

**ТОШКЕНТ АВТОМОБИЛЬ-ЙЎЛЛАР ИНСТИТУТИ**  
**«ИҚТИСОД ВА СЕРВИС» КАФЕДРАСИ**

“Тасдиқлайман”  
Ўқув ишлари бўйича проректор  
2010 йил “\_\_\_” \_\_\_\_\_

“Бошқарув ҳисоби”  
5340200 “Менежмент” (тармоклар буйича)  
Бакалавриат таълим йўналишлари учун

**МАСАЛАЛАР ТЎПЛАМИ**

“Бошқарув ҳисоби” фанидан масалалар тўплами Тошкент Автомобил Йўллар институти  
“Иқтисод ва Бошқарув” факултети Илмий кенгашининг  
2010\_йил “\_\_\_” “\_\_\_\_\_” – сон мажлисида муҳокама этилди ва маъқулланди.

---

( таълим йўналиш ( мутахасислик номи ) )  
ўкув дастури ва ўкув режасига мувофик  
ишлаб чиқилди.

**Тузувчилар:** “И ва С” катта ўқитувчisi Умарова Р.З.

---

(лавозими, даражаси ва илмий унвони) (имзо)

---

(лавозими, даражаси ва илмий унвони) (имзо)

**Тақризчилар:** Зиядуллаев К. Доцент

---

( Ф.И.О лавозими, даражаси ва илмий унвони)

---

( Ф.И.О лавозими, даражаси ва илмий унвони)

“Бошқарув ҳисоби”  
фанидан масалалар тўплами

---

(факултет номи)  
Факультет Илмий кенгашининг 200\_йил “\_\_\_” \_\_\_\_\_ даги “\_\_\_\_\_” – сон  
каори билан тасдиқланди.

Илмий кенгаш раиси:  
200\_йил “\_\_\_” \_\_\_\_\_

---

(имзо) доц. Абдуллаев А.М.

**Келишилди:**

Кафедра мудири:  
200\_йил “\_\_\_” \_\_\_\_\_ доц. Омонов Б.Ш.  
(имзо)

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ ўкув йили учун \_\_\_\_\_ фанидан  
масалалар тўплами ишлаб чиқилди.

---

таълим йўналиши  
(факнинг номи)

Масалалар тўплами \_\_\_\_\_ факултети Илмий кенгашида  
муҳокама этилди ва маъқулланди (200\_йил “\_\_\_” \_\_\_\_\_ даги “\_\_\_” – сонли баённома ).

Илмий кенгаш раиси: \_\_\_\_\_ (имзо) (Ф.И.О.)

## **Аннотация**

“Бошеарув ҳисоби” фанидан масалалар тўплами “Иқтисод ва Сервис” кафедраси катта ўқитувчиси Умарова Р.З. томонидан Тошкент Давлат Иқтисодиёт Университетида ишлаб чиқилган намунавий ишчи дастурига мос келади.

Масалалар тўплами тўлиқ кўламда бошеарув ҳисобининг моҳияти, унинг предмети, унинг обьектлари, вазифалари, турлари ва усулларини акс эттириб ички фойдаланувчилар учун маълумотларни таҳлил этиш асосларини ўз ичига олган.

Масалалар тўпламида ишчи дастур мавзуларини кетма- кетлиги сакланиб, бошқарув ҳисоби янгича талқинда 4 та ўзаро узвий боғлиқ бўлган : бюджетлаштириш ( бошқарув ҳисоб тизимида режалаштириш ), харажатлар ҳисоби ва маҳсулот таннархини калькуляция қилиш, жавобгарлик марказлари бўйича сегментар ҳисоб ва ҳисбот, ички хўжалик бўлинмалари ўртасида трансферт баҳони шакллантириш қисимларидан иборат. Унинг мақсади ва ҳаракат доираси жорий ва истиқболга мўлжалланган режалаштириш, бошқарув ва инвестиция қарорлари дастурини ишлаб чиқишни, ишлаб чиқариш ва молиявий натижалар ҳисобини юритишни қамраб олади.

Бошқарув ҳисоби дастури илғор хорижий давлатларнинг ҳисоб юритиш тизимларига асосланган бўлиб, “Стандарт-кост”, “Директ-костинг”, “ЛТ”, “ABC”, “SCA” ҳисоб тизимларига асосланниб, Ўзбекистон иқтисодиётига мослашган холда ишлаб чиқилган ва тизим мисолларида яккол курсатилган булавб, инвестиция ва кўйилмалар ҳисобининг ҳусусиятлари, харажатлар ҳисоби, маҳсулот таннархини калькуляция қилиш замонавий усуллари ва молиявий натижаларни тўғри аниқлаб ҳисботларида мақсадга мувофиқ акс эттириш тўлиқ намоён қилинган.

Масалалар тўплами замонавий техника ва технологиялардан унумли фойдаланиб ишлатиш мумкин.

## **1- Мавзу**

### **БОШҚАРУВ ҲИСОБИНИНГ НАЗАРИЙ АСОСЛАРИ ВА ВАЗИФАЛАРИ**

#### **Саволлар:**

- 1.** Бошқарув хисобига таъриф беринг
- 2.** Бошқарув хисобининг мақсади нима?
- 3.** Республикамиз корхоналарида бошқарув хисобини ташкил этиш заруратини юзага келтираётган омилларни санаб ўтинг
- 4.** Бошқарув хисобининг қандай элементлари мавжуд?
- 5.** Корхона фаолиятида бошқарув хисоби қандай ўрин тутади?
- 6.** Бошқарув хисобининг шаклланиши ва калькуляция ва ишлаб чиқариш хисобининг роли нималардан иборат?
- 7.** Калькуляция хисоби нима?
- 8.** Ишлаб чиқариш хисоби нима?
- 9.** Бошқарув хисобининг вазифалари нималардан иборат?
- 10.** Бошқарув хисобининг стратегияси ва тактикаси нималардан иборат?
- 11.** Ахборотдан фойдаланувчилар нуқтаи назаридан бошқарув хисоби ва молиявий хисоб ўртасида қандай фарқлар мавжуд?
- 12.** Ахборот манбаларига кўра бошқарув хисоби молиявий хисобдан қандай фарқланади?
- 13.** Молиявий ва бошқарув хисобида хисобнинг асосий тузилмаси қандай кўринишга эга?
- 14.** Ахборотни тақдим этиш шаклларига мувофиқ хисоб турларининг фарқи қандай?
- 15.** Молиявий ва бошқарув хисобида ахборотлар қандай ўлчанади?

## 2-Мавзу

### ХАРАЖАТЛАРНИ ТУРКУМЛАШ ВА ХИСОБГА ОЛИШ Харажатларни хисобга олиш усуллариға мисол

1- жадвал

1	Корхона “Х” турдаги маҳсулотларни ишлаб чиқариш билан банд. Йил давомида корхона янги маҳсулот ишлаб чиқаришга мослашмоқчи:
2	Күйидеги маълумотлар мавжуд: <ul style="list-style-type: none"><li>• тўғри моддий харажатлар - 59.136</li><li>• тўғри меҳнат харажатлари – 76/384</li><li>• ўзгарувчан умум ишлаб чиқарувчи харажатлар – 44.352</li><li>• доимий умумишилаб чиқариш харажатлари – 36.960</li><li>• йил давомида 24.640 маҳсулот бирлиги ишлаб чиқилган</li><li>• хисобот даврининг боши ва охирида тугалланмаган ишлаб чиқариш бўлмаган</li></ul>
3	Шу маълумотлардан фойдаланиб а) маҳсулот бирлигининг нархини б) давр охирига бўлган тайёр маҳсулот қолдиги хажмини в) иккала усул бўйича шу давр мобайнида сотилган маҳсулотларнинг таннархини хисоблаш лозим.

2-жадвал

### Харажатларни хисобга олиш тартиби

Кўрсаткичлар	Ўзгарувчан харажатлар хисоби	Тўлиқ харажатлар хисоби
Ишлаб чиқарилган маҳсулот бирлигининг таннархи		
Тўғри моддий харажатлар (59136:24640 бирлик)	2.40	2.40
Тўғри меҳнат харажатлари (76384:24640 бирлик)	3.10	3.10
Ўзгарувчан умум ишлаб чиқариш харажатлари (44352:24640 бирлик)	1.80	1.80
Доимий умумишилаб чиқариш харажатлари (36960:24640 бирлик)		1.50
Бир маҳсулот бирлигининг жами таннархи	7.30	8.80
Йил охирига қолган тайёр маҳсулотлар қолдиги (2.640x7.30) (2.640x8.80)	19.272	23.232
Сотилган реализация қилинган маҳсулотларнинг таннархи (22.000x7.30) (22.000x8.80)	160.600	193.600
Доимий умумишилаб чиқариш харажатлари	36.960	
Молиявий натижалар хисоботида кўрсатилган жами харажатлар	197.560	193.600
Хисобга олиниши лозим бўлган барча харажатлар миқдори	216.832	216.832

**Молиявий натижалар тўғрисидаги ҳисобот (маржинмл усул  
бўйича)**

Манаҳсулотлар сотувидан (реализациясидан) тушган тушум		539.000
Сотилган маҳсулотлар таннархининг ўзгарувчан қисми:		
* сотиш учун мўлжалланган товарлар таннархининг ўзгарувчан қисми	179.872	
* минус, тайёр маҳсулотларнинг охирги қолдиги	19272	
* тент, сотилган маҳсулотлар таннархининг ўзгарувчан қисмiga	160.600	
* плюс, ўзгарувчан тижорат харажатлари ( $22.000 \times 80$ )	105.60	266.200
Маржинал фойда		272.800
<ul style="list-style-type: none"> <li>• минус; доимий харажатлар</li> <li>• доимий умумишлиб чиқариш харажатлари</li> <li>• доимий тижорат харажатлари</li> <li>• доимий маъмурий харажатлар</li> </ul>	36.960 48.210 82.430	167.600
Операцион фойда (солиққача бўлган фонд)		105.200

**Молиявий натижалар тўғрисида ҳисобот  
(харажатларни тўлиқ ҳисобга олиш усули бўйича)**

Маҳсулотлар сотувидан (реализациясидан) тушган тушум		539.000
Сотилган маҳсулотлар таннархи ишлаб чиқарилган маҳсулотлар таннархи	216.832	
* минус, тайёр маҳсулотларнинг охирги қолдиги	23.232	393.600
Сотувдан тушган ялпи фойда		345.400
Тижорат харажатлари:		236.240
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ўзгарувчанлари</li> <li>• доимийлари</li> <li>• маъмурий бошқарув харажатлари</li> </ul>	105.600 48.210 82430	
Операцион фойда (солиққача бўлган фонд)		109.160

**Иллюстратив мисол**

**Мисол.** Корхона “X” турдаги маҳсулотлар ишлаб чиқаради. Барча эҳтиёж қисмларни хам мол етказиб берувчилардан сотиб олади. Ҳисобот йилининг тўртинчи чорагида қуйидаги маълумотлар мавжуд:

№	Счёtlар рақами ва номи	31 декабр	1 октябр
10	Материаллар:		
	• арматура	42.020	36.820
	• панжаралар	13.020	12.660
	• электро деталлар	20.470	19.890
	• ўтказгичлар	8.840	9.250
20	Тугалланмаган ишлаб чиқариш	80.130	77.910
30	Тайёр маҳсулотлар	81.260	86.520

А) 4 квартал давомида корхона 92.480 сўмлик арматура, 41.600 сўмлик панжаралар, 52.780 сўмлик электро деталлар ва 11.460 сўмлик ўтказгичлар сотиб олган

Б) Тўғри меҳнат ҳаражатлари 12.000 соатни ташкил қилган. Хар бир соат ҳақи 9.50 сўм

В) умумий ишлаб чиқариш ҳаражатлари;

* эгри меҳнат ҳаражатлари	36.870
* Асбоблар	3.930
* Жихозларнинг ижара ҳақи	2.500
* Суѓурта ҳаражатлари	1.940
* Жихозларни таъмирлаш ҳаражати	4.880
* Жихозлар учун хисобланилган эскириш	2.600
Г) маҳсулотларнинг сотилиш ҳажми	691.770
Д) тижорат ва маъмурий ҳаражатлар	296.820
Е) фойда солиғи ставкаси	34 %

Талаб қилинади:

- хар бир материал тури бўйича 4 кварталда сарфланган миқдорни хисобланг.
- 4 кварталда ишлаб чиқарилган маҳсулотларнинг таннархини хисоблаш хисботининг тузинг.
- 4 квартал бўйича корхонанинг молиявий натижаси тўғрисидаги хисботини тузинг.

### Ечими

#### **1.Ишлатилган материаллар қийматининг ҳисоб китоби**

	1 октябряга колдиги	харид қилинган	31 декабряга қолдик	ишлатилга ни
Арматура	36.810	92.480	42.020	87.270
Панжаралар	12.660	41.600	13.020	41.240
Электродеталлар	19.890	52.780	20.470	52.200
Ўтказгичлар	9.250	11.460	8.840	11.870
Жами	78.610	198.320	84.350	192.580

## 2. 4-кварталда ишлаб чиқилған махсулот таннархи түгрисида хисобот

Ишлатилған материаллар таннархи		192.580
Тұғри мекнат (иш) хақи ҳаражатлари (12.000 x9.50)		114.000
Умум ишлаб чиқариш ҳаражатлари:		
* әгри мекнат ҳаражатлари	36.870	
* инструментлар	3.930	
* жихозлар ижараси	2.500	
* суғурта ҳаражатлари	1.940	
* жихозларни таъмирлаш ҳаражати	4.880	
* жихозларнинг эскириш суммаси	2.600	
Жами умумишилаб чиқариш ҳаражатлари		52.720
Шу даврдаги ишлаб чиқариш ҳаражатлари		359.300
+ Плюс, 1 октябрдаги тугалланмаган ишлаб чиқариш		77,910
- Минус, 3 1 декабрдаги тугалланмаган ишлаб		80.130
Ишлаб чиқарылған махсудот таннархи		357.080

## 3. 4-квартал буйича корхонанинг молиявий натижаси түгрисида хисобот

Махсулотни сотищдан (реализация) тушган түшум 691.770

Сотилған махсулоттарнинг таннархи:

- \* I октябрдаги тайёр махсулот
- \* ишлаб чиқилған махсулот таннархи МИНУС 86.520
- \* тайёр махсулоттарнинг 3 1 декабрдаги 357.080
- \* ҳолати 81,260

* сотилған махсулот таннархи		362.340
* ялпи фойда		329.430
операцион ҳаражатлар:		
* тижорат ва маъмурий ҳаражатлар		296.820
* солиққача бўлган фойда		32.610
* со лиқ суммаси (34%)		11.087
Соф фойда		21.523

## **Ўз-ўзини текшириш бўйича саволлар (тест саволлари)**

- 1. Реклама-ташкилот бўлими ва рекламани бошқаришнинг маъмурий харажатлари кайси харажатлар гурухига киритилади?**
- а) ўзгарувчан ва тугри харажатлар;  
б) ўзгарувчан ва эгри харажатлар;  
в) доимий ва тўгри харажатлар;  
г) доимий ва эгри харажатлар.
- 2. Корхона ишлаб чиқарилиши мўлжалланаётган маҳсулотдан 200.000 сум микдорида фойда олишни режалаштиromoқда. Доимий харажатлар - 400.000 ва ўзгарувчан харажатлар - реализация хажмининг 75% микдорида бўлса, соғ реализация хажми қанчани ташкил қиласи?**
- а) 2 133.333  
б) 2 400.000  
в) 2 666.667  
г) 3 200.000
- 3. Ишлаб чиқариш корхонаси учун қўйидагиларнинг қайси бири давр харажатлари гурухига киритилади?**
- а) завод жихозларининг амортизацияси;  
б) маҳсулотларни сотиш бўлимининг ишчилари иш ҳаки;  
в) машина операторларининг иш ҳаки;  
г) завод жихозларининг суғуртаси.
- 4. Корхонанинг ҳисобот йили бошида қўйидаги счёtlарда қолдиги бор:**

Захиралар	Йил бошида	Йил охирида
10 Материаллар (тўғри харажатлар)	55.000	65.000
20 Тугалланмаган ишлаб чиқариш	96.000	80.000
40 Тайёр маҳсулот	50.000	85.000

Йил давомида корхона қўйидаги харажатларни амалга оширган:

Материаллар сотиб олинган (тўғри харажатлар)	400.000
Тўғри мехнат харажатлари	220.000
Умуми ишлаб чиқариш харажатлари	330.000

Шу мисолда ҳисобот йилида ишлаб чиқарилган

**маҳсулотнинг таннархи қанча?**

- а) 921.000  
б) 956.000  
в) 966.000  
г) 979.000

**5. Олдинги мисолдаги (4-тест) материаллардан фойдаланиб топингчи, ҳисобот йилида реализация қилинган маҳсулотнинг таннахи қанча?**

- а) 921.000
- б) 956.000
- в) 966.000
- г) 979.000

**6. Корхона ўзининг молиявий ҳисоботида қўйидаги маълумотларни акс эттирган:**

реализация хажми	- 200.000
ишлаб чиқариш харажатлари	- 80.000 (40% доимий харажатлар)
тижорат ва маъмурӣ харажатлар	- 100.000 (60% и узгарувчан харажатлар)

Материаллар захирасини ҳисобга олмасдан маржинал фойдани ҳисобланг:

- а) 92.000
- б) 108.000
- в) 120.000
- г) Тўғри жавоб йўк.

**7. Қўйидаги кайси ҳолатда маржинал усулни ишлатмаган маъқул?**

- а) ишлаб чиқариш фаолияти якунланаётган (тугаётган) вактда;
- б) ишлаб чиқариш тузилмаси (структураси) тўгрисидаги савол қурилаётган вактда;
- в) иккита машинадан бирини сотиб олиш лозим бўлган вактда;
- г) маҳсус буюртма олиш масаласи қурилаётган вактда.

