен ли кластерный метод организации производства в хлопковой промышленности? При этом, в ходе написания диссертационной работы использованы различные методы исследования в целях обоснования вышесказанной гипотезы (рис.1.).



**Рисунок 1. Основные гипотезы диссертационного исследования<sup>1</sup>**

Следует отметить, эффективное развитие хлопково-текстильного кластера в национальной экономике требует значимых усилий со стороны государства. В этой связи принимаются меры и создаются необходимые условия для благоприятного функционирования кластеров. Так как, сегодня кластеры находятся в стадии становления и формирования, разносторонняя поддержка именно со стороны государства ускоряет процесс укрепления и дальнейшего развития хлопково-текстильных кластеров.

Исследование показало, что, несмотря на имеющиеся недостатки и уязвимые стороны кластеров, все же промышленный кластер является оптимальным

рыночным механизмом качественного изменения экономических систем, способствующий интегрированной форме организации производства в хлопково-текстильном производстве, обеспечивающего высокие темпы экономического роста отрасли, ускорению инноваций на предприятиях, повышению производительности труда, и в итоге, усилению стратегических приоритетов страны и поддержанию динамичной конкуренции.

Помимо указанных выше достоинств кластеров, также имеется и некоторые несовершенства, о которых следует отметить. Автором проведен SWOT-анализ сильных и слабых сторон, преимуществ и недостатков кластеризации в хлопковой промышленности (Таблица 1).

Таблица 1

**SWOT анализ преимуществ и недостатков кластеризации хлопково-текстильной промышленности<sup>2</sup>**

S (Сильные стороны)	W (Слабые стороны)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Конкурентоспособность.</b> Кластер является формой повышения конкурентоспособности как в пределах одной страны, так на международном рынке.</li> <li>• <b>Интеграция.</b> Возникает тесное взаимодействие науки, бизнеса и власти в формировании хлопково-текстильного кластера;</li> <li>• <b>Направленность на высокотехнологичное развитие,</b> стремление на обеспечение выхода малых форм хозяйствования на рынки сбыта.</li> <li>• <b>Инновационная активность</b> фирм-участников кластера повышается</li> <li>• <b>Кооперация.</b> Горизонтальная взаимосвязь между смежными отраслями может быть всесторонне выгодно для участников;</li> <li>• <b>Минимизация</b> производственных затрат. В результате локализации предприятий в одном регионе уменьшается расстояние между расположениями этих предприятий. Это равным образом сокращает транспортные расходы, другие транзакционные затраты.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Абсорбция.</b> Развитие кластеров представляется как поглощение слабых бизнес субъектов более сильными.</li> <li>• <b>Изоляции.</b> Есть вероятность, что кластер может ограничить развитие отдельных бизнес единиц, иными словами одиночные компании будут более конкурентоспособными по сравнению кластерными;</li> <li>• <b>Самодостаточность.</b> Привыкая к прошлым успехам, кластер может быть не в состоянии распознать изменяющиеся тенденции.</li> <li>• <b>Высокая монополизация</b> текстильных предприятий, фирм и иных экономических субъектов. Так как, сегодня, в одном районе функционирует только один кластер, у фермеров отсутствует выбор.</li> </ul>
O (Возможности)	T (Угрозы)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Направленность</b> на высокотехнологичное развитие, стремление на обеспечение выхода малых форм хозяйствования на мировые рынки.</li> <li>• Кластер приведет к повышению <b>инновационной активности</b> фирм-участников.</li> <li>• Привлечение <b>инвесторов</b> и развитие <b>инфраструктуры</b>;</li> <li>• Обеспечение <b>занятости</b> населения;</li> <li>• Формирование <b>высокой добавленной стоимости</b> продукции хлопково-текстильных кластеров</li> <li>• <b>Повышение качества</b> производимой продукции на хлопково-текстильных кластерах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Конфликт интересов.</b> Возникает недоразумения и непонимания между фермерами и кластерами, между кластерами и муниципалитетом (хакимиятами).</li> <li>• <b>Возникновение трудностей</b> при управлении кластером. Кластер представляет собой многоуровневую производству, в связи с этим, в процессе организации и управления могут возникать препятствия, такие как потеря времени, отсутствие обратной связи.</li> </ul>

<sup>2</sup> Систематизирована автором на основе анализа хлопково-текстильных кластеров Республики Узбекистан.

Во второй главе диссертации под названием «**Современное состояние и анализ производственно-хозяйственной деятельности хлопково-текстильных кластеров**» анализируется производство хлопкового волокна в хлопковом комплексе республики, оценено состояние организационно-экономических показателей хозяйственной деятельности хлопково-текстильных кластерах, также на основе эконометрического анализа SEM-Path смоделирован производственный процесс на примере хлопково-текстильного кластера ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster».

Следует упомянуть, что в 2018 году данная форма организации хлопково-текстильного производства по формированию рыночных отношений между фермерскими хозяйствами и предприятиями текстильной промышленности была внедрена в экспериментальном порядке в 20 районах республики на территории 160 тысяч гектаров. Суть ее заключалась в том, что отечественные текстильные предприятия имели возможность авансировать производство хлопка-сырца и заказывать хлопкового волокна напрямую у фермерских хозяйств и других сельскохозяйственных производителей.

Согласно данным Ассоциации хлопково-текстильных кластеров Республики Узбекистан, по состоянию 2021 года, в республике ведут свою деятельность 122 хлопково-текстильных кластеров. Общая площадь земли, которая находится в распоряжении кластеров составляет около 1 млн. га, что в свою очередь равно 96 % от общей площади хлопковых полей республики. Это в свою очередь свидетельствует об ускоренном охвате хлопководческой отрасли кластерами (Таблица 2).

Как показывают исследования, внедрение кластерного метода стал основой развития частного сектора, устранил необходимость в государственном заказе. Действительно, сегодня кластеры самостоятельно устанавливают объем необходимой продукции.

**Таблица 2**

**Динамика показателей хлопково-текстильной промышленности Узбекистана за 2017-2021 года, на конец года<sup>6</sup>**

<b>% №</b>	<b>Показатели</b>	<b>Ед. изм.</b>	<b>2017 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2021 г.</b>
1.	Общее количество кластеров в хлопковой промышленности	-	-	15	75	96	122
2.	Количество кластеров с полным циклом производства	-	-	3	25	45	62
3.	Урожайность	ц/га	23,3	25,9	26,87	28,99	33,2
4.	Площадь в распоряжении кластеров, га	га	-	-	707 140	907 783	1 млн.
5.	Количество кластеров с системой капельного орошения	-	-	3	26	45	50
6.	Переработка хлопкового волокна	%	51%	60%	80%	95%	100%
7.	Стоимость 1 кг хлопкового волокна на внутреннем рынке	долл	0,8	1,2	1,4	1,8	2,4

Также, необходимо отметить, что с внедрением кластерного метода в сельское хозяйство Узбекистан, средняя урожайность выросла на 4,9 центнера

<sup>6</sup> Составлена автором на основе исследования хлопково-текстильных кластеров Республики Узбекистан

(с 2017 по 2021 гг.) по сравнению с урожаем в земельных участках вне кластера, а также был заготовлен дополнительно 428 тысяч тонн хлопка.

Исследование также показало, в 40 районах, переданных кластерам, средняя урожайность была выше, чем за последние 10 лет. Следует отметить, это большое достижение для Узбекистана, страны с ограниченными земельными и водными ресурсами.

Но, все же имеются проблемы в области хлопководства, которые остаются нерешенными и препятствуют развитию отрасли. В 2019 году себестоимость производства хлопкового волокна составила 4150 сумов/кг, усредненная государственная закупочная цена 4280 сумов/кг и средняя рентабельность была равна 3 процентам. В то время, как в Казахстане данный показатель в среднем был равен 20 процентам, в других развитых странах достигал 30 процентов<sup>7</sup>. К сожалению, статистика показывает, что, в нашей стране, хлопководство по прежнему является не рентабельной по сравнению с соседними странами.