**8. Қўйида келтирилган харажатларниң қдиси бири ишлаб чиқариш таннахини ҳисоблашнинг тўлиқ харажат усулида қўлланилади?**

- а) ўзгарувчан умумишилаб чиқариш харажатлари;
- б) доимий умумишилаб чиқариш харажатлари;
- в) тўғри материаллар харажати;
- г) тўғри меҳнат (иш) хақи харажатлари.

**9. Корхона ўзгарувчан харажатларни ҳисоблаш усулидан фойдаланади. Ишлаб чиқарилган маҳсулот бирлиги тўғрисида қўйидаги маълумотлар мавжуд:**

материаллар (тўғри харажатлар)	4 40
меҳнат харажатлари {тўғри харажат}	1 60
ўзгарувчан умум ишлаб чиқариш харажатлари	2.30
доимий умумишилаб чиқариш харажатлари	1 90
ўзгарувчан тижорат харажатлари	310
доимий тижорат харажатлари	1 10

Агарда тайёр маҳсулотлар колдиғи 1240 бирликни ташкил қилган бўлса, унинг ишлаб чиқариш таннахи қанча бўлган

- а) 10.292
- б) 12.648
- в) 14.16
- г) 17.85

**10. Юқоридаги мисолдан (9 тест) фойдаланиб, 10.200 бирлик маҳсулот сотилган бўлса (хар бир маҳсулот 25 сўмдан), маржинал фойда миқдори қанча бўлишини кўрсатинг?**

- а) 108 120
- б) 138720
- в) 150.90
- г) 170.34

### **3-МАВЗУ:**

## **МАҲСУЛОТ (ИШ ВА ХИЗМАТ) ЛАР ТАННАРХИНИ КАЛЬКУЛЯЦИЯ ҚИЛИШ УСУЛЛАРИ ВА ЗАМОНАВИЙ ТИЗИМЛАРИ**

### **1-мисол**

Корхона умумишилаб чиқариш харажатларини тўғри иш ҳаки харажатларига пропорционал тарзда, соат бирлигидан аниқламоқда.

Режалаштирилаётган йилга умумишилаб чиқариш харажатларининг умумий суммаси - 20.000, тўғри меҳнат (иш ҳаки) харажатлари - 4.000 соат.

Шу ерда умумишилаб чиқариш харажатларининг норматив коэффицента ( $20.000 : 4.000 = 5$  (п.б./соат) гатенг булади.

Фараз қилайлик, буюртмалар карточкасида қилинган харажатлар тўғрисида куйидагича маълумотлар мавжуд:

1	- ҳақиқий материал харажатлар	10.000
2	- ҳақиқий ҳисобланган иш ҳаки харажати (700 соат)	17.000
3	- ҳисобдан чиқарилиши лозим бўлган умумишилаб чиқариш харажатлари (5 п. б. x 700 соат)	3.500
4	ишилаб чиқариш таннархи	30.500

Куйидаги бухгалтерия счётларидан фойдаланиб шу усул моҳиятини кейинги мисолда яна бир марта қуриш мумкин

счёт раками	Бухгалтерия счётининг номи
10	"Материаллар"
20	"Туталланмаган ишилаб чиқариш"
25	"Умум ишилаб чиқариш харажатлари"
40	"Тайёр маҳсулот"
46	"Реализация"
50	" Касса"
51	"Ҳисоб-китоб счёта"
62	"Харидор ва буюртмачилар билан ҳисоб-китоблар"
67	"Бюджетдан ташқари фонdlарга ажратмалар"
68	"Бюджет билан соликлар бўйича ҳисоб-китоблар"
69	"Социал сугурта ажратмалари"
70	"Ишчи хизматчилар билан иш ҳаки бўйича ҳисоб китоблар"

## 2-мисол

### Буюртма бүйича икки хил "А", "Б" маҳсулотлари тайёрланаяпти.

т/п	Жараёнлар мазмуні	Счёtlардаги ёзув		Сумма (п.б.)
			Кредит	
1	2	3	4	5
1	1 - жараён Корхона кредиттегі 95.600 п. б. да, асосий материаллар ва 5.100 п. б. ёрдамчы материаллар ҳарид қилди	10.0 10.2	6060	95.600 5.100
2	2 - жараён Буюртма бүйича омбордан цехга 84.000 п.б. асосий материаллар ва 19.800 п. б. да ёрдамчы материаллар чиқарылған. Шундан: "А" маҳсулотта - 51.800 "Б" маҳсулот учун - 32.200 84.000	20 25	10,1 10.2	84.000 19.800
3	3 - жараён Ишчиларга ва цех маъмурій бошқарув ходимларига иш хақи ҳисобланған	88 1 88.1 88.1	67 68 70	6.480 14.000 129.520 150.000
4	4 - жараён Ишчиларга ва бошқарув ходимларига иш хақи берилганды	70	50	129.520
5	5 - жараён ҳисобланған иш хақыдан ишчиларники "тұғри иш хақи харажатларига", маъмурій бошқарув ходимлариники "умумишлиаб чиқарыш харажатларига" олиб бориши лозим.Шундан: "А" маҳсулот учун - 87.000 "Б" маҳсулот учун - 28.000	20 25	88.1 88.1	115000 35.000 150.000
6	6 - жараён фараз қилайлық, шу даврда умумишлиаб чиқарыш харажатларидан яна куйидагилари амалга оширилған а) электроэнергия харажатлари -10.200 б) жихозлар учун харажатлар -18.400 в) сугурта харажатлари -7.300 г) мулк солиги - 6.450  жами : 42.350 Шу харажатларнинг хаммаси түланған (счёtlарга асосан)	25	51	42.350

7	6 - жараён Умумишлиб чиқариш харажатлари тўғри меҳнат харажатларининг 85%ни ташкил қиласи деб норматив коэффициент қабул қилинган. Шунга мувофиқ (И50x85%)=97.750100. Шундан: "А" (87.000 x 85%)= 73950 "Б" (28.000x85%) =23. 800	20	25 1	97.750
8	7 - жараён Тайёр маҳсулот омборга кирим қилинади.Шу вақтда буюртманинг карточкаси ёпилади. "А" маҳсулотининг баҳоси (таннархи) 212.750 п.б.ни ташкил қиласи	40	20	212.750
9	Корхона буюртмачиларга 10 дона "А" маҳсулотни жўнатган. Уларнинг таннархи 177.292 п. б. ни ташкил қилиб, сотилиши баҳоси - 270.000 п. б. бўлган	6246	4640	270.000 177.292
10	Ҳисобот даврининг охирида "25" ва "25. 1 " счёtlар таққосланиб қурилади.("25" - умумишлиб чиқариш харажатлари) Мисолимизда: "25. 1"счётда = 97.150 (51800+87.000+73.950) "25Л"счётда=97.750 (норматив коэффициент) фарқи = 600 п. б. 8 - жараён Ана шу фарқ суммасини ҳисобга олиш лозим.	25.1 25.1	46 25	60097.150
11.	Мабодо ана шу 600 п.б.корхона учун катта ахамиятга эга булса, у ҳолда шу миқдор (600) учта счёт(20, 40, 46) бўйича тақсимланиши лозим.			
	Бундай пайтда 1 0 пунктдаги бухгалтерия ёзуви бошқача ёзилади (кейинги жадвалга қаранг):	25.1 25.1 25.1 25.1	20 40 46 25	196.80 67.20 336.00 97.150.00
	Жами			97.750.00

## **11 пунктнинг ҳисоб-китоби қуидаги жадвал кўринишида амалга оширилади**

### **Иллюстратив мисол**

т/р	Счёtlаринг рақами	счёtlардаги қолдик		суммаси
			улуши % да	
1.	"20" - тугалланмаган ишлаб чиқариш	104,000	32.80	196.80
2.	"40" - тайёр маҳсулот	35,458	11.20	67.20

3	"46" - реализация килинган маҳсулот таннархи	177,292	56.00	336.00
	Жами	316,750	100%	600.00 п.б.

Бу усул бўйича маҳсулот таннархини калькуляция қилишда икки усулдан фойдаланилади

### **Ўртacha хисоб усули**

**ФИФО (ПРО) усули**

Бу усулда барча харажатлар шу жумладан ҳисобот даври бошидаги қолдик суммаси хам қўшилиб шу даврда ишлаб чиқилган шартли тайёр маҳсулот сонига бўлинади

Бу усулда давр бошидаги тугалланмаган ишлаб чиқариш колдиги тутатилади сунгра, янги маҳсулот ишлаб чиқариш амалга оширилади

ФИФО усули анча қийин, лекин «үртача ҳисоб усулига» қараганда аникроқ

Аник шароит ва холатларни ҳисобга олиш имконияти ката

Күпинчә құлланиладиган усул

## Мисол

Фабрика пластмассали ўйинчоқтар ишлаб чиқаради. Ишлаб чиқариш икки босқында амалга оширилади: шакл беріш (A цехда) ва қайта ишлаш (B цехда). Асосий материаллар түлиқ A цехдеги ишлаб чиқариш учун сарфланади. Күшилған харажатлар бўлса, тенг микдорда иккала цехда хам амалга оширилади. Тайёр маҳсулот омборга топширилади.

Ҳисобот даври бошидаги тугалланмаган ишлаб чиқариш		10.000 дона
Асосий материаллар	4.000 п.б.	
Күшилған харажатлар (40% якунланган)	1.110 п.б.	5110 п.б.
Ҳисобот даврида ишлаб чиқилған		48.000 дона
Шу даврда қўшимча (түлиқ) ишлов берилғанлари		40.000 дона
Давр охиридаги тугалланмаган ишлаб чиқариш (50% тугалланган)		2.000 дона
Ҳисобот даврида жўнатилғанлари		22.000 п.б.
Шу даврдаги қўшилған харажатлар:		
Тўғри меҳнат (иш хаки) харажатлари тўғри умумишилаб чиқариш харажатлари	6.0 п.б. 12.000 п.б.	18.000

Талаб қилинади: I "A" цехда ишлаб чиқарилған маҳсулот бирлигининг таннархини ҳисоблаш.

2. A" цехдан "B" цехга берилған ярим тайёр (полуфабрикатлар) маҳсулотлар ҳамда "A" цехда қолған тугалланмаган ишлаб чиқаришни ҳисоблаш.

3. Шу жараёнларнинг бухгалтерия ёзувини ёзиш.

1-жадвал

**ЕЧИМИ:**

**Шартли ишлаб чикариш хажми ҳисоб-китоб**

	Ҳисобга олиниши лозим булган бирлик	шартли бирлик	
		материал харажатлари	кушилган харажатлар
Ҳисобот даври бошидаги тугалланмаган ишлаб чикариш (40%)	10.000		6.000
Ҳисобот даврида бошланган ва туга-тилган маҳсулот бирлиги	38000	38.000	38000
Ҳисобот даври охирида қолган тугалланмаган ишлаб чикариш (50%)	2.000	2.000	1000
Жами	50000	40.000	45.000

Кейинги босқич, яъни ишлаб чиқилган маҳсулот бирлигининг таннархи таҳлили ҳар бир дона маҳсулот учун алоҳида-алоҳида ҳам материал ҳаражатларни, ҳам кўшилган ҳаражатларни ҳисоблаш имконини беради.

2-жадвал

**Маҳсулот бирлигининг таннархи таҳлили**

	Харажатлар (п. б.)			шартли бирлик (дона)	<b>бир бирлик харажати (п.б.)</b>
	бошлангич захира	жорий даврдаги	Жами		
Материал ҳаражатлар	4.000	22.000	26.000	40.000	0.55*
Кушилган ҳаражатлар	1.110	18.000	19.110	45.000	0.40 **
<b>ЖАМИ</b>	<b>5.110</b>	<b>40.000</b>	<b>45.110</b>	<b>X</b>	<b>0.95***</b>

\* - 22.000: 40.000 = 0.55

\*\* - 18.000: 45.000 = 0.40

\*\*\* - 0.55 + 0.40 = 0.95

3-жадвал

**Умумий (якуний) таннарх таҳлили**

	Тайёр маҳсулот	Тугалланмаган ишлаб чикариш
<b>I . Бошлангич захира давр бошига колдик, (п. б.)</b>	<b>5. ПО</b>	
<b>Ишлаб чикаришни якунлаш учун сарф килинган ҳаражатлар (6.00 дона x 0.40)</b>	<b>2.400</b>	
<b>2.Ҳисобот даврида бошланган ва тугатилган (38.000 дона 0.95) ҳаражатлар</b>	<b>36.100</b>	

3. Охирги захира Материал хдражатлар буйича (2.000 xO.55)		1.100
Күшилган хдражатлар буйича (1.000 xO.40)		400
<b>ЖАМИ (п.б.)</b>	43.610	1.500

Текшириш:  $43.610 + 1.500 = 45.110$  (2-жадвалга қаранг)

Бухгалтерия ёзуви		
Дебет	Кредит	Суммаси
20 "В"	20 "А"	43.610

### Иллюстратив мисол

Корхона буюртмалар буйича махсулот ишлаб чикаради. Бухгалтер анча вактдан буен йук, Махсус жадваллар тузилмаган. Ўзингиз махсулот таннархини хисоблашингиз лозим.

Куйидаги маълумотлар мавжуд

Хисобот даври бошига		
Материаллар		40.420
(Б-2 буюртма) буйича тугалланмаган ишлаб чикдиш		59.100
(Б-1 буюртма) буйича тайёр махсулот		71.700
Давр мобайнида буюртмаларни бажариш учун сарфланган материаллар Б-2	17.000	
буюртма учун Б-4 буюртма учун Б-6 буюртма учун	42.800	
	54.500	
Давр мобайнида иш хаки хдражатлари куйидагича булган	35.300	
К- 2 буюртма буйича К-4	43.480	
буюртма буйича К-9	65.600	
буюртма буйича		

Умумишлаб чикдиш хдражатларининг норматив коэффициента иш хаки хдражатларига нисбатан 150% юкорида белгланган.

- а) Б-2, Б-4 буюртмалар тутатилган.
- б) Б-1, Б-2 буюртмалар харидорларга жунатилган.
- в) Б-1 буюртма - 3.000 бирлик махсулот;
- г) Б-2 буюртма - 5.500 бирлик махсулот; д) Б-4 буюртма - 4.800 бирлик махсулот

**Талаб килинади:**

1 Б-1, Б-2, Б-4 буюртмалар буйича ишлаб чикарилган махсулот бирликларининг таннархини хисобланг.

2 Тугалланмаган ишлаб чикариш", "Тайёр махсулот" ва "Реализация килинган махсулот таннархи" хдсоб-китобидаги кодцикни хисобланг.

**Ечими 1. Б-1**

буюртмаси

Бир дона махсулоттандархи 71.700:3.000-2390

**Б-2 буюртмаси**

Буюртма таннархи, жами	164.350
а) давр бошида тугалланмаган ишлаб чикариш	59.100
б) тугри материал харажатлар	17.000
в) тугри иш хаки харажатлари	35.300
г) умушишлаб чикариш харажатлари $150\% \times 35.300$	52.950
100%	
Бир дона махсулот таннархи	(164.350:5.500)=29,88

**Б-4 буюртма**

Буюртма таннархи, жами	151.500
тугри материал харажатлар	42.800
тугри иш хаки харажатлари	43.480
умушишлаб чикариш харажатлари ( $150\% \times 43.480$ )	62.220
100%	
Бир дона махсулот таннархи (151.500:4.800)	31,56

**2. Б -6 буюртма**

Буюртма таннархи, жами	218.500
шу жумладан,	

тугри материал харажатлар	54.500
тугри иш хаки харажатлари	65.600
умум ишлаб чикариш харажатлари ( $150\% \times 65.600$ )	98.400

а) Куриниб турибдики, Б-6 буюртма тугалланмаган, шунинг учун шу буюртма таннархи - 218.500 п.б., бу - "тугалланмаган ишлаб чикариш" (20-счёт);

б) Б-4 буюртма тутатилган, лекин харидор, яъни буюртмачига жунатилмаган, шунинг учун шу буюртма таннархи 151.500 - бу "тайёр махсулот" (40-счёт);

в) Б-1 ва Б-2 буюртмачиларга жунатилган, шунингучун 236.050 (71.700+164.350), бу - реализация килинган махсулот таннархи (46-счёт)

**Мисол: Ишлаб чиқариш харажатлари хисоби ва  
махсулот таннархини аниклаш.**

"Истиклол" хиссадорлик жамияти китоб жавони ва кийим жавони ишлаб чикаради. Корхона кувватининг 40%ини, китоб жавони, кийим жавони зса 20%ини ташкил этиши белгиланган. Микдор куринишида китоб жавони 1000 дона, кийим жавони эса 500 донадан иборат.

Куйидаги жадвалда норматив (мейёрий) таннарх хар бир маҳсулот тури учун тасдикланган: (сум хисобида).

№	Курсаткичлар	Махсулот тури		Жами
		Китоб	Кий им жавони	
1	Норматив баҳодаги материаллар қиймати	1800	1200	
2	Корхонанинг ўзида ишлаб чиқарилган ярим фабрикатлар	3100	600	
о	Норматив бўйича ишлаб чиқаришда банд бўлган ходимларнинг иш хақи	700	1300	
4	Норматив бўйича ижтимоий сугуртага ажратмалар	280	520	
5	Норматив бўйиа умушилаб чиқариш харажатлари	1500	2800	
	Жами	7380	6420	
6	қўшилган қиймат солиги (KKC)-сиз сотиш баҳолари	8000	6800	
7	Ишлаб чиқаришдан олинган фойда	620	380	

**Топширик:**

- 1) Агар корхона тула кувват билан ишлаганида юкоридаги норматив харажатлар қднчани ташкил этиб, ишлаб чиқдриш хажми билан сотиш хажми бир-бирига тенглиги шароитида фойда суммаси канча булади.
- 2) Хдр бир харажат моддаси буйича бир бирлик маҳсулотнинг норматив таннархини алоҳида маҳсулот тури учун хисоблаб топинг.
- 3) Худди шу тартибда сотиш баҳосини хам хисобланг.
- 4) Корхона раҳбариятига рентабелликни ошириш буйича таклифлар беринг.

**Мисол: Тайёр маҳсулотларни хисобга олиш, сотиш ва  
молиявий натижаларни аниклаш ҳисоби**

"Мустақиллик" хиссадорлик жамиятида икки турдаги (Аваб) маҳсулотлар ишлаб чиқарилади ва улар бўйича қўйидаги кўрсаткичлар мавжуд.

№	Кўрсаткичлар	Ўлчов бирлиги	A	B	Жами
1	Сотилган маҳсулот хажми	Дона	100	200	300
2	Бир донани баҳоси	Сўм	4000	8000	-
3	Сотилган маҳсулот киймати	Сўм	200000	800000	1000000
4	1 бирлик маҳсулотга тўғри келадиган ўзгарувчан харажатлар	Сўм	2400	5800	-
5	Жами маҳсулот хажмига тўғри келадиган ўзгарувчан харажатлар	Сўм	120000	580000	700000
6	Доимий харажатлар	Сўм	X	X	200000

Координата текислигига А маҳсулот бирлигининг критик нуқтасини хамда В маҳсулот бирлигининг критик нуқтасини 2x деб олинг.

Хиссадорлик жамиятининг бошқаруви сотилган маҳсулот таркибини қўйидаги кўринишида ўзгартириш тўғрисида қарор қабул қиласди:

№	Курсаткичлар	Улчов бирлиги	A	B	Жами
1	Сотилган маҳсулот хажми	Дона	160	140	300
2	Вир донасининг баҳоси	Сум	4000	8000	-
3	Сотилган маҳсулот киймати	Сум	320000	560000	880000
4	1 бирлик маҳсулотга тугри келадиган ўзгарувчан харажатлар	Сум	2400	5800	-
5	Жами маҳсулот хажмига тугри келадиган ўзгарувчан харажатлар	Сум	192000	4060000	598000
6	Доимий харажатлар	Сум	X	X	200000

**Топширик:**

1. Махеулотлар хажми ва жами харажатлар мутаносиблиги тамойилидан келиб чишиб, доимий ва ўзгарувчан харажатлар таъсирида маржинал даромад (фойда)ни хар бир маҳсулот тури бўйича аникланг ва чизма шаклида акс эттиринг.
2. Маҳсулот хажмини умумий микдорининг ўзгаришисиз 300 дона ассортимент ўзгариши натижасида содир буладиган соф фойда микдорини аникланг, бу муомалаларни счёtlар корреспонденцияси оркали акс эттиринг.
3. Молиявий натижалар тугрисида хисбот шаклида юкоридаги муомалаларни курсатиб беринг.

**Мисол: Ишлаб чикариш харажатлари хисоби ва  
маҳсулот таннархини аниқлаш.**

"Истиклол" хиссадорлик жамияти китоб жавони ва кийим жавони ишлаб чикаради. Корхона кувватининг 40%и, китоб жавони, кийим жавони эса 20%ни ташкил этиши белгиланган. Микдор куринишида китоб жавони 2000 дона, кийим жавони эса 1000 донадан иборат.

Кўйидаги жадвалда норматив (меъёрий) таннарх хар бир маҳсулот тури учун тасдиқланган: (сум хисобида).

№	Кўрсаткичлар	Мағсулот тури		Жами
		Китоб жавони	Кийим жавони	
1	Норматив баҳодаги материаллар қиймати	3000	2400	
2	Корхонанинг узида ишлаб чиқдрилган ярим фабрикатлар	6200	1200	
3	Норматив буйича ишлаб чиқдришда банд булган ходимларнинг иш хаки	1400	2600	
4	Норматив буйича ижтимоий сугуртага ажратмалар	560	1040	
5	Норматив буйича умумишлиб чиқдриш харажатлари	3000	5600	
	Жами	14760	12840	
6	Кушилган киймат солиги (KKC)-сиз сотиш баҳолари	16000	13600	
	Ишлаб чикаришдан олинган фойда	1240	760	

**Топширик::**

- Агар корхона тула кувват билан ишлаганида юкоридаги норматив харажатлар қончани ташкил этиб, ишлаб чикариш хажми билан сотиш хажми бир-бирига тенглиги шароитида фойда суммаси канча булади<sup>9</sup>
- Хдр бир харажат моддаси буйича бир бирлик маҳсулотнинг норматив таннархини алоҳида маҳсулот тури учун хисоблаб топинг.
- Худди шу тартибда сотиш баҳрсини хам хисобланг.
- Корхона раҳбариятига рентабелликни ошириш буйича таклифлар беринг.

**Тест саволлари**

**1 Буюртмали усул буйича таннархи калькуляциялаш жараёнинда умумишлиб чикариш харажатларини хисобдан чикариш учун:**

- а) 20-счёт кредитланади;
- б) 25-счёт кредитланади;
- в) 25-счёт дебитланади;
- г) 40-счёт дебитланади.

2 Умумишлиб чикариш харажатларини таксимлашнинг норматив коэффициенти бу:  
а) Хакикий умумишлиб чикариш харажатларининг, хакикий ишлаб чикариш хажмига нисбати;

б) Хакикий умумишлиб чикариш харажатларининг режалаштирилган ишлаб чикариш хажмига нисбати;

в) Режалаштирилган умумишлиб чикариш харажатларининг, хакикий ишлаб чикариш хажмига нисбати;

г) Режалаштирилган умумишлиб чикариш харажатларининг, режалаштирилган ишлаб чикариш хажмига нисбати.

**3. Корхона булажак даврга умумишлиб чикариш харажатларини - 255.000 п.б.да режалаштирган. Режалаштирилган тугри иш хаки харажатлари - 100.000 киши-соат. Давр охирида умумишлиб чикариш харажатлари буйича колдикк- 270.000 п.б. булган. Хакикий иш хаки харажатлари - 105.000 киши-соатни ташкил килган. Шу холатда умумишлиб чикариш харажатлари куп ёки кам хисобдан чикарилганинги топинг.**

а) 2 250 п.б. куп;

б) 2.250 п.б. кам;

в) 15.000 п.б. куп;

г) 15000 п.б. кам.

**4. Корхона хисобот даврида 3.000 дона махсулот ишлаб чиккан ва тугалланмаган ишлаб чикариш - 400 донани ташкил килган. Күшилган харажатлар ЮЯЭга нихоясига етказилмаган (тугалланмаган), материал ҳдражатлар сарфи эса 100% нихоясига етказилган. Давр бошида тугалланмаган ишлаб чикариш булмаган. Харажат турлари буйича махсулот бирлигини топинг.**

а) күшилган харажатлар буйича - 3.400 дона материал харажатлар буйича - 3.360 дона;

б) 3.360 күш. ва 3.400 мат. харажат.

в) 3.040 дона күш. ва 3.400 мат.харажат;

г) тугри жавоб йук.

5. Корхона хисобот даврида 2500 дона махсулот ишлаб чиккан ва тугалланмаган ишлаб чикариш - 500 донани ташкил килган. Күшилган харажатлар 30%га якунланган, материал харажатлар 100%га якунланган. Давр бошида тугалланмаган ишлаб чикариш булмаган. Материал харажатлар иш даврида 9.300 б.п.ни ташкил килган. Қдита ишлап харажатлари суммаси - 5.300 п.б. Ишлаб чикарилган махсулот таннархини хисоблаб топинг.

а) 13.050 п.б.;

б) 12.785 п.б.;

в) 13.450 п.б.;

г) тугри жавоб йук;

6. Махсулотлар таннархини жараёнли усул билан калькуляция килишда корхона нечта 20-счётдан (тугалланмаган ишлаб чикариш) фойдаланади

а) ишлаб чикарилётган махсулот миқдори ва турига boglik;

б) фактат битта;

в) хар бир ишлаб чикариш бугинига (булимига)<sup>1</sup> биттадан;

г) хамма вакт иккита.

7. Күшилган харажатлар - бу

а) умумишлиб чикариш ва иш хаки харажалари;

б) тугри материал ва тугри иш хаки ҳдражатлари;

в) хамма ишлаб чикариш ҳдражатлари

г) хамма давр харажатлари.

## **Вазиятли масалалар.**

Охирги 3-4 йил мобайнида учта корхона спиртсиз ичимликлар ишлаб чикариш соҳасида асосий мавкеини, бозорнинг 85% дан купротини эгаллаб келмоқда. "А" корхона утган йили 27.450.000 п.б. микдорида маҳсулот реализация килиб, иккинчи уринни эгаллаган. Корхона менежери янги маҳсулот турини ишлаб чикаришни жорий килмоқчи. Бундай маҳсулот тулик битта цехда ишлаб чикарилиши мумкин. Янги ишлаб чикарилиши режалаштирилаётган маҳсулотнинг харажатлари, шу вактгача ишлаб чикарилаётган "сГ маҳсулот таннархи билан бир хилда булиши кутилмоқда.

У куйидагича булган.

	дона	харажат
Иил бошидаги тугалланмаган ишлаб чикариш	12.840	
Материал харажатлар (п.б.)		10.280
Иил охиригача булган кушилган харажатлар (50% тугалланган)		3.876
Иил охиригача булган тугалланмаган ишлаб чикариш	17.800	
Материал харажатлар		14.240
Кушилган харажатлар (70% тугалланган)		7.476
Бирлик (хар бирлик бу - 24 шиша)	918.760	
Иил охиридаги харажатлар		753,000
Тугри иш хаки харажатлари		344 925
Хисобдан чикарилган ташки ишлаб чикариш харажатлари		206.955
Бутилкалар (шишалар)		219312

Ўзгарувчан тижорат ва маъмурий бошқарув харажатлари хар бир дона маҳсулотга 1.10 п.б. ни ташкил килган. Доимий тижорат ва маъмурий-бошқарув харажатлари бир донага 0.5 п.б.

Колган икки корхонанинг биринчиси бир дона маҳсулотни 4.00 п.бда, иккинчиси 3.95 п.б да сотмоқда. Бу йили барча харажатларнинг 10% га усиши кутилмоқда.

Корхона камида 12% рентабелликка эришмокчи (харажатларга нисбатан).

**Талаб килинаяпти:**

1) Маҳсулотга баҳони белгилашда кайси омилларни эътиборга олиш лозим?

2) ГТРО усулидан фойдаланиб:

а) бир дона ишлаб чикилган маҳсулотнинг умумий таннархини;

б) бир дона ишлаб чикилиши режалаштирилган маҳсулотнинг умумий таннархини хисоблаш.

3) Янги маҳсулотнинг бир донаси баҳосини кайси оралигига белгилаш максадга мувофик.  
Нима учун?

## 4МАВЗУ:

### Бошқарув қарорларини қабул қилиш

Мисол: Корхона тайёрлаётган деталь буйича куйидаги маълумот мавжуд

	КўРСАТКИЧЛАР	Детальтаннархи (п.б. да)	
			бир дона детальга
1.	Тугри материал ҳдражати	15000	1.5
2.	Тугри иш хаки	120 000	12.0
4.	Ўзгарувчан умумишлаб чикдриш харажатлари	60000	6.0
	Доимий умумишлаб чикдриш харажатлари	75000	7.5
	Жами харажатлар	270000	27.0

Шундай детални 24.0 п.б.да сотиб олишга таклиф бор, яъни сотиб олиш имконияти бор.

Шу детални корхона узи ишлаб чикириши керакми (27.0 п.б.) ёки сотиб олиши лозимми (24.0 п.б.)?

Фараз килайлик, 75000 п.б.даги доимий умумишлаб чикириш харажатларининг 45000 п.б.дагиси қандай қарор қабул қилинишидан катъий назар ўзгармайди. Булар бор жихозларнинг амортизацияси, мол-мулк солиги, сугурта тўловлари, цех боишцарув аппарати ходимларининг иш хақи ва ш.у. Шу холда ҳар бир маҳсулотга тўғри келадиган норелевант харажатлар 4,5 п.б.га teng (45000:10000).

	Релевантли кўрсаткичлар	Харажатлар:			
				бир дона деталга	
		ишлаб чикириш	Сотиб олиш	ишлаб чикириш	сотиб олиш
1	Сотиб олиш харажати		240000		24
2.	Тўғри материал харажати	15000		15	
*>	Тўғри иш хаки харажати	120000		120	
4.	Ўзгарувчан умумишлаб чикириш харажатлари	60000		6.0	
5.	Доимий умумишлаб чикириш харажатлари	30000		3.0	
	Жами харажатлар	225000	240000	22,5	24,0
	Фарки: ишлаб чикириш фойдасига	15000		1.5	

Бу ерда детални сотиб олиш қарори қабул қилинадиган бўлса, озод бўладиган ишлаб чикириш хажмидан фойдаланилмайди деб фараз қилинган.

Мисол: Фараз килайлик, детални сотиб олиш қарори қабул қилинадиган бўлса, унда детални ишлаб чикириш жараёнидан бушаган жихозни ишлатишнинг икки варианти

мавжуд:

- 1) маржинал фойдаси 28 000 булган бошқа махсулот ишлаб чиқарилиши мумкин;
- 2) жихоз 8000 п.б.га ижарага берилиши мумкин.

Мавжуд турта вариантнинг барчасини куриб чикайлик

Вариантлар					
№	Курсаткичлар	Ишлаб чиқариш	Сотиб олиш (бунда бушаган жихоздан фойдаланилмайди)	Сотиб олиш (бушаган жихоздан бошқа махсулотлар ишлаб чиқариш)	Сотиб олиш (бушаган жихозни ижарага бериш)
1	Ижарага бериладиган даромад				8
2	Бошқа махсулот ишлаб чиқаришдан куриладиган маржинал фойда				
3	Детал харажати			240	240
4	Соф рентал х аражат	225	240	212	232

### Иллюстратив мисол.

Компьютер марказида 10 нафар оператор ишлайди. Марказ раҳбарига компьютерларнинг операцией хотирасини тез ишлатиш ва кенгайтириш максадида кучайтиришни сураб 10 нафар оператор имзоси билан ариза тушган. Бу таклиф марказ раҳбарига унча ёкмаяпти, чунки, амалда ишлаётган «система» бундан икки йил олдин 300.000 п.б.га сотиб олинган булиб, унинг фойдали иш муддати яна 3 йил.

Янги станцияси сотиб олиш хар бир станция учун 13500 п.б.ни ташкил килади. Фойдали иш муддати хам 3 йил. Амалдаги тизимнинг (системанинг) бир йиллик харажатлари 40000 га teng. Ишлаётган 10 нафар операторнинг бир йиллик харажати 10000 (1 x 1000) га teng. Системанинг хисобдан чиқарилиш (ликвидация киймати) баҳоси 95000 п.б.

Йиллик даромад - 1000000, шунингдек компьютерларга бөлгик булмаган жорий харажатлар - 880000 п.б. Бу курсаткичлар иккала холатда хам узгаришсиз колади.

Талаб килинади:

1. Барча маълумотларни иккала вариант буйича хам йигиб чикиш:
  - а) эски системани колдириш;
  - б) уни янги иш станциясига алмаштириш
2. Иккала вариант буйича релевант ва норелевант маълумотларни таккослаш
3. Факат релевантли харажатларни таккослаш
4. Нима учун бу таклиф раҳбарга ёкмади фикрингизни билдиринг?

Мисолнинг ечими:

Биринчи банд (савол) ечими:

		эски системани колдириш (п. б.да)	таклиф килинаётган станция (п.б.да)
1.	Бирламчи баҳоси	300.000	135000
2.	Хизмат килиш муддати	5 йил	Зийил
3.	Крлган хизмат кила олиш муддати	Зийил	Зийил
4.	Иигилган амортизация	120000	-
5.	Крлдик киймати	180000	-
6.	Ликвидация киймати	95000	-
7.	Бир йиллик операцией харажатлар	40000	10000
8.	Йиллик даромад	100000	1000000
9.	Йиллик, компьютер билан боғлик булмаган бошқа жорий харажатлар	880000	88000

*Бу жадвалда икки турдаги норелевант маълумотлар бор:*

- 1- Олдин сарфланган харажатлар (М., амалдаги системанинг бирламчи баҳоси);
- 2- Келгусида олинадиган даромад (1000000) ва харажатлар (880000)

Иккинчи банд (савол) ечими:

Релевант ва норелевант маълумотлар	Жами уч йилда		
		станция	фарки
1. Даромад (1000000 x Зийил)	3000 000	3 000 000	-
2. Харажатлар:			
* компьютер билан боғлик булмаган операцион харажатлар (880000 x Зийил)	2 640 000	2 640 000	1
* амортизация			
* компьютер билан боғлик булган операцией харажатлар	120 000		90000
* алмаштиришдаги чикимлар	-	180 000	~
* ликвидация киймати	-	(95000)	95000
* станция амортизацияси		135000	(135000)
Жами харажатлар	2 940 000	2 890 000	50000
	60000	110000	50000

**Бу жадвалда хам икки турдаги норелевант маълумотлар бор:**

1. Олдин сарфланган харажатлар
2. Келгусида олинадиган даромад ва куриладиган харажатлар

Учинчи банд (савол) ечими:

Релевант маълумотлар	жами 3 йилдагиси		
	системаники	станцияники	фарқд
1. Компьютер билан боғлиқ; булган жорий хара-жатлар	120000	30000	90000
2. Системанинг жорий ликвидация киймати		(95000)	95000
3. Станция амортизацияси		135000	(135000)
Жами релевант харажатлар	120000	70000	50000

Туртинчи банд (савол) ечими:

- Корхона амалдаги системани узгартирумокчи булса, куйидаги харажат ва чикимларни хисобга олиши лозим:
  - крлдик. қдимат - 180 000
  - ликвидация колдиги - 95 000  
чиким - 85000
- Умуман олганда, биринчи йили шу марказ 20 000 п.б.да зарар куради.