В качестве объекта научного исследования деятельности хлопково-текстильных кластеров выбраны 4 хлопково-текстильных кластеров из разных регионов республики и их производственно-экономические показатели (Таблица 4). Следует отметить, все четыре кластера являются передовыми кластерами республики и запустили производство в 2018 году:

- ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster» (Бухарская область);
- ООО «Boyovut Techno Cluster» (Сырдарьинская область);
- ИП ООО «Textile Technologies Group» (Ташкентская область);
- ООО «Expo Kollor Prin Teks» (Ферганская область);

В целях оценки нынешнего состояния, проведен сравнительный анализ производственной деятельности четырех хлопково-текстильных кластеров за 2020 год. В качестве производственных показателей выбраны следующие показатели:

- сельскохозяйственные показатели;
- общепроизводственные показатели;
- финансовые показатели;
- коммерческие показатели;
- информация по трудовым ресурсам кластера.

**Таблица 3**

**Производственные показатели хлопково-текстильных кластеров за 2020 год<sup>3</sup>**

Показатели	Ед. изм.	ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster»	ООО «Boyovut Techno Cluster»	ИП ООО «Textile Technologies Group»	ООО «Expo Kollor Prin Teks»
<b>Сельскохозяйственные показатели:</b>					
Форма управления кластера	-	Единая форма организации от выращивания до производства конечной продукции	На договорной основе с фермерскими хозяйствами	На договорной основе с фермерскими хозяйствами	На договорной основе с фермерскими хозяйствами

<sup>7</sup> Данные из ICAC (International Cotton Advisory Committee) [http:// www.icac.org](http://www.icac.org)

<sup>3</sup> Составлена автором на основе данных Ассоциации хлопково-текстильных кластеров.

Общая площадь в распоряжении кластера	га	8000	10 500	6500	5120
Объём урожая	т.	25 500	31 286	20 000	13 800
Урожайность	ц/га	<b>31,9</b>	<b>29,8</b>	<b>29</b>	<b>27</b>
Общее количество сельскохозяйственной техники МТП в кластере	шт.	220	140	100	76
<b>Производственные показатели:</b>					
Количество хлопкоочистительных заводов в кластере	шт.	1	1	2	1
Объём производимого хлопкового волокна	Т.	9100	10 200	6700	3600
Выход волокна	%	34,9	33,2	33,1	32,9
Конечная продукция	-	Готовая одежда из Деним	Пряжа	Пряжа, полотно	Пряжа, полотно
Годовая производственная мощность	-	8500 т. пряжи, 15 млн. т. полотно, 12,5 млн шт джинсовых изделий	9 100 т пряжи	5000-5500 т пряжи, 80-100 т полотна	3,2 тыс. т. пряжи, 5,0 млн кв.м. м нетканых материалов
Стоимость основных средств	дол л	36,5 млн.	14,0 млн.	11,3 млн.	1,3 млн.
<b>Коммерческие показатели</b>					
Годовая валовая выручка	дол л	318,4 млн.	29,3 млн.	20,6 млн	9,5 млн.
Объём экспорта	дол л	208 млн.	24,6 млн	14,7 млн.	8,1 млн.
Страны-импортеры	дол л	Страны Европы, США, Турция, Беларусь, Россия, Таиланд, Япония, Индия, Пакистан, Страны СНГ	Италия, Турция, Китай, Корея, Индия, Пакистан	Германия, Иран, Турция, Россия, Страны СНГ, Китай, Корея	Турция, Россия, Китай
<b>Финансовые показатели:</b>					
Объём привлеченных инвестиций, из них:	дол л	105 млн.	30 млн.	11 млн.	1.5 млн
Собственный капитал	дол л	65 млн.	25,3 млн.	9 млн.	950 тыс
Банковский кредит	дол л	20 млн.	4,7 млн.	2 млн.	500 тыс.
Рентабельность	%	16	10	7,1	8,8
<b>Трудовые ресурсы</b>					
Общая численность трудовых ресурсов, из них:	чел.	4760	2510	1500	1800
Руководители	чел.	560	130	100	140
Специалисты	чел.	1400	830	540	450
Рабочие и т.д	чел.	2800	1550	860	1210
Производительность труда	дол л/чел	65,3 тыс. (в год) 217 (в день)	11,5 тыс. (в год) 8,3 (в день)	13,8 тыс. (в год) 45,7 (в день)	5,3 тыс. (в год) 17,6 (в день)

Как представлено на Таблице 3, по нескольким показателям лидирует ООО «ВСТ CLUSTER» в Бухарской области. К примеру, показатель урожайности (31,8 %) высок по сравнению с другими кластерами. Это связано с тем, что, данное время в кластере интенсивным образом проводятся агротехнические

меры, такие как мелиоративное улучшение состояние почвы, продуманный и научно-обоснованный севооборот, применение эффективных минералов и удобрений, использование современной техники.

Исследование деятельности хлопково-текстильных кластеров наглядно показало, что именно модель организации производства, в которой весь процесс начиная с выращивания хлопка-сырца до производства готовой продукции управляется как одно целое является наиболее рентабельным, по сравнению с остальными видами организации хлопково-текстильного производства. Между тем, в такой модели можно увидеть некоторые существенные преимущества:

Первое, вторичная продукция, такие как, стебель, семена и т.д. произведенная в сельском хозяйстве, перерабатываются в самом же кластере, что в свою очередь, приведет к дополнительным доходам.

Второе, в данной модели низкая вероятность появления недоразумений и конфликтов между сельскохозяйственными работниками (фермерами) и текстильными предприятиями. В последнее время, в некоторых районах республики, все чаще возникает конфликт интересов между кластерами и фермерскими хозяйствами. Организация производства в таком виде предотвращает возникновению подобных проблем и способствует дальнейшему развитию хлопковой промышленности.

При исследовании производственных факторов, влияющих на эффективность хлопково-текстильных кластеров применена эконометрическое моделирование, которая основана на методе структурных уравнений (Structural Equation Modeling). На примере, ООО «ВСТ CLUSTER» за 2020 год, исследованы влияния организационно-экономических факторов в каждой стадии кластера, начиная от выращивания хлопка-сырца до производства готовой джинсовой одежды.

На основе этого автором оценена регрессионная и корреляционная взаимосвязь между независимыми и зависимыми факторами (Таблица 4). Это в свою очередь дает видение, в какой цепочке кластера имеется слабая взаимосвязь между стадиями производственного процесса.

Результативные (зависимыми) и основными переменными в модели являются:

- ВВ (Вал.доход от реализации) хлопка-сырца, ВВ хлопкового волокна, ВВ пряжи, ВВ полотна, ВВ готовой одежды (Деним)

Независимые факторы в данной модели, подразделяются на каждой стадии по отдельности:

#### **I. Первая стадия – выращивание хлопка-сырца:**

1. Организационными факторы–в производстве хлопка-сырца: *площадь хлопковых полей, га; количество сельскохозяйственной техники в кластере, шт; численность хлопкоробов, полевых работников, чел.*

2. Экономические факторы в первой стадии – в производстве хл.-сырца: *расходы на удобрение, долл. США;*

#### **II. Вторая стадия – первичная обработка, производство хлопкового волокна:**

1. Организационные факторы: *численность работников в хлопкоочистительном заводе; объем хлопка-сырца, т;*

2. Экономические факторы: фонд зарплаты в хлопкоочистительном заводе; расходы на электроэнергию в х/з; расходы на модернизацию оборудования в х/з;

### III. Третья стадия – производство пряжи:

1. Организационные факторы: численность работников в прядильном цехе; количество основных средств в прядильном цехе; объем хлопкового-волокна;

2. Экономические факторы: фонд зарплаты в прядильном цехе, тыс. сум.; расходы на энергию, тыс. сум.; расходы на модернизацию оборудования в прядильном цехе, долл.; стоимость основных средств в прядильном цехе, долл.