Чунки

1 . Даромад		1000000
2. Хдражатлар: * компьютер билан боғлиқ, булмаган жорий харажатлар	880000	
* компьютер билан боғлиқ булган жорий харажатлар	10000	
* амортизация (135 000 : 3 йил)	45000	
* система узгаришидан куриладиган чиким	85000	
Жами чиким	1020000	
Натижка		(20000) зарар

Бу шу йил учун ёмон курсаткич, чунки мукофот олинмайди, иш хаки камаяди ва х.к.

### **Мисол: "Асосий воситаларни туркумлаш ва баҳолаш".**

Куйидаги «Сино» компаниясининг кайта баҳолашгача бўлган баланси келтирилган. қайта баҳолаш коэффиценти-1,5гатенг.

Кўрсаткичлар	Синтетик счёт раками	31.12.2000 йил холатига	31.12.2000 йил (кайта баҳолашдан кейин)
Активлар Пул маблаглари товар-моддий захиралар	50 10	2000 3000	?
Жамгарилган амортизация	02	20000	?
Асосий воситалар	01	100000	?
Асосий воситаларнинг колдик киймати		80000	?
Жами активлар		185000	?
Мажбуриятлар Мол етказиб берувчилик билан хисоб-китоблар	60	20000	?
Жами активлар		20000	?
Хусусий капитал Устав капитали таксимланган фойда	85/1 87	50000 15000	?
Жами хусусий капитал		65000	?
Жами мажбуриятлар ва хусусий капитал	85000		?

#### **Топширик;**

1. Кайта баҳолашни амалга оширинг ва бу муомалалар буйича бухгалтерия проводкасини тузинг.
2. Кайта баҳолаш чогида 02-"Асосий воситаларнинг эскириши" ҳдм кайта баҳоланадими?
3. Кайта баҳолашдан кейин бухгалтерия хотима балансини тузинг ва таккосланг.
4. Кайта баҳолаш натижаларини соликка тортиш базасига киритиш лозимми?

#### **Ўз-Ўзини текшириш буйича саволлар (тест саволлари)**

1. Келгусидаги харажатлар ва олинадиган даромадлар тугрисидаги альтернатив маълумот кандай номланади?
  - а) тупланиб борувчи маълумотлар
  - б) релевант маълумотлар
  - в) узгарувчан ҳдражатлар тугрисидаги маълумотлар
  - г) бартараф этиладиган харажатлар тугрисидаги маълумотлар

2. Бошқарув карорларини кабул килиш жараёни у<sup>3</sup> ичига куйидагилардан кайсинасими олади?

- а) бир неча альтернатив варианtlарни тахлил килиш ва энг маъкулини танлаб олиш
- б) сотиш хажмини кенгайтириш (орттириш) буйича энг оптимал харакатларни белгилаш
- в) мавжуд лойихаларга иложи борича четдан молиявий маблагларни жалб килиш
- г) тахлил учун зарур булган альтернатив варианtlардан энг кулий иккитасини танлаб олиш

3. Барча бопщарув карорлари куйидагилардан кайси бири билан албатта таъминланган булиши лозим?

- а) утган даврдаги даромадлар ва харажатлар тугрисидаги релевант маълумотларнинг хар томонлама чукур тахлили маълумотлари билан
- б) энг оптимал вариант иш натижасининг тахлили билан
- в) альтернатив варианtlар иш натижасининг тахлили билан
- г) акциядорларни куллаб-куватлаш буйича мавжуд маълумотлар билан

4. Куйидаги бандлардан одатда, кайси бири доимий усиб борувчи харажатлар деб каралади?

- а) кайта ишлаш харажатлари (кушилган харажатлар)
- б) асосий фаолият билан бодгик даврий харажатлар
- в) умумишлиб чикариш харажатлари
- г) тугри ишлаб чикариш харажатлари

5. Умуман олганда, барча узгарувчан харажатлар бопщарув карорлари кабул килиш учун релевант, доимий харажатлар булса, норелевантдир. Шу фикрга кушиласизми?

- а)ха
- б)йук

6. Бир марталик маҳсус буюртмаларда, агар ҳакикатдан хам ана шу буюртма тулик хажмда бажариладиган булса, унда бир дона маҳсулотга тугри келадиган барча тугри ва эгри харажатлар йигтниси хеч качон келишилган дастлабки бадодан кам булмайди. Шу фикрга кушиласизми?

- а) ха
- б) йук,

7. Карорлар учун релевант деб кабул килинган харажатлар, куйидагилардан кайси бирини уз ичига олиши мумкин?

- а) келгусида булиши кутилаётган доимий харажатларни
- б) утган давр узгарувчан харажатларини
- в) унисини хам, бунисини хам («а» ва «б» бандлар)
- г) униси хам эмас, буниси хам эмас («а» ва «б» бандлар)

8. Тарихий харажатлар булиши мумкин: \

- а) келгусидаги харажатлар учун релевантли
- б) келгусида руй бериши мумкин булган харажатларни олдиндан кура билиш
- в) униси хам, буниси хам («а» ва «б» бандлар)
- г) униси хам эмас, буниси хам эмас («а» ва «б» бандлар)

9. Корхона унга таклиф килинаётган иккита машинадан бирини сотиб олиш учун уларни узаро солиштирияпти. Шу холатда сифат курсаткичи деб куйидагилардан кайси бири танлаб олиниши мумкин?

- а) 1 литр бензин билан неча километр юриши
- б) автомобилнинг кулайлик даражаси
- в) униси хам, буниси хам («а» ва «б» бандлар)
- г) униси хам эмас, буниси хам эмас («а» ва «б» бандлар)

10. Махсус буюртмани кабул килиш буйича карор чикариш да келгусидаги доимий харажатлар

- а) норелевантли деб каралади
- б) одатда, релевантли деб каралади
- в) релевантли булищи мумкин деб каралади
- г) тутри жавоб йук

11. Махсус буюртмани кабул килиш ёки кабул килмаслик буйича карор чикаришда жуда хам фойдали буладиган хисобот, бу

- а) тууликк харажатларни хисобга олиб тузилган фойда ва заарлар хисоботи
- б) маржинал усул буийича тузилган фойда ва заарлар хисоботи
- в) бухгалтерия баланси
- г) молиявий хисоботнинг барча шакллари

12. Лимитланган омил буйича бир дона махсулотга тугри келадиган маржинал фойдани хисоблаш буйича амалга оширилаётган тахлил куйидаги кайси карорни кабул килиш учун керак?

- а) сотиш керакми ёки махсулотни янада мукаммаллаштириш лозим
- б) сотиб олиш керакми ёки узи ишлаб чикариши
- в) махсус буюртма кабул килиш керакми, йукми
- г) махсулотлар ассортиментини аниклашда

## **Масалалар ва муаммолар**

**Махсус буюртмани кабул килиш тахлили**

Корхона «А» турдаги махсулот ишлаб чикаради Йиллик ишлаб чикариш хажми 300000 дона узгарувчан харажатлар (бир йилга) 750000 п б , шартли узгармас (доимий) харажатлар 450000 п б. Доимий харажатлар, ишлаб чикариш хажми 200000 донадан 300000 донагача булган оралиқда узгармайды Прогноз буйича корхона бир йилда хар бирини 5 п б да жами 240000 дона «А» махсулотни сотиши мумкин

Худди шундай «А» турдаги махсулотдан 60000 дона ишлаб беришга бир марталик буюртма тушяпти, лекин баҳоси одатдаги сотиши баҳосидан 40% деб фараз килайлик

**Талаб қилинади**

Корхонанинг фойдаси ёки харажати (чикими ) неча сумга узгаришини топинг. «Сотиб

олиш керакми ёки узим ишлаб чикишим лозимми?» карори кабул килиш

Корхона 20000 дона детални ишлаб чикариши лозим. Куйидаги маълумотлар мавжуд:

	Бир дона махсулот ишлаб чикариш харажатлари	Пул бирлигига
1	Тугри материал сарфи	40
2	Тугри иш хаки	160
3	Узгарувчан умумишлиб чикариш харажатлари	80
4	Доимий умумишлиб чикариш харажатлари	100
	Жами харажатлар (бир донаники)	38,0

4. Корхона ишлаб чикарилган махсулотнинг хар бир донасини 27 п.б.да сотмокчи. Хар бир дона махсулотга тугри келадиган узгарувчан харажатлар - 15 п.б.ни, доимий харажатлар бир ойга 197.040 п.б. ташкил килади. Шу вазиятда сотишнинг критик нуктаси неча дона махсулот бирлигига teng?

- a) 16420
- б) 11.590
- в) 11.950
- г) 16.240

5. 4-тест материалидан (мисолдан) фойдаланиб, махсулот реализациясининг критик нуктаси хажмини пул бирлигига топинг.

- a) 312.930
- б) 322.650
- в) 443.340
- г) 438.480

6. 4-тест саволи материалларидан фойдаланиб топингчи, корхона 6.000 п.б. фойда олиши учун (бир ойда) неча дона махсулот сотиши керак булади?

- а) 12.450 дона
- б) 16.740 дона
- в) 12.090 дона
- г) 16.920 дона

7. 4-тест саволи материалларидан фойдаланиб топингчи, корхона бир ойда реклама харажатларини яна кушимча 15.000 п.б. купайтириб, 9.000 п.б. фойда олиши учун, уша ойда неча дона махсулот сотиши лозим?

- а) 18.240 дона
- б) 18.420 дона
- в) 13.590 дона
- г) 13.950 дона

Масалалар ва муаммолар 1. Реализация (максулотни сотиши)  
таркибини аниклаш ва танлаш.

Фараз килайлик, корхона, ручкалар ишлаб чикаради ва сотади. Хар бир дона ручкага тугри келадиган узгарувчан харажатлар - 3 п.б., доимий харажатлар - Г.

а) корхона хар бир ручкани 5 п.б.да жами 600.000 ручка сотиб 200.000 п.б. миқдорида фойда куриши мумкин.

б) ёки 350.000 дона ручкани 6 п.б.да ва яна 200.000 донасини 4 п.б.да сотиши мумкин.

Корхона шу иккала вариантинг кайси бирини танлайди?

**2. Фойдани хисоблаш ва баҳони режалаштириш**

Корхона жуда юқрри рейтингга эга. Менежер бозорда салмокли улуш олиш учун ҳдракат килаяпти. Хар бир сотилаётган максулотнинг баҳоси 5 п.б., бу баҳо бозорда сотилаётган худди шундай максулотларнинг баҳосидан анча паст. Максулотнинг бир донасига тугри келадиган узгарувчан харажатлар 4.50 п.б., доимий харажатларнинг миқдори шу йили 600.000 п.б.ни ташкил килган.,

**Талаб килинайпти:**

а) фараз килайлик, корхона шу йили 1.000.000 дона максулот сотиши мумкин. Шу холатда корхонанинг фойдаси канча булади?

б) менежер бозорда режалаштирган мавкеини эгаллади деб фараз килайлик. Шу вактда корхона 30.000 п.б. фойда олиши учун бир дона максулотнинг нархини неча п.б.да белгалаши лозим.

**3. Критик нукта таҳлили**

Режалаштирилаётган йилда сотилиши мулжалланаётган максулот буйича куйидаги маълумотлар мавжуд:

№	Вир дона максулотга тугри келадиган узгарувчан харажатлар	п.б. да
1	Тугри моддий харажатлар	2.300
2	Тугри иш хаки харажатлари	800
3	Умум ишлаб чикириш харажатлари	600
	Реализация харажатлари	500
№	Жами доимий харажатлар	п.б. да
1	Умум ишлаб чикириш харажатлари	195.000
2	Реклама харажатлари	55.000
3	Маъмурий-бошкодрув харажатлари	68.000

Сотилиш баҳоси - 96.000

**Талаб килинади:**

1. Режалаштирилаётган йил учун қритик нуктани хисоблаш.
2. Шу йили 65 дона маҳсулот сотилган булса, корхона канча фойда курган?

3. Корхона менежери келгуси йил учун режалар тузмоқда:
- корхона 95,400 п.б.да фойда олиш учун канча маҳсулот сотиши лозим.
  - сотиш (реализация) хажми 20% купайиб, бир дона маҳсулотнинг баҳоси 0.500 п.б. камайса, фойда канчани ташкил киласди?
  - реклама харажатлари 47.700 п.б.га купаядиган булса, критик нуктани топинг. Барча варианtlар бир-бирига боғланмай, мустакил ечилиши кузда тутилган.

### **Вазиятли мисоллар**

Корхона режалаштирилаётган йилда янги маҳсулот турини ишлаб чиқармокчи. Бу эса купрок кушимча маблаглар ёки кушимча меҳнат харажатларини купайтириш усули оркали амалга оширилиши мумкин. Лекин, иккала усулнинг кайси бирини танлашдан катъи назар маҳсулотнинг сифати узгармайди.

Куйидаги маълумотлар мавжуд:

		Кушимча маблаг сарфи усули (п. б.)	Кушимча меҳнат сарфи усули (п. б.)
1	Хом ашё	5,00	5.60
2	Тугри меҳнат харажатлари	0.5 иш соати 1 2 дан = 6.00	0.8 иш соати 9 дан =7.20
3	Узгарувчан умум ишлаб чиқариш харажатлари	0.5 иш соати 6 дан = 3.00	0.8 иш соати 6 дан = 4.80
4	Кушимча доимий умум ишлаб чиқариш харажатлари	2.440.000	1.320.000

Бир дона маҳсулотнинг реализация баҳосини 30 п.б.да белгилаш кабул килинган. Фараз килинайтики, маҳсулот кайси усулда ишлаб чиқилишидан катъи назар йиллик тижорат харажатлари 500.000 п.б.ни ва ҳар бир дона сотилган маҳсулотга яна кушимча 2 п. б. ни ташкил киласди.

### **Талаб килинайти**

- Иккала усул буйича ҳам корхонанинг маҳсулот ишлаб чиқариши буйича критик нуктасини хисоблаб топинг.
  - Кушимча маблагли усул
  - Кушимча меҳнатли усул,
- Иккала усулда ҳам корхона учун бир хил булиши мумкин булган маҳсулотлар реализацияси хажмини аникдаш
- 1уайси холатда шу усулнинг кайси бирини мумкинлигини тушунтириб беринг.

## 6-МАВЗУ: МОЛИЯВИЙ ХИСОБОТ

Молиявий натижалар түгрисидаги хисобот (маржинал усул буйича)

Махсулотлар сотувидан (реализациясидан) тушган тушум		539.000
Сотилган махсулотлар таннархининг узгарувчан кисми:		
* сотиш учун мулжалланган товарлар таннархининг узгарувчан кисми	179.872	
* минус, тайёр махсулотларнинг охирги колдиги	19272	
* тент, сотилган махсулотлар таннархининг узгарувчан кисмiga	160.600	
* плюс, узгарувчан тижорат харажатлари (22.000 X4.80)	105.60,0	266.200
Маржинал фойда		272.800
* минус; Доимий харажатлар * доимий умумишлиб чикариш харажатлари * доимий тижорат харажатлари * доимий маъмурий харажатлар	36.960 48.210 82.430	167.600
Операцион фойда (солищача булган фонд)		105.200

4-жадвал

Молиявий натижалар түгрисидаги хисобот (харажатларни тулиқ, хисобга олиш усули буйича)

Махсулотлар сотувидан (реализациясидан) тушган тушум		539.000
Сотилган махсулотлар таннархи ишлаб чикарилган махсулотлар таннархи	216.832	
Минус, тайёр махсулотларнинг охирги колди ги	23 <sup>A</sup> 232	393.600
Сотувдан тушган ялпи фойда		345.400

Тижорат харажатлари: * узгарувчанлари * доимийлари * маъмурий бошкдрув харажатлари	105.600 48.210 82430	236.240
Операцион фойда (соликкача булган фойда)		109.160

## Иллюстратив мисол

Мисол. Корхона "Х" турдаги махсулотлар ишлаб чикаради. Барча эхтиёж кисмларни хам мол етказиб берувчилардан сотиб о лад и. Хисобот йилининг туртинчи чорагида куйидаги маълумотлар мавжуд:

Счётлар раками ва номи		3 1 декабр	1 октябр
10	Материаллар: * арматура * панжаралар * электро деталлар * утказгичлар	42.020 13.020 20.470 8.840	36.820 12.660 19.890 9.250
20	Тугалланмаган ишлаб чикариш	80.130	77.910
30	Тайёр махсулотлар	81.260	86.520

а) 4 квартал давомида корхона 92.480 сумлик арматура, 41.600 сумлик панжаралар, 52.780 сумлик электро деталлар ва 11.460 сумлик утказгичлар сотиб олган

б) Тугри меҳнат харажатлари 12.000 соатни ташкил килган. Хар бир соат хаки - 9.50 сум

**в) УМУМИЙ ишлаб чикдриш**

<u>харажатлари:</u>	36.870
* эгри меҳнат харажатлари	3.930
* асбоблар	2.500
* жихозларнинг ижара хаки	1.940
* сугурта харажатлари	4.880
* жихозларни таъмирлаш харажати	2.600
* жихозлар учун хисобланилган эскириш	691.770
г) маҳсулотларнинг сотилиши хажми	296.820
д) тижорат ва маъмурий харажатлар е) фойда солиги ставкаси	34%

Талаб килинади:

1. Хар бир материал тури буйича 4-кварталда сарфланган мивдорни хисобланг.

2. 4-кварталда ишлаб чиқарилган маҳсулотларнинг таннархини хисоблаш хисоботини тузинг.

3. 4-квартал буйича корхонанинг молиявий натижаси тугрисидаги хисоботини тузинг.