### IV. Четвертая стадия – производство полотна:

1. Организационные факторы: численность работников в ткацкой фабрике; объем пряжи, т.

2. Экономические факторы: фонд зарплаты на текстильном цехе, тыс. сум; расходы на энергию тыс. сум; расходы на модернизацию оборудования в ткацкой фабрике, долл.

### V. Пятая стадия – Производство готовой одежды (Деним)

1. Организационные факторы: численность работников в швейной фабрике.

2. Экономические факторы: фонд зарплаты на швейной фабрике, тыс. сум.; расходы на электроэнергию тыс. сум.; расходы на модернизацию оборудования в швейной фабрике, долл.; расходы в рекламу и продвижения бренда готовой продукции (Деним).

В первом этапе, нужно оценить связь между основными цепочками, таких как:

• ВВ (валовая выручка) от реализации хлопка-сырца → ВВ от реализации → хлопкового волокна → ВВ от реализации пряжи → ВВ от реализации полотна ВВ от реализации готовой одежды (Деним).

В результате, получены следующие значения:

Таблица 4

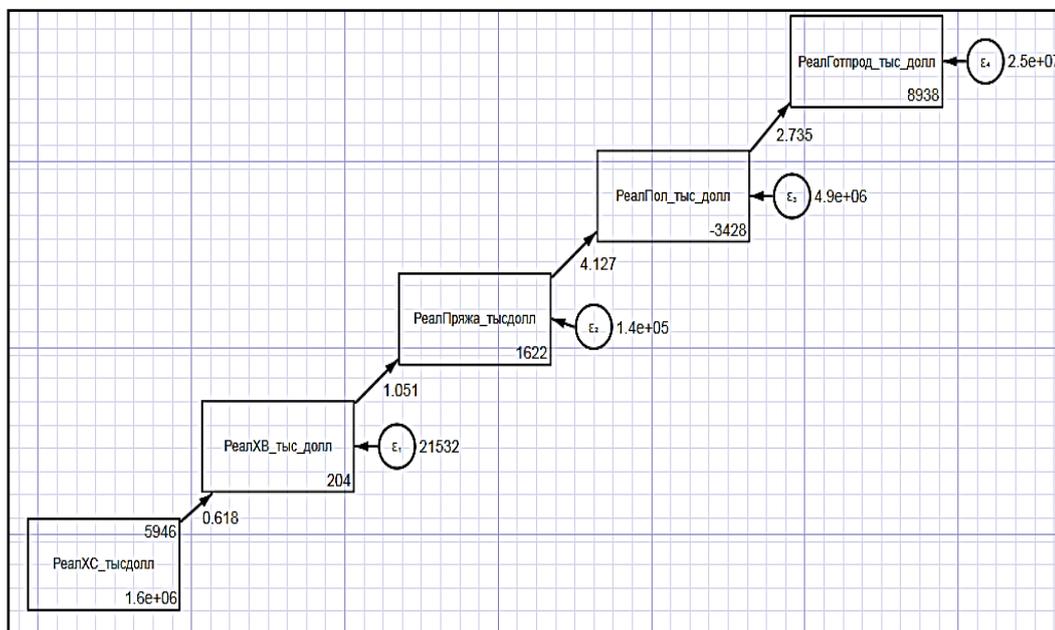
## Результаты статистических показателей SEM-Path анализа производственных факторов (основная цепочка) в кластере ООО «BUKHARA COTTON TEXTILE CLUSTER»<sup>8</sup>

	ОИМ				
	Coef.	Std. Err.	z	P> z	[95% Conf. Interval]
<b>Structural</b>					
РеалХВ_тыс_долл					
РеалХС_тысдолл	.6176683	.0348012	17.75	0.000	.5494593 .6858774
_cons	203.8429	211.6173	0.96	0.335	-210.9194 618.6053
РеалПряжа_тысдолл					
РеалХВ_тыс_долл	1.050985	.1420029	7.40	0.000	.7726644 1.329306
_cons	1622.436	562.0727	2.89	0.004	520.7938 2724.078
РеалПол_тыс_долл					
РеалПряжа_тысдолл	4.126869	.7259503	5.68	0.000	2.704033 5.549706
_cons	-3427.924	4189.191	-0.82	0.413	-11638.59 4782.739
РеалГотпрод_тыс_долл					
РеалПол_тыс_долл	2.734748	.3427861	7.98	0.000	2.062899 3.406596
_cons	8938.028	7046.848	1.27	0.205	-4873.539 22749.6
var (e.РеалХВ_тыс_долл)	21532.35	9181.426			9335.507 49664.38
var (e.РеалПряжа_тысдолл)	141551.8	60357.91			61370.83 326489.4
var (e.РеалПол_тыс_долл)	4906860	2092292			2127405 1.13e+07
var (e.РеалГотпрод_тыс_долл)	2.50e+07	1.06e+07			1.08e+07 5.76e+07

<sup>8</sup> Вычислены автором с помощью программного обеспечения статистического анализа Stata15.

Как видно из полученных результатов, основные факторы в модели, такие как Доход от реализации (валовая выручка) хлопка-сырца, хлопкового волокна, пряжи и полотна, готовой продукции являются статистически значимыми, так как р-значение всех переменных в нашей модели равно  $p=0,000$  ( $p<0.1$ ).

В целях наглядной демонстрации, в графическом окне Sembuilder ПО STATA15 построен следующий график (Рисунок 2):



**Рисунок 2. SEM-Path модель производственного процесса на кластере (Основная цепочка) ООО «ВУKHАRА COTTON TEXTILE CLUSTER»<sup>9</sup>**

Следовательно, в линейном анализе образуются следующие уравнения:

$$Y_2 = 0,335 + 0,62Y_1 + e$$

$$Y_3 = 0,004 + 1,05Y_2 + e$$

$$Y_4 = 0,413 + 4,12Y_3 + e$$

$$Y_5 = 0,205 + 2,74Y_4 + e$$

Коэффициент регрессии показывает, на сколько единицы изменится результат при изменении фактора на 1 единицы. Если увеличить ВВ (валовая выручка) от реализации (объем продаж) хлопкового волокна на один тыс.долл, то реализация пряжи увеличивается на 1,05 тыс. долл. Если увеличить ВВ от реализации пряжи на одну тыс.долл, то ВВ от реализации полотна увеличивается на 4,12 тыс. долл. Также, если увеличить реализацию полотна на один тыс. долл, то реализация готовой джинсовой продукции увеличивается на 2,74 тыс. долл. Связь между  $Y$  и  $X$  определяет знак коэффициента регрессии  $b$  (если  $b > 0$  – прямая связь, иначе – обратная). В нашем примере связь прямая, так как все коэффициенты положительные.

Из полученных выше результатов делается вывод, что сильная взаимосвязь наблюдается между 4 и 5 стадиями кластера. То есть, изменение в результате влияния этих факторов эластичен по сравнению с начальными стадиями.

<sup>9</sup> Вычислены автором с помощью статистического инструмента STATA 15/.

Влияние ВВ от продажи пряжи на ВВ полотна наиболее высок среди остальных (4,12 тыс. долл.). В нашем примере коэффициент эластичности больше 1. Следовательно, при изменении X на 1%, Y изменится более чем на 1%. Если по-другому излагать, - X существенно влияет на Y.

В целях проверки статистической значимости полученной многофакторной модели, автором проведен анализ коэффициента детерминации.