**Ечими 1 .Ишлатилган материаллар  
кийматининг хисоб- китоби**

	1 октябрга колдиги	харид килинган	31 декабрга колдик	ишлатилган и
Арматура	36.810	92.480	42.020	87.270
Панжаралар	12.660	41.600	13.020	41.240
Электродеталлар	19.890	52.780	20.470	52.200
Утказгичлар	9.250	11.460	8.840	11.870
Жами	78.610	198.320	84.350	192.580

2. 4-кварталда ишлаб чикилган махсулот таннархи тугрисида хисобот

Ишлатилган материаллар таннархи		192.580
Тугри меҳнат (иш) хаки харажатлари (12.000 x9.50)		114.000
Умум ишлаб чикириш харажатлари:		
* эгри меҳнат харажатлари	36.870	
* инструментлар	3.930	
* жихозлар ижараси	2.500	
* сутурта харажатлари	1.940	
* жихозларни таъмирлаш харажати	4.880	
* жихозларнинг эскириш суммаси	2.600	
Жами умушишлаб чикириш харажатлари		52.720
Шу даврдаги ишлаб чикириш харажатлари		359.300
+ Плюс, 1 октябрдаги тугалланмаган ишлаб чикириш		77,910
- Минус, 3 1 декабрдаги тугалланмаган ишлаб чикириш		80.130
Ишлаб чикирилган махсудот таннархи		357.080

3. 4-квартал буйича корхонанинг молиявий натижаси тугрисида хисобот

Махсулотни сотишдан (реализация) тушган тушум		691.770
Сотилган махсулотларнинг таннархи: * I октябрдаги тайёр махсулот * ишлаб чикилган махсулот таннархи МИНУС, тайёр махсулотларнинг 3 1 декабрдаги	86.520 81,260	357.080
холати		
* сотилган махсулот таннархи		362.340
* ялпи фонда		329.430
операцион харажатлар:		
* тижорат ва маъмурӣ харажатлар		296.820
* соликкача булган фойда		32.610
* солик суммаси (34%)		11.087
Соф фойда		21.523

## **7-МАВЗУ: БЮДЖЕТЛАШТИРИШ ВА ХАРАЖАТЛАРНИ НАЗОРАТ ҚИЛИШ.**

### **Тест саволлари**

#### **1. Умумий бюджетни ишлаб чишишда куйидаги қдиси жорий бюджет асос килиб олинади?**

- а) тижорат харажатлари бюджета
- б) сотиш бюджета
- в) ишлаб чикариш бюджета
- г) материалларни харид килиш ва ишлатиш бюджеты

#### **2. Харид килиниши лозим булган материалларнинг умумий хажмини аниклаш учун кандай бюджет тузилиши лозим?**

- а) тижорат харажатлари бюджета
- б) сотиш бюджета
- в) ишлаб чикариш бюджета
- г) материалларни ишлатиш бюджета

#### **3. Келгусидаги ишлаб чикариш режасини бажаришда эътиборга олинадиган, назарда тутилаётган ишлаб чикариш харажатлари тугрисидаги атрофлича маълумотни узида мужассамлаштирган бюджетлардан бири (тугри материаллар сарфи ва тугри иш хақи харажатларидан ташкари), бу**

- а) умушишлаб чикариш харажатлари бюджета
- б) бош бюджет
- в) капитал харажатлар бюджета
- г) умум ва маъмурӣ бошкарув харажатлари бюджета

#### **4. Куйидаги кайси хужжат ишлаб чикилгунга кадар, пул маблаглари тугрисидаги бюджет ишлаб чикилган булиши лозим?**

- а) фойда ва заарлар тугрисидаги хисобот прогнози
- б) капитал харажатлар бюджета
- в) сотув бюджета
- г) корхонанинг молиявий холати тугрисидаги хисобот прогнози (бухгалтерия баланси)

#### **5-. Корхонанинг сотув бюджетида куйидаги маълумотлар мавжуд: Октябр ойида «A» маҳсулотдан 12 500 бирлик ва «B» маҳсулотдан 33 100 бирлик сотиш мулжаллан-ган. «A» маҳсулотининг сотиш баҳоси - 22.4 ва «B» маҳсулотиники -32.0 п.б. Маҳсулотларни сотиш булими, сотиладиган «A» маҳсулотдан 6 фоиз ва «B» маҳсулотдан 8 фоиз «комиссионный» олади. Шу ойда, сизнингча, комиссионный бюджетида канча маблаг кирими режалаштирилган?**

- а) 106.276
- б) 101.536
- в) 84,736
- г) 92.436

**6. Корхона июль ойида - 134.000 п.б., август ойида 226.000 п.б. ва сентябрь ойида 188.000 п.б.да товарларни кредитга сотган. Товарларни кредитга сотиш тажрибаларидан шу нарса маълумки, сотилган товарларнинг тахминан 60 фоиз суммаси кейинги ойда, 36 фоизи иккинчи ойда ва колган 4 фоизи умуман олинмаслиги мумкин. Шу холатларда келиб чикиб топингчи, сентябрь ойида сотилган товарлардан қднча маблаг олиниши мумкин?**

- а) 183.840
- б) 194.160
- в) 226.000
- г) 188.000

**7. Корхонанинг бир ой мобайнидаги фаолиятини атрофлича баҳолаш учун энг яхши мезон кайси?**

- а) ой буйича бюджетда белгиланган режаларнинг бажарилиши
- б) хакикатда бажарилган холатнинг утган йилдаги худди шу ой холати билан таккосланиши
- в) хакикатда бажарилган холатнинг утган ой билан таккосланиши
- г) боища мезонлар

**8. Куйидаги мулоҳазалар ҳаки да фикрингиз қандай?**

- а) Сотиш хажмини прогноз килишнинг энг самарали усули утган йилги хакикий сотиш хажмини асос килиб олиш ва уни бир оз купайтириш керак
- а) ха
  - б) йук

- б) Хар қандай бюджетчи тузишдаги энг катта бу - ишлаб чикариш хджми
- а) ха
  - б) йук

**9. Корхонанинг жорий бюджетини тайёрлашда энг сунгги боскич, бу**

- а) фойда ва заарлар тугрисидаги хисбот
- б) бухгалтерия баланси
- в) пул окимлари тугрисидаги хисбот
- г) биронта хам банд тугри эмас

**10. Харид килиниши зарур булган материаллар микдори, ишлатилган материалларнинг сонига**

- а) давр охирига режалаштирилган материаллар захирасини кушиб, давр бошига булган материаллар захирасини минус килиш кийматига teng
- б) давр бошига булган материаллар захирасини кушиб, давр охирига режалаштирилган материаллар захирасини минус килиш кийматига teng
- в) иккала банд хам тугри
- г) иккила банд хам нотугри

**11. Корхонада аник бир товар буйича бошлангич колдик - 20 000 бирлик мавжуд. Бюджет тузилаётган ойнинг охирида шу товар буйича 14 500 бирлик колиши ва ой давомида 59 000 бирлик ишлаб чикарилиши режалаштирилган. Шу холатда сотув хажми канчани ташкил киласи?**

- а) 53 500 бирлик
- б) 64 500 бирлик
- в) 59 000 бирлик
- г) биронта хам жавоб тугри эмас

..

**12. Корхона тугри материаллар захираси микдорини 40 фоизга камайтиrmокчи. Бюджет тузилаётган ойнинг бошига шу материаллар колдиги 120 000 метрни ташкил килган. Корхона 84 000 бирлик махсулот ишлаб чикаришни режалаштирган хар бир бирлик махсулот ишлаб чикариш учун 2.5 метр шу хилдаги материал ишлатилади. Бюджет тузилаётган ой учун шу материалдан яна канча сотиб олиниши лозим?**

- а) 138 000 метр
- б) 258 000 метр
- в) 64 800 метр
- г) биронта хам жавоб тугри эмас

### **13 Корхона фаолияти буйича куйидаги маълумотлар мавжуд**

Иил давомида харид килинган товарлар суммаси	350 000
Иил охирига товар колдиги	70000
Харидорлардан келиб тушган пул маблаглари	200 000

Барча товарлар харид килинган баҳосидан (таннархидан) 40 фоиз юкори баҳода сотилган. Барча товарлар кредитга сотилган ва барча сотилган товарлар учун пул албатта, олинади деб фараз килинса, йилнинг охирги кунига, яъни 31 декабрга «Олинадиган счёtlар»да колдик (салъдо) канчани ташкил килади?

- а) 50 000 п.б.
- б) 192 000 п.б.
- в) 250 000 п.б.
- г) 290 000 п.б.

14. Бюджет тузилган йил мобайнида ишлаб чикариш-корхонаси кредитга 219 000 п.б.даги махсулот, сотиб, ундан шу йили 143 500 п.б.да кирим килмокчи. Фараз килинайптики, шу хисобот йилида боища хеч кандай тушум булмайди ва айнан шу йилги накд пул туловлари 179 000 п.б.ни ташкил килади. Булардан ташкари, «Пул маблаглари»\* счётида йилнинг охирида яна 10 000 п.б. колиши лозим булса, корхона уз фаолиятига кушимча равишда яна канча маблагни жалб килиши лозим?

- а) 45 500
- б) 44500В) 24500
- г) биронта хам жавоб тугри эмас

### Иллюстратив мисол

"Улугбек" корхонаси уй-рузгор буюмлари ишлаб чикаради ва сотади. Утган йил якуни буйича бухгалтерия счёtlарида куйидаги колдиклар мавжуд:

Т.р	Счёtlарнинг номи	Микдори, сумда
1.	Пул маблаглари	15450
2.	Олинадиган счёtlар	19900
3.	Материаллар захираси	18510
4.	Туталланмаган ишлаб чикариш	24680
5.	Тайёр маҳсулотлар захираси	21 940
6.	Бунак (аванс)сифатида туланган харажатлар	3420
7.	Асосий воситадар	262 800
8.	Асосий воситаларга тупланган амортизация	52560
9.	Бошка актив лар	9480
10.	Туланадиган счёtlар	52640
11.	Туланадиган гаров пуллари	70000
12.	Оддий акциялар	90000
13.	Таксимланмаган фонда	74980

Хисобот йилининг I квартали чикимлари ва харажатлари учун бюджет тузилган. Бу бюджет маълумотлари куйидагича:

Т.р	Харажатлар ва чикимлар	Микдори, сумда
1.	Материаллар сотиб олиш	58 100
2.	Материалларни ишлатиш	60240
3.	Мехнат харажатлари	42880
4.	Умушилаб чикариш харажатлари	51910
5.	Тижорат харажатлари	35820
6.	Маъмурий-бопшарув харажатлари	60230
7.	Капитал куйилмалар	-
8.	Ишлаб чикиладиган маҳсулот таннархи	163990
9.	Сотиладиган маҳсулот таннархи	165440

Пул маблаглари буйича хар ой охирига колиши режалаштиридаётган микдор: январь ойи охирида 34 610 сум; февралда - 60 190 сум; марта — 96 240.

Сотув хажми куйидагича режалаштирилган:

январда	175210	
февралда	124 890	;
марта	122 860	

"Олинадиган счёtlардаги колдик суммасининг квартал охирида икки марта усиши, туланадиган счёtlардаги колдикнинг эса, 25% камайиши кутилмоқда. Шунингдек, гаров туловларининг шу кварталда 6000 сумга, бунак сифатида туланадиган харажатларнинг 20000 сумга ва бошка активлар микдорининг 50%га усиши кутилмоқда. Асосий воситалар амортизацияси хажми келгуси йил учун 10% микдорда хисоб-китоб килинмоқда. Фойда солиги хажми 34% микдорида.

**Талаб килинади:**

1. I квартал учун фойда ва заарлар тугрисидаги хисоботни тузинг;
2. Корхонанинг 31 март кунига булиши мумкин булган молиявий ахволи истикболини белгилаб беринг

Ечими: а)

**дастлабки хисоб-китоблар:**

материаллар захираси	
квартал бошидаги колдик	18510
сотиб олинган материаллар	58 100
фойдаланишга ярокли материаллар	76610
минус: ишлатилган материаллар	60240
квартал охиридаги колдик	16370
тугалланмаган ишлаб чиқдиш	
квартал бошидаги колдик	24680
хисобот давридаги харажатлар: материаллар	60240
мехнат харажатлари	42880
умумишлаб чиқариш харажатлари	51 910
жами ишлаб чиқариш харажатлари	179710
минус: ишлаб чиқарилган маҳсулот таннархи	163990
квартал охиридаги колдик	15720
тайёр маҳсулотлар захираси	
квартал бошидаги колдик	21940
ишлаб чиқарилган маҳсулот таннархи	163 990
сотилаётган маҳсулот киймати	185930
минус: сотилган маҳсулот таннархи	165440
квартал охиридаги колдик	20490

б) масаланинг якуний ечими.

**Фойда ва заарлар тугрисидаги хисобот**

Маҳсулотлар сотувидан тушадиган тушум		422 960
Сотиладиган маҳсулот таннархи		165440
Ялпи фойда		257 520
минус: тижорат харажатлари	35820	
маъмурий-боишарув харажатлари	60230	
Солик, ва фоизлар туловигача булган фойда		161 470
фоизлар буйича туловлар	2000	
Соликка тортиладиган фойда		159470
солик суммаси, 34%		54220
Соф фойда		105250

## Корхонанинг молиявий ахволи истикболи

жорий активлар		
пул маблаглари	96240	
олинадиган счёtlар (19 900 x 2)	39800	
материаллар захираси	16370	
тугалланмаган ишлаб чикариш	15720	
тайёр маҳсулотлар захираси	20490	
бунак сифатида туланадиган харажатлар	23420	
жорий активлар жами		212040
ноайланма активлар		
асосий воситалар	262 800	
минус: тупланган амортизация	59 130	203670
боища активлар		14220
жами активлар		429 930
жорий мажбуриятлар		
туланадиган счёtlар	39480	
туланадиган соликлар	54220	
жами жорий мажбуриятлар		93700
туланадиган гаров суммалари (70000-4000)		66000
жами мажбуриятлар		159 700
устав капитали		
оддий акциялар	90000	
таксимланмаган фойда (74980 + 105250)	180230	
жами устав капитали		270 230
жами мажбуриятлар ва устав капитали		429 930

### Муаммолар ва вазифалар

#### 1. Туланадиган харажатларни режалаштириш

Корхона келгуси ой учун пул маблаглари бюджетини тузди. Унда товарлар захираси билан боғлик, куйидаги маълумотлар мавжуд:

Ой бошидаги захира	180000
Ой давомида сотилиши мумкин булган товарлар таннахи	900 000
Ой охирига колиши мулжаланаётган захира	160 000
Ой бошлангунча харид килинган товарлар учун шу ойда туланадиган маблаглар	210 000
Хисобот ойида шу ойда харид килинган товарлар учун туловлар	80%

### Талаб килинади:

Харид килинаётган товарлар учун шу хисобот ойида қднча маблаг туланиши лозимлигини топинг.

2. Пул маблаглари бюджетининг элементлари қуйидаги маълумотлар мавжуд:

	1- вариант	2 -вариант
Пул маблагларининг бошлангич колдиги	4200	3700
Тушуми кутилаётган пул маблаглари	98000	73600
1сутилаётган туловлар	89000	80800
Ой охирiga колиши максадга мувофик булган колдик	8000	9500

### Талаб килинади:

Корхона канча маблагни карзга олиши лозимлигини ёки карзлари ва туловларни тулаш учун уз маблаги етиши мумкинлигини топинг. Хар иккала вариантни хам мустакил ишланг,

### 3.Ишлаб чикириш бюджетини тайёрлаш

Корхона дарвозалар ишлаб чикдради. 2002 йил учун сотув хажми буйича истикбол режаси қуйидагича (донада):

январь	50000	июль	40000
февраль	40000	август	50000
март	60000	сентябрь	60000
апрель	70000	октябрь	70000
май	60000	ноябрь	80000
июнь	50000	декабрь	60000

2003 йил январь ойи учун сотув хажмининг истикбол режаси — 60 000 дона эшик. 2002 йил январь ойи бошига булган колдик, - 15 000 дона. Корхона товар (эшик) захираси буйича қуйидаги тамойилга амал килади: минимал захира микдори 15 000 донадан кам булмаслиги ва максимал микдори — келгуси ойда сотилиши режалаштирилган микдорнинг ярмисига тенг булиши лозим. Максимал ишлаб чикириш куввати — бир ойга 65 000 дона эшик.

### Талаб килинаяпти 1. Юкорида келтирилган

маълумотлардан фойдаланиб, 2002 йил учун хар ойдагисини алоҳида курсатган холда ишлаб чикириш бюджетный тузинг;

2 2002 йилнинг 31 декабрь кунига крладиган охирги крлдик микдори канчага тенг булади.

#### 4. Материаллар харида бюджети

Корхона ёғоч эшиклар ишлаб чикаради. 2002 йил учун сотув ҳджми буйича дастлабки беш ойлик истиқбол режа куйидагича (донада):

июнь	50000
январь	10800
февраль	15600
март	12200
апрель	10400
май	9800

Хар ойнинг охиридаги тайёр маҳсулот қрлдиги, келгуси ойда сотилиши белгиланган микдорнинг 25% хажмида булиши лозим. Январь ойининг дастлабки кунида омбордаги шу маҳсулот қрлдиги 2 700 дона булган. Ой охирида тугалланмаган ишлаб чикариш қрлмайди. Вир дона маҳсулотни ишлаб чикариш учун икки хилдаги материалдан куйидагича микдорда керак булади:

«А» материалдан	4 дона
«В» материалдан	5 дона

Хар ойнинг охиридаги материаллар қрлдиги, келгуси ойда ишлатилиши белгиланган микдорнинг ярмиси хажмида булиши лозим.

Талаб килинади:

2002 йилнинг I кварталидаги хар бир ой учун харид килиниши лозим булган материаллар микдорини топиш, материаллар харида бюджетини тузинг.

#### Вазиятли масалалар

"A & 3" корхонаси юккери малакали мутахассислар меҳнатига таяниб ва маҳсус куйилган пулатлардан енгил автомашиналарга эхтиёт кисмлари ишлаб чикаради. Корхона раҳбарияти келгуси йил учун асосий (бош) бюджетни ишлаб чикишга киришди. Уни тузиш жараёни буйича куйидаги мулоҳазалар мавжуд:

1. Тугалланмаган ишлаб чикариш захираси жуда кам ва шунга мувофик уни эътиборга олмаслик мумкин;
2. Материаллар ва тайёр маҳсулотларга булган баҳо узгармайди;
3. Барча умумишлиб чикариш харажатлари битта базага, яъни тутри меҳнат сарфи соати мивдорига мувофик хисобланади.

#### Материаллар ва меҳнат сарфи

	микдори	Бахоси (минг сум)
Гулат 111	кг	7
Пулах 112	кг	10
Меҳнат харажати	соат	20

Умумишлиб чикариш харажатлари тугри мөхнат сарфи соати микдорига мувофик, тәкеимланади.

Вир дона тайёр маҳсулотга	маҳсулотлар	
	«А» маҳсулот (оддий режимга мулжалланган эхтиёт кием)	«З» маҳсулот (юкори кувватга мулжалланган эхтиёт кием)
Пулат 111	12кг	12кг
Пулат 112	6 кг	8 кг
Мөхнат сарфи	4 соат	6 соат
	маҳсулотлар	
		«З» маҳсулот
Сотиш хажми, донада	5000	1000
Вир донасининг сотиш баҳоси	600	800
Кутилаётган охирги колдик, донада	1 100	50
Бошлангич колдик, донада	100	50
Бошлангич колдик, сум да	38400	2200

### Материаллар захираси

	Материаллар	
		Пулат 1 1 2
Бошлангич захира (кг)	7000	6000
Режалаштирилган охирги колдик (кг)	8000	2000

Корхона раҳбарлари кузда тутилаётган фаолиятни амалга ошириш учун куйидаги харажатлар содир этилади деб хисоб-китоблар килмокда

Умумишлиб чикариш харажатлари	сумда
Ердамчи материаллар	90000
Билвосита мөхнат сарфлари	200 000
Мөхнат таътиллари туловлари	320 000
Энергия харажатлари, узгарувчан кисми	90000
Жорий таъмирлаш харажати, узгарувчан кисми	70000
Амортизация	230 000
Мулк со лиги	50000
Мулкни сугурталаш харажатлари	10000
Назорат чикимлари	100 000
Энергия харажатлари, доимий кисми	20000
Жорий таъмирлаш харажати, доимий кисми	20000
жами	1200 000
Маркетинг ва маъмурий бошқарув харажатлари	
Комиссион харажатлар	200 000
Реклама харажатлари	60000
Сотув булими ишчилари иш хақи	100 000
Хизмат сафари харажатлари	90000
Металл кесувчиларнинг иш хақи	100 000
Ердамчи материаллар	12000

Бошкарувчиларнинг иш хаки	260 000
Бошка харажатлар	48000
жами	870 000

**Талаб килинади:**

2002 йил учун оператив бюджетни тузинг. Бунинг учун куйидаги бюджетларни тузиш лозим:

- 1 Сотув бюджета
- 2 Ишлаб чикдириш бюджети, (донада)
- 3 Материалларни ишлатиш бюджети
- 4 Мехнат сарфи бюджети
- 5 Умумишлиб чикариш харажатлари бюджети
- 6 Давр охирига буладиган колдиклар бюджети
- 7 Сотиладиган махсулотлар таннархи бюджети
- 8 Маркетинг ва маъмурий бошкарув харажатлари бюджети
- 9 Фойда ва зарарлар тугрисидаги бюджет хисоботи.

**Мисол: Тайёр маҳсулотларни ҳисобга олиш, сотиш ва  
молиявий натижаларни аниқлаш ҳисоби.**

"Мустакиллик" хиссадорлик жамиятида икки турдаги (АвоВ) маҳсулотлар ишлаб чикдрилди ва улар буйича куйидаги курсаткичлар мавжуд.

№	Кўрсаткичлар	Ўлчов бирлиги	A	B	Жами
1	Сотилган маҳсулот хажми	дона	75	150	225
2	1 донанинг баҳрси	сум	3000	6000	
3	Сотиш маҳсулот киймати	сум			
4	1 бирлик маҳсулотга тугри келадиган узгарувчан харажатлар	сум	1800	3450	
5	Жами маҳсулот хажмига тугри келадиган узгарувчан харажатлар	сум	90000	345000	435000
6	Доимий харажатлар	сум	X	X	150000

Координата текислигида А маҳсулот бирлигининг критик нуктасини X хамда В маҳсулот бирлигининг критик нуктасини 2x деб олинг.

Хиссадорлик жамиятининг бошкаруви сотилган маҳсулот таркибини куйидаги куринишда узгартериш тугрисида карор кабул килди:

№	Курсаткичлар	Улчов бирлиги	A	B	Жами
1	Сотилган махсулот хажми	дона	120	105	225
2	1 донанинг баҳрси	сум	3000	6000	
3	Сотиш махсулот киймати	сум	240000	420000	660000
4	1 бирлик махсулотга тугри келадиган узгарувчан харажатлар	сум	1800	3450	-
5	Жами махсулот хажмига тугри келадиган узгарувчан харажатлар	сум	144000	304500	448500
6	Доимий харажатлар	сум	X	X	100000

**Топширик::**

- Махсулотлар хажми ва жами харажатлар мутаносибилиги тамойилидан келиб чикиб, доимий ва узгарувчан харажатлар таъсирида маржинал даромад (фойда)ни хар бир махсулот тури буйича аникланг ва чизма шаклида акс эттиринг.
- Махсулот хажмини умумий микдорини узгаришисиз (250 дона) ассортимент узгариши натижасида содир буладиган соф фойда микдорини аникланг, бу муомалаларни счёtlар корреспонденцияси оркали акс эттиринг.
- Молиявий натижалар тугрисида хисобот шаклида юкоридаги муомалаларни курсатиб беринг.

## **8 МАВЗУ:**

### **БОШК^РУВ ХИСОБИНИ ТАШКИЛ ЭТИШ** **Тест саволлари**

1. Харажатларнинг узгаришини, «узини тутиши»ни урганиш баҳолар буйича карорлар кабул килиш учун асосдир. Сиз шу фикрга кушиласизми?

- а)ХА
- б)ЙУК,

2. Баҳолар буйича тегишли карорлар кабул килинаётганда ишлаб чиқариш харажатлари одатда, куйидагилардан кайси бирини уз ичига олади?

- а) тугри ишлаб чиқариш харажатлари
- б) эгри ишлаб чиқариш харажатлари
- в) иккаласини хам
- г) иккаласини хам эмас

3. Баҳолар буйича тегишли карорлар кабул килинаётганда, корхона менежерлари, купчилик холларда харажатлар базасига хам узгарувчан, хам доимий харажатларни кушишини афзал курадилар, Сиз шу фикрга кушиласизми?

- а)ХА
- б)йук,

4. Корхонанинг ишлаб чиқараётган бир дона маҳсулотига тугри келадиган узгарувчан харажатлар 50 п.б.ни ташкил килмоқда. Доимий харажатларнинг умумий микдори 1 000 000 п.б.да булиб, у ишлаб чиқарилган барча маҳсулот хажмига нисбатан баравар таксимланади. Маҳсулотнинг сотиш баҳоси тулик харажатларга яна 10 фоиз устамани куйиш билан аникланади. Агар жами 100 000 бирлик маҳсулот ишлаб чиқарилган булса, маҳсулот бирлигининг баҳоси канчага teng булади?

- а) 55п.б.
- б) 60 п.б.
- в) 61 п.б.
- г) 66 п.б.

5. Корхона 200 000 бирлик маҳсулот сотмокчи. Доимий харажатлар 400000 п.б.ни ташкил килган, узгарувчан харажатлар сотув баҳосининг 60%ни ташкил килади. Шу холатда 100 000 п.б.даги операциявий фойда олиш учун бир дона маҳсулотнинг сотиш баҳоси канчага teng булиши лозим?

- а) 3.75 п.б,
- б) 4.17 п.б.
- в) 5.00 п.б.
- г) 6.25 п.б.

6. Корхона бир ойда 8 000 бирлик маҳсулот ишлаб чиқадради ва сотади. Жами ишлаб чиқариш харажатлари 560 000 п.б.ни ташкил қилади, шундан 160 000 п.б. - ўзгарувчан, 400000 п.б. - доимий. Корхонанинг ишлаб чиқаришда фойдаланилмаётган, бир ойда 2 000 бирлик қўшимча маҳсулот ишлаб чиқара олиш имконияти мавжуд. Шу хажм бўйича маҳсус буюртма қабул қилиш масаласи кўтарилса, корхона қўйидаги баҳолардан қайси бирини ўзига маъқул топиши мумкин?

- а) 17 п.б.
- б) 73 п.б.
- в) 62 п.б.
- г) 21 п.б.

7. Корхона ўз активлари рентабеллигини - 30 % атрофида бўлишини хохламоқда. Бир ҳил турдаги маҳсулот ишлаб чиқариш учун корхонадаги мавжуд активларнинг умумий суммаси - 100000 п.б.га teng. Келгуси йили сотилиши мумкин бўлган хажм тахминан 10 000 бирликни ташкил қилади. Бир дона маҳсулотни ишлаб чиқариш харажатлари бўлса қўйидагича: ўзгарувчан ишлаб чиқариш харажатлари - 5 п.б., доимий ишлаб чиқариш харажатлари - 1 П.б., шунингдек, доимий тижорат ва маъмурий бошқарув харажатлари - 2 п.б. Пуллик таннарх хисоби бўйича топингчи, бир дона маҳсулотнинг сотув баҳоси қанчага teng булади?

- а) 5 п.б.
- б) 8 п.б.
- в) 10 п.б.
- г) 11 п.б.

### Муаммолар ва вазифалар

#### 1. Турли усуллардан фойдаланиб баҳоларни аниқлаш

"Шухрат" корхонаси уч турдаги ўйинчоқдар ишлаб чиқаради енгил машиналар, тиркагичли юқ машиналари ва фургонлар. Хар бир автомобил турларини ишлаб чиқариши билан боғлик бўлган харажатлар тўғрисидаги қўйидаги маълумотлар мавжуд:

1-жадвал

	Сарф-харажатаар	Жами	Енгил машиналар	Юқ машиналари	Фургон
1	Материаллар:				
	металл	137000	62500	29000	45500
	укдар	5250	2500	1000	1750
	филдираклар	9250	3750	2000	3500
	ранг-буёклар	70500	30000	16000	24500
2	Мехнат харажатлари				
	штампалаш	53750	22500	12000	19250
	паивандлаш	94000	42500	20000	31500
	ранг бериш	(07500	45000	24000	38500
	териш-йигиши	44250	17500	иооо	15750
	Билвосита мехнат харажати	173000	77500	36000	59500

Бевосита қўшимча сарфлар	ЗПООО	12500	7000	10_500
Ўзгарувчан ишлаб чиқариш харажатлари	90500	40000	19000	31 500

	Доимий ишлаб чиқариш харажатлари	120 000	45%	25%	30%
	Тижорат харажатлари	105000	40%	20%	40%
	Маркетанг бўйича ўзгарувчан харажатлар	123 000	55000	26000	42000
	Маркетинг бўйича доимий харажатлар	85400	40%	25%	35%
	Маъмурий бошқарув харажатлари	47600	40%	25%	35%

Корхона хар бир махсулот туридан, энг камида харажатлар миқдоридан 30% хажмида фойда олишни режалаштирган.

Реализация хажми қуидагича белгиланган:

енгил машинаядардан - 50 000 дона;

тиркаличи юк машиналаридан - 20 000 дона;

фургонлардан - 35 000 дона.

Захира хажми ўзгармасдан колади.

Талаб қилинади:

Қуидаги усуллардан фойдаланиб, хар бир автомобиль турининг сотиш баҳосини аниқлаш:

а) ялпи фойда;

б) сотув рентабеллиги.

2. Таннархни хисоблаш ва баҳоларни аниқлаш.

"AB" корхонаси автомобиль шиналарини ишлаб чиқаради. Корхонанинг йил давомидаги фаолияти тўғрисида қуидагича маълумотлар мавжуд:

ўзгарувчан ишлаб чиқариш харажатлари 1 530 000

доимий ишлаб чиқариш харажатлари 540 000

тижорат харажатлари 360 000

маъмурий-бошқарув харажатлари 202 500

кузда тутилаётган фойда миқдори 337 500

Шу йили корхонанинг автомобиль шиналарига бўлган талаби 450 000 донани ташкил қиласди деб хисоб-китоб қилинган.

Талаб қилинади:

Бир дона махсулотнинг лойихалаштирилаётган таннархини хисоблаб беринг.

Қуидаги усуллардан фойдаланиб, махсулот баҳосини хисоблаб беринг:

а) ялпи фойда усули;

б) сотув рентабеллиги.

3. Кўрсатилаётган хизмат баҳосини аниқлаш.

"BC" корхонаси йирик шохли моллардаги касалликларни текшириш ва уларни даволаш билан шуғулланади. Ана шундай текширишлар энг камида бир йилда бир марта ўтказилиши лозим. Йил давомида содир этилиши режалаштирилаётган харажатлар тўғрисида қуидаги маълумотлар мавжуд:

тўғри меҳнат харажатлари 425000

ўзгарувчан ишлаб чиқариш харажатлари 350 000

доимий ишлаб чиқариш харажатлари 237 500

маркетинг харажатлари 162500

маъмурий-бошқарув харажатлари 13750

кузда тутилаётган фойда миқдори 125 000

фойдаланилаётгиз активлар миқдори 781250

Шу йили корхона 125 000 бosh қорамолни текширишдан ўтказиши ва эмлаши мумкин. Активларнинг ўртача рентабеллиги — 16%,

#### Талаб қилинади:

Вир дона қорамолни текшириш-эмлаш харажатлари таннархини хисоблаб беринг. Кўйидаги усуллардан фойдаланиб, текшириш-эмлаш баҳосини хисоблаб беринг:

- а) ялпи фойда усули;
- б) сотув рентабеллиги.

#### Вазиятли масала

"Ўткир" ОТАЖ мебеллар ишлаб чиқдради. Мебелларнинг баҳоси, уларнинг турларига қараб 10 000 сўмдан 250 000 сўмгача. Охириг ўн йиллик давомида акциядорлик жамияти мебелларнинг баҳосини белгилашда ишлаб чиқариш таннархи миқдорига 20% устама қўйиш тамоилига асосланиб келмоқда. Хусусан, яқиндагина ишлаб чиқарилган мебелларга баҳр белгилаш қўйидагича амалга оширилган:

тўғри материал харажатлари 5 000  
тўғри меҳнат харажатлари 8 000  
умумишлиб чиқариш харажатлари 2 000  
жами харажатлар суммаси 15 000 ;  
20% устама 3 000  
сотиш баҳоси 18 000

мабода харидорларнинг баҳо қаноатлантирумаса, у холда директор мебель баҳосини 5% гача камайтиришга рухсат берган. Шу холда устаманинг миқдори мос равищда 15%ни ташкил этади.

Акциядорлик жамиятининг менежери баҳолар ва баҳоларни белгилаш бўйича маҳсус тахлил килинган малака ошириш курсларида қатнашиб, маржинал фойда усулини яхши ўрганиб қайтди. Менежер маржинал усулнинг амалдаги усулга қараганда анча афзал ва самарали бўлиши мумкинлигини сезди.

Сарф-харажатлар бюджетида умумишлиб чиқариш харажатлари миқдори 150 000 сўмни ташкил қилиб, унинг 90 000 сўми доимий ва 60 000 сўми ўзгарувчан умумишлиб чиқариш харажатларидир.

#### Талаб қилинади:

1. Фараз қиласайлик, акциядорлик жамияти ишлаб чиқарип таклиф қилаётган мебелга бўлган хар иккала нархни хам харидор қабул қилмади, яъни мебель 18 000 сўмга хам, 15 750 (5% чегирма) сўмга хам сотилмаяпти. Харидор 15 000 сум баҳони таклиф килаяпти.

а) менежер маржинал усулдан фойдаланиб белгилаши мумкин бўлган энг паст сотув баҳоси қанча сўм булади?

б) ана шу энг паст сотув баҳосини харидор қабул қилса, у холда фойда суммаси қанчани ташкил қилади?

2. Мебелга сотув баҳосини белгилаш усулнга қараганда маржинал усулнинг нима афзаликлари бор?

3. Баҳони белгилашдаги маржинал усулнинг қандай камчиликлари мавжуд

## **9-МАВЗУ:**

### **ТРАНСФЕРТ БАХОНИ ШАКЛАНТИРИШ**

**Мисол: Ишлаб чиқариш харажатлари хисоби ва махсулот таннархини аниқлаш.**

"Истиқлол" хиссадорлик жамияти китоб жавони ва кийим жавони ишлаб чиқарди. Корхона қувватининг 40%ини, китоб жавони, кийим жавони эса 20%ини ташкил этиши белгиланган. Миқдор қўринишида китоб жавони 1000 дона, кийим жавони эса 500 донадан иборат.

Кўйидаги жадвалдан норматив (меъёрий) таннарх хар бир махсулот тури учун тасдикланг: (сўм хисобида).