Таблица 5

**Значения коэффициентов детерминации в SEM-Path анализе основных производственных факторов<sup>10</sup>**

depvars	Variance			R-squared	mc	mc2
	fitted	predicted	residual			
observed						
РеалХВ_тыс~л	638158.4	616626.1	21532.35	.9662586	.9829845	.9662586
РеалПряжа_~л	846442.1	704890.3	141551.8	.8327684	.9125615	.8327684
РеалПол_тыс~л	1.93e+07	1.44e+07	4906860	.7460567	.8637457	.7460567
РеалГотпро~л	1.69e+08	1.45e+08	2.50e+07	.8526427	.9233865	.8526427
overall				.9662586		

Как показывают данные из полученной таблицы,  $R^2 = 0.9662$ , т.е. в 96.62 % случаев изменения X приводят к изменению Y. Другими словами – точность подбора уравнения регрессии – высокая. Если по-другому интерпретировать, то результаты на 96.62 % зависят от факторов, исследуемых в модели. Остальные 3,38% являются под воздействием неучтенных факторов.

С помощью структурного моделирования можно оценить значимости степень соответствия теоретических причинно-следственных гипотез эмпирическим данным. Вначале были вычислены оценки для коэффициентов регрессии, вариаций и ковариаций независимых переменных, а затем с помощью статистических процедур определена значимость вычисленных параметров и интегральный показатель, позволяющий определить, насколько модель соответствует эмпирическим данным. Показателей, по которым определяется степень соответствия, несколько:

- отношение *Chi-square* к числу степеней свободы *df* (оптимально, чтобы этот показатель был не больше 2);
- RMSEA (root mean-square error of approximation) — квадратичная усредненная ошибка аппроксимации (этот показатель также лежит в пределах от 0 до 1, однако для принятия нулевой гипотезы его значение не должно превышать 0,05).
- CFI (Comparative Fit Index) — сравнительный критерий согласия, лежащий в пределах от 0 до 1 (если CFI больше 0,9, значит, модель согласован);

В связи с этим, чтобы проверить адекватность данной модели, было проведено тест на адекватность и получены следующие результаты:

<sup>10</sup> Вычислены автором с помощью программного обеспечения статистического анализа Stata15.

**Результаты теста на адекватность SEM-Path анализа  
производственных факторов в кластере ООО «Bukhara Cotton Textile  
Cluster»<sup>11</sup>**

Fit statistic	Value	Description
<b>Likelihood ratio</b>		
chi2_ms(.)	-	model vs. saturated
p > chi2	-	
chi2_bs(10)	72.888	baseline vs. saturated
p > chi2	0.000	
<b>Population error</b>		
RMSEA	-	Root mean squared error of approximation
90% CI, lower bound	0.000	
upper bound	-	
pclose	-	Probability RMSEA <= 0.05
<b>Information criteria</b>		
AIC	1023.128	Akaike's information criterion
BIC	1026.311	Bayesian information criterion
<b>Baseline comparison</b>		
CFI	1.000	Comparative fit index
TLI	-	Tucker-Lewis index
<b>Size of residuals</b>		
SRMR	0.077	Standardized root mean squared residual

Где: Chi2 - 0

RMSEA – 0.000

Information criteria:

Akaike information criteria – 1023,1

Baesian information criteria – 1024,3

CFI (Comparative fit index) – 1.000

Из расчетов делается вывод, что, все полученные результаты доказывают адекватность данной модели.

Также, в диссертации было проведено SEM-path эконометрическое моделирование каждой стадии кластера по отдельности на статистическом инструменте STATA 15. Проведенные анализы показали наличия взаимосвязи между производственными факторами и результатами экономической деятельности, и в основном эта взаимосвязь в положительном характере. Однако вместе с тем, имеются отрицательные влияния некоторых факторов таких как, численность хлопкоробов, число сельскохозяйственной техники, площадь хлопковых полей, фонд зарплаты, расходы на электроэнергию и так далее.

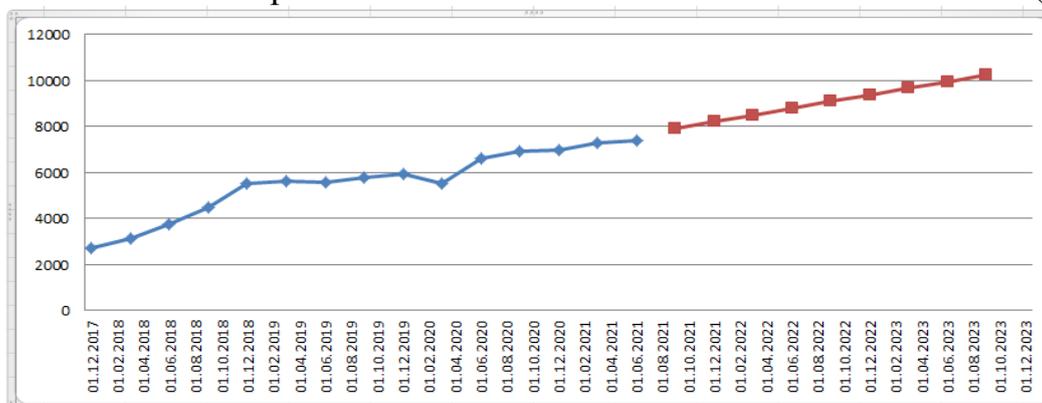
Как показали результаты структурного моделирования SEM-Path, экономические факторы производства, в частности капиталовложения в оборудования, расходы электроэнергии, маркетинговые расходы, зарплата работников имеют значительное влияние, по сравнению с организационными факторами такие как, площадь хлопковых полей, количество сельскохозяйственной техники и т.д.

С другой стороны, организационные факторы в некоторых стадиях, например, в четвертой стадии кластера на ткацкой фабрике увеличение рабочей силы повлияли негативно на производственный процесс. Это свидетельствует о

<sup>11</sup> Вычислены автором с помощью программного обеспечения статистического анализа Stata15.

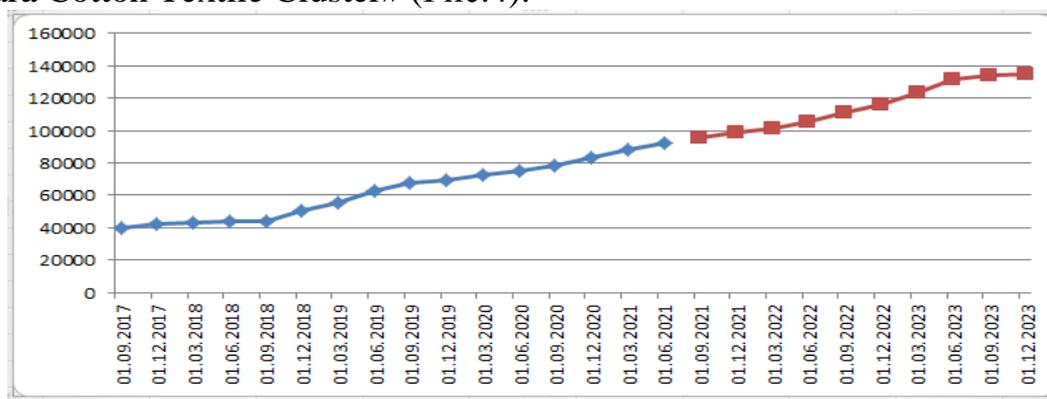
том, что трудовые ресурсы в четвертой стадии кластера не эффективны и отрицательно влияют на конечный доход ткацкой фабрики. Тем не менее, большое количество работников приведет к увеличению производительности труда, но и вместе с тем существует предел, за которым снижается эффективность в кластере.

В то же время с помощью эконометрического анализа были определены прогнозные показатели развития ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster» (рис. 3).