№	Кўрсаткичлар	Махсулот тури		Жами
			Кийим жавони	
1	Норматив баходаги материаллар қиймати	2700	1800	
2	Корхонанинг ўзида ишлаб чиқарилган ярим фабрикатлар	4650	900	
^	Норматив бўйича ишлаб чиқаришда банд бўлган ходимларнинг иш хақи	1050	1950	
4	Норматив бўйича ижтимоий сугуртага ажратмалар	420	780	
5	Норматив бўйича умумишлиб чиқариш харажатлари	2250	4200	
	Жами	11070	9630	
6	Кўшилган қиймат солиги (ҚДС)-сиз сотиш баҳолари	12000	10200	
7	Ишлаб чиқаришдан олинган фойда	930	570	

#### **Топширик**

Агар корхона тўла қувват билан ишлаганида юқоридаги норматив харажатлар қанчани ташкил этиб, ишлаб чиқариш хажми билан сотиш хажми бир-бирига tengлиги шароитида фойда суммаси қанча бўлади?

2. Хар бир харажат моддаси бўйича бир бирлик махсулотининг норматив таннархини алоҳида махсулот тури учун хисоблаб топинг.  
Худди шу тартибда сотиш баҳосини хам хисобланг.
- 3.
4. Корхона раҳбариятига рентабелликни ошириш буйича таклифлар беринг.

**Мисол: Тайёр маҳсулотларни ҳисобга олиш, сотиш ва  
молиявий натижаларни аниқлаш ҳисоби**

"Мустақиллик" ҳиссадорлик жамиятида икки турдаги (А ва Б) маҳсулотлар ишлаб чиқарылган ва улар буйича қуидаги кўрсаткичлар мавжуд:

№	Кўрсаткичлар	Улчов бирлиги	A	B	Жами
1.	Сотилган маҳсулот хажми	Дона	50	100	150
2.	1 донанинг баҳоси	сўм	2000	4000	-
3.	Сотиш маҳсулот қиймати	сўм	100000	400000	500000
4.	1 бирлик маҳсулот хажмига тўғри ксладиган ўзгарувчан харажатлар	сўм	1200	2900	-
5.	Жами маҳсулот хажмига тўғри келадиган ўзгарувчан харажатлар	сўм	60000	290000	350000
6.	Доимий харажатлар	сўм	X	X	100000

Координата текислигига А маҳсулот бирлигининг критик нуқтасини X хамда В маҳсулот бирлигининг критик нуқтасини 2X деб олинг.

Хиссадорлик жамиятининг бошқаруви сотилган маҳсулот таркибини қуидаги қўринишида ўзгартириш тўғрисида қарор қабул қилди:

№	Кўрсаткичлар	Улчов бирлиги	A	B	Жами
I.	Сотилган маҳсулот хажми	Дона	80	70	150
2.	1 донанинг баҳоси	сўм	2000	4000	-
3.	Сотиш маҳсулот қиймати	сўм	160000	2800000	440000
4.	1 бирлик маҳсулот хажмига тўғри келадиган ўзгарувчан харажатлар	сўм	1200	2900	-
5	Жами маҳсулот хажмига тўғри келадиган ўзгарувчан харажатлар	сўм	96000	203000	299000
6.	Доимий харажатлар	сўм	X	X	100000

**Топширик:**

1. Махсулотлар хажми ва жами харажатлар мутаносиблиги тамойилидан келиб чикиб, доимий ва ўзгарувчан харажатлар таъсирида маржинал даромад (фойда)ни хар бир махсулот тури буйича аниқланг ва чизма шаклида акс эттиринг.
2. Махсулот хажмини умумий микдорининг ўзгариш (150 дона) ассортимент ўзгариши натижасида содир бўладиган соф фонда микдорини аниқланг, бу муомалаларни счетлар корреспонденцияси орқали акс эттиринг.
3. Молиявий натижалар тўғрисида хисобот шаклида юқоридаги муомалаларни кўрсатиб беринг.

**Мисол: Тайёр маҳсулотлар, уларни сотиш ва молиявий натижалар ҳисоби.**

«Файз» компанияси 2000 йилдай офис мебелларининг битта моделини ишлаб чиқаради. Маҳсулотлар ишлаб чиқариш учун 1-чорак давомида куйидаги харажатлар қилинган:

1). Иш хақи:

- |  |                |
|--|----------------|
| - ишлаб чиқаришдаги ишчиларга                                    | - 800000 сум.  |
| - ноишлаб чиқаришдаги ишчиларга                                  | - 250000 сум.  |
| - маҳсулотни сотиш билан банд бўлган ходимларга                  | - 300000 сум.  |
| - маъмурият ходимларига  | - 150000 сум.  |
| 2). хом-ашё ва материаллар                                       | - 1140000 сум. |
| 3). бино ижараси   | -150000 сум.   |
| 4). ишлаб чиқаришдаги асбоб- ускуналар амортязацияси             | - 50000 сум.   |
| 5). бинони электр энергияси билан таъминлаш харажатлар 80000 сўм |                |

**Қўшимча ахборотлар:**

- 1) Чорак давомида 800 бирлик маҳсулот ишлаб чиқарилди.
- 2) 600 бирлик маҳсулотнинг хар бири бирлиги - 4500 сўмдан сотилди.
- 3) Ишлаб чиқариш учун бино майдонининг 2/3 қисмидан фойдаланилди, қурлган қисми маъмурият учун фойдаланилди.
- 4) Электр энергиянинг 3/4 қисми ишлаб чиқаришни таъминлаш учун ишлатилди.
- 5) Январда компания акционерлар қўйган 5000000 сўмлик Устав капитали билан фаолият бошлаган.
- 6) Даромад (фойда) солик ставкаси 26 фоизга teng.

**Тошибирек**

- 1) Харажатлар фаолият турлари ўртасида туркумларга ажратинг ва тақсимланг.
- 2) Харажатлар бухгалтерия ҳисоби счёtlари тизими орқали акс эттиринг.
- 3) 1-чорак учун даромад солиги суммасини ва соф фойданни аниқлаб, молиявий хисобот шаклларида акс эттирилишини баён қилинг.

### **Тест саволлари:**

1 Релевант даражаси оралиғида бир дона махсулот турига тұғри келадиган узгарувчан харажатлар:

- а) хар бир ишлаб чиқариш хажмида турлича бўлади;
- б) хар бир ишлаб чиқариш хажмида узгартасдан колади;
- в) хар бир ишлаб чиқариш хажмига караб пропорционал узгаради;
- г) тугри жавоб йук.

2. Корхона уз фаолиятини келгуси йилга режалаштиришда, реализация хажмини 6.000.000 п.б. етказиш учун қуйидаги маълумотларни тайёрлади:

№	Харажатлар тури	узгарувчан харажатлар (п.б.)	доимий харажатлар (п.б.)
1.	Тугри моддий харажатлар	1.600.000	—
2.	Тугри иш хаки харажатлари	1.400.000	—
3.	Умушилаб чиқариш харажатлари	600.000	900.000
4.	Маркетинг харажатлари	240.000	360.000
5.	Маъмурый бошқарув харажатлари	60.000	40.000
	ЖАМИ:	3.900.000	1.300.000

Шу мисолда қритик нұкта пул бирлигіда канчага teng булади?

- а) 2.250.000
- б) 4.000.000
- в) 3.500.000
- г) 5.300.000

3. Корхона 200.000 дона махсулот сотишни режалаштирумокда. Шундан доимий харажатлар - 400.000 п.б. ва узгарувчан харажатлар - сотиш баҳосининг 60% ташкил килган. Корхона 100.000 п.б.да фойда олиши учун, сотилаётган махсулот бирлиги (донаси)нинг баҳоси кандай булиши керак:

- а) 3.75 п.б.
- б) 4.17 п.б.
- в) 5.00 п.б.
- г) 6.25 п.б.

4. Корхона ишлаб чиқарылган махсулотнинг хар бир донасини 27 п.б.да сотмокчи. Хар бир дона махсулотта тугри келадиган узгарувчан харажатлар - 15 п.б.ни, доимий харажатлар бир ойга 197.040 п.б. ташкил килади. Шу вазиятда сотишнинг қритик нұктаси неча дона махсулот бирлигига teng?

- а) 16420
- б) 11.590
- в) 11.950
- г) 16.240

5. 4-тест материалидан (мисолдан) фойдаланиб, маҳсулот реализациясининг критик нуктаси хажмини пул бирлигига топинг.

- а) 312.930
- б) 322.650
- в) 443.340
- г) 438.480

6. 4-тест саволи материалларидан фойдаланиб топингчи, корхона 6.000 п.б. фойда олиши учун (бир ойда) неча дона маҳсулот сотиши керак булади?

- а) 12.450 дона
- б) 16.740 дона
- в) 12.090 дона
- г) 16.920 дона

7. 4-тест саволи материалларидан фойдаланиб топингчи, корхона бир ойда реклама харажатларини яна қўшимча 15.000 п.б. қўпайтириб, 9.000 п.б. фойда олиши учун, ўша ойда неча дона маҳсулот сотиши лозим?

- а) 18.240 дона
- б) 18.420 дона
- в) 13.590 дона
- г) 13.950 дона

## **Масалалар ва муаммолар**

### **1. Реализация (маҳсулотни сотиш) таркибини**

#### **аниқлаш ва танлаш.**

Фараз килайлик, корхона, ручкалар ишлаб чиқаради ва сотади. Хар бир дона ручкага тўғри келадиган ўзгарувчан харажатлар - 3 п.б., доимий харажатлар - Г.

- а) корхона хар бир ручкани 5 п.б.да жами 600.000 ручка сотиб 200.000 п.б. миқдорида фойда қўриши мумкин.
- б) ёки 350.000 дона ручкани 6 п.б.да ва яна 200.000 донасини 4 п.б.да сотиши мумкин.

Корхона шу иккала вариантнинг қайси бирини танлайди?

### **2. Фойдани хисоблаш ва баҳони режалаштириш**

Корхона жуда юқори рейтингта эга. Менежер бозорда салмоқли улуш олиш учун харакат қиласиги. Хар бир сотилаётган маҳсулотнинг баҳоси 5 п.б., бу баҳо бозорда сотилаётган худди шундай маҳсулотларнинг баҳосидан анча паст. Маҳсулотнинг бир донасига тугри келадиган ўзгарувчан харажатлар 4.50 п.б., доимий харажатларнинг миадори шу йили 600.000 п.б.ни ташкил килган.

### **Талаб қилинайпти:**

а) фараз килайлик, корхона шу йили 1.000.000 дона маҳсулот сотиши мумкин. Шу холатда корхонанинг фойдаси қанчада булади?

б) менежер бозорда режалаштирган мавкеини эгаллади деб фараз килайлик. Шу вактда корхона 30.000 п.б. фойда олиши учун бир дона маҳсулотнинг нархини неча п.б.да белгалашни лозим.

### **3 .Критик нұкта таҳлили**

Режалаштирилаётган йилда сотилиши мүлжалланаётган маҳсулот бўйича қўйидаги маълумотлар мавжуд:

№	Вир дона маҳсулотга тўғри келадиган ўзгарувчан харажатлар	п.б.да
1	Тўғри моддий харажатлар	2.300
2	Тўғри иш хаки харажатлари	800
3	Умум ишлаб чиқариш харажатлари	600
	Реализация харажатлари	500
№	Жами доимий харажатлар	п.б.да
1	Умум ишлаб чиқариш харажатлари	195.000
2	Реклама харажатлари	55.000
3	Маъмурий-бошқарув харажатлари	68.000

Сотилиш баҳоси - 96.000

### **Талаб қилинади:**

1. Режалаштирилаётган йил учун қритик нұктани ҳисоблаш.
  2. Шу йили 65 дона маҳсулот сотилган бўлса, корхона қанчада фойда кўрган?
  3. Корхона менежери келгуси йил учун режалар тузмоқда:
    - а) корхона 95,400 п.б.да фойда олиш учун қанчада маҳсулот сотиши лозим.
    - б) сотиш (реализация) хажми 20% кўпайиб, бир дона маҳсулотнинг баҳоси 0.500 п.б. камайса, фойда қанчани ташкил киласди?
    - в) реклама харажатлари 47.700 п.б.га купаядиган бўлса, қритик нұктани топинг.
- Барча варианtlар бир-бирига боғланмай, мустақил ечилиши кўзда тутилган.

### **Вазиятли мисоллар**

Корхона режалаштирилаётган йилда янги маҳсулот турини ишлаб чиқармокчи. Бу эса кўпроқ, кўшимча маблағлар ёки кўшимча меҳнат харажатларини кўпайтириш усули орқали амалга оширилиши мумкин. Лекин, иккала усульнинг қайси бирини танлашдан катъий назар маҳсулотнинг сифати ўзгартмайди.

Кўйидаги маълумотлар мавжуд:

		Кўшимча маблаг сарфи усули (п. б.)	Кўшимча меҳнат сарфи усули (п. б.)
1	Хом ашё	5,00	5.60
2	Тўғри меҳнат харажатлари	0.5 иш соати 1 2 дан = 6.00	0.8 иш соати 9 дан = =7.20
3	Ўзгарувчан умум ишлаб чиқариш харажатлари	0.5 иш соати 6 дан = 3.00	0.8 иш соати 6 дан = 4.80
4	Кўшимча доимий умум ишлаб чиқариш харажатлари	2.440.000	1.320.000

Бир дона маҳсулотнинг реализация баҳосини 30 п.б.да белгилаш қабул қилинган. Фараз қилинайтики, маҳсулот қайси усулда ишлаб чиқилишидан каттый назар йиллик тижорат харажатлари 500.000 п.б.ни ва хар бир дона сотилган маҳсулотга яна қўшимча 2 п.б.ни ташкил қиласди.

### Талаб қилинайти

1. Иккала усул буйича хам корхонанинг маҳсулот ишлаб чиқариши буйича критик нуктасини хисоблаб топинг.
- a) Кушимча маблагли усул  
1<sub>г</sub>;
- б) Кўшимча меҳнатли усул,
- 2 Иккала усулда хам корхона учун бир хил булиши мумкин булган маҳсулотлар реализацияси хажмини аниклаш
3. Кайси холатда шу усулнинг кайси бирини мумкинлигини тушунтириб беринг.

# **10 - МАВЗУ: КОРХОНАНИНГ СЕГМЕНТАР ХИСОБОТИ**

## **Тест саволлари**

1. Чизиқли программалаш моделидан бир-бири билан чизиқли алоқада бўлган узоқ муддатли қарорларни қабул қилишда фойдаланган маъқулроқми?
  - a) Ха;
  - б) Йук;
  - в) турли шароитда турлича;
  - г) тўғри жавоб йук.
  
2. Чизиқпи программалаш моделининг асосий функцияси, бу:
  - a) ишлаб чиқарилаётган маҳсулот хажмини кўпайтириш
  - б) маҳсус лойихалар учун маълумотлар (миқдорини) сонини камайтириш
  - в) иккала банд хам тўғри (а ва б бандлар)
  - г) иккала банд хам нотўғри (а ва б бандлар)
  
3. Чизиқли программалаш моделида энг критик вазиятлардан бири компьютерларда ўрнатиладиган программалар пакетидан фойдаланишидир, шундайми?
  - a) Ха;
  - б) Йук;
  - в) Турли шароитда турлича;
  - г) тўғри жавоб йук.
  
4. Чизиқли программалаш моделини умумий чеклашлар сони учтадан кўп бўлган пайтдаги ҳолатларга нисбатан қуллаш мумкинми?
  - a) Ха;
  - б) Йўқ;
  - в) турли шароитда турлича;
  - г) тўғри жавоб йук
  
5. Чизиқли программалаш модели графигида маржинал фойда суммаси тенг бўлган чизиқнинг эгилиш бурчаги ҳdm мақсадли функциядагидек бўладими?
  - a) Ха;
  - б) Йўқ;
  - в) турли шароитда турлича;
  - г) тўғри жавоб йўқ

6. Чизиқли программалаш моделида асосий фараз қилинаётган нарса, бу
- барча харажатлар - уйгарувчан харажатлардир;
  - чеклашлар бўйича барча тенгсизликлар эҳтимоллар кўринишида ифодаланади;
  - иккала банд хам тўғри (а ва б бандлар);
  - иккала банд хам нотўғри (а ва б бандлар);
7. Компания ўзининг фаолиятини кенгайтириш мақсадида бир неча шуба корхоналар очишни режалаштирувада. Бунинг учун компания ихтиёрида эркин тарздаги 10 400 000 сўм пул маблағи мавжуд. Компания икки хилдаги шуъба корхонасини очмоқчи: (А типдаги) 20 ишчи ишлайдиган ва 10 ишчи- хизматчиси бўлган В типидаги корхона. Ана шу корхоналарга бирламчи молиявий қўйилма миқдори қўйидаги хажмда белгиланган: А типидагиси учун - 1 300 000 сум ва В типидаги учун - 670 000 сум. Режалаштирилаётган хар бир йил учун фойда миқдори А типдаги корхонадан - 92 000 ва В типдаги корхоналардан 36 000 сўм. Компания 200 кишидан ортиқ ишчи хизматчи олмокчи эмас ва 20 та шуъба корхонаси очмоқчи. Нечадона шуъба корхонаси очиш лозимлиги чизиқди программалаш модели орқали аниқланмоқда. Чизиқли программалаш моделидаги тенгсизликларда қўйидаги келтирилаётган қайси тенгсизликлар чекланиш сифатида қаралмаслиги мумкин?
- $A+B = 20$
  - $20xA + 10xB < 200$
  - $92000xA + 36000xB < 128000$
  - $1300000xA + 670000xB < 10400000$

## Муаммолар ва вазифалар

### 1. Ишлаб чиқаришнинг оптимал режаси.

"Умар" ОТАЖ икки хил махсулот, яъни компьютер хамда принтер йиг'ди ва уларни сотади. Харидорлар компьютерни алоҳида сотиб олишлари мумкин ёки унга қўшиб принтерни хам ҳарид қилиш имкониятига эгалар. Принтер эса алоҳида сотилмайди. Шу тамойилга мувофиқ сотилган принтерлар сони сотилган компьютерлар сонига тенг ёки унинг сонидан кам бўлиши мумкин. Хар бир компьютердан акциядорлик жамияти оладиган маржинал фойда 50 000 сўмни ва хар бир принтер дан кўриладиган маржинал фойда 100 000 сўмни ташкил қиласди.