**Рисунок 3. Прогнозные показатели валового дохода от реализации пряжи в ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster», в тыс. долларов США<sup>12</sup>**

Как показано в рисунке 3, начиная с 4 квартала 2021 года валовый доход от продажи хлопковой пряжи в хлопково-текстильном кластере имеет тенденцию роста. Это объясняется увеличением эффективности и обновлением существующих мощностей в кластере, повышением квалификации рабочей силы, а также ростом цен на пряжу на мировом рынке. Также определены прогнозные показатели валового дохода от продажи готовой продукции в ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster» (Рис.4).



**Рисунок 4. Прогнозные показатели валового дохода от реализации готовой продукции ООО «Bukhara Cotton Textile Cluster», в тыс. долларов США<sup>13</sup>**

Как видно из рисунка 4, начиная с 4 квартала 2021 года можно наблюдать тенденцию роста производства готовой одежды (джинсовых изделий) в хлопково-текстильном кластере. В 4 квартале 2023 года общая стоимость продукции на швейной фабрике кластера составила 140 тысяч долларов США.

В третьей главе диссертации «Совершенствование организационно-

<sup>12</sup> Вычислены автором с помощью программного обеспечения статистического анализа Stata15.

<sup>13</sup> Вычислены автором с помощью программного обеспечения статистического анализа Stata15.

**экономических механизмов хлопково-текстильных кластеров и перспективы дальнейшего развития»** рассмотрены вопросы совершенствования организационно-экономических механизмов хлопково-текстильных кластеров, в том числе инвестиционных механизмов развития хлопково-текстильных кластеров Республики Узбекистан. Приведены предложения и рекомендации по дальнейшему развитию хлопково-текстильных кластеров.

Исследования показали, звенья цепочек добавленной стоимости кластеров в Узбекистане в недостаточной степени ориентированы на конечный результат – производство высококачественной готовой текстильной продукции. Используемые технологии, сырье и материалы в каждом звене цепочки не позволяют обеспечить высокое качество конечной готовой продукции, соответствующей спросу внутреннего и внешнего рынков. В этой связи, в некоторых звеньях цепочки возникают «разрывы» по причине убыточности и финансовой неустойчивости предприятий.

В связи с этим, необходимо осуществить ряд мер в целях совершенствования организационно-экономических механизмов хлопково-текстильных кластеров (рис.5).



**Рисунок 5. Система организационно-экономических механизмов развития хлопково-текстильных кластеров<sup>14</sup>**

В рисунке показано, что государство является главным инициатором создания организационно-экономической системы кластерного развития. Организационные механизмы наравне с экономическими механизмами играют важную роль в повышении эффективности хлопково-текстильных кластеров.

До сегодняшнего дня были приняты 12 нормативно-правовых документов, постановлений и указов Президента Республики Узбекистан, постановлений Кабинета Министров Республики Узбекистан и 2 концепции в целях совершенствования деятельности хлопково-текстильных кластеров. Находим отметить тот факт, что, некоторые нормы в этих документах идентичны.

В настоящее время разработано Положение «О порядке организации деятельности хлопково-текстильных кластеров», в котором использован

<sup>14</sup> Разработана автором.

авторский подход при установлении следующей нормы:

Хлопково-текстильный кластер – производственный комплекс, включающий в себе процессы глубокой переработки хлопкового сырья одной или несколькими организациями от выращивания и (или) закупки на договорной основе до производства готовой продукции, в том числе во взаимодействии с другими хозяйствующими субъектами (статья 2).

К главе 2, «О порядке организации деятельности хлопково-текстильного кластера» внесены изменения в следующие нормы:

При создании хлопково-текстильного кластера заявитель должен приложить следующие документы, четко указывающие форму хлопково-текстильного кластера, объем спроса на хлопок-сырец и площадь земельного участка. (статья 10):

- а) документы, подтверждающие государственную регистрацию заявителя (свидетельство и устав, а также копия учредительного договора (при наличии));
- б) информация о наличии производственных мощностей в отрасли;
- в) информация об активах, необходимых для деятельности хлопково-текстильного кластера;
- г) бизнес-план, утвержденный заявителем, в том числе:

В случае неполной подачи документов Минсельхоз предоставит заявителю **пять рабочих дней** (3 дня в предыдущей редакции) для устранения недостатков. В этом случае Министерство имеет право вернуть заявку, если заявитель не предоставит недостающие документы по истечении этого срока (статья 12).

Наряду с другими важными функциями государства в области кластерной политики является финансирование. Необходимо принимать тот факт, что действующий механизм финансирования хлопководства является нецелесообразным и не приемлемым, так как не покрывает период полного цикла производства. В настоящее время коммерческими банками выделяются коммерческие кредиты хлопково-текстильным кластерам и кооперациям сроком до 12 месяцев на финансирование расходов по закупке хлопка-сырца и уборке хлопка, произведенного фермерскими хозяйствами и другими сельскохозяйственными предприятиями (рис.б).

Действующий механизм	Предложенный механизм
<ul style="list-style-type: none"> <li>• от посева семян до урожая - 10 мес.</li> <li>• Первичная переработка – 1-2 м.</li> <li>• Вторичная переработка – 1-2 м.</li> <li>• Глубокая переработка – 2-3 м.</li> <li>• Пр.готовой продукции – 3-4 м.</li> <li>• Реализация – 7-12 м.</li> </ul> <p style="text-align: center;">2-2.5 года <b>12 м</b></p> <p>Процентная ставка – 16%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• от посева семян до урожая - 10 мес.</li> <li>• Первичная переработка – 1-2 м.</li> <li>• Вторичная переработка – 1-2 м.</li> <li>• Глубокая переработка – 2-3 м.</li> <li>• Пр.готовой продукции – 3-4 м.</li> <li>• Реализация – 7-12 м.</li> </ul> <p style="text-align: center;">2-2.5 года <b>24 м</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>США – 1,5%</li> <li>КНР – 2,5 %</li> <li>Индия – 5 %</li> <li>Казахстан – 1-7 %</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>10%</b></p>

**Рисунок 6. Действующий и предложенный механизм кредитования<sup>15</sup>**

<sup>15</sup> Разработан автором.

Как представлено на рисунке 6, от посева семян до сбора урожая потребуется 8-10 месяцев, на производства волокна и глубокую переработку – 4-8 месяцев, выпуск конечной продукции – 3-4 месяцев, реализацию – 7-12 месяцев.

Таким образом, инвестиции, направленные на хлопковую промышленность, начинают возвращаться в среднем после 2–2,5 года.

Возникает необходимость в пересмотре срока возврата кредита. В частности, установление данного срока в 2-х летний срок будет наиболее приемлемой. Так как, к этому периоду, начинают возвращаться инвестиции, направленные на хлопковую промышленность.

Как известно, эффективность любой деятельности зависит от ее правильной системы мониторинга, с помощью которой оцениваются несколько направлений, в том числе создание непрерывной производственной цепочки от выращивания хлопка-сырца до его реализации в виде готовой продукции, финансовые вопросы, связанные с эффективностью хлопково-текстильных кластеров, и другие показатели. В целях правильной оценки деятельности хлопково-текстильных кластеров предлагается методика по оценке показателей эффективности по 100 балльной шкале (Приложение 14 диссертации),

На основе данной методики, в декабре 2020 года проведен мониторинг деятельности 90 хлопково-текстильных кластеров (93,3 % от общего числа), в результате определены кластеры с высокими показателями эффективности.

По результатам оценки деятельности хлопково-текстильных кластеров:

**Высокие показатели** – 80-100 баллов оценено 9 кластеров республики:

*В Бухарской области «ВСТ Cluster» – 93*

*ООО «Agro Turtkul» – 82*

*В Джизакской области ООО Silverleafе BMB Agro Trade Group – 81*

*В Сырдарьинской области ООО «БЭК Кластер» – 87*

*«Индорама Агро» – 91*

*В Самаркандской области ООО «Мароканд сифат» – 85*

*ООО «Фергана осеана» в городе Фергана – 83*

*В Ташкенте ООО «TCT CLUSTER» – 89*

*СП ООО «Textile technologies Group» – 81*

**Средне-высокие показатели** – 60-80 баллов получили 21 кластеров.

**Средние показатели** – 40-60 баллов получили 43 кластеров.

**Низкие показатели** 20-40 баллов оценена деятельность 11 кластеров.

**Очень низкие показатели** – 0-20 баллов оценена деятельность 6 кластеров:

Тақиятас Тех в Республике Каракалпакстан, Oltin mato teks в Андижане, «Фергана спининг» в Фергане, «Shovot Textile», «WBM Qo‘shko‘pir kaster» и «YANGIARIQ TEX» в Хорезме.

В целом, на основе методики проанализирована деятельность хлопково-текстильных кластеров по нескольким направлениям: выращиванию хлопка-сырца, глубокой переработке, созданию цепочек добавленной стоимости и созданию новых рабочих мест. В результате реализации данной методики

определены хлопково-текстильные кластеры с высокими показателями эффективности и разработана политика дальнейшего развития кластеров в регионах республики.

Подводя итоги можно сказать, что кластеры являются инновационными системами, которые могут создать огромный потенциал для устойчивого роста, как хлопковой промышленности, так и страны в целом. Решающую роль в развитии кластера играют инвестиции, а также консолидация усилий органов власти для оказания содействия потенциальным участникам кластера в государственной поддержке.

Главной отличительной чертой кластера является то, что в ней формируется особая инновационная среда, способствующая повышению конкурентоспособности входящих в нее фирм и процветанию региона. Вместе с тем, формирование одного кластера способствует развитию взаимосвязанных отраслей национального хозяйства, что повышает производственный, научно-технологический и образовательный потенциал отрасли.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В результате проведенного исследования сформулированы следующие выводы:

1. Определено, кластер — это единая сеть, состоящая из различных взаимосвязанных между собой фирм, компаний, финансовых учреждений, научно-исследовательских институтов и других субъектов рынка которые объединены под одной общей цели – производство конкурентоспособного и высококачественного товара. При этом все участники кластера равноправны и имеют свои индивидуальные интересы и выгоды от общего интереса группы.

2. На сегодняшний день правовая база хлопково-текстильных кластеров недостаточно укреплена. В связи с этим необходимо разработать предложения по определению правового положения хлопково-текстильных кластеров, оснований их организации и прекращения, основных задач, прав и обязанностей.

3. Эффективное развитие хлопково-текстильного кластера в национальной экономике требует значимых усилий со стороны государства. В этой связи принимаются меры и создаются необходимые условия для благоприятного функционирования текстильных кластеров. Так как сегодня кластеры находятся в стадии становления и формирования, разносторонняя поддержка именно со стороны государства ускоряет процесс укрепления и дальнейшего развития хлопково-текстильных кластеров.

4. Исследование показало, что, несмотря на имеющиеся недостатки и уязвимые стороны кластеров (монополизация, неравномерное развитие, возникновение конфликтов) все же промышленный кластер является оптимальным рыночным механизмом способствующий интегрированной форме организации производства в хлопково-текстильном промышленности, обеспечивающего высокие темпы экономического развития отрасли, ускорению инноваций на предприятиях, повышению производительности

труда, и в итоге, усилению стратегических приоритетов страны и поддержанию динамичной конкуренции.

5. Исследование показывает, что внедрение кластерного метода стало основой для развития частного сектора, отказа от государственных закупок. На сегодня кластеры самостоятельно определяют количество необходимой продукции. Кроме того, высокие технологии и новейшие научные достижения применены практически во всех хлопково-текстильных кластерах республики.

6. Изучение деятельности четырех ведущих хлопково-текстильных кластеров страны показало, что организация всего процесса от выращивания хлопка до производства готовой продукции на основе единого управления является наиболее рентабельной по сравнению с другими формами организации производства. Во-первых, вторичная продукция сельскохозяйственного производства, такая как корнеплоды, семена и т. д., перерабатывается в самом кластере, что, в свою очередь, приносит дополнительный доход. Во-вторых, организация всего цикла производства на основе этой формы предотвращает вероятность недопонимания и конфликтов между сельскохозяйственными рабочими (фермерами) и текстильными предприятиями.

7. Исследования показали, что в Узбекистане связующим звеном между цепочками добавленной стоимости в большинстве кластеров является конечный результат – недостаточное внимание уделяется производству высококачественной готовой текстильной продукции. Конечной продукцией хлопково-текстильных кластеров является пряжа или ткань. Учитывая сущность термина «кластер», основной целью которого является производство конечной готовой продукции. Поэтому сделан вывод о необходимости разграничения терминов «хлопково-текстильный кластер» и «хлопково-текстильное производство».

8. Финансирование является одним из важных направлений в развитии кластерной системы. Следует отметить, что действующий механизм финансирования выращивания хлопка неприемлем, поскольку не охватывает весь производственный цикл. В настоящее время коммерческие банки предоставляют коммерческие кредиты на срок до 12 месяцев хлопковым и текстильным кластерам для финансирования закупки и переработки хлопка. Механизм совершенствования системы финансового обеспечения, в частности, механизм кредитования хлопково-текстильных кластеров со сроком погашения 2 года, исходя из процентной ставки 10 %, аргументирован как наиболее эффективный и приемлемый.

**SCIENTIFIC COUNCIL № DSc.15/31.12.2020.I.09.04 AWARDING  
SCIENTIFIC DEGREES AT TASHKENT STATE TRANSPORT  
UNIVERSITY**

---

**TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

**KHOLIKOVA RUKHSORA SANJAROVNA**

**ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISMS OF  
DEVELOPMENT OF COTTON-TEXTILE PRODUCTION  
ON THE BASIS OF CLUSTER**

**08.00.03 – Economy of Industry**

**ABSTRACT  
OF DISSERTATION OF DOCTOR OF PHILOSOPHY (PhD)  
IN ECONOMIC SCIENCES**

**Tashkent – 2022**

**The theme of dissertation (PhD) in economic sciences was registered at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number B2019.2.PhD/Iqt887.**

The dissertation has been prepared at the Tashkent State University of Economics.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (uzbek, russian, english) on the website [www.tdiu.uz](http://www.tdiu.uz) and website of «ZiyoNet» Information and educational portal [www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz).

**Scientific supervisor:** **Kasimov Saidakmal Saidahrolovich**  
doctor of economic sciences, professor

**Official opponents:** **Tursunkhodjaev Marat Lutfullaevich**  
doctor of economic sciences, professor

**Tilyakhodjaev Muzaffarkhodja Abdupatakhovich**  
doctor of economic sciences

**Leading organization:** **Tashkent Institute of Textile and Light Industry**

The defense of the dissertation will take place «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 at \_\_\_\_ hours at the meeting of Scientific Council №.DSc. 15/31.12.2020.I.09.04 awarding scientific degrees at Tashkent state university of transport (Address: 100167, Tashkent, Adilkhodjayev str. 1. Tel.: (99871) 293-57-54, e-mail: [rector@tashiit.uz](mailto:rector@tashiit.uz)).

The doctoral dissertation can be reviewed at the Information-Resource Centre of Tashkent state university of transport (registered №. \_\_\_\_ ) Address: 100167, Tashkent, Adilkhodjayev str. 1. Tel.: (99871) 293-57-54

Abstract of dissertation sent out on «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 y.  
(Register of mailing protocol №. \_\_\_\_ on «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 y.).

**O.K.Abdurakhmanov**

Chairman of the Scientific Council awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, s.s.

**M.I.Akbarov**

Scientific secretary of the Scientific Council awarding scientific degrees, candidate of economic sciences, docent.

**A.A.Gulamov**

Chairman of Scientific Seminar at the Scientific Council awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, docent.