Хар бир принтер иккита ишлаб чиқариш линиясидан ўтиб йигилади ва сотувга тайёр бўлади. Битта принтер 1-линияда 6 соатда ва 2-линияда 10 соатда йифилади. Битта компьютер бўлса, 1-линияда 4 соатда йифилиб, сотувга тайёр бўлади. Акциядорлик жамиятининг 1 -ийғув линияси суткасига 24 соат ишлайди, 2-ийғув линияси бир сутка давомида - 20 соат. Фараз қилайлик, X - бу принтерлар сони, Y — компьютерлар сони.

## **Талаб қилинади:**

1. Вужудга келиши мүмкін бўлган барча муносабатларни чизиқли программалаш модели форматида акс эттиринг;
2. "Умар" ОТАЖ энг юккрай даражада фойда олиш имкониятини компьютерлар ва принтерларнинг қайси миқдори таъминлайди? Масалани ечишда хар иккала усул, яъни график усулдан хам синаш ва хатолар усулидан фойдаланинг.

## **2. Харажатларни камайтириш.**

"Мирзо" дехкон-фермер хўжалиги қишлоқ хўжалик экинларига минерал ўгитлар солишни амалга оширмоқчи. Бунинг учун ҳисоб-китобларга асосан 4 800 кг азотли ва 5 000 кг фосфорли ўгит керак булади.

Минерал ўгитлар маҳсус ҳалталарда сотилмоқда. "Экстра" русумли ҳалтада иккита пакет бўлиб, унинг биттасига 20 кг азот ва 80 кг фосфор ўгити солинган яъни битта ҳалтанинг умумий оғирлиги 100 кг. Ана шу "экстра" русумли битта ҳалтанинг баҳоси 1 500 сум.

"Минерал" русумли ҳалтанинг хам хар бирида 100 кг ўгит бўлиб, шундан 75 кг - азот ва 25 кг - фосфор баҳоси 4 500 сум.

Фараз килайлик, X - бу "экстра" русумли ҳалталарап сони ва У - "минерал" русумли ҳалталарап сони.

## **Талаб қилинади:**

"Мирзо" дехкон-фермер хўжалиги ўзига керак бўлган минерал ўгитларни энг кам харажат билан сотиб олиши учун хар бир ҳалтадан қанчадан харид килиши лозим? Масалани график кўринишида ечинг.

## **3. Маҳсулотларнииг олтимял ассортименти.**

"Доимий беминнат хизмат" корхонасининг бир нечта озик-овқат магазинлари бўлиб, уларнинг хар бири суткасига 24 соат ишлайди. Барча магазинларнинг майдони бир ҳил бўлиб, уларнинг хажми 80 кв. метрдан. Магазинларда сотиладиган барча товарлар икки гурухга умумлаштирилган: бакколлик-гастрономия маҳсулотлари ва кундалик эҳтиёж моллари. Корхона раҳбарлари хар бир магазин камида 20 кв. метрдан бақдоллик-гастрономия маҳсулотлари сотуви учун ва 16 кв. метрдан кундалик эҳтиёж моллари сотуви учун ажратишлари лозимлигини белгилаб берган. Мана шу чеклашлар доирасида хар бир магазин мудири маҳсулотлар ассортиментини мустақил тарзда ўзи танлаши мумкин.

Бир магазин мудири хар бир кв. метр жой учун маржинал фойда миқдорини куйидагича белгиламоқда:

- бакколлик-гастрономия маҳсулотлари 5000
- кундалик эҳтиёж моллари 1 500

## **Талаб килинади:**

Магазин мудири олдида турган муаммони аниқланг ва унинг чизиқли программалаш моделини тузинг;

Нима учун корхона хар бир гурӯҳ товар сотуви учун лозим бўлган энг кичик майдонни аниқлайди?

Ана шу магазин учун хар бир товар гурӯҳидан қанчадан миқдор бўлиши лозим бўлган оптимал хажмни топинг. Бунинг учун хар иккала усул, яъни график усулдан хам, синаш ва хатолар усулидан хам фойдаланинг.

## **Вазиятли масалалар**

Корхона металдан икки хил, яъни қўттарувчи ва йиғувчи қурилма ишлаб чиқарадиган янги цехни ишга туширди. Цехнинг ихтиёрида 5 дона металга шакл берувчи ва яна 5 дона метални кесувчи станоклар мавжуд бўлиб, бу станокларнинг барчаси ижарага олинган. Хар бир станокнинг ижара хақи учун корхона бир ойда 30 000 сўм тўлайди. Станокларнинг бир ойлик ишлаб чиқариш қуввати 400 соатдан. Кўшимча тарзда станоклар олиш имконияти йўқ.

Кўйидаги маълумотлар мавжуд:

Кўрсаткичлар	Бир дона маҳсулот ишлаб чиқариш учун сарфланадиган машина-соат		
		йиғувчи	Жами, бир ойда
металлга шакл берувчи станоклар	2	2	2000
метални кесувчи станоклар	1	2	2000

Цех бухгалтери қўшимча тарзда яна қўйидаги маълумотларни берди:

	қўттарувчи	йиғувчи
Бир донасининг сотиш баҳоси, минг сўмда	18	27
Бир донасининг ўзгарувчан харажатлари, минг	14	20

Йиғувчи қурилмага талаб чексиз, қўттарувчи қурилмалардан эса корхона раҳбарлари бир ойда 800 донадан ортиқ сотиш мумкин эмас деб фараз қилишаяпти. Қўйида мана шу ҳолатнинг чизиқли программаси модели ва унинг графиги келтирилган. Корхона имкон қадар энг кўп миқдорда фойда олмокчи ва бунинг учун зарур бўлган ишлаб чиқариш хажмига (Оич) еришмоқчи.

Чизиқли программалаш модели

$Mf = 4xK + 7x\bar{Y}$  бўлади, қўйидаги шартлар бажарилса

$$K + 2x\bar{Y} < 2000$$

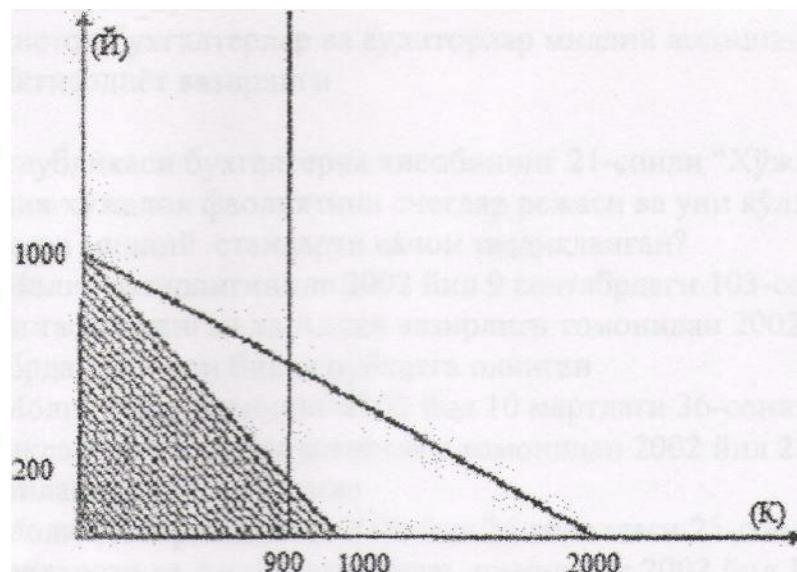
$$2xK +$$

$$2x\bar{Y} < 2000 \quad K <$$

$$800 \quad K, \bar{Y} > 0$$

бу ерда, К 0 ишлаб чиқарылган ва сотилган күттарувчи курилма  
И О ишлаб чиқарылган ва сотилган йиғувчи курилма  
Мф 0 каржинал фойда суммаси.

### Мана шу масала график



### Талаб қилинади:

1. Хдр бир вазиятни алохida кўриб чиқкан холда куйидаги вазифаларни бажаринг;
2. Маржинал фойданинг энг юкори микдорини топинг;
3. Кўттарувчи курилмага талабни 1000 донага етказиш учун реклама харажатларини яна қанча суммага ошириши мумкинлигини топинг;

## **11-МАВЗУ:**

### **УЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИДА БОШКАРУВ ХИСОБОИННИ ТАШКИЛ ЭТИШНИ РИВОЖЛАНТИРИШ ЙУНАЛИШЛАРИ**

#### **Тест топшириклари**

1. "Бухгалтерия ҳисоби тўғрисидаги" Узбекистон Республикасининг конуни қачон қабул қилинган?
  - A. 1997 йил 1 январ
  - B. 1996 йил 30 август
  - C. 1998 йил 27 феврал
  - D. 1999 йил 1 январ
  - E. 2000 йил 26 май
2. Ўзбекистонда бухгалтерия ҳисобининг миллий стандартлари биринчи марта қачон давлат рўйхатидан ўтган ва хозирги кунда нечта стандартдан амалиётда фойдаланилмоқда?
  - A. 1996 йил 1 январ, 21 та
  - B. 1997 йил 30 август, 10 та
  - C. 1998 йил 27 феврал, 21 та
  - D. 1998 йил 14 август, 21 та
  - E. 2000 йил 15 май, 24 та
3. Бухгалтерия ҳисоби миллий стандартларини ишлаб чиқиш ва тасдиқлаш қайси орган зиммасига юклатилган?
  - A. ЎзР Вазирлар Махкамаси
  - B. ЎзР Олий Мажлиси
  - C. ЎзР Молия вазирлиги
  - D. Ўзбекистон бухгалтерлар ва аудиторлар миллий ассоциацияси
  - E. ЎзР Иқтисодиёт вазирлиги
4. Ўзбекистон Республикаси бухгалтерия ҳисобининг 21-сонли "Хўжалик юритувчи субъектлар молия-хўжалик фаолиятини счетлар режаси ва уни қўллаш бўйича Йуриқнома" номли миллий стандарти қачон тасдиқланган?
  - A. ЎзР Молия вазирлигининг 2002 йил 9 сентябрдаги 103-сонли қарори билан тасдиқланган ва Адлия вазирлиги томонидан 2002 йил 23 октябрда 1181-сон билан рўйхатга олинган
  - B. ЎзР Молия вазирлигининг 2002 йил 10 мартдаги 36-сонли қарори Билан тасдиқланган ва Адлия вазирлиги томонидан 2002 йил 22 октябрда 1179-сон билан рўйхатга олинган
  - C. ЎзР Молия вазирлигининг 2002 йил 26 апрелдаги 25-сонли қарори Билан тасдиқланган ва Адлия вазирлиги томонидан 2002 йил 13 сентябрда 1086-сон билан рўйхатга олинган
  - D. ЎзР Молия вазирлигининг 2002 йил 15 январдаги 16-сонли қарори билан

тасдиқланган ва Адлия вазирлиги томонидан 2002 йил 3 октябрда 1001-сон билан рўйхатга олинган

Е. Тўғри жавоб берилмаган

5. Ўзбекистон Республикаси 21-сонли БХМСга мувофиқ счетлар режаси нечта қиём ва бўлимдан иборат?

- А. 5 қиём ва 10 бўлим
- Б. 4 қиём ва 9 бўлим
- С. 6 қиём ва 8 бўлим
- Д. 5 қиём ва 9 бўлим
- Е. 4 қиём ва 10 бўлим

6. Корхона ҳисоб сиёсатининг моҳияти Ўзбекистон Республикаси бухгалтерия ҳисобининг қайси миллий стандартида баён этилган?

А. БХМС № 2

В. БХМС № 3

С. БХМС № 4

Д. БХМС № 5

Е. БХМС № 1

7. "Маҳсулот (иш ва ҳизмат)лар таннархига киритиладиган, маҳсулот (иш ва ҳизмат)ларни ишлаб чиқариш ва сотиш харажатлари таркиби хамда молиявий натижаларни шакллантириш тартиби тўғрисида"ги Низом қачон тасдиқланган?

- А. ЎзР Вазирлар Махкамасининг 1999 йил 1 январдаги 453-сонли қарори билан
- Б. ЎзР Вазирлар Махкамасининг 1997 йил 15 январдаги 553-сонли қарори билан
- С. ЎзР Вазирлар Махкамасининг 1998 йил 1 февралдаги 213-сонли қарори билан
- Д. ЎзР Вазирлар Махкамасининг 1999 йил 5 февралдаги 444-сонли қарори билан
- Е. ЎзР Вазирлар Махкамасининг 1999 йил 1 январдаги 221-соили қарори билан

8. "Маҳсулот (иш ва ҳизмат)лар таннархига киритиладиган, маҳсулот (иш ва ҳизмат)ларни ишлаб чиқариш ва сотиш харажатлари таркиби хамда молиявий натижаларни шакллантириш тартиби тўғрисида"ги Низом неча бўлимдан иборат?

- А. А, Б, В бўлимдан
- Б. А, Б, В, Г бўлимдан
- С. А, Б, В, Г, Д бўлимдан
- Д. А, Б, В, Г, Д, Е бўлимдан

Е. АД бўлимдан

9. Қайси қаторда Республикаизда бошқарув ҳисобини ислоҳ қилишнинг асосий йўналишлари келтирилган?
- А. Корхоналар фаолиятини бюджетлаштириш (режалаштириш);
  - Б. Бошқарув ҳисобини юритишга мўлжалланган янги счетлар режасини ишлаб чиқиши, харажатлар ҳисоби ва маҳсулот таннархини аниқлашнинг замонавий усул ва тизимларини қўллаш имкониятларини баҳолаш
  - С. Инвестиция лойихалари бўйича бошқарув қарорлари қабул қилиш
  - Д. Сегментлар бўйича ҳисоб юритиш ва ҳисобот тузишни ташкил қилиш, корхоналарда трансферт баҳони шакллантириш усулларини жорий этиш
  - Е. Барча жавоблар тўғри
10. Бошқарув ҳисоби счетлар режаси ...
- А. Баланс счетлари, яъни баланс тузишда иштирок этувчи счетлар
  - Б. Операцион, "Харажатлар - ишлаб чиқариш хажми - фойда" усули бўйича молиявий натижаларни аниқлашда қўлланиладиган ва бошқарув бухгалтериясида фойдаланиладиган счетлар ҳисобланади
  - С. Факатгина балансдан ташкари счетлардан иборат
  - Д. Молиявий ҳисоб счетларини ўз ичига олади
  - Е. Факатгина транзит счетларни қамраб олади

**Саволлар:**

1. Бошқарув ҳисобини такомиллаштиришда бухгалтерия ҳисобининг миллий стандартлари қандай ўрин тутади?
2. Республикаизда бошқарув ҳисобини мукаммаллаштиришда бухгалтерия ҳисоби турлари ўртасидаги алоқадорликни қандай изохлайсиз?
3. Бошқарув ҳисобини ривожлантиришнинг назарий йуналишлари нималардан иборат?
4. Бошқарув ҳисобини ривожлантиришнинг амалий йуналишларини санаб беринг.
5. Корхоналарда бошқарув ҳисобини самарали ташкил этишда бошқарув ҳисоби счетлар режаси қандай ахамиятга эга?

## ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЕГЛАР.

1. А. Каримов Ф. Исломов А. Авлакулов Бухгалтерия хисоби «Шарқ» Т.2004 й
2. А. Пардаев Бошқарув ҳисоби "Академия" Т. 2002 й.
- 3.Б.А. Хасанов, А.А. Хошимов Бошқарув ҳисоби "Иқтисод молия" Т.2005 й
4. М. Умарова Бухгалтерия ҳисоби Т. «Нашриёт» 2005 й.
5. Молиявий ҳисоб. КАРАНА корпоратцияси, Т., 2002 и.
6. Сотиволдиев А., Иткин Ю. Замонавий бухгалтерия ҳисоби. (Янги счёtlар режаси асосида), ПБ ва АА-2002 и., 1-2 том.
7. Гуломова Ф.Бухгалтерия ҳисобидан мустақил ўрганиш учун қўлланма. Т. «Мехнат» 2001 и.
8. Ўзбекистон Республикасининг «бухгалтерия ҳисоби тўғрисида»ги қонуни. Т., «Ҳалк сўзи» газетаси. 1996 и.
9. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар маҳкамасининг 1999 и. 5 февралдаги 54-сонли қарори. «Махсулотлар (иш, хизматлар) ишлаб чиқариш ва сотиши харажатлари таркиби хамда молиявий натижаларни шакиллантириш таркиби тўғрисида»ги Низом. Т., «Ўзбекистон Республикаси молиявий қонунлари» ойлик нашр 1999 й.
10. Узбекистон Республикаси молия вазирлигининг 1997 йил 15 январ 5-сон буйруги (1997 йиллик ва ярим йиллик ҳисботи тўлдириш тўғрисида). Т., «Ўзбекистон Республикасининг молиявий қонунлари» ойлик нашр 1997 й
11. Ўзбекистон Республикаси Солиқ Кодекси. Т., Ўзбекистон Республикаси Молиявий тўпламлари, 1997 й.
- 12.Ўзбекистон Республикаси молиявий қонунлари тўпламлари. 2000-2002 й.
13. Палий В.Ф. Управленческий учет - М.: Союзаudit. 1997 й.
14. Хонгрен Ч.Т. Фостер Дж. Бухгалтерский учет: Управленческий аспект - М.: Финансу и статистика. 1995 й.
15. Бобожонов О., Хасанов Б. Финансовой учет - изд. ТГЭУ, 2001 й.
- 16.Палий В.Ф., Палий В.В. Финансовой учет - М.: ФБК. 1997 й.