## **RESUME (abstract of the thesis of the Doctor of Philosophy (PhD))**

**The aim** of the study is to develop scientific and practical recommendations for improving the organizational and economic mechanisms for the development of cotton and textile clusters in Uzbekistan.

**The object** of the research is the organizational and economic activity of cotton and textile clusters in Uzbekistan.

**Scientific novelty** of research consists in the following:

improved approach to the definition of the term "cotton-textile cluster" as a production complex, which includes the process of deep processing in cooperation with other economic entities, as well as the procedures and regulatory framework for organizing the activities of the cotton-textile cluster, taking into account the features of the industry;

justified the economic feasibility of increasing the efficiency of lending to cotton and textile clusters by reducing the loan term from one to two years and the interest rate by six percent (from 16% to 10%);

a methodology was developed to assess the effectiveness of the cotton-textile cluster on a 100-rate scale, taking into account the approach to foreign economic activity and financial stability;

forecast indicators for the development of Bukhara Cotton Textile Cluster LLC for 2022-2024 have been developed, based on increasing the efficiency of resources employed in production.

**Implementation of the research results.** Based on the obtained scientific results on improving the organizational and economic mechanisms of the cotton-textile cluster:

Proposals to strengthen the legal foundations of cotton and textile clusters and eliminate existing obstacles to development related to legislation were made as an adjustment and revision to the draft regulation "On the status of agro-industrial clusters and the procedure for organizing their activities" (Certificate of the Association of Cotton and Textile Clusters of the Republic of Uzbekistan No. 01/22-111 dated May 27, 2021, Certificate of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan No. 02/034-1450 dated April 6, 2021). As a result, the legal framework regulating the legal relations arising in the activities of cotton and textile clusters has been improved and definitions have been made to the legal status of clusters, to the issues of their organization and liquidation, the main tasks, rights and obligations.

A mechanism for improving financial support is proposed, in particular, for developing an optimal mechanism for lending to cotton and textile clusters based on the study of modern lending practices, justification of its expediency and effectiveness in covering the full production cycle were introduced into the activities of four cotton and textile clusters (Reference of the Association of Cotton and Textile Clusters of the Republic of Uzbekistan No. 01/22-111 dated May 27, 2021). The application of this offer contributed to an increase in profits in four cotton and textile clusters by 5.2 % compared to 2020 (References: TEXTILE TECHNOLOGIES GROUP LLC No. 03/1645-1450 dated October 2, 2020, BOYOVUT TECHNO

CLUSTER LLC No. 02-22/1717-2130 dated November 20, 2020, Bukhara Cotton Textile Cluster LLC No. 01-89/2240-189 dated February 20, 2021).

the degrees of influence of organizational and economic factors on the gross revenue from the sale of products in five stages (raw cotton-cotton fiber-yarn – linen – ready – made clothing) of the cotton – textile cluster are determined based on the results of the econometric analysis of SEM-Path (Structure Equation Modeling), and the forecast performance indicators of the cotton-textile cluster of Bukhara Cotton Textile Cluster LLC (Reference of Bukhara Cotton Textile Cluster LLC No. 01-89/2240-189 dated February 20, 2021). As a result of this analysis, factors with low efficiency are identified and measures to improve their effectiveness are proposed;

The methodology for evaluating indicative production indicators in five stages (raw cotton-cotton fiber-yarn-linen-ready-made clothing) of the cotton-textile cluster was introduced into the activities of cotton-textile clusters (Reference of the Association of Cotton-Textile Clusters of the Republic of Uzbekistan No. 01/22-111 dated May 27, 2021). As a result of the implementation of this methodology, cotton and textile clusters with high efficiency indicators were identified and a policy for further development of clusters in the regions of the republic was developed. Also, with the use of this technique, a significant amount of time has been saved.

**The structure and volume of the dissertation.** The dissertation consists of an introduction, 3 chapters, 9 paragraphs, a conclusion, a list of references and appendices, the volume of which is 144 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I бўлим (I часть, I part)**

1. Kholikova R.S. Global Pandemic: Challenges And Opportunities For The Developing Economy Of Uzbekistan. Strategy of actions of the Republic of Uzbekistan: macroeconomic stability, investment activity and perspectives of innovative development: Collection of materials of the III International On-line scientific and practical conference. 2-section. TSUE, December 10–11, 2020. – Т.: «Manaviyat», 2021. pp. 50-56 Интернет-источник: [http://tsue.uz/wpcontent/uploads/2021/02/2\\_%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D0%B8%D1%8F\\_2\\_%D1%81%D0%B5%D0%BA%](http://tsue.uz/wpcontent/uploads/2021/02/2_%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D0%B8%D1%8F_2_%D1%81%D0%B5%D0%BA%)

2. Kholikova R.S. Theoretical and Methodological Basis of Organization of Production Based on Cluster Method. Economics and Innovative Technologies: Vol. 2021: No. 5, pp. 1-7. Available at: [https://uzjournals.edu.uz/iqtisodiyot/vol2021/iss5\(08.00.00; №10\)](https://uzjournals.edu.uz/iqtisodiyot/vol2021/iss5(08.00.00; №10))

3. Kholikova R.S. Clusters In Cotton Processing Complex: Do They Have Positive Or Negative Effects? Economics and Innovative Technologies: Vol. 2020: No. 6 , Article 3. pp. 1-10. Available at: [https://uzjournals.edu.uz/iqtisodiyot/vol2020/iss6/3\\_\(08.00.00; №10\)](https://uzjournals.edu.uz/iqtisodiyot/vol2020/iss6/3_(08.00.00; №10))

4. Kholikova R.S. Implementation and development of digital technologies in Agriculture. Научно-электронный журнал “Экономика и инновационные технологии”. ТГЭУ.№3 май-июнь 2020 год. pp. 70-75. [http://iqtisodiyot.tsue.uz/sites/default/files/maqolalar/9\\_Khalikova.pdf](http://iqtisodiyot.tsue.uz/sites/default/files/maqolalar/9_Khalikova.pdf) (08.00.00; №10)

5. Kholikova R.S. Multifactor econometric modeling and forecasting of cotton fiber production in Uzbekistan. Economics and innovative technologies, Vol. 2020, No. 2, March-April, pp.1-10. [https://uzjournals.edu.uz/iqtisodiyot/vol2020/iss2\(08.00.00; №10\)](https://uzjournals.edu.uz/iqtisodiyot/vol2020/iss2(08.00.00; №10))

6. Халикова Р.С. Глобальная пандемия: вызовы и возможности на пути развивающейся экономики Узбекистан. Сборник научных статей по измерению негативного влияния глобального кризиса, вызванного коронавирусной пандемией, на экономику республики. 27 апрель, Научный электронный журнал «Экономика и инновационные технологии». Спецвыпуск, № 2/1, март-апрель 2020 г. Стр.19-25.

7. Халикова Р.С. Необходимость применения кластерного метода в повышении конкурентоспособности хлопково-текстильных предприятий. // Научно-экономический журнал «Бизнес Эксперт». № 10, 2019 год. стр. 150-153. Издательский дом ООО «Бизнес-Daily-Медиа». (08.00.00; №3)

8. Kholikova R.S. Application of Foreign Cluster Method in the Textile Industry of Uzbekistan. Научно-электронный журнал “Экономика и инновационные

технологии”. ТГЭУ.№3 Май-июнь. 2019 год.. pp. 167-172.  
<http://iqtisodiyot.tsue.uz> (08.00.00; №10)

9. Халикова Р.С. Основные преимущества кластерного метода в повышении конкурентоспособности хлопково-текстильных предприятий. Международная научно-практическая конференция на тему: “Стратегия действий Республики Узбекистан: макроэкономическая стабильность, инвестиционная активность и перспективы инновационного развития” Ташкентский государственный экономический университет. 27-28 мая 2019 г. стр. 293-301

10. Kholikova R.S. Peculiarities of using cluster method in integration of inter industry structures in cotton processing complex. // The Scientific e-journal "Actual problems of Modern Science, Education and Training". No1, January-March, 2019. Urgench State University. pp. 500-511 (08.00.00; №17)

### **II бўлим; (II часть; II part)**

11. Kucharov, A.S.; Bobojonov, A.B.; and Kholikova, R.S. (2021) "Foreign trade regulations of the Republic of Uzbekistan and it's Priority directions," Economics and Innovative Technologies: Vol. 2021 : No. 6 , Article 4. Available at: <https://uzjournals.edu.uz/iqtisodiyot/vol2021/iss6/4>, (08.00.00; №10)

12. Kholikova R.S., Makhmudov M.F. Investment mechanisms for the development of Cotton-textile clusters in the Republic of Uzbekistan. Makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlash, real sektor tarmoqlarining ishlab chiqarish salohiyatini oshirish asosida hududlarni barqaror rivojlantirish, kambag'allikni qisqartirish va aholi bandligini ta'minlashning dolzarb masalalari. Xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya maqolalar to'plami (2021-yil 25-noyabr). – T.: “IQTISODIYOT”, 2021. – 338-342 b.

13. Холиқова Р.С., Халмухамедова Н.С. Кичик саноат зоналарида кластер усулидан фойдаланининг асосий самараси. “Кичик саноат зоналари салоҳиятини аниқлашнинг инновацион электрон таъминотини шакллантириш истиқболлари” мавзусида олий ўқув юртлараро илмий-амалий конференция материаллари тўплами, Тошкент Молия институти, 2021 йил 4 октябрь.

14. Халикова Р.С. Совершенствование организационно-экономических механизмов развития хлопково-текстильных кластеров в Узбекистане. Международная научно-практическая конференция: “Стратегия действий Республики Узбекистан: макроэкономическая стабильность, инвестиционная активность и перспективы инновационного развития” Ташкентский государственный экономический университет. 26-27 мая 2021 г. стр. 290-302

15. Kasymov, S.M., Kholikova R.S and others. Calendar planning in the cluster management system of enterprises of the agro-industrial and cotton-textile complex. Economics and Innovative Technologies: Vol. 2021 : No. 2, Article 5. Available at: <https://uzjournals.edu.uz/iqtisodiyot/vol2021/iss2/5>, (08.00.00; №10)

16. Ядгаров А.А., доц. Амиров Л.Ф., Холиқова Р.С. Рақобатдош саноат занжирларини яратиш ҳамда ушбу йўналишдаги лойиҳаларга инвестицияларни кенг жалб этиш. Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг

Олий Мажлисга ва Ўзбекистон халкига мурожаатномасида иқтисодий ислохотларни изчил давом эттириш асосида 2021 йилда стратегик мақсадларга эришиш юзасидан амалга ошириладиган устувор йўналишларни кенг жамоатчилик орасида тарғиб қилиш бўйича Илмий-оммабоп рисола Тошкент – «Маънавият» – 2021. 102-114 б.

17. Kholikova R.S. Economic and legal consequences of the global pandemic to the business entities of cluster complex of Uzbekistan. Ўзбекистонда хусусий мулкчилик ва оила тадбиркорлигини ривожлантириш истиқболлари. Республика илмий-амалий анжумани илмий мақолалар тўплами (2020 йил 12 октябрь). – Т.: ТДИУ, 2020. 14-16 б.

18. Kholikova R.S. Digital Technologies: Concept And Prospects Of Effective Usage In Agriculture. TSUE International Online Conference “Sustainable agricultural development and regional cooperation for inclusive growth in Central Asia”, SECTION V. Digital technologies and sustainable, inclusive agrifood sector. 20 - 22 October 2020. pp. 31-35

19. Халикова Р.С. Экономическая оценка сегодняшнего состояния и перспективы инновационного развития хлопково-текстильных кластеров Узбекистана. Международная научно-рецензируемая конференция «Тенденции развития легкой промышленности Республики Узбекистан: проблемы, анализ и решения», 07 июля 2020 года. стр.163-173. <http://www.e-science.uz>

20. Kholikova R.S. Classification of enterprise goals in strategic management at cotton processing complex. // SCOPUS indexed. Journal of Critical Reviews. ISSN-2394-5125 Vol 7, Issue 6, 2020. pp. 625-630. URL: <http://www.jcreview.com/index.php?mno=103232>. (Scopus Q4, Citescore 0.27)

21. Kholikova R.S. Digital technologies in agriculture: problems of adoption and solutions. Science, research, development №27, Krakow Poland, 30.03.2020 – 31.03.2020. pp. 150-155.

22. Халикова Р.С., Юлдашев А.А. Современное состояние и перспективы развития логистики в управлении предприятиями агропромышленного комплекса. Актуальные вопросы развития современного общества, экономики и профессионального образования. Материалы XVII Международной молодежной научно-практической конференции г. Екатеринбург, 25 марта 2020 г. Том 1. стр.176-178.

23. Kholikova R.S. Implementation and development of digital technologies in agriculture: Foreign experience of developed countries. Материалы научно-практической конференции на тему «Цифровая экономика: новый этап развития нового Узбекистана посредством новых технологий, платформ, и бизнес моделей (DEUZ). 26 февраль, 2020 г. стр. 50-54.

24. Kholikova R.S. Application of the foreign cluster method in the textile industry of Uzbekistan. International scientific conference «Global science and innovations 2019: Central Asia» Nur-Sultan, Kazakhstan, May 2019. pp. 253-256

25. Халикова Р.С. Необходимость применения кластерного метода в повышении конкурентоспособности хлопково-текстильных предприятий. Международная научно-практическая конференция «Приоритетные векторы

развития промышленности и сельского хозяйства». Донбасская Аграрная академия. 11 апрель 2019 год. стр. 313-318

26. Халикова Р.С. Основные особенности экономических кластеров в повышении эффективности предприятий в условиях инновационного развития. Международная научно-практическая конференция «Молодежная наука: вызовы и перспективы». Донбасская Аграрная академия. 8 апрель 2019 год. стр. 253-259.

27. Kholikova R.S., Kasimov S.S., Isakov M. (2019) Development of the cotton industry in the conditions of introductions of innovations in Uzbekistan. International Journal of Advance and Innovative Research. Volume 6, issue 1. January-March. India. Indian Academicians and Researchers Association, Guwahati. ISSN 2394 – 7780. P. 145-147. <http://iaraedu.com/about-journal/ijair-volume-6-issue-1-i-january-march-2019.php> (GIF 7.36)

28. Касымов С.С., Халикова Р.С. Сайфуллаев И.Л. Основы экономического развития регионов Узбекистана путем стимулирования внешнеэкономической деятельности малого бизнеса. Научно-исследовательский центр «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана» при ТГЭУ, 2019 г. стр. 149-152.

29. Kholikova R.S. Developing trends of cotton industry of Uzbekistan in the innovative introduction stage (Тенденции развития хлопковой промышленности в условиях внедрения инноваций в Узбекистане)” Санкт-Петербургский Политехнический университет имени Петра Великого. 19-24 ноябрь, 2018 год. стр. 127-130.

Автореферат «ТДИУ» тахририяида тахрирдан ўтказилиб, ўзбек, рус ва инглиз тилларидаги матнлар ўзаро мувофиқлаштирилди.

**Босмахона лицензияси:**



**9338**

Бичими: 84x60 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>. «Times New Roman» гарнитураси.  
Рақамли босма усулда босилди.  
Шартли босма табағи: 3,5. Адади 100. Буюртма № 1/22.

Гувоҳнома № 851684.  
«Тірограф» МЧЖ босмахонасида чоп этилган.  
Босмахона манзили: 100011, Тошкент ш., Беруний кўчаси, 83-уй.